

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ หมู่ที่ 7 ตำบลคลองฟ่าง อําเภอปากช่อง  
จังหวัดนครราชสีมา



สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต  
สาขากอกโนโลยีการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ปีการศึกษา 2544

ISBN .....

บทคัดย่อ

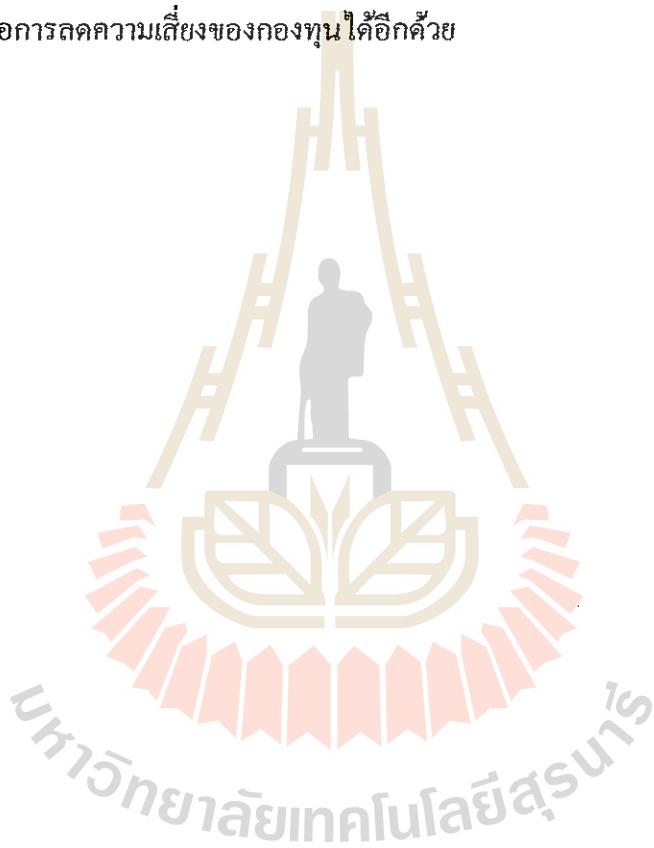
ขาวนี รุ่งเรือง : การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษากองทุน  
หมู่บ้านคลองสามบูรพ์ หมู่ที่ 7 ตำบลคลองม่วง อําเภอป่ากรช่อง  
จังหวัดนครราชสีมา

อาจารย์ที่ปรึกษา : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุทัย มีคำ  
ผู้ช่วยอาจารย์ที่ปรึกษา: นางสาวอักษรา คลับทอง, 133 หน้า

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาและประเมินสภาพ  
บริบทของหมู่บ้าน กระบวนการและผลการดำเนินงานบริหารจัดการกองทุน และเพื่อทราบปัจจัยที่  
เป็นปัจจัย อุปสรรค ปัจจัยที่สนับสนุนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน โดยใช้วิธีการประเมินโครงการ  
แบบ CIPP Model ซึ่งแบ่งการประเมินออกเป็น 2 ระบบ คือหน่วยระบบระดับหมู่บ้านและ  
หน่วยระบบระดับรายบุคคล ประชากรในการศึกษาคือ สภาพแวดล้อมและสมาชิกในหมู่บ้านคลอง  
สมบูรณ์ โดยกลุ่มตัวอย่าง ได้มาจากการสุ่มแบบบังเอิญและการสุ่มแบบมีจุดมุ่งหมายเจาะจง ใช้  
แบบรายงาน(บร.)เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล แล้วนำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์โดย  
การหาค่าเฉลี่ยและค่าเฉลี่ยแลกคิด ได้ผลการประเมินโครงการดังนี้

หน่วยบ้านกองทุนหมู่บ้าน เป็นหน่วยบ้านที่มีสภาพพื้นที่เหมาะสมแก่การปลูกพืช โดยเฉพาะข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ และอ้อย ทำให้ประชาราตนิหน่วยบ้านมีอาชีพหลักคือ อาชีพทำไร่ สภาพทั่ว ๆ ไปของหน่วยบ้าน นับได้ว่าเป็นหน่วยบ้านที่ได้มีการพัฒนาแล้วในระดับหนึ่ง สภาพเศรษฐกิจในหมู่บ้านค่อนข้างดี เด็กได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง ประชาราตนิสุขภาพแข็งแรง ชนชั้นมีความเข้มแข็งในระดับปานกลาง ในส่วนของกองทุนหมู่บ้านนั้นพบว่า กระบวนการบริหารจัดการกองทุนเป็นไปตามขั้นตอนและวิธีการตามที่รัฐบาลกำหนด โดยมีคณะกรรมการกองทุน 9 คน ผู้ทรงคุณวุฒิและที่ปรึกษา 5 คน ซึ่งได้รับจัดสรรเงินจากรัฐบาลเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2544 มีสมาชิกกองทุน 62 คนในจำนวนนี้มีผู้ถือเงินกองทุน 53 คน โดยภูที่ไปปลูกพืช 37 คน เลี้ยงสัตว์ 12 คนและค้าขาย 4 คน จำนวนเงินที่คณะกรรมการอนุมัติมีจำนวน 970,000 บาท ในปัจจุบันเงินกองทุนมียอดคงเหลือรวมคอกเบี้ยเงินฝากเท่ากับ 31,738.87 บาทมีเงินสักจะกองทุนหมู่บ้าน 40,559.43 บาท ในปัจจุบัน สมาชิกยังไม่มีการชำระหนี้กองทุน เนื่องจากยังไม่ครบกำหนดชำระหนี้ โดยภาพรวมผลการดำเนินงานกองทุนนั้นพบว่า กองทุนหมู่บ้านมีการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ปานกลางจนถึงค่อนข้างดี การทำงานของคณะกรรมการทำได้ถูกต้องตามวิธีการ ซึ่งปัจจัยที่เป็นปัจจุหา อปสรรถ ต่อการดำเนิน

งานคือ ปัญหาการ ไม่ให้ความร่วมมือของสมาชิกบางคน ปัญหาเกี่ยวกับผนแส้ง ได้ผลผลิตปริมาณ น้อยทำให้กองทุนเกิดความเสี่ยงต่อหนี้ที่สมาชิกถู ปัญหารื่องของการฝากเงินสักจะ ไม่พร้อมกันทำ ให้การดำเนินการขั้นตอนต่อไปช้าไปด้วย ปัญหาอีกประการ คือ สมาชิกส่วนใหญ่มีการศึกษา น้อยทำให้การทำการเอกสารต่าง ๆ เกิดความล่าช้า ส่วนปัจจัยที่สนับสนุนการดำเนินงานคือ ประสบ การณ์และความสามารถของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านที่ได้มามากการเป็นผู้นำกลุ่มองค์กรชุม ชนอยู่แล้วมาดำเนินงานกองทุน สมาชิกส่วนใหญ่ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานเป็นอย่างดี และการที่สมาชิกมีเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในการประกอบอาชีพของตน ทำให้มีรายได้หรือผลผลิตเพิ่ม ขึ้น ซึ่งส่งผลต่อการลดความเสี่ยงของกองทุนได้อีกด้วย



สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
และการศึกษา 2544

ลายมือชื่อนักศึกษา.....

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา.....

ลายมือชื่ออาจารย์ร่วมปรึกษา.....

## หน้าอนุมัติ

อาจารย์ที่ปรึกษา และคณะกรรมการสอบ ได้พิจารณาสารนิพนธ์ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับ  
เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาจัดการและการประเมิน  
โครงการ ของสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ได้

อาจารย์ที่ปรึกษา

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. อุทัย มีคำ)

กรรมการสอบ

(อาจารย์ ดร. วีรชัย อาษาณุ)

(นางสาวอักษรา คลับทอง)

อนุมัติให้สารนิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาจัดการและการประเมินโครงการ

(.....)

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสังคม

- ๙ ก.ย. ๒๕๔๕  
วันที่.....เดือน..... พ.ศ.....

## กิตติกรรมประกาศ

ในการทำสารนิพนธ์ การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กรณีศึกษา หมู่บ้านคลองสมบูรณ์ หมู่ที่ 7 ตำบลคลองม่วง อําเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา นี้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี ผู้ทำสารนิพนธ์ขอกราบขอบพระคุณ บุคคลต่าง ๆ ที่ได้กรุณาให้ข้อมูล ให้คำปรึกษา แนะนำ ช่วยเหลืออย่างดีเยี่ยม ทั้งในด้านวิชาการและการดำเนินการทำสารนิพนธ์ อาทิ เช่น

- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุทัย มีคำ อาจารย์ที่ปรึกษาในการทำสารนิพนธ์
- นางสาวอักษรา ตดับทอง ผู้ช่วยอาจารย์นิเทศฯ ที่ให้คำปรึกษา แนะนำการทำสารนิพนธ์
- คณาจารย์ประจำสาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ สำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ที่ให้ความรู้ด้านปรึกษาและแนะนำการทำสารนิพนธ์ทางด้านวิชาการ
- คุณปวิศส บุศานาเดช ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลคลองม่วงและเจ้าหน้าที่องค์การบริหารส่วนตำบล กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้นำชุมชน คณะกรรมการกองทุน และสมาชิกในหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ ที่ให้ข้อมูล และกรุณาเอื้อเพื่อสถานที่และอำนวยความสะดวกในด้านต่าง ๆ

ท้ายนี้ขอกราบขอบพระคุณ บิภา มารดา ที่ให้การเดียงดู อบรมสั่งสอน และส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาเป็นอย่างคิดถือคิดมา

จากรัฐ รุ่งเรือง

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อ	ก
หน้าอุปนิสัย	ก
กิตติกรรมประกาศ	๑
สารบัญ	๑
สารบัญตาราง	๗
<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	
1.1 หลักการและเหตุผล	1
1.2 วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ	2
1.3 ครอบความคิดทฤษฎี	2
1.4 วิธีดำเนินการ	2
1.5 ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ	3
<b>บทที่ 2 เอกสารที่เกี่ยวข้อง</b>	
2.1 นโยบาย หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ	4
2.2 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ	5
2.3 ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544	6
2.4 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและ บริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544	6
2.5 แบบติดตามสังเกตการณ์กัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	6
2.6 แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้าน <sup>1</sup> และชุมชนเมือง	7
2.7 ระเบียบกองทุนหมู่บ้านคลองสามบูรณ์	7
2.8 การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	8

สารบัญ (ต่อ)	หน้า
2.9 การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	8
2.10 หลักการประเมินโครงการตามรูปแบบการประเมินโครงการแบบชิพฟ์โน้มเดด	9
<b>บทที่ 3 วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ</b>	
3.1 วิธีการประเมินโครงการ	11
3.2 ประชากรและกิจกรรมตัวอย่าง	11
3.3 เครื่องมือในการประเมินโครงการ	12
3.4 ตัวแปรและตัวชี้วัดในการประเมินโครงการ	13
3.5 การเก็บรวบรวมข้อมูล	15
3.6 การวิเคราะห์ข้อมูล	15
<b>บทที่ 4 ผลการติดตามประเมินโครงการ</b>	
4.1 ผลการประเมินหน่วยระบบ A: หน่วยระบบระดับหมู่บ้าน	17
4.1.1 ผลการประเมินริบบทหน่วยระบบ A	17
4.1.2 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าหน่วยระบบ A	42
4.1.3 ผลการประเมินกระบวนการหน่วยระบบ A	45
4.1.4 ผลการประเมินผลผลิตหน่วยระบบ A	49
4.2 ผลการประเมินหน่วยระบบ B: หน่วยระบบระดับราชบุรี	52
4.2.1 ผลการประเมินริบบทหน่วยระบบ B	52
4.2.2 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าหน่วยระบบ B	53
4.2.3 ผลการประเมินกระบวนการหน่วยระบบ B	55
4.2.4 ผลการประเมินผลผลิตหน่วยระบบ B	57
4.3 ผลการประเมินเทคโนโลยีทำธุรกิจของผู้ถูก	58
4.4 ผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ	60
4.5 สรุปผลการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ	61

## สารบัญ (ต่อ)

หน้า

<b>บทที่ ๕ สรุป อกิจประযุกต์ และข้อเสนอแนะ</b>	
<b>5.1 สรุปผลการประเมินโครงการ</b>	63
<b>5.2 สรุปผลการประเมินหน่วยระบบ A หน่วยระบบระดับหมู่บ้าน</b>	63
<b>5.3 สรุปผลการประเมินหน่วยระบบ B หน่วยระบบระดับรายบุคคล</b>	66
<b>5.4 อกิจประยุกต์การประเมินโครงการ</b>	68
<b>5.5 ข้อเสนอแนะ</b>	79
<b>บรรณานุกรม</b>	<b>71</b>
<b>ภาคผนวก</b>	
<b>ภาคผนวก ก ระบบที่ปรับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง</b>	
<b>ภาคผนวก ข แบบ กทบ.๑ แบบ กทบ.๒ และรายชื่อสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน</b>	
<b>คต่องสมบูรณ์</b>	
<b>ภาคผนวก ค รูปภาพกิจกรรมและแผนที่ต่าง ๆ</b>	

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
4-1 แสดงจำนวนประชากรแยกตามเพศ	26
4-2 แสดงจำนวนประชากรแยกตามอายุ	26
4-3 แสดงอาชีพหลักของประชากรในหมู่บ้าน	27
4-4 แสดงจำนวนครอบครัวที่มีที่ดินเป็นของตัวเอง	28
4-5 แสดงจำนวนแหล่งน้ำในหมู่บ้าน	29
4-6 แสดงจำนวนนักเรียนนักศึกษาที่เดินทางไปเรียนนอกหมู่บ้าน	31
4-7 แสดงรายได้ของประชากร ในหมู่บ้าน	33
4-8 แสดงผลผลิตทั้งหมู่บ้านโดยประมาณ	34
4-9 แสดงการปลูกพืชในรอบปี	34
4-10 แสดงพื้นที่ทำการเกษตร	35
4-11 รายชื่อคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์และสมาชิก อบต.	36
4-12 แสดงถึงความสามัคคีของคนในหมู่บ้านคลองสมบูรณ์	38
4-13 แสดงความชื่อสัตย์ของสมาชิกในชุมชน	38
4-14 แสดงการยกย่องคนทำความดีของคนในชุมชน	39
4-15 แสดงการช่วยเหลือซึ่งกันและกันของสมาชิกในชุมชน	39
4-16 แสดงการรับฟังความคิดเห็นของสมาชิกในชุมชน	40
4-17 เสดงข้อเท็จจริงเกี่ยวกับผู้นำชุมชน ในเรื่องความมีคุณธรรมและยุติธรรม	41
4-18 แสดงข้อเท็จจริงในการร่วมกันแก้ปัญหาของชุมชน	41
4-19 รายชื่อคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ ผู้ทรงคุณวุฒิและที่ปรึกษา	44
4-20 แสดงจำนวนผู้ที่ได้รับเงินแยกตามประเภทกิจกรรม	50
4-21 แสดงจำนวนเงินถ้วนแยกตามประเภทกิจกรรม	51
4-22 แสดงอาชีพของผู้ถูกรับเงินกองทุนหมู่บ้าน	52
4-23 แสดงจำนวนเงินถ้วนที่สมาชิกได้รับอนุมัติ	53
4-24 แสดงเทคนิคหรือการปลูกข้าวโพดของผู้ถูกรับเงิน	58
4-25 แสดงเทคนิคหรือเดียงโภเนื้อของผู้ถูกรับเงิน	59
4-26 แสดงเทคนิคหรือคำขยาของผู้ถูกรับเงิน	60

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1.1 หลักการและเหตุผล

ปัจจุหกความยากจนของประชาชนในประเทศไทย เป็นปัญหาที่สำคัญที่ต้องการแก้ไขอย่างเร่งด่วน รัฐบาล ซึ่งมี พ.ต.ท.คร. ทักษิณ ชินวัตร เป็นนายกรัฐมนตรี เห็นความสำคัญของปัญหานี้ จึงได้ดำเนินการ โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ด้วยมั่นใจว่า โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จะช่วยลดปัญหาความยากจน และนำไปสู่ การสร้างงาน สร้างรายได้ให้แก่ประชาชน ให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยรัฐบาลจัดสรรเงินให้หมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งละ 1 ล้านบาท เพื่อแหล่งเงินทุนหมุนเวียน ในลักษณะการให้กู้ยืมเงิน สำหรับผู้ไม่มีเงินทุน หรือมีเงินทุนน้อย นำไปประกอบอาชีพ ซึ่งปรัชญาของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองคือ เสริมสร้างสำนึกรักความเป็นชุมชน และท้องถิ่น ชุมชนเป็นผู้กำหนดอนาคตและจัดการหมู่บ้านและชุมชนด้วยคุณค่า และภูมิปัญญาของตนเอง มีการเกื้อกูลประโภชันต่อผู้คือโยกaisai ในหมู่บ้านและชุมชน มีการเชื่อมโยงและมีการกระจายอำนาจในท้องถิ่น และพัฒนาประชาธิปไตยพื้นฐาน บนกระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน ของชุมชนราชการ และเอกชน และประชาสังคม

ปัจจุบันทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับ โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้มีการดำเนินการ ตามนโยบายของรัฐบาล ตามกระบวนการของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตั้งแต่กระบวนการจัดตั้งกองทุน การคัดเลือกและแต่งตั้งคณะกรรมการกองทุน การจัดทำระเบียบข้อบังคับ หลักเกณฑ์ วิธีการบริหาร การขึ้นทะเบียนกองทุน การประเมินความพร้อมของกองทุน การรับจัดสรรเงินเข้ากองทุน จนกระทั่งมีการจัดสรรเงินกู้ให้กับสมาชิกกองทุนเพื่อนำไปประกอบอาชีพ จากการดำเนินการดังกล่าว เพื่อเป็นการทราบถึงผลการดำเนินงานตาม โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของ โครงการ มากน้อยเพียงใด มีปัญหา อุปสรรค หรือไม่อ่อน弱 จึงจำเป็นต้องมีการประเมิน โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อนำข้อมูล ที่ได้จากการประเมิน โครงการมาเป็นข้อมูลในการปรับปรุงพัฒนา โครงการต่อไป

## 1.2 วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

- 1) เพื่อเป็นการศึกษาและประเมินสภาพบริบททุนชุมชนของหมู่บ้านคลองสมบูรณ์
- 2) เพื่อศึกษาและประเมินกระบวนการดำเนินงานบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์
- 3) เพื่อประเมินการดำเนินงานบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์
- 4) เพื่อทราบปัจจัยที่เป็นปัจจัยทาง อุปสรรค ต่อการดำเนินงาน และปัจจัยที่สนับสนุนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านให้มีประสิทธิภาพ

## 1.3 กรอบความคิดทฤษฎี

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในครั้งนี้ ได้นำกรอบความคิดทฤษฎีระบบ ที่เรียกว่า ซิพพ์โมเดล (CIPP Model) มาใช้ในการประเมินโครงการ ซึ่งเป็นแนวคิดทฤษฎีของ สถาฟ์เฟลเบิม (Stufflebeam) โดยได้กำหนดประเด็นที่ประเมินออกเป็น 4 ประเภท ซึ่งซิพพ์โมเดล มาจากภาษาอังกฤษด้วยตัวแรกของประเด็นที่ประเมิน ได้แก่

- 1) การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation : C) เป็นการประเมินก่อนการดำเนินโครงการ
- 2) การประเมินปัจจัยเบื้องตน (Input Evaluation : I) เป็นการประเมินเพื่อพิจารณาความเหมาะสมสมความเพียงพอของทรัพยากร
- 3) การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation : P) เป็นการประเมินเพื่อหาข้อบกพร่องของการดำเนินการ ที่จะให้เป็นข้อมูลในการพัฒนา แก้ไข ปรับปรุง
- 4) การประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้น (Product Evaluation : P) เป็นการประเมินเพื่อเปรียบเทียบผลผลิตที่เกิดขึ้นกับจุดประสงค์ของโครงการ (สำนักมาตรฐานการศึกษา สำนักงานสภากتابบันราชภัฏ, 2545)

## 1.4 วิธีดำเนินการ

- ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ มีวิธีดำเนินการ ดังต่อไปนี้
- ขั้นตอนที่ 1 ทำการศึกษาค้นคว้าเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
  - ขั้นตอนที่ 2 เก็บรวบรวมข้อมูล ซึ่งแบ่งข้อมูลที่ได้ตามแหล่งที่มาของข้อมูลได้เป็น 2 ประเภท คือ

1. ข้อมูลปฐมภูมิ ( Primary data) เป็นข้อมูลเบื้องต้นที่ได้จากการเก็บรวบรวมข้อมูล ซึ่งได้จากการสังเกต การสอบถาม การสัมภาษณ์ จากผู้ให้ข้อมูลในพื้นที่ศึกษา โดยใช้เอกสาร คือ แบบรายงาน (บร.) 1 – 12 และแบบสอบถามอื่น ๆ ที่สร้างขึ้นตามความเหมาะสมในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพิ่มเติม

2. ข้อมูลทุติยภูมิ ( Secondary data ) เป็นข้อมูลที่เก็บรวบรวมข้อมูลจากแหล่งข้อมูลที่มีผู้เก็บรวบรวม สรุปผล และรวมไว้แล้ว ในที่นี้ข้อมูลทุติยภูมิได้มาจากการสำนักงานที่ตั้งกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ ที่ว่าการอำเภอปากช่อง องค์กรบริหารส่วนตำบลคลองม่วง และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี เป็นต้น

ซึ่งข้อมูลที่ได้สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่

1 ข้อมูลเชิงปริมาณ (Quantitative Data) เป็นข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้เป็นตัวเลข เช่น รายได้ จำนวนครัวเรือน จำนวนสมาชิกในครัวเรือน เป็นต้น

2 ข้อมูลเชิงคุณภาพ (Qualitative Data) เป็นข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้ที่เป็นการบรรยาย เช่น ความรู้ความเข้าใจและทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ทัศนคติที่มีต่อการประเมินโครงการ เป็นต้น

ขั้นตอนที่ 3 นำข้อมูลที่ได้จากการเก็บรวบรวมมาทำการวิเคราะห์ โดยข้อมูลเชิงปริมาณ ใช้สถิติในการวิเคราะห์ คือ การหาค่าร้อยละ การหาค่าเฉลี่ย สำหรับข้อมูลเชิงคุณภาพ ใช้วิธีเลือกข้อมูลที่ได้ให้สอดคล้องกับคำถาม วัดคุณลักษณะ และหัวข้อในการประเมิน

ขั้นตอนที่ 4 นำเสนอผลการวิเคราะห์ เป็นการนำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์มา ทำการเรียนเรึง จัดพิมพ์ และนำเสนอในรูปแบบของสารนิพนธ์

### 1.5 ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ

- 1) ได้ทราบถึงสภาพบริบทชุมชนของหมู่บ้านคลองสมบูรณ์
- 2) ได้ทราบถึงกระบวนการดำเนินงานบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์
- 3) ได้ทราบผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์
- 4) ได้ทราบถึงปัจจัยที่เป็นปัจจัยทาง อุปสรรค ต่อการดำเนินงานกองทุนและปัจจัยที่สนับสนุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ
- 5) ข้อมูลที่ได้จากการประเมินโครงการจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่สนใจ และเป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุง แก้ไข เพื่อพัฒนาโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองต่อไป

## บทที่ 2

### เอกสารที่เกี่ยวข้อง

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ผู้ศึกษาได้มีการศึกษาด้านครัวทำความเข้าใจเอกสารที่มีความเกี่ยวข้องกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อให้ได้ข้อมูล เนื้อหาสาระ ที่จะนำมาใช้ประยุกต์ในการประเมินโครงการครั้งนี้ ที่มีความสัมเหตุสมผลและมีความถูกต้อง ซึ่งเอกสารที่เกี่ยวข้องและสำคัญเกี่ยวกับการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน มีดังค่อไปนี้

1. นโยบาย หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
2. วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
3. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งชาติ พ.ศ. 2544
4. ระเบียบคณะกรรมการ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งชาติ พ.ศ. 2544
5. แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
6. แบบคำขอรับหนี้เบี้ยนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
7. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านคลองสามบูรพา
8. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
9. การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมือง
10. หลักการประเมิน โครงการตามรูปแบบการประเมินแบบชิพพ์โมเดล (CIPP Model)

#### 2.1 นโยบาย หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

2.1.1 นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นนโยบายของรัฐบาลซึ่งมี พ.ต.ท.ทักษิณ ชินวัตร เป็นนายกรัฐมนตรี เพื่อเป็นการส่งเสริม สร้างกระบวนการพัฒนาของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในด้านการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดเห็น และการแก้ไขปัญหา และเสริมสร้างศักยภาพทั้งด้านเศรษฐกิจ และสังคมของประชากรในหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยรัฐบาลจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกองทุนละ 1 ล้านบาท พร้อมเตรียมสร้างและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีศักยภาพในการจัดระบบบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียน ในหมู่บ้านและชุมชนเมืองกันเองอ (สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, 2544)

### **2.1.2 หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มี 4 ประการ ดังนี้**

· ประการที่ 1 ความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ทั้งความพร้อมของคนและครัวเรือน การควบคุมดูแลกันเอง ในหมู่บ้านและชุมชนเมือง ประสบการณ์ในการบริหารจัดการกองทุนทางสังคมของหมู่บ้านและชุมชนเมืองเอง เช่น กลุ่มออมทรัพย์ กองทุนอาชีพ กองทุนสวัสดิการฯลฯ

ประการที่ 2 การบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียนของหมู่บ้านทั้งในส่วนเงินอุดหนุนจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ กับกองทุนทางสังคมของชุมชน และกองทุนที่หน่วยงานราชการจัดตั้งขึ้น เพื่อให้กองทุนดังกล่าวมีการบริหารจัดการให้สอดรับและเกื้อกูลกัน

ประการที่ 3 ตามแนวทางในการปฏิรูประบบราชการแผ่นดิน ให้หมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นศูนย์กลางในการพัฒนา การพัฒนาเป็นของหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยส่วนราชการเป็นผู้สนับสนุนในด้านวิชาการและจัดการกองทุน

ประการที่ 4 การศึกษาและประเมินผล โดยมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพของกองทุนทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และการพึ่งพาตนเอง เพื่อความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ (ศูนย์ประสานงานคณะกรรมการสนับสนุนและศึกษาการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับอำเภอ, 2544)

### **2.2 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีดังต่อไปนี้**

1) เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน และชุมชนเมืองสำหรับการลงทุนเพื่อการพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้หรือเพิ่มรายได้ การลดรายจ่าย การบรรเทาเหตุฉุกเฉิน และความจำเป็นเร่งด่วน และสำหรับการนำไปสู่การสร้างกองทุนสวัสดิภาพที่ดีแก่ประชาชนในหมู่บ้าน หรือชุมชน

2) สร้างเสริมและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีศักยภาพสามารถสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการเงินทุนของตนเอง

3) เสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาตนเองของหมู่บ้านและชุมชนเมืองในการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดริเริ่ม เพื่อแก้ไขปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพและสร้างเสริมเศรษฐกิจพอเพียง ในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

4) กระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานรากของประเทศไทย รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศไทยในอนาคต

5) เสริมสร้างศักยภาพ และความเข้มแข็งทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชน ในหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง (ศูนย์ประสานงานคณะกรรมการสนับสนุนและศึกษาการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับอำเภอ, 2544)

**2.3 ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544**

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 (ภาคผนวก ก) ประกอบไปด้วย 2 หมวด ซึ่งมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

2.3.1 หมวด 1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีเนื้อหาสาระว่า ด้วย การแต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ภาระการดำเนินค้าแห่ง การพ้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ การประชุมของคณะกรรมการ อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการ

2.3.2 หมวด 2 สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ซึ่งว่าด้วยอำนาจ หน้าที่ของสำนักงานฯ

**2.4 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 (ภาคผนวก ก) ประกอบไปด้วย 9 หมวดดังนี้**

- 1) หมวด 1 ข้อความทั่วไป
- 2) หมวด 2 กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
- 3) หมวด 3 คณะกรรมการสนับสนุนการดำเนินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 4) หมวด 4 คณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับจังหวัด
- 5) หมวด 5 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 6) หมวด 6 กองทุนและสมาชิกกองทุน
- 7) หมวด 7 การถ่ายทอดกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 8) หมวด 8 การทำบัญชีและการตรวจสอบ
- 9) หมวด 9 บทเฉพาะกาล (สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, 2544)

**2.5 แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง**

แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (ภาคผนวก ข) เป็นแบบกระบวนการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งจะต้องเป็นไปตาม ระเบียบคณะกรรมการว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 ที่กำหนดไว้มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

1) จำนวนครัวเรือนที่เข้าร่วมประชุม จะต้องมีครัวเรือนสามในสี่ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมด

2) การเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้เป็นไปตามมติที่ประชุมโดยคุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุนตามระเบียบคณะกรรมการว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544

3) มีเจ้าหน้าที่ของทางราชการเข้าร่วมประชุมสังเกตการณ์ และลงนามการสังเกตการณ์ (ศูนย์ประสานงานคณะกรรมการอันธุกรรณการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับอำเภอ, 2544)

## 2.6 แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

แบบประเมินความพร้อมกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (ภาคผนวก ฯ) จัดทำขึ้น เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้ประเมินความพร้อมในด้านต่าง ๆ ของหมู่บ้านและชุมชน รวมทั้งให้ข้อมูลรายละเอียดความเป็นจริง สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติใช้ในการกำหนดนโยบาย และแนวทางในการพัฒนากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีความเจริญก้าวหน้า ทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคมต่อไป ซึ่งหมู่บ้านและชุมชนเมืองจะต้องมีความพร้อมในด้านต่าง ๆ ดังด่อไปนี้

1) กระบวนการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนเป็นไปตามระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และวิธีการที่หมู่บ้านและชุมชนเมืองกำหนดไว้

2) คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

3) ความรู้ ประสบการณ์ และความมั่นใจในการบริหารกองทุนของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

4) มีระเบียบข้อบังคับในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

5) การมีส่วนร่วมในการจัดการกองทุนของชาวบ้านและสมาชิกกองทุน

6) การปฏิบัติตามมาตรฐานระเบียบ และข้อบังคับของกองทุน

7) การเบิกบัญชีเงินฝากของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, 2544)

## 2.7 ประเมินกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์

ประเมิน ข้อบังคับของกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ (ภาคผนวก ก) นี้จัดทำขึ้น เพื่อให้การบริหารจัดการหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ ซึ่งก่อตั้งขึ้นเพื่อส่งเสริมและสร้างนิสัยการออมเติบโต

ผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคมที่เกิดขึ้นในประเทศไทย รวมทั้งการดำเนินการด้านเศรษฐกิจและการเมืองที่มีผลต่อความมั่นคงทางการเมือง รวมถึงความต้องการของประเทศในการรักษาความสงบเรียบร้อย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินการของกองทัพไทย

- 1) มีเนื้อหาเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านคดีของสมบูรณ์
  - 2) บอกถึงแหล่งที่มาของเงินทุนของกองทุนหมู่บ้าน
  - 3) กิจกรรมเกี่ยวกับการเป็นสมาชิกกองทุน ได้แก่ คุณสมบัติของสมาชิก การสมัครเข้าเป็นสมาชิก การพิจารณาการรับเป็นสมาชิก และการพื้นสภาพการเป็นสมาชิก การตือหุ้นและวิธีการชำระค่าหุ้น การฝากถอนฯ
  - 4) ระบุรายที่เกี่ยวกับคณะกรรมการกองทุน ได้แก่ คุณสมบัติคณะกรรมการกองทุน วิธีการเลือกตั้งคณะกรรมการกองทุน อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกองทุนในแต่ละตำแหน่ง วาระการดำรงตำแหน่ง
  - 5) ประเภทของการรู้สึกเงินกองทุนหมู่บ้าน
  - 6) กิจกรรมเกี่ยวกับเงินกู้ได้แก่ การเสนอโครงการ การอนุมัติเงินกู้ วงเงินกู้ การทำสัญญาเงินกู้ หลักประกันเงินกู้ การชำระคืนเงินกู้ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ค่าปรับกรณีฝ่าฝืนสัญญา
  - 7) การจัดสรรกำไรมูลค่า
  - 8) การจัดทำบัญชี การตรวจสอบบัญชี และรายงานผลการตรวจสอบบัญชี

(สำนักงานกองทุนหมู่บ้านคดีของสมบูรณ์, 2544)

## 2.8 การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ซึ่งเป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 (ภาคผนวก ก) โดยมีเนื้อหาเกี่ยวกับ การเสนอโครงการของสมาชิกที่มีความประสงค์จะกู้เงินกองทุนหมู่บ้าน สำหรับในการอนุมัติเงินกู้ของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน กระบวนการขออนุมัติเงินกู้ให้กับสมาชิกที่ได้รับอนุมัติเงินกู้จากคณะกรรมการกองทุน การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ การกำหนดระยะเวลาชำระหนี้เงินกู้ ค่าปรับกรณีผิดสัญญาเงินกู้ และการยกเดิกสัญญาเงินกู้ในกรณีผู้กู้นำเงินไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ เป็นต้น (ดำเนินงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, 2544)

## 2.9 การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่องจากนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญดังนี้

- 1) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้พึงคนօงได้อย่างยั่งยืน โดยกระบวนการศึกษานักศึกษา เพื่อเข้าไปช่วยเหลือส่งเสริมการพัฒนา และติดตามประเมินผลการวิจัยนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) เพื่อสร้างรายได้สร้างโอกาส สำหรับบัณฑิตว่างงาน โดยเฉพาะบัณฑิตในหมู่บ้านชนบท
- 3) เพื่อสร้างศักยภาพและยกระดับการศึกษาของบัณฑิตให้มีทักษะในการบริหารจัดการซึ่งเป็นการพัฒนาทรัพยากรุ่นใหม่ยังคงทางหนึ่ง
- 4) ให้ได้ข้อมูล เกี่ยวกับนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง รวมทั้งข้อมูลของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

จากวัตถุประสงค์ดังกล่าวรัฐบาลจึงได้จัดสรรงเงินทุนการศึกษาให้กับบัณฑิต ให้เข้าศึกษาในหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต การจัดการและการประเมินโครงการ เป็นระยะเวลา 10 เดือน ซึ่งเป็นหลักสูตรที่กำหนดการศึกษา เกี่ยวกับการปฏิบัติจริงในพื้นที่หมู่บ้านและชุมชนเมืองโดยกำหนดให้นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นกิจกรรมหลักของการศึกษา โดยที่บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาของโครงการ จะได้รับประกาศนียบัตรบัณฑิต หลักสูตรการจัดการและการประเมินโครงการ ที่สามารถนำไปใช้เป็นหน่วยกิตสมหนนิการศึกษาต่อในระดับปริญญาโทได้ และนอกจากนี้ยังมีประสบการณ์ที่จะนำไปใช้ในการทำงานและมีโอกาสที่จะหางานได้ง่ายขึ้นอีกด้วย (มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี, 2544)

## 2.10 หลักการประเมินโครงการตามรูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์โมเดล (CIPP Model)

รูปแบบการประเมินโครงการแบบชิพฟ์โมเดล เป็นแนวคิดทฤษฎีที่เรียกว่า ทฤษฎีระบบซึ่ง กิปสันและคณา (อ้างใน สำนักงานมาตรฐานการศึกษา สำนักงานสภาพัฒนาบ้านราชภัฏ, 2545) กล่าวว่า การประเมินประสิทธิภาพการบริหารการจัดการที่เหมาะสมที่สุดคือ การใช้แนวคิดทฤษฎีระบบ เป็นตัวแบบและเครื่องมือในการวิเคราะห์ แนวคิดทฤษฎีระบบ เป็นตัวแบบที่เหมาะสมในการประเมินโครงการ เพราะเป็นการศึกษา และมองภาพชุมชนท้องถิ่นอย่างคุ้มครองและเป็นระบบ ซึ่งประกอบด้วย หน่วยขององค์การ หรือหน่วยปลี่ยนสภาพ นั่นคือชุมชนท้องถิ่นนั่นเอง หน่วยปัจจัยนำเข้า หน่วยนำออกผลผลิต และหน่วยผู้ใช้ผลผลิต (สำนักงานมาตรฐานการศึกษา สำนักงานสภาพัฒนาบ้านราชภัฏ, 2545)

แบบจำลองแบบชิพฟ์ไม่เพียงแต่ประเมินว่า บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่เท่านั้น แต่ยังประเมินเพื่อให้ได้รายละเอียดค่า ฯ เพื่อช่วยในการตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการอีกด้วย ซึ่งแบบจำลองชิพฟ์ จะประเมินในด้านค่า ฯ ดังนี้

1) การประเมินบริบท หรือสภาพแวดล้อม (Context Evaluation) การประเมินสภาพแวดล้อมเป็นรูปแบบพื้นฐานของการประเมินโดยทั่ว ๆ เป็นการประเมินเพื่อให้ได้มาซึ่งเหตุผล เพื่อช่วยในการกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยจะเน้นในด้านความสัมพันธ์ที่เกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ความต้องการและเงื่อนไขที่เป็นจริงค่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อม การประเมินสภาพแวดล้อมทำให้ได้มาซึ่งการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ โดยอาศัยการวินิจฉัย และการจัดเรียงลำดับปัญหาให้สอดคล้องกับความต้องการ ซึ่งจะได้ข้อมูลพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับระบบ เพื่อประโยชน์สำหรับผู้บริหาร

2) การประเมินปัจจัยเมืองค่าน (Input Evaluation) เป็นการจัดทำข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสินความเหมาะสมของแผนงานค่าง ๆ ที่จัดขึ้น โดยดูว่าข้อมูลนั้นจะมีส่วนช่วยให้บรรลุ目地อย่างมายของโครงการหรือไม่ ซึ่งมักจะประเมินในด้านค่าง ๆ คือ ความสามารถของหน่วยงาน หรือตัวแทนในการจัดโครงการ บุคลากรที่ใช้ในการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ และการได้รับความช่วยเหลือในด้านค่าง ๆ ซึ่งจะช่วยให้โครงการดำเนินไปได้

3) การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) การประเมินกระบวนการจำเป็นต้องได้รับการเตรียมการเพื่อให้ได้ข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) แก่ผู้รับผิดชอบและผู้ดำเนินการทุกด้าน ขั้น การประเมินกระบวนการมีวัตถุประสงค์ใหญ่ ๆ อยู่ 3 ประการ คือ เพื่อหาและท่านายข้อบกพร่องของกระบวนการหรือการดำเนินการตามขั้นตอนที่วางไว้ เพื่อร่วบรวมสารนิเทศสำหรับผู้ตัดสินในวางแผนงาน และเพื่อเป็นรายงานสะสมถึงการปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น

4) การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) มีขุนายนี้เพื่อวัดและประเมินหมายของความสำเร็จ ไม่เฉพาะเมื่อสิ้นสุดภารกิจของโครงการเท่านั้น แต่ยังมีความจำเป็นอย่างยิ่งในระหว่างการปฏิบัติตามโครงการด้วย (สมหวัง พิชานุวัฒน์, 2544)

## บทที่ 3

### วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ

#### 3.1 วิธีการประเมินโครงการ

ในการประเมินโครงการของทุกหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ ใช้วิธีการประเมินโครงการตามรูปแบบ CIPP Model ซึ่งเป็นการประเมินโครงการเชิงระบบ โดยแบ่งระบบออกเป็น 2 หน่วยระบบในการประเมินโครงการ ได้แก่

- 1) หน่วยระบบ A เป็นหน่วยระบบระดับหมู่บ้าน
- 2) หน่วยระบบ B เป็นหน่วยระบบระดับรายบุคคล

เมื่อแบ่งหน่วยระบบ ได้เป็น 2 หน่วยแล้ว ในแต่ละหน่วยระบบจะประกอบไปด้วยองค์ประกอบในการประเมิน 4 องค์ประกอบ ได้แก่ การประเมินบริบท การประเมินปัจจัยนำเข้า การประเมินกระบวนการ และ การประเมินผลผลิต ซึ่งสามารถที่จะแสดงหน่วยระบบและองค์ประกอบในการประเมินในแต่ละหน่วย ได้ดังนี้

หน่วยระบบ A : หน่วยระบบระดับหมู่บ้าน

การประเมินบริบท

การประเมินปัจจัยนำเข้า

การประเมินกระบวนการ

การประเมินผลผลิต

หน่วยระบบ B : หน่วยระบบระดับรายบุคคล

การประเมินบริบท

การประเมินปัจจัยนำเข้า

การประเมินกระบวนการ

การประเมินผลผลิต

#### 3.2 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

##### 3.2.1 ประชากร

ประชากรในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กรณีศึกษาหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ คือ สภาพแวดล้อมในหมู่บ้านคลอง และสามารถในหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ ซึ่งเป็นผู้ที่อาศัยอยู่จริงในหมู่บ้านไม่ใช่ผู้ที่มีเชื้อสายในทะเบียนบ้าน

### 3.2.2 กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กรณีศึกษาหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ เป็นการเลือกกลุ่มตัวอย่างส่วนหนึ่ง จากประชากรทั้งหมดมาเป็นตัวแทนในการศึกษา โดยใช้วิธีการเดือกดึงกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่

1) การสุ่มแบบบังเอิญ (Accidental sampling) เป็นการเลือกการสุ่มตัวอย่างในพื้นที่ศึกษาเท่าที่จะหาได้จนครบจำนวนที่ต้องการในการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยไม่มีเกณฑ์ที่แน่นอน

2) การสุ่มแบบมีจุดมุ่งหมาย (Purposive sampling) เป็นการเลือกกลุ่มตัวอย่างโดยศึกษาเป็นผู้ที่ตัดสินใจเลือกกลุ่มตัวอย่างเอง เพื่อให้ได้กลุ่มตัวอย่างที่เหมาะสมกับการเก็บข้อมูลที่เป็นเรื่องเฉพาะเรื่อง ได้เรื่องหนึ่งเท่านั้น

### 3.3 เครื่องมือในการประเมินโครงการ

เครื่องมือที่นำมาใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในครั้งนี้ เป็นเครื่องมือทางสังคมศาสตร์ ซึ่งได้แก่

- 1) แบบสัมภาษณ์ (Interview)
- 2) แบบถังเก็ต (Observation)
- 3) แบบสอบถาม (Questionnaire)

เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการข้างต้นนี้ มีรูปแบบในลักษณะของแบบรายงาน (บรร.) ซึ่งมีทั้งหมด 12 แบบรายงาน ได้แก่

- 1) แบบเก็บข้อมูลบริบทชุมชนหมู่บ้าน (บรร.1)
- 2) แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน (บรร. 2)
- 3) แบบรายงานความรู้ความเข้าใจทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (บรร. 3)
- 4) แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน (บรร. 4)
- 5) แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (บรร. 5)
- 6) แบบรายงานผลการจัดเวทีกุ่มผู้ถูกเงินจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (บรร.6)

- 7) แบบรายงานผลการสัมภาษณ์เพื่อกันหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในท้องของประชาชน (บร. 7)
- 8) โครงการเศรษฐกิจชุมชนหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (บร. 8)
- 9) แบบบันทึกการสัมภาษณ์ (บร. 9)
- 10) แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน (บร.10)
- 11) แบบที่กษณาจะเดิมรายกรณี (บร.11)
- 12) การวิเคราะห์จัดทำแผนแม่บทชุมชน (บร.12)

### 3.4 ตัวแปรและตัวชี้วัดในการประเมินโครงการ

ตัวแปรและตัวชี้วัดในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แยกตามหน่วยระบบ ได้ดังนี้

หน่วยระบบ A : หน่วยระบบระดับหมู่บ้าน	หน่วยระบบ B : หน่วยระบบระดับรายบุคคล
<p><b>ตัวชี้วัดบริบท</b></p> <p><b>บริบทระดับประเทศ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ความยากจนของประเทศไทย</li> <li>2. นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)</li> <li>3. ภาวะการขาดดุลการค้าของประเทศไทย</li> <li>4. ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน</li> <li>5. บรรยายกาศของความอ่อนแองในท้องถิ่นชนบท</li> <li>6. ค่านิยมในกระแสวัฒนธรรมและสิ่งที่มาจากการต่างประเทศ</li> </ol> <p><b>บริบทระดับท้องถิ่น</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน</li> <li>2. สภาพภูมิศาสตร์ของหมู่บ้าน</li> <li>3. สภาพปัจจุบันของหมู่บ้าน</li> <li>4. การศึกษาและสาธารณสุข</li> </ol>	<p><b>ตัวชี้วัดบริบท</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. อารีพ</li> <li>2. รายได้ของครอบครัว</li> <li>3. หนี้สินของครอบครัว (สถาบันการเงินและนายทุนเอกชน)</li> <li>4. ประสบการณ์ในการดำเนินการ</li> </ol>

<p>5. วัฒนธรรมประเพณี</p> <p>6. ค้านเศรษฐกิจของหมู่บ้าน</p> <p>7. ผู้นำชุมชน องค์การชุมชน</p> <p>8. โครงการพัฒนาที่ผ่านมา</p> <p>9. ความเข้มแข็งของชุมชน</p>	
<p><b>ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้า</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นโยบายของรัฐบาล</li> <li>2. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน</li> <li>3. เงินกองทุน 1 ล้านบาท</li> <li>4. เงินทุนสะสมของกองทุนหมู่บ้าน</li> </ol>	<p><b>ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้า</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนเงินถูกที่ได้รับอนุมัติ</li> <li>2. จำนวนเงินทุนอื่น ๆ</li> <li>3. สถานที่และวัสดุดินในการประกอบอาชีพ</li> <li>4. จำนวนแรงงาน</li> <li>5. ความรู้และทักษะในการดำเนินงาน</li> </ol>
<p><b>ตัวชี้วัดกระบวนการ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การจัดทำระเบียบข้อบังคับกองทุน</li> <li>2. การจัดทำเอกสารเพื่อขอขึ้นทะเบียนกองทุน</li> <li>3. ระบบการจัดทำบัญชี</li> <li>4. กิจกรรมเกี่ยวกับสมาชิกกองทุน <ul style="list-style-type: none"> <li>- การรับสมาชิก</li> <li>- การหมดสภาพสมาชิก</li> </ul> </li> <li>5. กิจกรรมเกี่ยวกับการถือเงินกองทุน <ul style="list-style-type: none"> <li>- การคัดเลือก/พิจารณาผู้ถือ</li> <li>- การจัดทำเอกสาร/การโอนเงิน</li> <li>- การชำระหนี้</li> </ul> </li> <li>6. การส่งเสริมการใช้เงินถูก <ul style="list-style-type: none"> <li>- การแนะนำวิธีการทำธุรกิจ</li> <li>- การช่วยหาตลาด</li> </ul> </li> <li>7. การตรวจสอบการใช้เงินทุน</li> <li>8. การจัดสรรผลประโยชน์</li> </ol>	<p><b>ตัวชี้วัดกระบวนการ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การใช้จ่ายเงินถูก</li> <li>2. การหาความรู้เพิ่มเติม</li> <li>3. การหาตลาด</li> <li>4. การทำบัญชีใช้จ่ายเงิน</li> <li>5. การทำธุรกิจ/การดำเนินงาน</li> </ol>
<p><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนสมาชิกกองทุน</li> </ol>	<p><b>ตัวชี้วัดผลผลิต</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ผลโดยตรง</li> </ol>

<p>2. จำนวนผู้ที่ได้รับเงิน</p> <p>3. ยอดเงินที่ให้กู้</p> <p>4. จำนวนผู้ชำระคืนเงินกู้</p> <p>5. จำนวนเงินที่ได้รับชำระคืน</p> <p>6. กองทุนหมู่บ้านสะสม</p> <p>7. การใช้เงินกู้ตามวัตถุประสงค์</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้เป็นเงิน</li> <li>- ผลผลิตเป็นสิ่งของ</li> <li>- ผู้กู้ได้ขยายกิจการ</li> </ul> <p>2. ผลโดยอ้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้กู้มีการพึงคนเอง</li> <li>- ผู้กู้มีศักยภาพในการประกอบกิจการเพิ่มขึ้น</li> </ul>
---	---

### 3.5 การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กรณีศึกษาหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ ได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) การสังเกต โดยมีทั้งการสังเกตโดยเข้าไปมีส่วนร่วมและการสังเกตโดยไม่เข้าไปมีส่วนร่วม
- 2) การสัมภาษณ์ ซึ่งเป็นการสนทนากันในประเด็นที่ผู้ศึกษาต้องการข้อมูลแล้วทำการจดบันทึกไว้
- 3) การใช้แบบสอบถาม เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยให้กลุ่มตัวอย่างตอบแบบสอบถามแล้วส่งแบบสอบถามกลับคืนผู้ศึกษา
- 4) การจัดประชุมแก่ประชาคมหมู่บ้าน

### 3.6 การวิเคราะห์ข้อมูล

เมื่อได้ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลเรียบร้อยแล้ว จะนำข้อมูลที่เก็บรวบรวมมาได้ทำการตรวจสอบความถูกต้อง ความครบถ้วนของข้อมูล ทำการจำแนกประเภทของข้อมูล แล้วนำข้อมูลเหล่านั้นมาทำการวิเคราะห์ ในกระบวนการนี้ได้แบ่งการวิเคราะห์ข้อมูลออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- 1) การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ จะใช้สถิติในการวิเคราะห์ ซึ่งได้แก่ การแจกแจงความถี่ การหาค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย

สูตรในการคำนวณ การหาค่าร้อยละ (Percentage)

$$P = \frac{f}{N} \times 100$$

โดยที่ P คือค่าร้อยละ

f คือความถี่ที่ต้องการเปลี่ยนให้เป็นค่าร้อยละ

N คือจำนวนความถี่ทั้งหมดหรือจำนวนประชากร

สูตรในการคำนวณ การหาค่าเฉลี่ย (Arithmetic Mean)

$$\bar{x} = \frac{\sum x}{N}$$

โดยที่  $\bar{x}$  คือค่าเฉลี่ย

$\sum x$  คือผลรวมของค่าทั้งหมดในกลุ่ม

N คือจำนวนประชากรในกลุ่มตัวอย่าง

- 2) การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ จะใช้วิธีการสรุปข้อมูลที่ได้จากการเก็บรวบรวม ให้สอดคล้องกับจุดประสงค์หรือประเด็นคำถามในการประเมิน



## บทที่ 4

### ผลการติดตามประเมินโครงการ

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กรมศึกษา หมู่บ้านกองทุนบูรณาค์ ตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา ได้ทำการศึกษาโดยใช้วิธีการประเมินเชิงระบบ ซิพพ์ โมเดล (CIPP Model) โดยทำการเก็บรวบรวมข้อมูลแล้วนำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์ ได้ผลการติดตามประเมินโครงการดังนี้

#### 4.1 ผลการประเมินหน่วยระบบ A : หน่วยระบบระดับหมู่บ้าน

##### 4.1.1 ผลการประเมินบริบท หน่วยระบบ A

###### 4.1.1.1 บริบทระดับประเทศ

###### 1) ความยากจนของประเทศไทย

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (www, 2543) ได้ให้ความหมายของคนจนไว้ว่า คนจน คือ คนที่มีรายได้ไม่เพียงพอที่จะใช้จ่ายเพื่อซื้ออาหารและสินค้าจำเป็น ได้ตามเกณฑ์ความจำเป็นพื้นฐานขั้นต่ำ

กระทรวง พลวิชัย และปวีณา โพธิ์ทอง (www, 2545) ได้กล่าวถึงปัญหาความยากจนไว้ว่า ปัญหาความยากจนที่เกิดขึ้นไม่ว่าจะเกิดขึ้นในส่วนใดส่วนหนึ่งของโลก ถ้ายิ่งเป็นปัญหาครอบไปยังส่วนต่าง ๆ ของโลก สำหรับในประเทศไทยพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายของรัฐบาลทุกฝ่ายทุกส่วนต้องให้ความสำคัญ เมื่อจากอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจในระดับที่สูงที่ผ่านมาก่อนวิกฤตเศรษฐกิจ ทำให้ปัญหาความยากจนลดน้อยลงแต่ ภัยหลังจากที่ประเทศไทยประสบปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจในปี 2540 ปัญหาความยากจนในประเทศไทยกลับมาเป็นปัญหาเพิ่มขึ้นมาก ธนาคารโลกได้รายงานถึงปัญหาความยากจนของประเทศไทยว่า ปัญหาความยากจนในประเทศไทยได้กลับมาเพิ่มสูงขึ้นอีก เป็นครั้งแรกในรอบ 10 ปี หลังจากที่ความยากจนลดลงอย่างมากก่อนวิกฤตเศรษฐกิจ สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (ทีคิอาร์ไอ) ได้มีการนำเสนอรายงานเกี่ยวกับปัญหาความยากจนโดยกล่าว ในปี 2545 ว่า ภาวะความยากจนจะเพิ่มตามภาวะ

**เศรษฐกิจที่ยังไม่ดีขึ้น** เมื่อพิจารณาถึงปัญหาการกระจายรายได้ของครัวเรือนหลังวิกฤติเศรษฐกิจ พบว่า การกระจายรายได้ในสังคมไทยยังมีปัญหาความเหลื่อมล้ำกันมากขึ้น การเพิ่มขึ้นของปัญหาความยากจนนับเป็นปัญหาที่มีความสำคัญมากของประเทศไทยในขณะนี้ วิกฤติเศรษฐกิจไม่มีส่วนช่วยคนยากจน แต่วิกฤติเศรษฐกิจกลับส่งผลกระทบต่อคนยากจนในสัดส่วนที่สูงกว่าคนรวย ดังนั้น การขยายตัวทั่วทั้งเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งอีกรึ้ง จึงเป็นสิ่งจำเป็นในการแก้ไขปัญหา แม้ว่ารัฐบาลพยายามที่จะอัดฉีดเงินเข้าไปในระดับราษฎร ภายใต้โครงการเงินกองทุนหมู่บ้านละ 1 ล้านบาท แต่ไม่ได้เป็นการช่วยแก้ปัญหาที่ถูกจุดเท่าใดนัก เพียงแต่เป็นการแก้ปัญหาเฉพาะวงกว้างมาก กว่าที่จะช่วยหมู่บ้านที่ยากจนจริง ๆ อย่างไรก็ต้องหาสาเหตุได้มาถูกทางแล้ว ในการแก้ปัญหาแค่ซึ่งไม่ใช่ทั้งหมด ซึ่งถ้ารัฐพิจารณาให้เงินอุดหนุน รัฐบาลควรย่างยื่นที่จะมีเป้าหมายนาขึ้นกลุ่มที่ยากจนที่สุด ได้แก่ครัวเรือนที่ยากจนในภาคตะวันออกเฉียงเหนือที่มีสัดส่วนถึง 50% ของครัวเรือนที่ยากจนในประเทศไทย และหมู่บ้านที่มีความยากจนที่มีอัตราส่วน 27% ของหมู่บ้านทั้งหมดในประเทศไทย รวมทั้งโครงการเงินกู้ต่าง ๆ ที่รัฐบาลนั้น รัฐบาลควรที่จะทำให้ผู้ที่ยากจนจริง ๆ ได้มีโอกาสได้รับความช่วยเหลือจากรัฐบาลมากกว่าที่เป็นอยู่

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (www, 2545) ยังได้กล่าวอีกว่า ภาวะความยากจนในประเทศไทยขึ้นอยู่กับราคายีห์ผลทางการเกษตรเป็นสำคัญ ราคาพืชผลทางการที่สำคัญ ๆ ลดลงมา ทำให้รายได้ของเกษตรกรลดลง จากการวิเคราะห์สัดส่วนและจำนวนคนจนตามสถานภาพทางเศรษฐกิจและสังคมของครัวเรือนพบว่า กลุ่มครัวเรือนที่มีหัวหน้าครัวเรือนทำการเกษตรเป็นกลุ่มที่มีความเสี่ยงต่อการเป็นคนจนสูงมาก เมื่อเกิดความไม่สงบในด้านรายได้ขึ้นเนื่องมาจากความผันผวนของราคายีห์ผลการเกษตร ในขณะที่ครัวเรือนไม่มีอาชีพรอง

## 2) นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางย่อม (SMEs)

การพัฒนาและส่งเสริม SMEs ต้องสามารถแก้ไขปัญหาเชิงโครงสร้าง อันได้แก่ การขาดเทคโนโลยี การขาดความสามารถในการจัดการสมัยใหม่ ศินค้าด้อยคุณภาพ ขาดทรัพยากรบุคคล ที่มีคุณภาพและตรงตามความต้องการ การกระจายตัวอยู่ในเมืองใหญ่ อุปสรรคในการเข้าถึงแหล่งทุน เป็นต้น ในขณะเดียวกัน ปัจจัยแวดล้อม การประกอบธุรกิจของ SMEs ได้เปลี่ยนไปและยังเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วอันเป็นผลมาจากการปฏิเสธทางการค้า และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งทำให้ต้นทุนการสื่อสารและการกระจายสินค้าลดลงอย่างไม่เคยปรากฏมาก่อน ปัจจัยที่กำหนดจิตความสัมารถในการแข่งขันได้ เมล็ดเงินจากฐานทรัพยากรตามธรรมชาติภายในประเทศและแรงงานที่มีค่าแรงค่า ไปสู่การแข่งขันเชิงคุณภาพ การนำเสนอสินค้ารูปแบบใหม่ ๆ การเข้าถึงข้อมูลข่าวสารและความสามารถในการใช้ประโยชน์จากข้อมูลข่าวสารเหล่านั้น ไม่ว่า

SMEs จะมุ่งตลาดภายในประเทศหรือตลาดต่างประเทศ ต่างก็จำเป็นต้องพัฒนาคุณภาพให้เข้าสู่มาตรฐานสากลและยกระดับผลิตภัณฑ์ให้ทัดเทียมคู่แข่งขัน รวมทั้งต้องมีความสามารถที่จะเชื่อมโยงธุรกิจในลักษณะที่เป็นนาชาตินากขึ้น

### วิสัยทัศน์ของการพัฒนา SMEs มีดังนี้

- 1) วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมมีความสามารถในการแข่งขันในระดับสากล
- 2) วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมของคนไทยมีความเข้มแข็งสามารถพัฒนาตนเองได้ทั้งด้านการผลิตและการตลาด
- 3) วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมมีความเชื่อมโยงกับวิสาหกิจขนาดใหญ่ และเชื่อมโยงกับภาคธุรกิจต่าง ๆ ในทุกภูมิภาคอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพนำไปสู่ความสมดุลในโครงสร้างเศรษฐกิจและสังคม เป็นกลไกที่สามารถช่วยบรรเทาผลกระทบจากความผันผวนในเศรษฐกิจโลกที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์การพัฒนา SMEs ข้างต้นจึงสามารถกำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญดังนี้

- 1) กลยุทธ์เพื่อยกระดับความสามารถด้านเทคโนโลยีและการจัดการ
- 2) กลยุทธ์พัฒนาผู้ประกอบการและทรัพยากรบุคคลของ SMEs
- 3) กลยุทธ์การสร้างและขยายโอกาสด้านการตลาดแก่ SMEs
- 4) กลยุทธ์เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันการเงินและสร้างกลไกเสริมทักษะการเงินเพื่อส่งเสริม SMEs
- 5) กลยุทธ์ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของธุรกิจ
- 6) กลยุทธ์การพัฒนาวิสาหกิจรายย่อยและวิสาหกิจชุมชน
- 7) กลยุทธ์สร้างความเชื่อมโยงและพัฒนาภารกิจวิสาหกิจระหว่างชาติ

(กฤษณา ร่วมอาชิม, www, 2545)

### 3) ภาระการขาดดุลการค้าของประเทศไทย

ศูนย์วิจัยสิริรัตน์ ได้ประมาณการอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย สำหรับปี 2545-2546 เกี่ยวกับภาวะดุลการค้าและดุลบัญชีเดินสะพัด ไว้ว่า คาดว่าในปี 2545 ประเทศไทยจะมีดุลการค้าเกินดุลประมาณ 2.22-2.55 พันล้านдолลาร์สหรัฐ ซึ่งจะลดลงจากปี 2544 ในขณะที่การเกินดุลบัญชีเดินสะพัด คงอยู่ที่ประมาณ 5.9-6.2 พันล้านдолลาร์สหรัฐ โดยลดลงจากปีก่อนหน้าเช่นเดียวกัน สำหรับในปี 2546 การขยายตัวของการนำเข้าและการใช้จ่ายของประชาชนใน

ประเทศไทยส่งผลให้ฐานะการเกินดุลทั้งสองมีแนวโน้มที่จะลดลงไปอีกจากปี 2545 โดยการเกินดุลการค้าอาจจะเหลือเพียง 1.1-1.2 พันล้านдолลาร์สหรัฐ ในขณะที่การเกินดุลบัญชีเดินสะพัดอาจจะอยู่ที่ประมาณ 4.8 พันล้านдолลาร์สหรัฐ เท่านั้น ทุนสำรองระหว่างประเทศคาดว่าจะอยู่ที่ 33.8-34.1 พันล้านдолลาร์สหรัฐ ณ ปลายปี 2545 เมื่อเทียบกับ 33.0 พันล้านдолลาร์สหรัฐ ณ สิ้นธันวาคม 2544 ทั้งนี้การปรับเพิ่มของทุนสำรองระหว่างประเทศในปี 2545 จะเป็นผลมาจากการ การเกินดุลการค้าและดุลบัญชีเดินสะพัด ในขณะที่เงินทุนไหลออกสู่ต่างประเทศ ซึ่งส่งผลให้ดุลการชำระเงินของประเทศไทยมีฐานะเกินดุล (คาดว่าประมาณ 708-1,036 ล้านдолลาร์สหรัฐ) ส่วนในปี 2546 คาดว่าจะเกินดุลบัญชีเดินสะพัด และดุลการชำระเงินจะส่งผลให้ทุนสำรองระหว่างประเทศขยายเพิ่มขึ้นจากปี 2545 เป็นประมาณ 34.5-34.9 พันล้านдолลาร์สหรัฐ ณ ปลายปี 2546 (ศูนย์วิจัยกลิตร์ไทย, www, 2545)

#### 4) ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน

ในปัจจุบันประเทศไทยส่วนใหญ่ของประเทศต้องเผชิญกับภาวะความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สิน โดยเฉพาะวิกฤตเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นในช่วงที่ผ่านมา จนถึงปัจจุบัน โดยเฉพาะการเป็นหนี้ของเกษตรกร ทั้งหนี้สินในระบบ และหนี้สินนอกระบบที่เพิ่มมากขึ้น

กรมการปกครอง (www, 2545) ได้กล่าวว่า ทุกรัฐบาลที่ผ่านมาได้ให้ความสำคัญต่อการแก้ปัญหานี้สินของเกษตรกรมาโดยตลอด โดยเฉพาะการแก้ปัญหานี้ในระบบ ได้มีการผลักดันมาตรการหลายประการเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น โดยในระยะเริ่มแรก ได้มีการผลักดันการจัดตั้งสหกรณ์การเกษตรให้สหกรณ์การเกษตรเป็นสถาบันหลักของเกษตรกรในการกระจายสินเชื้อแก่เกษตรกรสมาชิก เพื่อให้เกษตรกรมีแหล่งเงินกู้ของตนเองเพื่อลดการพึ่งพาเงินกู้จากตลาดเงินนอกระบบ ต่อมาได้มีการจัดตั้งธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) เป็นธนาคารเฉพาะกิจเพื่อทำหน้าที่ในการหาเงินทุนให้เกษตรกรกู้โดยตรง และให้กู้ผ่านสถาบันเกษตรกรเพื่อให้เกษตรกรมีแหล่งเงินกู้ที่เพียงพอ ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของเกษตรกรในระยะยาวได้อย่างมาก แต่การพัฒนาประเทศไทยที่ผ่านมา มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างมาก โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลง ในภาคเกษตรการทำให้ปัญหากาคเกษตรกรรมรวมทั้งปัญหานี้สินเกษตรกรมีความซับซ้อนมากขึ้น ซึ่งรัฐบาลได้พยายามแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นด้วยการตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ขึ้นมาเพื่อแก้ไขปัญหาตามสถานการณ์ และลักษณะของปัญหาที่เกิดขึ้นแล้ว ซึ่งก็สามารถแก้ไขปัญหาได้ในระดับหนึ่ง คณะกรรมการชุดนี้ชื่อ “คณะกรรมการบริหารสินเชื่อเกษตรแห่งชาติ” (กบส.)

หน้าที่ของ คือ กบส. มีหน้าที่ประสานงานและติดตามงานกับส่วนงานที่เสนอ ตามมาตรการหรือแนวทางที่คณะกรรมการรับผิดชอบ รับร้องเรียนเกี่ยวกับหนี้ของเกษตรกร รวบรวมข้อมูล ศึกษา และให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการที่มีประโยชน์ต่อการปรับเปลี่ยนทิศทางภาคเกษตรกรรม ประสานงานนโยบายและแผนการเกษตรแห่งชาติ ให้สอดคล้องกับการพัฒนาองค์กรเกษตรรายเพื่อข้อมูลข่าวสาร และผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ และหน้าที่อีกประการหนึ่งคือ ปฏิบัติงานด้าน ๆ ที่ได้รับมอบหมาย

กรมการปักธงชัย (www, 2545) ได้จัดการแก้ไขปัญหาหนี้สินของเกษตรกร ออกเมื่อ 2 ประเภทหลักๆ ได้แก่

1) การแก้ไขปัญหาหนี้ในระบบ คือ เป็นหนี้ที่เกษตรกร เป็นหนี้กับหน่วยงานของรัฐหรือองค์กรของรัฐหรือเป็นหนี้ที่เกิดจากโครงการของรัฐ แต่โครงการนั้นประสบความล้มเหลว อันเนื่องมาจากการไม่เหมาะสมของโครงการ เช่นสภาพพื้นที่ และปัจจัยการผลิต ไม่เหมาะสม เกิดเหตุภัยธรรมชาติ เป็นต้น ซึ่งแก้ปัญหาโดย การกำหนดน้ำยาหนี้สูญและการปรับปรุงหนี้

2) การแก้ไขปัญหานี้นอกระบบ เป็นหนี้ที่ดำรงอยู่ความชำรุด ของภาวะเศรษฐกิจ ท่องเที่ยว อันเนื่องมาจากสถาบันการเงินไม่สามารถบริการได้อย่างทั่วถึง และเป็นหนี้ที่เกิดจากภาวะ จำยอมของผู้กู้ อันเกิดจากความชำรุดเป็นพื้นฐานในการดำรงชีพ เช่น ค่ารักษาพยาบาลและค่าใช้จ่าย เร่งด่วนอื่น ๆ หนี้ประเภทนี้มีลักษณะเป็นการเอาแบร์ยนอย่างมาก เช่น อัตราดอกเบี้ยสูง ระยะเวลาชำระหนี้สินซึ่งไม่เป็นธรรมกับผู้กู้ จะแก้ไขปัญหาโดยให้เกษตรกรที่มีความเดือดร้อนจากการ เป็นหนี้ในระบบมาขอรับกับผู้กู้ จะแก้ไขปัญหาโดยให้เกษตรกรที่มีความเดือดร้อนจากการ ยังกำหนดมาตรการให้ กบส. นำเงินกู้ที่ได้ไปชำระหนี้เงินกู้นี้ในระบบ นอกจากนี้ ยังกำหนดมาตรการให้ กบส. นำเงินกู้ผ่านสถาบันเกษตรกร ทั้งสหกรณ์การเกษตร และกลุ่มเกษตรกรเพื่อนำเงินกู้ไปช่วยเหลือสมาชิก ที่ประสบปัญหานี้เงินกู้นี้ในระบบอีกทางหนึ่งด้วย (ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร, www, 2545)

## 5) บรรยายภาพของความอ่อนแองในท้องถิ่นชนบท

เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์ (www, 2545) ได้กล่าวไว้ว่า ความขาด济ของ การพัฒนา เศรษฐกิจของประเทศไทย 30 ปีที่ผ่านมา คือการทำร้ายสังคมเกษตร ซึ่งส่งผลต่อการทำลาย ความเป็นชุมชนชนบท ให้อ่อนแองและล้มสถาบันมาก หนุ่นสาวในชนบทต่างลงทะเบียนที่ที่กัน เนื่องมา ภัยแรงงานที่ไร้ฝัน ในภาคอุตสาหกรรม ชนบทเหลือแต่คนแก่ เด็ก และความล้าหลังด้วยพัฒนา ในแบบทุกด้าน ไม่เฉพาะแค่ชุมชนในชนบทเท่านั้นที่ล้มสถาบัน ความเป็นชุมชนในเมืองที่ไม่เคย รวมตัวกันเลยก็ได้สะท้อนความอ่อนแองของมาถึงการพัฒนาประเทศ สังคมไม่มีที่รองรับปัญหาสังคม

คนในสังคมเมืองต่างคนต่างอยู่ ต่างคนต่างคิด ต่างคนต่างทำ ไม่มีการให้คำปรึกษาไม่มีการรวมกลุ่ม กันคิด แก้ไขปัญหาของคนเอง ปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นทั้งในชนบทและในเมือง จึงกลายเป็นปัญหา ที่เรื้อรังสะสม ที่มุ่งรือการแก้ไขจากภาครัฐ แต่ไม่ได้รับการแก้ปัญหาจากชุมชนเอง ซึ่งสาเหตุของ ความอ่อนแอกในห้องอินชันบทมาจากการขาดความชุนชัน ซึ่งชุมชนคือตัวตอบของการตอบสนองพื้นฐาน ความเป็น “มนุษย์” เราไม่สามารถอยู่กันเดียว หรืออยู่โดยเดียวเฉพาะครอบครัวของคนเองได้ มนุษย์ต้องอยู่ร่วมกันเป็นกลุ่มในระดับชุมชน เพื่อให้สามารถพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกันได้ เพื่อให้ สามารถช่วยเหลือแก้ปัญหาให้คำปรึกษาและช่วยสนับสนุนต่อเสริมกันและกันในทางที่ดี ชุมชนเป็น เหมือนที่ร่องรับภาระทางกายภาพ ภาระทางใจของคนในชุมชน เมื่อคนมีปัญหารครอบครัว ปัญหา ความขัดแย้งแทนที่จะต้องไปหาคนนอกชุมชน ชุมชนคือสามารถให้คำปรึกษากันเองได้ภายในชุม ชนก่อน สังคมที่เน้นความเป็นปัจเจกชนนิยมมากกว่าชุมชนเมือง สังคมนี้จะมีปัญหาต่าง ๆ ตามมา อีก

1) ตัวเด่นทางการถ่ายทอดวัฒนธรรม การขาดความเป็นชุมชน จะทำให้เด่นทางการถ่าย ทอดทางวัฒนธรรม และภูมิปัญญาถูกตัดขาด เพราะคนปฏิสัมพันธ์กันเองอย่างลึกซึ้งทางความคิด และพฤติกรรมมีน้อยลง คนในเมืองแม้อุบัติเด็กกันก็มักจะไม่รู้จักกัน คนในชนบทก็เหลือแต่เด็ก และคนแก่ แต่ละคนจึงอยู่ในสภาพต่างคนต่างอยู่ แต่ละคนมุ่งทำงานหาเงิน และตอบสนองสิ่งที่ ตนของตนใจ การถ่ายเทวัฒนธรรมใหม่ มีลักษณะหลากหลายลักษณะกันทั่วประเทศ คนในเมืองและ ชนบท เมื่อกลับถึงบ้านก็ให้ความสนใจกับอุปกรณ์เหล่านั้น มากกว่าสนใจกันเดียวกัน แม้กระหึ่งคนใน ครอบครัวเดียวกัน ยังขาดการปฏิสัมพันธ์กัน ขาดความเข้าใจกัน ขาดความสนใจกันอย่างแท้จริง หากสภาพครอบครัวเป็นเช่นนี้ สภาพความเป็นชุมชนยิ่งไม่สามารถเกิดขึ้นได้ ส่งผลให้ขาดการ ถ่ายเทวัฒนธรรม มีแต่เพียงการรับวัฒนธรรมจากที่ต่าง ๆ ภายนอกและละเลยวัฒนธรรมเดิมของคน

2) ขาดความรับผิดชอบต่อส่วนรวม การไม่มีสภาพความเป็นชุมชนที่ทุกคนรู้จักและคุ้น เคยกัน แต่ละคนต่างคนต่างอยู่จะนำไปสู่การก่อปัญหาที่เพิ่มขึ้นในสังคม เนื่องจากเขามิได้ต้อง รับผิดชอบต่อผู้อื่น เพราะไม่มีโครงสร้าง การกระทำผิดจะเกิดขึ้นได้ง่าย เพราะผู้กระทำไม่จำเป็นต้อง รับผิดชอบ ต่อคนในชุมชน ไม่ว่าจะเป็นปัญหายาเสพติด ปัญหาอาชญากรรม ปัญหาสุขภาพจิต ปัญหาความเสื่อม腐化ของชุมชนเป็นต้น

3) เกิดความเหงาว้าเหว่ ขาดที่ปรึกษา คนจำนวนไม่น้อยคำแนะนำหรือที่ปรึกษา คน ที่มีปัญหาทางจิตใจไม่มีช่องทางระบาย ไม่มีกิจกรรมชุมชนให้พ่อนคลาย ทำให้คนในสังคมจำนวน มาก เกิดความเครียด เกิดความว้าเหว่ เปลี่ยวเหงาในจิตใจ เพราะความเพิกเฉยที่คนในสังคมนี้ให้

ต่อ กัน ทำให้หลาย คน อาจ ตัด สินใจ ผิด ในการ ดำเนิน ชีวิต และ ไม่ สามารถ แก้ไข ปัญหา ชีวิต ด้วยวิธีที่ ถูก ต้อง ได้

4) ชุมชนเป็นเพียงผู้แท้จริงปัญหา แต่ไม่ได้เป็นผู้แก้ปัญหา เมื่อมีปัญหาเกิดขึ้นในชุมชนไม่สามารถรวมตัวกันแก้ปัญหาให้กับตัวเองได้ เนื่องจากโครงสร้างของรัฐจะเป็นการพัฒนาจากบนลงล่าง ความเริ่มทุกอย่างจะอยู่ที่ศูนย์กลางอำนาจรัฐ ทำให้ชุมชนขาดการเล่นบทบาทในการแก้ปัญหาให้กับตนเองและมักจะวางตัวอยู่ในสภาพของผู้รอรับ การช่วยเหลือมาโดยตลอดชุมชนจึงเป็นผู้แท้จริงปัญหามากกว่าผู้แก้ปัญหา

๖) ค่านิยมในกระแสวัฒนธรรมและศิลป์จากต่างประเทศ

อัญญรี สุขเกย์ (www, 2545) ได้กล่าวไว้ในบทความรื่อง ช่วยไทยหรือทำลายไทย เกี่ยวกับค่านิยมของคนไทยไว้ว่า หลังจากที่ผ่านมา ภัยตัวรั่มงานของ IMF พฤติกรรมของราษฎรไทยส่วนมากจะยังไม่ได้รู้จักของคนเอง ในตอนนี้หรือจะเป็นบุคคลของคนไทย ค่านิยมต่างๆ ที่คนไทยยึดถือปฏิบัติมาซ้านาน ยังคงไม่เปลี่ยนแปลงในเวลาและสถานการณ์ของชาติจะเปลี่ยนไปมากเท่าไหร่ ตึงแต่ฝ่ายอ่อนล้าคงเดินทางเดินก้าวได้

เด็กไทยบุคปัจจุบันนี้ถูกเลี้ยงด้วยคำนิยมที่ไร้เหตุผลที่สุด ตั้งแต่การกแรกเกิดบรรดาคุณพ่อคุณแม่ทั้งหลายพาลูกน้องซื้อของขวัญจากต่างประเทศมาปูนเปรอะถูก ชนิดที่ว่าแทนจะใช้กระถางเดี่ยมทองอยู่แล้ว ผ้าอ้อมก็ต้องใช้ของนอก โดยถือว่าอ้อมของไทย ๆ เช่น ผ้าอ้อมที่ทำจากผ้าฝ้าย เพราะความนุ่มนวลของคุณบีความราหังหลาย พอดีชื่นมากก็นำของเล่นจากต่างประเทศเช่นวีดีโอเกมส์ เป็นต้น เมื่อถูกเริ่มเข้าสู่วัยเรียน ก็ปลูกฝังให้ถูกได้ใช้แต่ของราคาแพง ๆ นั้น เป็นสิ่งที่ไม่ค่อยเข้าท่าเอօเลย เพราะวนอกจากจะฝึกินสีสัมผัสเพื่อแก้ถูกแล้ว ยังเป็นการตามใจถูกชะเกินเหตุ และจะติดตัวไปจนถึงชีวิตในมหาวิทยาลัย ยุคนี้ต้องซื้อยกันประหัดแಡกันเดือนมหาวิทยาลัยก็จัดได้ว่าเป็นพวกมีความรู้ มีโลกทัศน์กว้าง ใกล้กับคนรุ่นเก่า ๆ กับทำตัวสวนทางกับสภาพที่เป็นอยู่ กระเปาห้องหอยส์ การเงงต้องเวอร์ชานะ ทำไม่ถ่องหันกลับมาใช้กระเปาบ้านลิเกาบ้าน นอกจากราชสั่วงานแล้วเงนหองยังไม่รู้ว่าหลอกอกนอกประเทศอีก พระราชบัณฑุณีต้องพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เรื่องเศรษฐกิจพอเพียง คนไทยในประเทศไทยจะทำกันได้กี่คน

ส่งเบียร์ไทย “ไปซิงแชนบ์โลก กว่าจะได้เหรี้ยญมาด้วยความยากลำบากกลับมาແປ່ທີ່ຂ້າງຂວດດັກກວ່າແໜນປໍລົກທີ່ໄດ້ເຫຼືອຍຸທອງໂຄລິນປີກະອີກ ແຕ່ຄົນໄທກລັບຫັນໄປປະໂໂກມເບີຍົນໍາເຫຼົ້າ ດັກຕ່າງໝາດໃຈອີກທີ່ເຫັນຄູຜົນຄ່າ ບຣິໂໂກມເບີຍົນໄທ ສູນບຸ້ຮີກຮອງທີ່ພີຍ

ເມືອງໄທຂອງເຮົາວິດຸດີແລ້ວຫີ່ອ ແມ່ແດ່ຂ່ວງທີ່ຜ່ານນາໄດ້ຮັດໄທເປັນປີທ່ອງເທິວໄທ ນີ້ການຊັກຂວານປະชาສົມພັນທີ່ໃຫ້ຄົນຕ່າງປະເທດເຂົ້າມາເທິວເມືອງໄທ ແຕ່ຄົນໄທຍອກລັບໄປທໍາລາຍທັກນີ້ກາພາກເກມເປັນເຈົ້ານ້າທີ່ດີ ເພົ່າຂ່າວທີ່ຜ່ານນາໄມ່ເວັນແຕ່ລະວັນ ມີເຮືອການປັດນີ້ຂາວຕ່າງໝາດ ແລະດຶງແມ່ເມືອງໄທຈະມີສຕານທີ່ທ່ອງເທິວທີ່ນ່າສານໃຈຕ່າງໆ ມາກນາຍ ແຕ່ຄົນໄທຍັງໄນ້ນິຍມເທິວເມືອງໄທ ຍັງຕືດທີ່ຈະໄປພັກຄາກອາກະສົກທີ່ເມືອນອົກອ່ອຍ່ອຍ່າງນີ້ ຄ້າໄນ້ຂ່າຍທໍາລາຍແລ້ວຈະເຮີຍກວ່າວ່າໄຮ

#### 4.1.1.2 ບຣິນທະດັບຫ້ອງຄືນ

##### 1) ປະວັດຄວາມເປັນມາຂອງໜຸ່ມ້ານ

ໜຸ່ມ້ານຄລອງສນູນຮົມນີ້ ເຄີມທີ່ເປັນໜຸ່ມ້ານເຄີຍກັນກົບໜຸ່ມ້ານຫັບແຮງສູງ ພູ່ທີ່ 1 ຕ.ຄລອງນ່ວງ ອ.ປ່າກຊ່ອງ ຈ.ນກຮາສົມາ ຜົ່ງໃນພະນັ້ນໜຸ່ມ້ານຫັບແຮງສູງ ມີປະກາງແດະຈຳນວນຄວ້ວເຮືອນເປັນຈຳນວນນາກ ທາງຮາກກາງຈຶ່ງໄດ້ກຳການແຍກໜຸ່ມ້ານຫັບແຮງສູງທີ່ກີດຕະວັນອອກ ເປັນໜຸ່ມ້ານຄລອງສນູນຮົມ ພູ່ທີ່ 7 ຕ.ຄລອງນ່ວງ ອ.ປ່າກຊ່ອງ ຈ.ນກຮາສົມາ ເມື່ອວັນທີ 13 ກຣກກູາມ 2528 ໂຄຍທີ່ມາຂອງຂໍ້ອໜຸ່ມ້ານນັ້ນ ເນື່ອມາຈັກນີ້ຄລາຄອງ ໄກສັ່ນໜຸ່ມ້ານ ຖືນ້າໄລດຕລອດທີ່ບົນກວາມຊຸດຄສນູນຮົມ ສໍາຫັນໃຫ້ອຸປ່າໂກ ແລະ ໃຊ້ສໍາຫັນການປະກອບອາຮີພທາກກາເກຍຄຣ ຈຶ່ງຕັ້ງຂໍ້ອໜຸ່ມ້ານວ່າ “ໜຸ່ມ້ານຄລອງສນູນຮົມ” ໂດຍມີຜູ້ໃຫ້ໜຸ່ມ້ານຄນແຮກຄືອ ນາຍຮັງລູ ບຸນູມີຮັດນີ້ ມີນາຍເສັ່ນ໌໌ ບຸຮົກຍີ ແລະ ນາຍສາມາຮັດ ມຸດີກ ເປັນຜູ້ຂ່າຍຜູ້ໃຫ້ໜຸ່ມ້ານ ພລັງຈາກນາຍຈົ້າລູ ບຸນູມີຮັດນີ້ ໄດ້ດຳຮັງດຳແນ່ນຜູ້ໃຫ້ໜຸ່ມ້ານຈາກເກີຍຍິນ ຈຶ່ງໄດ້ມີການເລືອກຕັ້ງຜູ້ໃຫ້ໜຸ່ມ້ານຄນໃໝ່ ຜົ່ງຜູ້ທີ່ຂາວໜ້າໄວ້ວາງໃຈເລືອກຕັ້ງນາມເປັນຜູ້ນໍາຂອງຄນຕື່ອ ນາຍສາມາຮັດ ມຸດີກ ແລະ ມີຜູ້ຂ່າຍຜູ້ໃຫ້ໜຸ່ມ້ານ 2 ກນ ຄືອ ນາຍສມນິກ ຮູ່ງເຮືອງ ແລະ ນາຍຕົກລົງ ວິໄຈນິທຣ ຜົ່ງໄດ້ດຳຮັງດຳແນ່ນ ແລະ ບົງປຸກຕິຫນ້າທີ່ນາຈນປັ້ງຈຸບັນ

ປະກາງທີ່ອາສີຢີໃນໜຸ່ມ້ານໃນອົດຕົນນີ້ ເປັນຜູ້ອໝພນາຈາກຄົນອື່ນ ເປັນຜູ້ບຸກເບີກສ້າງທີ່ພັກອາສີຍູ່ບົງຮົວແມ້ນໜຸ່ມ້ານ ໄດ້ແກ່ ນາຍເຈຣີຍ ວິໄຈນິທຣ ນາຍຍິ່ງ ວິໄຈນິທຣ ນາຍເສາ ຄວງສູວຽຣັນ ນາຍໜໍ້າ ວິໄຈນິທຣ ນາຍບິຮາ ຄລ້າຍເກຟ ຜົ່ງເມີນຜູ້ທີ່ມີກຸນມີດຳເນາທີ່ ບ້ານປໍາແນນ ບ້ານປະຈູ່ຕ.ຫນອງແກ ບ້ານຄືນໂນນ ຕ. ທ້າວປໍາຫວາຍ ບ້ານນາຍວາ ຕ.ຫຸນໂນນ ອ.ພະພູທນາທ ຈ.ສະບູຮີ ຜົ່ງຄົນກຸ່ມືນີ້ໄດ້ເສີຍຫິວດ ໄປໝາຍດັກ ຢື່ງສາເຫດຖື່ກົນກຸ່ມືນີ້ອໝພນາ ຄືອ ສກາພຄວາມແຫ້ງແລ້ງຂອງໜຸ່ມ້ານເດີນໃນສນຍິນນີ້ ທຳໄຫ້ເກີດຄວາມຍາກຈນ ຈຶ່ງໄດ້ຫາພື້ນທີ່ມີຄວາມຊຸດຄສນູນຮົມ ປະກອບອາຮີພ ນັ້ນ ຄືອໜຸ່ມ້ານຄລອງສນູນຮົມໃນປັ້ງຈຸບັນ

## 2) สภาพทางภูมิศาสตร์ของหมู่บ้านคลองสมบูรณ์

สภาพภูมิศาสตร์ของหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ในสมัยก่อน พื้นที่บริเวณนี้มีลักษณะเป็นพื้นที่ป่าไม้ ที่มีพื้นที่ร้างເยิ่ง สภาพดินมีความอุดมสมบูรณ์มาก มีสัตว์ป่า เช่น กระต่าย เก้ง กวาง เป็นต้น ต่อมาได้มีการบุกเบิกพื้นที่ป่า สร้างท่อระบายน้ำและเป็นพื้นที่ทำการเกษตร ทำให้ป่าไม้ที่เคยมีหันค้าไปไม่มีเหลือเลยในปัจจุบัน

ท่านเดทตั้ง หมู่บ้านคลองสมบูรณ์ อยู่ในเขตพื้นที่ของนิคมสร้างตนเองลำตะคง มีพื้นที่ทั้งหมดประมาณ 2,900 ไร่ การตั้งบ้านเรือนนิยมสร้างเป็นบ้านไม้ที่มีได้ถูนสูง หลังคามุงสังกะสี ซึ่งต้องมาได้พัฒนาเป็นมุงกระเบื้องดานสมัยนิยม ตั้งอยู่กันเป็นกลุ่มตามสองฝั่งถนนในหมู่บ้าน มีอาณาเขตบริเวณบ้านสังเกตได้จากรั้วรอบบริเวณบ้าน หมู่บ้านคลองสมบูรณ์ ห่างจากตัวอำเภอปากช่อง ประมาณ 27 กิโลเมตร ใช้เวลาในการเดินทางโดยรถยนต์ประมาณ 30 – 40 นาที มีรถโดยสารประจำทางถึงหมู่บ้าน 1 คัน โดยจะออกเดินทางจากหมู่บ้านเวลา 08.00 น. และกลับจากตัวอำเภอปากช่องประมาณ 11.00 – 12.00 น. ซึ่งมีเที่ยวเดียวในแต่ละวัน

อาณาเขตติดต่อ หมู่บ้านคลองสมบูรณ์ มีอาณาเขตติดต่อกับหมู่บ้านข้างเคียงดังนี้ ทิศเหนือ ติดกับหมู่บ้าน หินคาด ต. วังไทร มีพื้นที่ติดกับหมู่บ้านสันติสุข หมู่ 17 ต.คลองม่วง มีพื้นที่ติดกับหมู่บ้านชัยธรรมราช หมู่ 1 ต.คลองม่วง และทิศตะวันออกติดกับหมู่บ้านหนองหิน หมู่ 16 ต. คลองม่วง

สภาพดิน หมู่บ้านคลองสมบูรณ์ เป็นดินคำที่มีความอุดมสมบูรณ์ เหมาะสมแก่การปลูกพืช เก็บข้าวทุกชนิด โดยเฉพาะพืชไร่ จำพวก อ้อย และข้าวโพดซึ่งเป็นพืชหลักที่ชาวบ้านปลูกมากในปัจจุบันและทำมีนาเชิงพาณิชย์

## 3) สภาพปัจจุบันของหมู่บ้าน

ประชากร หมู่บ้านคลองสมบูรณ์มีประชากรจำนวน 217 คน 80 ครอบครัว 72 หลังคา เรื่อง การเพิ่มของประชากรมาจากการเกิดของสมาชิกในครอบครัว ในแต่ละครอบครัวจะมีจำนวนประชากรอย่างน้อยครอบครัวละ 3- 6 คน

ตารางที่ 4-1 แสดงจำนวนประชากรแยกตามเพศ

เพศ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ชาย	103	47.5
หญิง	114	52.5
รวม	217	100

ที่มา : จากการสำรวจ เดือน ธันวาคม 2544

ประชากรในหมู่บ้านเป็นหญิงมากกว่าชาย ซึ่งเป็นผู้หญิงร้อยละ 52.5 ส่วนชายร้อยละ 47.5

ตารางที่ 4-2 แสดงจำนวนประชากรแยกตามอายุ

อายุ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
1 - 12 ปี	29	13.3
13 - 24 ปี	39	18
25 - 36 ปี	36	16.6
37 - 48 ปี	54	24.9
49 - 60 ปี	28	12.9
60 ปีขึ้นไป	31	14.3
รวม	217	100

ที่มา : จากการสำรวจ เดือน ธันวาคม 2544

จากตารางจะเห็นได้ว่า ประชากรในหมู่บ้านคิดถึงส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 37-48 ปี คิดเป็นร้อยละ 24.9 รองลงมาได้แก่ ประชากรที่มีอายุ 13-24 ปี คิดเป็นร้อยละ 18 ซึ่งโดยภาพรวม แล้วประชากรในหมู่บ้านส่วนใหญ่มีอายุอยู่ในช่วงวัยทำงาน ซึ่งเป็นสิ่งที่ดีและเป็นการบวกถึงอัตรา กำลังในการประกอบอาชีพ และเป็นผู้ที่สำคัญในการหารายได้มาใช้จ่ายในครอบครัวเพื่อกินดี อยู่ดีของสมาชิกในครอบครัว

### อาชีพหลักของประชากรในหมู่บ้าน

ตารางที่ 4-3 แสดงอาชีพหลักของประชากรในหมู่บ้าน

อาชีพ	จำนวน (ครอบครัว)	ร้อยละ
ทำไร่	63	78.7
รับจ้าง	6	7.5
ทำสวน	5	6.3
ค้าขาย	4	5
รับราชการ	2	2.5
รวม	80	100

ที่มา : จากการสำรวจ เดือนธันวาคม 2544

จากการศึกษาเกี่ยวกับอาชีพหลักของประชากรในหมู่บ้าน พบว่า ประชากรส่วนใหญ่มีอาชีพทำไร่มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 78.7 รองลงมาได้แก่อาชีพรับจ้าง ร้อยละ 7.5 อาชีพค้าขาย ร้อยละ 5 และอาชีพรับราชการน้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ 2.5 เท่านั้น ประชากรที่มีอาชีพรับจ้าง ที่เคลื่อนย้ายแรงงานไปทำงานต่างถิ่น คือ กรุงเทพฯ นั้นมีจำนวน 3 ครอบครัว

เนื่องจากสภาพพื้นที่ของหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ เป็นพื้นที่ที่เหมาะสมสำหรับการปลูกพืชไร่ อาชีพหลักของประชากรในหมู่บ้านจึงเป็นอาชีพทำไร่ และเป็นอาชีพที่ทำกันมาตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน

### ลักษณะการถือครองที่ดิน

ตารางที่ 4-4 แสดงจำนวนครอบครัวที่มีที่ดินเป็นของตนเอง

จำนวน (ไร่)	จำนวนครอบครัว	ร้อยละ
1 – 5 ไร่	6	8.3
6 – 10 ไร่	10	13.9
11 – 20 ไร่	11	15.3
21 – 50 ไร่	25	34.7
50 ไร่ขึ้นไป	20	27.2
รวม	72	100

ที่มา : จากการสำรวจ เดือนมีนาคม 2544

ครอบครัวที่มีที่ดินเป็นของตนเอง ส่วนใหญ่มีที่ดินระหว่าง 21 – 50 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 34.7 รองลงมาได้แก่ มีที่ดินจำนวน 50 ไร่ขึ้นไป ร้อยละ 27.8 มีที่ดินระหว่าง 11 – 20 ไร่ ร้อยละ 15.3 มีที่ดินระหว่าง 6 – 10 ไร่ ร้อยละ 13.9 และมีที่ดินระหว่าง 1 – 5 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 8.3

ที่ดินถังกล่าวนี้ เป็นที่ดินที่มีเอกสารสิทธิ์คือ นส.3 ก ซึ่งผู้เป็นเจ้าของในปัจจุบัน ได้รับมรดกจากบรรพบุรุษเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ที่ดินในหมู่บ้านบางส่วน ยังมีนายทุนเป็นเจ้าของอีกด้วย

แหล่งน้ำที่ใช้ในหมู่บ้าน แหล่งน้ำที่สำคัญที่ประชารณ์ในหมู่บ้านใช้ในการอุปโภค และใช้ในการทำการเกษตร ได้แก่

1) แหล่งน้ำตามธรรมชาติ ได้แก่ ลำคลองที่มีน้ำไหลตลอดปีซึ่งน้ำจะมีปริมาณมากในฤดูฝน ในฤดูแล้งจะมีปริมาณน้ำน้อย แต่ก็เพียงพอต่อการใช้อุปโภคของประชารณ์ในหมู่บ้านและก็ยังเพียงพอต่อการทำการเกษตรสำหรับชาวบ้านที่ปลูกผัก ห่อน กระเทียม ข้าวโพดหวาน มะเขือเป็นต้น ซึ่งต้องใช้น้ำอุดตดอกรากปลูกในหนึ่งรุ่น ลำคลองที่สำคัญ คือ ลำคลองสมบูรณ์ ที่มีน้ำตลอดปี ส่วนลำคลองมองมนะ ไฟ และลำคลองชัยประดุจปัจจุบันมีน้ำน้อยมาก

2) แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น ได้แก่ ระบบประปาหมู่บ้าน ซึ่งระบบประปาหมู่บ้านสร้างขึ้นเมื่อ พ.ศ. 2540 ในปัจจุบันประชารณ์ในหมู่บ้านใช้น้ำในการอุปโภค ซึ่งเป็นน้ำที่ได้จากการถอดน้ำน้ำดื่ม แต่เป็นน้ำที่ผ่านกระบวนการพอกน้ำจัดได้ว่าเป็นน้ำที่สะอาด และสะอาดในการใช้ โดยแต่ละเดือน จะต้องเสียค่าน้ำประมาณอัตราการใช้ของแต่ละครอบครัวค่า่าน้ำคิดราคา หน่วยละ 4 บาท นอกจาก

จากระบบประปาแล้ว ยังมีสระน้ำ ซึ่งเป็นของส่วนบุคคลที่ขาดขึ้นตามความต้องการใช้ภายในครอบครัว บ่อน้ำคาดที่จะเข้าไปจับน้ำไม่ค่อยมีแล้ว

สำหรับน้ำที่ใช้ในการบริโภคนั้น คือ น้ำฝนที่แต่ละครัวเรือนกักเก็บไว้ในถ่องขนาดใหญ่ ซึ่งในแต่ละครัวเรือนจะมีอย่างเพื่อกักเก็บน้ำในถุงผนออย่างน้อย 2- 4 ใบ ทำให้มีปริมาณน้ำในการบริโภคลดลงปี และบางครอบครัวยังเหลือใช้สำหรับอุปโภค อีกด้วย

#### ตารางที่ 4-5 แสดงจำนวนแหล่งน้ำในหมู่บ้าน

ประเภทแหล่งน้ำ	จำนวน
บ่อน้ำตื้น	15
บ่อน้ำบาดาล	7
สระน้ำ	5
คลองน้ำ	3
ฝายกันน้ำ	1

ที่มา : จากการสอบถามผู้นำชุมชน เดือน ธันวาคม 2544

แหล่งน้ำด้านควรข้างต้นส่วนใหญ่ประชากรในหมู่บ้านจะใช้ในการอุปโภคและในการทำการเกษตร ซึ่งส่วนใหญ่สามารถใช้ได้ตลอดปี ขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำฝนในแต่ละปี น้ำประมีปริมาณมากในฤดูฝน และน้ำน้อยในฤดูแล้ง ปริมาณน้ำใช้จะขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำฝนเป็นหลัก

อนน สภาพถนนในหมู่บ้านส่วนมากเป็นแบบทางเกวียน ต่อมานำไปมีการพัฒนาเป็นถนนลูกกรง เมื่อ พ.ศ. 2515 และมีการพัฒนาเป็นถนนลาดยาง โดยทางราชการได้ให้งบประมาณในการสร้างถนน เมื่อ พ.ศ. 2534 ระยะทางประมาณ 1.3 กิโลเมตร ในขณะที่ถนนในหมู่บ้านทั้งหมดยาวประมาณ 2.5 กิโลเมตร หลังจากที่ถนนในหมู่บ้านลาดยาง ทำให้การคมนาคมสะดวกขึ้น แต่ในปัจจุบันถนนลาดยางที่มีอยู่ริมแม่น้ำและเสียหาย มีน้ำลุ่มเป็นบ่อเนื่องจากฝนตกหนักน้ำไหลกัดเซาะถนนพัง ทำให้การคมนาคมไม่สะดวก ทางองค์การบริหารส่วนตำบลคลองม่วง จึงได้ทำการซ่อมแซมถนน โดยนำลูกกรงมาเทหินบนถนนลาดยางที่ชำรุดทำให้มีสภาพดีขึ้น แต่ปัญหาที่ตามมาคือ ช่วงฤดูแล้งมีปริมาณผุ่มนาก และถนนและในฤดูฝน ทราบกันว่าจะมีภัย洪災 ทำให้ถนนชำรุดเสียหาย ซึ่งคาดว่าจะได้รับงบประมาณในปลายปี 2545 นี้

ไฟฟ้า ในส่วนของชุมชนใช้ตะเกียงในการให้แสงสว่างในตอนกลางคืนเพียงไม่มีไฟฟ้าใช้ จนเมื่อ ปี พ.ศ. 2524 ทางราชการได้นำไฟฟ้ามาสู่หมู่บ้านทำให้ชาวบ้านมีไฟฟ้าใช้ จาก

การมีไฟฟ้าใช้ทำให้มีเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องอำนวยความสะดวกตามมาตรฐาน เช่น วิทยุ โทรทัศน์ พัดลม หม้อหุงข้าว ตู้เย็น เครื่องซักผ้า เป็นต้น

โทรศัพท์ ในปัจจุบันในหมู่บ้านมีโทรศัพท์สาธารณะขององค์การโทรศัพท์จำนวน 1 ตู้ ซึ่งเป็นตู้โทรศัพท์ประเภทหยดหรือกดตั้งอยู่บริเวณหน้าบ้าน ของนายประมวล ໄลักษณ์ ซึ่งเป็นที่ที่ค่อนข้างเป็นศูนย์กลางของหมู่บ้าน นอกจากโทรศัพท์สาธารณะแล้ว ในปัจจุบันในหลายครอบครัว มีโทรศัพท์มือถือใช้แล้ว เมื่อจากสะดวกกว่าที่จะต้องไปโทรศัพท์สาธารณะและสะดวกในการรับสายเรียกเข้า ทำให้การติดต่อสื่อสารสะดวกและรวดเร็วขึ้น

#### 4) การศึกษาและสาธารณสุข

**ด้านการศึกษา** ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งหมู่บ้านคลองสมบูรณ์จนถึงปัจจุบัน หมู่บ้านยังไม่มีโรงเรียนในหมู่บ้าน เด็กในหมู่บ้านจะต้องเดินทางไปเรียนนอกหมู่บ้าน คือ โรงเรียนบ้านชัยเศรษฐี ซึ่งเปิดสอนในระดับอนุบาล จนถึงระดับมัธยมศึกษาตอนต้น ตั้งอยู่หมู่ที่ 1 ค. คลองม่วง ซึ่งอยู่ใกล้กับหมู่บ้านมากที่สุด เป็นโรงเรียนที่ตั้งขึ้นนานแล้ว นักเรียนในหมู่บ้านส่วนใหญ่หรือเกือบทั้งหมู่ด ชั้นเรียนที่โรงเรียนบ้านชัยเศรษฐีในระดับอนุบาลถึงระดับชั้นประถมศึกษา นักเรียนที่เรียนจบชั้นประถมศึกษาแล้ว ต้องการเรียนต่อในระดับมัธยมศึกษา กีสามารถเรียนที่โรงเรียนบ้านชัยเศรษฐีได้ เดียวกันไม่ต้องมีการสอบแข่งขันเข้าเรียนต่อ หรือนักเรียนต้องผ่านหนึ่งต้องการเรียนที่โรงเรียนอื่น ก็จะไปเรียนที่โรงเรียนปากช่อง 1 ซึ่งเป็น โรงเรียนมัธยมประจำอำเภอที่ตั้งอยู่ตัวอำเภอปากช่อง โดยการสอนแข่งขัน หรือเรียนโรงเรียนอื่น ๆ เช่น โรงเรียนปากช่อง 2 ที่เป็นโรงเรียนสาขาของโรงเรียนปากช่อง 1 ซึ่งเป็นโรงเรียนขยายโอกาสให้นักเรียนเรียนโรงเรียนไกลบ้านและขยายโอกาสทางการศึกษาในกับนักเรียนในท้องถิ่น เปิดสอนในระดับมัธยมศึกษาชั้นมัธยมศึกษาตอนต้น โดย ตั้งอยู่ห่างจากหมู่บ้านประมาณ 12 กิโลเมตร ถ้านักเรียนที่จบมัธยมศึกษาแล้ว ต้องการเรียนในสาขาวิชาทางสายอาชีพ ก็ต้องเดินทางไปเรียนที่โรงเรียนพาณิชยการปากช่องที่เปิดสอนในระดับ ปวช. ลี๊ ปวส. นอกจากนี้ยังมีนักเรียนที่เดินทางไปเรียนที่ตัวจังหวัดกรุงเทพมหานครจำนวนหนึ่ง และต่างจังหวัดอีกจำนวนหนึ่ง ส่วนเด็กเด็กที่อายุยังไม่สามารถเข้าเรียนในระดับอนุบาลได้ ผู้ปกครองจะให้ไปเรียนที่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กหมู่บ้านป่าตะเคียน ต.วังไทร ที่อยู่ห่างจากหมู่บ้านประมาณ 2 กิโลเมตรในปัจจุบันเด็กในหมู่บ้านได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง ในปัจจุบันประชากรในหมู่บ้านส่วนใหญ่จึงการศึกษาในระดับประถมศึกษาปีที่ 4 ซึ่งเป็นคนรุ่นเก่าที่สมัยก่อนการศึกษายังไม่ได้มีความสำคัญเหมือนกับปัจจุบัน มีผู้จบปริญญาตรีจำนวน 7 คน ซึ่งเป็นคนรุ่นใหม่ นอกจากนี้ยังมีผู้ที่ไม่รู้หนังสืออีกจำนวน 7 คน เป็นผู้สูงอายุ

ตารางที่ 4-6 แสดงจำนวนนักเรียนนักศึกษาที่เดินทางไปเรียนนอกหมู่บ้าน

ระดับการศึกษา	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ระดับประถมศึกษา	25	51
ระดับมัธยมศึกษา	13	26.5
สูงกว่ามัธยมศึกษา	11	22.5
รวม	49	100

ที่มา : จากการสำรวจ เดือนธันวาคม 2544

นักเรียนที่เดินทางไปเรียนนอกหมู่บ้านมากที่สุดคือนักเรียน ในระดับประถมศึกษาซึ่งเด็กทุกคนต้องได้รับการศึกษาให้มีความรู้อ่านออกเขียนได้ คิดเป็นร้อยละ 51 รองลงมาได้แก่นักเรียนระดับมัธยมศึกษาคิดเป็นร้อยละ 26.5 และนักเรียนที่เรียนในระดับสูงกว่ามัธยม คิดเป็นร้อยละ 22.5

ในปัจจุบันเด็กได้มีโอกาสได้รับการศึกษานอกบ้านเพื่อจากการปัจจัยหลายอย่าง เช่น ความสามารถในการส่งเรียนของครอบครัว การศึกษามีการพัฒนาเพิ่มมากขึ้น การเห็นความสำคัญของการศึกษา เป็นต้น การศึกษาเป็นสิ่งสำคัญของการพัฒนาตนเองและสังคมเป็นการบ่งบอกถึงอนาคตของประเทศได้อีกด้วย

ด้านสาธารณสุขของประเทศไทยในหมู่บ้าน มีภัยต่อสุขภาพที่แข็งแรง สมบูรณ์ เมื่อจากต้องใช้แรงงานประกอบอาชีพ กับปริมาณเต้มือนการ ได้ออกกำลังกายไปในตัวอยู่ทุกวัน ส่วนใหญ่ในแต่ละหลังคาเรือนจะมียาสามัญประจำบ้าน จำพวก ยาลดไข้ ยาแก้ปวดห้องเป็นต้น เมื่อมีอาการเจ็บป่วยหรือได้รับอุบัติเหตุเพียงเล็กน้อย ก็จะหาย自行หายขาดเมื่อถูกดื่มน้ำ แต่ถ้ามีอาการที่เกินกว่าจะดูแลตัวเองได้ จะเดินทางไปรักษาพยาบาลที่สถานีอนามัยบ้านชับพลู ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ 5 ต.คลองม่วง ที่อยู่ไม่ไกลจากหมู่บ้าน นอกจากนี้ก็ยังมีคลินิกสมประสงค์ ตั้งอยู่ที่หมู่บ้านชับเพชรชี สถานพยาบาลสามชั้น อยู่ที่หมู่ที่ 4 ต.คลองม่วง ถ้าอาการยังไม่ดีขึ้น หรือยังไม่หายหรืออาการหนักมากจะต้องไปรักษาพยาบาลที่โรงพยาบาลปักษ์ซ่องนาดา หรือโรงพยาบาลประจำจังหวัดทั้งของรัฐบาลและเอกชน

ในปัจจุบันประเทศไทยในหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ ส่วนใหญ่มีบุตรประกอบกิจกรรมสุขภาพส่วนหนึ่ง (บัตร 30 บาท) แล้ว ในหมู่บ้านไม่มีโรงพยาบาลที่เป็นอันตรายร้ายแรงในการรักษาพยาบาลส่วนใหญ่เป็นการรักษาแบบสามัญใหม่ แต่ก็ยังมีประชากรบางส่วนที่ยังมีการรักษาตามวิธีไสยศาสตร์ ยังมี

ความเชื่อที่คนรุ่นเก่าเคยกระทำและเล่าต่อกันมา แต่ก็มีส่วนน้อยเท่านั้น ในบางครั้งก็มีการรักษาแบบควบคู่กันไปทั้งใช้แพทย์รักษาและการรักษาแบบไสยศาสตร์

### 5) วัฒนธรรมประเพณี

วัฒนธรรมประเพณีในหมู่บ้านส่วนใหญ่เป็นแบบสามก๊อก โดยทั่วไปตามวิธีชีวิตของชาวพุทธ เพราะประชากรในหมู่บ้านนับถือศาสนาพุทธซึ่งเป็นศาสนาประจำชาติ การทำบุญในวันสำคัญทางพุทธศาสนา ชาวบ้านจะเดินทางไปทำบุญตักบาตรที่วัดซึ่งเศรษฐวนาราม หมู่ที่ 1 ต. คลองม่วง เพราะหมู่บ้านคลองสมบูรณ์เป็นหมู่บ้านที่แยกตัวออกจากหมู่บ้านซึ่งเศรษฐี ไม่มีวัดประจำหมู่บ้าน วัดซึ่งเศรษฐีเป็นวัดที่อยู่ใกล้และสะดวกที่สุดในการเดินทางไปทำบุญ

ประเพณีที่สำคัญที่ค่างจากประเพณีตามปัจจุบัน คือ “ประเพณีทำบุญกลางบ้าน” เป็นประเพณีที่มีการทำบุญร่วมกันของสมาชิกในในหมู่บ้านเป็นการทำบุญเพื่อความเป็นศรีมงคลแก่หมู่บ้านและสมาชิกในครอบครัว ซึ่งการทำบุญจะจัดขึ้นที่บริเวณศาลาประจำหมู่บ้าน โดยในวันแรง 14 ค่ำ เดือน 5 จะทำการนิมนต์พระสงฆ์เริญพุทธมนต์เย็นเวลาประมาณ 17.00 น. เป็นต้นไปที่ศาลาประจำหมู่บ้าน และในวันขึ้น 1 ค่ำ เดือน 6 ช่วงเช้าจะมีการทำบุญตักบาตรร่วมกันของชาวบ้าน โดยแต่ละครอบครัวจะนำอาหารมา หวานມาร่วมกันทำบุญตักบาตร หลังจากเสร็จพิธีทำบุญตักบาตรเรียบร้อยแล้ว ชาวบ้านก็จะทำการรับประทานอาหารร่วมกัน ถ้าปีใดประเพณีทำบุญกลางบ้านตรงกับเทศกาลสงกรานต์ ก็จะมีการรณ้ำคำหัวผู้ชาย ผู้แก่ในหมู่บ้านทั้งหมดร่วมกันจากนั้นจะมีการละเล่นสนุกสนานร่วมกันอีกด้วย ประเพณีนี้นอกจากจะเป็นประเพณีที่สร้างความเป็นศรีมงคลให้กับหมู่บ้านและครอบครัวแล้ว ยังเป็นการเสริมสร้างความสามัคคีในหมู่บ้านอีกด้วย

### 6) ด้านเศรษฐกิจของหมู่บ้าน

ประชากรในหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทางการเกษตร คือ การทำไร่ข้าวโพด ไร่อ้อย ทำส่วนปลูกผัก เป็นต้น

ตารางที่ 4-7 แสดงรายได้ของประชากรในหมู่บ้าน

รายได้ (บาท)	จำนวนครอบครัว	ร้อยละ
1,000 – 5,000	-	-
5,001 – 10,000	2	2.5
10,001 – 20,000	6	7.5
20,001 – 30,000	10	12.5
30,001 – 50,000	26	32.5
50,001 บาทขึ้นไป	36	45
รวม	80	100

ที่มา : จากการเก็บข้อมูล เดือนธันวาคม 2544

จากการเก็บข้อมูลเกี่ยวกับรายได้ในแต่ละครอบครัว ในหมู่บ้าน พบร่วมกันว่า ประชากรส่วนใหญ่มีรายได้ 50,001 บาทขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 45 รองลงมานิรายได้ระหว่าง 30,001 – 50,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 32.5 นอกจากนั้นประชากรที่มีรายได้ระหว่าง 20,001 – 30,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.5 มีรายได้ระหว่าง 10,001 – 20,000 บาท ร้อยละ 7.5 และมีรายได้ระหว่าง 5,001 – 10,000 บาท ร้อยละ 2.5

จะเห็นได้ว่ารายได้ของประชากรในหมู่บ้านโดยเฉลี่ยอยู่ในอัตราที่พอที่จะบอกได้ว่าสภาพเศรษฐกิจของหมู่บ้านค่อนข้างดี รายได้ของประชากรส่วนใหญ่ได้มาจากผลผลิตทางการเกษตรที่เป็นอาชีพหลัก

ตารางที่ 4-8 แสดงผลผลิตทั้งหมดที่มีข้อมูลโดยประมาณ (บาท/ปี)

กิจกรรม	ผลผลิต (บาท)	ร้อยละ
ปลูกข้าวโพด	2,245,800	58.9
ปลูกอ้อย	840,000	22
ปลูกผัก	250,000	6.6
ทำสวนมะม่วง	150,000	3.9
ปลูกมันสำปะหลัง	150,000	3.9
ปลูกดาวเรือง	100,000	2.6
โคลนเนื้อ	70,000	1.9
จักรstan	7,000	0.2
รวม	3,812,800	100

ที่มา : จากการเก็บข้อมูลเดือนธันวาคม 2544

จะเห็นได้ว่า ปริมาณผลผลิตทั้งหมดที่มีข้อมูลโดยประมาณ ได้มาจากการปลูกข้าวโพดมากที่สุดกี เนื่องมาจากปริมาณการปลูกที่มากนั่นเอง คิดเป็นร้อยละ 58.9 ผลผลิตรองลงมาคือ การปลูกอ้อย ที่ข้าวบ้านปลูกปริมาณมากรองลงมาจากข้าวโพดคิดเป็นร้อยละ 22 ผลผลิตของหมู่บ้านที่มีไม่นัก นักได้จากการปลูกผัก ทำสวนมะม่วง ปลูกมันสำปะหลัง ปลูกดาวเรือง โคลนเนื้อ จักรstan ตามลำดับ

ตารางที่ 4-9 แสดงการปลูกพืชในรอบปี

กิจกรรม \ เดือน	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
ปลูกข้าวโพด			↔		→		↔				→	
ปลูกมันสำปะหลัง		→										→
ปลูกอ้อย		→										→
ผัก	↔											→
ทำสวนมะม่วง	↔											→
ปลูกดาวเรือง	↔											→

ที่มา : จากการสอบถามความเกี่ยวข้องในหมู่บ้าน

จากตารางจะเห็นว่า การปูกข้าวโพดจะปลูก 2 ครั้ง ใน 1 ปี คือในครั้งที่ 1 จะปลูกในช่วงเดือนมีนาคม จะเก็บเกี่ยวในช่วงเดือน มิถุนายน การปูกในครั้งแรกทางภายชาวบ้านเรียกว่า รุ่นแรก . ใน การปูกครั้งที่ 2 จะเริ่มปูกในช่วงเดือน กรกฎาคม แล้วไปเก็บเกี่ยวในช่วงเดือน พฤศจิกายน ซึ่งในการปูกครั้งที่ 2 เรียกว่า รุ่นสอง พืชจำพวกมันสำปะหลัง และอ้อย จะเริ่มปูก ในช่วงเดือนมีนาคมและเก็บเกี่ยวในช่วงเดือนธันวาคมถึงเดือนมีนาคมปีถัดไป พืชประเภทนี้จะมีวงจรการผลิต 1 ปี ส่วนพืชประเภทหัตถ มะม่วง และดาวเรือง จะปลูกได้ตลอดปีอยู่ที่ความเหมาะสม และปริมาณน้ำ

ตารางที่ 4-10 แสดงพื้นที่ทำการเกษตร

พื้นที่	จำนวน(ไร่)	ร้อยละ
พื้นที่นา	-	-
พื้นที่นา	61	2.1
พื้นที่ไร่	2,832	97.9
รวม	2,893	100

ที่มา : จากการเก็บข้อมูล เดือน ธันวาคม 2544

พื้นที่ทำการเกษตรของหมู่บ้านคลองสมบูรณ์มีจำนวน 2,893 ไร่ ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ทำไร่ คิดเป็นร้อยละ 97.9 ของเนื้อที่ทำการเกษตรทั้งหมด และพื้นที่ที่เหลือเป็นพื้นที่สวน ซึ่งเป็นเนื้อที่ ส่วนน้อยเท่านั้น คิดเป็นร้อยละ 2.1 ของพื้นที่ทำการเกษตรทั้งหมด

### 7) ผู้นำชุมชน และองค์กรชุมชน

ผู้นำชุมชน ผู้นำชุมชนในหมู่บ้านนี้ส่วนใหญ่ ชาวบ้านจะให้ความนับถือผู้ที่มีความสามารถ มีความรู้ มีลักษณะความเป็นผู้นำที่ดี เป็นที่ปรึกษาปัญหาต่าง ๆ ซึ่งผู้นำในหมู่บ้านนี้ทั้งผู้นำที่เป็นทางการ ได้แก่ ผู้ใหญ่บ้าน คณะกรรมการหมู่บ้าน สมาชิก อบต. เป็นต้น และผู้นำที่ไม่เป็นทางการ ได้แก่ ผู้เฒ่าผู้แก่ในหมู่บ้าน เป็นต้น ลักษณะการปกครองในหมู่บ้านเป็นแบบประชาธิปไตย มีอำนาจ สิทธิ และหน้าที่ตามรัฐธรรมนูญทุกประการ

ตารางที่ 4-11 รายชื่อคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ และสมาชิกอบต.

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
	<u>รายชื่อคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน</u>	
1	นายสารารถ มุสิก	ผู้ใหญ่บ้าน
2	นายสมนึก รุ่งเรือง	ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน
3	นายศิริษัย วงศ์จันทร์	ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน
4	นายคำพันธ์ อินดา	กรรมการ
5	นายน้อย แก้วจันทร์ทึก	กรรมการ
6	นางกรมดา อินดา	กรรมการ
7	นางบัวผัน มุสิก	กรรมการ
8	นายสมบูรณ์ บุญมีรัตน์	กรรมการ
9	นายสมพงษ์ สัมปันนาณท์	กรรมการ
10	นายศรีจันทร์ บุญมีรัตน์	กรรมการ
	<u>รายชื่อสมาชิก อบต.</u>	
1	นายทองไส วงศ์จันทร์	
2	นายดาวไชย พลสินธ์	

องค์กรชุมชน องค์กรในชุมชนเป็นการรวมตัวกันของสมาชิกในหมู่บ้านในการทำกิจกรรมร่วมกัน ซึ่งองค์กรชุมชนในหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ มีดังนี้

1) กลุ่momทัพพยเพื่อการผลิตบ้านคลองสมบูรณ์ ซึ่งจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2544 โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง คือ เพื่อส่งเสริมให้รายได้มีการประดิษฐ์ ลดอุบัติ และเป็นการระดมทุน ให้สมาชิกรู้จักการพึ่งพาตนเอง รู้จักการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน โดยยึดหลักในการดำเนินงานคือ ความซื่อสัตว์ ความเตี้ยสัก ความรับผิดชอบ ความเห็นอกเห็นใจกัน และความไว้วางใจกัน จัดทำผู้นำที่ดี และเป็นการส่งเสริมการประกอบอาชีพ ให้อันมีพระน้ำใจ คือเป็นกิจกรรมหลักของกลุ่มคือ การออมเงินของสมาชิก เพื่อให้สมาชิกกู้เงินเพื่อการประกอบอาชีพ เพิ่มผลผลิต เพิ่มรายได้ โดยมีนายฉลอง ครองตน เป็นประธานกรรมการอำนวยการ มีจำนวนสมาชิกจำนวน 69 คน

กิจกรรมหลักของกลุ่มคือ การออมเงินของสมาชิก เพื่อให้สมาชิกกู้เงินเพื่อการประกอบอาชีพ เพิ่มผลผลิต เพิ่มรายได้ โดยมีนายฉลอง ครองตน เป็นประธานกรรมการอำนวยการ มีจำนวนสมาชิกจำนวน 69 คน

2) กองทุนเงินยืมเพื่อการประกอบอาชีพ จัดตั้งขึ้นเมื่อ พ.ศ.2543 โดยมีวัตถุประสงค์การจัดตั้งคือ เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรที่มีทุนน้อย สร้างเสริมการออมทรัพย์ เพื่อให้เกิดเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและเป็นการสร้างความเข้มแข็งในระดับหมู่บ้าน

กิจกรรมหลักของกลุ่มคือ กลุ่มจะทำการจัดทำวัสดุดิน จำพวกปูย เมล็ดพันธุ์พืชนาцев่าว่าให้สามารถใช้ในถังนาและคุณภาพทางการเกษตร ปัจจุบัน มี นายทองໄส วงศ์จันทร์ เป็นประธานกลุ่ม และมีสมาชิกจำนวน 59 คน มีเงินทุนปัจจุบัน 194,370 บาท

นอกจากนี้ยังมีกลุ่มศรีแม่บ้านบ้านคลองสมบูรณ์ (หรือที่ชาวบ้านเรียกว่ากลุ่มแม่บ้านนั่นเอง) ปัจจุบันยังไม่มีผลงานที่โดดเด่น กลุ่มอาสาสนับสนุนการสุขประจามาชีพในหมู่บ้าน (อ.ส.น.) ซึ่งเป็นองค์กรที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพอนามัยของสมาชิกในหมู่บ้าน

### 8) โครงการพัฒนาที่ผ่านมาและโครงการช่วยเหลือชาครั้ง

ในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา หมู่บ้านคลองสมบูรณ์ได้นำการพัฒนาในด้านต่าง ๆ โครงการพัฒนาที่ทางราชการเข้ามาร่วมเหลือสนับสนุนงบประมาณ คือ โครงการสร้างฝายน้ำดัน โครงการนี้เป็นโครงการที่สร้างขึ้นเมื่อ ปี พ.ศ.2542 เพื่อกักเก็บน้ำไว้ใช้ในการอุปโภคและใช้ในการเกษตรในหมู่บ้านที่อยู่บริเวณริมสองฝั่งคลอง เกษตรกรจะใช้น้ำที่กักเก็บจากฝายน้ำดันนี้ในการปลูกพืชประเภทผัก เช่น หอม กระเทียม ผักชี ผักกาด ข้าวโพดหวาน เป็นต้น โครงการฝายน้ำดันที่สร้างขึ้นนี้ก็นำมาลดภาระของชาวบ้านที่บ้านที่อยู่บริเวณท้ายหมู่บ้าน ทำให้สมาชิกในหมู่บ้านมีน้ำใช้ตลอดทั้งปี ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลคลองม่วง ปัจจุบันยังมีสภาพที่ใช้งานได้ดี

โครงการช่วยเหลือทางราชการอีกโครงการคือ โครงการช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยและผู้ด้อยโอกาส เป็นโครงการช่วยเหลือของกรมประชาสงเคราะห์ ซึ่งมีการช่วยเหลืออย่างค่อนข้างมาก หลายปีแล้ว กรมประชาสงเคราะห์ช่วยเหลือโดยการอบรมถุงยังชีพให้กับสมาชิกในหมู่บ้านที่มีรายได้น้อยและผู้ด้อยโอกาส ถุงยังชีพที่มอบให้นั้นจะประกอบด้วยข้าวสาร อาหารแห้ง ซึ่งใช้ในการบริโภค

### 9) ความเข้มแข็งของชุมชน

จากการเก็บรวบรวมข้อมูลความเข้มแข็งของชุมชนตามแบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดของชุมชน (จากส่วนกลาง) ของหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ โดยทำการสอบถาม การสัมภาษณ์ สมาชิกในหมู่บ้านจำนวน 37 ครอบครัว แล้วนำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์ ได้ผลการวิเคราะห์ดังนี้

### 1. สมาชิกในชุมชนมีความสามัคคี

ตารางที่ 4-12 แสดงถึงความสามัคคีของคนในหมู่บ้านคลองสมบูรณ์

เกณฑ์ในการวัด	จำนวนครอบครัว	ร้อยละ
มาก	7	18.9
ปานกลาง	29	78.4
น้อย	1	2.7
รวม	37	100

ที่มา : จากการเก็บรวบรวมข้อมูล เดือนธันวาคม 2544

หมู่บ้านคลองสมบูรณ์ มีความสามัคคีในระดับปานกลาง คิดเป็นร้อยละ 78.4 รองลงมา ได้แก่ ความสามัคคีในระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 18.9 และชาวบ้านคิดว่าหมู่บ้านมีความสามัคคี น้อย คิดเป็นร้อยละ 2.7 เท่านั้น

### 2. สมาชิกในชุมชนมีความซื่อสัตย์

ตารางที่ 4-13 แสดงความซื่อสัตย์ของสมาชิกในชุมชน

เกณฑ์ซึ่งวัด	จำนวนครอบครัว	ร้อยละ
มาก	12	32.4
ปานกลาง	25	67.6
น้อย	-	-
รวม	37	100

ที่มา : จากการเก็บรวบรวมข้อมูล เดือนธันวาคม 2544

จากการสัมภาษณ์ พบร้า สมาชิกในหมู่บ้านเห็นว่า สมาชิกในชุมชนมีความซื่อสัตย์ใน ระดับปานกลาง คิดเป็นร้อยละ 67.6 และคิดว่ามีความซื่อสัตย์ในระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 32.4

3) ชุมชนยกย่องการทำความดี

ตารางที่ 4-14 แสดงการยกย่องคนทำความดีของคนในชุมชน

เกณฑ์ชี้วัด	จำนวนครอบครัว	ร้อยละ
มาก	13	35.1
ปานกลาง	21	56.8
น้อย	3	8.1
รวม	37	100

ที่มา : จากการเก็บรวบรวมข้อมูล เดือนธันวาคม 2544

ในเรื่องของการยกย่องคนทำความดี ชาวบ้านเห็นว่าในชุมชนนี้มีการยกย่องคนทำความดี ในระดับปานกลาง คิดเป็นร้อยละ 56.8 รองลงมาคือมีการยกย่องคนทำความดีในระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 35.1 และคิดว่าชุมชนอย่างย่องคนทำความดีในระดับน้อย คิดเป็นร้อยละ 8.1

4) สมาชิกในชุมชนมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

ตารางที่ 4-15 แสดงการช่วยเหลือซึ่งกันและกันของสมาชิกในชุมชน

เกณฑ์ชี้วัด	จำนวนครอบครัว	ร้อยละ
มาก	10	27
ปานกลาง	26	70.3
น้อย	1	2.7
รวม	37	100

ที่มา : จากการเก็บรวบรวมข้อมูล เดือนธันวาคม 2544

ในเรื่องของการช่วยเหลือซึ่งกันและกันของสมาชิกในชุมชน พบว่า สมาชิกในชุมชนมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกันในระดับปานกลาง 70.3 มีการช่วยเหลือซึ่งกันและกันในระดับมาก และในระดับน้อย คิดเป็นร้อยละ 27 และร้อยละ 2.7 ตามลำดับ

5) สมาชิกในชุมชนมีโอกาสศึกษาทำความรู้เพิ่มเติม สมาชิกในหมู่บ้านคงดองสมญารูปนี้ โอกาสทำความรู้เพิ่มเติม ซึ่งปกติแล้วสมาชิกจะศึกษาทำความรู้ที่มีประโยชน์คือการประกอบอาชีพอยู่แล้ว เช่น การใช้สารเคมีในการปลูกพืช การศึกษาวิธีการใช้ปุ๋ย เป็นต้น โดยได้รับความรู้จากการ

สอบถามเจ้าหน้าที่ของบริษัทที่จำหน่ายและการสอนตามผู้ที่เคยใช้ได้ผลมาก่อนเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้กันเองของสมาชิกในหมู่บ้าน

6) สมาชิกในชุมชนมีอาชีพสามารถเลี้ยงครอบครัวได้ จากการเก็บข้อมูล พบว่า สมาชิกในหมู่บ้านมีอาชีพที่สามารถเลี้ยงครอบครัวได้ จากปี 2544 จำนวน 80 ครอบครัว ปี 2545 นี้เพิ่มขึ้นอีก 2 ครอบครัว รวม 82 ครอบครัว อาชีพส่วนใหญ่เป็นอาชีพเกษตรกร ซึ่งนับได้ว่าเป็นอาชีพที่มีความสำคัญกับการมีรายได้ที่จะนำมาใช้จ่ายในครอบครัวเป็นอย่างยิ่ง

7) ครอบครัวในชุมชนมีความอบอุ่นอยู่พร้อมหน้ารักใคร่ป่องคงกัน ส่วนใหญ่ไม่มีปัญหาครอบครัวที่ต้องแยกทางกัน

8) ในชุมชนมีการจัดตั้งกลุ่มองค์กรประชาชน ได้แก่ อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน กลุ่มอนุรักษ์เพื่อการผลิต กลุ่มกองทุนเงินยืมเพื่อการประกอบอาชีพ กองทุนหมู่บ้าน คลองสมบูรณ์ สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล กลุ่มอาชีวศึกษาประจำหมู่บ้าน

9) ในชุมชนมีการรับฟังความคิดเห็นของสมาชิกในชุมชนเป็นประจำโดยการประชุมหรือเสวนา

ตารางที่ 4-16 แสดงการรับฟังความคิดเห็นของสมาชิกในชุมชน

เกณฑ์ชี้วัด	จำนวนครอบครัว	ร้อยละ
มาก	12	32.4
ปานกลาง	21	56.8
น้อย	4	10.8
รวม	37	100

ที่มา : จากการเก็บรวบรวมข้อมูล เดือนธันวาคม 2544

เมื่อมีการประชุมต่าง ๆ ภายในหมู่บ้าน ในที่ประชุมมีการรับฟังความคิดเห็นของสมาชิกในชุมชนอยู่ในระดับปานกลาง คิดเป็นร้อยละ 56.8 นอกจากนี้มีการรับฟังความคิดเห็นของสมาชิกในระดับมากและน้อย คิดเป็นร้อยละ 32.4 และร้อยละ 10.8 ตามลำดับ

10) ในชุมชนมีการช่วยเหลือเด็ก สตรี คนชรา คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส ซึ่งในปี 2544 มีการช่วยเหลือเด็กจำนวน 4 คน คนชรา 15 คน คนพิการ 4 คน และผู้ด้อยโอกาสหรือผู้มีรายได้น้อย จำนวน 6 คน ซึ่งในปี 2545 กำลังอยู่ในขั้นดำเนินการช่วยเหลือ

11) ในชุมชนมีผู้นำที่คุณธรรม ยุติธรรม

ตารางที่ 4-17 แสดงข้อเท็จจริงเกี่ยวกับผู้นำชุมชนในเรื่องความมีคุณธรรม และยุติธรรม

เกณฑ์ชี้วัด	จำนวนครอบครัว	ร้อยละ
ใช่	30	81.1
ไม่ใช่	-	-
ไม่แน่ใจ	7	18.9
รวม	37	100

ที่มา: จากการเก็บรวบรวมข้อมูล เดือนธันวาคม 2544

ในเรื่องของความมีคุณธรรม ความยุติธรรม ของผู้นำ พบร้า สมาชิกในหมู่บ้านมีความเห็นว่า ผู้นำหมู่บ้านของคนเป็นผู้ที่มีคุณธรรม และมีความยุติธรรม ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 81.1 และมีสมาชิกบางส่วนให้ความเห็นว่าคนยังไม่แน่ใจว่าผู้นำของคนมีคุณธรรมและความยุติธรรม คิดเป็นร้อยละ 18.9

12) ในชุมชนสามารถร่วมกันแก้ไขปัญหาของชุมชน ได้ โดยมีแผนงานที่คิดโดยสมาชิกในชุมชนเอง

ตารางที่ 4-18 แสดงข้อเท็จจริงในการร่วมกันแก้ไขปัญหาของชุมชน

เกณฑ์ชี้วัด	จำนวนครอบครัว	ร้อยละ
ใช่	35	94.6
ไม่ใช่	2	5.4
รวม	37	100

ที่มา: จากการเก็บรวบรวมข้อมูล เดือนธันวาคม 2544

จากการวิเคราะห์ สมาชิกในชุมชนมีความเห็นว่า ในชุมชนของคนสามารถที่จะร่วมกันแก้ไขปัญหาของชุมชนได้ โดยมีแผนงานที่คิดโดยสมาชิกสมาชิกในชุมชนเอง คิดเป็นร้อยละ 94.6

และมีสมาชิกบางส่วนมีความเห็นว่าในชุมชนไม่สามารถที่จะแก้ปัญหาของชุมชนได้ คิดเป็นรือยกจะ  
5.4 เท่านั้น

จากข้อมูลเกี่ยวกับความเข้มแข็งของชุมชนชั้นดี สามารถกล่าวโดยสรุปได้ว่า หมู่บ้าน  
คลองสมบูรณ์มีความเข้มแข็งในระดับปานกลาง ทั้งในเรื่องของความสามัคคี ความเชื่อสืบทอดของ  
ต้นราชสกุลในหมู่บ้าน การช่วยเหลือซึ่งกันและกัน การร่วมกันจัดตั้งองค์กรชุมชน ค่าง ๆ มีผู้นำที่  
มีคุณธรรม และการร่วมกันแก้ไขปัญหาของชุมชน ถึงแม่หมู่บ้านจะมีความเข้มแข็งในระดับปาน  
กลางไม่ถึงกับตีมาก แต่ก็ไม่ถึงกับไม่มีความเข้มแข็งเลย ถ้าจะพัฒนาชุมชนให้มีความเข้มแข็งมาก  
ขึ้นต้องอาศัยปัจจัยอีกหลาย ๆ อย่างที่จะพัฒนาหมู่บ้านให้มีศักยภาพได้ โดยเฉพาะการพัฒนา  
ทรัพยากรุ่นนุյย์ ที่เป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดที่จะเป็นตัวแปรสำคัญในการพัฒนาชุมชน นอกจากนี้ถ้า  
จะกล่าวถึงการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ความเข้มแข็งของชุมชนระดับนี้ก็จะน่าจะบริหารจัดการ  
กองทุนหมู่บ้านได้ในระดับหนึ่ง สามารถพึงคนเองได้พอสมควร ซึ่งจะสามารถที่จะพัฒนาให้มีประ<sup>ศ</sup>  
ติวิถีภาพขึ้นได้ในอนาคต

#### 4.1.2 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้า หน่วยระบบ A

##### 1) นโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

จากการสัมภาษณ์ประชากรในหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ในเรื่องเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและ  
ชุมชนเมืองที่เป็นนโยบายของรัฐบาลในปัจจุบัน ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 ประเด็น ดังนี้

ประเด็นความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ประชากรในหมู่บ้านมีความ  
เข้าใจที่ถูกต้อง ว่า เงินกองทุนหมู่บ้าน เป็นเงินหมุนเวียนในหมู่บ้าน ที่รัฐบาลสนับสนุนให้ทุกหมู่  
บ้านในประเทศไทย เพื่อให้สมาชิกในหมู่บ้านภูเงินไปใช้ในการประกอบอาชีพ เป็นเงินช่วยเหลือใน  
ด้านการเกษตร โดยเป็นเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยทั่วไป และมีกระบวนการกำหนดชำระ  
หนี้ที่ต้องนำเงินส่งคืนกองทุนหมู่บ้าน

ประเด็นเกี่ยวกับทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง พบว่า กองทุนหมู่บ้านและ  
ชุมชนเมืองมีทั้งข้อดีและข้อเสีย ในส่วนของข้อดีคือ เงินกองทุนหมู่บ้านเป็นเงินที่มีอัตราดอกเบี้ย  
ต่ำกว่าสถาบันการเงินอื่น ๆ อยากให้รัฐบาลเข้ามาช่วยเหลืออย่างสม่ำเสมอ ส่วนข้อเสียคือ เงินที่  
มาจากกองทุนหมู่บ้านเป็นการเพิ่มหนี้ให้กับชาวบ้าน เมื่อครบกำหนดระยะเวลาชำระหนี้สมาชิกกลัว  
ว่าจะไม่มีเงินมาชำระหนี้เนื่องจากเกิดปัญหาฝนแล้ง ฝนทึ่งช่วง ผลกระทบที่ได้เนื้อyleตามไปด้วย

## 2) คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

ในการจัดเวทีประชาชนเลือกตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน คณะกรรมการระดับอำเภอที่ได้รับมอบหมายสังเกตการณ์การคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน จะทำการประชาสัมพันธ์ให้ผู้เข้าร่วมเวทีประชาชนได้เข้าใจในแนวทางการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน และให้เป็นผู้ให้คำปรึกษาแนะนำสนับสนุนให้การเลือกสรรคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านเป็นไปด้วยความโปร่งใส บริสุทธิ์ ยุติธรรม

ผู้เข้าร่วมประชาชนเลือกตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน จะเลือกผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ มีความรับผิดชอบ เป็นคนดีของหมู่บ้าน เป็นที่ยอมรับของประชาชน โดยที่ประชุมชาวบ้านจะเป็นผู้กำหนดคิววิธีการเลือกสรรคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านเอง

หมู่บ้านคลองสมบูรณ์ได้ดำเนินการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ขึ้นในวันที่ 26 มิถุนายน 2544 โดยมีเจ้าหน้าที่จากทางราชการเข้าร่วมสังเกตการณ์เลือกตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านจำนวน 2 คน คือ นายปวิศ บุศคลาเดช ซึ่งเป็นปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลคลองม่วง และ นายนัยฤทธิ์ ศรีวงศ์รัตน์ ซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่บริหาร 6 สำนักงานเกษตรอำเภอปากช่อง ซึ่งวิธีการคัดเลือกนั้นใช้วิธีการเสนอชื่อผู้ที่มีความรู้ความสามารถ แล้วให้สมาชิกกล่าวออกเสียงเลือก ให้มีคะแนนเสียงหรือ ได้รับการยอมรับก็จะได้รับเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน โดยผู้ที่ได้รับการคัดเลือกเป็นกรรมการกองทุนนั้นมาจากการคัดเลือกของกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์นั้นเอง

ตารางที่ 4-19 รายชื่อคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ ผู้ทรงคุณวุฒิและที่ปรึกษา

ตำแหน่ง	ชื่อ-นามสกุล	อายุ (ปี)	อาชีพ	ประสบการณ์/ความ สามารถพิเศษ
ประธาน	นางถิ่ยอง จันทร์สุข	45	เกษตรกร	ศศรีเมืองบ้าน
รองประธาน	นางกนกวรรณ บินวิเศษ	42	"	ศศรีเมืองบ้าน
เลขานุการ	นายสามารถ มุสิก	49	"	ผู้ใหญ่บ้าน
กรรมการ	นางนฤมล พลสินธุ์	42	"	อสม.
กรรมการ	นายคำําภี นิยม	50	"	กม.
กรรมการ	นางกรมลา อินดา	48	"	อสม.
กรรมการ	นายน้อย แก้วจันทร์ทิก	44	"	กม.
กรรมการ	นายสังกากล กระต่ายจันทร์	48	"	-
กรรมการ	นายทองไส วงศ์จันทร์	35	"	สมาชิก อบต.
ผู้ทรงคุณวุฒิ และที่ปรึกษา	นายฉลอง ครองตน		ครู	-
	นายจิตติชัย ต่อโชค		ครู	-
	นายสมนึก รุ่งเรือง		เกษตรกร	ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน
	นายศรีชัย วงศ์จันทร์		"	ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน
	นายสมพงษ์ ส้มปันนานนท์		"	-

หมู่บ้านคลองสมบูรณ์ มีคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน จำนวน 9 คน เป็นชาย 5 คน เป็นหญิง 4 คน และมีผู้ทรงคุณวุฒิและที่ปรึกษา 5 คน คณะกรรมการกองทุนส่วนใหญ่เป็นผู้ที่เคยเป็นผู้นำกลุ่มของคุณชนในหมู่บ้านมาแล้ว ประสบการณ์เหล่านี้จะเป็นประสบการณ์ที่สำคัญและกำลังเสริม ผลักดันให้การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านให้ประสบผลสำเร็จได้

### 3) เงินกองทุน 1 ล้านบาท

หมู่บ้านคลองสมบูรณ์ เป็นหมู่บ้านหนึ่งที่รับนโยบายโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ของรัฐบาล โดยได้ดำเนินการตามขั้นตอนการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านเรียบร้อยแล้ว ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2544 จนได้รับการจัดสรรเงินจากรัฐบาล โดยได้รับเงินโอนจากธนาคารออมสินสาขาปากช่องเข้าบัญชีกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ เลขที่ 06-4303-20-082386-9 เมื่อวันที่ 6

พฤษจิกายน 2544 ในปัจจุบันได้มีการให้สมาชิกกู้เงินไปประกอบอาชีพแล้ว ซึ่งเงินกองทุน 1 ล้านบาทสมาชิกกองทุนได้รับประโภชน์เป็นอย่างมาก เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ต่ำ และมีระยะเวลาในการชำระหนี้ภายใน 1 ปี

#### 4) เงินทุนสะสมของกองทุนหมู่บ้าน

เงินทุนสะสมของกองทุนหมู่บ้าน ในที่นี้คือ เงินฝากสั�จะที่สมาชิกกองทุนหมู่บ้านจะต้องส่งเงินฝากตั้งแต่ทุกเดือน หรือณเดท่า ๆ กัน ในวงเงินไม่ต่ำกว่า 10 บาทและสูงสุดไม่เกิน 500 บาทต่อเดือน เมื่อสมาชิกนำเงินมาฝากจะมีกรรมการกองทุนจะนำเงินจำนวนนี้ฝากธนาคารออมสินสาขาปากช่อง เลขที่ 06-4303-20-082384-1 ซึ่งยอดเงินฝากในบัญชีจะสะสมเพิ่มขึ้นทุกเดือน

##### 4.1.3 ผลการประเมินกระบวนการ หน่วยระบบ A

###### 1) การจัดทำระเบียบข้อบังคับกองทุน

เมื่อได้ทำการคัดเลือกและแต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านเรียบร้อยแล้ว คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านจะประชุมปรึกษาหารือ ร่วมกันจัดทำระเบียบข้อบังคับ หลักเกณฑ์ วิธีการเกี่ยวกับการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของตนเอง เมื่อได้ระเบียบข้อบังคับกองทุนแล้ว คณะกรรมการกองทุนจะแจ้งให้สมาชิกทราบเกี่ยวกับรายละเอียดระเบียบทั้งหมดของกองทุน เมื่อสมาชิกกองทุนรับทราบแล้ว สมาชิกจะมีสิทธิแสดงความคิดเห็นต่อระเบียบข้อบังคับที่คณะกรรมการกองทุนกำหนดขึ้นว่าสามารถปฏิบัติได้หรือไม่ มีข้อต้องแก้ไขหรือไม่ อย่างไร ถ้าสมาชิกเห็นชอบก็สามารถใช้ระเบียบข้อบังคับกองทุนนี้ เป็นระเบียบข้อบังคับของกองทุนหมู่บ้านต่อไป

###### 2) การจัดทำเอกสารเพื่อขอขึ้นทะเบียนกองทุนหมู่บ้าน

การจัดทำเอกสารเพื่อขอขึ้นทะเบียนกองทุนหมู่บ้าน เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการกองทุนกองทุนหมู่บ้าน โดยทำการจัดเตรียมเอกสารต่าง ๆ และทำการกรอกแบบฟอร์มคำขอขึ้นทะเบียน และประเมินความพร้อมกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (แบบ กทบ.๒) ซึ่งในแบบฟอร์มจะประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญคือ ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับหมู่บ้าน ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการกองทุน ข้อมูลเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมของหมู่บ้าน ข้อมูลเกี่ยวกับทุนดำเนินการกองทุนหมู่บ้านและ ข้อมูลเกี่ยวกับแนวคิดในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน

เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขอขึ้นทะเบียนกองทุนหมู่บ้าน ที่คณะกรรมการกองทุนจะต้องเตรียมและแนบไปพร้อมกับแบบฟอร์มคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมกองทุนหมู่บ้าน

และชุมชนเมือง จากการศึกษาเอกสารประกอบการขึ้นทะเบียนกองทุนของหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ได้แก่

- 1) แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 2) บันทึกการประชุมที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ เช่น บันทึกการประชุมการเลือกตั้งกรรมการกองทุน
- 3) ทะเบียนรายชื่อสมาชิกกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์
- 4) ทะเบียนข้อบังคับของกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์
- 5) ทะเบียนคุณสมบัติของกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ / กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต
- 6) ทะเบียนผู้ถือหุ้นกองทุนหมู่บ้าน
- 7) ทะเบียนข้อบังคับของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตของหมู่บ้าน / กองทุนเงินยืมเพื่อการประกอบอาชีพ
- 8) สำเนาบัญชีธนาคารของกองทุนต่าง ๆ
- 9) สำเนาบัญชีประจำตัวประชาชนคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านทุกคน

### 3) ระบบการจัดทำบัญชี

จากการศึกษาเอกสาร การสังเกตการทำบัญชี และจากการสัมภาษณ์คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ สามารถสรุปข้อดูดีดังนี้

ในการทำบัญชีกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ จะจัดทำบัญชีโดยการเน้นการจัดทำบัญชีตามสภาพความเป็นจริงในการดำเนินกิจกรรมตามปกติ มากกว่าความหลักวิชาการ จะไม่มีคำว่า เดบิต หรือ เครดิต แต่บังคับบันทึกรายรับบัญชีตามหลักบัญชีคู่ และใช้เกณฑ์เดียวกันในการบันทึกบัญชี

การจัดเอกสารการทำบัญชีกองทุนหมู่บ้าน มีสมุดบัญชี ทะเบียน และรายงานที่เกี่ยวข้องคือ

- 1) สมุดบัญชี เป็นสมุดบัญชีที่ใช้บันทึกรายละเอียด การรับ และการจ่ายเงินกองทุนหมู่บ้าน ซึ่งประกอบด้วย สมุดบัญชีรายรับ และสมุดบัญชีรายจ่าย
- 2) ทะเบียน ประกอบด้วย ทะเบียนคุณสมบัติ ทะเบียนคุณลูกหนี้รายคัว ทะเบียนคุณเงินฝากสัตว์/งานฝ่ากรายตัว และทะเบียนคุณทรัพย์สินที่รับเป็นค่าห้าม/บริจาค
- 3) รายงานการเงิน ประกอบด้วย รายงานการรับจ่ายเงินประจำเดือน รายงานประจำปี ซึ่งได้แก่งบรายได้ – ค่าใช้จ่ายประจำปี งบรายได้- ค่าใช้จ่ายสะสม และงบคุณ

ในส่วนของการลงบัญชีและการจัดทำทะเบียนต่าง ๆ ในขณะนี้คณะกรรมการกองทุน โดย เลขานุการ ได้ทำการลงบัญชีไปบางส่วนแล้ว สำหรับเอกสารที่สามารถทำได้ ได้แก่บัญชีเงินฝาก ธนาคาร บัญชีรายรับ บัญชีรายจ่าย นอกจากนี้ทะเบียนที่ทำการลงรายละเอียดแล้ว ได้แก่ ทะเบียน คำขอถูก ทะเบียนคุณลูกหนี้รายตัว ทะเบียนคุณลูกหนี้เงินถูก ยังมีเอกสารการลงบัญชีบางส่วนที่ยัง ไม่ได้ทำการจัดทำ เนื่องจากมีรายละเอียดหรือเหตุการณ์ซึ่งไม่เกิดขึ้น ซึ่งคณะกรรมการจะได้ ดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป

จากการสัมภาษณ์ สอบถามคณะกรรมการกองทุนหน่วยบ้านคลองสมบูรณ์เกี่ยวกับการลง บัญชี และทะเบียนต่าง ๆ คณะกรรมการกองทุนให้ความคิดเห็นและกล่าวถึงปัญหาเกี่ยวกับการจัด ทำบัญชี และทะเบียน คือ ในการทำบัญชีนั้นยังมีปัญหาในเรื่องของการทำความเข้าใจในเนื้อหาราย ละเอียดของบัญชีอยู่ ยังไม่ค่อยเข้าใจนัก เพราะคณะกรรมการส่วนใหญ่การศึกษาน้อย ไม่เคยมี ความรู้ในเรื่องการทำบัญชี เมื่อจะเคยได้รับการอธิบาย การรับความรู้จากการอบรมมาแล้วก็ตาม จึง มีความคิดเห็นว่า ควรจะมีการฝึกอบรมการทำบัญชีอีก นอกจากนี้ยังมีปัญหาในเรื่องของการเขียน หนังสือที่ไม่ค่อยคล่อง ช้า และตัวหนังสืออ่านค่อนข้างยาก แต่ก็มีการแก้ปัญหาเฉพาะหน้าโดยให้ผู้ ที่เขียนในระดับสูงและมีความสามารถในเรื่องนี้ เช่น ครุ นักเรียนในหมู่บ้าน ช่วยเขียนให้

#### 4) กิจกรรมเกี่ยวกับสมาชิกกองทุน

ผู้ที่ต้องการเป็นสมาชิกกองทุนหน่วยบ้าน สามารถยื่นคำขอสมัครเป็นสมาชิกกองทุน ได้ที่ คณะกรรมการกองทุน ซึ่งผู้ที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุน ได้จะต้องมีคุณสมบัติคามระเบียบข้อ บังคับของกองทุนหน่วยบ้านคลองสมบูรณ์ (ภาคผนวก ก) เมื่อผู้ที่ต้องการเป็นสมาชิกยื่นคำขอสมัคร เป็นสมาชิกกองทุนเรียบร้อยแล้ว คณะกรรมการกองทุนจะพิจารณาคุณสมบัติ และดำเนินสมควร กี จะรับเข้าเป็นสมาชิก โดยจะแจ้งบุคคลนั้นถึงค่าธรรมเนียมแรกเข้า และค่าหันภายใน 3 วัน นับ จากวันที่ได้รับแจ้งให้เข้าเป็นสมาชิกกองทุน ผู้สมัครเป็นสมาชิกกองทุนสามารถสมัครเข้าเป็น สมาชิกในลักษณะปัจจุบุคคล และกลุ่มหรือองค์กรชุมชน แล้วแต่ความสมัครใจของผู้สมัครเป็น สมาชิก

สมาชิกกองทุนหน่วยบ้านคลองสมบูรณ์ มีจำนวน 62 คน(ภาคผนวก ข) ซึ่งเป็นบุคคลธรรมด้า ที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้าน ผู้สมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนจะต้องชำระค่าหัน ๆ ละ 10 บาท อายุน้อย กะละ 2 ทุน เป็นจำนวนเงิน 20 บาท

การพัฒนาภาพของการเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้านนี้ ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของ กองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ (ภาคผนวก ก) เช่น ด้วย ถ้าออก ได้รับอนุมัติให้ถ้าออกจากคณะกรรมการกองทุน วิกฤติ จิตพันธุ์ ที่ประชุมใหญ่สมาชิกนิติให้ออก เป็นตน

### 5) บิจกรรมเกี่ยวกับการถือเงินกองทุน

เงินกองทุนหมู่บ้านเป็นเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน สำหรับสมาชิกถือเงินไปประกอบอาชีพ เมื่อสมาชิกประสงค์จะถือเงินกองทุน จะต้องระบุวัตถุประสงค์ในการถือเงินอย่างชัดเจนในลักษณะ ของโครงการ โดยจะต้องเป็นโครงการที่สามารถดำเนินการได้จริง มีความเป็นไปได้ทางการตลาด และสามารถเห็นได้ชัดเจนว่ามีความคุ้มค่าต่อการลงทุน

สมาชิกกองทุนสามารถยื่น โครงการถือเงินต่อคณะกรรมการกองทุนเพื่อนำไปใช้จ่ายในการ ดำเนินกิจกรรมดังต่อไปนี้ คือ การพัฒนาอาชีพ การสร้างงาน การสร้างและ/orเพิ่มรายได้ ลดราย จ่าย บรรเทาเหตุฉุกเฉินและจำเป็นเร่งด่วน

สมาชิกรายหนึ่งถือได้ในวงเงินไม่เกิน 20,000 บาท แต่ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนมีมติ อนุมัติให้กับการอนุมัติเงินถือรายได้เกิน 20,000 บาท คณะกรรมการจะเรียกประชุมสมาชิก เพื่อให้ สมาชิกพิจารณาอนุมัติเงินถือรายหนึ่งต้องไม่เกิน 50,000 บาท ในกรณีเงินจะ ต้องมีการทำสัญญาไว้กับคณะกรรมการกองทุนตามแบบและเงื่อนไขที่กำหนด โดยมีหลักประกัน ณัฐี ในกรณีกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์จะให้สมาชิกกองทุนจำนวน อย่างน้อย 2 คน เป็นผู้ค้ำ ประกันกันเอง ในกรณีที่เงินถือ ให้ผู้ค้ำส่งเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยภายในระยะเวลา 1 ปี โดยอัตรา ดอกเบี้ยที่ใช้สมาชิกกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ลงมติให้คิดดอกเบี้ย ในอัตราร้อยละ 10 ต่อปี ใน กรณีผู้ค้ำผิดสัญญา จะต้องเสียปรับอัตราร้อยละ 0.5 ต่อวัน เว้นแต่ผู้ถือได้รับอนุมัติผ่อนผันการ ชำระหนี้จากคณะกรรมการกองทุน ซึ่งทุกขั้นตอนเกี่ยวกับการถือเงินให้เป็นไปตามระเบียบข้อ บังคับกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ (ภาคผนวก ก)

### 6) การส่งเสริมการใช้เงินถือ

ในกรณีหมู่บ้านคลองสมบูรณ์นี้ ผู้ที่ถือเงินถือตัวให้กู้ยืมเงินตัวให้กู้ยืมเงินไปประกอบอาชีพที่ตนมี ความชำนาญ มีความรู้และประสบการณ์ จากการประกอบอาชีพนี้มาตั้งแต่อดีตแล้ว ไม่มีสมาชิกราย ได้ถือเงินไปดำเนินกิจกรรมใหม่ที่ไม่เคยทำมาก่อน ต่างคนก็ต่างใช้เงินถือในการดำเนินกิจกรรม ของตนเอง ไม่มีการแนะนำหรือการส่งเสริมการใช้เงินถือมากนัก เพียงแต่คณะกรรมการกองทุนให้ คำชี้แจง แนะนำให้นำเงินถือไปใช้ให้ถูกวัตถุประสงค์ตามโครงการที่เสนอและใช้เงินถือเพื่อการ ประกอบอาชีพเพื่อการสร้างรายได้เท่านั้น

### 7) การตรวจสอบการใช้เงินทุน

เมื่อสามารถกู้เงินไปแล้วจะมีการตรวจสอบการใช้เงินกู้หรือเงินทุน ซึ่งเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ว่าได้นำเงินกู้ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหรือตามที่เสนอโครงการไว้หรือไม่ ให้อย่างไร ในกรณีกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ จากการสังเกตและติดตามประเมินโครงการ พบว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านยังไม่ได้มีการติดตาม ตรวจสอบการใช้เงินกู้ของสมาชิกที่กู้เงินไปแต่อย่างใด เพียงแต่เคยมีการประชุมประจำหารือ ว่าจะทำการติดตามตรวจสอบการใช้เงินกู้เท่านั้น แต่ในทางปฏิบัติยังไม่ได้ดำเนินการ ขณะนี้เวลาที่ผ่านมานานหลายเดือน เงินที่สมาชิกกู้ไปปั้นคงจะนำไปใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมหมุดเด่วถ้าจะเริ่มน้ำมีการติดตามตรวจสอบคงทำได้ยาก และคงได้ข้อมูลที่ไม่เป็นจริงหรือไม่ถูกต้องเท่าที่ควร

### 8) การจัดสรรผลประโยชน์

ผลประโยชน์จากกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์นั้น ขณะนี้ได้มามากออกเบี้ยเงินฝากเท่านั้น ปัจจุบัน จำนวนดอกเบี้ยเงินฝากจากบัญชีกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์เท่ากับ 1,738.87 บาท ซึ่งในอนาคตจะได้จากออกเบี้ยเงินกู้ที่คิดจากยอดเงินกู้ที่สมาชิกกู้ยืมไป ซึ่งคิดอัตราเรื้อยละ 10 ต่อปี โดยผลประโยชน์ที่ได้จะทำการจัดสรรตามระเบียบข้อบังคับของกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ดังนี้

- 1) เป็นเงินปันผลค่าหุ้นในอัตราเรื้อยละ 15
- 2) เป็นเงินประกันความเสี่ยงอัตราเรื้อยละ 20
- 3) เป็นเงินเฉลี่ยคืนให้แก่ผู้กู้ในอัตราเรื้อยละ 5
- 4) เป็นเงินตอบแทนแก่คณะกรรมการกองทุน ในอัตราเรื้อยละ 10
- 5) เป็นทุนการศึกษาและพัฒนาอาชีพของประชาชนในหมู่บ้านในอัตราเรื้อยละ 10
- 6) เป็นทุนเพื่อสนับสนุนกองทุน ในอัตราเรื้อยละ 10
- 7) เป็นทุนเพื่อจัดสวัสดิการแก่สมาชิกในอัตราเรื้อยละ 20
- 8) เป็นทุนเพื่อสาธารณูปะโยชน์ของหมู่บ้าน ในอัตราเรื้อยละ 15
- 9) อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกองทุนเห็นสมควรในอัตราเรื้อยละ 5

#### 4.1.4 ผลการประเมินผลผู้ดูแลระบบ A

##### 1) จำนวนสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน

เมื่อผู้ต้องการเป็นสมาชิกกองทุนยื่นคำขอสมัครเป็นสมาชิกกองทุนหนูบ้าน ซึ่งจะต้องมีคุณสมบัติคานที่ระบุข้อบังคับกองทุนกำหนด เรียบร้อยแล้ว คณะกรรมการกองทุนจะพิจารณาอนุมัติรับเข้าเป็นสมาชิก ซึ่งในหนูบ้านคลองสมบูรณ์มีสมาชิกกองทุนจำนวน 62 คน โดยได้ดำเนินการตามขั้นตอนการเป็นสมาชิกเรียบร้อยแล้ว

### 2) จำนวนผู้ที่ได้กู้เงิน

ตารางที่ 4-20 แสดงจำนวนผู้ที่ได้กู้เงินแยกตามประเภทกิจกรรม

กิจกรรม	จำนวนคน	ร้อยละ
ปลูกพืช	37	69.8
เลี้ยงสัตว์	12	22.6
ค้าขาย	4	7.6
รวม	53	100

ที่มา : จากรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน เดือน กรกฎาคม 2545

จากตารางข้างต้นจะเห็นได้ว่า ผู้กู้ไปใช้ในลงทุนในการปลูกพืชมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 69.8 กู้เงินไปใช้ในการเลี้ยงสัตว์ ร้อยละ 22.6 และกู้เงินไปใช้ในการค้าขายเพียงร้อยละ 7.6 เท่านั้น ซึ่งสัดส่วนการกู้เงินกองทุนจากการประกอบอาชีพหลักนั้นเอง

### 3) จำนวนเงินที่ให้กู้

ตารางที่ 4-21 แสดงจำนวนเงินกู้ตามประเภทกิจกรรม

กิจกรรม	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ
ปลูกพืช	717,000	73.9
เลี้ยงสัตว์	200,000	20.6
ค้าขาย	58,000	5.5
รวม	970,000	100

ที่มา : จากรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน เดือนกรกฎาคม 2545

จากตารางพบว่า จำนวนเงินกู้ที่มีปริมาณมากที่สุด คือจำนวนเงินกู้ที่ผู้กู้เงินกู้ไปเพื่อการปลูกพืช คิดเป็นร้อยละ 73.9 รองลงมาคือจำนวนเงินกู้ไปเพื่อเลี้ยงสัตว์ คิดเป็นร้อยละ 20.6 และ

จำนวนจากการกู้เงินไปค้าขายน้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ 5.5 ของจำนวนเงินกู้ทั้งหมด ซึ่งจำนวนเงินกู้แต่ละกิจกรรมขึ้นอยู่กับจำนวนผู้กู้แต่ละกิจกรรมเช่นกัน

#### 4) จำนวนผู้ชำระคืนเงินกู้

กำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ของกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี โดยมีกำหนดส่งคืนในเดือนพฤษภาคม 2545 สำหรับผู้กู้รอบแรก ในเดือนธันวาคม 2545 สำหรับผู้กู้รอบที่สอง และในเดือนพฤษภาคม 2546 สำหรับผู้กู้รอบที่สาม ในปัจจุบันยังไม่มีผู้รายได้ นำเงินมาชำระคืนเงินกู้แม้แต่รายเดียว ซึ่งอาจจะมีสาเหตุเนื่องมาจาก ปัจจัยหลาย ๆ ประการ เช่น ยังไม่มีจำนวนเงินเพียงพอที่จะชำระคืน หรืออาจจะเป็นเพราะว่าซึ่งไม่ถึงกำหนดชำระคืน นั่นก็เป็นเหตุผลของผู้กู้แต่ละรายไป

#### 5) จำนวนเงินที่ได้รับชำระคืน

เนื่องจากผู้กู้ขึ้นเงินกองทุนหมู่บ้านยังไม่มีการชำระคืนเงินกู้ของกองทุนหมู่บ้านแต่อย่างใด จำนวนเงินกู้ที่ได้รับชำระคืนจึงยังไม่มีจำนวนเงินนี้เข้ากัน

#### 6) กองทุนหมู่บ้านสะสม

กองทุนหมู่บ้านได้ดำเนินการบัญชีไม่ครบรอบระยะเวลาบัญชี สมาชิกที่กู้เงินกองทุนยังไม่มีการนำเงินมาชำระคืนพร้อมดอกเบี้ย จำนวนเงินกองทุนหมู่บ้านยังเป็นยอดเงินคงเหลือจากที่สมาชิกกู้ไป นั่นคือ จำนวนเงิน 30,000 บาท และดอกเบี้ยเงินฝากที่ธนาคารออมสินสาขาปากช่อง คิดให้ตามจำนวนเงินฝากนี้ เป็นเงิน 1,738.87 บาท (ข้อมูลเดือน กรกฎาคม 2545) เมื่อสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สมาชิกนำเงินมาชำระหนี้พร้อมดอกเบี้ยเงินกู้ แล้วทางคณะกรรมการกองทุนได้ทำการจัดทำบัญชี จนกระทั่งรายงานผลการดำเนินงานมีกำไร จำนวนเงินกองทุนหมู่บ้านก็จะมีการเปลี่ยนแปลงไปด้วย

นอกจากบัญชีเงินกองทุนหมู่บ้านแล้ว ยังมีบัญชีเกี่ยวกับเงินสักของกองทุนหมู่บ้านอีก ซึ่งเป็นเงินฝากสักจะของสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ที่จะต้องฝากในทุก ๆ เดือน ปัจจุบันมีจำนวนเงินฝากพร้อมดอกเบี้ยเงินฝากที่ธนาคารออมสินสาขาปากช่องคิดให้เท่ากับ 40,559.43 บาท (ข้อมูลเดือน กรกฎาคม 2545)

### 7) การใช้เงินกู้ตามวัตถุประสงค์

เนื่องจากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ ยังไม่ได้มีการดำเนินการคิดตามตรวจสอบ การใช้เงินกู้ของสมาชิกที่กู้เงินไป ทำให้ไม่ทราบข้อเท็จจริงที่แน่นอนว่าผู้กู้ ได้นำเงินกู้ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ได้เสนอโครงการขอรู้ไว้หรือไม่ แต่จากการสังเกตที่บันทึกลงพื้นที่นั้น เห็นว่าส่วนใหญ่ผู้กู้นำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์

#### 4.2 ผลการประเมินหน่วยระบบ B : หน่วยระบบระดับรายบุคคล

##### 4.2.1 ผลการประเมินบริบท หน่วยระบบ B\_ (ซึ่งเป็นการประเมินบริบทเฉพาะตัวของผู้กู้)

###### 1) อาชีพ

ตารางที่ 4-22 แสดงอาชีพของผู้กู้เงินกองทุนหมู่บ้าน

อาชีพ	จำนวนคน	ร้อยละ
เกษตรกร	47	88.7
ค้าขาย	2	3.8
รับจ้าง	3	5.7
รับราชการ	1	1.8
รวม	53	100

ที่มา : แบบศึกษาเจาะลึกรายกรณี

จากการตรวจสอบให้เห็นว่า สมาชิกที่กู้เงินกองทุนหมู่บ้านประกอบอาชีพเกษตรกรรมมากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 88.7 ของสมาชิกผู้กู้เงินทั้งหมด รองลงมาได้แก่สมาชิกที่ประกอบอาชีพรับจ้าง คิดเป็นร้อยละ 5.7 และมีอาชีพค้าขายร้อยละ 3.7 ส่วนอาชีพรับราชการน้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ 1.8 เท่านั้น ที่ผู้กู้เงินกองทุนหมู่บ้านส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกรรมนั้น ก็เนื่องมาจากเป็นอาชีพหลักของสมาชิกนั้นเอง อาชีพค้าขาย รับจ้าง และรับราชการ มีน้อยเพรำ ไม่ใช่อาชีพหลักของประชากรในหมู่บ้าน

###### 2) รายได้ของครอบครัว

ผู้กู้เงินส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีรายได้ที่สามารถเดียงครอบครัวได้ และมีรายได้พอดีที่จะชำระคืนเงินกู้ได้ เนื่องจากการพิจารณาให้เงินกู้ของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านนั้นจะต้องพิจารณาจากรายได้ของครอบครัวช่นกัน

### 3) หนี้สินของครอบครัว

ผู้กู้เงินกองทุนหมู่บ้านส่วนใหญ่มีหนี้สินจากการกู้เงินไปประกอบอาชีพ ซึ่งเป็นหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการกู้เงินจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เช่น ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เป็นต้น และหนี้ที่เกิดจากการกู้เงินนายทุนนอกระบบ ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่าสถาบันการเงิน

### 4) ประสบการณ์ในการดำเนินการ

ในเรื่องของประสบการณ์ในการดำเนินงานของผู้กู้เงินที่กู้เงินไปประกอบอาชีพ นั้น ผู้กู้จะมีประสบการณ์จากการประกอบอาชีพของตนเองเป็นอย่างดีอยู่แล้ว เนื่องจากเป็นอาชีพที่ได้ทำมาตั้งแต่อดีตจนปัจจุบัน

#### 4.2.2 ผลการประเมินป้อจัยนำเข้า หน่วยระบบ B

##### 1) จำนวนเงินกู้ที่ได้รับอนุมัติ

ตารางที่ 4-23 แสดงจำนวนเงินกู้ที่สมาชิกได้รับอนุมัติ

จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนผู้กู้	ร้อยละ
20,000	38	71.7
18,000	2	3.8
15,000	7	13.2
13,000	1	1.9
12,000	3	5.6
10,000	2	3.8
รวม	53	100

ที่มา : ทะเบียนรายชื่อผู้กู้เงินกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ (ภาคผนวก)

จากตารางแสดงให้เห็นว่า จำนวนเงินกู้ที่คณะกรรมการกองทุนอนุมัติให้กู้ส่วนใหญ่ คือ จำนวน 20,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 71.7 รองลงมาที่คณะกรรมการอนุมัติให้กู้คือ จำนวนเงิน

15,000 บาทคิดเป็นร้อยละ 13.2 นอกจากนั้นให้กู้ 12,000 บาท 18,000 บาท 10,000 บาท และ 13,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 5.6, 3.8, 3.8 และ 1.9 ตามลำดับ ซึ่งจำนวนเงินกู้ที่คณะกรรมการอนุมัติให้กู้ ส่วนใหญ่เป็นเงิน 20,000 บาทนั้น เมื่อจากเป็นจำนวนเงินที่สามารถทำโครงการขอภัยมากที่สุด แต่คณะกรรมการกองทุนได้ทำการพิจารณาให้เงินกู้จากปัจจัยหลาย ๆ ประการ เช่น ลักษณะของผู้ขอกู้ สภาพการอยู่อาศัย ความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น จึงได้ทำการอนุมัติเงินกู้ตามความเหมาะสม สมในการดำเนินกิจกรรมและองค์ประกอบในการพิจารณาดังกล่าว

## 2) จำนวนเงินทุนอื่น ๆ

จำนวนเงินทุนอื่น ๆ ในที่นี้ หมายถึงจำนวนเงินทุนของผู้ประกอบธุรกิจ นอกเหนือจากเงินที่กู้จากกองทุนหมุนบ้าน ซึ่งเงินทุนนี้ มาจากเงินทุนส่วนตัวของผู้กู้เอง และอาจจะได้มาจากการกู้เงินจากสถาบันการเงินอื่น ๆ หรือนายทุนนอกรอบ เพราะจำนวนเงินจากการกู้กองทุนหมุนบ้านอาจจะไม่เพียงพอต่อการประกอบธุรกิจ ถ้าเป็นธุรกิจหรือกิจกรรมที่มีขนาดใหญ่ที่ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากขึ้น

## 3) สถานที่และวัตถุคิบในการประกอบอาชีพ

สถานที่ในการประกอบอาชีพและวัตถุคิบ สามารถอธิบายตามกิจกรรมที่ผู้กู้ได้กู้เงินไป ดำเนินการ ดังต่อไปนี้

ก) ผู้กู้ที่กู้เงินไปใช้ในการปลูกพืช ซึ่งผู้กู้ส่วนใหญ่จะมีที่ดินเป็นของตนเอง หรือผู้กู้บางรายได้มีการเช่าเพิ่มเติมจากที่มีอยู่ สถานที่ประกอบการคือที่ดินดังกล่าวนั้นเอง ส่วนวัตถุคิบในการดำเนินงาน ก็จะเป็นพวง เมล็ดพันธุ์พืชในการปลูกข้าวโพด พันธุ์อ้อย พันธุ์มันสำปะหลัง ปุย เป็นต้น ในกรณี เมล็ดพันธุ์ข้าวโพด ปุย จะได้มาจากการซื้อหั้งน้ำ้ ส่วนพันธุ์อ้อย พันธุ์มันสำปะหลัง มีการจัดทำมาด้วยการซื้อบ้าง มีพันธุ์เป็นของตนเองแล้วบ้าง

ข) ผู้กู้ที่กู้เงินไปใช้ในการเลี้ยงสัตว์ คือ สุกร โคเนื้อ โคนม น้ำ ส่วนใหญ่สถานที่ในการเลี้ยงคือ เลี้ยงไว้บริเวณบ้านของตนเอง โดยทำคอกหรือโรงเรือนแยกออกจากตัวบ้าน ซึ่งจะเลี้ยงในปริมาณไม่มาก เป็นกิจการเล็ก ๆ ไม่มีแรงงานหรือลูกจ้างประจำ ส่วนใหญ่จะเลี้ยงเองภาย ในครอบครัว วัตถุคิบที่ใช้ส่วนใหญ่จะเป็นพวง อาหารสัตว์สำเร็จรูปที่ซื้อตามท้องตลาดทั่วไป นอกจากนั้นก็จะเป็นพวงอาหารที่มีอยู่ตามธรรมชาติ เช่น หญ้าสำหรับโคเนื้อ และโคนม เป็นต้น

ค) ผู้กู้ที่กู้เงินไปใช้ในการค้าขาย เป็นการขายของอุปโภคบริโภค ผู้กู้จะมีร้านค้าเด็ก ๆ เป็น

ของตนเองอยู่แล้ว ซึ่งส่วนใหญ่ร้านจะเป็นส่วนหนึ่งของบ้าน เป็นร้านค้าที่มีสินค้าขายในลักษณะร้านขายของชำ สินค้าเล็ก ๆ น้อย ๆ ที่ใช้ในชีวิตประจำวัน ผู้ถูกระดูกเงิน ไปเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในร้าน และซื้อสินค้าเพิ่มเข้าร้านของตน

#### 4) จำนวนแรงงาน

ในการดำเนินงานของผู้ถูกระดูกเงินไปประกอบอาชีพนั้นส่วนใหญ่ใช้แรงงานในครอบครัว จะมีการจ้างแรงงานบ้าง ในส่วนที่เกินความสามารถของสมาชิกในครอบครัว แรงงานส่วนใหญ่จะเป็นแรงงานภายนอกบ้านเอง เป็นการจ้างแรงงานแบบเป็นครั้งคราวเฉพาะกิจกรรมเท่านั้น ไม่ใช่แรงงานประจำที่ต้องทำตลอดทั้งปี ซึ่งค่าแรงของหุ้นบ้านคลองสมบูรณ์ตามปกติอยู่ในราคา 120 บาทต่อวัน แต่ถ้าเป็นกรณีเหมาที่จะมีการทดลองราชการการข้างระหว่างผู้เข้าและผู้รับข้างกันเอง

#### 5) ความรู้และทักษะในการดำเนินงาน

ผู้ถูกระดูกเงินกองทุนส่วนใหญ่จะถูกเงินไปดำเนินกิจกรรมที่ตนเองนัดและเป็นกิจกรรมที่ทำเป็นอาชีพอยู่แล้วมาตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน ผู้ถูกเงินมีความรู้ความสามารถ มีทักษะประสบการณ์ในการดำเนินกิจกรรมเป็นอย่างดี

##### 4.2.3 ผลการประเมินกระบวนการ หน่วยระบบ B

###### 1) การใช้จ่ายเงินถูก

การใช้จ่ายเงินถูกของสมาชิกผู้ถูกระดูกเงินกองทุนหุ้นบ้าน แยกตามกิจกรรมได้ดังนี้

ก) การปลูกพืช ผู้ถูกจะนำเงินถูกไปจัดหาเมล็ดพันธุ์พืช พันธุ์พืช ที่จะปลูก ซื้อปุ๋ย ค่าไถ เป็นต้น ซึ่งจำนวนเงินถูกอาจเพียงพอสำหรับผู้ที่ทำการปรับปรุงภูมิประเทศ แต่สำหรับผู้ที่มีการดำเนินกิจการที่มาก เงินถูกจำนวนนี้จะเป็นเงินที่นำมาปั้นทบทเข้าไปกับเงินทุนส่วนของตนเองเท่านั้น

ข) เดี้ยงสัตว์ ผู้ถูกจะนำเงินถูกไปซื้้อาหารสัตว์ หรือสมทบกับเงินของตนซื้อสัตว์มาเดี้ยง หรือสัตว์ที่จำเป็นในการดำเนินกิจกรรม

ค) ค้าขาย ผู้ถูกจะนำเงินถูกไปซื้อของเข้าร้าน จำหน่ายเครื่องอุปโภคบริโภคที่จำเป็นในชีวิตประจำวัน หรือใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจกรรมนั้นเอง

## 2) การหาความรู้เพิ่มเติม

ผู้กู้ที่กู้เงินของกองทุนหมู่บ้านไปประกอบอาชีพส่วนใหญ่จะประกอบอาชีพที่คนเองมีความชำนาญ และมีความคิดอยู่แล้ว ในการหาความรู้เพิ่มเติมที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ ผู้กู้ส่วนใหญ่จะหาความรู้เพิ่มเติมด้วยตนเอง เช่น การสอบถามผู้ที่ดำเนินกิจกรรมประสบความสำเร็จ ได้ผลผลิตที่สูง ซึ่งจะเป็นในลักษณะการอบรมกันปากต่อปาก ในบางครั้งจะมีทางบริษัทที่เกี่ยวข้องทางด้านการเกษตรมาให้ความรู้ แนะนำแก่สมาชิกในหมู่บ้านอีกด้วย

## 3) การหาตลาด

ตลาดของผู้ประกอบธุรกิจสามารถแยกตามประเภทของกิจกรรมการกู้เงิน ได้ดังนี้

ก) ปลูกพืช ได้แก่ ปลูกข้าวโพด มันสำปะหลัง จะทำหน่ายที่ร้านค้าหรือที่ชาวบ้านเรียกว่า “ลาน” ในชุมชนใกล้เคียง หรือทำหน่ายให้กับพ่อค้าในตัวอำเภอปากช่อง ส่วนอ้อยจะทำการตัดเข้าโรงงานที่อำเภอท่าหลวง จังหวัด clad พนบุรี และที่โรงงานวังม่วง จังหวัดสระบุรี ส่วนหนึ่งจะขายในลักษณะขายดันพันธุ์ให้เกษตรกรรายอื่น ๆ ที่ต้องการพันธุ์ในพื้นที่ใกล้เคียง

ข) เดียงสัตว์ ในส่วนของโโคเนื้อมีการซื้อขายแลกเปลี่ยนกันโดยอิสระไม่มีตลาดที่แน่นอน จะตอกลงราคากันเองระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย ส่วนโคนมนั้นส่วนใหญ่จะขายในรูปของน้ำนมที่ได้จากการเดียงโคนมนั้นเอง ซึ่งจะนำส่งสหกรณ์ หรือร้านค้าของบริษัทเอกชน ที่อยู่ไม่ไกลจากหมู่บ้าน

ค) ค้าขาย ตลาดของผู้ที่ค้าขายก็คือ สมาชิกในหมู่บ้านนั้นเอง

สรุปโดยภาพรวมแล้ว ผู้ประกอบธุรกิจไม่ต้องแสวงหาตลาดเนื่องจากผลผลิตที่ทำหน่ายเป็นสินค้าทางการเกษตร เป็นสินค้าที่ไม่มีลักษณะพิเศษที่จะต้องหาตลาดรองรับ ส่วนใหญ่จะมีแหล่งรับซื้อออยแล้ว

## 4) การทำบัญชีใช้จ่ายเงิน

ผู้กู้ส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีการศึกษาน้อย การรับจ่ายเงินต่าง ๆ ไม่มีการบันทึกบัญชีตามหลักทางวิชาการแต่อย่างใด ผู้กู้ไม่ได้ให้ความสนใจหรือให้ความสำคัญกับการทำบัญชีใช้จ่ายเงิน เพราะเขาไม่เห็นความจำเป็นที่จะต้องทำบัญชี มีแค่การรับจริง จ่ายจริงเท่านั้น ผู้กู้ไม่ให้ความสนใจกับสิ่งที่เขาต้องซื้อยากรถและเสียเวลา ถ้าจะมีการบันทึกรายการรับจ่ายไว้บ้างก็จะมีการจดบันทึก

เชพาระยการเกี่ยวกับการจ่ายเงินมาก ๆ ไม่มีการบันทึกรายละเอียดชัดเจน เห็น จดบันทึกว่าซื้อพันธุ์ข้าวโพดเป็นเงินเท่าไหร่ ซื้อปุ๋ยเท่าไหร่ ท่านนั้นเอง

### 5) การทำธุรกิจ/การดำเนินงาน

การทำธุรกิจ/ดำเนินงานของผู้ที่กู้เงินกองทุนหมู่บ้าน ผู้กู้จะทำธุรกิจที่คุณต้อง การทำธุรกิจซึ่งเป็นไปตามขั้นตอน หรือ กระบวนการดำเนินงาน ตั้งแต่การเริ่มต้นการผลิต การคุ้มครองฯ จนกระทั่งผลผลิตสามารถจำหน่ายได้ ตามที่คุณเคยทำมาตั้งแต่อีต่อนถึงปัจจุบัน ตามประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่มีอยู่ของตนเอง

#### 4.2.4 ผลการประเมินผลผลิต หน่วยระบบ B

##### 1) ผลโดยตรง

ผลโดยตรงของการที่ผู้กู้ทำการกู้เงินกองทุนไปประกอบอาชีพคือ สำหรับผู้กู้ที่ดำเนินกิจการประสบความสำเร็จ ผู้กู้สามารถมีรายได้ที่เป็นตัวเงินเพิ่มขึ้น สามารถมีเงินไปใช้จ่ายในครอบครัว และมีเหลือสำหรับซื้อรำหนูน้ำหมู่บ้านอีกด้วย เนื่องจากเงินกู้จากเงินกองทุนนี้ อัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าการกู้เงินจากแหล่งอื่น ๆ ทำให้ลดต้นทุนในการลงทุน ผู้กู้ที่ประสบความสำเร็จ ก็อาจจะมีการขยายการผลิตเพิ่มขึ้น ซึ่งก็จะทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้นด้วย แต่ในกรณีที่ดำเนินกิจการไม่ประสบผลสำเร็จขึ้นเนื่องมาจากปัจจัยหลาย ๆ อย่าง เช่น ปัญหาฝนแล้ง ฝนทึ่งช่วง ทำให้ปริมาณผลผลิตที่ได้น้อยลง รายได้จากการขายผลผลิตก็จะน้อยลงตามไปด้วย การขยายการผลิตคงเป็นไปได้ยาก

##### 2) ผลโดยอ้อม

ผลโดยอ้อมที่เกิดขึ้น คือ ผู้กู้มีการติดต่อสื่อสาร มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น แลกเปลี่ยนประสบการณ์ในเรื่องการประกอบอาชีพและในเรื่องอื่น ๆ กันมากขึ้น เนื่องจากมีการจัดประชุมกันอย่างสม่ำเสมอ แต่ก็มีผู้กู้บางรายที่นำเงินกู้ไปประกอบอาชีพในอื่นอื่น ทำให้การติดต่อสื่อสารกันค่อนข้างจะลากบาก การรับข่าวสารจากกองทุน ไม่ต่อเนื่อง ขาดความร่วมมือในการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านไปบ้าง มีสมาชิกบางรายที่เมื่อได้รับเงินกู้ไปแล้วไม่ค่อยให้ความร่วมมือในการเข้าประชุมเท่าไอนั้น นอกเหนือนี้ยังเกิดการสร้างหักหงส์และสร้างโอกาสในการบริการจัดการกองทุนหมู่บ้านของตนเอง เกิดการส่งเสริมการออมเงินในหมู่บ้านจากเงินฝากสั้นของกองทุนหมู่บ้าน และยังเป็นการช่วยแก้ปัญหาการขาดแคลนเงินทุนในการประกอบอาชีพ โดยเฉพาะเกษตรกร ผลลัพธ์ ประการคือ คอกผลที่เกิดจาก การดำเนินงานสามารถนำไปพัฒนาหมู่บ้านให้ดีขึ้นอีกด้วย

### 4.3 ผลการประมวลเทคนิควิธีทำธุรกิจของผู้อุดม

จากการประมวลเทคนิควิธีทำธุรกิจของผู้อุดมกิจของทุนหมุนบ้านคลองสมบูรณ์ สามารถที่จะแยกวิธีการทำธุรกิจ ตามประเภทกิจกรรมการอุดมและกิจกรรมที่ผู้อุดมมากที่สุด

#### 1) การปลูกข้าวโพด

ตารางที่ 4-24 แสดงเทคนิควิธีการปลูกข้าวโพดของผู้อุดม

ปัจจัยนำเข้าที่ดี	กระบวนการที่ดี	ผลผลิตด้านปริมาณ/คุณภาพ
<ol style="list-style-type: none"> <li>มีเม็ดพันธุ์ข้าวโพดที่มีคุณภาพ มีอัตราการงอกสูง</li> <li>ปริมาณน้ำฝนที่เพียงพอ และเหมาะสม</li> <li>มีเทคโนโลยีการปลูกที่ทันสมัย เช่น มีเครื่องมือที่อยู่ในสภาพดีและสามารถใช้งานได้ทันที</li> <li>ดินมีความอุดมสมบูรณ์</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ทำการเตรียมดิน โดยก่อนที่จะไถ จะนำปุ๋ยคอก จำพวกน้ำ ไก่หัววันให้หัวพื้นที่ปลูกโดยก่อน จากนั้นทำการไถด้วยผ้าสามัคคี 1 ครั้ง ถัดมาขังก้อนใหญ่เกินไปไม่เหมาะสมในการปลูกให้ไถเปรี้ยวผ่าน เจ็ตอิก 1 ครั้งตากดินไว้ เมื่อนึ่งดินมีความชื้นที่เหมาะสม ก็ทำการขยายดินโดยการใช้เครื่องหยอดเม็ดที่ติดกับรถไถ ถ้าเกยตรกรรายได้ไม่ได้ใส่ปุ๋ยคอกในตอนไถอาจจะใส่ปุ๋ยรองพื้นไปพร้อมกับการหยอดเม็ดด้วยได้</li> <li>เมื่อข้าวโพดมีอายุประมาณ 45 วันก็จะใส่ปุ๋ยอีกครั้ง การใส่ปุ๋ยชี้นอยู่กับความต้องการของเกยตรกรอง ว่าจะใส่อีกหรือไม่</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ผลผลิตที่ได้ต้องมีความชื้น ต่างทำให้ได้ราคาสูงขึ้น</li> <li>ข้าวโพดฝักใหญ่ เม็ดเต็ม น้ำหนักดี</li> <li>ปริมาณผลผลิตต่อไร่สูง</li> </ol>

	<p>4. สังเกตการเจริญเติบโต กำจัดวัชพืช จนกว่าจะถึง เวลาเก็บเกี่ยว</p> <p>5. เมื่อข้าวโพดอายุประมาณ 90-120 วัน ก็ทำการเก็บ เกี่ยวข้าวโพด ซึ่งอาจจะ เก็บเกี่ยวโดยการใช้แรง งานคน หรือใช้เครื่องเกี่ยว ซึ่งก็ขึ้นอยู่กับความ ต้องการของเกษตรกรและ สภาพพื้นที่ในการเก็บเกี่ยว</p> <p>6. ทำการสีข้าวโพดชำหน่าย ให้กับพ่อค้าในห้องถิน หรือที่ตลาดปากช่อง</p>	
--	--	--

## 2) การเลี้ยงโภคเนื้อ

ตารางที่ 4-25 แสดงเทคนิคการเลี้ยงโภคเนื้อของผู้ถูก

ปัจจัยนำเข้าที่ดี	กระบวนการที่ดี	ผลผลิตด้านปริมาณ/คุณภาพ
<p>1. มีโรงเรือนที่แข็งแรงและมี ขนาดพอเหมาะสมกับจำนวน ตัววัวที่เลี้ยง</p> <p>2. มีระบบสาธารณูปโภค เช่นน้ำ ไฟฟ้าในโรงเรือน</p> <p>3. อาหารสำหรับตัววัว ยา รักษาโรค</p> <p>4. มีพื้นที่ตัววัวที่สมบูรณ์แข็ง แรง</p>	<p>1. ทำการเตรียมโรงเรือน วัสดุอุปกรณ์ให้พร้อมที่จะ นำตัววัวมาเลี้ยง</p> <p>2. จัดหาโภคนาเลี้ยง โดยการ ซื้อโภคพิชารณาด้วยตนเอง ของโภคที่ดี</p> <p>3. นำโภคมาเลี้ยง มีการให้ อาหารและมีการดูแลอย่าง ดูแลวิธี</p> <p>4. เมื่อเห็นว่าโภคฯจะขายได้ ก็จะมีการตกแต่งซื้อขายกัน</p>	<p>1. โภคเนื้อมีสุขภาพดี แข็งแรง สมบูรณ์ ไม่มีโรค</p> <p>2. มีขนาดที่พอเหมาะสมที่สูน ควรที่จะขายโภคในราคากี จูง</p>

### 3) ค้าขาย

ตารางที่ 4-26 แสดงเทคนิควิธีการค้าขายของผู้ค้า

ปัจจัยนำเข้าที่ดี	กระบวนการที่ดี	ผลผลิตค้านปริมาณ/คุณภาพ
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สินค้าที่จำหน่ายมีตามความต้องการของลูกค้า</li> <li>2. สินค้าที่จำหน่ายมีคุณภาพ</li> <li>3. มีเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ</li> <li>4. มีการเก็บรักษาสินค้าที่ดี</li> <li>5. มีร้านค้าที่มีทำเลที่ดีที่ดี</li> <li>6. มีจรรยาบรรณในการประกอบอาชีพ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ทำการซื้อสินค้ามาจำหน่ายตามความต้องการของลูกค้าและความเหมาะสม</li> <li>2. ทำการจัดสินค้าให้เป็นหมวดหมู่ง่ายต่อการจำหน่าย สวยงามและเป็นระเบียบ</li> <li>3. มีการบันทึกการขาย หรือมีการบันทึกบัญชีรับจ่ายเงินรายในร้าน</li> <li>4. มีการควบคุมสินค้าคงเหลือ เช่นมีการตรวจสอบสินค้าคงเหลืออยู่ที่นี่ ประจำเพื่อความสะดวกในการจัดซื้อสินค้าเพิ่มเติม</li> <li>5. การจำหน่ายและบริการที่ดี ทำการคำนวณกำไรขาดทุน เพื่อที่จะทราบผลการดำเนินงานที่ผ่านมา</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีลูกค้ามาซื้อสินค้าที่ร้านอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>2. ขายสินค้าได้ในปริมาณมากซึ่งจะทำให้มีกำไรจากการดำเนินงานมากตามไปด้วย</li> </ol>

#### 4.4 ผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ สามารถวิเคราะห์ได้ดังต่อไปนี้

- 1) มีการขัดแย้งและความไม่เข้าใจกันบ้างระหว่างสมาชิกและคณะกรรมการกองทุนเนื่องจากมีความคิดเห็นที่ไม่ตรงกันในเรื่องต่าง ๆ แต่ไม่ถึงกับเกิดการแตกแยกภายในหมู่บ้าน

- 2) มีการติดต่อสื่อสารกันภายในหมู่บ้านกันมากขึ้น เป็นผลให้มีการແຄดเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นกันมากขึ้นตามไปด้วย
- 3) ทำให้มีการกระจายรายได้เกิดขึ้นในหมู่บ้าน เนื่องจากมีการจ้างแรงงานในหมู่บ้านในการดำเนินกิจกรรม
- 4) มีการคืนหานคนดี ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์มาเป็นคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และเป็นการพัฒนาศักยภาพของคนในท้องถิ่นให้เพิ่มขึ้นอีกด้วย
- 5) ทำให้คนในชุมชนมีความรู้ใหม่ ๆ มีโลกทัศน์ใหม่เกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ซึ่งเป็นโครงการของรัฐบาลชุดปัจจุบัน
- 6) โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ เป็นโครงการที่ทำให้โครงการต่อเนื่อง เช่น โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้บัณฑิตที่ว่างงาน โดยเฉพาะบัณฑิตในท้องถิ่นที่มีงานทำและมีโอกาสได้เรียนต่อในระดับที่สูงขึ้น และเป็นการลดปัญหาการว่างงานได้อีกรอบหนึ่ง
- 7) จากโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ทำให้สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับหมู่บ้านและกองทุนหมู่บ้านได้มาก และข้อมูลที่ได้เป็นข้อมูลที่เป็นจริงซึ่งเปรียบเสมือนหุนทางข้อมูลในระยะยาว ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศได้เป็นอย่างดี

#### **4.5 สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ**

1) การศึกษาและประเมินสภาพบริบทชุมชนของหมู่บ้านคล่องสมบูรณ์ พบร่วมกันว่า หมู่บ้านคล่องสมบูรณ์เป็นหมู่บ้านที่มีศักยภาพในการดำรงชีวิตที่ค่อนข้างดี มีรายได้ที่พอเดียงครอบครัวจากการประกอบอาชีพทางการเกษตรเป็นส่วนใหญ่ เนื่องจากสภาพพื้นที่เอื้ออำนวยต่อการทำการทำเกษตรกรรม ทางด้านสังคมการอยู่ร่วมกัน มีการร่วมมือกันพัฒนาหมู่บ้าน มีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน มีความสามัคคีในระดับปานกลาง ประชากรในอดีตมีการศึกษาน้อยแต่ในปัจจุบันได้ให้ความสนใจและให้ความสำคัญของการศึกษาเพิ่มขึ้นมาก ประชากรได้รับการศึกษาสูงขึ้น ด้านสาธารณสุขประชาชนมีสุขภาพที่แข็งแรง หมู่บ้านปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมดี ไม่ว่าจะเป็น ไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์ ทำให้คุณภาพชีวิตของประชากรในหมู่บ้านอยู่ในเกณฑ์ที่ค่อนข้างดีในระดับหนึ่ง

2) การศึกษาและประเมินกระบวนการดำเนินงานบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านคล่องสมบูรณ์ พบร่วมกันว่า กระบวนการดำเนินงานบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน เป็นไปตามขั้นตอนและกระบวนการตามที่รัฐบาลกำหนดขึ้น ตั้งแต่ การคัดเลือกคณะกรรมการกองทุน การเตรียมความพร้อมของหมู่บ้าน การเข้าทะเบียนกองทุนหมู่บ้าน จนกระทั่งได้รับจัดสรรเงินกองทุน 1 ล้านบาท

จากรัฐบาลและดำเนินการปล่อยเงินกู้ให้สมาชิกกู้เงินไปประกอบอาชีพ ซึ่งปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนกระบวนการดำเนินกิจกรรมของสมาชิก ยังไม่มีการชำระคืนเงินแต่อย่างใด

3) การประเมินผลการดำเนินงานบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ พบว่า กองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์มีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง คณะกรรมการกองทุนดำเนินงานไปตามหน้าที่ ซึ่งคณะกรรมการมีส่วนร่วมมากน้อยต่างกันไปตามหน้าที่ความรับผิดชอบ การดำเนินการกิจกรรมกองทุนหมู่บ้านส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับเลขานุการกองทุน ซึ่งเป็นผู้ใหญ่บ้านที่มีความรู้ความสามารถมากกว่ากรรมการคนอื่น ๆ ในส่วนของสมาชิกส่วนใหญ่ให้ความร่วมมือและให้ความสนใจในการดำเนินงานของกองทุนเป็นอย่างดี

4) ปัจจัยที่เป็นปัจจัย อุปสรรคต่อการดำเนินงานและปัจจัยที่สนับสนุนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านให้มีประสิทธิภาพ พบว่า ปัจจัยที่เป็นปัจจัยและอุปสรรคในการดำเนินงานกองทุนได้แก่ สมาชิกบางส่วนไม่ให้ความร่วมมือเข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังข้อปฏิบัติต่าง ๆ ของคณะกรรมการกองทุน ทำให้เกิดความเข้าใจผิดและไม่ชัดเจนในการปฏิบัติ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและสมาชิกส่วนใหญ่มีการศึกษาน้อย การเรียนหนังสือไม่ค่อยได้ อ่านหนังสือไม่ค่อยทำให้เกิดความล้าช้าและเป็นปัจจัยในการทำเอกสารต่าง ๆ เช่น เอกสารเกี่ยวกับการเสนอโครงการขอกู้เงิน การทำหนังสือคำประกันเงินกู้ เป็นต้น ส่วนปัจจัยที่สนับสนุนการดำเนินงานกองทุน คือ ประสบการณ์และทักษะความรู้ความสามารถของคณะกรรมการกองทุนที่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงาน สมาชิกส่วนใหญ่ให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมในการดำเนินงานเป็นอย่างดี

## บทที่ ๕

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

จากการติดตามประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กรมศึกษา หมู่บ้านคลองสมบูรณ์ หมู่ที่ 7 ตำบลคลองม่วง อำเภอป่าก่อ จังหวัดนราธิวาส โดยทำการเก็บข้อมูลตั้งแต่เดือน ธันวาคม 2544 ถึงเดือนกรกฎาคม 2545 ได้ผลการประเมินโครงการสามารถสรุป อภิปรายผล และนี้ข้อเสนอแนะดังนี้

#### 5.1 สรุปผลการประเมินโครงการ

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีวัตถุประสงค์ คือ เพื่อเป็นการศึกษาและประเมินสภาพบริบทชุมชนของหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ เพื่อเป็นการศึกษาและประเมินกระบวนการ ประเมินการดำเนินงานบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน และเพื่อทราบปัจจัยที่เป็นปัจจัย อยุ่ยง ผลกระทบ และปัจจัยที่สนับสนุนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน โดยมีวิธีการดำเนินการดังต่อไปนี้

ในการประเมินโครงการครั้งนี้ ได้ใช้วิธีการประเมินโครงการเชิงระบบ CIPP Model โดยทำการแบ่งหน่วยระบบออกเป็น 2 หน่วยระบบ คือหน่วยระบบ A เป็นหน่วยระบบระดับหมู่บ้านและหน่วยระบบ B เป็นหน่วยระบบระดับรายบุคคล โดยในแต่ละระบบจะทำการประเมิน 4 องค์ประกอบ ได้แก่ บริบท ปัจจัยนำเข้า กระบวนการ และผลผลิต โดยประชาราษฎร์ในการศึกษาคือ สมาชิกในหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ ซึ่งกลุ่มตัวอย่างได้จากการสุ่มแบบบังเอิญ และการสุ่มแบบมีจุดมุ่งหมายเจาะจง มีแบบสังเกต แบบสัมภาษณ์และแบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลเมื่อเก็บรวบรวมข้อมูลแล้วนำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์ สรุปผลการประเมินได้ดังนี้

#### 5.2 สรุปผลการประเมินหน่วยระบบ A หน่วยระบบระดับหมู่บ้าน

##### 5.2.1 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าหน่วยระบบ A

1) นโยบายของรัฐ พนับว่า ชาวบ้านคลองสมบูรณ์มีความเข้าใจเกี่ยวกับ โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองของรัฐบาลในระดับหนึ่ง ซึ่งเข้าใจว่ากองทุนหมู่บ้านเป็นเงินหมุนเวียนในหมู่บ้านสำหรับสมาชิกกองทุนถูกเงินไปประกอบอาชีพที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำ

2) คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ พบว่า ในการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ มีเจ้าหน้าที่ทางราชการมาสังเกตการณ์ด้วย และมีกระบวนการ การคัดเลือกโดยที่สามารถในหมู่บ้านมีส่วนร่วมในการออกแบบเดือกดึง และเดือกดูที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาทำหน้าที่คณะกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน มีจำนวน 9 คน มีผู้ทรงคุณวุฒิและที่ปรึกษาจำนวน 5 คน

3) เงินกองทุน 1 ล้านบาท พบว่า ขณะนี้กองทุนหมู่บ้านได้ดำเนินการตามขั้นตอน กระบวนการต่าง ๆ จนได้รับการจัดสรรเงินจากรัฐบาล เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2544 และสามารถนำไป ประกอบอาชีพแล้ว

4) เงินสะสมกองทุนหมู่บ้าน พบว่า เงินสะสมกองทุนหมู่บ้านเป็นเงินฝากสักจะที่ สมาชิกกองทุนต้องฝากในทุก ๆ เดือนปัจจุบันมีจำนวนเงินเพิ่มขึ้นมาก

#### 5.1.2 ผลการประเมินกระบวนการการหน่วยระบบ A

1) การจัดทำระเบียบข้อบังคับกองทุน พบว่า ระเบียบข้อบังคับกองทุนของหมู่บ้าน คลองสมบูรณ์ มีลักษณะที่คล้ายคลึงกับระเบียบข้อบังคับที่ทางราชการกำหนดให้มามีเป็นตัวอย่าง คณะกรรมการหมู่บ้านไม่ได้คิดจัดทำขึ้นมาเองทั้งหมด

2) การจัดทำเอกสารเพื่อขออนุมัติระเบียบกองทุนหมู่บ้าน พบว่า มีการจัดทำเอกสารโดย ทำการกรอกแบบฟอร์ม คำขออนุมัติระเบียบและประเมินความพร้อมกองทุนหมู่บ้านและอุปกรณ์เมือง (แบบ กทบ.2) และมีเอกสารอื่น ๆ แนบไปด้วยได้ทำการจัดทำเป็นรูปเล่มแล้วนำเสนอบนเวทบอร์ด ผู้ครอบครอง

3) ระบบการจัดทำบัญชี พบว่า ระบบการจัดทำบัญชีกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์ เป็น การจัดทำบัญชีตามรูปแบบและทำการลงทะเบียนบัญชีตามประเภทของบัญชีตามแบบฟอร์มที่ได้รับมาจาก ทางราชการ ซึ่งจะมีลักษณะที่คล้ายคลึงกับบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว

4) กิจกรรมเกี่ยวกับสมาชิกกองทุน ได้แก่ การสมัครเข้าเป็นสมาชิกซึ่งผู้ที่สมัครเป็น สมาชิกส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามระเบียบข้อบังคับของกองทุนและคณะกรรมการพิจารณารับ เข้าเป็นสมาชิกตั้งแต่เริ่มจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านแล้ว มีจำนวน 62 คน มีลักษณะเป็นปัจจุบันคุณภาพทั้ง หมด

5) กิจกรรมเกี่ยวกับการถือเงินกองทุน พบว่า เมื่อสมาชิกมีความประสงค์จะถือเงินกองทุน จะทำการเสนอโครงการต่อคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ซึ่งส่วนใหญ่เสนอโครงการเกี่ยวกับการทำไร่ โดยสมาชิกทำตามขั้นตอนการถือเงินครบทุกขั้นตอนและมีความถูกต้อง แต่เกิดความล่าช้าในเรื่อง การจัดทำเอกสารเนื่องจากสมาชิกส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีการศึกษาน้อย เที่ยวนั้นสืบไม่ค่อยได้และไม่คล่องแคล่ว

6) การส่งเสริมการใช้เงินกู้ พบว่า ผู้กู้นำเงินไปใช้ในการประกอบอาชีพของตนเองโดย ไม่มีการส่งเสริมการใช้เงินกู้แต่อย่างใด

7) การตรวจสอบการใช้เงินทุน พบว่า ในปัจจุบันคณะกรรมการกองทุนยังไม่ได้ดำเนิน การตรวจสอบการใช้เงินทุนของผู้กู้แต่อย่างใด เพียงแต่มีการประชุมว่าจะมีการตรวจสอบการใช้เงินกู้เท่านั้น

8) การจัดสรรผลประโยชน์ พบว่า ในปัจจุบันกองทุนหมู่บ้านคล่องสมบูรณ์ยังไม่ได้มี การจัดสรรผลประโยชน์ที่เกิดจากการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านแต่อย่างใดเนื่องจากยังไม่มีผล ประโยชน์ใด ๆ เกิดขึ้น

### 5.2.3 ผลการประเมินผลผลิต หน่วยระบบ A

1) จำนวนสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน พบว่า ในปัจจุบันจำนวนสมาชิกกองทุนหมู่บ้านมี จำนวน 62 คน

2) จำนวนผู้ที่ได้ถือเงินกองทุน พบว่า จำนวนผู้ถือเงินกองทุนหมู่บ้านคล่องสมบูรณ์ มี จำนวน 53 คน โดยถือไปปัจจุบัน 37 คน เดี้ยงสัตว์ 12 คน และค้าขาย 4 คน

3) จำนวนเงินที่ให้กู้ พบร้า จำนวนเงินที่คณะกรรมการอนุมัติให้กู้ทั้งหมดมีจำนวน 970,000 บาท โดยอนุมัติให้ผู้กู้นำไปปัจจุบันมากที่สุดเป็นจำนวน 717,000 บาท เดี้ยงสัตว์ 200,000 บาท และค้าขาย 58,000 บาท

4) จำนวนผู้ที่ชำระเงินคืนเงินกู้ พบร้า ปัจจุบันยังไม่การผู้นำเงินมาชำระหนี้เงินกู้ของ ทุนหมู่บ้านเลย เนื่องจากยังไม่ครบกำหนดชำระเงินกู้

5) จำนวนเงินที่ได้รับชำระคืน พบร้า ในขณะนี้ยังไม่มีการชำระคืนเงินกู้เลย จำนวนเงิน ที่ได้รับชำระหนี้ซึ่งยังไม่มี

6) กองทุนหมู่บ้านและสาม พบร้า ในปีงบประมาณกองทุนหมู่บ้านมียอดคงเหลือ 30,00 บาท และมียอดคงยกเว้นฝากที่ธนาคารออมสินคิดให้อีก 1,738.87 บาท(ข้อมูลเดือนกรกฎาคม 2545) และมียอดเงินฝากสักจำของกองทุนหมู่บ้านอีกจำนวน 40,559.43 บาท คาดว่าเงินกองทุนหมู่บ้าน สะสมจะมีเพิ่มขึ้นในเดือนกรกฎาคม 2546 ซึ่งครบกำหนดชำระหนี้ผูกู้จะต้องนำเงินมาชำระหนี้กองทุนหมู่บ้าน

7) การใช้เงินตามวัตถุประสงค์ พบร้า คณะกรรมการยังไม่มีการติดตามตรวจสอบการใช้เงินกู้ซึ่งไม่ทราบข้อเท็จจริงว่าผู้กู้นำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด

### 5.3 สรุปผลการประเมินหน่วยระบบ B หน่วยระบบระดับรายบุคคล

#### 5.3.1 ผลการประเมินรับบทหน่วยระบบ B

1) อาชีพของผู้กู้ พบร้า อาชีพของผู้กู้ส่วนใหญ่เป็นอาชีพเกษตรกรรมมากที่สุด เมื่องจากอาชีพเกษตรกรเป็นอาชีพหลักของสมาชิกในหมู่บ้าน

2) รายได้ของครอบครัว พบร้า รายได้ของครอบครัวผู้กู้ส่วนใหญ่ได้มาจากประกอบอาชีพหลักของตนเองและมีพอดำรงไว้จ่ายในครอบครัว

3) หนี้สินของครอบครัว พบร้า ครอบครัวของผู้กู้ส่วนใหญ่นี้เป็นหนี้สิน มีทั้งหนี้สินนอกระบบที่กู้จากนายทุน และหนี้สินที่กู้จากสถาบันการเงินแหล่งอื่น ๆ

4) ประสบการณ์ในการดำเนินการ พบร้า ผู้กู้ส่วนใหญ่มีประสบการณ์ในการประกอบอาชีพของตนเองเป็นอย่างดี เมื่อจากเป็นอาชีพที่ทำมาตั้งแต่เด็กจนถึงปัจจุบัน

#### 5.3.2 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าหน่วยระบบ B

1) จำนวนเงินกู้ที่ได้รับอนุมัติ พบร้า จำนวนเงินกู้ที่คณะกรรมการอนุมัติให้กู้ส่วนใหญ่เป็นเงินกู้จำนวน 20,000 บาท

2) จำนวนเงินทุนอื่น ๆ พบร้า จำนวนเงินทุนอื่น ๆ นี้คือจำนวนเงินทุนที่นักหนែือขายเงินกู้ของกองทุนหมู่บ้าน เพราะเงินกู้จากกองทุนหมู่บ้านไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานซึ่งเป็นเงินส่วนตัวและเมื่อเงินที่กู้จากสถาบันการเงินแหล่งอื่น ๆ

3) สถานที่และวัสดุอุปกรณ์ในการประกอบอาชีพ พบร้า ผู้กู้ส่วนใหญ่มีสถานที่ประกอบ

อาชีพของตนเองอยู่แล้วและเป็นที่ที่เคยทำงานแล้ว ส่วนวัตถุคิบส่วนใหญ่จัดหาด้วยการซื้อตามท้องตลาดโดยทั่ว ๆ ไป เช่น เมล็ดพันธุ์พืช ปุ๋ย อาหารสัตว์ เป็นต้น

4) จำนวนแรงงาน พบร่วมกับ แรงงานที่ดำเนินงาน ส่วนใหญ่เป็นแรงงานภายนอกครอบครัวของผู้ถูกขัง และมีนางส่วนที่ต้องข้างแรงงานเนื่องจากแรงงานในครอบครัวไม่เพียงพอซึ่งค่าแรงงานต่อวันในหมู่บ้านเท่ากับ 120 บาทต่อวัน

5) ความรู้และทักษะในการดำเนินงาน พบร่วมกับ ผู้ถูกส่วนใหญ่มีความรู้และทักษะในการดำเนินงานเป็นอย่างดีอยู่แล้ว

### 5.3.3 ผลการประเมินกระบวนการ หน่วยระบบ B

1) การใช้จ่ายเงินกู้ พบร่วมกับ การใช้จ่ายเงินกู้ของผู้ถูกแต่ละรายจะใช้จ่ายเงินกู้ตามประเภทของกิจกรรมของตนที่ได้ดำเนินการ ซึ่งส่วนมากเป็นการใช้จ่ายเงินเพื่อจัดซื้อวัสดุคิบ เก็บไว้เป็นเงินทุนหมุนเวียนน้อย

2) การหาความรู้เพิ่มเติม พบร่วมกับ ส่วนใหญ่ผู้ถูกจะหาความรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับการประกอบอาชีพด้วยการสอบถามสามาชิกผู้ถูกเงินที่ดำเนินการประสบความสำเร็จได้ผลผลิตที่สูง

3) การหาตลาด พบร่วมกับ การดำเนินธุรกิจของผู้ถูกนี้ไม่ได้มีการหาตลาดมากนัก เนื่องจากกิจกรรมที่ดำเนินการเป็นอาชีพที่มีตลาดอยู่แล้ว

4) การทำบัญชีใช้จ่ายเงิน พบร่วมกับ ผู้ถูกส่วนใหญ่มีการศึกษาน้อยและไม่มีความรู้ในการทำบัญชีและไม่ให้ความสำคัญของการทำบัญชี จึงไม่มีการจัดทำบัญชีรับจ่ายเงิน

5) การทำธุรกิจ/การดำเนินงาน พบร่วมกับ การดำเนินงานของผู้ถูกนี้เป็นการดำเนินงานตามขั้นตอนวิธีการที่ตนเองเคยทำงานแล้ว ตั้งแต่ขั้นตอนการผลิตจนถึงการจำหน่ายผลผลิต

### 5.3.4 ผลการประเมินผลผลิต หน่วยระบบ B

1) ผลโดยรวม คือ สามาชิกที่ถูกเงินไปสามารถดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จทำให้มีรายได้มาใช้จ่ายในครอบครัวและมีเงินพอที่จะชำระหนี้คืนกองทุนหมู่บ้าน ในขณะเดียวกันผู้ถูกที่ดำเนินการไม่ประสบผลสำเร็จเนื่องจากปัจจัยหลาย ๆ อย่าง ทำให้มีรายได้น้อยอาจจะไม่มีเงินเพียงพอต่อการชำหนี้เงินกู้ได้

#### 5.4 อภิปรายผลการประเมินโครงการ

จากวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน ที่ได้กล่าวในบทที่ 1 นั้น สามารถ  
ปฏิภัติรายการประเมินโครงการได้ดังนี้

จากการศึกษาและประเมินสภาพบริบทชุมชน ซึ่งพบว่า หมู่บ้านคลองสมบูรณ์ เป็นหมู่บ้านที่มีสภาพพื้นที่ที่มีคุณภาพดี ไม่มีสิ่งปลูกสร้างมาก ทำให้สามารถเดินทางไปมาได้สะดวก ไม่ต้องเดินทางไกล จึงเป็นสถานที่ที่นักเรียนชื่นชอบในการเรียนรู้ การศึกษาในหมู่บ้านเป็นการเรียนรู้ที่มีความลึกซึ้ง น่าสนใจ ทำให้เกิดความตื่นเต้นเร้าใจ สามารถนำไปใช้ในชีวิตประจำวันได้จริง ไม่ใช่แค่การเรียนรู้ในห้องเรียน แต่เป็นการเรียนรู้ที่มีความหมายจริงๆ สำหรับนักเรียน

จากการศึกษาและประเมินกระบวนการดำเนินงานบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ซึ่งหมู่บ้าน  
คลองสมบูรณ์มีการดำเนินการตามขั้นตอนและกระบวนการบริหารความที่กองทุนหมู่บ้านและชุมชน  
เมืองแห่งชาติกำหนด ตั้งแต่การเริ่มก่อตั้งกองทุน จนถึงให้สมาชิกถูกยื่น ทำให้เกิดการรอรับคำสั่ง  
เพียงอย่างเดียว ในปัจจุบันไม่ได้มีการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านกันเองเท่าไร แต่เป็นการทำ  
ตามมากกว่า

การประเมินผลการดำเนินงานบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน พบว่า การดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านคล่องสมบูรณ์ อยู่ในเกณฑ์ค่อนข้างดี การทำงานของคณะกรรมการกองทุนสามารถทำได้อย่างถูกต้องตามวิธีการ สมาชิกส่วนใหญ่ให้ความร่วมมือดี

จากการศึกษา ได้ทราบถึง ปัจจัยที่เป็นปัจจัย อุปสรรคและปัจจัยที่สนับสนุนการดำเนินงาน กองทุนหมู่บ้าน ปัจจัยที่เป็นปัจจัยและอุปสรรค ได้แก่ ความไม่ร่วมมือของสมาชิกบางราย ถึงจะเป็น ส่วนน้อยเท่านั้น แต่ก็ส่งผลกระทบต่อคนส่วนใหญ่ได้เช่นกัน ปัญหาเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น ปัญหาฝนทึ่ช่วง ฝนแล้ง ทำให้การประกอบอาชีพของเกษตรกร ได้ผลผลิตน้อย ทำให้เกิดความเสี่ยง ในการชำระบินทรัพย์ในอนาคต และอาจจะเกิดความเสี่ยงที่เกิดจากภัยธรรมชาติ ไม่รู้คุณค่าของเงิน

ไม่มีวินัยในการใช้จ่ายเงิน ยิ่งเงินกองทุนเป็นเงินของรัฐบาลอีกด้วย อาจจะไม่สนใจที่จะนำเงินมาใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนี้ยังมีปัญหาเรื่องการฝ่าเงินสัจจะของทรัพย์ไม่พร้อมเพรียงกัน ทำให้การดำเนินการในขั้นตอนต่อไปช้าไปด้วย

ส่วนปัจจัยที่สนับสนุนการดำเนินงาน “ได้แก่ ความสามารถของคณะกรรมการกองทุนที่สามารถทำงานที่ท่องคนเองได้ดี สมาชิกมีเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่ดีในการประกอบอาชีพทำให้เกิดผลดี มีรายได้เพิ่มขึ้น สามารถมีเงินมาใช้ประโยชน์ของทุนได้ ที่สำคัญคือการให้ความร่วมมือของสมาชิกซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านให้มีประสิทธิภาพ

### 5.5 ข้อเสนอแนะ

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีข้อเสนอแนะดังนี้

#### 1) ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน

ก) ระยะเวลาในการชำระหนี้เงินกู้ควรจะมีการกำหนดระยะเวลาตามประเภทของกิจกรรมที่ผู้กู้เสนอโครงการ เพราะในแต่ละกิจกรรมระยะเวลาในการดำเนินงานต่างกัน เพื่อความเหมาะสมในการชำระหนี้และลดความเสี่ยง ได้อีกทางหนึ่งด้วย

ข) ควรจะมีการส่งเสริมและแนะนำให้ชุมชนได้มีการทำธุรกิจร่วมกัน ในลักษณะอาชีพเสริมเพื่อเพิ่มรายได้จากการภาคเกษตรกรรม และเพื่อสร้างความร่วมมือร่วมใจกันทำงานและสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนได้อีกด้วย

ค) คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านยังขาดการช่วยเหลือกันในการดำเนินงานกันอย่างเต็มที่ ควรมีการส่งเสริมให้เห็นความสำคัญของการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านให้มากขึ้น

ง) ในการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน สมาชิกส่วนใหญ่จะปฏิเสธการมีส่วนในคณะกรรมการกองทุน ทำให้คณะกรรมการมีแค่สมาชิกคนเดียว ๆ ที่เคยเป็นผู้นำกลุ่มของค์กรชุมชนในหมู่บ้าน ทำให้ไม่เกิดการเรียนรู้และการสร้างประสบการณ์แก่คนอื่น ควรมีการส่งเสริมและผลักดันให้สมาชิกมีความกล้าที่จะแสดงออกในด้านการเป็นผู้นำ

จ) คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านควรมีการตรวจสอบการใช้เงินทุนของสมาชิกที่ได้รับเงินกองทุนไปประกอบอาชีพทันทีหลังจากที่ได้อนุมัติงบ เพื่อจะได้ทราบข้อมูลที่เป็นจริง และเป็นประโยชน์ในการบริหารจัดการกองทุนต่อไป

ฉ) สมาชิกกองทุนที่กู้เงินไปดำเนินธุรกิจ เมื่อมีรายได้จากการดำเนินงาน ควรจะมีการส่งคืนเงินกู้บางส่วนก่อน เพื่อลดภาระที่จะต้องจ่ายเป็นเงินจำนวนมากในครั้งเดียว

ช) สมาชิกควรให้ความสนใจเข้าร่วมประชุมทุกครั้งที่คณะกรรมการกองทุนนัดประชุม เพื่อประโยชน์ต่อคนเองและก่อให้เกิดการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ในที่ประชุม และรับฟังข้อมูลที่สำคัญกับกองทุนด้วยตนเอง ป้องกันการรับข้อมูลที่ผิดๆ

ช) กองทุนหมู่บ้าน มีการดำเนินงานที่มีขั้นตอนมาก เอกสารมาก งานซับซ้อน ทำให้เกิดความยุ่งยาก ควรจะมีการลดขั้นตอนการดำเนินงานลงบ้าง เพื่อความสะดวก รวดเร็วและง่ายต่อ การเข้าใจ และจ่ายต่อการดำเนินงาน

## 2) ข้อเสนอแนะในการศึกษาวิจัยครั้งต่อไป

ก) ควรมีการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านอย่างต่อเนื่อง จนกว่าจะถึงสุดโครงการ เพื่อได้ข้อมูลอย่างต่อเนื่องที่เป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงและพัฒนาโครงการให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

ข) การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านในครั้งนี้ ได้ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลตั้งแต่เดือน ธันวาคม 2544 จนถึงเดือน กรกฎาคม 2545 เท่านั้น ข้อมูลที่ได้จัดขึ้นไม่สมบูรณ์ต่อระยะเวลาการดำเนินงาน จึงไม่สามารถสรุปผลการดำเนินงานได้อย่างครบถ้วน จึงสมควรให้มีการประเมินโครงการต่อไป

ค) ในการศึกษาวิจัยครั้งต่อไป ควรจะเป็นการศึกษาวิจัยเฉพาะเจาะจง เรื่องใดเรื่องหนึ่ง เช่น การศึกษาวิจัยการทำบัญชีกองทุนหมู่บ้าน เป็นต้น เพื่อให้ได้ข้อมูลที่มีรายละเอียดครบถ้วน และมีประโยชน์ในการพัฒนาในเรื่องนั้น ๆ

## บรรณานุกรม

กรรมการปักธงชัย. (2545). กถุ่นปัญหาหนี้สินเกษตรกร[ออนไลน์]. ได้จาก : <http://www.dola.go.th/kcc/kcc2.2.htm#AA>

กฤษณา รายอาชิพ. (2545). แผนแม่บทการพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม<sup>ภาคอุตสาหกรรม</sup>[ออนไลน์]. ได้จาก: <http://www.smethai.net>

กองทุนเพื่อสังคม, สำนักงาน. (ม.บ.บ.). กองทุนหมู่บ้าน 1 ล้านบาทจะเตรียมพร้อมรับมืออย่างไร. ม.บ.ท.

กองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์, สำนักงาน. (2544). เอกสารประกอบการพิจารณาของกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์. (เอกสารที่ไม่ได้พิมพ์เผยแพร่)

เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์. (2545). แนวคิดชุมชนนิยมทุกคนเป็นสมาชิกในชุมชนที่มีชีวิต[ออนไลน์]. ได้จาก : <http://www.ccd.moi.th/oct151.htm>

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน. (2544). คู่มือสำหรับประชาชนเพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง. กรุงเทพ : โรงพิมพ์ครุฑภานุ

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน. (2544). ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วย คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544. น.บ.ท.

คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, สำนักงาน. (2543). เครื่องมือชี้วัดความอยู่ดีมีสุขและการวิเคราะห์เชิงนโยบาย [ออนไลน์]. ได้จาก : <http://www.nesdb.go.th>

ธนวรรณ พลวิชัย และปรีดา โพธิ์ทอง. (2545). ปัญหาความยากจนยากนักหรือที่จะแก้ไข[ออนไลน์]. ได้จาก : <http://www.utcc.ac.th/cebf/web/analysis/analyse/0001.doc>

ขนาการเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร. (2545). คณะกรรมการบริหารสินเชื่อเกษตรแห่งชาติ. [ออนไลน์]. ได้จาก : <http://www.baac.or.th>

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี. (2544). คู่มือนักศึกษา หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต การจัดการและประเมินโครงการ. (อัดสำเนา)

ศูนย์ประสานงานคณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับอำเภอ. (2544). ยุทธศาสตร์กองทุนหมู่บ้านยังชีวน. ม.ป.ท.

ศูนย์วิจัยกสิกรไทย. (2545). เศรษฐกิจไทยปี 2545-2546 ได้รับแรงหนุนจากการใช้จ่ายภายในประเทศ[ออนไลน์]. ได้จาก : [http://www.rakbankerd.com/benny/01\\_jam/thaiinfor/Country\\_infor/index.htm](http://www.rakbankerd.com/benny/01_jam/thaiinfor/Country_infor/index.htm)

สมหวัง พิธิyanวัฒน์. (2544). รวมบทความทางการประเมินโครงการ. พิมพ์ครั้งที่ 6. กรุงเทพ : สำนักพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

สำนักมาตรฐานการศึกษา สถาบันราชภัฏ, สำนักงาน. (2544). ชุดการเรียนรู้ด้วยตนเอง ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา. กรุงเทพ : ห้างหุ้นส่วนจำกัด หัตถ์ทองการพิมพ์.

สำนักมาตรฐานการศึกษา สถาบันราชภัฏ, สำนักงาน. (2544). ชุดการเรียนรู้ด้วยตนเอง ชุดวิชาการวิจัยชุมชน. นนทบุรี : เอส.อาร์.พรีนคั่ง แมสโปรดักส์.

อัญญารดี ศุขเกษม. (2545). ช่วยไทยหรือทำลายไทย[ออนไลน์]. ได้จาก: [http://www.newspaper.rsu.ac.th/newspaper.online18/sec\\_feature.htm](http://www.newspaper.rsu.ac.th/newspaper.online18/sec_feature.htm)



# ภาคผนวก ก

ระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

- ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วย คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544
- ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544
- ระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านคลองสมบูรณ์



## ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี

ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

พ.ศ. ๒๕๔๔

โดยที่รัฐบาลมีนโยบายเร่งด่วน ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เห็นควร มีระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งชาติ เพื่อให้มีอำนาจ และหน้าที่รับผิดชอบในการวางแผนนโยบาย และแผนงานในการ จัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อให้การดำเนินงานตามนโยบายเร่งด่วน ดังกล่าว เป็นไปอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลที่ได้แต่งต่อ รัฐสภา

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๑ (๔) แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหาร ราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ นายกรัฐมนตรีโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการรัฐมนตรี จึงทรง พระบรมราชโองการลงไว้ดังนี้

ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๔”

ข้อ ๒ ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษา เป็นต้นไป

ข้อ ๓ บรรดา率为เบียบ ข้อบังคับ มติคณะกรรมการรัฐมนตรี และคำสั่งอื่นใดในส่วนที่ กำหนดไว้แล้วในระเบียบนี้ หรือ ซึ่งขัดหรือขัดแย้งระเบียบนี้ ให้ใช้ระเบียบนี้แทน

## ข้อ ๕ ในระเบียบนี้

“คณะกรรมการ” หมายความว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

“กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง” หมายความว่า กองทุนในระดับชาติ

“กองทุน” หมายความว่า กองทุนหมู่บ้าน อีกทั้งชุมชนเมือง ตามเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำหนดให้เป็นหมู่บ้านตามระเบียบนี้

“หมู่บ้าน” หมายความว่า หมู่บ้านที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายว่าด้วยลักษณะปกครองท้องที่

“ชุมชนเมือง” หมายความว่า ชุมชนในเขตกรุงเทพมหานคร เมืองพัทยา เทศบาลในเขตปกรองท้องที่พิเศษและชุมชนอื่น ตามเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำหนด

“สำนักงาน” หมายความว่า สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

## ข้อ ๕ ในนายกรัฐมนตรีรักษาการตามระเบียบนี้

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ข้อ ๖ ให้มีคณะกรรมการคณะหนึ่ง เรียกว่า “คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ” โดยมีชื่อย่อว่า กทบ. ประกอบด้วยนายกรัฐมนตรี หรือรองนายกรัฐมนตรี ที่นายกรัฐมนตรีมอบหมายเป็นประธาน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย เป็นรองประธานคนที่หนึ่ง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเป็นรองประธานคนที่สอง รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี ที่นายกรัฐมนตรีมอบหมายเป็นรองประธานคนที่สาม ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ปลัดกระทรวงมหาดไทย ปลัดกระทรวงการคลัง ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลัดกระทรวงพาณิชย์ ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ปลัดกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม

เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ผู้อำนวยการธนาคารออมสิน ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งคณะกรรมการแต่งตั้งจำนวนไม่เกิน ๑๐ คน เป็นกรรมการ เลขานุการนายกรัฐมนตรี เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ จำนวนไม่เกิน ๓ คน ให้มีที่ปรึกษาคณะกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการแต่งตั้งโดยคำแนะนำของคณะกรรมการจำนวนอย่างน้อยสามคนแต่ไม่เกินเจ็ดคน

ข้อ ๗ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมีภาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปี และอาจได้รับแต่งตั้งอีกได้

ในกรณีที่กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระหรือในกรณีที่คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพิ่มขึ้นในระหว่างที่กรรมการซึ่งแต่งตั้งไว้แล้วยังมีภาระอยู่ในตำแหน่ง ให้ผู้ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหรือเป็นกรรมการเพิ่มขึ้นอยู่ในตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งได้แต่งตั้งไว้แล้ว

เมื่อครบกำหนดวาระตามวรรคหนึ่ง หากยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิขึ้นใหม่ ให้กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้น ปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่ากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งได้รับแต่งตั้งใหม่เข้ารับหน้าที่

ข้อ ๘ นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระตามข้อ ๗ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (๑) ตาย
- (๒) ลาออกจาก
- (๓) เป็นบุคคลล้มละลาย
- (๔) คณะกรรมการแต่งตั้งมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- (๕) เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- (๖) ได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก

ข้อ ๙ การประชุมของคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

ในการประชุมคราวใด ถ้าประธานกรรมการไม่มาประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองประธานกรรมการผู้มีอำนาจตามลำดับเป็นประธานในที่ประชุม ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการมาประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยซึ่งขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งไม่ได้ลงคะแนนในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงซึ่งขาด

#### ข้อ ๑๐ คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ ดังต่อไปนี้

(๑) กำหนดนโยบาย การจัดตั้ง และแนวทางการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และกองทุน

(๒) กำหนดแผนการจัดหาเงินทุนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และแผนการจัดสรรให้แก่องค์กร

(๓) จัดทำร่างกฎหมายเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ เสนอต่อกองระรัฐมนตรี

(๔) กำหนดแผนงาน และออกระเบียบ ข้อบังคับและประกาศในการจัดตั้ง และแนวทางการบริหารงานกองทุน

(๕) ออกระเบียบเกี่ยวกับการรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน จัดหา และจัดสรรงบประมาณของกองทุน

(๖) ออกระเบียบเกี่ยวกับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และการบริหารกองทุน

(๗) แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะกรรมการ เพื่อดำเนินการตามระเบียบนี้

(๘) ออกระเบียบ คำสั่ง และประกาศอื่น ๆ เพื่อปฏิบัติการตามระเบียบนี้

(๙) เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานของสำนักงาน อาจมีคำสั่งให้หัวราชการหรือลูกจ้างของส่วนราชการ หรือคณะกรรมการอาจขอให้คณะกรรมการมีมูลติให้พนักงาน หรือลูกจ้างของรัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานอื่นของรัฐ ไปช่วยปฏิบัติงานเป็นเจ้าหน้าที่ของสำนักงานได้ โดยถือว่าเป็นการปฏิบัติราชการหรือปฏิบัติงานตามปกติ โดยจะให้ได้ทาง

ปฏิบัติงานเต็มเวลา บางเวลา หรือนอกเวลา ก็ได้ อีกทั้งอาจกำหนดค่าตอบแทนให้แก่ผู้ใดช่วยปฏิบัติงานด้วยก็ได้

(๑๐) รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรค รวมทั้งฐานะการเงินของกองทุนให้คณะกรรมการตระหนับอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

(๑๑) ปฏิบัติหน้าที่อื่น หรือตามที่กฎหมายอื่นบัญญัติให้เป็นอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการ หรือตามที่คณะกรรมการตั้งมอบหมาย

ข้อ ๑๒ การประชุมของคณะกรรมการให้นำข้อ ๙ มาใช้กับการประชุมและวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมอนุกรรมการ โดยอนุโถม

ข้อ ๑๓ ให้คณะกรรมการ ที่ปรึกษา และคณะกรรมการ ที่ได้รับการแต่งตั้งตามระเบียบนี้ ได้เบี้ยประชุมค่าตอบแทนตามอัตราที่กำหนด ในพระราชบัญญัติเบี้ยประชุม และ ค่าตอบแทนที่ปรึกษา ซึ่งนายกรัฐมนตรีแต่งตั้ง พ.ศ. ๒๕๒๓ และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยเบิกจ่ายจากสำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี

## หมวด ๒

### สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ข้อ ๑๔ ให้มีสำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ในสำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี

ข้อ ๑๕ สำนักงานมีอำนาจ หน้าที่ ดังต่อไปนี้

(๑) ทำหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการ

(๒) ปฏิบัติงานธุรการของคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการและคณะกรรมการ

(๓) ศึกษารวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของคณะกรรมการและของกองทุน

(๔) ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบถึงการจัดตั้ง นโยบาย และแนวทางการบริหารกองทุน

(๕) ดำเนินการและประสานงานกับส่วนราชการและองค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเตรียมความพร้อม ในการจัดตั้งกองทุน และแนวทางการบริหารกองทุน

(๖) จัดให้มี หรือสนับสนุนให้มีการประชุมชี้แจงและฝึกอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้อง กับการดำเนินงานกองทุน

(๗) พิจารณาเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการในการพิจารณาแผนการบริหาร และจัดการกองทุน

(๘) ให้การสนับสนุน ปรึกษาหารือ และข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับ นโยบายระยะเบี้ยบ หลักเกณฑ์ การดำเนินงานกองทุน

(๙) ดำเนินการหรือมอบหมายให้หน่วยงานอื่น ๆ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง กับกองทุน และรายงานผลต่อคณะกรรมการดำเนินการในส่วนการบริหารกองทุน

(๑๐) รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักงานเสนอต่อคณะกรรมการ

(๑๑) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

ประกาศ ณ วันที่ ๒๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

พันตั้มราจโภ ทักษิณ ชินวัตร

(ทักษิณ ชินวัตร)

นายกรัฐมนตรี



ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี  
ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ  
(ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๔

โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงแก้ไขระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๔ ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๑(๘) แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ นายกรัฐมนตรีโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการรัฐมนตรี จึงทรง  
ระเบียบไว้ดังนี้

ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการ  
กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๔๔”

ข้อ ๒ ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้น  
ไป

ข้อ ๓ ให้ยกเลิกความในวรรคสองของข้อ ๖ แห่งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่า  
ด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๔ และให้ใช้ความดัง  
ต่อไปนี้แทน

“คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ จำนวนไม่เกิน ๕ คน”

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๔๔

พันตำรวจโท ทักษิณ ชินวัตร

(ทักษิณ ชินวัตร)

นายกรัฐมนตรี

ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๑๑๔ ฉบับที่ ๔๗๙ ลงวันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๔๔



ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ  
ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

พ.ศ. ๒๕๔๔

โดยที่รัฐบาลมีนโยบายเร่งด่วนในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ สำหรับเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองใช้ในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม อีกทั้งเพื่อให้ท้องถิ่นมีขีดความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการเงินกองทุนของตนเอง เพื่อสร้างศักยภาพในการสร้างเสริมความเข้มแข็งด้านสังคมและด้านเศรษฐกิจของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสู่การพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน อันเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทย รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคต

เพื่อให้การดำเนินงานตามนโยบายเร่งด่วนดังกล่าวเป็นไปอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลที่ได้แฉลงต่อรัฐสภา อาศัยอำนาจตามความใน ข้อ ๑๐ (๘) แห่งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๔ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ จึงออกระเบียบไว้ ดังนี้

## หมวด ๑

### ข้อความทั่วไป

ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๙”

ข้อ ๒ ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

#### ข้อ ๓ ในระเบียบนี้

“กองทุน” หมายความว่า กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตามเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำหนดให้เป็นหมู่บ้านตามระเบียบนี้

“หมู่บ้าน” หมายความว่า หมู่บ้านที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายว่าด้วยลักษณะปกครองท้องที่

“ชุมชนเมือง” หมายความว่า ชุมชนซึ่งตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร เมืองพัทยา เทศบาลในเขตปักธงชัยท้องที่พิเศษและชุมชนอื่น ทั้งนี้ การจะกำหนดว่าชุมชนใดเป็นชุมชนเมือง ให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำหนด

“คณะกรรมการ” หมายความว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

“คณะกรรมการสนับสนุน” หมายความว่า คณะกรรมการสนับสนุนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

“คณะกรรมการสนับสนุนระดับจังหวัด” หมายความว่า คณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับจังหวัดหรือกรุงเทพมหานคร

“คณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอ” หมายความว่า คณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับอำเภอหรือเขต

“คณะกรรมการกองทุน” หมายความว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหรือคณะกรรมการ

กรรมการกองทุนชุมชนเมืองต่าง ๆ ตามระเบียบที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนด

“กรรมการกองทุน” หมายความว่า กรรมการในคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหรือกรรมการในคณะกรรมการกองทุนชุมชนเมือง

“สำนักงาน” หมายความว่า สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

“ธนาคาร” หมายความว่า ธนาคารที่คณะกรรมการกำหนดให้บริหารจัดการกองทุน

“ครัวเรือน” หมายความว่า ครอบครัวตามที่ระบุในบ้าน อันประกอบด้วยบิดามารดา สามี ภรรยา บุตร ญาติพี่น้อง เป็นต้น อยู่ร่วมกัน

“หัวหน้าครัวเรือน” หมายความว่า ผู้มีชื่อเป็นเจ้าบ้านตามที่ระบุในบ้าน

“ผู้แทนครัวเรือน” หมายความว่า หัวหน้าครัวเรือนหรือบุคคลในครัวเรือน ซึ่งหัวหน้าครัวเรือนมอบหมายเป็นหนังสือให้เป็นผู้แทนครัวเรือน

“ทุน” หมายความว่า การออมทรัพย์ในรูปแบบหนึ่ง โดยมูลค่าของทุนให้เป็นไปตามที่กองทุนกำหนด

“เงินฝากล็จฉะ” หมายความว่า เงินที่สมาชิกตกลงที่จะฝากหรือออมไว้กับกองทุนตามแต่จะตกลงกัน โดยให้ถือว่าเงินออมเป็นเงินสะสม และจะถอนหรือปิดบัญชีได้ก็ต่อเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นสมาชิกตามระเบียบหรือข้อบังคับที่กองทุนกำหนด

“เงินรับฝาก” หมายความว่า เงินรับฝากประเภทต่าง ๆ นอกเหนือจากเงินออมตามที่กองทุนกำหนด

“สมาชิก” หมายความว่า สมาชิกของกองทุน

“ที่ประชุมสมาชิก” หมายความว่า ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีหรือที่ประชุมใหญ่สามัญ

ข้อ ๔ ให้ประธานกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติรักษาการ ตามระเบียบนี้

## หมวด ๒

### กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ข้อ ๕ ปรัชญาหรือหลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ คือ

(๑) เสริมสร้างสำนึกร่วมเป็นชุมชนและท้องถิ่น

(๒) ชุมชนเป็นผู้กำหนดอนาคต และจัดการหมู่บ้านและชุมชนด้วยคุณค่าและภูมิปัญญาของตนเอง

(๓) เกื้อ大局ประโยชน์ต่อผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชน

(๔) เชื่อมโยงกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างชุมชน ราชการ เอกชน และประชาสังคม

(๕) กระจายอำนาจให้ท้องถิ่นและพัฒนาประชาธิปไตยพื้นฐาน

ข้อ ๖ กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินการดังนี้

(๑) เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง สำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้หรือเพิ่มรายได้ การลดรายจ่าย การบรรเทาเหตุฉุกเฉิน และจำเป็นเร่งด่วน และสำหรับการนำไปสู่การสร้างกองทุนสวัสดิภาพที่ดีแก่ประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชน

(๒) ส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีขีดความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการเงินทุนของตนเอง

(๓) เสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาตนเองของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในด้านการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดริเริ่ม เพื่อการแก้ไขปัญหา และเสริมสร้างศักยภาพ และ ส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียงในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

(๔) กระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานรากของประเทศ รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในอนาคต

(๕) เสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งทั้งทางเศรษฐกิจและสังคมของ

## ประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง

ข้อ ๗ กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ประกอบด้วยเงินและทรัพย์สิน

- (๑) เงินอุดหนุนที่รัฐบาลจัดสรรให้
  - (๒) เงินหรือทรัพย์สินที่มีผู้บริจาคให้
  - (๓) เงินกู้ยืม
  - (๔) ดอกผลหรือผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกิดจากกองทุน
  - (๕) เงินหรือทรัพย์สินอื่น ๆ ที่กองทุนได้รับ โดยไม่มีเงื่อนไขผูกพันหรือภาระติดพันอื่นใด

ข้อ ๘ ให้คณะกรรมการเปิดบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ “กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ” กับธนาคาร เพื่อลำร่อง่ายและเตรียมจัดสรร�除แก่กองทุนหมู่บ้านและกองทุนชุมชนเมือง

ให้ธนาคารโอนเงินจาก “บัญชีกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ” เข้าบัญชีกองทุนหมู่บ้านหรือกองทุนชุมชนเมืองตามคำสั่งจ่ายของคณะกรรมการ

ข้อ ๔ ให้คณะกรรมการจัดสรรเงินจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ไปยังบัญชีกองทุนหมู่บ้านและบัญชีกองทุนชุมชนเมืองตามหมวด ๙ แห่งระเบียบนี้ บัญชีลงทะเบียนล้านบาท ภายในระยะเวลาสามสิบวัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งเป็นหนังสือจากคณะกรรมการสันบสนระดับจังหวัด

ในกรณีที่คณะกรรมการไม่สามารถจัดสรรเงินให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลาที่กำหนดตามวาระคนี้ ให้ขยายระยะเวลาต่อได้อีกไม่เกินสิบห้าวัน

ข้อ ๑๐ ในการอนุมัติให้คณะกรรมการกองทุนเริ่มเข้าบริหารจัดการและเบิกจ่ายเงินจากบัญชีกองทุนหมู่บ้านหรือบัญชีกองทุนชุมชนเมือง ให้คณะกรรมการพิจารณาในหลักการ ดังนี้

- (๑) ความพร้อม ความสนใจ และการมีส่วนร่วมของประชาชนในหมู่บ้านที่รัก

ชุมชนเมือง รวมทั้งการแสดงออกอย่างชัดเจนซึ่งความพร้อมในการเข้าร่วมบริหารจัดการกองทุน และการควบคุมดูแลกันเองในการใช้ประโยชน์จากกองทุนของประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง

(๒) ความพร้อมของคณะกรรมการกองทุนที่เป็นความพร้อมของบุคคล ด้านความรู้ และประสบการณ์ในการบริหารจัดการกองทุนสังคมของหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง เช่น กลุ่มออมทรัพย์ ธนาคารหมู่บ้าน กองทุนอาชีพ และกองทุนสวัสดิการ และความพร้อมในการเข้าบริหารจัดการกองทุน

(๓) การบริหารจัดการกองทุนที่สอดรับและเกื้อกูลกันในส่วนเงินอุดหนุนจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ และกองทุนทางสังคมหรือกองทุนที่หน่วยงานราชการจัดตั้งขึ้น

(๔) การมีระบบการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกองทุนโดยสมาชิก และมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพการดำเนินกิจกรรมของกองทุนทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและการพึ่งพาตนเอง เพื่อความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพสูงสุด

ภายใต้บังคับแห่งข้อ ๑๑ และบทบัญญัติในหมวด ๕ แห่งระเบียบนี้ เมื่อคณะกรรมการได้อนุมัติให้คณะกรรมการกองทุนเริ่มเข้าบริหารจัดการและเบิกจ่ายเงินจากบัญชีกองทุนหมู่บ้านหรือบัญชีกองทุนชุมชนเมืองแล้ว คณะกรรมการย่อมหมดอำนาจในการบริหารจัดการเงินกองทุน และจะเข้าแทรกแซงการบริหารจัดการเงินกองทุนของคณะกรรมการกองทุนไม่ได้

ข้อ ๑๑ คณะกรรมการมีอำนาจจังับการจ่ายเงินจากบัญชีกองทุนหรือให้กองทุนซัดใช้หรือให้ส่งคืนเงินในกรณีที่กองทุนเบิกจ่ายไปแล้ว อันเนื่องจากมีหลักฐานอันควรเชื่อได้ว่าคณะกรรมการกองทุนไม่ปฏิบัติตามระเบียบหรือข้อบังคับที่คณะกรรมการกำหนด หรือกระทำการอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อกองทุน

## หมวด ๓

### คณะกรรมการสนับสนุนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ข้อ ๑๒ ให้มีคณะกรรมการสนับสนุน ประกอบด้วย ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี เป็นประธาน เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เป็นรองประธานคนที่หนึ่ง เลขาธิการคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน เป็นรองประธานคนที่สอง ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ ปลัดกระทรวงมหาดไทย ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลัดกระทรวงพาณิชย์ ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ปลัดกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ปลัดทบทวนมหาวิทยาลัย ปลัดกระทรวงสาธารณสุข อธิบดีกรมการปกครอง อธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร อธิบดีกรมบัญชีกลาง อธิบดีกรมประชาสัมพันธ์ อธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน ผู้อำนวยการธนาคารออมสิน ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ผู้ทรงคุณวุฒิจากองค์กรประชาชนจำนวนห้าคน และผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนห้าคน ซึ่งแต่งตั้งโดยประธานกรรมการ เป็นอนุกรรมการ ผู้แทนจากสำนักนายกรัฐมนตรี ที่ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีมอบหมาย เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ และผู้แทนจากสำนักงาน เป็นอนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

#### ข้อ ๑๓ คณะกรรมการสนับสนุนมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแผนปฏิรูปการบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียนของส่วนราชการ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้เป็นไปตามแนวทางให้หมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นศูนย์กลางในการพัฒนา

(๒) สนับสนุนและพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถของคณะกรรมการสนับสนุนระดับจังหวัด ในการทำหน้าที่ให้การสนับสนุนด้านวิชาการและการจัดการแก่กองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

(๓) บูรณาการแผนงาน โครงการ กิจกรรม และงบประมาณ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการของกองทุน

(๔) ปรับปรุง แก้ไข ระเบียบ ข้อบังคับกองทุนตามแผนงานโครงการของรัฐซึ่งมีวัตถุประสงค์ใกล้เคียงกับกองทุน เพื่อเอื้ออำนวยให้กลุ่มหรือองค์กรในหมู่บ้าน สามารถรวมกองทุนอื่นกับกองทุนได้ตามวัตถุประสงค์

(๕) แต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อช่วยดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการอนุกรรมการสนับสนุน

(๖) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

#### หมวด ๔

#### คณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับจังหวัด

ข้อ ๑๙ ให้มีคณะกรรมการสนับสนุนระดับจังหวัด ประกอบด้วย ผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นประธาน ปลัดจังหวัด เป็นรองประธาน ผู้แทนคณะกรรมการซึ่งได้รับแต่งตั้งจากประธานกรรมการ และผู้แทนหน่วยงานระดับจังหวัด ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม ธนาคารออมสิน ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาธารณสุขจังหวัด เร่งรัดพัฒนาชนบทจังหวัด ประชาสัมพันธ์จังหวัด หัวหน้าสำนักงานจังหวัด ผู้ทรงคุณวุฒิ จากองค์กรประชาชนจำนวนห้าคน และผู้ทรงคุณวุฒิอื่นจำนวนห้าคน ซึ่งแต่งตั้งโดยประธานกรรมการเป็นอนุกรรมการ และพัฒนาการจังหวัด เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการสนับสนุนระดับจังหวัดอาจจัดตั้งศูนย์ประสานงานคณะกรรมการสนับสนุนระดับจังหวัด เพื่อทำหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการ

สำหรับกรุงเทพมหานคร ให้คณะกรรมการจังกล่าวตามวาระแรก ประกอบด้วย ปลัดกรุงเทพมหานคร เป็นประธาน ผู้แทนการเดชะแห่งชาติ ผู้แทนคณะกรรมการซึ่งได้รับแต่งตั้งจากประธานกรรมการ ผู้แทนหน่วยงานระดับจังหวัด ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงแรงงาน และสวัสดิการสังคม กรมประชาสัมพันธ์ ธนาคารออมสิน ธนาคารเพื่อการเกษตรและ

สหกรณ์การเกษตร ผู้ทรงคุณวุฒิจากองค์กรประชาชนจำนวนห้าคน และผู้ทรงคุณวุฒิอีกจำนวนห้าคนเป็นอนุกรรมการ ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาชุมชน เรียนくるุกรรมการและเลขานุการ

ข้อ ๑๕ ให้คณะกรรมการสามัญประจำตัวจังหวัดมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) รับข้อทบทวนของทุนตามระเบียบและวิธีปฏิบัติที่คณะกรรมการกำหนด

(๒) ให้ความเห็นผลการประเมินความพร้อมของกองทุน ซึ่งผ่านการประเมินของคณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอร่วมกับชุมชนตามระเบียบหรือวิธีปฏิบัติที่คณะกรรมการกำหนด

(๓) สนับสนุนให้เกิดการเตรียมความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมือง

(๔) ติดตาม ตรวจสอบการดำเนินงานของกองทุนในจังหวัด ให้เป็นไปตามระเบียบหรือวิธีปฏิบัติที่คณะกรรมการกำหนดเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและบรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์

(๕) ประสานความร่วมมือเพื่อสนับสนุนด้านวิชาการและการจัดการให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันและความต้องการของกองทุนในจังหวัด

(๖) จัดทำระบบข้อมูลเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลเกี่ยวกับกองทุนต่าง ๆ ในจังหวัดเพื่อเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์แก่ประชาชนและส่วนที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ทราบ

(๗) รายงานผลการดำเนินงานของกองทุนในจังหวัดให้คณะกรรมการทราบตามระเบียบหรือวิธีปฏิบัติที่คณะกรรมการกำหนด

(๘) แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อช่วยดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสนับสนุนระดับจังหวัด

(๙) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการสนับสนุนมอบหมาย

ให้คณะกรรมการสนับสนุนระดับจังหวัดแต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุนประจำตัวอำเภอ ประกอบด้วย นายอำเภอหรือผู้อำนวยการเขต เป็นประธานแล้วแต่กรณี ปลัดเทศบาล หรือปลัดเมืองพัทayaแล้วแต่กรณี ปลัดอำเภอฝ่ายปกครองและพัฒนาหรือผู้ช่วยผู้อำนวยการเขตแล้วแต่กรณี ผู้ทรงคุณวุฒิจากองค์กรประชาชนและอื่น ๆ จำนวนไม่น้อยกว่าห้า

เจิดคนแต่ไม่เกินเก้าคน เป็นกิจกรรมการ และพัฒนาการอำเภอที่ หัวหน้าฝ่ายพัฒนาชุมชนเขตแล้วแต่กรณี เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอที่ประเมินความพร้อม สนับสนุน การเตรียมความพร้อม สร้างความเข้มแข็งของหมู่บ้านและชุมชนเมือง สนับสนุนและติดตาม การดำเนินกิจกรรมของกองทุน และปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการสนับสนุนระดับปั้ง จังหวัดมอบหมาย

เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนกลไกของท้องถิ่นในการดำเนินการพัฒนา การเรียนรู้ ร่วมกันในการบริหารการจัดการกองทุนด้วยความสมัครใจ ให้คณะกรรมการสนับสนุน ระดับจังหวัดแต่งตั้งคณะกรรมการเครือข่ายชุมชนระดับอำเภอซึ่งประกอบด้วย ผู้แทนกลุ่ม หรือองค์กรประชาชน เครือข่ายชุมชน ประชารัฐชาวบ้าน ผู้นำธรรมชาติในท้องถิ่นที่มีความรู้ หรือมีประสบการณ์ ด้านการพัฒนากองทุนหรือพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ในจำนวนตามความ เหมาะสมของพื้นที่ โดยให้มี บทบาทในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ สนับสนุนระดับอำเภอ

#### หมวด ๕

#### คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ข้อ ๑๖ ให้กองทุนแต่ละกองทุนมีคณะกรรมการกองทุน จำนวนสี่คนเป้าคน ประกอบด้วยกรรมการซึ่งมาจากกรรมการคัดเลือกกันเองโดยสมาชิกซึ่งกรรมการดังกล่าวเป็น บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ และมีความรับผิดชอบ ที่จะบริหารจัดการ กองทุน ซึ่งเป็นที่ยอมรับของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง และต้องมีคุณสมบัติตาม ข้อ ๑๗

หลักเกณฑ์และวิธีการในการคัดเลือกกรรมการกองทุนนี้ให้คณะกรรมการ กองทุนออกข้อบังคับกองทุนตามมติของที่ประชุมสมาชิก

ข้อ ๑๗ กรรมการกองทุนต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามดังนี้

(๑) เป็นผู้มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านและ/or ทักษะอยู่ในหมู่บ้านเดียวกันเป็นระยะเวลากว่า

ไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ได้รับคัดเลือกเป็นกรรมการกองทุน

(๒) เป็นผู้บรรลุนิติภาวะโดยมีอายุถึงสิบเอ็ดปีบริบูรณ์

(๓) ปฏิบัติดนอยู่ในหลักศาสนา มีความรับผิดชอบ เสียสละ มีส่วนร่วมในกิจกรรมชุมชน ไม่ติดการพนัน ไม่เกี่ยวข้องกับลิ่งเสพติด และไม่มีประวัติเสียหายด้าน การเงิน ตลอดจนยึดมั่นในการปกครองระบอบประชาธิปไตย

(๔) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ

(๕) ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาท

(๖) ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่ามีความผิดแต่ร่อการกำหนดโทษหรือจากการลงโทษในความผิดต่อตัวแห่งหน้าที่หรือความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ ยกเว้นความผิดฐานทำให้เสียทรัพย์และความผิดฐานบุกรุก

(๗) ไม่เคยถูกให้ออก ปลดออก หรือไล่ออกจากราชการ องค์กรอิสระตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เพราะทุจริตต่อหน้าที่หรือสร้างความเสียหายอย่างร้ายแรงแก่ทางราชการ องค์กร หรือหน่วยงานที่สังกัด

(๘) ไม่เป็นผู้ไม่ไปใช้สิทธิเลือกตั้งที่เสียสิทธิตามมาตรา ๖๙ วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐

(๙) ไม่เป็นผู้ที่เคยพ้นจากตำแหน่งคณะกรรมการกองทุนตามข้อ ๒๐ (๓) และ

(๔)

ข้อ ๑๘ คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) บริหารจัดการกองทุน รวมทั้งตรวจสอบ กำกับ ดูแล จัดสรรผลประโยชน์ของเงินกองทุน เพื่อสอดคล้องและเกือบกลับกองทุนอื่นๆ ที่มีอยู่แล้วในหมู่บ้าน

(๒) ออกระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์หรือวิธีการเกี่ยวกับการบริหารกองทุนที่ไม่ขัดแย้งกับระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด และต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมสมาชิก

(๓) รับสมาชิกและจัดทำทะเบียนสมาชิก ห้องที่เป็นกลุ่ม องค์กรชุมชน หรือปัจเจกบุคคลในหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง

(๔) สำรวจและจัดทำข้อมูลเกี่ยวกับการประกอบอาชีพ อุตสาหกรรมครัวเรือนและวิสาหกิจชุมชนในเขตห้องที่หมู่บ้านหรือชุมชนเมืองนั้น ตลอดจนสำรวจและจัดทำข้อมูลดังกล่าวของกองทุนอื่น ๆ ที่มีอยู่แล้วในหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง

(๕) พิจารณาการให้กู้เงินตามระเบียบ หลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด

(๖) ดำเนินติดตามสัญญา หรือ ดำเนินการกำหนดเงื่อนไขเกี่ยวกับภาระผูกพันของกองทุน

(๗) จัดหรือเรียกประชุมสมาชิกตามที่กำหนดหรือได้ตกลงกัน หรือตามที่สมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของสมาชิกห้องหมอดลงลายมือชื่อท่านสือร้องขอ และจะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในสิบห้าวัน นับแต่วันที่รับคำร้อง

(๘) จัดทำบัญชีและส่งมอบเงินที่ได้รับการจัดสรร ดอกผล ผลตอบแทน หรือรายได้ที่เกิดขึ้นจากเงินที่ได้รับการจัดสรรจากคณะกรรมการดังนี้ให้แก่องค์กรที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่าย ในกรณีที่คณะกรรมการมีหนังสือหรือคำสั่งเป็นที่สุดเนื่องจากคณะกรรมการกองทุนไม่ปฏิบัติตามหรือบริหารจัดการกองทุนให้เป็นไปตามระเบียบ หรือข้อบังคับ ที่กองทุนกำหนด

(๙) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการกำหนดหรือมอบหมาย

#### ข้อ ๑๙. กรรมการกองทุนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสองปี

ในกรณีที่กรรมการกองทุนพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ให้คณะกรรมการกองทุนประกอบด้วยกรรมการกองทุนห้องหมอดเท่าที่มีอยู่ และให้คณะกรรมการกองทุนจัดให้มีการคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการกองทุนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อ ๑๙ ภายในระยะเวลาสามสิบวัน

กรรมการกองทุนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับคัดเลือกอีกได้ แต่จะดำรงตำแหน่งเกินสองวาระติดต่อกันไม่ได้

ข้อ ๒๐ นอกจากการพันจากตัวแทน่ตามวาระแล้ว กรรมการกองทุนพันจากตัวแทน่เมื่อ

(๑) ตาย

(๒) ลาออก

(๓) คณะกรรมการกองทุนมีมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงเกินกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการกองทุนทั้งหมดเท่าที่มีอยู่

(๔) ที่ประชุมสมาชิกมีมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงเกินกว่าสองในสามของจำนวนสมาชิกทั้งหมด

(๕) มีลักษณะต้องห้ามตามข้อ ๑๗ (๔) (๕) (๖) และ (๗)

(๖) คณะกรรมการให้ออก เนื่องจากมีหลักฐานอันควรเชื่อได้ว่าขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามข้อ ๑๗

ในกรณีที่กรรมการกองทุนพันจากตัวแทน่ก่อนวาระ คณะกรรมการกองทุนอาจแต่งตั้งบุคคลจากสมาชิกเข้าดำรงตัวแทน่กรรมการกองทุนแทนก็ได้ และให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งแทนอยู่ในตัวแทน่เท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของผู้ซึ่งตนแทน

ให้นำบทัญญัติในข้อ ๑๙ วรรคสาม มาใช้บังคับกับกรรมการกองทุนซึ่งพันจากตัวแทน่ตาม (๒) และ (๓)

ข้อ ๒๑ ให้คณะกรรมการกองทุนเลือกกรรมการด้วยกันเป็นประธานกรรมการกองทุน รองประธานกรรมการกองทุน เหรัญญิกกองทุน และเลขานุการกองทุน

ข้อ ๒๒ การประชุมคณะกรรมการกองทุนต้องมีกรรมการมาประชุมเกินที่กานี้ ของจำนวนกรรมการกองทุนทั้งหมดเท่าที่มีอยู่ในขณะนี้ จึงจะเป็นองค์ประชุม

ถ้าประธานกรรมการกองทุนไม่มามาประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ดำเนินการกองทุนทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม อีกประธานกรรมการกองทุนและรองประธานกรรมการกองทุนไม่มามาประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่ง เป็นเสียงชี้ขาด

กรรมการกองทุนผู้ได้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นส่วนตัวในเรื่องใด ห้ามมิให้เข้าร่วมประชุมในเรื่องนั้น

## หมวด ๖

### กองทุนและสมาชิกกองทุน

ข้อ ๒๓ กองทุนหมู่บ้านและกองทุนชุมชนเมือง อาจประกอบด้วยเงินและทรัพย์สิน ดังนี้

- (๑) เงินที่ได้รับจัดสรรจากคณะกรรมการ
- (๒) เงินหรือทรัพย์สินที่มีผู้บริจาคให้โดยปราศจากภาระผูกพัน
- (๓) เงินกู้ยืม
- (๔) ดอกผลหรือผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากการลงทุน
- (๕) เงินฝากลัจจะและเงินรับฝาก
- (๖) เงินค่าหุ้น
- (๗) เงินสมบทจากกลุ่มหรือองค์กรสมาชิก
- (๘) เงินและทรัพย์สินอื่นๆ ตามระเบียบที่กองทุนกำหนด

ข้อ ๒๔ สมาชิกกองทุน ประกอบด้วยบุคคลธรรมด้าที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้านนั้นและมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของกองทุน

การรับสมัครสมาชิกและการขาดจากสมาชิกภาพของสมาชิก ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการที่กองทุนกำหนด ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงความต้องการและการมีส่วนร่วมของประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนเมืองเป็นหลัก

**ข้อ ๒๕ คณะกรรมการกองทุนสามารถกำหนดระเบียบเกี่ยวกับการส่งเสริม  
สนับสนุน ให้สมาชิกถือหุ้นของกองทุนหรือมีเงินฝากสักจะไว้ที่กองทุน**

ในการชำระค่าหุ้น สมาชิกอาจชำระเป็นเงิน ทรัพย์สิน หรือแรงงานตามหลักเกณฑ์  
และวิธีการที่กองทุนกำหนด

**ข้อ ๒๖ ให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายใน  
กำหนดระยะเวลาสิบห้าวัน นับจากวันที่กรรมการกองทุนพ้นจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อ  
พิจารณาผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกองทุนและรับรองคณะกรรมการกองทุนที่ได้  
รับเลือกใหม่**

วิธีการในการเรียกประชุมให้เป็นไปตามที่กองทุนกำหนด โดยคำนึงถึงเจตประเพณี  
ของแต่ละหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง

**ข้อ ๒๗ นอกจากการประชุมใหญ่สามัญประจำปีแล้ว คณะกรรมการกองทุน อาจ  
เรียกประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ เมื่อมีเหตุที่ต้องขอมาติหรือขอความเห็นชอบจากที่ประชุม  
สมาชิกตามระเบียบนี้ หรือเมื่อคณะกรรมการกองทุนจะเห็นสมควร**

นอกจากกรณีตามวรรคหนึ่ง ให้คณะกรรมการกองทุนเรียกประชุมใหญ่วิสามัญ  
ภายในระยะเวลาสิบห้าวัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอเป็นหนังสือจากสมาชิกซึ่งเข้าชื่อกันมี  
จำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนสมาชิกทั้งหมด

**ข้อ ๒๘ ในการประชุมสมาชิกต้องมีสมาชิกมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน  
สมาชิกทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม**

สมาชิกจะมอบอำนาจเป็นหนังสือให้บุคคลอื่นมาประชุมแทนตนก็ได้ แต่ผู้รับ  
มอบอำนาจนั้นจะรับมอบอำนาจจากสมาชิกเกินกว่าหนึ่งรายมิได้

การประชุมคราวใดมีสมาชิกมาประชุมไม่ครบองค์ประชุม ให้นัดประชุมอีก  
ครั้งหนึ่งภายในสิบห้าวันนับแต่วันนัดประชุมครั้งแรก ในการประชุมครั้งหัวลังก้ามิใช่เป็นการ  
ประชุมใหญ่สามัญประจำปี เมื่อมีสมาชิกมาประชุมไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวน  
สมาชิกทั้งหมดก็ให้ถือเป็นองค์ประชุม

ข้อ ๒๙ สมาชิกคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งในการออกเสียงลงคะแนน  
ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็น<sup>เสียงชี้ขาด</sup> การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้อีกเสียงข้างมาก

## หมวด ๗

### การกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ข้อ ๓๐ สมาชิกตามข้อ ๑๔(๓) ที่ประสงค์จะขอรู้เงินจากกองทุนต้องจัดทำคำขอ  
กู้โดยระบุตุประสังค์ในการกู้ยืมเงินอย่างชัดเจน โดยให้เป็นคำขอรู้ดังกล่าวต่อคณะกรรมการ  
กรรมการกองทุนให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาเงินกู้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่  
กองทุนกำหนด

ข้อ ๓๑ คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจในการอนุมัติเงินกู้รายหนึ่งไม่เกินจำนวน  
สองหมื่นบาท

ในการถือครองกองทุนมีมติเห็นชอบอนุมัติเงินกู้รายได้เกินกว่าจำนวนที่  
กำหนดไว้ตามวรรคหนึ่งให้คณะกรรมการกองทุนเรียกประชุมสมาชิกเพื่อให้สมาชิกพิจารณา  
วินิจฉัยชี้ขาดต่อไป แต่ทั้งนี้การอนุมัติเงินกู้รายหนึ่งต้องไม่เกินจำนวนห้าหมื่นบาท

การอนุมัติเงินกู้ฉุกเฉิน ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาตามความเหมาะสม  
และจำเป็น

ข้อ ๓๒ ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนมีมติอนุมัติเงินกู้ยืมตามคำขอทั้งหมดหรือ  
บางส่วน ให้บันทึกความเห็นในแบบคำขอรู้ยืมเงิน พร้อมทั้งส่งสำเนาแบบคำขอรู้ยืมเงิน  
ตลอดจนเงื่อนไขและรายละเอียดในการอนุมัติเงินกู้ แจ้งให้ผู้ขอรู้และธนาคารรับทราบโดยเร็ว

ให้คณะกรรมการกองทุนแต่งตั้งผู้แทนกรรมการกองทุนอย่างน้อยสองคน เป็น  
ผู้แทนคณะกรรมการกองทุนในการทำสัญญาภัยเงินกับผู้ขอรู้ที่ได้รับอนุมัติเงินกู้

ให้ผู้ขอรู้ที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ เปิดบัญชีออมทรัพย์กับธนาคาร และเจ้งหมายเลข  
บัญชีออมทรัพย์ให้คณะกรรมการกองทุนรับทราบโดยเร็ว

การโอนเงินเข้าบัญชีผู้กู้ตามวาระคงส่อง ธนาคารจะเป็นผู้กำหนดที่โอนเงินเข้าในบัญชีผู้กู้ที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการกองทุน ตามคำสั่งและเงื่อนไขของคณะกรรมการกองทุน

ข้อ ๓๓ คณะกรรมการกองทุนอาจเรียกหลักประกันเงินกู้ ไม่ว่าจะเป็นบุคคลหรือทรัพย์สินตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด

ข้อ ๓๔ ให้คณะกรรมการกองทุนกำหนดอัตราดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนเงินฝาก และเงินกู้เป็นอัตราที่แน่นอนตามความเห็นชอบจากที่ประชุมสมาชิก โดยคำนึงถึงเจริญ ประโยชน์ และสภาพเศรษฐกิจและสังคมในหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นหลัก และปิดประกาศอัตราดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนดังกล่าวอย่างเปิดเผย

ข้อ ๓๕ การกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณา ตามความเหมาะสมแห่งสัญญาเงินกู้แต่ละราย การชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนให้ผู้กู้ชำระให้แล้วเสร็จลื้นภายในกำหนดระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี นับแต่วันที่ทำสัญญา การชำระคืนเงินกู้หรือเงินลงทุนทุกประเภท ผู้กู้หรือผู้ที่นำเงินไปลงทุนจะต้องนำเงินไปส่งคืน ณ ธนาคาร และนำหลักฐานการส่งชำระคืนเงินกู้หรือเงินลงทุนไปมอบให้คณะกรรมการกองทุน เพื่อเป็นหลักฐานในการจัดทำบัญชีหรือดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

ข้อ ๓๖ ในกรณีที่ผู้กู้ผิดสัญญาไม่ชำระคืนต้นเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทน ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาภัยมเงิน ให้ผู้กู้เสียเบี้ยปรับตามจำนวนที่ระบุในบัญชี หรือ ข้อบังคับที่กองทุนกำหนดไว้อย่างแน่นอนสำหรับจำนวนที่ขาดหรือค้างชำระ เว้นแต่ผู้กู้ได้รับอนุญาตให้ผ่อนผันการชำระหนี้

คณะกรรมการกองทุนอาจพิจารณายกเลิกหรือปรับลดเบี้ยปรับให้แก่ผู้กู้รายหนึ่ง รายใดก็ได้เมื่อมีเหตุผลอันสมควร และด้วยความเห็นชอบจากที่ประชุมสมาชิกด้วยเสียงเกินกึ่งหนึ่ง หรือดำเนินการอื่นๆ ตามระเบียบที่กองทุนกำหนด

ข้อ ๓๗ ในกรณีที่ผู้กู้มิได้เริ่มดำเนินการตามวัตถุประสงค์ในการขอภัยมเงินหรือ เมื่อมีหลักฐานอันควรเชื่อได้ว่าผู้กู้นำเงินไปใช้ก่อกรอบวัตถุประสงค์โดยปราศจากเหตุผล

อันสมควร ให้คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจยกเลิกสัญญาและเรียกคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ย หรือค่าตอบแทนที่ตั้งชาร์คินเดิมจำนวนได้โดยทันที

ให้คณะกรรมการกองทุนเรียกประชุมสมาชิกเพื่อลงมติให้ผู้กู้ซึ่งนำเงินกู้ไปใช้นอกกรอบวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในค่าของกู้ยืมเงินพ้นจากสมาชิกภาพในระยะเวลาสามสิบวันหลังจากวันยกเลิกสัญญา

สมาชิกซึ่งที่ประชุมสมาชิกมีมติให้พ้นจากสมาชิกภาพตามวรรคสอง ห้ามมิให้มีส่วนได้เสียเป็นสมาชิกของกองทุนเป็นระยะเวลาสองปี

## หมวด ๕ การทำบัญชีและการตรวจสอบ

ข้อ ๓๔ ให้คณะกรรมการกองทุนจัดทำบัญชีของกองทุนตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำหนดอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง และแจ้งให้สมาชิกทราบ รวมทั้งให้จัดทำสรุปผลการดำเนินงานประจำปีรายงานต่อคณะกรรมการอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

คณะกรรมการกองทุนต้องจัดให้มีระบบการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการบริหาร จัดการ การเงิน การบัญชี และการพัสดุ โดยค่านึงถึงการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบของสมาชิกเป็นหลัก

คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะกรรมการบุคคลที่เห็นสมควรเป็นผู้ตรวจสอบ กองทุน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินผลการบริหารจัดการกองทุนและการดำเนิน งานของคณะกรรมการกองทุนได้ตามที่เห็นสมควร ในกรณีให้คณะกรรมการกองทุนมีหน้าที่ อำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบกองทุน

ข้อ ๓๕ ให้คณะกรรมการกองทุนจัดทำงบรายงานการเงินตามแบบที่คณะกรรมการกำหนด และส่งให้ผู้ตรวจสอบบัญชีที่คณะกรรมการกำหนดภายในระยะเวลาสามสิบวันแต่ วันล็อกปีทางบัญชีของทุกปี

ให้คณะกรรมการกองทุนแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีกองทุน เพื่อทำหน้าที่ประเมินผล

การใช้จ่ายเงินและทรัพย์สินของกองทุน โดยให้แสดงความคิดเห็นเป็นข้อวิเคราะห์ว่า การใช้จ่ายดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ประยัด และได้ผลตามเป้าหมายเพียงใด และให้ทำบันทึกรายงานผลการสอนบัญชีต่อคณะกรรมการการกองทุน พร้อมทั้งจัดพิมพ์เผยแพร่ต่อสมาชิกและสาธารณะ

ข้อ ๔๐ การจัดสรรกำไรสุทธิ เมื่อสิ้นปีทางบัญชีหากปรากฏว่าปีได้มีกำไรสุทธิคงจะกรรมการกองทุนสามารถนำกำไรสุทธิมาจัดสรรตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่กองทุนกำหนด

หมวด ๙  
บทเฉพาะกาล

ข้อ ๔๑ ในวาระเริ่มแรกในส่วนของหมู่บ้าน ให้ผู้ใหญ่บ้านเรียกประชุมหัวหน้าครัวเรือนในหมู่บ้านครัวเรือนละหนึ่งคน เพื่อเปิดเวทีชาวบ้านในการดำเนินการเลือกคณะกรรมการกองทุนจากผู้ที่มีคุณสมบัติตามข้อ ๑๗ โดยมีคณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอเป็นผู้ให้คำปรึกษาแนะนำ ตลอดจนสนับสนุนให้การเลือกสรรดำเนินไปด้วยความปรองดอง บริสุทธิ์ ยุติธรรม

การประชุมตามวาระหนึ่ง ผู้มาประชุมจะต้องมีหัวหน้าครัวเรือนจำนวนไม่น้อยกว่าสามในสี่ของครัวเรือนทั้งหมดในหมู่บ้าน ทั้งนี้ หัวหน้าครัวเรือนอาจมอบหมายให้ผู้แทนครัวเรือนเข้าประชุมแทนได้

เมื่อที่ประชุมกำหนดวิธีการเลือกแล้วเสร็จ ให้ผู้ใหญ่บ้านและประชาคมหมู่บ้าน ตลอดจนคณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอสนับสนุนให้การเลือกคณะกรรมการกองทุน เป็นไปตามมติของเวทีชาวบ้าน

ในส่วนของชุมชนเมืองให้ประธานคณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอเป็นหัวหน้าที่แทนผู้ใหญ่บ้านตามวาระแรก

ข้อ ๔๒ เมื่อครบกำหนดระยะเวลาหนึ่งปีนับแต่วันที่กรรมการกองทุนตามข้อ ๔๑ ได้ร่างตำแหน่ง ให้กรรมการกองทุนจับสลากออกจำนวนกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการกองทุน

## ทั้งหมด

ให้นำบทบัญญัติในข้อ ๑๙ วรรคสองและวรรคสาม มาใช้บังคับกับกรอกตามวรรคหนึ่งโดยอนุโลม

ข้อ ๔๓ คณะกรรมการกองทุนตามที่อ.๔๓ ต้องดำเนินการก่อนทักษะให้เก็บจัดตั้งกองทุนต่อคณะกรรมการหรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ และเปิดบัญชีเงินฝากของคณะกรรมการกองทุนให้แล้วเสร็จภายในเก้าสิบวันหลังจากได้รับเลือก

ข้อ ๔๔ ให้คณะกรรมการกองทุนตามข้อ ๔๓ เปิดบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ภายใต้ชื่อบัญชี “กองทุนหมู่บ้าน (ชื่อบ้าน.....หมู่ที่.....ตำบล/แขวง.....อำเภอ/เขต.....จังหวัด .....)” ไว้กับธนาคาร เพื่อรับโอนเงินที่ได้รับจัดสรรจากคณะกรรมการ

ข้อ ๔๕ ภายในหนึ่งปีนับตั้งแต่วันที่ระเบียบนี้ใช้บังคับ ให้คณะกรรมการประเมินผลการดำเนินการตามระเบียบนี้ เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมต่อไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๘ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

ลงนาม สุวิทย์ คุณกิตติ

(นายสุวิทย์ คุณกิตติ)

รองนายกรัฐมนตรี

ประธานกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ



ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ  
ว่าด้วย การจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ  
(ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๔

โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงแก้ไขระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๔ ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๐ (๘) แห่งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๔ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ จึงออกระเบียบไว้ดังนี้

ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๔”

ข้อ ๒ ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้ยกเลิกความในข้อ ๑๖ วรรคหนึ่ง แห่งระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๔ และให้ใช้ข้อความดังต่อไปนี้แทน

“ให้กองทุนแต่ละกองทุนมีคณะกรรมการกองทุน จำนวนไม่น้อยกว่าเก้าคนแต่ไม่เกินสิบห้าคน ประกอบด้วย กรรมการทั้งชายและหญิง ในสัดส่วนเท่าเทียมกัน ซึ่งมาจาก การคัดเลือกกันเองโดยสมาชิกชั้นกรรมการดังกล่าวเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ และมีความรับผิดชอบที่จะบริหารจัดการกองทุน ซึ่งเป็นที่ยอมรับของ

ประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง และต้องมีคุณสมบัติตามข้อ ๑๗”

ข้อ ๔ ให้ยกเลิกความในข้อ ๔๑ วรรคหนึ่ง แห่งระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๔ และให้ใช้ข้อความดังต่อไปนี้แทน

“ในวาระเริ่มแรกในล้วนของหมู่บ้าน ให้ผู้ใหญ่บ้านเรียกประชุมหัวหน้าครัวเรือนในหมู่บ้านครัวเรือนละหนึ่งคน เพื่อเปิดเวทีชาวบ้านในการซื้อขาย ทำความเข้าใจ เตรียมความพร้อม และดำเนินการเลือกคณะกรรมการกองทุนจากผู้ที่มีคุณสมบัติตามข้อ ๑๗ โดยมีคณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอเป็นผู้ให้คำปรึกษาแนะนำ ตลอดจนสนับสนุนให้การเลือกสรรดำเนินไปด้วยความโปร่งใส บริสุทธิ์ ยุติธรรม”

ประกาศ ณ วันที่ ๑๖ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๔๔

ลงนาม สุวิทย์ คุณกิตติ

(นายสุวิทย์ คุณกิตติ)

รองนายกรัฐมนตรี

ประธานกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ฉบับประกาศที่ว่าไป เล่ม ๑๑๘ ตอนพิเศษ ๕๗๙  
ลงวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๔๔

ระบบข้อมูลภัยคุกคาม

## กิจกรรมการสอนที่น่าสนใจ

เพื่อให้การบริหารจัดการหมู่บ้านกองทัพถนนบูรพา ซึ่งก่อตั้งขึ้นเพื่อส่งเสริมและสร้างนิสัย การอนุรักษ์และรักษาอาหาร และเป็นไปด้วยความคิดองค์รวม มีประสิทธิภาพ รวมทั้งเอื้อประโยชน์ คือสนับสนุนโดยตรง จึงสมควรกำหนดระเบียบเดียวกันการดำเนินงานของ กองทุนหมู่บ้านกองทัพ ถนนบูรพาไว้ดังนี้

- ข้อ 1. ระบุชื่อนี้เรียกว่า “ระบุชื่อกองทุนที่บ้านคลังสามัญราย”
  - ข้อ 2. ที่ตั้งกองทุน บ้านเลขที่ 3 หมู่ที่ 7 ต.คลองม่วง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา รหัส
  - ข้อ 3. ระบุชื่อนี้ใช้ข้อมูลดังต่อไปนี้เป็นต้นว่า
  - ข้อ 4. วัดผลประเมินค่าในการซื้อคืนกองทุน

30130

- (1) เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนให้กับสามาชิก

(2) เพื่อส่งเสริมการออมทรัพย์ด้วยวิธีการถือหุ้น

(3) เพื่อให้บริการเงินกู้แก่สามาชิก

(4) เพื่อพัฒนาจิตใจสามาชิกให้เป็นคนดี มีคุณธรรม 4 ประการ คือ

  1. เป็นคนดีมีความซื่อสัตย์
  2. เป็นคนไม่เห็นแก่ตัว
  3. เป็นคนไม่มัวเมานิสั่งของนายบุช
  4. เป็นคนรู้จักสามัคคี

(5) เพื่อพัฒนาสามาชิกให้เป็นคนดี มีคุณธรรม 4 ประการคือ

  1. เป็นคนก่อสร้างให้ทางความรู้ใหม่ ๆ
  2. เป็นคนเก่งคิด คิดสร้างสรรค์ คิดแก้ปัญหา
  3. เป็นคนแห่งงาน ขยันการงาน และมีความรับผิดชอบหน้าที่ก้าว

ข้อ 5. แหล่งที่มาของเงินทุนประกอบด้วยเงินและทรัพย์สินดังนี้

- (1) ผู้ที่ได้รับชัดครรภาก่อนการกรรมการ
  - (2) คอกหอกหรือหอกปะ ไขชนิดๆ ที่เกิดจากเงินกองทุน
  - (3) ค่าธรรมเนียมแรกเข้า
  - (4) ผิวค่าหุ้น

(5) ผิดหวังหรือพ่ายแพ้สิ่งอื่น ๆ ที่กองทุนได้รับโดยไม่มีเงื่อนไขผูกพันหรือภาระติดภัยอื่นใด

#### ข้อ 6. คุณสมบัติของสมาชิก

- (1) เป็นผู้สำเร็จ หรืออาชีวศึกษาในหมู่บ้านคดองสมบูรณ์เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 6 เดือนก่อนการจัดตั้งกองทุน
- (2) เป็นผู้มีนิสัยอันดงดง มีความรู้ความเข้าใจเห็นชอบด้วยหลักการของกองทุน และสนใจที่จะมาเพื่อสร้างร่วมกิจกรรมของกองทุน
- (3) เป็นผู้พร้อมที่จะปฏิบัติตามระเบียบของกองทุน
- (4) เป็นผู้ที่คณะกรรมการกองทุน ได้มีมติเห็นชอบให้เป็นสมาชิก
- (5) อศคทน เสียตังค์ และเห็นแก่ประโยชน์ของกองทุนเป็นสำคัญ
- (6) มีเงินฝากสั่งจะและถือหุ้นอย่างน้อย 1 หุ้น แต่ต้องไม่เกิน 1 ใน 5 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ที่มีอยู่ในกองทุน

#### ข้อ 7. การสมัครเข้าเป็นสมาชิก

- (1) ยื่นคำขอสมัครเป็นสมาชิก กองทุน ได้ที่คณะกรรมการกองทุน
- (2) ผู้มีคุณสมบัติตาม ข้อ 6 สามารถยื่นความจำนงหรือสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุน ได้เดือนละ 1 ครั้ง โดยสามารถเข้าเป็นสมาชิกในลักษณะปัจจุบัน บุคคล และกลุ่ม หรือองค์กรชุมชนแล้วแต่ความสมัครใจของผู้สมัครสมาชิก

ข้อ 8. เมื่อคณะกรรมการกองทุนพิจารณาคุณสมบัติตามข้อ 6 และเห็นสมควรรับบุคคลใดเข้าเป็น สมาชิกจะแจ้งบุคคลนั้น เสียงค่าธรรมเนียมแรกเข้า และค่าหุ้นภายใน 3 วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งให้เข้าเป็นสมาชิก

#### ข้อ 9. สมาชิกขาด หรือพ้นสภาพจากการเป็นสมาชิกตามข้อต่อไปนี้

- (1) ตาย
- (2) ลาออกจาก และได้รับอนุมัติให้ลาออกจากคณะกรรมการกองทุน
- (3) วิกฤติชีวิตร้าย หรือถูกศาลสั่ง ให้เป็นคนไร้ความสามารถ
- (4) ที่ประชุมใหญ่สมาชิกมีมติคว่ำคะแนนเสียง 2 ใน 3 ของผู้ร่วมประชุม
- (5) ใจฟ้าผ่านระเบียบของกองทุนหรือแสดงตนเป็นประมุข หรือไม่ให้ความช่วยเหลือ หรือร่วมมือกับกองทุน ไม่ว่าจะประการใด ๆ
- (6) ใจปิดบังความจริง อันควรแจ้งให้ทราบในใบสมัครสมาชิก
- (7) นำทรัพย์สินของกองทุนไปใช้สิคิวตุปะสงค์ที่ไม่ระบุไว้

(8) มีลักษณะและหรือคุณสมบัติไม่ตรงกับข้อ 6

- ข้อ 10. สามารถสูญเสียไม่นาน หรือภาวะผูกพันได้ ๆ กับกองทุนทั้งในฐานะผู้ถือหุ้นหรือผู้ถือประจำกัน อาจขอลาออกจากกรรมการเป็นสามาชิกของกองทุน โดยแสดงความจำนงเป็นหนังสือต่อคณะกรรมการกองทุนเพื่อพิจารณาอนุญาต และให้ขาดจากสามาชิกภาพ ในวันที่คณะกรรมการกองทุนคำนวณการอนุญาต
- ข้อ 11. ผู้ถือขาดจากการถือเป็นสามาชิกติดต่อกัน ในน้อยกว่า 1 ปี
- ข้อ 12. การคิดค่าธรรมเนียมแรกเข้า คณะกรรมการกองทุนคิดค่าธรรมเนียมแรกเข้ากับสามาชิกทั้งที่เป็นปีจดทะเบียนบุคคล กลุ่ม หรือองค์กรขนาดเป็นรายละ 5 บาท โดยสามาชิกจะต้องชำระภายใน 3 วัน หากวันที่คณะกรรมการกองทุนรับเข้าเป็นสามาชิก
- ข้อ 13. หุ้น ๆ หนึ่ง มีมูลค่าหุ้นละ 10 บาท สามาชิกแรกเข้าตามข้อ 7 จะต้องถือหุ้นอย่างน้อย 1 หุ้นแต่ต้องไม่เกิน 1 ใน 5 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีอยู่ในกองทุน โดยสามารถซื้อขายค่าหุ้น และเพิ่มน้ำหนักได้ปีละ 1 ครั้งในวันปีใหม่ในวันที่มูลค่าหุ้นปรับปรุงขึ้นของกองทุน
- ข้อ 14. วิธีการซื้อขายค่าหุ้น สามาชิกสามารถซื้อขายค่าหุ้นโดยวิธีการโอนคั่งค่อไปนี้
- (1) ชำระโดยใช้เงิน
  - (2) ชำระโดยใช้ทรัพย์สินที่สามาชิกมีอยู่ ได้แก่
    - (2.1) พฤกษิตทางการเงินหรือที่สามาชิกเดินทางได้ในประเทศไทย และสามารถขยายเป็นเงินได้ เช่น ข้าวเปลือก ข้าวโพด ถั่วเหลือง เม็ดเดือน
    - (2.2) พฤกษิตทางการเกษตรและรูปที่สามาชิกเดินทางได้ใน้าน และสามารถขยายเพื่อแปลงเป็นเงินได้ เช่น ลูกพีช ลูกแพร์ มะม่วงคง แพร์ เม็ดเดือน
    - (2.3) งานจัดสถาน หรืองานหัตถกรรมต่าง ๆ ที่สามาชิกเดินทางได้ เช่น ผ้าใบ ผ้าฝ้าย ผ้าไหม ผ้าห่มมีต่าง ๆ ตะกร้า กระเช้า เป็นต้น
    - (2.4) อาหารและเครื่องดื่มที่สามาชิกเดินทางได้ใน้าน และสามารถขยายเพื่อแปลงเป็นเงินได้ เช่น น้ำพริกต่าง ๆ เม็ดเดือน
    - (2.5) ทรัพย์สินอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกองทุนกำหนด คณะกรรมการกองทุนจะคืนบัญชีหุ้นค่าทรัพย์สิน ตาม ข้อ (2.1)(2.2)(2.3)(2.4) และ (2.5) โดยมีตราสารเชื่อขายภายในท่องอื่น ๆ วันที่สามาชิกลงซื้อขายค่าหุ้น และ

**ให้มูลค่าเท่ากับจำนวนทุนที่สามารถดึงได้ในแต่ละครั้งของการชาระทุน**

(3) ชาระโดยใช้เงินของสามาชิก ตามกรรมการกองทุนจะเป็นผู้จัดหาผู้ร่วมงานสามาชิกให้ทำงานภายใต้หน่วยบ้านตามที่ คณะกรรมการกองทุนกำหนด เท่านั้น รับใช้เพื่อช่วยเหลือ โภปรับที่นี่ฯ ฯ โดยคิดค่าแรงในอัตราขั้นต่ำของจังหวัดขอนแก่น เพื่อกับหนี้ร้อยละห้าสิบบาทต่อเดือนซึ่งห้าสิบบาทต่อเดือนจะได้รับค่าแรงตามสัดส่วนของชั่วโมงทำงาน ในแต่ละวันตามชั่วโมงทำงานจริงของสามาชิก และนำค่าจ้างที่ได้รับมาเป็นค่าทุนเพื่อกับจำนวนทุนที่สามาชิกดึงในแต่ละครั้งของการชาระค่าทุน

ข้อ 15. ผู้นักศึกษาสามาชิกต้องส่งเงินฝากตั้งแต่หกเดือน เดือนละ เท่าๆ กัน ในวงเงินไม่ต่ำกว่าและสูงสุดไม่เกิน 500 บาทต่อเดือน ทุกวันที่ 7 ของเดือน และสามารถเพิ่มเงินฝากตั้งแต่จะได้ปีละ 1 ครั้งในวันปразดุนไหว้สามัคัญประจำปี พร้อมกันนี้สามาชิกสามารถถอนและปิดบัญชีได้ที่ต่อผู้ที่นักศึกษาสามารถเป็นสามาชิก

ข้อ 16. ผู้รับฝาก สามาชิกสามารถนำเงินฝากไว้กับกองทุนได้ ในวงเงินสูงสุดไม่เกินรายละ 5000 บาท โดยสามารถฝากได้ไม่จำกัดจำนวน ใน 1 เดือน และถอนได้ไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน โดยจะได้รับดอกเบี้ยในอัตรา ร้อยละ 7 ต่อปี

ข้อ 17. สามาชิกจะพิจารณาเลือกบุคคลที่เหมาะสม มีความรู้และความชำนาญเพื่อเป็นคณะกรรมการกองทุนภายใต้ระบบประชาธิปไตยจำนวน 15 คน

ข้อ 18. คณะกรรมการกองทุนประกอบด้วย ประธานกรรมการกองทุน รองประธานกรรมการ เลขาธุการ เหตุยุติกร ผู้ตรวจสอบภายใน ประธานสัมพันธ์ และปฏิบัติ กองทุนประกอบด้วยที่ปรึกษาของกองทุน จำนวน 5 คน

ข้อ 19.. คณะกรรมการกองทุนมีภารกิจดำรงค์ด้วยแผนงบประมาณ 2 ปีเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่กรรมการกองทุนเข้ารับตำแหน่ง ให้คณะกรรมการกองทุนจับ協同กันออกจำนวนที่หนึ่งของคณะกรรมการกองทุนทั้งหมด ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนพ้นจากตำแหน่ง ตามที่ได้ระบุไว้ในบัญชีและคณะกรรมการกองทุนจะจัดให้มีการคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งแทนคณะกรรมการกองทุน ซึ่งกันจากตำแหน่งตามภารกิจในระยะเวลา 30 วัน กรรมการกองทุนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามภารกิจ อาจได้รับคัดเลือกอีกได้ และดำรงตำแหน่งเดิม 2 วาระต่อกันไปได้

ให้มีบุคลากรที่รับผิดชอบดูแลในแต่ละครั้ง ของการชำระหนี้

(3) ชำระโดยให้เงินของสมาชิก คณะกรรมการกองทุนจะเป็นผู้จัดหาผู้ว่าจ้าง สมาชิกให้ทำงานภายใต้หน้าบ้านตามที่ คณะกรรมการกองทุนกำหนด เช่น รับ จ้างเกี่ยวข้อง โอน ไปปรับพื้นที่ ฯลฯ โดยคิดค่าแรงในอัตราขั้นต่ำของจังหวัด ขอนแก่น เท่ากับหนึ่งร้อยห้าสิบบาทบาท ต่อแปดชั่วโมงทำงาน โดยสมัชิกจะ ได้รับค่าแรงตามสัดส่วนของชั่วโมงทำงาน ในแต่ละวันตามชั่วโมงทำงานจริง ของสมัชิก และน้ำค่าใช้จ้างที่ได้รับมาเป็นค่าหนี้เท่ากับจำนวนหนี้ที่สมัชิกถือ ในแต่ละครั้งของการชำระค่าหนี้

ข้อ 15. ผ่อนผูกสัมภาระ สมัชิกต้องส่งเงินผ่อนผูกสัมภาระทุกเดือน เดือนละ เท่า ๆ กัน ในวงเงินไม่ ต่ำกว่าและสูงสุดไม่เกิน 500 บาทต่อเดือน ทุกวันที่ 7 ของเดือน และสามารถเพิ่ม ผ่อนผูกสัมภาระได้ปีละ 1 ครั้ง ในวันประชุมใหญ่สามัญประจำปี หรือลงกันนี้สมัชิก สามารถถอนและปิดบัญชีได้ก็ต่อเมื่อพ้นสภาพการเป็นสมัชิก

ข้อ 16. ผ่อนรับผ่า สมัชิกสามารถนำเงินผ่อนไว้กับกองทุนได้ ในวงเงินสูงสุดไม่เกินราย ละ 5000 บาท โดยสามารถผ่าได้ไม่จำกัดจำนวน ใน 1 เดือน และถอนได้ไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน โดยจะได้รับดอกเบี้ยในอัตรา ร้อยละ 7 ต่อปี

ข้อ 17. สมัชิกจะพิจารณาเลือกบุคคลที่เหมาะสม มีความรู้และความชำนาญเพื่อเป็นคณะ กรรมการกองทุนภายใต้ระบบประชาริปไทยจำนวน 15 คน

ข้อ 18. คณะกรรมการกองทุนประกอบด้วย ประธานกรรมการกองทุน รองประธาน กรรมการ เอก鞍กุลการ เหรียญอุปถัมภ์ตรวจสอบภายใน ประธานสัมพันธ์ และปธนกม กองทุนประกอบด้วยที่ปรึกษาของกองทุน จำนวน 5 คน

ข้อ 19.. คณะกรรมการกองทุนมีภาระการดำเนินการตามหน่วยครัวเรือน 2 ปีเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่กรรมการกองทุนเข้ารับตำแหน่ง ให้คณะกรรมการกองทุนขึ้น ถูกออกอужานวนกี่หนึ่งของคณะกรรมการกองทุนหักหนด ในกรณีที่คณะ กรรมการกองทุนพ้นจากตำแหน่งตามวาระ คณะกรรมการกองทุนประกอบด้วย กรรมการกองทุนทั้งหมดคงทำที่มีอยู่และคณะกรรมการกองทุนจะจัดให้มีการคัด เลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งแทนคณะกรรมการกองทุน ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตาม วาระภายในระยะเวลา 30 วัน กรรมการกองทุนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจ ได้รับคัดเลือกอีกได้ แต่จะดำรงตำแหน่งเดิม 2 วาระติดต่อกัน ไม่ได้

ข้อ 20. คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุน ให้เป็นไปตามระเบียบทองค์การการกองทุนหมู่ปีกและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544

ข้อ 21. คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- (1) บริหารจัดการกองทุน ตรวจสอบกำกับดูแล จัดสรรงบประมาณ โอนเข้าบัญชีของเงินกองทุน
- (2) ออกระเบียบซ่อนบังคับ หรือหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการบริหารกองทุน
- (3) รับสมາชิกและจัดทำระเบียบสมາชิก
- (4) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ตามที่คณะกรรมการกองทุนกำหนด หรือมอบหมาย

ข้อ 22. ประชานกรรมการกองทุนมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- (1) เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการกองทุน
- (2) เสียงประชุมคณะกรรมการกองทุน
- (3) แต่งตั้งคณะกรรมการกองทุน เพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่ง ตามบังคับที่คณะกรรมการกองทุนมอบหมาย
- (4) ปฏิบัติงานตามหน้าที่อื่น ๆ ตามซ่อนบังคับและมติของคณะกรรมการ

ข้อ 23. ให้รองประธานกรรมการกองทุน ทำหน้าที่แทนประธานกรรมการกองทุน เมื่อประธานกรรมการกองทุนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

ข้อ 24. ถ้าประธานกรรมการกองทุนและรองประธานกองทุน ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมคราวหนึ่งคราวใดได้ ให้ที่ประชุมเดือกคณะกรรมการกองทุน คุณได้คุณหนึ่งเป็นประธานถ้าหัวรับการประชุมคราวนั้น

ข้อ 25. เหตุฉุกเฉินกองทุน มีหน้าที่ร่วมนัดจัดตั้งคู่และรักษาเงินทุนและรายได้ของกองทุน รวมทั้งการจัดทำบัญชี พร้อมทั้งควบคุมการใช้จ่ายเงินของกองทุนให้เป็นไปอย่างรอบคอบและเกิดประโยชน์สูงสุด

ข้อ 26. เทคนิคการกองทุนมีหน้าที่ศึกค่าประสารงานทั่วไป นัดประชุมคณะกรรมการกองทุน จดและบันทึกรายงานการประชุมตลอดจน รายงานผลการดำเนินงานของกองทุน

ข้อ 27. ผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบบัญชี กำกับ ดูแลเงินกองทุนให้เป็นไปตาม มติที่คณะกรรมการกองทุนกำหนด รวมทั้งประเมินผลการดำเนินงานกองทุน

ข้อ 28. ประชาสัมพันธ์มีหน้าที่ผลิตเอกสาร สื่อพิมพ์ ให้ข่าวสารแก่สมາชิก และหน่วยงาน

## อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

- ข้อ 29. กรรมการกองทุนอื่น ๆ ให้มีหน้าที่ด้านคณะกรรมการกองทุนกำหนดขอบเขต  
ข้อ 30. คณะกรรมการกองทุนต้องมีประธานอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้งแต่ถ้ามีความจำเป็น  
ประธานอาจเรียกประชุมได้มากกว่า 1 ครั้งและต้องมีกรรมการกองทุนเข้าประชุม<sup>1</sup>  
อย่างน้อยกึ่งหนึ่งของทั้งหมด จึงครบองค์ประชุม
- ข้อ 31. การวินิจฉัยซึ่งขาดของที่ประชุมให้ถือเตียงข้างมาก คณะกรรมการคนหนึ่ง ให้มี  
เสียงในการลงคะแนน หนึ่ง เสียง ในกรณีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานออกเสียง  
เพิ่ม ขึ้นอีกเสียงหนึ่ง หรือเป็นผู้ซึ่งขาด
- ข้อ 32. ประเภทการถือเงิน สามารถถือหุ้นของบุคคล ต่อคณะกรรมการกองทุน เพื่อนำไป  
ใช้จ่ายในกิจกรรมดังต่อไปนี้  
(1) การพัฒนาอาชีพ  
(2) การสร้างงาน  
(3) การสร้าง และ/หรือ เพิ่มรายได้  
(4) ลดรายจ่าย  
(5) บรรเทาเหตุฉุกเฉิน และดำเนินเรื่องค่าวัณ
- ข้อ 33. การอนุมัติการถือ สามาชิกที่ประสงค์จะขอถือเงินจากคณะกรรมการกองทุน โดยระบุ  
วัตถุประสงค์ในการถือเงินอย่างชัดเจน
- ข้อ 34. ลักษณะโครงการ สามาชิกสามารถขอถือตาม ข้อ 31(1)(2) ต้องมีคุณลักษณะหรือคุณ  
สมบัติ คือ เป็นโครงการที่ต้องดำเนินการได้จริง มีความเป็นไปได้ในการผลิต  
และสามารถดำเนินได้ซึ่งเจนว่ามีความคุ้นค่าต่อการลงทุน
- ข้อ 35. วงเงินถือเงินถือตามข้อ 31 (1)(2) ให้แก่สามาชิกรายหนึ่งในวงเงินไม่เกิน 20,000 บาท  
ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนมีมติ เก็บเงินอนุมัติเงินถือรายได้ ก็ใน 20,000 บาท  
คณะกรรมการเรียกประชุมสามาชิก เพื่อให้สามาชิกพิจารณาวินิจฉัยซึ่งขาด แต่ทั้งนี้  
การอนุมัติเงินถือรายหนึ่ง ต้องไม่เกิน 50,000 บาท
- ข้อ 36. การดำเนินการตามโครงการที่ขอถือและการจัดทำรายงานสามาชิกจะต้องดำเนินการที่  
ขอถือให้สำเร็จเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และจัดทำรายงานความก้าวหน้าตามแบบ  
รายงานที่คณะกรรมการกองทุนกำหนด
- ข้อ 37. การทำสัญญาในถือความประเภทการถือเงินต้องมีการทำสัญญาไว้ กับคณะกรรมการ  
กองทุน ตามแบบและเงื่อนไขที่กำหนด

**ข้อ 38. หลักประกันเงินกู้มีชื่อกำหนดังนี้**

- (1) เงินกู้ตามข้อ 32 (1)(2)(3)(4) ต้องใช้สำเนาธิกของกองทุน จำนวน 2 คณเป็นผู้ค้ำประกัน สำหรับเงินกู้ตามข้อ 32 (5) ให้ทำสัญญาเพียงชื่อตัวเดียว

**ข้อ 39. การชำระคืนเงินกู้ เงินชำระหนี้สำหรับเงินกู้กำหนดไว้ดังต่อไปนี้**

- (1) เงินกู้ตามข้อ 32 (1)(2)(3)(4) ให้ผู้กู้ส่งเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยภาษีในหนึ่งปี  
(2) เงินกู้ตามข้อ 32 (5) ให้ผู้กู้ส่งคืนเงินกู้เต็มจำนวนพร้อมดอกเบี้ยภาษีในระยะเวลาไม่เกิน 120 วัน

**ข้อ 40. อัตราดอกเบี้ยเงินกู้**

- (1) อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ร้อยละ 2 ต่อเดือน  
(2) อัตราดอกเบี้ยเงินฝากอัตราเรื้อรัง 7 ต่อปี

**ข้อ 41. ค่าปรับในกรณีผู้กู้ฝ่าฝืนสัญญา ให้ผู้กู้เดิมพันปรับในอัตราเรื้อรัง 0.5 ต่อวัน เว้นแต่ผู้กู้ได้รับอนุญาต ผ่อนผัน การชำระหนี้จากคณะกรรมการกองทุน**

**ข้อ 42. การจัดสรรงำไรสุทธิประจำปี มีอัลกอริทึมบัญชีกองทุน และ ได้ปิดบัญชีตามมาตรฐานบัญชีที่บรรรอง โดยทั่วไปแล้ว ปรากฏว่ากองทุนมีกำไรสุทธิ คณะกรรมการกองทุนจะนำกำไรสุทธิมาจัดสรระได้ดังนี้**

- (1) เป็นเงินปันผลค่าหุ้น ในอัตราเรื้อรัง 15  
(2) เป็นเงินประกันความเสี่ยงอัตราเรื้อรัง 20  
(3) เป็นเงินเกลือคืนให้แก่ผู้กู้ในอัตราเรื้อรัง 5  
(4) เป็นเงินตอบแทนแก่คณะกรรมการกองทุน ในอัตราเรื้อรัง 10  
(5) เป็นทุนการศึกษาและพัฒนาอาชีพของประชากรในหมู่บ้านในอัตราเรื้อรัง 10

10

- (6) เป็นทุนเพื่อสนับสนุนกองทุน ในอัตราเรื้อรัง 10  
(7) เป็นทุนเพื่อจัดสวัสดิการแก่สมาชิก ในอัตราเรื้อรัง 20  
(8) เป็นทุนเพื่อการสาธารณูปะโยชน์ของหมู่บ้าน ในอัตราเรื้อรัง 15  
(9) ยังคงเป็นที่คณะกรรมการกองทุนเห็นสมควรในอัตราเรื้อรัง 5

**ข้อ 43. กองทุนจะจัดทำบัญชีเงินฝาก และบัญชีค่าใช้จ่ายของกองทุนอย่างรอบคอบเดือนละ 1 ครั้ง และติดประกาศอย่างเปิดเผย ที่ทำการกองทุนให้สำนักงานทรัพย์ ให้มีประกาศบัญชีที่จะต้องดำเนินการจัดทำดังนี้**

- (1) บัญชีเงินฝากกองทรัพย์

- (2) รายรับและรายจ่ายของกองทุน
- (3) ต้นทรัพย์และหนี้สินของกองทุน

ข้อ 44. คณะกรรมการกองทุนจะตรวจสอบบัญชีของกองทุนและรายงานผลการตรวจสอบบัญชีเพื่อคณะกรรมการกันบัญชีทุก 3 เดือน ตามที่ทางการเงินและผลการดำเนินงานของกองทุน ทุก 3 เดือน และทุกรอบปี พร้อมทั้งแสดง บัญชีกำไรขาดทุน และ งบดุล ในบัญชีที่ล่วงมาภายใน 120 วันนับตั้งแต่วันเดินบัญชี

ข้อ 45. ให้คณะกรรมการกองทุนมัดประชุมใหญ่สามัญ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวาระ การประชุมดังนี้

- (1) ประธานกล่าวเปิดประชุม
- (2) เรื่องที่ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบ
- (3) รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา
- (4) พิจารณาเรื่องที่ด้านในที่ประชุมครั้งก่อน
- (5) เหตุยุติการรายงานฐานะทางการเงิน
- (6) ภาระที่จะต้องพิจารณา
- (7) เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)
- (8) สรุปผลและปิดประชุม

#### บทเฉพาะกาล

ข้อ 46. บรรดาประกาศสำคัญ ข้อบังคับ และระเบียบต่าง ๆ ซึ่งให้บังคับอยู่ในวันที่ระเบียบนั้นให้บังคับ ให้ใช้บังคับต่อไป เท่าที่ไม่จัดหรือແยื่องกับระเบียบข้อบังคับนี้ ทั้งนี้อน กว่าจะได้มีการแก้ไขหรือยกเลิก

ข้อ 47. ภายใน 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ระเบียบนี้ให้บังคับให้คณะกรรมการกองทุนประเมิน การ

ดำเนินงานตามระเบียบนี้ เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไข ให้เหมาะสมต่อไป

ข้อ 48. ให้คณะกรรมการกองทุนเป็นผู้รักษาการตามระเบียบนี้

ให้ไว้ ณ วันที่ 26 มิถุนายน 2544

ลายของ หันทร์สุข

(นางคำย่อง หันทร์สุข)

## ภาคผนวก ข

- แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (กทบ.๑)
- แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (กทบ.๒)
- รายชื่อสมาชิกกองทุนหมู่บ้านคลองสามบูรพา

แบบคิดความสัมภัยการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมือง  
ชื่อบ้าน/ชุมชน.....หมู่ที่.....ตำบล/แขวง/เทศบาล.....  
อำเภอ/เขต.....จังหวัด.....

๑. กระบวนการเลือกคณะกรรมการกองทุน ตามข้อ ๔๑ ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วย การ  
จัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๔(สังเกตการ)

(๑.๑) จำนวนครัวเรือนที่เข้าร่วมประชุม จะต้องมีครัวเรือนสามในสี่ของจำนวนครัวเรือน  
ทั้งหมด

ถูกต้อง  ไม่ถูกต้อง

(๑.๒) การเลือกคณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้เป็นไปตามมติที่ประชุม

ถูกต้อง  ไม่ถูกต้อง

(๑.๓) วันที่เลือกคณะกรรมการกองทุน

ก่อนประกาศคณะกรรมการ  หลังประกาศคณะกรรมการ

๒. คุณสมบัติของกรรมการกองทุน ตามข้อ ๑๗ ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วยการจัดตั้ง  
และบริหารกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๔ (สอบตามข้องมูลภายในหมู่  
บ้านและข้อมูลทางราชการ)

คุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในระเบียบ
๑. เป็นผู้มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านและอาชีพอยู่ในหมู่บ้านคิดต่องานเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า ๒ ปี ก่อนวันที่ได้รับเลือกเป็นกรรมการกองทุน
๒. เป็นผู้บรรลุนิติภาวะ โดยมีอายุยี่สิบปีบริบูรณ์
๓. ปฏิบัติตนอยู่ในหลักศาสนา มีความรับผิดชอบ เสียสละมีส่วนร่วมในกิจกรรมชุมชน ไม่คิดการพนัน ไม่เกี่ยวข้องกับสิ่งเสพติด และไม่มีประวัติเสียหายด้านการเงิน ตลอดจนยึดมั่นในการปกครองระบอบประชาธิปไตย
๔. ไม่เป็นบุคคลสัมภัติ  คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
๕. ไม่เคยได้รับโทษจำคุก โดยพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาท

๖. ไม่เคยต้องคำพิพากษากึ่งที่สุดว่ามีความผิดแต่รอการดำเนินด้วยหรือการลงโทษในความผิดคดจำแห่งหน้าที่หรือความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ ยกเว้นความผิดฐานทำให้เสียทรัพย์และความผิดฐานบุกรุก
๗. ไม่เคยถูกให้ออก ปลดออก หรือได้ออกจากราชการ องค์กรอิสระตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หน่วยงานรัฐวิสาหกิจเพื่อประโยชน์ของหน้าที่หรือสร้างความเสียหายอย่างร้ายแรงแก่ทางราชการ องค์กร หรือหน่วยงานที่ถังกัด
๘. ไม่เป็นผู้ไม่ใช้สิทธิเดือกดึงที่เตียงสิทธิตามมาตรา ๖๙ วรรคสองของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๓๐
๙. ไม่เป็นที่เคยพ้นจากคดีแห่งคณะกรรมการกองทุนตามข้อ ๒๐ (๑) และ (๔)

ผลการประเมิน  มีคุณสมบัติครบถ้วนทุกข้อ/ทุกคน

มีคุณสมบัติครบถ้วนทุกข้อ เผພະບາງຄນ

- ๑.....ขาดคุณสมบัติเรื่อง.....  
 ๒.....ขาดคุณสมบัติเรื่อง.....  
 ๓.....ขาดคุณสมบัติเรื่อง.....  
 ๔.....ขาดคุณสมบัติเรื่อง.....  
 ๕.....ขาดคุณสมบัติเรื่อง.....

มีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนทุกข้อ/ทุกคน

.....  
 (.....)

ตำแหน่ง.....

ผู้คิดตาม/สังเกตการณ์

วันที่.....

แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมือง

จัดทำโดย

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชน.....หน่วย.....ตำบล/แขวง/เทศบาล.....  
อำเภอ/เขต.....จังหวัด.....

**คำขอเบตง**

แบบประเมินความพร้อมกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองขั้นที่ ๑ เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองได้ประเมินความพร้อมในด้านต่าง ๆ ของหมู่บ้านและชุมชนรวมทั้งให้ข้อมูลรายละเอียดความเป็นจริงสำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติใช้ในการกำหนดนโยบายและแนวทางในการพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีความเรียบง่ายและสอดคล้องกับความต้องการของชุมชน

ผู้เสนอข้อมูลทั่วไปของหมู่บ้าน/ชุมชน

๑. จำนวนประชากรในหมู่บ้าน/ชุมชน.....คน
๒. จำนวนครัวเรือนในหมู่บ้าน/ชุมชน.....ครัวเรือน
๓. อาชีพของประชากรในหมู่บ้าน/ชุมชน ประกอบด้วย

๑.....

๒.....

๔. ผลผลิตของประชากรในหมู่บ้าน/ชุมชน

๔.๑ ผลผลิตด้านการเกษตรและอื่นๆ ในหมู่บ้าน/ชุมชน ประกอบด้วย ( เช่น จากการเพาะปลูกการเลี้ยงสัตว์ การทำประมง อุตสาหกรรมในครัวเรือน หรือ โรงงานอุตสาหกรรมที่อยู่ในเขตหมู่บ้าน/ชุมชน เป็นต้น )

๑.....

๒.....

๓.....

๔.๒ ผลผลิตจากข้อ ๔.๑ ซึ่งเป็นผลผลิตด้านการเกษตรมีการแปรรูปก่อนส่งไปจำหน่ายที่อื่นหรือไม่

ไม่มี

มี คือ ๑..... แปรรูปเป็น.....

๒..... แปรรูปเป็น.....

๓..... แปรรูปเป็น.....

#### ๔.๓ การแปรรูปผลผลิตตามข้อ ๔.๒ ให้เป็นผู้ดำเนินการ

- ผลผลิตแต่ละครัวเรือนเป็นผู้ดำเนินการ ประกอบด้วย

๑.....

๒.....

๓.....

- ผลผลิตที่หลายครัวเรือนร่วมดำเนินการประกอบด้วย

๑.....

๒.....

๓.....

ผลผลิตที่โรงงานเอกชนในหมู่บ้าน/ชุมชน เป็นผู้ผลิต ประกอบด้วย

๑.....

๒.....

๓.....

๔.๔ นอกเหนือจากการใช้วัตถุคิบในหมู่บ้าน/ชุมชนซึ่งใช้ในการแปรรูปหรือผลิตสินค้าแล้วมีการซื้อวัตถุคิบจากแหล่งอื่น ๆ นอกหมู่บ้าน/ชุมชน มาใช้ในการผลิตสินค้าบางหรือไม่

- ไม่ได้ใช้วัตถุคิบจากนอกหมู่บ้าน

ใช้วัตถุคิบจากที่อื่น คือ ๑..... สั่งซื้อจาก.....

๒..... สั่งซื้อจาก.....

๓..... สั่งซื้อจาก.....

๔.๕ ผลผลิตของหมู่บ้าน/ชุมชน ส่วนใหญ่จะส่งไปจำหน่ายที่ใดบ้าง (ระบุจังหวัด)

๑. จังหวัด..... สินค้าที่ส่งไปจำหน่าย คือ.....

๒. จังหวัด..... สินค้าที่ส่งไปจำหน่าย คือ.....

๓. จังหวัด..... สินค้าที่ส่งไปจำหน่าย คือ.....

๕. รายได้เฉลี่ยของประชากรในหมู่บ้าน/ชุมชน ต่อครัวเรือน..... บาทต่อปี

ส่วนที่ ๒ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมือง

๖. จำนวนครัวเรือนที่เข้าร่วมการประชุมเพื่อกำหนดวิธีการเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมือง..... ครัวเรือน

๗. วิธีการคัดเลือกกรรมการกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมือง (โดยย่อ)

๘. วันที่มีการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมือง

วันที่ .....เดือน..... พ.ศ.....

๔. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมือง ทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามระเบียบของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านฯ หรือไม่

- มีครบถ้วน  
 ไม่ครบถ้วน คือ ๑. ....ขาดคุณสมบัติเรื่อง.....  
๒. ....ขาดคุณสมบัติเรื่อง.....  
๓. ....ขาดคุณสมบัติเรื่อง.....

๕. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมืองได้ร่วมกันประยินประสบการณ์ในการบริหารเงินกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนของตนเองแล้วมีความเห็นว่า จำนวนคณะกรรมการที่มีประสบการณ์มีจำนวน

- ตั้งแต่ ๕ คนขึ้นไป  
 ต่ำกว่า ๕ คนหรือไม่มี

๖. รายชื่อของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมือง ผู้ทรงคุณวุฒิ และที่ปรึกษาของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมืองนี้ ประกอบด้วยคณะกรรมการ ..... คน  
ผู้ทรงคุณวุฒิ..... คน ที่ปรึกษา..... คน ดังนี้

(โปรดระบุตำแหน่งที่ได้รับมอบหมายของคณะกรรมการในลำดับที่ ๑-๖ ในช่องว่างที่เตรียมไว้)

ตำแหน่ง	ชื่อ-นามสกุล	อายุ (ปี)	การศึกษา	อาชีพ	รายได้ต่อปี (บาท)	ประสบการณ์/ความสามารถพิเศษที่เป็นประโยชน์ต่อกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมือง
๑.ประธาน						
๒.รองประธาน						
๓.เลขานุการ						
๔.กรรมการ ตำแหน่ง.....						
๕.กรรมการ ตำแหน่ง.....						
๖.กรรมการ ตำแหน่ง.....						

๗.กรรมการ ตำแหน่ง..... .....						
๘.กรรมการ ตำแหน่ง..... .....						
๙.กรรมการ ตำแหน่ง..... .....						
๑๐.กรรมการ ตำแหน่ง..... .....						
๑๑.กรรมการ ตำแหน่ง..... .....						
๑๒.กรรมการ ตำแหน่ง..... .....						
๑๓.กรรมการ ตำแหน่ง..... .....						
๑๔.กรรมการ ตำแหน่ง..... .....						
๑๕.กรรมการ ตำแหน่ง..... .....						

ผู้ทรงคุณวุฒิและที่ปรึกษา

ตำแหน่ง	ชื่อ-นามสกุล	อายุ (ปี)	การศึกษา	อาชีพ	รายได้ต่อปี (บาท)	ประสบการณ์/ความ สำนักศึกษาที่เป็น ประโยชน์ต่อกองทุน หมู่บ้าน/ชุมชนเมือง
๑. <input type="checkbox"/> ผู้ทรงคุณวุฒิ <input type="checkbox"/> ที่ปรึกษา						

๓. วิธีการกำหนดระเบียบข้อบังคับ กำหนดชื่นโดย

- คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมือง เป็นผู้กำหนดชื่นของ
- คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมือง และประชาชนในหมู่บ้าน  
ร่วมกันกำหนดชื่น

ส่วนที่ ๔ ทุนดำเนินการของกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมือง

๑. จำนวนกู้ยืม/องค์กรชุมชนภายใต้กองทุนหมู่บ้าน ณ ปัจจุบันมีจำนวน.....กู้ยืม

จำแนกเป็น

ลำดับ ที่	ชื่อกลุ่ม	กิจกรรมกู้ยืม	จำนวน สมาชิก(คน)	วันที่จัดตั้งชื่น	เงินทุนสะสม (บาท)
๑.					
๒.					
๓.					
๔.					
๕.					
๖.					
๗.					
๘.					
๙.					
๑๐.					

๒. ปัจจุบันกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชน มีสมาชิกแล้ว ประกอบด้วย

สมาชิกประเภทบุคคลกือ  หัวหน้าครัวเรือน.....คน

สมาชิกสมทบ..... คน

สมาชิกประเภทองค์กร/กลุ่มในชุมชน.....กู้ยืม

๓. จำนวนที่สมาชิกได้เข้ามายื่นร่วมกับกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมือง ในรูปของการถือหุ้น/การ  
ออม/ค่าธรรมเนียม/เงินบริจาค หรือให้เปล่า ในปัจจุบันมีดังนี้

เงินออม/เงินถือหุ้น เป็นเงิน.....บาท

ค่าธรรมเนียม เป็นเงิน.....บาท

เงินบริจาค/ให้เปล่า เป็นเงิน.....บาท

เงินอื่น ๆ คือ.....

รวมเป็นเงินทั้งสิ้น เป็นเงิน.....บาท

๔. การเบิกบัญชีเงินฝากกับธนาคารออมสิน

ยังไม่ได้เบิกบัญชี

เบิกบัญชีแล้ว เลขที่บัญชี.....ธนาคารออมสินสาขา.....

วันที่เบิกบัญชี.....จำนวนเงินฝากคงเหลือ ณ ปัจจุบัน

เป็นเงิน.....บาท

๕. หมู่บ้าน/ชุมชน มีความร่วมมือหรือเชื่อมโยงในการพัฒนากับหมู่บ้าน / ชุมชนหรือเครือข่ายอื่น  
นอกหมู่บ้าน/ชุมชนหรือไม่

ยังไม่มี

นี่ ได้แก่ - หมู่บ้าน/ชุมชน/เครือข่าย.....

กิจกรรมที่ร่วมกันดำเนินงาน.....

- หมู่บ้าน/ชุมชน/เครือข่าย.....

กิจกรรมที่ร่วมกันดำเนินงาน.....

- หมู่บ้าน/ชุมชน/เครือข่าย.....

กิจกรรมที่ร่วมกันดำเนินงาน.....

ส่วนที่ ๕ แนวคิดในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง เมื่อได้รับการสนับสนุนเป็น  
วงเงินไม่เกิน ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท จากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

๖. วิธีการในการบริหารเงินกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมือง ให้มีการกระจายผลประโยชน์อย่างทั่วถึง  
มีดังนี้.....

๗. วิธีการในการบริหารเงินกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมือง ให้มีการหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง มีดังนี้.....

๘. กองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมือง จะให้สามารถกู้ยืมเพื่อกิจกรรมอะไรบ้าง

ลำดับที่	กิจกรรมที่ให้กู้ยืม	วงเงินกู้ยืม (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาชำระ เงิน(เดือน/ปี)	ข้อกำหนดหรือ เงื่อนไขสำคัญ
๑					
๒					
๓					
๔					
๕					

๖						
๗						
๘						
๙						
๑๐						

๔. หลักเกณฑ์ในการพิจารณาเงินกู้จัดพิจารณาถึง.....

๕. วิธีการในการควบคุมและติดตามการใช้เงินกู้วิธีดังนี้.....

๖. วิธีการป้องกันความเสี่ยงภัยในการให้กู้ประกอบด้วย.....

๗. วิธีการแก้ไขปัญหาในการพิทักษ์สินทรัพย์ได้รับเงินกู้ไปแล้วไม่ส่งใช้คืนเงินต้น และออกเบี้ยเงินกู้คืนตามสัญญาคือ.....

๘. แนวทางในการบริหารกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมืองในด้านการจัดสวัสดิการให้แก่ประชาชนในหมู่บ้าน/ชุมชนมีแนวทางดังนี้.....

๙. ข้อคิดเห็นอื่นๆ ในการบริหารกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมือง

(๑) .....

(๒) .....

(๓) .....

๑๐. การประเมินความพร้อมในหมู่บ้าน/ชุมชนเมือง

มั่นใจว่าหมู่บ้าน/ชุมชน มีความพร้อมรับการสนับสนุนเงินจัดสร้างจากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งชาติ

ยังไม่มั่นใจว่าหมู่บ้าน/ชุมชน มีความพร้อมกับการสนับสนุนเงินจัดสร้างจากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ เนื่องจาก

(๑) .....

(๒) .....

(๓) .....

(๔).....

๑๐.๓ จากปัญหาและความไม่満ใจข้างต้นคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมืองสามารถดำเนินการแก้ไขปรับปรุงได้เองหรือใช้เครือข่ายร่วมกับแก้ไขปรับปรุงในเรื่องใดบ้าง

๑) .....

๒) .....

๓) .....

๑๐.๔ รัฐบาลจะต้องให้การสนับสนุนด้านวิชาการในส่วนที่เกี่ยวกับเรื่องใด

๑) .....

๒) .....

๓) .....

ข้าพเจ้าขอรับรองว่าได้ประเมินและให้ข้อมูลตามความเป็นจริงทุกประการ

(ลงชื่อ)..... (ลงชื่อ).....

(.....) (.....)

ประธาน

รองประธาน

(ลงชื่อ)..... (ลงชื่อ).....

(.....) (.....)

เลขานุการ

กรรมการ

(ลงชื่อ).....

(.....)

กรรมการ

ได้เขียนทะเบียนคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน/  
ชุมชนเมืองแล้วเมื่อวันที่.....

เลขทะเบียน.....

ลงชื่อ.....

(.....)

ตำแหน่ง.....

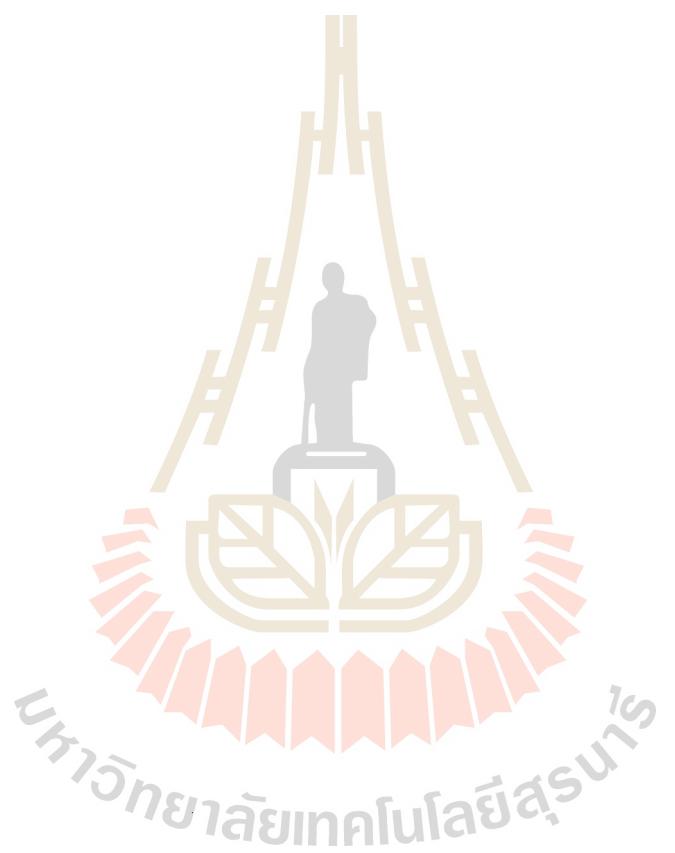
ผู้เขียนทะเบียน

**รายชื่อสมาชิกกองทุนหมู่บ้านคอลองสมบูรณ์**

เลขที่ สมาชิก	ชื่อ - สกุล	อายุ	บ้านเลขที่	หมายเหตุ
01	นายสามารถ บุญสิง	49	3	
02	นางสมจิตร รุ่งเรือง	47	10	
03	นายราวิน วงศ์สุวรรณ	36	43/1	
04	นายคำบัย ผลสินธ์	38	63	
05	นางถาวร ทะมาท	53	41	
06	นางสาวธุรีพร โนมาน	31	38	
07	นางกรรณิกา คล้ายเกตุ	36	32	
08	นางสุวรรณ กอลโครกกรวด	46	46	
09	นายพงษ์ศักดิ์ คล้ายเกตุ	47	27	
10	นางทวี วงศ์กาน	48	40	
11	นางเฉลา ทองปันดี	59	13	
12	นายชลธ เคลินท์	57	51	
13	นายอรัม พันธุ์	61	8	
14	นายน้อย แก้วจันทร์ทึก	44	6	
15	นายมานพ สร้อยทิพย์	41	50	
16	นายคำภีร์ นิยม	49	5	
17	นายพวง ศาลา	58	67	
18	นายสมพงษ์ สันปันนานันท์	60	29	
19	นางกรมลา อินดา	52	12	
20	นางทา วงศ์สุวรรณ	68	15	
21	นางสิริพร ฟองสันเทียะ	22	14	
22	นางเยือน เหล่าเรือง	59	23	
23	นางยุพิน เหล่าเรือง	39	22	
24	นางฉ้อวน วงศ์จันทร์	40	25	
25	นางก้อน บุญหลัง	35	17	
26	นางกนกวรรณ ปั้นวิเศษ	41	21	
27	นางประคง บุญหลัง	44	18	

28	นายสัมฤทธิ์ กลโกรกกรวงศ์	36	64	
29	นางจันเนียร์ อุสาห์	38	66	
30	นางมี จ้วสันทียะ	44	31	
31	นางหนูน้อย บุรีรักษ์	48	2	
32	นางจวีวรรณ คล้ายเกตุ	57	33	
33	นายพินิจ สร้อยทิพย์	34	11	
34	นางสาวมนิติ วงศ์สมัคร	30	48	
35	นายสินthon แก้วอาษา	49	43	
36	นายสมบูรณ์ บุญมีรัตน์	30	71/1	
37	นางอัมพร เชียงใหม่	44	46	
38	นายสุริยนต์ รุ่งเรือง	46	52	
39	นายสาบันต์ รุ่งเรือง	42	53	
40	นางสวัสดิ์ วงศ์จันทร์	31	26/1	
41	นายสนอง ภู่สุวรรณ	56	44	
42	นางอุไร วงศ์จันทร์	41	71	
43	นางใจ วงศ์จันทร์	76	26	
44	นางประยูร คงองค์	40	36	
45	นางเป้า ปรีวน	74	55	
46	นายทองพูน หมวดทอง	40	72	
47	นายเจริญ ธรรมมิตร	44	71	
48	นายสังกас กระต่ายจันทร์	48	68	
49	นางสาวทักษิณี กระต่ายจันทร์	40	69	
50	นางสำราญ อินดา	37	37	
51	นางละเอีกด คล้ายเกตุ	36	42	
52	นางล้ำยอง จันทร์สุข	45	4	
53	นายสำเภา อะวงษ์	75	54	
54	นางบุญธรรม อะวงษ์	47	7	
55	นายศรีจันทร์ บุญมีรัตน์	35	1	
56	นางบุญรอด สร้อยทิพย์	72	11	
57	นายมานุษ นามผุ่งนอง	27	43	
58	นายจิตติชัย ต่อโชค	38	59	
59	นายประดิษฐ์ รายสันทียะ	46	56	

60	นางสาวนิภาพร มุสิก	21	3	
61	นางทองนาค ไสวณ	57	28	
62	นายตัน อินดา	74	37	



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรบารี

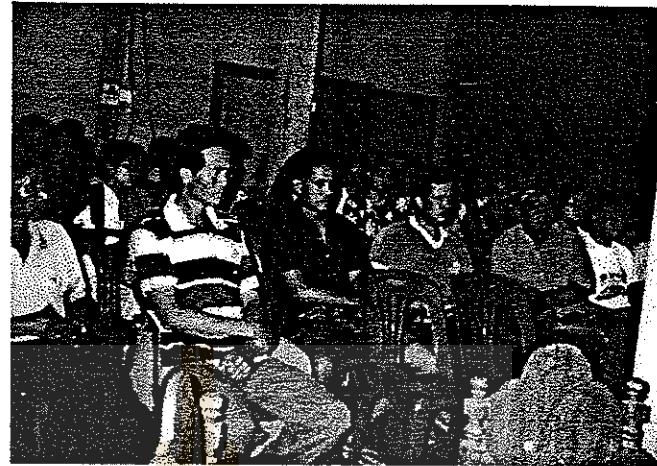




รูปภาพที่ 1 การจัดทำแผนแม่บทชุมชนประจำหมู่บ้านคลองสมบูรณ์



รูปภาพที่ 2 การจัดทำแผนแม่บทชุมชนประจำหมู่บ้านคลองสมบูรณ์



รูปภาพที่ 3 การเข้าร่วมประชุมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน



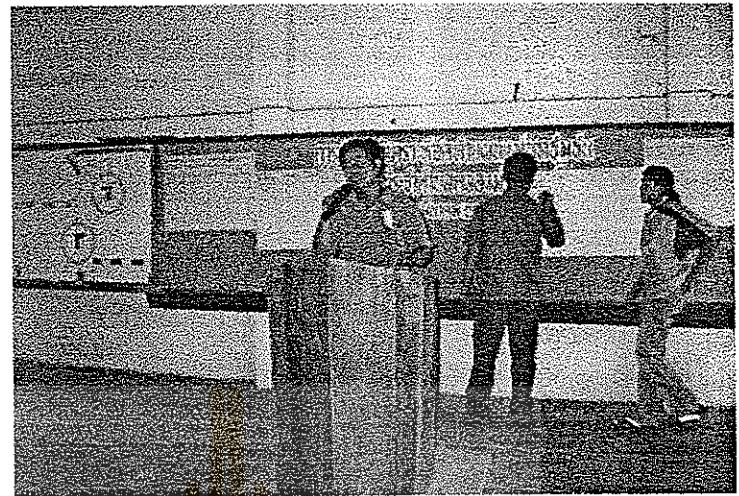
รูปภาพที่ 4 ประชุมสำรวจด้วยผู้กู้เงินกองทุน



รูปภาพที่ 5 นักพิทักษ์ร่วมประชุมการจัดตั้งศูนย์ประสานงานองค์กรชุมชนประจำตำบล



รูปภาพที่ 6 นักพิทักษ์ร่วมประชุมการจัดตั้งศูนย์ประสานงานองค์กรชุมชนประจำตำบล



รูปภาพที่ 7 การจัดทำแผนแม่บทชุมชนประจำตำบลคลองม่วง

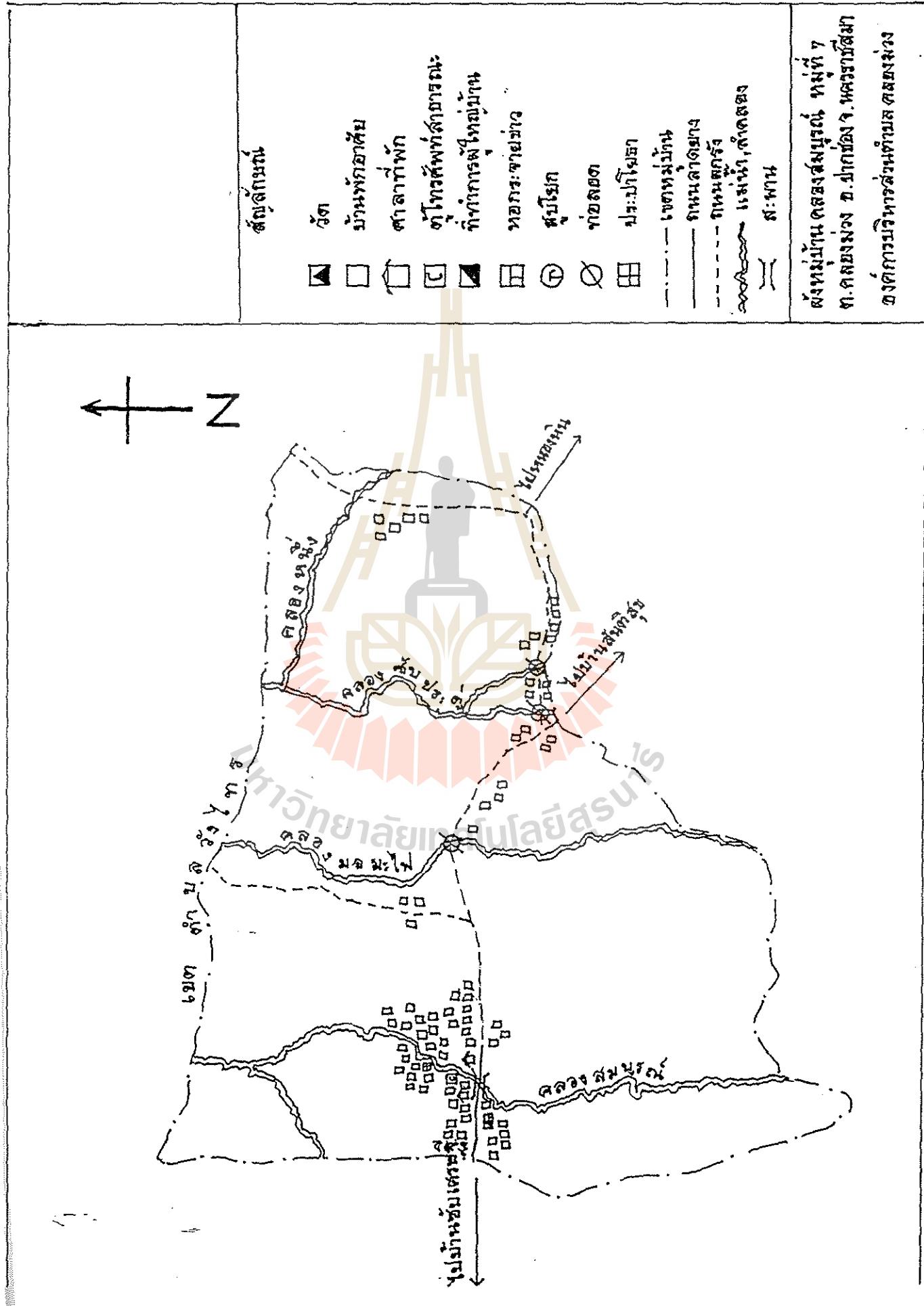


รูปภาพที่ 8 การจัดทำแผนแม่บทชุมชนประจำตำบลคลองม่วง



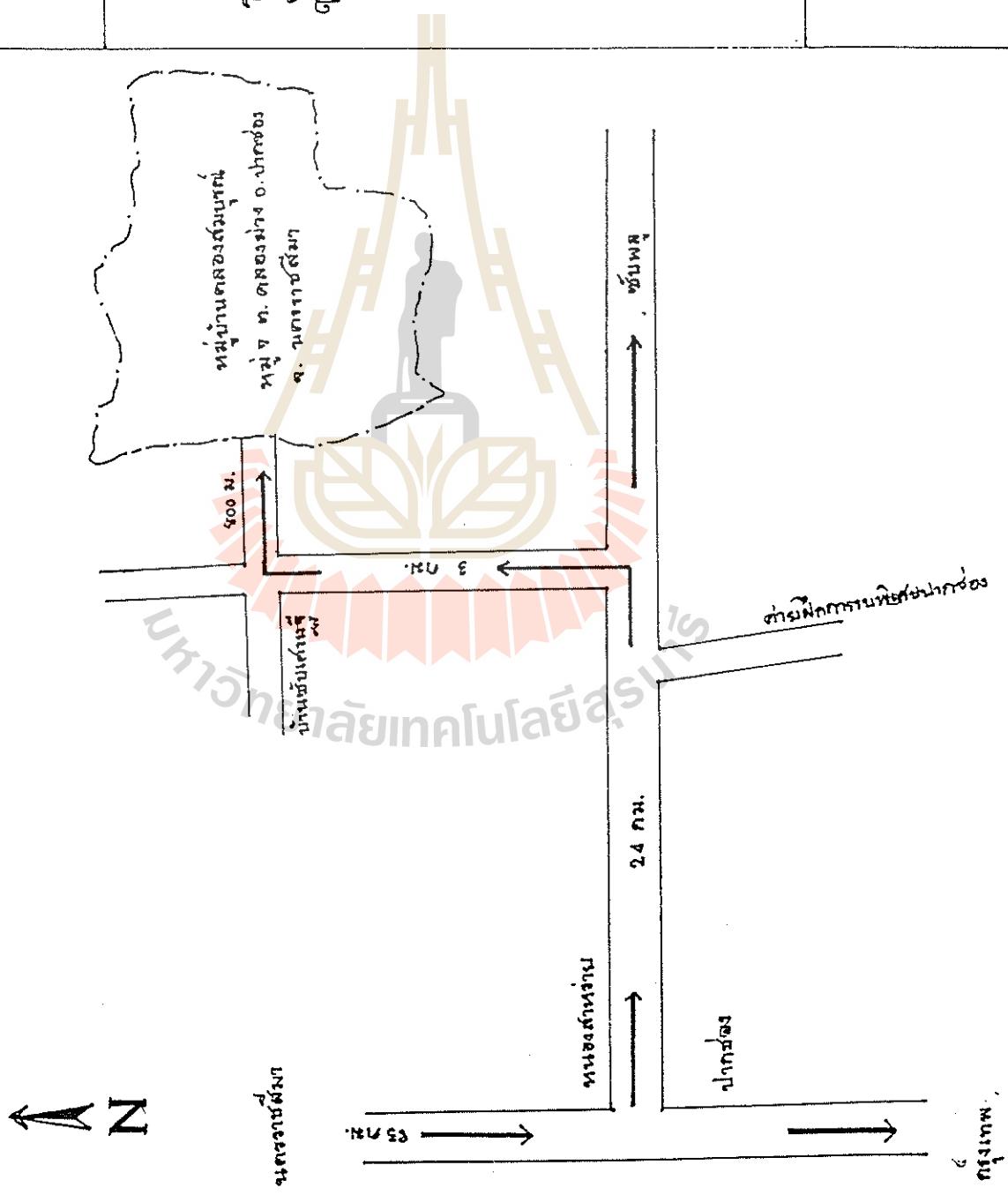
รูปภาพที่ 9 ตัวแทนสมาชิกในหมู่บ้านศึกษาดูงานที่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
(ในงาน มทส. ฟาร์มแฟร์)



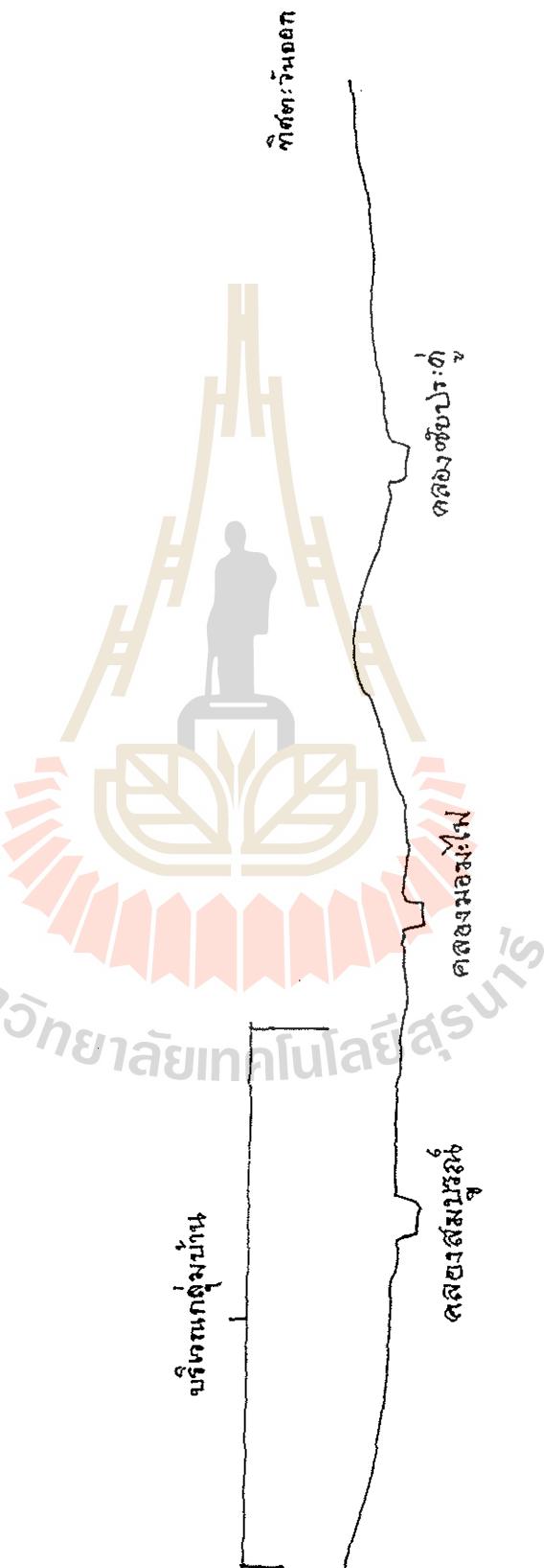


۱۴۷

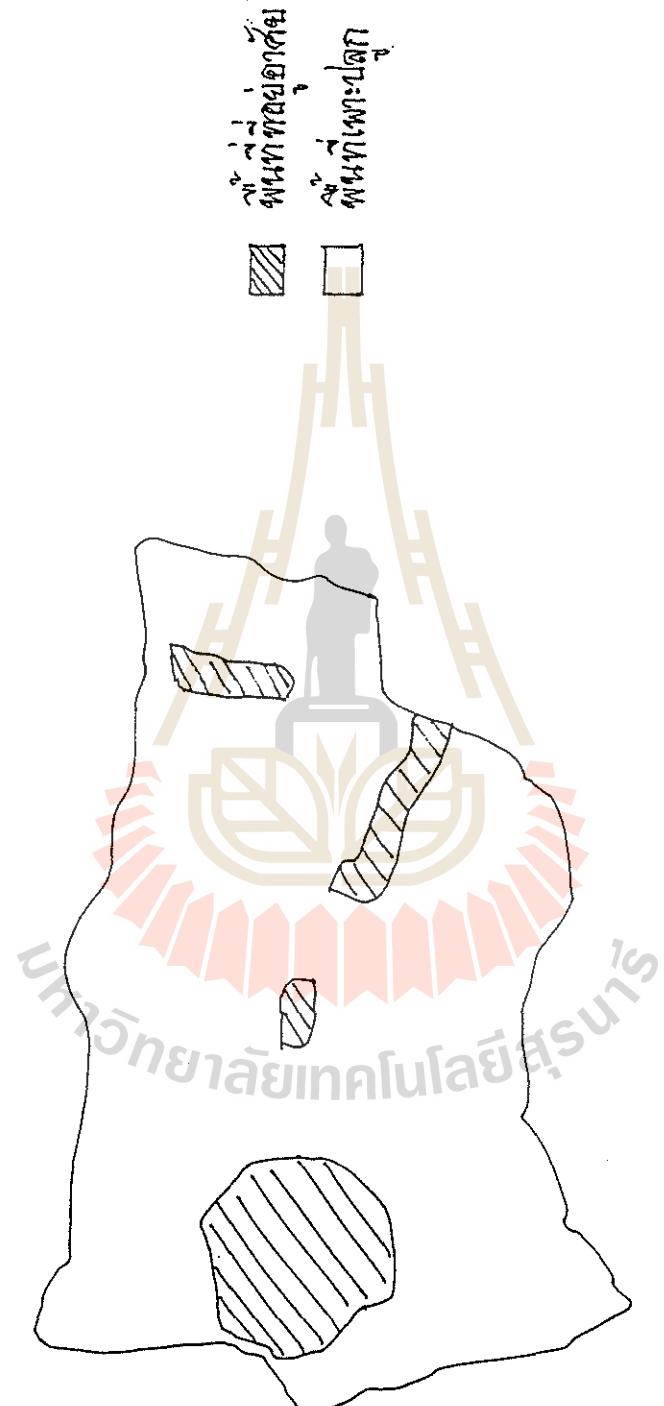
ເຮັດວຽກຕົນຫາງຕ່ອງເລີ້ມຕົ້ນໄຫວ້ ສັນຍາມີການ  
ຮູ້ອັນການເດີນການໃຫ້ຜະລາຍງານ ທາງ  
ສົງລົມກົດລົມຫາຍ້ອງ ມະນາຄາ 28 ກມ.  
ເຊື້ອງເກີດກົດລົມຫາຍ້ອງ ມະນາຄາ 30 ກມ.



၁၇. မြန်မာနိုင်ငံတော်လွှာ၊ ပြည်သူ့ရွှေချေးမှု အမျိုးအစား  
၁၈. မြန်မာနိုင်ငံတော်လွှာ၊ ပြည်သူ့ရွှေချေးမှု အမျိုးအစား



ເມືອງທານເຈນ ເມືອງທານເພນັກ  
ພະນັກງານຊາດລະຫວ່າງຮັບ ທະນາຖານ  
ນະຄອນຫຼວງວຽງຈັນ ລາວ



← N

## ประวัติผู้เขียน

ชื่อ นางสาวจารุณี รุ่งเรือง  
เกิดวันที่ 23 พฤษภาคม 2521

### การศึกษา

<u>ระดับการศึกษา</u>	<u>สถาบันการศึกษา</u>	<u>ปีการศึกษา</u>
ประถมศึกษา	โรงเรียนบ้านขัน เชียงใหม่	2533
มัธยมศึกษาตอนต้น	โรงเรียนปากช่อง I	2536
ประกาศนียบัตรวิชาชีพ(ปวช.)	วิทยาลัยอาชีวศึกษานครราชสีมา	2540
ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง(ปวส.)	สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือนครราชสีมา 2541	
ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (การบริหารธุรกิจเกษตร)	สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตพระนครศรีอยุธยา หันตรา	2543