

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา

กองทุนหมู่บ้านโปงประทุน ตำบลป่ากช่อง อําเภอป่ากช่อง  
จังหวัดนราธิวาส

นางสาวปราณี สาหะพลด

สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ปีการศึกษา 2544

## บทคัดย่อ

นางสาวปราณี สารชุมพล : การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้านไปปั่งประทุน ตำบลปากช่อง อําเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

อาจารย์ที่ปรึกษา : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุวัตติ นานะเกشم , 172 หน้า

โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นโครงการที่รัฐบาลได้จัดสรรงเงินจำนวน 1 ล้านบาทให้เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนภายในหมู่บ้าน เพื่อให้ประชาชนที่ไม่มีโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้กู้ยืมเงินเพื่อนำไปพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ ลดรายจ่าย บรรเทาเหตุ Zuk เกิน และความจำเป็นเร่งด่วน เงิน 1 ล้านบาทที่รัฐบาลได้จัดสรรถให้กับหมู่บ้านไปปั่งประทุน หมู่ที่ 3 ตำบลปากช่อง อําเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา เมื่อวันที่ 6 เดือนพฤษภาคม พ.ศ.2544 พร้อมกับทางสำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติเห็นสมควรให้มีการสนับสนุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้ส่งบันทึกมาประจำทุกหมู่บ้าน โดยมีเป้าหมายคือการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านสามารถพัฒนาคุณภาพชีวิต พัฒนาเศรษฐกิจและสังคม อีกทั้งเพื่อให้ประชาชนในหมู่บ้านมีจิตความสามัคคีในการจัดระบบ และบริหารจัดการเงินกองทุนของตนเอง ได้อย่างยั่งยืน ได้มีการเก็บรวบรวมข้อมูลตามแบบรายงาน บ.ร.1 – บ.ร.12 และนำเสนอทางมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี เพื่อทางมหาวิทยาลัยจะได้นำเสนอทางรัฐบาล

สาขาเทคโนโลยีการจัดการ  
และการศึกษา 2544

ลายชื่อนักศึกษา นางสาวปราณี สารชุมพล  
ลายชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา.....สุวัตติ นานะเกشم

## กิตติกรรมประกาศ

สารนิพนธ์นี้สำเร็จลุล่วงด้วยดีจึงไดร่ขอขอบคุณ เจ้าหน้าที่ส่วนรัฐบาลและชาวบ้าน ที่ ไดร่กรุณาให้ความช่วยเหลือและให้ข้อมูล ที่ใช้สำหรับการวิจัยโครงการกองทุนหมู่บ้านในครั้งนี้ นอกจากนี้ยังมีผู้ที่เกี่ยวข้องให้ความช่วยเหลือและให้ข้อมูล ที่ใช้สำหรับการวิจัยในครั้งนี้ นอกจากนี้ยังได้มีผู้ที่เกี่ยวข้องและให้ความช่วยเหลือในการศึกษาวิจัยครั้งนี้อีกหลายท่าน ที่ผู้วิจัยไม่ได้ระบุนาม จึงไดร่ขอแสดงความขอบคุณมา ณ. โอกาสนี้ด้วย

นางสาวปราณี สวนชุมพล

## หน้าอ่อนนุ่มติ

อาจารย์ที่ปรึกษา และกรรมการสอบ ได้พิจารณาสารนิพนธ์ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาจัดการและการประเมิน ผลโครงการของสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ได้

อาจารย์ที่ปรึกษา

.....  
.....  
.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ยุวดี นานะเกشم)

กรรมการสอบ

.....  
.....  
.....

(.... ดร. นราธุลี บุญเรือง....)

อนุมติให้สารนิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาจัดการ และประเมินโครงการ

.....

(.....)

คณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม

วันที่.....เดือน.....๗ ๒๕๔๕ พ.ศ.....

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
<b>บทคัดย่อภาษาไทย</b>	ก
<b>หน้าอุปมติ</b>	ข
<b>กิตติกรรมประกาศ</b>	ค
<b>สารบัญ</b>	ง
<b>สารบัญแผนภาพ</b>	จ
<b>สารบัญตาราง</b>	ฉ
<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	ฉ
1. หลักการเหตุผล	1
2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ	2
3. ครอบแนวคิดทฤษฎี	3
4. วิธีดำเนินการ	4
5. ผู้ที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ	5
<b>บทที่ 2 เอกสารที่เกี่ยวข้อง</b>	6
1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	6
2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	8
3. แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเก็บคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	13
4. แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	16
5. ระเบียบกองทุนหมู่บ้าน โป้งประทุน	16
6. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	23
7. หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินแบบชิพพ์โมเดล	25
8. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	26
9. เอกสารหลักอื่นๆ	27
<b>บทที่ 3 วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ</b>	34
1. วิธีการประเมินโครงการ	34

<b>เรื่อง</b>	<b>หน้า</b>
2. ประชาราตรและกตุ่นตังอย่าง	46
3. ตัวแปรและตั้งชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ	47
4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมิน	52
5. การเก็บรวบรวมข้อมูล	52
6. การวิเคราะห์ข้อมูล	54
<b>บทที่ 4 ผลการติดตามการประเมินโครงการ</b>	55
1. ผลการประเมินบริบทชุมชน	55
2. ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านโดยภาพรวม	64
3. ผลการประเมินเทคนิควิธีการทำธุรกิจของผู้กู้ยืม	69
4. ผลอื่นๆที่เกิดขึ้นจากโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ	69
5. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการทำสารนิพนธ์	70
<b>บทที่ 5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ</b>	76
1. วัตถุประสงค์ของการประเมิน โครงการกองทุนหมู่บ้าน เป้าประสงค์	76
2. ปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลด้านบวกและด้านลบ	77
3. ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทศนะของประชาชนในหมู่บ้าน เป้าประสงค์	78
4. ผลโดยตรงและผลกระทบต่างๆ	78
5. วิธีการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน เป้าประสงค์	78
6. ผลการดำเนินการกองทุนหมู่บ้าน เป้าประสงค์	79
7. อภิปรายผล	80
8. ข้อเสนอแนะ	80
<b>บรรณานุกรม</b>	83
<b>ภาคผนวก</b>	84
1. ภาคผนวก ก ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ	84
2. ภาคผนวก ข คณะกรรมการสนับสนุนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	100
3. ภาคผนวก ค คณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับจังหวัด	101
4. ภาคผนวก ง คณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับอำเภอ	102

เรื่อง	หน้า
5. ภาคผนวก ฯ ขึ้นตอนการปฏิบัติงานระดับอำเภอและหมู่บ้าน	103
6. ภาคผนวก ฉ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน	104
7. ภาคผนวก ช บทบาทหน้าที่ของสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน	106
8. ภาคผนวก ชช ขั้นตอนและวิธีการในการจัดเวลาประชาคม เพื่อจัดตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน	108
9. ภาคผนวก ฉ ระเบียบการเกี่ยวกับการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านไปงประทุน	109
10. ภาคผนวก ญ บร.1 - บร.12	116
แผนที่อำเภอปากช่อง ตำบลปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา	170
แผนที่หมู่บ้านไปงประทุน ตำบลปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา	171

## สารบัญแผนภาพ

แผนภาพที่	หน้า
1. แนวคิดเกี่ยวกับการประเมิน	33
2. องค์ประกอบภายในของกองทุนหมู่บ้านในรูปแบบ ชิพพ์ไมเดล	37
3. สรุปความสัมพันธ์ของประเภทการประเมินและประเภทของการตัดสินใจ	45

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1. จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างของหมู่บ้านไปร์ประทุน	47
2. การวิเคราะห์ข้อมูลของหมู่บ้านไปร์ประทุน	55
3. สถิติฐานะทางการเงินและการดำเนินงานงบการเงินเฉพาะของธนาคาร	59
4. สรุปตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในหมู่บ้านไปร์ประทุน	73

## บทที่ 1

### บทนำ

#### หลักการและเหตุผล

ตามที่รัฐบาลมีนโยบายเร่งด่วนในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยมีปรัชญาในการสร้างจิตสำนึกความเป็นชุมชนและท้องถิ่น โดยชุมชนเป็นผู้กำหนดอนาคตและจัดการหมู่บ้าน มีการเกือกถูกผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชน เชื่อมโยงกระบวนการเรียนรู้ระหว่างชุมชน ราชการ เอกชน และประชาสังคม เป็นการกระจายอำนาจให้ท้องถิ่นเพื่อการพัฒนาประชาธิปไตย พื้นฐาน และเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง อีกทั้งเพื่อให้ท้องถิ่นมีจิตความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการเงินกองทุนของตนเอง เพื่อสร้างศักยภาพในการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสู่การพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน อีกทั้งเป็นการรับผิดชอบดูแลชุมชนราษฎรของประเทศไทย รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคต

จากความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่ได้จัดตั้งกองทุนแล้ว เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและพัฒนากองทุนไปสู่ความเข้มแข็งด้านสังคมและเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เป็นภารกิจที่ต้องดำเนินการ สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ จึงเห็นสมควรให้มีการสนับสนุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยให้ทุนการศึกษาแก่บัณฑิตเพื่อการศึกษาหลักสูตรการจัดการและการประเมินโครงการ ซึ่งเป็นหลักสูตรที่กำหนดการศึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติจริงในพื้นที่หมู่บ้านและชุมชนเมือง มีกระบวนการศึกษาวิจัยเชิงปฏิบัติการ การติดตามประเมินผลและส่งเสริมการพัฒนาโดยภายในกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งเป็นการเสริมภารกิจกรรมของนโยบายที่มีอยู่ให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้ในนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นภารกิจกรรมหลักของการศึกษา ซึ่งจะช่วยในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง การบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียนของหมู่บ้าน ทั้งในส่วนเงินอุดหนุนจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกับกองทุนทางสังคมของชุมชน และกองทุนที่หน่วยราชการจัดตั้งขึ้นเพื่อให้กองทุนดังกล่าวมีการบริหารจัดการให้สอดรับและเกือกถูกกัน ตามแนวทางในการปฏิรูประบบราชการแผ่นดิน ให้หมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาโครงการกองทุนหมู่บ้านของชุมชนแต่ละท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ ตามเจตนาและขั้นตอนมาก่อนอย่างเพียงใด จึงสมควรให้มีการศึกษาวิจัยเชิงปฏิบัติการ การติดตามผลและ

ส่งเสริมการพัฒนาโดยเน้นกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยนักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต ที่เข้ามาประจำอยู่ในหมู่บ้านไปเป็นประทุนหมู่ที่ 3 ตำบลป่ากอซ่อง อำเภอป่ากอซ่อง จังหวัดนครราชสีมา และได้มีการจัดสรรเงินให้กับประชาชนในหมู่บ้านเรียบร้อยแล้ว สมควรต้องทำการศึกษา ติดตามประเมินผลโครงการกองทุนหมู่บ้านไปเป็นประทุนขึ้น จึงเกิดการทำสารนิพนธ์

### **วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ**

1. โครงการกองทุนหมู่บ้านเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน และ ชุมชน เมืองสำหรับการลงทุนเพื่อการพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ หรือ เพิ่มรายได้ การลดจ่ายบรรเทาเหตุฉุกเฉินและความจำเป็นเร่งด่วน และสำหรับการนำไปสู่การสร้างกองทุนสวัสดิภาพที่ดีแก่ประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนได้หรือไม่

2. ส่งเสริมพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีขีดความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการเงินกองทุนของตนเอง

3. เสริมสร้างกระบวนการพัฒนาของหมู่บ้านและชุมชนเมืองในการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดริเริ่ม เพื่อแก้ไขปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพ อันเป็นการส่งเสริมระบบเศรษฐกิจพอเพียงในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

4. กระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานรากของประเทศ รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคต

5. เสริมสร้างศักยภาพ และ ความเข้มแข็ง ทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชน

### **3. กรอบแนวคิดทางทฤษฎี**

กรอบแนวคิดทางทฤษฎี ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีรูปแบบการประเมินที่ได้นำมาใช้ในการประเมินโครงการที่สำคัญ ดังนี้

1. แนวคิดรูปแบบและการประเมินของ ไทรเลอร์ (Tyler's Rationale and Model of Evaluation) ได้กล่าวถึงการประเมินว่า การประเมิน คือ การเปรียบเทียบพฤติกรรมที่สังเกตได้ กับจุดมุ่งหมายเชิงพฤติกรรมที่กำหนดไว้ ไทรเลอร์ได้สรุปความคิดเห็นเกี่ยวกับการประเมินโครงการ ควรจะพิจารณาจากความสำเร็จของส่วนรวม และมุ่งเน้นที่การประเมินผลสรุป (Summative Evaluation) มากกว่าการประเมินความก้าวหน้า (Formative Evaluation)

2. แนวคิดและรูปแบบการประเมินของ ครอนบาก (Cronbach's Concepts and Model) การประเมินตามแนวคิดของครอนบาก คือ การเก็บรวบรวมข้อมูลและการใช้ข้อมูลนั้นเพื่อตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการทางการศึกษา

3. แนวคิดและรูปแบบการประเมินของ สคริพ wen (Scriven's Evaluation Ideologies

and Model) ศศิพจน์ ได้กำหนดความหมายของการประเมิน การประเมินเป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการรวบรวมข้อมูล การตัดสินใจเลือกใช้เครื่องมือ เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูล และการกำหนดตัวชี้วัดและเกณฑ์ในการประเมิน เป็นรูปแบบการประเมินที่สมstandenแนวคิดของ ไถเลอร์ และครอนนาค เข้าด้วยกัน

4. แนวคิดและรูปแบบการประเมินของ สเตก (Stake's Concepts and Model of Evaluation) สเตกได้กล่าวถึงการประเมิน คือ การเก็บรวบรวมข้อมูลจากแหล่งข้อมูลที่หลากหลายแล้วนำมารวบให้เป็นระบบ

5. แนวคิดการประเมินของ อัลคิน (Alkin's Concept of Evaluation) การประเมิน คือ กระบวนการคัดเลือก การประเมินผลข้อมูล การจัดระบบสารสนเทศที่มีประโยชน์เพื่อนำเสนอข้อมูลต่อผู้มีอำนาจการตัดสินใจ หรือใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวทางในการเลือกการดำเนินการ โครงการ อัลคิน ได้นำเสนอแนวคิดการประเมินที่เป็นระบบ คือ เริ่มต้นด้วยการประเมินจุดประสงค์ จนกระทั่งการประเมินเพื่อปรับปรุงโครงการ ที่เป็นแนวคิดพื้นฐานของการประเมินโครงการแต่ยังขาดแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน

6. แนวคิดการประเมินของ โพวัส (Provus's Discrepancy Evaluation) โพวัส ได้กล่าวถึงความหมายของการประเมินว่า เป็นการกำหนดเกณฑ์ มาตรฐาน และ การค้นหาซ่องว่างระหว่างสิ่งที่เกิดขึ้นจริงกับเกณฑ์มาตรฐาน เพื่อใช้เป็นตัวชี้วัดข้อมูลพร่องของโครงการ ที่เป็นกระบวนการเปรียบเทียบความแตกต่างของผลการปฏิบัติ เพื่อนำข้อมูลที่ได้ไปปรับปรุง แก้ไขการดำเนินงานของโครงการให้มีประสิทธิภาพ

7. แนวคิดและรูปแบบการประเมิน ซิป ของ สตัฟเฟบีม (Stufflebeam's CIPP Model) กล่าวว่า การประเมิน เป็นกระบวนการของการระบุ หรือกำหนดข้อมูลที่ต้องการ รวมทั้ง การดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล นำข้อมูลมาวิเคราะห์ และ สังเคราะห์ให้เกิดสารสนเทศที่มีประโยชน์เพื่อนำเสนอสำหรับใช้เป็นทางเลือกในการตัดสินใจ เป็นกระบวนการให้ได้มาซึ่งสารสนเทศที่มีประโยชน์ เพื่อนำมาใช้ประกอบในการตัดสินใจ โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 4 ประเภท คือ (1) การประเมินสภาพแวดล้อม (2) การประเมินตัวป้อนเข้า (3) การประเมินกระบวนการ (4) การประเมินผลผลิต

8. แนวคิดและรูปแบบการประเมินของ เคอร์ก แพททริก (Kirkpatrick) ได้เสนอแนวคิดของการประเมินโครงการฝึกอบรม ว่า การฝึกอบรมเป็นการให้ความรู้ความเข้าใจ และทักษะการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งในการฝึกอบรมควรจะได้มีการประเมินผลการฝึกอบรม เพื่อที่จะให้ทราบว่า การจัดการฝึกอบรมตามขั้นตอนที่กำหนดไว้มีประสิทธิผลเพียงใด

ในการทำสารนิพนธ์ครั้งนี้ ผู้จัดทำสารนิพนธ์ได้เลือกใช้กรอบแนวคิดทางทฤษฎีของ สตัฟเฟลบีม (Stuffbeam) เนื่องจากการอบแนวคิดทางทฤษฎีที่ได้กล่าวมาข้างต้นยังขาดแนวทางการ ปฏิบัติซึ่งมีแต่กรอบแนวคิดทางทฤษฎีและ มุ่งเน้นแนวทางการประเมินทางด้านการศึกษาเป็นหลัก แต่ สตัฟเฟลบีม มีกรอบแนวคิดทางทฤษฎี และ แนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน โดยจะกล่าวตามราย ละเอียดต่อไป

#### 4. วิธีการดำเนินการ

ในการประเมินผลของหมู่บ้านโป่งประทุน หมู่ที่ 3 ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา มีวิธีดังนี้

##### 4.1 การเก็บรวบรวมข้อมูล

1. แหล่งข้อมูลปฐมนิเทศหมู่บ้านโป่งประทุน เป็นแหล่งข้อมูลที่สามารถเก็บรวม รวมข้อมูลได้โดยตรงจากบริบท ชุมชนในหมู่บ้านโป่งประทุน จากการสัมภาษณ์แบบสำรวจ บรร.1 - บรร.12 ดังนี้

- บรร.1 แบบเก็บข้อมูลบริบทชุมชนหมู่บ้าน
- บรร.2 แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน
- บรร.3 แบบรายงานความรู้ความเข้าใจแก่ทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและ ชุมชนเมือง
- บรร.4 แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน
- บรร.5 แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- บรร.6 แบบรายงานการจัดเวทีก่อสร้างผู้ถูกเงินจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- บรร.7 แบบรายงานการสัมภาษณ์เพื่อกันหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน ในทัศนะของประชาชน
- บรร.8 โครงการเศรษฐกิจชุมชน 1 ตำบล 1 ผลิตภัณฑ์
- บรร.9 แบบบันทึกการสัมภาษณ์
- บรร.10 แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน
- บรร.11 แบบศึกษาเจาะลึกรายกรณี
- บรร.12 การวิเคราะห์จัดทำแผนแม่บทชุมชน

2. แหล่งข้อมูลทุกภูมิหมู่บ้านโป่งประทุน เป็นแหล่งข้อมูลที่เคยมีผู้รวบรวมไว้ แล้วโดย ใช้ข้อมูลจากหน่วยงานราชการอำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา, สถานศึกษา, วาร สาร

## 4.2 การวิเคราะห์ข้อมูล

1. ข้อมูลเชิงปริมาณ ข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้จากหมู่บ้านไปร่องประทุน หมู่ที่ 3 ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา ที่เป็นตัวเลข ข้อมูลที่ได้จะนำมาทำการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยวิธีทางสถิติ

2. ข้อมูลเชิงคุณภาพ ข้อมูลที่เก็บรวบรวม เป็นการบรรยายความเกี่ยวกับความคิดเห็น เกตคดิ ของประชาชนในหมู่บ้านไปร่องประทุน หมู่ที่ 3 ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ

ผลการประเมินโครงการครั้งนี้คาดว่าจะได้ผลดังนี้

1. ทำให้หมู่บ้านและชุมชนเมืองมีเงินทุนหมุนเวียน สร้างงาน สร้างรายได้ และเป็นการ พัฒนาอาชีพ

2. ทำให้หมู่บ้านและชุมชนเมืองมีความสามารถในการจัดระบบการจัดการบริหารกองทุนหมู่บ้านได้

3. เพื่อให้หมู่บ้านและชุมชนเมืองรู้จักการแก้ไขปัญหาและพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ใหม่ๆ

4. ทำให้เกิดการขยายตัวของธุรกิจในหมู่บ้าน อันเป็นระบบฐานราก โดยมี การขยายตัวแบบค่อยเป็นค่อยไป เป็นการสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจของประเทศไทยในอนาคต

5. ก่อให้เกิดรายได้และความสามัคคีของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

## บทที่ 2

### เอกสารที่เกี่ยวข้อง

#### ความนำ

ในการศึกษาโครงการกองทุนหมู่บ้าน เป้าประสงค์ ดำเนินการปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จังหวัดนครราชสีมา ได้มีการศึกษาเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อเป็นการทำความเข้าใจในเรื่องต่างๆ ของกองทุนหมู่บ้าน ให้ได้ถูกต้องเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ที่เหมาะสม ดังนี้

1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งชาติ

2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544

3. แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

4. แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้าน

5. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

6. การพิจารณาเงินถือห้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

7. หลักการประเมินโครงการ รูปแบบการประเมินแบบชิพพ์โนมูล

8. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

9. เอกสารหลักวิชาอื่นๆ

#### 1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

##### 1.1. นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นนโยบายของรัฐบาลซึ่งมี พ.ต.ท.ทักษิณ ชินวัตร เป็นนายกรัฐมนตรี เพื่อเป็นการเสริมสร้างกระบวนการพัฒนาของหมู่บ้านและชุมชนเมืองในด้านการเรียนรู้ การสร้าง พัฒนาความคิดริเริ่ม การแก้ปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยรัฐบาลจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและ

ชุมชนเมือง กองทุนละ 1 ด้านบท พร้อมเสริมสร้าง พัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีขีดความสามารถในการจัดระบบบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียน ในหมู่บ้านและชุมชนเมืองกันเอง

## **1.2. หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ**

กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีหลักการสำคัญ 4 ประการ คือ

1.2.1. ความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ทึ่ความพร้อมของคนและครัวเรือน การควบคุมดูแลกันเองในหมู่บ้านและชุมชนเมือง ประสบการณ์ในการบริหารจัดการกองทุนทางสังคมของหมู่บ้านและชุมชนเมืองเอง เช่น กลุ่มออมทรัพย์ กองทุนอาชีพ กองทุนสวัสดิการ ฯลฯ

1.2.2. การบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียนของหมู่บ้าน ทึ่ในส่วนเงินอุดหนุนจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกับกองทุนทางสังคมของชุมชน และกองทุนที่หน่วยราชการจัดตั้งขึ้นเพื่อให้กองทุนดังกล่าวมีการบริหารจัดการให้สอดคล้องและเกื้อกูลกัน

1.2.3. แนวทางในการปฏิรูประบบราชการแผ่นดิน ให้หมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นศูนย์กลางในการพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยส่วนราชการเป็นผู้สนับสนุนในด้านวิชาการและการจัดการกองทุน

1.2.4. การติดตามและการประเมินผล โดยมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพของกองทุน ทึ่ในด้านเศรษฐกิจ สังคมและการพัฒนาองค์กร เพื่อความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ

## **1.3. วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีดังนี้**

1.3.1 เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง สำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงานสร้างรายได้หรือเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย การบรรเทาเหตุภัยแล้งและจำเป็นเร่งด่วน เพื่อนำไปสู่การสร้างกองทุนสวัสดิภาพที่ดีแก่ประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

1.3.2 ช่วยส่งเสริม พัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีขีดความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการเงินกองทุนของตนเอง

1.3.3 เสริมสร้างกระบวนการพัฒนาของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในด้านการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดริเริ่มเพื่อการแก้ไขปัญหา และเสริมสร้างศักยภาพ ส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียงในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

1.3.4 กระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานรากของประเทศ รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศไทย

1.3.5 เสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชัชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

#### **1.4. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

1.4.1. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544

1.4.2. ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

#### **2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544**

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 ประกอบด้วย 2 หมวด ดังนี้

##### **หมวด 1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ**

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 โดยที่รัฐบาลมีนโยบายเร่งด่วน ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อ ความมีระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ เพื่อให้มีอำนาจ และหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย และแผนงานในการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อให้การดำเนินงานตามนโยบายเร่งด่วนดังกล่าว เป็นไปอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลที่ได้แต่งตั้งรัฐสภา

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 11 (8) แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ.2534 นายกรัฐมนตรีโดยความเห็นชอบของรัฐมนตรี จึงทรงพระบรมราชโองการฯ ไว้ดังนี้

ข้อ 1 ระเบียบที่เรียกว่า “ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544”

ข้อ 2 ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษา เป็นต้นไป

ข้อ 3 บรรดา率เบียบ ข้อบังคับ นิติบัญญัติและคำสั่งอื่นใดในส่วนที่กำหนดไว้แล้วในระเบียบนี้ หรือ ซึ่งขัดแย้งระเบียบนี้ ให้ใช้ระเบียบนี้แทน

ข้อ 4 ในระเบียบนี้

“คณะกรรมการ” หมายความว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

“กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ” หมายความว่า กองทุนในระดับชาติ

“กองทุน” หมายความว่า กองทุนหมู่บ้าน อิกพัทัชุมชนเมือง ตามเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำหนดให้เป็นหมู่บ้านตามระเบียบนี้

“หมู่บ้าน” หมายความว่า หมู่บ้านที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายว่าด้วยลักษณะปகครองท้องที่

“ชุมชนเมือง” หมายความว่า ชุมชนในเขตกรุงเทพมหานคร เมืองพัทยา เทศบาลในเขต ปักธงท้องที่พิเศษและชุมชนอื่น ตามเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำหนด

#### ข้อ 5 ให้นายกรัฐมนตรีรักษาการตามระเบียบนี้

ข้อ 6 ให้มีคณะกรรมการคณะหนึ่ง เรียกว่า “คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมืองแห่งชาติ” โดยมีชื่อย่อว่า กทบ. ประกอบด้วยนายกรัฐมนตรี หรือรองนายกรัฐมนตรี ที่ นายกรัฐมนตรีน้อมหมายเป็นประธาน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยเป็นรองประธานคนที่หนึ่ง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเป็นรองประธานคนที่สอง รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี ที่นายกรัฐมนตรีน้อมหมายเป็นรองประธานคนที่สาม ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ปลัดกระทรวงมหาดไทย ปลัดกระทรวงการคลัง ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลัดกระทรวงพาณิชย์ ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ปลัดกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม เลขาธิการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ผู้อำนวยการธนาคารออมสิน ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งคณะกรรมการแต่งตั้งจำนวนไม่เกิน 10 คน เป็นกรรมการ เลขาธิการนายกรัฐมนตรี เป็นกรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ จำนวนไม่เกิน 3 คน

ให้มีที่ปรึกษาคณะกรรมการ ซึ่งมีคณะกรรมการแต่งตั้งโดยคำแนะนำคณะกรรมการ จำนวนอย่างน้อยสามคนแต่ไม่เกิน 7 คน

ข้อที่ 7 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปี และอาจได้รับแต่งตั้งอีกได้

ในการถือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปี และอาจได้รับแต่งตั้งอีกได้

ในการถือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพื้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระหรือในกรณีที่คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพิ่มขึ้นในระหว่างที่กรรมการซึ่งแต่งตั้งไว้แล้วยังมีวาระอยู่ในตำแหน่ง ให้ผู้ได้รับแต่งตั้งให้คำรับตำแหน่งแทนหรือเป็นกรรมการเพิ่มขึ้นอยู่ในตำแหน่งเท่ากับ วาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งได้แต่งตั้งไว้แล้ว

เมื่อครบกำหนดวาระตามวาระหนึ่ง หากยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิขึ้นใหม่ ให้กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้น ปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่ากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งได้รับแต่งตั้งใหม่เข้ารับหน้าที่

ข้อ 8 นอกจากการพื้นจากตำแหน่งตามวาระตามข้อ 7 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพื้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. เป็นบุคคลล้มละลาย
4. คณะกรรมการหรือมติให้พ้นจากตำแหน่ง
5. เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
6. ได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาลงที่สุดให้จำคุก

**ข้อ 9 การประชุมของคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม**

ในการประชุมคราวใด ถ้าประธานกรรมการไม่นำประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองประธานกรรมการผู้มีอำนาจตามลำดับเป็นประธานในที่ประชุม ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการมาประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยซึ่งขัดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงซึ่งขาด

**ข้อ 10 คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ ดังต่อไปนี้**

1. กำหนดนโยบาย การจัดตั้ง และแนวทางการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และกองทุนชั้นเมือง
2. กำหนดแผนการจัดหาเงินทุนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และแผนการจัดสรรให้แก่องค์กรทุน
3. จัดทำร่างกฎหมายเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ เสนอต่อคณะกรรมการบริหาร
4. กำหนดแผนงาน และอกระเบียน ข้อบังคับและประกาศในการจัดตั้ง และแนวทางการบริหารงานกองทุน
5. ออกระเบียนเกี่ยวกับการรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน จัดหา และจัดสรรผลประโยชน์ของกองทุน
6. ออกระเบียนเกี่ยวกับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และการบริหารกองทุน
7. แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะกรรมการ เพื่อดำเนินการตามระเบียนนี้
8. ออกระเบียน คำสั่ง และประกาศอื่นๆเพื่อปฏิบัติการตามระเบียนนี้

9. เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานของสำนักงาน อาจมีคำสั่งให้ข้าราชการหรือลูกจ้างของส่วนราชการ หรือคณะกรรมการอาจขอให้คณะกรรมการตีมิติให้พนักงาน หรือลูกจ้างของรัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานอื่นของรัฐ ไปช่วยปฏิบัติงานเป็นเจ้าหน้าที่ของสำนักงานได้ โดยถือว่าเป็นการปฏิบัติราชการหรือปฏิบัติงานตามปกติ โดยจะให้ไปช่วยปฏิบัติงานเดือนเวลา บางเวลา หรือนอกเวลาได้ อีกทั้งอาจกำหนดค่าตอบแทนให้แก่ผู้ไปช่วยปฏิบัติงานด้วยก็ได้

1. รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรค รวมทั้งฐานะการเงินของกองทุนให้คณะกรรมการตีทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2. ปฏิบัติหน้าที่อื่น หรือตามที่กฎหมายอื่นบัญญัติให้เป็นอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการ หรือตามที่คณะกรรมการตั้งมอบหมาย

ข้อ 11 การประชุมของคณะกรรมการให้นำข้อ 9 มาใช้กับการประชุมและวินิจฉัยที่ขาดของที่ประชุมอนุกรรมการ โดยอนุโถม

ข้อ 12 ให้คณะกรรมการ ที่ปรึกษา และคณะกรรมการ ที่ได้รับการแต่งตั้งตามระเบียบนี้ ได้เบี้ยประชุมค่าตอบแทนตามอัตราที่กำหนด ในพระราชบัญญัติการเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนที่ปรึกษา ซึ่งนายกรัฐมนตรีแต่งตั้ง พ.ศ.2523 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยเบิกจ่ายจากสำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี

หมวดที่ 2 สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ข้อ 13 ให้มีสำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติในสำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี

ข้อ 14 สำนักงานมีอำนาจ หน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. ทำหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการ

2. ปฏิบัติงานธุรการของคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการและคณะกรรมการ อนุกรรมการ

3. ศึกษาร่วมและวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของคณะกรรมการและของกองทุน

4. ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบถึงการจัดตั้ง นโยบาย และแนวทางการบริหารกองทุน

5. ดำเนินการและประสานงานกับส่วนราชการและองค์การต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อ เตรียมความพร้อม ในการจัดตั้งกองทุน และแนวทางการบริหารกองทุน

6. จัดให้มี หรือสนับสนุนให้มีการประชุมซึ่งและฝึกอบรมบุคลากรที่เกี่ยว ข้องกับการดำเนินงานกองทุน

6. พิจารณาเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการในการพิจารณาแผนการบริหารและจัดการกองทุน

7. ให้การสนับสนุน ปรึกษาหารือ และข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับนโยบายและเมือง หลักเกณฑ์ การดำเนินงานกองทุน
8. ดำเนินการหรืออนุมัติให้หน่วยงานอื่นดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกองทุน และรายงานต่อกองคณะกรรมการดำเนินการในส่วนการบริหารกองทุน
9. รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักงานเสนอต่อกองคณะกรรมการ
10. ดำเนินการอื่นไดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

ประกาศ ณ วันที่ 22 มีนาคม พ.ศ.2544

พันตำรวจโท ทักษิณ ชินวัตร

(ทักษิณ ชินวัตร)

นายกรัฐมนตรี

**ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี**

**ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ**

**(ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544**

โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงแก้ไขระเบียบนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 11(8) แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ.2534 นายกรัฐมนตรี โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการรัฐมนตรี จึงทรงพระบรมราชโองการฯ ให้ไว้ดังนี้

ข้อ 1 ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544”

ข้อ 2 ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

ข้อ 3 ให้ยกเลิกความในวรรคสองของข้อ 6 แห่งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 และให้ใช้ความดังต่อไปนี้แทน  
“คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ จำนวนไม่เกิน 4 คน”

ประกาศ ณ วันที่ 27 เมษายน 2544

พันตำรวจโท ทักษิณ ชินวัตร

(ทักษิณ ชินวัตร)

นายกรัฐมนตรี

**3. แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง  
ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุน  
หมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544**

เพื่อให้การดำเนินงานตามนโยบาย ร่างค่าวันเป็นไปอย่างรวดเร็วมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล

**หมวด 1  
ข้อความทั่วไป**

ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544

(รายละเอียดอยู่ในภาคผนวก)

**หมวด 2**

กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ  
กองทุนหมู่บ้านแห่งชาติ ประกอบด้วยเงินและทรัพย์สินดังนี้

1. เงินอุดหนุนที่รัฐบาลจัดสรรให้
2. เงินหรือทรัพย์สินที่มีผู้บริจาคให้
3. เงินกู้ยืม
4. ผลผลิตหรือผลประโยชน์ใดๆที่เกิดจากกองทุน
5. เงินหรือทรัพย์สินอื่นๆที่กองทุนได้รับ โดยไม่มีเงื่อนไขผูกพันหรือภาระติดพันอื่นใด

ให้คณะกรรมการเปิดบัญชีของทรัพย์ “กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ” กับธนาคาร และให้ธนาคารโอนเงินจาก “บัญชีกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ”เข้าบัญชีกองทุนหมู่บ้านหรือกองทุนชุมชนเมือง

(รายละเอียดอยู่ในภาคผนวก)

**หมวด 3**

คณะกรรมการสนับสนุนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง  
คณะกรรมการสนับสนุน จะมีปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีเป็นประธาน คณะกรรมการสนับสนุนมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดแผนปฏิรูปการบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียนของส่วนราชการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้เป็นไปตามแนวทางให้หมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นศูนย์กลางในการพัฒนา

2. สนับสนุนและพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถของคณะกรรมการ  
สนับสนุนระดับจังหวัด ในการทำหน้าที่ให้การสนับสนุนด้านวิชาการและการจัดการแก่กองทุน  
อย่างมีประสิทธิภาพ

3. บูรณาการแผนงาน โครงการ กิจกรรม และงบประมาณ เพื่อสนับสนุนการ  
ดำเนินการของกองทุน

4. ปรับปรุงแก้ไข ระเบียน ข้อบังคับกองทุนตามแผนงาน โครงการของรัฐซึ่งมี  
วัตถุประสงค์ใกล้เคียงกับกองทุน เพื่อเอื้ออำนวยให้กู้มหรือองค์กรในหมู่บ้าน สามารถรวมกอง  
ทุนอื่นกับกองทุนได้ตามวัตถุประสงค์

5. แต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อช่วยดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ  
สนับสนุน

6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆตามที่คณะกรรมการมอบหมาย  
(รายละเอียดอยู่ในภาคผนวก)

#### หมวด 4

##### คณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับจังหวัด

ให้มีคณะกรรมการสนับสนุนระดับจังหวัด โดยมีผู้ว่าราชการจังหวัด เป็นประธาน ผู้  
แทนคณะกรรมการ ได้รับแต่งตั้งจากประธานกรรมการ และ ผู้แทนหน่วยระดับจังหวัด มีผู้ทรง  
คุณวุฒิจากองค์กรประชาชนจำนวนห้าคน ให้อនุกรรมการสนับสนุนระดับจังหวัดมีอำนาจหน้าที่  
รับข้อทะเบียนกองทุนตามระเบียนและวิธีการปฏิบัติที่คณะกรรมการกำหนด, ให้ความเห็นผลการ  
ประเมินความพร้อมของกองทุน ซึ่งผ่านการประเมินของคณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอ  
ร่วมกับชุมชน และร่วมติดตาม ตรวจสอบการดำเนินงานของกองทุนในจังหวัด คณะกรรมการ  
สนับสนุนระดับอำเภอ มีหน้าที่ประเมินความพร้อม สนับสนุนและติดตามการดำเนินกิจกรรมของ  
กองทุน (รายละเอียดอยู่ในภาคผนวก)

#### หมวด 5

##### คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ให้กองทุนแต่ละกองทุนมีคณะกรรมการกองทุน จำนวนไม่น้อยกว่าเก้าคนแต่ไม่เกินสิบ  
ห้าคน ประกอบด้วย กรรมการทั้งชายและหญิง ในสัดส่วนเท่าเทียมกัน ซึ่งมาจากการคัดเลือกกัน  
เองโดยสมัชิก ในวาระเริ่มแรกในส่วนหมู่บ้าน ให้ผู้ใหญ่บ้านเรียกประชุมหัวหน้าครัวเรือนในหมู่  
บ้านครัวเรือนละหนึ่งคน เพื่อเปิดเวทีชาวบ้านในการชี้แจง

(รายละเอียดอยู่ในภาคผนวก)

#### หมวด 6

## กองทุนและสมาชิกกองทุน

กองทุนหมู่บ้านและกองทุนชุมชนเมือง อาจประกอบด้วยเงินและทรัพย์สิน ดังนี้

1. เงินที่ได้รับจัดสรรจากคณะกรรมการ
2. เงินหรือทรัพย์สินที่มีผู้บริจาคให้โดยปราศจากภาระผูกพัน
3. เงินกู้ยืม
4. ดอกผลหรือผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากการกองทุน
5. เงินฝากสักจะและเงินรับฝาก
6. เงินค่าหุ้น
7. เงินสมทบทาจากกลุ่มหรือองค์กรสมาชิก
8. เงินและทรัพย์สินอื่นๆตามระเบียบที่กองทุนกำหนด

ให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครึ่งหนึ่งภายในกำหนดระยะเวลาสิบห้าวัน นับจากวันที่กรรมการกองทุนพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ในการประชุมสมาชิกต้องมีสมาชิกมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนสมาชิกทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

(รายละเอียดอยู่ในภาคผนวก)

## หมวด 7

### การกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจในการอนุมัติเงินกู้รายหนึ่งไม่เกินจำนวนสองหมื่นบาท แต่ถ้าคณะกรรมการกองทุนมีมติเห็นควรอนุมัติเงินกู้รายได้เกินกว่าจำนวนที่กำหนด ให้คณะกรรมการกองทุนเรียกประชุมสมาชิกเพื่อให้สมาชิกพิจารณาอนุมัติฉันเชิงขาด แต่ทั้งนี้การอนุมัติเงินกู้รายหนึ่งต้องไม่เกินจำนวนห้าหมื่นบาท การอนุมัติกู้เงินดูกแล้ว ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาตามความเหมาะสมและจำเป็น

(รายละเอียดอยู่ในภาคผนวก)

## หมวด 8

### การทำบัญชีและการตรวจสอบ

ให้คณะกรรมการกองทุนแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีกองทุนเพื่อทำหน้าที่ประเมินผลการใช้จ่ายเงินและทรัพย์สินของกองทุน โดยให้แสดงความคิดเห็นเป็นข้อวิเคราะห์ว่าการใช้จ่ายเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ประยุต และได้ผลตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และให้ทำบันทึกรายงานผลการสอบบัญชีต่อคณะกรรมการกองทุน

(รายละเอียดอยู่ในภาคผนวก)

## หมวด 9

## บทเฉพาะกาล

ผู้มาประชุมจะต้องมีหัวหน้าครัวเรือนจำนวนไม่น้อยกว่าสามในสี่ของครัวเรือนทั้งหมดในหมู่บ้าน ในวาระเริ่มแรกในส่วนของหมู่บ้าน ให้ผู้ใหญ่บ้านเรียกประชุมหัวหน้าครัวเรือนในหมู่บ้านครัวเรือนละหนึ่งคน เพื่อเปิดเวทีชาวบ้านในการซี้แจง

(รายละเอียดอยู่ในภาคผนวก)

### 4. แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนั้นมีวัตถุประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้ประเมินความพร้อมในด้านต่างๆ ของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตามสภาพความเป็นจริง สำหรับหมู่บ้านและชุมชนเมืองจะต้องมีความพร้อมในด้านต่างๆดังนี้

1. การคัดเลือกคณะกรรมการกองทุน
2. คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุน
3. ความรู้ ประสบการณ์ และความมั่นใจในการบริหารกองทุนของคณะกรรมการกองทุน
4. ระเบียบ ข้อบังคับในการดำเนินการกองทุน
5. การมีส่วนร่วมของชาวบ้าน หรือสมาชิกในการจัดการกองทุน
6. การปฏิบัติของสมาชิกตามระเบียน และข้อบังคับของกองทุน
7. การเปิดบัญชีเงินฝากของกองทุน

### 5. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านไปปpongประทุน

เพื่อให้การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านไปปpongประทุน ซึ่งก่อตั้งขึ้นเพื่อส่งเสริมและสร้างนิสัยการอุดออม เศียรสะ อื้ออาห เป็นไปด้วยความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ รวมทั้งเอื้อประโยชน์ต่อสมาชิกโดยรวม จึงเห็นสมควรกำหนดระเบียบการเกี่ยวกับการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านไปปpongประทุน ไว้ดังนี้

1. ระเบียบนี้เรียกว่า ระเบียบกองทุนหมู่บ้านไปปpongประทุน หมู่ที่ 3
2. ที่ดังกองทุนหมู่บ้าน เลขที่ 10 หมู่ที่ 3 ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา
3. ระเบียบนี้ใช้บังคับตั้งแต่วันประกาศ เป็นต้นไป
4. วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุน
  - 4.1. เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนให้กับสมาชิก
  - 4.2. เพื่อส่งเสริมในการออมทรัพย์ ด้วยวิธีการถือหุ้นการฝากเงินสักจะ และรับฝากเงิน

**4.3. เพื่อให้บริการเงินกู้แก่สมาชิก**

**4.4. เพื่อพัฒนาจิตใจสมาชิกให้เป็นคนดีมีคุณธรรม 4 ประการ คือ**

4.4.1. เป็นคนมีความซื่อสัตย์

4.4.2. เป็นคนไม่เห็นแก่ตัว

4.4.3. เป็นคนไม่มัวเมาก่อนนาย奴

4.4.4. เป็นคนรู้รักสามัคคี

**4.5. เพื่อพัฒนาสมาชิกให้เป็นคนดี มีคุณธรรม 4 ประการ**

4.5.1. เป็นคนเก่งเรียนหมั่นหาความรู้ใหม่ๆ

4.5.2. เป็นคนเก่งคิด คิดสร้างสรรค์ คิดแก้ปัญหา

4.5.3. เป็นคนเก่งงาน มีมนุษย์สมัพันธ์ที่ดีต่อกฎหมาย

**5. แหล่งที่มาของกองทุน ประกอบด้วยเงินทรัพย์สินดังนี้**

5.1. เงินที่ได้รับจัดสรรจากคณะกรรมการ

5.2. ดอกผลหรือประโยชน์ใดๆ ที่เกิดจากเงินกองทุน

5.3. ค่าธรรมเนียมแรกเข้า

5.4. เงินฝากสัจจะและเงินรับฝาก

5.5. เงินค่าทุน

5.6. เงินสมบทจากกลุ่ม หรือองค์กรสมาชิก

5.7. เงินหรือทรัพย์สินอื่นๆ ที่กองทุนได้รับโดยไม่มีเงื่อนไขผูกพัน หรือภาระผูกพันอื่นใด

**6. คุณสมบัติของสมาชิก**

6.1. มีความซื่อสัตย์ ไม่เห็นแก่ตัว ไม่มัวเมาก่อนนาย奴 รู้รักสามัคคี

6.2. ไม่เสพติดสิ่งเสพติด

6.3. เป็นผู้พำนัก โดยมีทะเบียนบ้านในหมู่ที่ 3 หรือตามความเห็นชอบของคณะกรรมการ

6.4. เห็นชอบด้วยหลักการกองทุน และสนใจที่จะเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมกองทุน

6.5. พร้อมที่จะปฏิบัติตามระเบียบของกองทุน

6.6. มีเงินฝากสัจจะและถือหุ้นอย่างน้อย 1 หุ้น แต่ต้องไม่เกิน 1 ใน 5 ของจำนวนหุ้น

ทั้งหมดที่มีอยู่ในกองทุน

6.7. เป็นผู้ที่คณะกรรมการกองทุนมีมติเห็นชอบให้สมควรกู้

6.8. ต้องเป็นผู้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ ยกเว้นมีความจำเป็น

**7. การสมัครเข้าเป็นสมาชิก**

7.1. ยื่นขอสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุน ได้ที่คณะกรรมการกองทุน

7.2. ผู้ที่มีคุณสมบัติตามข้อ 6 สามารถยื่นความจำนงหรือสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุนได้ เดือนละ 1 ครั้ง โดยสามารถสมัครเป็นสมาชิกได้ทั้งในลักษณะปัจจุบันคุกคต และกลุ่ม หรือองค์กรชุมชนแล้วแต่ความสมัครใจของผู้สมัคร

7.3. คณะกรรมการกองทุนเป็นผู้พิจารณาว่าจะรับบุคคลหนึ่งบุคคลใดเข้าเป็นสมาชิกโดยชอบธรรม

8. เมื่อคณะกรรมการกองทุนพิจารณาคุณสมบัติตามข้อ 6 และเห็นสมควรรับบุคคลใดเข้า เป็นสมาชิก จะแจ้งบุคคลนั้นให้ชำระค่าธรรมเนียมแรกเข้า ค่าหุ้นและเงินฝากสัจจะ ภายใน 3 วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งให้เข้าเป็นสมาชิก

9. สมาชิกขาดหรือพ้นสภาพจากการเป็นสมาชิก ตามเหตุต่างๆ ดังต่อไปนี้

9.1. ตาย

9.2. ลาออก และได้รับอนุมัติให้ลาออกจากคณะกรรมการกองทุน

9.3. วิกฤติ จิตฟื้นฟื้น หรือถูกศาลสั่งให้เป็นคนไร้ความสามารถ

9.4. ที่ประชุมใหญ่ สมาชิกมีมติให้ออกด้วยคะแนน 2 ใน 3 ของผู้ร่วมเข้าประชุม

9.5. งainlessในระเบียบของกองทุนหรือแสดงตนเป็นปรปักษ์ หรือไม่ให้ความช่วยเหลือ และความร่วมมือกับกองทุน ไม่ว่าด้วยประการใด

9.6. งainlessความจริงอันควรแจ้งให้ทราบในใบสมัครสมาชิก

9.7. นำทรัพย์สินของกองทุนไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ที่ระบุไว้

9.8. มีลักษณะหรือคุณสมบัติไม่ตรงกับข้อ 6

10. สมาชิกผู้ไม่มีหนี้สินหรือภาระผูกพันใดๆ กับกองทุนทั้งในฐานะผู้ถือหรือผู้ค้ำประกันอาจลา ออกจากการเป็นสมาชิกของกองทุน ได้โดยแสดงความจำนงเป็นหนังสือต่อคณะกรรมการกองทุน เพื่อพิจารณาอนุญาติและให้ขาดจากสมาชิกภาพในวันที่คณะกรรมการกองทุนดำเนินการอนุญาติ

11. ผู้ที่ขาดจากการเป็นสมาชิกภาพ อาจยื่นคำขอสมัครเป็นสมาชิกใหม่ได้แต่ทั้งนี้จะต้องเป็น ผู้ที่ขาดจากการเป็นสมาชิกติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 หรือ 6 เดือน หรือตามมติของคณะกรรมการกองทุน

12. การคิดค่าธรรมเนียมแรกเข้า คณะกรรมการกองทุนคิดค่าธรรมเนียมแรกเข้ากับสมาชิกทั้ง ที่เป็นปัจจุบันคุกคต กลุ่มหรือองค์กรเป็นรายๆ ละ 100 บาท ค่าเงินค่าว่องสมาชิกรายละ 5 บาท โดยต้องชำระเมื่อได้รับการพิจารณาตามข้อ 7 แต่ต้องชำระภายใน 3 วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้ง จากคณะกรรมการ

13. หุ้นๆหนึ่งมีมูลค่า 10 บาท สามารถแลกเข้าตามข้อ 7 จะต้องถือหุ้นอย่างน้อย 10 หุ้น แต่ต้องไม่เกิน 1 ใน 5 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีอยู่ในกองทุน โดยสามารถซื้อขายหุ้นและเพิ่มหุ้นได้ปีละ 1 ครั้ง ในวันประชุมใหญ่สามัญประจำปีของกองทุน

14. วิธีการซื้อขายหุ้น ซื้อขายหุ้นโดยใช้เงินสด

15. เงินฝากสักจะ สามารถทุกคนต้องฝากเงินสักจะทุกเดือนๆละเท่ากัน ในวงเงิน 20 บาท ต่อเดือน และสามารถเพิ่มจำนวนเงินฝากสักจะได้ปีละ 1 ครั้งในวันประชุมใหญ่สามัญประจำปี พร้อมกันนี้สามารถปิดบัญชีได้ต่อเมื่อพ้นสภาพการเป็นสมาชิก

16. เงินรับฝาก สามารถนำเงินฝากไว้กับกองทุนได้ โดยไม่จำกัดจำนวนและจะถอนได้ไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน โดยจะได้รับดอกเบี้ยในอัตราเท่ากับเงินฝากก้อนทรัพย์ของธนาคารออมสิน

17. สมาชิกจะพิจารณาเลือกบุคคลที่เหมาะสม มีความรู้และความชำนาญเพื่อเป็นคณะกรรมการกองทุน ภายใต้ระบบประชาธิปไตย จำนวน 9-15 คน

18. คณะกรรมการกองทุนประกอบด้วย ประธานกรรมการกองทุน ,รองประธานกองทุน , เอก鞍นุการ , เหรัญญา , ผู้ตรวจสอบภายใน และประชาสัมพันธ์กองทุน 2 คน , ที่ปรึกษา 2 คน , ผู้ทรงคุณวุฒิ 8 คน

19. กรรมการกองทุน มีภาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี เมื่อครบกำหนดระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่เข้ารับตำแหน่ง ให้กรรมการกองทุนจับสลากออกจำนวนกี่ห้องนึงของคณะกรรมการกองทุนกำหนด ในกรณีที่กรรมการกองทุนพ้นจากตำแหน่งตามวาระ คณะกรรมการกองทุนประกอบด้วย กรรมการกองทุนทั้งหมดเท่าที่มีอยู่ และคณะกรรมการกองทุนจะจัดให้มีการคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการกองทุน ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระภายในระยะเวลา 30 วัน กรรมการกองทุนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับคัดเลือกอีกได้ แต่จะดำรงตำแหน่งกินสองวาระติดต่อกันไม่ได้

20. คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุน ให้เป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544

21. คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

21.1. บริหารจัดการกองทุน ตรวจสอบ กำกับดูแล จัดสรรผลประโยชน์ของเงินกองทุนหมู่บ้าน

21.2. วางระเบียบข้อบังคับและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการบริหารกองทุน

21.3. รับสมาชิก และจัดทำทะเบียนสมาชิก

- 21.4. ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของคณะกรรมการกองทุนกำหนดหรือมอบหมาย
22. ประธานกรรมการกองทุนมีอำนาจหน้าที่ดังนี้
- 22.1. เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการกองทุน
  - 22.2. เรียกประชุมคณะกรรมการกองทุน
  - 22.3. แต่งตั้งคณะกรรมการกองทุน เพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งตามมติ หรือตามที่คณะกรรมการกองทุนมอบหมาย
  - 22.4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามข้อบังคับและมติของคณะกรรมการกองทุน
23. ให้รองประธานกรรมการกองทุนทำหน้าที่แทนประธานกรรมการกองทุน เมื่อองค์ประธานกรรมการกองทุน ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้หรือเมื่อประธานกรรมการกองทุนมอบหมายให้ทำการแทน
24. ในเมื่อประธานกรรมการกองทุนและรองประธานกรรมการกองทุน ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในการ ประชุมได้ ให้ที่ประชุมเลือกคณะกรรมการกองทุนคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนประธานและรองประธานในการประชุมนั้น
25. เหตุณูญิกกองทุนมีหน้าที่ร่วบรวมจัดเก็บและคุ้มครองเงินทุนและรายได้ของกองทุน รวมทั้งการจัดทำบัญชี ตลอดจนควบคุมการใช้จ่ายเงินของกองทุนให้เป็นไปอย่างรอบคอบ และเกิดประโยชน์อันสูงสุด
26. เลขาธุการกองทุน มีหน้าที่ติดต่อประสานงานทั่วไป นัดประชุมกรรมการกองทุน จดและทำบันทึกรายงานการประชุม ตลอดจนรายงานผลการดำเนินงานของกองทุน
27. ผู้ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ตรวจสอบบัญชี กำกับดูแลเงินกองทุนให้เป็นไปตามมติที่คณะกรรมการกองทุนกำหนด รวมทั้งประเมินผลการดำเนินงานของกองทุน
28. ประชาสัมพันธ์ มีหน้าที่ผลิตเอกสารสื่อพิมพ์ ตลอดจนให้ข่าวสารแก่สมาชิกและหน่วยงานอื่นๆ
29. กรรมการกองทุนอื่นๆ ให้มีหน้าที่ตามคณะกรรมการกองทุนกำหนดและมอบหมาย
30. คณะกรรมการกองทุน ต้องมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละครั้ง แต่ถ้ามีความจำเป็นประธานอาจเรียกประชุมได้มากกว่าหนึ่งครั้ง และต้องมีกรรมการกองทุนเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม
31. การวินิจฉัยข้อหาของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก และกรรมการคนหนึ่งให้มีเสียงในการลงคะแนนเสียงได้หนึ่งเสียง ในกรณีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้น อีกหนึ่งเสียง หรือเป็นผู้ซึ่งขาด
32. ประเภทการถือหุ้น สมาชิกสามารถถือหุ้นของกู้เงินต่อคณะกรรมการกองทุน เพื่อนำไปใช้จ่าย

## ในกิจกรรมดังต่อไปนี้

32.1. การพัฒนาอาชีพ

32.2. การสร้างงาน

32.3. การเพิ่มรายได้

32.4. ลดรายจ่าย

32.5. บรรเทาเหตุอุบัติ เกิน และความจำเป็นรุ่งค่วน

33. การอนุมัติงบประมาณที่จะประสังค์ของผู้ที่ต้องจัดทำโครงการ เพื่อภูมิเงินจากคณะกรรมการกองทุน โดยระบุวัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเงินอย่างชัดเจน

34. ลักษณะโครงการ สามารถอธิบายตามข้อ 32 (32.1) (32.2) (32.3) และ (32.4) ต้องมีลักษณะหรือคุณสมบัติ เป็นโครงการที่ต้องสามารถดำเนินการได้จริง มีความเป็นไปได้ทางการตลาด และสามารถเห็นได้ชัดเจนว่ามีความคุ้มต่อการลงทุน

35. วงเงินกู้ ผ่อนภาระตามข้อ 32 (32.1) (32.2) (32.3) และ (32.4) ให้สามารถรายหนึ่งกู้ไม่เกิน 20,000 บาท ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนเห็นควรอนุมัติงบประมาณรายได้ไม่เกิน 20,000 บาท คณะกรรมการจะเรียกประชุมสมาชิกเพื่อให้พิจารณาในจัดตั้งแต่การอนุมัติผู้กู้ต้องไม่เกิน 50,000 บาท โครงการที่สมาชิกขอภาระตามข้อ 32 (32.5) ต้องเป็นการกู้เฉพาะกรณีเพื่อการอันจำเป็น หรือประโยชน์ แต่จะให้กู้เพื่อการสุรุ่ยสุหวยหรือการเก็บกำไรไม่ได้ในวงเงินไม่เกินรายละ 3,000 บาท

36. การดำเนินการตามโครงการที่ขอภาระ และการทำรายงาน สามารถจะต้องดำเนินโครงการที่ขอภาระ ให้สำเร็จเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และจัดทำรายงานความก้าวหน้าตามแบบรายงานที่คณะกรรมการกองทุนกำหนด

37. การทำสัญญา ผ่อนภาระทุกประเภทจะต้องมีการทำสัญญาไว้กับคณะกรรมการกองทุนตามแบบและเงื่อนไขที่กำหนดทุกประการ

38. หลักประกันเงินกู้ มีข้อกำหนดดังนี้

38.1. เงินภาระตามข้อ 32 (32.1) (32.2) (32.3) และ (32.4) ให้สามารถของกองทุนจำนวน 2 คน เป็นผู้ค้ำประกัน หรือใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน สำหรับเงินภาระตามข้อ 32 (32.5) ให้ทำสัญญาภัยเงินพร้อมพยานรับรองอีก 2 คน

39. การชำระคืนเงินกู้ ผ่อนชำระหนี้สำหรับเงินภาระกันด้วยดังนี้

39.1. เงินภาระตามข้อ 32 (32.1) (32.2) (32.3) และ (32.4) ให้ผู้กู้ส่งคืนเงินต้นพร้อมค่าวัสดุคงเดิมภายในหนึ่งวัน

39.2. เงินภาระตามข้อ 32 (32.5) ให้ผู้กู้เต็มจำนวนพร้อมด้วยค่าเบี้ยภัยในระยะเวลาไม่เกินหนึ่งร้อยยี่สิบวัน

#### 40. อัตราดอกเบี้ย

40.1. อัตราดอกเบี้ยร้อยละสองต่อเดือน

40.2. อัตราดอกเบี้ยเงินฝาก เท่ากับเงินฝากออมทรัพย์ของธนาคารออมสิน

41. ค่าปรับ ในกรณีผู้กู้ไม่ส่งคอกเบี้ยตามสัญญาจะต้องยกปรับในอัตราร้อยละศูนย์จุดห้าบาทต่อวัน เว้นแต่ผู้กู้ได้รับอนุญาตให้ผ่อนผันการชำระหนี้ จากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

42. การจัดสรรกำไรมหาดไทยประจำปี เมื่อสิ้นปีทางบัญชีของกองทุนจะได้ปิดบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปแล้ว ปรากฏว่ากองทุนมีกำไรมหาดไทย คณะกรรมการกองทุนจะนำผลกำไรมหาดไทยมาจัดสรรได้ดังนี้

42.1. เป็นเงินปันผลค่าหุ้น ในอัตราร้อยละ 15

42.2. เป็นเงินประกันความเสี่ยง ในอัตราร้อยละ 20

42.3. เป็นเงินเฉลี่ยคืนให้แก่ผู้กู้ในอัตราร้อยละ 5

42.4. เป็นเงินตอบแทนแก่คณะกรรมการกองทุนในอัตราร้อยละ 10

42.5. เป็นทุนการศึกษาและการพัฒนาอาชีพของประชากรในหมู่บ้านอัตราร้อยละ 10

42.6. เป็นทุนเพื่อสมทบทุน ในอัตราร้อยละ 10

42.7. เป็นทุนเพื่อจัดสวัสดิการให้แก่สมาชิก ในอัตราร้อยละ 20

42.8. เป็นทุนเพื่อสาธารณประโยชน์ของหมู่บ้าน ในอัตราร้อยละ 15

42.9. และอื่นๆตามที่คณะกรรมการกองทุนจะเห็นสมควร ในอัตราร้อยละ 15

43. กองทุนจะจัดทำบัญชีเงินฝาก และบัญชีค่าใช้จ่ายของกองทุนอย่างรอบคอบเดือนละหนึ่งครึ่ง และติดประกาศอย่างเปิดเผย ณ ที่ทำการกองทุนให้สามารถทราบทั้งนี้โดยเป็นเกณฑ์บัญชีที่จะต้องดำเนินการจัดทำดังนี้

43.1. บัญชีเงินฝากออมทรัพย์

43.2. รายรับ – รายจ่ายของกองทุน

43.3. ต้นทุนและหนี้สินของกองทุน

44. คณะกรรมการกองทุนจะต้องตรวจสอบบัญชีกองทุน และรายงานการตรวจสอบบัญชีต่อคณะกรรมการสนับสนุนเพื่อทราบถึงความก้าวหน้า ฐานะทางการเงินตลอดการดำเนินงานของกองทุน ทุก 3 เดือน และทุกปี พร้อมทั้งแสดงบัญชีกำไร – ขาดทุน และงบดุลในบัญชีที่ล่วงมาในหนึ่งร้อยสิบวันนับแต่วันถัดไป

45. ให้คณะกรรมการกองทุนนัดประชุมใหญ่สมाचิกอย่างน้อยปีละหนึ่งครึ่ง โดยมีวาระการประชุมดังนี้

45.1. ประธานกล่าวเปิดการประชุม

- 45.2. เรื่องที่แจ้งให้ที่ประชุมทราบ
- 45.3. รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา
- 45.4. พิจารณาเรื่องที่ค้างในที่ประชุมครั้งก่อน
- 45.5. เหตุณูญรายงานฐานะทางการเงิน
- 45.6. วาระที่ต้องการพิจารณา
- 45.7. เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)
- 45.8. สรุปผลและปิดการประชุม

### **บทเฉพาะกาล**

46. บรรดาประกาศ คำสั่ง ข้อบังคับและระเบียบต่างๆ ซึ่งใช้บังคับอยู่ในวันที่ระเบียบนี้ใช้บังคับ ให้ใช้บังคับต่อไปเท่าที่ไม่ขัด หรือแข่งกับระเบียบข้อบังคับนี้ ทั้งนี้ จนกว่าจะได้มีการแก้ไขหรือยกเลิก

47. ระยะเวลาภายในหนึ่งปีนับตั้งแต่วันที่ระเบียบนี้ใช้บังคับให้คณะกรรมการกองทุนประเมินการดำเนินงานตามระเบียบนี้ เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมต่อไป

48. ให้คณะกรรมการกองทุน เป็นผู้รักษาการตามระเบียบนี้

### **6. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง**

การพิจารณาเงินกู้ให้กับผู้กู้นี้ คณะกรรมการจะต้องดำเนินการตามหมวด 7 ว่าด้วยการกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งมีสาระดังนี้

ข้อ.30. สมาชิกที่ประสงค์จะขอรู้เงินจากกองทุนต้องจัดทำคำขอรู้โดยระบุวัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเงินอย่างชัดเจน โดยให้ยื่นคำขอรู้ดังกล่าวต่อกองทุนให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาเงินกู้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด

ข้อ.31. คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจในการอนุมัติเงินกู้รายหนึ่งไม่เกิน จำนวนสองหมื่นบาท

ในการนี้ที่คณะกรรมการกองทุนมีมติเห็นควรอนุมัติเงินกู้รายได้เกินกว่าจำนวนที่กำหนดไว้ตามวรรคหนึ่งให้คณะกรรมการกองทุนเรียกประชุมสมาชิกเพื่อให้สมาชิกพิจารณาอนุมัติชี้ขาดต่อไป แต่ทั้งนี้การอนุมัติเงินกู้รายหนึ่งต้องไม่เกินจำนวนห้าหมื่นบาท

การอนุมัติเงินกู้ฉุกเฉิน ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาตามความเหมาะสมและจำเป็น

ข้อ.32. ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนมีมติอนุมัติเงินกู้ยืมตามคำขอทั้งหมดหรือบางส่วน ให้บันทึกความเห็นในแบบคำขอรู้ แจ้งให้ผู้ขอรู้และธนาคารรับทราบโดยเร็ว

ให้คณะกรรมการกองทุนแต่งตั้งผู้แทนกรรมการกองทุนอย่างน้อยสองคน เป็นผู้แทนคณะกรรมการกองทุนในการทำสัญญาภัยเงินกับผู้ขอคู่ที่ได้รับอนุมัติเงินกู้

ให้ผู้ขอคู่ที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ เปิดบัญชีของทรัพย์กับธนาคาร และแจ้งหมายเลขบัญชี ของทรัพย์ให้คณะกรรมการกองทุนรับทราบ โดยรัว การโอนเงินเข้าบัญชีผู้คู่กู้ตามวาระสองธนาคารจะเป็นผู้ทำหน้าที่โอนเงินเข้าในบัญชีผู้คู่กู้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการกองทุน ตามคำสั่งและเงื่อนไขของคณะกรรมการกองทุน

**ข้อ.33.คณะกรรมการกองทุนอาจเรียกหลักประกันเงินกู้ไม่ว่าจะเป็นบุคคลหรือทรัพย์ สินตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด**

**ข้อ.34.ให้คณะกรรมการกองทุนกำหนดอัตราดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนเงินฝากและเงินกู้ เป็นอัตราที่แน่นอนตามความเห็นชอบจากที่ประชุมสมาชิก โดยคำนึงถึงการต่อไปนี้ และสภาพเศรษฐกิจและสังคมในหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นหลัก และปิดประกาศอัตราดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนดังกล่าวอย่างเปิดเผย**

**ข้อ.35.การกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาตามความ เห็นชอบแห่งสัญญาเงินกู้แต่ละราย การชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนให้ผู้คู่กู้ชำระ ให้แล้วเสร็จภายในกำหนดระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี นับแต่วันที่ทำสัญญา**

การชำระคืนเงินกู้หรือเงินลงทุนทุกประเภท ผู้คู่กู้หรือผู้ที่นำเงินไปลงทุนจะต้องนำเงินไป ลงคืน ณ ธนาคาร และนำหลักฐานการส่งชำระคืนเงินกู้หรือเงินลงทุนไปมอบให้คณะกรรมการ กองทุน เพื่อเป็นหลักฐานในการจัดทำบัญชีหรือดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

**ข้อ.36.ในกรณีที่ผู้คู่กู้ผิดสัญญาไม่ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนตาม เงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาภัยเงิน ให้ผู้คู่กู้เสียเบี้ยปรับตามจำนวนที่ระบุไว้หรือข้อบังคับที่กอง ทุนกำหนดไว้อย่างแน่นอนสำหรับจำนวนที่ขาดหรือถังชำระ เว้นแต่ผู้คู่กู้ได้รับอนุญาตให้ผ่อนผัน การชำระหนี้**

คณะกรรมการกองทุนอาจพิจารณายกเลิกหรือปรับลดเบี้ยปรับให้แก่ผู้คู่กู้รายหนึ่งรายใดก็ ได้เมื่อมีเหตุผลอันควร และด้วยความเห็นชอบจากที่ประชุมสมาชิกด้วยเสียงเกินกวึ่งหนึ่ง หรือ ดำเนินการอื่นๆ ตามระเบียบที่กองทุนกำหนด

**ข้อ.37.ในกรณีที่ผู้คู่กู้ได้รับดำเนินการตามวัตถุประสงค์ในการขอภัยเงินหรือเมื่อมี หลักฐานอันควรเชื่อได้ว่าผู้คู่กู้นำเงินไปใช้ก่อกรรมบุตุประสงค์โดยปราศจากเหตุผลอันสมควร ให้คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจยกเลิกสัญญาและเรียกคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนที่ ถังชำระคืนเต็มจำนวนได้โดยทันที**

ให้คณะกรรมการกองทุนเรียกประชุมสมาชิกเพื่อลงมติให้ผู้ถือซึ่งนำเงินกู้ไปใช้แล้ว  
กรอบวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในคำขอถือเป็นพื้นจากสมาชิกภาพในระยะเวลาสามสิบวันหลัง  
จากวันยกเดิกสัญญา

สมาชิกซึ่งที่ประชุมสมาชิกมีมติให้พื้นจากสมาชิกภาพตามวรรคสอง ห้ามนิให้สมัคร  
เข้าเป็นสมาชิกของกองทุนเป็นระยะเวลาสองปี

กองทุนหมู่บ้านโป่งประทุน มีหลักเกณฑ์การพิจารณาเงินกู้ ดังนี้

1. การถือเงินเป็นไปเพื่อการพัฒนาอาชีพ การสร้างงาน การเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย  
บรรเทาเหตุฉุกเฉินและจำเป็นเร่งด่วน
2. ผู้กู้เป็นสมาชิก และเป็นบุคคลที่มีความตั้งใจที่จะประกอบอาชีพ และชำระคืนเงินกู้
3. ผู้กู้ต้องจัดทำคำขอถือและมีเอกสารประกอบถูกต้องครบถ้วน
4. โครงการที่ขอถือเป็นโครงการที่สามารถทำได้จริง มีความเป็นไปได้ทางการตลาดและ  
เห็นได้ชัดเจนว่ามีความคุ้มค่าต่อการลงทุน
5. การถือเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ หรือลดรายจ่าย ต้องไม่เกินรายละ  
20,000 – 50,000 บาท
6. การถือเพื่อบรรเทาเหตุฉุกเฉิน หรือจำเป็นเร่งด่วนเป็นไปตามระเบียบของกองทุนหมู่  
บ้าน และต้องไม่ถือไปเพื่อการสรุ่ยสรุ่ย หรือการเก็บกำไร
7. มีการทำสัญญา
8. มีการกำหนดหลักประกันเงินกู้
9. มีการกำหนดดอกเบี้ยและค่าปรับ

## 7. หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินแบบชิพพ์ไม้เคลต

รายงาน รายงานวิถีชีวิตร่องรอยชีวิต ได้สรุปรูปแบบการประเมินแบบ ชิพพ์ไม้เคลต ไว้ในหนังสือ

เรื่องการประเมินโครงการแนวคิดปฏิบัติ (รายงาน รายงานวิถีชีวิตร่องรอยชีวิต ,2542 : 47 – 49 ) ดังนี้

การประเมินเป็นกิจกรรมที่มีลักษณะเป็นกระบวนการ คือ มีความต่อเนื่องกันในการ  
ดำเนินงานอย่างคร่าวๆ และข้อนกลับมาสู่รอบใหม่ของวงจร มีการระบุหรือชี้เป็นข้อมูลที่ต้องการ  
เก็บรวบรวมข้อมูลตามที่ได้ระบุชี้ไว้ นำข้อมูลที่เก็บรวบรวมมาแล้วมาจัดทำเป็นสารสนเทศ  
และสารสนเทศที่ได้นำนี้มีความหมายและมีประโยชน์ จะต้องได้รับการนำไปเสนอเพื่อใช้  
ประโยชน์ประกอบการตัดสินใจในการกำหนดทางเดือกใหม่หรือแนวทางในการดำเนินการใดๆ ต่อ<sup>ไป</sup>

การประเมินตามไม้เคลตของสตัฟเฟลบีนน์ สามารถสรุปการประเมินเป็น 3 ขั้นตอนคือ

1. กำหนด หรือระบุและบ่งชี้ข้อมูลที่ต้องการ
2. จัดเก็บรวบรวมข้อมูล
3. วิเคราะห์และจัดสารสนเทศ เพื่อนำเสนอฝ่ายบริหาร

### ประเภทของการประเมิน

ศัลป์เพลินมีมและคณะ ได้แบ่งรูปแบบการประเมินออกเป็น 4 ประเภท คือ

1. การประเมินบริบทหรือสภาพแวดล้อม (Context Evaluation : C) เป็นการประเมินก่อนที่จะลงมือดำเนินการ โครงการใดๆ มีจุดมุ่งหมายเพื่อกำหนดหลักการและเหตุผล รวมทั้งเพื่อพิจารณาความจำเป็นที่จะต้องจัดทำโครงการตั้งกล่าว การที่ประดิษฐ์ปัญหา ตลอดจนการพิจารณาความเหมาะสมของเป้าหมายหมายของโครงการ

2. การประเมินตัวป้อนเข้า (Input Evaluation : I) เป็นการประเมินเพื่อพิจารณาถึงความเหมาะสม ความเพียงพอของทรัพย์ที่จะใช้ในการดำเนินโครงการ ตลอดจนการเทคโนโลยีและแผนของการดำเนินงาน

3. การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation : P) ส่วนนี้เป็นการประเมินเพื่อ

3.1 หาข้อบกพร่องของการดำเนินโครงการ เพื่อทำการแก้ไขให้สอดคล้องกับข้อบกพร่องนั้นๆ

3.2 หาข้อมูลประกอบการตัดสินใจที่จะส่งผลกระทบการเพื่อการพัฒนางานต่างๆ

3.3 บันทึกภาวะของเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นไว้เป็นหลักฐาน

4. การประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้น (product Evaluation : P) เป็นการประเมินเพื่อเปรียบเทียบผลที่เกิดขึ้นจากการ โครงการกับเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ของโครงการที่กำหนดไว้แต่ต้น รวมทั้งการพิจารณาในประเด็นของการยุบ เลิก ขยาย หรือปรับเปลี่ยนโครงการ

### 8. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

รัฐบาลมีนโยบายเร่งด่วนในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยมีปรัชญาในการสร้างจิตสำนึกรักความเป็นชุมชนท้องถิ่น โดยมีชุมชนเป็นผู้กำหนดอนาคตและจัดการหมู่บ้าน และชุมชนให้เป็นคุณค่าและภูมิปัญญาของตนเอง มีการเกื้อกูลผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชน เชื่อมโยงกระบวนการเรียนรู้ระหว่างชุมชน ราชการ เอกชนและประชาสังคม และเป็นการกระจายอำนาจให้ท้องถิ่นเพื่อการพัฒนาประชาธิปไตยพื้นฐาน และเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน และชุมชนเมือง สำหรับกองทุนเพื่อการพัฒนาอาชีพ สร้างรายได้ ลดรายจ่าย และบรรเทาเหตุฉุกเฉินและความจำเป็นเร่งด่วนอีกทั้งเพื่อให้ท้องถิ่นมีจิตความสามัคคีในการจัดระบบและบริหารจัด

การเงินกองทุนของตนเอง เพื่อสร้างศักยภาพในการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสู่การพึ่งพาตนเองยั่งยืน อีกทั้งเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทย รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคต

จากความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่ได้จัดตั้งกองทุนเสริจ และได้รับการอนุมัติให้ตั้งกองทุนรับการจัดสรรโอนเงินเข้ากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแล้ว การพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและพัฒนากองทุนไปสู่ความเข้มแข็งด้านสังคมและเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เป็นภารกิจที่ต้องมีการดำเนินการ สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ จึงเห็นสมควรให้มีการสนับสนุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยให้ทุนการศึกษาแก่บัณฑิตเพื่อการศึกษาหลักสูตรการจัดการและการประเมินโครงการ ซึ่งเป็นหลักสูตรที่กำหนดการศึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติจริงในพื้นที่หมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยกำหนดให้นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นกิจกรรมหลักของการศึกษา ซึ่งช่วยในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง รวมทั้ง ก่อให้เกิดการสร้างงาน สร้างรายได้แก่ผู้จบการศึกษาระดับปริญญาตรี ซึ่งเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจระดับล่างอีกด้วย และส่งเสริมให้บัณฑิตที่ต้องการพัฒนาบ้านเกิดมีโอกาสกระทำได้ อีกทั้ง บัณฑิต ได้มีการยกระดับการศึกษาควบคู่กับการปฏิบัติงานในพื้นที่ สมควรให้สถาบันการศึกษาทั้ง ในส่วนของกระทรวงศึกษาธิการ และทบวงมหาวิทยาลัย จัดทำหลักสูตร โดยเนื้หางานหลักสูตรจะมุ่งเน้นเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การเงิน การบัญชี การจัดทำโครงการ การวิเคราะห์โครงการ การวิจัยและการประเมินผลโครงการ การออกแบบผลิตภัณฑ์และการตลาด รวมทั้งการเรียนรู้ชุมชน การประเมินผลและการพัฒนาชุมชนที่ใช้การวิจัยเป็นเครื่องมือและผู้จบหลักสูตรจะได้รับ “ประกาศนียาตราบัณฑิต” ซึ่งเป็นการประเมินคุณค่าดังกล่าวทางหนึ่ง

## 9. เอกสารหลักวิชาอื่นๆ

ข้อมูลจาก <http://WWW.cdd.moi.go.th/may151.htm> โดยปริเดช ใจดีช่วง  
กรรมการพัฒนาชุมชนได้สรุปข้อดี ข้อเสีย เกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านไว้ ดังนี้  
กองทุนหมู่บ้าน : ทันแห่งจิตวิญญาณการอ้มชัยแบ่งปันกัน

รัฐบาลได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่สู่ตลาดชุมชนไทย คือ กองทุนหมุนบ้านหนึ่งล้านบาท นับเป็นจำนวนเงินประมาณเจ็ดหมื่นล้านบาท จึงจะครอบคลุมหมุนบ้านทั่วทั้งประเทศไทย กลยุทธ์ เป็นบทวิพากษ์ในสภาคานเพื่อที่ชาวบ้าน ประชากมชุมชนทุกรัฐดับ ตลาดนัด ตลาดชุมปะออร์ม่า กีตต์ และสภารัฐแห่นรายภูร ตลอดไปจนถึงวัฒนศึก เสมือนคล้ายกับกระเวทหลังข่าวที่ทุกคนติด กันงอมแงม จับตาก เมียหุฟัง ต่างบุนคิด ต่างบุนมอง และต่างบุนวิพากษ์ กระทั่งกระติ๊ดเข้าครัว

ความเคลื่อนไหวแทนไม่กระพริบตาที่เดียวจะครับ ชวนให้ติดตามเหตุการณ์อันชวนระทึกใจอย่างขึ้น

**กองทุนหมู่บ้าน : จุดปลูกเร้ากระแสการพัฒนาคนและเชื่อมโยงการเรียนรู้**

กองทุนหมู่บ้านเป็นนโยบายของรัฐบาล ปัจจุบันที่ต้องทำให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมและประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินงานทุกขั้นตอน เพื่อให้เกิดการเรียนรู้และยอมรับว่ามีความเป็นเจ้าของกองทุนหมู่บ้านร่วมกัน ทำให้เกิดความรู้สึกรักและห่วงใย ช่วยกันดูแลรักษาไว้เสมอ หนึ่งเป็นการประกาศเกียรติบัตรของชุมชนให้คนทั่วไปได้รับรู้ รับทราบ “ชุมชนมีความสามัคคี เข้มแข็ง”

**จุดเด่นของกองทุน**

1. เป็นนโยบายของรัฐบาลที่สร้างกระแสและความหวังให้ประชาชนค่อนข้างสูง ก่อให้เกิดแรงจูงใจ แพร่กระจาย ทุกกลุ่มเป้าหมายของประชาชน ที่รัฐบาลจะต้องทำให้เกิดเป็นรูปธรรม
2. ครัวเรือน องค์กร เครือข่ายชุมชนมีแหล่งทุนที่ทำให้เกิดการเรียนต้นอาชีพใหม่ หรือ การปรับเปลี่ยนโครงสร้างการทำงานภาคิน การประกอบอาชีพของชุมชน และการต่อยอดกิจกรรมต่างๆ ในชุมชนให้ขยายกว้างขวางขึ้น
3. ทำให้เกิดพื้นฐานการพัฒนา “คน” และโครงข่ายการเรียนรู้เชื่อมโยงการมีส่วนร่วม / แลกเปลี่ยนไปสู่เครือข่ายองค์กรอื่นในการพนึกกำลังร่วมกัน
4. กระตุ้นให้เกิดกำลังซื้อ กำลังผลิต ก่อให้เกิดรายได้และสามารถมีกำลังเก็บออมทรัพย์ ระดับฐานรากแก้วของสังคม
5. “เงิน” เป็นเครื่องมือในการส่งเสริมชุมชน มีความเข้มแข็ง เพราะได้มีส่วนร่วมในการคิด ตัดสินใจ ลงมือทำ ร่วมรับผลประโยชน์ และช่วยกันดูแลรักษาให้ยั่งยืน
6. ช่วยสร้างภูมิคุ้มกันและพัฒนาต่อยอดต้นทุนภูมิปัญญาของชุมชนให้ดำรงอยู่สืบพอด เป็นมรดกอย่างยั่งยืน
7. เน้นการกระจายอำนาจกระจายโอกาสและกระจายทุนสนับสนุนคนยากจนส่วนใหญ่ของประเทศ
8. เกิดการปรับกระบวนการทัศน์ใหม่ในการพัฒนา “พหุภาคี” ก่อให้เกิดประสานพลังความเป็นเอกภาพภูมิปัญญาการเงินทุนเป็นกลุ่มก้อน มีศักยภาพและมีองค์เครือข่ายเป็นผู้บริหารจัดการและทุกกลุ่มเป้าหมาย ได้รับผลประโยชน์อย่างเต็มที่
9. มีต้นทุนองค์ความรู้และประสบการณ์เดิมในหลายโครงการ เช่น โครงการแก้ปัญหา

ความยากจน (กข.ค.) กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต โครงการหมู่บ้านเศรษฐกิจชุมชนและโครงการสินเชื่อการพัฒนาชุมชน (สพช.) เป็นต้น สามารถตอบบทเรียนเหล่านี้มาปรับปรุงและพัฒนาผลให้การบริหารจัดการ และยกระดับการพัฒนาให้มีคุณภาพอย่างแท้จริง

10. กองทุนหมู่บ้าน 70,000 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนชาวบ้านภูมิภาคที่นำไปใช้จ่ายลงทุนและนำกลับมาชำระบื้นเพื่อกองทุน ซึ่งถือได้ว่ามิใช่เงินทุนจะหมดไป แต่ต้องเริ่มทำการจัดการที่มีความพร้อม แล้วค่อยขยายผลอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มศักดิ์ค่าของเงินให้ยั่งใหญ่ และเพิ่มพูนประสบการณ์ให้มากยิ่งขึ้นควบคู่กันไป

11. การปรับกระบวนการทัศน์ในการทำงานโดยใช้หมู่บ้านเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา หรือใช้หมู่บ้านเป็นคำตอบสุดท้ายของการพัฒนา ดูดซึมน่องกองทุน

1. มิติของการใช้เงิน “เงิน” เป็นศูนย์กลางการพัฒนา เน้นการทำลายความเข้มแข็งของชุมชนอย่างสิ้นเชิง

2. กระตุ้นความ “ยากจน” คนที่ประมาทไม่รู้คุณค่าของเงิน คนบางคนอาจจะไม่รู้จักคิดไม่มีวินัยในการใช้จ่ายเงิน ยิ่งการใช้เงินจำนวนมากยิ่งทำให้เห็นว่า “เป็นเงินหลวง” ไม่รู้จักรักและหวงแหน

3. ถ้าหากไม่มีการเตรียมความพร้อม และไม่มีส่วนร่วมของประชาชน คิดง่ายๆ ทำง่าย ก่อให้เกิดสิ่งที่ดีงาม และไม่ดีงาม มีความเสี่ยงสูง ต้องระมัดระวังมาก

4. โครงสร้างการบริหารหลายขั้นตอนมาก เอกสารมาก งานซับซ้อน การบริหารจัดการขององค์กรชุมชนจะยิ่งยุ่งยากมากขึ้น

5. การแยกกลุ่มงาน / เป้าหมาย กลุ่มพื้นที่เป้าหมาย ที่มีสถานการณ์ วัฒนธรรมชุมชนที่แตกต่างกันไม่ชัดเจน ไม่มีหลักเกณฑ์ ที่ยังไม่ปัจจุบันมาก เช่น เงินถูกที่คิดออกเบี้ย คนไทยอิสลาม ถือว่ามีความผิดต่อศาสนาและความเชื่อ เป็นต้น

6. การจัดสรรบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานภาครัฐแต่ละหน่วยไม่ชัดเจน เข้าทำงานของ คนคิด คนพูด คนทำ คนรับผลประโยชน์ คนคุ้มครองกัน ไม่ไปในทิศทางเดียวกัน ไม่ได้มีการเตรียมความพร้อม ยิ่งยุ่งยากมากในการปฏิบัติงาน

7. การมีส่วนร่วมตั้งแต่เริ่มต้นคิดทำ ของหัวหน้า ผู้หาเงินทุน ผู้รับเงินทุนไปทำ และผู้ใช้บริการ เงินทุนแบบมีน้อยมากเพียงแต่รอรับคำสั่งอย่างเดียว จะทำให้เกิดปัญหา “รอคำสั่ง” และตั้งรับ

8. การปรับเปลี่ยนทัศนคติวิธีการปฏิบัติงานของข้าราชการทุกระดับในทุกหน่วยงานยังขาดความเป็นเอกภาพในแต่ละภารกิจการทำงาน ที่ยึดหลักอยู่ที่หน่วยงาน และพนักงาน

เป็นศูนย์กลางในการทำงาน จึงขาดแคลนความคิดเรื่องการมีส่วนร่วมของประชาชนเป็นหลัก ทำให้เกิดความไม่ยั่งยืนนับถือและเชื่อมั่นในคุณค่าของประชาชน

9. ขาดการทำประชาพิจารณ์หรือเวทีชาวบ้านในการวางแผนปีใหม่ที่ชัดเจน ว่าจะมีพื้นที่หมู่บ้านปีใหม่ประเภทใด จะประเมินศักยภาพอย่างไร สนับสนุนช่วยเหลือกันโดยวิธีการอย่างไร ใจจะเป็นผู้ดำเนินการ ใจจะเป็นผู้ประเมินผลสำเร็จ และใจจะทำหน้าที่ติดตาม กำกับ ดูแล ตลอดจนการส่งเสริมขยายผลงานในอนาคตและใจจะเป็นเจ้าของที่แท้จริง  
**การเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านในทางปฏิบัติ**

1. สำรวจและจัดระบบข้อมูล ประมวล / วิเคราะห์ต้นทุน (เงินทุนประเภทต่างๆ) เพื่อการจัดการทรัพยากร และความพร้อมด้านอื่นๆ ในหมู่บ้านให้ชัดเจน

2. จัดเวทีสถานากองทุนหมู่บ้าน จากเครือข่ายองค์กรชุมชน และผู้มีประสบการณ์ ปรึกษาหรือกำหนดแผนงานและทิศทางร่วมกันในแต่ละระดับให้ชัดเจน

3. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมภาคกองทุนประเภทต่างๆ ที่มีอยู่แล้ว ร่วมกับบริหารจัดการให้เกิดประโยชน์สูงสุด และความมีปีกแห่งมั่นคง

4. ใช้ระบบข้อมูล บัญชี และ กชช.2ค และข้อมูลอื่นๆ ประกอบเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกสนับสนุนครอบครัว และหมู่บ้าน

5. ส่งเสริมให้เกิดการรวมกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตอย่างสม่ำเสมอและแพร่หลาย เพราะเป็นการสร้างความผูกพัน มั่น้ำใจอื่อเพื่อแบ่งปันกันในสังคม เมื่อเงินมีจำนวนมากเพียงพอ ก็สามารถพึ่งตนเองได้

6. การกำหนดตัวชี้วัดศักยภาพของกองทุนเพื่อประเมินผล และสามารถที่จะนำบริหารจัดการเกี่ยวกับความสม่ำเสมอในการออมทรัพย์ฯ ความสม่ำเสมอในการใช้คืนเงินกู้ ความนีกคิดในการแบ่งปันผลกำไร เป็นสวัสดิการของชุมชนและการประเมินสถานการณ์ในอนาคตของกองทุน เพื่อให้สามารถและคณะกรรมการได้สามารถวางแผนงานในอนาคตได้ถูกต้องชัดเจน

7. การส่งเสริมให้มีระบบการอุดหนุนขององค์กรเครือข่ายในหมู่บ้านและชุมชน เพื่อจะได้มีส่วนร่วมรับผิดชอบร่วมกัน และให้เพิ่มองค์กรเครือข่ายและระบบการคูแล ระหว่างหมู่บ้านในตำบลเดียวกัน คูแลกันระหว่างตำบลในอำเภอเดียวกัน คูแลกันระหว่างอำเภอในจังหวัดเดียวกัน คูแลกันระหว่างจังหวัดในภูมิภาคเดียวกัน จะได้เรียนรู้และนำไปใช้ได้จริง และสร้างพลังอันเป็นปีกแห่งยิ่งใหญ่มั่นคงแข็งแกร่งในอนาคต

8. ส่งเสริมระบบการติดตาม ตรวจสอบ โดยกระบวนการประชาคมในชุมชนด้วยกันเอง

ในแต่ละระดับ เพื่อความโปร่งใส และการส่งเสริมการเรียนรู้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ร่วมกัน และให้มีศูนย์ปฏิบัติการกองทุนประจำหมู่บ้าน เพื่อแสดงข้อมูลและความเคลื่อนไหว และการยกระดับคุณภาพแผนงานเชิงปฏิบัติการ

9. ยกระดับกองทุนหมู่บ้านเป็น “ธนาคารชุมชน” หรือ “ธนาคารของประชาชน” โดย มีประชาชนเป็นเจ้าของ มีส่วนร่วมในการบริหาร มีระบบเครือข่ายเชื่อมโยง ลักษณะเชื่อมโยง บ้านตามลำดับ ส่วนกลางจะเป็นสำนักงานกลาง คูແลทั่วไป การบริหารจัดการ การเงินธุรกิจ หรือด้านอื่นๆและสามารถเป็นแม่ข่ายให้แก่กลุ่มข่ายที่จะไปทำด้านธนาคาร หรือด้านอื่นๆเป็นต้น กองทุนหมู่บ้าน : พัฒนาคนให้ก้าวหน้าอยู่พัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง “เงินเพื่อมีอนาคต เมื่อพัฒนาคนให้สำนึกแล้วก็มีกิจทึ่งได้”

กองทุนหมู่บ้านเป็นแค่เครื่องมือในการให้คืนในชุมชนใช้หลัก ๕ ร่วมในการทำงาน คือ ร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมทำ ร่วมตรวจสอบ และร่วมรับผลประโยชน์ กระบวนการ ๕ ร่วม ทำ ให้คืนในหมู่บ้านเกิด โอกาสในการพัฒนา ศูนย์ แลกเปลี่ยนถึงปัญหาของครอบครัว ชุมชน และ ร่วมกันคิดหาทางออกที่เหมาะสมกับชุมชนและเกิดการซ่วยเหลือเกื้อกูลกันตามวิถีชีวิตของคนไทย ซึ่งถือได้ว่าเป็นต้นทุนทางสังคม ที่กำลังจะเหือดหายไปจากสังคมไทย กระบวนการอย่างนี้เองที่ เป็นพื้นฐานวิถีชีวิตประชาธิปไตยที่ทุกคนมีสิทธิ มีเดียง ทุกคนต้องฟังเดียงของคนส่วนใหญ่ที่ได้ รับผลกระทบ และเดือดร้อนมากกว่าคนอื่นๆเกิดความเห็นอกเห็นใจ ห่วงหาอุทธรรท์กัน จึงเป็น มิติของการพัฒนาที่กำลังจะสูญหายไปได้พื้นกลับมาอีกครั้งที่ชาวบ้านได้มีส่วนร่วมเป็นผู้คิดเอง ทำเองและเข้าจะมีความรู้สึกเป็นเจ้าของและมองเห็นคุณค่าของสิ่งที่ได้รับซึ่งก่อให้เกิดเป็นกระบวนการ การเรียนรู้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

## บทที่ 3

### วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ

วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ แบ่งเป็น 6 ข้อ ดังนี้

1. วิธีการประเมินโครงการ
2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
3. ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ
4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ
5. การเก็บรวบรวมข้อมูล
6. การวิเคราะห์ข้อมูล

#### 1. วิธีการประเมินโครงการ

ในการประเมินสิ่งใดสิ่งหนึ่งผู้ประเมินจะต้องกำหนดสิ่งที่ต้องการประเมิน ซึ่งได้แก่ จุดประสงค์ของการประเมิน และตัวชี้วัดการประเมินให้ชัดเจน วิธีการประเมินโครงการนั้นเป็นการประเมินเชิงระบบ ซึ่งได้มีการแบ่งพัฒนาการประเมินเป็น 7 ขุก ดังนี้คือ

##### ยุคที่ 1 ยุคก่อนปฏิวัติอุตสาหกรรม (เริ่มตั้งแต่มีการบันทึกจนถึง ก.ศ.2000)

- 2000 ปีก่อนคริสต์ศักราช ได้มีการคัดเลือกคนเข้ารับราชการ
- เมื่อ 5 ปีก่อนคริสต์ศักราช ได้มีการประเมินโดยตั้งคำาน
- ในช่วงปี ก.ศ.1600 – 1800 มีการประเมินโดยใช้ข้อมูลประจำปี

##### ยุคที่ 2 ยุคการปฏิรูป (อยู่ระหว่าง ก.ศ.1800 – 1900)

เป็นยุคแห่งการปฏิวัติอุตสาหกรรม ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ เทคโนโลยี สังคม การเมือง และการศึกษา ได้มีเหตุการณ์สำคัญเกี่ยวกับการประเมิน ดังนี้คือ

1. ได้มีการทำการประเมินประสิทธิภาพและการปฏิบัติของสถาบันทางสังคม
2. สังเกตและบันทึกพฤติกรรมของมนุษย์อย่างเป็นระบบเพื่อใช้ในการประเมินพฤติกรรม
3. การใช้คะแนนสอบข้อเที่ยนของนักเรียนในการประเมินประสิทธิภาพของ การสอน
4. แกลตัน (Galton) ได้สร้างเครื่องมือวัดความสามารถ ในการได้ยินเสียง จำแนกเสียง

6. แคทเทล (Cattell) ผู้เริ่มใช้คำว่า การทดสอบสมอง ในประเทศไทย

อเมริกา

### ยุคที่ 3 ยุคแห่งประสีพิธีภาพและการทดสอบ (ค.ศ.1900 – 1930)

ประเทศไทยได้มีแนวคิดเกี่ยวกับการบริหารการจัดการเริ่งวิทยาศาสตร์ การประเมินผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนแบบอิงกลุ่ม และเป็นยุคทดสอบมาตรฐานโรงเรียน จะประเมินประสิทธิภาพของการเรียนการสอนและหลักสูตร โดยใช้แบบสอบถามมาตรฐาน

ยุคที่ 4 ยุคไทยเลือร์ (Tyler) หรือยุคการประเมินจุดประสงค์ (ค.ศ.1930 – 1945)

“ໄທເລ່ອຮ້າໄດ້ວາງແນວຄົດໃນການປະເມີນຫລັກສູ່ຕະລາງ ແລະ ໂປຣແກຣມການສຶກຍາໂດຍ  
ເປົ້າຢືນເຖິງພລື່ມທີ່ເກີດຈິງກັບພລື່ມສັນຖາທີ່ຄາດຫວັງຕາມຈຸດປະສົງຄໍເຊິ່ງພຸດທິກຣົມ ແນວຄົດນີ້ທຳໄໝໃຫ້ເຫັນ  
ກວາມແຕກຕ່າງຮະຫວ່າງກາງວັດແລະ ປະເມີນອ່າງຂັດເຈນ

ยกที่ 5 ยกแห่งความไว้เรียงสาทางการประเมินที่ชัดเจน (ค.ศ.1946 – 1957)

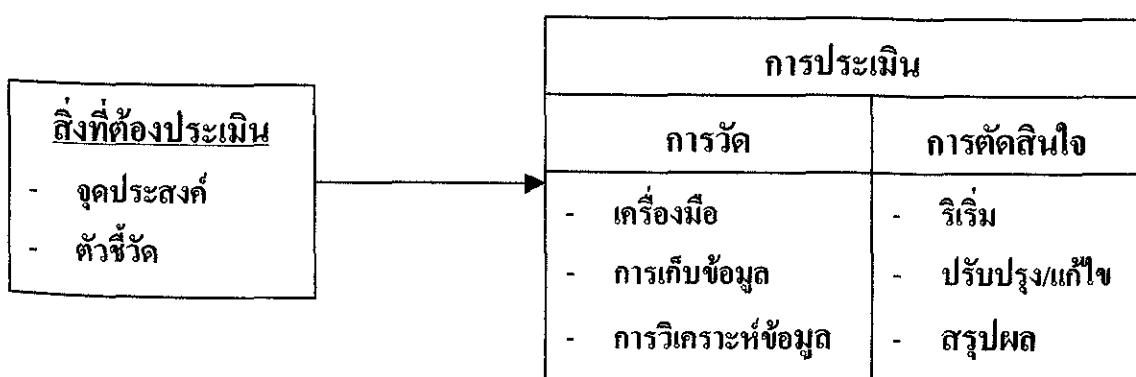
เป็นยุคฟื้นฟูประเทศ การประเมินมีข้างแต่เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อการสถานงานต่อและก่อ้งงานใหม่มากกว่าเป็นการประเมินและใช้ผลประโยชน์ตามคุณค่าที่แท้จริง

ยกที่ 6 ยกการขยายองค์ความรู้ทางการประเพณี (ค.ศ. 1958 – 1972)

ประเทศไทย มีการเร่งปรับปรุงการศึกษา มีการประเมินอย่างเป็นระบบ ทุกโครงการต้องมีการประเมินโครงการประจำปี มีการออกแบบทดลองและก่อตั้งทดลองเพื่อการวิจัยที่เข้มงวด บุคคลที่ 6 นี้เป็นยุครุ่งอรุณของการประเมินที่จะก้าวต่อไปในฐานะศาสตร์แห่งวิชาชีพเพื่อการพัฒนาคน พัฒนางาน พัฒนาองค์กรและสภาพสังคมเพื่อมนษยชาติ

กฎ 7 ยุคแห่งการเป็นวิชาชีพของการประเมิน (ค.ศ.1973 จนถึงปัจจุบัน)

ในยุคนี้ถือว่าการประเมินเป็นศาสตร์ที่มีความเป็นปีกแผ่น มีองค์ความรู้ รูปแบบทฤษฎีและวิธีการแสวงหาความรู้ด้านการประเมินที่หลากหลาย โดยที่การประเมินแตกต่างจากการวัดและการวิจัยอย่างเด่นชัด การประเมินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง สามารถอธิบายเป็นแผนภูมิแนวคิดเกี่ยวกับการประเมินได้ ดังนี้



จากแผนภูมิแนวความคิดเกี่ยวกับการประเมิน สามารถอธิบายการประเมินกองทุนและชุมชนเมืองได้ดังนี้

1. การประเมินเพื่อตัดสินใจให้เงินกองทุน ในการประเมินขั้นนี้เป้าหมายหรือจุดประสงค์ซึ่งเป็นสิ่งที่ต้องการประเมินคือ ความเป็นได้ของโครงการที่เสนอ และความเข้มแข็งของชุมชน ในการที่จะชี้ว่าสามารถดำเนินการให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ เครื่องมือและวิธีการที่ใช้ในการวัดคือ การพิจารณาโครงการที่ให้ชุมชนนำเสนอด้วย และพิจารณาโครงการเปรียบเทียบกับมาตรฐาน ตัวชี้วัด ที่กำหนดไว้ จึงตัดสินใจว่าโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนั้นๆควรได้รับอนุมัติงบกองทุนหรือไม่

2. การประเมินการดำเนินการของโครงการ ในการประเมินการดำเนินการของโครงการมีเป้าหมายจุดประสงค์ เพื่อกำกับติดตามและเพื่อปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน เพื่อให้โครงการดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ เครื่องมือและวิธีการที่ใช้ในการวัดและประเมินคือ การให้นักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาจัดการและประเมินโครงการเป็นผู้เก็บข้อมูลโดยใช้ เครื่องมือเป็นแบบรายงาน และใช้วิธีเก็บที่หลากหลายทั้งการสัมภาษณ์ การลงนับ เป็นต้น จากข้อมูลที่นักศึกษาเก็บโดยลักษณะของการเข้าไปเป็นส่วนร่วม จะทำให้ทราบว่าการดำเนินการเป็นไปตามจุดประสงค์ที่กำหนดไว้มากน้อยเพียงใด มีปัญหาอุปสรรคหรือไม่อย่างไร เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจเพื่อแก้ไขปรับปรุงต่อไป

3. การประเมินผลสรุปโครงการ ในการประเมินผลสรุปโครงการมีเป้าหมายจุดประสงค์สำคัญ เพื่อการตัดสินผลการดำเนินการของโครงการ เครื่องมือและวิธีการที่วัดเพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจ คือการให้นักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาจัดการและประเมินโครงการเป็นผู้เก็บข้อมูลและการเก็บข้อมูลของพัฒนาชุมชน โดยใช้แบบรายงานเก็บข้อมูลทั้งผลสำเร็จของโครงการ โดยตรง และผลกระทบของโครงการในด้านต่างๆทั้งด้านมากและด้านลบ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจยกเลิกหรือให้การสนับสนุนโครงการต่อไป

วิธีการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองของหมู่บ้านไปงประทุน หมู่ที่ 3 ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา จะใช้วิธีการประเมินของ สตัฟเฟลนิม (CIPP MODEL) ลิ่งที่ต้องประเมินจะประกอบด้วย 4 ระบบ ดังนี้

1. การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation : C) เป็นการประเมินก่อนโครงการ เพื่อพิจารณาหลักการและเหตุผล ความจำเป็นที่ต้องดำเนินโครงการ ประเด็นปัญหา และความเหมาะสมของเป้าหมายโครงการ

2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation : I) เป็นการประเมินเพื่อ

พิจารณาความเหมาะสมของความพอดีของทรัพยากร อาทิ จำนวนคน งบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์ รวมทั้งเทคโนโลยีและแผนการของการดำเนินการ โครงการ

3. การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นการประเมินเพื่อหา ข้อบกพร่องของการดำเนินการ ที่ใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนา แก้ไข ปรับปรุง ให้การดำเนินการ ช่วงต่อไปมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีการบันทึกไว้เป็นหลักฐานทุกขั้นตอน

4. การประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้น (Product Evaluation : P) เป็นการประเมิน เพื่อเปรียบเทียบผลผลิตที่เกิดขึ้นกับมาตรฐานของโครงการ รวมทั้งการพิจารณาในประเด็นของ การยุบ เดิม ขยาย หรือปรับเปลี่ยน โครงการ

#### รูปแบบการประเมินโครงการ

โดยใช้หลักการของเหตุผลทั่วๆไป อธิบายถึงความสัมพันธ์ระหว่างการประเมินกับ การตัดสินใจ และแสดงให้เห็นถึงว่ากระบวนการประเมินใดๆประกอบด้วยขั้นตอนดังนี้ คือ

1. ขั้นของการวิเคราะห์กิจกรรมและข้อมูลที่จะประเมินเพื่อสนองความต้องการของ ผู้ตัดสินใจ

2. ขั้นของการรวบรวมสารนิเทศ (Information) ที่ต้องการ

3. ขั้นของการเสนอสารนิเทศให้แก่ผู้ตัดสินใจ

ด้วยวิธีการดังกล่าวนี้ เชื่อว่าการตัดสินใจนี้จะเป็นไปด้วยความสมเหตุสมผลในการ บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ

#### ข้อควรคำนึงถึงในการใช้รูปแบบการประเมิน

1. วัตถุประสงค์ของการประเมิน คือ การให้สารนิเทศเพื่อการตัดสินใจ ดังนี้จึงจำ เป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีรายละเอียดที่เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจ

2. ชนิดของการตัดสินใจที่แตกต่างกัน ต้องการออกแบบการประเมินที่แตกต่างกัน และควรใช้รูปแบบการประเมินที่มีประสิทธิผลและเป็นรูปแบบทั่วๆไป

3. ในการนี้ที่รูปแบบการประเมินมีความแตกต่างกันในด้านเนื้อหา (Content) ควรใช้ ขั้นตอนของการติดตามผลดังนี้ คือ วิเคราะห์ รวบรวม นำเสนอ

4. การตัดสินใจประกอบด้วยขั้นตอนต่างๆดังนี้ คือ ขั้นวิเคราะห์ ออกแบบ เลือก และปฏิบัติ จึงจำเป็นที่จะต้องอาศัยข้อมูลจากการประเมิน ดังนั้น จึงต้องอาศัยความร่วมมือ ระหว่างนักประเมินและผู้ตัดสินใจ

5. เพื่อที่จะให้ได้มาซึ่งค่าตอบในการตัดสินใจ การออกแบบการประเมินจึงควร คำนึงถึงเกณฑ์ที่มีความตรงกันใน ความตรงกันออก ความเที่ยง และมีความเย็นปราณัย

6. การประเมินที่เป็นกระบวนการต่อเนื่องเป็นวัฏจักร (Cycle) ต้องใช้กับโครงการ

ที่เป็นระบบ

### ความหมายของการประเมินในทัศนะของสตัฟเฟลบีม

สตัฟเฟลบีม ได้ให้ความหมายของการประเมินว่า “เป็นกระบวนการของการวิเคราะห์เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการตัดสินใจในทางเลือกต่างๆที่มีอยู่”

### รูปแบบของการประเมินแบบ CIPP MODEL

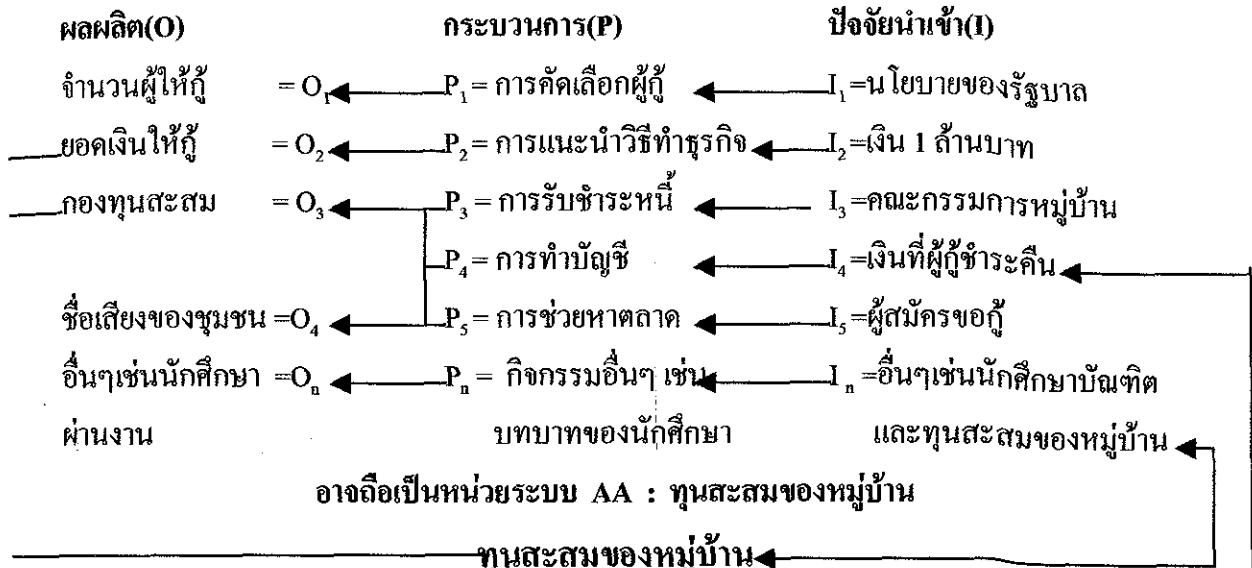
แบบจำลองประเภทนี้ไม่เพียงแต่ประเมินว่า บรรดัวยัตถุประสงค์หรือไม่เท่านั้นแต่ยังเป็นการประเมินเพื่อให้รายละเอียดต่างๆ เพื่อช่วยในการตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการอีกด้วย โดยเฉพาะการประเมินผลโครงการกองทุนหมู่บ้าน ไปงประทุน ซึ่งมีลักษณะเป็นแบบการประเมินความก้าวหน้าเพื่อบ่งชี้จุดเด่น จุดด้อยของโครงการ เพื่อนำผลไปปรับปรุงแผนปฏิบัติงานของโครงการกองทุนหมู่บ้าน ไปงประทุน ได้ทันท่วงที และมีการประเมินรวมสรุปหลังโครงการสิ้นสุดแล้ว เพื่อบ่งชี้ผลสัมฤทธิ์ของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแบบจำลองที่เหมาะสม ที่จะใช้เป็นกรอบความคิดในการประเมินแบบซิป จึงเป็นที่นิยมใช้ ทั้งนี้ เพราะนักประเมินจะได้ข้อดี ข้อบกพร่อง และประสิทธิภาพของโครงการที่จะประเมินได้เป็นอย่างดี ซึ่งนับได้ว่าเป็นการรับเข้าสารแบบสะส่วน ช่วยในการตัดสินใจของผู้บริหารเป็นอย่างมาก ทั้งยังเป็นแบบจำลองที่เข้าใจง่าย สะดวกในการปฏิบัติ จึงเป็นที่นิยมกว้างขวาง

### แบบจำลองซิปจะประเมินในด้านต่างๆดังนี้ คือ

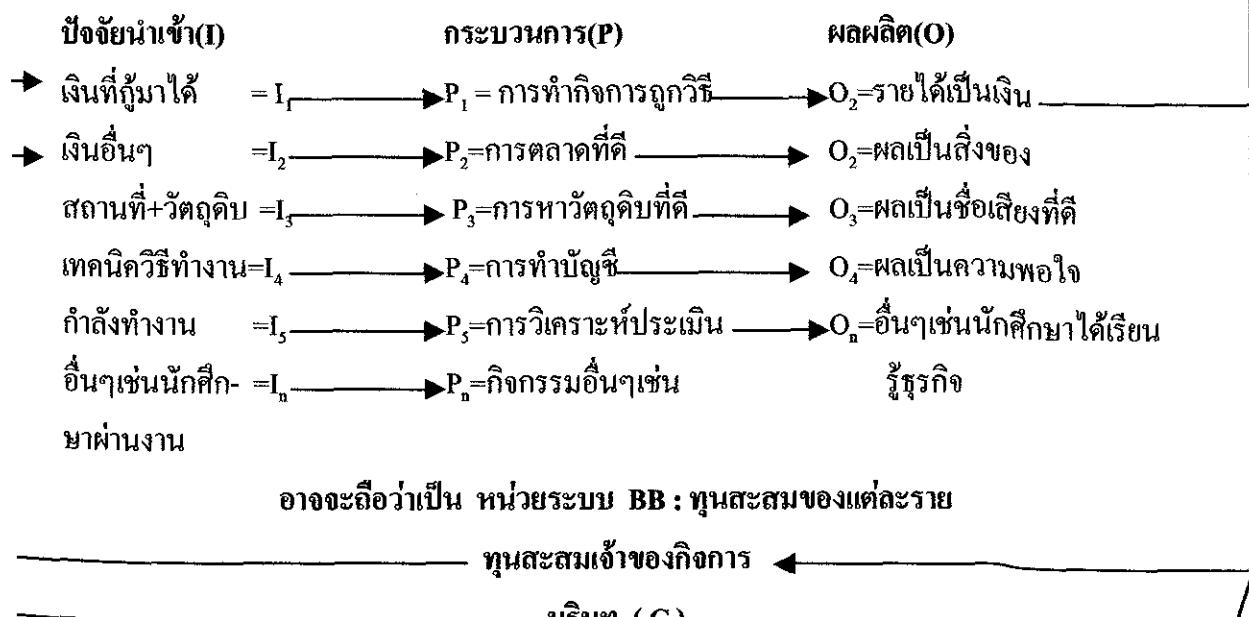
1. การประเมินสภาพแวดล้อม ( Context Evaluation ) ซึ่งจะช่วยในการตัดสินใจเกี่ยวกับการวางแผนในการกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการ
2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น ( Input Evaluation ) เป็นการตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการเพื่อกำหนดรูปแบบของโครงการ
3. การประเมินกระบวนการ ( Process Evaluation ) เป็นการตัดสินใจในด้านการประยุกต์ใช้ เพื่อควบคุมการดำเนินการของโครงการ
4. การคุณประเมินผลผลิต ( Product Evaluation ) จะช่วยในการตัดสินใจเพื่อตัดสินและคุณลักษณะของโครงการ

**แผนภาพข้างล่างนี้ แสดงองค์ประกอบภายในของกองทุนหมู่บ้านในรูปแบบของ “ชิพฟ์โนเมเดล”  
ซึ่งมีส่วนประกอบดังนี้**

**หน่วยระบบ A : หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก**



**หน่วยระบบ B : หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่ละราย (B<sub>1</sub>...B<sub>n</sub>)**



## การประเมินด้านต่างๆมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ คือ

1. การประเมินบริบทหรือสภาพแวดล้อม (Context Evaluation) การประเมินสภาพแวดล้อมเป็นรูปแบบพื้นฐานของการประเมินโดยทั่วไป เป็นการประเมินเพื่อให้ได้มาซึ่งเหตุผล เพื่อช่วยในการกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยจะเน้นในด้านความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อม ความต้องการ และเงื่อนไขที่เป็นจริงที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อม นอกจากนี้ยังช่วยในการวินิจฉัยปัญหา เพื่อให้ได้ข้อมูลพื้นฐานที่จะเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจ การประเมินสภาพแวดล้อมนี้มีลักษณะเด่นๆที่สำคัญมาก many จัดเป็นการวิเคราะห์ขนาดใหญ่ (Macro Analytic) เป็นตัวกำหนดขอบเขตของการประเมิน การบรรยายและการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม นอกจากนี้ ยังช่วยให้ทราบถึงตัวแปรที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญสำหรับการบรรลุเป้าหมาย การประเมินสภาพแวดล้อม ทำให้ได้มาซึ่งการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์โดยอาศัยการวินิจฉัย และการจัดเรียงลำดับปัญหาให้สอดคล้องกับความต้องการของที่ประชุมและสถานการณ์

## วิธีการประเมินสภาพแวดล้อมมี 2 วิธี

1. Contingency Mode เป็นการประเมินสภาพแวดล้อม เพื่อหาโอกาสและแรงผลักดันจากภายนอกระบบ (Opportunities and Pressure outside of the immediate system) เพื่อให้ได้ข้อมูลมาใช้พัฒนา ต่อเสริมโครงการให้ดีขึ้น โดยใช้การสำรวจปัญหาภายในขอบเขตที่กำหนดอย่างกว้างๆ เช่น การสำรวจงานวิจัยและวรรณคดีที่เกี่ยวข้อง การประเมินค่านิยมของชุมชน ชื่อเสียงและต่างๆ แนวโน้มของการพัฒนาเศรษฐกิจสิ่งประปาฯ การสำรวจปัญหาเหล่านี้ ทำให้สามารถที่จะคาดการณ์เกี่ยวกับอนาคตซึ่งมีประโยชน์ในการวางแผนโครงการต่อไป คำตามที่ใช้ในการประเมินสภาพแวดล้อมแบบ Contingency Mode คือ คำตามประเภท “ถ้า...แล้ว” ตัวอย่างเช่น ถ้าต้องการให้กำลังแรงงาน (Manpower) สอดคล้องกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีแล้ว ควรจัดระบบการศึกษาอย่างไร จึงตอบสนองความต้องการนี้ได้

2. Congruence เป็นการประเมินโดยการเปรียบเทียบระหว่างการปฏิบัติจริง (Actual Result) กับวัตถุประสงค์ที่วางไว้ การประเมินแบบนี้ทำให้เราทราบว่า วัตถุประสงค์ใดบ้างที่ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายได้

ดังนั้น จะเห็นได้ว่า การประเมินสภาพแวดล้อม จะได้มาซึ่งข้อมูลพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับระบบ เพื่อประโยชน์สำหรับผู้บริหาร ในทางปฏิบัติสถาบันการศึกษาควรให้มีการประเมินสภาพแวดล้อม เพื่อให้ได้มาทั้งข้อมูลที่เป็น Contingency Mode และ Congruence การกำหนดเป้าหมายและคุณค่าของระบบ จำเป็นต้องมีการตรวจสอบเพื่อคุ้ว่าบรรลุเป้าหมายและคุณค่าของระบบ จำเป็นต้องมีการตรวจสอบเพื่อคุ้ว่าบรรลุเป้าหมายหรือไม่ ต้องใช้วิธีแบบ Congruence แต่

ในสภาพของสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ความต้องการของบุคคลและสถานที่จะเป็นตัวหลักของการเปลี่ยนแปลง ดังนั้น จึงควรใช้วิธีประเมินแบบ Contingency Mode โดยใช้คำถามแบบ “ถ้า...แล้ว” เพื่อตัดสินว่า เป้าหมายและนโยบายเดิมนี้ควรจะได้มีการเปลี่ยนแปลงหรือไม่ ดังนั้น ใน การประเมินสภาพแวดล้อมโดยทั่วไป ควรจะใช้การประเมินทั้ง 2 ระบบ เพราะ Congruence จะเป็นการตรวจสอบความถูกต้องของวัตถุประสงค์ ในขณะที่ Contingency Mode เป็นไปเพื่อการปรับปรุง

ในการรายงานข้อมูลเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมนั้น มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องกำหนดพิศวงของหน่วยที่จะประเมิน เพื่อที่จะได้สอดคล้องกับนโยบายและการตัดสินใจในการบริหารของระบบ ดังนั้น จึงต้องอาศัยความร่วมมือระหว่างนักประเมินกับผู้ประเมิน ผู้บริหารกับนักประเมินจะให้ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาการตัดสินใจในปัจจุบัน และข้อมูลที่เกี่ยวกับโครงการที่ต้องการใช้เพื่อการตัดสินใจในอนาคตให้แก่ผู้บริหาร

**2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation)** เป็นการจัดทำข้อมูลเพื่อใช้การตัดสินความเหมาะสมของแผนงานต่างๆที่จัดขึ้น โดยคุณว่าข้อมูลนั้นจะมีส่วนช่วยให้บรรลุจุดมุ่งหมายของโครงการหรือไม่ ซึ่งมักจะประเมินในด้านต่างๆคือ

1. ความสามารถของหน่วยงานหรือตัวแทนในการจัดโครงการ

2. ยุทธวิธีที่ใช้ในการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ

3. การได้รับความช่วยเหลือในด้านต่างๆซึ่งจะช่วยให้โครงการดำเนินไปได้ เช่น หน่วยงานที่จะช่วยเหลือ เวลา เงินทุน อาคารสถานที่ อุปกรณ์เครื่องมือ ผลที่ได้จากการประเมินปัจจัยเบื้องต้น คือ การวิเคราะห์รูปแบบของวิธีการที่ใช้ในรูปของราคาและกำไร (Cost and Benefit) ที่ได้รับ โดยการประเมินในด้านอัตรากำลัง เวลา งบประมาณ วิธีการที่มีศักยภาพ แต่ถ้าเป็นการประเมินด้านการศึกษา ผลกำไรอาจจะไม่อยู่ในรูปตัวเลขก็ได้ การประเมินปัจจัยเบื้องต้นนี้จะช่วยให้ข้อมูลที่จะตัดสินใจได้ว่า ควรตั้งวัตถุประสงค์เชิงปฏิบัติอย่างไร ใช้อัตรากำลังเท่าใด วางแผนงานและดำเนินการอย่างไร ซึ่งจะแตกต่างจากการประเมินสภาพแวดล้อมในแห่งที่ว่า การประเมินปัจจัยเบื้องต้นเป็นการทำเฉพาะกรณีนั้นๆ และวิเคราะห์ภายในโครงการเท่านั้น

รูปแบบของคำถามที่ใช้ถามมีมากน้อย เช่น วัตถุประสงค์จะกำหนดวิธีดำเนินการได้หรือไม่ และจะประสบผลสำเร็จหรือไม่ วิธีการที่กำหนดสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้หรือไม่ จะดำเนินการกับยุทธวิธีที่เลือกมาอย่างไร ฯลฯ คำถามต่างๆเหล่านี้จะแสดงถึงความสำคัญของการประเมินข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยเบื้องต้น เพื่อที่จะได้เป็นตัวกำหนดยุทธวิธีเพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้โดยคำถามที่จะใช้มีตั้งแต่ระดับกว้างๆและคำถามเฉพาะ

**1. การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation)** เมื่อแผนดำเนินการได้รับการอนุมัติและลงมือทำ การประเมินกระบวนการจึงเป็นต้องได้รับการเตรียมการเพื่อให้ข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) แก่ผู้รับผิดชอบและผู้ดำเนินการลำดับขั้น การประเมินกระบวนการมีวัตถุประสงค์ใหญ่อยู่ 3 ประการ คือ

1. เพื่อหาและทำนายข้อบกพร่องของกระบวนการ หรือการดำเนินการตามขั้นตอนที่วางไว้
2. เพื่อร่วบรวมสารนิเทศสำหรับผู้ตัดสินใจวางแผนงาน
3. เพื่อรายงานสถานะสมถึงการปฏิบัติต่างๆที่เกิดขึ้น

#### ยุทธวิธีในการประเมินกระบวนการ มี 3 วิธี คือ

1. แสดงให้เห็นหรือกระตุ้นเตือนถึงศักยภาพของทรัพยากรที่ทำให้เกิดความล้มเหลวในโครงการ ซึ่งอาจจะเป็นสิ่งต่อไปนี้ เช่น ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลในกลุ่มและนักศึกษา วิธีการสื่อสาร การให้เหตุผล ความเข้าใจและเห็นพ้องกันในวัตถุประสงค์ของแผนการ โดยผู้ที่เกี่ยวข้องในแผนการนั้น และผู้ที่ได้รับผลกระทบจากแผนการ ความเพียงพอของแหล่งทรัพยากร อุปกรณ์ จำนวนความสะอาด บุคลากรปฏิบัติงาน เป็นต้น

2. เกี่ยวกับการวางแผนโครงการและการตัดสินใจนحوณแผน โดยประธานโครงการ ระหว่างการดำเนินโครงการนั้น ตัวอย่างการตัดสินใจนحوณแผน เช่น ในโครงการพัฒนาของทุนประจำปีบ้านไปปะทะ ซึ่งมีความจำเป็นจะต้องเลือกแหล่งน้ำดิบอย่างเฉพาะเจาะจง สำหรับเข้าร่วมในการทดลองหาต้นทุนน้ำดิบของแบบสอน ผู้ตัดสินใจสามารถจัดเตรียมวางแผนโครงการล่วงหน้าได้เมื่อมีแหล่งน้ำดิบมาให้เลือก แต่ตัวเลือกเหล่านี้จะยังไม่มีมากกว่ามีรายชื่อของแหล่งน้ำดิบที่จะสอนสามไป เมื่อคณะกรรมการกองทุนประจำปีบ้านไปปะทะได้รับการติดต่อแล้ว จึงมีการตัดสินใจเกี่ยวกับแหล่งน้ำดิบที่มีความตื้นใจเข้าร่วมในการทดลองแบบสอน ดังนั้น ผู้พัฒนาแบบสอนจึงต้องเลือกแหล่งน้ำดิบที่สอดคล้องกับความต้องการตามแบบการสุ่มตัวอย่างมากที่สุด (แบบการสุ่มจะได้รับการตัดสินใจเลือกวิธีการมา ก่อน) และเข้าต้องกำหนดตารางเฉพาะในการบริหารแบบสอนในการทดลองตามรูปแบบของแบบสอน ดังนั้นในโครงการส่วนใหญ่สถานการณ์ต้องตัดสินใจเชิงมีจำนวนมาก และนี้เป็นเครื่องแสดงความชัดเจนถึงความต้องการข้อมูลจากการประเมินกระบวนการ

3. ยุทธวิธีในการประเมินกระบวนการ จะบอกถึงผลกระทบต่อคัญใหญ่ของโครงสร้าง โครงการ เป็นต้นว่า มโนทัศน์ที่ต้องการสอน และปริมาณของการอภิปรายที่จะมีในความหมายนี้ เพื่อบรรยายว่า เกิดอะไรขึ้นจริงๆสารนิเทศนี้จะให้ประโยชน์โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการกำหนดค่าว่าทำในวัตถุประสงค์ซึ่งบรรลุหรือไม่บรรลุผล

## ส่วนประกอบที่เป็นหัวใจสำคัญของการประเมินกระบวนการ มี 4 อย่างคือ

1. การจัดหนักประเมินกระบวนการเดิมเวลา
2. เครื่องมือที่เป็นสื่อในการบรรยายกระบวนการ
3. การร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอระหว่างนักประเมินกระบวนการ  
โครงการ หรือในแผนงานเอง
4. การปรับปรุงโครงการร่วมการประเมินอยู่เป็นนิจสิน

และบุคลากรใน

นักประเมินกระบวนการควรได้ประชุมพบปะกับผู้ตัดสินใจในโครงการเป็นระยะ แต่ใน การประชุมนี้ ประธานโครงการอาจจะอภิปรายกับบุคลากร ในแผนงานเพื่อชี้ถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง และ ผลประโยชน์ของกิจกรรมในอนาคต โดยที่ผู้ประเมินจะยังคงเงียบและฟังเป็นส่วนใหญ่ ผู้ประเมิน อาจจะจัดเตรียมสารสนเทศเกี่ยวกับการดำเนินการที่ผ่านมาให้พร้อมเพื่อช่วยในการจำแนกประเด็น ที่จะกระทำต่อไป หลังจากผู้ตัดสินใจ ได้แก้แจงปะโยชน์และคำตามแล้ว ผู้ประเมินอาจจะให้ ข้อมูลอีกรึว่า อะไรมีอยู่ในประเด็นที่เขามีอยู่ถึงแม้ว่าจะมีข้อมูลอื่นๆที่นำเสนอไป ผู้ประเมินก็จะ เก็บเอาไว้จนกว่าจะถึงเวลาที่เหมาะสม ระหว่างการประชุมเพื่อให้ข้อมูลข้อนอกลับเกี่ยวกับการ ประเมินกระบวนการ ผู้ตัดสินใจอาจจะกำหนดเงื่อนไขของประเด็นที่ต้องการข้อมูลข้อนอกลับและผู้ ประเมินให้สารนิเทศตามกรอบที่ให้ไว้นั้น หรือผู้ประเมินอาจจะช่วยผู้วางแผนองในการกำหนด ปัญหาที่ต้องการคำตอบในการประชุมเพื่อให้ข้อมูลข้อนอกลับครั้งต่อไป ซึ่งผู้ประเมินอาจทำได้โดย การวางแผนรวมรวมข้อมูลย่อๆแรกในขณะนั้นทันที และชี้แจงให้ผู้ตัดสินทราบว่ามันจะช่วยให้ สารนิเทศที่เข้าต้องการหรือไม่ เช่นนั้น นักประเมินอาจจะทำได้มากกว่านั้นกับผู้วางแผนงาน โดย กำหนดปัญหาที่ต้องการคำตอบและข้อมูลที่ต้องการเลยก็ได้

ในการรวบรวมสารนิเทศ นักประเมินกระบวนการต้องใช้วิธีการทึ้งที่มีแบบแผนและไม่มี แบบแผน เช่น การวิเคราะห์ปฐกิริยา การบันทึกอย่างอิสระภายหลังถึงสุคารดำเนินงานแต่ละ วัน การสัมภาษณ์ การจัดอันดับ บันทึกรายวันของเจ้าของโครงการ วิธีการ Semantic Differential บันทึกการประชุมคณะกรรมการ การปรับปรุงข่ายงานของ PERT และ Suggestion Boxes นอกจากตัวแปรที่สำคัญตามทฤษฎีแล้ว ผู้ประเมินกระบวนการยังอาจจะค้นหาเหตุ หรือ กรณีอื่นที่ไม่ได้เข้ามามีส่วนร่วมแต่เป็นเหตุการณ์ที่มีความสำคัญต่อกระบวนการ ดังนั้น ผู้ประเมิน จึงต้องใช้เครื่องมือใดๆเท่าที่จะหาได้ เพื่อสืบสานไปถึงสิ่งที่แสดงให้เห็นปัญหาอย่างแท้จริง

คุณค่าของการประเมินกระบวนการไม่ได้อยู่ที่ความสัมพันธ์กับการประเมินอื่นๆท่านั้น แต่อยู่ที่

1. การประเมินกระบวนการขึ้นอยู่กับผลประเมินบริบทหรือสภาพแวดล้อมและการ ประเมินปัจจัย คือ ถ้าไม่สามารถประเมินสภาพแวดล้อมและปัจจัยได้ดีมากผู้จัดการ โครงการก็มี

ความมั่นใจมากขึ้นในการเลือกการดำเนินการ และถ้าปรากฏความขัดแย้งน้อยก็ต้องมีการประเมินกระบวนการมากขึ้น นั่นคือ ถ้าการกำหนดวัตถุประสงค์และวางแผนโครงการคุณเครื่อ โครงการนี้อาจจะเป็นหัวข้อของปัญหาและบางครั้งก็เป็นต้นเหตุแห่งความล้มเหลว ซึ่งการประเมินสภาพแวดล้อมและปัจจัยช่วยให้เห็นและแก้ปัญหาได้ตั้งแต่ต้น พอกลับการทำตามกระบวนการที่จะต้องมีข้อมูลย้อนกลับ โดยต่อเนื่องเกี่ยวกับว่า ทำอย่างไร โครงการนี้จะทำหน้าที่ได้สมบูรณ์ที่สุด ดังนั้นในการผลิเท่นนี้การประเมินกระบวนการจึงจำเป็นที่สุดที่สามารถกระทำการหน้าที่นี้

2. การประเมินกระบวนการมีความสำคัญมากกว่าการประเมินผลผลิตในระยะแรกของ การกำหนดแผนงาน แต่แนวโน้มนี้จะกลับกันถ้าโครงการร่างของการพัฒนาแผนงาน อาศัยการสำรวจ น้อยลง แต่มีโครงการร่างที่แน่นอนมากขึ้น การประเมินกระบวนการและการประเมินผลผลิตจะเข้ม ตอกันและกัน คือ การประเมินกระบวนการจะเข้าไปมีส่วนในการแปลความสิ่งที่เกิดขึ้น และถ้าต้องการเปลี่ยนแปลงและกระบวนการจะเข้าไปมีส่วนในการแปลความสิ่งที่เกิดขึ้น และถ้าต้องการเปลี่ยนแปลงกระบวนการ จะไม่สามารถตอกย้ำว่ากระบวนการนี้ให้ผลอย่างไร นั่น การตัดสินออกแบบโครงการใหม่ หรือระเบียบปฏิบัติในกระบวนการใหม่ จึงต้องอาศัยสารนิเทศหากการประเมินผลผลิตเข้าร่วมด้วย

โดยสรุปภายใต้การประเมินกระบวนการ สารนิเทศจะถูกวิเคราะห์รวมและนำเสนอ เท่าที่ผู้ดำเนินโครงการต้องการสารนิเทศนี้ อาจจะบ่อยทุกวันถ้าจำเป็น เนพะอย่างยิ่งในช่วงระยะแรกๆ ของโครงการ ทั้งนี้ การประเมินนี้ไม่เพียงแต่ให้สารนิเทศที่ต้องการแก่ผู้ตัดสินใจในการคาดคะเนล่วงหน้า และการปฏิบัติเพื่อแก้ปัญหาท่านนั้น แต่ยังต้องบันทึกสารนิเทศของกระบวนการสำหรับแปลความหมายของความสำเร็จของโครงการด้วย

2. การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) มีจุดหมายเพื่อวัดและแปลความหมาย ของความสำเร็จ ไม่เฉพาะเมื่อสิ่นสุดวัฏจักรของโครงการเท่านั้น แต่ยังมีความจำเป็นยิ่งในระหว่าง การปฏิบัติตามโครงการด้วย ระเบียบวิธีทั่วไปของการประเมินผลผลิต จะรวมสิ่งต่อไปนี้เข้าด้วยกัน คือ การคุ้วงการกำหนดวัตถุประสงค์นั้นจะนำไปใช้ได้หรือไม่ เกณฑ์ในการวัดที่สัมพันธ์กับ วัตถุประสงค์ของการทำกิจกรรมคืออะไร เปรียบเทียบผลที่วัดมาได้กับมาตรฐานสัมบูรณ์ (Absolute Criteria) หรือมาตรฐานสัมพันธ์ (Relative Criteria) ที่กำหนดไว้ก่อน และทำการแปลความหมายถึงเหตุของสิ่งที่เกิดขึ้น โดยอาศัยรายงานจากการประเมินสภาพแวดล้อม ปัจจัย และกระบวนการร่วมกัน

เกณฑ์นั้นอาจเป็นได้ทั้ง Instrumental Criteria หรือ Congruence Criteria ซึ่ง Scriven ได้ชี้ให้เห็นถึงความแตกต่างของเกณฑ์ทั้งสอง ดังนี้

ก. Instrumental Criteria จะสัมพันธ์กับความสำเร็จที่อยู่ในระดับปานกลาง และมีส่วนช่วยให้เกิดสัมฤทธิ์ผลตามวัตถุประสงค์ในที่สุด เช่น ก่อนที่แบบสอบถามจะถูกสร้างขึ้น รูปแบบสอบถามและคำถามจำนวนมากในแบบสอบถามนั้นจะต้องได้รับการจัดทำเป็นแบบสอบถามตามโครงการกองทุนหมู่บ้าน ไปง่ประทุนก่อนหรือก่อนที่ประชาชนจะสามารถทำความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบที่มังคบของโครงการกองทุนหมู่บ้านได้อย่างเข้าใจ เนื่องด้วยมีประสบการณ์เกี่ยวกับสิ่งที่เป็นความหมายของคำมา ก่อน

ข. Congruence Criteria จะเป็นเกณฑ์เกี่ยวกับเงื่อนไขเมื่อต้นที่ถูกกำหนดไว้ ซึ่งอาจ เป็นอัตราการตอบเรื่องเงินกู้ของทุนหมู่บ้าน ไปง่ประทุนที่เป็นอยู่ถูกลดลงให้ได้ระดับที่กำหนดไว้ โดยกลุ่มสามารถจะต้องได้รับคะแนนจากแบบสอบถามที่ระบุมากกว่า หรือเท่ากับจำนวนที่กำหนด หรือจะต้องนำแผนการดำเนินงานใหม่เข้าไปใช้ในโครงการนั้น การระบุเกณฑ์แบบนี้ขึ้น อยู่กับความต้องการของผู้ตัดสินใจโดยเฉพาะ เท่าที่ผ่านมาการประเมินมีความหมายเพียงส่วนที่ เป็นการประเมินผลผลิตเท่านั้น ถึงแม้ว่า จะมีการประเมินอื่นที่ต่างจากการประเมินผลผลิต แต่การ ประเมินเหล่านี้ก็ยังมีความสัมพันธ์คล้ายคลึงกันมาก ทั้งการประเมินสภาวะแวดล้อมและการ ประเมินผลผลิต จะประเมินสิ่งที่มีอยู่ว่าบรรลุเป้าหมายได้อย่างมีระบบ โดยที่การประเมินสภาวะ แวดล้อมจะพิจารณาระบบโดยส่วนรวม และการประเมินผลผลิต พิจารณาความพยายามเปลี่ยน แปลงในระบบดังนั้น การประเมินสภาวะแวดล้อมจึงแสดงที่สิ่งจำเพาะในรูปที่การประเมินผลผลิต นำไปใช้ภายหลัง (สิ่งที่แสดงอย่างเฉพาะเจาะจงนั้นจะเป็นเกณฑ์สำหรับตัดสินความสำเร็จขึ้นสุดท้ายของ ผลผลิต) การประเมินปัจจัยและการประเมินผลผลิตสามารถที่จะแยกให้เห็นได้เจ้ายังสำหรับการ ประเมินปัจจัยจะเกิดขึ้นก่อนดำเนินการเปลี่ยนแปลงโครงการ และการประเมินผลผลิตจะเกิดขึ้น ในระหว่างและหลังโครงการ ในขณะที่การประเมินสภาวะแวดล้อมกำหนดสิ่งที่จำเพาะสำหรับ การประเมินผลผลิต การประเมินปัจจัยก็แสดงสิ่งจำเพาะสำหรับการประเมินกระบวนการ การตัด สินใจโดยใช้การประเมินปัจจัยพื้นฐาน โดยเฉพาะสำหรับการวางแผนการประเมินผลผลิต ขึ้น ตอนที่สำคัญที่สุดในการประเมินปัจจัย คือ การประเมินความเหมาะสมของกระบวนการที่เลือก และแผนการประเมินผลผลิตซึ่งสามารถประยุกต์เข้าเป็นส่วนหนึ่งของระเบียบปฏิบัติได้ การ ประเมินผลผลิตจะสืบสานสิ่งที่มีอยู่ว่า ได้บรรลุวัตถุประสงค์ไปแล้วหรือกำลังจะบรรลุ แต่การ ประเมินกระบวนการจะประเมินสิ่งที่มีอยู่ว่า ประเมินการนั้นได้รับการกระทำไปตามที่ตั้งใจหรือ ไม่ การประเมินทั้งสองชนิด จะให้ข้อมูลข้อ棍กลับสำหรับการควบคุมและพัฒนาการเปลี่ยนแปลง ระเบียบปฏิบัติในกระบวนการ การประเมินกระบวนการทำให้สามารถที่จะลงความเห็นได้ว่า การ นำระเบียบปฏิบัติไปทำจริงนั้นตรงหรือไม่กันแบบที่วางไว้ และการประเมินผลผลิตช่วยให้ตกลง ใจได้ว่า วัตถุประสงค์นั้นบรรลุหรือไม่สารนิเทศทั้งสองชนิดร่วมกันจะแสดงให้เห็นอย่างหนัก

แม่นถึงสาเหตุได้มากกว่าอันใดอันหนึ่งโดยคำพัง ในการตัดสินใจว่าจะเบี่ยงปฏิบัตินั้นควรดำเนินต่อไป โดยมีการแก้ไขหรือว่าจะต้องกลับไปเริ่มต้นใหม่ทั้งหมด ถึงแม้จะเพิ่มหน้าที่ในการควบคุมโครงการเข้ามาด้วย การประเมินทั้งสองก็ยังคงอ่อนวยความสะดวกและช่วยอธิบายลึกลับที่ได้จากโครงการอยู่

การที่การประเมินผลผลิตรายงานว่า วัตถุประสงค์นั้นมีผลสัมฤทธิ์หรือไม่นั้น การประเมินกระบวนการแสดงให้เห็นถึงรากฐานสำคัญของการเปลี่ยนความหมายเหตุผลสำคัญที่ส่งที่ได้มานั้น คือ ถ้าไม่ปรากฏผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ก็จำเป็นจะต้องรู้ว่าจะเบี่ยงปฏิบัติที่ตั้งใจไว้นั้นได้ถูกนำไปปฏิบัติจริงหรือไม่ การประเมินกระบวนการจะให้สารนิเทศสำคัญที่รับทำความตกลงในข้อนี้ และถ้าปรากฏผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ก็มีความจำเป็นที่จะต้องมีคำบรรยายถึงจะประเมินปฏิบัติที่ทำให้เกิดผลเช่นนั้นออกมานะ

วัญจักรครอบคลุมก็ ไกการประเมินสภาพแวดล้อมอย่างมีระบบ ที่เตรียมข้อมูลเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมทั้ง Congruence และ Contingency ก็ไกนี่จะวิเคราะห์รวมรวมและนำเสนอสารนิเทศสำคัญที่ส่งที่ส่ง ให้การตัดสินใจครั้งสุดท้ายว่าจะเปลี่ยนแปลงระบบนั้น หรือดำเนินการต่อไปตามกระบวนการเดิม เพราะมันจะช่วยกำหนดวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ ถ้าการประเมินสภาพแวดล้อมซึ่งให้เห็นว่า ไม่มีความแตกต่างระหว่างสิ่งที่ต้องการและสิ่งที่เกิดขึ้น หรือระหว่างสิ่งที่เป็นไปแล้วและสิ่งที่ควรเป็น เราหวังใจที่จะดำเนินการไปตามกระบวนการที่วางแผนไว้ ไม่ใช่แต่ถ้าการประเมินสภาพแวดล้อมซึ่งให้เห็นถึงข้อบกพร่องหรือความไม่เหมาะสมของบางส่วนที่ต้องได้รับการแก้ไข ก็จะเป็นเหตุให้เกิดการตัดสินใจที่จะเลือกการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมต่อไปนี้ เช่น

1. Homeostatic Change จะขึ้นอยู่กับการตัดสินใจที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเล็กน้อยในส่วนที่บุคลากรในแผนงานเองมีความเข้าใจในสารนิเทศที่ตรงประเด็นในระดับสูง

2. Incremental Change จะขึ้นอยู่กับการตัดสินใจที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างมาก โดยมีความเข้าใจในสารนิเทศที่ตรงประเด็นในตอนแรกในระดับต่ำ

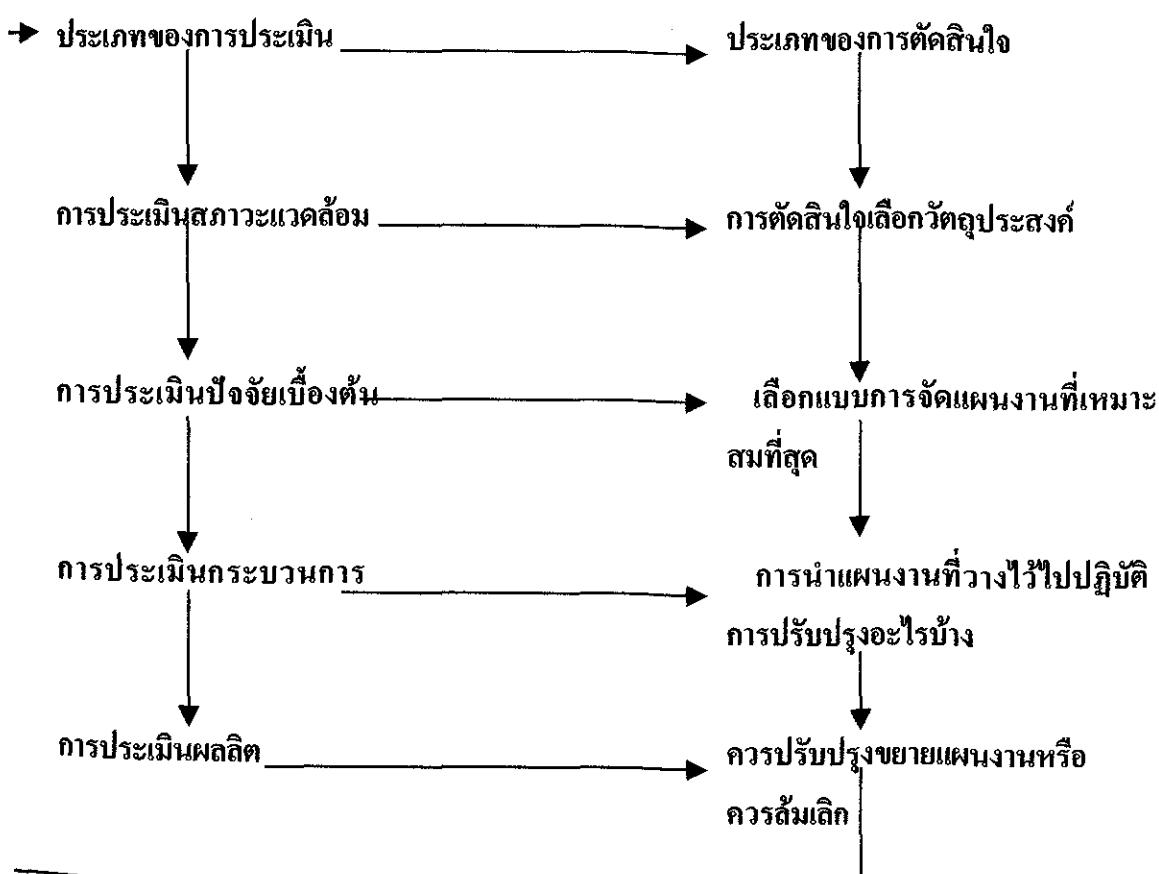
3. Neomobilistic Change จะขึ้นอยู่กับการตัดสินใจที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างมาก โดยมีความเข้าใจในสารนิเทศที่ตรงประเด็นในตอนแรกในระดับต่ำ

การเลือกใช้การประเมินได้ต่อจากนั้น จะขึ้นอยู่กับชนิดของการเปลี่ยนแปลงอันเป็นผลจากการตัดสินใจทางโครงการ ถ้าเป็นการเปลี่ยนแบบ Homeostatic ก็อาศัยเพียงสารนิเทศ จากการวิจัยหรือจากการผลคดีที่เกี่ยวข้อง และการประเมินสภาพแวดล้อมท่านั้น ก็เพียงพอที่จะทำการตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการสร้างและการนำการเปลี่ยนแปลงนั้นเข้าไปในแผนงาน แต่ถ้าเป็นการ

เปลี่ยนแปลงแบบ Neomobilistic หรือ Incremental กลไกประเมินภัยหลังจ้างเป็นต้องนำมาใช้อย่างแรกก็คือ การประเมินปัจจัยเพื่อแสดงและประเมินยุทธวิธีและระเบียบการที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ต้องการ ซึ่งทั้งนี้ต้องผ่านการทดลองก่อน เพราะยุทธวิธีพกนี้เป็นนวกรรม และยังไม่มีการตรวจสอบที่เพียงพอ ก่อนที่จะนำเข้ามาไว้ในแผนงาน ต่อจากนั้นการประเมินกระบวนการและการประเมินผลผลิตจะถูกนำเข้ามาเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจในการทดลองนั้น โดยการประเมินกระบวนการจะชี้ให้เห็นถึงประสิทธิภาพของวิธีการทดลอง การประเมินผลผลิตจะเข้ามายืนยันว่ามีบทบาทร่วมในการที่จะปรับปรุงยุทธวิธีหรือระเบียบการนั้น

### สรุปความสัมพันธ์ของประเภทการประเมินและประเภทของการตัดสินใจ

แผนภาพที่ 3 ความสัมพันธ์ระหว่างการประเมินกับการตัดสินใจในแบบจำลองเชิง  
(สมหวัง พิชิyanวัฒน์ 2525.)



## การนำเอาแบบจำลองเชิงปีกใช้ประเมินทำได้ในโครงการมี 3 ลักษณะ ดังนี้

1. จัดทำโครงการ ศึกษาให้ประจักษ์ว่ามีปัญหาอะไรที่น่าจะทำ
2. โครงการที่มีอยู่แต่ยังไม่ได้ลงมือดำเนินการ
3. โครงการในระหว่างที่กำลังดำเนิน

## 2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

**ประชากร (Population)** มีความหมายว่า กลุ่มทั้งหมดของสิ่งที่ต้องการศึกษาวิจัยซึ่งอาจเป็นบุคคล กลุ่มบุคคล องค์การ หน่วยการปกครอง หรืออาจเป็นสิ่งมีชีวิตหรือสิ่งไม่มีชีวิต จะมีลักษณะที่ผู้วิจัยสามารถมองเห็น และรับรู้ได้ ประชากรของการวิจัยจะมีลักษณะเป็นอย่างใดอย่างหนึ่ง ย่อมขึ้นอยู่กับเรื่องที่ผู้วิจัยต้องการศึกษาและวัตถุประสงค์ของการวิจัย ประชากรที่ใช้สำหรับการวิจัย แบ่งออกเป็น 2 ประเภท

1. ประชากรแบบจำกัด (Finite Population) ประชากรที่ผู้วิจัยสามารถตรวจสอบได้ทั้งหมด จำนวนประชากรได้ทั้งหมดว่ามีจำนวนที่แน่นอน เช่น จำนวนประชากรของหมู่บ้าน ไป่ปงประทุน หมู่ที่ 3 ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

2. ประชากรแบบไม่จำกัด (Infinite Population) ประชากรที่ผู้วิจัยไม่สามารถตรวจสอบจำนวนประชากรอุตสาหกรรมได้ทั้งหมดว่ามีอยู่เพียงจำนวนเท่านั้นเท่านั้น แต่จริงเป็นเท่าใด เช่น การศึกษาเรื่องประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ไป่ปงประทุน ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

วัตถุประสงค์ของผู้วิจัยต้องการศึกษาความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อการทำงานของรัฐบาล ประชากรที่ใช้ในการศึกษา คือประชากรของหมู่บ้าน ไป่ปงประทุน หมู่ที่ 3 ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา หรือประสิทธิผลประสิทธิภาพของการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

**กลุ่มตัวอย่าง (Sample Or Sampling Group)** หมายถึง กลุ่มที่ถูกเลือกจากประชากร ที่นิยามเป็นตัวอย่าง เพื่อใช้เป็นตัวแทนประชากรในการศึกษากลุ่มตัวอย่างที่ต้องมีองค์ประกอบที่สำคัญ 2 ประการ คือ

1. วิธีสุ่มตัวอย่างจากประชากร
2. ขนาดกลุ่มตัวอย่างต้องเป็นตัวแทนที่ดีของประชากร

**จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างของหมู่บ้านไปปงประทุน หมู่ที่ 3 ตำบลปากช่อง อําเภอปากช่อง  
จังหวัดนครราชสีมา มีดังนี้**

จำนวนประชากร	กลุ่มตัวอย่าง	%
1. ประชากรหมู่บ้านไปปงประทุน 179 คน	36	20.1
2. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านไปปงประทุน 117 คน	24	20.5
3. สมาชิกผู้ถือเงินกองทุนหมู่บ้านไปปงประทุน 83 คน	5	6.04

### 3. ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ

**ตัวแปร (Variable)** หมายถึง กระบวนการแสดงหาความรู้ความจริงเพื่อตอบปัญหาวิจัย หรือข้อสงสัยที่เกิดขึ้น กระบวนการที่นำมาใช้ในการหาคำตอบของปัญหา ต้องเป็นกระบวนการที่เป็นเหตุเป็นผลมีความน่าเชื่อถือ สิ่งที่เกี่ยวข้องกับการหาคำตอบของปัญหาวิจัยมีหลายประเภท อาจมีค่าคงที่หรือแปรเปลี่ยนค่าไปได้ขึ้นอยู่กับคุณลักษณะและโครงสร้างของสิ่งที่ผู้วิจัยกำลังศึกษา

**ตัวชี้วัด (Indicators)** หมายถึง ข้อความที่แสดงหรือระบุประเด็นที่ต้องการประเมินหรือตัวแปรที่ต้องการศึกษานั้น จะบรรลุผลสำเร็จตามเกณฑ์นั้น จะมีสภาพหรือคุณลักษณะที่ค่อนข้างเป็นรูปธรรมอย่างไร ซึ่งตัวชี้วัดจะมีทั้งในส่วนที่แสดงลักษณะในเชิงปริมาณ และในส่วนที่แสดงลักษณะในเชิงคุณภาพ

การทำงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่จะประเมิน แบ่งเป็น 2 ข้อ ดังนี้

- ระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถือ
- ระบบการดำเนินกิจการของผู้ถือแต่ละราย

ระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถือ จะประกอบด้วย

- ตัวชี้วัดบริบท แบ่งเป็น 2 ระดับ

1.1 ตัวชี้วัดระดับประเทศ เช่น สภาพของดิน, ป่าไม้ สภาพศีลปวัฒนธรรม ท้องถิ่น ตัวชี้วัดบริบทระดับประเทศ ประกอบด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

- 1.1.1 ความยากจนของประเทศไทย
- 1.1.2 นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)
- 1.1.3 ภาระการขาดดุลการค้าของประเทศไทย
- 1.1.4 ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน
- 1.1.5 บรรษัทกาศของความอ่อนแอกันท้องถิ่นชนบท

1.2 ตัวบ่งชี้ระดับท้องถิ่น เช่น สภาพภูมิศาสตร์ของหมู่บ้าน ไปงประทุน สภาพป่าไม้และหนองน้ำ สภาพที่ดินทำมาหากินของชาวบ้านในหมู่บ้าน ไปงประทุน ตัวชี้วัดบริบทภายนอกท้องถิ่น ประกอบด้วยตัวแปร ดังนี้คือ

- 1.2.1 ความยากจนของประเทศไทย
- 1.2.2 นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

- 1.2.3 ภาวะการขาดดุลการค้าของประเทศไทย
- 1.2.4 ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน
- 1.2.5 บรรยายกาศของความอ่อนแองในท้องถิ่นชนบท

1.3 ตัวบ่งชี้ระดับท้องถิ่น เช่น สภาพภูมิศาสตร์ของหมู่บ้าน ไปงประทุน สภาพป่าไม้และหนองน้ำ สภาพที่ดินทำมาหากินของชาวบ้านในหมู่บ้าน ไปงประทุน ตัวชี้วัดบริบทภายนอกท้องถิ่น ประกอบด้วยตัวแปร ดังนี้คือ

- 1.3.1 ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน ไปงประทุน
- 1.3.2 สภาพปัจจุบัน
- 1.3.3 ด้านเศรษฐกิจทั้งหมู่บ้าน ไปงประทุน
- 1.3.4 ด้านวัฒนธรรม
- 1.3.5 ข้อมูลด้านอื่นๆ เช่น

1.3.5.1 ลักษณะบางประการด้านเศรษฐกิจและอาชีพ เช่น การมีหนี้สินของชาวบ้าน การมีที่ทำกินของตนเอง การเช่าที่ทำกิน การมีทัศนคติอย่างไร เดิมสั่งนั่นสั่งนี่เจ็บต้องขายทรัพย์สินเดิมหรือภูยม การตลาดสำหรับผลผลิต และระดับฐานะทางการเงินหรือสินทรัพย์

1.3.5.2 วัฒนธรรมประเพณี หรือแบบแผนการดำเนินชีวิตที่เด่นๆของท้องถิ่น

1.3.5.3 ลักษณะบางประการที่เป็นศักยภาพในด้านดี ซึ่งเอื้อต่อการสร้างความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน ให้แก่ชุมชน เช่น ความสามารถคิด ความสามัคคี ความยั่งยืน การมีแหล่งท่องเที่ยว การมีแหล่งอาหาร เป็นต้น

1.3.5.4 ลักษณะบางประการที่ส่อแสดงถึงความไม่เข้มแข็งของชุมชน เช่น การละทิ้งถิ่น การแตกแยกของครอบครัว ความไม่สามัคคี โรคภัยประจำ

2. ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้า ประกอบไปด้วยตัวแปรคงต่อไปนี้คือ

2.1 นโยบายของรัฐบาลด้านการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

- 2.2 เงิน 1 ล้านบาท
- 2.3 คณะกรรมการกองทุน
- 2.4 เงินที่ผู้ช่วยรัฐคืน
- 2.5 ผู้สมัครขอถือ
- 2.6 อื่นๆ เช่นนักศึกษายังบันทึกและทุนสะสมของหมู่บ้าน
3. ตัวชี้วัดกระบวนการ ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้คือ
  - 3.1 การคัดเลือกผู้ถือ
  - 3.2 การแนะนำวิธีการทำบัญชี
  - 3.3 การรับชำระหนี้
  - 3.4 การทำบัญชี
  - 3.5 การช่วยเหลือคน
  - 3.6 กิจกรรมอื่น เช่น บทบาทของนักศึกษา
4. ตัวชี้วัดผลผลิต แบ่งเป็น 3 ด้าน
  - 4.1 ผลโดยตรง (Immediate Result) ได้แก่ ตัวแปร
    - 4.1.1 จำนวนผู้ถือ
    - 4.1.2 ยอดเงินให้ถือ
  - 4.2 ผลกระทบโดยตรง (Direct Impact) ได้แก่ ตัวแปร
    - 4.2.1 จำนวนผู้ที่ถือได้
    - 4.2.2 จำนวนทุนสะสมของหมู่บ้าน
    - 4.2.3 การขยายกิจการของผู้ถือ
    - 4.2.4 การเกิดกิจการใหม่ๆ ขึ้นในท้องถิ่น
  - 4.3 ผลกระทบทางอ้อม (Indirect Impact) ได้แก่ ตัวแปร
    - 4.3.1 กองทุนหมู่บ้านมีศักยภาพและความเข้มแข็ง
    - 4.3.2 ท้องถิ่นมีเครือข่ายการเรียนรู้
    - 4.3.3 ท้องถิ่นมีเครือข่ายการตลาด
    - 4.3.4 ท้องถิ่นมีภูมิคุ้มกันทางด้านเศรษฐกิจ

ระบบการดำเนินกิจการของผู้ถือแต่ละราย จะประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 หมวด คือ

### 1. ตัวชี้วัดบริบท แบ่งเป็น 3 ระดับ

- 1.1 ตัวชี้วัดระดับประเทศ เช่น สภาพของดิน, ป่าไม้ สภาพศिकลปวัฒนธรรม ท้องถิ่น ตัวชี้วัดบริบทระดับประเทศ ประกอบด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

- 1.1.1 ความยากจนของประเทศ
- 1.1.2 นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)
- 1.1.3 ภาวะการขาดดุลการค้าของประเทศ
- 1.1.4 ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน
- 1.1.5 บรรยายกาศของความอ่อนแ้อยู่ท้องถิ่นชนบท
- 1.2 ตัวบ่งชี้ระดับท้องถิ่น เช่น สภาพภูมิศาสตร์ของหมู่บ้าน ไปงประทุน สภาพป่าไม้และหนองน้ำ สภาพที่ดินทำมาหากินของชาวบ้านในหมู่บ้าน ไปงประทุน ตัวชี้วัดบริบทภายนอกท้องถิ่น ประกอบด้วยตัวแปร ดังนี้คือ
  - 1.2.1 ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน ไปงประทุน
  - 1.2.2 สภาพป่าเจริญบัน
  - 1.2.3 ด้านเศรษฐกิจทั้งหมู่บ้าน ไปงประทุน
  - 1.2.4 ด้านวัฒนธรรม
  - 1.2.5 ข้อมูลด้านอื่นๆ เช่น
    - 1.2.5.1 ลักษณะบางประการด้านเศรษฐกิจและอาชีพ เช่น การมีหนี้สินของชาวบ้าน การมีที่ทำกินของตนเอง การเช่าที่ทำกิน การมีที่ดินคดิอယกได้สิ่งนี้ สิ่งนึงนั้นต้องขายทรัพย์สินเดิมหรือภัย ภัย การตลาดสำหรับผลผลิต และระดับฐานะทางการเงินหรือสินทรัพย์
    - 1.2.5.2 วัฒนธรรมประเพณี หรือแบบแผนการดำเนินชีวิตที่เด่นๆของท้องถิ่น
    - 1.2.5.3 ลักษณะบางประการที่เป็นศักยภาพในด้านดี ซึ่งเอื้อต่อการสร้างความเข้มแข็งอย่างยั่งยืนให้แก่ชุมชน เช่น ความสามัคคี ความเชื่อ ความมีแหล่งท่องเที่ยว การมีแหล่งอาหาร เป็นต้น
    - 1.2.5.4 ลักษณะบางประการที่ส่อแสดงถึงความไม่เข้มแข็งของชุมชน เช่น การละทิ้งถิ่น การแตกแยกของครอบครัว ความไม่สามัคคี โรคภัยประจำท้องถิ่น
- 1.3 ตัวชี้วัดบริบทระดับท้องถิ่น ประกอบด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้
  - 1.3.1 ความรู้ความสามารถของผู้เก่าและครอบครัว
  - 1.3.2 ทรัพย์สินของผู้เก่าและเครือญาติ
  - 1.3.3 หนี้สินธนาคารของผู้เก่า

- 1.3.4 หนี้นายทุนนอกระบบของผู้ถูก
- 1.3.5 อาชีพหลักของผู้ถูก
- 1.3.6 รายได้ของครอบครัว
- 1.3.7 ประสบการณ์ในการดำเนินกิจการ

2 ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้า ประกอบไปด้วยตัวแปรดังนี้

- 2.1 เงินที่ถูกมาได้
- 2.2 เงินอื่นๆ
- 2.3 สถานที่และวัสดุคุณภาพ
- 2.4 เทคนิคหรือการทำงาน
- 2.5 กำลังทำงาน

3 ตัวชี้วัดกระบวนการ ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

- 3.1 การทำกิจการถูกวิธี
- 3.2 การหาตลาดที่ดี
- 3.3 การหาวัสดุคุณภาพที่ดี
- 3.4 การทำน้ำยูซี
- 3.5 การวิเคราะห์ประเมิน

4 ตัวชี้วัดผลผลิต แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ดังนี้

- 4.1 ผลโดยตรง (Immediate Result) ได้แก่ ตัวแปร
  - 4.1.1 รายได้เป็นเงิน
  - 4.1.2 ผู้ถูกได้ผลผลิตเป็นสิ่งของ
- 4.2 ผลกระทบโดยตรง (Direct Impact) ได้แก่ ตัวแปร
  - 4.2.1 ผู้ถูกได้ขยายกิจการ
  - 4.2.2 ผู้ถูกได้ทำกิจการด้วยเทคนิคหรือที่ดีขึ้นเนื่องจากได้ศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง
- 4.3 ผลกระทบทางอ้อม (Indirect Impact) ได้แก่ ตัวแปร
  - 4.3.1 ผู้ถูกมีการพึ่งพาตนเอง
  - 4.3.2 ผู้ถูกมีศักยภาพและมีความเข้มแข็งในกิจการของตนเองอย่างยั่งยืน
  - 4.3.3 การกลับคืนดินของประชาชน

ยั่งยืน

**กล่าวโดยสรุป** ตัวชี้วัดการประเมินโครงการระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก ระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่ละรายนั้นมีความเชื่อมโยงกัน ความสำเร็จของโครงการหมู่บ้านไปง่ประทุน หมู่ที่ 3 ตำบลปากช่อง อําเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา ต้องประเมินทั้งระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก ระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่ละราย เงินจำนวน 1,000,000 บาทที่หมู่บ้านไปง่ประทุนได้จัดสรรให้สามารถกองทุนหมู่บ้านถูกนี้จำนวน 83 ราย สามารถปล่อยยืดได้อยู่ในระดับเดียว

#### 4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลจะต้องมีความเหมาะสมกับการใช้รวบรวมข้อมูลที่มีลักษณะแตกต่างกัน โครงการกองทุนหมู่บ้านไปง่ประทุน หมู่ที่ 3 ตำบลปากช่อง อําเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา ได้ใช้เครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลโครงการ ดังนี้คือ

1. การสังเกต (Observation) ผู้วิจัยต้องทำหน้าที่ในการวัด โดยใช้ตา เป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตาม เฝ้าสังเกตพฤติกรรมของบุคคลซึ่งเป็นกลุ่มตัวอย่าง แล้วทำการจดบันทึก การสังเกตจะต้องเป็นพฤติกรรมที่ผู้วิจัยต้องการศึกษา
2. การสัมภาษณ์ (Interview) ใช้การพูดคุยกับผู้ถูกสัมภาษณ์ ทราบถึงวัตถุประสงค์ของการสัมภาษณ์ว่าต้องการนำเสนอข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ครั้งนี้ไปใช้ทำอะไร และจะเกิดประโยชน์ด้านใด
3. แบบสอบถาม เป็นเครื่องมือวิจัยที่นิยมมากที่สุดในการเก็บข้อมูล อาจเป็นแบบให้เพียงตอบ กรอกข้อความสั้นๆหรือตอบยาวๆได้
4. ทบทวนข้อมูลจากเอกสาร
5. ข้อมูลมือสอง (กชช.2ค., งปฐ.)

#### 5. การเก็บรวบรวมข้อมูล

**ข้อมูล (Data)** หมายถึง ข้อเท็จจริงที่ได้จากการเก็บรวบรวมข้อมูลได้จากกลุ่มเป้าหมาย หรือเอกสารหรือหลักฐานที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาใช้ตอบคำถามของในประเด็นที่ต้องการประเมิน

**ระดับข้อมูล** เป็นการจำแนกประเภทของข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้โดยมีจุดประสงค์เพื่อที่จะได้เลือกวิธีการการวิเคราะห์และสถิติ ในการวิเคราะห์ข้อมูลได้อย่างถูกต้องเหมาะสม ซึ่งจำแนกระดับการวัดข้อมูลเป็น 4 ระดับ ดังนี้

1. ระดับการวัดแบ่งกลุ่ม (Nominal Scale) ใช้หลักเกณฑ์ในการพิจารณา คือข้อมูลที่สามารถจำแนกได้เพียงว่าอยู่กลุ่มใด ซึ่งแต่ละกลุ่มนี้ก็ไม่คุณสมบัติที่แตกต่างกันอย่างชัดเจน และข้อมูลที่นำมาจัดกลุ่มจะต้องสามารถจัดกลุ่มได้อย่างครบถ้วน เช่น เพศ อาชีพ เป็นต้น โดยมีสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล คือ การแจกแจงความถี่ ร้อยละ สัดส่วน ไคสแควร์

2. ระดับการวัดจัดลำดับ (Ordinal Scale) ใช้หลักเกณฑ์ในการพิจารณา คือ ข้อมูลนั้น สามารถจำแนกกลุ่มและสามารถที่จะจัดเรียงลำดับโดยใช้ความแตกต่างของข้อมูลด้วย เช่น การประมวลผลแบ่งขันต่างๆ เป็นต้น โดยสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลให้ประเภทเดียวกับข้อมูล ระดับการแบ่งกลุ่ม หรือ น้ำยูนัน หรือ เมอร์เซนต์ໄทล์

3. ระดับการวัดแบบช่วง (Interval Scale) ใช้หลักเกณฑ์ในการพิจารณาเหมือนกับสองประเภทแรกแต่มีข้อแตกต่างคือ ความแตกต่างระหว่างข้อมูลที่คงที่ แต่ยังคงมีจุดบกพร่องที่ขาดเริ่มต้นไม่เป็นธรรมชาติ ที่การไม่มีศูนย์แท้ เช่น อุณหภูมิของอากาศ ระดับของคะแนนที่ได้จากการทดสอบ โดยสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล คือ ค่าเฉลี่ยเลขคณิต ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การกระจาย หรือค่าสหสัมพันธ์

4. ระดับการวัดอัตราส่วน (Ratio Scale) ใช้หลักเกณฑ์ในการพิจารณาเหมือนสาม ประการแรกแต่เป็นระดับของข้อมูลที่มีศูนย์แท้ เป็นข้อมูลทางกายภาพ หรือทางวิทยาศาสตร์ โดยใช้สถิติในการวิเคราะห์ข้อมูลเหมือนกับ ข้อมูลในระดับช่วง

แหล่งข้อมูล หมายถึง แหล่งที่เก็บรวบรวมข้อมูลที่เป็นกลุ่มเป้าหมายที่เป็นคน เอกสาร วัสดุ หรือสถานการณ์ ที่สามารถให้ข้อมูลตามตัวชี้วัดที่กำหนด เพื่อใช้ตอบประเด็นคำถาม โดยจะต้องมีความสอดคล้องกับจุดประสงค์ของโครงการนั้นซึ่งจำแนกแหล่งข้อมูล ดังนี้

1. แหล่งข้อมูลปฐมภูมิ (Primary Data Source) เป็นแหล่งข้อมูลที่ผู้ประเมินสามารถ เก็บรวบรวมข้อมูลได้โดยตรงจากกลุ่มเป้าหมายด้วยตนเอง

2. แหล่งข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data Source) เป็นแหล่งข้อมูลที่ผู้ประเมินได้เลือก ใช้ข้อมูล จากแหล่งข้อมูลที่มีผู้เก็บรวบรวมและสรุปผลไว้แล้ว เช่น เอกสารหลักฐาน จดหมายเหตุ บันทึกต่างๆซึ่งการนำข้อมูลจากแหล่งข้อมูลนี้ มาใช้จะต้องมีการตรวจสอบความถูกต้อง และ ความเชื่อมั่นของข้อมูล ที่จะสามารถตอบคำถามได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การเก็บรวบรวมข้อมูลของหมู่บ้าน ไปงประเทศ หมู่ที่ 3 ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา ได้มีการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามตามความ บ.ร.1 – บ.ร.12 ดังนี้คือ

1. บ.ร.1 แบบเก็บข้อมูลบริบทชุมชนหมู่บ้าน จะใช้ชีวิตรสัมภาษณ์จากประชาชน ในหมู่บ้าน และข้อมูลมือสอง (ขปฐ., กชช.2ค.)

2. บ.ร.2 แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน จะใช้ชีวิตรสัมภาษณ์ 20 % ของจำนวนครัวเรือนในหมู่บ้าน ไปงประเทศ

3. บ.ร.3 แบบรายงานความรู้ความเข้าใจและทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จะใช้ชีวิตรสัมภาษณ์ 20 % ของจำนวนครัวเรือนในหมู่บ้าน ไปงประเทศ

4. บ.ร.4 แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน จะใช้ชีวิตรสัมภาษณ์

5. บรร.5 แบบรายงานผลการจัดเวลาที่บริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง  
จะใช้วิธีการสังเกตและวิเคราะห์ข้อมูล

6. บรร.6 แบบรายงานผลการจัดเวลาที่กู้เงินจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง  
จะใช้วิธีการสังเกตและวิเคราะห์ข้อมูล

7. บรร.7 แบบรายงานการสัมภาษณ์เพื่อกันหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนใน  
ท้องที่ของประชาชน จะใช้วิเคราะห์เพื่อสรุปข้อมูลจาก บรร.2

8. บรร.8 โครงการศรษกิจชุมชนหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ใช้วิธีการสัมภาษณ์  
สังเกต และวิเคราะห์ข้อมูล

9. บรร.9 แบบบันทึกการสัมภาษณ์ ใช้วิธีการสัมภาษณ์ 20 % ของจำนวนครัว  
เรือนในหมู่บ้านไปง่ประทุน

10. บรร.10 แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน ใช้วิธีการสังเกตและสัมภาษณ์

11. บรร.11 แบบศึกษาเฉพาะลักษณะ ใช้วิธีการสัมภาษณ์และวิเคราะห์ข้อมูล

12. บรร.12 การวิเคราะห์จัดทำแผนแม่บทชุมชน ใช้วิธีการสังเกตและวิเคราะห์ข้อมูล

## 6. การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูล (Analysis of Data) เป็นกระบวนการนำข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้มา  
จัดระتبให้เป็นระบบ ระเบียบ เพื่อสะดวก รวดเร็ว และง่ายต่อการทำความเข้าใจ แปลความ  
หมาย และสรุปความ โดยเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนของการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล การจำแนก  
ประเภทของข้อมูล แล้วนำมาดำเนินการวิเคราะห์โดยการเลือกใช้ค่าสถิติที่เหมาะสมกับจุด  
ประสงค์ประสงค์ดับของข้อมูล เป็นต้น แล้วนำข้อมูลนั้นมาคำนวณด้วยมือ เครื่องคำนวณหรือเครื่อง  
คอมพิวเตอร์

### ประเภทของการวิเคราะห์ข้อมูล

1. การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ เป็นกระบวนการวิเคราะห์ข้อมูลที่อยู่ในลักษณะของ  
ตัวเลขแล้วสรุปผลโดยใช้ค่าสถิติ เพื่อที่จะนำค่าสถิติไปใช้ตอบคำถามในประเด็นที่ต้องการ

2. วิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ เป็นกระบวนการวิเคราะห์ข้อมูลที่อยู่ในลักษณะของข้อ  
ความที่เขียนบรรยายความคิดเห็นในประเด็นที่กำหนดให้ แล้วสรุปผลโดยการประมาณความคิด  
เห็นเป็นข้อความที่จะนำไปใช้เชิงนโยบายในประเด็นที่ต้องการ

**การวิเคราะห์ข้อมูลของหมู่บ้านไปประทุน หมู่ที่ 3 ตำบลปากช่อง อําเภอปากช่อง  
จังหวัดนครราชสีมา ดังนี้คือ**

ลำดับ	ประเภท	รายการ
1.	ข้อมูลเชิงปริมาณ	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. บร.1 แบบเก็บข้อมูลบริบทชุมชนหมู่บ้าน</li> <li>2. บร.4 แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน</li> <li>3. บร.6 แบบรายงานผลการจัดเวทีกู้เงินจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง</li> <li>4. บร.8 โครงการเศรษฐกิจชุมชนหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์</li> <li>5. บร.10 แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน</li> <li>6. บร.11 แบบศึกษาเจ้ารายกรณี</li> </ul>
2.	ข้อมูลเชิงคุณภาพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. บร.1 แบบเก็บข้อมูลบริบทชุมชนหมู่บ้าน</li> <li>2. บร.2 แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน</li> <li>3. บร.3 แบบรายงานความรู้ความเข้าใจและทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง</li> <li>4. บร.4 แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน</li> <li>5. บร.5 แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง</li> <li>6. บร.6 แบบรายงานผลการจัดเวทีกู้เงินจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง</li> <li>7. บร.7 แบบรายงานการสัมภาษณ์เพื่อค้นหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในท้องท้องประชาชน</li> <li>8. บร.8 โครงการเศรษฐกิจชุมชนหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์</li> <li>9. บร.9 แบบบันทึกการสัมภาษณ์</li> <li>10. บร.10 แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน</li> <li>11. บร.11 แบบศึกษาเจ้ารายกรณี</li> <li>12. บร.12 การวิเคราะห์จัดทำแผนแม่บัญชีชุมชน</li> </ul>

## บทที่ 4

ผลการติดตามการประเมินผลโครงการกองทุนหมู่บ้านไปรษณีย์ หมู่ที่ 3 ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา แบ่งออกเป็น 5 ข้อ ดังนี้คือ

- ผลการประเมินบริบทชุมชน
  - ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านโดยภาพรวม
  - ผลการประเมินวัสดุและเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการ
  - ผลอื่นๆที่เกิดขึ้นจากโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
  - สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการทำส่าวนนิพนธ์ 4 ประการ ได้แก่
    - เพื่อทราบว่ากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติบรรลุเป้าหมายเพียงใด
    - เพื่อให้ทราบว่ามีปัจจัยด้านบวกและด้านลบอะไรบ้างที่สนับสนุนหรือขัดขวางการบรรลุเป้าหมายของกองทุน
    - เพื่อให้ทราบว่าได้เกิดองค์กรเครือข่ายของการเรียนรู้หรือไม่ จากการบันทึกในครั้งนี้
    - เพื่อให้ทราบตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน

## 1 ผลการประเมินบริบทชุมชน

## 1.1 บริบทระดับประเทศ

### 1.1.1 ความยากจนของประเทศไทย

จากรายงานผลประจำปีของธนาคารกสิกรไทย([http://www.gototsb.com/pdf/FinancialStatement/TFB2001\\_Thai.pdf](http://www.gototsb.com/pdf/FinancialStatement/TFB2001_Thai.pdf)) ได้กล่าวถึงความยากจนของประเทศไทย ดังนี้คือ ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยในรอบปี 2544 ขยายตัวได้เพียงเล็กน้อย ภาคอุตสาหกรรมและเกษตรกรจะลดตัวตามมาการใช้จ่ายบริโภคของประชาชนที่อ่อนตัวลง การส่งออกและการนำเข้าหดตัวตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่จะลดตัว ดุลการค้าและดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุลลดลง ภาวะเงินเฟ้ออยู่ในระดับต่ำ ส่วนภาคการเงินนั้นสภาพคล่องของระบบยังมีอยู่สูง กดดันให้ดอกเบี้ยทรงตัวในระดับต่ำ แต่การปล่อยสินเชื่อของระบบธนาคารเพิ่มขึ้นไม่มากนัก เพราะภาวะเศรษฐกิจยังไม่เอื้ออำนวย ทำให้ปัญหาหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ยังคงเป็นภาระหนักต่อระบบธนาคาร ในรอบปี 2544 ระบบธนาคารพาณิชย์มีผล

ประกอบการดีขึ้นบ้าง อย่างไรก็ตาม แต่ละธนาคารก็ยังคงต้องเร่งปรับตัวให้ทันกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ในปี 2544 ที่ผ่านมา ธนาคารกสิกรไทยได้เร่งปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจธนาคารและเร่งปรับองค์กรอย่างต่อเนื่องจากปี 2543 เร่งพัฒนานำไปสู่การปฏิบัติที่เกิดผลสำเร็จมากยิ่งขึ้นในปี 2544 ขณะเดียวกันธนาคารกสิกรได้นำแนวคิดใหม่ในด้านบริหารจัดการแบบครบวงจร “Balanced Scorecard” มาใช้ในการสนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของธนาคาร เพื่อสร้างความสำเร็จในทุกด้าน อย่างยั่งยืนต่อไป

### **1.1.2 นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)**

จากรายงานผลประจำปี 2544 ของธนาคารกสิกรไทย ([http://www.gotofb.com/pdf/FinancialStatement/TFB2001\\_Thai.pdf](http://www.gotofb.com/pdf/FinancialStatement/TFB2001_Thai.pdf)) ได้กล่าวถึงบริการสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ((SMEs) โดยการให้ความร่วมมือในการสนับสนุนทางการเงินแก่ SMEs ร่วมกับกองทุนเพื่อร่วมลงทุนในวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs Venture Capital Fund) เป็นความร่วมมือกับภาครัฐ เพื่อร่วมสนับสนุนลูกค้า SMEs ของธนาคารที่มีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ให้มีโอกาสได้รับการสนับสนุนด้านการเงิน จากกองทุนเพื่อร่วมลงทุนในวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs Venture Capital Fund) หรือกองทุนรวม SMEs โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมware จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงิน และช่วยปรับปรุงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ของกลุ่มลูกค้า SMEs ของธนาคาร ซึ่งกลุ่มลูกค้า SMEs ของธนาคาร จะประกอบด้วย

- สินเชื่อเพื่อโครงการลดต้นทุนประชารัฐ SMEs
- บริการให้คำปรึกษาแก่ SMEs ร่วมกับ สถาบันคืนนั้นแห่งเอเชีย (Kenan Institute – Asia)

- บริการสินเชื่อที่อยู่อาศัย
- บริการเงินโอนให้ผู้รับที่ไม่มีบัญชีธนาคารผ่านระบบ On – line
- โครงการ e - Coupon
- บริการ m – Commerce ใช้โทรศัพท์มือถือของ AIS
- บริการเติมเงินโทรศัพท์พร้อมใช้ (Pre – Paid Phone)
- บริการ ไอเน็ตอีซี่เพย์ (Inet Easy Pay)
- บริการระบบตอบรับอัตโนมัติ (Interactive Voice Response)

### **1.1.3 ภาระการขาดดุลการค้าของประเทศไทย**

จากรายงานผลประจำปี 2544 ของธนาคารกสิกรไทย ([http://www.gotofb.com/pdf/FinancialStatement/TFB2001\\_Thai.pdf](http://www.gotofb.com/pdf/FinancialStatement/TFB2001_Thai.pdf)) จากผลการดำเนินงานตามงบการเงินเฉพาะของธนาคารสำหรับปี

2543 และปี 2544 สามเหตุผลที่กำไรสูตรชิดลง เนื่องจากธนาคารตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินจากการขาย เพื่อให้สามารถรองรับการด้อยค่าของสินทรัพย์ ค่าใช้จ่ายในการตีอกรองและค่าใช้จ่ายในการขายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนผลการขาดทุนจากการขายของทรัพย์สินจากการขายที่มีอยู่ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของธนาคารในการจัดการทรัพย์สินจากการขายด้วยหลักความระมัดระวังยิ่งขึ้น และได้ตั้งเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่ม เพื่อรับรองผลการขาดทุนทั้งหมดที่จะเกิดจาก การขายลูกหนี้ของธนาคารให้แก่บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย

#### **ผลการดำเนินงานประจำปี 2544 คณะกรรมการของธนาคารเสนอผลการดำเนินงานดังนี้**

ขาดทุนคงเหลือยกมาจากงวด 31 ธันวาคม 2543	88,173,511,823.92	บาท
กำไรสูตรประจำปี 2544	1,008,450,264.49	บาท
การจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	163,580,374.46	บาท
ขาดทุนคงเหลือยกไปงวดบัญชีหน้า	87,001,481,184.97	บาท

(ไม่จ่ายเงินปันผลสำหรับรอบระยะเวลา 1 ปี ของปี 2544)

**สถิติฐานะการเงินและผลการดำเนินงานงบการเงินเฉพาะของธนาคาร**

**(หน่วย : ล้านบาท)**

	2544	2543	2542	2541	2540
<b>สินทรัพย์</b>					
เงินสด	12,142	11,959	14,612	9,400	10,227
รายการระหว่างธนาคารและตลาดการเงิน	164,496	172,048	94,767	69,068	87,195
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	3,700	200	23,800	39,475	33,475
เงินลงทุนสุทธิ	113,465	83,777	87,040	52,893	39,243
เงินให้สินเชื่อ (หักคำ悱่อนนี้สงสัยจะสูญและคำ悱อกรับนี้)	437,440	455,810	467,089	490,672	581,873
คงเบี้ยค้างรับ	2,103	2,231	2,607	8,713	8,723
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	11,634	12,670	6,705	1,561	1,458
ภาระของลูกค้าจากการรับรอง	612	706	845	1,054	2,288
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ	22,173	22,290	18,851	19,880	20,452
สินทรัพย์อื่น	6,520	6,386	8,380	11,723	10,451
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>774,385</b>	<b>768,077</b>	<b>724,696</b>	<b>704,439</b>	<b>795,385</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
เงินฝาก	664,846	647,334	608,734	579,333	588,414
รายการระหว่างธนาคารและตลาดการเงิน	13,831	16,825	23,734	41,842	106,903
หนี้สินจำคืนเมื่อทางด้าน	3,456	2,251	3,643	2,838	2,988
หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน	-	10	-	-	309
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	7,500	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	48,748	48,551	54,908	14,773	16,861
ภาระของธนาคารจากการรับรอง	612	706	845	1,054	2,288
หนี้สินอื่น	15,821	19,320	11,813	13,267	20,814
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>747,314</b>	<b>742,497</b>	<b>703,677</b>	<b>653,107</b>	<b>738,577</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>27,071</b>	<b>25,580</b>	<b>21,019</b>	<b>51,332</b>	<b>56,808</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>774,385</b>	<b>768,077</b>	<b>724,696</b>	<b>704,439</b>	<b>795,385</b>

### **1.1.4 สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน**

จากรายงานผลประจำปี 2544 ของธนาคารกสิกรไทย ([http://www.gotofb.com/pdf/FinancialStatement/TFB2001\\_Thai.pdf](http://www.gotofb.com/pdf/FinancialStatement/TFB2001_Thai.pdf)) ได้กล่าวถึงสภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน ดังนี้คือจากสภาพเศรษฐกิจที่ลดคลอยและขยายตัวของศินเข้าในอัตราที่ลดลง ได้ส่งผลให้ธนาคารพาณิชย์ทุกแห่งต้องพยายามปรับตัวโดยหันมาให้ความสำคัญกับกลุ่มลูกค้าผู้บริโภครายย่อยมากขึ้น เนื่องจากเดิมเห็นว่า เป็นกลุ่มที่มีศักยภาพในการเติบโต ทำให้การแข่งขันในกลุ่มนี้มีมากขึ้น ธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง ได้พยายามพัฒนาบริการและผลิตภัณฑ์ทางการเงินรูปแบบใหม่ๆ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อ ความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอของลูกค้า ตลอดจนพยายามสร้างความพึงพอใจอันสูงสุดแก่ ลูกค้า สำหรับธนาคารกสิกรไทย ในฐานะที่เป็นหนึ่งในสถาบันการเงินชั้นนำของประเทศไทย ที่ มุ่งมั่นพัฒนาอยู่ตลอดเวลา เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ในรอบปีที่ผ่านมาธนาคารได้มี การนำรูปแบบการบริการใหม่ๆ การพัฒนาเทคโนโลยี และการบริหารจัดการ สายงานวิสาหกิจ ที่คุ้มครองลูกค้า ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบ การให้บริการและการขายเพื่อสร้างประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร โดย กำหนดจากมุมมองด้านความต้องการ ความพึงพอใจในการใช้บริการ โดยมีการจัดกลุ่มลูกค้าของ ธนาคารจากพฤติกรรมการใช้บริการ รายได้ และความต้องการของลูกค้า เพื่อการปรับปรุง รูปแบบการให้บริการและรูปแบบสาขาให้เหมาะสมกับความต้องการของแต่ละกลุ่มลูกค้าต่อไป นอกจากนี้ ธนาคารยังได้จัดทีมขายตรงให้สอดคล้องกับลักษณะของทุกกลุ่มลูกค้า การปรับรูปแบบ บริการนี้จะอำนวยประโยชน์ให้กับลูกค้าได้อย่างเต็มที่

### **1.2 บริบทระดับท้องถิ่น**

#### **1.2.1 ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน**

หมู่บ้านโน่นปะทุน ก่อตั้งขึ้นเมื่อประมาณก่อนปี พ.ศ. 2500 แต่เดิมเป็น ป่าไปริ่ง ป่าไผ่ ป่าสงวน และเคยเป็นส่วนหนึ่งของคงพญาไฟ คงพญาเส็นมาก่อน และมีคำ ตะคล่องไหล่ผ่านหมู่บ้าน ในพื้นที่หมู่บ้านโน่นปะทุนเป็นของหมู่บ้านราชวงศ์ปั้รชาภรณ์ นารี วัลย์ ที่หัวสะพานเป็นของลุงเลื่อย ราชจันทึก ปากทางเกยตรเป็นของนายตา ที่วัดเป็นของคุณ ประยูร ต่อมาได้ทำการจัดสรรให้กับชาวบ้าน จึงทำให้มีการรวมเป็นหมู่บ้านขึ้น และได้เริ่มก่อตั้ง เป็นหมู่บ้านโน่นปะทุนในปี พ.ศ. 2511 หรือเมื่อประมาณ 33 ปีมาแล้ว

**การตั้งถิ่นฐานของประชาชน ในหมู่บ้านโน่นปะทุน** คนกลุ่มแรกที่มา เริ่มก่อตั้งหมู่บ้านโน่นปะทุนนี้มาจากภาคต่างๆ เช่น ภาคกลาง, ภาคเหนือ, ภาคตะวันออกเฉียง เหนือ อพยพลงมาทางงานทำเพื่อเดียงคน勇และครอบครัว เพราะสมัยก่อนยังไม่มีการทำ ไร่กันมาก ทำให้มีการจ้างแรงงานคนเป็นแท๊กคันอพยพลงมาทำงานกันมาก

**การขยายตัวของประชากร** ประชากรของหมู่บ้านไป่ประทุนเริ่มแรกมีประชากรมาอยู่อาศัยประมาณ 100 คน และในปัจจุบันนี้มีการขยายตัวของประชากรในหมู่บ้านอย่างเห็นได้ชัด โดยในปัจจุบันหมู่บ้านไป่ประทุนมีประชากรอาศัยอยู่ทั้งสิ้น 861 คน เป็นชาย 409 คน หญิง 452 คน จำนวนครัวเรือน 179 ครัวเรือน

**การขยายตัวของชุมชน** การขยายตัวของชุมชนในหมู่บ้านไป่ประทุนนี้ได้มีการขยายตัวอย่างเห็นได้ชัดเจน เพราะว่ามีโรงพยาบาลอุตสาหกรรมรรน., รีสอร์ท, โรงแรมเกิดมากขึ้น สถานที่ราชการก็มีมากขึ้นซึ่งต่างจากอดีต ประชากรในหมู่บ้านและชุมชนมีการศึกษาที่สูงขึ้น มีไฟฟ้าใช้ทุกบ้าน ถนนทางสะดวก มีน้ำประปาหมู่บ้านให้สำหรับบริโภค

### 1.2.2 สถาปัตยกรรม

**ทำเด็ทตึ้ง** หมู่บ้านไป่ประทุนตั้งอยู่ในพื้นที่ตำบลป่ากorchong อําเภอป่ากorchong จังหวัดนครราชสีมา ตำบลป่ากorchong จะมีขนาดใหญ่ประกอบด้วยหมู่บ้าน จำนวน 21 หมู่บ้าน อยู่ติดกับเขตเทศบาลตำบลป่ากorchong ตั้งอยู่ระหว่างตำบลหนองสาหร่าย, ตำบลหนองพระ, ตำบลจันทึก, ตำบลกลางคง และอำเภอวากเหล็ก จังหวัดสระบุรี

**อาณาเขตติดต่อ** อาณาเขตติดต่อของหมู่บ้านไป่ประทุน หมู่ที่ 3 ตำบลป่ากorchong อําเภอป่ากorchong จังหวัดนครราชสีมา มีดังนี้คือ

- ทิศเหนือ ติดต่อกับเขต หมู่ที่ 17 สะพานคำ
- ทิศใต้ ติดต่อกับเขต ลักษณะคล่อง
- ทิศตะวันออก ติดต่อกับเขต หมู่ที่ 10 ตำบลหนองพระ
- ทิศตะวันตก ติดต่อกับเขต ถนนมิตรภาพ

พื้นที่หมู่บ้านไป่ประทุนมีเนื้อที่ประมาณ 1,568 ไร่

**สถาปัตยกรรม** สถาปัตยกรรมของหมู่บ้านไป่ประทุน ตำบลป่ากorchong อําเภอป่ากorchong นี้สถาปัตยกรรมดินจะเป็นดินร่วน เหมาะกับการทำไร่, ทำสวน, ประชาชนส่วนใหญ่จะประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นส่วนมาก อาคารดีเพรเวพื้นที่ส่วนมากเป็นป่า อยู่ติดกับเขา ทำให้มีฝนตกถูกต้องตามฤดูกาล

**บ้านไม้และพื้นที่สาธารณะ** หมู่บ้านไป่ประทุน ตำบลป่ากorchong อําเภอป่ากorchong มีพื้นที่สาธารณะบริเวณศาลากลางหมู่บ้านและบริเวณโดยรอบติดกับลักษณะของหมู่บ้าน และพื้นที่โดยรอบเป็นบ้านไม้ตามธรรมชาติ

**แหล่งน้ำที่สำคัญของชุมชน** แหล่งน้ำเพื่อการบริโภคของหมู่บ้านไป่ประทุนจะใช้น้ำประปาหมู่บ้านโดยบุคคลจะบ่อน้ำบาดาลแล้วส่งเข้าบ้านเรือนของประชาชนในหมู่บ้าน

- มีแหล่งน้ำธรรมชาติ คลอง 1 สาย  
ระบบสาธารณูปโภค ของหมู่บ้าน โป่งประทุน มีดังนี้คือ
- การคมนาคม มีถนนลูกกรังและราดยาง ตลอดเส้นทางเข้าหมู่บ้าน และมีรถรับจ้าง, รถอتوร์ไซค์รับจ้างวิ่งอย่างสม่ำเสมอ
- การไฟฟ้า หมู่บ้าน โป่งประทุนมีไฟฟ้าใช้ทุกหลังคาเรือน

### 1.2.3 ด้านเศรษฐกิจทั้งหมู่บ้านโป่งประทุน

เดิมหมู่บ้าน โป่งประทุนเป็นส่วนหนึ่งของคงพญาเย็น(คงพญาไฟ) ประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทางด้านการเกษตรเป็นส่วนใหญ่ เช่นทำไร่, ทำสวน ประชาชนบางส่วนประกอบอาชีพรับจ้างและในการทำการเกษตรไม่มีการใช้สารเคมี และผลผลิตที่ออกมากจะมีนายทุนเป็นผู้กำหนดราคากินค้า ในปัจจุบันสภาพเศรษฐกิจเปลี่ยนไป มีเจ้าหน้าที่ของรัฐบาลมาให้ความรู้ มีการจัดตั้งกลุ่มอาชีพต่างๆขึ้นในหมู่บ้าน และนอกจากการทำไร่, ทำสวนก็จะมีการเลี้ยงไก่, หมู, วัว, ควาย และประชาชนในหมู่บ้านส่วนหนึ่งทำงานรับราชการ, รัฐวิสาหกิจ, โรงงาน, โรงงานฯ

### 1.2.4 ด้านสังคมวัฒนธรรม

- เครือญาติ หรือสังกัด ในอดีตประชาชนจะอยู่กันอย่างกระชัดกระชาย มีการร่วมทำกิจกรรมต่างๆในหมู่บ้านคือ และชาวบ้านมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกันคือปัจจุบันประชาราตนในหมู่บ้านจะอยู่อาศัยกันอย่างหนาแน่นมีบ้านเรือนของประชาชนมากขึ้น และอยู่กันเป็นกลุ่มและส่วนมากจะเป็นพี่น้องหรือญาติกัน

- ผู้นำและการเมืองการปกครอง หมู่บ้าน โป่งประทุนจะมีผู้นำของหมู่บ้านที่คนในหมู่บ้านนับถือและไว้วางใจคือ อ.บ.ต. และผู้ใหญ่บ้าน ผู้นำการเมืองการปกครอง จะมีดังนี้คือ

1. สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร คือ พตท.สมชาย เพศประเสริฐ
2. นายอ่ำเกอปักช่อง คือ นายไพบูลย์ ปัญจะ
3. นายกเทศมนตรี คือ นายคมกฤษณ์ ลิ้มปัญญาเดิม

### 1.2.5 ข้อมูลด้านอื่นๆ

1.) วัดและประเภท หมู่บ้าน โป่งประทุนมีศาสนสถาน 1 แห่ง คือ สำนักสงฆ์เกย์ตรอญ្យายในหมู่บ้าน โดยมี

- |       |       |   |     |
|-------|-------|---|-----|
| - พระ | จำนวน | 5 | รูป |
| - เมร | จำนวน | 1 | รูป |

- แม่ชี จำนวน 3 คน
- เด็กวัด จำนวน 2 คน

2.) โรงเรียนและการศึกษา ในอดีตประชาชนในหมู่บ้านจะมีการศึกษาน้อยโดยเฉพาะสตรีจะมีการศึกษาสูงสุดคือ ป.4 – ม.3 เพราะส่วนใหญ่จะให้บุตรหลานมาประกอบอาชีพเดียวกับพ่อแม่, นู้ย่า, ตายาย จึงไม่มีความจำเป็นที่จะต้องเรียนสูง ปัจจุบันประชาชนในหมู่บ้านจะหันมาส่งเสริมสนับสนุนดูแลหลานของตนเองให้มีการศึกษาสูงขึ้นเพื่อจะได้ทำงานทำได้ง่ายไม่ต้องทำไร่ทำสวนตามเดิมอย่างเดิม บุตรหลานของประชาร์ในหมู่บ้านไปจังหวะทุนจะไปเรียนหนังสือในอำเภอปากช่อง เพราะในหมู่บ้านไม่มีโรงเรียนหรือสถานศึกษา หมู่บ้านไปประจำทุนอยู่ห่างจากอำเภอปากช่องประมาณ 3 กิโลเมตร

3.) สุขภาพอนามัย ในอดีตด้านสาธารณสุขของประชาชนในหมู่บ้านจะอยู่ห่างไกลจากสถานพยาบาล ในอดีตโรงพยาบาลปากช่องยังไม่มี จะมีแต่สถานอนามัยปากช่องเท่านั้น ประชาชนจะรักษา自己กันเอง โดยวิธีหาซื้อยา自己กันเอง นอกจากจะมีอาการหนักซึ่งจะไปพบแพทย์ ปัจจุบันหมู่บ้านไปจังหวะทุนอยู่ห่างจากโรงพยาบาลปากช่องนานาประมาณ 1 กิโลเมตร ด้านสาธารณสุขประชาชนในหมู่บ้านจะมีเจ้าหน้าที่สาธารณสุข เช่น อ.ส.ม., แพทย์จากโรงพยาบาลปากช่องนานาประจำอยู่ทุกหมู่บ้าน โดยมีการตรวจสุขภาพเดือนละปี และประชาร์ก็จะมีความรู้ในเรื่องของสุขภาพ, โภชนาการ จึงทำให้ประชาร์ในหมู่บ้านมีสุขภาพแข็งแรง

#### 4.) วัฒนธรรมประเพณี ของหมู่บ้านไปจังหวะทุนมีดังนี้คือ

- เดือนมกราคม ทำอาหารไปเลี้ยงเด็กที่โรงเรียนปางแก
- เดือนกุมภาพันธ์ ทำบุญวันมาฆบูชาที่ศาลากลางบ้าน
- เดือนเมษายน ทำบุญวันมหาสงกรานต์ที่ศาลากลางบ้าน
- เดือนพฤษภาคม ทำบุญลี้ยงเจ้าฟ่อหัวสะพานจันทรสถิตย์
- เดือนสิงหาคม ทำบุญวันแม่แห่งชาติที่ศาลากลางหมู่บ้าน
- เดือนตุลาคม ชาวบ้านร่วมกันพัฒนาหมู่บ้านในวันปิยมหาราช
- เดือนธันวาคม ทำบุญวันพ่อแห่งชาติที่ศาลากลางหมู่บ้าน

5.) ลักษณะที่เป็น特色พื้นที่ หมู่บ้านไปจังหวะทุนเป็นหมู่บ้านที่มีศักยภาพที่คือหมู่บ้านหนึ่ง เพราะว่า

- มีผู้นำชุมชนที่ดี
- มีคณะกรรมการที่มีการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านที่ดี
- ประชาชนในหมู่บ้านมีความสามัคคีรักใคร่ป่องดองกัน
- ประชาชนในหมู่บ้านมีความเชื่อสัตย์สุจริต

· ประชาชนให้ความร่วมมือในการประชุม หรือกิจกรรมต่างที่จัดขึ้นในหมู่บ้านเป็นอย่างดี

6.) ลักษณะที่ส่อถึงความไม่เข้มแข็ง หมู่บ้านโป่งประทุนนี้จะไม่มีลักษณะที่ส่อถึงความไม่เข้มแข็งของประชาชนในหมู่บ้าน เพราะประชาชนมีความสามัคคีกันดี ช่วยเหลือซึ่งกันและกันดี เป็นหมู่บ้านปลดอุดยาเสพติด

## 2. ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม

ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านโป่งประทุน หมู่ที่ 3 ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดครราชสีมา โดยภาพรวม มีดังนี้

### 1. ผลการประเมินหน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้คุ้ยครอง

#### 1.1 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำ

##### ส่งเสริมผู้คุ้ยครอง

1) นายษายของรัฐบาล เกี่ยวกับ โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมืองแห่งชาติ จากการสัมภาษณ์และเยicawthicha ว่า ประชาชนในหมู่บ้านโป่งประทุน หมู่ที่ 3 ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดครราชสีมา มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองอยู่ในระดับที่ดี และมีความพึงพอใจที่รัฐบาลจัดทำโครงการนี้ขึ้นมา เพราะว่าเป็นการช่วยเหลือประชาชนทุกหมู่บ้านในประเทศไทย เป็นการพัฒนาอาชีพ สร้างรายได้ ลดรายจ่าย และช่วยบรรเทาเหตุฉุกเฉิน และเป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม ของประชาชนในหมู่บ้านโป่งประทุนให้ดีขึ้น นำไปสู่การเพิ่งพาณิชย์อย่างยั่งยืน อีกทั้งเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศไทยให้ดีขึ้น เสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคต

2) เงินกองทุนหมู่บ้าน จำนวน 1 ล้านบาท ที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาล ให้นำมาใช้ในโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนี้ กองทุนหมู่บ้านโป่งประทุน ได้นำมาจัดสรรให้กับประชาชนในหมู่บ้านคุ้ยครองตามความเหมาะสม และ ตามความจำเป็นของประชาชน กองทุนหมู่บ้านโป่งประทุน ได้ทำการจัดสรรเงินกู้ให้กับประชาชนในหมู่บ้าน จำนวน 3 รอบแล้ว จะเห็นได้ว่าเงินกองทุนจำนวน 1 ล้านบาทนี้สามารถช่วยเหลือประชาชนในหมู่บ้านโป่งประทุน ได้จริง เพราะว่าเป็นการช่วยเหลือคนที่ว่างงานให้มีงาน และประชาชนที่ไม่มีเงินทุนในการประกอบอาชีพ ได้มีงานทำ เป็นการช่วยเหลือให้ประชาชนในหมู่บ้านโป่งประทุน หมู่ที่ 3 ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดครราชสีมาให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

3) คณะกรรมการหมู่บ้าน คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ไปงประทุน หมู่ที่ 3 ตำบลป่ากช่อง อําเภอป่ากช่อง จังหวัดนราธิวาส มีคณะกรรมการจัดการบริหารเงิน กองทุนหมู่บ้าน จำนวน 15 คน เป็นชาย 8 คน หญิง 7 คน คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ไปงประทุน มีความสามัคคีรักใคร่ป้องคงกันดี มีการทำงานอย่างเป็นระบบระเบียบ มีการประชุม และการวางแผนในการดำเนินงาน โครงการกองทุนหมู่บ้านดีมาก

4) เงินที่ผู้ถือหุ้นชำระคืน เงินที่สมาชิกผู้ถือหุ้นเงินกองทุนหมู่บ้าน ไปงประทุน หมู่ที่ 3 ตำบลป่ากช่อง อําเภอป่ากช่อง จังหวัดนราธิวาส ในปัจจุบันได้มีการชำระคืนเงินต้น และดอกเบี้ย จำนวน 5 ราย หากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ไปงประทุนจะนำเงินส่วนที่สมาชิกส่ง ชำระคืนพร้อมดอกเบี้ย ให้สมาชิกที่ต้องการจะถือหุ้นเงินกองทุนถือหุ้นเพื่อไปประกอบอาชีพต่อไป

5) ผู้สมัครขอถือหุ้นเงินกองทุน หมู่บ้าน ไปงประทุน หมู่ที่ 3 ตำบลป่ากช่อง อําเภอป่ากช่อง จังหวัดนราธิวาส มีผู้สมัครขอถือหุ้นเงินกองทุนหมู่บ้าน โดยผู้ประสงค์จะขอถือหุ้นเงินกองทุนหมู่บ้านจะต้องจัดทำโครงการเพื่อขอถือหุ้นเงินกองทุนหมู่บ้านจากคณะกรรมการกองทุน โดยระบุวัตถุประสงค์ในการถือหุ้นเงิน โครงการที่ผู้ขอถือหุ้นนี้เป็นโครงการที่ต้องสามารถดำเนินการได้จริง มีความเป็นไปได้ทางการตลาด และสามารถเห็นได้ชัดเจนว่ามีความคุ้มค่าต่อการลงทุน

6) นักศึกษาบัณฑิตโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จะได้รับผลประโยชน์จากการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง คือ จะได้รับประกาศนียบัตรบัณฑิตหลักสูตรการจัดการและประเมินโครงการ และรายงานผลความก้าวหน้าโดยนายกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง เป็นระยะๆอย่างต่อเนื่อง และรายงานผลการวิจัยของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้รัฐบาลทราบ

## 1.2 ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำสั่งเสริมผู้ถือหุ้น

- 1.) กระบวนการจัดเลือกสมาชิกผู้ถือหุ้นเงินกองทุนหมู่บ้าน ไปงประทุน จะมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกสมาชิกผู้ถือหุ้นเงินกองทุน ซึ่งจะมีข้อดีและข้อเสีย ดังนี้
  - ข้อดี ของกระบวนการจัดเลือกสมาชิกผู้ถือหุ้นเงินกองทุน
    - ก. เป็นคนที่มีภูมิลำเนาอยู่ในพื้นที่หมู่บ้าน ไปงประทุน เพื่อสะดวกในการติดตาม โครงการว่าถือหุ้นเงินกองทุนหมู่บ้านไปแล้วนำเงินไปทำจริงหรือไม่ ประสบผลลัพธ์มากน้อยเพียงใด
    - ข. มีความรู้ ความเข้าใจ เห็นชอบด้วยหลักการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง

- ค. มีความอดทน เสียสละ และเห็นแก่ประโยชน์ของกองทุนเป็นสำคัญ  
ง. มีเงินฝากสักจะอยู่ในกองทุนหมู่บ้าน ไปง่ประทุนเป็นหลักทรัพย์คำ

ประกันเงินกู้ยืม

- จ. ทำให้สมาชิกผู้กู้ยืมมีการใช้จ่ายเงินอย่างเป็นระบบ  
- ข้อเสีย ของกระบวนการคัดเลือกสมาชิกผู้กู้ยืมเงินกองทุน  
ก. เกิดความไม่เป็นธรรมของคณะกรรมการ โดยมีคดีระบบเครือญาติ  
ข. ไม่สามารถทราบว่าผู้กู้ยืมนำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์เท็จจริงเพียง

ได

2.) กระบวนการทำบัญชี ของกองทุนหมู่บ้าน ไปง่ประทุน คณะ  
กรรมการกองทุนหมู่บ้าน มีการจัดทำบัญชีที่เป็นระบบ ระเบียบที่ดี เพราะมีคณะกรรมการที่มี  
ความรู้ทางด้านการทำบัญชี

3.) การรับชำระหนี้ เงินกองทุนหมู่บ้าน ไปง่ประทุน สมาชิกผู้กู้ยืมเงิน  
กองทุนหมู่บ้าน ไปง่ประทุน มีการชำระเงินที่กู้ยืมจากกองทุนหมู่บ้านแล้วจำนวน 5 ราย โดยนำ  
เงินที่กู้พร้อมดอกเบี้ยเข้าบัญชีกองทุนหมู่บ้าน ไปง่ประทุน ธนาคารออมสิน สาขาปากช่อง อําเภอ  
ปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

### 1.3 ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่าง เสริมผู้กู้ แบ่งออกเป็น 3 ด้าน

#### 1.) ผลโดยตรง

ก. จำนวนผู้กู้ยืม จำนวนผู้กู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้าน ไปง่ประทุน มีผู้  
กู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้านจำนวน 83 ราย

ข. ยอดเงินให้กู้ยืม ยอดเงินกองทุนหมู่บ้าน ไปง่ประทุนมีจำนวน  
1,000,000 บาท แต่มีสมาชิกที่กู้ยืมเงินกองทุน นำเงินมาชำระคืนพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 5 ราย  
และคณะกรรมการกองทุน ได้นำเงินมาให้สมาชิกกู้ยืมอีก 5 ราย ยอดเงินคงเหลืออยู่ในบัญชีกองทุนหมู่  
บ้าน ไปง่ประทุน จำนวน 4,000 บาท โดยทำการจัดสรรให้สมาชิกกู้ยืม ดังนี้คือ

- ทำสวน	จำนวน 10 ราย	รวมเงินกู้	173,000 บาท
- เลี้ยงหมู,	ไก่ จำนวน 7 ราย	รวมเงินกู้	80,000 บาท
- เลี้ยงปลา	จำนวน 4 ราย	รวมเงินกู้	80,000 บาท
- ค้าขาย	จำนวน 23 ราย	รวมเงินกู้	420,000 บาท
- ซ่างซ่อนรถยนต์	จำนวน 6 ราย	รวมเงินกู้	120,000 บาท
- ซักรีด	จำนวน 2 ราย	รวมเงินกู้	30,000 บาท

- คู่คุณเงิน	จำนวน 31 ราย	รวมเงินคู่	93,000 บาท
รวมจำนวนเงินที่กองทุนหมู่บ้านไปง่ประทุนให้สมาชิกคู่ยิ่ม		996,000 บาท	

### 2.) ผลกระทบโดยตรง

ก. จำนวนผู้ที่กู้ยืมได้ สมาชิกที่กองเงินกองทุนหมู่บ้านไปง่ประทุนมีจำนวนทั้งสิ้น 117 ราย แต่มีสมาชิกกองทุนหมู่บ้านคู่เงินกับกองทุนหมู่บ้าน จำนวน 83 ราย

ข. จำนวนทุนสะสมของหมู่บ้าน เงินทุนสะสมของหมู่บ้านมีเงินฝากสังจะของสมาชิกกองทุนที่ฝากประจำทุกเดือนมียอดเงินรวมจำนวนทั้งสิ้น 4,350 บาท

ค. การขยายกิจการของคู่ยิ่ม ผู้ที่ทำการคู่เงินจากกองทุนหมู่บ้านไปง่ประทุนส่วนมากจะนำไปเพื่อเป็นทุนสำรองในการซื้อของเข้าร้านเป็นส่วนใหญ่

ง. การเกิดกิจการใหม่ๆขึ้นในท้องถิ่น การเกิดกิจการใหม่ของหมู่บ้านไปง่ประทุน ผู้ให้เช่าบ้านไปง่ประทุนซึ่งเป็นประธานกลุ่มแม่บ้านของตำบลปากช่องกำลังเริ่มดำเนินการปลูกป่ารำเพื่อจำหน่ายและมีโครงการที่จะดำเนินโครงการ 1 ตำบล 1 ผลิตภัณฑ์

### 3.) ผลกระทบทางอ้อม

กองทุนหมู่บ้านไปง่ประทุนมีศักยภาพและความเชื่อมั่น เพราะประชาชนในหมู่บ้าน มีความสามัคคี มีความชื่อสัตย์ มีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เวลาเมืองหรือการจัดประชุมต่างๆ ประชาชนจะให้ความร่วมมือในเดียว เพราะจากการประชุมทุกรั้งในการประชุมจะมีการรับฟังความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน และโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองทำให้ประชาชนในหมู่บ้านมีอาชีพสามารถหาเลี้ยงครอบครัวได้ จึงมีผลทำให้หลายครอบครัวในหมู่บ้านไปง่ประทุนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น สามารถพึ่งพาตนเองได้

### 2. ผลกระทบหน่วยระบบการดำเนินกิจการของคู่ยิ่มแต่ละราย

#### 2.1 ผลกระทบหน่วยระบบเฉพาะตัวของหน่วยระบบการดำเนินกิจการของคู่ยิ่มแต่ละราย

ก. ประสบการณ์ในการดำเนินกิจการของคู่ยิ่ม ประสบการณ์ของคู่ยิ่มเงินของประชาชนในหมู่บ้านไปง่ประทุน ในการคู่ทำสวน, เลี้ยงสัตว์, ค้าขาย, อู่ซ่อมรถยนต์, ซักกีด ประชาชนที่คู่ส่วนมากจะประกอบอาชีพต่างหากนิยมอยู่แล้วที่จะนำไปเพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพนั้นๆ และซื้อวัสดุอุปกรณ์เพิ่มเติมในการประกอบอาชีพ

ข. อาชีพหลักของคู่ยิ่ม อาชีพหลักของคู่ยิ่มเงินกองทุนหมู่บ้านไปง่ประทุน ประชาชนคู่ก็จะมีอาชีพ ทำสวน, เลี้ยงสัตว์, ค้าขาย, เปิดร้านซ่อมรถยนต์, รับจ้างซักกีด

ค. รายได้ของครอบครัว รายได้ของครอบครัวของหมู่บ้านไปง่ประทุนต่อปีในแต่ละครอบครัว โดยสรุปรวมทั้งหมด ดังนี้คือ

- 5,000 – 10,000 บาท	มี	12	ครอบครัว
- 10,001 – 20,000 บาท	มี	50	ครอบครัว
- 20,001 – 30,000 บาท	มี	117	ครอบครัว
	รวม	179	ครอบครัว

๔. ประสบการณ์ในการดำเนินกิจการ ประชาชนในหมู่บ้าน ไปงประทุนที่ถูกเงิน กองทุนหมู่บ้าน ไปจะมีประสบการณ์ในการดำเนินกิจการอยู่แล้ว เพราะว่า ประชาชนที่ถูกนี้ ประกอบอาชีพต่างๆอยู่แล้ว

## 2.2 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกยึดแท้ คล้าย

ก. จำนวนเงินที่ถูกยึดมาได้จากกองทุน จำนวนเงินที่ทางคณะกรรมการกองทุน หมู่บ้าน ไปงประทุนปล่อยให้สมาชิกกองทุนหมู่บ้านถูกยึดนี้ จะให้สมาชิกถูกรายหนึ่งไม่เกินจำนวน 20,000 บาท

ข. สถานที่ สถานที่ในการประกอบอาชีพจะเป็นคนในหมู่บ้าน ไปงประทุนอยู่แล้วจึงไม่ต้องเข้าที่ในการประกอบอาชีพ

ค. เทคนิควิธีการทำ ประชาชนในหมู่บ้าน ไปงประทุนที่ถูกเงินกองทุนหมู่บ้าน ส่วนมากจะประกอบอาชีพตรงกับโครงการที่ถูกอยู่แล้วจึงมีประสบการณ์ในการทำอาชีพของตนเอง ซึ่งมีปัญหาในการประกอบอาชีพ เพราะจะมีความชำนาญอยู่แล้ว

ง. กำลังงาน ประชาชนในหมู่บ้าน ไปงประทุนโดยเฉพาะผู้ที่ถูกนำไปประกอบอาชีพด้านการเกษตร จะมีบางช่วงที่ต้องช่างแรงงานมาช่วยก็จะมีการจ้างแรงงานคนในหมู่บ้าน จึงเป็นการสร้างงาน สร้างรายได้ ให้กับคนในหมู่บ้านอีกทางหนึ่งด้วย

## 2.3 ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกยึดแท้ คล้าย

### ก. ผลโดยตรง

- รายได้เป็นเงิน โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นโครงการที่ดี เพราะว่าเห็นได้จากกองทุนหมู่บ้าน ไปงประทุน สมาชิกที่ถูกเงินไปประกอบอาชีพนั้น มีสภาพความเป็นอยู่ที่ดี ไม่มีหนี้สิน มีรายได้

- ผู้ถูกยึดได้ผลผลิตเป็นลิ่งของ สมาชิกผู้ที่ถูกยึดเงินกองทุนหมู่บ้าน ไปงประทุน โดยเฉพาะสมาชิกผู้ที่ไปอู่ซ่อมรถยนต์ ถูกไปซื้อเครื่องอีกแล้วก็ เครื่องพ่นสีรถยนต์ สมาชิกผู้ที่ไปทำสวน ก็ไปซื้อสายยาง เครื่องฉีดยา สมาชิกก็จะได้ผลผลิตเป็นลิ่งของไว้ใช้ต่อไป

## ๔. ผลกระทบโดยตรง

- ผู้ถูกล้มได้ขยายกิจการ สามารถผูกเข้ากับกองทุนหมู่บ้านไปง่ำทุน ได้มีการขยายกิจการ โดยการซื้อของเข้าร้าน โดยเฉพาะผู้ถูกไปค้าขาย

## ๕. ผลกระทบโดยอ้อม

- ผู้ถูกยึดมีการพึ่งพาคนเอง สามารถผูกเข้ากับกองทุนหมู่บ้านไปง่ำทุนไปประกอบอาชีพสามารถประกอบอาชีพของตนเอง ได้ด้วยตัวเอง โดยไม่ต้องไปทำงานทำที่กรุงเทพฯ หรือที่อื่นที่ไกลบ้าน

- ผู้ถูกยึดมีศักยภาพและมีความเข้มแข็งในการขอของตนเองอย่างยั่งยืน สามารถที่ถูกยึดเงินกองทุนหมู่บ้านไปง่ำทุนนี้ประกอบอาชีพด้านค้าขาย, ด้านทำสวน, อุปกรณ์, เสียงสัตว์ อยู่แล้วจึงเห็นได้ว่าสามารถผูกเข้ากับศักยภาพและความเข้มแข็งในการประกอบกิจการของตนเองได้อย่างยั่งยืน สามารถเดียงตนเองและครอบครัวได้

- การกลับคืนถิ่นของประชาชน มีประชาชนในหมู่บ้านบางคนที่กลับมาถูกยึดเงินกองทุนหมู่บ้านประกอบอาชีพค้าขายโดยไม่ต้องไปทำงานที่อื่น จึงจะเห็นได้ว่าโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองมีช่วยให้สามารถในครอบครัวอยู่กันอย่างพร้อมหน้าพร้อมตา

## ๓. ผลการประมวลเทคโนโลยีทำธุรกิจของผู้ถูกยึด

จากการประมวลเทคโนโลยีทำธุรกิจของผู้ถูกยึดเงินกองทุนหมู่บ้านไปง่ำทุนของประชาชนในหมู่บ้านไปประกอบอาชีพต่างๆ ดังนี้ อาชีพค้าขาย, ทำสวนผัก, เสียงสัตว์, อุปกรณ์และซักรีด โดยสามารถที่ถูกยึดจะนำเงินที่ถูกไปซื้อวัสดุอุปกรณ์ในการประกอบอาชีพนั้นๆ มาเพิ่มเติม เพราะผู้ถูกยึดสามารถหาเงินได้จากการทำธุรกิจของตนเอง การรวมกลุ่มของผู้ถูกยึดจะสามารถทำเงินได้ดีกว่าเดิม สามารถผูกเข้ากับชุมชนในระยะแรกเท่านั้น แต่ระยะหลังนี้จะไม่มีการรวมกลุ่มกันเพราะว่าสามารถที่ถูกยึดทำเป็นอาชีพอยู่แล้ว เงินกองทุนหมู่บ้านที่สามารถนำไปนั่นส่วนมากจะดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของโครงการที่ถูก แต่ก็มีบางรายที่ถูกนำไปแล้วไม่ตรงกับวัตถุประสงค์ของโครงการที่ทำเงินถูก แต่ผู้ถูกยึดนั้นไม่มีปัญหารื่องการส่งชำระเงินคืนกองทุนหมู่บ้านไปง่ำทุน

## ๔. ผลอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาตินั้น มีดังนี้คือ

ผลที่เกิดขึ้นจากโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาตินั้น มีดังนี้คือ

1. หมู่บ้านไปง่ำทุนจะเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน สำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ ลดรายจ่าย การบรรเทาเหตุฉุกเฉินและความจำเป็นเร่งด่วน
2. หมู่บ้านไปง่ำทุนมีจัดความสามารถในการจัดระบบ และบริหารจัดการ

## เงินกองทุนของตนเอง

3. ประชาชนในหมู่บ้าน เป็นประทุมมีการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิด ริเริ่ม เพื่อแก้ไขปัญหา สามารถพึ่งพาตนเองได้

4. ประชาชนในหมู่บ้าน เป็นประทุมมีศักยภาพและความเข้มแข็งทั้งทางด้าน เศรษฐกิจและสังคม

## 5. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการทำสารานิพนธ์

### 5.1 การบรรลุเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พบว่า

- เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน เป็นประทุม ส่วนรับลงทุน เพื่อการพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ หรือ เพิ่มรายได้ การลดจ่ายบรรเทาเหตุฉุกเฉิน และ ความจำเป็นเร่งด่วน และการนำไปสู่การสร้างกองทุนสวัสดิภาพที่ดีแก่ประชาชนในหมู่บ้าน เป็น ประทุม

กองทุนหมู่บ้าน เป็นประทุมจะมีเงินจำนวน 1 ล้านบาทที่รัฐบาลให้มาเพื่อช่วยเหลือ ประชาชนที่ขาดทุนในการประกอบอาชีพ โดยให้กองทุนหมู่บ้าน เป็นประทุมปล่อยเงินให้สมาชิก กองทุนหมู่บ้าน ได้รายละ ไม่เกิน 20,000 บาท ส่งชำระคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี ดอกเบี้ย ร้อยละ 1.5 ต่อปี เมื่อมีกองทุนหมู่บ้าน เป็นประทุมเกิดชี้ขาดในหมู่บ้าน ก็เป็นการช่วยเหลือให้ ประชาชนในหมู่บ้านมีงานทำ มีรายได้ มีสภาพความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เป็นการนำไปสู่การสร้างกอง ทุนสวัสดิภาพที่ดีแก่ประชาชนในหมู่บ้าน เป็นประทุมต่อไป

- ส่งเสริมพัฒนาหมู่บ้าน เป็นประทุมให้มีปัจจัยความสามารถในการจัดระบบและ บริหารจัดการเงินกองทุนของทุนเอง

การบริหารกองทุนหมู่บ้าน เป็นประทุมเริ่มแรกมีคณะกรรมการบริหารจัดการกองทุนหมู่ บ้าน ทั้งหมด 15 คน ชาย 8 คน หญิง 7 คน คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน เป็นประทุมนี้ ได้มา จากการคัดเลือกตามกฎระเบียบของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ปัจจุบันคณะกรรมการกองทุน หมู่บ้าน เป็นประทุมมีการอัญญาระวะ 1 ปี จึงต้องทำการคัดเลือกคณะกรรมการใหม่โดยการจับ ฉลากออกกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด จับออก 7 คน และที่เหลือจะลาออกด้วยความสมัคร ใจ และทำการคัดเลือกจากประชาชนในหมู่บ้านเข้ามาใหม่จำนวน 9 คน เป็นชาย 4 คน หญิง 5 คน คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน เป็นประทุมมีการจัดแบ่งหน้าที่กันตามความสามารถของ อีก 7 คน โดยจะนำเงิน 1 ล้านบาทมาปล่อยให้สมาชิก ได้โดยสมาชิกจะต้องเขียนโครงการว่าจะ นำไปทำอะไร และคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านจะพิจารณาตามกฎระเบียบของกองทุนที่กำหนด ให้ไว้ ได้แก่ ไปประกอบอาชีพจริงกีปล่อยให้กู้ได้รายละ ไม่เกิน 20,000 บาท ส่งชำระคืนภายในเวลา 1

ปี คอกเนื้อร้อยละ 1.5 ต่อปี โดยกองทุนหมู่บ้านไปงประทุนได้ปล่อยเงินให้สามาชิกกองทุนหมู่บ้านไว้ไปประกอบอาชีพจำนวน 83 คน ดังนี้คือ

1. การผลิตทางด้านการเกษตร	จำนวน 21 คน	จำนวนเงิน	333,000 บาท
2. ค้าขาย	จำนวน 23 คน	จำนวนเงิน	420,000 บาท
3. การบริการ	จำนวน 6 คน	จำนวนเงิน	120,000 บาท
4. อุตสาหกรรมในครัวเรือน	จำนวน 2 คน	จำนวนเงิน	30,000 บาท
5. บรรเทาเหตุภัยแลน	จำนวน 31 คน	จำนวนเงิน	96,000 บาท
		รวมเป็นเงิน	996,000 บาท

เงินกองทุนหมู่บ้านไปงประทุน หมู่ที่ 3 ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา จะเหลือเงินอยู่ในบัญชีกองทุน 4,000 บาท และผลประโยชน์จากการกองทุนหมู่บ้านทางคณะกรรมการและประชาชนในหมู่บ้านจะนำมาจัดสรร ดังนี้

1. เป็นเงินปันผลค่าหุ้นร้อยละ 7.5
2. เป็นเงินเฉลี่ยคืนแก่ผู้กู้ร้อยละ 2.5
3. เป็นเงินค่าตอบแทนคณะกรรมการกองทุนร้อยละ 1
4. เป็นทุนการศึกษาและพัฒนาอาชีพร้อยละ 1
5. เป็นทุนเพื่อสาธารณประโยชน์ร้อยละ 1

ข้าพเจ้าในฐานะของบัญชีกองทุนหมู่บ้านไปงประทุน ที่เข้ามาทำงานในหมู่บ้านนี้จะเห็นว่าประชาชนในหมู่และคณะกรรมการมีการจัดระบบ ระเบียบการทำงานที่มีความโปร่งใส การพิจารณาเงินกู้ การคิดคอกเนื้ย จะมีการบริหารจัดการที่ดี และประชาชนในหมู่บ้านก็เห็นด้วยกับกฎระเบียบ เพราะว่าประชาชนในหมู่บ้านไปงประทุนมีสิทธิแสดงความคิดเห็นด้วยทุกครั้งที่มีการประชุม ตลอดจนการจัดสรรผลประโยชน์จากกองทุนหมู่บ้านเป็นไปด้วยความยุติธรรมโดยความเห็นชอบของประชาชนในหมู่บ้าน

- เสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาตนเองของหมู่บ้านไปงประทุนในการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ เพื่อแก้ไขปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพ อันเป็นการส่งเสริมระบบเศรษฐกิจพอเพียงในหมู่บ้านไปงประทุน

ประชาชนในหมู่บ้านไปงประทุน จะมีความรู้ความสามารถเกี่ยวกับทางด้านการเกษตร โดยเฉพาะ เม็ดพล เพาะว่ามีผู้มีความรู้ ความสามารถเกี่ยวกับไม้ผลโดยตรง เพราะว่ามีสถานีวิจัยเกษตรปากช่อง จะอยู่ในพื้นที่ของหมู่บ้านไปงประทุน จะมีประชาชนในหมู่บ้านเป็นลูกจ้าง หรือ ราชการของสถานีวิจัยเกษตรปากช่อง ซึ่งสามารถนำความรู้ ความสามารถของตนเองที่ทำอยู่มาใช้ประกอบอาชีพในครอบครัวของตนเอง โดยการพึ่งพาตนเองได้

**- กระทรวงอุตสาหกรรมในระดับประเทศ รวมทั้งส่วนราชการภูมิคุ้มกันทาง  
เศรษฐกิจและสังคมในอนาคต**

ในระยะแรกของการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน ไปงประทุนเข้มข้นจะมีเจ้าหน้าที่ของรัฐบาลมาให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านให้กับประชาชนในหมู่บ้านทราบว่า เงินกองทุนหมู่บ้านมีทางรัฐบาลให้มาเป็นของสมาชิกทุกคน ไม่ใช่เงินของรัฐบาลให้ซึ่ง ดังนั้นสมาชิกทุกคนในหมู่บ้าน ไปงประทุนจะต้องช่วยกันรักษาเงินกองทุนของตนเองเอาไว้ ดังนั้นทางคณะกรรมการกองทุนจึงตั้งกฎ ระเบียบ สำหรับผู้ถูกไปประกอบอาชีพนั้นจริง และจะต้องมีผู้ดำเนินการจำนวน 2 คน เป็นคนในหมู่บ้าน ผู้ถูกของหมู่บ้าน ไปงประทุนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพด้านเกษตร ค้าขาย ฯลฯ อยู่แล้วแต่ทำการถูกไปเป็นทุนนบนวีียนสำหรับชื้อวัสดุ อุปกรณ์ หรือซื้อของเข้าร้านเพื่อ ข้าพเจ้าในฐานะของบัญชีกองทุนหมู่บ้าน ไปงประทุน คิดว่าเงินจำนวน 1 ล้านบาท ที่ปล่อยให้สมาชิกกองทุนหมู่บ้านถูกนั้น คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านสามารถเก็บเงินจากสมาชิกผู้ถูกทุกคนได้หมด และสามารถนำดอกผลที่เกิดจากเงิน 1 ล้านบาทมาพัฒนาหมู่บ้านของตนเองได้เป็นอย่างดี

- เสริมสร้างศักยภาพ และ ความเข้มแข็ง ทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของ  
ประชาชนในหมู่บ้านไปสู่ประเทศ

สรุปตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนของประชาชนในหมู่บ้านไปสู่ประเทศและเหตุผลมีดังนี้คือ  
(โดยคิด ร้อยละ 50 ของครัวเรือน)

1. สมาชิกในชุมชนมีความสามัคคี	<input checked="" type="checkbox"/>	ปานกลาง	คิดเป็นร้อยละ 54
2. สมาชิกในชุมชนมีความซื่อสัตย์	<input checked="" type="checkbox"/>	ปานกลาง	คิดเป็นร้อยละ 52
3. ชุมชนยกย่องคนทำความดี	<input checked="" type="checkbox"/>	ปานกลาง	คิดเป็นร้อยละ 46
4. สมาชิกในชุมชนมีโอกาสหาความรู้	<input checked="" type="checkbox"/>	มาก	คิดเป็นร้อยละ 70
เกณฑ์การให้คะแนน ข้อ 1, 2, 3, 4, 9 คือ			
1 - 33 = น้อย	34 - 66 = ปานกลาง	67 - 100 = ดีมาก	
5. สมาชิกในชุมชนมีโอกาสหาความรู้เพิ่ม	<input checked="" type="checkbox"/>	ใช่ จำนวน 12 ครั้ง ต่อ ปี คิดเป็น 100 %	
เกณฑ์การให้คะแนน ข้อ 5, 12 คือ 1 - 50 = ไม่ใช่		56 - 100 = ใช่	
6. สมาชิกในชุมชนมีอาชีพสามารถเดินทางรอบครัวได้			
จากปีก่อนมี 179 คนรอบครัว ( <input checked="" type="checkbox"/> ) เท่าเดิม คิดเป็น 100 %			
7. ครอบครัวในชุมชนมีความอบอุ่นอยู่พร้อมหน้ารักใคร่ป่องคงกัน			คิดเป็นร้อยละ 85.04
8. ในชุมชนมีการรวมตัวตั้งกลุ่มองค์กรประชาชน		จากปีก่อนมี 7 กลุ่ม ( <input checked="" type="checkbox"/> ) เท่าเดิม 7...กลุ่ม	คิดเป็นร้อยละ 100
เพิ่มจากปีก่อนคิดเทียบได้ร้อยละ 100			
9. ในชุมชนมีการรับฟังความคิดเห็นของสมาชิกชุมชนเป็นประจำ โดยการประชุมเสนา			
<input checked="" type="checkbox"/> ปานกลาง คิดเป็นร้อยละ 50			
10. ในชุมชนมีการช่วยเหลือเด็ก ศตรี คนชรา คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส			
จากปีก่อนมี 4 คน ( <input checked="" type="checkbox"/> ) เท่าเดิม คิดเป็น 100 %			
11. ในชุมชนมีผู้นำที่มีคุณธรรม ยุติธรรม	<input checked="" type="checkbox"/>	ใช่ คิดเป็น 100 %	
เกณฑ์การให้คะแนน ข้อ 11 คือ			
1 - 33 = ไม่แน่ใจ	34 - 66 = ไม่ใช่	67 - 100 = ใช่	
12. ในชุมชนสามารถร่วมกันแก้ปัญหาของชุมชนได้ โดยมีแผนงานที่คิดโดยสมาชิกในชุมชน			
<input checked="" type="checkbox"/> ใช่ คิดเป็น 100 %			

## 5.2 ปัจจัยด้านบวกและด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุวัตถุประสงค์ พนวจ

### - ปัจจัยด้านบวก พนดังนี้

1. การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน ไป่งประทุนนั้นจะมีเจ้าหน้าที่ของรัฐบาลมาให้ความรู้ใน การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านจะมีประชาชนมา สมัครเป็นสมาชิกจำนวน 117 คน ทำให้ประชาชนในหมู่บ้านมีอาชีพ มีรายได้ และสามารถ พึ่งพาตนเองได้

### 2. หมู่บ้าน ไป่งประทุนมีจำนวนกองทุนต่างๆที่อยู่ในหมู่บ้านจำนวน 5 กลุ่ม ดังนี้

- กลุ่momสังคมชุมชน
- กลุ่มศศรีแม่บ้าน
- กลุ่มอาชีวศึกษา
- กลุ่มทุนศูนย์ส่งเคราะห์รายครัวประจำหมู่บ้าน

- ปัจจัยด้านลบ หมู่บ้าน ไป่งประทุน จะไม่มีปัญหาเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุม ชนเมือง แต่ที่ประชาชนในหมู่บ้านจะเสนอต่อรัฐบาล คือเรื่องเพิ่มระยะเวลาในการชำระเงิน คืนกองทุนหมู่บ้าน

## 5.3 การเกิดองค์กรเครือข่ายของการเรียนรู้

การเกิดองค์กรเครือข่ายการเรียนรู้ของกองทุนหมู่บ้าน ไป่งประทุน จะมีองค์กรเครือข่ายที่เกิดขึ้น ดังนี้

- กลุ่momทรัพยากรหมู่บ้าน ไป่งประทุน
- ธนาคารออมสิน เป็นองค์กรเครือข่ายทางด้านการเงิน

## 5.4 ความเข้มแข็งของชุมชน

### 1. ความเข้มแข็งของชุมชนตามที่กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ กำหนด

ความเข้มแข็งของชุมชนตามที่กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ กำหนดไว้ มีดังนี้

- เสริมสร้างสำนึกร่วมกันเป็นชุมชนและท้องถิ่น
- ชุมชนเป็นผู้กำหนดอนาคต และจัดการหมู่บ้านและชุมชนด้วยคุณค่าและภูมิปัญญา ของตนเอง
- เกื้อกูลประโภชน์ต่อผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชน
- เชื่อมโยงกระบวนการเรียนรู้กันระหว่างชุมชน ราชการ เอกชน และประชาสังคม
- กระจายอำนาจให้ท้องถิ่นและพัฒนาประชาธิปไตย

## 2. ความเข้มแข็งของชุมชนตามทัศนะของประชาชนในท้องถิ่น

ความเข้มแข็งของชุมชนตามทัศนะของประชาชนในหมู่บ้าน เป็นประทุน มี

ดังนี้

- มีความพร้อมในเรื่องกองทุนต่างๆ ในหมู่บ้าน มีเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน
- ในหมู่บ้านประชาชนมีความสามัคคี
- ประชาชนในหมู่บ้านมีความซื่อสัตย์
- ประชาชนในหมู่บ้านต้องไม่มีหนี้สิน มีอาชีพทุกคน สามารถพึ่งพาตนเองได้
- มีผู้นำหมู่บ้านที่ดี
- ประชาชนในหมู่บ้านให้ความร่วมมือในการประชุมทุกรึ่งเป็นอย่างดี
- มีคณะกรรมการจัดทำเงินมาให้หมู่บ้านเพื่อพัฒนาอาชีพ ให้หมู่บ้านเจริญ
- ชุมชนจะเข้มแข็งจะต้องมีเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน
- ประชาชนในหมู่บ้านสามารถแสดงความคิดเห็นได้

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

จากการติดตามผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน ไป่ประทุน หมู่ที่ 3 ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา มีวัตถุประสงค์ของการประเมิน ดังนี้

- เพื่อศึกษาการบรรลุวัตถุประสงค์ 5 ข้อ ของกระบวนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ไป่ประทุน
- เพื่อศึกษาปัจจัยด้านบวกและปัจจัยด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุเป้าหมาย ของกระบวนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ไป่ประทุน
- เพื่อศึกษาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนตามทัศนะของประชาชนในหมู่บ้าน ไป่ประทุน และระดับความเข้มแข็งของชุมชนตามตัวชี้วัด ซึ่งกำหนดโดยกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมืองแห่งชาติ

ผู้ทำสารนิพนธ์ดำเนินการประเมินโดยได้ประยุกต์รูปแบบการประเมินแบบ ชิพพ์ (CIPP) ของ Stufflebeam มาใช้ในการประเมินครั้งนี้ โดยกำหนดตัวชี้วัดขององค์ประกอบการประเมินด้านสภาพแวดล้อม (Context – C) ด้านปัจจัย (Input – I) ด้านกระบวนการ (Process – P) และด้านผลิต (Product – P) ทั้งระดับหมู่บ้านและระดับรายบุคคล กลุ่มเป้าหมายหรือผู้ให้ข้อมูลในหมู่บ้าน ไป่ประทุน ประกอบด้วยคณะกรรมการหมู่บ้าน สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน หัวหน้าหมู่บ้าน ผู้นำชุมชน ผู้อาชูโส ผู้นำกลุ่มอาชีพ ตลอดจนหัวราชการ เจ้าหน้าที่ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง การติดตามประเมินผลโครงการกองทุนหมู่บ้าน ไป่ประทุน สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะดังนี้คือ

#### 1. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน ไป่ประทุน

1.1 กองทุนหมู่บ้านมีแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน ไป่ประทุน ซึ่งได้มาจากการรัฐบาล โดยให้กองทุนละ 1 ล้านบาท สำหรับการลงทุนเพื่อการพัฒนาอาชีพทางด้านการเกษตร ค้าขาย การบริการ หรืออุตสาหกรรมในครัวเรือน เป็นสร้างงาน สร้างรายได้ การลดบรรเทาเหตุฉุกเฉินและความจำเป็นเร่งด่วนให้แก่ประชาชนในหมู่บ้าน ทำให้ประชาชนในหมู่บ้าน มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เพื่อกำหนดเป้าหมายการสร้างกองทุนสวัสดิภาพที่ดีแก่ประชาชนในหมู่บ้าน ไป่ประทุน

1.2 กองทุนหมู่บ้าน ไป่ประทุนนี้ช่วยส่งเสริมพัฒนาให้ประชาชนในหมู่บ้านให้มีสีสัน

ความสามารถในการจัดระบบและบริหารขัดการเงินกองทุนของตนเอง โดยมีคณะกรรมการใน การบริหารงานของกองทุนหมู่บ้าน ซึ่งมีการจัดแบ่งหน้าที่กันทำawanอย่างเป็นระบบ ตามความรู้ ความสามารถของแต่ละบุคคล จึงทำให้ระบบการทำบัญชีผู้ถือ บัญชีออมทรัพย์ บัญชีเงินสังจะของ หมู่บ้านไปปั้งประทุนเป็นไปอย่างเรียบเรียบ

1.3 กองทุนหมู่บ้านไปปั้งประทุนนี้ทำให้ประชาชนในหมู่บ้านมีอาชีพทำ ไม่ว่าจะ งาน ซึ่งหมู่บ้านไปปั้งประทุนในระยะนี้รัฐบาลได้เข้ามาส่งเสริมให้ประชาชนในหมู่บ้านนำปลาร้ามา ทำน้ำปลาเพื่อจัดจำหน่ายในหมู่บ้านและหมู่บ้านข้างเคียง เป็นการส่งเสริมให้ประชาชนในหมู่บ้าน สามารถพึ่งพาตนเองได้ ทำให้ประชาชนในหมู่บ้านมีการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดเห็น เพื่อแก้ไขปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพ อันเป็นการส่งเสริมระบบเศรษฐกิจพอเพียงในหมู่บ้าน ไปปั้งประทุน

1.4 กองทุนหมู่บ้านไปปั้งประทุนจะมีการรวมกลุ่มผู้ประกอบอาชีพต่างๆ เช่น อาชีพการ เกษตร อาชีพค้าขาย อาชีพการบริการ และอุตสาหกรรมในครัวเรือน โดยเฉพาะอาชีพปลูกผักนี้ จะมีการทำลายครัวเรือนในพื้นที่บริเวณใกล้เคียงกันเป็นกลุ่ม ซึ่งประชาชนในหมู่บ้านจะทำเป็น อาชีพมานาน จึงไม่มีปัญหาทางด้านการตลาด เพราะมีพ่อค้าจากกรุงเทพมารับซื้อถึงที่ อาชีพค้า ขายของหมู่บ้านไปปั้งประทุนส่วนมากจะเป็นขายของชำ จะมีการทำกันมากและมีแนวโน้มว่าจะเพิ่ม ขึ้น แต่ผู้ซื้อมีจำนวนเท่าเดิม แต่ผู้ประกอบอาชีพนี้จะเป็นแม่บ้านที่อยู่บ้านก็เป็นการหารายได้ช่วย ครอบครัวอีกด้วยหนึ่ง จึงเป็นการดีที่มีโครงการกองทุนหมู่บ้านทำให้ประชาชนทุกครัวเรือนในหมู่ บ้านไปปั้งประทุนมีงานทำ เป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานรากของประเทศไทย รวมทั้งเสริมสร้าง ภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคต

1.5 กองทุนหมู่บ้านไปปั้งประทุนจะมีผู้นำชุมชน คือ อ.บ.ต. ประธานกองทุนหมู่บ้าน คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ผู้ใหญ่บ้าน รวมทั้งประชาชนในหมู่บ้านไปปั้งประทุน มีความร่วม มือร่วมใจกันในการทำงาน มีความชื่อสัมพันธ์กัน มีความสามัคคี มีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ดังนั้นจะเห็นได้ว่าโครงการกองทุนหมู่บ้านไปปั้งประทุนมีส่วนช่วย เสริมสร้างศักยภาพ และ ความ เชื่อมแข็งของประชาชนในหมู่บ้าน ทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านไป ปั้งประทุน

## 2. ปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลด้านบวกและด้านลบ

### 2.1 ปัจจัยด้านบวก

ทำให้ประชาชนในหมู่บ้านสามารถรวมกลุ่มอาชีพ เพื่อนำประสบการณ์ในการประกอบ อาชีพของตน ว่าเคยประสบความสำเร็จหรือขาดทุนมาแลกเปลี่ยนความรู้กัน เพื่อจะได้ช่วยกันแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

## 2.2 ปัจจัยด้านคน

ระยะเวลาในการชำระคืนเงินกับกองทุนหมู่บ้าน ไปงประทุนสั้นกินไป ทำให้บางโครงการที่กู้ไปโดยเฉพาะอาชีพทางด้านการเกษตร ใช้ระยะเวลา 1 ปีซึ่งไม่มีผลตอบแทนกลับมา สมนา�ัยกู้จะต้องหาเงินมาคืนกับกองทุนหมู่บ้าน โดยไปหากู้เงินอกรอบที่มีดอกเบี้ยสูงมาสั่งคืนกับกองทุน

3. ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะของประชาชนในหมู่บ้านป้องกันภัย

ประชาชนในหมู่บ้าน โป่งประทุน จะมีความสามัคคี ซื่อสัตย์สุจริต ให้ความร่วมมือในการประชุมเป็นอย่างดี ในหมู่บ้านจะมีผู้นำชุมชนที่ทึ่มคุณธรรม และประชาชนในหมู่บ้านมีรายได้ทุกครัวเรือน ทำให้หมู่บ้าน โป่งประทุนเป็นชุมชนที่เข้มแข็ง มีศักยภาพในการจัดการบริหารกองทุนหมู่บ้านต่อไปได้อย่างมีปัญญา

#### 4. ผลโดยตรงและผลกระทบต่างๆ คือ

**4.1 ผลโดยตรง (Immediate Result)** กองทุนหมู่บ้าน ป้องประทุน มีการดำเนินงานมาได้ 1 ปี สามารถประกอบการของอาชีพตามโครงการที่ขอรับปันน้ำตามจริง เพราะสมาชิกผู้ถือเงินไปสามารถประกอบอาชีพตามโครงการที่ขอรับปันน้ำตามจริง เพราะสมาชิกผู้ถือเงินสามารถเข้ามาร่วมกิจกรรมของหมู่บ้าน ป้องประทุนบางคนสามารถนำเงินที่ถือไปน้ำมารำข้าวหรือมุดดอกเบี้ยให้กับกองทุนหมู่บ้าน ป้องประทุนเรียบร้อยแล้ว และทางคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านสามารถนำเงินพร้อมดอกเบี้ยที่ได้ได้นำไปปล่อยให้สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่มีความต้องการจะถือเพื่อไปประกอบอาชีพ ดังนั้นถ้าสมาชิกกองทุนทุกคนที่ถือไปน้ำสามารถนำเงินส่งคืนทึ้งตันและดอกเบี้ยก็จะทำให้กองทุนหมู่บ้าน ป้องประทุนเติบโตต่อไป

**4.2 ผลกระทบโดยตรง (Direct Impact)** สมาชิกผู้หญิงกองทุนหมู่บ้าน ป้องประทุนไปดำเนินโครงการประกันอาชีพต่างๆ สามารถปลดปล่อยหนี้สิน ได้และเพิ่มศักยภาพในการประกันอาชีพและฐานะทางเศรษฐกิจให้เข้มแข็งขึ้นกว่าเดิม

**4.3 ผลกระทบโดยอ้อม (Indirect Impact)** เมื่อมีโครงการกองทุนหมู่บ้านไปง่ประทุน  
ขึ้น ประชาชนในหมู่บ้านไปง่ประทุนจะมีการประกอบอาชีพกันทุกร่วรเรื่อง ก่อให้เกิดรายได้ของ  
ครัวเรื่องขึ้นมาในหมู่บ้าน ประชาชนจะมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ครอบครัวอยู่กันพร้อมหน้าพร้อมตา  
มีความสามัคคี รักใคร่กันและกัน มีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ประชาชนในหมู่บ้านไปง่  
ประทุนสามารถพึงพาตนเองได้ ทำให้วิถีชีวิตของคนในหมู่บ้านไปง่ประทุนเปลี่ยนแปลงไปใน  
ทางที่ดี เพราะก่อให้เกิดความสันติสุขในหมู่บ้านต่อไป

## 5. วิธีการดำเนินงานของกองทุนหมุนเวียนโปืองประทุน

ในการประเมินผลโครงการกองทุนหมู่บ้าน ไปงประทุน หมู่ที่ 3 ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา ผู้ทำการนิพนธ์มีวิธีคิดตามประเมินผลโครงการดังนี้คือ

5.1 เก็บข้อมูลของหมู่บ้านไปง่ประทุนได้โดยตรงจากบริษัทชุมชนในหมู่บ้านไปง่ประทุน โดยการสัมภาษณ์ ใช้แบบสำรวจ บร.1-บร.12

5.2 เก็บจากข้อมูลที่เคยมีผู้ร่วมรวมไว้แล้ว โดยหาข้อมูลจากหน่วยงานราชการของอำเภอ ปากช่อง จังหวัดครราชสีมา สถานศึกษา และวารสาร

5.3 ศึกษาระเบียบ วัตถุประสงค์ เป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

5.4 ใช้ชี้พพ์ไม้เคลือบกระหงกของทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และกำหนดตัวปัจจัย ตลอดจนตัวแปรที่จะทำการเก็บข้อมูล

5.5 นำข้อมูลที่ได้มาประมาณสังเคราะห์ข้อมูล

5.6 ลงมือเขียน บทที่ 1, 2, 3, 4, 5, บรรณานุกรม และภาคผนวก

## 6. ผลการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านไปง่ประทุน

ผลการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านไปง่ประทุน หมู่ที่ 3 ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดครราชสีมา มีผลการดำเนินการดังนี้คือ

กองทุนหมู่บ้านไปง่ประทุนเป็นนโยบายของรัฐบาลที่มุ่งช่วยเหลือประชาชนในหมู่บ้านให้มีการพัฒนาอาชีพ สร้างรายได้ ลดรายจ่าย และช่วยบรรเทาเหตุฉุกเฉิน เป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม นำไปสู่การพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน อีกทั้งเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศไทยให้ดีขึ้น โดยที่รัฐบาลได้ให้เงินกองทุนหมู่บ้านไปง่ประทุนจำนวน 1 ล้านบาท โดยได้มีปล่อยเงินให้กับสมาชิกกองทุนหมู่บ้านถึง คิดเปอร์เซ็นต์ร้อยละ 1.5 ต่อปี ทางคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านจะเป็นผู้พิจารณาสมาชิก โดยผู้ถือหุ้นที่มีภูมิลำเนาอยู่ในหมู่บ้านไปง่ประทุน มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน มีเงินฝากสักจะในหมู่บ้าน มีความอดทน เตี่ยสละ เห็นแก่ประโยชน์ส่วนร่วม สมาชิกผู้ถือหุ้นจะต้องจัดทำโครงการเพื่อขอรับเงินกองทุนหมู่บ้านจากคณะกรรมการกองทุน โดยระบุวัตถุประสงค์ในการถือหุ้นและโครงการที่สามารถชักจูงให้สมาชิกไปลงทุนหมู่บ้านจะต้องเป็นโครงการที่สามารถดำเนินการได้จริง กำหนดวงเงินในการถือหุ้นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านรายละเอียดเงิน 20,000 บาท และระยะเวลาในการชำระคืนเงินถือหุ้น 1 ปี พร้อมดอกเบี้ย กองทุนหมู่บ้านไปง่ประทุนได้ปล่อยเงินถือหุ้นให้สมาชิกไปจำนวน 83 ราย โดยสมาชิกกองทุนหมู่บ้านถือไปประกอบอาชีพทางด้านการเกษตร ค้าขาย งานด้านการบริการ ด้านอุตสาหกรรมในครัวเรือน และกู้ฉุกเฉิน ได้ปล่อยเงินถือหุ้นไปรวมจำนวนเงินทั้งสิ้น 996,000 บาท มีเงินเหลืออยู่ในบัญชีจำนวนทั้งสิ้น 4,000 บาท และสมาชิกของกองทุนหมู่บ้านไปง่ประทุนจะมีการชำระเงินก่อนจำนวน 5 ราย พร้อมดอกเบี้ย หมู่บ้านไปง่ประทุนจะมีเงินสะสมฝากกันเป็นประจำทุนเดือนของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านเชิงกว่าเงินฝากสักจะ โดยมีเงินอยู่ในบัญชีอยู่จำนวนทั้งสิ้น 4,350 บาท การจัดการกองทุนหมู่บ้านของหมู่บ้านไปง่ประทุนนี้จะมีคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านที่มี

ความรู้ ความสามารถ ประณานองทุนเป็นบุคคลประชาชนในหมู่บ้านเป็นที่นับน่าถือตาของ  
ประชาชนในหมู่บ้าน ระบบจัดทำบัญชีมี健全ที่มีความรู้ด้านนี้มาทำ

ข้าพเจ้าคิดว่ากองทุนหมู่บ้านไปง่ประทุนหมู่ที่ 3 ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา เป็นชุมชนที่เข้มแข็ง เพราะว่าประชาชนในหมู่บ้านมีความสามัคคี ร่วมคิด ร่วมทำ ติดตามตรวจสอบร่วมกันและรับผลประโยชน์ร่วมกันอย่างเป็นธรรม กองทุนหมู่บ้านไปง่ประทุน ยังสามารถนำคอกผลที่เกิดจากกองทุนหมู่บ้านมาซ่วยพัฒนาหมู่บ้านของตนเอง และยังเป็นการเสริมสร้างให้ประชาชนในหมู่บ้านไปง่ประทุนเป็นผู้กำหนดอนาคตและจัดการกองทุนหมู่บ้านด้วย คุณค่าและภูมิปัญญาของตนเอง มีการเกื้อหนุนประโยชน์ต่อผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านของตนเอง

อภิปรายผล

การบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านไปรษณีย์ หน่วยที่ 3 ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา บรรลุภูมิประสงค์ 5 ข้อ ดังนี้

1. มีการเรียนรู้เพื่อการพึ่งพาตนเอง หมู่บ้าน ไปงประทุนจะมีการແດกเปลี่ยนความรู้ทางด้านการประกอบอาชีพ โดยการแนะนำถึงเทคนิคหรือต่างๆในการทำงาน
  2. การสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคม ประชาชนในหมู่บ้าน ไปงประทุนมีการรวมกลุ่มอาชีพบางอาชีพ เช่นอาชีพปลูกผัก จะมีตลาดรับซื้อสินค้าที่แน่นอนมารับซื้อถึงที่
  3. การบริหารกองทุนหมู่บ้าน ไปงประทุน มีคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านจำนวน 9 คน โดยจะเลือกผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการทำงานมาเป็นคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
  4. การมีศักยภาพความเข้มแข็งของประชาชนในหมู่บ้าน ไปงประทุน จากการสังเกตโดยภาพรวมแล้ว หมู่บ้าน ไปงประทุนมีความเข้มแข็ง ประชาชนในหมู่บ้านมีความสามัคคี ช่วยเหลือซึ้งกันและกัน มีผู้นำที่ดีเพื่อ率ประชาชนในหมู่บ้านให้ความเคารพนับถือ
  5. กองทุนหมู่บ้าน ไปงประทุนเกิดขึ้นมาได้เนื่องจากประชาชนในหมู่บ้านให้ความร่วมมือและได้รับการสนับสนุนจากหน่วยราชการ

ข้อสกัดเพิ่ม

1. ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขระเบียนข้อมูลกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
    - 1.1 ในการจัดทำระเบียนควรที่จะพิจารณาให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงของหมู่บ้าน
    - 1.2 ในการจัดทำระเบียนควรให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน

## เป็นผู้กำหนดจีนมาเอง

1.3 การกำหนดการชำระคืนเงินกู้ ทางคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านโปงประทุนเห็นว่า ควรให้มีการชำระคืนเงินกู้เป็นช่วงระยะเวลาตามความเหมาะสมของโครงการที่สมาชิกขอ กู้ และ ถ้าชำระคืนเงินกู้ได้เร็วกว่า 1 ปี จะทำให้สมาชิกรายอื่นๆ ได้เงินได้เร็วขึ้น

## 2. ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านโปงประทุน

2.1 ควรให้เจ้าหน้าที่จากหน่วยงานรัฐบาลเข้ามามีบทบาทในการให้คำแนะนำให้คำปรึกษาในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านอย่างต่อเนื่อง

2.2 มีการจัดการฝึกอบรมให้แก่คณะกรรมการในเรื่องการทำบัญชีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อก่อให้เกิดการเรียนรู้ ความเข้าใจและความชำนาญในการทำบัญชีอย่างไม่มีปัญหาและอุปสรรค

2.3 มีการประชาสัมพันธ์ ทำความเข้าใจกับสมาชิกกองทุนว่าสามารถจัดการบริหารกองทุนได้จำนวนจำกัด และต้องให้ผู้ที่ด้อยโอกาสกว่าก่อน

2.4 มีการสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมทั้งการเรียนรู้ร่วมกัน คิดร่วมกัน ทำร่วมกัน ติดตามตรวจสอบร่วมกัน และรับผลประโยชน์ร่วมกันอย่างเป็นธรรม

2.5 มีการประสานความร่วมมือทั้งในด้านการเรียนรู้และการทำกิจกรรมร่วมกัน ในลักษณะเครือข่ายกองทุนหมู่บ้าน

2.6 การให้สมาชิกเข้าใจถึงอัตราเงินกู้ของสมาชิกแต่ละรายว่าทำไม่จึงได้เงินกู้ไม่เท่ากัน

## 3. ข้อเสนอแนะนำเงินกู้ไปพัฒนากิจกรรมอาชีพของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

3.1 บัญชีควรให้คำแนะนำในด้านการบริหารและการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน

3.2 บัญชีควรช่วยให้คำแนะนำสมาชิกใช้เงินกู้ให้ตรงตามวัตถุประสงค์ที่ขอ กู้ ไม่ควรนำเงินไปใช้ในด้านอื่นๆ ที่ก่อให้เกิดรายได้และผลผลิตต่ำ เพราะว่าเมื่อถึงเวลาชำระหนี้ สมาชิกผู้กู้สามารถที่จะชำระหนี้ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด

3.3 ผู้กู้บางรายนำเงินที่กู้ไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ ผู้กู้ควรนำเงินไปใช้ให้ตรงตามโครงการที่เขียนกู้

3.4 ควรมีการรวมกลุ่มผู้ทำอาชีพเดียวกันในหมู่บ้าน เพื่อสร้างอำนาจการต่อรองราคากับ พ่อค้าคนกลาง

3.5 มีการแนะนำด้านเทคนิคและวิธีการใหม่ในการประกอบอาชีพจากการรัฐบาล เพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพ

## 4. ข้อเสนอแนะสำหรับการค้นคว้าวิจัยต่อไป

4.1 ควรจะมีการทำวิจัยต่อในเรื่องเครือข่ายการเรียนรู้ของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนต่อ

ไป ถึงเมื่่าว่าจะ ไม่มีบัณฑิตกองทุนหมู่บ้านอยู่ประจำกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

4.2 ควรมีการศึกษาในเรื่องของการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านต่อไปเพื่อจะได้ทราบว่า กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองจะมีการจัดการกองทุนเงินล้านได้ยังยืนยาวนานหรือไม่

4.3 เนื่องจากระยะเวลาในการศึกษาข้อเท็จจริงที่ได้จากการวิจัยกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมืองนั้นอยู่ในขอบเขตจำกัด ถ้ามีเวลามากกว่านี้จะ ได้เจาะลึกรายละเอียด ได้มากขึ้น

4.4 สามารถบันทึกรายเห็นว่าเงินที่ให้กู้นั้นน้อยเกินไป ไม่พอในการนำไปลงทุนทำการ ใหม่ รัฐบาลควรจะมีการเพิ่มวงเงินกู้ให้มากกว่านี้

4.5 หน่วยงานของรัฐบาลควรเข้าไปสนับสนุน โดยการให้ความรู้ในเรื่องการประกอบอาชีพเดิม และอาชีพใหม่ที่เหมาะสมกับสภาพทางภูมิศาสตร์ของหมู่บ้าน

## บรรณานุกรม

กระทรวงศึกษาธิการ. สำนักงานมาตรฐานการศึกษา. (2545). ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา. ชุด การเรียนรู้ด้วยตนเอง. กรุงเทพฯ: กระทรวงศึกษาธิการ

กระทรวงศึกษาธิการ. สำนักงานมาตรฐานการศึกษา. (2545). ชุดวิชาวิจัยชุมชน. ชุดการเรียนรู้ ด้วยตนเอง. กรุงเทพฯ: กระทรวงศึกษาธิการ.

กระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานมาตรฐานการศึกษา. (2545). ชุดวิชาสารนิพนธ์. ชุดการเรียนรู้ ด้วยตนเอง. กรุงเทพฯ: กระทรวงศึกษาธิการ.

คณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับอำเภอ. (2544). ยุทธศาสตร์กองทุนหมู่บ้านยั่งยืน. นครราชสีมา: ศิริรัตน์.

เยาวดี 朗ชัยกุลวิญญูศรี. (2542). การประเมินโครงการแนวคิดแนวปฏิบัติ. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สมหวัง พิธิyanุวัฒน์. (2544). ระบบความทangการประเมินโครงการ (หน้า 221 – 234). กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

สำนักงานเลขานุการนายกรัฐมนตรี. (2544). ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี. กรุงเทพฯ: สถาบันการพิมพ์.

สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี. (2544). คู่มือประชาชนเพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุน หมู่บ้านและชุมชนเมือง. กรุงเทพฯ: คุรุสภาลาดพร้าว.

(ออนไลน์) ได้จาก : [http://www.moi.go.th/i\\_httb://www.cdd.moi.go.th/may151.htm](http://www.moi.go.th/i_httb://www.cdd.moi.go.th/may151.htm)

(ออนไลน์) ได้จาก : [http://www.Scb.Co.th http://www.gotofb.com/pdf/FinancialStatement/TFB2001\\_Thai.pdf](http://www.Scb.Co.th http://www.gotofb.com/pdf/FinancialStatement/TFB2001_Thai.pdf)