

# การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

## : กรณีศึกษากองทุนหมู่บ้าน ส่องคร



สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ปีการศึกษา 2545

## การประเมินโครงการฯ ทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษาหมู่บ้าน หนองน้ำ

อาจารย์ที่ปรึกษา : อ.ดร. โสกณ วงศ์แก้ว

### ผลการประเมินกองทุนหมู่บ้านสองครร มีวัตถุประสงค์เพื่อ

1. เพื่อประกอบการเรียน การสอน ในหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต การจัดการ และการประเมินโครงการ
2. เพื่อเป็นการศึกษาต้นแบบ หรือหลักสูตรวิธีการที่ใช้คนเป็นศูนย์กลางในการสร้าง ความเข้มแข็งและยั่งยืนได้ในที่สุด
3. เพื่อเป็นเครื่องมือ ความเข้มแข็งของชุมชนให้หัวหน้าของบุรุษและ女士 และทราบข้อมูลระดับชาติ ความเข้มแข็งของชุมชน ตามดัชนีวัดที่ทางกองทุนหมู่บ้านฯ ระบุไว้ นี้เป็นอย่างไร
4. เพื่อพัฒนาและสถาปัตย์ เครื่องข่ายองค์กร เพื่อการเรียนรู้ ซึ่งมีความเชื่อมโยงกัน อย่างเข้มแข็ง ภายในชุมชนท้องถิ่น ที่บ้าน ตำบล และระดับประเทศ
5. เพื่อสนับสนุนและสนับสนุน การดำเนินงานของทุกหน่วยงานและชุมชน บรรลุเป้าหมายมากน้อย ที่จะได้

### ผลการประเมิน

ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านสองครร หมู่ที่ 4 ตำบลหนองตะไก อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา

1. การบริหารจัดการกองทุนคณาจารย์กรรมการบริหารติดตามอย่างต่อเนื่องและรีบความเข้มงวด ในเรื่องของการปล่อยทุนแก่สมาชิกโดยพิจารณา จากคุณสมบัติที่กำหนดไว้ ครบถ้วน ข้อบังคับ
2. สามารถตอบสนองคร่าวให้ความร่วมมือ เพื่อช่วยแก้ไขปัญหาในการประชุมและติดตาม ของตนเอง ให้มากกว่านี้ และสามารถกองทุนควรจะกล้าแสดงความคิดเห็นของตนและ ของผู้อื่น

สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
ปีการศึกษา 2544

ลายมือชื่อนักศึกษา..... พ.ศ. ๒๕๖๔  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา..... พ.ศ. ๒๕๖๔  
ลายมือชื่ออาจารย์ร่วมปรึกษา..... พ.ศ. ๒๕๖๔

## หน้าอนุมัติ

อาจารย์ที่ปรึกษาและกรรมการสอบ ได้พิจารณาสารนิพนธ์ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการและการประเมิน โครงการของสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ได้

อาจารย์ที่ปรึกษา

.....  
M M

(อาจารย์ โสภณ วงศ์แก้ว)

กรรมการสอบ

.....  
M M.

(อาจารย์ โสภณ วงศ์แก้ว)

.....  
S S.

(อาจารย์ อารักษ์ ชีรอัมพร)

อนุมัติให้สารนิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ และการประเมิน โครงการ

(รองศาสตราจารย์ทรงพร ทาเจริญศักดิ์..)

คณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม

วันที่.....เดือน..... พ.ศ .....

๒๙ ๗.๘. 2545

## กิตติกรรมประกาศ

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง สำเร็จลุล่วงได้ ก็ด้วยความอนุเคราะห์และความช่วยเหลือจากหลายฝ่ายดังนี้

คณาจารย์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จังหวัดนครราชสีมา ให้การศึกษาและให้คำปรึกษา

สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา ช่วยเหลือให้คำปรึกษา ติดต่อประสานงานและให้ข้อมูล

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองตะไก้ อําเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา ให้ความช่วยเหลือในด้านข้อมูลและการติดต่อประสานงาน

เจ้าคณะตำบลหนองตะไก้ อําเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา ที่อำนวยความสะดวกให้สถานที่จัดกิจกรรม

เจ้าอาวาสวัดสองคร ตำบลหนองตะไก้ อําเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา ที่อำนวยความสะดวกให้สถานที่จัดกิจกรรม

อ.ดร. โสภณ วงศ์แก้ว ให้คำปรึกษาตรวจสอบและให้การศึกษา

นายเนื่อม จิระการณ์ ขอขอบคุณที่ให้ข้อมูลต่าง ๆ เป็นอย่างดี ให้คำแนะนำทำให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับข้อมูล ข้อเสนอแนะในการจัดทำเวทีประชาคมระดับหมู่บ้านและตำบล

ประธานกองทุนหมู่บ้าน ที่ให้คำปรึกษา อำนวยความสะดวกและให้ข้อมูล

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน สมาชิกกองทุนและชาวบ้านสองคร ที่ได้เสียเวลา ให้ข้อมูล ตอบแบบสอบถามและให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมเป็นอย่างดี

ผู้เกี่ยวข้องด้านใดด้านหนึ่งที่มิได้กล่าวนาม ณ ที่นี่ อันมีส่วนช่วยในการประเมินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองสำเร็จลุล่วงได้ด้วยดี

ผู้ประเมินโครงการขอขอบคุณ

ผู้จัดทำ

นางเพกาญ เครือสูงเนิน

## สารบัญ

|   | หน้า |
|---|------|
| <b>คำนำ</b>   | ๑    |
| กิตติกรรมประกาศ   | ๒    |
| <b>สารบัญ</b>   | ๓    |
| <b>บทที่ 1 บทนำ</b>   |      |
| หลักการและเหตุผล  | ๑    |
| วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ  | ๒    |
| กรอบความคิดทฤษฎี  | ๒    |
| วิธีการดำเนินการ  | ๔    |
| ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ   | ๕    |
| <b>บทที่ 2 เอกสารเกี่ยวข้อง</b>   |      |
| ๑. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง   | ๖    |
| ๒. แบบติดตาม สังเกตการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง<br>และแบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง | ๖    |
| ๓. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง   | ๗    |
| ๔. หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินแบบ ซิพพ์ โมเดล (CIPP Model)  | ๗    |
| ๕. การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน<br>และชุมชนเมือง  | ๘    |
| <b>บทที่ 3 วิธีการดำเนิน การประเมินโครงการ</b>  |      |
| ๑. วิธีการประเมิน   | ๑๐   |
| ๒. กลุ่มเป้าหมาย  | ๑๐   |
| ๓. วิธีการและเครื่องมือที่ใช้ประเมิน  | ๑๑   |
| ๔. ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการแหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลตามแบบการประเมิน  | ๑๒   |
| ๕. การวิเคราะห์ ข้อมูล  | ๒๖   |
| <b>บทที่ 4 ผลการติดตามประเมินโครงการ</b>  |      |
| ๑. ผลการประเมินบริบทชุมชน   | ๒๗   |
| ๒. ผลการประเมินโครงการโดยภาระ   | ๓๐   |
| ๓. ผลการทดลองวิธีการใหม่  | ๓๑   |
| ๔. ผลการประเมินเทคนิคที่ทำธุรกิจของผู้ดูแล  | ๓๑   |
| ๕. ผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ  | ๓๑   |
| ๖. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ   | ๓๑   |

## สารบัญ (ต่อ)

หน้า

### บทที่ 5 สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

|                   |    |
|-------------------|----|
| 1. สรุป อภิปรายผล | 33 |
| 2. ข้อเสนอแนะ     | 35 |

### บรรณานุกรม

ภาคผนวก ก. แบบ บร. ด่าง ๆ

ภาคผนวก ข. เอกสารระเบียบการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ภาคผนวก ค. แบบคำขอขึ้นทะเบียนและแบบประเมิน ความพร้อมของกองทุนหมู่บ้าน  
และชุมชนเมือง

ภาคผนวก ง. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชน  
เมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

## บทที่ 1

### บทนำ

#### **หลักการและเหตุผล**

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา จากการสำรวจความยากจนของประชาชนในชนบทและชุมชนเมือง คือการไม่มีเงินทุนและขาดโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุน เพื่อนำมาพัฒนาอาชีพสร้างรายได้ลดรายจ่าย ตลอดจนบรรเทาเหตุฉุกเฉิน และความจำเป็นเร่งด่วน จากการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมไทย ที่ผ่านมาได้พัฒนาเศรษฐกิจ อุดสาหกรรมและการเงินมหาภาค เพื่อนำไปสู่การพัฒนาศักยภาพของสังคม เน้นระบบเศรษฐกิจอุดสาหกรรมและการเกษตรกรรมสมันใหม่ แต่เนื่องจากโครงสร้างสังคมไทย สร้างขึ้นมาบนพื้นฐานของสิ่งแวดล้อมและระบบเศรษฐกิจแบบเกษตรดั้งเดิม ซึ่งไม่สามารถทำหน้าที่หมายมั่นกับสภาวะเศรษฐกิจอุดสาหกรรม และข้อมูลข่าวสารท่ามกลางกระแสโลกาภิวัตน์ จากการเปลี่ยนแปลงของระบบต่าง ๆ ในสังคมไทยจึงไม่ได้สัดส่วนกับการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจ การเงินการคลังก่อให้เกิดภาวะการยุ่งยากสับสน กับการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจ หรือที่นิยมเรียกว่า “ยุคฟองสบู่” ซึ่งได้แสดงให้เห็นถึงความล้มเหลวของการวางแผนพัฒนาประเทศ แนวทางสำคัญในการแก้ไขวิกฤตของประเทศไทย คือ การสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและการสร้างกระบวนการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไปในอนาคต เพื่อสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ตามแนวคิด 3 ประการหลัก คือ การพัฒนาแบบองค์รวมและ การเพิ่มศักยภาพของชุมชน การพัฒนาแบบองค์รวมที่เน้นคนเป็นศูนย์กลาง ซึ่งจะบรรลุความสำเร็จได้ต้องมีองค์ประกอบทั้งสามประการ คือ การพัฒนาประชาชนโดยประชาชนและเพื่อประชาชน เสริมแรงซึ่งกันและกัน ในวงจรความยั่งยืนที่ต่อเนื่อง

จากความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ที่ได้จัดตั้งกองทุนแล้วเสร็จและได้รับการอนุมัติให้ดังกองทุน รับการจัดสรรเงิน เข้ากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแล้ว หรือชุมชนที่ยังไม่ได้รับการอนุมัติคัดatum การพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และพัฒนากองทุนไปสู่ความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

เพื่อจะทราบว่า โครงการกองทุนหมู่บ้านของแต่ละชุมชนท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ ตามเจตนารมณ์ข้างต้นมากน้อยเพียงใด จึงสมควรมีการประเมินกองทุนหมู่บ้าน โดยนักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต ที่เข้ามาประจำอยู่ในหมู่บ้านนั้น ๆ และเปียนเรียนเรียงรายงานการประเมิน ในรูปแบบของ “สารนิพนธ์” (Substantive Report) เพื่อแสดงให้เห็นความสำเร็จ ตลอดจนจุดอ่อนที่ควรปรับปรุงของแต่ละท้องถิ่น เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ความสามารถของนักศึกษาในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

## วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

1. เพื่อประกอบการเรียนการสอน ในหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ
2. เพื่อเป็นการศึกษาด้านแบบหรือวิธีการที่ใช้คนเป็นศูนย์กลางในการสร้างความเข้มแข็ง และยั่งยืนได้ในที่สุด
3. เพื่อให้ได้ตัวชี้วัด ความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะของประชาชนในพื้นที่ เป้าหมาย และทราบข้อมูลระดับความเข้มแข็งของชุมชน ตามตัวชี้วัดที่ทางกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง กำหนด
4. เพื่อให้นักศึกษาและสถานบันได้มีส่วนร่วมศึกษาและแก้ไขปัญหาท้องถิ่นอย่างแท้จริง และเป็นกระบวนการสร้างเครือข่ายองค์กร เพื่อการเรียนรู้ ซึ่งมีความเชื่อมโยงระหว่างกันภายในชุมชนท้องถิ่นระดับหมู่บ้าน ตำบล และระดับประเทศ
5. เพื่อทราบว่ากระบวนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติบรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด
  - 5.1 หมู่บ้านและชุมชนเมืองมีกองทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ หรือ สวัสดิภาพของชุมชน
  - 5.2 หมู่บ้านและชุมชนเมืองมีความสามารถ ในการบริหารจัดการกองทุน
  - 5.3 หมู่บ้านและชุมชนเมืองมีกระบวนการพึงพาดแeng โดยการเรียนรู้และคิดริเริ่ม เพื่อแก้ไขปัญหาของตนเอง มีการสร้างศักยภาพของตนเอง และมีการสร้างเศรษฐกิจแบบพอเพียง
  - 5.4 เศรษฐกิจระดับฐานรากของประเทศไทยรับการกระตุ้นและมีภูมิคุ้มกันกับสังคม ที่มีภูมิคุ้มกัน
  - 5.5 ประชาชนในท้องถิ่นมีศักยภาพ และความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม ครอบความคิดทฤษฎี

กรอบความคิดทฤษฎี หรือด้านแบบทางความคิดที่ผู้เขียนสารนิพนธ์ในการประเมินโครงการ กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ ได้แก่ ด้านแบบทางความคิดเชิงระบบที่เรียกว่า “ซิพพ์โมเดล” (CIPP Model) ตามที่กำหนดไว้ในหลักสูตร ประกาศนียบัตรการจัดการและการประเมินโครงการ โดยที่อังษุมีความหมายดังนี้

|   |          |         |                              |
|---|----------|---------|------------------------------|
| C | ย่อมาจาก | Context | คือ บริบทของหน่วยระบบ        |
| I | ย่อมาจาก | Input   | คือ ปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ |
| P | ย่อมาจาก | Process | คือ ระบบการของหน่วยระบบ      |
| P | ย่อมาจาก | Product | คือ ผลผลิตของหน่วยระบบ       |

แผนภาพข้างล่างนี้ แสดงองค์ประกอบภายในของกองทุนหมู่บ้านในรูปแบบของ “ซิพพ์โมเดล” ซึ่งมีส่วนประกอบดังนี้

### หน่วยระบบ A : หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้กู้

ผลผลิต (O)

จำนวนผู้ได้กู้

ยอดเงินให้กู้

กองทุนสะสม

ชื่อเสียงของชุมชน

อื่น ๆ เช่น นักศึกษา

ผ่านงาน

กระบวนการ (P)

$O_1 = P_1$  การคัดเลือกผู้กู้

$O_2 = P_2$  การแนะนำธุรกิจ

$O_3 = P_3$  การชำระหนี้

$O_4 = P_4$  การทำบัญชี

$O_n = P_5$  การช่วยเหลือ

กิจกรรมอื่น ๆ เช่น  
บทบาทของนักศึกษา

ปัจจัยนำเข้า (I)

$I_1 =$ นโยบายของรัฐบาล

$I_2 =$ เงิน 1 ล้านบาท

$I_3 =$ คณะกรรมการหมู่บ้าน

$I_4 =$ เงินที่ผู้กู้ชำระคืน

$I_5 =$ ผู้สมควรขอ

$I_n =$ อื่น ๆ เช่นนักศึกษา

มันทิດและทุนสะสมของหมู่บ้าน

อาจถือเป็นหน่วยระบบ AA : ทุนสะสมของหมู่บ้าน

ทุนสะสมของหมู่บ้าน

### หน่วยระบบ B : หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้กู้แต่ละราย ( $B_1 \dots B_n$ )

ปัจจัยนำเข้า (I)

เงินที่กู้มาได้

เงินอื่น ๆ

สถานที่ + วัสดุอุปกรณ์

เทคนิคการทำงาน

กำลังทำงาน

อื่น ๆ เช่น นักศึกษา

ผ่านงาน

กระบวนการ (P)

$I_1 = P_1$  การทำกิจกรรมกู้ภัย

$I_2 = P_2$  การหาตลาดที่ดี

$I_3 = P_3$  การหาวัสดุอุปกรณ์ที่ดี

$I_4 = P_4$  การทำบัญชี

$I_5 = P_5$  การวิเคราะห์ประเมิน

กิจกรรมอื่น ๆ เช่น  
บทบาทของนักศึกษา

ผลผลิต (O)

$O_1 =$ รายได้เป็นเงิน

$O_2 =$ ผลเป็นสิ่งของ

$O_3 =$ ผลเป็นชื่อเสียงที่ดี

$O_4 =$ ผลเป็นความพอใจ

$O_n =$ อื่น ๆ เช่น นักศึกษา  
ได้เรียนรู้ธุรกิจ

อาจจะถือว่าเป็น หน่วยระบบ BB : ทุนสะสมของแต่ละราย

ทุนสะสมของกิจการ

บริบท (C)

แผนภูมิที่ 1 ระบบการทำงานของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

จากแผนภูมิที่ 1 แสดงภาพโดยรวมของการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนและผู้รับประทานด้วย 2 ส่วน

ส่วนที่ 1 เป็นหน่วยระบบ A ได้แก่ หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้กู้มีหน่วยระบบ พ่วง คือ ระบบ AA

ส่วนที่ 2 เป็นหน่วยระบบ B ได้แก่ หน่วยระบบดำเนินงานกิจกรรมของผู้กู้แต่ละรายโดยมีหน่วยระบบสมทุนเป็นหน่วยระบบ พ่วง คือ หน่วยระบบ BB

สำหรับหน่วยระบบ A มีปัจจัยนำเข้า ได้แก่ 1 ตามรายการต่าง ๆ ดังปรากฏในแผนภูมิมีกระบวนการทำงาน ได้แก่ P ตามรายการต่าง ๆ ดังปรากฏในแผนภูมิ และมีผลผลิต ได้แก่ ตามรายการ ต่าง ๆ ดังปรากฏในแผนภูมิ

หน่วยระบบ B คล้ายกันกับหน่วยระบบ A คือ เป็นหน่วยระบบของผู้กู้แต่ละคน มีปัจจัยนำเข้าได้แก่ ที่จะนำมาประกอบกิจกรรมของผู้กู้แต่ละราย มี P คือ กระบวนการทำอาชีพ ตามรายการและมี O ได้แก่ ผลผลิตตามรายการ

ความเชื่อมโยงที่สำคัญของหน่วยระบบ A และ B คือ หน่วยระบบกองทุนเป็นผู้ให้เงินกู้แก่หน่วยระบบ B และอาจจะซ่วยหาตัวเลขจำนวนเงินค้างบังอย่าง ตลอดจนซ่วยหารวิธีแนะนำดำเนินกิจการให้ได้ผลดี ส่วนหน่วยระบบ B เมื่อดำเนินการได้ผลดี ส่งคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับหน่วยระบบ A

บริบท (C) ในที่นี้หมายรวมถึงบริบทของหน่วยระบบ A และ B เช่น สภาพภูมิประเทศ และประชากรของชุมชนตลอดจนสภาพเศรษฐกิจ โดยทั่วไปของประเทศไทยและนโยบายของรัฐบาล เกี่ยวกับกองทุนแห่งก่อสร้าง

#### วิธีการดำเนินการ

การดำเนินการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีขั้นตอนดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 ศึกษาให้เข้าใจเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และศึกษาโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ขั้นตอนที่ 2 ติดต่อประสานงานปรึกษาหารือกับอาจารย์ที่ปรึกษาและพื้นที่เป้าหมาย

ขั้นตอนที่ 3 ใช้ชิพโมเดล วิเคราะห์กองทุนหมู่บ้าน กำหนดตัวบ่งชี้ ตลอดจนตัวแปรที่จะทำการเก็บข้อมูล และปฏิบัติงานศึกษาสภาพการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมือง เก็บรวบรวมข้อมูล โดยอาศัยข้อมูลบางส่วนจาก บร. บางส่วนทำการเก็บข้อมูลเพิ่มเติม

ขั้นตอนที่ 4 ประมาณสังเคราะห์ข้อมูลตามประเด็น ที่จะต้องเขียนในบทที่ 3 และ 4 และลงมือเขียน บทที่ 1,2,3,4 และ 5 บรรณานุกรม และภาคผนวกจันสมบูรณ์ตามแนวทางที่มีคำอธิบาย ในชุดสารนิพนธ์ ในโครงร่าง ที่เป็นชุดภาคผนวก หมายเลขอ 1

## ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการ ประเมินโครงการ

1. นักศึกษาได้เกิดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการศึกษาที่มีระเบียบวิธีที่เป็นวิทยาศาสตร์ อันจะนำไปสู่การคิดวิเคราะห์ปัญหาต่าง ๆ ในระดับหมู่บ้านและชุมชนและได้รับประสบการณ์ การปฏิบัติงานจริงในภาคสนาม
2. นักศึกษา ได้เข้าใจกระบวนการพัฒนาชุมชนแบบมีส่วนร่วมอย่างแท้จริง
3. ได้ตัวชี้วัด ความเข้มแข็งของการบริหารการพัฒนาเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมือง และแนวทางวัดความสำเร็จในโครงการพัฒนาต่าง ๆ ระดับหมู่บ้านและชุมชนเมือง
4. ประชาชนได้พัฒนาชุมชนโดยเน้นศักยภาพของคนเองมากที่สุด จนนำไปสู่การพัฒนา แบบพึ่งพาตนเองได้
5. ได้ทราบและมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานและกระบวนการจัดการกอง ทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
6. ได้ทราบและมีความรู้ความเข้าใจปัจจัยต่าง ๆ ที่เป็นอุปสรรคและสนับสนุนการดำเนิน งานของกองทุน



## บทที่ 2

### เอกสารที่เกี่ยวข้อง

ในบทนี้ผู้ทำสารนิพนธ์ได้ศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้อง ตามหลักวิชาการ เพื่อแสดงว่าหลักวิชาการด้านเนื้อหาสาระและหลักวิชาการด้านเทคโนโลยีการประเมินที่นำมาใช้ในครั้งนี้ มีความถูกต้องและสมเหตุสมผล ในหลักวิชาการตามแบบดังนี้

#### 1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์ และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ตามนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นนโยบายของรัฐบาลซึ่งมี พ.ต.ท. ห้ามษณ ชินวัตร เป็นนายกรัฐมนตรี เพื่อเป็นการเสริมสร้างกระบวนการพึงพาด弄 ของหมู่บ้านและชุมชนเมืองในด้านการเรียนรู้ การสร้างและการพัฒนาความคิดริเริ่ม และการแก้ไขปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้มีขีดความสามารถในการจัดการระบบบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน และชุมชนเมืองโดยจัดการกันเอง

“ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ปี พ.ศ. 2544” โดยให้มีคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ โดยใช้ชื่อว่า “กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ”

ระเบียบการคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ว่าด้วยการจัดตั้งและการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

การจัดตั้งกองทุนแต่ละกองทุนมีคณะกรรมการกองทุนจำนวนไม่น้อยกว่าเก้าคนแต่ไม่เกินสิบห้าคน ประกอบด้วยกรรมการทั้งชายและหญิง ในสัดส่วนเท่าเทียมกัน ซึ่งมาจากการคัดเลือกกันเองโดย มีการจัดเวทีชาวบ้าน คือ จำนวน สามในสี่ ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมดของหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง ร่วมกันกำหนดวิธีการและดำเนินการเลือกกันเอง โดยสมาชิก ซึ่งกรรมการดังกล่าวเป็นบุคคลที่มีความรู้ ประสบการณ์และมีความรับผิดชอบที่จะบริหารจัดการกองทุนในการจัดตั้ง

#### 2. แบบบิ๊ดตาม สังเกตการ คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และแบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ในการดำเนินการเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน จากผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน โดยมีคณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอเป็นผู้ให้คำปรึกษาแนะนำดตลอดจนสนับสนุนทางด้านวิชาการและการจัดการกองทุนอย่างประสิทธิภาพ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองทำแบบประเมินความพร้อม และร่างข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยมีการประเมินบริบทหมู่บ้านรวมทั้งให้ข้อมูลรายละเอียดต่าง ๆ ตามความเป็นจริง สำหรับที่ใช้ใน

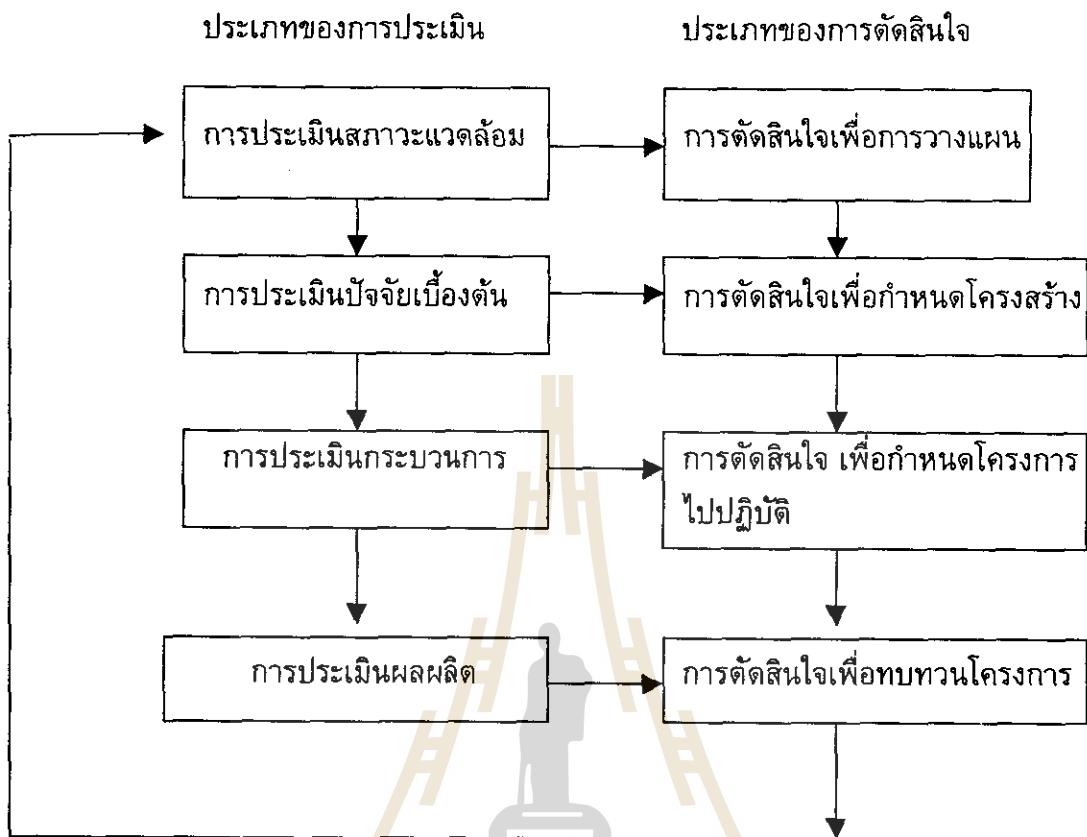
การกำหนดนโยบายและแนวทางในการพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีความเจริญก้าวหน้า ทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคมต่อไป

### 3. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การพิจารณาเงินกู้ให้กับผู้กู้นั้น คณะกรรมการจะต้องดำเนินการตามหมวด 7 ว่า ด้วยการกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองสำหรับกองทุนหมู่บ้านสองคร ตำบลหนึ่งต่อไป สำหรับสูงสุด จังหวัดนครราชสีมา มีสาระสำคัญดังนี้

1. สมาชิกที่ประสงค์จะขอ กู้เงินกองทุนต้องจัดทำคำขอ กู้โดยระบุวัตถุประสงค์ ใน การขอ กู้ยืมเงินอย่างชัดเจน ต่อคณะกรรมการให้คัด酝酿การของกองทุนพิจารณาเงินกู้
  2. คณะกรรมการอนุมัติเงินกู้รายหนึ่งต้องไม่เกินจำนวน สองหมื่นบาท
  3. กรณีที่ผู้กู้ได้รับอนุมัติเงินกู้ต้องเบิกบัญชีออมทรัพย์กับธนาคารและแจ้งหมายเหล บัญชีออมทรัพย์ให้คณะกรรมการกองทุนทราบโดยเร็ว
  4. คณะกรรมการกองทุนอาจเรียกหลักประกันเงินกู้ไม่ว่าจะเป็นบุคคลหรือทรัพย์สิน ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด
  5. คณะกรรมการกองทุนกำหนดอัตราดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนเงินฝากและเงินกู้ เป็นอัตราที่แน่นอนตามความเห็นชอบจากที่ประชุมสมาชิก
  6. ผู้กู้หรือผู้ที่นำเงินไปลงทุนจะต้องนำเงินไปส่งคืน ณ ธนาคารและนำหลักฐานการ ส่งชำระคืนเงินกู้ ไปมอบให้คณะกรรมการกองทุน เพื่อเป็นหลักฐานในการจัดทำบัญชีหรือ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง
  7. กรณีที่ผู้กู้ผิดสัญญา "ไม่ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย ต้องเสียค่าปรับตาม จำนวนที่กองทุนกำหนดไว้"
  8. ในกรณีที่ผู้กู้ไม่ได้ เริ่มดำเนินการตามวัตถุประสงค์ ในการขอ กู้ยืมเงินหรือโดย ปราศจากเหตุผลอันสมควร ให้คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจยกเลิกสัญญาและเรียกคืนเงินกู้ พร้อมดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนที่ค้างชำระคืนเต็มจำนวนได้ โดยทันที
4. หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินแบบชิพพ์ โมเดล(CIPP Model) การเก็บ รวบรวมข้อมูล และนำเสนอ มูลมารวิเคราะห์ให้เกิด "สารสนเทศ ที่มีประโยชน์เพื่อนำเสนอ สำหรับใช้เป็นแนวทางเลือกในการตัดสินใจ

รูปแบบการประเมินแบบ ชิพพ์ โมเดล มีประเด็นที่ต้องประเมินแบ่งออกเป็น 4 ประเภท และได้นำเสนอประเภทของการตัดสินใจ ที่สอดคล้องกับประเด็นที่ประเมินแผนภูมิแสดงความ สัมพันธ์ดังนี้



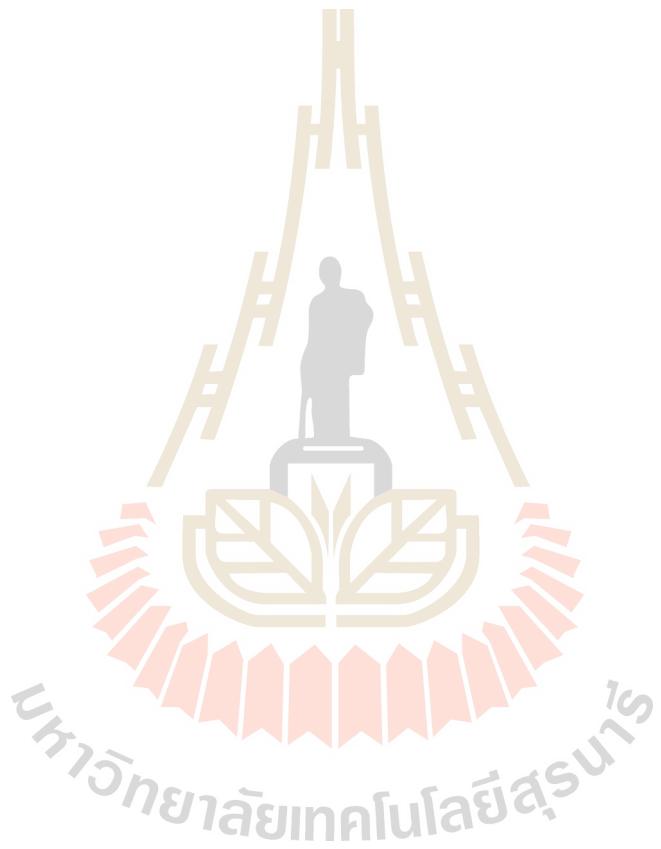
แผนภูมิ แสดงความสัมพันธ์ระหว่างรูปแบบการประเมินและการตัดสินใจ

การนำเสนอแบบจำลองชิพพีไปใช้ประเมินทำได้ในโครงการ 3 ลักษณะ คือ

1. จัดทำโครงการ ศึกษาให้ประจักษ์ว่ามีปัญหาอะไรที่น่าจะทำ
2. โครงการที่มีอยู่ ยังไม่ได้ลงมือดำเนินการ
3. โครงการในระหว่างดำเนินการอยู่
5. การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นโครงการที่มุ่งให้บัณฑิตที่ได้เข้าศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต การจัดการและการประเมินโครงการ มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการโครงการและประยุกต์ความรู้สู่ท้องถิ่น ได้อย่างเหมาะสมและอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทำการวิจัย ติดตามประเมินโครงการตลอดจน สร้างจิตสำนึกในการมีส่วนร่วมแก้ไขปัญหาเพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาท้องถิ่น ให้เกิดความเข้มแข็ง และสามารถพึ่งตนเองได้ โดยกำหนดให้นักศึกษาปฏิบัติงานจริงในพื้นที่หมู่บ้านและชุมชนเมือง ส่งเสริมการพัฒนาและติดตามประเมินผล ตลอดจนวิจัยการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและ

ชุมชนเมืองให้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดการสร้างงาน สร้างรายได้แก่ผู้อุปถัมภ์ ศึกษาและดูแลชุมชน เมืองที่มีความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจระดับล่างอีกด้วย รวมถึงการเรียนรู้ชุมชน การบริหารจัดการ การเงิน การบัญชี การจัดทำโครงการ การวิเคราะห์โครงการ การวิจัย และการประเมินผล ตลอดจนชุมชนที่ใช้การวิจัยเป็นเครื่องมือ



## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการประเมินโครงการ

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ เป็นการศึกษารายกรณี เฉพาะหมู่บ้านสองคร หมู่ที่ 4 ตำบลหนองตะไก อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา ซึ่ง ผู้อำนวยการนิพนธ์ได้เข้าปฏิบัติงานดังแต่เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2544 ในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยมีวิธีดำเนินการประเมินดังนี้

#### 1. รูปแบบการประเมิน

รูปแบบที่ประยุกต์ใช้ในการประเมินครั้งนี้คือ ชิพพิมพ์เดล ตามกรอบความคิด ทฤษฎีที่ได้เสนอไว้ในบทที่ 1 ซึ่งประกอบด้วยการประเมิน 4 องค์ประกอบ ทั้งระดับหมู่บ้าน และระดับรายบุคคล (ผู้ถูก) ดังนี้

1.1 การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation) เป็นการประเมิน สภาพทั่วไปของหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถูก)

1.2 การประเมินปัจจัย (Input Evaluation) เป็นการประเมินปัจจัยนำเข้า ของกระบวนการกองทุนหมู่บ้าน ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถูก)

1.3 การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นการประเมิน กระบวนการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถูก)

1.4 การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) เป็นการประเมินผลผลิต ที่เกิดขึ้นจากการกระบวนการบริหารจัดการกองทุน ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถูก)

#### 2. กลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มเป้าหมายหรือผู้ให้ข้อมูลสำหรับการประเมิน ได้แก่ ชาวบ้านที่อาศัยอยู่ใน บ้านสองคร หมู่ที่ 4 ตำบลหนองตะไก อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งมีสถานภาพ และบทบาทหน้าที่ต่าง ๆ รวมทั้งข้าราชการ เจ้าหน้าที่ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจำแนกได้ดังนี้

|   |                |
|---|----------------|
| 2.1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน                      | จำนวน 15 คน    |
| 2.2 สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน                          | จำนวน 150 คน   |
| 2.2.1 สมาชิกที่ได้รับอนุมัติให้กู้                | จำนวน 57 คน    |
| 2.2.2 สมาชิกทั่วไป                                | จำนวน 93 คน    |
| 2.3 ชาวบ้านที่ไม่ได้เป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน      | จำนวน 1,080 คน |
| 2.4 ผู้นำชุมชน ผู้อาวุโส ผู้นำกลุ่มอาชีพ          | จำนวน 15 คน    |
| 2.5 ข้าราชการ เจ้าหน้าที่ ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง | จำนวน 10 คน    |

### 3. วิธีการและเครื่องมือที่ใช้ประเมิน

#### 3.1 วิธีการที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลมีดังนี้

##### 1) การสังเกตและบันทึก

การสังเกตและบันทึกเกี่ยวกับสภาพทั่วไปด้านต่าง ๆ ของหมู่บ้าน ตลอดจนการสังเกตและบันทึกขณะร่วมกิจกรรม ทั้งแบบมีส่วนร่วมและไม่มีส่วนร่วม

##### 2) การสัมภาษณ์

การสัมภาษณ์คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ตัวแทนกลุ่ม ตลอดจนรายบุคคลในหมู่บ้าน โดยใช้แบบรายงานต่าง ๆ (บร.)

##### 3) การจัดประชุมเวทีชาวบ้าน จำนวน 6 ครั้ง

##### 4) การศึกษาเจาะลึกรายกรณี จากสมาชิกที่ได้รับอนุญาติงบประมาณ

57 รายคิดเป็นร้อยละ 100 จากรู้ข้อมูลทั้งหมด ซึ่งมีวัตถุประสงค์การทุ่มเทเด็กต่างกัน

#### 3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ได้แก่ แบบรายงานต่าง ๆ (บร.)

และแบบเก็บข้อมูลเพิ่มเติม เพื่อใช้ในการสังเกตและการสัมภาษณ์ มีดังนี้

##### 1) (บร. 1) แบบเก็บข้อมูลบริบทชุมชนหมู่บ้าน

##### 2) (บร. 2) แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน

3) (บร. 3) แบบรายงานความรู้ความเข้าใจและทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง

##### 4) (บร. 4) แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน

5) (บร. 5) แบบรายงานผลการจัดเวลาที่บริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

##### 6) (บร. 6) แบบรายงานผลการจัดเวลาที่ก่อให้เกิดปัญหานอกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

7) (บร. 7) แบบรายงานการสัมภาษณ์เพื่อค้นหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทศะของประชาชน

8) (บร. 8) โครงการเศรษฐกิจชุมชนหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (เขียนแผนธุรกิจผู้ประกอบการ SMEs )

##### 9) (บร. 9) แบบบันทึกการสัมภาษณ์

##### 10) (บร.10) แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน

##### 11) (บร.11) แบบศึกษาเจาะลึกรายกรณี

##### 12) (บร.12) การวิเคราะห์จัดทำแผนแม่บทชุมชน

##### 13) แบบสัมภาษณ์เพิ่มเติมมีดังนี้

###### 1. แบบเก็บข้อมูล บร.1 สัมภาษณ์จำนวนประชากรและอาชีพ

###### 2. แบบเก็บข้อมูล บร.2 สัมภาษณ์เกี่ยวกับความเข้มแข็งของชุมชน

3. แบบเก็บข้อมูล บร.3 สัมภาษณ์เกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจและทัศนคติที่มีต่อองค์ทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

4. ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลตามรูปแบบการประเมิน  
จากการอบรมความคิดเห็นที่ได้นำเสนอไว้ในบทที่ 1 เมื่อนำมากำหนดเป็นตัวชี้วัด  
แหล่งข้อมูล และวิธีเก็บข้อมูลของการประเมินทั้ง 4 องค์ประกอบ ได้แก่ บริบท ปัจจัย  
กระบวนการ และผลผลิต ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถูก) ดังนี้

4.1 การประเมินบริบท มีรายละเอียดตามตารางที่ 1

ตารางที่ 1 ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมินบริบท

| ตัวชี้วัด                       | ข้อมูลที่ต้องการ  | แหล่งข้อมูล   | วิธีการเก็บข้อมูล                               |
|---------------------------------|---|---|---|
| <b>ระดับหมู่บ้าน</b>            |   |   |   |
| 1 ประวัติความ<br>เป็นมาหมู่บ้าน | 1. ที่มาของชื่อหมู่บ้าน/<br>ชุมชน<br>2. คนกลุ่มแรกที่เข้ามา<br>ตั้งหมู่บ้านอยพยพมา <sup>จากที่ไหน และเหตุใด</sup><br>3. สภาพเดิมทางภูมิศาสตร์<br>ของหมู่บ้านมีสภาพ<br>อย่างไร<br>4. อาชีพเดิม(อาชีพหลัก/<br>รอง) คืออะไร<br>5. อาชีพเดิมที่เลิกทำแล้ว<br>คืออะไร เพราะอะไร<br>เลิกทำ<br>6. อาชีพใหม่ที่เพิ่มขึ้น<br>7. การเปลี่ยนแปลงด้าน <sup>สาธารณูปโภค มี<br/>ประมาณ พ.ศ.๑๔<br/>(ถนน,ไฟฟ้า,ประปา)</sup> | 1. ผู้นำชุมชน<br>2. ผู้อาวุโสในหมู่บ้าน<br>3. ผู้นำกลุ่มอาชีพ<br>4. ข้อมูลที่มีการบันทึก <sup>ไว้แล้ว</sup> | 1. สัมภาษณ์ตาม<br>แบบ บร.1<br>2. ศึกษาจากเอกสาร |

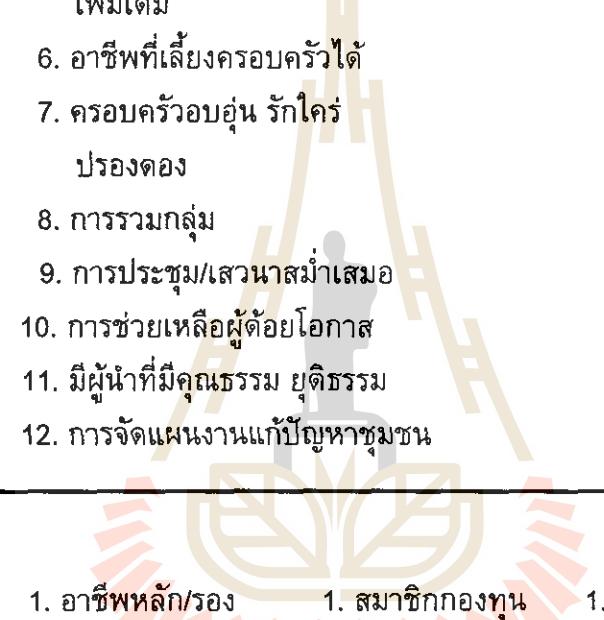
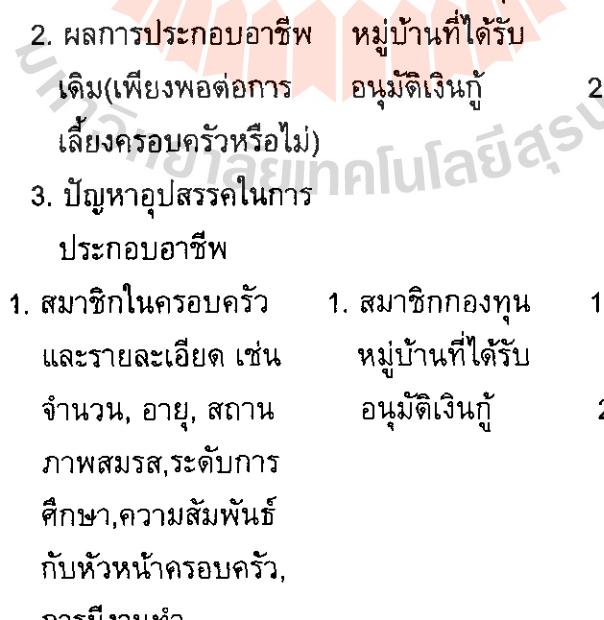
**ตารางที่ 1 (ต่อ)**

| ตัวชี้วัด                           | ข้อมูลที่ต้องการ  | แหล่งข้อมูล   | วิธีการเก็บข้อมูล  |
|-------------------------------------|---|---|--|
| 2 สภาพภูมิศาสตร์ ของหมู่บ้าน        | 1. ลักษณะที่ดังหมู่บ้าน<br>2. อาณาเขตติดต่อกับ<br>หมู่บ้านอื่น<br>3. แผนที่หมู่บ้าน   | 1. ข้อมูลจากเอกสาร<br>2. หมู่บ้าน<br>3. ผู้นำชุมชน                        | 1. ศึกษาจากเอกสาร<br>2. สังเกต<br>3. สัมภาษณ์                |
| 3 สภาพเศรษฐกิจ และสังคมของ หมู่บ้าน | 1. อาชีพหลักและอาชีพรอง<br>ของชาวบ้าน<br>2. จำนวนพื้นที่ทำการ<br>เกษตร<br>3. จำนวนที่ดินทำกินโดย<br>เฉลี่ย<br>4. จำนวนและประเภท<br>ร้านค้าในหมู่บ้าน<br>5. จำนวนโรงสีในหมู่บ้าน<br>6. โรงงานอุตสาหกรรม<br>ในหมู่บ้าน<br>7. โรงเรียนในหมู่บ้าน<br>(จำนวนครู/นักเรียน)<br>8. โรคที่เจ็บป่วย<br>9. สถานที่รักษาเมื่อเจ็บป่วย | 1. ผู้นำชุมชน<br>2. สถานีอนามัย<br>3. ตำบล<br>4. เกษตรตำบล<br>5. หมู่บ้าน | 1. สัมภาษณ์ตามแบบ<br>บร.1.<br>2. สังเกต                      |
| 4 วัฒนธรรม ประเพณี                  | 1. จำนวนวัด/โบสถ์/มัสยิด<br>2. จำนวนพระ/เน戎/<br>นาทหลวง<br>3. ภาษาพื้นบ้าน<br>4. ประเพณีที่สำคัญ<br>5. ความเชื่อด้านด่าง ๆ<br>(ศาสนปฏิญาณ)  | 1. ผู้นำชุมชน<br>2. ผู้อาวุโส<br>3. ชาวบ้าน                               | 1. สัมภาษณ์ตาม<br>แบบ บร.1<br>2. ศึกษาจากเอกสาร<br>3. สังเกต |

### ตารางที่ 1 (ต่อ)

| ตัวชี้วัด                             | ข้อมูลที่ต้องการ   | แหล่งข้อมูล  | วิธีการเก็บข้อมูล   |
|---------------------------------------|--|--|---|
| 5 โครงสร้าง<br>พื้นฐานและ<br>ทรัพยากร | <p>1. จำนวนและสภาพของ<br/>โครงสร้างพื้นฐาน เช่น<br/>ถนน,ไฟฟ้า,ประปา,<br/>โทรศัพท์,หอกระจายข่าว,<br/>ศาลาประชาคม,ไปรษณีย์,<br/>ฯลฯ</p> <p>2. จำนวนและสภาพทรัพยากร<br/>เช่น ป่าไม้ แหล่งน้ำ แร่ ฯลฯ<br/>ที่เป็นสาธารณูปโภค</p>   | <p>1. ผู้นำชุมชน<br/>2. หมู่บ้าน</p>   | <p>1. สัมภาษณ์ตามแบบ<br/>บร.1</p> <p>2. สังเกต</p>                          |
| 6 ผู้นำชุมชน                          | <p>1. ประเภทผู้นำที่เป็น<br/>การรวมกลุ่มและ ทางการและไม่เป็น<br/>ภูมิปัญญาท้องถิ่น ทางการ</p> <p>2. กลุ่มต่าง ๆ ที่มีอยู่ใน<br/>หมู่บ้าน (จำนวน<br/>สมาชิก,ทุนของกลุ่ม,<br/>กิจกรรมกลุ่ม,ปีกอดดัง)</p> <p>3. ภูมิปัญญาท้องถิ่นเด้าน<br/>ต่าง ๆ (เชื้อ,อายุ,ความ<br/>เชี่ยวชาญ)</p> | <p>1. ผู้นำชุมชน</p>   | <p>1. สัมภาษณ์ตามแบบ<br/>บร.1</p> <p>2. สังเกต</p>                          |
| 7 โครงการพัฒนา<br>ที่ผ่านมา           | <p>1. โครงการของภาครัฐ<br/>2. โครงการของภาคเอกชน<br/>3. โครงการที่ชาวบ้านทำ<br/>ขึ้นเอง<br/>(เชื่อมโยงกับกิจกรรม<br/>ของโครงการ)<br/>(ย้อนหลัง 5 ปี)</p>   | <p>1. ผู้นำชุมชน<br/>2. ส่วนราชการที่<br/>เกี่ยวข้อง<br/>3. ข้อมูลที่บันทึกไว้</p> | <p>1. สัมภาษณ์ตามแบบ<br/>บร.1</p> <p>2. ศึกษาจากเอกสาร</p> <p>3. สังเกต</p> |

### ตารางที่ 1 (ต่อ)

| ตัวชี้วัด              | ข้อมูลที่ต้องการ  | แหล่งข้อมูล  | วิธีการเก็บข้อมูล  |
|------------------------|---|--|--|
| 8 ความเข้มแข็งของชุมชน | 1. ความสามัคคี<br>2. ความเชื่อสัศัย<br>3. การช่วยเหลือกัน<br>4. การยกย่องคนทำความดี<br>5. โอกาสในการหาความรู้เพิ่มเติม<br>6. อาชีพที่เลี้ยงครอบครัวได้<br>7. ครอบครัวอบอุ่น รักใคร่ป่องดอง<br>8. การรวมกลุ่ม<br>9. การประชุม/ส่วนผสมสำหรับ<br>10. การช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส<br>11. มีผู้นำที่มีคุณธรรม ยุติธรรม<br>12. การจัดแผนงานแก้ปัญหาชุมชน | 1. ชาวบ้าน<br><br>   | 1. สัมภาษณ์ตามแบบ<br>บร.2 ครั้งที่ 1<br>(มาจากข้อมูลดิบ<br>สัมภาษณ์ 30<br>ครัวเรือน)<br><br>1. สัมภาษณ์ตามแบบ<br>บร.11<br>2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม |
| 9 อาชีพเดิม            | 1. อาชีพหลัก/รอง<br>2. ผลการประกอบอาชีพ<br>เดิม(เพียงพอต่อการ<br>เลี้ยงครอบครัวหรือไม่)<br>3. ปัญหาอุปสรรคในการ<br>ประกอบอาชีพ  | 1. สมาชิกกองทุน<br>หมู่บ้านที่ได้รับ<br>อนุมัติงบประมาณ<br><br> | 1. สัมภาษณ์ตามแบบ<br>บร.11<br>2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม   |
| 10 สมาชิกในครอบครัว    | 1. สมาชิกในครอบครัว<br>และรายละเอียด เช่น<br>จำนวน, อายุ, สถาน<br>ภาพสมรส, ระดับการ<br>ศึกษา, ความสัมพันธ์<br>กับหัวหน้าครอบครัว,<br>การมีงานทำ   | 1. สมาชิกกองทุน<br>หมู่บ้านที่ได้รับ<br>อนุมัติงบประมาณ<br><br> | 1. สัมภาษณ์ตามแบบ<br>บร.11<br>2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม   |

### ตารางที่ 1 (ต่อ)

| ตัวชี้วัด                              | ข้อมูลที่ต้องการ  | แหล่งข้อมูล   | วิธีการเก็บข้อมูล                                  |
|--|---|---|--|
| 11 สภาพการอยู่อาศัย                    | 1. มีบ้านเป็นของตนเองหรือไม่ถ้าไม่มีพักอาศัยอย่างไร                                       | 1. สมาชิกกองทุน<br>หมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ | 1. สัมภาษณ์<br>2. สังเกต                           |
| 12 รายได้ของครอบครัว                   | 1. รายได้ของครอบครัวต่อเดือน<br>2. ความเพียงพอของรายได้ต่อรายจ่าย                         | 1. สมาชิกกองทุน<br>หมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ | 1. สัมภาษณ์ตามแบบ<br>บร.11<br>2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม |
| 13 หนี้สินของครอบครัวก่อนกู้เงินกองทุน | 1. จำนวนหนี้สินที่มีอยู่ก่อนหนี้เงินกองทุน<br>2. สาเหตุของการมีหนี้สิน<br>3. แหล่งเงินกู้ | 1. สมาชิกกองทุน<br>หมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ | 1. สัมภาษณ์ตามแบบ<br>บร.11<br>2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม |

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

#### 4.2 การประเมินปัจจัย มีรายละเอียดตามตารางที่ 2

ตารางที่ 2 ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมินปัจจัย

| ตัวชี้วัด   | ข้อมูลที่ต้องการ  | แหล่งข้อมูล  | วิธีการเก็บข้อมูล                                      |
|---|---|--|--|
| <b>ระดับหมู่บ้าน</b>  |   |  |  |
| 1 นโยบายระเบียน<br>แนวทางปฏิบัติ  | 1. รายละเอียดของระเบียน<br>2. รายละเอียดของระเบียน<br>กองทุนหมู่บ้าน  | 1. ระเบียนสำนักนายกฯ<br>2. ระเบียนที่เกี่ยวข้อง<br>กับกองทุนหมู่บ้าน<br>และชุมชนเมืองแห่งชาติ                    | 1. ศึกษาจาก<br>เอกสาร                                  |
| 2 การประชา<br>สัมพันธ์(เอาหมู่บ้าน ประชาสัมพันธ์<br>เป็นที่ดึงว่าชาวสาร 2. ประเภทที่อยู่ในการ<br>มาแบบไหน โดยใช้ ประชาสัมพันธ์<br>(สื่อแบบใด) | 1. ช่วงเวลาที่มีการ<br>ประชาสัมพันธ์<br>2. ประเภทที่อยู่ในการ<br>มาแบบไหน โดยใช้<br>ประชาสัมพันธ์<br>3. ความทั่วถึงในการ<br>ประชาสัมพันธ์<br>4. เนื้อหาในการ<br>ประชาสัมพันธ์ | 1. ผู้นำชุมชน<br>2. ชาวบ้าน<br>3. ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง<br>4. ที่ทำการกองทุนหมู่บ้าน<br>5. เอกสารประชาสัมพันธ์ | 1. สัมภาษณ์<br>2. สังเกต<br>3. ศึกษาจาก<br>เอกสาร      |
| 3 คณะกรรมการ<br>ระดับอำเภอที่<br>เกี่ยวข้อง   | 1. จำนวนคณะกรรมการ<br>2. องค์ประกอบคณะกรรมการ<br>3. ตัวส่วนกรรมการ<br>ภาคประชาชน<br>4. การปฏิบัติน้ำที่ของ<br>ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง   | 1. พัฒนาชุมชน<br>2. คณะกรรมการ<br>กองทุนหมู่บ้าน   | 1. สัมภาษณ์<br>2. ศึกษาจาก<br>เอกสาร                   |
| 4 คณะกรรมการ<br>กองทุนหมู่บ้าน  | 1. จำนวน<br>2. คุณสมบัติ<br>3. วิธีการได้มา<br>4. การพัฒนาตำแหน่ง<br>5. ระยะเวลาในการดำรง<br>ตำแหน่ง  | 1. คณะกรรมการกองทุน<br>หมู่บ้าน<br>2. ระเบียนกองทุน<br>หมู่บ้าน  | 1. สัมภาษณ์<br>ตามแบบ<br>บร.4<br>2. ศึกษาจาก<br>เอกสาร |

## ตารางที่ 2(ต่อ)

| ตัวชี้วัด  | ข้อมูลที่ต้องการ  | แหล่งข้อมูล   | วิธีการเก็บข้อมูล  |
|--|---|---|--|
| 5 การเตรียมความพร้อม การสร้างความรู้ความเข้าใจ แก่คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน และชาวบ้าน | 1. วิธีการในการเตรียมความพร้อม ความพร้อม 2. เนื้อหาในการเตรียมความพร้อม 3. จำนวนครั้งในการเตรียมความพร้อม 4. หน่วยงาน/องค์กร ที่ทำหน้าที่ในการเตรียมความพร้อม | 1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน<br>2. ส่วนราชการ<br>3. ชาวบ้าน<br>4. ผู้นำชุมชน | 1. สัมภาษณ์ ชาวบ้านตามแบบ บรร. 3,<br>บรร. 9 ( จากข้อมูลดิบ 30 ครัวเรือน) |
| 6 เงินกองทุน 1 ล้านบาท   | 1. วันที่ได้รับอนุมัติ<br>2. การเก็บรักษาเงิน   | 1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน   | 1. สัมภาษณ์  |
| 7 เงินทุนสะสมอื่นๆ   | 1. ประเภท/จำนวน/ที่มา และการเก็บรักษาเงินทุนสะสมอื่น ๆ  | 1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน   | 1. สัมภาษณ์<br>2. ศึกษาจากเอกสาร   |
| 8 บัญชีกองทุน  | 1. ประวัติส่วนตัว ชื่อ, วุฒิการศึกษา, อายุ, เพศ, ภูมิลำเนา, สถานภาพสมรส, ความสามารถพิเศษ (ถ้ามี)<br>2. บทบาทหน้าที่   | 1. บัญชีกองทุนหมู่บ้าน<br>2. คู่มือนักศึกษา                                 | 1. ศึกษาดูแล<br>2. ศึกษาจากเอกสาร  |

## ระดับรายบุคคล

|                                       |   |   |   |
|---------------------------------------|---|---|---|
| 9 จำนวนเงินกู้ที่ได้รับอนุมัติ        | 1. จำนวนเงินกู้ที่ได้รับ อนุมัติ                            | 1. สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ที่ได้รับอนุมัติเงินกู้                         | 1. สัมภาษณ์ตามแบบ บรร. 11                         |
| 10 จำนวนเงินลงทุนออกหนี ออกจากเงินกู้ | 1. จำนวนเงินลงทุน ออกหนีออกจากเงินกู้<br>2. ที่มาของเงินทุน | 1. สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ที่ได้รับอนุมัติเงินกู้<br>2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม | 1. สัมภาษณ์ตามแบบ บรร. 11<br>2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม |

## ตารางที่ 2(ต่อ)

| ตัวชี้วัด   | ข้อมูลที่ต้องการ   | แหล่งข้อมูล  | วิธีการเก็บข้อมูล                                |
|---|--|--|--|
| 11 วัตถุประสงค์ การกู้เงินตามโครงการ                  | 1. วัตถุประสงค์การกู้เงิน ตามโครงการ   | 1. สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน<br>ที่ได้รับอนุมัติงกุ้                                | 1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร. 11                         |
| 12 สถานที่ วัสดุ อุปกรณ์และ วัสดุดิบในการ ประกอบอาชีพ | 1. สถานที่ในการประกอบอาชีพ<br>2. วัสดุอุปกรณ์ในการประกอบอาชีพ<br>3. วัตถุดิบในการประกอบอาชีพ | 1. สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน<br>ที่ได้รับอนุมัติงกุ้<br>2. วัสดุดิบในการประกอบอาชีพ | 1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร. 11                         |
| 13 ความรู้และ ทักษะในการ ประกอบอาชีพ                  | 1. ความรู้และทักษะที่มีอยู่  | 1. สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน<br>ที่ได้รับอนุมัติงกุ้                                | 1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร. 11<br>2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม |
| 14 จำนวนแรงงาน  | 1. จำนวนแรงงานที่ใช้ ในการประกอบอาชีพ  | 1. สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน<br>ที่ได้รับอนุมัติงกุ้                                | 1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร. 11<br>2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม |

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

**4.3 การประเมินกระบวนการ มีรายละเอียดตามตารางที่ 3**  
**ตารางที่ 3 ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูล และวิธีการเก็บข้อมูลการประเมินกระบวนการ**

| ตัวชี้วัด                                      | ข้อมูลที่ต้องการ   | แหล่งข้อมูล  | วิธีการเก็บข้อมูล   |
|--|--|--|---|
| <b>ระดับหมู่บ้าน</b>                           |  |  |   |
| 1 การจัดทำ<br>ระเบียน<br>กองทุนหมู่บ้าน        | 1. กระบวนการในการ<br>จัดทำระเบียนกองทุน<br>หมู่บ้าน<br>2. ผู้มีส่วนร่วมในการ<br>จัดทำ<br>3. ปัญหาอุปสรรคในการ<br>จัดทำ   | 1. คณะกรรมการกองทุน<br>หมู่บ้าน<br>2. สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน<br>3. ระเบียนกองทุนหมู่บ้าน | 1. สัมภาษณ์ตาม<br>แบบ บร. 11<br>2. สัมภาษณ์เพิ่ม<br>เติมจากคณะกรรมการกอง<br>ทุนหมู่บ้านและ<br>ชาวบ้าน |
| 2 การจัดทำ<br>เอกสารขอเข็น<br>ทะเบียน          | 1. กระบวนการในการจัด<br>ทำเอกสารขอเข็นทะเบียน<br>หมู่บ้าน<br>2. ผู้มีส่วนร่วมในการจัดทำ<br>3. ปัญหาอุปสรรคในการ<br>จัดทำ   | 1. คณะกรรมการกองทุน<br>หมู่บ้าน  | 1. สัมภาษณ์   |
| 3 ระบบบัญชี<br>กองทุน                          | 1. จำนวนบัญชีที่จัดทำ<br>(จำนวนเล่ม)<br>2. ชื่อบัญชี เช่น บัญชี<br>ลูกหนี้, บัญชีเงินสั้น<br>3. ความเป็นปัจจุบัน<br>4. ผู้จัดทำ<br>5. ปัญหาอุปสรรคในการ<br>จัดทำ | 1. คณะกรรมการกองทุน<br>หมู่บ้าน<br>2. บัญชีกองทุน                                      | 1. สัมภาษณ์<br>2. ศึกษาจาก<br>เอกสาร  |
| 4 กิจกรรมเกี่ยว<br>กับสมาชิกกองทุน<br>หมู่บ้าน |  |  |   |

### ตารางที่ 3 (ต่อ)

| ตัวชี้วัด        | ข้อมูลที่ต้องการ  | แหล่งข้อมูล   | วิธีการเก็บข้อมูล  |
|------------------|---|---|--|
| 4.1 การรับสมัคร  | 1. ช่วงเวลาในการรับสมัครและเหตุผล<br>2. ค่าธรรมเนียมการสมัครและเหตุผล<br>3. ขั้นตอนการรับสมัครและเหตุผล<br>4. คุณสมบัติผู้สมัครและเหตุผล<br>5. ปัญหาอุปสรรค | 1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน<br>2. ระเบียนกองทุนหมู่บ้าน   | 1. สัมภาษณ์ตามแบบ บ.ร. 4<br>2. สัมภาษณ์จากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน<br>3. ศึกษาจากเอกสาร          |
| 4.2 การหมวด      | 1. การหมวดสมาชิกภาพและเหตุผล  | 1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน<br>2. ระเบียนกองทุนหมู่บ้าน   | 1. สัมภาษณ์ตามแบบ บ.ร. 4<br>2. สัมภาษณ์เพิ่มเติมจากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน<br>3. ศึกษาจากเอกสาร |
| 4.3 ประเภทสมาชิก | 1. การกำหนดประเภทสมาชิกและเหตุผล  |   |  |
| 4.4 การทำ        | 1. ความเป็นปัจจุบันของเปลี่ยนแปลงในการจัดทำ<br>2. ปัญหาอุปสรรค  | 1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน<br>2. เอกสารด้านทะเบียนสมาชิก | 1. สัมภาษณ์<br>2. ศึกษาจากเอกสาร   |
| 5                | กิจกรรมเกี่ยวกับการกู้เงินกองทุนหมู่บ้าน  |   |  |

**ตารางที่ 3(ต่อ)**

| ตัวชี้วัด                  | ข้อมูลที่ต้องการ   | แหล่งข้อมูล   | วิธีการเก็บข้อมูล                                |
|----------------------------|--|---|--|
| 5.1 ขั้นตอนการขอภัย        | 1. ขั้นตอนในการขอภัย<br>2. เอกสารประกอบการขอภัย<br>3. ปัญหาอุปสรรค                   | 1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน<br>2. สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน<br>3. ระเบียบกองทุนหมู่บ้าน<br>4. เอกสารโครงการขอภัย | 1. สัมภาษณ์<br>2. ศึกษาจากเอกสาร                 |
| 5.2 การคัดเลือกผู้กู้      | 1. หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและเหตุผล<br>2. วิธีการคัดเลือกและเหตุผล<br>3. ปัญหาอุปสรรค | 1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน   | 1. สัมภาษณ์ตามแบบ บ.ร. 4<br>2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม |
| 5.3 การโอนเงินให้ผู้กู้    | 1. ขั้นตอนในการโอนเงิน<br>2. ปัญหาอุปสรรค  | 1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน<br>2. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับเงินกู้                                      | 1. สัมภาษณ์<br>2. ศึกษาจากเอกสาร                 |
| 5.4 การรับชำระหนี้         | 1. ขั้นตอนในการรับชำระหนี้<br>2. ปัญหาอุปสรรค  | 1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน<br>2. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ส่งเงินคืน   | 1. สัมภาษณ์<br>2. เอกสารในการส่งเงินคืน          |
| 6 การส่งเสริมการใช้เงินกู้ |  |   |  |
| 6.1 การแนะนำวิธีทำธุรกิจ   | 1. ผู้แนะนำ<br>2. ประเด็นในการแนะนำ<br>3. วิธีการแนะนำ<br>4. จำนวนครั้งในการแนะนำ    | 1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน<br>2. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับเงินกู้                                      | 1. สัมภาษณ์                                      |

### ตารางที่ 3 (ต่อ)

| ตัวชี้วัด  | ข้อมูลที่ต้องการ  | แหล่งข้อมูล   | วิธีการเก็บข้อมูล   |
|--|---|---|---|
| 6.2 การซ้ายหา<br>ตลาด                                  | 1. ผู้ที่ซื้อหาตลาด<br>2. วิธีการในการสั่งเสริม<br>การตลาด  | 1. คณะกรรมการกองทุน<br>หมู่บ้าน<br>2. สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน<br>3. ปัญหาอุปสรรค     | 1. สัมภาษณ์<br>หมู่บ้าน<br>ที่ได้รับเงินกู้                   |
| 7 การตรวจสอบ<br>การใช้จ่าย<br>เงินกู้                  | 1. ผู้ที่ทำการตรวจสอบ<br>2. วิธีการตรวจสอบ<br>3. จำนวนครั้งในการ<br>ตรวจสอบ                             | 1. คณะกรรมการกองทุน<br>หมู่บ้าน<br>2. สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน                        | 1. สัมภาษณ์<br>หมู่บ้าน<br>ที่ได้รับเงินกู้                   |
| 8 การจัดทำ<br>รายงานและเผยแพร่<br>ผลผลการ<br>ดำเนินงาน | 1. ประเภทรายงานที่<br>จัดทำ<br>2. ประเภทผลงานที่มี<br>การเผยแพร่<br>3. วิธีการเผยแพร่ผลการ<br>ดำเนินงาน | 1. คณะกรรมการกองทุน<br>หมู่บ้าน<br>2. สมาชิกและชาวบ้าน<br>3. เอกสารการจัดทำรายงาน | 1. สัมภาษณ์<br>หมู่บ้าน<br>2. สังเกต<br>3. ศึกษาจาก<br>เอกสาร |
| 9 การจัดสรรงบ<br>ประมาณรายน้ำ                          | 1. สัดส่วนในการจัดสรรงบ<br>และเหตุผล  | 1. คณะกรรมการกองทุน<br>หมู่บ้าน<br>2. ระเบียบกองทุนหมู่บ้าน                       | 1. สัมภาษณ์<br>หมู่บ้าน<br>2. ศึกษาจาก<br>เอกสาร              |

หากอ้างอิงตามเอกสารนี้

#### 4.4 การประเมินผลผลิต มีรายละเอียดตามตารางที่ 4

ตารางที่ 4 ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมินผลผลิต

| ตัวชี้วัด            | ข้อมูลที่ต้องการ   | แหล่งข้อมูล   | วิธีการเก็บข้อมูล  |
|----------------------|--|---|--|
| <b>ระดับหมู่บ้าน</b> |  |   |  |
| 1 จำนวนสมาชิก กองทุน | 1. จำนวนสมาชิกเดิม (ณ วันเริ่มตั้งกองทุน)<br>2. จำนวนสมาชิกที่มีการเพิ่มขึ้นลดลง<br>3. เหตุที่สมาชิกเพิ่มขึ้น/ลดลง   | 1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน<br>2. ทะเบียนสมาชิก กองทุนหมู่บ้าน<br>(31 ก.ค. 45) | 1. สัมภาษณ์ตามแบบ<br>2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม<br>3. ศึกษาจากเอกสาร |
| 2 จำนวนผู้ได้เงินกู้ | 1. จำนวนครั้งที่มีการอนุมัติให้กู้<br>2. จำนวนผู้ยื่นกู้และผู้ได้รับอนุมัติให้กู้แต่ละครั้ง<br>3. จำนวนผู้ได้รับอนุมัติให้กู้ต่อจำนวนสมาชิก กองทุนหมู่บ้านทั้งหมด (31 ก.ค. 45)<br>4. จำนวนผู้ได้รับอนุมัติให้กู้ จำแนกตามบร. 4 ข้อ 5 | 1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน<br>2. บัญชีคุณลูกหนี้ รับอนุมัติให้กู้แต่ละครั้ง   | 1. สัมภาษณ์ตามแบบ<br>2. ศึกษาจากเอกสาร                         |
| 3 ยอดเงินให้กู้      | 1. ยอดเงินที่มีผู้มาขอกู้ และยอดเงินที่ได้รับอนุมัติแต่ละครั้ง<br>2. ยอดเงินที่ได้อนุมัติให้กู้ทั้งหมด (31 ก.ค. 45)<br>3. ยอดเงินกู้ที่ได้รับอนุมัติจำแนกตาม บร. 4 ข้อ 5<br>นับถึง 31 ก.ค. 45  | 1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน<br>2. บัญชีคุณลูกหนี้                              | 1. สัมภาษณ์ตามแบบ<br>2. ศึกษาจากเอกสาร                         |

#### ตารางที่ 4 (ต่อ)

| ตัวชี้วัด   | ข้อมูลที่ต้องการ  | แหล่งข้อมูล  | วิธีการเก็บข้อมูล  |
|---|---|--|--|
| 4 ยอดเงินที่มีการชำระคืน  | 1. ยอดเงินกู้ที่มาชำระคืน<br>นับถึง 31 กค.45<br>จำแนกเป็นเงินต้น,<br>ดอกเบี้ย,ค่าปรับ   | 1. คณะกรรมการ<br>กองทุนหมู่บ้าน<br>2. บัญชีคุมลูกหนี้            | 1. สัมภาษณ์ตามแบบ<br>บ. 4<br>2. ศึกษาจากเอกสาร   |
| 5 กองทุนสะสม  | 1. ยอดเงินกองทุนสะสม<br>แยกประเภทตาม 17<br>2. ใช้ประโยชน์จาก<br>กองทุนสะสม  | 1. คณะกรรมการ<br>กองทุนหมู่บ้าน<br>2. บัญชีเงินฝากกองทุน<br>สะสม | 1. สัมภาษณ์<br>กองทุนหมู่บ้าน 2. ศึกษาจากเอกสาร<br>1. บัญชีเงินฝากกองทุน<br>สะสม                         |
| 6 การเรียนรู้เพื่อ<br>การพึ่งพาตนเอง                                    | 1. ประสบการณ์/การเรียน<br>รู้จากการดำเนินงาน<br>กองทุนหมู่บ้าน<br>2. ประสบการณ์/การเรียน<br>รู้จากการเป็นสมาชิก<br>กองทุนหมู่บ้าน   | 1. คณะกรรมการกอง<br>ทุนหมู่บ้าน<br>2. สมาชิกกองทุนหมู่<br>บ้าน   | 1. สัมภาษณ์<br>ทุนหมู่บ้าน ตามแบบ<br>บ.10<br>2. สอบถาม<br>สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน                           |
| 7 ความเข้มแข็ง<br>ของชุมชนที่เกิด <sup>1</sup><br>จากกองทุน<br>หมู่บ้าน | 1. ความสามัคคี<br>2. ความเชื่อสัจดย์<br>3. การช่วยเหลือกัน<br>4. การยกย่องคนทำความดี<br>5. โอกาสในการหาความรู้<br>เพิ่มเติม<br>6. จำนวนครอบครัวที่มี<br>อาชีพเลี้ยงดูได้<br>7. ครอบครัวอบอุ่น รัก <sup>2</sup><br>ใฝ่ปรองดอง<br>8. การรวมกลุ่ม<br>9. การประชุม/เสนาสนmajor<br>10. การช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส<br>11. ผู้นำที่มีคุณธรรม ยุติธรรม<br>12. การจัดทำแผนงานแก้ปัญหาชุมชน<br>13. ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนตามทัศนของชาวบ้าน | 1. สมาชิกและชาวบ้าน<br>2. สำรวจ                                  | 1. สัมภาษณ์ตาม<br>แบบ บ.2 และ<br>บ.7 (จากข้อ<br>มูลค่า 30<br>ครัวเรือน)<br>2. สอบถาม<br>สมาชิกและชาวบ้าน |

#### ตารางที่ 4 (ต่อ)

| ตัวชี้วัด                          | ข้อมูลที่ต้องการ                            | แหล่งข้อมูล  | วิธีการเก็บข้อมูล        |
|------------------------------------|---|--|--------------------------|
| <b>ระดับรายบุคคล</b>               |   |  |                          |
| 8 ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ของการกู้ |   |  |                          |
| 8.1 ผลโดยตรง                       | 1. ผลการใช้เงินกู้ตามวัตถุประสงค์ของโครงการ | 1. สมาชิกกองทุน<br>หมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ | 1. สัมภาษณ์<br>2. สังเกต |
| 8.2 ผลโดยอ้อม                      | 1. ประสบการณ์<br>2. การยอมรับจากชุมชน       | 1. สมาชิกกองทุน<br>หมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ | 1. สัมภาษณ์<br>2. สังเกต |

#### การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์โดยใช้สถิติ ได้แก่ การแจกแจงความถี่ การคำนวณค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

การวิเคราะห์โดยไม่ใช้สถิติ ได้แก่ การวิเคราะห์เนื้อหาจากการสัมภาษณ์ การศึกษาเอกสารและข้อมูลที่มีการบันทึกไว้

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

## บทที่ 4

### ผลการติดตามการประเมินโครงการ

สารนิพนธ์บทที่ 4 ผลการติดตามประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ประกอบด้วยการรายงาน ข้อมูลที่ได้ตามกรอบความคิดทฤษฎี ซิพพ์ โมเดล (CIPP Model) ซึ่งเป็นรายงาน ตอนที่ 1-5 และการรายงานตามวัตถุประสงค์ของการทำสารนิพนธ์แต่ละประการทั้ง 4 ประการ ซึ่งมีดังนี้

ตอนที่ 1 ผลการประเมินบริบทชุมชน

ตอนที่ 2 ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม

ตอนที่ 3 ผลการทดลองวิธีการใหม่

ตอนที่ 4 ผลการประเมินเทคโนโลยีที่ทำธุรกิจของผู้ถูก

ตอนที่ 5 ผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ตอนที่ 6 สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการทำสารนิพนธ์

ตอนที่ 1 ผลการประเมินบริบทชุมชน

จากการพัฒนาสังคมมนุษย์ ในปัจจุบันมี 3 กลุ่มใหญ่ คือ สังคมดั้งเดิม สังคมชาวบ้าน และสังคมเมือง การดำเนินชีวิตของสมาชิกในสังคมแบบดั้งเดิม เป็นการดำเนินชีวิตแบบพึ่งพา ตนเองมากกว่า ไม่ค่อยมีการติดตามกับสังคมภายนอกมากนัก การพัฒนาจะต้องพัฒนาโดย การอาศัยสถาบันทางสังคมซึ่งมีทั้งสถาบันครอบครัวและเครือญาติ สถาบันทางการศึกษา สถาบันทางศาสนาและสังคม สถาบันการเมืองการปกครอง และการสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเพิ่มศักยภาพและการพึ่งพาตนเองได้ของชุมชน

#### **บริบทหมู่บ้าน**

#### **ประวัติหมู่บ้าน**

บ้านสองคร เป็นหมู่บ้านที่ก่อตั้งขึ้นเมื่อประมาณปี พ.ศ. 2425 หรือ เมื่อ 120 ปีที่ผ่านมา โดยมีอยู่ 3 ครอบครัวที่อพยพมา มีครอบครัวกุสูงเนิน ครอบครัวขอนสูงเนินและครอบครัวน้อมสูงเนิน เป็นผู้ที่เข้ามาอยู่เป็นกลุ่มแรก โดยได้อพยพมาจากบ้านสลักได ตำบลลกุดจิก อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา และจากนั้นมาก็มีผู้คนเริ่มอพยพมาตั้งบ้านเรือนเพิ่มอีก ต่อมาได้มีการเรียกชื่อหมู่บ้านว่า “บ้านสองคร” เนื่องจากว่าผู้คนที่อพยพเข้ามา ได้มีการทำคอก สิงของเข้ามาในหมู่บ้าน

## การตั้งถิ่นฐาน

บ้านสองคร ใบปัจจุบัน มีการตั้งถิ่นฐานอยู่ที่ หมู่ที่ 4 ตำบลหนองตะไก้ อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งเดิมนั้นชาวบ้านในหมู่บ้านสองครนั้นได้มีการตั้งถิ่นฐานอยู่ที่บ้านสลักได หมู่ที่ 5 ตำบลลูกดิจก อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา

### อาณาเขตติดต่อ

บ้านสองคร หมู่ที่ 4 ตำบลหนองตะไก้ อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา มีอาณาเขต ติดต่อดังนี้

ทิศเหนือ ติดต่อ บ้านหนองบอน หมู่ที่ 4 ตำบลนากลาง อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา

ทิศใต้ ติดต่อ บ้านหนองแวง หมู่ที่ 7 ตำบลหนองตะไก้ อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา

ทิศตะวันออก ติดต่อ บ้านหนองพยอม หมู่ที่ 6 ตำบลหนองตะไก้ อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา

ทิศตะวันตก ติดต่อ บ้านกุดขมิ้น หมู่ที่ 3 ตำบลหนองตะไก้ อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา

### ลักษณะประชากร

หมู่บ้านสองคร มีจำนวนประชากร 1,245 คน ส่วนใหญ่อยู่ในช่วงกลุ่มอายุตั้งแต่ 15 ปี 1 วัน – 60 ปีเต็ม ดังแสดงในตารางที่ 5

ตารางที่ 5

| ลักษณะของประชากร        | จำนวน (คน) |
|-------------------------|------------|
| 1. เพศ                  |            |
| - ชาย                   | 620        |
| - หญิง                  | 625        |
| 2. อายุ                 |            |
| 1 วัน - 3 ปีเต็ม        | 58         |
| 3 ปี 1 วัน - 6 ปีเต็ม   | 74         |
| 6 ปี 1 วัน - 12 ปีเต็ม  | 105        |
| 12 ปี 1 วัน - 14 ปีเต็ม | 83         |
| 15 ปี 1 วัน - 18 ปีเต็ม | 121        |
| 18 ปี 1 วัน - 50 ปีเต็ม | 529        |
| 50 ปี 1 วัน - 60 ปีเต็ม | 163        |
| 60 ปี 1 วันขึ้นไป       | 112        |

ตารางที่ 5 (ต่อ)

| ลักษณะประชากร     | จำนวนคนที่จบการศึกษา (%) |
|-------------------|--------------------------|
| 3. จบการศึกษา     |                          |
| ประถมศึกษาปีที่ 4 | 40                       |
| ประถมศึกษาปีที่ 6 | 60                       |
| มัธยมศึกษาปีที่ 3 | 54                       |
| มัธยมศึกษาปีที่ 6 | 18                       |
| ปวช.              | 7.4                      |
| ปวส.              | 5.2                      |
| ปริญญาตรี         | 0.9                      |

ที่มา จากการสัมภาษณ์ผู้ใหญ่บ้าน

#### แหล่งน้ำในหมู่บ้าน

แหล่งน้ำในหมู่บ้านสองครรภะประกอบไปด้วยแหล่งน้ำของสาธารณะและแหล่งน้ำส่วนบุคคล ดังแสดงในตารางที่ 6

ตารางที่ 6 จำนวนแหล่งน้ำและการใช้น้ำจำแนกตามแหล่งน้ำ

| แหล่งน้ำ      | จำนวน  | การใช้น้ำ |           |
|---------------|--------|-----------|-----------|
|               |        | ตลอดปี    | ไม่ตลอดปี |
| บ่อน้ำดื่น    | 2      |           | ✓         |
| บ่อน้ำบาดาล   | 11     | ✓         |           |
| สระน้ำ        | 1      | ✓         |           |
| ประปาหมู่บ้าน | 1 แห่ง | ✓         |           |

## ตอนที่ 2 ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม

ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองโดยภาพรวม ดังนี้

### 2.1 ผลการประเมินหน่วยระบบ A

หน่วยระบบ A คือ หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้กู้

#### 2.1.1 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A พบว่า

1. โดยเนื้อหาของรัฐบาลเกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จากการสัมภาษณ์และเปิดเวทีชาวบ้านในหมู่บ้านพบว่า ชาวบ้านพึงพอใจกับนโยบายการจัดสรรเงิน 1 ล้านบาทมาให้กับหมู่บ้านหรือชุมชนเมืองมาก เพราะชาวบ้านได้นำเงินทุนดังกล่าว ที่ได้ทำเรื่องเสนอขอภูมานั้นมาใช้ประกอบอาชีพตามที่ต้องการอย่างได้รับประโยชน์สูงสุด

#### 2. เงิน 1 ล้านบาท

จากการสอบถามชาวบ้านส่วนใหญ่ มีความเข้าใจเกี่ยวกับเงิน 1 ล้านบาทว่า เป็นเงินกองทุนที่รัฐบาลจัดสรรมาให้หมู่บ้านละ 1 ล้านบาท เพื่อที่จะสามารถนำมาเป็นเงินทุนในการประกอบอาชีพในด้านต่าง ๆ

#### 3. คณะกรรมการหมู่บ้าน

คณะกรรมการหมู่บ้านจะมีการแต่งตั้ง ขึ้นมา 1 ชุด จากการทำประชามติของชาวบ้าน โดยทุกครอบครัวจะต้องมีส่วนร่วมในการคัดเลือก คณะกรรมการกองทุนและเป็นไปด้วยความโปร่งใส

#### 2.1.2 ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ A

1) กระบวนการคัดเลือกผู้กู้ของกองทุน พนว่า ผู้กู้ทุกคนจะต้องทำ โครงการเสนอภูมิท่องเที่ยวก่อนว่าผู้กู้นำไปประกอบอาชีพด้านใดหลังจากนั้น คณะกรรมการก็จะพิจารณาว่าวัตถุประสงค์ที่นำเสนอนั้นสามารถเป็นไปได้หรือไม่อย่างไร

2) กระบวนการทำบัญชีของกองทุน พนว่า การทำบัญชีของผู้ที่รับผิดชอบในการจัดทำบัญชี ไม่เข้าใจในการทำบัญชีของกองทุน เนื่องจากบัญชีของกองทุนประกอบไปด้วย ข้อมูลหลายเล่มนำมาใช้ร่วมกัน จึงค่อนข้างยุ่งยากในการจัดทำบัญชี

### 2.2 ผลการประเมินหน่วยระบบ B

หน่วยระบบ B คือ หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้กู้แต่ละราย

2.2.1 ผลการประเมินเฉพาะตัวของหน่วยระบบ B พนว่า ประสบการณ์ในการดำเนินกิจการของผู้กู้ ผู้กู้ส่วนใหญ่มีประสบการณ์ในการประกอบอาชีพที่ตนทำโครงการ เสนอภูมิท่องเที่ยวในด้านที่เสนอภูมิไปจึงทำให้ได้รับผลกำไรที่ดีมาสักกิจการที่ดำเนินการกู้ไปแล้วระยะเวลาในการกู้อาจไม่เพียงพอ สำหรับการเก็บเกี่ยวผลผลิตบางชนิดที่ใช้ระยะเวลามากกว่า

### ตอนที่ 3 ผลการทดลองวิธีการใหม่

ผลการทดลองวิธีการใหม่ ทั้งที่คณะกรรมการริเริ่มเองและผู้ทำสารนิพนธ์ได้แนะนำหน่วยกองทุนหมู่บ้านหรือ การทำกิจกรรมของผู้ถูก โดยวิธีหนึ่งผลการดำเนินการแล้วพบว่า มีส่วนลดค่าใช้จ่ายในการผลิตได้ดี

3.1 วิธีการใช้น้ำยุ่นในการปลูกผักปลอดสารพิช ผลการทดลองพบว่า การนำน้ำยุ่นไปมาผสานกับฟางข้าวแล้วลดน้ำให้ซัมแล้นนำไปโรยหน้าแปลงผัก จะทำให้ผักได้ผลผลิตที่ดี

### ตอนที่ 4 ผลการประมวลเทคโนโลยีทำธุรกิจของผู้ถูก

จากการประมวลเทคโนโลยีทำธุรกิจของผู้ถูกอาชีพปลูกพืชและเลี้ยงสัตว์ ในหมู่บ้านสรุปได้ดังนี้ คือ

- 4.1 อาชีพปลูกมันสำปะหลัง
- 4.2 อาชีพปลูกอ้อย
- 4.3 อาชีพเลี้ยงวัว
- 4.4 อาชีพเลี้ยงหมู

### ตอนที่ 5 ผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

5.1 ผลที่เกิดจาก ทรัพยากรบุคคล เป็นส่วนสำคัญที่เกิดจาก โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติซึ่งได้มีผู้นำที่มีความรู้ ความสามารถ และทักษะในด้านต่าง ๆ ทั้งในด้านความคิด ด้านศีลธรรม ด้านการประกอบอาชีพ การพูดและการเป็นผู้นำที่ดี มีบทบาทและความสำคัญต่อโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

การมีส่วนร่วมในโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกับกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นนั้นเป็นสิ่งแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าในด้านการพัฒนาและบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติโดยได้รับประโยชน์อย่างสูงสุด

### ตอนที่ 6 สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการผู้ทำสารนิพนธ์ได้ใช้รายการตัวชี้วัดหรือตัวแปรที่ได้แสดงไว้

6.1.1 การเกิดกองทุน พบร้า เป็นผลดีของแต่ละหมู่บ้านที่ได้รับเงินกองทุนหมุนเวียนซึ่งจะช่วยเหลือสมาชิกในหมู่บ้านได้ในกรณีมีเหตุฉุกเฉินได้ ซึ่งทำให้ชาวบ้านมีเงินทุนในการลงทุนตามโครงการที่ได้เสนอถูก

6.1.2 ระบบบริหารกองทุน พบร้า มีการบริหารงาน ตามระเบียบแบบแผนด้วยความโปร่งใส มีการตรวจสอบ การติดตามผล โดยมีคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน อยู่ติดตามดู

6.1.3 การเรียนรู้เพื่อการพึ่งพาตนเอง พบร้า สมาชิกในหมู่บ้านมีการเรียนรู้ในการพึ่งพาตนเอง โดยการหาอาชีพเสริมเพื่อช่วยเหลือครอบครัว เพิ่มรายได้ให้แก่ตนเองและครอบครัวเป็นอย่างดี

6.1.4 การสร้างเสริมภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ พบว่า เป็นการเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ ให้มีความเจริญเจิดจรัสอย่างรวดเร็ว

6.1.5 มีศักยภาพและมีความเข้มแข็ง พบว่า การที่หมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้รับเงินกองทุนหมู่บ้าน 1 ล้านบาทไปแล้ว ส่วนใหญ่มีศักยภาพในการบริหารจัดการกองทุนที่สูงและกองทุนนั้นมีความเข้มแข็งในการดำเนินงาน

6.2 การเกิดองค์กรเครือข่ายของการเรียนรู้ พบว่า หมู่บ้านและชุมชนเมืองนั้นที่ได้รับเงินจัดสรรงองทุนหมู่บ้านนั้นมีการเรียนรู้ในการบริหารจัดการกองทุนที่ดี

6.3 ความเข้มแข็งของชุมชนตามที่กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนด พบว่า หมู่บ้านและชุมชนเมืองที่ได้รับเงินกองทุนหมู่บ้านนั้น มีความเข้มแข็ง สามารถในชุมชนมีความสามัคคีกัน มีการช่วยเหลือซึ่งกันและกันร่วมกันช่วยกันแก้ปัญหาของชุมชนได้

6.4 ความเข้มแข็งของชุมชนตามที่ศูนย์ของประชาชนในท้องถิ่น พบว่า ความเข้มแข็งของชุมชนแต่ละชุมชนจะเกิดขึ้นได้นั้นต้องมีความสามัคคี มีความเอื้อเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน รับฟังความคิดเห็นของสมาชิกในชุมชน ในการช่วยกันแก้ปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นร่วมกัน

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

สารนิพนธ์ บทที่ 5 เป็นการนำเสนอสาระสำคัญตั้งแต่บทที่ 1 ถึง บทที่ 4 มาสรุปเพื่อให้เห็นประเด็นในการทำสารนิพนธ์โดย มีหัวข้อดังต่อไปนี้

#### ตอนที่ 1 สรุป อภิปรายผล

##### 1.1 สรุป

##### 1.2 อภิปราย

#### ตอนที่ 2 ข้อเสนอแนะ

##### 2.1 ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขระเบียบข้อบังคับกองทุนฯ

##### 2.2 ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการกองทุน

##### 2.3 ข้อเสนอแนะนำเงินกู้ไปพัฒนากิจกรรมอาชีพ

##### 2.4 ข้อเสนอแนะสำหรับการค้นคว้าวิจัยต่อไป

#### ตอนที่ 1 สรุป อภิปรายผล

จากการติดตามผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านสองคร สรุปได้ ดังต่อไปนี้

#### 1. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

1. เพื่อให้ได้ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน ในทัศนะของประชาชนในพื้นที่เป้าหมายและทราบข้อมูลระดับความเข้มแข็งของชุมชน ตามตัวชี้วัดที่ทางกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

2. เพื่อเป็นการศึกษาดั้นแบบหรือวิธีการที่ใช้คนเป็นศูนย์กลางในการสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนได้ในที่สุด

3. เพื่อทราบว่ากระบวนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติบรรลุเป้าหมายมาก

4. เพื่อทราบว่าปัจจัย ด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว มีอะไรบ้าง

5. เพื่อใช้กระบวนการทำสารนิพนธ์เป็นการสร้างเครือข่ายองค์กร เพื่อการเรียนรู้

#### 2. วิธีการดำเนินการ

1. ศึกษาให้เข้าใจเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

2. ศึกษาสภาพการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านในชุมชนเมืองที่ผู้ทำสารนิพนธ์ปฏิบัติงาน

3. เก็บรวบรวมข้อมูล โดยอาศัยข้อมูลบางส่วนจาก บร. บางส่วนทำการเก็บข้อมูลเพิ่มเติม

### 3. ผลการดำเนินการ

1. ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม
2. ผลการทดลองวิธีการใหม่
3. ผลการประเมินเทคโนโลยีทำธุรกิจของผู้นำ  
อภิปรายผลการมีการสรุปดังนี้

1. การบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านสองคร บรรลุทั้ง 5 ข้อ ได้แก่

วัตถุประสงค์ ข้อ 1 การเกิดกองทุนหมู่บ้านสองคร เกิดจากความร่วมมือของคนในชุมชนและมีแนวโน้มที่คนในชุมชนจะมีส่วนร่วมมากขึ้น

วัตถุประสงค์ ข้อ 2 การมีระบบบริหารกองทุนหมู่บ้านสองคร จัดโครงสร้างองค์การอย่างชัดเจน มีการตั้งคณะกรรมการบริหารกองทุนและมีการแบ่งหน้าที่ การทำงานอย่างถูกต้อง

วัตถุประสงค์ ข้อ 3 การมีการเรียนรู้เพื่อพึงพาดเนื่องของกองทุนหมู่บ้านสองคร เปิดโอกาสให้คนในชุมชนมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอแต่ยังไม่ถึงขั้นพึงดูแลตั้ง หมวด ยังต้องอาศัยความร่วมมือ จากชุมชนภายนอกอยู่

วัตถุประสงค์ ข้อ 4 การสร้างความภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคม ของคนในหมู่บ้านสองคร มีการรวมตัวเป็นกลุ่มในการประกอบอาชีพ เช่น เลี้ยงหมู เลี้ยงวัว ปลูกมัน สำปะหลัง ปลูกอ้อย และปลูกผักปลอดสารพิษ

วัตถุประสงค์ ข้อ 5 การมีศักยภาพและความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น คนในหมู่บ้านสองครมีความซื่อสัตย์ ร่วมมือร่วมใจมีความสามัคคี อื้อเฟื้อ เพื่อแผ่ ขยายเหลือพึงพาชึ่ง กันและกัน

#### 2. การเกิดองค์กรเครือข่ายการเรียนรู้

จากการปฏิบัติงานภาคสนามผู้วิจัยได้สร้างเครือข่ายองค์กรย่อยภายในชุมชน ได้แก่ กลุ่มสมาชิกผู้ประกอบอาชีพ กลุ่มเลี้ยงหมู องค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพและความแข็งแกร่ง ในการดำเนินโครงการตลอดจนการสร้างเครือข่ายกับองค์กรภายนอก ชุมชน

#### 3. ดัวร์วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะของประชาชนเพื่อที่เป้าหมาย

คนในชุมชนรู้หน้าที่ของตนเอง กระบวนการสื่อสารหรือสื่อความเข้าใจ แบบไม่เป็นทางการที่มีประสิทธิผล การเป็นอยู่อย่างมีสันติของหมู่บ้านสองคร

#### 4. ผลโดยตรง และผลกระทบต่าง ๆ ดือ

4.1 ผลโดยตรง (Immediate Result) เช่น เมื่อเวลาผ่านไประยะหนึ่ง สมาชิกที่กู้เงินไปดำเนินการสามารถก่อให้เกิดรายได้และสามารถนำเงินส่งคืนกองทุน ทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยทำให้กองทุนเดิมโตขึ้น

4.2 ผลกระทบโดยตรง (Direct Impact) สมาชิกผู้ถูกเงินไปดำเนินโครงการสามารถเปลี่ยนภาระหนี้สินได้และเพิ่มศักยภาพในการประกอบอาชีพและสร้างฐานะทางเศรษฐกิจให้เข้มแข็งขึ้นกว่าเดิมก่อน

4.3 ผลกระทบโดยอ้อม (Indirect Impact) วิถีชีวิตคนในชุมชนเปลี่ยนแปลงไปในทางที่พึงประสงค์ก่อให้เกิดสันติสุขในชุมชน

## ตอนที่ 2 ข้อเสนอแนะ

ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านสองคร หมู่ที่ 4 ตำบลหนองตะไก อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา

1. การบริหารจัดการกองทุนคณะกรรมการควรติดตามอย่างต่อเนื่องและควรเข้มงวดในเรื่องของการปล่อยกู้ให้แก่สมาชิกโดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับ

2. สมาชิกกองทุนควรให้ความร่วมมือ เพื่อช่วยแก้ไขปัญหาในการประกอบอาชีพของตนเองให้มากกว่านี้ และสมาชิกกองทุนควรที่จะกล้าแสดงความคิดเห็นของตนเอง

## สรุป

โครงการกองทุนหมู่บ้านสองครประสบความสำเร็จ ควรมีการสนับสนุนต่อ จากการที่ชาวบ้านมีความรับผิดชอบในการที่จะส่งเงินคืน มีผู้นำในการชี้แนะในการกู้ยืมทำให้ชาวบ้านประสบผลสำเร็จ มีความโปร่งใสในการอนุมัติเงินกู้ให้แก่สมาชิก มีความเข้มแข็งของคนในชุมชนเป็นอย่างดี

## บรรณานุกรม

กชช. 2 ค ปี 2545 ของหมู่บ้านสองคร

กฤษณา วงศ์สัตตน์. 2535. การพัฒนาชุมชน. สถาบันราชภัฏสุรินทร์

กฤษณา วงศ์สัตตน์. ม.ป.ป เอกสารประกอบบทเรียน “พัฒนาชุมชนเบรียบเที่ยบ”

สถาบันราชภัฏสุรินทร์

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง, สำนักงาน 2544. คู่มือสำหรับประชาชนเพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง, สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี สำนักงาน 2544. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ว่าด้วยการจัดตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน พ.ศ. 2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2545. สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี

คณะกรรมการบันทึกพัฒนา. ม.ป.ป . คู่มือเตรียมสอบพนักงานเทศบาล.

ปรีชา สุกใส. 2541. หลักการพัฒนาชุมชน.

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จังหวัดนครราชสีมา. 2542 คู่มือ นักศึกษาหลักสูตร ประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ.

เอกสารประกอบ การฝึกประสบการณ์วิชาชีพการพัฒนาชุมชน 3 และการสัมมนาปัญหาชุมชน : กรณีศึกษาบ้านตะแบก หมู่ที่ 6 ตำบลโชคเนื้อ อำเภอลำดวน จังหวัดสุรินทร์ : 2543

2544. คู่มือสำหรับประชาชนเพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง. สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี

— 2544 ระเบียนสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544. สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี สถาบันราชภัฏ, สำนักงาน. 2545. ชุดวิชาการวิจัยชุมชน. นนทบุรี : บริษัท เอส. อาร์. พรินติ้งแมสโปรดักส์ จำกัด.