

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้านสัมกนจน



สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ปีการศึกษา 2544

**ประดิษฐา พิทักษ์ : การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้านสัมภากงาม**

**อาจารย์ที่ปรึกษา : อาจารย์ ดร.วราพร สุทธิสัย, 51 หน้า**

สารนิพนธ์ฉบับนี้มีเนื้อหาเป็นรายงานการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษากองทุนหมู่บ้านสัมภากง ทำการเก็บข้อมูลระหว่างวันที่ 13 ธันวาคม 2544 ถึงวันที่ 23 สิงหาคม 2545 การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านสัมภากง ตาม เนื่องจากความเข้มแข็งการบริหารการพัฒนาเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน ศึกษาถึงประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน และศึกษากระบวนการทำงานขององค์กรเครือข่ายการเรียนรู้ของหมู่บ้าน โดยศึกษาจากเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนหมู่บ้าน ศึกษาภาคสนาม ใช้วิธีการสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม และสัมภาษณ์แบบเจาะลึก โดยสัมภาษณ์ผู้นำหมู่บ้าน คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน คณะกรรมการกลุ่มต่าง สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน และประชาชนทั่วไป จากการศึกษาการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านสัมภากง จะสามารถยืนยันต่อไปได้ จะต้องประกอบไปด้วยปัจจัยต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ ด้านสังคม จะต้องมีผู้นำที่เข้มแข็ง มีความสัมพันธ์ด้านเครือญาติในชุมชนอย่างหนึ่งแน่น และการรักษาวัฒนธรรมประเพณีไทยอย่างต่อเนื่อง ด้านการเมืองและการปกครอง ประชาชนจะต้องเข้ามา มีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชน และมีการสร้างกระบวนการประชาสังคมในชุมชน ด้านเศรษฐกิจ มีการระดมเงินทุนเพื่อส่งเสริมอาชีพหรือช่วยเหลือกันในชุมชน และมีการรวมกลุ่มทางด้านอาชีพอย่างหลากหลาย

สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
ปีการศึกษา 2544

ลายมือชื่อนักศึกษา .....

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา .....

## หน้าอนุมัติ

อาจารย์ที่ปรึกษา และกรรมการสอน ได้พิจารณาสารานิพนธ์ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการของสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีได้

อาจารย์ที่ปรึกษา

(อาจารย์ ดร.วรพจน์ สุทธิชัย)

กรรมการสอน

(อาจารย์ วีระพงษ์ พลนิกรกิจ)

อนุมัติให้สารานิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการ

(รองศาสตราจารย์ ทรงพร ทabejivitakachai)

คณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม

วันที่ \_\_\_\_\_ เดือน \_\_\_\_\_ พ.ศ. \_\_\_\_\_

๑๑ ๘.๐. ๒๕๔๕

## กิตติกรรมประกาศ

สารนิพนธ์นี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี ผู้ศึกษาของสถาบันอบรม อาจารย์ ดร.วนิดา สุทธิสัย อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์พยอม ก้อน ในเมือง อาจารย์ ดร.ธีรวิทย์ กิจโภณวุฒิ อาจารย์วีรพงษ์ พลนิกรกิจ และคณาจารย์ประจำสาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ สำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ที่ให้คำแนะนำนำปรึกษาทางด้านวิชาการ ขอขอบคุณผู้ที่มีส่วนในการอนุเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ผู้ใหญ่บ้าน ผู้นำหมู่บ้าน ประธานกองทุน คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ทั้งที่เป็นสมาชิกกองทุน และไม่เป็นสมาชิกกองทุน ที่ได้ให้ข้อมูลอย่างเต็มที่ ท้ายนี้ขอกราบขอบพระคุณ บิดา มารดา ที่ให้การเลี้ยงดู อบรมและส่งเสริมการศึกษาเป็นอย่างดีตลอดมา รวมทั้งสามีและลูก ๆ ที่ช่วยแบ่งเบาภาระภายในครอบครัวให้ได้มีวันนี้

ประดิษฐา พิทักษ์



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

## สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อ

หน้าอ่อนนุ่มติ

กิตติกรรมประกาศ

สารบัญ

สารบัญแผนภาพ

สารบัญตาราง

บทที่ 1 บทนำ

1. หลักการและเหตุผล 1
2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ 1
3. ครอบความคิดทฤษฎี 2
4. วิธีดำเนินการ 3
5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ 4

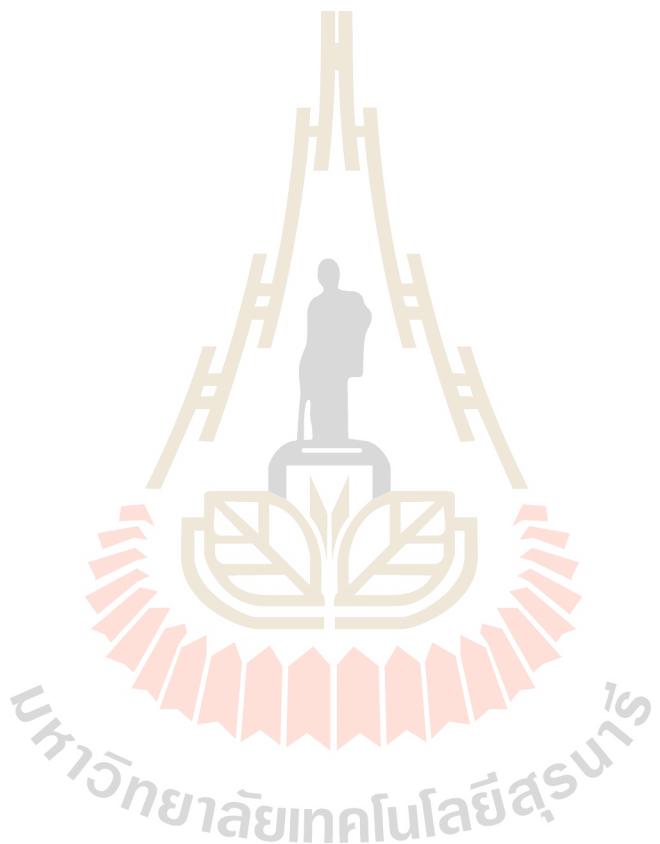
บทที่ 2 ปริทัศน์วรรณกรรมและเอกสารที่เกี่ยวข้อง

1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ 5
2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 6
3. แบบติดตามสังเกตการณ์การคัดเลือก คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ 9
4. แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง 10
5. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง 12
6. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง 13
7. หลักการประเมินโครงการแบบซิพพ์ไมเดล 16
8. การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง 18

	หน้า
<b>บทที่ 3 วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ</b>	<b>19</b>
1. วิธีการประเมินโครงการ	19
2. ประชากรกลุ่มตัวอย่าง	21
3. ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ	22
4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ	27
5. การเก็บรวบรวมข้อมูล	28
6. การวิเคราะห์ข้อมูล	29
<b>บทที่ 4 ผลการติดตามการประเมินโครงการ</b>	<b>29</b>
1. ผลการประเมินบริบทชุมชน	29
2. ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม	38
3. ผลการทดลองวิธีใหม่	43
4. ผลการประมวลเทคนิควิธีทำธุรกิจของผู้ถูก	43
5. ผลอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	44
6. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ	45
<b>บทที่ 5 สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ</b>	<b>48</b>
1. สรุป	48
2. อภิปรายผล	49
3. ข้อเสนอแนะ	50
<b>บรรณานุกรม</b>	<b>52</b>
ภาคผนวก ก แบบรายงาน บร. 1 – บร. 12	53
ภาคผนวก ข ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544	105
ภาคผนวก ก ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วย การจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544	113
ภาคผนวก ง คู่มือสำหรับประชาชนเพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง	135

หน้า

ภาคผนวก จ แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	143
ภาคผนวก ฉ ระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านสำนักงาน	160
ภาคผนวก ช การประกอบอาชีพภายในหมู่บ้าน	168
ประวัติผู้เขียน	173



## สารบัญแผนภาพ

หน้า

### แผนภาพที่

1. แนวความคิดรูปแบบการประเมินโครงการ	2
2. รูปแบบการประเมินการตัดสินใจแบบชิพฟ์ไมเดล	16
3. แนวความคิดการประเมินของชิพฟ์ไมเดล	19
4. แนวความคิดของการประเมินของเครือรักแดดรัฐ	21
5. ความสัมพันธ์ของการประเมินแบบ CIPP Model	26

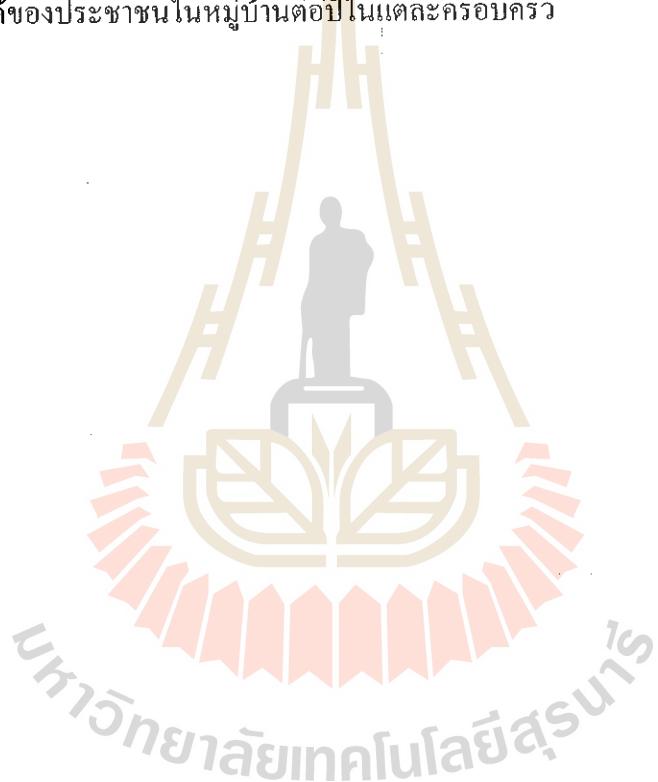


## สารบัญตาราง

หน้า

### ตารางที่

- |   |    |
|---|----|
| 1. จำนวนแหล่งน้ำและการใช้น้ำสำ江南ตามแหล่งน้ำ       | 35 |
| 2. จำนวนร้อยละของประชากร江南ตามลักษณะประชากร        | 36 |
| 3. แสดงกรรมสิทธิ์ในการถือที่ดินทำกิน              | 37 |
| 4. รายได้ของประชาชนในหมู่บ้านต่อปีในแต่ละครอบครัว | 37 |



## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1. หลักการและเหตุผล

ประเทศไทยต้องเผชิญกับปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจสีน้ำเงินจากการมุ่งพัฒนาเศรษฐกิจที่เน้นการผลิตภาคอุตสาหกรรมที่ต้องพึ่งพาเทคโนโลยี วัสดุดิบ และทุนจากต่างประเทศแทนทั้งสิ้นทำให้ฐานะทางเศรษฐกิจของประเทศไทยอ่อนแอ ประกอบกับประเทศไทยยังคงรับระบบการค้าเสรีซึ่งต้องอาศัยความแข็งแกร่งทางเศรษฐกิจเข้าต่อสู้ จึงทำให้ประเทศไทยต้องพยายามเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในสากล ผลงานของวิกฤตเศรษฐกิจตั้งแต่ปี พ.ศ.2540 เป็นต้นมา กระทบดึงสังคมและขยายวงกว้างขึ้นเรื่อยๆ เนื่องจากสังคมของคนที่ร่ำรวย ขยายสู่ชนชั้นกลางและขยายผลถึงสังคมระดับกลางที่ต้องการหุ้นห้าม ทั้งโดยตรงและโดยอ้อมอย่างรวดเร็วและทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ โดยสังเกตได้จากปัญหาการว่างงาน ปัญหายาเสพติด เป็นต้น ขณะเดียวกันการแสปรประเทศไทยเป็นภัยแล้วการประกาศใช้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยฉบับปัจจุบัน ยังผลให้เกิดการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นอย่างลับลับในขณะที่ประชาชนยังขาดความพร้อมหลายประการ จำเป็นต้องสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องในอุดมการณ์และวิธีชีวิตแบบประชาธิปไตยแก่พื้น้องประชาชนทั่วประเทศ

จากปัญหาดังกล่าวทำให้เกิดการวิพากษารณ์กันว่าปัญหาเศรษฐกิจของไทยนั้นเกิดเนื่องมาจากการนโยบายของชาติที่มุ่งภาคอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ และกลุ่มนักลงทุนที่ร่ำรวยมาก การสนับสนุนผู้ประกอบการรายย่อย และการสนับสนุนให้ประชาชนเข้าไปเป็นแรงงานในภาคอุตสาหกรรม โดยละเอียดภาคเกษตรกรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นของไทย ซึ่งมีมาตั้งแต่อดีตทำให้ทุกฝ่ายหันมาให้ความสนใจเศรษฐกิจระดับฐานรากของประเทศไทย ในการที่ให้ประชาชนมีอาชีพที่สามารถพึ่งพาตนเองได้ นำทรัพยากรและภูมิปัญญาของท้องถิ่นที่มีอยู่มานำเสนอและชุมชนเมืองเป็นนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาลที่จะใช้เป็นมาตรการในการแก้ปัญหาเศรษฐกิจและสังคม อย่างเป็นรูปธรรมให้ได้ผลชัดเจนและรวดเร็วด้วยมั่นใจว่าจะช่วยลดความยากจนและนำไปสู่การสร้างงาน สร้างรายได้ให้แก่ประชาชนเป็นการสร้างและกระจายโอกาสแก่ชีวิตของประชาชนในสังคมเพื่อที่จะให้ประชาชนได้มีโอกาสใช้ภูมิปัญญาและศักยภาพ สำหรับก้าวหน้าเข้าสู่เศรษฐกิจใหม่ ซึ่งเป็นเศรษฐกิจที่ใช้ความรู้เป็นฐานของการหารายได้โดยจัดสรรเงินอุดหนุนให้แก่หมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งละ 1 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 74,881 หมู่บ้าน ในลักษณะของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการลงทุน สร้างงาน สร้างอาชีพ เสริมและสร้างรายได้ให้แก่ประชาชน ในชุมชนและวิสาหกิจขนาดเล็กในครัวเรือน

เพื่อจะทราบว่า โครงการกองทุนหมู่บ้านของแต่ละชุมชนท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามเจตนาرمย์ข้างต้นมากน้อยเพียงใด จึงสมควรมีการประเมินกองทุนหมู่บ้านโดยนักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตที่เข้ามาประจำอยู่ในหมู่บ้านนั้นๆ และเปียนเรียนเริ่งรายงานการประเมินให้รูปสารนิพนธ์ เพื่อแสดงให้เห็นความสำเร็จตลอดจนดุลอ่อนที่ควรปรับปรุง ของแต่ละท้องถิ่น และเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ความสามารถในการทำงานของนักศึกษาในด้านการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

## 2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

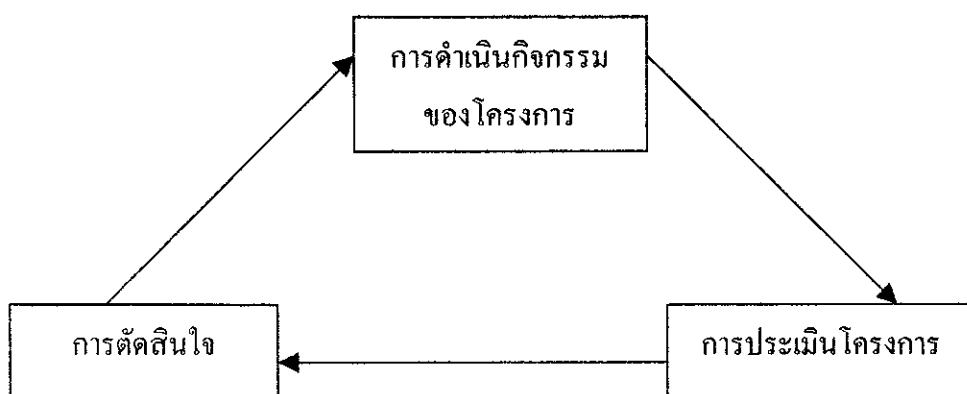
1. เพื่อศึกษาระบวนการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านสืบกันงาม
2. เพื่อศึกษาปัจจัยด้านบวกที่ส่งผลดีและปัจจัยด้านลบที่ก่อให้เกิดปัญหาในการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านสืบกันงาม
3. เพื่อศึกษาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะของประชาชนในหมู่บ้านสืบกันงาม
4. เพื่อศึกษาถึงความร่วมมือในการจัดตั้งองค์กรเครือข่ายในชุมชน
5. เพื่อศึกษาถึงเศรษฐกิจฐานรากของชุมชนบ้านสืบกันงาม

## 3. กรอบแนวความคิดทางทฤษฎี

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองใช้ดินแดนแบบทางความคิดเชิงระบบที่เรียกว่า “ซิพพ์โมเดล” โดยที่อักษรมีความหมายดังนี้

- |   |  |
|---|--|
| C | มาจาก Context คือ บริบทของหน่วยระบบ      |
| I | มาจาก Input คือ ปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ |
| P | มาจาก Process คือ กระบวนการของหน่วยระบบ  |
| P | มาจาก Product คือ ผลผลิตของหน่วยระบบ     |

แนวคิดและรูปแบบการประเมินของสตัฟเฟลเบิม (Stufflebeam's CIPP Model) สตัฟเฟลเบิมกล่าวว่า “การประเมินเป็นกระบวนการระบุ หรือกำหนดข้อมูลที่ต้องการ รวมทั้งการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลและนำเสนอข้อมูลมาวิเคราะห์และสร้างเคราะห์ให้เกิดสารสนเทศที่มีประโยชน์เพื่อนำเสนอสำหรับใช้เป็นทางเลือกในการตัดสินใจ” โดยมีแนวคิดพื้นฐาน



สตัฟเพลบิม ได้กำหนดประเด็น ที่ประเมินออกเป็น 4 ประเภทซึ่งเป็นที่มาของการกำหนด ชื่อของรูปแบบการประเมินแบบซิพพ์ (CIPP Model) ที่มาจากการภาษาอังกฤษด้วยแรกประเด็นที่ จะได้ประเมิน ดังนี้

1. การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation = C) เป็นการประเมินก่อน การดำเนินโครงการ เพื่อพิจารณาหลักการและเหตุผลความจำเป็นที่ต้องดำเนินโครงการประเด็น ปัญหาและความเหมาะสมของเป้าหมายโครงการ

2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation = I) เป็นการประเมินเพื่อ พิจารณาความเหมาะสมของความพร้อมของทรัพยากร อาทิ จำนวนคน งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ รวมทั้งเทคโนโลยีและแผนการของการดำเนินโครงการ

3. การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation = P) เป็นการประเมินเพื่อหาข้อ บกพร่องของการดำเนินการที่จะใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนา แก้ไขปรับปรุง ให้การดำเนินการช่วงต่อไปมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีการบันทึกไว้เป็นหลักฐานทุกขั้นตอน

4. การประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้น (Product Evaluation = P) เป็นการประเมินเพื่อ เปรียบเทียบผลผลิตที่เกิดขึ้นกับจุดประสงค์ของโครงการรวมทั้งการพิจารณาในประเด็นของการยุบ เลิก ขยาย หรือปรับเปลี่ยน โครงการ  
(มาตรฐานการประเมินเพื่อพัฒนา,2545: 89-90)

#### 4. วิธีการดำเนินงาน

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองใช้ “ซิพพ์โมเดล” (CIPP Model) เข้ามา ช่วยในการประเมินด้านต่างๆ เช่น สภาพแวดล้อม ปัจจัยนำเข้า กระบวนการ ผลผลิต โดยทำการเก็บ รวบรวมข้อมูลเพื่อที่จะใช้ในการประเมินโครงการ

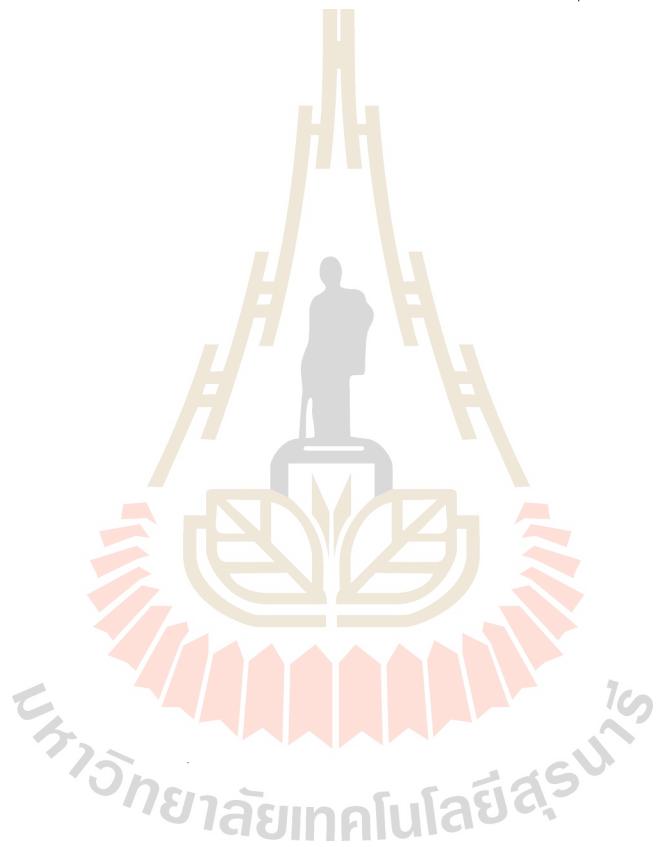
**ประเภทของข้อมูลโดยการเก็บรวบรวมจากแหล่งต่างๆ จำแนกออกเป็น 2 ลักษณะดังนี้คือ**

1. ข้อมูลเชิงปริมาณ (Quantitative Data) เป็นข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้เป็นตัวเลขอย่างชัด เจนเป็นข้อมูลที่นำมาวิเคราะห์ด้วยวิธีการทางสถิติ เช่น รายได้ของชาวบ้าน จำนวนสมาชิกในครัวเรือน เป็นต้น

2. ข้อมูลเชิงคุณภาพ (Qualitative Data) เป็นข้อมูลที่เก็บรวบรวม ได้ที่เป็นการบรรยาย ความเกี่ยวกับความคิดเห็นเจคติซึ่งมีวิธีการวิเคราะห์ข้อมูลที่แตกต่างจากข้อมูลเชิงปริมาณ โดยการ นำข้อมูลมาวิเคราะห์ด้วยวิธีเชิงคุณภาพ อาทิเช่น การวิเคราะห์คุณลักษณะ การวิเคราะห์เนื้อหา เป็นต้น ข้อมูลประเภทนี้ได้แก่ ความเข้าใจของชาวบ้านเกี่ยวกับกองทุนการเปลี่ยนแปลงของชุมชน หลังจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเข้าสู่หมู่บ้าน

## 5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ

1. ได้ทราบกระบวนการเกี่ยวกับการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านสัมกงงาม
2. ได้ทราบถึงปัจจัยที่ส่งผลดีและผลเสียที่เกิดขึ้นกับกองทุนหมู่บ้านสัมกงงาม
3. ได้ทราบถึงตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนภายในบ้านสัมกงงาม
4. ได้ทราบถึงการเกิดองค์กรเครือข่ายและความร่วมมือกันภายในชุมชน
5. ได้ทราบถึงความเป็นอยู่และเศรษฐกิจของชุมชนภายในบ้านสัมกงงาม



บทที่2  
ปริญัติวาระกรรมและเอกสารที่เกี่ยวข้อง

ในบทนี้ผู้ศึกษาได้รวบรวมข้อมูลหลักวิชาการต่างๆ ซึ่งได้ประมวลจากแนวคิด หรือทฤษฎีที่เกี่ยวข้องและข้อมูลอื่นๆ ซึ่งมีเนื้อหาสาระและประเด็น เทคนิคการประเมินด้วยรายละเอียดดังนี้

1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์ และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544
3. แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
4. แบบคำขอรับเงินและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
5. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
6. การพิจารณาเงินรับคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
7. หลักการประเมินโครงการแบบชิพ์ไมเดล
8. การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

**1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์ และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ**

นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นนโยบายของรัฐบาลซึ่งมี พ.ต.ท.ทักษิณ ชินวัตร เป็นนายกรัฐมนตรีเพื่อเป็นการเสริมสร้างกระบวนการพัฒนาของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในด้านการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ และการแก้ไขปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพทั้ง ด้านเศรษฐกิจ และสังคมของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

โดยรัฐบาลจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกองทุนละ 1 ล้านบาท พร้อมเสริมสร้างและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันและสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในระยะยาว

หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

1. เสริมสร้างสำนักงานท้องถิ่นและท้องถิ่น
2. ชุมชนเป็นผู้กำหนดอนาคตและจัดการหมู่บ้านและชุมชนด้วยคุณค่าและภูมิปัญญาของตนเอง

3. เกื้อหนุนประโยชน์ต่อผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชน
4. กระจายอำนาจให้ห้องคืนและพัฒนาประชาธิปไตยพื้นฐาน

#### วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

- 1) เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง สำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างหรือเพิ่มรายได้ การลดรายจ่าย การบรรเทาเหตุฉุกเฉิน และความจำเป็นเร่งด่วน และสำหรับการนำไปสู่การสร้างกองทุนสวัสดิภาพที่ดีแก่ประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชน
- 2) ส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีขีดความสามารถสามารถในการบริหารจัดการเงินทุนของตนเอง
- 3) เสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาตนเองของหมู่บ้านและชุมชนเมืองในการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดริเริ่ม เพื่อแก้ไขปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพ และส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียงในหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 4) กระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานรากของประเทศรวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทาง เศรษฐกิจ และสังคมของประเทศในอนาคต
- 5) เสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง

(คู่มือสำหรับประชาชนเพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง 2544 : 3)

#### ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

1. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชน เมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 11(8) แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2535 นายกรัฐมนตรีโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี จึงทรงพระบรมราชโองการลงนามในพระบรมราชโองการไว้ดังนี้

ข้อ 1 ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544”

ข้อ 2 ระเบียบนี้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

ข้อ 3 บรรดา率เมือง ข้อมูล นิติบุคคล คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ ในระเบียบนี้ หรือ ซึ่งขัดแย้งระเบียบนี้ ให้ใช้ระเบียบนี้แทน

ข้อ 4 ในระเบียบนี้

“คณะกรรมการ” หมายความว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

“กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง” หมายความว่า กองทุนในระดับชาติ

“กองทุน” หมายความว่า กองทุนหมู่บ้านอิกพัชชุมชนเมือง ตามเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำหนดให้เป็นตามระเบียบนี้

“หมู่บ้าน” หมายความว่า หมู่บ้านที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายว่าด้วยลักษณะปักร่องท้องที่

“ชุมชนเมือง” หมายความว่า ชุมชนในเขตกรุงเทพมหานคร เมืองพัทยาเทศบาล ในเขตการปกครองท้องที่พิเศษและชุมชนอื่น ตามเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำหนด

“สำนักงาน” หมายความว่า สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ข้อ 5 ให้นายกรัฐมนตรีรักษาการตามระเบียbnี้

(ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ 2544 :1-2)

2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544

โดยเป็นการสมควรปรับปรุงแก้ไขระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 11(8) แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ.2534 นายกรัฐมนตรีโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ จึงทรงพระเมี้ยนไว้ดังนี้

ข้อ 1 ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (ฉบับที่2) พ.ศ.2544”

ข้อ 2 ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศใช้ราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

ข้อ 3 ให้ยกเลิกความในวรรคสองข้อ 6 แห่งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 และให้ใช้ความดังต่อไปนี้แทน  
“คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการจำนวนไม่เกิน 4 คน”

## 2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544

### หมวด 1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ให้มีคณะกรรมการคนหนึ่งเรียกว่า “คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ” โดยมีชื่อเรียกว่า กทบ. ประกอบด้วยนายกรัฐมนตรี หรือรองนายกรัฐมนตรี ที่นายกรัฐมนตรีมอบหมาย เป็นประธาน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยเป็นรองประธานคนที่หนึ่ง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงภายใน รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี ที่นายกรัฐมนตรีมอบหมายเป็นรอง

ประธานคนที่สาม ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ปลัดกระทรวงมหาดไทย ปลัดกระทรวงการคลัง ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลัดกระทรวงพาณิชย์ ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ปลัดกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม เลขาธิการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ผู้อำนวยการธนาคารออมสิน ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งจำนวนไม่เกิน 10 คน เป็นกรรมการ เลขาธิการนายกรัฐมนตรีเป็นกรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ จำนวนไม่เกิน 3 คน

ให้มีที่ปรึกษาคณะกรรมการซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง โดยคำแนะนำของคณะกรรมการจำนวนอย่างน้อยสามคนแต่ไม่เกินเจ็ดคน

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมีภาระอยู่ในตำแหน่งก่อนครบวาระหรือในกรณีที่คณะรัฐมนตรีแต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพิ่มขึ้นในระหว่างที่กรรมการซึ่งแต่งตั้งไว้เดิมมีภาระอยู่ในตำแหน่ง ให้ผู้ได้รับแต่งตั้งให้ดำเนินการเพิ่มขึ้นอยู่ในตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของคณะกรรมการซึ่งได้แต่งตั้งไว้แล้ว

เมื่อครบกำหนดวาระตามวรรคหนึ่ง หากยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิขึ้นใหม่ให้กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้น ปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่ากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งได้รับแต่งตั้งใหม่เข้ารับหน้าที่

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ถ้าออก
3. เป็นบุคคลล้มละลาย
4. คณะรัฐมนตรีมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
5. เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
6. ได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษាជึ่งที่สุดให้จำคุก

การประชุมของคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

ในการประชุมคราวใด ถ้าประธานกรรมการไม่มาประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ให้รองประธานกรรมการผู้มีอำนาจตามลำดับเป็นประธานในที่ประชุมถ้าไม่มีรองประธานกรรมการมาประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ให้กรรมการที่มาประชุมเดือกด้วยการคุนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยซึ่งขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงซึ่งขาด

หมวด 2 สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ  
ให้สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติในสำนักเลขานุการ  
นายกรัฐมนตรี

**สำนักงานมีอำนาจ หน้าที่ ดังต่อไปนี้**

- (1) ทำหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการ
- (2) ปฏิบัติงานธุรการของคณะกรรมการที่ปรึกษาคณะกรรมการและคณะกรรมการ
- (3) ศึกษาวาระรวมและวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของคณะกรรมการและของกองทุน
- (4) ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบถึงการจัดตั้ง นโยบาย และแนวทางการบริหารกองทุน
- (5) ดำเนินการและประสานงานกับส่วนราชการและองค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดตั้งกองทุน และแนวทางการบริหารกองทุน
- (6) จัดให้มี หรือสนับสนุนให้มีการประชุมชี้แจงและฝึกอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกองทุน
- (7) พิจารณาเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการในการพิจารณาแผนการบริหารและจัดการกองทุน
- (8) ให้การสนับสนุน ปรึกษาหารือ และข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการที่เกี่ยวกับนโยบายและระเบียบ หลักเกณฑ์ การดำเนินงานกองทุน
- (9) ดำเนินการหรือมอบหมายให้นำร่องงานอื่นๆ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกองทุน และรายงานผลต่อคณะกรรมการดำเนินการในส่วนการบริหารกองทุน
- (10) รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักงานเสนอต่อกองคณะกรรมการ
- (11) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

(ระบุสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ 2544 : 2-6)

**3. แบบติดตามสังเกตการณ์การคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง**

ระบุสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 กล่าวว่า

1. จะต้องมีครัวเรือนสามในสี่ของครัวเรือนทั้งหมดเข้าร่วมประชุม
2. การเดือกด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้เป็นไปตามดังที่ประชุม

## คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุน

1. เป็นผู้มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านและอาศัยอยู่ในหมู่บ้านติดต่อกันเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับเลือกเป็นกรรมการกองทุน
2. เป็นผู้บรรลุนิติภาวะ โดยมีอายุ 20 ปีบริบูรณ์
3. ปฏิบัติตนอยู่ในหลักศาสนา มีความรู้ รับผิดชอบ เสียสละ มีส่วนร่วมในกิจกรรมชุมชน ไม่ติดการพนัน ไม่เกี่ยวข้องกับสิ่งเสพติด และไม่มีประวัติทางด้านการเงิน ตลอดจนยึดมั่นในการปกครองระบอบประชาธิปไตย
4. ไม่เป็นบุคคลเดิมละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
5. ไม่เคยได้รับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่กระทำโดยประมาท
6. ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่ามีความผิดแต่รือการกำหนดโทษหรือการลงโทษในความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่หรือความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ ยกเว้นความผิดฐานทำให้เสียทรัพย์และความผิดฐานบุกรุก
7. ไม่เคยถูกให้ออก ปลดออก หรือไล่ออกจากราชการ องค์กรอิสระตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เพราะทุจริตต่อหน้าที่หรือสร้างความเสียหายร้ายแรงแก่ทางราชการ องค์กร หรือหน่วยงานที่สังกัด
8. ไม่เป็นผู้ไม่ไปใช้สิทธิ์เดือดตั้งที่เสียสิทธิตามมาตรา 68 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540
9. ไม่เป็นผู้ที่เคยพ้นจากตำแหน่งคณะกรรมการกองทุน ตามข้อ 20(3) และ (4)

(หมวด 5 ข้อ 17 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองจากจะเปลี่ยนสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ 2544)

### 4. แบบสำรวจที่จะเปลี่ยนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้ประเมินความพร้อมในด้านต่างๆ ของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตามสภาพความเป็นจริงสำหรับหมู่บ้านและชุมชนเมืองจะต้องมีความพร้อมในด้านต่างๆ ดังนี้

#### ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของหมู่บ้าน

1. จำนวนประชากรในหมู่บ้าน
2. จำนวนครัวเรือนในหมู่บ้าน
3. อาชีพของประชากรในหมู่บ้าน
4. ผลผลิตของประชากรในหมู่บ้าน
5. รายได้เฉลี่ยของประชากรในหมู่บ้านต่อครัวเรือน

## ส่วนที่ 2 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

1. จำนวนครัวเรือนที่เข้าร่วมการประชุมเพื่อกำหนดวิธีการเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
2. วิธีการคัดเลือกกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
3. วันที่มีการเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
4. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามระเบียบของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านฯ
5. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านได้ร่วมกันประเมินประสิทธิภาพในการบริหารเงินกองทุนหมู่บ้านของตนเองแล้วมีความเห็นว่า จำนวนคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
6. รายชื่อของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ผู้ทรงคุณวุฒิและที่ปรึกษาของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

## ส่วนที่ 3 การเตรียมความพร้อมของหมู่บ้าน

1. ระเบียบข้อบังคับสำหรับใช้ในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน
2. ระเบียบข้อบังคับ
3. วิธีการกำหนดระเบียบข้อบังคับ กำหนดขึ้นโดยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านเป็นผู้กำหนดขึ้นเอง

## ส่วนที่ 4 ทุนดำเนินการของกองทุนหมู่บ้าน

1. จำนวนกลุ่ม/องค์กรชุมชนภายในหมู่บ้าน ณ ปัจจุบัน
2. ปัจจุบันกองทุนหมู่บ้านมีสมาชิกแล้ว
3. จำนวนเงินที่สมาชิกได้เข้ามามีส่วนร่วมกับกองทุนหมู่บ้านในรูปแบบของการถือหุ้น/การออม/ค่าธรรมเนียม/เงินบริจาค
4. การเปิดบัญชีเงินฝากกับธนาคารออมสิน
5. หมู่บ้าน มีความร่วมมือหรือเชื่อมโยงในการพัฒนากับหมู่บ้าน หรือ เครือข่ายนอกรอบหมู่บ้าน

## ส่วนที่ 5 แนวคิดในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง เมื่อได้รับการสนับสนับสนุนเงินไม่เกิน 1,000,000 บาท จากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

1. วิธีการในการบริหารเงินกองทุนหมู่บ้าน ให้มีการกระจายผลประโยชน์อย่างทั่วถึง
2. วิธีการในการบริหารเงินกองทุนหมู่บ้าน ให้มีการหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง
3. กองทุนหมู่บ้าน จะให้สมาชิกภูมิปัญญาเพื่อกิจกรรม
4. หลักเกณฑ์ในการพิจารณาเงินกู้
5. วิธีการในการควบคุมและติดตามการใช้เงินกู้

6. วิธีการป้องกันความเสี่ยงภัยในการให้กู้
7. วิธีการแก้ไขปัญหาในกรณีที่สมาชิกได้รับเงินกู้ไปแล้วไม่ส่งใช้คืนเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้คืนตามสัญญา
8. แนวทางในการบริหารกองทุนหมู่บ้านในการจัดสวัสดิการให้แก่ประชาชนในหมู่บ้าน
9. ข้อคิดเห็นอื่นๆ ในการบริหารกองทุนหมู่บ้าน
10. การประเมินความพร้อมในหมู่บ้าน

## 5. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านสัมภาระ มีดังต่อไปนี้

1. ที่ตั้ง ของกองทุนเลขที่ 66 หมู่ 9 ตำบลเสมา อําเภอสูงเนิน จังหวัดนราธิวาส 30170 โทรศัพท์ (044) 239924

### 2. วัตถุประสงค์ของการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน

- 2.1 เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียน ให้กับสมาชิก
- 2.2 เพื่อให้บริการเงินกู้แก่สมาชิก
- 2.3 เพื่อพัฒนาชีวิตริมทางที่ดิน ให้เป็นคนดี มีคุณธรรม 4 ประการ
  1. เป็นคนมีความซื่อสัตย์
  2. เป็นคนไม่เห็นแก่ตัว
  3. เป็นคนไม่มัวมาสิ่งอนามัย
  4. เป็นคนรักษาสามัคคี
- 2.4 เพื่อพัฒนาสมาชิกให้เป็นคนดี มีคุณธรรม 5 ประการ

1. เป็นคนเก่งเรียน ไฟหัวใจใหม่ๆ
2. เป็นคนเก่งคิด คิดสร้างสรรค์ คิดแก้ปัญหา
3. เป็นคนเก่งงาน ขยันทำงาน และมีความรับผิดชอบหน้าที่การทำงาน
4. เป็นคนเก่งคน มีมนุษย์ตั้มพันธ์ที่ดีต่อกันๆ คน
5. เป็นคนชอบช่วยเหลืองานสังคมอย่างสม่ำเสมอ

### 3. เป็นแหล่งที่มาของเงินทุน ประกอบด้วยเงินและทรัพย์สินดังนี้

1. เงินที่ได้รับจัดสรรจากคณะกรรมการ
2. เงินกู้ยืม
3. ดอกผลหรือผลประโยชน์ใดๆ ที่เกิดขึ้นจากการเงินกองทุน
4. ค่าธรรมเนียมแรกของ การเข้าเป็นสมาชิก

5. เงินสมบทจากกลุ่มหรือองค์กรสมาชิก
  6. เงินหรือทรัพย์สินอื่นๆ ที่กองทุนได้รับโดยไม่มีเงื่อนไขผูกพันหรือการติดพันใดๆ
- 4. คุณสมบัติของสมาชิก**

1. เป็นผู้พำนักหรือพักอาศัยอยู่ในหมู่บ้านมีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 6 เดือน จึงเป็นบัตรถวัลสมัครเป็นสมาชิก
2. เป็นผู้มีนิสัยอันดีงาม มีความรู้ความเข้าใจเห็นชอบด้วยหลักการของกองทุนและสนใจจะเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมของกองทุน
3. เป็นผู้พร้อมที่จะปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของกองทุนหมู่บ้าน
4. เป็นผู้ที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านได้มีมติเห็นชอบให้เข้าเป็นสมาชิก
5. เป็นผู้มีความอดทน เสียสละ และเห็นแก่ประโยชน์ของกองทุนหมู่บ้านเป็นสำคัญ

**5. การสมัครเป็นสมาชิก**

1. แจ้งความประสงค์สมัครเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้านได้ที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
2. มีอายุไม่ต่ำกว่า 20 ปีขึ้นไป และมีคุณสมบัติตามข้อ 4(1)
3. สมัครเป็นสมาชิกได้ในลักษณะรายบุคคล/กลุ่ม/องค์กรชุมชน แล้วแต่ความสมัครใจของสมาชิก
4. คณะกรรมการกองทุนเป็นผู้พิจารณาว่าจะรับบุคคลหนึ่งบุคคลใดเข้าเป็นสมาชิกโดยชอบธรรม

**6. การพ้นสภาพจากการเป็นสมาชิก**

1. ตาย
2. ลาออกและได้รับอนุมัติให้ลาออกจากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
3. วิกฤติ จิตฟื้นฟื้น หรือถูกศาลสั่งให้เป็นคนไร้ความสามารถ
4. ที่ประชุมใหญ่สมาชิกมีมติให้ออกด้วยคะแนนเสียง 2 ใน 3 ของผู้ร่วมประชุม
5. จงใจฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับของกองทุนหมู่บ้าน หรือแสดงตนเป็นปรปักษ์หรือไม่ให้ความช่วยเหลือร่วมมือกับกองทุนหมู่บ้านไม่ว่าด้วยประการใดๆ
6. นำทรัพย์สินของกองทุนหมู่บ้านไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ที่ได้ระบุไว้ในสัญญาภัยเงิน

**6. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง**

การพิจารณาเงินกู้ให้กับผู้กู้นี้ คณะกรรมการจะต้องดำเนินการตามหมวด 7 ว่าด้วยการกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

สมาชิกที่ทั้งเป็นกลุ่ม องค์กรชุมชน หรือปัจเจกบุคคลในหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง ที่ประสงค์จะขอรับเงินจากกองทุนต้องจัดทำคำขอรับเงินโดยระบุวัตถุประสงค์ในการรับเงินอย่างชัดเจน โดยให้เน้นคำขอรับเงินต่อคณะกรรมการกองทุนให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาเงินกู้ ตามหลักเกณฑ์วิธีการที่กองทุนกำหนด

คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจในการอนุมัติงานนี้รายได้ไม่เกินจำนวนสองหมื่นบาท

คณะกรรมการกองทุนมีมติเห็นควรอนุมัติงานนี้รายได้เกินกว่าจำนวนที่กำหนดไว้ตามวรรคหนึ่งให้คณะกรรมการกองทุนเรียกประชุมสมาชิกเพื่อให้สมาชิกพิจารณาในข้อต่อไป แต่ทั้งนี้การอนุมัติงานนี้ต้องไม่เกินจำนวนห้าหมื่นบาท

การอนุมัติงานนี้ก็จะมีผลให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาตามความเหมาะสมและดำเนิน

ในการณ์ที่คณะกรรมการกองทุนมีมติอนุมัติงานนี้ตามคำขอทั้งหมดหรือบางส่วนให้บันทึกความเห็นในแบบคำขอรับเงิน พร้อมทั้งส่งสำเนาแบบคำขอรับเงินตลอดจนเงื่อนไขและรายละเอียดในการอนุมัติงานนี้แจ้งให้ผู้กู้และธนาคารรับทราบโดยเร็ว

ให้คณะกรรมการกองทุนแต่งตั้งผู้แทนกรรมการกองทุนอย่างน้อยสองคนเป็นผู้แทนคณะกรรมการกองทุนในการทำสัญญาค้ำประกันกับผู้กู้ที่ได้รับอนุมัติงานนี้

ให้ผู้กู้ที่ได้รับอนุมัติงานนี้ เปิดบัญชีของทรัพย์กับธนาคารและแจ้งหมายเลขบัญชีของทรัพย์ให้คณะกรรมการกองทุนรับทราบโดยเร็ว

การโอนเงินเข้าบัญชีผู้กู้ตามวรรคสอง ธนาคารจะเป็นผู้ทำหน้าที่โอนเงินเข้าไปบัญชีผู้กู้ที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการกองทุน ตามคำสั่งและเงื่อนไขของคณะกรรมการกองทุน

คณะกรรมการกองทุนอาจเรียกหลักประกันเงินกู้ ไม่ว่าจะเป็นบุคคลหรือทรัพย์สินตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด

ให้คณะกรรมการกองทุนกำหนดอัตราดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนเงินฝากและเงินกู้เป็นอัตราที่แน่นอนตามความเห็นชอบจากที่ประชุมสมาชิก โดยคำนึงถึงเจตประเพณีและสภาพเศรษฐกิจและสังคมในหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นหลัก และปีคุณภาพอัตราดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนดังกล่าวอย่างเป็นธรรม

การกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาตามความเหมาะสมแห่งสัญญาเงินกู้แต่ละราย การชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนให้ผู้กู้ชำระให้แล้วเสร็จสิ้นภายในกำหนดระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี นับแต่วันที่ทำสัญญา

การชำระคืนเงินกู้หรือเงินลงทุนทุกประเภท ผู้กู้หรือผู้ที่นำเงินไปลงทุนจะต้องนำเงินไปส่งคืน ธนาคาร และนำหลักฐานในการจัดทำบัญชีหรือดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

ในการณ์ที่ผู้กู้ผิดสัญญาไม่ชำระคืนต้นเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมเงิน ให้ผู้กู้เสียเบี้ยปรับตามจำนวนที่ระบุไว้หรือข้อบังคับที่กองทุนกำหนดไว้อย่างแน่นอน สำหรับจำนวนที่ขาดหรือค้างชำระเงินแต่ผู้กู้ได้รับอนุญาตให้ผ่อนชำระหนี้

(ระบุรายละเอียดของกิจกรรมที่ต้องดำเนินการในส่วนนี้ ให้ชัดเจนและมีข้อมูลที่จำเป็นต่อการอนุมัติเงินทุน)  
**(ระบุรายละเอียดของกิจกรรมที่ต้องดำเนินการในส่วนนี้ ให้ชัดเจนและมีข้อมูลที่จำเป็นต่อการอนุมัติเงินทุน)**

ประเภทการกู้ยืมของกองทุนหมู่บ้านสืบกงบงาน หมู่ที่ ๑ ต.เตา อ.สูงเนิน จ.นครราชสีมา สามารถยื่นขอรับเงินจากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน เพื่อนำไปใช้จ่ายให้กิจกรรมดังต่อไปนี้

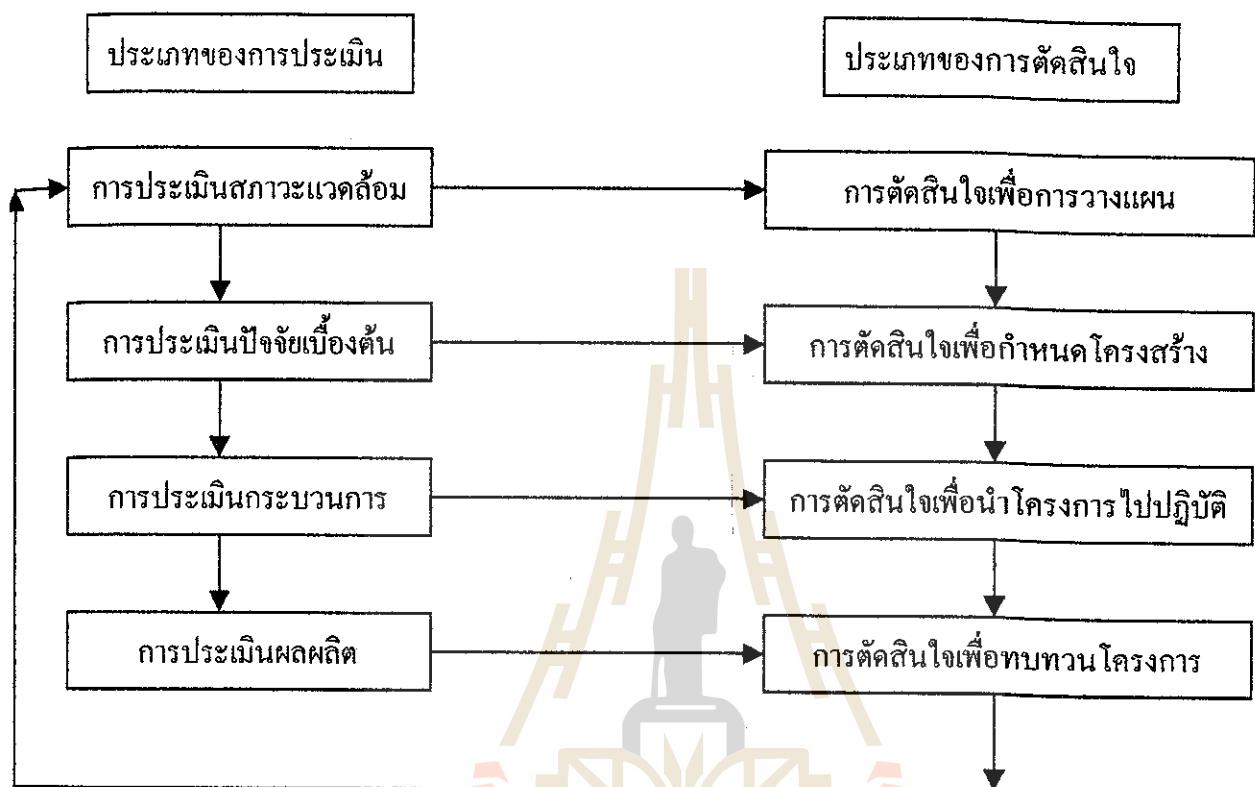
1. การพัฒนาอาชีพ
2. สร้างงาน
3. สร้าง หรือ เพิ่มรายได้
4. บรรเทาเหตุฉุกเฉิน และจำเป็นเร่งด่วน
5. เพื่อเป็นทุนการศึกษาแก่นุตร

#### **การพิจารณาเงินกู้ของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านสืบกงบงาน**

1. การอนุมัติเงินกู้ สมาชิกที่มีความประสงค์และขอรับเงิน จะต้องจัดทำโครงการเพื่อขอรับเงินจากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน โดยระบุวัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเงินอย่างชัดเจน
2. ลักษณะ โครงการ สมาชิกสามารถยื่นขอรับตามประเภทกิจกรรมข้างต้น ต้องมีลักษณะ และคุณสมบัติ คือ เป็นโครงการที่ต้องสามารถดำเนินการได้จริง มีความเป็นไปได้ทาง ตลาดและสามารถเห็นได้ชัดเจนว่ามีความคุ้มค่าต่อการลงทุน
3. วงเงินกู้ให้แก่สมาชิกรายหนึ่งในวงเงินไม่เกิน 20,000 บาท (สองหมื่นบาทถ้วน) ใน กรณีกรรมการกองทุนมีมติเห็นควรอนุมัติเงินกู้รายได้เกินกว่า 20,000 บาท จะต้องเรียก ประชุมสมาชิก เพื่อให้สมาชิกพิจารณาอนุมัติจัดซื้อ แต่ต้องไม่เกิน 50,000 บาท
4. ในกรณีครัวเรือนมีสมาชิกสามทาย มีสิทธิ์กู้ยืมเงินได้
5. การดำเนินงานตามโครงการที่ขอรับ สมาชิกจะต้องดำเนินโครงการที่ขอรับให้สำเร็จตาม วัตถุประสงค์
6. การทำสัญญาเงินกู้ทุกประเภท ต้องมีการทำสัญญากับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ในกรณีที่สมาชิกเดียร์ชีตจะต้องให้ สามี-ภรรยา หรือบุตรรับสภาพหนี้แทน
7. หลักประกันเงินกู้ ต้องให้สมาชิกจำนวนสองคนเป็นผู้ค้ำประกัน แต่ต้องเป็นสมาชิก ต่างครัวเรือน ในกรณีไม่มีสมาชิกค้ำประกัน สมาชิกผู้กู้ยืมสามารถใช้หลักทรัพย์ค้ำ ประกันได้

## 7. หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์โน้ต

ความสัมพันธ์ระหว่างการประเมินกับการตัดสินใจในแบบจำลองชิป



การนำเอาแบบจำลองชิปไปใช้ประเมินทำได้ในโครงการ 3 ลักษณะ คือ

1. จัดทำโครงการ ศึกษาให้ประจักษ์ว่าปัญหาอะไรที่น่าจะทำ
2. โครงการที่มีอยู่เดิมไม่ได้ลงมือดำเนินการ
3. โครงการในระหว่างที่กำลังดำเนินอยู่

ความหมายของการประเมินในทัศนะของสตัฟเฟิลบีน

สตัฟเฟิลบีน ได้ให้ความหมายของการประเมินว่า “เป็นกระบวนการวิเคราะห์เพื่อให้ชี้แจงมูลที่เป็นประโยชน์ในการตัดสินใจในทางเดือกต่างๆ ที่มีอยู่”

## รูปแบบของการประเมินแบบ CIPP MODEL

แบบจำลองประเภทนี้ไม่เพียงแต่ประเมินว่า บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่เท่านั้นแต่ยัง เป็นการประเมินเพื่อให้รายละเอียดต่างๆ เพื่อช่วยในการตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการ โดยเฉพาะการ ประเมินผลโครงการประชุม มีลักษณะเป็นการประเมินความก้าวหน้าเพื่อบ่งชี้จุดเด่น จุดด้อยของ การประชุม เพื่อนำผลไปปรับปรุงกิจกรรมแผนการประชุมได้ทันท่วงทีและมีการประเมินรวมสรุป หลัง โครงการประชุมสิ้นสุดแล้ว เพื่อบ่งชี้ผลลัพธ์ที่ซึ่งโครงการประชุมแบบจำลองที่เหมาะสม ที่ จะใช้กรอบคิดในการประเมินแบบซิพพ์

แบบจำลองซิพพ์ประเมินในด้านต่างๆ ดังนี้คือ

1. การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation) ซึ่งจะช่วยในการตัดสินใจ เกี่ยวกับการวางแผนในการกำหนดวัตถุประสงค์
2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation) เป็นการตัดสินใจเกี่ยวกับ โครงสร้างเพื่อกำหนดรูปแบบของโครงการ
3. การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นการตัดสินใจในด้านการ ประยุกต์ใช้ เพื่อควบคุมการดำเนินการของโครงการ
4. การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) จะช่วยในการตัดสินใจเพื่อตัดสิน และคุณภาพสำเร็จของโครงการ

( สมหวัง พิธิyanuwanne ,2545: 221-234)

รูปแบบการประเมินของศรีพิเวน (Scriven's Evaluation Ideologies and Model) ศรีพิเวน ได้กำหนดความหมายของการประเมิน “การประเมินเป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการรวมข้อมูล การตัดสินใจเลือกใช้เครื่องมือ เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูล และการกำหนดตัวชี้วัดและเกณฑ์ในการ ประเมิน” และมีความพยายามที่จะสร้างแนวคิดและรูปแบบการประเมินที่ผสมผสาน แนวคิดของไทย เลอร์และครอนบากเจ้าด้วยกัน โดยจำแนกประเภทของการประเมินออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

1. การประเมินยึดเป้าหมายเป็นหลัก เป็นการประเมินที่ใช้เป้าหมายของโครงการเป็นเกณฑ์ ในการพิจารณาว่าการดำเนินการนั้นบรรลุเป้าหมายของโครงการ หรือ ไม่ โดยแบ่งการประเมินเป็น 2 ระยะ คือ

1.1 การประเมินระหว่างดำเนินการ (Formative Evaluation) มีเป้าหมายของการประเมิน เพื่อหาข้อดี ข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นในระหว่างดำเนินโครงการ เพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการ พัฒนาการดำเนินโครงการระยะต่อไป

กับแนวทางของการวิจัยเชิงคุณภาพ ที่สามารถตรวจสอบข้อมูลข่าวสารสนเทศจากกลุ่มเป้าหมายที่มีความซับซ้อนดังนั้นการประเมินตามแนวทางนี้ควรที่จะมีการออกแบบการประเมินให้มีความยืดหยุ่นในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่มีคุณค่า อันจะช่วยส่งเสริมให้การประเมินโครงการมีประสิทธิภาพ ในส่วนที่จะใช้ข้อมูลสารสนเทศที่สอดคล้องกับความเป็นจริงมากกว่า แต่มีความยุ่งยากที่เกิดขึ้น คือ การพิจารณาอย่างครอบคลุมในการดำเนินการโครงการใดๆ ที่ตัวชี้วัดແຜธ์และเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินจะระบุเป็นแนวทางที่ชัดเจนได้ค่อนข้างยาก

นอกจากนี้ ศศิริพวน ได้จำแนกการประเมินตามลิستที่ประเมินออกเป็น 2 ลักษณะ ได้แก่

1. การประเมินคุณค่าภายใน (Intrinsic Evaluation) เป็นการประเมินคุณค่าของสิ่งที่เกี่ยวข้องกับโครงการอาทิ จุดประสงค์ โครงสร้าง เนื้อหา หรือประสิทธิภาพของเครื่องมือที่ใช้เป็นตน ซึ่งอาจกล่าวได้ว่า การประเมินวิธีการนี้เป็นการประเมินเพื่อเตรียมความพร้อมก่อนที่จะเริ่มดำเนินการ โครงการ

2. การประเมินความคุ้นค่า (Payoff Evaluation) เป็นการประเมินในส่วนที่ผลของการดำเนินโครงการนีต่อผู้รับบริการจากโครงการ

(คุณวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา 2545 : 85-86)

## 8. การวิเคราะห์โครงการเพื่อประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

โครงการการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นโครงการที่มุ่งสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติกองทุนแล้วเสร็จ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องนำไปสู่ความเข้มแข็งด้านสังคมและเศรษฐกิจของชุมชนอย่างยั่งยืน โดยการจัดสรุทุนการศึกษาแก่บัณฑิตให้เข้าศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต การจัดการและการประเมินโครงการโดยกำหนดให้ศึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานจริงในพื้นที่หมู่บ้านและชุมชนเมืองให้เป็นกิจกรรมหลักของการศึกษา โดยเนื้อหลักสูตรจะมุ่งเน้นเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การเงิน การบัญชี การจัดทำโครงการ การวิเคราะห์โครงการ การวิจัยและการประเมินโครงการ การออกแบบพัฒนาชุมชนที่ใช้การวิจัยเป็นเครื่องมือ

(คุณวิชาการประเมินเพื่อพัฒนาชุมชนที่ใช้การวิจัยเป็นเครื่องมือ คุณวิชาการประเมินโครงการ 2545 )

## บทที่ 3

### วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ

ในบทนี้ผู้ศึกษาจะกล่าวถึงวิธีการดำเนินการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองของบ้านสัมภพงาม ดังนี้รายละเอียดดังนี้

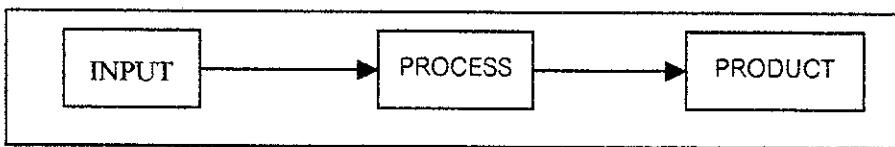
1. วิธีการประเมินโครงการ
2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
3. ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ
4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ
5. การเก็บรวบรวมข้อมูล
6. การวิเคราะห์ข้อมูล

#### 1. วิธีการประเมินโครงการ

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ เป็นการประเมินเชิงระบบ (System Approach) ซึ่งมีรูปแบบ ซิพพ์โมเดล (CIPP MODEL) โดยมีระบบใหญ่ๆ อยู่ 4 ตัว ดังนี้

1. Context System คือ บริบทของหน่วยระบบ
2. Input System คือ ปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ
3. Product System คือ กระบวนการของหน่วยระบบ
4. Product System คือ ผลผลิตของหน่วยระบบ

สามารถเขียนแผนภูมิแสดงองค์ประกอบของระบบ ได้ดังนี้  
องค์ประกอบ



แผนภูมิที่ 1 แสดงองค์ประกอบของระบบ

1. การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation) เป็นการประเมินสภาพทั่วไปของชุมชนท้องถิ่น

2. การประเมินปัจจัยนำเข้า (Input Evaluation) เป็นการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบการบริหารจัดการและหน่วยระบบกิจการของผู้ดูแล

3. การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นการประเมินกระบวนการของส่องระบบ คือ หน่วยระบบ A ระบบบริหารจัดการกองทุนและแนะนำส่งเสริมผู้ดูแล และหน่วยระบบ B หน่วยระบบกิจการของผู้ดูแลต่อสาธารณะ

4. การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) เป็นการประเมินผลผลิตทั้งหมดที่เกิดขึ้นในหน่วยระบบ การบริหารจัดการกองทุนและหน่วยระบบกิจการของผู้ดูแล

แนวคิดและรูปแบบการประเมินของเคอร์กแพตทริก (Kirkpatrick) เคอร์กแพตทริก ได้นำเสนอแนวคิดของการประเมินโครงการฝึกอบรมว่า “การฝึกอบรมเป็นการให้ความรู้ความเข้าใจ และทักษะการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพซึ่งในการอบรมควรจะได้มีการประเมินผลการฝึกอบรมเพื่อที่จะให้ทราบว่า การจัดการฝึกอบรมตามขั้นตอนที่กำหนด ได้มีประสิทธิผลเพียงใด”

โดยเคอร์กแพตทริก ได้กำหนดแนวทางของการประเมิน โครงการฝึกอบรมจำแนกออกเป็น 4 ลักษณะ ดังนี้

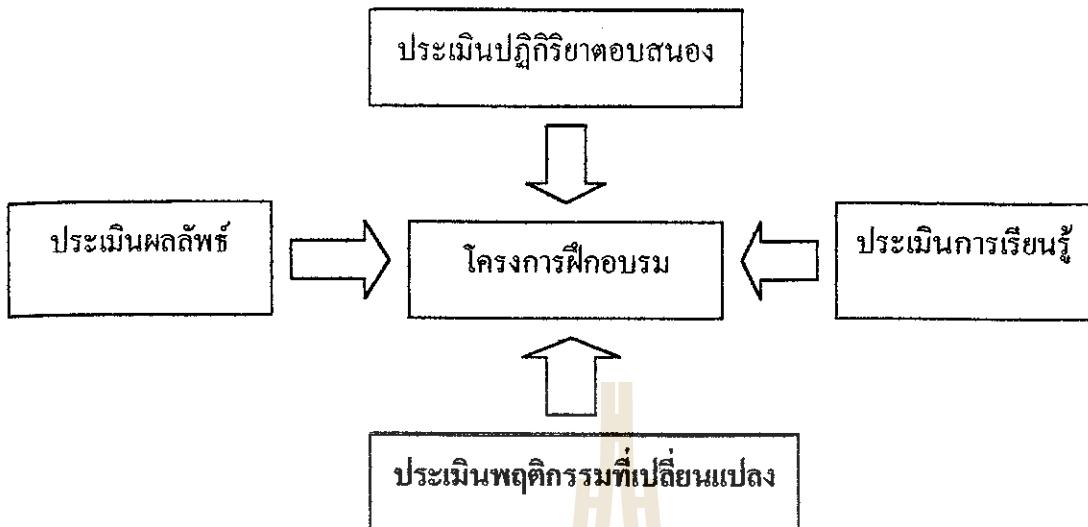
1) ประเมินปฏิกริยาตอบสนอง (Reaction Evaluation) เป็นการประเมินเพื่อตรวจสอบความรู้สึก หรือความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการประเมิน

2) ประเมินการเรียนรู้ (Learning Evaluation) เป็นการประเมินเพื่อตรวจสอบความรู้และทักษะที่เกิดขึ้นจากการเข้าร่วมโครงการ โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการประเมิน

3) ประเมินพฤติกรรมที่เปลี่ยน (Behavior Evaluation) เป็นการประเมินเพื่อตรวจสอบการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในการปฏิบัติงานว่าเป็นไปในทิศทางที่พึงประสงค์หรือไม่ โดยใช้วิธีการสัมภาษณ์ข้อมูลจาก เพื่อนร่วมงาน หรือผู้บังคับบัญชา เป็นต้น

4) ประเมินผลลัพธ์ (Results Evaluation) เป็นการประเมินเพื่อตรวจสอบว่าผลจากการอบรมก่อให้เกิดการพัฒนาทั้งต่อตนเองและต่อหน่วยงานของตนเองอย่างไร โดยใช้แบบสอบถาม หรือ การสัมภาษณ์ เป็นต้น

## โดยเครื่องแแพตทริก ได้นำเสนอความสัมพันธ์ของสิ่งที่ประเมิน



(จากวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา 2545 :91-92)

### 2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

2.1 ประชากร (Population) หมายถึง ประชากรทั้งหมดของหมู่บ้านส้มกบงาม โดยผู้ศึกษาจะต้องเก็บรวบรวมข้อมูลให้ครบ จากการเก็บรวบรวมข้อมูลทั้งหมดพบว่า หมู่บ้านส้มกบงามมีทั้งสิ้น 160 ครัวเรือน จำนวนประชากร 858 คน แยกเป็นชาย 447 คน เป็นหญิง 411 คน

2.2 กลุ่มตัวอย่าง (Sample) หมายถึงประชากรบางส่วนของหมู่บ้านส้มกบงาม โดยศึกษาได้เดือกด้วยกลุ่มตัวอย่างกลุ่มนี้มาศึกษาเกี่ยวกับกรณีก่อการณ์ก่อการุณยกรรมทุนหมู่บ้าน ซึ่งสามารถจำแนกรายละเอียดได้ดังนี้

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านจำนวน	13	คน
สมาชิกกองทุนหมู่บ้านจำนวน	153	คน
สมาชิกที่อนุมัติให้กู้เงินจำนวน	90	คน
สมาชิกที่ยังไม่ได้กู้เงินจำนวน	63	คน
ผู้นำอาชูโถและผู้นำกลุ่ม	6	คน
ชาวบ้านที่ไม่ได้เป็นสมาชิกกองทุน	705	คน

โดยแบ่งกลุ่มตัวอย่างออกตาม บ.ร. ต่างๆ คือ

บ.ร. 2 ใช้กลุ่มตัวอย่างจำนวน ( 30%) ของครัวเรือนในหมู่บ้าน

บ.ร.3 ใช้กลุ่มตัวอย่างจำนวน ( 30%) แบ่งเป็นผู้นำ (15%) และประชากรทั่วไป

บ.ร.4 ใช้กลุ่มตัวอย่างจำนวน (30%) ของกรรมการหมู่บ้านและสมาชิกที่กู้ยืมเงิน

บ.ร.5 ใช้กลุ่มตัวอย่างแทนของหมู่บ้านภายในตำบลประมาณ 14 หมู่บ้าน

บร.6 ใช้กู้มอาชีพภายในหมู่บ้านและของคำบล stemmed ทั้ง 14 หมู่บ้าน

บร.7 ใช้กู้มตัวอย่าง (20%) ของครัวเรือนในหมู่บ้าน

บร.9 ใช้กู้มตัวอย่าง (20%) ของประชากรในหมู่บ้าน

บร.11 ใช้กู้มตัวอย่าง (35%) ของจำนวนผู้ถูกทั้งหมด

บร.12 ใช้กู้มตัวอย่างแทนของหมู่บ้านภายในคำบล stemmed ทั้ง 14 หมู่บ้าน

### 3. ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ

ตัวแปร หมายถึง ประเด็นที่เมื่อเก็บข้อมูลได้มาที่แล้วนำไปสำหรับให้ข้อมูลแต่ละรายในกลุ่มประชากรนั้น ๆ

ตัวชี้วัดหมายถึง ข้อความที่แสดงหรือระบุประเด็นที่ต้องการประเมินหรือตัวแปรที่ต้องศึกษา จะบรรลุผลสำเร็จตามเกณฑ์นั้นจะมีสภาพหรือคุณลักษณะที่ค่อนข้างเป็นรูปธรรม ซึ่งตัวชี้วัดจะมีทั้งในส่วนที่แสดงลักษณะในเชิงปริมาณและในส่วนที่แสดงลักษณะในเชิงคุณภาพ

ในการวิจัยครั้งนี้ได้ใช้ตัวแปรในการวิจัยโครงการตามหน่วยระบบ คือ หน่วยระบบ A และหน่วยระบบ B การกำหนดตัวชี้วัด เพื่อที่จะทำการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นไปตามรายการตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัดบริบท หมายถึง ตัวชี้วัดสภาพแวดล้อมของหน่วยระบบ A เป็นสำคัญ

ตัวชี้วัดบริบทระบบกองทุนหมู่บ้านแบ่งออก เป็น 2 ระดับ คือ

#### 1. บริบทระดับประเทศ ประกอบด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

1.1 ความยากจนของประเทศไทย

1.2 นโยบายพัฒนาอุตสาหกรรม และวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม (SMEs)

1.3 ภาระการค้าของประเทศไทย

1.4 สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน

1.5 ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน

1.6 ค่านิยมในกระแสวัฒนธรรมและสิ่นค้าต่างประเทศ

#### 2. บริบทระดับท้องถิ่น ประกอบด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

2.1 ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน

2.2 สภาพปัจจุบัน

2.3 เศรษฐกิจหมู่บ้าน

2.4 ข้อมูลด้านอื่น ๆ

- ค้านโครงการสร้างพื้นฐาน

- วัฒนธรรม

- การศึกษา

- ด้านสาธารณสุข
- ด้านเศรษฐกิจ

### ตัวชี้วัดของหน่วยระบบ A

หน่วยระบบ A คือหน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูกประกอบด้วยตัวชี้วัด

#### จำนวน 4 หมวด คือ

1. ตัวชี้วัดบริบท (Context Indicator) ดังที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น
2. ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A ประกอบด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้
  - 1) นโยบายของรัฐบาลด้านการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น
  - 2) เงิน 1 ล้านบาท
  - 3) คณะกรรมการหมู่บ้าน
  - 4) ผู้ที่ผู้ถูกประกอบ
  - 5) ผู้สมัครขอถูก
  - 6) อื่นๆ เช่น นักศึกษา บัณฑิต และทูนสะสมของหมู่บ้าน
3. ตัวชี้วัดกระบวนการของหน่วยระบบ A ประกอบไปด้วย ตัวแปรดังต่อไปนี้
  - 1) การคัดเลือกผู้ถูก
  - 2) การแนะนำวิธีทำธุรกิจ
  - 3) การรับชำระหนี้
  - 4) การบำบัดชีว
  - 5) การซ่อมหาดใหญ่
  - 6) อื่นๆ เช่น บทบาทของนักศึกษา
4. ตัวชี้วัดผลผลิตของหน่วยระบบ A แบ่งออกเป็น 3 ด้าน คือ
  - 4.1 ผลโดยตรง
    - 1) จำนวนผู้ถูก
    - 2) ยอดเงินให้กู้
  - 4.2 ผลกระทบโดยตรง
    - 1) จำนวนผู้ถูกได้
    - 2) จำนวนสะสมของหมู่บ้าน
    - 3) การขยายกิจการของผู้ถูก
    - 4) การเกิดกิจการใหม่ๆ ของผู้ถูกในท้องถิ่น

#### 4.3 ผลกระทบทางอ้อม

- 1) กองทุนหมุนบ้านมีศักยภาพและความเข้มแข็ง
- 2) ห้องถั่นมีเครือข่ายการเรียนรู้
- 3) ห้องถั่นมีเครือข่ายการตลาด
- 4) ห้องถั่นมีภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ

#### ตัวชี้วัด หน่วยระบบ B

หน่วยระบบ B คือหน่วยการดำเนินกิจกรรมของผู้ถูกแต่งราย ประกอบด้วย 4 หมวด คือ

1. ตัวชี้วัดบริบทของหน่วยระบบ B แบ่งออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้

- 1.1 ตัวชี้วัดบริบทระดับประเทศ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดบริบทชนิดเดียวกันกับ ตัวชี้วัดระดับประเทศของหน่วยระบบ A ตามที่กล่าวมาแล้ว
- 1.2 ตัวชี้วัดบริบทระดับห้องถั่น ซึ่งเน้นตัวชี้วัดบริบทชนิดเดียวกัน ตัวชี้วัดบริบทระดับห้องถั่นของหน่วยระบบ A ตามที่กล่าวมาแล้ว
- 1.3 ตัวชี้วัดบริบทเฉพาะตัว ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

- 1) ความรู้ความสามารถของผู้ถูกแต่งรายบุคคล
  - 2) ทรัพยากรสินของผู้ถูกและเครือญาติ
  - 3) หนี้สินของธนาคารของผู้ถูก
  - 4) หนี้น้ายกุนอกรอบของผู้ถูก
  - 5) อาชีพหลักของผู้ถูก
  - 6) รายได้ของครอบครัว
  - 7) ประสบการณ์ในการดำเนินกิจการ
2. ปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B ประกอบด้วย
    - 1) พิณที่ถูกมาได้
    - 2) พิณอื่นๆ
    - 3) สถานที่และวัสดุดิน
    - 4) เทคนิควิธีการทำงาน
    - 5) กำลังทำงาน
    - 6) อื่นๆ นักศึกษานักทิศทาง

**3. ตัวชี้วัดกระบวนการของหน่วยระบบ B ประกอบด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้**

- 1) การทำกิจการถูกวิธี
- 2) การหาตลาดที่ดี
- 3) การหาวัสดุคุณภาพดี
- 4) การทำบัญชี
- 5) วิเคราะห์ประเมิน

**4. ตัวชี้วัดผลผลิตของหน่วยระบบ B แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ดังนี้**

**4.1 ผลโดยตรง ได้แก่**

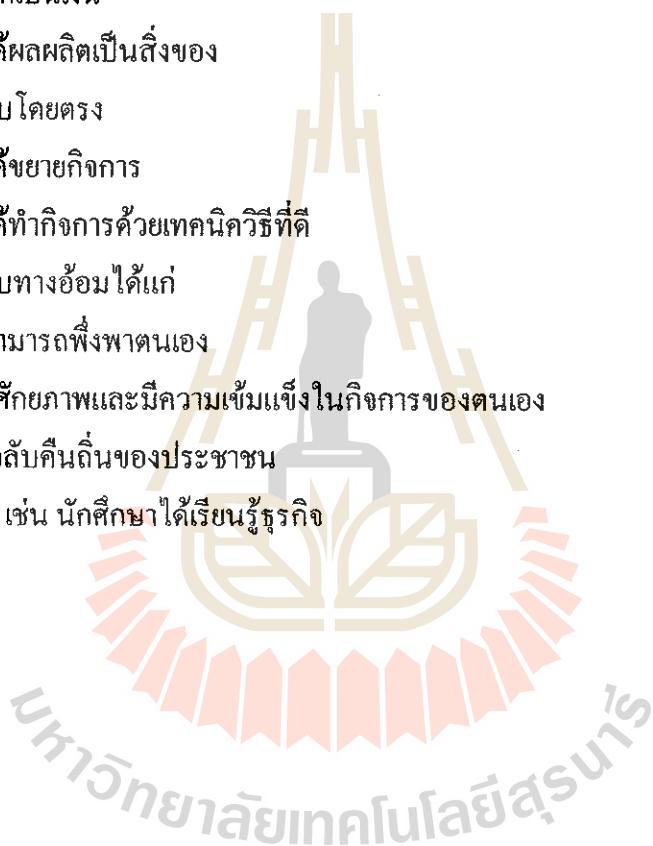
- 1) รายได้เป็นเงิน
- 2) ผู้ถูกได้ผลผลิตเป็นสิ่งของ

**4.2 ผลกระทบโดยตรง**

- 1) ผู้ถูกได้ขยายกิจการ
- 2) ผู้ถูกได้ทำกิจการด้วยเทคนิควิธีที่ดี

**4.3 ผลกระทบทางอ้อม ได้แก่**

- 1) ผู้ถูกสามารถพึ่งพาตนเอง
- 2) ผู้ถูกมีศักยภาพและมีความเข้มแข็งในกิจการของตนเอง
- 3) การกลับคืนถิ่นของประชาชน
- 4) อื่นๆ เช่น นักศึกษาได้เรียนรู้ธุรกิจ

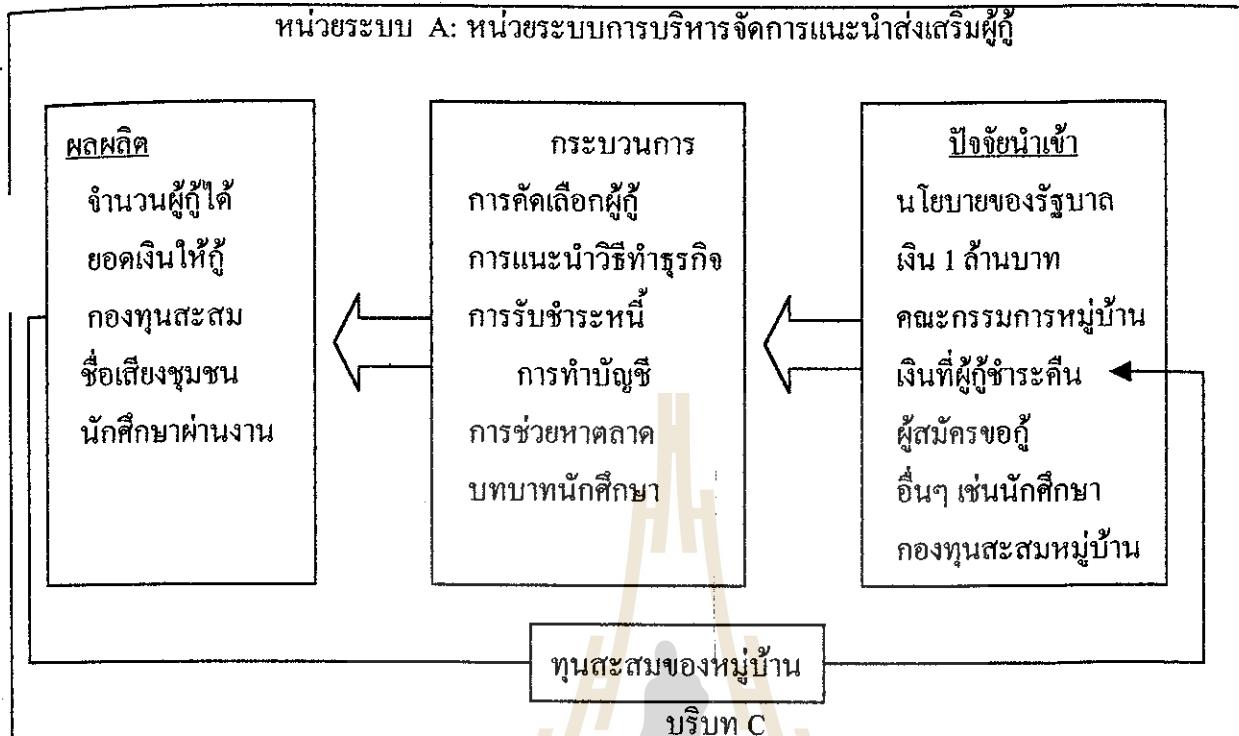


นราฯ ภาษาไทย โภคโนโลยี สุรนารี

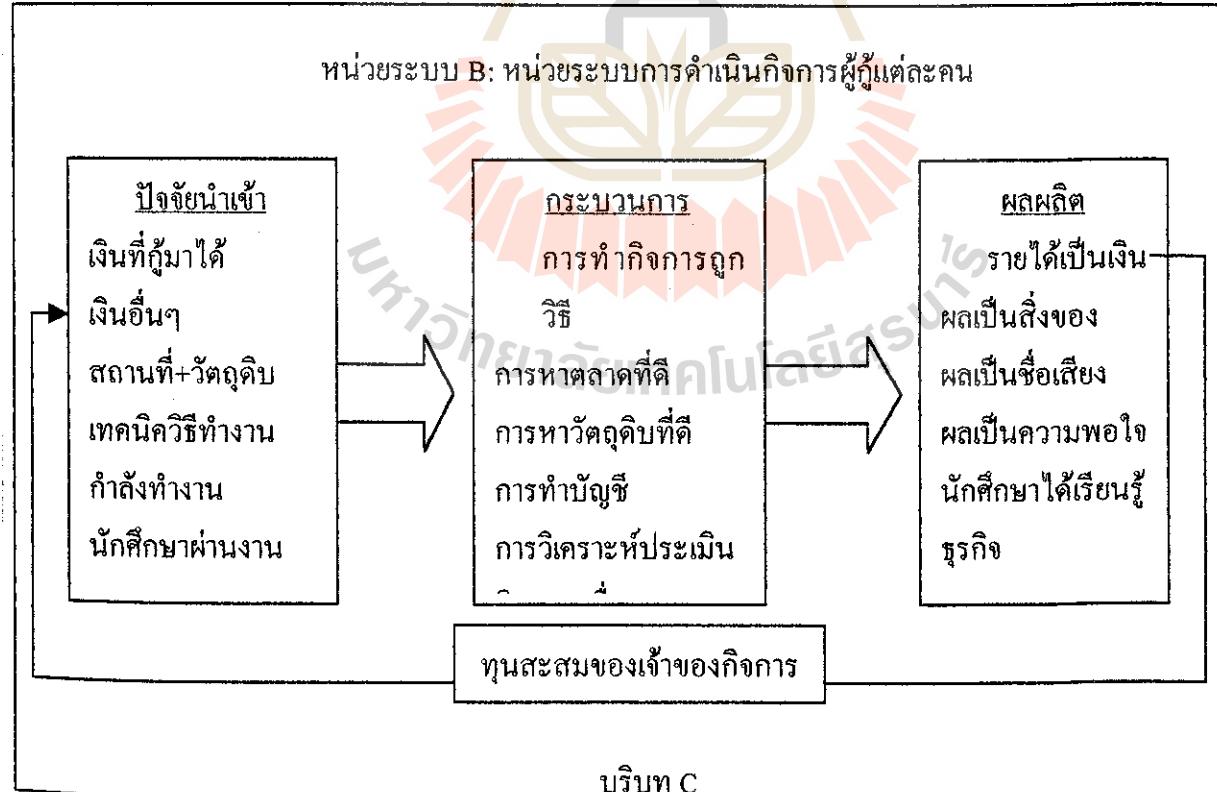
โดยมีรูปแบบในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านดังนี้

แผนภาพแสดงความสัมพันธ์ของการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

#### หน่วยระบบ A: หน่วยระบบการบริหารจัดการแนะนำต่างเริ่มผู้ถูก



#### หน่วยระบบ B: หน่วยระบบการดำเนินกิจการผู้ถูกแต่ละคน



#### 4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ

ในการเก็บรวบรวมข้อมูลมีวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลหลากหลายที่จะนำมาใช้ได้ และวิธีการที่นำมาใช้ในการเก็บข้อมูลคงทุนหมู่บ้านสัมภานงาน ตำบลเสมา อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา มีวิธีในการเก็บข้อมูล มีดังนี้

1. การสังเกตและบันทึก การสังเกตและบันทึกเกี่ยวกับสภาพทั่วไปในด้านต่างๆ ของหมู่บ้าน ตลอดจนการสังเกตและบันทึกของร่วมทำกิจกรรม ทั้งแบบมีส่วนร่วมและไม่มีส่วนร่วม

2. การสัมภาษณ์ คณะกรรมการหมู่บ้าน ตัวแทนกลุ่ม ผู้นำชุมชน สมาชิกกองทุน และชาวบ้านทั้งรายบุคคลหรือกลุ่มบุคคลในหมู่บ้าน โดยใช้แบบรายงานต่างๆ (บ.ร.) เป็นประเด็นหลักในการสัมภาษณ์และให้ได้ความจริงจากผู้ให้สัมภาษณ์มากที่สุด

3. การประชุมกลุ่มเฉพาะชาวบ้าน การเก็บรวบรวมข้อมูลจากการประชุมของ สมาชิกกองทุนและการประชุมสามัญของหมู่บ้านที่มาร่วมประชุมเสนอความคิดเห็นต่างๆ โดยการบันทึกข้อมูลมาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

4. การศึกษา เจาะลึกรายกรณี จะศึกษาจากสมาชิกกองทุนที่ได้รับอนุมัติเงินทุนโดยการศึกษาเป็นรายบุคคล

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ได้แก่ แบบรายงานต่างๆ (บ.ร.) และแบบเก็บข้อมูลเพิ่มเติม เพื่อใช้ในการสัมภาษณ์สังเกต ผู้ที่เป็นสมาชิกกองทุนและไม่เป็นสมาชิกกองทุนดังนี้

1. แบบรายงาน บ.ร.1 (แบบเก็บข้อมูลบริบทชุมชนหมู่บ้าน)
2. แบบรายงาน บ.ร.2 (แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน)
3. แบบรายงาน บ.ร.3 (แบบรายงานความรู้ ความเข้าใจ ทัศนคติที่มีต่อกองทุน หมู่บ้านและชุมชนเมือง)
4. แบบรายงาน บ.ร.4 (แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน)
5. แบบรายงาน บ.ร.5 (แบบรายงานการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง)
6. แบบรายงาน บ.ร.6 (แบบรายงานผลการจัดเวทีกลุ่มผู้รู้เงินจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง)
7. แบบรายงาน บ.ร.7 (แบบรายงานผลการสัมภาษณ์เพื่อค้นหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะของประชาชน)

8. แบบรายงาน บร.8 (โครงการเศรษฐกิจชุมชนหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์)
9. แบบรายงาน บร.9 (แบบบันทึกการสัมภาษณ์)
10. แบบรายงาน บร.10 (แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน)
11. แบบรายงาน บร.11 (แบบเจาะลึกรายกรณี)
12. แบบรายงาน บร.12 (การวิเคราะห์จัดทำแผนแม่บทชุมชน)

## 5. การเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูล มีขั้นตอนในการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล ดังนี้

1. ดำเนินการสัมภาษณ์และสอบถามผู้นำชุมชน ประธานกองทุน คณะกรรมการกลุ่มต่างๆ ประชาชนภายในชุมชน
2. ทำการสังเกตการณ์พฤติกรรมของบุคคลและสภาพทั่วไปในด้านต่างๆ ภายในชุมชน
3. ดำเนินการสัมภาษณ์จากกลุ่มนบุคคล ภายในชุมชน หมู่บ้าน อาทิเช่น วัด โรงเรียน สถานีอนามัย

## 6. การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลของกองทุนหมู่บ้านสืบกันมา ตำบลเสนา อําเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา ใช้การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณและข้อมูลเชิงคุณภาพ เป็นกระบวนการการวิเคราะห์ข้อมูลในประเด็นที่ต้องการ

1. การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่อยู่ในลักษณะของตัวเลขแล้วสรุปโดยใช้ค่าสถิติ ข้อมูลที่หาเป็นค่าสถิติได้ เช่น รายได้ของชาวบ้าน อายุ เพศ จำนวนสมาชิกในครัวเรือน จำนวนสมาชิกที่ถูกกองทุนหมู่บ้าน และจำนวนสมาชิกที่ไม่ได้ถูกกองทุนหมู่บ้าน เป็นต้น และค่าสถิติที่ใช้ได้แก่ การแจกแจงความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ยเลขคณิต

2. การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่เขียนบรรยายเกี่ยวกับความรู้ ความเข้าใจ หรือทัศนคติ การวิเคราะห์เนื้อหาจากการสัมภาษณ์ การศึกษาเอกสารและข้อมูลที่มีการบันทึกไว้ เช่นความรู้ความเข้าใจของคณะกรรมการกองทุนเกี่ยวกับระเบียนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ความรู้ความเข้าใจชาวบ้านที่มีต่ององทุนหมู่บ้าน ความรู้ความเข้าใจความสนใจของชาวบ้านเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน ความรู้ความเข้าใจของชาวบ้านที่มีต่อผู้นำชุมชน หมู่บ้านที่เข้มแข็งควรมีลักษณะอย่างไร เป็นต้น

## บทที่ 4

### ผลการติดตามการประเมินโครงการ

ผลการติดตามประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติประกอบด้วยการรายงานข้อมูลที่ได้ตามกรอบความคิดทฤษฎี ซิพพ์ โมเดล (CIPP Model) ซึ่งมี 6 ตอน ดังต่อไปนี้

1. ผลการประเมินบริบทชุมชน
2. ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม
3. ผลการประเมินวัสดุที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรม
4. ผลอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

#### 1. ผลการประเมินบริบทชุมชน

ในการประเมินบริบทชุมชนสามารถประเมินได้ 2 ระดับคือ

##### 1.1 บริบทระดับประเทศ

###### 1) ความยากจนของประเทศไทย

ประเทศไทยในอดีตเป็นประเทศที่กำลังพัฒนา เพราะมีหนี้สินกับต่างประเทศมากตามความยากจนของกลุ่มเกษตรกรและคนยากจน มีความเป็นอยู่ดีขึ้น สามารถพึ่งพาตนเองได้จากปัญหาความยากจนของชาวไร่ชาวนาเป็นผลมาจากการทางด้านเศรษฐกิจและการพัฒนาด้านการศึกษาความรู้ความสามารถ ไม่เป็นไปตามที่คาดไว้ เพราะการพัฒนาในแต่ละด้านต้องมีการลงทุนมาก เมื่อขาดความรู้ความสามารถ ก็จะส่งผลให้คุณภาพของผลผลิตไม่ดี การส่งออกสินค้าต่างประเทศถูกคร่าราคานับจากวันที่ 2 กรกฎาคม 2540 คนไทยเหมือนตกอยู่ในฝันร้ายจากสงครามค่าเงินบาทโดยตัวตามด้วยการปิดตลาดเงินทันหลักทรัพย์ การล้มละลายของบริษัทที่ผู้ถือเงินจากต่างประเทศ รัฐบาลไทยต้องเข้าไปดำเนินนโยบายควบคุมเงินต่างประเทศ กระทั้งในที่สุดต้องเข้าโครงการ IMF ขันเป็นเหตุให้ภาคเอกชนทุกๆ กันหัวหน้าจากมาตรการของ IMF วิกฤตเศรษฐกิจ คราวนี้บ่อนอกจะไร้แก่สังคมไทยได้

ตัวจะย้อนถึงเหตุการณ์หลังประกาศปล่อยค่าเงินบาทโดยตัววันที่ 2 กรกฎาคม 2540 ค่าเงินบาทย่อตัวลงมาอยู่ที่ระดับ 28.10 บาท ส่วนดัชนีราคาหุ้น ตลาดหลักทรัพย์ อยู่ที่ระดับ 596.37 จุด ฐานะของประเทศไทยช่วงนั้น ง่อนแง่นเต็มท้น โดยนักลงทุนต่างประเทศสนใจลงทุน ความเชื่อมั่นทางเศรษฐกิจแบบไม่เหลือและประเทศไทยก็เต็มไปด้วยปัญหานี้สินภาระหนี้ต่างประเทศเมื่อ

สิ้นปี 2540 มีจำนวน 109,276 ล้านคอลลาร์สหรัฐ โดยแยกเป็นหนี้ภาครกชณประมาณ 8,512 ล้านคอลลาร์สหรัฐ หนี้ภาครัฐจำนวน 24,082 ล้านคอลลาร์สหรัฐ

ปัจจุบันแม้ยอดหนี้ต่างประเทศจะลดลงเหลือ 64,394 ล้านคอลลาร์ โดยแยกเป็นหนี้ภาครกชณ 37,667 ล้านคอลลาร์สหรัฐ และหนี้ภาครัฐ 26,727 ล้านคอลลาร์สหรัฐ แต่ปัญหานี้ ภาคสถาบันการเงินก็ยังไม่จบ และหนี้สาธารณะก็พุ่งกว่า 3 ล้านล้านบาท หรือประมาณ 60% ของผลิตภัณฑ์รวมภายในประเทศ(จีดีพี) ส่วนอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ ซึ่งมีตัวเลขการเติบโตสูงหลังเกิดวิกฤตฟองสบู่เศรษฐกิจมีอัตราการเติบโตที่ติดลบจากที่เคยโต 9.3% ของจีดีพีในปี 2538 โต 6% ในปี 2539 และปี 2540 หล่นมาติดลบ 1.4% และปี 2541 ติดลบ 10.6% ก่อนที่จะเริ่มกระตุ้นขึ้นในปี 2542 โดยเศรษฐกิจโต 4.5% ปี 2543 เติบโต 4.7% และหล่นลงเหลือโต 1.7% ในปี 2544 สำหรับไตรมาสแรกปีนี้ เศรษฐกิจเติบโต 3.9% และประมาณกันว่า ในปี 2545 เศรษฐกิจจะเติบโต 3.5-4% ของจีดีพี

(มติชนสุดสัปดาห์ ฉบับประจำวันที่ 8-14 กรกฎาคม 2545 บีที่ 22)

## 2)นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม ( SMEs )

วิกฤตการณ์ทางการเงินและภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำตั้งแต่ ปี 2540 สร้างผลกระทบต่อผู้ประกอบอุตสาหกรรมไทยจำนวนมาก กรมส่งเสริมอุตสาหกรรมจึงได้ทุ่มงบประมาณสำรองเพื่อกระตุ้น เศรษฐกิจกว่า 2,000 ล้านบาท โดยการร่วมมือกันกับ 8 สถาบัน ได้แก่

1. สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
2. สถาบันเพิ่มผลผลิตไทย-เยอรมัน
3. สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดย่อม
4. สถาบันยานยนต์
5. สถาบันไฟฟ้าและอิเลคทรอนิกส์
6. บรรษัทพิพิธภุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม
7. สถาบันฯ สถาบันแห่งประเทศไทย
8. สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)

โดยการร่วมมือกันจัด โครงการภายใต้ชื่อ “โครงการชูบชีวิธุรกิจไทย” (Invigoration Thai Business;ITB) เพื่อให้ความช่วยเหลือแก่ธุรกิจอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) จัดทำแผนพื้นฟูกิจการและดำเนินงานพลิกฟื้นธุรกิจให้สามารถดำเนินกิจการและรักษาสภาพการทั้งงานไว้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการยกระดับขีดความสามารถของกิจการให้พร้อมแข่งขันกับนานาประเทศ ให้สามารถต่อเนื่อง รายงานพิเศษอัปเดต SMEs หวังพื้นเศรษฐกิจผ่านโครงการชูบชีวิธุรกิจไทย,2545)

### 3) ภาวะการค้าของประเทศไทย

เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยที่ชะลอตัวทำให้การส่งออกสินค้าลดลงซึ่งแสดงให้เห็นถึงคุณภาพการชำระเงินของประเทศไทย ด้านมูลค่าเข้าลดลงจากระยะเดียวกันปีก่อนร้อยละ 15.1 ตามว่างการส่งออก คุณภาพค้าขาดดุล 275 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และเมื่อรวมกันกับคุณบริการและบริษัทที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ก่อวินาศกรรมเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2544 ซึ่งคงเกินคุณ 256 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ส่วนหนึ่งนี้ของมาจากการนำเข้าท่องเที่ยวต่างชาติดลงไม่นักนักทำให้คุณบัญชีเดินสะพัดขาดดุล 531 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เงินทุนเคลื่อนข้ามสุทธิขาดคุณลดลงจากเดือนก่อนมาก แม้ว่าภาคเอกชนโดยเฉพาะภาคราชยังคงชำระคืนเงินกู้ที่ครบกำหนดอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งธนาคารแห่งประเทศไทยชำระคืนเงินกู้ธนาคารกลางประเทศไทยอีก 150 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ แต่เนื่องจากในเดือนนี้ภาคทางการมีการนำเข้าเงินกู้ในจำนวนใกล้เคียงกับเงินทุนไหลออก จึงทำให้เงินทุนไหลออกสุทธิลดลงมาก คุณการชำระเงินเกินดุล 488 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่าการนำเข้าประมาณ 6.4 เดือน โดยมียอดคงค้างการขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า จำนวน 2 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

ในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2544 คุณการค้าเกินดุล 1.8 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ลดลงมากจากระยะเดียวกันปีก่อนซึ่งเกินดุลถึง 4.6 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ลดลงร้อยละ 5.7 และมูลค่าการนำเข้าลดลงเล็กน้อยเพียงร้อยละ 0.6 เดือน โดยมียอดคงค้างการขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสุทธิจำนวน 2 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

(รายงานเศรษฐกิจรายเดือน, 2544)

### 4) สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน

สถานการณ์มหภาคของประเทศไทยในปี 2542 ดีกว่า 2541 มีปริมาณสารพิษน้อยกว่า ผลจากการตรวจคุณภาพอากาศตั้งแต่เดือนกรกฎาคม – พฤศจิกายน 2542 พบว่า ฝุ่นละอองยังคงเป็นปัญหาสำคัญ แต่ระดับความรุนแรงได้น้อยลง ส่วนก๊าซโอโซนมีค่าเกินมาตรฐานเป็นครั้งคราวโดยเฉพาะอากาศในกรุงเทพมหานคร นิยมสารเอนเซิร์ฟได้เดือนอันดับให้เป็นเมืองที่น่าอยู่อันดับที่ 13 คาดว่าในห้วงระยะเวลาหน้าแนวโน้มความรุนแรงของปัญหามลพิษทางอากาศจะลดน้อยลงอีก อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากการดำเนินมาตรการอย่างต่อเนื่อง ในการควบคุมการระบายน้ำมลพิษจากแหล่งกำเนิดต่างๆ เช่น ยานพาหนะ โรงงานอุตสาหกรรมและสถานประกอบการต่างๆ ประกอบกับเศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัวมีส่วนทำให้กิจการภาคแหล่งกำเนิดที่สำคัญของสารมลพิษทางอากาศ เช่น การจราจร การก่อสร้าง รวมทั้งโรงงานอุตสาหกรรม และสถานประกอบต่างๆ ยังคงชะลอตัว

### 5) ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน

รายงานเศรษฐกิจรายเดือน ธันวาคม จากธนาคารแห่งประเทศไทย ชี้ให้เห็นถึงภาวะการซึ่งดำเนินการในเดือนพฤษภาคม 2544 ซึ่งมีจำนวนผู้ประกันตนสูงกว่าระยะเดียวกันกับปีก่อน 40,404 คน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7 แต่ถ้าเปรียบเทียบกับเดือนก่อนหน้า พบร่วมกันที่จำนวนผู้ประกันตนลดลง 54,896 คน หรือลดลงร้อยละ 0.9 ส่วนหนึ่งเนื่องมาจากการตัดยอดผู้ประกันตนกลุ่มแรงงานต่างด้าว ที่หมดระยะเวลาผ่อนผันและไม่มีใบอนุญาตทำงานออกจากรัฐบาล ประกอบกับมีการปรับลดลงของจำนวนผู้ประกันตนหลังจากที่มีการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลทุก 3 เดือนสุดท้ายของปี แสดงให้เห็นว่าเศรษฐกิจของประเทศไทยเริ่มดีขึ้น ประชาชนมีงานมากขึ้นรายได้มากขึ้น ความเดือดร้อนในเรื่องการเงินก็จะน้อยลง ประชาชนมีเงินที่สามารถใช้สำรองหนี้เงินกู้ได้

### 6 ) บรรยายกาศของความอ่อนแอกในห้องถินชนบท

ในปัจจุบันประเทศไทยในชนบทเริ่มมีการรวมกลุ่มเพื่อการสร้างงาน สร้างรายได้มากขึ้น โดยการใช้ภูมิปัญญาชาวบ้านคิดและประดิษฐ์ผลงานขึ้นมา และมีหน่วยงานของรัฐเข้าไปปั่นวายให้ความรู้ในด้านการตลาดมากขึ้น ทำให้ชุมชนมีการพัฒนาและมีความเข้มแข็งมากขึ้น ภาพของความอ่อนแอก หรือการถูกเอารัดเอาเปรียบจึงลดน้อยลง

### 7) ค่านิยมในกระแสวัฒนธรรมและสินค้าจากต่างประเทศ

จากการร่วมกันรณรงค์ชี้สินค้าไทยใช้ของไทย ที่มีการปลูกจิตสำนึกคนไทยอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจุบันสินค้าไทยเป็นที่ต้องการทั้งชาวไทยเองและชาวต่างประเทศ เช่น สินค้าเครื่องหนัง อาหารไทย เป็นต้น ตลอดจนรายงานการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศก็ลดลง แสดงให้เห็นว่าคนไทยเริ่มที่จะนิยมสินค้าที่ทำจากฝีมือคนไทยด้วยกันเอง

จากการประเมินบริบทประเทศไทย ซึ่งมีผลที่เกิดขึ้นในด้านต่างๆ โดยภาพรวม เช่น ความยากจนของประเทศไทย นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) การขาดดุลการค้าข้องประเทศ สถาแพแวร์คถือเป็นปัจจัยสำคัญ ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน บรรยายกาศความอ่อนแอกในห้องถินชนบท ค่านิยมในกระแสวัฒนธรรมและสินค้าจากต่างประเทศ ซึ่งจากปัญหาที่เกิดขึ้นมีผลกระทบถึงระดับหมู่บ้าน (บ้านสัมคมงา) ทำให้เศรษฐกิจตกต่ำ ก่อให้เกิดการอพยพข้ายังถิ่นเพื่อไปทำงานนอกพื้นที่ทำให้เกิดปัญหาการเลิกจ้างตามมา ทำให้ต้องย้ายถิ่นกับมาท้องถิ่นของตัวตนเองซึ่งต้องประกอบอาชีพใหม่

## 1.2 บริบัตรดับท้องถิ่น

### 1) ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน

บ้านสัมกนงาม เป็นหมู่บ้านที่ก่อตั้งขึ้นมาเมื่อ พ.ศ.2510 หรือ 44 ปีที่ผ่านมา โดยความเป็นมาเดิมหมู่บ้านสัมกนงาม ได้เป็นส่วนหนึ่งของบ้านน้อยกุดคล้า ต่อมาได้มีจำนวนหลังคาเรือนและจำนวนประชากรมากขึ้น จึงเห็นว่าด้านการปกครองการคูแลของผู้ใหญ่บ้านน้อยกุดคล้าไม่สามารถดูแลได้ทั่วถึง ประกอบกับหมู่บ้านนี้อยู่ห่างไกลกับบ้านน้อยกุดคล้า จึงได้ขอแยกเป็นหมู่บ้านอิกหมู่บ้านหนึ่ง โดยมีผู้ใหญ่บ้านคนแรกชื่อ นายเหลือง โนบสูงเนิน สาเหตุที่ตั้งชื่อหมู่บ้านนี้ว่า “สัมกนงาม” เนื่องจากหมู่บ้านนี้มีต้นไม้ที่ใหญ่ และสวยงาม ชาวบ้าน จะเรียกว่าต้นไม้ต้นนี้ว่า ต้น “สัมกน” หรือต้นโอกโรง ซึ่งอยู่ในบริเวณพื้นที่ของนายโดย ปัจจุบันนี้ต้นไม้ต้นนี้ได้ถูกตัดโค่นแล้วจากชาวบ้าน (จากคำบอกเล่าของผู้สูงอายุในหมู่บ้าน)

### 2) สภาพปัจจุบัน

#### อาณาเขตของหมู่บ้าน

บ้านสัมกนงาม หมู่ที่ 9 ตำบลเสนา อําเภอสูงเนิน จังหวัดนราธิวาส มีอาณาเขตติดต่อดังนี้

ทิศเหนือ	ขาด	ห้องที่อําเภอด่านขุนทด
ทิศใต้	ขาด	บ้านน้อยกุดคล้า
ทิศตะวันออก	ขาด	ตำบลบุ่งขี้เหล็ก
ทิศตะวันตก	ขาด	บ้านไสแก้ง

#### ทำเลที่ตั้ง

ลักษณะภูมิประเทศของบ้านสัมกนงามนี้บริเวณที่ตั้งบ้านเรือนจะเป็นที่สูง ส่วนบริเวณที่ทำนาจะเป็นที่ลุ่ม

บ้านสัมกนงามมีพื้นที่ทั้งหมด 4,610 ไร่

พื้นที่ทำการเกษตร 3,704 ไร่

พื้นที่ทำนา 900 ไร่

พื้นที่ที่เป็นป่าชา 6 ไร่ 3 งาน

พื้นที่การเกษตรส่วนใหญ่ จะทำไว้บนสันป่าเบิก อ้อบ และข้าวโพด ที่เหลือจะเป็นอาชีพทำนาจำนวน 900 ไร่

## สภาพที่ดิน

ที่ดินของบ้านสัมภบงานจะเป็นลักษณะดินทรายปานดินแดงเนาะสำหรับ

### ทำการเกษตร

#### 3) ระบบสาธารณูปโภค

ไฟฟ้า ในปัจจุบันบ้านสัมภบงานมีไฟฟ้าใช้ทุกหลังคาเรือน

น้ำประปา ในหมู่บ้านจะไม่มีน้ำประปาให้ชาวบ้านจะอาศัยน้ำจากบ่อ自家มาไว้ใช้บริโภค หรือจากการเก็บน้ำฝนไว้ในถังเก็บน้ำเพื่อใช้ได้ตลอดปี

การคมนาคม การเข้าสู่หมู่บ้านโดยมากจะใช้จักรยานยนต์ เพราะรถ

โดยสารจะมี 1 เที่ยว/วัน ซึ่งเป็นประมาณเดือนละเดือนนั้นจะไม่มีรถโดยสารเข้าไปภายในหมู่บ้าน

ถนน เมื่อก่อนบ้านสัมภบงานจะเป็นถนนลูกรังซึ่งใช้เกรวี่ยนเป็นพาหนะใน

การเดินทางแต่ปัจจุบันจะกลายเป็นถนนลาดยางซึ่งจะสะดวกในการเดินทางต่อไปหมู่บ้านใกล้เคียง

แหล่งน้ำ แหล่งน้ำที่ใช้ประโยชน์ในหมู่บ้านสัมภบงานมีอยู่ 2 แหล่ง คือ

1. อ่างเก็บน้ำห้วยถ้ำเดือ 2. อ่างเก็บน้ำห้วยถ้ำภูกระเตด อ่างเก็บน้ำทั้ง 2 แหล่งนี้ชาวบ้านจะได้ใช้ประโยชน์อย่างมากทั้งในการอุปโภคบริโภคและทำการเกษตร อ่างทั้ง 2 แหล่งนี้จะถูกบุคลากรกลอง โดยงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลเสนา ส่วนมากจะใช้เฉพาะหมู่บ้านสัมภบงานเท่านั้น

### ตารางที่ 2 จำนวนแหล่งน้ำและการใช้น้ำสำนักตามแหล่ง

แหล่งน้ำ	จำนวน	การใช้น้ำ	
		ตลอดปี	ไม่ตลอดปี
คลองน้ำตื้น	1		✓
บ่อ自家	15	✓	
ห้วย	2	✓	

ระบบสาธารณูปโภคในหมู่บ้านสัมภบงานจะไม่มีสถานีอาสามัช สถานีอนามัยจะอยู่ที่หมู่บ้านหินตึงซึ่งอยู่ห่างจากตัวหมู่บ้านสัมภบงานประมาณ 10 กิโลเมตร แต่ภายในหมู่บ้านเองจะมีศูนย์สาธารณูปโภคฐานหรือกองทุนฯของ อบส. ศูนย์อนามัยของประชาชนในหมู่บ้านสัมภบงานปัจจุบันมีการพัฒนาในเรื่องการรักษา 30 นาทีรักษาทุกโรคและชาวบ้านมีสุขภาพดีด้วยน้ำ

### ลักษณะประชากร

หมู่บ้านส้มกบงาม มีจำนวนประชากร 858 คน ส่วนใหญ่เป็นเพศชายร้อยละ 52 เป็นเพศหญิงร้อยละ 48 กลุ่มอายุส่วนใหญ่อยู่ในช่วงอายุ 35 – 44 ปี

ตาราง ที่ 1 แสดงจำนวนร้อยละของประชากรจำแนกตามลักษณะของประชากร

ลักษณะของประชากร	จำนวน	ร้อยละ
1. เพศ		
- ชาย	447	52
- หญิง	411	48
2. อายุ		
- ต่ำกว่า 1 ปี – 4 ปีเต็ม	71	8.2
- 5 ปี – 14 ปี	156	18.2
- 15 ปี – 24 ปี	175	20.3
- 25 ปี – 34 ปี	137	16
- 35 ปี – 44 ปี	178	21
- 45 ปี – 54 ปี	62	7.2
- 55 ปี – 64 ปี	37	4.6
- 65 ปี – 74 ปี	31	3.6
- 75 ปี – 84 ปี	8	1.3
- 85 ปีขึ้นไป	3	0.9

4) ด้านเศรษฐกิจทั้งหมู่บ้าน

การประกอบอาชีพ บ้านส้มกบงาม จะประกอบอาชีพหลัก คือ การทำการเกษตรกรรม เช่น ปลูกมันสำปะหลัง ข้าวโพด และอ้อย ซึ่งพื้นที่ทำการเกษตรจะมีทั้งหมด 3,704 ไร่ ทำให้ชาวบ้านมีรายได้จากการทำการเกษตรมากที่สุด

อาชีพรองลงมาของชาวบ้านส้มกบงามคือ การทำนา ซึ่งพื้นที่ในการทำนา มีทั้งหมด 900 ไร่ ส่วนมากจะนิยมทำนาไว้เพื่อเก็บบริโภคอย่างเดียวไม่มีการจำหน่ายประเภทข้าวเปลือก

### ตารางที่ 3 แสดงกรรมสิทธิ์ในการถือที่ดินทำกิน

จำนวนที่ดิน (ไร่)	จำนวนครัวเรือน
1 – 5	3
6 – 10	12
11 – 12	57
21 – 50	18

### ตารางที่ 4 แสดงรายได้ของประชาชนในหมู่บ้านปีในแต่ละครอบครัว

รายได้ (บาท)	จำนวนครัวเรือน
1,000 – 5,000	5
5,001 – 10,000	30
10,001 – 20,000	46
20,001 – 30,000	20
30,001 – 50,000	35
50,001 – 100,000	5

#### 5) ด้านวัฒนธรรม

ชาวบ้านสัมภ Björn Borg งานทั้งหมดคนนับถือศาสนาพุทธ การนับถือศาสนาของชาวบ้านจะมีลักษณะเป็นแบบศาสนาสืบทอดคือนับถือกันตามบรรพบุรุษ วัดจะมาเกี้ยวข้องกับวิถีชีวิตของชาวบ้านในเรื่องพิธีกรรมเป็นส่วนใหญ่ สำหรับความเชื่อในเรื่องบ้าปูนุญ คุณ ไทย เชื่อว่าครรภ์ สรรค์มีจริง วัดและศาสนาจึงเป็นส่วนหนึ่งของวิถีชีวิตของชาวบ้านสัมภ Björn Borg งานชาวบ้านสัมภ Björn Borg งานมีประเพณีที่สำคัญกماในหมู่บ้านได้ถือปฏิบัติสืบทอดกันมาตั้งแต่บรรพบุรุษซึ่งชาวบ้านให้ความสำคัญต่อคุณค่าของงานบุญประเพณีสำคัญนี้ เดือนห้าหรือเดือนเมษายนมีประเพณีสงกรานต์หรือปีใหม่ของชาวไทยเราคนหนุ่มสาวที่อยู่ต่างถิ่นจะกลับมาบ้านเกิดของตน เพื่อมาทำบุญและถือโอกาสเป็นการได้พบปะกันของญาติพี่น้อง มีการค้น้ำค้าหัวผู้ใหญ่ ผู้สูงอายุเป็นการขอพรปีใหม่และเป็นศิริมงคลกับตัวเอง การสรงน้ำพระก็จะนำน้ำอบน้ำหอมมาสรงน้ำพระพุทธรูปมีการสาดน้ำกันระหว่างคนภายในหมู่บ้านและคนจากที่อื่น ถือได้ว่าเป็นงานบุญที่ชาวบ้านมีความสนุกสนานร่าเริง เดือนแปด หรือเดือนกรกฎาคม มีการทำบุญเข้าพรรษา ชาวบ้านจะทำบุญโดย

การถ่ายเที่ยนเข้าพิธยา ถ่ายผ้าอ่อนน้ำฝนและเครื่องอัญเชิร์บฯที่จำเป็นเพื่อใช้ระหว่างเข้าพิธยา 3 เดือน และชาวบ้านยังนิยมให้ลูกหลานที่อยู่ในช่วงเป็นหนุ่มนวชในช่วงนี้ด้วย

วัสดุภายในบ้าน บ้านสัมภาระมีวัสดุ “วัดบ้านสัมภาระ” มีพระจำวัดอยู่ 2 รูป ชาวบ้านสัมภาระมีประเพณีที่สามาชิกภายในหมู่บ้านได้ถือปฏิบัติสืบทอดกันมาตั้งแต่บรรพบุรุษ ชาวบ้านให้ความสำคัญต่อคุณค่าของงานบุญประเพณีสำคัญมีดังนี้

#### 6) ดำเนินการศึกษา บ้านสัมภาระมีโรงเรียนอยู่ห่างจากหมู่บ้าน 1.5 กิโลเมตร ซึ่ง

โรงเรียนบ้านสัมภาระ ซึ่งต้องอยู่นอกหมู่บ้านใกล้เคียงอ่างเก็บน้ำของบ้านสัมภาระ ประชากรส่วนใหญ่จบการศึกษาภาคบังคับ แต่มีแนวโน้มการส่งบุตรหลานไปเรียนต่อในระดับการศึกษาที่สูงกว่าการศึกษาภาคบังคับมากขึ้น เนื่องจากหมู่บ้านอยู่ห่างจากตัวอำเภอสูง针ไม่น่ากันนัก

โรงเรียนบ้านสัมภาระ สร้างขึ้นเมื่อ พ.ศ.2500 มีนักเรียนทั้งหมด 113 คน มีครูทั้งหมด 8 คน บุคลากร 8 คน ที่ทำการสอนนักเรียนในหมู่บ้านโดยมีครูที่จัดการศึกษาทางค้านเอกวิชาต่างๆดังนี้

วิชาเอกสังคมศึกษา	จำนวน 2 คน
วิชาเอกภาษาอังกฤษ	จำนวน 2 คน
วิชาเอกภาษาไทย	จำนวน 1 คน
วิชาเอกชีวะวิทยา	จำนวน 1 คน
วิชาเอกคณิตศาสตร์	จำนวน 1 คน
วิชาเอกพละศึกษา	จำนวน 1 คน

นักเรียนในโรงเรียนบ้านสัมภาระสามารถแยกระดับชั้นเรียนได้ดังนี้

ชั้นอนุบาล 1	มี	1	ห้อง
	มีเด็ก	25	คน
ชั้นอนุบาล 2	มี	1	ห้อง
	มีเด็ก	17	คน
ชั้น ป.1	มี	1	ห้อง
	มีเด็ก	13	คน
ชั้น ป.2	มี	1	ห้อง
	มีเด็ก	10	คน
ชั้น ป.3	มี	1	ห้อง
	มีเด็ก	10	คน
ชั้น ป.4	มี	1	ห้อง
	มีเด็ก	13	คน

ชั้น ป.3	มี	1	ห้อง
	มีเด็ก	10	คน
ชั้น ป.4	มี	1	ห้อง
	มีเด็ก	13	คน
ชั้น ป.5	มี	1	ห้อง
	มีเด็ก	14	คน
ชั้น ป.6	มี	1	ห้อง
	มีเด็ก	11	คน

### 7) ข้อมูลด้านอื่นๆ

ในหมู่บ้านส้มกบงามจะมีการตั้งองค์กรเครือข่ายเชื่อกับภายในชุมชนของตน

เองซึ่งเรียกว่า “สหกรณ์นิคมสูงเนิน” หรือตลาดกลางผลิตผลเกษตร วัดถุประสังค์ขององค์กรนี้ก็คือ จะดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการซื้อผลผลิตทางการเกษตรของบุคคลทั่วไป สหกรณ์นิคมสูงเนินนี้ จะรับสมาชิกเฉพาะในตำบลเสนา และตำบลโนนค่าเท่านั้น สหกรณ์จะรวบรวมซื้อมันสำปะหลัง อ้อยและข้าวโพดจากสมาชิก โดยให้สมาชิกขายผ่านสหกรณ์แล้วสหกรณ์นำไปขายต่อตลาดท้องถิ่น อื่นอีกเนื่องจาก สหกรณ์ไม่มีเงินทุนและอุปกรณ์ในการรวบรวมผลผลิตจากสมาชิก สหกรณ์จึงขอค่า อุปกรณ์ในการรวบรวมผลผลิตจากสมาชิก สหกรณ์จะขอค่าบริการนำผลผลิตจากสมาชิกไปขายจาก แหล่งรับซื้อ กิโลกรัมละ 2 สตางค์

ปัจจุบันสมาชิกของสหกรณ์นิคมสูงเนินมีจำนวน 574 คน สหกรณ์นิคมสูงเนิน จำกัดดัง อยู่ที่บ้านส้มกบงาม หมู่ที่ 9 ตำบลเสนา อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา ได้จดทะเบียนตามพระราชบัญญัติ พ.ศ.2511 และเริ่มดำเนินงานเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ.2524

ทุนการดำเนินการของสหกรณ์นิคมสูงเนินจะได้มาจากเงินค่าหุ้นของสมาชิก เงินสำรอง ทุนสะสมต่างๆ เงินฝากของสมาชิกและเงินที่ถูกจากการ รักษาพยาบาล สหกรณ์ได้รับวงเงินกู้จาก ธกส. เพื่อนำมาให้สมาชิกกู้เพื่อประกอบอาชีพทางเกษตรกรรม ซึ่งนับว่าเป็นผลสำเร็จของโครงการ เครือข่ายในหมู่บ้านส้มกบงาม

(รายงานกิจการประจำปี สหกรณ์นิคมสูงเนิน จำกัด, 2544)

## 2. ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม

ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านส้มกบงาม โดยภาพรวม มีดังนี้

2.1 ผลการประเมินการนำเข้าของหน่วยระบบ A คือ หน่วยระบบการบริหารจัดการ และแนะนำส่งเสริมผู้กู้ พบร่วม

1) นโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ จากการสัมภาษณ์และเปิดเวทีชาวบ้านในหมู่บ้านพบว่า ในช่วงแรกประชาชนยังไม่เข้าใจถึงนโยบายของรัฐบาลที่จะจัดสรรงบเงินเข้ามาในหมู่บ้าน แต่หลังจากที่มีการจัดทำเวทีประชุมกับชุมชนเมือง ทุนหมู่บ้านแล้ว ประชาชนจึงเข้าใจความหมายของนโยบายของรัฐบาล

2) เงิน 1 ล้านบาท เป็นเงินที่ทางภาครัฐบาลได้มีการจัดสรรให้เป็นเงินอุดหนุนให้แก่หมู่บ้านหรือชุมชนเมือง แห่งละ 1 ล้านบาท ในลักษณะของเงินทุนหมุนเวียน เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการสร้างงาน สร้างอาชีพและสร้างรายได้ให้กับประชาชนในหมู่บ้าน หมู่บ้านสัมภานงานได้รับเงินโอนเข้าบัญชีธนาคารออมสิน สาขาสูงเนิน เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2544 หลังจากได้รับเงินโอนเข้าบัญชีเรียบร้อยแล้วทางคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านสัมภานงานจึงได้ทำการปล่อยกู้ให้กับสมาชิก ซึ่งสมาชิกกองทุนหมู่บ้านสัมภานงานมีจำนวน 153 คน โดยปล่อยกู้ไปแล้วเป็นจำนวน 90 คน ส่วนที่เหลืออีก 63 คน ยังไม่ได้มีการปล่อยกู้

3) คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านสัมภานงานจะคัดเลือกมาจากหัวหน้าครัวเรือนหรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจจากเจ้าบ้าน โดยมีการจัดเวทีประชุมหมู่บ้าน ผู้ที่เข้าร่วมจัดเวทีประชุมหมู่บ้านสัมภานงานมีจำนวนทั้งสิ้น 111 คน ครัวเรือนจากครัวเรือนทั้งหมด 160 คน ครัวเรือนจะต้องมีจำนวน 3 ใน 4 ของครัวเรือนที่เข้าร่วมประชุม มีคณะกรรมการทั้งชายและหญิง จากการคัดเลือกของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านสัมภานงานมีคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านทั้งหมด 13 คน โดยแบ่งเป็นชาย 6 คน หญิง 7 คน เมื่อได้คณะกรรมการครบตามจำนวนแล้ว ได้มีการร่วมกันร่างระเบียบข้อบังคับของกองทุนหมู่บ้านสัมภานงานขึ้น

4) เงินที่ผู้กู้ชำระคืน เมื่อคณะกรรมการได้ทำการปล่อยเงินกู้แก่สมาชิกแล้วจะมีการกำหนดให้สมาชิกนำเงินมาชำระคืนภายใน 1 ปี พร้อมเงินต้นและดอกเบี้ย โดยหมู่บ้านสัมภานงานกำหนดอัตราดอกเบี้ยของกองทุนหมู่บ้านในการปล่อยกู้ไว้ในอัตราเรื้อยละ 6 บาท/ปี สำหรับสมาชิกกองทุนผิดสัญญาการชำระคืนเงินกู้ทางคณะกรรมการมีการปรับอัตราดอกเบี้ยจากสมาชิกที่ผิดสัญญาในอัตราเรื้อยละ 50 สถาบัน/วัน ในการส่งเงินคืนสมาชิกต้องนำเงินส่งที่เลขานุการกองทุนหมู่บ้านพร้อมกรอกรายละเอียดในการชำระเงินคืนแก่เลขานุการกองทุนหมู่บ้านเพื่อจะได้นำเงินส่งต่อที่ธนาคารออมสินสาขาสูงเนินเพื่อเข้าบัญชีกองทุนหมู่บ้านสัมภานงาน

5) ผู้สมควรขอ กู้ สมาชิกกองทุนที่มีความประสงค์จะขอ กู้เงินจากกองทุนหมู่บ้านจะต้องเปียน โครงการขึ้นมาเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ โดยระบุวัตถุประสงค์ในการขอ กู้อย่างชัดเจน และต้องเป็นโครงการที่สามารถดำเนินการได้จริงมีความสามารถที่จะบริหารจัดการได้

6) นักศึกษาบัณฑิตในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน

และชุมชนเมือง เข้ามาช่วยเหลือแนะนำในเรื่องกองทุนหมู่บ้านและการสังเกตหาข้อมูลจากหมู่บ้านเพื่อนำไปศึกษาโดยใช้หมู่บ้านเป็นสถานที่เรียน

## 2.2 ผลการประเมินโครงการของหน่วยระบบ A พบว่า

### 1) กระบวนการคัดเลือกผู้ถูกของกองทุน พบว่า

**มาตรฐาน** คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านสัมภารงาม พิจารณาปล่อยเงินกู้แก่สมาชิกโดยจะดูโครงการที่สมาชิกเสนอมาให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาและคุณภาพความเป็นอยู่ของสมาชิกภายในหมู่บ้านและความสามารถในการชำระเงินคืนกู้โดยอุจจาระได้ โดยคณะกรรมการกองทุนอนุมัติให้กู้ได้รายละ 20,000 บาท / คน ต้องมีผู้ค้ำประกัน 2 คนและผู้ค้ำประกันต้องเป็นสมาชิกของกองทุนด้วยการกู้ส่วนใหญ่ของสมาชิกกองทุนฯ บ้านสัมภารงามกู้เพื่อนำมาประกอบอาชีพในด้านการเกษตร เช่น ปลูกอ้อย ปลูกข้าวโพด ปลูกมันสำปะหลัง เสียงสัตว์และขายเพื่อขายอาชีพของผู้กู้ให้มากขึ้น สมาชิกกองทุนหมู่บ้านสัมภารงามที่อนุมัติให้กู้มีทั้งหมด 90 คน ซึ่งแยกประเภทการกู้ยืมดังนี้

กู้เพื่อประกอบอาชีพเกษตรกรรม จำนวน 72 ราย เป็นเงิน 716,000 บาท

กู้เพื่อประกอบอาชีพเสียงสัตว์ จำนวน 14 ราย เป็นเงิน 280,000

กู้เพื่อประกอบอาชีพค้าขาย จำนวน 4 ราย เป็นเงิน 45,000 บาท

**อุดหนุน** คือ คณะกรรมการ เมื่อคุณภาพของผู้กู้ที่ทำโครงการขอรับกู้มีคณะกรรมการอนุมัติเงินกู้แล้วไม่นำเงินไปใช้ตรงตามที่ได้เสนอโครงการเมื่อถึงกำหนดชำระไม่สามารถที่จะนำเงินมาส่งคืนได้แต่บางรายที่มีฐานะยากจนแต่ขยันทำมาหากินคณะกรรมการก็ไม่อนุมัติให้กู้ เพราะไม่มีผู้ค้ำประกัน

2) กระบวนการทำบัญชีของกองทุนหมู่บ้าน พบว่า การทำบัญชีของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านสัมภารงามในช่วงเริ่มต้นอาจมีปัญหานางเล็กน้อยคือคณะกรรมการที่รับผิดชอบในการทำบัญชียังไม่มีความชำนาญและไม่มีประสบการณ์มาก่อนพอ 3-4 เดือนผ่านไป คือ เจ้าหน้าที่จากสถาบันต่าง ๆ เช่น ธนาคารออมสิน วิทยาลัยเทคโนโลยีการเกษตรฯ กล่าวว่า การอบรมด้านการทำบัญชีแก่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านเมื่อคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านที่รับผิดชอบทางด้านบัญชีได้รับการอบรมบ่อยครั้งก็จะทำให้มีความชำนาญและเข้าใจการทำบัญชีมากขึ้น

3) การหาตลาด พบว่า มีตลาดกลางการผลิตผล(สหกรณ์นิคมสูงเนิน)รับซื้อผลผลิตทางด้านการเกษตรของหมู่บ้านสัมภารงาม

4) การชำระหนี้ พบว่า สมาชิกกองทุนหมู่บ้านสัมภารงามต้องนำเงินที่กู้มาส่งที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน โดยเลขานุการกองทุนนำส่งต่อที่ธนาคารออมสินสาขาสูงเนิน

5) บทบาทของนักศึกษา พบว่า นักศึกษาต้องเรียนหลักสูตรประกาศนียบัตร

บัญชีติดการจัดการและการประเมินโครงการและช่วยส่งเสริมให้กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองมีความเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพในการบริหารและจัดการที่ดีต่อไปในอนาคต

### 2.3 ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ A แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ดังนี้

1) ผลโดยตรง พบว่า สมาชิกผู้ถือที่เขียนโครงการในการขอรับส่วนใหญ่จะเสนอโครงการทางการเกษตร เลี้ยงสัตว์ ค้าขายชาวบ้านในหมู่บ้านสมัครเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน 153 คนมีการปล่อยเงินกู้ให้สมาชิกเงินทั้งหมด 90 ราย สมาชิกผู้ถือเงินนำเงินไปเป็นทุนในการสร้างงาน สร้างรายได้ เพื่อหาเลี้ยงครอบครัวทำให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและมีการชำระเงินกู้เป็นรายปี

2) ผลกระทบโดยตรง พบว่า สมาชิกผู้ถือได้นำเงินกองทุนไปใช้ในทางที่ถูกวัตถุประสงค์ในการขอรับส่วนที่ทำให้เกิดรายได้และประสบผลสำเร็จ

3) ผลกระทบทางอ้อม พบว่า การพิจารณาผู้ขอรับของคณะกรรมการกองทุนมีขั้นตอนในการพิจารณาหลายขั้นตอนเพื่อให้เกิดความรอบคอบ ซึ่งในบางครั้งก็ต้องคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้คืนของผู้ถือด้วย

### 2.4 ผลการประเมินหน่วยระบบ B คือ หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถือแต่รายผลการประเมินบริบทเฉพาะตัวของหน่วยระบบ B พบว่า

ขาดเด่น ของผู้ถือ พบร่วม สมาชิกผู้ถือได้นำเงินมาประกอบอาชีพในด้านการเกษตรจะประสบผลสำเร็จ ได้ดีเนื่องจากผู้ถือมีประสบการณ์ในการดำเนินกิจการประเภทนี้มาก่อนเมื่อมีเงินเข้ามาจึงช่วยทำให้กิจการขยายมากขึ้นการดำเนินกิจการก็ไม่มีปัญหานៅءองจากมีตลาดกลางที่รองรับผลผลิตภายในหมู่บ้านคือ “ตลาดกลางเพื่อการผลิต” (สหกรณ์นิคมสูงเนิน) ซึ่งดำเนินการเที่วันัน การรับซื้อผลผลิตด้านการเกษตรในหมู่บ้าน

ขาดดือข้อ ของสมาชิกผู้ถือสมาชิกที่ถือเงินเพื่อนำมาลงทุนในกิจการที่ไม่เคยมีประสบการณ์มาก่อนทำให้กิจการของผู้ถือไม่ประสบผลสำเร็จ เพราะไม่เคยมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการมาก่อน เช่น สมาชิกที่ถือเงินมาเพื่อเลี้ยงไก่พันธุ์เนื้อ

1) รายได้ของครอบครัวพบว่าภายในหมู่บ้านส่วนใหญ่มีรายได้จากการทำเกษตรพอสมควรสมารถคนใดที่มีพื้นที่ในการทำการเกษตรมากทำให้มีรายได้รายในครอบครัวเพิ่มมากขึ้น โดยเฉลี่ยมีรายได้จากการขายผลผลิตปีละ 150,000-200,000 บาท

2) อาชีพหลักของสมาชิกผู้ถือ การประกอบอาชีพหลักของผู้ถือคืออาชีพเกษตรกรรม เช่นปลูกมันสำปะหลัง ปลูกอ้อย ปลูกข้าวโพด อาชีพที่ทำรองลงมาคือเลี้ยงสัตว์ ท่าน และ ค้าขายพื้นที่ทำการเกษตรทั้งหมดจำนวน 3,704 ไร่ พื้นที่ท่านามีจำนวน 900 ไร่

3) หนี้สินของธนาคารของผู้ถือจากการเข้ามาสัมภาษณ์สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน

บ้านและผู้ที่ไม่ได้เป็นสมาชิกของทุนฯ พบว่า มีหนี้สินติดอยู่กับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์สาขาสูงเนินและสหกรณ์การเกษตรจำกัดสาขาสูงเนิน

## 2.5 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B พบว่า

1) จำนวนเงินที่ได้จากการกู้ของทุนฯ พบว่า สมาชิกผู้กู้เงินของทุนฯ ได้รับเงินกู้จากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ได้นำเงินไปซื้อวัสดุในการประกอบอาชีพทำการเกษตร เช่น พันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ ปุ๋ย ยาปราบศัตรูพืชและของใช้ภายในครัวเรือน

2) เงินส่วนอื่น ๆ กายในหมู่บ้านสัมภบงานมีเงินในการจัดสรรให้กู้อีก หลายประเภท เงินส่วนนี้เป็นเงินที่ปล่อยให้แก่ชาวบ้านสัมภบงานเพื่อใช้ในการประกอบอาชีพได้แก่

2.1 กสุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตจำนวน 60,000 บาท

2.2 เงินกสุ่มออมทรัพย์หมู่บ้านจำนวน 40,000 บาท

2.3 เงินโกรงการ กขคจ จำนวน 280,000 บาท

2.4 เงินงบประมาณของ อบต จำนวน 100,000 บาท

3) กำลังการทำงาน สมาชิกกายในหมู่บ้านสัมภบงาน ไม่นิยมใช้เงินในการจ้างแรงงานแต่จะใช้แรงงานคนแทนเงินนอกเสียจากว่าชาวบ้านที่มีฐานะยากจนจึงรับค่าจ้างเป็นเงินซึ่งการแลกแรงงานคนนั้นกายหาวบ้านเรียกว่า “การลงแขก”

## 2.6 ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ B พบว่า

1) ทำกิจการอย่างถูกวิธีของผู้กู้แต่ละราย พบว่า

บุคเด่น สมาชิกที่ประกอบอาชีพทำการเกษตรมีประสบการณ์จากการทำงานทำให้รู้ถึงแนวทางที่ถูกต้องทุกขั้นตอนอย่างเช่นการทำไร่มันสำปะหลัง อ้อย ข้าวโพด ในระยะแรกของการเริ่มต้นปักกลูกต้อง ໄโคพรวนดินหรือกบนหน้าดินหลังจากนั้นจะนำต้นพันธุ์ลงปลูกเมื่อได้ประมาณ 1-2 เดือนจะต้องมีการใส่ปุ๋ยและกำจัดวัชพืช

บุคด้อย ก็อสมาชิกที่ไม่เคยมีประสบการณ์มาก่อนจะดำเนินการเหมือนคนที่มีประสบการณ์มาก่อน ไม่ได้ เพราะคนเหล่านี้ยังไม่รู้ถึงวิธีการว่าขั้นตอนแต่ละอย่างจะทำอย่างไร ให้ประสบผลสำเร็จ

2) การทำบัญชี พบว่า การทำบัญชีของผู้กู้ยังเป็นลักษณะชาวบ้าน คือ ไม่ใส่ใจเกี่ยวกับการทำบัญชีจะอาศัยการจดจำหรือการจดแบบง่ายๆ เพื่อความเข้าใจของตนเองมากกว่า ที่จะทำให้เป็นระบบบัญชีตามมาตรฐานทั่วไป เนื่องจากชาวบ้านส่วนมากไม่มีความรู้ความเข้าใจด้านบัญชี รวมถึงไม่ออกเสียเวลาที่จะมานั่งจิ่วเคราะห์รายรับรายจ่ายในแต่ละวัน

## 2.7 ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ B พบว่า

1) ผลโดยตรง พบว่า การกู้เงินของสมาชิกนำไปใช้ตรงตามวัตถุประสงค์ที่ขอ กู้จากการที่ได้กู้เงินกองทุนไปประกอบอาชีพ ผู้กู้มีทุนเพิ่มจากทุนก่อที่มีอยู่แล้ว ทำให้ผู้กู้มีรายได้เพิ่มขึ้น หรือผู้กู้นำไปประกอบอาชีพใหม่เพื่อสร้างงาน สร้างรายได้ให้กับคนสองและครอบครัว มีการใช้จ่ายให้เป็นประโยชน์เกิดการหมุนเวียนตลอดเวลา

2) ผลกระทบโดยตรง พบว่า ผู้กู้สามารถพัฒนาและเดี้ยงครอบครัวได้โดยไม่ออกไปทำงานต่างถิ่นเนื่องจาก มีอาชีพในหมู่บ้านอยู่แล้ว

3) ผลกระทบโดยอ้อม พบว่า ชาวบ้านมีเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน ไม่เป็นหนี้เงินอกรอบบ้านที่มีอัตราดอกเบี้ยสูง

## 3. ผลการทดลองวิธีใหม่

ผลการทดลองวิธีใหม่ภายในหมู่บ้านสืบกันมา ผู้ศึกษาได้เข้าทำการศึกษากับสมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่กู้เงินเพื่อนำมาไปประกอบอาชีพเลี้ยงไก่พันธุ์เนื้อปรากรู้ว่าไม่ประสบผลสำเร็จสาเหตุเนื่องมาจากขาด เกษตรกรรมไม่เข้าใจวิธีการปศุบัติ ไม่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการเลี้ยงไก่พันธุ์ที่แท้จริง ไม่เข้าใจถึงสายพันธุ์ไก่ที่นำมาเลี้ยง เพราะ ไก่พันธุ์ยังไม่ได้นำมาตรฐานหรือสมบูรณ์พอ และมีไก่ที่ดีเชื้ออุย្ញิในฝูงทำให้เกิดการแพร่กระจายของได้ไว เนื่องด้วยภูมิอากาศเปลี่ยนแปลงบ่อย จึงทำให้ไก่ตายหรือไม่เจริญเติบโตเท่าที่ควร ขณะนี้จึงทำให้เกษตรกรที่เลี้ยงไก่เงินไม่ประสบผลสำเร็จ

## 4. ผลการประเมินเทคนิคที่นำร่องของผู้กู้

### 4.1 อาชีพเกษตรกรรมเกี่ยวกับการปลูกพืช เช่น มันสำปะหลัง อ้อย ข้าวโพด

อาชีพปลูกมันสำปะหลัง ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่ ต้นตอที่มีคุณภาพแข็งแรง ด้านท่านโรคได้ดี เหมาะสมกับสภาพอากาศที่แห้งแล้ง

กระบวนการที่ดี ได้แก่ ต้องหมั่นบำรุงรักษาใส่ปุ๋ยให้ถูกวิธีการ ໄอดีวนดินให้ตรงตามกำหนด

ผลผลิตที่ดี ได้แก่ หัวมันมีคุณภาพเปอร์เซ็นต์แป้งในหัวมันสูงจะทำให้ขายได้ราคาดี

อาชีพปลูกข้าวโพด ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่ มีเมล็ดพันธุ์ที่ดี ไม่เกิดหนองในฝักข้าวโพด

กระบวนการที่ดี ได้แก่ ต้องหมั่นบำรุงรักษาดินใส่ปุ๋ยให้ถูกต้องตามวิธีการ กำจัดวัชพืชเป็นระยะ ๆ

กระบวนการที่ดี ได้แก่ ต้องหมั่นบำรุงรักษาดินใส่ปุ๋ยให้ถูกต้องตามวิธีมีการกำจัดวัชพืชเป็นระยะ ๆ

ผลผลิตที่ดี ได้แก่ ถ้าเมล็ดพันธุ์ดีจะทำให้ฝักของข้าวโพดมีขนาดใหญ่ ผลผลิตที่ได้จะมีราคาสูงเฉลี่ยแล้วจะได้ประมาณ 1 ตัน/ ไร่ ขึ้นไป

อาชีพปลูกอ้อย ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่ ลำดับอ้อยที่แข็งแรง

กระบวนการที่ดี ได้แก่ ต้องหมั่นดูแลรักษา ใส่ปุ๋ย และไก่พรวนดินให้ถูกวิธี

ผลผลิตที่ดี ได้แก่ ถ้าอ้อยมีลำต้นที่แข็งแรงจำนวนปีอร์เซ็นต์น้ำตาลในอ้อยสูงทำให้ขายได้ราคามีและตรงตามวัตถุประสงค์ของตลาดด้วย

4.2 การเลี้ยงสุกร ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่ พ่อพันธุ์ แม่พันธุ์ที่ดี มีลักษณะระยะเวลาการผสมพันธุ์ตรงตามกำหนดและผสมพันธุ์ติดง่าย ให้ลูกดก เปอร์เซ็นต์การเดี้ยงลูกมีอัตราการรอดสูง

กระบวนการที่ดี ได้แก่ ให้วัคซีนตรงตามโปรแกรม อย่างถูกต้องและปลอดภัยการจัดการโรงเรือนถูกสุขลักษณะ อาหารที่ให้ก็จะต้องเป็นอาหารที่ดีและมีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของสุกร เช่น แม่พันธุ์ ต้องให้อาหารที่บำรุงร่างกาย และระบบสืบพันธุ์

ผลผลิตที่ดี ได้แก่ สุกรสุกรที่ได้มีการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วเปอร์เซ็นต์ชาวดี (ชาวดีหมายถึง มีเนื้อแดง เนื้อขาว) เหมาะสมสำหรับท้องตลาดต้องการ

4.3 การค้าขาย ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่ สินค้าที่มีคุณภาพ ปราศจาก เฮื่อโรค เป็นที่ต้องการของประชาชนในหมู่บ้านสัมภากงาน

กระบวนการนำเข้าที่ดี ได้แก่ มีวิธีการส่งเสริมการขาย มีการลดราคาสินค้าบางอย่างแก่ลูกค้า

ผลผลิตที่ได้ คือ สุกรค้าจะได้sinค้าที่มีคุณภาพดี และมีการบริการที่ดีจากผู้ประกอบการร้านค้า

## 5. ผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ผลจากโครงการกองทุนหมู่บ้านเกิดขึ้นเมื่อผลเกิดขึ้นมากจากหมู่บ้านทั้งด้านการประกอบอาชีพ และในด้านการบริหารการจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

5.1 ผลที่เกิดจากกระบวนการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน คณะกรรมการหมู่บ้านร่วมมือกันบริหารจัดการกองทุน โดยจัดสรรเงินให้สมาชิกกู้ เมื่อถึงกำหนดระยะเวลาชำระหนี้สมาชิกกู้เงินสามารถนำเงินมาใช้กองทุนได้ ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดโดยคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

5.2 ผลที่เกิดจากตัวชี้วัดความเข้มแข็งของหมู่บ้านสัมภากงาน

1) สมาชิกในชุมชนเกิดความสามัคคี ดีมาก 87.5%

- 2) สมาชิกในชุมชนมีการซ่วยเหลือซึ่งกันและกัน ดี 79%
- 3) สมาชิกในชุมชนมีการรวมกันตั้งกลุ่มองค์กรประชาชนขึ้น 10%
- 4) สมาชิกในชุมชนสามารถเลี้ยงครอบครัวได้ 100%

### 5.3 ผลที่เกิดจากการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

- 1) การบริหารจัดการกองทุนของคณะกรรมการกองทุนเป็นไปอย่างมีระบบ ไม่ว่าด้าน การปฏิบัติงาน หรือด้านเอกสาร ทำให้การทำงานเป็นไปอย่างง่ายและรวดเร็ว
- 2) การให้สมาชิกกองทุนภูมิเงินเพื่อนำมาประกอบอาชีพทำให้สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้นภายในครอบครัวและมีการดำรงชีวิตที่ดีขึ้น ลดปัญหาการภูมิเงินออกจากบบ
- 3) การติดตามสมาชิกผู้ภูมิเงินของกองทุน ได้นำเงินไปใช้ตรงตามวัตถุประสงค์ ประเมิน ผลความสามารถในการชำระคืนเงิน ทำให้ผู้กู้สามารถนำเงินมาชำระคืนกองทุนได้ตามกำหนด
- 4) คณะกรรมการมีการประชุมกลุ่มสมาชิกกองทุนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สมาชิกและ คณะกรรมการรับทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้น และร่วมกันหารือแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที

## 6. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

การจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ ได้ต้องประกอบด้วยปัจจัยหลายอย่าง เป็นสิ่งประกอบในการประเมินโครงการนี้

### 6.1 การบรรลุเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติทั้ง 5 ข้อ พบว่า

- 1) การเกิดกองทุน พบร่วม สมาชิกส่วนใหญ่มีความรู้ความเข้าใจในระเบียบกองทุนพอสมควร มีส่วนน้อยที่ไม่เข้าใจคณะกรรมการ ได้ให้คำปรึกษาและมีทัศนคติที่ดีต่อกองทุน
- 2) คณะกรรมการจะเข้ามารื้าแרגเพื่อให้ชาวบ้านเข้าใจและมีทัศนคติที่ดีต่อกองทุน เมื่อกองทุนได้รับเงินจัดสรรมามากขึ้น คณะกรรมการดำเนินการให้สมาชิกยื่นขอภัย โดยผู้กู้จะต้องมีบุคคลค้ำประกันและผู้ที่ค้ำประกันจะต้องเป็นสมาชิกกองทุนเท่านั้น ถึงจะค้ำประกันผู้กู้ได้
- 3) ระบบการบริหารกองทุน พบร่วม การบริหารของคณะกรรมการกองทุนได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของกองทุน คณะกรรมการมาจากการคัดเลือกของชาวบ้าน คณะกรรมการร่วมกับชาวบ้านกำหนดกฎระเบียบกองทุน สมาชิกกองทุนต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบที่ให้ไว้อย่างเคร่งครัด
- 4) การเรียนรู้เพื่อพึ่งตนเอง พบร่วม ชาวบ้านรู้จักพึ่งพาตนเอง มีความเข้าใจในการใช้ภูมิปัญญาของตนเองช่วยในการทำงานหากิน เพื่อสร้างรายได้เข้าสู่ครอบครัว มีการร่วมกันแสดงความคิดเห็นทำให้เกิดแนวความคิดใหม่ที่สามารถนำไปปรับใช้ได้

5) การสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ พบว่า การกู้เงินกองทุนเพื่อนำมาเป็นทุนในการประกอบอาชีพ ทำให้มีอาชีพหลายอาชีพที่ช่วยสร้างภูมิคุ้มกันด้านเศรษฐกิจในหมู่บ้านให้ชาวบ้านมีรายได้เข้าสู่หมู่บ้านมีเงินหมุนเวียนในหมู่บ้านเพิ่มมากขึ้น ชาวบ้านไม่ต้องไปกู้เงินของระบบที่มีอัตราดอกเบี้ยสูง

6) การมีศักยภาพและมีความเข้มแข็ง พบว่า เมื่อชาวบ้านอยู่ดีกินดี รู้จักร่วมกันคิดกันสร้างเพื่อให้หมู่บ้านอยู่ด้วยความสามัคคี ร่วมสร้างความเข้มแข็งให้หมู่บ้านเป็นหมู่บ้านหนึ่งที่มีความสามัคคี เมื่อผู้นำหมู่บ้านเป็นผู้นำที่มีความยุติธรรม หมู่บ้านก็จะเป็นหมู่บ้านที่เข้มแข็ง

## 6.2 ปัจจัยค้านบวกและค้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุวัตถุประสงค์ พบว่า

### 6.2.1 ปัจจัยค้านบวก พบดังนี้

1) ชุมชนให้ความร่วมมือในการเสนอแนะและให้แนวคิดปัญหาต่างที่เกิดขึ้น เช่น สมาชิกกองทุนมีการจัดเวลาที่ประชุม มีการปล่อยกู้แต่ละครั้ง

2) เกิดศักยภาพความเข้มแข็งในการบริหารกองทุน เช่นคณะกรรมการมีการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านที่ดี

3) ชุมชนมีความกระตือรือร้นในการชำระหนี้กับกองทุน เช่นผู้กู้บางรายยังไม่ถึงกำหนดชำระคืนเงินกู้แต่ก็นำเงินมาชำระก่อนกำหนด เพราะต้องการลดดอกเบี้ย

4) ชุมชนสร้างอาชีพมีรายได้เลี้ยงครอบครัวได้ เช่น ชาวบ้านจะมีอาชีพทำเกษตรกรรมตลอดทั้งปี

### 6.2.2 ปัจจัยค้านลบ พบดังนี้

1) ชุมชนไม่แสดงความคิดเห็นที่แท้จริงให้ทราบ เรื่อง หนี้สินของระบบ

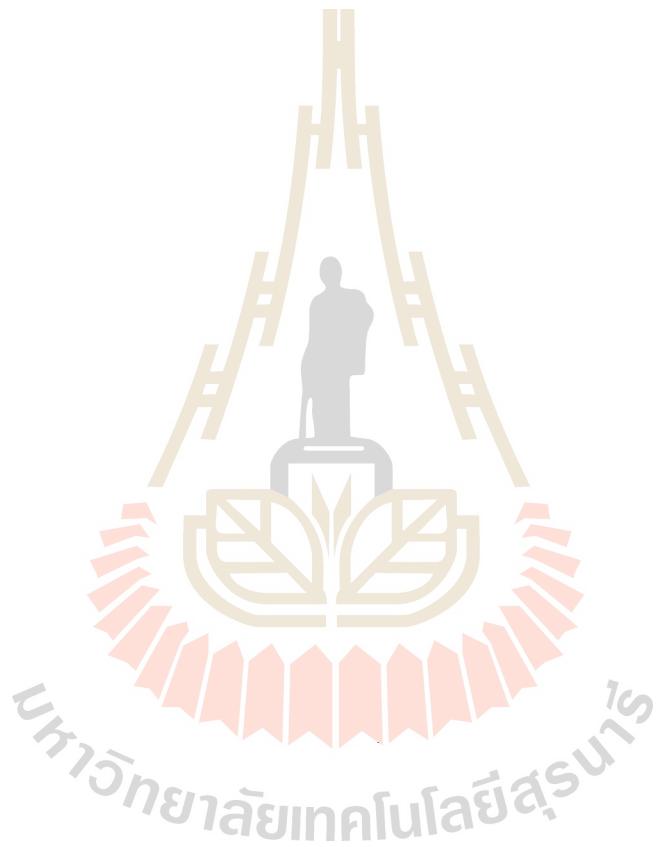
2) ชาวบ้านที่ฐานะยากจนกู้เงินจากกองทุนได้จำนวนน้อย เพราะว่าไม่มีผู้ค้ำประกัน

3) ชุมชนหลีกเลี่ยงคำถามที่ถามเพื่อตอบแบบสอบถาม เช่น ไม่อยากให้ข้อมูลที่แท้จริง

6.3 การเกิดองค์กรเครือข่ายการเรียนรู้ พบว่า ชุมชนสามารถบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านด้วยตนเองและพยายามเรียนรู้จากหน่วยงานที่ทางรัฐบาลจัดให้ และได้ร่วมมือกันแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น พยายามลดข้อโต้แย้งภายในกลุ่มเพื่อเชื่อมโยงความสามัคคีระหว่างคณะกรรมการและชุมชนเป็นรากฐานให้เกิดความเข้มแข็งหมู่บ้าน

#### 6.4 ความเข้มแข็งของชุมชน

- 1) หมู่บ้านสัมกงงานมีความเข้มแข็งในการบริหารและจัดการเงินทุนได้ดี โดยพิจารณาจากคณะกรรมการในการปล่อยเงินกู้ต้องมีการจัดประชุมทุกครั้ง
- 2) ประชาชนในหมู่บ้าน สัมกงงานมีความสามัคคีให้ความช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และภายนอกชุมชนมีผู้นำที่มีความยุติธรรม



## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

สารนิพนธ์ในบทนี้จะเป็นการสรุป อภิปราย และข้อเสนอแนะในการบริหารจัดการกองทุน  
หมู่บ้านและชุมชนเมืองในอนาคต มีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนไปในอนาคต

#### 1. สรุป

จากการติดตามผลประเมินโครงการกองทุนหมู่และชุมชนเมืองกรณีศึกษาหมู่บ้านส้มกบ  
งานสรุปได้ดังนี้

##### 1.1 วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

- 1) เพื่อศึกษาถึงกระบวนการของกองทุนหมู่บ้านส้มกบงาน
- 2) เพื่อศึกษาถึงปัจจัยด้านบวกที่ส่งผลดีในการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านส้มกบ  
งานและปัจจัยด้านลบที่ก่อให้เกิดปัญหา
- 3) เพื่อศึกษาถึงเครழูกิจฐานรากของหมู่บ้านส้มกบงาน
- 4) เพื่อศึกษาถึงตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในหมู่บ้านส้มกบงาน
- 5) เพื่อศึกษาถึงความร่วมมือในการสร้างองค์กรเครือข่ายในหมู่บ้านส้มกบงาน

##### 1.2 วิธีดำเนินการ

- 1) สัมภาษณ์ตามแบบ บร. ต่างๆ
- 2) สังเกตพฤติกรรมของชาวบ้าน
- 3) เก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มเป้าหมาย

##### 1.3 ผลการดำเนินการ

ผลการประเมินโครงการภาพรวมของกองทุนหมู่บ้าน ดังนี้

- 1) ผลการประเมิน หน่วยระบบ A คือหน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่ง  
เสริมผู้รู้
- 2) ผลการประเมินหน่วยระบบ B คือหน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้รู้แต่ละราย

## 2 อภิปราย

### 2.1 การบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้าน บรรลุทั้ง 5 ข้อ ได้แก่

1) ค้านสภาพทั่วไปบ้านสัมกงงานทางค้านเศรษฐกิจจะอยู่ในระดับพอเพียงโดยเฉพาะด้านเกษตรกรรมชาวบ้านรู้จักใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ทางค้านการเกษตรเพื่อสามารถเลี้ยงครอบครัวให้อยู่ดีกินดี

2) การดำเนินงานของกองทุน มีความชัดเจนตามวัตถุประสงค์ของรัฐบาล ด้วยความร่วมมือของประชาชนในหมู่บ้านสัมกงงาน

3) การวิเคราะห์ข้อมูลที่เกิดขึ้นภายในหมู่บ้าน จากความต้องรู้รับในความเป็นเจ้าของกองทุน ช่วยกันออกความคิดเห็น วางแผนแก้ไขปัญหาเพื่อรักษาผลประโยชน์ของชุมชน

4) แนวทางการพัฒนาการบริหารกองทุน กือ การเปิดโอกาสการเรียนรู้ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ให้กันในชุมชนต้องอาศัยความร่วมมือจากชุมชนภายนอก

5) ความร่วมมือ ความซื่อสัตย์ สามัคคี เอื้อเพื่อเพื่อแผ่ เพื่อการพึ่งพาตนเอง และยกระดับความเข้มแข็งของชุมชนกองทุนหมู่บ้านสัมกงงาน

### 2.2 ปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลด้านบวกและด้านลบ

#### ปัจจัยด้านบวก

1) ทุกคนในชุมชนมีส่วนร่วมและแสดงความคิดเห็นในการจัดตั้งกองทุนเพื่อประโยชน์ของชุมชน

2) คณะกรรมการมีการพิจารณาปล่อยเงินกู้สูงต้องทราบเบี้ยน

3) ความมุ่งมั่นในการพึ่งพาตนเอง สามารถสร้างความเข้มแข็งให้เกิดขึ้นกับชุมชน

4) ผู้นำมีความตั้งใจจริงในการประกอบอาชีพเพื่อพัฒนาตนเอง

#### ปัจจัยด้านลบ

1) เนื่องจากโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนมีองเป็นโครงการใหม่ ทำให้สมาชิกบริหารกันเองอาจทำให้ยังไม่เข้าใจในวัตถุประสงค์และระเบียบเกี่ยวกับการทำบัญชี

2) สมาชิกบางราย ไม่สำเร็จที่จะใช้ต่องานตามวัตถุประสงค์เมื่อถึงกำหนดชำระ ไม่สามารถที่จะนำเงินมาชำระได้ตรงตามกำหนด

3) เนื่องจากคณะกรรมการบางคน ไม่มีเวลาให้กับการบริหารงานจึงเป็นภาระนัก อยู่กับคณะกรรมการเพียงบางคน โดยเฉพาะคณะกรรมการที่ทำเกี่ยวกับระบบบัญชี

### 2.3 เกิดองค์การเครือข่ายการเรียนรู้

จากการปฏิบัติงานผู้ศึกษาได้เรียนรู้ถึงการสร้างองค์กรเครือข่ายในหมู่บ้านสัมกงงานซึ่ง

เป็นองค์กรเครือข่ายของเกษตรกรสร้างขึ้นเพื่อรองรับผลผลิตของชาวครัวเรือนในหมู่บ้าน และยังมีเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานของรัฐบาลเข้ามาแนะนำเกี่ยวกับวิธีการเรียนรู้อีกด้วย

#### 2.4 ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทศนะของประชาชนบ้านสัมกงบาน

1) ความอนุ่มอยู่พร้อมหน้า ประชาชนในบ้านสัมกงบานมีความอบอุ่นอยู่พร้อมหน้า เพราะเศรษฐกิจในหมู่บ้านดีทำให้ไม่ต้องไปทำงานทำที่นอกพื้นที่

2) ชุมชนมีความสามัคคี เพราะต่างครอบครัวช่วยเหลือซึ่งกันและกันในด้านแรงงาน โดยไม่ต้องใช้เงินแลกกับกำลังกาย

3) ผู้นำมีความซื่อสัตย์ ยุติธรรม ไม่มีการลักขโมยเกิดขึ้นในหมู่บ้าน

4) ประชาชนในหมู่บ้านสัมกงบานมีความซื่อสัตย์ต่อกัน โดยจะเห็นได้จากการเป็นสมาชิกของกลุ่มกองทุนสหกรณ์นิคมสูงเนิน

#### 2.5 ผลโดยตรงและผลกระทบโดยอ้อม

ผลโดยตรง พบร้า สมาชิกผู้ถูกเงินได้นำเงินไปดำเนินการตามโครงการที่ขอไว้เพื่อช่วยสร้างรายได้สามารถนำเงินไปหมุนเวียนในการประกอบอาชีพที่ทำอยู่แล้ว

ผลกระทบโดยตรง พบร้า สมาชิกผู้ถูกเงินสามารถเพิ่มศักยภาพในการประกอบอาชีพและสร้างฐานะทางเศรษฐกิจให้เข้มแข็งจากการมีเงินทุนที่สามารถใช้ได้ทันท่วงทีและโอกาสที่พึงได้รับประโยชน์

ผลกระทบโดยอ้อม พบร้า รูปแบบวิถีชีวิตคนในหมู่บ้านสัมกงบานเปลี่ยนแปลงในทิศทางที่ดี ก่อให้เกิดความสงบสุขภายในชุมชน

### 3. ข้อเสนอแนะ

#### 3.1 ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขระบบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้าน

1) ควรมีแนวทางในการแก้ไขสำหรับสมาชิกที่ไม่สามารถนำเงินมาชำระได้ตามกำหนดภายในเวลา 1 ปี

2) ระบบที่เกี่ยวกับหลักประกันเงินกู้ ควรจะมีหลักทรัพย์มาเป็นหลักประกันในการขอ

กู้ด้วย

3) มีการติดตามประเมินผลโครงการอย่างต่อเนื่อง เพื่อจะได้ทราบถึงวิธีปัญหาที่เกิดขึ้นแล้วนำแนวทางมาแก้ไข

#### 3.2 ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการกองทุน

1) ในการรับชำระเงิน ทางคณะกรรมการควรกำหนดวัน เวลา สถานที่ที่แน่นอน เพื่อทำให้ผู้กู้มาชำระเงินได้สะดวกขึ้น

2) ควรมีการตรวจสอบการทำงานของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านเป็นระยะๆ โดยให้เจ้าหน้าที่ของรัฐบาลเข้าตรวจสอบ

3) ในกระบวนการบริหารงานควรมีการติดตามการทำงานอย่างจริงจังและเคร่งครัด ว่าผู้ดูแลเงินไปใช้ตรงตามวัตถุประสงค์มากน้อยแค่ไหน

4) ควรมีหน่วยงานรัฐบาลออกมาช่วยส่งเสริมพัฒนาศักยภาพการบริหารงานของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

5) ควรมีข้อกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการให้ชัดเจน มีการกระจายความรับผิดชอบเพื่อการตรวจสอบความโปร่งใส สามารถดำเนินการตามกำหนดเวลาได้ในรูปแบบการบริหารจัดการได้ชัดเจน

### 3.3 ข้อเสนอแนะสำหรับการพัฒนาศักยภาพของสมาชิกกองทุน

1) การถ่ายทอดความรู้ไปพัฒนาอาชีพของสมาชิกกองทุนอาจจะมีการศึกษาตลาดให้แน่นอน

2) สามารถควรจะหาเทคนิควิธีการเพิ่มผลผลิต และปรับปรุงคุณภาพของผลผลิตให้ดีเพื่อปรับปรุงคุณภาพของผลผลิตให้ดีขึ้น เพื่อจะได้มีราคาที่สูง

3) ควรใช้แรงงานคนให้มากที่สุด เพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนในการผลิต

### 3.4 ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยค้นคว้าต่อไป

1) จากนโยบายที่มุ่งเน้นผลในระยะยาว ควรมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเปิดโอกาสให้ชุมชนทำโครงการขนาดใหญ่เกิดบริการสาธารณูปะเพื่อเป็นการสร้างรายได้และให้เกิดการหมุนเวียน ต่อยอดก่อ

2) ควรทำการวิจัยกลุ่มผู้ดูแลเงินไปใช้ให้เกิดประโยชน์ในครอบครัวอย่างไร

3) ควรทำการวิจัยว่าเงินที่กระจายลงมาสู่ห้องถังนั้นมีประโยชน์จริงหรือไม่ สามารถพัฒนาอาชีพ เป็นแหล่งหมุนเวียนให้ชาวบ้าน มีผลดีหรือผลเสียมากกว่ากัน

## บรรณานุกรม

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน. 2544. คู่มือสำหรับประชาชนเพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์คุรุสภากาดพระว่า.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน. 2544. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่2) พ.ศ.2544 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติและแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544. กรุงเทพฯ : บริษัท สาพัฒนาการพิมพ์ จำกัด.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านสัมกงงาม. 2544. ระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านสัมกงงาม. นครราชสีมา.

กรุงไทย, ธนาคาร. ฝ่ายวิจัยธุรกิจ. 2544. ภาวะเศรษฐกิจไทย. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์คุรุสภากาดพระว่า

เทคโนโลยีสุรนารี, มหาวิทยาลัย. 2544. คู่มือนักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ. นครราชสีมา.

เทคโนโลยีสุรนารี, มหาวิทยาลัย. 2545. ชุดวิชาสารนิพนธ์ (เอกสารเพิ่มเติม). นครราชสีมา.

สถาบันราชภัฏ, สำนักงาน. 2545. ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ. กรุงเทพฯ.

สถาบันราชภัฏ, สำนักงาน. 2545. ชุดวิชาการวิจัยชุมชนหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ. กรุงเทพฯ.

สถาบันราชภัฏ, สำนักงาน. 2545. ชุดวิชาสารนิพนธ์หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ. กรุงเทพฯ.

## บรรณานุกรม

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน. 2544. คู่มือสำหรับประชาชน เพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์ คุรุสภา ลากพร้าว.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ. สำนักงาน. 2544. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และแก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544. กรุงเทพฯ : บริษัท สนพแพนก้ารพิมพ์ จำกัด.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านสัมกงงาน. 2544 ระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านสัมกงงาน. นครราชสีมา

กรุงไทย, ธนาคาร. ฝ่ายวิจัยธุรกิจ. 2544. ภาวะเศรษฐกิจไทย. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์คุรุสภา ลากพร้าว.

เทคโนโลยี, มหาวิทยาลัย. 2544. คู่มือนักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ. นครราชสีมา.

เทคโนโลยี, มหาวิทยาลัย. 2544. ชุดวิชาสารนิพนธ์ (เอกสารเพิ่มเติม). นครราชสีมา.  
สถาบันราชภัฏ, สำนักงาน 2545. ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต การจัดการและการประเมินโครงการ. กรุงเทพฯ.

สถาบันราชภัฏ, สำนักงาน 2545. ชุดวิชาการวิจัยชุมชนหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ. กรุงเทพฯ.

สถาบันราชภัฏ, สำนักงาน 2545. ชุดวิชาสารนิพนธ์หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ. กรุงเทพฯ.