

## การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง: กรณีศึกษา

กองทุนหมู่บ้านบ้านใหม่เจริญศรี ( สีลม )

หมู่ที่ 7 ตำบลลสีลม อําเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา

นางสาวธิดพิพร พานแก้ว

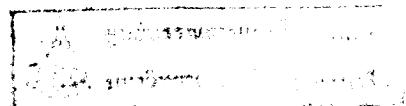
รหัส A4570738

สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

ปีการศึกษา 2544



## บทคัดย่อ

นางสาวจิติพร พานเกื้ว: การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง: กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้านบ้านใหม่เจริญศรี ( สีมุน ) หมู่ที่ 7

อาจารย์ที่ปรึกษา : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. อรชุน ไชยเสนะ, 136 หน้า

สารนิพนธ์ฉบับนี้มีเนื้อหาเป็นรายงานการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน กรณีศึกษา คือ หมู่บ้านใหม่เจริญศรี ( สีมุน ) หมู่ที่ 7 ตำบลสีมุน อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ดำเนินการเก็บข้อมูลระหว่างเดือนธันวาคม 2544 - วันที่ 30 กันยายน 2545

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านบ้านใหม่เจริญศรี ( สีมุน ) หมู่ที่ 7 ในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงข้อมูลในด้านต่าง ๆ ของกองทุนหมู่บ้าน เช่น ศักยภาพ จุดเด่น จุดด้อย ปัญหา และแนวทางแก้ไข ความเข้มแข็งของหมู่บ้านว่าสามารถอุปถัتنองได้หรือไม่ การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน ได้ด้นแบบความคิดเชิงระบบที่เรียกว่า ( ชิพพ์โนเดล ) โดยประชากรและกลุ่มตัวอย่างในการประเมินโครงการครั้งนี้ได้มาจากการสุ่มตัวอย่างแบบง่าย ซึ่งได้แก่ ประชากรที่อาศัยอยู่ในหมู่ที่ 7 ทั้งที่เป็นสมาชิกและไม่เป็นสมาชิกของทุนหมู่บ้านจำนวน 419 คน โดยใช้วิธีการสังเกต การสัมภาษณ์ การจัดเวทีประชาชน การสำรวจ และทำการจดบันทึก แล้วทำการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณและการวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

ผลการประเมินโครงการปรากฏว่ากองทุนเงิน 1 ล้านบาท ช่วยแก้ปัญหา บรรเทาความเดือดร้อนสร้างงาน สร้างรายได้ มีเงินทุนหมุนเวียน เป็นการบริการให้แก่สมาชิกเพื่อประกอบอาชีพงานสามารถเดือยดูต้นเองและครอบครัวได้และจะสร้างกำไรที่ได้เป็นค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการ พัฒนาหมู่บ้าน ช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส คนพิการ คนชรา เป็นทุนการศึกษาฯลฯ กระตุ้นเศรษฐกิจในหมู่บ้าน

---

สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
ปีการศึกษา 2544

ลายมือชื่อนักศึกษา ๖๖๙๕๗๘  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา   
ลายมือชื่ออาจารย์ร่วมปรึกษา ๑๒๓๔๕๖๗

## หน้าอนุมัติ

อาจารย์ที่ปรึกษา และกรรมการสอน ได้พิจารณาสารนิพนธ์ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการของสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ได้

อาจารย์ที่ปรึกษา

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรชุน ไชยเสนะ)

กรรมการสอน

อ.ดร.๗๖๔ คุณครู๗๘๔

(นายอาทิตย์

คุณครีสุข )

อนุมัติให้สารนิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ และการประเมินโครงการ

(รองศาสตราจารย์ทรงพร ทาเจริญศักดิ์ )

คณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม

วันที่.....เดือน..... พ.ศ 2545

## กิตติกรรมประกาศ

สารนิพนธ์นี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณบุคคลและกลุ่มนุกคตต่างๆที่ได้กรุณาให้คำปรึกษา แนะนำ ช่วยเหลืออย่างดีเยี่ยม ทั้งในด้านวิชาการและด้านการดำเนินงานวิจัย อาทิ เช่น

- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรชุน ไชยเสนะ อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์
  - นายอาทิตย์ คุณศรีสุข อาจารย์ร่วมปรึกษาสารนิพนธ์
  - คณาจารย์ประจำสาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ สำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ที่ให้คำแนะนำปรึกษาทางด้านวิชาการ
  - พัฒนาชุมชนอำเภอเมืองนครราชสีมา ที่ให้คำปรึกษาด้านการปฏิบัติการในพื้นที่และการสร้างความคุ้นเคยกับประชาชน
  - นายอำนาจ เจ้าหน้าที่อนามัยดำเนินสื่มุน เจ้าหน้าที่องค์การบริหารส่วนตำบลสื่มุน กำนัน ผู้นำชุมชน ประธานกองทุนหมู่บ้าน ที่ให้ข้อมูลและอำนวยความสะดวกและขอขอบคุณพี่น้องในหมู่บ้านที่ได้ให้ความอนุเคราะห์ต่างๆ
- ท้ายนี้ ขอกราบขอบพระคุณบิดา มารดา ที่ให้การเดียงคุณธรรมและส่งเสริมการศึกษาเป็นอย่างดี ตลอดมา จนทำให้ผู้วิจัยประสบความสำเร็จในชีวิต

ฐิติพร พานแก้ว

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อ	ก
หน้าอุนุมัติ	ข
กิตติกรรมประกาศ	ค
สารบัญ	ง
สารบัญตาราง	ฉ
 บทที่ 1 บทนำ	1
1. หลักการและเหตุผล	1
2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ	2
3. กรอบความคิดทฤษฎี	2
4. วิธีดำเนินการ	3
5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ	3
 บทที่ 2 ปริทรรศน์วรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	5
1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ	6
2. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ	7
3. หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ	8
4. หลักการประเมินโครงการ รูปแบบการประเมินแบบซิพพ์โมเดล	11
 บทที่ 3 วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ	13
1. วิธีการประเมินโครงการ	13
2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	14
3. ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ	14

4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ	18
5. การเก็บรวบรวมข้อมูล	19
6. การวิเคราะห์ข้อมูล	20
 บทที่ 4 ผลการติดตามการประเมินโครงการ	 21
1. ผลการประเมินบริบทชุมชน	21
2. ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม	25
3. ผลการประเมินเทคโนโลยีที่ทำธุรกิจของผู้ถูก	29
4. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ	30
 บทที่ 5 สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ	 31
1. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ	31
2. วิธีดำเนินการ	31
3. ผลการดำเนินการ	32
4. ปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลด้านบวกและด้านลบ	33
5. ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทศะของประชาชนเป้าหมาย	33
6. ผลโดยตรงและผลกระทบต่างๆ	33
 บรรณานุกรม	 35
ภาคผนวก	36

## สารบัญตาราง

ตารางที่

หน้า

1. ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ

14

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1. หลักการและเหตุผล

จากการที่ประเทศไทยประสบปัญหาความยากจนมาตลอดซึ่งเป็นปัญหารือรังที่สำคัญของการพัฒนาประเทศจึงจำเป็นต้องเริ่นแก้ไขปัญหาโดยเร่งด่วน ทั้งนี้ เพราะประสบการณ์ในอดีตการพัฒนาประเทศ เรามุ่งเน้นแต่การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเศรษฐกิจ เป็นส่วนใหญ่ ทำให้เกิดช่องว่างความยากจนมากขึ้น ทำให้เกิดความอ่อนแองในสังคมชนบท เป็นเหตุให้ปัญหาต่าง ๆ ตามมามากมาย ด้วยเหตุนี้ การแก้ไขปัญหาความยากจนจึงต้องปรับกระบวนการทัศน์ โดยให้ความสำคัญกับการสร้างรากฐานในระดับล่างให้เข้มแข็ง จากประสบการณ์การทำงานของชาวบ้านที่ได้กระทำการร่วมกันในการบริหารจัดการด้วยทักษะภูมิปัญญาของตนเอง ในรูปของ กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต กลุ่มสังคมออมทรัพย์

รัฐบาลอนงนหึ่นขีดความสามารถ ทักษะจากการทำงานของชาวบ้านจึงได้กำหนดนโยบาย “กองทุนหมู่บ้าน 1 ล้านบาท” เพื่อเป็นเครื่องมือในการแก้ไขปัญหาความยากจน โดยกระบวนการชุมชน มุ่งเสริมสร้างพัฒนาศักยภาพ การเรียนรู้ของชุมชนเพื่อนำไปสู่การพัฒนา และชุมชนที่เข้มแข็ง และยั่งยืนต่อไป เพื่อจะได้นำเงินมาประกอบอาชีพ พัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ ลดรายจ่าย และบรรเทาเหตุนุกเฉินและความจำเป็นเร่งด่วน โดยทางรัฐบาลได้เลือกถึงปัญหาต่างๆ จึงมีการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติขึ้นมา ซึ่งมี พ.ต.ท.คร. หักมิษ ชินวัตร เป็นนายกรัฐมนตรี โดยมีปัจจัยในการสร้างจิตสำนึกความเป็นชุมชนและท้องถิ่น เป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศไทย เสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคต

จากการพัฒนาของกองทุนหมู่บ้านบ้านใหม่เจริญครร ( สีมุน ) หมู่ที่ 7 ตำบลสีมุน อำเภอเมือง จังหวัดราชสีมา ที่ได้จัดตั้งกองทุนแล้วเสร็จ โดยมีการเลือกตั้งคณะกรรมการกองทุนเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2544 ได้นา 15 คน เป็นชาย 8 คน หญิง 7 คน และได้รับเงินโอนเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2544 มีผู้ถือเงินกองทุนทั้งหมด 44 ราย เป็นเงิน 989,000.- บาทคงเหลือเงินในบัญชี 11,000.- บาท เพื่อให้ประชาชนนำเงินที่ถือไปลงทุนทำการต่างๆ ให้คุ้มค่า แต่เพื่อจะทราบว่าโครงการกองทุนหมู่บ้านบ้านใหม่เจริญครร ( สีมุน ) หมู่ที่ 7 บรรลุวัตถุประสงค์และประสพความสำเร็จมากน้อยเพียงใดจึงได้ให้นักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ

( Substantive Report ) เพื่อแสดงให้เห็นถึงความสำเร็จ ความล้มเหลว เพื่อที่จะนำไปปรับปรุง แก้ไข โครงการกองทุนของหมู่บ้านให้ดีและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไป

## 2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

2.1 เพื่อทราบว่ากระบวนการดำเนินงาน การจัดการ และบริหารจัดการเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ บรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใดและความสามารถของประชาชนในหมู่บ้าน

2.2 เพื่อประเมินศักยภาพของชุมชนกับอนาคตของกองทุน 1 ล้านบาท มีการดำเนินงาน ปัญหาทางแก้ไข ปรับปรุง

2.3 เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนกลไกของท้องถิ่นในการดำเนินการพัฒนา การเรียนรู้ร่วมกันในการบริหารการจัดการกองทุนด้วยความสมัครใจ

2.4 เพื่อประเมินความพร้อมของหมู่บ้าน

2.5 เพื่อทราบถึงข้อความสามารถและความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านว่าสามารถพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน

2.6 เพื่อให้เห็นคุณค่าและภูมิปัญญาของชาวบ้านในการเสริมสร้างอาชีพในด้านต่างๆ

2.7 เพื่อต้องการทราบว่าเงินกองทุน 1 ล้านบาท เกือกถูกประโภค์ต่อผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านเพียงใด

## 3. กรอบความคิดทฤษฎี

แนวคิดและรูปแบบการประเมินเชิงสถาฟเฟลบีม (Stufflebeam's CIPP Model)

เป็นกรอบความคิดทฤษฎีที่กำหนดไว้ในหลักสูตรให้นักศึกษาใช้ " ด้วยแบบความคิดเชิงระบบ " ( System Model ) เป็นกรอบในการระบุตัวบ่งชี้และตัวแปร ซึ่งเรียกว่า " ซิพป์โมเดล " ( CIPP Model ) ซึ่งใช้ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้

โดยแบ่งออกเป็น 4 ประเภท คือ

1. Context = C คือ บริบทของหน่วยระบบ

2. Input = I คือ ปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ

3. Process = P คือ กระบวนการของหน่วยระบบ

4. Product = P คือ ผลผลิตของหน่วยระบบ

และแบ่งการตัดสินใจออกเป็น 4 ประเภท คือ

1. การตัดสินใจเพื่อวางแผน

2. การตัดสินใจเพื่อกำหนดโครงสร้าง

3. การตัดสินใจในการปฏิบัติ
4. การตัดสินใจเพื่อทบทวนโครงการ

#### 4. วิธีดำเนินการ

- การดำเนินการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองมีขั้นตอนดังต่อไปนี้
- 4.1 ทำการศึกษาทำความเข้าใจกองทุนหมู่บ้านบ้านใหม่เจริญศรี ( สีลม ) หมู่ที่ 7
  - 4.2 ทำการศึกษาวิเคราะห์โครงการในทุกด้านของหมู่บ้านที่ทำอยู่ เช่น หลักการและเหตุผล วัตถุประสงค์ เป้าหมาย การดำเนินการ งบประมาณ ระยะเวลา และประโยชน์ที่จะได้รับ
  - 4.3 กำหนดประเด็นในการประเมินโครงการ
  - 4.4 กำหนดตัวชี้วัด เพื่อความสำเร็จ หรือล้มเหลวจากการดำเนินโครงการ
  - 4.5 วางแผนการประเมินโครงการ เพื่อที่จะได้ข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ
  - 4.6 ออกแบบการประเมินโครงการ เพื่อให้การทำงานมีระบบมีขั้นตอน
  - 4.7 รูปแบบการประเมิน เพื่อวางแผนร่างให้มีความสัมพันธ์ เชื่อมโยงกัน โดยจะใช้ชิพพ์โนเดล วิเคราะห์กองทุนหมู่บ้านและกำหนดตัวบ่งชี้ตลอดจนตัวแปรที่จะทำการเก็บข้อมูล
  - 4.8 การเก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิงหรือหลักฐาน
  - 4.9 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อให้ข้อมูลมีความตรงและเที่ยง เช่น แบบทดสอบ แบบสัมภาษณ์ แบบสอบถาม การสังเกต
  - 4.10 การวิเคราะห์ข้อมูล การรวบรวมข้อมูลที่นำมาได้นำมาตีความพิจารณาจากข้อมูลที่นำมาได้
  - 4.11 นำเสนอผลการวิเคราะห์และการสรุปผล

#### 5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ

ผลการศึกษาระดับนี้จะได้ประโยชน์ดังนี้

- 5.1 ได้ทราบว่าเงินกองทุน 1 ล้านบาทสามารถเกื้อหนุนประโยชน์ต่อผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้าน
- 5.2 ได้ทราบประชาชนในหมู่บ้านมีความรู้ความสามารถในการดำเนินการ การจัดการ และบริหารจัดการเงินกองทุนหมู่บ้านได้ด้วยตนเอง
- 5.3 ได้ทราบขีดความสามารถ ความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านว่าสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
- 5.4 ได้เห็นความร่วมมือร่วมใจของประชาชนในหมู่บ้านในการช่วยกันพัฒนาหมู่บ้านให้เจริญ
- 5.5 ได้ตัวชี้วัด ความเข้มแข็งของการบริหารการพัฒนาเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านฯ และแนวทางวัด ความสำเร็จในโครงการพัฒนาต่าง ๆ ระดับหมู่บ้านและชุมชน

5.6 ผู้ศึกษาได้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการศึกษาที่มีระเบียบวิธีที่เป็นวิทยาศาสตร์อันจะนำไปสู่การคิดวิเคราะห์ปัญหาต่างๆอย่างเป็นระบบ



## บทที่ 2

### ปริทรรศน์วรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ผู้ทำสารนิพนธ์ได้ศึกษาปริทรรศน์วรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการประเมินโครงการ กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกรณีศึกษาหมู่บ้านบ้านใหม่เจริญศรี ( สีมุน ) หมู่ที่ 7 ทั้งที่เป็นนโยบาย หลักการ ระเบียบต่าง ๆ รวมทั้งแนวคิดทฤษฎีการประเมินและหลักวิชาที่เกี่ยวข้องกับ กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง สรุปได้เป็น 4 ด้านดังนี้

1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
2. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

2.1 ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และแก้ไขเพิ่มเติม ( ฉบับที่ 2 ) พ.ศ. 2544

2.2 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้งและ บริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติและแก้ไขเพิ่มเติม ( ฉบับที่ 2 ) พ.ศ. 2544

- 2.3 ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
3. หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
  - 3.1 การติดตามสังเกตการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
  - 3.2 การขอเข้าลงทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้าน
  - 3.3 การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
  - 3.4 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
4. หลักการประเมินโครงการ รูปแบบการประเมินแบบชิพพ์โนเดล

## ตอนที่ 1 นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

### 1.1 นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งมี พันตำรวจโท ดร.ทักษิณ ชินวัตร เป็นนายกรัฐมนตรี เป็นนโยบายที่สำคัญยิ่งในการต่อสู้กับปัญหาความยากจนของประเทศล้วนๆ ของประเทศไทยที่กำลังเผชิญอยู่ เพื่อเป็นการเสริมสร้างกระบวนการพัฒนาของหมู่บ้านและชุมชนเมืองในด้านการเรียนรู้ การสร้าง และพัฒนาความคิดเห็นเพื่อการแก้ไขปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพความเข้มแข็งทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน อีกทั้งเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศรวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในอนาคต โดยรัฐได้จัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกองทุนละ 1 ล้านบาท พร้อมเสริมสร้างและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีขีดความสามารถในการจัดระบบบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองกันเอง

### 1.2 หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ คือ

- 1) ความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 2) การบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียนหมู่บ้าน
- 3) การปฏิรูประบบบริหารราชการแผ่นดิน ตามแนวทางให้หมู่บ้าน เป็นศูนย์กลางในการพัฒนา

4) การติดตามและประเมินผล โดยมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพของกองทุน  
 5) เสริมสร้างความรัก ห่วงเห็น ความรับผิดชอบของชุมชนและท้องถิ่นชุมชนเป็นผู้กำหนด อนาคตและจัดการหมู่บ้านและชุมชนด้วยคุณค่าและภูมิปัญญาของตนเองเกื้อกูลประโยชน์ต่อผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชนเชื่อมโยงกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างชุมชน ภาคราชการ เอกชน และประชาสัมคมกระจายอำนาจให้ท้องถิ่นและพัฒนาประชาธิปไตยพื้นฐานรากแก้วของชุมชน เสริมสร้างความมั่นคงด้านเศรษฐกิจของหมู่บ้านและชุมชน

### 1.3 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีดังนี้

- 1) เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ หรือเพิ่มรายได้ การลดรายจ่าย การบรรเทาเหตุน้ำท่วมและความจำเป็นเร่งด่วนและสำหรับการนำไปสู่การสร้างกองทุน สวัสดิภาพที่ดีแก่ประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชน
- 2) สร้างเสริมและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีขีดความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการเงินทุนของตนเอง

3) เสริมสร้างกระบวนการพัฒนาของหมู่บ้านและชุมชนเมืองในด้านการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดริเริ่มเพื่อการแก้ไขปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพและส่งเสริมครรภกิจพอเพียงในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

4) เพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานรากของประเทศไทย รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคต

5) เสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

1.4 ระเบียบกองทุนหมุนเวียนและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1) ระบุบัญชีสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544

2) ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ และแก้ไขเพิ่มเติม ( ฉบับที่ 2 ) พ.ศ.2544

3) ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ตอนที่ 2 ระเบียนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

2.1 ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และแก้ไขเพิ่มเติม ( ฉบับที่ 2 ) พ.ศ. 2544 ประกอบไปด้วย 2 หมวด สรุปได้ดังนี้

ในการจัดตั้งกองทุนจะต้องมีคณะกรรมการในระดับประเทศและสถานที่ที่ต้องสำนักงาน ซึ่งประกอบไปด้วย

1. คณะกรรมการกองทุน
  2. วาระการดำเนินการประจำเดือน
  3. คุณสมบัติ และการพื้นสภาพจากการเป็นคณะกรรมการกองทุน
  4. อำนาจหน้าที่ ต่าง ๆ ของคณะกรรมการกองทุน
  5. สถานที่ตั้งสำนักงาน
  6. อำนาจหน้าที่ ต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกองทุน

2.2 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหาร กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติและแก้ไขเพิ่มเติม ( ฉบับที่ 2 ) พ.ศ. 2544 ประกอบไปด้วย 9 หมวด สรุปได้ดังนี้

1. ข้อความทั่วไป
  2. กองทุนหมุนบ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

3. คณะกรรมการสนับสนุนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
  4. คณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับจังหวัด
  5. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
  6. กองทุนและสมาชิกกองทุน
  7. การกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
  8. การทำบัญชีและการตรวจสอบ
- 2.3 ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง**
- ระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านบ้านใหม่เจริญศรี ( สีลม ) สรุปได้ดังนี้
1. ที่ตั้งของกองทุนหมู่บ้าน
  2. วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุน
  3. แหล่งที่มาของกองทุน
  4. คุณสมบัติของสมาชิก
  5. การสมัครเข้าเป็นสมาชิก
  6. การพิនสภาพจาก การเป็นสมาชิก
  7. อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม อัตราค่าปรับล่าช้า
  8. การจัดสรรเงินกำไร
  9. ลักษณะการกู้ยืม การเขียนโครงการ การอนุมัติเงินกู้ วงเงินกู้ยืม หลักประกัน
  10. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 15 คน

ตอนที่ 3 หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

### 3.1 การติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีส่วนสำคัญในการประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองต่าง ๆ เนื่องจากกระบวนการเลือกคณะกรรมการกองทุน จะต้องเป็นไปตามข้อที่ 41 ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 กล่าวว่า

- 1) เปิดเวทีชาวบ้านเรียกประชุมหัวหน้าครัวเรือนในหมู่บ้านครัวเรือนละ 1 คน ซึ่งจะต้องมีจำนวน 3 ใน 4 ของครัวเรือนในหมู่บ้านทั้งหมดเข้าร่วมประชุม
- 2) การเลือกคณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้เป็นไปตามติ่งที่ประชุม
- 3) ชี้แจง ทำความเข้าใจ เตรียมความพร้อม
- 4) ร่วมกันกำหนดวิธีการและดำเนินการเลือกคนเอง

5) เลือกคนดี มีความรู้ ประสบการณ์ มีความเสียสละ ที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้าม

สำหรับคุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุนจะต้องเป็นตาม ข้อ 17 ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วย การจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ดังนี้

1) เป็นผู้มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านและอาศัยอยู่ในหมู่บ้านติดต่อกันเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับคัดเลือกเป็นกรรมการกองทุน

2) เป็นผู้บรรลุนิติภาวะ โดยมีอายุ 20 ปีบริบูรณ์

3) ปฏิบัติดونอยู่ในหลักศาสนา มีความรับผิดชอบ ไม่ติดการพนัน ไม่เกี่ยวข้องกับสิ่งเสพติด และไม่มีประวัติเสียทางด้านการเงิน

4) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ

5) ไม่เคยได้รับโทษจำคุก เว้นแต่เป็นโดยสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาท

6) ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่ามีความผิดแต่ร่อการกำหนดโทษ หรือของการลงโทษในความผิดคือตัวแทนหน้าที่หรือความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ ยกเว้นความผิดฐานทำให้เสียทรัพย์และความผิดฐานบุกรุก

7) ไม่เคยถูกให้ออก ปลดออก หรือไล่ออกจากราชการ องค์กรอิสระตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย

8) ไม่เป็นผู้ไม่ไปใช้สิทธิเลือกตั้ง

9) ไม่เป็นผู้ที่เคยพ้นจากตำแหน่งคณะกรรมการกองทุนโดยตามข้อ 20 (3) และ (4)

9.1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน มีมติให้ออกควย ula คะแนนเสียง 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มีอยู่

9.2 ที่ประชุมสมาชิกมติให้ออกควย ula คะแนน 2 ใน 3 ของจำนวนสมาชิกทั้งหมด

### 3.2 การขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนั้นมีวัตถุประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองได้ประเมินความพร้อมในด้านต่าง ๆ ของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตามสภาพความเป็นจริง เมื่อกองทุนได้ดำเนินการจัดตั้งกองทุนเรียบร้อยแล้ว สามารถขอรับการจัดสรรเงินจากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ โดยมีขั้นตอนดังนี้

#### 1. การขอขึ้นทะเบียนกองทุนหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง

1) จัดทำแบบขอขึ้นทะเบียนตามแบบ กทบ. 2 ซึ่งขอรับแบบ กทบ. 2 จากคณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอ

2) ยื่นแบบคำขอขึ้นทะเบียนกับธนาคารออมสินหรือธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนด พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องคือระเบียน ข้อบังคับของกองทุน

### 3) เปิดบัญชีกับธนาคาร

## 2. การประเมินความพร้อมของกองทุน

เมื่อกองทุนหมู่บ้านหรือชุมชนเมืองได้ยื่นขึ้นทะเบียนต่อธนาคารและคณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอร่วมกับกองทุนหมู่บ้านจะประเมินความพร้อมในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- 1) การคัดเลือกคณะกรรมการกองทุน
- 2) คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุน
- 3) ความรู้ ประสบการณ์ และความมั่นใจในการบริหารกองทุนของคณะกรรมการกองทุน
- 4) ระเบียน ข้อบังคับในการดำเนินการกองทุน
- 5) การมีส่วนร่วมของชาวบ้านหรือสมาชิกในการจัดการกองทุน
- 6) การปฏิบัติตามมาตรฐานระเบียน และข้อบังคับของกองทุน
- 7) การเปิดบัญชีเงินฝากของกองทุน

### 3.3 การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการของหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

การพิจารณาเงินกู้ให้กับผู้กู้นั้นคณะกรรมการจะต้องดำเนินการตามหมวด 7 ว่าด้วยการกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

- 1) สามารถกองทุนฯ ยื่นคำขอกู้ ให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านฯ
- 2) คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านฯ พิจารณาอนุมัติหรือไม่อนุมัติตามคำขอกู้ของสมาชิกกองทุนฯ
- 3) ในการที่ไม่อนุมัติจะแจ้งให้สมาชิกกองทุนฯ ทราบในจุดกพร่องของคำขอกู้
- 4) ในการที่อนุมัติจะแจ้งให้สมาชิกกองทุนฯ ทราบ
- 5) สามารถกองทุนทำสัญญากับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านฯ
- 6) คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านฯ ส่งสำเนาแบบคำขอกู้ยืมเงินพร้อมบันทึกความเห็นในแบบคำขอกู้ยืมแจ้งให้ธนาคารสาขาอำเภอทราบ
- 7) สมาชิกกองทุนฯ เปิดบัญชีออมทรัพย์กับธนาคาร
- 8) สมาชิกกองทุนฯ แจ้งเลขที่บัญชีออมทรัพย์ฯ ให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านฯ ทราบ
- 9) ธนาคารสาขาอำเภอ โอนเงินเข้าบัญชีสมาชิกกองทุนฯ
- 10) สมาชิกกองทุนฯ นำเงินไปลงทุนประกอบอาชีพ

กรณีกองทุนหมู่บ้านบ้านใหม่เจริญศรี ( สีมุน ) มีเกณฑ์สำหรับการพิจารณาเงินกู้มีดังนี้ หลักเกณฑ์ในการพิจารณาเงินกู้จะพิจารณาถึงวัตถุประสงค์ของผู้กู้ว่าจะเอาไปลงทุนทำอะไรอย่างไร ที่ไหน เมื่อไร ลักษณะของโครงการจะต้องเป็นโครงการที่สามารถดำเนินการได้จริงตามจำนวนเงินที่ขอกู้นามีความเป็นไปได้ทางการตลาด มีความคุ้มค่าต่อการลงทุนและจะต้องพิจารณาให้ถูกต้อง เนื่องจาก หลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด

### 3.4 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นโครงการที่มุ่งสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ที่ได้รับอนุมัติกองทุนแล้วเสร็จเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง นำไปสู่ความเข้มแข็งด้านสังคมและเศรษฐกิจ อย่างยั่งยืน โดยการจัดสรรงบประมาณศึกษาแก่บัณฑิต ให้เข้าศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ โดยกำหนดให้ศึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานจริง ในพื้นที่หมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้เป็นกิจกรรมหลักของการศึกษา รวมทั้งก่อให้เกิดการสร้างงาน สร้างรายได้ให้แก่ผู้ที่จบการศึกษาระดับปริญญาตรี และส่งเสริมให้บัณฑิตที่ต้องการพัฒนาบ้านเกิดมีโอกาสกระทำได้โดยเนื้อหาหลักสูตร จะมุ่งเน้นเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การเงิน การบัญชี การจัดทำโครงการ การวิเคราะห์โครงการ การวิจัยและการประเมินผลโครงการ การออกแบบผลิตภัณฑ์และการตลาดรวมถึงการเรียนรู้ชุมชน การประเมินผลและพัฒนาชุมชนที่ใช้การวิจัยเป็นเครื่องมือ ซึ่งมีระยะเวลาในการศึกษาจนหลักสูตร รวมทั้งสิ้น 10 เดือน และผู้จบหลักสูตรจะได้รับ “ประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ” เป็นการเพิ่มศักยภาพ และยกระดับการศึกษาของบัณฑิตให้ทันสมัยในการบริหารจัดการ ซึ่งเป็นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อีกทางหนึ่ง

### ตอนที่ 4 หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมิน แบบชิพฟ์โนเมเดล

#### รูปแบบการประเมินชิพฟ์โนเมเดล (CIPP Model)

statffเพลบีน ( อ้างใน จำเนียร สุข宦าย และคณะ ) ได้เสนอแบบจำลอง CIPP เพื่อประเมินผลโครงการ ซึ่งได้ให้ความหมายของการประเมินผลว่า “เป็นกระบวนการของ การวิเคราะห์เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการตัดสินใจในทางเลือกต่างๆ ที่มีอยู่ ”

statffเพลบีน ได้จำแนกขั้นตอนของการประเมินเป็น 3 ขั้นตอน คือ

ขั้นตอนที่ 1 กำหนดหรือระบุข้อมูลที่ต้องการ

ขั้นตอนที่ 2 เก็บรวบรวมข้อมูล

ขั้นตอนที่ 3 วิเคราะห์และจัดการสารสนเทศเพื่อนำเสนอผู้บริหาร

1. การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation :C) เป็นการประเมินเพื่อให้ได้มาซึ่งเหตุผล เพื่อช่วยในการกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยจะเน้นในด้านความสัมพันธ์ที่เกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ความต้องการและความจำเป็นทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองตลอดจนศึกษาปัญหา อุปสรรค อันจะนำไปสู่การกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการดำเนินโครงการ เพื่อพิจารณาหลักการและเหตุผล ความจำเป็น ที่ต้องดำเนินโครงการ ประเด็นปัญหาและความเหมาะสมของโครงการ

2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation :I) เป็นการจัดทำข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสิน ความเหมาะสมของแผนงานต่าง ๆ ที่wang ไว้ประเมินในด้านต่าง ๆ คือ

2.1 ความสามารถของหน่วยงานหรือตัวแทนในการจัดโครงการ

2.2 บุคลากรที่ใช้ในการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ

2.3 การได้รับความช่วยเหลือในด้านต่างๆ ซึ่งจะช่วยให้โครงการดำเนินไปได้ เช่นหน่วยงานที่จะช่วยเหลือเวลาเงินทุนอาคารสถานที่อุปกรณ์เครื่องมือ เป็นต้น

โดยประเมินอัตรากำลัง เวลา งบประมาณ วิธีการ ภัยในโครงการเท่านั้น รูปแบบคำถาน เช่น แผนงานที่กำหนดลดลงกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้หรือไม่ จะดำเนินการกับบุคลากรที่เดือกมาอย่างไร เป็นต้น

3. การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation :P) เป็นการประเมินเพื่อ หาข้อบกพร่องของกระบวนการ หรือการดำเนินการตามขั้นตอนที่wang ไว้ เพื่อร่วมร่วมสารนิเทศสำหรับผู้ตัดสินใจวางแผน เป็นการสะสานถึงการปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นทุกขั้นตอน

3.1 การจัดหานักประเมินกระบวนการเต็มเวลา

3.2 เครื่องมือที่สื่อในการบรรยายกระบวนการ

3.3 การร่วมประชุมอย่างสนับสนุนระหว่างนักประเมินโครงการ และบุคลากรในโครงการ หรือในแผนงานเอง

3.4 การปรับปรุงโครงการร่างการประเมินอยู่เป็นนิจ

การดำเนินกระบวนการ จำเป็นต้องมีข้อมูลข้อนอกลับโดยต่อเนื่องเกี่ยวกับว่า ทำอย่างไร โครงการนั้นจึงจะทำหน้าที่ได้สมบูรณ์ที่สุด การประเมินกระบวนการให้ข้อมูลแก่ผู้ตัดสินใจ ในการคาดคะเนล่วงหน้า การปฏิบัติเพื่อแก้ปัญหา และบันทึกกระบวนการสำหรับเปลี่ยนหมายของความสำเร็จของโครงการ

4. การประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้น (Product Evaluation :P) เพื่อวัดและประเมินหมายของความสำเร็จ ไม่เฉพาะเมื่อสิ้นสุดภารกิจของโครงการเท่านั้น แต่ยังมีความจำเป็นยิ่งในระหว่างปฏิบัติตามโครงการด้วย

## บทที่ 3

### วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ

ในบทนี้จะเป็นการนำเสนอวิธีการดำเนินการประเมินโครงการของทุนหมู่บ้านบ้านใหม่เจริญศรี (สีมุน) หมู่ที่ 7 ตามหลักการและทฤษฎีต่าง ๆ ที่ได้นำเสนอในบทที่ผ่านมา สรุปได้เป็น 6 ด้าน ดังนี้ คือ

1. วิธีการประเมินโครงการ
2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
3. ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ
4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ
5. การเก็บรวบรวมข้อมูล
6. การวิเคราะห์ข้อมูล

#### 1. วิธีการประเมินโครงการ

การประเมินโครงการมีหลักการประเมินที่เป็นระบบ โดยมีการกำหนดขั้นตอนในการดำเนินการ ที่จะทำให้ได้สารสนเทศเพื่อที่จะนำไปใช้ประกอบการพิจารณาการตัดสินใจที่เหมาะสม ซึ่งในการประเมินโครงการครั้งนี้ได้เลือกใช้แบบจำลองซิพพ์โมเดลดังแสดงไว้ในบทที่ 1 และบทที่ 2 ซึ่งจะประเมินด้านต่าง ๆ ดังนี้

1.1 การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation) เป็นการประเมินสภาพทั่วไปของชุมชน ท้องถิ่นหรือบริบท ซึ่งบริบทหมายถึง สภาพแวดล้อมทั่ว ๆ ไปของหมู่บ้านบ้านใหม่เจริญศรี (สีมุน) หมู่ที่ 7 คำนวณด้วยค่าเฉลี่ย จังหวัดราชสีมา

1.2 การประเมินปัจจัยนำเข้า (Input Evaluation) เป็นการประเมินปัจจัยนำเข้าทั้งปวงของหน่วยระบบการบริหารจัดการและของหน่วยระบบกิจการของผู้ถูก

1.3 การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นการประเมินกระบวนการของทั้งสองหน่วยระบบ คือ หน่วยระบบการบริหารจัดการของทุนและหน่วยระบบกิจการของผู้ถูก

1.4 การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) เป็นการประเมินผลผลิตทั้งหมดที่เกิดขึ้นในหน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำสิ่งเสริมผู้ถูกและหน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกต่อราย

## 2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรและกลุ่มตัวอย่างในการประเมินโครงการครั้งนี้ คือ ประชากรบ้านใหม่เจริญศรี (สีน้ำเงิน) หมู่ที่ 7 ตำบลสีน้ำเงิน อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งมีจำนวน 79 หลังคาเรือน มีประชากร 419 คน ชาย 218 คน หญิง 201 คน (ข้อมูล งปช. 2544) โดยแยกเป็นกลุ่มตัวอย่างผู้ให้ข้อมูลดังนี้

1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน จำนวน 15 คน
2. สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน จำนวน 54 คน
  - 2.1 สมาชิกผู้ถูก จำนวน 32 คน (มีผู้ถูก 2 ครั้ง 12 คน รวมเป็น 44 ราย)
  - 2.2 สมาชิกผู้ไม่ถูก จำนวน 22 คน
3. ประชาชนทั่วไปที่ไม่ได้เป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ( ตัวแทนหลังคาเรือนละ 1 คน ) จำนวน 25 คน
4. ผู้นำชุมชน, ผู้นำองค์กรชุมชน, ผู้นำกลุ่มอาชีพ จำนวน 6 คน

## 3. ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ

โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้กำหนดตัวชี้วัดเพื่อที่จะประเมินโครงการ โดยกำหนดให้เป็นไปตามกรอบความคิดทฤษฎีเชิงระบบที่กล่าวมาแล้วในบทที่ผ่านมาคือ "ซิพพ์โมเดล" (CIPP Model) ซึ่งประกอบไปด้วย 2 ระบบดังนี้

1. หน่วยระบบ A หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก
  2. หน่วยระบบ B หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่ละราย
- ซึ่งใน 2 หน่วยระบบมีตัวชี้วัด 4 องค์ประกอบ คือ
1. ตัวชี้วัดบริบท
  2. ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้า
  3. ตัวชี้วัดกระบวนการ
  4. ตัวชี้วัดผลผลิต
- ตัวชี้วัดของหน่วยระบบ A**

หน่วยระบบ A คือหน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูกประกอบไปด้วยตัวชี้วัด 4 หมวด คือ

1. ตัวชี้วัดบริบท (Context Indicator) ของหน่วยระบบกองทุนหมู่บ้านบ้านใหม่เจริญศรี (สีน้ำเงิน) หมู่ที่ 7 แบ่งเป็น 2 ระดับ คือ

ตัวชี้วัด	ตัวแปร
<b>1.1 บริบัตระดับประเทศหรือตัวชี้วัด บริบัตรอบนอก</b>	1. ความยากจนของประเทศ 2. นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมและวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อม 3. ภาระการขาดดุลการค้าของประเทศ 4. สภาพแวดล้อมของประเทศในปัจจุบัน 5. ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้ของประชาชน 6. บรรยายกาศของความอ่อนแօในท้องถิ่นชนบท 7. ค่านิยมในกระแสแสวงธรรมและสินค้าจากต่าง ประเทศ
<b>1.2 บริบัตระดับท้องถิ่น(แบบรายงาน บร.1)</b>	1. ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน 2. สภาพปัจจุบัน 3. ด้านเศรษฐกิจหมู่บ้าน 4. ด้านวัฒนธรรม 5. ด้านเศรษฐกิจและอาชีพ 6. ความเชื่อมแข็งของชุมชน 7. แบบแผนการดำเนินชีวิต 8. ภูมิปัญญาชาวบ้าน 9. โครงการพัฒนาหมู่บ้าน

## 2.ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้า (Input Indicator) ของหน่วยระบบ A

ตัวชี้วัด	ตัวแปร
<b>2.1 ปัจจัยนำเข้า</b>	1. นโยบายของรัฐบาลด้านการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น 2. เงิน 1 ล้านบาท 3. คณะกรรมการหมู่บ้าน 4. ผู้สมัครขอถือ 5. ทุนสนับสนุนของหมู่บ้าน 6. สมาชิกกองทุน 7. วัตถุประสงค์ของกองทุน

### 3. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicator) ของหน่วยระบบ A

ตัวชี้วัด	ตัวแปร
3.1 กระบวนการ	1. การคัดเลือกผู้ถูก 2. การรับซาระหนี 3. การทำบัญชี 4. การแนะนำวิธีทำธุรกิจ 5. การจัดสรรเงิน 6. การจัดทำระเบียนกองทุน

### 4. ตัวชี้วัดผลผลิต (Product Indicator) ของหน่วยระบบ A

ตัวชี้วัด	ตัวแปร
4.1 ผลผลิต	1. จำนวนผู้ถูก 2. ยอดเงินให้กู้ 3. จำนวนทุนสะสม 4. ทักษะคิดที่มีต่อกองทุน 5. การมีอาชีพ 6. ศักยภาพและความเข้มแข็งของกองทุน

### ตัวชี้วัดของหน่วยระบบ B

หน่วยระบบ B คือ ระบบการดำเนินกิจกรรมของผู้ถูกแต่ละรายประกอบไปด้วย 4 หมวด คือ

1. ตัวชี้วัดบริบท (Context Indicator) ของหน่วยระบบกองทุนหมู่บ้านบ้านใหม่เจริญศรี (สีลมุน)  
หมู่ที่ 7 แบ่งเป็น 3 ระดับ คือ

ตัวชี้วัด	ตัวแปร
1.1 บริบทระดับประเทศหรือตัวชี้วัด บริบทอนนออก	1. ความยากจนของประเทศ 2. นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมและวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อม 3. ภาระการขาดดุลการค้าของประเทศ 4. สภาพแวดล้อมของประเทศในปัจจุบัน 5. ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้ของประชาชน 6. บรรยากาศของความอ่อนแอกในท้องถิ่นชนบท

	<p>7. ค่านิยมในกระแสวัฒนธรรมและสินค้าจากต่างประเทศ</p> <p>1. ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน</p> <p>2. สภาพปัจจุบัน</p> <p>3. ด้านเศรษฐกิจหมู่บ้าน</p> <p>4. ด้านวัฒนธรรม</p> <p>5. ด้านเศรษฐกิจและอาชีพ</p> <p>6. ความเข้มแข็งของชุมชน</p> <p>7. แผนแม่บทดำเนินชีวิต</p> <p>8. ภูมิปัญญาชาวบ้าน</p> <p>9. โครงการพัฒนาหมู่บ้าน</p>
1.2 บริบทระดับท้องถิ่น(แบบรายงานบรร.1)	<p>1. ความรู้ความสามารถของผู้กู้และครอบครัว</p> <p>2. ทรัพย์สินของผู้กู้และเครือญาติ</p> <p>3. หนี้สินธนาคารของผู้กู้</p> <p>4. หนี้สินนายทุนนอกระบบทองผู้กู้</p> <p>5. อาชีพหลักของผู้กู้</p> <p>6. รายได้ของครอบครัว</p> <p>7. ประสบการณ์ในการดำเนินกิจการ</p>
1.3 บริบทเฉพาะตัว	

## 2. ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้า (Input Indicator) ของหน่วยระบบ B

ตัวชี้วัด	ตัวแปร
2.1 ปัจจัยนำเข้า	<p>1. เงินที่กู้ได้</p> <p>2. เงินอื่น ๆ นอกเหนือจากเงินกองทุนหมู่บ้าน</p> <p>3. สถานที่และวัสดุดิน</p> <p>4. เทคนิควิธีทำงาน</p> <p>5. กำลังทำงาน</p>

### 3. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicator) ของหน่วยระบบ B

ตัวชี้วัด	ตัวเปรียบ
3.1 กระบวนการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. การทำกิจการถูกวิธี</li> <li>2. การหาตลาดที่ดี</li> <li>3. การหาวัตถุคุณภาพดี</li> <li>4. การทำนัยซึ่ง</li> <li>5. การวิเคราะห์ประเมิน</li> </ul>

### 4. ตัวชี้วัดผลผลิต (Product Indicator) ของหน่วยระบบ B

ตัวชี้วัด	ตัวเปรียบ
4.1 ผลผลิต	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. รายได้เป็นเงิน</li> <li>2. ผลเป็นสิ่งของ</li> <li>3. ผลเป็นความพอใจ</li> <li>4. ผู้ใดได้ทำการด้วยเทคนิคใดที่ดี</li> <li>5. ผู้ใดได้ขยายกิจการ</li> <li>6. ผู้ใดมีการพัฒนาเอง</li> <li>7. ผู้ใดมีศักยภาพและมีความเข้มแข็ง</li> </ul>

### 4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน ได้แก่ แบบรายงานต่าง ๆ (บร.) และแบบเก็บข้อมูลอื่น เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองมีดังนี้

1. แบบรายงาน บร.1 (แบบเก็บข้อมูลบริบทชุมชนหมู่บ้าน) ใช้เครื่องมือในการเก็บข้อมูล คือ การสัมภาษณ์ , การสังเกต
2. แบบรายงาน บร.2 (แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน) ใช้เครื่องมือในการเก็บข้อมูล คือ การสัมภาษณ์ , การสอบถาม
3. แบบรายงาน บร.3 (แบบรายงานความรู้ ความเข้าใจ ทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมือง) ใช้เครื่องมือในการเก็บข้อมูล คือ การสัมภาษณ์
4. แบบรายงาน บร.4 (แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน) ใช้เครื่องมือในการเก็บข้อมูล คือ การสัมภาษณ์ และ ศึกษาจากเอกสารกองทุน

5. แบบรายงาน บร.5 (แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง) ใช้เครื่องมือในการเก็บข้อมูล คือ การสังเกตและการจัดประชุมเวทีชาวบ้าน

6. แบบรายงาน บร.6 (แบบรายงานผลการจัดเวทีกลุ่มผู้ถูกเจนจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง) ใช้เครื่องมือในการเก็บข้อมูล คือ การสังเกต และ การจัดประชุมเวทีชาวบ้าน

7. แบบรายงาน บร.7 (แบบรายงานผลการสัมภาษณ์เพื่อกันหาดั้ววิวัฒนาการเข้มแข็งของชุมชนในทศนะของประชาชน) ใช้เครื่องมือในการเก็บข้อมูล คือ การสัมภาษณ์โดยสรุปข้อมูลจาก บ. 2

8. แบบรายงาน บร.8 (โครงการเศรษฐกิจชุมชนหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์) ใช้เครื่องมือในการเก็บข้อมูล คือ การจัดประชุมเวทีชาวบ้าน

9. แบบรายงาน บ. 9 (แบบบันทึกการสัมภาษณ์) ใช้เครื่องมือในการเก็บข้อมูล คือ การสัมภาษณ์

10. แบบรายงาน บ.10 (แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน) ใช้เครื่องมือในการเก็บข้อมูล คือ การจัดประชุมเวทีชาวบ้าน

11. แบบรายงาน บ.11 (แบบศึกษาเจาะลึกรายกรณี) ใช้เครื่องมือในการเก็บข้อมูล คือ การสัมภาษณ์

12. แบบรายงาน บ.12 (การวิเคราะห์จัดทำแผนแม่บทชุมชน) ใช้เครื่องมือในการเก็บข้อมูล คือ การจัดประชุมเวทีชาวบ้าน

## 5. การเก็บรวบรวมข้อมูล

แหล่งข้อมูลที่ใช้ในการเก็บข้อมูลสำหรับแต่ละตัวชี้วัดขึ้นอยู่กับลักษณะและธรรมชาติของตัวชี้วัดนั้นๆ ทั้งตัวชี้วัดของหน่วยระบบบริหารจัดการและแนะนำสู่เสริมผู้ถูกและตัวชี้วัดของหน่วยระบบการดำเนินกิจกรรมของผู้ถูกแต่ละราย

วิธีการที่ใช้เก็บข้อมูลมีหลายวิธี ได้แก่

1. การสัมภาษณ์โดยใช้แบบ บ. 1 - บ. 12

2. การจัดประชุมเวทีชาวบ้าน

3. การสังเกต

ซึ่งแหล่งข้อมูลที่ใช้ในการดำเนินการประเมินโครงการมี 2 แหล่ง คือ

1. แหล่งข้อมูลปฐมนิเทศ โดยผู้ประเมินสามารถเก็บรวมข้อมูลจากประชาชนในหมู่ที่ 7 โดยตรงซึ่งจะเป็น การสังเกต การสัมภาษณ์ การทดสอบ การสอบถาม

2. แหล่งข้อมูลทุติยภูมิ เป็นข้อมูลมือสองหรือข้อมูลที่มีผู้เก็บไว้ใช้ เช่น เอกสารกองทุนหมู่บ้าน เอกสารจากองค์กรบริหารส่วนตำบล เอกสารจากพัฒนาชุมชน จปช. ของอนามัยสีมุน ฯลฯ

ซึ่งเมื่อเก็บรวมรวมข้อมูลที่ได้จากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ จะจำแนกประเภทออกเป็น 2 ลักษณะ คือ

1. ข้อมูลเชิงปริมาณ (Quantitative Data) เป็นการเก็บข้อมูลเกี่ยวกับตัวเลข เช่น รายได้ จำนวนครัวเรือน จำนวนประชากร จำนวนเงินที่กู้ได้ จำนวนเงินทุนสะสม จำนวนสมาชิกผู้กู้ ฯลฯ
2. ข้อมูลเชิงคุณภาพ (Qualitative Data) เป็นการเก็บข้อมูลเกี่ยวกับความคิดเห็น ทัศนคติ เช่น ความเข้าใจเกี่ยวกับเงินกองทุน 1 ถ้าน ความคิดเห็นของรายภูรที่เป็นสมาชิกและไม่เป็นสมาชิกเกี่ยวกับกองทุน ฯลฯ

## 6. การวิเคราะห์ข้อมูล

นำข้อมูลที่เก็บรวมรวม ได้มาจัดกระทำให้เป็นระบบ ระเบียบ เพื่อสะท้อน รวดเร็ว ง่ายต่อความเข้าใจเปลี่ยนแปลงและความสุ่มเสี่ยงต่างๆ ด้วยต้นของการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล การจำแนกประเภทของข้อมูลแล้วนำมาคำนวณการวิเคราะห์ แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

1. การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ เป็นการรวมรวมข้อมูล จากการสัมภาษณ์ สังเกต การสอบถาม ที่เป็นรายละเอียดเรื่องเล่า คุณลักษณะต่าง ๆ ความคิดเห็น

การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ เป็นข้อมูลที่ได้จากการวัด นับ ซึ่งแสดงออกในรูปตัวเลข โดยที่คำนวณ สมมติฐาน วิธีการต่าง ๆ ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าอย่างเป็นระบบ

ข้อมูลที่นำมาวิเคราะห์ในครั้งนี้ คือ โครงการกองทุนหมู่บ้านบ้านใหม่เจริญศรี(สีลม) หมู่ที่ 7 ตำบลสีลม อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส ซึ่งจะมีการวิเคราะห์โดยใช้วิธีดังนี้

1. การวิเคราะห์โดยใช้สถิติ ได้แก่ การแจกแจงความถี่ การคำนวณค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

2. การวิเคราะห์โดยไม่ใช้สถิติ ได้แก่ การวิเคราะห์เนื้อหาจากการสัมภาษณ์ การศึกษาเอกสาร และข้อมูลที่มีการบันทึกไว้

## บทที่ 4

### ผลการติดตามการประเมินโครงการ

ผลการติดตามการประเมินโครงการกองทุนหมู่ก้าวไปประกอบด้วยการรายงานข้อมูลที่ได้ตามกรอบทฤษฎี "ซิพพ์โมเดล" ( CIPP Model ) ดังนี้

ตอนที่ 1 ผลการประเมินบริบทชุมชน

ตอนที่ 2 ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม

ตอนที่ 3 ผลการประเมินเทคนิคบริหารกิจของผู้ดูแล

ตอนที่ 4 สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

ตอนที่ 1 ผลการประเมินบริบทชุมชน

1. ผลการประเมินบริบทชุมชน

1.1 บริบทระดับประเทศ

ประเทศไทยมีการดำเนินการตามแผนพัฒนาเป็นเวลาซ้านาน โดยมีจุดเปลี่ยนผ่านที่สำคัญในปี 2504 โดยมีการขยายตัวทางเศรษฐกิจซึ่งเน้นบทบาทของเอกชนเป็นสำคัญ ปล่อยให้กลไกการทำหน้าที่การจัดสรรทรัพยากรและการพัฒนาดำเนินไปถึงแผนพัฒนาฉบับที่ 7 ในแผนพัฒนาฉบับที่ 8 จึงได้สร้างกระบวนการภาระส่วนร่วมในลักษณะ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมติดตาม โดยมีจุดมุ่งหมายให้มีการพัฒนาที่ยั่งยืน เน้นคนเป็นศูนย์กลาง เพื่อทำให้คุณภาพชีวิตดีขึ้น ชุมชนเข้มแข็ง

ความลึกเหลือของการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

1) ประเทศไทยพึงพาประเทศมหาอำนาจที่เป็นเมืองแม่หรือศูนย์กลางของระบบเศรษฐกิจทุนนิยมโลกมา โดยนำเสนอภาพอุดถำนารมหนัก ส่งออกสินค้าเกษตรกรรม ก่อให้เกิดการขาดดุลการค้า

2) ก่อให้เกิดโครงสร้างรัฐแบบอำนาจนิยมที่ประสานสัมพันธ์กับการผูกขาดระดับโลก ผูกขาดอำนาจทางเศรษฐกิจและการเมือง

3) เกิดการพึ่งพาเทคโนโลยีเนื่องจากขาดการลงทุนเพื่อการพัฒนาความรู้

4) เกิดปัญหาความเหลื่อมล้ำของการพัฒนา

5) การนิยมตะวันตกเลือนค่าของวัฒนธรรมไทย

- 6) เกิดการพังทลายของสิ่งแวดล้อม ทรัพยากร
- 7) การพังทลายของเกณฑ์กรรมและชุมชนในชนบท
- 8) เกิดการเสื่อมโทรมทางวัฒนธรรม ศิลปะ
- 9) การรวมศูนย์กลางอยู่ที่กรุงเทพฯ ทำให้การขยายตัวเกิดขึ้นอย่างไร้ทิศทาง
- 10) เกิดปัญหาสุขภาพอนามัยที่เกิดจากการดำเนินชีวิต

นอกจากนี้ในส่วนของชนบทไทยซึ่งเป็นพื้นที่ส่วนใหญ่ของประเทศไทย ความล้มเหลวเกิดขึ้นจาก การพัฒนาตามแนวคิดของระบบเศรษฐกิจแบบทุนนิยมเสรี ได้สร้างวิกฤตให้แก่หมู่บ้านในชนบท และประเทศในลักษณะของการล้มละลายทางเศรษฐกิจ คือ ทำให้สถาบันครอบครัวล้มละลาย ครอบครัวแตกแยก ความล้มละลายทางเศรษฐกิจของชุมชนชนบท ความล้มละลายของสถาบันครอบครัว ย่อมทำลายชีวิตชุมชนลง เพราะผู้คนเคลื่อนย้ายตามเกียรติภูมิ เอาตัวรอด ชีวิตในเมืองเป็นชีวิตที่ ปราศจากชีวิตแบบชุมชน เป็นชีวิตที่เดียวดายของแต่ละครอบครัว เป็นชีวิตที่ทอดทิ้งคนแก่ เด็ก คนป่วย เป็นสาเหตุให้มีการทำลายลึกล้ำหรือระบบนิเวศ ความล้มเหลวของการพัฒนาได้สร้าง ความทุกข์ยากให้แก่ชาวชนบท พร้อมได้จุดประกายให้ชาวบ้านในหมู่บ้านหลายแห่งที่เคยวิ่งตาม ทิศทางเศรษฐกิจแบบผลิตเพื่อขาย ให้เริ่มนماมองสภาพความเป็นจริง รู้จักประมาณตนเอง หวนนึกถึงสภาพความเป็นอยู่ของคนรุ่นพ่อ เริ่มต้นสร้างฐานการผลิตของตัวเองภายในหมู่บ้านรวมถึง การรวมตัวเพื่อดำเนินกิจกรรมสาธารณชนในรูปแบบของประชาคมที่นำมานำสู่กระบวนการขับเคลื่อนในการจัดทำแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 9 การมีส่วนร่วมที่กำหนดไว้ในรัฐธรรมนูญ ฉบับปี 2540 ได้ใช้เป็น แนวทางของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 9 ( พ.ศ.2545 - 2549 )

### 1.2 บริบทระดับท้องถิ่น

#### ประวัติศาสตร์

ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้านมีผู้เล่าไว้ในตำนานลีนุน ได้มีบึงอยู่บึงหนึ่งมีรูปร่างเป็นรูปสี่เหลี่ยม(ปัจจุบัน ได้ทำการบุดดลออกลองเป็นรูปสี่เหลี่ยมผืนผ้าขนาดใหญ่อยู่ทางด้านหลังขององค์การบริหารส่วนตำบลลีนุน)มีกุ่มชาวเวียงจันทร์ได้เดินทางอพยพถิ่นฐานจนกระทั่งได้นำพักถิ่นใหม่ ใกล้บริเวณบึง พอกลัดส้วงห้องฟ้าขึ้นมีคีลล้าวได้พา กันไปล้างหน้าชำระร่างกาย เห็นน้ำในบึงมีสีขาว บุ่น้ำ จึงนำกันเรียกบริเวณแห่งนี้ว่าหมู่บ้านสีน้ำ ต่อมาได้เรียกเป็นหมู่บ้านลีนุน ปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อมาเป็นหมู่บ้านใหม่เจริญศรี เพื่อกันความสับสนกับหมู่บ้านสีนุนอีก ๕ หมู่บ้านที่มีชื่อเรียกเดิม กัน

#### การตั้งถิ่นฐาน

คนกลุ่มแรกที่มาตั้งถิ่นฐานไม่มีหลักฐานแจ้งแน่ชัดว่าเป็นคนกลุ่มใดเพียงแต่สันนิษฐานว่าเป็นคนกลุ่มที่อพยพมาจากภาคอีสานเหนือและชาววีงจันทร์ เมื่อปี 2394 หรือประมาณ 150 ปี มาแล้วมากยุ่งกันและก่อตั้งหมู่บ้านขึ้น ซึ่งกลุ่มคนที่อพยพมาเพราะถิ่นที่อยู่เดิมมีความแห้งแล้งไม่มีที่ทำนาหากินจึงได้เดินทางอพยพมาจังหวัดที่ทำนาหากินกันใหม่และบางกลุ่มได้เดินทางมาค้าขายได้เห็นบริเวณแห่งนี้มีความอุดมสมบูรณ์จึงพากันตั้งรกราก ณ หมู่บ้านแห่งนี้

#### การขยายตัวของประชากร

ในสมัยก่อนประชากรในหมู่บ้านมีกันอยู่แบบประปรายเนื่องจากบริเวณแห่งนี้ยังเป็นป่าโดยส่วนมาก ชาวบ้านส่วนใหญ่จึงอยู่กันแบบรวมกลุ่มแต่เมื่อประชากรเริ่มมากขึ้นด้วยแรงงานมีครอบครัว มีลูกหลานจึงเกิดเป็นครอบครัวขยายมีประชากรหนาแน่น

ปัจจุบันในหมู่บ้านมี 83 ครอบครัว 79 หลังคาเรือน มีประชากรทั้งหมด 419 คน เป็นชาย 218 คน หญิง 201 คน

#### การขยายตัวของชุมชน

ในสมัยก่อนหมู่บ้านแห่งนี้ยังเป็นหมู่บ้านเล็กๆ แต่เมื่อประชากรหนาแน่นก็เริ่มมีการปลูกสร้างบ้านเรือนขยายออกไปทางบริเวณที่เป็นป่า และความเจริญก็เริ่มเข้าสู่หมู่บ้านทำให้ถนนทางดีจึงทำให้บ้านเรือนมีมากขึ้นชุมชนก็เริ่มขยายใหญ่ขึ้น

#### ทำเลที่ดี

เป็นหมู่บ้านที่อยู่ท้ายหมู่บ้านอื่น ๆ ทำเลที่ดีไม่ติดถนนใหญ่(ถนนทางหลวงหมายเลข 2198) เหมือนหมู่บ้านอื่น ๆ ในตำบล จึงทำให้ยังไม่เจริญเท่าที่ควร เป็นหมู่บ้านที่ตั้งอยู่ทางทิศเหนือของอำเภอเมืองอยู่ห่างจากอำเภอเมืองประมาณ 30 กิโลเมตร

#### อาณาเขตติดต่อ

ทิศเหนือ ติดต่อกับบ้านสีมุน หมู่ที่ 2 ตำบลสีมุน

ทิศตะวันออก ติดต่อกับบ้านสีมุน หมู่ที่ 5 ตำบลสีมุน

ทิศใต้ ติดต่อกับบ้านสีมุน หมู่ที่ 6 ตำบลสีมุน

ทิศตะวันตก ติดต่อกับตำบลบึงอ้อ อำเภอสามเหลี่ยม

#### สภาพที่ดิน

พื้นที่ทั้งหมดของหมู่บ้านมีประมาณ 700 ไร่ แบ่งเป็นพื้นที่ทำกิน 505 ไร่ ที่อยู่อาศัย 195 ไร่ สภาพที่ดินส่วนมากเป็นดินร่วนปนทรายและดินดานซึ่งเหมาะสมสำหรับปลูกข้าวโพด มันสำปะหลังเป็นพืชที่ไม่ต้องการน้ำมากนัก ไม่เหมาะสมสำหรับการทำนาเนื่องจากไม่สามารถอุ้มน้ำได้ป้าไม้และพื้นที่สาธารณูปโภค

ในสมัยก่อนในหมู่บ้านมีป่าไม่นา ก มีทั้งต้นไม้ใหญ่ เล็กและทุ่งหญ้าสลับกันไปมีความอุดมสมบูรณ์ แต่เมื่อมีประชาราษฎร์ตั้งถิ่นฐานที่อยู่อาศัยก็ได้มีการตัดต้นไม้ทำบ้านเรือน เพาต่าน จึงทำให้ป่าไม้หายไป

**พื้นที่สาธารณูปโภค คือ พื้นที่ที่หน่องสิน มีเนื้อที่ประมาณ 2 ไร่ สำหรับเก็บกักน้ำไว้ใช้ดื่ม แหล่งน้ำที่สำคัญของชนชน**

ในหมู่บ้านมีหน่องน้ำอยู่ 1 แห่ง คือหน่องสิน ในสมัยก่อนใช้ประโยชน์ในด้านการเกษตร อุปโภค บริโภค แต่ปัจจุบันมีน้ำเหลืออยู่ปริมาณน้อยจึงเก็บไว้ใช้อุปโภคบริโภคเพียงอย่างเดียว แหล่งน้ำที่สำคัญอีกอย่างของหมู่บ้านคือ น้ำประปาที่ได้มาจากการเขื่อนชลประทานโคกแฝก ซึ่งสร้างขึ้นเมื่อ พ.ศ. 2531

### ระบบสาธารณูปโภค

ในหมู่บ้านมีความเรียบง่าย มีไฟฟ้า น้ำประปา มีโทรศัพท์ มีถนนคอนกรีต ถนนลูกรัง ถนนดิน ระบบสังคมวัฒนธรรม

### เครื่องยนต์

ประชากรในหมู่บ้านมีทั้งครอบครัวขยายและครอบครัวเดียวส่วนมากเป็นญาติพี่น้องกัน ผู้นำและการเมืองการปกครอง

1. นายสมวงศ์	ประธานพลกรัง	กำนันตำบลสีนุ่ม
2. นายແບນ	ເພີຍຮຸນທົດ	ຜູ້ຂ່າຍກຳນັນ
3. นายชาກ	ຕັ້ງໃໝ່	ສານີກອງຄໍການບໍລິຫານສ່ວນຕຳນລ
4. นายพร	ເກີຍສື	ສານີກອງຄໍການບໍລິຫານສ່ວນຕຳນລ

### เศรษฐกิจ

อาชีพส่วนใหญ่ของชาวบ้าน คือทำไร่ รองลงมาคือ รับจ้าง ค้าขาย เสื้อผ้า ขับรถโดยสาร ทำงาน เสื้อผ้า ทำการฟางอาศัยซึ่งกันและกันและมีการรวมกลุ่มเพื่อช่วยเหลือทางด้านการเงิน และอาชีพ คือ

1. กลุ่momทรัพย์เงินสังจะ มีสมาชิก 86 คน เงินทุนประมาณ 900,000.-บาท
2. กลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต มีสมาชิก 20 คน เงินทุน 100,000.-บาท
3. กลุ่momกองทุนหมู่บ้าน มีสมาชิก 54 คน เงินทุน 1,000,000.-บาท

### วัดและประเภท

ในหมู่บ้านไม่มีวัดแต่เมื่อจะไปทำบุญถือศีลจะไปทำบุญที่ วัดสีนุ่มได้ หมู่ที่ 2 งานทำบุญหรืองานประเภทใดในรอบ 1 ปี

เดือนมกราคม ทำบุญประเภท ทำบุญขึ้นปีใหม่

เดือนกุมภาพันธ์	ทำบุญประเพณี	-
เดือนมีนาคม	ทำบุญประเพณี	ทำบุญครุฑยานนท์เทียน ขนนนใส่ไส้
เดือนเมษายน	ทำบุญประเพณี	วันสงกรานต์สรงน้ำพระ รถนำคำหัวผู้ใหญ่
เดือนพฤษภาคม	ทำบุญประเพณี	เลี้ยงตาปี ทำบุญกลางบ้าน
เดือนมิถุนายน	ทำบุญประเพณี	-
เดือนกรกฎาคม	ทำบุญประเพณี	เข้าพรรษา ทอดผ้าป่าสามัคคี
เดือนสิงหาคม	ทำบุญประเพณี	ทำบุญสารท牢瓦
เดือนกันยายน	ทำบุญประเพณี	ทำบุญสารทไทย
เดือนตุลาคม	ทำบุญประเพณี	ตักบาตรเทโวอุกพรรษา ทอดกฐิน
เดือนพฤศจิกายน	ทำบุญประเพณี	-
เดือนธันวาคม	ทำบุญประเพณี	-

### โรงเรียนและการศึกษา

ในหมู่บ้านมีผู้อ่านหนังสือไม่อ่าน 6 คน โดยส่วนมากจะจบการศึกษา ป.4 ,ป.7 ไม่มีโรงเรียนประจำหมู่บ้าน เมื่อจะไปศึกษาจะไปที่โรงเรียนลีนุน หมู่ที่ 4 มีสอนอนุบาล ป.1 - ป.6 ,ม. 3 และมีสมาชิกไปศึกษานอกหมู่บ้าน 17 คน ในระดับชั้น ปวช. ปวส. ปริญญาตรี

### อุปกรณ์อนามัย

มีสถานีอนามัยตั้งอยู่ที่หมู่ที่ 4 ประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไปในหมู่บ้านได้รับบัตรรักษาระหว่าง 32 คน บัตรทอง 30 บาท 148 คน กรณีถ้าผู้ป่วยมีอาการหนักทางสถานีอนามัยจะหารือส่งตัวไปรักษาที่โรงพยาบาลมหาราชนครินทร์

## ตอนที่ 2 ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม

ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน โดยภาพรวมมีดังนี้

### 2.1 ผลการประเมินหน่วยระบบ A

#### 2.1.1 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A พนวจ

##### 1) นโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน

เป็นเงินที่รัฐบาลได้จัดสรรเงินมาให้ชาวบ้าน ทำให้ชาวบ้านรวมตัวปรึกษาหารือร่วมกัน มีอุดมการณ์ความคิดร่วมกัน ความพร้อม ความสนใจ และการมีส่วนร่วมของประชาชนในหมู่บ้านในการเข้าร่วมบริหารจัดการกองทุนและการควบคุมดูแลกันเองในการใช้ประโยชน์จากการกองทุนที่รัฐบาลจัดสรรมาให้

##### 2) เงิน 1 ล้านบาท

เป็นเงินที่รัฐบาลจัดสรรมาให้หมู่บ้านสีลมุน หมู่ที่ 7 เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2544 มีผู้ถูก 44 ราย เป็นเงิน 989,000.-บาท คงเหลือเงิน 11,000.-บาท บัญชีเลขที่ 06-4310-20-098304-5 ธนาคารออมสิน สาขาบุขมนตรี โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 บาท /ปี, ค่าปรับล่าช้าร้อยละ 5 บาท /เดือน

### 3) คณะกรรมการหมู่บ้าน

มีการประชาคมเลือกคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2544 ได้มาทั้งหมด 15 คน ชาย 8 คน หญิง 7 คน โดยมี นายจาก ดังใหม่ เป็นประธานกองทุน

### 4) ผู้สมัครขอภัย

มีผู้สมัครเป็นสมาชิกทั้งหมด 54 คน มีผู้ถูก 44 ราย ( มี 12 คน ภูเงินกองทุนหมู่บ้าน 2 ครั้ง ) โดยผู้ถูกเงินจะต้องถือหุ้นอย่างน้อยคนละ 10 หุ้น ๆ ละ 10 เป็นเงิน 100 บาท โดยผู้ถูกเงินจะต้องเขียนโครงการยื่นต่อคณะกรรมการ โดยถูกไม่เกิน 20,000.-บาทมีผู้ค้ำประกัน 2 คน(ถ้าสมรสแล้วคู่สมรสต้องมาค้ำประกันด้วย) ถูกไม่เกิน 20,000.-บาทไม่เกิน 50,000.-บาทจะต้องทำประวัติการณ์และมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

### 5) ทุนสะสม

มีเงินทุนสะสม 3,800.-บาทจากการถือหุ้นของสมาชิก 38 คนฯละ 10 หุ้น โดยนำฝากเข้าบัญชีธนาคารเงินสะสมของกองทุน 06-4310-20-098306-3 ธนาคารออมสิน สาขาบุขมนตรี

### 6) บัญชีติดกองทุน

บัญชีติดกองทุนคือ นางสาวฐิติพร พานแก้ว รหัสประจำตัว A 4570738 เริ่มปฏิบัติงานเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2544 ในโครงการจัดการและเปลี่ยนโฉมโครงการ ซึ่งจะเข้าไปช่วยส่งเสริมการพัฒนาและการติดตามประเมินผล วิจัยนโยบายกองทุนหมู่บ้านให้ดำเนินงานอย่างดีและมีประสิทธิภาพ

#### 2.1.2 ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ A พนวจ

##### 1) การคัดเลือกผู้ถูก

ผู้ถูกจะต้องเขียนโครงการยื่นต่อคณะกรรมการกองทุน คณะกรรมการกองทุนตรวจสอบโครงการถ้ามีความเป็นไปได้ดำเนินงานได้จริงและคุ้มค่าต่อการลงทุนก็จะอนุมัติให้ถูก

##### 2) การรับชำระหนี้

การรับชำระหนี้กำหนดให้ปีละ 1 ครั้งโดยชำระพร้อมดอกเบี้ย โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 บาท/ปี

##### 3) การทำบัญชี

ได้มีการฝึกอบรม 2 ครั้ง ทำให้คณะกรรมการมีความเข้าใจพอสมควรแต่ยังไม่นักโดยเฉพาะการทำบัญชีงบกำไรขาดทุนและการลงบัญชีต่างๆ มีหลายขั้นตอนทำให้นางครั้งเกิดความสับสน

#### 4) การแนะนำวิธีทำธุรกิจ

ชาวบ้านสีนุน หมู่ที่ 7 ส่วนมากถูเงินไปพัฒนาอาชีพเดิมที่มีประสบการณ์และความชำนาญอยู่แล้ว

#### 5) การจัดสรรเงิน

เมื่อมีผลกำไรจากการกองทุนหมู่บ้านจะนำมาจัดสรร เช่น นำมาสนับสนุนกองทุน ค่าตอบแทนให้คณะกรรมการกองทุน พัฒนาหมู่บ้าน ทุนสวัสดิการ ช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส คนพิการ ทุนการศึกษาฯลฯ

#### 2.1.3 ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ A พบว่า

##### 1) จำนวนผู้ถูก

มีจำนวนผู้ถูก 44 ราย ( มี 32 คน ถูก 2 ครั้ง 12 คน รวมเป็น 44 ราย )

##### 2) ยอดเงินให้ถูก

จำนวนเงิน 1 ล้านบาท มีผู้ถูกไป 989,000.-บาท คงเหลือเงิน 11,000.-บาท

##### 3) จำนวนทุนสะสม

มีทุน 380 หุ้น ๆ ละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 3,800.-บาท

##### 4) ทัศนคติที่มีต่อกองทุน

เป็นเงินทุนที่นำมาช่วยเหลือชาวบ้านให้มีเงินไปประกอบอาชีพ ช่วยเหลือครอบครัว ลดภาระหนี้สินทำให้บุตร หลานมีการศึกษาที่ดี ทำให้ชาวบ้านรู้จักการจัดกลุ่ม ตั้งตัวแทนของกลุ่ม รู้จักบริหารเงินของหมู่บ้าน โดยใช้หลักประชาธิปไตย ระดมความคิดของคนในหมู่บ้าน รู้จักการเสียสละ ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ทำให้เกิดความรักสามัคคี

##### 5) ศักยภาพและความเข้มแข็งของกองทุน

บ้านใหม่เจริญศรี ( สีนุน ) หมู่ที่ 7 เป็นหมู่บ้านที่มีความช่วยเหลือซึ่งกันและกันดี มีความสามัคคีเนื่องจากความเป็นชนบททำให้อยู่กันแบบพื้นเมืองเมื่อมีปัญหาสามารถคุยกันได้ประชากรในหมู่บ้านอยู่กันแบบสงบถึงแม้จะมีความขัดแย้งกันบ้างแต่เมื่อมีความร่วมมือก็จะช่วยเหลือกันดี มีความซื่อสัตย์ จริงใจ

#### 2.2 ผลการประเมินหน่วยระบบ B

##### 2.2.1 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B พบว่า

###### 1) เงินที่ถูกนำไปได้

เงินที่ให้กู้มียอดรวมทั้งหมด 989,000.-บาท แยกเป็นอาชีพได้ดังนี้

ปลูกพืช - ทำนา	จำนวน 1 ราย	เป็นเงิน 20,000.-บาท
- ทำไร่มันสำปะหลัง	จำนวน 34 ราย	เป็นเงิน 704,000.-บาท

เดียงสัตว์ - สุกร	จำนวน 4 ราย	เป็นเงิน 120,000.-บาท
ค้าขาย	จำนวน 5 ราย	เป็นเงิน 145,000.-บาท

### 2) เงินทุนสะสม

เงินทุนสะสมของสมาชิกมียอดเงินจำนวน 3,800.-บาท

### 3) สถานที่และวัสดุคิบ

สถานที่ที่ใช้ในการประกอบอาชีพส่วนมากจะเป็นที่ทำนาหากินของตนเองและเช่า(กรณีต้องการทำไร่,ทำนามาก) ถ้าเดียงสัตว์เป็นนาริเวณหลังบ้าน ใต้ถุนบ้าน ,ค้าขายจะเป็นริเวณหน้าบ้านหรือเช่าที่ขายของที่ตลาด

วัสดุคิบที่ใช้ ทำไร้มันสำปะหลัง จะมีพื้นที่ของตนเองถ้าทำมากจะซื้อ ,ทำนามเล็คพันธ์ข้าวที่ซื้อจากสหกรณ์ , เดียงสัตว์ บางครอบครัวจะเพาะพันธ์เองหรือซื้อลูกสุกนำมาเดียง , ค้าขาย จะซื้อของที่ตัวเมืองนครราชสีมา

### 4) เทคนิควิธีทำงาน

เป็นอาชีพที่ทำกันมานานแล้วโดยมีความรู้ ประสบการณ์ ทักษะ ในการทำและรู้ดึงปัญหา ทางแก้ไข ปรับปรุง

### 5) กำลังทำงาน

แรงงานส่วนใหญ่เป็นแรงงานของคนในครอบครัว และการจ้างแรงงานของคนในหมู่บ้าน

#### 2.2.3 ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ B พนว

##### 1) การทำกิจการอุตสาหกรรม

ผู้นำเงินกู้ที่ได้มาลงทุนประกอบอาชีพตามที่เขียนโครงการขอภัยและทำตามขั้นตอนของการลงทุนเพื่อให้ได้ประโยชน์ที่คุ้มค่า มีผลผลิตที่ดี มีราคา

##### 2) การหาตลาดที่ดี

การทำไร้มันสำปะหลังเมื่อกีบเกี้ยวผลผลิตจะนำไปขายที่โรงรับซื้อมันสำปะหลังโดยจะนำไปขายที่โรงมันที่ให้ราคาดี ไว้ใจกันได้

##### 3) การหาวัสดุคิบที่ดี

พันธ์มันสำปะหลัง ถ้าต้องซื้อจะซื้อผลผลิตที่ให้หัวใหญ่น้ำเนื้อแน่น น้ำหนักดี , ผลไม้ ผัก หรือของเบ็ดเตล็ดอื่น ๆ จะเดือกร้านที่ขายของสด ราคาย่อมเยาว์ มีคุณภาพที่ดี

##### 4) การทำบัญชี

ชาวบ้านส่วนหลักใหญ่จะทำบัญชีแบบง่าย ๆ พอให้เข้าใจ คือ บัญชีรับจ่าย ที่ไม่ต้องยุ่งยากซับซ้อน

#### 2.2.4 ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ B พนว

### 1) รายได้เป็นเงิน

เมื่อนำเงินกู้ไปลงทุนเมื่อได้ขายผลผลิต ได้ราคาที่ดี ก็จะทำให้มีกำไรเป็นเงินที่จะเก็บไว้ใช้จ่ายต่อไป

### 2) ผลเป็นสิ่งของ

เมื่อได้ขายผลผลิตได้เงินมาบางครอบครัวก็จะนำเงินไปจับจ่ายใช้สอยในสิ่งที่จำเป็นหรือซื้อของใช้ต่างๆ ที่ยังไม่มี

### 3) ผลเป็นความพอใจ

ถ้าผลผลิตดี ขายได้ราคา ก็จะทำให้มีกำลังใจในการทำอาชีพ ไม่ละทิ้งอาชีพไปทำงานทำต่างจังหวัดหรือกรุงเทพฯ

## ตอนที่ 3 ผลการประมวลเทคโนโลยีทำธุรกิจของผู้กู้

จากการประมวลเทคโนโลยีทำธุรกิจของผู้กู้ สรุปได้ดังนี้

อาชีพทำนา จำนวน 1 คน ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่ การคัดเลือกเมล็ดพันธุ์ข้าวที่ดี มีคุณภาพ มีที่ดิน มีเงินทุน มีแรงงานในการทำ มีน้ำอุ่นสมบูรณ์ในการทำนา

กระบวนการที่ดี ได้แก่ นำเมล็ดพันธุ์ข้าวที่คัดเลือกไว้แล้วไปห่ว่านที่ทุ่งนาเพื่อทำเป็นกล้า ประมาณ 1 เดือน ก็นำไปแยกปักค่า ใส่ปุ๋ย ในนาข้าวเพื่อ ได้ข้าวที่ออกงามให้ผลผลิตที่ดี

ผลผลิตที่ดีมีคุณภาพและปริมาณที่พอเหมาะสม ได้แก่ ข้าวออกรวงให้ผลผลิตที่ดี มีน้ำหนัก ได้ราคาที่ดี มีคุณภาพ

อาชีพค้าขาย จำนวน 4 คน ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่ มีเงินทุน มีแรงงานของตนเอง วัตถุคิบหาซื้อที่ตลาดเพื่อนำมาขายที่หมู่บ้านหรือขายตามที่ต่างๆ

กระบวนการที่ดี ได้แก่ ผู้กู้ที่ขายในหมู่บ้านจะขายในบริเวณหน้าบ้านของตนเอง ที่ผู้ซื้อผ่านไปสามารถเห็นได้

ผลผลิตที่ดี ได้แก่ ถ้าเศรษฐกิจดี ชาวบ้านมีรายได้ก็จะมีการจับจ่ายใช้สอยในการซื้อของทำให้ขายดี ผู้ขายของจะมีกำลังใจในการทำมาหากิน มีเงินลงทุนเพิ่ม

อาชีพเลี้ยงสุกร จำนวน 3 คน ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่ มีเงินทุน พันธุ์สุกรที่ดี มีสถานที่เลี้ยงบริเวณบ้านหรือที่ว่างเปล่า มีแรงงานตนเอง

กระบวนการที่ดี ได้แก่ เมื่อได้พันธุ์สุกรมาเลี้ยงจะใช้เวลาประมาณ 4 - 5 เดือนจึงจะขายได้ โดยในเดือนแรกจะให้อาหารสั่งหัวหมูอ่อน เดือนต่อไปจนถึงขายจะให้อาหารหมูใหญ่โดยผสมรำ ปลายข้าว ผักบุ้ง ให้กิน เมื่อครบกำหนดที่ขายได้ก็จะติดต่อพ่อค้ามารับซื้อหรือขายให้ผู้ที่ต้องการ

ผลผลิตที่ดี ได้แก่ ถ้าขายได้ราคาก็จะได้กำไรที่ดี ทำให้มีเงินเหลือเก็บและซื้อสุกพันธ์สุกรมาเลี้ยงเพิ่มอีก

อาชีพปลูกมันสำปะหลัง จำนวน 24 คน ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่ มีเงินทุน พื้นที่มันสำปะหลังที่ดี สถานที่ปลูกของตนเองหรือเช่า แรงงานคนเองและการซื้อแรงงานในหมู่บ้าน

กระบวนการที่ดี ได้แก่ ในขั้นแรกจะมีการໄต แล้วจึงปลูก ตามรุ่น ใส่ปุ๋ย เมื่อครบกำหนดเก็บผลผลิตก็จะนำไปขายที่โรงมัน

ผลผลิตที่ดี ได้แก่ ถ้าผลผลิตดีก็จะได้ราคาที่ดี และอยู่ในความต้องการของตลาด ก็จะทำให้ได้กำไรดี มีเงินทุนเหลือและเก็บไว้ใช้สอย

#### ตอนที่ 4 สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

##### 4.1 การบรรลุเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้าน

4.1.1 การเกิดกองทุน พนว่า เป็นนโยบายของรัฐบาลที่จัดสรรเงิน 1 ล้านบาทสู่หมู่บ้านทำให้ชาวบ้านตื่นตัวและสนองตอบรับกันนโยบายของรัฐบาลทำให้เกิดการรวมกลุ่มเพื่อจัดตั้งคณะกรรมการ ทำให้เกิดการเรียนรู้ร่วมกัน ช่วยเหลือปรึกษาหารือกันเพื่อที่จะทำให้เกิดกองทุน

4.1.2 ระบบบริหารกองทุน พนว่า มีคณะกรรมการที่ได้รับการคัดเลือกมาทั้งหมด 15 คน ซึ่งเป็นบุคคลที่เสียสละ และมีความตั้งใจในการทำงาน มีการพิจารณาในการขอสูญที่ดี เพราะเป็นคนในหมู่บ้านเดียวกัน รู้ถึงการดำเนินชีวิตและอาชีพและนิสัยใจคอ

4.1.3 การมีศักยภาพและมีความเข้มแข็ง พนว่า ชาวบ้านให้ความสนใจและให้ความร่วมมือในการประชุม หรือการปรึกษาหารือกัน มีการช่วยเหลือกัน มีการนำปัญหาที่เกิดจากการประกอบอาชีพมาถูบปรึกษาทางแก้ไข ปรับปรุง มีการแนะนำ แนวทางออกให้กัน

4.1.4 การเรียนรู้เพื่อการพัฒนาเอง พนว่า เมื่อมีโครงการว่ารัฐบาลจะจัดสรรเงินมาให้ชาวบ้านก็รวมตัวประชุมทำประชาคมว่าควรจะทำอย่างไรเกี่ยวกับเงิน 1 ล้านบาท โครงการจะเป็นตัวแทนของชาวบ้านได้ การจัดการเงินที่คุ้มได้มาทำอาชีพเพื่อให้ได้ประสิทธิภาพที่ดี มีประโยชน์คุ้มค่า การแลกเปลี่ยนข้อมูลเห็นกัน

4.1.5 การสร้างเสริมภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ พนว่า เงิน 1 ล้านบาทสามารถลดภัยเศรษฐกิจของคนในหมู่บ้านให้มีรายได้ มีงานทำ ส่งเสริมการประกอบอาชีพ ทำให้เกิดมีงานทำไม่ว่างงานมีเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

จากการติดตามผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านใหม่เจริญศรี ( สีมุน ) หมู่ที่ 7 ตำบลสีมุน อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส สรุปได้ดังต่อไปนี้

#### 1. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

1.1 เพื่อทราบว่ากระบวนการดำเนินงาน การจัดการและบริหารจัดการเงินกองทุนหมู่บ้านสีมุน หมู่ที่ 7 ตำบลสีมุน อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส บรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด

1.2 เพื่อประเมินศักยภาพของชุมชนว่ามีการดำเนินงาน ปัญหาและการแก้ไขปรับปรุงสิ่งต่าง ๆ อย่างไร

1.3 เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนกลไกของห้องถငุในการดำเนินการพัฒนา การเรียนรู้ร่วมกันในการบริหารจัดการเงินกองทุน

1.4 เพื่อประเมินความพร้อมของหมู่บ้าน

1.5 เพื่อทราบถึงปัจจัยความสามารถและความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้าน

1.6 เพื่อให้เห็นคุณค่าและภูมิปัญญาชาวบ้านในการเสริมสร้างอาชีพในด้านต่าง ๆ เพื่อต้องการทราบว่าเงินกองทุน 1 ล้านบาทเกือกุลประโยชน์ต่อประชาชนในหมู่บ้านเพียงใด

#### 2. วิธีดำเนินการ

2.1 ศึกษาให้เข้าใจถึงเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

2.2 ศึกษาข้อมูล สภาพการดำเนินการของกองทุนหมู่บ้านในชุมชน

2.3 ใช้ชิพโนเมเดล (CIPP) วิเคราะห์ข้อมูลของกองทุนหมู่บ้าน

2.4 เก็บรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ

2.5 นำข้อมูลมาวิเคราะห์จัดทำสารนิพนธ์

### 3. ผลการดำเนินการ

จากผลการประเมินโครงการพบร้าชาวบ้านใหม่เจริญศรี ( สีนุ่ม ) หมู่ที่ 7 ตำบลลสีนุ่ม อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส ให้การตอบรับที่ดีต่อโครงการเงินกองทุนหมู่บ้าน ชาวบ้านมีการตื่นตัวที่จะขอ ภัยเงินเพื่อนำเงินไปใช้จ่าย สร้างรายได้ สร้างอาชีพให้กับตนเองและครอบครัว ในการดำเนินการประชาชนต่างให้ความร่วมมือและช่วยเหลือเป็นอย่างดี

ในการดำเนินการเริ่มแรกของหมู่บ้าน ผู้ใหญ่บ้านเรียกประชุมหัวหน้าครัวเรือนเพื่อเปิดเวทีชาวบ้านเพื่อชี้แจงและทำความเข้าใจเตรียมความพร้อมและคัดเลือกคณะกรรมการโดยดูจากความสามารถ ประสานการณ์ในการบริหารงาน เพื่อให้คณะกรรมการได้ดำเนินการจัดทำรายได้ ค่าใช้จ่าย และพิจารณาปล่อยภัยให้กับประชาชนในหมู่บ้าน โดยพิจารณาจากโครงการและวัตถุประสงค์ในการใช้จ่ายเงินภัย การดำเนินการจะมีอุปสรรคตรงที่คณะกรรมการยังขาดประสบการณ์ ความรู้และความสามารถในการบริหารงานที่ดี และยังมีความรู้ความเข้าใจไม่มากนักซึ่งทำให้ผู้ภัยบ้านคนนำเงินไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ การทำบัญชีต่าง ๆ ยังมีความสับสนอยู่

#### อภิปรายผล

1. เงินกองทุนที่หมู่บ้านได้รับมาช่วยสร้างความร่วมมือที่ดีของประชาชนในหมู่บ้าน ประชาชนได้ช่วยกันจัดการและบริหารเงินกองทุนที่ได้รับมาเพื่อเป็นการสร้างประโยชน์ให้กับทุกคนในหมู่บ้านเพื่อให้ประชาชนในหมู่บ้านทุกคนได้นำเงินไปใช้ในการสร้างอาชีพ สร้างรายได้ให้แก่ตนเอง

2. เมื่อได้รับการจัดสรรเงินกองทุนแล้วประชาชนในหมู่บ้านจะสามารถที่จะภัยเงินจากกองทุนหมู่บ้าน ได้ไม่เกิน 20,000 บาทหรือเกิน 20,000 บาท แต่ไม่เกิน 50,000 บาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่ไม่มากนักหรือไม่เพียงพอที่จะนำไปสร้างอาชีพใหม่บ้างอย่างได้ประชาชนในหมู่บ้านจึงใช้เงินภัยที่ได้รับไปใช้เพื่อพัฒนาอาชีพเดิมที่ทำอยู่แต่ก็มีบางส่วนนำเงินภัยจากกองทุนไปใช้ในทางที่ผิดวัตถุประสงค์

3. ประชาชนได้ให้ความร่วมมือในการช่วยกันจัดการบริหารเงินกองทุนหมู่บ้านโดยการเข้าร่วมประชุมและแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ เพื่อให้ประชาชนทุกคนในหมู่บ้านได้รับเงินภัยครบถ้วน กันทุก ๆ ครัวเรือนเพื่อที่จะได้นำไปสร้างอาชีพและรายได้ให้กับครอบครัวของตน

4. เมื่อได้รับเงินกองทุนแล้วเศรษฐกิจภายในหมู่บ้านมีการพัฒนามากขึ้น ชาวบ้านลงทุนทำสิ่งต่าง ๆ และมีการพัฒนาอาชีพเดิม มีการลงทุนสร้างอาชีพใหม่ขึ้นและยังเป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับผู้ด้อยโอกาสอีกด้วย

5. การดำรงชีวิตของประชาชนในหมู่บ้านมีความพร้อมมากขึ้น ผู้นำชุมชนมีความยุติธรรม ชาวบ้านมีการร่วมมือและสามัคคีช่วยเหลือกันเป็นอย่างดีเพื่อที่จะพัฒนาหมู่บ้านของตนให้ดีมากขึ้น

## 4. ปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลด้านบวกและด้านลบ

### 4.1 ปัจจัยด้านบวก

- มีเงินทุนหมุนเวียนเกิดขึ้นภายในหมู่บ้าน
- เป็นการสร้างรากฐานเศรษฐกิจที่แข็งแรงในหมู่บ้าน
- เป็นแหล่งเงินกู้ที่มีดอกเบี้ยต่ำ
- ประชาชนมีความร่วมมือและมีความสามัคคีมากขึ้น
- ช่วยสร้างโอกาสให้กับผู้ด้อยโอกาสภายในหมู่บ้าน
- เป็นการปรับปรุงอาชีพเดิมที่มีอยู่ให้ดีขึ้นและสร้างอาชีพใหม่ ๆ ให้เกิดขึ้น

### 4.2 ปัจจัยด้านลบ

- เพิ่มภาระหนี้สินให้แก่ชุมชน
- จำนวนที่ปล่อยให้ประชาชนกู้มีจำนวนน้อยไม่เพียงพอ กับการนำไปสร้างอาชีพบางอย่าง
- ขั้นตอนในการกู้ยังไม่ค่อยรัดกุมทำให้เกิดปัญหาต่าง ๆ ตามมา
- ระยะเวลาในการกู้สั้นจนเกินไป
- ประชาชนบาง ไม่มีความรู้ความเข้าใจมากนักทำให้นำเงินที่กู้ไปใช้ผิดวัตถุประสงค์

## 5. ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทศนะของประชาชนเป้าหมาย

ประชาชนในหมู่บ้านมีความร่วมมือกันเป็นอย่างดีทุกคน ต้องการที่จะพัฒนาหมู่บ้านของตนให้เจริญมากยิ่งขึ้นกว่าเดิม ชาวบ้านมีความสามัคคี ยกย่องผู้ที่เคยผู้นำที่มีความรู้ความสามารถและมีความยุติธรรม ชาวบ้านมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเป็นอย่างศรัทธา กลุ่มเป้าหมายเป็นมืออาชีพ มีความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ที่ชัดเจน เช่น การเกษตร การอุตสาหกรรม การบริการ ฯลฯ

## 6. ผลโดยตรงและผลกระทบต่าง ๆ คือ

6.1 ผลโดยตรง (Immediate Result) สามารถนำเงินกู้ไปสร้างรายได้และสามารถนำเงินมาส่งเป็นคอกเบี้ยให้กับกองทุนหมู่บ้านทำให้กองทุนหมู่บ้านมีเงินหมุนเวียนและสามารถนำเงินไปอนุมัติปล่อยกู้ให้กับรายอื่น ๆ ที่ยังไม่ได้กู้

6.2 ผลกระทบโดยตรง (Direct Impact) ประชาชนสามารถนำเงินที่กู้ไปสร้างรายได้ให้กับตน 用และครอบครัว สามารถปลดหนี้สินที่มีทางส่วนของตนเองลง ไปได้

6.3 ผลกระทบโดยอ้อม (Indirect Impact) ประชาชนบางกลุ่มแตกความสามัคคีเนื่องจากไม่พอใจที่คณะกรรมการพิจารณาเงินกู้ให้น้อยหรือให้กรอก่อนและหลัง แต่ก็มีการชี้แจงให้ประชาชนทุก

คนในหมู่บ้านได้ทราบว่าเป็นเพรเวจเงินกู้ที่ได้รับมาต้องแยกจ่ายให้กู้ได้ทั่ว ๆ และการให้ไกรกู้ได้ ก่อนหรือหลังก็เป็นไปตามเหตุอันสมควร

#### ข้อเสนอแนะ

1. เงินที่นำมาปล่อยให้ประชาชนได้กู้จะจะมีระยะเวลาที่ยาวนานนี้เพื่อเป็นการให้เวลาในการสร้างอาชีพ สร้างรายได้ให้มั่นคงเพราอาชีพแต่ละอย่างต้องใช้ระยะเวลาจึงจะรู้ว่าการประกอบอาชีพสร้างรายได้ให้กับตนเองหรือไม่
2. จัดทำระเบียนการกู้ยืมเงินให้รัดกุมเพื่อป้องกันการนำเงินกู้ไปใช้ผิดวัตถุประสงค์
3. ควรเน้นว่างานของรัฐเข้ามายกค่าตอบแทนให้คำปรึกษาแนะนำและให้ความรู้ในการบริหารเงินกู้แก่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
4. ควรมีการอบรมเพิ่มเติมให้ความรู้และสร้างความเข้าใจให้กับประชาชนว่าเงินที่นำมาให้กู้เพื่อที่ต้องการให้ประชาชนนำไปสร้างอาชีพและรายได้
5. คณะกรรมการควรมีการแบ่งแยกหน้าที่การรับผิดชอบออกเป็นสัดส่วน โดยแจงหน้าที่ออกเพื่อให้ประชาชนทราบว่าคณะกรรมการแต่ละคนมีหน้าที่ทำอะไรบ้าง
6. ควรมีเจ้าหน้าที่ของรัฐมาอบรมแนะนำให้ความรู้เกี่ยวกับการประกอบอาชีพให้กับประชาชนในหมู่บ้านเพื่อสร้างศักดิ์สิทธิ์ในการประกอบอาชีพให้กับประชาชนมากขึ้น



## บรรณานุกรม

กระทรวงศึกษาธิการ, สำนักงานมาตรฐานการศึกษา ( 2545 ) ชุดวิชาสารนิพนธ์. ชุดการเรียนรู้ด้วย  
ตนเอง. กรุงเทพฯ : กระทรวงศึกษาธิการ.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน. 2544. คู่มือการดำเนินงาน  
สำหรับคณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับจังหวัดและ  
อำเภอเพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง  
-----, 2544. คู่มือสำหรับประชาชนเพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชน  
เมือง. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์ครุสภากาดพร้าว.

-----, 2544. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วย คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง  
พ.ศ. 2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน  
และชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ  
พ.ศ. 2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544. กรุงเทพฯ: บริษัท สาพัฒนาการพิมพ์  
จำกัด.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านสันติชัยยืน. 2544. ระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน  
สันติชัยยืน. ขอนแก่น.

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี, 2544. คู่มือนักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการ  
และประเมินโครงการ. นครราชสีมา.