

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้านบุพิน



สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีการจัดการ  
ปีการศึกษา 2544

อิสริยา กฤติกาธุน : การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา

กองทุนหมู่บ้านบุหิน ตำบลสูงเนิน อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา

อาจารย์ที่ปรึกษา : รองศาสตราจารย์ ดร.หนึ่ง เตียวบำรุง ,42 หน้า

โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแหล่งเงินทุน หมุนเวียนในหมู่บ้านบุหิน หมู่ที่ 9 ตำบล สูงเนิน อ่าเภอ สูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา ทำให้เกิดการ บริหารจัดการ และเพื่อให้ทราบการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและการบริหารจัดการกองทุน หมู่บ้านว่าประสบผลสำเร็จในการจัดตั้งโครงการกองทุนหมู่บ้านได้บรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด และศึกษาถึงปัจจัยด้านบวกและด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวาง ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน ใน การประเมินโครงการ ได้ศึกษาเฉพาะประชากรหมู่บ้านบุหิน ตำบลสูงเนิน อ่าเภอสูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา ว่ามีวัตถุประสงค์อย่างไรในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านขึ้น และทำการเก็บรวบรวม ข้อมูลจากประชากรหมู่บ้านบุหินในจำนวน 50 เปอร์เซนต์ของจำนวนประชากรทั้งหมด จากการ ประเมินผล ได้ทราบถึงกองทุนหมู่บ้านบุหินมีการบริหารจัดการกองทุนตั้งที่ค่อนข้างมาก เนื่องจาก ประชากรภายในหมู่บ้านมีการแยกออกเป็น 3 คุ้มและกรรมการขาดความรู้ ความเสียสละ หลังจาก การจัดสรรเงินกู้ให้กับสมาชิกผู้ขอคุ้มรายประสมผลสำเร็จในการนำเงินไปประกอบอาชีพ สร้าง รายได้ และได้ชำระคืนเงินบางส่วนแล้ว 1 คน ,คืนเงินก่อนกำหนดเวลา 1 คน ส่วนอีก 1 คนเมื่อถึง กำหนดแล้วยังไม่ยอมชำระคืน ที่เหลือต้องรอครบ 1 ปีถึงจะรู้ผล

กองทุนเงินล้านจะอยู่ได้หรือไม่ได้ต้องขึ้นอยู่กับผู้บริหารกองทุน คือ คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้านว่ามีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านอย่างเป็นธรรม และโปร่งใส มากน้อยเพียงใด การดำเนินงานเป็นการสนับสนุนและช่วยแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของสมาชิก องคุณหมู่บ้านมากกว่าขึ้นกฎระเบียบ จึงต้องแก้ไขระเบียบให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง เพื่อให้กองทุน 1 ล้านบาทมีประสิทธิภาพเพื่อประชาชนจริง ๆ

สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
ปีการศึกษา 2544

ลายมือชื่อนักศึกษา ..... นิตยา ภูจิการณ์  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา ..... พญ.น.

## หน้าอนุมัติ

อาจารย์ที่ปรึกษา และกรรมการสอบ ได้พิจารณาสารานิพนธ์ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการของสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีได้

อาจารย์ที่ปรึกษา

(รองศาสตราจารย์ ดร.หนึ่ง เดียวอุ่ง)

กรรมการสอบ

( ดร.กฤษณะ วงศ์ )

( )

อนุมัติให้สารานิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาและประเมินโครงการ  
ของสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม

( )

คณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม

- ๙ ๓.๗. ๒๕๔๕

วันที่ \_\_\_\_\_ เดือน \_\_\_\_\_ พ.ศ. \_\_\_\_\_

## กิตติกรรมประกาศ

สารนิพนธ์นี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณ บุคคล และกลุ่มบุคคลต่างๆ ที่ได้กรุณาให้คำปรึกษาแนะนำ ช่วยเหลือ อย่างดีซึ่ง ทั้งในด้านวิชาการ และด้านการดำเนินงานวิจัย อาทิเช่น

- รองศาสตราจารย์ ดร.หนึ่ง เตียงบำรุง อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์
- ศาสตราจารย์ ดร.นันทกร บุญเกิด อาจารย์ประจำสาขาวิชาเทคโนโลยีชีวภาพและคณานารย์ประจำสาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ที่ให้คำแนะนำปรึกษาทางด้านวิชาการ
- พัฒนาการ, พัฒนารูปแบบอ้างอิง และองค์การบริหารส่วนตำบลสูงเนิน ที่ให้คำปรึกษาด้านการปฏิบัติการในพื้นที่ และการสร้างความคุ้นเคยกับชุมชน
- โรงพยาบาลสูงเนิน ที่ให้ข้อมูลด้านสาธารณสุข
- นายอ่อน ก้านผู้ใหญ่บ้าน ผู้นำชุมชน ประธานกองทุนหมู่บ้าน และคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ที่ให้ข้อมูล, และอ่านวิเคราะห์ความต้องการ ของชุมชนพื้นเมืองในหมู่บ้านที่ได้ให้ความอนุเคราะห์ต่อไป

ท้ายนี้ ขอกราบขอบพระคุณบิดา มารดา ที่ให้การเลี้ยงดูอบรมและส่งเสริมการศึกษาเป็นอย่างดีตลอดมา จนทำให้ผู้วิจัยประสบความสำเร็จในชีวิต

อิสริยา ฤทธิการุณ

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	ก
หน้าอุปมัตติ	๗
กิตติกรรมประกาศ	๘
สารบัญ	๙
<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	
1. หลักการและเหตุผล	1
2. วัตถุประสงค์การประเมินโครงการ	1
3. กองความคิดทฤษฎี	2
4. วิธีดำเนินการ	2
5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ	3
6. คำนิยามศัพท์เฉพาะ	3
<b>บทที่ 2 เอกสารที่เกี่ยวข้อง</b>	
1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ	6
2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี	6
3. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ	7
4. แบบติดตามสังเกตการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	11
5. แบบคำขอทบทวนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	11
6. การพิจารณาเงินถูกสำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	11
7. การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	11
8. หลักการประเมินโครงการเพิ่มประสิทธิการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	12
9. หลักวิชาที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ	13
<b>บทที่ 3 วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ</b>	
1. วิธีการประเมินโครงการ	17
2. ตัวชี้วัด แหล่งข้อมูล และวิธีการเก็บข้อมูล	18

<b>บทที่ 4 ผลการติดตามการประเมินโครงการ</b>	
1. ผลการประเมินบริบทุ่มชน	23
2. ผลการประเมินโครงการ โดยภาพรวม	32
3. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินโครงการ	34
4. ปัจจัยด้าน บวก และ ลบ ที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุวัตถุประสงค์	34
<b>บทที่ 5 สรุป อภิปราย และข้อเสนอแนะ</b>	
1. วัตถุประสงค์ของการดำเนินโครงการ	36
2. ผลการดำเนินงาน	36
3. อภิปรายผล	36
4. การเกิดองค์กรเครือข่ายการเรียนรู้	37
5. ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน	37
6. สรุปภาพรวมของกองทุนหมู่บ้านบุพิน	39
7. ความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน	40
8. ปัญหาในการปฏิบัติงานกองทุนหมู่บ้านของบันทึกกองทุนหมู่บ้าน	41

บรรณานุกรม  
ภาคผนวก ก



## บทที่ 1 : บทนำ

### 1.1 หลักการและเหตุผล

การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองจึงเป็นหนึ่งในยุทธศาสตร์การแก้ปัญหาความยากจนของชาติ คณะรัฐบาลชี้มี พ.ต.ท. ทักษิณ ชินวัตร เป็นนายกรัฐมนตรี มีเจตนาที่จะแก้ไขปัญหาความยากจนของประชาชนในชนบทและชุมชนเมือง โดยได้กำหนดนโยบายเร่งด่วนในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ สำหรับเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองใช้ในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ซึ่งจะสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติแผนที่ 8 และแผนที่ 9 เป็นแผนที่เน้นความเข้มแข็งของชุมชน เพื่อให้ห้องถินมีจิตความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการเงินกองทุนของตนเอง เพื่อสร้างศักยภาพในการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านสังคมและด้านเศรษฐกิจของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน อันเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยอนาคต

โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเพื่อจะดำเนินการมาเพียงไม่กี่เดือน ก็เกิดปัญหาต่างๆ มากมาย แต่ปัญหาใหญ่ของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ คือ ศักยภาพในการบริหารจัดการของแต่ละกองทุนหมู่บ้าน ว่าจะจัดการได้ตรงกับวัตถุประสงค์ของรัฐบาล คือ ต้องกระจายเงินเข้าสู่ชุมชนให้เป็นทุนหมุนเวียน และให้ชุมชนบริหารจัดการกันเอง ถ้าทำได้กองทุนเงินล้านนี้ก็ยั่งยืน และเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองอย่างมีประสิทธิภาพ และพัฒนากองทุนไปสู่ความเข้มแข็งด้านสังคมและเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติจึงเห็นสมควรให้มีการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยให้ทุนการศึกษาแก่บัณฑิตเพื่อการศึกษาหลักสูตรการจัดการและการประเมินโครงการ ซึ่งเป็นหลักสูตรที่เน้นการปฏิบัติงานจริงในพื้นที่หมู่บ้านบุหริ หมู่ที่ 9 ตำบล สูงเนิน อำเภอ สูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา ซึ่งจะช่วยในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง รวมทั้งก่อให้เกิดการสร้างงาน สร้างรายได้ให้แก่ผู้ที่จบการศึกษาระดับปริญญาตรี ซึ่งเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจระดับล่างอีกทางหนึ่งและส่งเสริมให้บัณฑิตที่ต้องการพัฒนาบ้านเกิดมีโอกาสกระทำได้ อีกทั้งบัณฑิตได้มีการยกระดับการศึกษาควบคู่กับการปฏิบัติงานในพื้นที่ โดยเนื้อหาหลักสูตรมุ่งเน้นไปที่การประเมินผลและการพัฒนาชุมชนที่ใช้การวิจัยเป็นเครื่องมือ เพื่อให้รัฐบาลได้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง รวมทั้งข้อมูลของหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ (คู่มือนักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ , มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี .หน้าที่ 1 )

### 1.2 วัตถุประสงค์การประเมินโครงการ

- 1.2.1 เพื่อศึกษาถึงขีดความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง บ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ตำบล สูงเนิน อําเภอสูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา
- 1.2.2 เพื่อศึกษาถึงความเข้มแข็ง ความสามัคคี ศักยภาพทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของบ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ตำบล สูงเนิน อําเภอสูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา
- 1.2.3 เพื่อศึกษาระบวนการพัฒนาอง โดยการเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาต่าง ๆ ของชาวบ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ตำบล สูงเนิน อําเภอสูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา
- 1.2.4 เพื่อศึกษาปัจจัยด้านบวกและด้านลบที่ส่งเสริม และข้อดีของการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ตำบล สูงเนิน อําเภอสูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา
- 1.2.5 เพื่อศึกษาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนตามทัศนะของประชาชนในหมู่บ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ตำบล สูงเนิน อําเภอ สูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา

### 1.3 ครอบความคิดทฤษฎี

ครอบความคิดทฤษฎีที่ใช้ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ ได้แก่ แนวคิดตามรูปแบบการประเมินของ สตัฟเฟิลบีม (Stufflebeam) ที่เรียกว่า ซิพ์โมเดล (CIPP Model) ซึ่งมีอักษรย่อที่มีความหมายดังนี้

C	ย่อมาจาก Context	คือ	บริบทรายบุคคลและหมู่บ้าน
I	ย่อมาจาก Input	คือ	ปัจจัยนำเข้า
P	ย่อมาจาก Process	คือ	กระบวนการ
P	ย่อมาจาก Product	คือ	ผลผลิต

เมื่อนำ ซิพ์โมเดล มาประยุกต์ใช้กับองค์ประกอบอย่างใดอย่างหนึ่ง ก็สามารถประเมินได้ตามแผนภูมิดังต่อไปนี้

### 1.4 วิธีดำเนินการ

การดำเนินการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษาหมู่บ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ตำบล สูงเนิน อําเภอ สูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา มีขั้นตอนดังต่อไปนี้

ขั้นที่ 1 ศึกษาให้เข้าใจเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ขั้นที่ 2 ศึกษาสภาพการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ตำบล สูงเนิน อําเภอ สูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา

ขั้นที่ 3 ใช้ซิพ์โมเดลวิเคราะห์กองทุนหมู่บ้าน และกำหนดตัวชี้วัดความเข้มแข็งของกองทุนหมู่บ้าน

ขั้นที่ 4 เก็บรวบรวมข้อมูล โดยอาศัยข้อมูลบางส่วนจากแบบบริบทชุมชน ( บ.ร. 1-12 )

ขั้นที่ 5 นำข้อมูลที่ได้มาประมวล สร้างเคราะห์ และแยกแจงเป็นหมวดหมู่ ตามประเด็นที่ศึกษา

เมื่อกำหนดขั้นตอนการดำเนินการแล้ว การเก็บรวบรวมข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ยังสามารถจำแนกข้อมูลได้เป็น 2 ประเภท คือ

1. ข้อมูลเชิงปริมาณ เป็นข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้เป็นตัวเลขอย่างชัดเจนสามารถนำมาวิเคราะห์ ข้อมูลด้วยวิธีทางสถิติได้หมายว่า
2. ข้อมูลเชิงคุณภาพ เป็นข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้เป็นการบรรยาย ความคี่iy กับความคิดเห็น เอกคติ อาทิ การวิเคราะห์คุณลักษณะ การวิเคราะห์เนื้อหา เป็นต้น ( ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา, 2545 : 96 )

#### 1.5 ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ

##### ผลการศึกษาครั้งนี้จะได้ประโยชน์ดังนี้

- 1.5.1 เพื่อทราบถึงข้อความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมือง บ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ตำบล สูงเนิน อําเภอสูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา
- 1.5.2 เพื่อทราบถึงความเข้มแข็ง ความสามัคคี สักยภาพทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของบ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ตำบล สูงเนิน อําเภอสูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา
- 1.5.3 เพื่อทราบกระบวนการพัฒนาฯ โดยการเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาต่าง ๆ ของชาวบ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ตำบล สูงเนิน อําเภอสูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา
- 1.5.4 เพื่อทราบปัจจัยด้านบวกและด้านลบที่ส่งเสริม และข้อดีข้อเสียของการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ตำบล สูงเนิน อําเภอสูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา
- 1.5.5 เพื่อทราบตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนตามทัศนะของประชาชนในหมู่บ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ตำบล สูงเนิน อําเภอ สูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา

#### 1.6 คำนิยามศพท์เฉพาะ

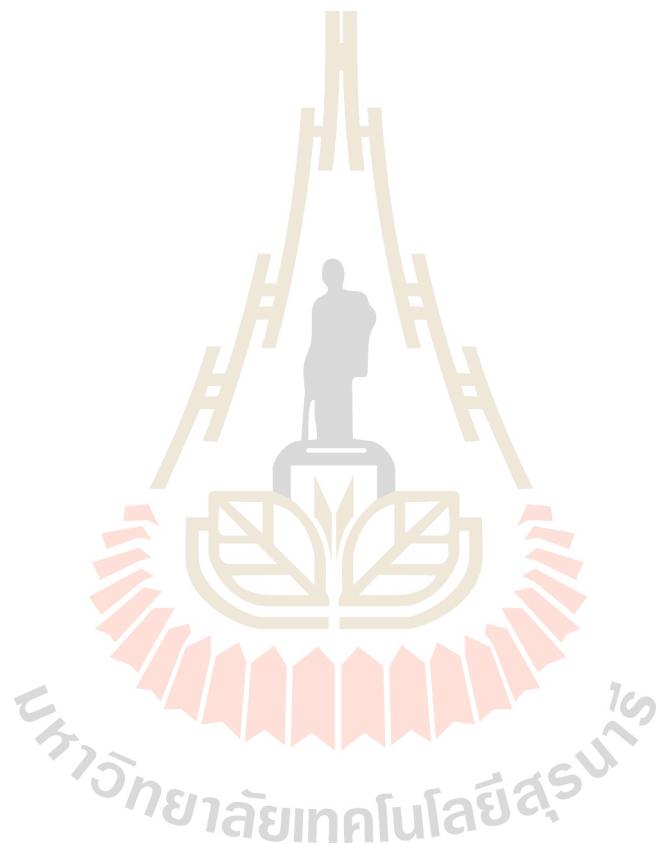
กองทุนหมู่บ้าน หมายถึง เงินกองทุนหมู่บ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ตำบลสูงเนิน อําเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งประกอบด้วย เงินจากการจัดสรร 1 ถ้วนบาท และเงินประเภทอื่นตามระเบียบ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 หมวด 6 ข้อ 23(2) – (8)

สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน หมายถึง ผู้ที่อยู่อาศัยในหมู่บ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ตำบลสูงเนิน อําเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา ที่สมัครและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านที่เป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้านบุพิน

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมายถึง ผู้ที่อยู่อาศัยในบ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ตำบลสูงเนิน อําเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา ที่ได้รับการคัดเลือกจากที่ประชุมหัวหน้าครัวเรือนในหมู่บ้าน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามระเบียบฯ ข้อ 17 จำนวน 9 คน

ประธานกองทุนหมู่บ้าน หมายถึง กรรมการที่ได้รับการคัดเลือกระหว่างกรรมการกองทุนหมู่บ้านด้วยกันให้ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ซึ่งได้แก่ นายจรัส พุนสูงเนิน

ระเบียบกองทุนหมู่บ้าน หมายถึง ระเบียบข้อบังคับ หลักเกณฑ์หรือวิธีการเกี่ยวกับการบริหารกองทุน ออกโดยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ตำบลสูงเนิน อําเภอสูงเนิน จังหวัดนราธิวาสที่สมาชิกกองทุนหมู่บ้านเห็นชอบ



## บทที่ 2

### เอกสารที่เกี่ยวข้อง

หลักวิชาต่างๆที่ปรากฏในสารนิพนธ์ฉบับนี้ ได้ศึกษาจากแนวคิดหรือเอกสารที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลอื่น ๆ เพื่อแสดงว่าหลักวิชาด้านเนื้อหาสาระและหลักวิชาด้านเทคนิคหรือการประเมินที่นำมาใช้ในการประเมินครั้งนี้มีความถูกต้องและมีความสมเหตุสมผล ตามหลักวิชาการดังกล่าว สรุปได้เป็น 9 ด้าน ดังนี้

- 1.นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544
3. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
4. แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือก คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
5. แบบคำขอขึ้นทะเบียน และประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
6. การพิจารณาเงินกู้ สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
7. การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
8. หลักการประเมินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารกองทุน รูปแบบการประเมินแบบซิพพ์ โมเดล (Cipp Model)
9. หลักวิชาที่เกี่ยวข้องอื่นๆ
  - 9.1 การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา
  - 9.2 ความเข้มแข็งของชุมชน
  - 9.3 ทฤษฎีประชาธิรัฐ
  - 9.4 ธุรกิจชุมชน

## 2.1 นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

### 2.1.1 นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

นโยบายของรัฐบาลนี้คือ นโยบายที่มุ่งเน้นการลดค่าใช้จ่ายของภาคประชาชน แล้วมุ่งการให้โอกาสแก่ภาคประชาชน ที่จะมีโอกาสเข้าหาแหล่งเงิน เข้าหาแหล่งความรู้ มีโอกาสที่จะร่วมคิดร่วมทำเพื่อสร้างพลังชุมชนให้เข้มแข็งขึ้น การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองจึงเป็นหนึ่งในยุทธศาสตร์การแก้ปัญหาความยากจนของชาติ โดยการกระจายเงินเข้าสู่หมู่บ้านและชุมชนแห่งละ 1 ล้านบาทให้เป็นทุนหมุนเวียน และท้ายที่สุดก็คือให้ชุมชนจัดการกันเองบริหารกันเอง

### 2.1.2 หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ นโยบายดังกล่าวจะประสบผลสำเร็จได้ ควรประกอบไปด้วยหลักการที่สำคัญ 4 ประการ ได้แก่

- 1) ความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 2) การบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียนหมู่บ้าน
- 3) การปฏิรูประบบบริหารราชการแผ่นดิน ตามแนวทางให้หมู่บ้าน เป็นศูนย์กลางในการพัฒนา
- 4) การติดตามและประเมินผล โดยมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพของกองทุน

### 2.1.3 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

- 1) เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง สำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างหรือเพิ่มรายได้ การลดรายจ่าย และสร้างสมพันธภาพที่ดีแก่ประชาชน
- 2) ส่งเสริมท้องถิ่นชุมชนให้มีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน
- 3) เสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาตนเอง โดยการเรียนรู้และคิดริเริ่มเพื่อแก้ปัญหาของตนเอง มีการสร้างศักยภาพของตนเอง และมีการสร้างเศรษฐกิจแบบพอเพียง
- 4) เพื่อเป็นการระดับฐานรากของประเทศไทยทั่วประเทศทั้งสิ้น สำหรับการสร้างภูมิคุ้มกันแก่ชุมชนท้องถิ่นและสังคมโดยรวม
- 5) ประชาชนในท้องถิ่นมีศักยภาพ และความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม

### 2.1.4 ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีระเบียบที่เกี่ยวข้องดังนี้

- 1) ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544
- 2) ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

## 2.2 ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ประกอบไปด้วย 2 หมวดดังนี้

หมวด 1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ประเด็นที่สำคัญ

- ให้มีคณะกรรมการคณะหนี่ง เรียกว่า “ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ” โดยมีชื่อย่อว่า กทบ.

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปี และอาจได้รับแต่งตั้งอีกได้
  - การพัฒนาตัวแทนตามวาระของกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
  - การประชุมคณะกรรมการ
  - อำนาจหน้าที่คณะกรรมการ
- หมวด 2 สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ประจำเดือนที่สามัญ
- ให้มีสำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติในสำนักเลขานุการ

### นายกรัฐมนตรี

- อำนวย หน้าที่สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

### 2.3 ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ตำบลสูงเนิน อำเภอสูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา มีดังต่อไปนี้

1. ที่ดังของกองทุน เลขที่ 11/1 หมู่ที่ 9 ตำบลสูงเนิน อำเภอ สูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา 30170

#### 2. วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุน

- เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนให้กับสมาชิก
- เพื่อส่งเสริมการออมทรัพย์ด้วยวิธีการถือหุ้น การฝากเงินสัจจะ และเงินรับฝาก
- เพื่อให้บริการเงินกู้แก่สมาชิก
- เพื่อพัฒนาจิตใจของสมาชิกให้เป็นคนดี มีคุณธรรม

#### 3. แหล่งที่มาของเงินกองทุนหมู่บ้าน

- เงินที่ได้รับจัดสรรจากคณะกรรมการ
- เงินกู้ยืม
- ดอกผลหรือผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกิดขึ้นจากเงินกองทุน
- ค่าธรรมเนียมแรกเข้า
- เงินฝากสัจจะและเงินรับฝาก
- เงินค่าหุ้น
- เงินสมทบทาจากกลุ่มหรือองค์กรสมาชิก
- เงินหรือทรัพย์สินอื่น ๆ ที่กองทุนได้รับโดยไม่มีเงื่อนไขผูกพัน หรือภาระติดพันอื่นใด

#### 4. คุณสมบัติของสมาชิกกองทุน

- เป็นผู้ที่พำนัค หรือพักอาศัยในหมู่บ้านบุพิน ไม่น้อยกว่า 6 เดือนก่อนการจัดตั้งกองทุน
- เป็นผู้มีนิสัยดีงาม มีความรู้ ความเข้าใจ เห็นชอบในหลักการและสนับสนุนที่จะเข้าร่วมในกิจกรรมของกองทุนหมู่บ้าน

- เป็นผู้ที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านเห็นชอบให้เข้าเป็นสมาชิก
- อดทน เสียสละ และเห็นแก่ประโยชน์ของกองทุนเป็นสำคัญ
- มีเงินฝากสักจะ และถือหุ้นอย่างน้อยหนึ่งหุ้นแต่ต้องไม่เกินหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีอยู่ในกองทุนหมู่บ้าน

#### 5. การสมัครเข้าเป็นสมาชิก

- อ่านคำขอสมัครเป็นสมาชิกกองทุนได้ที่คณะกรรมการกองทุน
- ผู้ที่คุณสมบัติตามข้อ 4 สามารถอ่านความจำแนกหรือสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุนได้เดือนละ 1 ครั้ง โดยสามารถสมัครเป็นสมาชิกได้ทั้งในลักษณะปัจจุบุคคลและกลุ่มหรือองค์กร ชุมชนแล้วแต่ความสนใจของผู้สมัครสมาชิก
- คณะกรรมการกองทุนเป็นผู้พิจารณาว่าจะรับบุคคลนั่งบุคคลใดเข้าเป็นสมาชิกโดยชอบธรรม

เมื่อคณะกรรมการกองทุนพิจารณาคุณสมบัติตามข้อ 1 และเห็นสมควรรับบุคคลใดเข้าเป็นสมาชิก จะแจ้งบุคคลนั่นให้ชำระค่าธรรมเนียมแรกเข้า ค่าหุ้น และเงินฝากสักจะภายใน 3 วัน นับจากที่ได้รับแจ้งให้เข้าเป็นสมาชิก

#### 6. การพ้นสภาพจากการเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน

- ตาย
- ลาออกจากกองทุน ให้ลาออกจากคณะกรรมการกองทุน
- วิกฤติ จิตพิการ หรือถูกศาลสั่งให้เป็นคนไร้ความสามารถ
- ที่ประชุมใหญ่สมาชิกมีมติให้ออกตัวยคะแนนเสียง 2 ใน 3 ของผู้ร่วมประชุม
- จงใจฟันระเบียนของกองทุนหรือแสดงตนเป็นปรปักษ์หรือไม่ให้ความช่วยเหลือ หรือร่วมมือกับกองทุน ไม่ว่าด้วยประการใด
- จงใจปิดบังความจริงอันควรแจ้งให้ทราบในใบสมัครสมาชิก
- นำทรัพย์สินของกองทุนไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ที่ได้ระบุไว้
- มีลักษณะ และหรือคุณสมบัติไม่ตรงกับข้อ 4

7. คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุน ให้เป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544

#### 8. คณะกรรมการกองทุน มีหน้าที่

- บริหารจัดการกองทุน ตรวจสอบ กำกับ ดูแล จัดสรรผลประโยชน์ของเงินกองทุน
- ออกระเบียบข้อบังคับหรือหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการบริหารกองทุน
- รับสมาชิกและจัดทำทะเบียนสมาชิก
- ปฏิบัติหน้าที่อื่น ตามที่คณะกรรมการกองทุนกำหนดหรือมอบหมาย

## 9. ประธานกรรมการกองทุนมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการกองทุน
- เรียกประชุมคณะกรรมการกองทุน
- แต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนเพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งตามมติ

หรือตามที่คณะกรรมการกองทุนมอบหมาย

- ปฏิบัติงานหน้าที่อื่น ๆ ตามข้อบังคับและมติของคณะกรรมการกองทุน

รองประธานกรรมการกองทุนทำหน้าที่แทนประธานกรรมการกองทุน เมื่อประธานกรรมการกองทุนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือเมื่อประธานกรรมการกองทุนมอบหมายให้ทำ การแทน

## 10. การพัฒนาแผนของกรรมการ

กรรมการกองทุนมีภาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี เมื่อครบกำหนดระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่กรรมการกองทุนเข้ารับตำแหน่ง ให้กรรมการกองทุนจับคลากออกจำนวนกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการกองทุนกำหนด

ในกรณีที่กรรมการกองทุนพ้นจากตำแหน่งตามวาระ คณะกรรมการกองทุนประกอบด้วย กรรมการกองทุนทั้งหมดเท่าที่มีอยู่ และคณะกรรมการกองทุนจะจัดให้มีการคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการกองทุนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระภายในระยะเวลา 30 วัน

กรรมการกองทุนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับคัดเลือกอีกได้ แต่จะดำรงตำแหน่งเกิน 2 วาระติดต่อกันไม่ได้

## 11. ประเภทของการถือเงิน สมาชิกสามารถยื่นขอถือเงินต่อคณะกรรมการกองทุนเพื่อนำไปใช้จ่ายในกิจกรรมดังต่อไปนี้

- 11.1 การพัฒนาอาชีพ
- 11.2 การสร้างงาน
- 11.3 การสร้าง และ/หรือ เพิ่มรายได้
- 11.4 ลดรายจ่าย
- 11.5 บรรเทาเหตุฉุกเฉิน และจำเป็นเร่งด่วน

12. การอนุมัติเงินถือสำมาชิกที่ประสงค์จะขอถือเงินจะต้องจัดทำโครงเพื่อขอถือเงินจากคณะกรรมการกองทุน โดยระบุวัตถุประสงค์ในการถือเงินเบื้องต้น

13. ลักษณะโครงการ สมาชิกสามารถยื่นขอถือเงินตามข้อ 11 (1, 2, 3 และ 4) ต้องมีลักษณะหรือคุณสมบัติ คือ เป็นโครงการที่ต้องสามารถดำเนินการได้จริง มีความเป็นไปได้ทางการตลาด และสามารถเห็นได้ชัดเจนว่ามีความคุ้มค่าต่อการลงทุน

14. วงเงินถือเงินถือตามข้อ 11 (1, 2, 3 และ 4) ให้แก่สมาชิกรายหนึ่งในวงเงินไม่เกิน 20,000 บาท ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนมีมติเห็นควรอนุมัติเงินถือรายได้เกินกว่า 20,000 บาท คณะกรรมการ

กองทุนจะเรียกประชุมสามาชิก เพื่อให้สามาชิกพิจารณาอนุมัติเงินกู้รายหนึ่งต้องไม่เกิน 50,000 บาท

15. การทำสัญญา เงินกู้ทุกประเภทต้องมีการทำสัญญาไว้กับคณะกรรมการกองทุนตามแบบและเงื่อนไขที่กำหนด

16. หลักประกันเงินกู้

16.1 เงินกู้ตามข้อ 11 ( 1, 2, 3 และ 4 ) ถ้าผู้กู้มีสามีหรือภรรยาแล้วต้องให้สามีหรือภรรยาเป็นผู้ค้ำประกัน และสามาชิกกองทุนอีกสองคนเป็นผู้ค้ำประกัน รวมเป็นสามคน แต่ถ้าผู้กู้ไม่มีสามีหรือภรรยา ให้ญาติหรือสามาชิกในครอบครัวที่มีอายุยี่สิบปีบริบูรณ์เป็นผู้ค้ำประกัน

16.2 ผู้กู้สามารถนำหลักทรัพย์มาค้ำประกัน และตามข้อ 16.1

16.3 เงินกู้ตามข้อ 11 ( 5 ) ถ้าผู้กู้มีสามีหรือภรรยาแล้วต้องให้สามีหรือภรรยาเป็นผู้ค้ำประกัน และสามาชิกกองทุนอีกหนึ่งคนเป็นผู้ค้ำประกัน รวมเป็นสองคน แต่ถ้าผู้กู้ไม่มีสามีหรือภรรยา ให้ญาติหรือสามาชิกในครอบครัวที่มีอายุยี่สิบปีบริบูรณ์เป็นผู้ค้ำประกัน และให้ผู้กู้ทำสัญญาเพียงอย่างเดียว

17. อัตราดอกเบี้ย

17.1 อัตราดอกเบี้ยเงินเงินกู้ตามข้อ 11 ( 1, 2, 3 และ 4 ) ร้อยละ 7 บาทต่อปี

17.2 อัตราดอกเบี้ยเงินเงินกู้ตามข้อ 11 ( 5 ) ร้อยละ 2 บาทต่อเดือน

17.3 อัตราดอกเบี้ยเงินฝาก ร้อยละ 3 บาทต่อปี

18. ค่าปรับ ในกรณีที่ผู้กู้ฝ่าฝืนสัญญาเงินกู้ให้ผู้กู้เสียเบี้ยปรับในอัตราร้อยละ 0.50 บาทต่อวัน เว้นแต่ผู้กู้ได้รับอนุญาตให้ผ่อนผันจากคณะกรรมการกองทุน

19. การจัดสรรกำไรสุทธิ เมื่อสิ้นปีทางบัญชีของกองทุนและได้ปิดบัญชีตามมาตรฐานการปิดบัญชีที่ได้รับรองโดยทั่วไปแล้ว ปรากฏว่ากองทุนมีกำไรสุทธิ คณะกรรมการกองทุนจะนำกำไรสุทธิมาจัดสรรดังนี้

19.1 เป็นเงินปันผลค่าหุ้น ในอัตราร้อยละ 15

19.2 เป็นเงินประกันความเสี่ยง ในอัตราร้อยละ 20

19.3 เป็นทุนเพื่อใช้ในงานประจำปีของหมู่บ้าน ในอัตราร้อยละ 15

19.4 เป็นเงินตอบแทนแก่คณะกรรมการกองทุน ในอัตราร้อยละ 15

19.5 เป็นทุนการศึกษาและพัฒนาอาชีพของประชาชนในหมู่บ้าน ในอัตราร้อยละ 15

19.6 เป็นทุนเพื่อสมทบทุน ในอัตราร้อยละ 10

19.7 เป็นทุนเพื่อจัดสวัสดิการให้แก่สามาชิก ในอัตราร้อยละ 5

19.8 เป็นทุนเพื่อใช้ในสาธารณูปโภคของหมู่บ้าน ในอัตราร้อยละ 10

19.9 จำนวนที่คณะกรรมการเห็นสมควร ในอัตราร้อยละการจัดทำบัญชี 5

20. บทเฉพาะกาล

## 2.4 แบบติดตามสังเกตการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีส่วนสำคัญในการประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กระบวนการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุน จะต้องเป็นไปตามข้อที่ 41 ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 กล่าวคือ

- จำนวนครัวเรือนที่เข้าร่วมประชุม จะต้องมีครัวเรือน สามในสี่ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมด

- การเลือกคณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้เป็นไปตามตี่ที่ประชุม ส่วนคุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุน จะต้องเป็นตามข้อ 17 ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วย การจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544

## 2.5 แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีวัตถุประสงค์ เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้ประเมินความพร้อมในด้านต่างๆ ของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตามสภาพความเป็นจริง สำหรับหมู่บ้านและชุมชนเมืองจะต้องมีความพร้อมในด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

- การคัดเลือกคณะกรรมการกองทุน
- คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุน
- ความรู้ ประสบการณ์ และความมั่นใจการบริหารกองทุนของคณะกรรมการ
- ระเบียบ ข้อบังคับในการดำเนินงานกองทุน
- การมีส่วนรวมของชาวบ้าน หรือสมาชิกในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน
- การเปิดบัญชีเงินฝากของทุน

## 2.6 การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การพิจารณาเงินกู้ให้กับผู้กู้ คณะกรรมการจะต้องพิจารณาโดยมีแนวทางดังนี้

- ประเด็นที่ต้องเป็นไปตามระเบียบที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนด คือ

- วงเงินกู้รายหนึ่งไม่เกินสองหมื่นบาท หากเกินต้องให้สามารถพิจารณาในวินิจฉัยข้าด แต่รายหนึ่งต้องไม่เกินห้าหมื่นบาท

- ระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ยืม ไม่เกินหนึ่งปี

- ประเด็นอื่น ๆ ให้เป็นไปตามระเบียบทั่วไปของแต่ละกองทุนหมู่บ้านบุหิน หมู่ที่ 9

## 2.7 การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

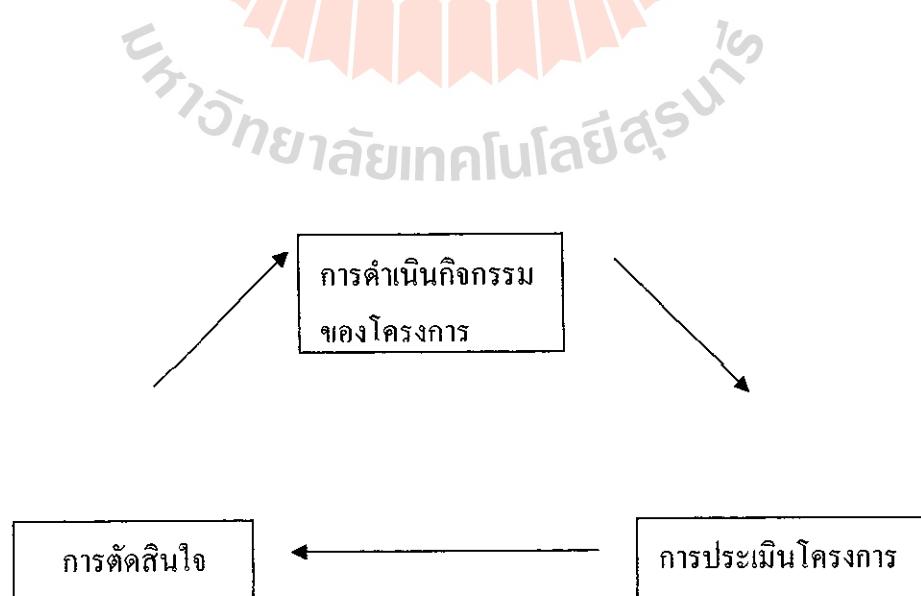
โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นโครงการที่มุ่งสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติกองทุนแล้วเสร็จ

เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง นำไปสู่ความเข้มแข็งด้านสังคมและเศรษฐกิจของชุมชนอย่างยั่งยืน โดยการจัดสรรฐุนการศึกษาแก่บัณฑิตให้เข้าศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ โดยกำหนดให้ศึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติจริงในพื้นที่หมู่บ้านและชุมชนเมืองให้เป็นกิจกรรมหลักของการศึกษา โดยเนื้อหาหลักสูตรจะมุ่งเน้นเกี่ยวกับการบริหารจัดการการเงิน การบัญชี การจัดทำโครงการ การวิเคราะห์โครงการ การวิจัยและการประเมินผลโครงการ การออกแบบผลิตภัณฑ์และการตลาดรวมถึงการเรียนรู้ชุมชน การประเมินผลและการพัฒนาชุมชนที่ใช้การวิจัยเป็นเครื่องมือ และให้ผู้ศึกษาได้นำไปประยุกต์สู่การพัฒนาติดตามประเมินผลวิจัยนโยบายของทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้ได้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายของทุน รวมทั้งข้อมูลของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ และรู้ถึงการดำเนินการของกองทุนหมู่บ้าน ผู้รู้เงินจากกองทุนสามารถพัฒนาคุณภาพชีวิตได้ และชุมชนเกิดความเข้มแข็งโดยมีกลุ่มองค์กรเพิ่มขึ้น มีเครือข่ายการเรียนรู้สามารถมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง

## 2.8 หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินแบบซิพพ์โมเดล

รูปแบบการประเมินแบบซิพพ์ของสตัฟเฟลบีม (Stufflebeam's CIPP Model) ได้สรุป “แนวคิดและรูปแบบการประเมินซิพพ์โมเดล” ในหนังสือชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา, 2545 : 89-91 ดังนี้

สตัฟเฟลบีม กล่าวว่า “การประเมิน เป็นกระบวนการของการระบุ หรือกำหนดข้อมูลที่ต้องการ รวมทั้งการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล และนำข้อมูลมาวิเคราะห์และสังเคราะห์ให้เกิดสารสนเทศที่มีประโยชน์ เพื่อนำเสนอสำหรับใช้เป็นทางเลือกในการตัดสินใจ” โดยมีแนวคิดพื้นฐาน คือ



ขั้นตอนการประเมินแบ่งเป็น 3 ขั้นตอน คือ  
 ขั้นตอนที่ 1 กำหนดหรือระบุข้อมูลที่ต้องการ  
 ขั้นตอนที่ 2 การเก็บรวบรวมข้อมูล  
 ขั้นตอนที่ 3 วิเคราะห์และการจัดการสารสนเทศ เพื่อนำเสนอผู้บริหาร  
 รูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์โ้มเดล มีที่มาจากการอังกฤษดังนี้

1. การประเมินสภาพแวดล้อม ( Context Evaluation : C ) เป็นการประเมินก่อนการดำเนินงาน เพื่อพิจารณาหลักการและเหตุผล ซึ่งจะช่วยในการตัดสินใจเกี่ยวกับการวางแผนในการกำหนดวัตถุประสงค์
2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น ( Input Evaluation : I ) เป็นการตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการ เพื่อกำหนดรูปแบบของโครงการ
3. การประเมินกระบวนการ ( Process Evaluation ) เป็นการประเมินเพื่อหาข้อบกพร่องของการดำเนินการ เพื่อการพัฒนา ปรับปรุง แก้ไข ให้การดำเนินการมีประสิทธิภาพมากขึ้น
4. การประเมินผลผลิต ( Product Evaluation : P ) จะช่วยในการตัดสินใจเพื่อตัดสินและคุณลักษณะของโครงการ

## 2.9 หลักวิชาที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

### 2.9.1 การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา

การมีส่วนร่วมของประชาชน คือ การที่ประชาชนหรือชุมชนสามารถเข้าไปมีส่วนร่วมใน การตัดสินใจ การกำหนดนโยบายพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นกระบวนการขั้นต้นของการวางแผนในการพัฒนาท้องถิ่นที่อยู่อาศัย ในการดำรงชีวิตของตน นอกจากนั้น หลังจากที่ได้กำหนดวัตถุประสงค์และวางแผนร่วมกันแล้ว ยังมีส่วนร่วมในการรับประโลยช์จากการบริการ รวมทั้งมีส่วนร่วมในการควบคุมประเมินผลโครงการต่าง ๆ ของท้องถิ่น

#### ประโยชน์ของการมีส่วนร่วมในการพัฒนา

1. การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา ย่อมก่อให้เกิดการพึงพอใจในที่สุดเนื่องจากเกิดการเรียนรู้ รู้วิธีแก้ปัญหา และสร้างความเจริญให้กับชุมชนหรือ หมู่บ้านของตนผ่านกิจกรรมกระบวนการทำงาน

2. การส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา เป็นการสะท้อนถึงความจริงใจของรัฐที่มีต่อการสนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจและกำหนดชะตากรรมของท้องถิ่นตน

3. เป็นช่องทางสะท้อนปัญหาความต้องการที่แท้จริงของท้องถิ่น ได้ถูกต้องตรงประเด็น

4. เป็นการสร้างฉันทามติร่วมกัน ซึ่งจะก่อให้เกิดความชอบธรรมในการตัดสินใจ เนื่องจากเป็นการสร้างข้อตกลงที่เกิดจาก การยอมรับร่วมกันภายในกลุ่ม

5. เป็นการพัฒนาศักยภาพของบุคคล เพราะในกระบวนการมีส่วนร่วมย่อมจะต้องมีการแลกเปลี่ยนความรู้และข้อคิดเห็นระหว่างกัน ดังนั้นการมีส่วนร่วมของประชาชนจึงเป็นเสมือนเวทีการเรียนรู้ที่มีประโยชน์อย่างมาก

6. ให้ประชาชนเกิดความรักท้องถิ่นและรับผิดชอบต่อสังคม

7. ประชาชนเกิดความรู้สึกเป็นเจ้าของโครงการพัฒนาที่จัดทำในหมู่บ้าน ช่วยแบ่งเบาภาระสูงในการบำรุงรักษา ( ชุดการวิจัยชุมชน. 2545:114-115 )

อคิน รพีพัฒน์ (2539 : 49) ได้กล่าวถึงขั้นตอนการพัฒนาไว้ 5 ขั้น ดังนี้

ขั้นที่ 1 ชาวบ้านมีส่วนร่วมในการค้นหาปัญหา การพิจารณาปัญหา และจัดลำดับความสำคัญของปัญหา

ขั้นที่ 2 ชาวบ้านมีส่วนร่วมในการค้นหาสาเหตุแห่งปัญหา

ขั้นที่ 3 ชาวบ้านมีส่วนร่วมในการค้นหา และพิจารณาแนวทาง วิธีการในการแก้ปัญหา

ขั้นที่ 4 ชาวบ้านมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อแก้ปัญหา

ขั้นที่ 5 ชาวบ้านมีส่วนร่วมในการประเมินผลกิจกรรมการพัฒนา

## 9.2 ความเข้มแข็งของชุมชน

ชุมชนเข้มแข็ง คือ ชุมชนมีศักยภาพ มีความรัก ความสามัคคี จริงใจกับดี ชุมชนทุกคนไฟแรงนรู้ เพื่อการพึ่งตนเอง ในทุกด้านรู้จักการวางแผนจัดการทรัพยากรากให้ปัญหาต่างๆ ได้ด้วยตนเอง ทุกคนมุ่งหวังประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน ชุมชนมีเสถียรภาพ มีสันติสุข และมีคุณธรรมนำชีวิต

สัญญา สัญญาวิวัฒน์ (2541 : 14-17) ได้กล่าวถึง ลักษณะของชุมชนเข้มแข็ง 4 ประการ คือ

1. เป็นชุมชนแห่งการเรียนรู้ ทันท่วงที เหตุการณ์ ทั้งเศรษฐกิจ สังคม การเมือง รวมทั้งการเพิ่มพูนความรู้อย่างเสมอ

2. เป็นชุมชนที่รู้จักการตัวเอง ตัวชี้วัดกิจกรรมสำคัญ 4 ประการ คือ การวางแผน การจัดกระบวนการองค์กรของตนเอง การลงมือปฏิบัติตามแผน การประเมินผล

3. เป็นชุมชนที่มีจิตวิญญาณ อาจแสดงถึงความภักดีต่อชุมชน ความรู้สึกเป็นเจ้าของ หวาน แน่น มีสิ่งยึดเหนี่ยวร่วมกัน

4. เป็นชุมชนที่มีสันติภาพ คนมีคุณภาพและคุณธรรม สงบสุข จิตใจเยือกเย็น อุปสรรคต่อการพัฒนาชุมชนเข้มแข็ง

1. ในการพัฒนาแบบเดิมเรามักมองว่าประชาชนเป็นผู้ไม่รู้ ไม่มีความคิดในการพัฒนา จึงเป็นการให้เจ้าหน้าที่เป็นผู้มีบทบาทในการนำการพัฒนาทุกด้าน

2. ผู้ที่ทำหน้าที่ในการพัฒนามักจะห้อยแท่นจนเห็นว่าชุมชนค่อนข้างยาก ขาดการมีส่วนร่วมและมักจะเป็นข้ออ้างว่าพัฒนาไม่ได้แน่นอนและกีดกัน ซึ่งทำให้ชุมชนนั้นขาดโอกาสที่จะมีผู้เข้าไปร่วมการพัฒนา

3. ชาวบ้านในชนบทมักไม่กล้าแสดงออก แม้เห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วยก็ตาม
4. ในพื้นที่เป้าหมายส่วนใหญ่ชุมชนมีลักษณะล้มถลาย ผู้นำหมู่บ้านตามกฎหมายมักไม่มีลักษณะเป็นผู้นำธรรมชาติ
5. การแก้ไขปัญหาการพัฒนาแบบมีส่วนร่วมของรายฎูรในพื้นที่เป้าหมายหันว่า ส่วนราชการเป็นภาคีการพัฒนาที่มีระบบและแข็งแกร่งมากที่สุด( ชุดการวิจัยชุมชน. 2545:77)

### 9.3 ทฤษฎีประชาธิรัฐ

ส่วนประสานเครือข่ายประชาธิรัฐ (สพบ.) ได้กล่าวถึงประชาธิรัฐว่า เป็นการรวมพลัง 4 ฝ่ายหลักในสังคม ได้แก่

- ฝ่ายการเมือง

- ฝ่ายชุมชน (ประชาชน)

- ฝ่ายประชาสังคม (เอกชน)

- ฝ่ายหน่วยงานรัฐ (ราชการ)

เป้าหมายของประชาธิรัฐ ประกอบด้วย

- สร้างความชอบธรรมในการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมให้กับภาคประชาชน

- ผลักดันประสบการณ์ บทเรียน และภูมิปัญญาภาคประชาชน สู่นโยบายประเทศ

- สร้างการเมืองภาคพลเมือง เพื่อตรวจสอบการเมืองในระบบ

- ผนึกกำลัง “ประชาธิรัฐ” อย่างมีศักดิ์ศรี และประกาศจุดยืนของประชาชนอย่างชัดเจน

ประชาธิรัฐ เป็นความสัมพันธ์ระหว่างประชาชนกับรัฐ ในลักษณะที่ภาคประชาสังคมครอบคลุมรัฐ ประชาธิรัฐจึงเป็นกลไกการจัดสังคมในยุคใหม่ แต่เดิมการจัดการทางสังคมทุกชนิด ได้ถูกรัฐ (รัฐ ประชาชาติ) ยึดเอาไว้หมด เมื่อสังคมโลกเปลี่ยนแปลงไปอย่างมากและรวดเร็ว มีปัญหาที่สับสนซับซ้อนมากขึ้นเรื่อยๆ จนกระทั่งในปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต รัฐไม่สามารถจัดการสังคมได้ตามลัพธ์อีกต่อไป จึงจำเป็นต้องอาศัยประชาธิรัฐมาเป็นกลไกการจัดการแทน ( ส่วนประสานเครือข่ายประชาธิรัฐ, 2544 : 18-25 )

### 9.4 ธุรกิจชุมชน

ธุรกิจชุมชน คือ กิจกรรมที่บุคคล หรือองค์กรในชุมชนมีส่วนเป็นเจ้าของกิจกรรมและหรือช่วยดำเนินงานบางส่วนหรือทั้งหมด โดยประสานความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ มีการเรียนรู้และการจัดการร่วมกัน เพื่อดำเนินการในกิจกรรมการผลิต การแปรรูป การค้า และการบริการที่มุ่งพัฒนาเศรษฐกิจของชุมชน ได้อย่างสอดคล้องกับสังคม วัฒนธรรม ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมของชุมชน อันจะนำไปสู่ชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี และการพัฒนาที่ยั่งยืน ( ปาริชาติ วัลย์เสถียร , 2540 : 96-98 )

ลักษณะของธุรกิจชุมชน

1. เป็นธุรกิจขนาดเล็ก มีความคล่องตัวในการบริหาร

2. รายได้จากการขายในระยะเริ่มแรกไม่มากนัก
3. ต้นทุนในการดำเนินกิจการค่า
4. การติดต่อและการให้บริการกับลูกค้าเป็นไปอย่างใกล้ชิด
5. การเริ่มต้นธุรกิจทำได้ง่าย

ความสำคัญของธุรกิจชุมชน

1. เปิดโอกาสให้มีการประกอบการ
2. ก่อให้เกิดการว่าจ้างงาน
3. ส่งเสริมการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม
4. สร้างเสริมความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน
5. ลดปัญหาสังคมที่เป็นภัยคุกคามประเศษชาติ ( อ้างในการจัดการธุรกิจชุมชน, 2545 : 13-

15)



## บทที่ 3

### วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ

#### 3.1 วิธีการประเมินโครงการ

##### 3.1.1 รูปแบบการประเมินโครงการ

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้ใช้รูปแบบการประเมินของสตัฟเฟลเบม (Stufflebeam) ที่เรียกว่า ซิพป์โมเดล (CIPP Model) ดังนี้

1. การประเมินสภาพแวดล้อม ( Context Evaluation : C ) เป็นการประเมินสภาพทั่วไปของชุมชนก่อนการดำเนินงาน

2. การประเมินปัจจัย ( Input Evaluation : I ) เป็นการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบการบริหารจัดการกองทุนและผู้ถูก

3. การประเมินกระบวนการ ( Process Evaluation ) เป็นการประเมินกระบวนการของสองระบบ คือ ระบบ A ระบบบริหารจัดการกองทุน และ หน่วยระบบ B หน่วยระบบกิจการของผู้ถูก

4. การประเมินผลผลิต ( Product Evaluation : P ) เป็นการประเมินผลผลิตทั้งหมดที่เกิดขึ้นในหน่วยระบบการบริหารจัดการกองทุนและหน่วยระบบกิจการของผู้ถูก

##### 3.1.2 เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อประเมิน โครงการมีดังต่อไปนี้

###### 1. แบบสอบถาม ได้แก่

- แบบรายงาน บร.2 (แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน)
- แบบรายงาน บร. 3 (แบบรายงานความรู้ ความเข้าใจ และทัศนะคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง)

###### 2 แบบสัมภาษณ์ ได้แก่

- แบบรายงาน บร. 1 (แบบเก็บข้อมูลบริบทชุมชนหมู่บ้าน)
- แบบรายงาน บร.4 (แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน)
- แบบรายงาน บร. 5 (แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง)
- แบบรายงาน บร.6 (แบบรายงานผลการจัดเวทีกู้กลุ่มผู้ถูกเงินจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง)
- แบบรายงาน บร. 7 (แบบรายงานผลการสัมภาษณ์เพื่อศึกษาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในท้องที่ชุมชน)
- แบบรายงาน บร. 8 (โครงการเศรษฐกิจชุมชนหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์)
- แบบรายงาน บร.9 (แบบบันทึกการสัมภาษณ์)
- แบบรายงาน บร. 10 (แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน)

- แบบรายงาน บร. 11 (แบบศึกษาจำลองรายกรณี)
- แบบรายงาน บร. 12 (แบบวิเคราะห์ขั้นตอนแผนแม่บทชุมชน)

### 3.2 ตัวชี้วัด แหล่งข้อมูล และวิธีการเก็บข้อมูล

#### 3.2.1 ตัวชี้วัด

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้ใช้กรอบแนวคิดทฤษฎีเชิงระบบแบบชิพเพ็โนเดล (CIPP Model) ซึ่งประกอบไปด้วย 2 หน่วยระบบดังนี้

ตัวชี้วัดของหน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก (หน่วยระบบ A) ได้แก่

##### 1. ปัจจัยนำเข้า ได้แก่

- 1.1 นโยบายของรัฐบาลด้านการพัฒนาชุมชน
- 1.2 เงินกองทุนหมู่บ้านละ 1 ล้านบาท
- 1.3 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
- 1.3 เงินที่ผู้ถูกชำระคืน
- 1.4 สมาชิกผู้ถูก
- 1.5 นักศึกษาบัณฑิตกองทุนหมู่บ้านและเงินออมของหมู่บ้าน

##### 2. กระบวนการ ได้แก่

- 2.1 การคัดเลือกผู้ถูก
- 2.2 การแนะนำวิธีการดำเนินธุรกิจ
- 2.3 การรับชำระหนี้
- 2.4 การทำบัญชี
- 2.5 การตลาด
- 2.6 นักศึกษาสอบผ่านโครงการ

ตัวชี้วัดของหน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่ละราย (หน่วยระบบ B) ได้แก่

##### 1. บริบทระดับประเทศ เช่น สภาพของดิน ป่าไม้ สภาพศีลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

การทำนาหากินของประชากร ตัวชี้วัดบริบทระดับประเทศ หรือตัวชี้วัดบริบทอนุภาคประกอบด้วยตัวแปรต่อไปนี้

- 1.1 ความยากจนของประเทศ
- 1.2 นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)
- 1.3 ภาวะการขาดดุลการค้าของประเทศ
- 1.4 สภาพแวดล้อมของประเทศในปัจจุบัน
- 1.5 ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน
- 1.6 บรรยากาศของความอ่อนแอกในท้องถิ่นชนบท

- 1.7 ค่านิยมในการแลกเปลี่ยนธุรกิจและสินค้าจากต่างประเทศ
2. บริบทระดับท้องถิ่น เช่น ภูมิศาสตร์ของหมู่บ้าน การทำมาหากินของชาวบ้านในหมู่บ้าน ตัวชี้วัดบริบทท้องถิ่น หรือตัวชี้วัดบริบทภายในท้องถิ่น ประกอบด้วยตัวแปร ดังนี้
- 2.1 ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน
  - 2.2 เศรษฐกิจและสังคมทั้งหมู่บ้าน
  - 2.3 วัฒนธรรมประเพณี
  - 2.4 โครงสร้างพื้นฐานและทรัพยากรธรรมชาติ
  - 2.5 ผู้นำชุมชน การรวมกลุ่มของชาวบ้าน
  - 2.6 ตัวชี้วัดบริบทเฉพาะตัว ประกอบด้วยตัวแปร ดังนี้
  - 2.7 ความรู้ความสามารถของผู้ถูกและครอบครัว
  - 2.8 ทรัพย์สินของผู้ถูกและเครือญาติ
  - 2.9 หนี้สินของครอบครัว
  - 2.10 อารசิพหลักของผู้ถูก
  - 2.11 รายได้ของครอบครัว
  - 2.13 ประสบการณ์ในการดำเนินกิจการ
  - 2.14 สมัชิกในครอบครัว
  - 2.15 สภาพความเป็นอยู่
1. ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B ประกอบด้วยตัวแปร ดังนี้
- 1.1 เงินที่ถูกมาได้
  - 1.2 เงินอื่น ๆ
  - 1.3 สถานที่และวัสดุคุณภาพ
  - 1.4 เทคนิคหรือการทำงาน
2. ตัวชี้วัดกระบวนการของหน่วยระบบ B ประกอบด้วยตัวแปร ดังนี้
- 2.1 การทำกิจการอย่างถูกต้อง
  - 2.2 การตลาดที่ดี
  - 2.3 การหาวัสดุคุณภาพ
  - 2.4 การทำบัญชี
  - 2.5 การวิเคราะห์ประเมินผล
3. ตัวชี้วัดผลผลิตของหน่วยระบบ B ประกอบด้วยตัวแปร ดังนี้
- 3.1 รายได้เป็นเงิน
  - 3.2 ผู้ถูกได้ผลผลิตเป็นสิ่งของ
  - 3.3 ผู้ถูกขยายกิจการ

### 3.4 ผู้ถูกมีการพึงหาคนของ

### 3.5 การกลับคืนกิจกิจของประชาชน

#### 3.2.2 แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูล

##### ประชากรกลุ่มตัวอย่าง

ประชากร ( Population ) คือ กลุ่มทั้งหมดของสิ่งที่ต้องการศึกษาวิจัย ซึ่งเป็นบุคคล กลุ่มนักศึกษา หน่วยการปกครอง ในที่นี้คือ ประชาชนบ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ต. สูงเนิน อ. สูงเนิน จ. นครราชสีมา

กลุ่มตัวอย่าง ( Sample or Sampling Group) คือ กลุ่มที่ถูกเลือกจากประชากรที่มามาเป็นตัวอย่างเพื่อใช้เป็นตัวแทนของประชากรในการศึกษา ในที่นี้คือ ประชาชนบ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ต. สูงเนิน อ. สูงเนิน จ. นครราชสีมา ที่เป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้านบุพิน สามารถจำแนกได้ดังนี้

1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน	จำนวน	9	คน
2. สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน	จำนวน	85	คน
- สมาชิกที่ถูกเงิน	จำนวน	26	คน
- สมาชิกที่ไม่ได้ถูกเงิน	จำนวน	59	คน
3. ประชาชนในหมู่บ้านที่มีสิทธิเป็นสมาชิกกองทุน	จำนวน	210	คน
4. ผู้ใหญ่บ้าน	จำนวน	1	คน
5. สมาชิกอบต.	จำนวน	2	คน

##### วิธีการเก็บข้อมูล

วิธีเก็บข้อมูลในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน สามารถทำได้ดังนี้คือ

1. การสัมภาษณ์แบบเจาะลึก (Depth Interview) เป็นการสัมภาษณ์ที่ต้องการความจริงจากผู้ให้สัมภาษณ์ให้มากที่สุด โดยกระตุนให้ผู้ถูกสัมภาษณ์ได้แสดงความรู้สึก หรืออาจจะแสดงความเห็น ให้ทำให้ผู้ให้สัมภาษณ์แสดงความรู้สึกส่วนบุคคลมากขึ้น เป็นการสัมภาษณ์ตามหน่วยระบบ B คือ การสัมภาษณ์ผู้ถูกประเมินรายบุคคล เป็นการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยการสัมภาษณ์ตาม บร.11
2. การสังเกต (Cobscrvation) เป็นวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยผู้วิจัยเข้าร่วมสังเกตพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมายตามโครงการสร้างของพฤษติกรรมที่ต้องการการสังเกตโดยที่กลุ่มเป้าหมายไม่รู้ตัว จะทำให้ได้ข้อมูลที่สอดคล้องกับความเป็นจริงที่ต้องการ แยกได้เป็น

- 2.1 การสังเกตโดยเข้ามีส่วนร่วมในชุมชน เป็นวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลที่ผู้ประเมินเข้าร่วมเป็นสมาชิกคนหนึ่งของกลุ่มเป้าหมาย แล้วดำเนินการเก็บข้อมูล ( ตาม บร.11 ) โดยที่กลุ่มเป้าหมายรับทราบว่าตนเองกำลังถูกเก็บรวบรวมข้อมูล การกระทำการดังกล่าวจะช่วยให้ได้ข้อมูลที่ชัดเจน

- 2.2 การสังเกตโดยบุคคลภายนอก ผู้วิจัยเป็นผู้การสังเกตโดยไม่ให้ผู้ถูกสังเกตรู้สึกว่าตน

ถูกสังเกต เช่นการสังเกตการประกอบอาชีพของผู้กู้แต่ละราย และบันทึกข้อมูลได้ทันที โดยใช้เครื่องมือแต่ละชนิดในการประเมิน

### การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลของกองทุนหมู่บ้านบุหิน หมู่ที่ 9 ต. สูงเนิน อ. สูงเนิน จ. นครราชสีมา ใช้การระเบียบวิธีดังนี้

#### 1. วิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการประเมิน

1.1 วิเคราะห์ปัจจัยความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง บ้านบุหิน หมู่ที่ 9 ตำบล สูงเนิน อำเภอสูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา

1.2 วิเคราะห์ความเข้มแข็ง ความสามารถคัดเลือกบุคลากร ศักยภาพทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของบ้านบุหิน หมู่ที่ 9 ตำบล สูงเนิน อำเภอสูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา

1.3 วิเคราะห์การแก้ปัญหาต่าง ๆ ของชาวบ้านบุหิน หมู่ที่ 9 ตำบล สูงเนิน อำเภอสูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา

1.4 วิเคราะห์ปัจจัยด้านบวกและด้านลบที่ส่งเสริม และข้อด้อยของการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านบุหิน หมู่ที่ 9 ตำบล สูงเนิน อำเภอสูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา

1.5 วิเคราะห์ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนตามทัศนะของประชาชนในหมู่บ้านบุหิน หมู่ที่ 9 ตำบล สูงเนิน อำเภอสูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา

#### 2. วิเคราะห์เชิงระบบ ได้แก่ ระบบ A, B, C

ระบบ A เป็นระบบการบริหารแหล่งเงินทุนให้ระบบ B ของผู้กู้แต่ละราย

ระบบ B เป็นระบบการดำเนินกิจการของผู้กู้แต่ละราย

ระบบ B จะถูกจัดของทุนจากระบบ A เพื่อนำไปดำเนินกิจการให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการแต่ละโครงการ เพื่อให้ได้มาซึ่งผลตอบแทน แล้วนำส่วนกำไรคืนให้กับกองทุน ให้กับระบบ A ซึ่งทั้ง 2 ระบบ คือ ระบบ A และ ระบบ B ทำให้ประชาชนในชุมชน และสภาพทางเศรษฐกิจโดยทั่วไปของระบบ C (บริบทชุมชน) มีการพัฒนานำไปสู่คุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจของชุมชนให้ดีขึ้นตามนโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับกองทุน 1 ล้านบาท

3. วิเคราะห์โดยการพิจารณาตัวแปรและตัวชี้วัดในแต่ละหน่วยระบบย่อย คือ ระบบ A, B, C

4. วิเคราะห์นำเสนอผลสารนิพนธ์ ตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ

**บทที่ 4**  
**ผลการติดตามการประเมินโครงการ**

จากการศึกษาชุมชนที่ผู้ศึกษาเข้าไปปฏิบัติงานในชุมชน และได้นำเสนอถึงการประเมินบริบทชุมชน ดังนี้

1. ผลการประเมินบริบทชุมชน
2. ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม
3. ผลสรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ
4. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการทำสารนิพนธ์ 4 ประการ
  - 4.1 เพื่อทราบว่ากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติบรรลุเป้าหมาย 5 ข้อเพียงใด
  - 4.2 เพื่อทราบว่ามีปัจจัยด้านบวกและด้านลบอะไรบ้างที่สนับสนุน หรือขัดขวางการบรรลุเป้าหมายของกองทุน
  - 4.3 เพื่อทราบว่าได้เกิดองค์กรเครือข่ายของการเรียนรู้หรือไม่
  - 4.4 เพื่อทราบด้วยความเข้มแข็งของชุมชน
5. ปัจจัยด้านบวก และลบ ที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุวัตถุประสงค์

## 4.1 ผลการประเมินรับทุழนช

### 4.1.1 บริบทระดับประเทศ

#### 1. ความยากจนของประเทศไทย

ขณะนี้ชาติของเราวิกฤตทุกๆทาง ทั้งทางเศรษฐกิจ จิตใจ สังคม สิ่งแวดล้อม วัฒนธรรม และจิตวิญญาณ อาจจะเรียกว่าเป็นวิกฤตการณ์แห่งการทำลายตัวเองก็ได้ เป็นวิกฤตการณ์ครั้งร้ายแรงที่สุดและมากที่สุดของชาติไทย เพราะเป็นปัญหาเชิงโครงสร้างที่ซับซ้อนและยากต่อการเข้าใจ เมื่อไม่เข้าใจก็แก้ไขไม่ได้ เมื่อแก้ไขไม่ได้ก็เพิ่มพูนและวิกฤตมากขึ้นจนถึงจุดแตกหัก นั้นคือเกิดความรุนแรงขึ้นในสังคม อย่างปัญหาร่องคูลนและภัยแล้งซึ่งทรัพยากรในชนบทนั้นเห็นได้ชัดว่าเป็นเสมือนระเบิดเวลาที่กำลังจะนำไปสู่ความรุนแรงถ้าอุดหนุนไม่ทัน สังคมไทยกำลังนั่งทับระเบิดเวลาอยู่โดยคนข้างบนไม่รู้ตัวและไม่รู้ความจริง

การรู้ความจริง และการช่วยกันอุดหนุนระเบิดเวลาลูกนี้ เป็นระเบียบวาระแห่งชาติของคนไทย

การพัฒนาในช่วง 40 ปีที่ผ่านไป คือ การทำลายฐานล่างของสังคมให้อ่อนแอ โดยสรุปคือการไปเอาของที่เป็นประโยชน์ร่วมกันของคนส่วนใหญ่มาเป็นเงินของคนส่วนน้อย เช่น ทรัพยากรต่างๆ อันได้แก่ ที่ดิน ป่าไม้ แหล่งน้ำ วิถีชีวิตร่วมกันของชุมชนหรือวัฒนธรรม คุณค่าที่ผูกพันผูกคุ้นไว้ด้วยกันเป็นชุมชน เช่น ความigoสืบติด ความอ่อนไหวต่อภัย ความเชื่อถือไว้กัน การเรียนรู้ร่วมกัน ซึ่งอาจเรียกว่าเป็นทุนทางสังคม ทรัพยากรธรรมชาติ วัฒนธรรมชุมชน ทำให้เกิดเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งชื่อมโยงเป็นบูรพาการกับชีวิต สังคม วัฒนธรรม สิ่งแวดล้อม และจิตวิญญาณ

การพัฒนาที่ผ่านมาทำลายฐานเหล่านี้ลงทุกๆ ทาง ทั้งฐานทางสังคม คือชุมชน ฐานทางวัฒนธรรม ฐานทางสิ่งแวดล้อม และทรัพยากร ฐานทางเศรษฐกิจชุมชน และฐานทางคุณค่าหรือจิตวิญญาณ

สิ่งก่อสร้างหรือสถาปัตยกรรมใดๆ ที่ฐานอ่อนแอก่อร่องพังทลายอันใด สังคมก็เสื่อมเดียว กัน เมื่อถูกทำลายให้ฐานอ่อนแอก่อร่องพังทลายลง วิกฤตชาติคืออาการของการทรุดตัวของสังคมไทย เนื่องจาก การพัฒนาที่น่องทำลายฐานล่างของสังคมให้อ่อนแอก

เมื่อเข้าใจสาเหตุของวิกฤตชาติว่าอยู่ที่การพัฒนาที่ทำลายฐานล่างของสังคม แนวทางแก้ไขก็คือ การเสริมสร้างฐานของสังคมให้เข้มแข็ง ถ้าหมู่บ้านทั้ง 70,000 กว่าหมู่บ้านใน 7,000 ตำบล เป็นแข็งทุกๆ ทาง ทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม สิ่งแวดล้อม และจิตวิญญาณ ฐานของสังคมย่อมแข็งแรงรองรับสังคมข้างบนให้เติบโตไปได้มากอ่อนน้อม (รวมพลังประชา-รัฐบันเคลื่อนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง, 2544 : 1-2 )

อดีนันท์ จันตะนี, ทับทิม วงศ์ประยูร. มนุษย์กับเศรษฐกิจ , 2538 กล่าวว่า ประเทศไทยส่วนใหญ่ของประเทศไทยกำลังพัฒนาจะเป็นคนยากจน มีความเป็นอยู่พอประทังชีวิตไปวันๆ สภาพชีวิตส่วนใหญ่อยู่ในวัฏจักรอันเป็นรากฐานแบบความยากจน คือ เพราความยากจนไม่มีจะกิน ไม่มี

โอกาสได้รับการศึกษา ผลตอบแทนค่าแรงงานจึงต่ำ ทำให้มีรายได้ต่ำ รายได้จะถูกนำไปใช้ในการบริโภคจนหมด จึงไม่เงินเพื่อออม ไม่มีการลงทุน ทำให้ประสิทธิภาพจากผลผลิตต่ำ เมื่อประสิทธิภาพผลผลิตต่ำ ก็จะได้รับรายได้ต่ำ

ดังนั้นประเทศไทยที่กำลังพัฒนา จึงต้องหัวรือออกจากวัฏจักรอันเป็นรากฐานของความยากจน เพราะถ้าประชาชนส่วนใหญ่ตอกย้ำในวัฏจักรของความยากจนแล้ว ก็เป็นไปได้ยากที่ประเทศนี้จะมั่งคั่งได้ ถ้าประชาชนส่วนใหญ่มีรายได้ต่ำ ก็จะพาให้รัฐบาลมีรายได้ต่ำไปด้วย เพราะจะเก็บภาษีอากรไม่ได้ ในที่สุดรัฐบาลประเทศไทยจะเข้าสู่วัฏจักรความยากจน เช่นเดียวกับประชาชนส่วนใหญ่ ดังนั้นรัฐบาลจึงต้องพยายามออกlaws จำกัดความยากจน โดยการพัฒนาเศรษฐกิจเพิ่มรายได้ เพิ่มผลผลิต เมื่อประชาชนโดยรวมมีรายได้เพิ่มขึ้น ส่วนที่เหลือจากการบริโภคก็จะเป็นการออม เมื่อมีการออม การลงทุนก็จะเพิ่มขึ้น เมื่อมีการลงทุน ผลผลิตก็จะเพิ่มขึ้น ประสิทธิภาพในการผลิตสูง รายได้ก็เพิ่มขึ้น ประเทศไทยและประชาชนโดยทั่วไปก็จะออกจากวัฏจักร อันเป็นรากฐานของความจน ได้

## 2. นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises SMEs)

สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กล่าวถึงภาคธุรกิจ SMEs เรื่อง “แนวทางเพื่อความอยู่รอดของ SMEs” ในหนังสือของสภาอุตสาหกรรม(2543; 46-47)ดังนี้

SMEs คือ วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เป็นวิสาหกิจที่มีความเหมาะสม มีความคล่องตัวในการปรับสภาพให้เข้ากับสถานการณ์ทั่วไปของประเทศไทย อีกทั้งยังเป็นวิสาหกิจที่ใช้เงินลงทุนในจำนวนที่ต่ำกว่าวิสาหกิจขนาดใหญ่ และยังช่วยรองรับแรงงานจากภาคเกษตรกรรม เมื่อหมู่บ้านเพาะปลูก รวมถึงบ้านแหล่งที่สามารถรองรับแรงงานที่เข้ามาใหม่ เป็นการป้องกันการอพยพของแรงงานเข้ามายังงานทำในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ไปสู่ภูมิภาคอื่นๆ ให้เกิดการพัฒนาความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ ทั้งในส่วนภูมิภาคและของประเทศไทยย่างยืนต่อไป

สำหรับความหมายของวิสาหกิจ (Enterprises) ครอบคลุมกิจการ 3 กลุ่มใหญ่ ๆ ได้แก่

- กิจการการผลิต (Production Sector) ครอบคลุมการผลิตในภาคเกษตรกรรม (Agricultural Processing) ภาคอุตสาหกรรม (Manufacturing) และเหมืองแร่ (Mining)
- กิจการการค้า (Trading Sector) ครอบคลุมการค้าส่ง (Wholesale) และการค้าปลีก (Retail)

- กิจการการบริการ (Service Sector)

ประโยชน์ของ SMEs

- ช่วยการสร้างงาน

- สร้างมูลค่าเพิ่ม

- สร้างเงินตราต่างประเทศ
- ช่วยประหยัดเงินตราต่างประเทศ โดยการผลิตเพื่อทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศ
- เป็นจุดเริ่มต้นในการลงทุน และสร้างเสริมประสบการณ์
- ช่วยเรื่องโยงกับกิจกรรมขนาดใหญ่ และภาคการผลิตอื่นๆ เช่น ภาคเกษตรกรรม
- เป็นแหล่งพัฒนาหักษ์ฟื้นฟื้น

แนวทาง SMEs เกี่ยวกับกองทุนหมุนบ้าน

โครงการหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ “เป็นนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล เพื่อให้แต่ละชุมชน ได้ใช้ภูมิปัญญาของตนเองในการสร้างผลิตภัณฑ์อย่างหนึ่งอย่างใดขึ้นมา เพื่อเป็นเอกลักษณ์ของ ท้องถิ่นมาสร้างเป็นจุดขายของตนเอง จึงเป็นแนวทางที่สอดคล้อง กับอุตสาหกรรมที่ได้ดำเนินการ ส่งเสริมพัฒนาอุตสาหกรรมในครอบครัว และธุรกิจชุมชนในชนบทมาโดยตลอด โดยมีเชือ โครงการว่า หนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์” ของกระทรวงอุตสาหกรรม ลักษณะคือ การส่งเสริม ศักยภาพธุรกิจใหม่ โดยการใช้กลยุทธ์ในการนำเอกลักษณ์และจุดเด่นของผลิตภัณฑ์ แหล่งผลิต ทางด้านศิลปวัฒนธรรม ชนบธรรมเนียม ภูมิปัญญาท้องถิ่น แหล่ง บึงชีทางภูมิศาสตร์ วัตถุศิลป์ ใน ท้องถิ่น มาสร้างจุดเด่นให้กับผลิตภัณฑ์ ให้เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลายในชนบท มีศักยภาพใน ระยะยาว ส่งผลให้โครงการเศรษฐกิจชุมชนมีการพัฒนาที่ยั่งยืนและมั่นคงต่อไป

### 3. ภาระการขาดดุลการค้าของประเทศไทย

(ฐานเศรษฐกิจ, 2554 : 16) กล่าวไว้ว่า ตัวเลขเศรษฐกิจของไทยอุตสาหกรรมขึ้นข้างดี ส่วนหนึ่ง มาจากตัวเลขอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของไทยในไตรมาสแรกของปีนี้ อุตสาหกรรมขึ้นสูง คือ 3.9 % ซึ่งสอดคล้องกับอัตราการขยายตัวของประเทศไทยในภูมิภาคเอเชีย และประเทศไทยคู่ค้าสำคัญของ ไทย โดยเฉพาะสหราชอาณาจักร ซึ่งในไตรมาสแรก GDP โตถึง 5 % เมื่อตัวเลข GDP ไตรมาสแรกอุตสาหกรรม ซึ่งทำให้หลายประเทศกลับไปปรับตัวเลข การขยายตัวทางเศรษฐกิจ ทั้งปีใหม่ คาดว่า ครึ่งปีหลังจะ มีแนวโน้มดีขึ้น โดยสหราชอาณาจักร ปรับตัวเลขจาก 2-3 % เป็น 3-3.5 % เช่นเดียวกับไทยที่ปรับตัวเลขจาก เดิมเป็น 4% จากภาวะเศรษฐกิจของโลกที่ส่อเค้าถึงการฟื้นตัวในครึ่งปีหลังของปีนี้ จนส่งผลดีต่อ เศรษฐกิจไทยด้วย นโยบายของรัฐบาลที่มีส่วนช่วยผลักดัน อาทิ นโยบาย กองทุนหมุนบ้าน 1 ล้าน บาท, ธนาคารประชาชน, การพัฒนาอุตสาหกรรม, 30 นาทีรักษาทุกโรค, หนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ การใช้ชีวประมาณปี 2545 ระดับเศรษฐกิจ 5.8 หมื่นล้านบาท ล้วนแต่ส่งผลดีก่อให้เกิดกิจกรรมการ บริโภคของประชาชนตามมา โดยเฉพาะ การผ่อนกู้เงินที่การมีบัตรเครดิต ซึ่งมีรายได้เพียง 7,000 บาท ก็สามารถมีบัตรเครดิต ได้ ทำให้ประชาชนเกิดพฤติกรรมสร้างหนี้ในอนาคต ตลอดหนึ่งปีที่ผ่านมา รัฐบาลได้เข้าไปสนับสนุน คือพยายามให้ธนาคารของรัฐ และสถาบันการเงิน เผาะกิจเป็น ตัวนำในการปล่อยสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม ตั้งเป้าไว้ 29,000 ล้านบาท ในช่วง 6 เดือนแรกของปี จะปล่อยไปได้เพียงไม่ถึง 7,000 ล้านบาท ภาคอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็น อีกภาคหนึ่งที่รัฐบาลได้เข้าไปให้ความช่วยเหลือ ทั้งมาตรการทางภาษี มาตรการฐานใจด้วยดอกเบี้ย

ราค่าต่ำ ทั้งหมดเป็นมาตรการทางการค้า จะส่งผลให้สัดส่วนหนี้ของประเทศสูงกว่า 62 % ของ จีดีพี ซึ่งผลพวงจากมาตรการส่งผลกระทบให้จีดีพี ในไตรมาส 4 ของปีที่ผ่านมา และไตรมาสแรกของปีนี้ขับสูงขึ้น ส่วนรายได้จากการห่อของเที่ยวและรายได้จากการส่งออกเป็นอีกหนึ่งความหวังของรัฐบาล ในช่วงครึ่งปีแรกนี้ คาดว่าจะมีรายได้ 31,178 ล้านบาทต่อเดือน 1.5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่แล้ว แต่เมื่อคุณภาพไตรมาสที่ 2 กลับสูงกว่า 3.4 % ของช่วงเดียวกัน และสูงกว่าตัวเลขในไตรมาสแรก ในขณะที่การนำเข้าครึ่งปีแรกติดลบ 4.2 % เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่แล้ว แต่ตัวเลขในไตรมาส 2 กลับเป็นบวก 2.0 % จากตัวเลขข้างต้น ทำให้คุณการค้าครึ่งปีแรกนี้สูงกว่าครึ่งปีแรกของปีที่แล้วเกือบทั้งหมด คือ 1,317 ล้านบาทต่อเดือน สำหรับ 472 ล้านบาทต่อเดือน ตามลำดับ กลไกกระตุ้นภาคธุรกิจที่ผ่านมาเวลานี้เริ่มแผ่วง ซึ่งวัดได้จากดัชนีความเชื่อมั่นทางธุรกิจ ในเดือนมิถุนายน 2545 อยู่ที่ระดับ 50.7 ลดลงจากเดือนก่อนหน้านี้อยู่ระดับ 52.8 นอกจากนี้ตัวเลขที่บ่งชี้การจ่ายเชิงพาณิชย์ลดลง

#### 4. สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน

พวงแก้ว ปริชาณพจน์ และคณะ ได้กล่าวถึง “สภาพแวดล้อมของคนไทย” ในวารสารเศรษฐกิจและสังคม (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2545, 57 - 66) เป็นการเน้นการประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมที่สัมพันธ์กับการดำรงชีวิตของคนใน 3 ด้าน คือ

- ด้านที่อยู่อาศัยและการรับบริการสาธารณูปโภค
- ด้านความปลอดภัยในชีวิตของทรัพย์สิน
- ด้านสิ่งแวดล้อม

โดยสรุปพบว่าประชาชนมีความมั่นคงในที่อยู่อาศัยมากขึ้น โดยประชาชนมีกรรมสิทธิ์ในบ้านและที่ดินที่มั่นคงถาวร ครัวเรือนในชนบทมีกรรมสิทธิ์ในที่ดินทำกินเพิ่มขึ้น

(วารสารเศรษฐกิจและสังคม หน้า 57 - 66 )การที่คนเราอยู่คุณภาพสูงได้นั้น นอกจากจะเป็นต้องมีอาชีพที่มั่นคง มีรายได้เดียงพอกับการดำรงชีพแล้ว ยังต้องมีคุณภาพชีวิตที่ดี นับตั้งแต่การมีที่อยู่อาศัย สาธารณูปโภคพอเพียง มีความปลอดภัยในชีวิต รวมทั้งการที่ได้อยู่ในสภาพแวดล้อมที่ดีเอื้อต่อการดำรงชีพด้วย

ความผูกพันระหว่างคนกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นความผูกพันที่มีมาตั้งแต่ในอดีตจนปัจจุบัน จนไม่สามารถแยกออกจากกันได้ ความสัมพันธ์ระหว่าง คนกับดิน น้ำ อากาศ และป่าไม้ เป็นความสัมพันธ์ที่เชื่อมโยงกันเป็นลูกโซ่ย่างเป็นระบบ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม เป็นแหล่งผลิตปัจจัยสี่ที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตของคนได้แก่ ที่อยู่อาศัย อาหาร เครื่องนุ่งห่ม และยาภัณฑ์ ความสัมพันธ์ของทรัพยากรธรรมชาติกับสิ่งมีชีวิต จึงเป็นความสัมพันธ์เกื้อกูลกันในระบบ生命数学 หากระบบไม่เสถียรทำลายหรือไม่สมดุลผลกระทบที่เกิดขึ้น

ก็จะเชื่อมโยงกันเป็นลูกโซ่ไปทั่วระบบด้วยเช่นกัน ดังตัวอย่างเช่น “คนใช้สารเคมีอันตราย กิจสาร ตกค้างในผลผลิตที่ใช้เป็นอาหาร ดินเสีย น้ำเสีย อากาศเสีย สัตว์ป่าสูญพันธุ์ ดันไม่ได้สามารถมีชีวิตอยู่ได้ ป่าถูกทำลาย ไม่มีต้นไม้ฟอกอากาศบริสุทธิ์ ไม่มีป่าดูดซับน้ำ ดูดความชื้น ฝนแล้ง ป่าแห้ง แล้ง เกิดไฟป่า สัตว์ป่าสูญพันธุ์ ป่าไม้สูญพันธุ์ นำป่าใหลบ่าห่วงที่ทำกิน ผู้คนอดอยาก” ซึ่งผลกระทบของการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติที่ไม่ระมัดระวังดังกล่าวกำลังเป็นปัญหาที่สำคัญที่เกิดขึ้นในทั่วทุกภูมิภาคของโลก

ดังนั้น การพัฒนาสภาพแวดล้อม เพื่อนำมาชี้ความอยู่ดีมีสุขของคนไทยทุกคนนั้น จำเป็นต้องสร้างจิตสำนึกให้ทุกภาค ทุกส่วนในสังคมมีการประสานร่วมมือและทำงานร่วมกันอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างสภาพแวดล้อมรอบตัวคนให้อยู่ในสภาวะที่ดี คนมีความนั่นคงในที่อยู่อาศัย มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน สามารถดำรงชีวิตอยู่ในสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม และมีคุณภาพ ขณะเดียวกันก็ควรร่วมกันขยายผล “ความอยู่ดีมีสุข” ให้บังเกิดขึ้นกับกลุ่มทั้งในเขตเมืองและเขตชนบททั่วประเทศ ด้วยการร่วมกันสร้างสภาพแวดล้อมที่อยู่รอบตัวเราให้ดีขึ้น เพื่อนำมาชี้ความอยู่ดีมีสุขของคนไทยทุกคน

##### 5. ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน

(สารสถิติ ประจำเดือนพฤษภาคม 2545 ปีที่ 13 หน้า 5) สำนักงานสถิติแห่งชาติ ดำเนินการสำรวจสภาวะเศรษฐกิจและสังคมของครัวเรือน พบรายได้เฉลี่ยของครัวเรือนโดยรวมทั่วประเทศไทยในปี 2544 เพิ่มขึ้นจากปี 2543 เพียงเล็กน้อย ร้อยละ 0.3 โดยที่ครัวเรือนในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีรายได้เฉลี่ยต่อเดือนเพิ่มขึ้นประมาณ ร้อยละ 6.6 ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการทำการเกษตร และเงินที่ได้รับเงินเงินช่วยเหลือ ส่วนครัวเรือนในภาคเหนือมีรายได้เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.2 ซึ่งรายได้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการประกอบธุรกิจไม่ใช่การเกษตร และรายได้จากการค้าแรงและเงินเดือน ขณะที่ครัวเรือนในภาคกลางและภาคใต้ รวมทั้งกรุงเทพมหานคร และ 3 จังหวัดรอบกรุงเทพฯ มีรายได้ลดลงประมาณร้อยละ 2-4 ในด้านค่าใช้จ่ายของครัวเรือนนั้น พบว่า ครัวเรือนทั่วประเทศไทยมีค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อเดือนเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8 โดยที่ครัวเรือนในทุกภาคมีค่าใช้จ่ายลดลงในอัตราร้อยละ 3.7 ครัวเรือนในภาคใต้ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคกลางมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นอยู่ระหว่างร้อยละ 3-5 ซึ่งค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ และค่าน้ำริการ ที่อยู่อาศัยและเครื่องใช้ในบ้าน ส่วนครัวเรือนในภาคเหนือใช้จ่ายเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย

สำหรับหนี้สินของครัวเรือนโดยรวมทั่วประเทศลดลงเพียงร้อยละ 0.2 ครัวเรือนในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคกลาง มีหนี้สินต่อครัวเรือนลดลงร้อยละ 9-10 ในขณะที่ครัวเรือนในกรุงเทพฯ และ 3 จังหวัด และครัวเรือนในภาคเหนือมีหนี้สินเฉลี่ยต่อครัวเรือนเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 และ 13.8 ตามลำดับ ส่วนครัวเรือนในภาคใต้มีหนี้สินเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย

สำหรับหนี้สินของครัวเรือนนั้น พบว่า โดยส่วนใหญ่แล้วมีหนี้สินเฉลี่ยต่อครัวเรือนเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะครัวเรือนคนงานเกษตร มีหนี้สินเพิ่มมากขึ้นกว่าก่อนอื่นๆ

#### 6. บรรยายภาพของความอ่อนแอบในท้องถิ่นชนบท

(วารสารเศรษฐกิจและสังคม ฉบับที่ 1 มกราคม-กุมภาพันธ์ 2545 ปีที่ 39 หน้า 40) ภายหลัง วิกฤติเศรษฐกิจขนาดใหญ่ในช่วงที่ได้มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 17.3 ในปี 2541 และ 19.1 ในปี 2543 หรือเท่ากับ 8.16 ล้านคน ขณะที่คนจนในเมืองกับมีสัดส่วนลดลงเหลือร้อยละ 1.5 ในช่วงระยะเดียวกัน

สำหรับสาเหตุที่คนจนในชนบทเพิ่มขึ้นหลังวิกฤตินี้ น่าจะมาจากการปัจจัยของคนต่างด้าวที่มีเพิ่มมากขึ้นและคนเหล่านี้ได้อพยพโยกย้ายกลับสู่ภูมิลำเนาเดิม ทำให้ครัวเรือนในชนบทต้องรับภาระในการเลี้ยงดูมากขึ้น ประกอบกับการไม่มีแหล่งงานในชนบทรองรับที่พอเพียง และภาระการผลิตการเกษตร ซึ่งเป็นรายได้ที่สำคัญของคนในชนบท ต้องประสบกับปัญหาการผลิตหรือภาระราคาสินค้าตกต่ำ ทำให้ภาคชนบทมีรายได้ที่ต่ำอย่างสุด ผลให้จำนวนคนจนในชนบทเพิ่มขึ้น มีประชากรมากขึ้น กิจกรรมของกองทุนหมู่บ้านควรต้องกระหน่ำให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ของป้าหมาย การสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ภายในโครงการกองทุนหมู่บ้าน ทั้งในด้านมิติ ด้านศักยภาพ การริเริ่ม และการขยายผลิตภัณฑ์ภายในชุมชน มิติด้านความสามารถบริหารจัดการด้วยตัวเอง และการสร้างเสถียรภาพทางเศรษฐกิจที่พึงพาตนเอง ได้ก่อการกระจายผลิตสู่ภายนอก หรือประเทศโลก

“การผลิตเพื่อศักยภาพการพึ่งพาตนเอง” ให้มั่นคงเข้มแข็ง และพอเพียงสำหรับชุมชน เสียก่อน อาจถูกมองว่าเป็นการหักมุมหวานกลับไปหาส่วนภาระพัฒนาที่ล้มเหลวแบบเดิม ได้ในทางปฏิบัติ

#### 7. ค่านิยมในกระแสแวดวงธรรมและสินค้าจากต่างประเทศ

สำนักงานคณะกรรมการการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ (2542 : 64-65) ได้สรุปเกี่ยวกับเรื่องความเปลี่ยนแปลงของสังคมอุดหนากรรมโดยรวมช่วง 30 ปีที่ผ่านมา พบว่า สังคมไทยได้มีการเปลี่ยนแปลงจากสังคมเกษตรเป็นสังคมอุดหนากรรม จนกระทั่งเปลี่ยนมาเป็นสังคมสารสนเทศ ซึ่งส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในวิถีชีวิต ความคิดและค่านิยมของคนไทย ในสังคมเกษตรนั้นคนส่วนใหญ่เป็นผู้ควบคุมการผลิต แต่สังคมอุดหนากรรมคนเป็นเพียงส่วนหนึ่งของการผลิต และเมื่อเข้าสู่ยุคสารสนเทศปรากฏว่า การดำเนินชีวิตของคนไทยเป็นไปอย่างเร่งรีบ ขาดการก่อสร้างในด้านความถูกต้อง สาระประโยชน์และศิลธรรม ซึ่งการเปลี่ยนแปลงในลักษณะดังกล่าวนี้ได้ก่อให้เป็นประเด็นปัญหาด้านการรับวัฒนธรรมจากต่างประเทศ นิยมบริโภคสินค้าต่างประเทศ มีการเปลี่ยนแปลง จากสังคมการผลิตมาเป็นสังคมการบริโภค ทำให้คนไทยมีความต้องการทางวัตถุนิยมมากขึ้น ค่านิยมเหล่านี้ได้ถ่ายทอดไปสู่ลูกหลานอีกด้วย ในขณะเดียวกันการที่เปลี่ยนจากสังคมธรรมนิยมมาเป็นสังคมบริโภคนิยมทำให้สังคมดังเดิมที่เคย

ขึ้นก็จะเปลี่ยนไปสู่วัตถุนิยมที่ใช้สินค้าและคุณภาพสินค้าเป็นหลัก กระแสโลกาภิวัฒน์ได้ส่งผลให้คนไทยยกย่องชาวต่างชาติและลดความสำคัญของคนในชาติด้วยกันลง คนไทยในปัจจุบันมีค่านิยมยอมรับวัฒนธรรมของต่างชาติอย่างรวดเร็ว ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการบริโภค การดำรงชีวิต การใช้สินค้าจากต่างประเทศที่มีราคาแพง เป็นเครื่องบ่งชี้ถึงค่านิยมของคนไทยในปัจจุบันหลังลื้มความมีคุณค่าของภูมิปัญญาไทยเราเอง ดังนั้น ควรมีการสร้างค่านิยมของคนไทยในปัจจุบันให้กลับมาเห็นความสำคัญ สนับสนุน และรักความเป็นภูมิปัญญาของคนไทยในประเทศเราต่อไป

#### 4.1.2 บริบทระดับท้องถิ่น

##### ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้านบุหิน

บ้านบุหิน จำกัดที่ตั้งอยู่ทางทิศเหนือของหมู่บ้านบุหิน ตามความหมาย บุ แปลว่า ป่า และบริเวณป่าส่วนใหญ่มีหินเป็นจำนวนมากจึงเรียกว่า บุหิน คนกู้มแรกที่เริ่มเข้ามาตั้งหลักฐาน เมื่อประมาณ 40 ปีมาแล้วคือ นาย จีด ฝ่านสูงเนิน , นาย ฉิ่ง พื้นสูงเนิน , นาย โภน มงคล พรหมราช และ นาย บุญ เลิศสูงเนิน เป็นชาวบ้านที่อพยพมาจากบ้านเมืองเก่า หมู่ที่ 1 ต. โคราช อ. สูงเนิน ซึ่งตั้งอยู่ทางทิศเหนือของหมู่บ้านในปัจจุบันสาเหตุที่ต้องอพยพมา เพราะ ต้องการจับ芳香花園 ทองที่ดินเพื่อทำนาหากิน เพื่อใช้เป็นพื้นที่ทำการเกษตร เช่น ทำนา ทำไรมัน ปลูกผัก ผลไม้ ที่ตั้งอยู่บนเขตติดต่อ

เป็นที่ร้านสูงเนินกระจายโดยทั่วไป พื้นที่ทั้งหมด 906 ตร.ก.m.

ทิศเหนือ ติดทางรถไฟและตำบลโคราช

ทิศใต้ ติดบ้านบุหิน หมู่ที่ 7 ต. สูงเนิน

ทิศตะวันออก ติดตำบลนาคลาง

ทิศตะวันตก ติดกับ หมู่ 8, 10 และ 11 ต. สูงเนิน

การขยายตัวของชุมชน แบ่งเป็น 2 คุ้ม

1. คุ้มบุหินใหญ่ มีประชากรทั้งหมด 42 หลังคาเรือน

2. คุ้มบุหินน้อย (คุ้มจริระพันธ์) มีประชากรทั้งหมด 16 หลังคาเรือน

ชาวบ้านในหมู่บ้านบุหินจากข้อมูลขององค์กรบริหารส่วนตำบลสูงเนินมีจำนวนประชากรประมาณ 500 คน แต่ส่วนใหญ่เป็นชาวบ้านที่ไม่มีลิฟท์ในการเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้านเนื่องจากหมู่ที่ 9 เป็นโรงงานอุตสาหกรรม(ซีเกท) ชาวบ้านที่อาศัยอยู่บริเวณโรงงานมาจากที่อื่น ตารางที่ 1 จำนวนและร้อยละของประชากรจำแนกตามลักษณะของประชากร

ลักษณะของประชากร	จำนวน
1. เพศ	
- ชาย	112 คน
- หญิง	98 คน

<b>2. อายุ</b>	
1 วัน - 3 ปีเต็ม	13 คน
3 ปี 1 วัน - 6 ปีเต็ม	15 คน
6 ปี 1 วัน - 12 ปีเต็ม	35 คน
12 ปี 1 วัน - 14 ปีเต็ม	1 คน
15 ปี 1 วัน - 18 ปีเต็ม	10 คน
18 ปี 1 วัน - 50 ปีเต็ม	106 คน
50 ปี 1 วัน - 60 ปีเต็ม	17 คน
60 ปี 1 วันขึ้นไป	13 คน
<b>ลักษณะประชากร</b>	<b>จำนวน</b>
<b>3. ประกอบอาชีพ</b>	
- ทำงาน	11 ครอบครัว
- ศึกษา	1 ครอบครัว
- รับราชการ	4 ครอบครัว
- รับจ้าง	36 ครอบครัว
- การบริการ	40 ครอบครัว
<b>4. ครอบครัวที่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง</b>	
1-5 ไร่	17 ครอบครัว
6-10 ไร่	4 ครอบครัว
11-12 ไร่	2 ครอบครัว
21-50 ไร่	3 ครอบครัว
50 ไร่ ขึ้นไป	1 ครอบครัว

### แหล่งน้ำในหมู่บ้าน

ปัจจุบันมีแหล่งน้ำ พื้นสาธารณะ และส่วนบุคคล เป็นบ่อน้ำคาด 5 บ่อ ใช้ได้ตลอดปี สารน้ำ 8 สารใช้ได้ตลอดปี และคลองน้ำ 1 แห่งแบ่งระหว่างหมู่ที่ 7 กับหมู่ที่ 9 คือคลองยาว มีน้ำตลอดทั้งปี แต่ปัจจุบันจะไม่นำมาอุปโภคบริโภค เพราะน้ำไม่สะอาดเนื่องจากโรงงานอุตสาหกรรมได้ปล่อยน้ำเสียออกมาน้ำบ้านปัจจุบันใช้น้ำประปาของหมู่บ้านในการอุปโภค และใช้น้ำฝนในการบริโภค

### ด้านเศรษฐกิจ

มีพื้นที่ทำการเกษตร 870 ไร่ เป็นที่นา 211 ไร่ เป็นที่ไวรและใช้เลี้ยงสัตว์ (โค ) 659 ไร่ มีผลผลิตด้านการท่านห้องหมู่บ้านปีละ จำนวน 882 กิโลกรัม ขายไปจำนวน 634 กิโลกรัม เก็บไว้รับประทาน จำนวน 634 กิโลกรัม

### ด้านสาธารณูปโภค

การคมนาคมในหมู่บ้านสมัยก่อนถนนเริ่มก่อสร้างขึ้น มีสภาพเป็นถนนแบบถนนดินแดง และเริ่มนเป็นถนนคอนกรีตเมื่อปี พ.ศ. 2541 มีความยาว 40 เมตร เป็นถนนลาดยางเมื่อปี พ.ศ. 2541 มีความยาว 100 เมตร

ไฟฟ้าเข้าสู่หมู่บ้าน เมื่อประมาณ 40 ปีมาแล้ว สร้างประปาหมู่บ้านเมื่อ พ.ศ. 2541 โทรศัพท์สาธารณะเข้าหมู่บ้านเมื่อ พ.ศ. 2545

### วัดและประเพณี

ประชากรทุกหลังคาเรือนนับถือศาสนาพุทธ ในหมู่บ้านไม่มีวัดประชากรส่วนใหญ่ไปปฏิบัติศาสนกิจที่วัดบุไหญู่ หมู่ที่ 7 และวัดเมืองเก่า ต. โคราช และเนื่องจากในหมู่บ้านไม่มีวัด ชาวบ้านจึงรวมกันจัดงานบุญประจำปีทุกเดือนมกราคม

### โรงเรียนและการศึกษา

ในหมู่บ้านไม่มีโรงเรียนนักเรียนในระดับอนุบาลถึงมัธยมศึกษาส่วนใหญ่ไปเรียนที่ต. บุญติด ซึ่งกว่าจะเดินทางไปเรียนในเมือง การศึกษาของประชากรส่วนใหญ่ในหมู่บ้านจะขึ้นประถมศึกษาปีที่ 4 และ 6

### สุขภาพอนามัย

ในหมู่บ้านมีศูนย์สาธารณสุข อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน 6 คน และมีกองทุนยา นำยาจากโรงพยาบาลมาขายในหมู่บ้านเพื่อในหมู่บ้านไม่มีสถานีอนามัย และโรงพยาบาลก้ออยู่ในตัวอำเภอ

### เครือญาติ

จากความสัมพันธ์ในอดีต ที่มีการอพยพมาจากที่เดิมกันมีความผูกพันรักัน และจะนิยมแต่งงานกันภายในหมู่บ้าน สังเกตจากนามสกุลที่มีอยู่ไม่กี่นามสกุล ทำให้ชาวบ้านทุกคนล้วนเป็นเครือญาติกัน

### ผู้นำและการเมืองปกครอง

ผู้ใหญ่บ้านชื่อ นาย วินัย วงศ์สูงเนิน

ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้านชื่อ นาง พันทิวา พุนสูงเนิน

สมาชิกอบต. ในหมู่บ้านมี 2 คนคือ

1. นาย เสนะ วงศ์สูงเนิน

2. นาย จรัส พุนสูงเนิน

### 4.2 ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม

ผลการประเมินโครงการโดยการพรวมของหมู่บ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ต. สูงเนิน อ. สูงเนิน จ. นครราชสีมา แบ่งออกเป็น 2 ระบบ คือ หน่วยระบบ A และหน่วยระบบ B

#### 4.2.1 ผลการประเมินหน่วยระบบ A พบว่า

##### 1. ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A

- นโยบายรัฐบาลเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองจากการสัมภาษณ์ สังกัด พฤติกรรม การสอนถาม และการจัดเวทีชาวบ้านพบว่า ชาวบ้านส่วนใหญ่ไม่มีความเข้าใจเกี่ยวกับ วัตถุประสงค์ของการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน และขาดความสนใจที่เข้าร่วมกิจกรรม และหาความรู้เพิ่มเติม

- เงินจำนวน 1 ล้านบาท ได้รับวันที่ 24 ธันวาคม 2544 และปัจจุบันได้ปล่อยภัยให้แก่ สมาชิกกองทุนเป็นจำนวน 26 ราย เป็นเงิน 500,000 บาท เป็นการภัยเพื่อพัฒนาอาชีพในด้าน การเกษตร 7 ราย ค้าขาย 12 ราย เลี้ยงสัตว์ 7 ราย จากผู้ภัยทั้งหมด 26 ราย มี 2 รายที่ชำระคืนเป็น ราย 3 เดือน และ 6 เดือน ผู้ที่ถึงกำหนดชำระคืนราย 3 เดือน ยังไม่ผ่อนชำระคืนมา 2 งวดแล้ว ส่วน รายอื่น ๆ ไม่มีปัญหาอะไร

- คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านได้รับการคัดเลือกจากการทำประชามติของหมู่บ้าน โดยมี เจ้าหน้าที่ของส่วนราชการให้คำแนะนำ และผู้ทรงคุณวุฒิของหมู่บ้านเข้าร่วม ได้เลือกคนในชุมชน จำนวน 9 คน เป็นคณะกรรมการ

- เงินที่ผู้ภัยชำระคืน สำหรับผู้ภัยเงินกองทุนนั้น ส่วนใหญ่เข้าใจในสัญญาที่ได้ทำไว้กับ กองทุนว่า มีระยะเวลาในการภัยคืน 1 ปี พร้อมดอกเบี้ยในอัตราเรื้อยละ 7 บาท / ปี

- ผู้สมควรขอภัย คือผู้ที่สมควรเข้าเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน และยอมรับในระเบียบข้อ ปฏิบัติของกองทุน ในการขอภัยนั้นจะต้องมีโครงการที่เสนอต่อคณะกรรมการ และเป็นไปได้ จากนั้นคณะกรรมการจะพิจารณาและอนุมัติเงินภัยให้

##### 2. ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ A ได้แก่

- กระบวนการคัดเลือกผู้ภัยของกองทุน พบว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ไม่ได้ประชุม ร่วมกันติดตันใจอนุมัติเงินภัยให้ผู้ภัยแต่ละราย แต่ให้เขียนอยู่ในคุณภาพนิจของกรรมการแต่เพียงผู้เดียว และไม่ได้คำนึงถึงความเป็นไปได้ในโครงการที่เสนอขอภัยมา หรือผู้ภัยมีข้อความสามารถในการ ชำระคืนได้มากน้อยเพียงใด

- การรับชำระหนี้ ผู้ภัยหน้าที่รับผิดชอบในการรับชำระหนี้คือ เหรัญภูกิ แต่เหรัญภูกิขาด ความรู้ความเข้าใจ และเสียเวลา ทำให้คิดดอกเบี้ยผิด

- การทำบัญชี ผู้ที่รับผิดชอบในการทำบัญชี คือ เลขาธุการกองทุน แต่เลขาธุการกองทุน ไม่สนใจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

##### 3. ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ A ได้แก่

- ผลโดยตรง จำนวนผู้ได้ภัยเงินกองทุน มีจำนวน 26 ราย เป็นเงิน 500,000 บาท

- ผลกระทบโดยตรง สามารถมีเงินทุนหมุนเวียนไปพัฒนาอาชีพในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำ สามารถนำเงินที่ถูกได้ไปพัฒนาอาชีพ และเกิดการเรียนรู้ร่วมกันของคนในชุมชนได้

- ผลกระทบโดยอ้อม ผู้ถูกสามารถพึ่งพาตนเองได้ โดยการตัดสินใจด้วยตนเองได้ และมีศักยภาพเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ตนของอย่างยั่งยืน

#### 4.2.2 ผลการประเมินหน่วยระบบ B

ผลการประเมินบริบทเฉพาะตัวของหน่วยระบบ B พบว่า

1. ในการดำเนินกิจกรรมของสมาชิกผู้ถูกในหมู่บ้าน สามารถแบ่งอาชีพของผู้ถูกได้ ดังนี้ คือ อาชีพ การเกษตร (ปลูกพืช ทำนา เลี้ยงสัตว์) และอาชีพค้าขาย ผู้ถูกมีประสบการณ์ในการทำอาชีพอุปกรณ์เดิม แต่ส่วนใหญ่ผู้ถูกจะมีอาชีพหลักในการเลี้ยงวัว และรับจ้างในโรงงานอุตสาหกรรม

#### 2. ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B พบว่า

- จำนวนเงินที่ได้จากการถูกเงินกองทุน ผู้ถูกนำเงินที่ได้มาลงทุนเพิ่มจากอาชีพหลักที่ทำอยู่ ซึ่งมีความชำนาญและมีประสบการณ์ สามารถนำเงินที่ถูกได้ไป

- ขยายกิจการเพิ่มเติม เพื่อให้ได้ผลกำไรมากขึ้น และสามารถสร้างรายได้เลี้ยงครอบครัวได้ ยิ่งขึ้น เงินถูกส่วนใหญ่ผู้ถูกจะนำไปใช้ในครัวเรือน โภชนาไปส่งเสริมปัจจัยการผลิต เช่น การซื้อปุ๋ย การจ้างแรงงาน การจ้างรถไถนา ซื้อวัว

- ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับหน่วยระบบ B ที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินการผลิตหรือกระบวนการผลิตซึ่งเป็นปัจจัยที่ขาดไม่ได้ในกระบวนการผลิต เรียกว่า ต้นทุนแปรผัน เช่น ค่าแรง ค่าใช้จ่ายต้นทุนที่ซื้อยาเม็ด

#### 3. ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ B พบว่า

- การทำกิจกรรมอย่างถูกวิธีของผู้ถูกแต่ละรายจากโครงการของคณะกรรมการที่ได้อุดหนุนดิจิทัล และการเดินทางของผู้ถูกจากการสัมภาษณ์ และสอบถามข้อมูลของผู้ถูก ในแบบสัมภาษณ์จะถูก รายงานถูก พบว่า ผู้ถูกบางรายได้นำเงินมาใช้อย่างถูกต้องและถูกวิธี แต่จะสามารถนำเงินคืนได้ทันเวลา 1 ปี ตามสัญญาหรือไม่นั้น ยังไม่สามารถหันผลได้ชัดเจน ซึ่งเวลา 1 ปี อาจจะสั้นเกินไป และมีผู้ถูกบางรายไม่นำเงินไปใช้ให้ถูกต้อง เช่น การนำเงินถูกที่ได้ไปซื้อรหีก้าว่า โดยไม่นำมาใช้ใน การพัฒนาอาชีพ เมื่อครบกำหนดชำระคืน จึงเป็นปัญหาที่ผู้ถูกจะต้องดำเนินการแก้ไข

#### 4. ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ B

4.1 ผลโดยตรง ผู้ถูกยืนยันจากกองทุนหมู่บ้านบางรายสามารถนำเงินไปสร้างงานสร้างรายได้และสามารถพึ่งพาตนเองได้ แต่มีบางรายที่นำเงินไปใช้พัฒนาต่อไป

4.2 ผลกระทบโดยตรง มีเงินเข้ามาช่วยเหลือผู้ถูก ทำให้เกิดการทำงานร่วมกัน รู้จักรับบริหาร จัดการงานที่ถูกต้อง และสามารถส่งเสริมอาชีพของผู้ถูกได้

4.3 ผลกระทบโดยอ้อม โครงการของผู้ถูกมีความเข้มแข็ง สร้างงานสร้างรายได้ให้แก่ครอบครัวได้เป็นที่ยอมรับของคนทั่วไป

## 4.3 สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

### 4.3.1 สภาพการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน

1. การเกิดกองทุน การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านขึ้นทำให้หมู่บ้านสามารถมีโอกาสนำเงินรัฐจากกองทุนหมู่บ้านมาพัฒนาอาชีพ สร้างรายได้หรือเพิ่มรายได้ ลดรายจ่ายและช่วยบรรเทาเหตุฉุกเฉินได้ จากที่สมาชิกกองทุนได้ทำการกู้เงินไปก็อีกด้วยที่ประสบความสำเร็จในระดับหนึ่ง และอีกส่วนหนึ่งไม่ประสบผลสำเร็จ

2. ระบบบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านโดยการจัดเติมตัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านมาบริหารจัดการกองทุนผู้ที่ได้รับเลือกมาดำรงตำแหน่งจะเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และเป็นคนภายในหมู่บ้านให้ความนับถือและให้ความไว้วางใจในการเข้ามานำบริหารกองทุน แต่ขาดความเอาใจใส่ และเสียสละเวลา ทำให้การบริหารจัดการเงินกองทุนหมู่บ้านไม่ประสบความสำเร็จ

## 4.4 ปัจจัยด้านบวกและด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุวัตถุประสงค์

### 4.4.1 ปัจจัยด้านบวก มีดังนี้

1. การมีส่วนร่วมในการจัดตั้งกองทุน ทำให้เกิดการรวมตัวของคนภายในหมู่บ้านเพื่อมาร่วมประชุมกันอย่างน้อยให้ได้ 3 ใน 4 ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมดในหมู่บ้านและหมู่บ้านไม่เคยมีการประชุมกันมากขนาดนี้มาก่อนทำให้เป็นการร่วมมือของคนภายในหมู่บ้าน

2. เป็นแหล่งเงินกู้อิสกัดแหล่งหนึ่งให้กับหมู่บ้านโดยประชาชนเป็นผู้บริหารจัดการกันเองโดยทำให้ประชาชนรู้จักกับผิดชอบโดยมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น

3. มีเงินทุนหมุนเวียนในกองทุนหมู่บ้านหลังจากสมาชิกทำการชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับกองทุนหมู่บ้าน และนำเงินกำไรมากจัดสรรเพื่อสาธารณูปะโยชน์ของหมู่บ้าน

### 4.4.2 ปัจจัยด้านลบ มีดังนี้

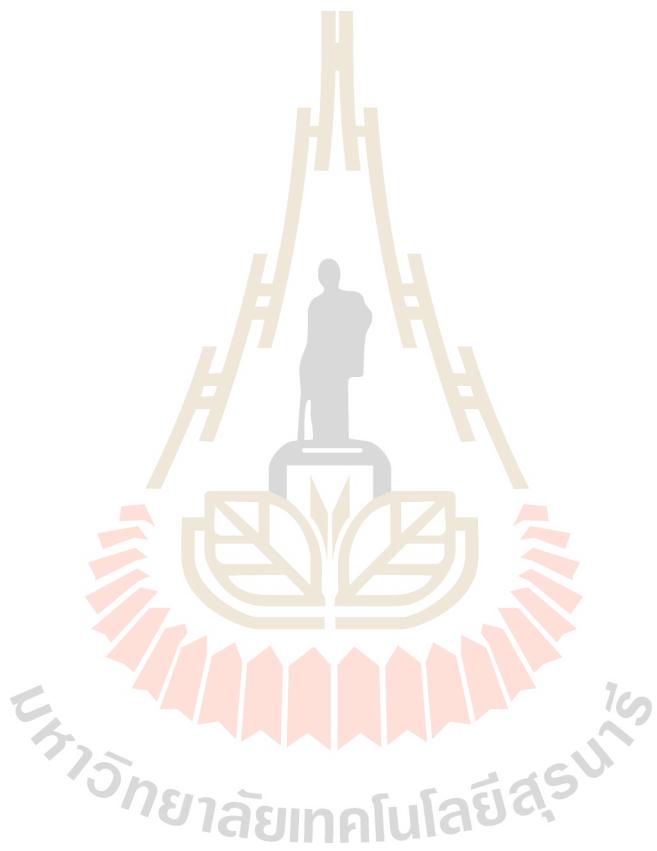
1. จำนวนประชากรภายในหมู่บ้านมีจำนวนน้อย ทำให้การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านเป็นไปได้ยาก และแบ่งแยกเป็น 2 ชุมชนซึ่งมีความแตกต่างกันทั้งอาชีพ ความเป็นอยู่ ทำให้ยากแก่การพิจารณาให้เงินกู้ และการติดตาม

2. การขอเงินไปแล้วแต่ไม่นำไปประกอบอาชีพตามที่ได้ยื่นกู้ไว้หรือใช้เงินไม่ตรงตามวัตถุประสงค์ทำให้เงินที่กู้ไปไม่ทำให้ได้ผลกำไรขึ้นมา เมื่อถึงกำหนดชำระคืนทำให้ผู้กู้ไม่มีเงินส่งคืนต้องกู้เงินจากเงินอกรอบหรือจากที่เป็นแหล่งเงินกู้ต่าง ๆ ทำให้ผู้กู้กลับเป็นหนี้อีก จึงทำให้ไม่เกิดการพัฒนาสำหรับกองทุน 1 ล้านบาท

## 4.5 ความเข้มแข็งของชุมชน

ประชากรภายในหมู่บ้านส่วนใหญ่ประกอบอาชีพรับจ้างและทำการเกษตร เมื่อก่อนเป็นหมู่บ้านเด็ก ๆ แต่ปัจจุบันมีโรงงานอุตสาหกรรมตั้งขึ้น ทำให้เกิดความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีชาวบ้านจากที่อื่นย้ายเข้ามาทำนาหากิน ทำให้สังคมแบบระบบเครือญาติหายไป

สำหรับคนในพื้นที่อยู่เดิม ไม่มีปัญหามากนักแต่สำหรับคนนอกพื้นที่มาอาศัยภายในหมู่บ้านการควบคุมดูแลค่อนข้างลำบาก สำหรับการทำกิจกรรมของประชาชนภายในหมู่บ้านจะให้ความร่วมมือในระดับปากกล่างเพราส่วนใหญ่เรื่องของเวลาเป็นเรื่องสำคัญถ้าเป็นการร่วมมือจะเป็นแม่น้ำหนาเสียส่วนใหญ่นี้องจากการทำงานจะทำไม่เป็นเวลาและในการประชุมของหมู่บ้านจะต้องเป็นวันหยุดวันเดียวเท่านั้นที่จะสามารถรวมกลุ่มของประชากรภายในหมู่บ้านได้



## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายและข้อเสนอแนะ

จากการติดตามผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ตำบล สูงเนิน  
อำเภอสูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา สรุปได้ดังนี้

#### **สรุป**

##### **5.1 วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ**

- เพื่อศึกษาถึงขั้นความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง บ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ตำบล สูงเนิน อำเภอสูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา
- เพื่อศึกษาถึงความเข้มแข็ง ความสามัคคี ศักยภาพทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของบ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ตำบล สูงเนิน อำเภอสูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา
- เพื่อศึกษาระบวนการพึ่งพาตนเอง โดยการเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ของชาวบ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ตำบล สูงเนิน อำเภอสูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา
- เพื่อศึกษาปัจจัยด้านบวกและด้านลบที่ส่งเสริม และข้อห่วงใยการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ตำบล สูงเนิน อำเภอสูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา
- เพื่อศึกษาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนตามทัศนะของประชาชนในหมู่บ้านบุพิน หมู่ที่ 9 ตำบล สูงเนิน อำเภอสูงเนิน จังหวัด นครราชสีมา

##### **5.2 ผลการดำเนินงาน**

- การวิเคราะห์โครงการ
- การกำหนดประเด็นในการประเมินโครงการ
- ตัวชี้วัด
- การวางแผนการประเมินโครงการ
- การออกแบบการประเมินโครงการ
- รูปแบบการประเมินโครงการ
- การเก็บรวบรวมข้อมูล
- เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล
- การวิเคราะห์ข้อมูล
- การนำเสนอผลการวิเคราะห์และการสรุปผล

##### **5.3 อภิปรายผล**

###### **5.3.1 การบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านบุพิน บรรลุเพียงบางข้อ ได้แก่**

- ด้านสภาพทั่วไปบ้านบุพิน โดยเฉพาะด้านเศรษฐกิจอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งยังขาดแคลนคือการท่องเที่ยว เป็นสังคมระบบเครือญาติ เป็นครอบครัวขยาย

- การดำเนินงานของกองทุน ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของรัฐบาล ประชาชนในหมู่บ้านขาดความร่วมมือร่วมใจกัน ขาดความเสียสละ
- การวิเคราะห์ข้อมูลที่เกิดขึ้นในหมู่บ้าน ขาดความกระตือรือล้น ไม่ช่วยกันออกความคิดเห็น วางแผนแก้ไขปัญหาเพื่อรักษาผลประโยชน์ของชุมชน
- แนวทางการพัฒนาการบริหารกองทุน คือ การเปิดโอกาสการเรียนรู้ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ให้กันในชุมชนต้องอาศัยความร่วมมือจากชุมชนภายนอก
- ความร่วมมือ ความซื่อสัตย์ สามัคคี เอื้อเพื่อเพื่อแผ่ เพื่อการพัฒนาองค์และยกระดับความเข้มแข็งของหมู่บ้านบุหิน

### 5.3.2 ปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลด้านบวกและด้านลบ

#### 1. ปัจจัยด้านบวก

- ทุกคนในชุมชนมีส่วนร่วมและแสดงความคิดเห็นในการจัดตั้งกองทุน เพื่อประโยชน์ของชุมชน
- ความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์ สามารถสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน
- เงินผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการเบี้ยจะเป็นเงินสะสมในหมู่บ้านในอนาคต

#### 2. ปัจจัยด้านลบ

- คนในชุมชนยังมีสภาพเป็นลูกหนี้ของธนาคารและนายทุนซึ่งอัตราดอกเบี้ยค่อนข้างสูง ทำให้ขาดเงินทุนหมุนเวียน เพราะเงินส่วนหนึ่งต้องนำไปชำระหนี้ทำให้ไม่สามารถนำเงินมาลงทุนตามวัตถุประสงค์ที่ขอยกเงินกับกองทุนได้
- เนื่องจากหมู่บ้านบุหิน เป็นหมู่บ้านที่เล็ก จำนวนประชากรมีน้อย ประกอบกับอาชีพส่วนใหญ่ของชาวบ้าน คือรับจ้างในโรงงานอุตสาหกรรม จึงไม่เอื้ออำนวยให้เกิดการลงทุนทำกิจการขึ้นในหมู่บ้าน
- การนำเงินไปใช้ไม่ตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ มีอัตรากำหนด ชำระบนี้อาจไม่มีเงินมาชาระคืนก่อให้เกิดหนี้แก่ชาวบ้าน เป็นผลให้ชุมชนอ่อนแอได้

### 5.4 การเกิดองค์กรเครือข่ายการเรียนรู้

จากการปฏิบัติงานภาคสนามผู้วิจัยได้สร้างเครือข่ายองค์กรย่อยภายในชุมชน ได้แก่ กลุ่มสมาชิกผู้ประกอบอาชีพทำการเกษตร ได้แก่ อาชีพทำนา เสียงสัตว์ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อเสริมประสิทธิภาพและความแข็งแกร่งในการดำเนินการตลอดจนการสร้างเครือข่ายกับองค์กรภายนอกชุมชน

### 5.5 ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน ในทศวรรษของประชาชนบ้านบุหิน คือ

- 5.5.1 ความอบอุ่นอยู่พร้อมหน้า ปัจจุบันชาวบ้านบุหินมีทั้งหมด 58 ครัวเรือน แต่ละครัวเรือนมีความอบอุ่นอยู่พร้อมหน้า อยู่กันพร้อมหน้าเป็นครอบครัวขยาย เป็นสังคมแบบเครือญาติทำให้ชาวบ้านมีความเป็นอันหนึ่งอันหนึ่งอันเดียวกัน

**5.5.2 ชุมชนมีความสามัคคี เนื่องจากบ้านบุหินแบ่งออกเป็น 3 คุ้ม คือ**

1. คุ้มบุหินใหญ่ มีประชากรทั้งหมด 42 หลังคาเรือน
2. คุ้มบุหินน้อย (คุ้มจิระพันธ์) มีประชากรทั้งหมด 16 หลังคาเรือน
3. ชุมชนหลังโรงงาน ซึ่กoth มีจำนวนประชากรจำนวนมาก เพราะเป็นห้องเช่าพนัชงาน แต่ส่วนใหญ่ไม่ใช่คนในพื้นที่ จึงไม่มีลักษณะเด่นเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน

จากการที่ชาวบ้านแยกกันอยู่ ถนนที่จะไปมาหาสู่ก็ไม่ค่อยดี และมีความแตกต่างทางอาชีพ ทำให้เวลาว่างไม่ตรงกัน จึงทำให้ความสามัคคีระหว่างคนในหมู่บ้านมีน้อย ชาวบ้านบุหินคิดว่าถ้ามีการแยกการปักครองออกจากกัน ดังเป็นชุมชนใหม่จะทำให้เกิดความสามัคคีมากกว่านี้

**5.5.3 ความยุติธรรมของผู้นำ จากที่ก่อตัวมาแล้วในข้อ 5.2.2 ผู้ใหญ่บ้านมีเพียงคนเดียว แต่ต้องปักครองทั้งหมด 3 คุ้ม จึงเกิดการเหลื่อมล้ำมีเงินประมาณต่าง ๆ มาถึง ชาวบ้านจึงมองว่าผู้นำไม่มีความยุติธรรม**

**5.5.4 ความซื่อสัตย์ ในสายตาชาวบ้านบุหินคิดว่าคนในชุมชนมีความซื่อสัตย์ดีมา เพราะไม่เคยเกิดเรื่องอะไรที่ไม่ดีขึ้น**

**5.5.5 การไม่พอเพียงไปทำงานต่างถิ่น ในหมู่บ้านมีคนไปทำงานต่างประเทศ 4 คน ถ้าเศรษฐกิจของประเทศไทยดีขึ้นคนที่ไปทำงานต่างประเทศก็จะกลับมาทำงานที่เมืองไทย**

**5.5.6 ชุมชนมีความปลดปล่อยในชีวิต และทรัพย์สิน**

**5.6 ผลโดยตรงและผลกระทบต่าง ๆ คือ**

**5.6.1 ผลโดยตรง พบร้า สมาชิกผู้ถูกจ้างไม่ได้นำเงินไปดำเนินการตามโครงการที่ขอไว้ ทำให้เกิดภาระหนี้สิน**

**5.6.2 ผลกระทบโดยตรง พบร้า สมาชิกผู้ถูกจ้างทั้งหมด 26 คน มีผู้ถูกเพียง 20 % ที่นำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์ ซึ่งเป็นจำนวนน้อยมากที่จะเพิ่มศักยภาพในการประกอบอาชีพ และสร้างฐานะทางเศรษฐกิจให้เข้มแข็งจากการมีเงินทุน**

**5.6.3 ผลกระทบโดยอ้อม พบร้า รูปแบบวิถีชีวิตคนในหมู่บ้านเปลี่ยนแปลงในทิศทางที่ดี ก่อให้เกิดความสงบสุขภายในชุมชน**

**ข้อเสนอแนะ**

หมู่บ้านบุหินเป็นหมู่บ้านที่มีขนาดใหญ่มาก เพราะเป็นเขตโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่สุดในอำเภอสูงเนิน จำนวนประชากรที่มาอาศัยอยู่จึงมีจำนวนมากแต่ไม่สามารถสำรวจได้ เพราะมีทั้งหอพักของโรงงานอุตสาหกรรมซึ่งไม่สามารถบีบเผยแพร่ชื่อชุมชนได้ และหอพักหางนอกรวมทั้งอาคารพาณิชย์ที่เป็นร้านค้า คุณที่มาอาศัยอยู่กับชื่อตามที่เป็นชื่อบ้านเป็นคนละคนกัน จำนวนมากเป็นคนที่มาอาศัยอยู่แบบไม่ถาวร กองทุนหมู่บ้านบุหินจึงไม่รวมชุมชนหลังโรงงาน อุตสาหกรรม มีแค่คุ้มบุหินใหญ่และบุหินน้อย ที่มีจำนวนครัวเรือนทั้งหมด 58 ครัวเรือน ประชากรทั้งหมด 210 คน

การที่หมู่บ้านบุหินแยกเป็น 2 คุ้ม มีอาณาเขตไม่ติดต่อกันจึงเป็นปัญหาที่สำคัญในการดำเนินงานบริหารจัดการกองทุน ดังต่อไปนี้

1. เวลาเรียกประชุม ทำให้ขาดการประสานงานกันมีสมาชิกมาไม่ครบ
  2. อาชีพของชาวบ้านในคุ้มบุหินใหญ่ส่วนใหญ่รับจ้างในโรงงานอุตสาหกรรมและทำเกษตรซึ่งมีเวลาว่างมากกว่าชาวบ้านในบุหินน้อย ซึ่งส่วนใหญ่จะค้าขาย เวลาเรียกประชุมก็จะนัดตามเวลาว่างของคุ้มบุหินใหญ่ซึ่งมีกรรมการอยู่ 7 คน
  3. เนื่องจากกรรมการที่คุ้มบุหินใหญ่มีจำนวนเยอะกว่าจึงปล่อยเงินกู้ให้กับคุ้มของตนมากกว่า
  4. อาณาเขตอยู่ห่างกันทำให้กรรมการไม่กล้าให้สมาชิกที่อยู่ห่างไกลกู้  
นอกจากร่องอาณาเขตแล้วความเป็นญัตติยังมีผลต่อการพิจารณาให้กู้ของคณะกรรมการด้วย บางครั้งรู้ว่าสมาชิกที่มาขอ กู้ไม่ได้นำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์ แต่ก็ต้องให้กู้เพราะเป็นญัตติของ กรรมการคนใดคนหนึ่ง เพราะถ้าไม่ให้กรรมการคนนั้นจะลาออก และจะหาคนมาเป็นกรรมการแทนไม่ได้
- สรุปภาพรวมของกองทุนหมู่บ้านบุหิน**
- ปัจจุบันกองทุนหมู่บ้านบุหินได้ปล่อยกู้ไปแล้ว 2 ครั้ง เหลือเงินทั้งหมด 500,000 บาท ที่เหลือเงินยะไร่เพื่อชาวบ้านไม่ออกจากกู้ แต่เป็นเพื่อชาวบ้านขาดความรู้เรื่องการทำเอกสาร การกู้เพื่อกระบวนการหมู่บ้านส่วนใหญ่จนชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 เขียนหนังสือไม่คล่อง และขาด คนที่มีความเสียสละ พร้อมที่จะทำงานอย่างจริงจัง มีแค่ประธานกองทุนทำงานแค่คนเดียวและ ประธานก็ไม่ค่อยมีเวลาว่าง

ผู้นำชุมชนในที่นี้พยายามถึงฝีหุ่นบ้านเกิดความรู้เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของกองทุน หมู่บ้านและชุมชนเมือง เกี่ยวกับประเภทการกู้ยืมเรื่องการลดรายจ่าย ผู้ให้กู้บ้านเข้าใจเป็นกู้ไปใช้ หนี้ที่มีดอกเบี้ยมากกว่าเป็นการลดรายจ่าย ทำให้ชาวบ้านในหมู่บ้านมีความเข้าใจที่ผิดตามที่ ผู้ให้กู้บ้านคิด

เงินที่กู้สมาชิกกู้ไปทั้งหมด 26 ราย จากการสังเกตของข้าพเจ้ามีคนที่กู้ไปแล้วท่าตาม วัตถุประสงค์ที่ขอ กู้ไม่ถึงร้อยละ 20 ในเมื่อสมาชิกกู้ไปแล้วไม่ทำให้เกิดการสร้างงาน สร้างรายได้ พอก็กำหนดให้คืนสมาชิกผู้กู้จะเอาเงินที่ให้มาคืนให้ตรงเวลา แต่กำหนดระยะเวลา 1 ปีที่ต้องใช้ คืนเงินกู้ยังเหลือเวลาอีกหลายเดือน ก็ต้องให้ระยะเวลาเป็นเครื่องพิสูจน์ว่ากองทุนหมู่บ้านบุหินจะ ประสบความสำเร็จตามนโยบายของรัฐบาลหรือเปล่า

**ความเข้มแข็งของชุมชน**

ความเข้มแข็งของชุมชนขึ้นอยู่กับว่า หมู่บ้านมีการทำประชามหรือประชาธิรัฐที่เข้มแข็ง หรือไม่ ประชาธิรัฐจึงเป็นการรวมพลัง 4 ฝ่ายหลักในสังคม ได้แก่

- ฝ่ายการเมือง

- ฝ่ายชุมชน (ประชาชน)
- ฝ่ายประชาสังคม (เอกชน)
- ฝ่ายหน่วยงานรัฐ (ราชการ)

**ประชาธิรัฐ** เป็นความสัมพันธ์ระหว่างประชาชนกับรัฐ ในลักษณะที่ภาคประชาสังคม ครอบคลุมรัฐ ประชาธิรัฐจึงเป็นกลไกการจัดสังคมในยุคใหม่ แต่เดิมการจัดการทางสังคมทุกชนิดได้ ถูกรัฐ (รัฐประชาติ) ขึ้นมาบริหาร เมื่อสังคมโลกเปลี่ยนแปลงไปอย่างมากและรวดเร็ว มีปัญหา ที่สับซ้อนมากขึ้นเรื่อยๆ จนกระทั่งในปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต รัฐไม่สามารถจัดการ สังคมได้ตามลำพังอีกต่อไป จึงจำเป็นต้องอาศัยประชาธิรัฐมาเป็นกลไกการจัดการแทน

การทำงานแบบประชาธิรัฐ เป็นทางสายกลางในการจัดการการพัฒนา คือ ประชาชนกับรัฐ ร่วมกัน เปิดโอกาสให้ประชาชนและชุมชนมีส่วนร่วมทั้งในระดับการร่วมรับรู้การตัดสินใจด้วย ตลอดจนการร่วมดำเนินงานในกิจกรรมที่ประชาชนในท้องถิ่นรู้ปัญหาดีกว่าส่วนกลาง ตาม หลักการที่ว่า “นำโดยส่วนกลาง จัดการโดยท้องถิ่น” ซึ่งจะทำให้สามารถแก้ปัญหาต่างๆ ที่ สับซ้อนໄປได้

การผนึกกำลังประชาธิรัฐ คือการผนึกกำลังกันระหว่างองค์กรที่ทำหน้าที่เป็นพี่เลี้ยงสนับสนุน ชุมชนท้องถิ่นเพื่อจัดระบบและวิธีการสนับสนุนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ลดความซ้ำซ้อนสับสน นำศักยภาพหรืออุดหนุนเข้ามายังแต่ละฝ่ายมาเสริมเป็นปัจจัยความสามารถของทีมทั้งทีม โดยมีชุมชน ท้องถิ่นหรือพื้นที่เป็นตัวตั้ง

การทำงานร่วมกันเน้นการใช้พื้นที่ ชุมชน ท้องถิ่นเป็นหลัก เน้นคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา และคำนึงถึงการจัดการพัฒนาแบบองค์รวม “สร้างชุมชนเข้มแข็งและพึ่งตนเอง”

นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองของรัฐบาล ถึงที่สุดแล้วมุ่งไปที่การอาชีวะและความ ยากจนของประชาชน ชุมชน ท้องถิ่น และประเทศชาติ การถักทอผนึกกำลังประชาธิรัฐในเบื้องต้น เป็นไปเพื่อ สร้างระบบพี่เลี้ยงแบบไม่เป็นทางการ หรือกิจกรรมการสนับสนุนการพัฒนาเชิงคุณภาพ ให้กับกองทุนหมู่บ้าน

เครือข่ายประชาธิรัฐสนับสนุนกองทุนหมู่บ้านก็ไม่ใช่เพียงเพื่อกองทุนหมู่บ้านเท่านั้น แต่เพื่อ นำไปสู่การสร้างชุมชนที่เข้มแข็งแบบองค์รวม เพื่ออาชีวะความยากจน ยานสพศด และให้ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีพร้อมกันไป

จากหลักการและความสำคัญของประชาธิรัฐที่กล่าวมาข้างต้น มีความสำคัญกับทุกหมู่บ้าน มากโดยเฉพาะหมู่บ้านบุพินที่มีประชามติหมู่บ้านจัดอยู่ในประเภทปานกลาง ชาวบ้านไม่ค่อย รวมตัวกันหรือถ้ามารวมกันทำประชามติหมู่บ้านก็มาแบบขาดความสนใจ ไม่ยอมรับอะไรใหม่ๆ ความสามารถในการจัดการบริหารจัดการกองทุน

กองทุนหมู่บ้านบุพิน ปัจจุบันได้ปล่อยกู้ไปแล้ว 2 ครั้ง แต่ก็ประสบปัญหาดังนี้

1. ทางคณะกรรมการมีความเบื้องหน่ายในหน้าที่ โดยให้เหตุผลว่าไม่ได้ผลประโยชน์เดียวกัน การปฏิบัติหน้าที่ แต่มองต้องรับผิดชอบคนอื่นอีกด้วย น่าจะเออเวลาที่มีไปประกอบอาชีพของตนดีกว่า

2. ทั้งกรรมการและชาวบ้านเบื้องหน่ายการประชุม โดยเฉพาะทางกรรมการ ไม่ว่าจะประชุมกันซ้ำๆ มาก ภายในหมู่บ้านประจำเดือนหรือประชุมที่ทางอำเภอจัดขึ้น โดยให้เหตุผลว่าประชุมซ้ำๆ มาก ไม่มีอะไรใหม่ ๆ การจัดประชุมภายในหมู่บ้านประจำเดือนจึงไม่เกิดขึ้นเลย เพราะไม่ครบองค์ประชุมซักครึ่ง จนทำให้ประชาชนกองทุนฯ เบื้องหน่ายที่จะเข้าร่วมการประชุมแล้ว ระยะหลังจึงไม่มีการແผลกเปลี่ยนหรือแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นเลย กรรมการก็ไม่เคยติดตามดูแลเลยว่า สมาชิกถูกเงินไปแล้วนำเงินเหล่านั้นไปใช้ตามที่ได้แจ้งไว้หรือไม่

3. การพิจารณาให้เงินถูกของคณะกรรมการ พิจารณาตามภูมิพื้นที่ของลักษณะเป็นตัวกรรมการหรือภูมิพื้นที่ของก็จะได้ค่านะ 20,000 บาท ทั้งๆ ที่กรรมการหรือภูมิพื้นที่นั้นไม่มีงานทำ

ขณะนี้การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านจึงขึ้นอยู่กับประธานกองทุนเป็นส่วนใหญ่ เพราะทุกคนโดยนิรันดร์ความรับผิดชอบให้ทั้งหมด

**ความสามารถในการดำเนินธุรกิจและการชำระคืนเงินถูก**

จากการศึกษาพบว่าหมู่บ้านบุหิน เป็นหมู่บ้านที่มีขนาดเล็ก ชาวบ้านอยู่กันอย่างสงบ ส่วนใหญ่จะประกอบอาชีพรับจ้างในโรงงานอุตสาหกรรม รองลงมาคือ ทำนา และเดี๋ยงรัว สภาพทางเศรษฐกิจของหมู่บ้านไม่เอื้ออำนวยในการลงทุนเพื่อขาดจำนำจ้างซื้อ และในหมู่บ้านก็มีกองทุนที่ให้สามารถถ่ายทอดวิถีทางการเกษตรมาทำให้ชาวบ้านต้องการถูกเงินกองทุนหมู่บ้าน เพื่อเอาไปใช้หนี้กองทุนอื่น ซึ่งมีคอกาเบี้ยแพงกว่า

สามารถที่ถูกเงินไปไม่ได้นำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ขอถูก ดังนั้นข้าพเจ้าก็ไม่ทราบเหมือนกันว่าถึงปีแล้วผู้ถูกจะมีเงินมาใช้คืนหรือไม่

**บทบาทของกองทุนหมู่บ้านในการพัฒนาชุมชน**

บทบาทของกองทุนหมู่บ้านในการพัฒนาชุมชนหมู่บ้านบุหินในขณะนี้ยังไม่มี เพราะผู้ถูกส่วนใหญ่ไม่ได้นำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์ของรัฐบาล

**สมาชิกผู้ถูก**

ปัจจุบันมีสมาชิกถูกเงินไปจำนวนทั้งสิ้น 26 ราย ถูกไปครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2545 จำนวน 240,000 บาท ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2545 จำนวน 260,000 บาท

**ปัญหาในการปฏิบัติงานกองทุนหมู่บ้านบ้านบุหิน ของบัณฑิตกองทุนหมู่บ้าน**

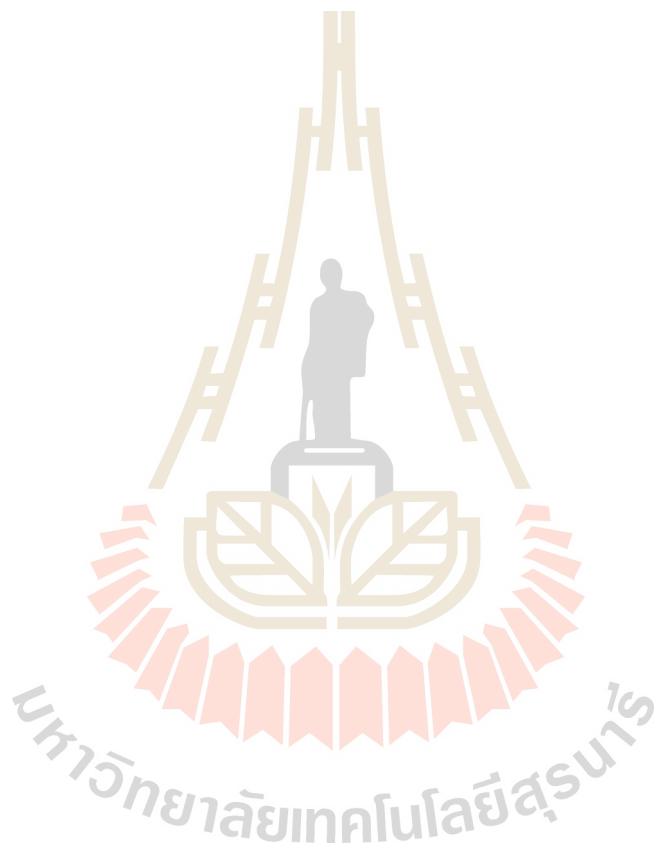
1. การเก็บข้อมูล ชาวบ้านบางคนที่ถูกเงินไปใช้ไม่ตรงตามวัตถุประสงค์ มักจะไม่ให้ความร่วมมือในการสัมภาษณ์ เก็บข้อมูล

2. กรรมการขาดความรู้ ความสนใจ และเสียสละเวลาในการทำงาน ทำให้ยากในการรวบรวมข้อมูล บันทึกจึงต้องซวยกรรมการเขียนและรวมรวมเอกสารเพื่อให้ได้ข้อมูล บางครั้งจึงเหมือนก้าวถอยหน้าที่ของกรรมการ
3. ข้อมูลบางอย่างที่ต้องขอความช่วยเหลือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง แต่หน่วยงานก็จะได้ข้อมูลที่ไม่เหมือนกัน เช่น จำนวนประชากรของอำเภอและอบต. จะไม่เท่ากัน ทำให้ไม่ทราบว่าจะใช้ข้อมูลจากหน่วยงานไหน

### สรุป

การกระจายเงินสู่หมู่บ้านโดยรวดเร็ว เพื่อเร่งกระตุ้นเศรษฐกิจทั่วประเทศนั้น ถ้าเป็นหมู่บ้านที่远离หน้าพอดควร เดินทางกลับบ้านทำงานแบบพึ่งตนเอง ก็จะมีความเข้าใจได้รวดเร็ว สามารถเลือกกรรมการกองทุนได้ดูดี สามารถตรวจสอบระเบียบกองทุนได้เอง สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยได้อย่างเหมาะสมกับสภาพของชาวบ้าน สามารถรู้ว่าผู้ใดควรให้กู้ สามารถประเมินโครงการของผู้มาถูกใจได้ อาจเป็นมีความเป็นไปได้หรือไม่ มีประชาคมหมู่บ้านหรือมีการรวมตัวกันแบบหลวงๆ ในหมู่บ้านเป็นเกณฑ์ในการสร้างกระแสหรือติดตามของสังคม เพื่อบังคับไม่ให้มีการเบี้ยวหนี้ตามทัศนะของข้าพเจ้าคิดว่าหมู่บ้านบุหินจัดอยู่ในประเภทปานกลาง คือไม่ค่อยมีกิจกรรมร่วมกันนัก กรรมการส่วนใหญ่จะจัดตั้งแต่ปี 4 ถ้าหนังสือไม่ค่อยออก เขียนก็ไม่ค่อยคล่อง และที่สำคัญคือต่างคนก็ไม่ยอมเสียสละเวลาเพื่อมาทำงานกองทุนหมู่บ้าน อ้างว่ามีงานทำไม่ว่าง ถ้าว่างก็จะพักผ่อน ดังนั้นกรรมการก็จะบริหารจัดการกองทุนนี้ไม่เป็น นอกจากเงินจะถูกนำไปแล้ว ยังนำไปสู่การติดนิสัยที่ค่อยคิดแต่จะพึงความช่วยเหลือจากภายนอก และช้าร้ายหากดำเนินการแบบเลือกที่รักมักที่ซังอาจนำไปสู่การแตกความสามัคคีในหมู่บ้านขึ้นอีกด้วย ดังนั้นการวางแผนระบบถักท่อเครือข่ายประชาสัมพันธ์ และการสนับสนุนของส่วนราชการต่างๆ ที่มีอยู่แล้วในทุกจังหวัด ให้เป็นแนวทางเดียวกัน หรือเสริมกัน เพื่อสนับสนุนการทำงานของชาวบ้าน จึงเป็นการส่งเสริมให้ชุมชนมีความเข้มแข็ง ตามพรมาราชา渥ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวว่า “ในบ้านเมืองนั้น มีห้องคนดี และคนไม่ดี ไม่มีใครจะทำให้ทุกคนเป็นคนดีได้ทั้งหมด การทำให้บ้านเมืองเป็นปรกติสุขเรียบร้อย จึงมิใช่การทำให้ทุกคนเป็นคนดี หากแต่อยู่ที่การส่งเสริมคนดี ให้คนดีได้ปกครองบ้านเมือง และควบคุมคนไม่ดี ไม่ให้มีอำนาจ ไม่ให้ก่อความเดือดร้อน วุ่นวายได้” มาปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม เพราะชุมชนที่เข้มแข็งแล้วเท่านั้น ที่จะสามารถคัดสรรคนดีมีคุณภาพมาสู่วงการเมืองตั้งแต่ระดับห้องถังถึงระดับชาติ

## บรรณานุกรม



## บรรณานุกรม

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน. 2544. คู่มือการดำเนินงานสำหรับคณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับจังหวัดและอำเภอเพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน. 2544. คู่มือสำหรับประชาชนเพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์ครุศภากาดพร้าว.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน. 2544 . ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544. กรุงเทพฯ : บริษัท สาพัฒนาการพิมพ์ จำกัด.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านสุขภาวะ. 2544. ระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านสุขภาวะ. นครราชสีมา.

สำนักงานมาตรฐานการศึกษา , สำนักงานสถาบันราชภัฏ กระทรวงศึกษาธิการ, สำนักงานมาตรฐานอุดมศึกษาทุกวิทยาลัย. 2545. ชุดการเรียนรู้ด้วยตนเองชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา. พิมพ์ครั้งที่ 1. นครราชสีมา : หัตถ์ทองการพิมพ์.

เทคโนโลยีสุรนารี,มหาวิทยาลัย. 2544. คู่มือนักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการ ประเมินโครงการ. นครราชสีมา.

\_\_\_\_\_. มติชนรายวัน. 4 มกราคม 2545. หน้า 18.

สมยศ พฤกษาเกย์นสุข. พลังสำคัญขบวนการแรงงาน. เส้นทางเศรษฐกิจ. 12-18 สิงหาคม 2545. หน้า 15.

<http://www.dip.go.th>.