

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้าน บ้านวังตะเคียน



สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ปีการศึกษา 2544

นงนุช ชาตอเจริญยิ่ง : การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้าน “บ้านวังตะเคียน”

อาจารย์ที่ปรึกษา : อาจารย์สนั่น ตั้งสกิติป์, 147 หน้า

การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นโครงการหลักและเร่งด่วนของรัฐบาลเพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนของประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์ให้หมู่บ้านมีกองทุนหมุนเวียน สร้างงานสร้างอาชีพ เสริมและสร้างรายได้ให้แก่ประชาชนในชุมชนและวิสาหกิจขนาดเล็ก มีความสามารถในการบริหารกองทุน สามารถพึ่งพาตนเอง เรียนรู้แก้ไขปัญหา โดยมีกระบวนการในการก่อสร้างเครือข่ายเชื่อมโยงในหมู่บ้าน อำเภอ โดยใช้ความเข้มแข็งของหมู่บ้านเป็นกำลังในการผลักดันโดยใช้วิธีการดำเนินโครงการประเมิน ได้แก่ กำหนดตัวอย่าง ใช้ บ.ร.1 – บ.ร. 12 เป็นเครื่องมือในการประเมินกำหนดตัวชี้วัด กำหนดแหล่งข้อมูล และเก็บรวบรวมข้อมูลทั้งหมดตามวิเคราะห์โดยใช้รูปแบบ “ชิพพ์ โนเดล” มาวิเคราะห์ โดยผลของการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน “บ้านวังตะเคียน” ได้มีการจัดตั้งกองทุนอย่างถูกต้องและเป็นประชาธิปไตย การคัดเลือกคณะกรรมการอย่างโปร่งใส ประชาชนในหมู่บ้านวังตะเคียนมีความสามัคคี มีความซื่อสัตย์ ยกย่องคนทำความดี มีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ประชาชนมีโอกาสทำความรู้สึกเพิ่มเติมจากหน่วยงานภาครัฐ และเอกชน ชุมชนมีการรวมตัวจัดตั้งกลุ่มองค์กรเพิ่มขึ้น มีการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ผู้นำชุมชนมีคุณธรรม ยุติธรรม ชุมชนสามารถร่วมกันแก้ปัญหาของชุมชนได้ มีคณะกรรมการบริหารกองทุนที่ได้รับความไว้วางใจจากสมาชิก และมีการวางแผนการดำเนินงานของกองทุนที่ดี ซึ่งแสดงให้เห็นว่าชุมชนมีความเข้มแข็งและมีศักยภาพมากขึ้น

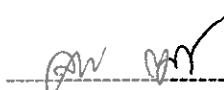
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
ปีการศึกษา 2544

ลายมือชื่อนักศึกษา: นางสาว พัชรา พลจันทร์  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา: .....  
ลายมือชื่ออาจารย์ร่วมปรึกษา: .....  
.....

## หน้าอนุมัติ

อาจารย์ที่ปรึกษา และกรรมการสอบ ได้พิจารณาสารนิพนธ์ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการของสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีได้

อาจารย์ที่ปรึกษา



(อาจารย์สนั่น ตั้งสถาบดี)

กรรมการสอบ



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ รา拉 เล็กอุทัย)

อนุมัติให้สารนิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการ และการประเมินโครงการ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
(รองศาสตราจารย์กรุงพร ทาเรวิญศักดิ์)  
คณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม

วันที่ \_\_\_\_\_ เดือน \_\_\_\_\_ พ.ศ. \_\_\_\_\_

๑๘ ก.ค. ๒๕๔๕

## กิตติกรรมประกาศ

สารนิพนธ์นี้สำเร็จดุล่วงด้วยดี, ผู้จัดขอกราบขอบพระคุณ บุคคล และกลุ่มบุคคลต่าง ๆ ที่ได้ กรุณาให้คำปรึกษา แนะนำ ช่วยเหลือ อย่างดีอีก ทั้งในด้านวิชาการ และด้านการดำเนินงานวิจัย อาทิเช่น

- อาจารณ์สันน์ ตั้งสติตย์ อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์
- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ขวัญกมล กลินศรีสุข, อาจารย์ ดร. พัฒนา กิตติอามา และ อาจารย์ประจำสาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ สำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีสุรนารี ที่ให้คำแนะนำปรึกษาทางด้านวิชาการ
- คุณอุษา จำปาวิทยาภูด พัฒนากรอำเภอสีคิ้ว ที่ให้คำปรึกษาด้านการปฏิบัติการในพื้นที่ และการสร้างความคุ้นเคยกับชุมชน
- นายอำนาจ กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้นำชุมชน ประธานกองทุนหมู่บ้าน กรรมการกองทุนหมู่บ้าน ที่ให้ข้อมูล, และ
- อ่านวิเคราะห์ความคุณเพื่อน้องในหมู่บ้านที่ได้ให้ความอนุเคราะห์ต่าง ๆ ท้ายนี้ ขอกราบขอบพระคุณบิรา นารดา ที่ให้การเดียงดูอบรมและส่งเสริมการศึกษาเป็นอย่างดีตลอดมา จนทำให้ผู้วิจัยประสบความสำเร็จในวิชา

นงนุช ชลอเจริญ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	ก
หน้าอนุมติ	ข
กิตติกรรมประกาศ	ค
สารบัญ	ง
สารบัญแผนภาพ	จ
สารบัญตาราง	ช
บทที่ 1 บทนำ	1
1. หลักการและเหตุผล	1
2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ	2
3. กรอบความคิดทฤษฎี	2
4. วิธีการดำเนินการ	3
5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ	3
บทที่ 2 บริหารคนสำรวจและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	5
1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งชาติ พ.ศ. 2544	5
2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544	7
3. แนวคิดตาม สังเกตการคัดเลือกคณบดีกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	10
4. แบบคำขอเชื้อเพลย์เปลี่ยนแปลงประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมือง	11
5. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	12
6. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน	19
7. หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินแบบตัวพ่อไม่เคลื่อน	21
8. การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและ ชุมชนเมือง	23

	หน้า
<b>บทที่ ๓ วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ</b>	<b>25</b>
1. รูปแบบการประเมิน	25
2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	27
3. ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลตามรูปแบบการประเมิน	27
4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ	49
5. วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล	50
6. การวิเคราะห์ข้อมูล	50
<b>บทที่ ๔ ผลการติดตามการประเมินโครงการ</b>	<b>51</b>
1. ผลการประเมินบริบทชุมชน	51
2. ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม	71
3. ผลการทดลองวิธีแบบใหม่	75
4. ผลการประมวลเทคนิควิธีทำธุรกิจของผู้ถูก	75
5. ผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากโครงการกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียน	76
6. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ	76
<b>บทที่ ๕ สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ</b>	<b>79</b>
1. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ	79
2. ผลการดำเนินงาน	80
3. อภิปรายผล	80
4. ข้อเสนอแนะ	83
<b>บรรณานุกรม</b>	<b>86</b>
<b>ภาคผนวก</b>	<b>87</b>

# รายงานผลการประเมินโครงการ

## สารบัญแผนภาพ

แผนภาพที่	หน้า
2.1 ความคิดเห็นฐานการประเมินของศตัพเพลีมีน	21
2.2 ความสัมพันธ์ระหว่างรูปแบบการประเมินและการตัดสินใจของศตัพเพลีมีน	23



## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1. ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมินบริบท	28
2. ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมิน กระบวนการ	34
3. ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมิน กระบวนการ	37
4. ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมินผลผลิต	43
5. ความสัมพันธ์ระหว่างวัตถุประสงค์การประเมินกับตัวชี้วัดตามรูปแบบการ ประเมิน	48
4.1 แสดงพื้นที่ป่าไม้ประเทศไทย	58
4.2 แสดงความอุดมสมบูรณ์ของคนในการทำการเกษตรกรรม	58



## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1. หลักการและเหตุผล

ตามที่รัฐบาลมีนโยบายเร่งด่วนในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยมีปรัชญา การสร้างจิตสำนึกร่วมเป็นชุมชนและท้องถิ่น โดยชุมชนเป็นผู้กำหนดอนาคตและจัดการหมู่บ้าน และชุมชนให้มีคุณค่าและภูมิปัญญาของตนเอง มีการเกื้อหนุนผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชนนี้ การเชื่อมโยงกระบวนการเรียนรู้ระหว่างชุมชน ราชการ เอกชน และประชาสังคม และเป็นการ กระจายอำนาจให้ท้องถิ่นเพื่อการพัฒนาประชาธิปไตยพื้นฐาน ทำให้เกิดแหล่งเงินทุนหมุนเวียนใน หมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างรายได้ ลดรายจ่าย และบรรเทาเหตุ ฉุกเฉินและ ความจำเป็นเร่งด่วน อีกทั้งเพื่อให้ท้องถิ่นมีศักยภาพในการจัดระบบและบริหารจัดการกอง ทุนของตนเอง เพื่อสร้างศักยภาพในการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคมของ ประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนเป็นการกระตุ้น เศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทย รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยใน อนาคต

สาเหตุประการหนึ่งของการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ คือ ไม่มีทุนและประชา ชนขาดโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุน เพื่อนำมาพัฒนาอาชีพและสร้างรายได้ เมื่อรัฐบาลมีเจตนาณณ์ ที่จะแก้ไขปัญหาความยากจน โดยกำหนดนโยบายเร่งด่วนในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมือง สำหรับเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง ใช้ในการพัฒนาเศรษฐกิจ อีก ทั้งเพื่อให้ท้องถิ่นมีศักยภาพในการจัดระบบ และบริหารจัดการกองทุนของตนเอง

หมู่บ้านและชุมชนเมืองที่มีความพร้อม ที่ได้จัดตั้งกองทุนแล้วครับ และได้รับอนุมัติให้ตั้ง กองทุน และได้รับการจัดสรรงบประมาณจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแล้ว ควรมีการพัฒนา อย่างต่อเนื่อง มีระบบการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้โครงการกองทุนดังกล่าว ไป ถึงความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

สารนิพนธ์นี้เป็นการวิเคราะห์ว่า โครงการกองทุนหมู่บ้านของแต่ละชุมชนท้องถิ่นบรรลุ วัตถุประสงค์ ตามเจตนาณณ์ข้างต้นมากน้อยเพียงใด นักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต ที่เข้ามาประจำอยู่ในหมู่บ้านนี้ ๆ และเขียนเรียงเรียงรายงานการประเมินในรูปของ “สาร นิพนธ์” (Substantive Report) เพื่อแสดงให้เห็นความสำเร็จตลอดจนจุดอ่อนที่ควรปรับปรุงของ

แต่ละท้องถิ่น และเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ความสามารถของนักศึกษาในด้านการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

## 2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

2.1 เพื่อทราบว่ากระบวนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนบรรลุตามวัตถุประสงค์ของรัฐบาลหรือไม่ โดยพิจารณาจาก

2.1.1 หมู่บ้านมีกองทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ หรือสวัสดิการของสมาชิก

2.1.2 การบริหารจัดการกองทุน

2.1.3 กระบวนการพึ่งพาตนเอง โดยการเรียนรู้และคิดคริเริ่ม เพื่อแก้ปัญหาของตนเอง มีการสร้างศักยภาพของตนเอง และมีการสร้างเศรษฐกิจแบบพอเพียง

2.1.4 เศรษฐกิจฐานของประเทศได้รับการกระตุ้นและมีภูมิคุ้มกัน

2.1.5 ประชาชนในบ้านวังตะเคียน มีศักยภาพและความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม

2.2 เพื่อทราบว่าปัจจัยด้านบวกและปัจจัยด้านลบที่ส่งเสริม และข้อห่วงใยการบรรลุวัตถุประสงค์เกิดจากปัจจัยใดบ้าง

2.3 เพื่อให้กระบวนการดำเนินพันธ์เป็นกระบวนการสร้างเครือข่ายองค์กร เพื่อการเรียนรู้ซึ่งมีความเชื่อมโยงระหว่างกันภายในชุมชนท้องถิ่นระดับหมู่บ้าน ระดับตำบล และระดับประเทศ

2.4 เพื่อให้ได้คัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทศนะของประชาชนในหมู่บ้าน และทราบข้อมูลระดับความเข้มแข็งของชุมชนตามคัวชี้วัด

2.5 เพื่อการค้นหาและสร้างองค์ความรู้ที่จะนำไปสู่การแก้ปัญหา และการอยู่ร่วมกันอย่างมีศักดิ์ศรีของหมู่บ้านวังตะเคียน รวมทั้งการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุก ๆ ด้าน

## 3. ครอบความคิดทฤษฎี

ครอบความคิดทฤษฎีที่ใช้ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ คือแนวคิดตามรูปแบบการประเมินของ สต็ฟเฟลบีน (Stufflebeam) โดยใช้รูปแบบการประเมินแบบ CIPP Model ที่มาจากการอักษรภาษาอังกฤษตัวแรกของประดิษฐ์ที่จะประเมิน ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

3.1 การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation : C) เป็นการประเมินก่อนการดำเนินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อพิจารณาหลักการและเหตุผล ความจำเป็นที่ต้องดำเนินโครงการ ประเด็นปัญหา และความเหมาะสมของเป้าหมายโครงการ

3.2 การประเมินปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation : I) เป็นการประเมินเพื่อพิจารณาความเหมาะสมของทรัพยากรที่มีอยู่หรือปัจจัยต่าง ๆ ที่จะนำมาช่วยให้โครงการนี้ดำเนินไปด้วยดี รวมทั้งเทคโนโลยีและแผนการของการดำเนินการโครงการ

3.3 การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation : P) เป็นการประเมินเพื่อหาข้อบกพร่องของการดำเนินงาน ที่จะใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนา แก้ไข ปรับปรุง ให้การดำเนินงานช่วงต่อไป มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีการบันทึกไว้เป็นหลักฐานทุกขั้นตอน

3.4 การประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้น (Product Evaluation : P) เป็นการประเมินเพื่อเปรียบเทียบผลผลิตที่เกิดขึ้นกับวัตถุประสงค์ของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง รวมทั้งการพิจารณาในประเด็นของการยุบ เสิก ขยาย หรือปรับเปลี่ยน โครงการ

#### 4. วิธีดำเนินการ

การดำเนินการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : ในรายงานฉบับนี้เป็นการศึกษาที่หมู่บ้านวังตะเคียน อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา โดยมีขั้นตอนดังนี้

4.1 ศึกษาให้เข้าใจเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

4.2 ศึกษาสภาพการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียน ที่ผู้ทำการนิพนธ์ปฏิบัติงาน

4.3 ใช้ชิพโนํಡเกตวิเคราะห์กองทุนหมู่บ้าน และกำหนดคุณค่าบ่งชี้คุณภาพด้วยการเก็บข้อมูล

4.4 เก็บรวบรวมข้อมูล โดยการสัมภาษณ์ สร้างเกต จัดเวทีประชุมระดับหมู่บ้านและตำบล เอกสารกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียน เอกสารจาก อปช. หนังบ้านออย เอกสารจากพัฒนากรประจำตำบลหนองบัวออย โดยอาศัยข้อมูลบางส่วนจากแบบรายงาน (บรร.1 – บรร.12)

4.5 ประมวลสรุปเรื่องที่ข้อมูลตามประเด็นที่จะต้องเป็นในบทที่ 3 วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ และบทที่ 4 ผลการวิเคราะห์คิดตามการประเมินโครงการ

4.6 เขียนสารนิพนธ์

#### 5. ผลที่ต้องการได้รับจากการประเมินโครงการ

ผลการศึกษาระบบนี้จะได้ประโยชน์ดังนี้

1) ได้ทราบและมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงาน และกระบวนการจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

2) ได้ทราบและมีความรู้ความเข้าใจปัจจัยต่าง ๆ ที่เป็นอุปสรรคและสนับสนุนการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

- 3) ได้ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของการบริหารการพัฒนาที่ยั่งยืนของทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และแนวทางวัดความสำเร็จในโครงการพัฒนาต่าง ๆ ระดับหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 4) ผู้ทำสารนิพนธ์ ได้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการศึกษาที่มีระเบียบวิธีที่เป็นวิทยาศาสตร์ อันจะนำไปสู่การคิดวิเคราะห์ปัญหาต่าง ๆ อย่างเป็นระบบได้
- 5) การดำเนินงานของทุนหมู่บ้านวังตะเคียนมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
- 6) ผู้ถ่ายทอดจากทุนหมู่บ้านวังตะเคียนสามารถพัฒนาคุณภาพชีวิต ได้ และชุมชนเกิดความเข้มแข็ง
- 7) หมู่บ้านวังตะเคียนมีกลุ่มองค์กรเพิ่มขึ้น มีเครือข่ายการเรียนรู้ สามารถมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
- 8) ได้รับข้อมูลในการจัดทำสารนิพนธ์



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

## บทที่ 2 บริการคนวัยรุ่นและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### ความนำ

ตามที่รัฐบาลมีนโยบายในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ โดยพิจารณาจากความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมืองทั่วประเทศ และได้รับการอนุมัติให้จัดตั้งกองทุนรับเงินจัดสรรงบการจัดสรรษออนไลน์เพื่อสนับสนุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแล้ว ก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและก่อให้เกิดการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ สำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ จึงมีการสนับสนุนให้มีการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยให้ทุนการศึกษาแก่บัณฑิตเพื่อการศึกษาหลักสูตรการจัดการและประเมินโครงการหลักวิชาได้ประมวลจากแนวคิดหรือทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง เพื่อแสดงว่าหลักวิชาด้านเนื้อหาสาระและหลักวิชาด้านเทคนิควิธีการประเมิน ที่นำมาใช้ในการประเมินครั้งนี้มีความถูกต้องและมีความสมเหตุสมผลในทางวิชาการ หลักวิชาด้านเนื้อหาสาระและประเด็นเทคนิคการประเมินดังกล่าวมี 8 ด้าน ได้แก่

#### 1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์ และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

##### 1.1 นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

รัฐบาลมีนโยบายเร่งด่วนในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ สำหรับเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองใช้ในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม อีกทั้งเพื่อให้ห้องดินมีศักยภาพในการจัดระบบและบริหารจัดการเงินกองทุนของตนเอง เพื่อสร้างศักยภาพในการสร้างเสริมความเข้มแข็งด้านสังคมและด้านเศรษฐกิจของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน อันเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคต

##### 1.2 หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

นโยบายดังกล่าวจะประสบความสำเร็จได้ ควรประกอบด้วยหลักสำคัญ 4 ประการ คือ

1. ความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยจะประเมินความพร้อมในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้
  - การคัดเลือกคณะกรรมการกองทุน
  - คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุน

- ความรู้ ประสบการณ์ และความมั่นใจในการบริหารของทุนของคณะกรรมการกองทุน
- ระเบียบ ข้อบังคับ ในการดำเนินการกองทุน
- การมีส่วนร่วมของชาวบ้าน หรือสมาชิกในการจัดการกองทุน
- การปฏิบัติของสมาชิกตามระเบียบ และข้อบังคับของกองทุน
- การเปิดบัญชีเงินฝากของกองทุน

### 2. การบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนของหมู่บ้าน ทั้งในส่วนเงินอุดหนุนจากกองทุน

หมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ กองทุนทางสังคมของชุมชน และกองทุนที่หน่วยงานราชการจัดตั้งขึ้นเพื่อให้กองทุนดังกล่าวมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

3. การปฏิรูประบบบริหารราชการแผ่นดิน ตามแนวทางให้หมู่บ้านเป็นศูนย์กลางในการพัฒนา และส่วนราชการเป็นผู้สนับสนุนในด้านวิชาการ

4. การติดตามและประเมินผล โดยมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพของกองทุน เพื่อสร้างศักยภาพในการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

### 1.3 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีดังนี้

1. เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง สำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้หรือเพิ่มรายได้ การลดรายจ่าย การบรรเทาเหตุฉุกเฉินและจำเป็นเร่งด่วน และสำหรับการนำไปสู่การสร้างกองทุนสวัสดิภาพที่ดีแก่ประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชน
2. ส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีคุณภาพสามารถในการจัดระบบ และบริหารจัดการเงินทุนของตนเอง

3. เสริมสร้างกระบวนการพัฒนาของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในด้านการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาคุณค่าคริเริ่ม เพื่อการแก้ไขปัญหา และเสริมสร้างศักยภาพ ส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียงในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

4. กระตุ้นเศรษฐกิจในระดับชุมชนราษฎรของประเทศไทย รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศไทยในอนาคต

5. เสริมสร้างศักยภาพ และความเข้มแข็งทั้งทางเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง

#### 1.4 ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีระเบียบที่เกี่ยวข้องดังนี้

1. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544

2. ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ประกอบด้วย

**หมวด 1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ**

ให้มีคณะกรรมการคนหนึ่ง เรียกว่า “คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ” โดยมีชื่อย่อว่า กทบ. ประกอบด้วยนายกรัฐมนตรี หรือรองนายกรัฐมนตรี ที่นายกรัฐมนตรีมอบหมายเป็นประธาน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยเป็นรองประธานคนที่หนึ่ง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเป็นรองประธานคนที่สอง รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี ที่นายกรัฐมนตรีมอบหมายเป็นรองประธานคนที่สาม ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ปลัดกระทรวงมหาดไทย ปลัดกระทรวงการคลัง ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลัดกระทรวงพาณิชย์ ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ปลัดกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม เลขาธิการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ผู้อำนวยการธนาคารออมสิน ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งคณะกรรมการต้องแต่งตั้งจำนวนไม่เกิน 10 คน เป็นกรรมการ เลขาธิการนายกรัฐมนตรี เป็นกรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ จำนวนไม่เกิน 4 คน

ให้มีที่ปรึกษาคณะกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการต้องแต่งตั้ง โดยคำแนะนำของคณะกรรมการจำนวนอย่างน้อยสามคนแต่ไม่เกินเจ็ดคน

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปี และอาจได้รับแต่งตั้งอีกได้ ในกรณีที่กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพ้นจากตำแหน่งก่อนครุ่นวาระหรือในกรณีที่คณะกรรมการต้องแต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพิ่มขึ้นในระหว่างที่กรรมการซึ่งแต่งตั้งไว้แล้วยังมีวาระอยู่ในตำแหน่ง ให้ผู้ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนหรือเป็นกรรมการเพิ่มขึ้นอยู่ในตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งได้แต่งตั้งไว้แล้ว

เมื่อกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิครบกำหนดควรจะ หากยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ จึงใหม่ ให้กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้น ปฏิบัติหน้าที่ค่อไปจนกว่า กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งได้รับแต่งตั้งใหม่เข้ารับหน้าที่

นอกจากการหันตำแหน่งตามวาระอยู่ในตำแหน่งคราวลังสองปีแล้ว กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ พ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. เป็นบุคคลล้มละลาย
4. คดเวรรุนแรงหรือมีตัวให้พ้นจากตำแหน่ง
5. เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนสูญเสียความสามารถ
6. ได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษานี้ที่สุดให้จำคุก

การประชุมของคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ในการประชุมคราวใด ถ้าประธานกรรมการไม่มาประชุม หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองประธานกรรมการผู้มีอำนาจตามลำดับเป็นประธานในที่ประชุม ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการมาประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการที่มาประชุมเลือก กรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยข้อหาของที่ประชุมให้ถือเดียงขี้มาก กรรมการคนหนึ่งให้มีเดียงหนึ่งในการ ลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเดียงหนึ่งเป็นการชี้ ขาด

คณะกรรมการมีอำนาจแก้ไขหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบาย การจัดตั้ง และแนวทางการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และกองทุน
2. กำหนดแผนการจัดทำเงินทุนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และแผนการจัดสรรให้แก่ กองทุน
3. จัดทำร่างกฎหมายเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ เสนอต่อคณะกรรมการรัฐ มนตรี
4. กำหนดแผนงาน และอกร่างบัญชีและประกาศในการจัดตั้ง และแนวทางการ บริหารงานกองทุน
5. ออกระเบียบเกี่ยวกับการรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน จัดหา และจัดสรรผล ประโยชน์ของกองทุน

6. ออกพระบรมราชโองการกองทุนหมู่บ้าน และการบริหารกองทุน
  7. แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะกรรมการ เพื่อดำเนินการตามระเบียบนี้
  8. ออกพระบรมราชโองการ คำสั่ง และประกาศอื่น ๆ เพื่อปฏิบัติการตามระเบียบนี้
  9. เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานของสำนักงาน อาจมีคำสั่งให้ข้าราชการหรือลูกจ้างของส่วนราชการ หรือคณะกรรมการอาจขอให้คณะกรรมการรับผิดชอบนิติให้พนักงาน หรือลูกจ้างของรัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานอื่นของรัฐ ไปช่วยปฏิบัติงานเป็นเจ้าหน้าที่ของสำนักงานได้ โดยถือว่า เป็นการปฏิบัติราชการหรือปฏิบัติงานตามปกติ โดยจะให้ไปช่วยปฏิบัติงานเต็มเวลา บางเวลา หรืออนุกาวาදกได้ อีกทั้งอาจกำหนดค่าตอบแทนให้แก่ผู้ไปช่วยปฏิบัติงานด้วยก็ได้
  10. รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรค รวมทั้งฐานะการเงินของกองทุนให้คณะกรรมการรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  11. ปฏิบัติหน้าที่อื่น หรือตามที่กฎหมายอื่นบัญญัติให้เป็นอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการ หรือตามที่คณะกรรมการรับมอบหมาย
- การประชุมของคณะกรรมการจะเหมือนกับการประชุมของคณะกรรมการ และวินิจฉัยซึ่ง ขาดของที่ประชุมอนุกรรมการ โดยอนุโถมให้คณะกรรมการ ที่ปรึกษา และคณะกรรมการ ที่ได้รับการแต่งตั้งตามระเบียบนี้ ได้มีการประชุมค่าตอบแทนตามอัตราที่กำหนด ในพระราชบัญญัติ เนื้อประชุม และ ค่าตอบแทนที่ปรึกษา ซึ่งนายกรัฐมนตรีแต่งตั้ง พ.ศ. 2523 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยเบิกจ่ายจากสำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี
- ## หมวด 2 สำนักคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
- ให้มีสำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ในสำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี สำนักงานมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้
1. ทำหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการ
  2. ปฏิบัติงานราชการของคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ และคณะกรรมการ
  3. ศึกษาระบบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของคณะกรรมการและของกองทุน
  4. ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบถึงผลการจัดตั้ง นโยบาย และแนวทางการบริหารกองทุน
  5. ดำเนินการและประสานงานกับส่วนราชการ/องค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเตรียมความพร้อม ในการจัดตั้งกองทุน และแนวทางการบริหารกองทุน
  6. จัดให้มีหรือสนับสนุนให้มีการประชุมชี้แจงและฝึกอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกองทุน

7. พิจารณาเสนอความเห็นคือคณะกรรมการในการพิจารณาแผนการบริหารและการจัดการกองทุน

8. ให้การสนับสนุน ปรึกษาหารือ และข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับนโยบายและเบี้ยบ หลักเกณฑ์ การดำเนินงานกองทุน

9. ดำเนินการหรือมอบหมายให้หน่วยงานอื่น ๆ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกองทุน และรายงานผลต่อคณะกรรมการการดำเนินการในส่วนการบริหารกองทุน

10. รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักงานเสนอต่อคณะกรรมการ

11. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

### 3. แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีส่วนสำคัญในการประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เนื่องจากกระบวนการเลือกคณะกรรมการกองทุน จะต้องเป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 หมวด 9 บทเฉพาะกาล ข้อ 41 ซึ่งกล่าวว่า

1. เปิดเวทีชาวบ้านในการดำเนินการเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน โดยผู้มาประชุมจะต้องมีหัวหน้าครัวเรือนจำนวนไม่น้อยกว่าสามในสี่ของครัวเรือนทั้งหมดในหมู่บ้าน ทั้งนี้หัวหน้าครัวเรือนอาจมอบหมายให้ผู้แทนครัวเรือนเข้าประชุมแทนได้

2. การเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านให้เป็นไปตามต้องการที่ชาวบ้าน

แต่ละกองทุนจะคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนไม่น้อยกว่า 9 คน แต่ไม่เกิน 15 คน ประกอบด้วย กรรมการทั้งชายและหญิงในสัดส่วนเท่ากัน ซึ่งคณะกรรมการต้องถูกตั้งให้เป็นบุคคลซึ่งเป็นที่ยอมรับของประชาชนในหมู่บ้าน

คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ตามระเบียบคณะกรรมการว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ดังนี้

1. เป็นผู้มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านและอาศัยอยู่ในหมู่บ้านติดต่อกันเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ได้รับคัดเลือกเป็นกรรมการกองทุน

2. เป็นผู้บรรลุนิติภาวะ โดยมีอายุยี่สิบปีบริบูรณ์

3. ปฏิบัติตนอยู่ในหลักศาสนา มีความรับผิดชอบ เสียสละ มีส่วนร่วมในกิจกรรมชุมชนไม่ติดการพนัน ไม่เกี่ยวข้องกับลัจลึงเพศติด และไม่มีประวัติเสียหายทางด้านการเงิน ตลอดจนยึดมั่นในการปกคล้องระบบประชาธิปไตย

4. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือเสมือนคนไร้ความสามารถ

5. ไม่เคยได้รับโทยจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทยสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาท

6. ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่ามีความผิดแต่รอการกำหนดโทย หรือรอการลงโทยในความผิดคดต่อตำแหน่งหน้าที่หรือความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ ยกเว้นความผิดฐานทำให้เสียทรัพย์และความผิดฐานบุกรุก

7. ไม่เคยถูกให้ออก ปลดออก หรือไล่ออกจากราชการ องค์กรอิสระตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เพราะทุจริตต่อหน้าที่หรือสร้างความเสียหายอย่างร้ายแรงแก่ทางราชการ องค์กร หรือหน่วยงานที่สังกัด

8. ไม่เป็นผู้ไม่ไปใช้สิทธิเลือกตั้งที่เสียสิทธิตามมาตรา 68 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540

9. ไม่เป็นผู้ที่เคยพ้นจากตำแหน่งคณะกรรมการกองทุน เนื่องจากคณะกรรมการกองทุนมีมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงเกินกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการกองทุนทั้งหมดเท่าที่นิยมและที่ประชุมสามาชิกมีมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงเกินกว่าสองในสามของจำนวนสามาชิกทั้งหมด

#### 4. แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้ประเมินความพร้อมในด้านต่าง ๆ ของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตามสภาพความเป็นจริง สำหรับหมู่บ้านและชุมชนเมืองจะต้องมีความพร้อมในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ข้อมูลทั่วไปของหมู่บ้าน ซึ่งได้แก่ จำนวนประชากร จำนวนครัวเรือน อาชีพของประชากรในหมู่บ้าน ผลผลิตด้านต่าง ๆ ของประชากรในหมู่บ้าน ช่องทางการจัดจำหน่ายผลผลิตของหมู่บ้าน รายได้เฉลี่ยของประชากรในหมู่บ้าน

2. การได้มี章程คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ซึ่งได้แก่ จำนวนครัวเรือนที่เข้าร่วมการประชุม วิธีการคัดเลือกกรรมการกองทุนหมู่บ้าน วันที่มีการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน คุณสมบัติที่ครบถ้วนของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ประสบการณ์ของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านที่ผ่านการประเมิน รายชื่อคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านจำนวน 15 คน และรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิและที่ปรึกษานายจำนวน 6 คน

3. มีระเบียบข้อบังคับสำหรับใช้ในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านซึ่งกำหนดขึ้นโดยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและประชาชนในหมู่บ้าน

4. ทุนดำเนินการของกองทุนหมู่บ้าน สามารถเข้ามามีส่วนร่วมกับกองทุนหมู่บ้านในรูปของ การถือหุ้น เงินออมสักจะรายเดือน ค่าธรรมเนียม

5. วิธีการในการบริหารเงินกองทุนหมู่บ้าน ซึ่งได้แก่ การกระจายผลประโยชน์อย่างต่อเนื่อง มีการหมุนเวียนเงินอย่างต่อเนื่อง กิจกรรมที่ให้กู้ยืม หลักเกณฑ์ในการพิจารณาเงินกู้ วิธีการในการควบคุมและติดตามการคืนเงินกู้ วิธีป้องกันความเสี่ยงภัยในการให้กู้ วิธีการแก้ไขปัญหาในกรณีที่สมาชิกได้รับเงินกู้ไปแล้วไม่ส่งใช้คืนตามสัญญา การจัดสวัสดิการให้แก่ประชาชนในหมู่บ้าน

## 5. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ระเบียบข้อบังคับของกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียน มีดังต่อไปนี้

### 1. ความเป็นมาของกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียน

กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นโครงการเร่งด่วนตามนโยบายของรัฐบาลที่จะใช้เป็นมาตรการหนึ่งในการแก้ปัญหาเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นรูปธรรม ด้วยมั่นใจว่าจะลดความยากจนและนำไปสู่การสร้างงาน สร้างรายได้ให้แก่ประชาชน โดยรัฐบาลจะจัดสรรเงินอุดหนุนให้แก่ หมู่บ้านหรือชุมชนเมือง แห่งละ 1 ล้านบาท ในลักษณะของเงินทุนหมุนเวียน เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการลงทุน สร้างงาน สร้างอาชีพ เสริมและสร้างรายได้ให้แก่ประชาชนในชุมชนและวิสาหกิจขนาดเล็กในครัวเรือน

เพื่อสนับสนุนให้กองทุนหมู่บ้านวังตะเคียน ได้จัดตั้งกองทุนหมู่บ้านเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2544 ซึ่งการจัดตั้งกองทุนมีคณะกรรมการหมู่บ้าน พัฒนาการอำเภอ และชาวบ้านเกื้อหนุกหลังจากเรียนร่วมกันตั้งตัว แล้วเพื่อให้การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการและสมาชิกกองทุนหมู่บ้านจึงมีมติ กำหนดระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนขึ้นเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2544

### 2. ที่ตั้งกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียน

บ้านเลขที่ 137/2 หมู่ที่ 10 ตำบลหนองบัวน้อย อำเภอศีริคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา

### 3. วัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียน

1. เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนให้กับสมาชิก
2. เพื่อให้บริการเงินกู้ยืม
3. เพื่อส่งเสริมการพัฒนาอาชีพตามนโยบายเศรษฐกิจพอเพียง

4. เพื่อส่งเสริมการออมทรัพย์ด้วยวิธีการถือหุ้น การฝากเงินสัจจะออมทรัพย์
5. เพื่อส่งเสริมอาชีพและเสริมสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจของสมาชิกในหมู่บ้าน
6. เพื่อพัฒนาบุคคล บุคลากร สมาชิกในหมู่บ้านให้มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่การงานของตนเอง และส่วนรวม มีความซื่อสัตย์ ไม่เห็นแก่ตัว เอื้ออาทร ซึ่งกันและกัน

#### 4. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียน

คณะกรรมการกองทุน ประกอบด้วย ประธานกองทุน รองประธานกองทุน เลขาธุการ เหตุจูงใจ ผู้ตรวจสอบภายในและประชาสัมพันธ์

กรรมการกองทุนวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี เมื่อครบกำหนดระยะเวลาหนึ่งปีนับแต่วันที่กรรมการกองทุนเข้ารับตำแหน่ง ให้กรรมการกองทุนจับฉลากออกจำนวนกี่หนึ่งของคณะกรรมการกองทุนกำหนด (8 คน)

ในการนี้ที่กรรมการกองทุนพ้นจากตำแหน่งตามวาระ คณะกรรมการกองทุนประกอบไปด้วยกรรมการกองทุนท่าที่มีอยู่ และคณะกรรมการกองทุนจะจัดให้มีการคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการกองทุนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระภายในระยะเวลา 30 วัน กรรมการกองทุนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจให้รับคัดเลือกอีกด้วย แต่จะดำรงตำแหน่งเกินเกินสองวาระติดต่อกันไม่ได้

- 
- คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียน**
1. เป็นผู้ที่มีเชื้อสายในท้องเมืองบ้านและอาศัยอยู่ในหมู่บ้าน
  2. เป็นผู้บรรลุนิติภาวะ
  3. เป็นผู้ที่มีความรับผิดชอบ เดียวตระ มีส่วนร่วมในการบริหารฯ ไม่เกี่ยวข้องกับยาเสพติดและการท่านนั้น ไม่มีประวัติเดียด้านการเงิน ยึดมั่นในกฎหมายและระบบประชาธิปไตย
  4. ไม่เป็นบุคคลล้มเหลว คุณธรรมดีงาม หรือคนเสื่อมเสื่อม ไร้ความสามารถ
  5. ไม่เคยได้รับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก
  6. ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่ามีความผิด ทุจริต ต่อหน้าที่ ถูกให้ออก ปลดออกจากงาน ไม่ได้จากการราชการ หน่วยงาน ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หรือหน่วยงานที่สังกัด
  7. ไม่เป็นผู้ที่ไม่ใช่สิทธิ์เลือกตั้งที่เสียสิทธิ์ ตามมาตรา 68 วรรค 2 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540

### คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. บริหารจัดการกองทุน ตรวจสอบ กำกับ คุ้มครองสิทธิ์ของเงินกองทุน
2. ออกระเบียบข้อบังคับหรือหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการบริหารกองทุน
3. รับสมัครและจัดทำทะเบียนสมาชิก
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกองทุนกำหนดกำหนดหรือมอบหมาย

### ประธานกองทุนมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. เป็นประธานในการประชุมและบริหารกองทุน

2. เรียกประชุมคณะกรรมการกองทุน

3. แต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนเพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งตามมติหรือ  
ตามที่คณะกรรมการกองทุนมอบหมาย

4. ปฏิบัติงานหน้าที่อื่น ๆ ตามข้อบังคับและมติของคณะกรรมการกองทุน

ถ้าประธานกองทุนและรองประธานกองทุน ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมคราวใดได้ ให้ที่ประชุมเลือกคณะกรรมการกองทุนคนใดคนหนึ่งเป็นประธานสำหรับการประชุมคราวนั้น

  
แห่งสัญญากองทุน มีหน้าที่รวมรวมบัญชีเงิน คุ้มครองเงินทุนและรายได้ของกองทุนรวมทั้ง การจัดทำบัญชี พร้อมทั้งควบคุมการใช้จ่ายเงินกองทุนให้เป็นไปอย่างรอบคอบและเกิดประโยชน์สูงสุด

เลขานุการกองทุน มีหน้าที่ติดต่อประสานงานทั่วไป นัดประชุมกรรมการกองทุน จดและ ทำรายงานการประชุม ตลอดงานรายงานผลการดำเนินงานของกองทุน

ผู้ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ตรวจสอบบัญชี กำกับ คุ้มครองเงินกองทุนให้เป็นไปตามมติที่ คณะกรรมการกองทุนกำหนด รวมทั้งประเมินผลการดำเนินงานของกองทุน

ประชาสัมพันธ์ มีหน้าที่ ผสัชนาการ สังคมฯ ให้ข่าวสารแก่สมาชิกและหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

กรรมการกองทุนคนอื่นๆ ให้มีหน้าที่ตามคณะกรรมการกองทุนกำหนดมอบหมาย

คณะกรรมการกองทุนต้องมีการประชุมอย่างน้อยครึ่งเดือนละ 1 ครั้ง แต่ถ้ามีความจำเป็น ประธานอาจเรียกประชุมได้มากกว่า 1 ครั้ง และต้องมีกรรมการกองทุนเข้าประชุมอย่างน้อยกึ่ง หนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงครบองค์ประชุม

การวินิจฉัยข้อหาของที่ประชุม ให้ถือเสียงข้างมาก และกรรมการคนหนึ่งให้มีเสียงในการลงคะแนนหนึ่งเสียง ในกรณีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงหนึ่งหรือเป็นผู้ซึ่งขาด

กองทุนหมู่บ้านวังตะเคียน มีคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 15 คน ผู้ทรงคุณวุฒิ 3 คน และที่ปรึกษา 3 คน ดังนี้

#### คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียน

- |                             |                  |
|-----------------------------|------------------|
| 1. นายโชคดี เดิงขุนทด       | ประธาน           |
| 2. นายสนิท ทิ้งทึก          | รองประธาน        |
| 3. นางละม่อน ชูชนะ          | เลขานุการ        |
| 4. นายอรุณ จันทร์ธิรชัย     | เหรียญสูง        |
| 5. นายประมวล เช็คชู         | ประชาสัมพันธ์    |
| 6. นางสุกานดา คินจันทึก     | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 7. นางบุญหลาຍ ปราสาทพลดกรัง | ผู้ช่วยเหรียญสูง |
| 8. นางทองลวด เมตรสูงเนิน    | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 9. นายนรินทร์ ลาวรรัตน์     | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 10. นายวิชา ทิ้งทึก         | ประชาสัมพันธ์    |
| 11. นายแวง ตีเลิศ           | ประชาสัมพันธ์    |
| 12. นายสันติ พรมจรรยา       | ผู้ตรวจสอบภายใน  |
| 13. นายทวีโชค จันทร์ธิรชัย  | ผู้ตรวจสอบภายใน  |
| 14. นายฉลอง คลาจันทึก       | ผู้ตรวจสอบภายใน  |
| 15. นายทวี พรมรัง           | ผู้ตรวจสอบภายใน  |

#### ผู้ทรงคุณวุฒิ

1. นายทองดี พลสมวงศ์
2. นายสมหวัง ไฝจันทึก
3. นายสุบรรณ ไยวรส

#### ที่ปรึกษา

1. นายมังกร พิพิชญฤทธิ์
2. นางนันทา คลาจันทึก
3. นางสุรทิน ศรีจันทึก

**ผู้ทรงคุณวุฒิ สายอาชญากรรมโอลิมปิกส์สุราษฎร์ธานี**

## 5. สมาชิก

### คุณสมบัติของสมาชิก

1. เป็นผู้พำนัก หรือ อาศัยอยู่ในหมู่บ้านเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าหกเดือนก่อนการจัดตั้งกองทุน
2. เป็นผู้พร้อมที่จะปฏิบัติตามกฎระเบียบของกองทุน
3. เป็นผู้ที่มีความอดทน เสียสละ เห็นชอบด้วยหลักการของกองทุนหมู่บ้านและสนใจที่จะเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมของกองทุน
4. มีเงินฝากสำรอง และถือหุ้นอย่างน้อย 5 หุ้น
5. เป็นบุคคลที่มีภูมิหลังที่ดีเกี่ยวกับด้านการเงิน
6. ไม่เป็นบุคคลวิกฤตหรือสติปั่นเพื่อน
7. ยึดมั่นในการปกครองของระบบประชาธิปไตย
8. อายุไม่ต่ำกว่า 20 ปี บริบูรณ์
9. ต้องไม่ติดยาเสพติดหรือเกี่ยวข้องกับยาเสพติดรวมทั้งต้องให้ความร่วมมือในการปราบปรามยาเสพติดในชุมชน

### การสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียน

1. ยื่นคำขอสมัครเป็นสมาชิกกองทุน ได้ที่คณะกรรมการกองทุนพร้อมเอกสารดังนี้

1.1. สำเนาทะเบียนบ้าน

1.2. สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน

2. ผู้ที่มีคุณสมบัติตามคุณสมบัติในระเบียบข้อบังคับของกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนสามารถยื่นความจำนงหรือสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุนหมู่บ้านได้เดือนละ 1 ครั้ง โดยสามารถสมัครเป็นสมาชิกได้ทางในลักษณะปัจเจกบุคคลและกลุ่ม หรือองค์กรหมู่บ้านแก่แต่ความสมัคร ของผู้สมัครสมาชิก

### บทบาทและหน้าที่ของสมาชิก

1. ในฐานะของผู้ถือสมาชิกต้องคิด และวิเคราะห์แผนกิจกรรมหรือโครงการของตัวเองหรือกลุ่ม เสนอคณะกรรมการ และสมาชิกคนอื่น ๆ รับฟัง และเห็นว่า กิจกรรมหรือโครงการนั้น ๆ สามารถสร้างกำไรให้แก่ตนของหรือกลุ่ม ได้อย่างไรบ้างระบุให้ชัดเจน

2. ในฐานะผู้ออมเงิน กับกองทุนหมู่บ้าน สมาชิกต้องมีสักษะในการส่งเงินออมให้กับกองทุนหมู่บ้าน การสะสมเงินนี้จะช่วยให้สมาชิกมีเงินเก็บสะสมที่มั่นคง และอาจเป็นสวัสดิการที่จำเป็นในอนาคต

3. ในฐานะของผู้ร่วมใช้เงินของแผ่นดิน สมาชิกต้องทำหน้าที่ร่วมติดตาม ตรวจสอบความเคลื่อนไหวทางการเงินของกองทุน ซึ่งอาจใช้วิธีประชุมประจำเดือนของหน่วยบ้านรายงานสถานะการเงินของกองทุน

### สมาชิกพื้นสภาพจากการเป็นสมาชิก ตามเหตุต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. ตาย
2. ลาออกและได้รับอนุมัติให้ลาออกจากคณะกรรมการกองทุน
3. คณะกรรมการกองทุนมีมติให้ออกค่าเบี้ยคณะแเนะเสียงเกินกว่าสองในสามของจำนวนคณะกรรมการกองทุนทั้งหมดเท่าที่มีอยู่
4. ที่ประชุมใหญ่สมาชิก มีมติให้ออกค่าเบี้ยคณะแเนะเสียงสองในสามของจำนวนสมาชิกทั้งหมด
5. คณะกรรมการให้ออกเนื่องจากมีหลักฐานอันสมควรเชื่อได้ว่าขาดคุณสมบัติ
6. ต้องไม่ติดยาเสพติด หรือเกี่ยวข้องกับยาเสพติด
7. วิกฤติ หรือ ตัดฟันเพื่อง หรือภูกระดึงสั่งให้มีเป็นคนไร้ความสามารถ
8. ใจฝ่าฝืนระเบียบของกองทุนหรือแสดงตนเป็นปรปักษ์หรือไม่ให้ความช่วยเหลือ หรือร่วมมือกับกองทุนไม่ว่าด้วยประการใด
9. นำทรัพย์สินของกองทุนไปใช้ครัวเรือนที่ได้ระบุไว้ในโครงการ
10. ลงไวปิดบังความจริงอันควรแจ้งให้ทราบในใบสมัครสมาชิก
11. มีคุณสมบัติไม่ตรงกับคุณสมบัติสมาชิกในระเบียบข้อมูลของกองทุน

### 6. เงินฝากสั้นๆ

สมาชิกทุกคนต้องส่งเงินฝากสั้นๆทุกเดือน เดือนละ 20 บาท ทุกวันที่ 1 – 5 ของเดือน และสามารถเพิ่มจำนวนเงินฝากได้ปีละหนึ่งครั้ง ในวันปีใหม่ ให้กับตัวแทนที่ได้รับมอบหมายโดยตรง

### 7. วิธีการในการควบคุมและติดตามการใช้เงินกู้

1. แบ่งคณะกรรมการติดตามผลการกู้เงินว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ขอหรือไม่
2. คณะกรรมการ 1 คน จะต้องติดตามสมาชิกผู้กู้ไม่ต่ำกว่า 3 คน
3. คณะกรรมการอยู่ให้คำแนะนำและเป็นที่ปรึกษาเมื่อสมาชิกเกิดปัญหา
4. คณะกรรมการออกแบบตรวจสอบความเป็นไปได้ของโครงการของสมาชิกทุก 3 เดือน

### 8. วิธีป้องกันความเสี่ยงภัยในการให้กู้

1. สมาชิกต้องหาผู้ค้ำประกันกันเงินกู้ 2 คน หรือใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน
2. สมาชิกสามารถผ่อนชำระเป็นวงๆ ได้เพื่อแบ่งเบาการส่งคืนทั้งหมดในครั้งเดียว
3. ถ้าสมาชิกรายใดไม่ส่งคืนในระยะเวลาที่คณะกรรมการกำหนด ทางคณะกรรมการจะทำการปิดประกาศให้สมาชิกทุกคนทราบ ถ้ายังไม่ปฏิบัติตามก็จะดำเนินการตามกฎหมายต่อไป

### 9. วิธีการแก้ไขปัญหาในกรณีที่สมาชิกไม่ส่งเงินคืนและดอกเบี้ยตามสัญญา

1. เรียกผู้กู้มาอคลงทำประนีประนอมหนี้ ว่าจะสามารถส่งชำระหนี้ได้มื่อไร โดยผู้กู้สามารถส่งชำระหนี้เป็นวงๆ ได้ ตามระยะเวลาที่ได้ระบุไว้ ขึ้นบังคับของกองทุน
2. เมื่อคณะกรรมการทำการติดตามหนี้จนถึงที่สุดแล้วจัดเก็บหนี้ไม่ได้ จะใช้วิธีดำเนินการตามกฎหมายเพื่อต่อไป

### 10. การชำระคืนเงินกู้

1. ผู้กู้ต้องชำระการกู้ เพื่อพัฒนาอาชีพ การสร้างงาน การสร้าง และ/หรือ เพิ่มรายได้ ให้ผู้กู้ส่งคืนเงินดันพร้อมดอกเบี้ยภายในระยะเวลาหนึ่งปี
2. ผู้กู้ต้องชำระการกู้เพื่อบรรเทาเหตุฉุกเฉินและจำเป็นเร่งด่วน ให้ผู้กู้ส่งคืนเงินกู้เต็มจำนวนภายในระยะเวลาไม่เกิน 60 วัน หรือสองเดือน

### 11. อัตราดอกเบี้ย

1. อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ตามประเภทการกู้เพื่อพัฒนาอาชีพ การสร้างงาน การสร้าง และ/หรือ เพิ่มรายได้ ร้อยละ 6 บาทต่อปี
2. อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ตามประเภทการกู้เพื่อบรรเทาเหตุฉุกเฉินและความจำเป็นเร่งด่วนร้อยละ 0 บาทต่อเดือน

## 12. ค่าปรับ

ในกรณีผู้ถูกผิดสัญญาเงินกู้ ให้ผู้ถูกเสียเบี้ยปรับในอัตราเรื้อยละ 0.5 บาทต่อวัน เว้นแต่ผู้ถูกได้รับอนุญาตให้ผ่อนผันการชำระหนี้จากคณะกรรมการกองทุน

## 13. การจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี

เมื่อสิ้นปีทางบัญชีของกองทุนได้ปีคงบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปแล้ว ปรากฏว่ากองทุนมีกำไร คณะกรรมการกองทุนจะนำกำไรที่ได้มาจัดสรร ดังนี้

1. เป็นเงินปันผลตามหุ้น ในอัตราเรื้อยละ 15
2. เป็นเงินเฉลี่ยคืนให้สมาชิกที่ขอรู้ ในอัตราเรื้อยละ 20
3. เป็นทุนเพื่อสาธารณประโยชน์ของหมู่บ้าน ในอัตราเรื้อยละ 20
4. เป็นทุนสนับสนุนการศึกษาช่วงหลังผู้สูงอายุในชุมชน ในอัตราเรื้อยละ 15
5. เป็นเงินสมทบกองทุน ในอัตราเรื้อยละ 10
6. เป็นค่าใช้จ่ายในกองทุน ในอัตราเรื้อยละ 15
7. อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกองทุนเห็นสมควร ในอัตราเรื้อยละ 5

## 6. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

การพิจารณาเงินกู้นี้คณะกรรมการกองทุนจะต้องดำเนินการตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 หมวด 7 ว่าด้วยการกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งมีหลักเกณฑ์การพิจารณาให้เงินกู้ยืมดังนี้

1. สมาชิกที่ประสงค์จะขอรู้เงินจากกองทุนต้องจัดทำคำขอรู้ โดยระบุวัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเงินอย่างชัดเจน โดยให้ยื่นคำขอรู้ดังกล่าวต่อคณะกรรมการกองทุน ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาเงินกู้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด

2. คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจในการอนุมัติเงินกู้รายหนึ่ง ไม่เกินจำนวนสองหมื่นบาท ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนมีค่าหัวขอรุ่นน้ำดินกู้รายได้เกินสองหมื่นบาท ให้คณะกรรมการกองทุนเรียกประชุมสมาชิกเพื่อให้สมาชิกพิจารณาโหวตด้วยเสียงต่อไป แต่ทั้งนี้การอนุมัติเงินกู้รายหนึ่งต้องไม่เกินจำนวนห้าหมื่นบาท ส่วนกรณีการอนุมัติเงินกู้ฉุกเฉิน ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาตามความเหมาะสมและจะเป็น

3. ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนมีมติอนุมัติเงินกู้ยืมตามคำขอทั้งหมด หรือบางส่วนให้บันทึกความเห็นในแบบคำขอรู้ยืมเงิน พร้อมทั้งส่งสำเนาแบบคำขอรู้ยืมเงินตลอดจนเงื่อนไขและรายการอนุมัติเงินกู้ แจ้งให้ผู้ขอรู้และธนาคารรับทราบโดยเร็ว

4. คณะกรรมการกองทุนอาจเรียกหลักประกันเงินกู้ ไม่ว่าจะเป็นบุคคลหรือทรัพย์สินตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด

5. สมาชิกซึ่งที่ประชุมสมาชิกมีมติให้พ้นจากสมาชิก ห้ามมิให้สมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุนเป็นระยะเวลาสองปี

6. การกำหนดอัตราดอกเบี้ย หรือค่าตอบแทนเงินฝากและเงินกู้เป็นอัตราที่แน่นอนตามความเห็นชอบจากที่ประชุมสมาชิก

7. การกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาตามความเหมาะสมแห่งสัญญาเงินกู้แต่ละราย

หลักเกณฑ์ในการพิจารณาเงินกู้กองทุนที่บ้านวังตะเคียน

1. ต้องเป็นสมาชิกของกองทุน

2. ต้องถือหุ้นอย่างน้อย 5 หุ้น และส่งเงินฝากด้วยจำนวนต่อเนื่อง

3. สมาชิกผู้กู้ต้องมีความบันหนันเพียรในการประกอบอาชีพ และช่วยเหลือสังคมอย่างต่อเนื่อง

4. โครงการที่ขอค้ำประกันดำเนินการได้จริงและมีความเป็นไปได้สูง

5. ประเภทการกู้ยืม สมาชิกสามารถยื่นขอเงินค่าคณะกรรมการกองทุนเพื่อนำไปใช้จ่ายในกิจกรรมดังต่อไปนี้

5.1 การพัฒนาอาชีพ

5.2 การสร้างงาน

5.3 การสร้าง และ/หรือ เพิ่มรายได้

5.4 บรรเทาเหตุฉุกเฉินและจำเป็นเร่งด่วน ไม่เกินรายละ 1,500 – 3,000 บาท

6. วงเงินกู้ให้แก่สมาชิก รายหนึ่งวงเงินไม่เกินสองหมื่นบาท ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนมีมติเห็นควรอนุมัติงบประมาณโดยไม่ต้องดำเนินการต่อลงนามในแบบ คณะกรรมการกองทุนจะเรียกประชุมสมาชิก เพื่อให้สมาชิกพิจารณาโหวตพิจารณาข้อตกลงนี้ หากได้คะแนนเสียงมากกว่า半數 แต่ทั้งนี้การอนุมัติงบประมาณเงินกู้รายหนึ่งต้องไม่เกินห้าหมื่นบาท และต้องนำหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้

โครงการที่สมาชิกยื่นขอค้ำประกันเพื่อบรรเทาเหตุฉุกเฉินและจำเป็นเร่งด่วน ต้องเป็นการกู้เฉพาะกรณีเพื่อการจำเป็น หรือ มีประโยชน์ตามที่คณะกรรมการกองทุนเห็นสมควรแต่จะให้เงินกู้ เพื่อการสร้างรายได้ หรือ เก็บกำไรไม่ได้ ในวงเงินรายละ ไม่เกิน 1,500 – 3,000 บาท

7. การดำเนินการตามโครงการที่ขอรับและการจัดทำรายงาน สามารถจะต้องดำเนินโครงการที่ขอรับให้สำเร็จเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และจัดทำรายงานความก้าวหน้าตามแบบรายงานที่คณะกรรมการกองทุนกำหนด

8. การทำสัญญา เงินกู้ทุกประเภทต้องมีการทำสัญญาไว้กับคณะกรรมการกองทุนตามแบบและเงื่อนไขที่กำหนด

9. หลักประกันเงินกู้ เงินกู้ทุกประเภทต้องใช้สมาชิกของกองทุนจำนวน 2 คน เป็นผู้ค้ำประกัน หรืออาจใช้หลักทรัพย์อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรได้

## 7. หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์โน้ตเลล

รูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์โน้ตเลล(สำนักมาตรฐานการศึกษา สำนักงานสภาพัฒนาบ้านราชภัฏกระทรวงศึกษาธิการ, สำนักมาตรฐานอุดมศึกษา ทบทวนมหาวิทยาลัย, 2545 :89 – 91)

แนวคิดและรูปแบบการประเมินของ สถาไฟลเบิม (Stufflebeam's CIPP Model) สถาไฟลเบิม กล่าวว่า “การประเมิน เป็นกระบวนการของกระบวนการ หรือกำหนดข้อมูลที่ต้องการ รวมทั้ง การดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล เน้นนำข้อมูลมาวิเคราะห์และสังเคราะห์ให้เกิดสารสนเทศที่มีประโยชน์เพื่อนำเสนอสำหรับใช้เป็นทางเดือกในการตัดสินใจ” โดยมีแนวคิดพื้นฐานดังแผนภูมิที่

2.1



แผนภูมิที่ 2.1 ความคิดพื้นฐานการประเมินของสถาไฟลเบิม

สถาไฟลเบิม ได้จำแนกขั้นตอนของการประเมิน เป็น 3 ขั้นตอน คือ<sup>10</sup>  
 ขั้นตอนที่ 1 กำหนด หรือระบุข้อมูลที่ต้องการ  
 ขั้นตอนที่ 2 การเก็บรวบรวมข้อมูล  
 ขั้นตอนที่ 3 วิเคราะห์และจัดการสารสนเทศ เพื่อนำเสนอผู้บริหาร

และสถาฟเฟลบีน ใช้รูปแบบการประเมินแบบซิพ (CIPP MODEL) ซึ่งแยกการประเมินออกเป็น 4 ระดับ คือ

1. การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation : C) เป็นการประเมินก่อนการดำเนินโครงการของทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อพิจารณาหลักการและเหตุผล ความจำเป็นที่ต้องดำเนินโครงการ ประเด็นปัญหา และความเหมาะสมของเป้าหมายโครงการ เช่น สภาพภูมิอากาศ ประชากรของชุมชน สภาพเศรษฐกิจ เป็นต้น

2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation : I) เป็นการประเมินเพื่อพิจารณาความเหมาะสมของความเพียงพอของทรัพยากร รวมทั้งเทคโนโลยีและแผนการของการดำเนินการโครงการ เช่น พิณ 1 ล้านบาท ผู้สัมภาระอยู่ สถานที่ วัสดุคิบ กำลังทำงาน เป็นต้น

3. การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation : P) เป็นการประเมินเพื่อหาข้อบกพร่องของการดำเนินงาน ที่จะใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนา แก้ไข ปรับปรุง ให้การดำเนินงานช่วงต่อไปมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีการบันทึกไว้เป็นหลักฐานทุกขั้นตอน เช่น การคัดเลือกผู้ถูก การรับจำรัส การทำบัญชี การทำกิจกรรมที่ถูกวิธี การหาตลาดที่ดี เป็นต้น

4. การประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้น (Product Evaluation : P) เป็นการประเมินเพื่อเบรย์บเทียบผลผลิตที่เกิดขึ้นกับวัตถุประสงค์ของโครงการของทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง รวมทั้งการพิจารณาในประเด็นของการชุมชน เลิก ขยาย หรือปรับเปลี่ยนโครงการ เช่น กองทุนสะสม ชื่อเสียงของชุมชน รายได้เป็นเงิน เป็นต้น

นอกจากนี้ ดำเนินอ腊णหกของการตัดสินใจที่สอดคล้องกับประเด็นที่ประเมิน ดังนี้

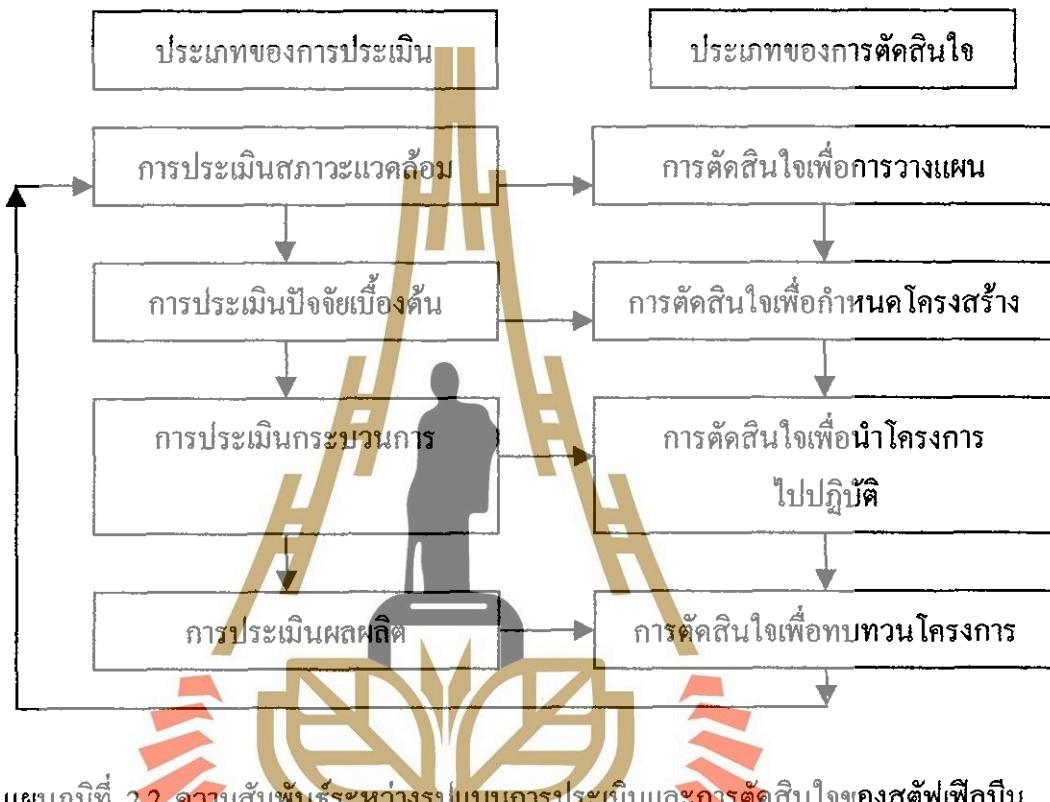
1. การตัดสินใจเพื่อการวางแผน (Planing Decisions) เป็นการตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลจากการประเมินสภาพแวดล้อมที่ได้นำไปใช้ในการกำหนดมาตรฐานคุณภาพของโครงการให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินการ

2. การตัดสินใจเพื่อกำหนดโครงสร้างของโครงการ (Structuring Decision) เป็นการตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลจากปัจจัยเบื้องต้น ที่ได้นำไปใช้ในการกำหนดโครงสร้างของแผนงาน และขั้นตอนของการดำเนินการของโครงการ

3. การตัดสินใจเพื่อนำโครงการไปปฏิบัติ (Implementing Decision) เป็นการตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลจากการประเมินกระบวนการ เพื่อพิจารณาความคุณค่าในการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนและปรับปรุงแก้ไขการดำเนินการให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด

4. การตัดสินใจเพื่อทบทวนโครงการ (Recycling Decision) เป็นการตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลจากการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้น เพื่อพิจารณาการยุติ ถ้มเลิก หรือปรับขยายโครงการที่จะนำไปใช้ในโอกาสต่อไป

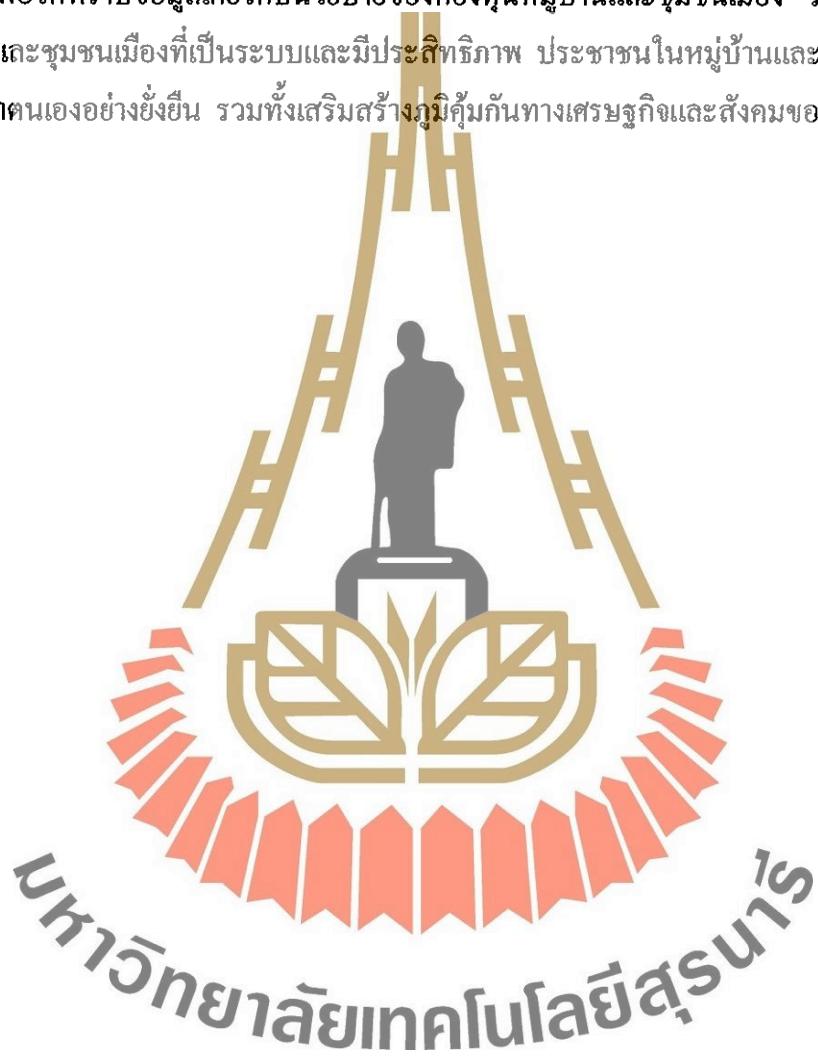
และสตัฟเพลบีม ได้นำเสนอแผนภูมิแสดงความสัมพันธ์ระหว่างการตัดสินใจและประเภทของการประเมินกับการตัดสินใจ ดังแสดงไว้ในแผนภูมิที่ 2.2



**8. การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง**

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นโครงการที่มุ่งสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติกองทุนแล้วเสร็จ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง นำไปสู่ความเข้มแข็งค่านั่งคุมและเศรษฐกิจของชุมชนอย่างยั่งยืน โดยการจัดสรรทุนการศึกษาแก่บัณฑิตให้เข้าศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ ซึ่งเป็นหลักสูตรที่กำหนดการศึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติจริงในพื้นที่หมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้เป็นกิจกรรมหลักของการศึกษา โดยเนื้อหาหลักสูตรมุ่งเน้นเกี่ยวกับ การบริหารจัดการ การเงิน การบัญชี การจัดทำโครงสร้าง การวิเคราะห์โครงการ การวิจัยและการประเมินผลโครงการ การออกแบบผลิตภัณฑ์และการตลาด รวมถึงการเรียนรู้ชุมชน การประเมินผลและการพัฒนาชุมชนที่ใช้การวิจัยเป็นเครื่องมือ นำความรู้ความสามารถมาใช้ในการวางแผนจัดการ โครงการและประยุกต์ความรู้สู่ท้องถิ่น ได้อย่างเหมาะสม และอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถมี

ส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง อีกทั้ง โครงการเพิ่มประสิทธิภาพของกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองยังสามารถช่วยสร้างโอกาสสำหรับบัณฑิตที่ว่างงานจำนวน 74,881 คน มีงานทำ โดยเฉพาะบัณฑิตในชนบทที่ยังไม่มีงานทำ พร้อมทั้งช่วยในการยกระดับการศึกษาของบัณฑิตให้มีทักษะในการบริหารจัดการเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีศักยภาพเพิ่มขึ้นด้วย และเพื่อให้ทราบข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง รวมทั้งข้อมูลของหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ ประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสามารถพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในอนาคต



## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการประเมินโครงการ

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ เป็นการศึกษารายกรณีเฉพาะ หมู่บ้านวังตะเคียน หมู่ที่ 10 ตำบลหนองบัวน้อย อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งผู้ทำสารานิพนธ์ได้เข้าไปปฏิบัติงาน โดยเริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ.2544 ในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยมีวิธีการประเมินดังนี้

#### 1. รูปแบบการประเมิน

หลักพื้นฐานของการประเมินเป็นการประเมินตามรายงานสภาพจริง รูปแบบที่ประยุกต์ใช้ในการประเมินครั้งนี้เป็นการประเมินเชิงระบบซึ่งรวมกับ ซิพพ์โนเมลต (CIPP Model)

สตัฟเฟลปีน ได้ให้ความหมายของการประเมินว่า “เป็นกระบวนการของภาระหน้าที่เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการตัดสินใจในทางเดียวกันๆ ที่มีอยู่”  
( ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา , 2545 , 89 – 92 )

แบบจำลอง CIPP ไม่เพียงแต่จะประเมินว่าบรรลุถูกประสงค์หรือไม่เท่านั้น แต่ยังเป็นการประเมินเพื่อให้รายละเอียดต่างๆ เพื่อช่วยในการตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการอีกด้วย และสตัฟเฟลปีน ได้กำหนดประเด็นที่จะประเมินออกเป็น 4 ประเภท ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

1. การประเมินสภาพแวดล้อม ( Context Evaluation : C ) เป็นการประเมินสภาพแวดล้อมมีน้ำหนักพื้นฐานของการประเมินโดยทั่ว ๆ ไป เป็นการประเมินเพื่อให้ได้มาซึ่งเหตุผลเพื่อช่วยในการกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยจะเน้นในด้านความสัมพันธ์ที่เกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ความต้องการ และเงื่อนไขที่เป็นจริงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อม นอกจากนี้ยังช่วยในการวิเคราะห์ปัญหาเพื่อให้ได้ข้อมูลพื้นฐานที่เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจเพื่อการวางแผน การประเมินสภาพแวดล้อมนี้ยัง เป็นตัวกำหนดขอบเขตของการประเมิน นอกจากนี้ยังช่วยให้ทราบถึงตัวแปรที่เกี่ยวข้องและตัวแปรที่มีความสำคัญสำหรับการบรรลุเป้าหมายของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง การประเมินสภาพแวดล้อมทำให้ได้มาซึ่งการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของโครงการหรือการตัดสินใจเพื่อการวางแผน

2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น ( Input Evaluation : I ) เป็นการจัดหาข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสินใจเพื่อกำหนดโครงสร้างและความเหมาะสมของแผนงานต่างๆ ที่กำหนดไว้ โดยดูว่าข้อมูลนั้นจะมีส่วนช่วยให้โครงการบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่ ซึ่งมักจะประเมินในด้านต่างๆ คือ

## 2.1 ความสามารถของหน่วยงานหรือตัวแทนในการจัดโครงการ

### 2.2 ยุทธวิธีที่ใช้ในการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ

2.3 การได้รับความช่วยเหลือในด้านต่าง ๆ ซึ่งจะช่วยให้โครงการดำเนินไปได้ เช่น หน่วยงานหรือบุคคลที่จะช่วยเหลือ เวลา เงินทุน อาคารสถานที่ อุปกรณ์เครื่องมือ เป็นต้น

ผลที่ได้จากการประเมินปัจจัยเบื้องต้น คือ การวิเคราะห์รูปแบบของวิธีการที่ใช้ในรูปของ สินค้าและกำไร (Cost and Benefit) ที่จะได้รับ โดยการประเมินในด้านอัตรากำลัง เวลา งบประมาณ วิธีการที่มีศักยภาพ การประเมินปัจจัยเบื้องต้นนี้จะช่วยให้ได้ข้อมูลที่จะตัดสินใจได้ว่า ควรตั้งวัตถุประสงค์เชิงปฏิบัติอย่างไร ใช้อตรากำไรเท่าไร วางแผนงานและดำเนินการอย่างไร ซึ่ง จะแตกต่างจากการประเมินสภาพแวดล้อมในแต่ที่ว่า การประเมินปัจจัยเบื้องต้นเป็นการทำเฉพาะ กรณีนั้น ๆ และการวิเคราะห์ภายใต้โครงการเท่านั้น

3. การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation : P หรือ PC) เมื่อแผนดำเนินการได้รับ การอนุมัติ การประเมินกระบวนการจำเป็นต้องได้รับการเตรียมการเพื่อการตัดสินใจนำโครงสร้าง ที่วางไว้ไปปฏิบัติ การประเมินกระบวนการมีวัตถุประสงค์อยู่ 3 ประการ คือ

3.1 เพื่อหาสาเหตุของปัญหาหรือข้อบกพร่องของกระบวนการ หรือการดำเนินการตามขั้น ตอนที่วางไว้

3.2 เพื่อร่วมสารนิเทศสำหรับผู้ตัดสินใจวางแผนงาน

3.3 เพื่อเป็นรายงานติดตามถึงการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น

4. การประเมินผลผลิต (Product Evaluation : P หรือ PD) มีจุดมุ่งหมายเพื่อดูถูกของ โครงการที่วางไว้ ว่าผลที่ออกมากเมื่อถึงสุดโครงการนั้นบรรลุตามเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่วางไว้หรือไม่ เมื่อถ้ากรณีผลผลิตออกมาก็ไม่เป็นที่น่าพอใจหรือยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ก็จะ มีการตัดสินใจพิจารณา โครงการอีกรอบ

ขั้นตอนที่สำคัญที่สุดในการประเมินปัจจัยคือ การประเมินความเหมาะสมของกระบวนการ การที่เลือก และแผนการประเมินผลผลิตซึ่งสามารถประยุกต์เข้าเป็นส่วนหนึ่งของระเบียบปฏิบัติ ได้

ผลจากการประเมินกระบวนการทำให้สามารถที่จะลงความเห็นได้ว่าการนำระเบียบปฏิบัติ ไปทำจริงนั้นเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่ /

การประเมินผลผลิตช่วยให้การตัดสินใจเพื่อทบทวนโครงการ การตัดสินว่าระเบียบปฏิบัติ นั้นควรดำเนินต่อไปหรือปรับเปลี่ยนโครงการ โดยมีการแก้ไขหรือว่าจะต้องกลับไปเริ่มใหม่ ทั้งหมดถึงแม้จะเพิ่มหน้าที่ในการควบคุม โครงการเข้ามาด้วย

รูปแบบการประเมินที่ประยุกต์ใช้ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่และชุมชนเมืองใช้ชิพพ์โนเคด ซึ่งประกอบด้วยการประเมิน 4 องค์ประกอบ ทั้งระดับหมู่บ้านและระดับรายบุคคล (ผู้ถือ) ดังนี้

- 1) การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation : C) เป็นการประเมินสภาพทั่วไปหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถือ)
- 2) การประเมินปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation : I) เป็นการประเมินปัจจัยนำเข้าของกระบวนการกองทุนหมู่บ้าน และรายบุคคล (ผู้ถือ)
- 3) การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation : P หรือ PC) เป็นการประเมินกระบวนการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถือ)
- 4) การประเมินผลผลิต (Product Evaluation : P หรือ PD) เป็นการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากการบริหารจัดการกองทุน ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล

## 2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างหรือผู้ให้ข้อมูลสำหรับการประเมิน ได้แก่ ชาวบ้านที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้านวังตะเคียน หมู่ที่ 10 ตำบลหนองบัวน้อย อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งจำแนกได้ดังนี้

- |   |              |
|---|--------------|
| 2.1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน                    | จำนวน 15 คน  |
| 2.2 สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน                        | จำนวน 91 คน  |
| 2.2.1 สมาชิกที่ได้รับอนุมัติให้กู้              | จำนวน 77 คน  |
| 2.2.2 สมาชิกทั่วไป                              | จำนวน - คน   |
| 2.3 ชาวบ้านที่ไม่ได้รับเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน | จำนวน 310 คน |
| ( ประชากรที่มีอายุตั้งแต่ 18 ขึ้นไป )           |              |

## 3. ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูล และวิธีการเก็บข้อมูลตามรูปแบบการประเมิน

จากกรอบความคิดทฤษฎีที่ได้นำเสนอไว้ในบทที่ 1 เมื่อนำมากำหนดเป็นตัวชี้วัด แหล่งข้อมูล และวิธีเก็บรวบรวมข้อมูลของการประเมินทั้ง 4 องค์ประกอบ ได้แก่ บริบท ปัจจัย กระบวนการ และผลผลิต ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถือ) ดังนี้

1. การประเมินบริบท มีรายละเอียดตามตารางที่ 1
2. การประเมินปัจจัย มีรายละเอียดตามตารางที่ 2
3. การประเมินกระบวนการ มีรายละเอียดตามตารางที่ 3
4. การประเมินผลผลิต มีรายละเอียดตามตารางที่ 4

## 1. การประเมินบริบท มีรายละเอียดตามตารางที่ 1

ตารางที่ 1 ตัวชี้วัดข้อมูลที่ต้องการแหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมินบริบท

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
ระดับหมู่บ้าน C 1 = ประวัติ ความเป็นมาของ หมู่บ้าน	<ol style="list-style-type: none"> <li>ที่มาของชื่อหมู่บ้าน/ชุมชน</li> <li>คนกลุ่มแรกที่เข้ามาตั้งหมู่บ้านอยพยพมาจากไหน และเหตุใดจึงอพยพมา</li> <li>สภาพเดิมทางภูมิศาสตร์ของหมู่บ้านเป็นอย่างไร</li> <li>อาชีพเดิม (อาชีพหลัก/รอง)</li> <li>อาชีพเดิมที่เลิกทำแล้วคืออะไร เพราะอะไร ใจริบเลิกทำ</li> <li>อาชีพใหม่ที่เกิดขึ้น</li> <li>การเปลี่ยนแปลงด้านสาธารณูปโภคในระยะนี้ (ถนน,ไฟฟ้า,โทรศัพท์)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ผู้นำชุมชน</li> <li>ผู้อายุสูงในหมู่บ้าน</li> <li>ผู้นำกลุ่มอาชีพ</li> <li>ข้อมูลที่มีการบันทึกไว้แล้ว</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ลั่นภายนอกตามแบบ บร.1</li> <li>ศึกษาจากเอกสาร</li> </ol>

ตารางที่ 1 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข่าว	วิธีการเก็บข้อมูล
C 2 = สภาพ ภูมิศาสตร์ของ หมู่บ้าน	1. ลักษณะที่ตั้งของหมู่บ้าน 2. อาณาบริเวณเบตติดต่อกับหมู่บ้านอื่น 3. แผนที่หมู่บ้าน	1. ข้อมูลจากเอกสาร 2. หมู่บ้าน 3. ผู้นำชุมชน	1. ศึกษาจากเอกสาร 2. สังเกต 3. สอบถาม
C 3 = สภาพ เศรษฐกิจและ สังคมของหมู่บ้าน	1. อาชีพหลักและอาชีพรองของชาวบ้าน 2. จำนวนพื้นที่ทำการเกษตร 3. จำนวนที่คืนทำกินโดยเนื้ดที่ 4. จำนวนร้านค้าในหมู่บ้าน 5. จำนวนโรงเตี๊ยในหมู่บ้าน 6. โรงเรียนในหมู่บ้าน 7. โรคที่เป็นป่วย 8. สถานที่รักษาเมื่อเจ็บป่วย 9. โรงงานอุตสาหกรรมขนาดย่อมในหมู่บ้าน	1. ผู้นำชุมชน 2. สถานีอนามัยตำบล 3. โรงเรียน 4. เกษตรตำบล 5. หมู่บ้าน	1. สอบถามตามแบบ บร. 1 2. สังเกต

ตารางที่ 1 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
C4 = วัฒนธรรม ประเพณี	1. จำนวนวัด / โนบส์ 2. จำนวนพระ / สาม - เณร 3. ภูมายานีบ้าน 4. ประเพณีที่สำคัญ 5. ความเชื่อค่านิยม ๆ	1. ผู้นำชุมชน 2. ผู้อาวุโส 3. ชาวบ้าน	1. สัมภาษณ์ตาม แบบ บร. 1 2. ศึกษาจากเอกสาร 3. สังเกต
C5 = โครงสร้างพื้น ฐานและทรัพยากร	1. จำนวนและสภาพ ของโครงสร้างพื้น ฐาน เช่น ถนน ไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ หอ กระจายไฟฟ้า คลา ประชาคมฯ ฯลฯ 2. จำนวนและสภาพ ทรัพยากร เช่น ป่าไม้ แหล่งน้ำฯ ฯลฯ ที่เป็น ประโยชน์	1. ผู้นำชุมชน 2. หมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์ตาม แบบ บร. 1 2. สังเกต
C6 - ผู้นำชุมชนการ รวมกลุ่มและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	1. ประเภทผู้นำที่เป็น ทาง การและไม่เป็น ทางการ 2. ภูมิปัญญาที่มีอยู่ใน หมู่บ้าน ( จำนวน สมาชิก , ทุนของ กลุ่ม, กิจกรรม, ปีก่อ ตั้ง ) 3. ภูมิปัญญาท้องถิ่น ค่านิยม ๆ ( ชื่อ, อายุ, ความเชี่ยวชาญ )	1. ผู้นำชุมชน 2. ผู้นำกลุ่มอาชีพ	1. สัมภาษณ์ตาม แบบ บร. 1 2. สังเกต

### ตารางที่ 1 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
C 7 = โครงการพัฒนาที่ผ่านมา	1. โครงการของภาครัฐ 2. โครงการของภาคเอกชน 3. โครงการที่ชาวบ้านทำขึ้นเอง (ชื่อโครงการ/กิจกรรมของโครงการ)	1. ผู้นำชุมชน 2. ผู้นำกลุ่มอาชีพ 3. ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง 4. ข้อมูลที่บันทึกไว้	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร. 1 2. ศึกษาจากเอกสาร 3. สังเกต
C 8 = ความเข้มแข็งของชุมชน	1. ความสามัคคี 2. ความชื่อสัตย์ 3. การช่วยเหลือซึ่งกันและกัน 4. การยกย่องคนทำความดี 5. โอกาสในการหาความรู้เพิ่มเติม 6. จำนวนครอบครัวที่มีอาชีพ 7. ครอบครัวอ่อนล้า 8. การรวมกลุ่ม 9. การประชุม/เสวนา 10. การช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส	1. ชาวบ้าน 2. ผู้นำชุมชน	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร. 2 ครั้งที่ 1 (มาจากข้อมูลดิบสัมภาษณ์ชาวบ้าน 69 คน) 2. สำรวจ

ตารางที่ 1 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
C 8 = ความเข้ม แข็งของชุมชน (ต่อ)	11. นิสูญทำให้มีความยุติ ธรรม 12. การจัดทำแผนงานแก้ ปัญหาของชุมชน		
ระดับบุคคล			
C 9 = อาชีพเดิม	1. อาชีพหลัก/รอง 2. ผลการประกอบ อาชีพเดิม (เพียงพอ ต่อการเดี่ยวครอบครัว หรือไม่ 3. ปัญหาอุปสรรคใน การประกอบอาชีพ	1. สมาชิกกองทุน หมู่บ้านที่ได้รับ อนุมัติ	1. สัมภาษณ์ตาม แบบ บร. 1 2. สัมภาษณ์เพิ่ม เติม
C 10 = สมาชิก ในครอบครัว	1. สมาชิกในครอบครัว และรายละเอียด เช่น จำนวน, อายุ, สถาน- ภาพสมรส, ระดับการ ศึกษา, ความสัมพันธ์ กับหัวหน้าครอบครัว, การมีงานทำ	1. สมาชิกกองทุน หมู่บ้านที่ได้รับ อนุมัติเงินกู้	1. สัมภาษณ์ตาม แบบ บร. 1 2. สัมภาษณ์เพิ่ม เติม
C 11 = สภาพ การอยู่อาศัย	1. นิสูญเป็นของตนเอง หรือไม่ ถ้าไม่มีพัก อาศัยอย่างไร	1. สมาชิกกองทุน หมู่บ้านที่ได้รับ อนุมัติเงินกู้	1. สัมภาษณ์ตาม แบบ บร. 1 2. สัมภาษณ์เพิ่ม เติม 3. ถ่ายภาพ

ตารางที่ 1 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
C 12 = รายได้ของครอบครัว	1. รายได้ของครอบครัวต่อเดือน 2. ความเพียงพอของรายได้ต่อรายจ่าย	1. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติงบ	1. สัมภาษณ์ 2. สังเกต
C 13 = หนี้สินของครอบครัวก่อนกู้เงินกองทุน	1. จำนวนหนี้สินที่มีอยู่ก่อนกู้เงินกองทุน 2. สาเหตุของการมีหนี้สิน 3. แหล่งเงินกู้ 3.1 ธ.ก.ส. 3.2 หอกรผู้ก่อการ เกษตร 3.3 นายทุนนักลงทุน	1. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติงบ	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร.11 2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

## 2. การประเมินปัจจัย มีรายละเอียดตามตารางที่ 2

ตารางที่ 2 ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมินปัจจัย

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
ระดับหมู่บ้าน II = นโยบาย ระเบียบ วิธีการ แนวทางปฏิบัติ	1. รายละเอียดของสำนัก นายกฯ 2. รายละเอียดของ ระเบียบกองทุนฯ	1. ระเบียนสำนัก นายกฯ 2. ระเบียบที่เกี่ยว ข้องกับกองทุน หมู่บ้านและชุม ชนเมืองแห่งชาติ	1. ศึกษาจากเอกสาร
I2 = การประชา- สัมพันธ์	1. ช่วงเวลาที่มีการ ประชาสัมพันธ์ 2. ประเภทลักษณะในการ ประชาสัมพันธ์ 3. ความท่วงถึงในการ ประชาสัมพันธ์ 4. เมื่อไหร่ในการประชา- สัมพันธ์	1. ผู้นำชุมชน 2. ชาวบ้าน 3. ส่วนราชการที่ เกี่ยวข้อง 4. ที่ทำการกองทุน หมู่บ้าน 5. เอกสารประชา- สัมพันธ์	1. สอบถาม 2. สำรวจ 3. ศึกษาจากเอกสาร
I3 = คณะกรรมการระดับอัตรา	1. จำนวนคณะกรรมการ 2. องค์ประกอบคณะกรรมการ 3. สัดส่วนกรรมการภาค ประชาชน 4. การปฏิบัติหน้าที่	1. พัฒนาชุมชน 2. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน	1. สอบถาม 2. ศึกษาจากเอกสาร

ตารางที่ 2 (ต่อ.)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
I4 = คณะกรรมการ- การกองทุนหมู่ บ้าน	1. จำนวน 2. คุณสมบัติ 3. วิธีการได้มา 4. การพันจากตำแหน่ง 5. ระยะเวลาในการ ดำรงตำแหน่ง	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. ระเบียบกองทุน หมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์ตาม แบบ บร. 4 2. ศึกษาจากเอกสาร
I5 = การเตรียม ความพร้อมสร้าง ความรู้ความเข้า ใจแก่คณะกรรมการ- การกองทุนหมู่ บ้านและชุมชน เมือง	1. วิธีการเตรียมพร้อม 2. เนื้อหาการเตรียม ความพร้อม 3. จำนวนครั้งในการ เตรียมความพร้อม 4. หน่วยงาน/องค์กรที่ ทำหน้าที่ในการ เตรียมความพร้อม	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. ส่วนราชการ 3. ชาวบ้าน 4. ผู้นำชุมชน	1. สัมภาษณ์ตาม แบบ บร. 3, บร. 9 2. สัมภาษณ์คณะกรรมการกอง ทุนหมู่บ้าน
I6 = เงินกองทุน หนึ่งล้านบาท	1. วันที่ได้รับอนุมัติ	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์
I7 = เงินทุนสะสม อื่น ๆ	1. ประเภท/จำนวน/ที่ มาและการเก็บรักษา	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์ 2. ศึกษาจากเอกสาร
I8 = บัญชีกอง ทุน	1. ประจำติดภารด้า จด, บุคลิกการศึกษา, อายุ, เพศ, ภูมิลำเนา, สถาน ภาพ, สมรส, ความ สามารถพิเศษ (ถ้ามี) 2. บทบาทหน้าที่	1. บัญชีกองทุน หมู่บ้าน 2. คู่มือนักศึกษา	1. ศึกษาโรงเรียน 2. ศึกษาจากเอกสาร

ตารางที่ 2 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
ระดับรายบุคคล			
I9 = จำนวนเงิน ถูกที่ได้รับ	1. จำนวนเงินที่ได้รับ อนุมัติ	1. สมาชิกกองทุน หมู่บ้านที่ได้รับ อนุมัติเงินกู้	1. สอบถามตาม แบบ บร. 11
I10 = จำนวนเงิน ลงทุนนอกเหนือ จากเงินกู้	1. จำนวนเงินลงทุน นอกเหนือจากเงินกู้ 2. ที่มาของเงินทุน	1. สมาชิกกองทุน หมู่บ้านที่ได้รับ อนุมัติเงินกู้	1. สอบถามตาม แบบ บร. 11 2. สอบถามเพิ่ม เติม
I11 = วัตถุประ- สงค์การกู้เงินตาม โครงการ	1. วัตถุประสงค์การกู้ เงินตามโครงการ	1. สมาชิกกองทุน หมู่บ้านที่ได้รับ อนุมัติเงินกู้	1. สอบถามตาม แบบ บร. 11
I12 = สถานที่ วัสดุอุปกรณ์และ วัตถุคิดในการ ประกอบอาชีพ	1. สถานที่ในการ ประกอบอาชีพ 2. วัสดุอุปกรณ์ในการ ประกอบอาชีพ 3. วัตถุคิดในการ ประกอบอาชีพ	1. สมาชิกกองทุน หมู่บ้านที่ได้รับ อนุมัติเงินกู้	1. สอบถาม
I13 = ความรู้และ ทักษะเกี่ยวกับ การประกอบ อาชีพ	1. ความรู้และทักษะที่มี อยู่	1. สมาชิกกองทุน หมู่บ้านที่ได้รับ อนุมัติเงินกู้	1. สอบถามตาม แบบ บร. 11 2. สอบถามเพิ่ม เติม
I14 = จำนวนแรง งาน	1. จำนวนแรงงานที่ใช้ ในการประกอบอาชีพ	1. สมาชิกกองทุน หมู่บ้านที่ได้รับ อนุมัติเงินกู้	1. สอบถามตาม แบบ บร. 11

### 3. การประเมินกระบวนการ มีรายละเอียดตามตารางที่ 3

ตารางที่ 3 ตัวชี้วัดข้อมูลที่ต้องการแหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมินกระบวนการ

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
ระดับหมู่บ้าน PC1 = การจัดทำ ระเบียบกองทุน หมู่บ้าน	1. กระบวนการในการจัดทำระเบียบกองทุนหมู่บ้าน 2. ผู้มีส่วนร่วมในการจัดทำ 3. ปัญหาและอุปสรรคในการจัดทำ	1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2. สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน 3. ระเบียบกองทุนหมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร. 4 2. สัมภาษณ์เพิ่มเติมจากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชาวบ้าน
PC2 = การจัดทำ เอกสารขอขึ้น ทะเบียน	1. กระบวนการในการจัดทำเอกสารขอขึ้นทะเบียน 2. ผู้มีส่วนร่วมในการจัดทำ 3. ปัญหาและอุปสรรคในการจัดทำ	1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน	1. การสัมภาษณ์
PC3 = ระบบ บัญชีกองทุน	1. จำนวนบัญชีที่จัดทำ (จำนวนเล่ม) 2. ชื่อบัญชี เช่น บัญชีสูงหน้า เป็นต้น 3. ข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน 4. ผู้จัดทำ 5. ปัญหาและอุปสรรคในการจัดทำ	1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2. บัญชีกองทุน	1. สัมภาษณ์ 2. ศึกษาจากเอกสาร

ตารางที่ 3 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
PC 4 = กิจกรรม เกี่ยวกับสมาชิก กองทุนหมู่บ้าน			
PC4.1= การรับ สมัคร	1. ช่วงเวลาในการรับ สมัครและเหตุผล  2. ค่าธรรมเนียมการ สมัครและเหตุผล  3. คุณสมบัติของผู้ สมัครและเหตุผล  4. ปัญหาและอุปสรรค	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน  2. ระเบียบกองทุน หมู่บ้าน	1. การสัมภาษณ์ตาม แบบ บร.4  2. สัมภาษณ์จากคณะกรรมการหมู่บ้าน  3. ศึกษาจากเอกสาร
PC4.2=การหมวด สมาชิกภาพ	1. การหมวดสมาชิกภาพ และเหตุผล	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน  2. ระเบียบกองทุน หมู่บ้าน	1. การสัมภาษณ์ตาม แบบ บร.4  2. สัมภาษณ์จากคณะกรรมการหมู่บ้าน  3. ศึกษาจากเอกสาร
PC4.3 = ประเภท สมาชิก	1. การกำหนดประเภท สมาชิกและเหตุผล	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน  2. เอกสารด้าน ทะเบียนสมาชิก	1. สัมภาษณ์  2. ศึกษาจากเอกสาร
PC4.4 = การทำ ทะเบียนสมาชิก	1. ความเป็นปัจจุบันใน การจัดทำ  2. ปัญหาและอุปสรรค	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน  2. เอกสารด้าน ทะเบียนสมาชิก	1. สัมภาษณ์  2. ศึกษาจากเอกสาร

ตารางที่ 3 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
PC5 = กิจกรรม เกี่ยวกับการถูกเงิน กองหมู่บ้าน			
PC5.1= ขั้นตอน การขอถูก	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ขั้นตอนในการขอถูก</li> <li>2. เอกสารประกอบการ ขอถูก</li> <li>3. ปัญหาและอุปสรรค</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน</li> <li>2. สมาชิกกองทุน หมู่บ้าน</li> <li>3. ระเบียบกองทุน หมู่บ้าน</li> <li>4. เอกสาร โครงการ การขอถูก</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้ม giornal</li> <li>2. ศึกษาจากเอกสาร</li> </ol>
PC5.2 = การคัด เลือกผู้ถูก	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. หลักเกณฑ์ในการคัด เลือกและเหตุผล</li> <li>2. วิธีการคัดเลือกและ เหตุผล</li> <li>3. ปัญหาและอุปสรรค</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้ม giornal แบบ บร. 4</li> <li>2. ต้ม giornalเพิ่ม เติม</li> </ol>
PC5.3 = การโอน เงินให้ผู้ถูก	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ขั้นตอนการโอนเงิน</li> <li>2. ปัญหาและอุปสรรค</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน</li> <li>2. สมาชิกกองทุน หมู่บ้านที่ได้เงิน ถูก</li> <li>3. หลักฐานการ โอนเงิน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ต้ม giornal</li> <li>2. ศึกษาจากเอกสาร</li> </ol>

### ตารางที่ 3 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บรักษา
PC 5.4 = การรับ ชำระหนี้	1. ขั้นตอนในการรับ ชำระหนี้ 2. ปัญหาอุปสรรค	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. สมาชิกกองทุน หมู่บ้านที่ส่งเงิน คืน 3. เอกสารในการ ส่งเงินคืน	1. สัมภาษณ์
PC 6 = การส่ง เสริมการใช้เงินกู้			
PC6.1= การແນ นำการทำธุรกิจ	1. ผู้แนะนำ 2. ประเด็นในการແນ นำ 3. วิธีการแนะนำ 4. จำนวนครั้งในการ แนะนำ	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. สมาชิกกองทุน หมู่บ้านที่ได้รับ เงินกู้	1. สัมภาษณ์
PC6.2 = การช่วย หาตลาด	1. ผู้ที่ช่วยหาตลาด 2. วิธีการในการส่งเสริม การหาตลาด 3. ปัญหาและอุปสรรค	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. สมาชิกกองทุน หมู่บ้านที่ได้รับ เงินกู้	1. สัมภาษณ์
PC7 = การตรวจสอบ สอบการใช้จ่าย เงินกู้	1. ผู้ที่ทำการตรวจสอบ 2. วิธีการตรวจสอบ 3. ปัญหาอุปสรรค	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. สมาชิกกองทุน หมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์ 2. ศึกษาจากเอกสาร

ตารางที่ 3 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บรักษา
PC8 = การจัดทำรายงานและเผยแพร่ผลการดำเนินงาน	1. ประเภทรายงานที่จัดทำ 2. ประเภทผลงานที่มีการเผยแพร่ 3. วิธีการเผยแพร่การดำเนินงาน 4. ปัญหาและอุปสรรค	1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2. สมาชิกและชาวบ้าน 3. เอกสารการจัดทำรายงาน	1. สัมภาษณ์ 2. สังเกต 3. ศึกษาจากเอกสาร
PC9 = การจัดสรรงบประมาณ	1. สัดส่วนในการจัดสรรงบประมาณ	1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2. ระเบียบกองทุนหมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์ 2. ศึกษาจากเอกสาร
PC10 = การสร้างเครือข่าย โดยบัณฑิตกองทุน	1. ประเภทเครือข่าย 2. วิธีการสร้างเครือข่าย 3. กลุ่มคนที่เข้ามาร่วมเครือข่าย 4. ความพึงพอใจของผู้ที่เข้าร่วมเครือข่าย 5. ประโยชน์ที่ได้รับจากการสร้างเครือข่าย 6. ปัญหาและอุปสรรค	1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2. บัณฑิตกองทุนหมู่บ้าน 3. สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์ 2. สังเกตแบบนี้ส่วนร่วม
ระดับรายบุคคล PC11 = การใช้จ่ายเงินกู้	1. รายละเอียดของ การใช้จ่าย	1. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติงาน 2. บัญชีการใช้จ่ายเงิน	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บ'r 11 2. ศึกษาจากเอกสาร

ตารางที่ 3 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บรักษา
PC12 = การหาความรู้เพิ่มเติม	1. วิธีการหาความรู้เพิ่มเติม	1. สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์เพิ่มเติม 2. สังเกตจากการเสวนานา丹แบบ บร. 6
PC13 = การหาตลาด	1. วิธีการหาตลาด 2. ผู้ที่ซ่วยเหลือแนะนำในการหาตลาด	1. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติงบ 2. บัญชีการใช้จ่าย	1. สัมภาษณ์ 2. ศึกษาจากเอกสาร



น้ำดื่มกยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

#### 4. การประเมินผลผลิต มีรายละเอียดตามตารางที่ 4

ตารางที่ 4 ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมินผลผลิต

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บรักษา
<b>ระดับหมู่บ้าน</b> PD 1 = จำนวน สมาชิกกองทุน	<ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนสมาชิกเดิม (ณ วันเริ่มตั้งกองทุน)</li> <li>จำนวนสมาชิกที่มี การเพิ่มขึ้น/ลดลง</li> <li>เหตุที่สมาชิกเพิ่มขึ้น/ ลดลง</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน</li> <li>ทะเบียนสมาชิก กองทุนหมู่บ้าน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>สัมภาษณ์ตาม แบบ บร. 4</li> <li>สัมภาษณ์เพิ่ม เติม</li> <li>ศึกษาจากเอกสาร</li> </ol>
<b>PD 2 = จำนวนผู้ ได้เงินกู้</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนผู้ยื่นค้ำแต่ละ ครั้ง</li> <li>จำนวนผู้ได้รับอนุมัติ ให้กู้จากกองทุนหมู่ บ้าน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน</li> <li>บัญชีคุณลูกหนี้</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>สัมภาษณ์ตาม แบบ บร. 4</li> <li>ศึกษาจากเอกสาร</li> </ol>
<b>PD 3 = ยอดเงิน ที่ให้กู้</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ยอดเงินที่ให้กู้</li> <li>ยอดเงินที่ได้รับ อนุมัติให้กู้แต่ละครั้ง</li> <li>ยอดเงินที่ได้อนุมัติให้ กู้ทั้งหมด</li> <li>ยอดเงินกู้ที่ได้รับ อนุมัติร้านค้า</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน</li> <li>บัญชีคุณลูกหนี้</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>สัมภาษณ์ตาม แบบ บร. 4</li> <li>ศึกษาจากเอกสาร</li> </ol>

### ตารางที่ 4 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บรักษา
PD 4 = จำนวนผู้ที่มีชาระคืนตามกำหนด	1. จำนวนผู้ที่มีชาระคืนตามกำหนด (14 ม.ค. 46) 2. จำนวนผู้ที่ไม่มีชาระคืนตามกำหนด (14 ม.ค. 46) และเหตุผล 3. การแก้ไขปัญหาเมื่อผู้ที่ไม่มีชาระคืนตามกำหนด	1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2. บัญชีคุณลูกหนี้	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร. 4 2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม 3. ศึกษาจากเอกสาร
PD 5 =ยอดเงินที่มีการชำระคืน	1. ยอดเงินที่ชำระคืนนับถึง 14 ม.ค. 46 จำแนกเป็นเงินคืน, คอกาเบี้ย, ค่าปรับ	1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2. บัญชีเงินฝาก	1. สัมภาษณ์ 2. ศึกษาจากเอกสาร
PD 6 = กองทุนสะสม	1. ยอดเงินกองทุนสะสม 2. การใช้ประโยชน์จากกองทุนสะสม	1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2. บัญชีเงินฝาก	1. สัมภาษณ์ 2. ศึกษาจากเอกสาร
PD 7 = การใช้เงินตามวัตถุประสงค์	1. จำนวนผู้ที่ใช้เงินตามวัตถุประสงค์ 2. จำนวนผู้ที่ใช้เงินเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ 3. เหตุผลที่ไม่ใช้เงินตามวัตถุประสงค์โครงการ	1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์ผู้ตรวจสอบ

ตารางที่ 4 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บรักษา
PD 8 = ทัศนคติของชุมชนต่อกองทุนหมู่บ้าน	1. ทัศนคติต่อกรรมการกองทุนหมู่บ้านในเชิงบวก / ลบ 2. ทัศนคติต่อกองทุน 1 ล้านบาทในเชิงบวก / ลบ	1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2. สมาชิกกองทุนและชาวบ้าน	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร. 9 2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม
PD 9 = เกิดเครือข่ายองค์กรเรียนรู้ (หลังจากทำ PD 10)	1. ประเภทเครือข่ายที่เกิดขึ้น 2. กิจกรรมของเครือข่ายที่เกิดขึ้น 3. ปัจจัยที่ก่อให้เกิดองค์กรเครือข่าย	1. บัญชีกองทุน (ป.บัญชีต)	1. รายงานการปฏิบัติงานของบัญชีกองทุน (ตัวเอง)
PD10= การเรียนรู้เพื่อพัฒนาตัวเอง	1. ประสบการณ์ / การเรียนรู้จากการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน 2. ประสบการณ์ / การเรียนรู้จากการเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน	1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2. สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร. 10
PD11 = ความเห็นแข็งชุมชนที่เกิดจากกองทุนหมู่บ้าน	1. ความสามัคคี 2. ความซื่อสัตย์ 3. การช่วยเหลือกัน 4. การยกย่องคนทำความดี 5. โอกาสในการหาความรู้เพิ่มเติม	1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2. สมาชิกและชาวบ้าน	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร. 2 และ บร. 7 2. สังเกต

ตารางที่ 4 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บรักษา
PD 11= ความเข้มแข็งชุมชนที่เกิดจากกองทุนหมู่บ้าน (ต่อ)	6. จำนวนครอบครัวที่มีอาชีพเดี่ยงตัวเองได้ 7. ครอบครัวอบอุ่นรักใคร่ป्रองคอง 8. การรวมกลุ่น 9. การประชุม / เสวนา สมໍาเสมอ 10. การช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส 11. มีผู้นำมีคุณธรรม มุติธรรม 12. การจัดทำแผนงานแก้ปัญหาชุมชน 13. ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนตามทัศนคติของหมู่บ้าน		
ระดับรายบุคคล PD12 = ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ของการถ่าย ตรง PD12.1= ผลโดยตรง	1. ผลการใช้เงินตามวัตถุประสงค์ของโครงการ 2. มีเงินในการสร้างอาชีพ เสริมรายได้	1. สมาชิกกองทุนที่ได้รับอนุมัติเงินถ่าย 2. ศึกษาจากเอกสาร	

#### ตารางที่ 4 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บรักษา
PD12.2 = ผลทาง อ้อม	1. การยอมรับจากชุมชน 2. ชาวบ้านสามารถ บริหารจัดการโครง การศึกษา เอง 3. ได้รับเงินกู้ที่มีดอก เงี้ยต่ำ 4. ไม่ต้องกู้เงินจากนาย ทุนนอกรอบบ 5. มีส่วนร่วมในการ พัฒนาหมู่บ้าน(จาก เงินจัดสรรงบ)	1. สมาชิกกองทุน และชาวบ้าน	1. จัดเก็บตามแบบ บ.ร. 10


**สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน**

ความลับพันธุกรรมทางวัฒนธรรมสืบทอดกันต่อเนื่อง

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษาหมู่บ้านวังตะเคียน หมู่ที่ 10 ตำบลหนองบัวน้อย อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา ครั้งนี้ได้กำหนดคัวตฤณ์ประสิทธิภาพประเมินไว้ 5 ประการ และดำเนินการประเมินโดยใช้รูปแบบชิพพ์ ซึ่งมีตัวชี้วัดแหล่งข้อมูลตัวชี้วัดตามแบบการประเมินสามารถนำมาใช้ในการตรวจสอบประเด็นต่าง ๆ ของวัตถุประสงค์ของ การประเมิน ผู้ทำสารานิพนธ์จึงแสดงความลับพันธุกรรมระหว่างวัตถุประสงค์การประเมินกับตัวชี้วัด ตามรูปแบบการประเมิน ดังตารางที่ 5 ต่อไปนี้

### ตารางที่ 5 ความสัมพันธ์ระหว่างวัตถุประสงค์การประเมินกับตัวชี้วัดตามรูปแบบการประเมิน

วัตถุประสงค์ของการประเมิน	องค์ประกอบการประเมิน			
	C	I	P	P
1. เพื่อทราบถึงกระบวนการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านและชุมเมือง ว่าบรรลุวัตถุประสงค์กองทุนที่กำหนดไว้มากน้อยเพียงใด ดังนี้				
1.1 การมีกองทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ หรือสวัสดิการของสมาชิก		I6 I7 I9	PC5 PC9	PD1-PD7
1.2 ความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน		I4	PC1-PC9	
1.3 กระบวนการพึ่งพาตนเอง โดยการเรียนรู้และสร้างศักยภาพของตนเอง			PC1-PC4	PD9-PD10
1.4 เศรษฐกิจได้รับการกระตุ้น และมีภูมิคุ้มกัน		I2,I5,I9	PC10-PC11	PD2-PD6 PD8,PD10
1.5 ประชาชนมีศักยภาพและความเข้มแข็ง ด้านเศรษฐกิจและสังคม		I5 I9	PC10	PD8,PD12
2. เพื่อทราบปัจจัยด้านบูรณาการและด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้	C1-C13	I1-I4	PC1 – PC13	PD4-PD12
3. เพื่อสร้างเครือข่ายองค์กรการเรียนรู้ซึ่งทำให้เกิดการเชื่อมโยงระหว่างกันภายในชุมชนห้องถิ่นระดับหมู่บ้าน ตำบล และระดับประเทศ		I3,I8	PC10 PC12	PD9 –PD 10

### ตารางที่ 5 (ต่อ)

วัตถุประสงค์ของการประเมิน	องค์ประกอบการประเมิน			
	C	I	P	P
4. เพื่อให้ได้ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนตามทัศนะของประชาชน และที่กำหนดโดยกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ	C8			PD8 PD11
5. เพื่อค้นหาและสร้างองค์ความรู้ที่จะนำไปสู่การแก้ปัญหาและการอยู่ร่วมกันอย่างมีศักดิ์ศรีของหมู่บ้านวังตะเคียน รวมทั้งการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกด้าน	C1-C13	II-II4	PC1-PC13	PD1-PD12

#### 4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูลรวมข้อ ได้แก่ แบบรายงานค่างๆ ( บ.ร. ) และแบบเก็บข้อมูลเพิ่มเติม เพื่อใช้ในการสังเกตและการสัมภาษณ์ มีดังนี้

1. แบบรายงาน บ.ร. 1 ( แบบเก็บข้อมูลบริบทชุมชนหมู่บ้าน )
2. แบบรายงาน บ.ร. 2 ( แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน )
3. แบบรายงาน บ.ร. 3 ( แบบรายงานความรู้ ความเข้าใจ ทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง )
4. แบบรายงาน บ.ร. 4 ( แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน )
5. แบบรายงาน บ.ร. 5 ( แบบรายงานผลงานการซักเชิงบริหารจัดการกองหมู่บ้านและชุมชนเมือง )
6. แบบรายงาน บ.ร. 6 ( แบบรายงานผลการจัดเวทีกู้ภัยเงินจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง )
7. แบบรายงาน บ.ร. 7 ( แบบรายงานผลการสัมภาษณ์เพื่อค้นหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะของประชาชน )
8. แบบรายงาน บ.ร. 8 ( โครงการเศรษฐกิจชุมชนหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ )
9. แบบบันทึกการสัมภาษณ์ )

10. แบบรายงาน บร. 10 ( แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน )
11. แบบรายงาน บร. 11 ( แบบศึกษาเจาะลึกภาระณ์ )
12. แบบรายงาน บร. 12 ( การวิเคราะห์ข้อทำแผนแม่บทชุมชน )

## 5. วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล

วิธีการที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลมีดังนี้

### 1. การสังเกตและการบันทึก

การสังเกตและบันทึกเกี่ยวกับสภาพทั่วไปด้านต่าง ๆ ของหมู่บ้านคลองการสังเกตและบันทึกจะมีร่วมกิจกรรม ทั้งแบบมีส่วนร่วมและไม่มีส่วนร่วม

### 2. การสัมภาษณ์

การสัมภาษณ์คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ตัวแทนกลุ่มอาชีพ ตลอดจนชาวบ้านในหมู่บ้านวังตะเคียน โดยใช้แบบรายงานต่าง ๆ ( บร. )

### 3. การจัดประชุมเวทีระดับหมู่บ้านและระดับตำบล

4. การศึกษาเจาะลึกภาระณ์ จากสมาชิกที่ได้รับอนุญาติเงินกู้ จำนวน 77 ราย ที่มีวัตถุประสงค์การถือแยกต่างกัน ใช้ข้อมูลจาก บร.11

## 5. การวิเคราะห์ข้อมูล

1. การวิเคราะห์ข้อมูล โดยการวิเคราะห์สถิติ ได้แก่ การแยกเชิงความถี่ การคำนวณค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

2. การวิเคราะห์ข้อมูล โดยไม่ใช้สถิติ ได้แก่ การวิเคราะห์เนื้อหาจากการสัมภาษณ์ การศึกษา ข้อมูลจากเอกสารและข้อมูลที่ได้มีการบันทึกไว้แล้ว



## บทที่ 4

### ผลการติดตามการประเมินโครงการ

ผลการติดตามประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ของกองทุนบ้านหมู่บ้านวังตะเคียน หมู่ที่ 10 ตำบลหนองบัวน้อย อำเภอสีคิว จังหวัดราชสีมา ได้มีการประเมินตามแบบของทฤษฎี CIPP Model ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 1. ผลการประเมินบริบทชุมชน

ในการประเมินบริบทชุมชนสามารถประเมินได้ 2 ระดับคือ

##### 1. บริบทระดับประเทศ ประเมินได้ดังนี้

###### 1.1 ความยากจนของประเทศ

เนื่องจากคนจนส่วนใหญ่อยู่ในเขตชนบท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 82.1 ของคนจนทั้งหมด จำนวน 8.6 ล้านคน และสองในสามของคนจนทั้งหมดอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยส่วนใหญ่จะประกอบอาชีพในภาคเกษตรกรรม มีครัวเรือนขนาดใหญ่ มีรายได้ไม่พอ กับรายจ่าย มีการศึกษาน้อยกว่าคนทั่วไป มีลูกมากหรือตามารถในการครอบครัวส่วนใหญ่ที่ไม่สามารถพึงพาตนเองได้ และมีภาระหนี้สินที่คาดก่อต่องมากด้วยต้องรุ่นพ่อ รุ่นแม่

ในการดำเนินงานแก้ไขปัญหาความยากจน ได้ดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่อง เริ่มในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2525 – 2529) จนถึงปัจจุบัน ได้มีโครงการที่ใช้จงประมาณแผ่นดิน ได้แก่ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจน(กข.ค.) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และ โครงการเพื่อบรรเทาปัญหาความยากจน และการใช้ความสัมเคราะห์ช่วยเหลือกัน เป้าหมายที่ยกระดับ โครงการที่ดำเนินงานตามนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาลปัจจุบัน ได้แก่ โครงการพัฒนาระบบน้ำให้กับเกษตรกรรายย่อยเป็นเวลา 3 ปี การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กองทุนละ 1 ล้านบาท โครงการหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า การจัดตั้งธนาคารประชาชน และ โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ส่วน โครงการของภาคเอกชน / ชุมชน ได้แก่ โครงการสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมชนบท โครงการจัดสวัสดิการชุมชนเร่งด่วน เพื่อผู้ยากลำบาก

กล่าวโดยสรุป สถานการณ์ภาวะความยากจนของคนไทย พนว่า ความยากจนมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2531 สัดส่วนคนจนอยู่ในระดับ ร้อยละ 32.6 ปี 2535 ลดลงเหลือ ร้อยละ 23.2 ปี 2539 เหลือร้อยละ 11.4 แต่เมื่อเกิดวิกฤตเศรษฐกิจในปี 2540 ได้ส่งผลให้สัดส่วนคนจน เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 13.0 และในปี 2541 ร้อยละ 15.9 ในปี 2542 ปัญหาความยากจนเริ่มคลี่คลายลงตั้งแต่ปี 2543 ลดลงเหลือร้อยละ 14.2 ปี 2544 ลดลงอีกร้อยละ 13.0 หรือลดลงจากจำนวน 9.9 ล้านคน ในปี 2542 เหลือ 8.2 ล้านคน ในปี 2544 ลดลง 1.7 ล้านคน ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ภาวะเศรษฐกิจไทยในปัจจุบันเริ่มฟื้นตัวขึ้นและสัดส่วนคนจนเริ่มลดลง ตั้งแต่ปี 2543 เป็นต้นมา ประกอบกับรัฐบาล ได้จัดสรรงบประมาณมาพัฒนาเศรษฐกิจและแก้ไขปัญหาความยากจน โดยมีโครงการต่าง ๆ ตลอดจนภาคเอกชนและชุมชน ได้ดำเนินกิจกรรมร่วมกัน ดังนั้น จึงคาดหมายได้ว่า สถานะความยากจนของประเทศไทยมีแนวโน้มที่ลดลงและน่าบรรลุตามเป้าหมายแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 9 ที่กำหนดสัดส่วนคนจนลดลงเหลือร้อยละ 12 ของประชากร ในปี 2549 ซึ่งเป็นปีสุดท้ายของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

## 1.2 นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

### ความเป็นมา

รัฐบาลได้จัดสรรงบเงินค่าใช้จ่ายสำรองเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ จำนวน 58,000 ล้านบาท ไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2545 เพื่อเตรียมพร้อมรองรับภารณฑ์เศรษฐกิจของประเทศไทยจะลดตัวมาก โดยมุ่งใช้จ่ายในโครงการที่สามารถตอบสนองวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และดำเนินงานได้เร็วเพื่อให้มีเดินถึงมือประชาชน ช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจได้ทันเหตุการณ์ และมีผลต่อเนื่องระยะยาวในการเพิ่มศักยภาพของคนและปัจจัยทางเศรษฐกิจของประเทศไทย

กรมส่งเสริมอุตสาหกรรมเป็นหน่วยงานที่ได้รับอนุมัติให้ดำเนินโครงการกระตุ้นเศรษฐกิจ ภายใต้แผนงานด้านอุตสาหกรรมและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยมีโครงการสำคัญที่ได้เริ่มดำเนินงานแล้ว ตั้งแต่เดือนมกราคม 2544 คือ โครงการชูบูร์วิชชาร์กไทย โครงการเสริมสร้างผู้ประกอบการใหม่ เป็นต้น

SMEs ย่อมาจากภาษาอังกฤษ Small and Medium Enterprises หรือแปลเป็นภาษาไทยว่า “วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม” สำหรับความหมายของวิสาหกิจ ครอบคลุมกิจการ 3 กลุ่มใหญ่ ๆ ได้แก่

1. กิจการการผลิต ครอบคลุมการผลิตในภาคเกษตรกรรม ภาคอุตสาหกรรม
2. กิจการการค้า ครอบคลุมการค้าส่ง และการค้าปลีก
3. กิจการบริการ

**ส่วนลักษณะของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม กำหนดจากมูลค่าซื้อขายสูงของสินทรัพย์ทั่วไป สำหรับกิจการแต่ละประเภท ดังนี้**

1. กิจการการผลิต ขนาดกลาง ไม่เกิน 200 ล้านบาท ขนาดย่อม ไม่เกิน 50 ล้านบาท
2. กิจการบริการ ขนาดกลาง ไม่เกิน 200 ล้านบาท ขนาดย่อม ไม่เกิน 50 ล้านบาท
3. กิจการการค้า ค้าส่ง ขนาดกลาง ไม่เกิน 100 ล้านบาท ขนาดย่อม ไม่เกิน 50 ล้านบาท  
ค้าปลีก ขนาดกลาง ไม่เกิน 60 ล้านบาท ขนาดย่อม ไม่เกิน 30 ล้านบาท

#### ความสำคัญของ SMEs ต่อระบบเศรษฐกิจ

SMEs คือ วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เป็นวิสาหกิจที่มีความเหมาะสม มีความคล่องตัวในการปรับสภาพให้เข้ากับสภาพการณ์ทั่วไป ของประเทศทั้งยังเป็นวิสาหกิจที่ใช้เงินลงทุนในจำนวนที่ต่ำกว่าวิสาหกิจ ขนาดใหญ่ และยังช่วยรองรับแรงงานจากการเกษตรกรรมเมื่อหมดฤดูกาลเพาะปลูก รวมถึงเป็นแหล่งที่สามารถรองรับแรงงานที่เข้ามาใหม่ เป็นการป้องกันการอพยพของแรงงานเข้ามาทำงานทำในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งช่วยกระจายการกระจายตัวของโรงงานกิจการวิสาหกิจในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลไปสู่ภูมิภาค ก่อให้เกิดการพัฒนาความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจทั้งในส่วนภูมิภาคและของประเทศอย่างยั่งยืนต่อไป

จากการรายงานของธนาคารกรุงเทพ ระบุว่าในปี พ.ศ.2541 วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ซึ่งประกอบด้วย กิจการการผลิต การค้า และธุรกิจบริการ มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 311,518 ราย คิดเป็นสัดส่วน 92% ของวิสาหกิจทั้งหมดในประเทศไทย ในจำนวนนี้เป็นวิสาหกิจประเภทการค้า (ค้าส่ง ค้าปลีก ภัตตาคารและโรงแรม) มากที่สุด 134,171 ราย คิดเป็น 43 % รองลงมาเป็นภาคการผลิต จำนวน 90,122 ราย คิดเป็น 28.9 % และการบริการ จำนวน 87,225 ราย คิดเป็น 28.7 %

ค่าวา โดยสรุป SMEs มีความสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจ ดัง

1. ช่วยการสร้างงาน
2. สร้างรายได้เพิ่ม
3. สร้างเงินตราต่างประเทศ
4. ช่วยประหยัดเงินตราต่างประเทศ โดยการผลิตเพื่อทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศ
5. เป็นจุดเริ่มต้นในการลงทุน และสร้างเสริมประสบการณ์
6. ช่วยเชื่อมโยงกับกิจกรรมขนาดใหญ่และการผลิตอื่นๆ เช่น ภาคเกษตรกรรม
7. เป็นแหล่งพัฒนาทักษะฝีมือ

## ปัญหาและข้อจำกัดของ SMEs ในภาพรวม

1. ปัญหาด้านการตลาด SMEs ส่วนใหญ่มักตอบสนองความต้องการของตลาดในท้องถิ่น หรือตลาดภายในประเทศ ซึ่งยังขาดความรู้ความสามารถในการตลาดในวงกว้าง โดยเฉพาะตลาดค่างประเทศ ขณะเดียวกันความต่อรองและความเชื่อมโยงกับผู้ซื้อต่างประเทศไม่สูง ตลอดจนการเปิดเสรีทางการค้า ทำให้ธุรกิจขนาดใหญ่ รวมทั้งสินค้าจากค่างประเทศเข้ามาแข่งขันกับสินค้าในท้องถิ่น หรือในประเทศที่ผลิต โดยกลุ่มวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมมากขึ้น
2. ขาดแคลนเงินทุน SMEs นักประสมปัญหาการขอภัยเงินจากสถาบันการเงิน เพื่อมาลงทุน หรือขยายการลงทุน หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนทั้งนี้เนื่องจากไม่มีการทำบัญชีอย่างเป็นระบบ และขาดหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ ทำให้ต้องพึงพาเงินกู้นอกระบบ และต้องจ่ายดอกเบี้ยในอัตราสูง
3. ปัญหาด้านแรงงาน แรงงานที่ทำงานใน SMEs จะมีปัญหาการเข้าออกสูง กล่าวคือ เมื่อมีฟื้นตัวแล้วมีความช้านานมากขึ้น ก็จะย้ายออกไปทำงานในโรงงานขนาดใหญ่ที่มีระบบและผลตอบแทนที่ดีกว่า จึงทำให้คุณภาพของแรงงานไม่สามารถดูแลได้ ขาดแคลนแรงงาน ไม่ต่อเนื่อง ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพสินค้า
4. ปัญหาข้อจำกัดด้านเทคโนโลยีการผลิต โดยทั่วไป SMEs นักใช้เทคนิคการผลิตไม่ซับซ้อน เนื่องจากการลงทุนต่ำและผู้ประกอบการ พนักงานขาดความรู้พื้นฐานที่รองรับเทคนิควิชาที่ทันสมัยซึ่งทำให้ขาดการพัฒนาฐานะ เปิดตัวเทคโนโลยีด้านการพัฒนาคุณภาพมาตรฐานที่ดี
5. ข้อจำกัดด้านการจัดการ SMEs ขาดความรู้ในการจัดการหรือการบริหารที่มีระบบ ใช้ประสมการณ์จากการเรียนรู้ โดยเรียนดูกรรยนพิเศษเป็นหลัก อาศัยบุคคลในครอบครัว หรือญาติที่น่องมาช่วยงาน การบริหารภายในลักษณะนี้แม้จะมีข้อดีในเรื่องการคุ้มครองที่ทั่วถึง (หากธุรกิจไม่ใหญ่เท่าไหร่) แต่เมื่อถึงการเริ่มขยายตัว หากไม่ปรับปรุงการบริหารจัดการให้มีระบบก็จะเกิดปัญหาเกิดขึ้นได้
6. ปัญหาการย้ายถิ่นบริการ การส่งเสริมของรัฐ SMEs จำนวนมากเน้นการจัดตั้งกิจการที่มีรูปแบบไม่เป็นทางการ เช่น พฤติกรรมป้า ลูกใหม่ก่อนจะเริ่มงานทั้งๆแล้ว ไม่มีการจดทะเบียน โรงงาน ทะเบียนการค้า ดังนั้นกิจการโรงงานเหล่านี้ จึงค่อนข้างปิดตัวเองในการเข้ามาใช้บริการของรัฐ เนื่องจากปฏิบัติไม่ค่อยถูกต้องเกี่ยวกับการเสียภาษี การรักษาสภาพสิ่งแวดล้อม หรือรักษาความปลอดภัย ที่กำหนดตามกฎหมาย นอกจากนี้ในเรื่องการส่งเสริมการลงทุนก็ เช่นเดียวกัน แม้ว่ารัฐจะได้ผลลัพธ์ที่ดี แต่ก็มีข้อจำกัดอย่างหนึ่งคือ SMEs เพียง 8.1% เท่านั้นที่มีโอกาสได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากรัฐ

7. ปัญหาข้อจำกัดด้านบริการส่งเสริมพัฒนาขององค์กรภาครัฐและเอกชน การส่งเสริมพัฒนา SMEs ที่ผ่านมาได้ดำเนินการโดยหน่วยงานของรัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กรมส่งเสริมการส่งออก สำนักงานคณะกรรมการการส่งเสริมการลงทุน บรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม บรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หอการค้าไทย สถาบันอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ตลอดจนสมาคมการค้าและอุตสาหกรรมต่างๆ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อมมีจำนวนมากและกระจายอยู่ทั่วประเทศ ประกอบกับข้อจำกัดของหน่วยงานดังกล่าว เช่น ในเรื่องบุคลากร งบประมาณ จำนวนสำนักงานสาขาภูมิภาค การให้บริการส่งเสริมสนับสนุนด้านต่างๆ จึงไม่อារานองตอบได้ทั่วถึงและเพียงพอ

8. ปัญหาข้อจำกัดในการรับรู้ข่าวสารข้อมูล เนื่องจากปัญหาและข้อจำกัดต่างๆ ข้างต้น SMEs โดยทั่วไป จึงค่อนข้างมีบุคลอ่อนในการรับรู้ข่าวสารด้านต่าง ๆ เช่น นโยบายและมาตรการของรัฐ ข้อมูลข่าวสารด้านการตลาดฯลฯ

#### ผลกระทบต่อ SMEs

จากวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นตั้งแต่กลางปี 2540 ซึ่งเริ่มจากสถาบันการเงินก่อนจะลุก過來สู่ธุรกิจเกือบทุกสาขาทั้งกิจกรรมขนาดใหญ่และขนาดเล็ก ส่วนได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นด้วยกันทั้งสิ้น

วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยเฉพาะภาคอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นภาคการผลิตที่แท้จริงที่ได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจชั่นเดียวกัน กลุ่ม SMEs ส่วนประสบปัญหาขาดสภาพคล่องจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ทำให้อำนาจซื้อการบริโภคของประชาชนลดน้อยลง เป็นผลให้กิจการ SMEs ต้องชะลอหรือลดการผลิต การจำหน่ายหรือลงทุนในธุรกิจการไปในที่สุด

โดยกลุ่มที่ได้รับผลกระทบมากที่สุด คือ กลุ่ม SMEs ที่เป็นการรับรู้การผลิตอุตสาหกรรมสนับสนุน ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมขนาดกลางที่ใช้เทคโนโลยีพานิชทางประเทศ เช่น อุตสาหกรรมรถยนต์ เป็นต้น ส่วนกลุ่ม SMEs ที่พึ่งพาความต้องได้ และมีภาระใช้ภูมิปัญญาไทยเป็นพื้นฐานมาจากครอบครัวจะสามารถดำเนินธุรกิจอยู่ได้ เมื่อจากกลุ่มนี้มีความคิดเห็นตัวในเรื่องการจัดการ เทคนิค การผลิต การจำหน่าย ซึ่งมักจะมีความยืดหยุ่นในการปรับตัว เพื่อรับมือกับภาวะวิกฤติเศรษฐกิจได้ดีกว่า กลุ่ม SMEs ที่รับรู้การผลิตจากบริษัทอุตสาหกรรมขนาดใหญ่และขนาดกลางแต่อย่างไรก็ตามกลุ่ม SMEs โดยทั่วไปก็ยังได้รับผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยและการบริโภคที่น้อยลงของประชาชน และมีปัญหา คือ สภาพคล่องทางการเงิน ที่กระจายไปทั่วระบบเศรษฐกิจ

หากภาครัฐไม่ยืนมือเข้าไปช่วยเหลือ ผู้ประกอบการ SMEs แหล่งที่มาของรายได้จากการไปเรื่อยๆ กระทั่งกลายเป็นปัญหาเรื่องทางเศรษฐกิจและส่งผลกระทบต่อปัญหาสังคมในที่สุด

### ส่งเสริม SMEs ถูกเศรษฐกิจชาติ

การผลักดันเศรษฐกิจของประเทศไทย รวมทั้งแนวทางการพัฒนาต่อไปในอนาคต ควรจะให้ความสำคัญกับ SMEs มากยิ่งขึ้น ซึ่งไม่ได้มายความว่า กิจการขนาดใหญ่จะไม่ได้รับการสนับสนุนอีกต่อไป แต่ต้องปรับเปลี่ยนกระบวนการส่งเสริมกิจการให้มีความเชื่อมโยงกันมากขึ้น โดยสร้างความแข็งแกร่งให้ SMEs ซึ่งส่วนใหญ่ยังมีอุดหนุน โดยการให้ความช่วยเหลือหรือสนับสนุนด้านต่าง ๆ อย่างเป็นระบบและให้เกิดความต่อเนื่อง เนื่องจากหากกลุ่มผู้ประกอบการ SMEs มีความแข็งแกร่ง สามารถยืนหยัดและแข่งขันกับสินค้าต่างประเทศได้ ก็จะกลายเป็นรากฐานสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยต่อไป โดยแนวทางการดำเนินงานเพื่อพัฒนา SMEs อย่างชัดเจนในภาพรวม ดังนี้

1. เพื่ออบรมปัญหาของ SMEs ที่กำลังประสบอยู่ในปัจจุบัน และช่วยพยุงกู้นุ่ม SMEs ให้ดำรงอยู่รอดพื้นจากภัยดุกเดือด ให้มีแนวทางดำเนินการ คือปรับปรุงเพิ่มเติม เศริม แต่ง ในจุดที่มีปัญหา เช่น เทคโนโลยีการผลิตและการบริหาร การตลาด การเข้าถึงแหล่งเงินทุน การพัฒนาบุคลากร การเข้าถึงแหล่งข้อมูล เป็นต้น สร้างเครือข่ายการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้สนับสนุนซึ่งกันและกัน เช่น องค์กรภาครัฐ เอกชน ห้องส่วนกลางและภูมิภาค สถาบันอิสระเฉพาะทาง สถาบันการศึกษา

2. พัฒนา SMEs ที่ดำเนินการอยู่แล้วให้ขยายตัวเจริญเติบโต และสามารถแข่งขันได้ทั่วในระดับประเทศและระดับโลก โดยมีความสามารถเดียวกับวิสาหกิจ SMEs ต่างชาติ และสามารถออกไปแข่งขันในต่างประเทศมีแนวทางดำเนินการ คือ

เน้นความเข้มแข็งการพัฒนาไปสู่มาตรฐานสากล

- มาตรฐานคุณภาพสินค้า
- ความรวดเร็วในการส่งมอบสินค้า และการให้บริการ
- มาตรฐานระบบการบริหารการผลิต เช่น ISO 9000 หรือ ISO 14000
- มาตรฐานสุขอนามัย
- การป้องกันสิ่งแวดล้อมและธรรมชาติ
- การคุ้มครองแรงงาน และสิทธิมนุษยชน

## เน้นกลไกการสนับสนุนเงินทุน การร่วมทุน และการระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์สำหรับ SMEs

- เพื่อปรับปรุงผลผลิต
- เพื่อปรับปรุงเทคโนโลยีการผลิตและวัสดุ
- เพื่อปรับปรุงระบบการจ้างเหมาและบริการให้รวดเร็ว
- เพื่อขยายกิจการ

3. สร้าง SMEs ที่มีอนาคต มีวัตกรรมหรือเป็นกลุ่ม SMEs ด้านนโยบายการพัฒนาให้เกิดขึ้น และเติบโตอย่างยั่งยืน มีแนวทางการดำเนินการ เน้นในเรื่องข้อมูลข่าวสารการลงทุนสาขาที่มีศักยภาพ เน้นกลไกการส่งเสริมอย่างใกล้ชิดและครบวงจรในลักษณะการบอมเฉพาะ เน้นกลไกสินเชื่อเพื่อการเริ่มต้นกิจการ เน้นกลุ่มเป้าหมายด้านนโยบาย เช่น กลุ่มผู้มีความรู้และประสบการณ์การทำงาน กลุ่มผู้จัดการศึกษาใหม่ที่มีความสามารถในการต่อยอดวัตกรรม กลุ่มรายฎูร หรือรายฎูรอิสระ ที่จัดตั้งหน่วยผลิต หรือธุรกิจขนาด

### 1.3 ภาวะการขาดดุลการค้าของประเทศไทย

ภาวะการขาดดุลการค้าของไทยในปี 2544 สามารถสรุปได้ว่า การขาดดุลตัวของเศรษฐกิจสหราชอาณาจักรที่มีการฟื้นตัวของภูมิภาคเอเชียตัวประมาณ 3.0 – 3.5 % ลดลงจากการประมาณการ 5.0 % ในปี 2543 ในขณะที่ญี่ปุ่นก็เพิ่งยกเว้นภาษีนำเข้าการค้ากลางของญี่ปุ่นเอง ซึ่งทำให้ค่าเงินเยนอ่อนตัวลงในขณะนี้ และนโยบายการคลังอัตราภาษีของสหราชอาณาจักร ซึ่งมีผลต่อภาวะเศรษฐกิจของเมริกา ดังนั้นทำให้เศรษฐกิจของประเทศไทยได้รับผลกระทบตัวตามอเมริกาอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ทำให้การส่งออกของไทยจะมีอัตราการขยายตัวที่ลดลงอย่างมาก

ความย่อตัวของสถาบันการเงินภายในประเทศ แม้ว่า จะวันเดือนปี 2543 ระบบธนาคารไทยจะมีสัดส่วนเงินกองทุนเกิน 11 % รวมทั้งสามารถทำทุนสำรองได้ไม่ต่ำกว่า 100% แต่ถ้าหากหนี้ตอกซึ่งมีมากขึ้น หรือมูลค่าหักทรัพย์ค้ำประกันลดลง หรือระบบธนาคารไทยต้องรับรู้การสูญเสียในอัตราที่ใกล้เคียงกับธนาคารอีกด้วย ไม่啻แต่การหักเงินไว้เพื่อการขาดดุลตัวของเศรษฐกิจในปีหน้าจะทำให้ปัญหาหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non Performing Loan : NPL) ที่ก่อต้นการดำเนินการของธนาคารไทยยังอยู่ในระบบ ดังนั้นการเพิ่มทุนจึงคงเป็นความจำเป็นของธนาคารไทย

การขาดดุลการชำระเงินและการลดลงของระดับทุนสำรองระหว่างประเทศ น่าจะทำให้เงินบาทตกอยู่ภายใต้แรงกดดัน และมีความผันผวน โดยอยู่จะเป็นไปได้ทั้งในแนวปกและแนวขึ้นอยู่กับแกนนำในการจัดตั้งรัฐบาล โดยเฉพาะในกระทรวงเศรษฐกิจชุดใหม่ ทั้งนี้คาดว่าโดยเฉลี่ยแล้วเงินบาทมีค่าเท่ากับ 43.50 คอลลาร์สหราชอาณาจักร ในปี 2544 เมื่อเทียบกับปี 2543 ในขณะที่อาจมีความผันผวนมากเป็นบางช่วงตามปัจจัยที่จะมากระทบ เช่น การเคลื่อนย้ายเงินทุนออกประเทศ

ความเคลื่อนไหวของค่าเงินในตลาดภูมิภาค รวมทั้งสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศ โดยในช่วงของการผันผวนคังก์ล่าเว ค่าเงินบาทอาจจะหดตัวอย่างรุนแรง 44 – 45 บาทได้ อย่างไรก็ตามคาดว่าธนาคารแห่งประเทศไทยจะเข้ามาดูแลเสถียรภาพของค่าเงินบาทเป็นระยะ ๆ เพื่อไม่ให้ค่าเงินบาทมีความผันผวนมาก จนทำให้มีผลต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย

#### 1.4 สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน

ในปัจจุบัน ประเทศไทยมีสภาพแวดล้อมที่ไม่ดีตามสมบูรณ์ เมื่อเทียบกับสมัยก่อน เพราะมีบางกลุ่มที่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตนมากกว่าส่วนรวมทำการตัดไม้ทำลายป่า ทำให้เกิดสภาวะฟืนไม่ตกรดด้วยความถูกกาล อันเป็นผลที่กระทบโดยตรงกับประชาชนทุกคน อาจสรุปผลสภาวะแวดล้อมภาย ในประเทศไทยได้ดังตารางที่ 4.1 – 4.2

ตารางที่ 4.1 : แสดงพื้นที่ป่าไม้ประเทศไทย

ภาค	ปี 2540		ปี 2541		พื้นที่ถูกทำลาย
	พื้นที่ พันที่	สัดส่วน	พื้นที่ พันที่	สัดส่วน	
เหนือ	72.67	68.54	45.66	43.06	27.01
ตะวันออกเฉียงเหนือ	44.31	41.99	13.11	12.43	31.20
กลางและตะวันตก	22.29	52.91	10.03	23.81	12.26
ใต้	18.52	41.89	7.58	17.15	10.94
ตะวันออก	13.23	57.98	4.69	20.57	8.54
ทั่วประเทศ	171.02	53.33	81.07	25.28	89.95

ที่มา : กรมพัฒนาที่ดิน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

หมายเหตุ : พื้นที่ถูกทำลายทั้งหมด 250,420 ไร่

ตารางที่ 4.2 : เศษส่วนอุดมสมบูรณ์ของดินในการทำกราฟกราฟ

ความอุดมสมบูรณ์	เหนือ	ตะวันออกเฉียงเหนือ	กลาง	ใต้	ทั่วประเทศ
รุนแรงปานกลาง	12.75	2.94	7.21	1.18	24.08
รุนแรง	2.50	0.20	0.22	0.45	3.37
รุนแรงมาก	8.68	0.33	1.00	2.93	12.94
รวม (ล้านไร่)	23.93	3.47	8.43	4.56	40.39
(%)	(59.2)	(8.6)	(20.9)	(11.3)	(100)
พื้นที่ภาค (ล้านไร่)	107	105.53	63.96	44.2	320.69

ที่มา : กรมพัฒนาที่ดิน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

- หมายเหตุ :**
1. รุนแรงปานกลาง พื้นที่มีความอุดมสมบูรณ์ลดลง ผลผลิตต่ำ ควรเน้นการป้องกัน การระดับพังทลายของคิน พื้นที่ส่วนใหญ่ใช้ปลูก พืชไร่ ไม่ผล ไม่ยืนต้นและ สวนปา
  2. รุนแรง พื้นที่นี้หากจะใช้ทำการเกษตร ต้องเน้นการอนุรักษ์คินและน้ำ อายุง เครื่องคัด
  3. รุนแรงมาก พื้นที่นี้ไม่เหมาะสมต่อการเกษตรควรกันไว้ปลูกป่า/ไม้ยืนต้น

### 1.5 ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน

ข้อมูลจากศูนย์วิจัยกสิกรไทยชี้ให้เห็นว่า ประชาชนมีข้อเรียกร้องให้รัฐบาลชุดใหม่ เพื่อที่ช่วยเพิ่มกำลังซื้อในระบบและสร้างความ เชื่อมั่นแก่ผู้บริโภค แต่ถ้าหากรัฐบาลชุดใหม่เร่งดำเนินการใช้จ่าย เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ เพื่อแก้ไข ปัญหาสถาบันการเงิน แม้ว่าการใช้จ่ายบางรายการอาจจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในช่วงแรก ๆ ขณะนี้ หนี้สาธารณะ (รวมหนี้กองทุนพื้นฟู) มีประมาณ 55 – 56 % และในอีก 5 ปีข้างหน้า (งบ ประมาณ 2544 – 2549) ถ้ากองทุนพื้นฟูเกิดมีความสูญเสียเพิ่มเติมจากการปฏิบัติตามข้อผูกมัดในการขยายหุ้นธนาคารอีก 1.5 แสนล้านบาท จะทำให้สัดส่วนหนี้สาธารณะเพิ่มเติมเป็น 59 % ทำให้ คนไทยเป็นหนี้คืนระยะประมาณ 54,000 บาท และหากรัฐบาลชุดใหม่ตัดสินใจใช้เงินแก้ไขปัญหา การเงิน เช่น การเพิ่มทุนให้สถาบันการเงินหรือการจัดตั้งและดำเนินการบริษัทบริหารทรัพย์สินอีก 3 แสนล้านบาทแล้ว สัดส่วนหนี้จะเพิ่มเป็น 65 % ของผลิตภัณฑ์มวลรวมรายในประเทศ ย่อม หมายความว่า รัฐบาลมีเพียงสำหรับการดำเนินการงบประมาณขาดดุลและการใช้จ่ายกระตุ้นเศรษฐกิจในช่วงปีงบประมาณปี 2544 – 2549 ประมาณ 5 % ของผลิตภัณฑ์มวลรวมรายในประเทศ หรือประมาณ 2.5 แสนล้านบาท ซึ่งไม่ใช่วเงินมากนัก ในช่วงเวลา 5 ปี ดังนั้นจะเห็นว่า รัฐบาลชุดใหม่อาจจะต้องเผชิญกับกรอบข้อจำกัดทางการคลังอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ในขณะที่ตลาด และนักลงทุนก็คงเริ่มร้องขอเงินไว้ตามการบริหารจัดการทางการคลังดังกล่าวของรัฐบาล ทั้ง นี้ในมุมมองของรัฐบาล การจัดตั้งบริษัทบริหารทรัพย์สิน เพื่อชื่อหนี้จากสถาบันการเงินเอกชน อาจเป็น ทางเลือกเพื่อเป็นการยืดเวลาและปรับปรุงเงื่อนไขของโครงการให้ความช่วยเหลือในการเพิ่มทุนขึ้น ที่ 1 ทั้งนี้ปัญหาเรื่องหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ และเงินดังกล่าว ย่อมจะทำให้การขยายตัวเชื่อใหม่จะ ยังคงเป็นไปได้อย่างจำกัด แม้ว่าจะมีสภาพคล่องส่วนใหญ่ในปีงบประมาณ 5 แสนล้านบาท ในขณะนี้ก็ตาม โดยปัญหาดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย รวมทั้งจะทำให้คนไทยมีหนี้สินเพิ่ม ขึ้นไปอีก

## 1.6 บรรยาย特ของความอ่อนแอกในท้องถิ่นชนบท นางคนเรียกว่า ความล่ำถ่ายของท้องถิ่นชนบท อาจกล่าวสรุปได้ดังนี้

1. ความยากจนของคนในหมู่บ้าน
2. การที่จะทำให้ชุมชนมีความเข้มแข็งที่แท้จริงต้องมาจากคน ไม่ใช่นำจากเงิน เพราะเงิน บางครั้งก็ทำให้คนทะเละและทำให้แตกความสามัคคีกันภายในชุมชนได้
3. กลุ่มออมทรัพย์ของหมู่บ้าน ถ้าทำการจัดตั้งแล้วแต่ชาวบ้านไม่นำเงินไปฝาก ก็จะทำให้กลุ่มออมทรัพย์เกิดการล่มสลายได้
4. ความแตกต่างทางฐานะของชาวบ้านภายในหมู่บ้าน
5. ชาวบ้านมีการศึกษาน้อย ส่วนมากจะจบแค่ ป.4 ทำให้ไม่ค่อยมีความรู้มากนัก
6. ความสามัคคีป่องคง การเอื้อเพื่อเพื่อซึ่งกันและกัน ซึ่งบางชุมชนก็ไม่มีสิ่งพวน์ ทำให้ไม่มีการพัฒนาเท่าที่ควร
7. การมีส่วนร่วมกับภาครัฐบาล ถ้าชุมชนไหนไม่ให้ความร่วมมือกับภาครัฐบาล ก็จะทำให้ชุมชนนั้นไม่มีความเจริญ ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ เทคโนโลยีทางการเกษตร ด้านสาธารณสุขมูลฐาน เป็นต้น
8. หมู่บ้านบางแห่งของประเทศไทยไม่มีความเจริญเข้าไปภายในหมู่บ้าน เช่น ระบบไฟฟ้า น้ำประปา น้ำบาดาล เป็นต้น

ความอ่อนแอกของท้องถิ่นชนบทล้วนใหญ่มาจากการที่คนในหมู่บ้านไม่ค่อยมีความสามัคคีกัน และบางหมู่บ้านไม่ค่อยให้ความร่วมมือกับทางภาครัฐบาลเท่าที่ควร ทำให้เสียโอกาสที่จะทำให้ท้องถิ่นของตนเกิดการพัฒนาไปในทางที่ดี และมีบุคลากรคุณภาพที่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตนมากกว่าส่วนรวม อย่างฉลาดประโยชน์ต่าง ๆ ให้กับคุณเอง

## 1.7 ค่านิยมในกระแสวัฒนธรรมและศินค้าจากต่างประเทศ

ในปัจจุบันนี้ กระแสสินค้าจากต่างประเทศและวัฒนธรรมต่างชาติ ที่เข้ามายังประเทศไทย นั้นมีมากทางค่านิยมธรรม เช่น ภารโรงคายท์วัยรุ่นมีค่านิยมตามแบบชาวต่างชาติ เช่นประเทศไทย อเมริกา ซึ่งวัยรุ่นผู้หญิงก็จะแต่งกายแบบสาวเดียว ใส่กระโปรงสั้น กางเกงขาสั้น รองเท้าส้นสูง และตอนนี้ที่จะเห็นบ่อย ๆ คือการซื้อสิ่งของเป็นสีต่าง ๆ และการตัดผ้าตามแบบนักฟุตบอล ตาราง และนักร้องซื่อตัง แล้วอีกอย่างที่เห็นกันมากในทางโทรศัพท์มือถือ มีนักร้องชาวต่างชาติเข้ามาระดับหนึ่งในประเทศไทยอย่างมากมาย ซึ่งค่านิยมนี้เป็นสิ่งที่สืบทอดกันมาอย่างยาวนานและมีอิทธิพลต่อสังคมไทยอย่างมาก ไม่ว่าจะเป็นในด้านอาหาร แฟชั่น ดนตรี หรือวัฒนธรรมต่างๆ ที่ส่งเข้ามายังประเทศไทย ทำให้คนไทยต้องหันมาสนใจและเรียนรู้อย่างมาก

ไก่โคเอนฟซี แมคโคนัลค์ ไอศครีมสเวนเซ่น เป็นต้น ซึ่งผลิตภัณฑ์พวงนี้ ปีหนึ่ง ๆ ประชาชนภายในประเทศนิยมรับประทานกันมาก และมีราคาแพง ทำให้เงินไหลออกนอกประเทศจำนวนหลายหมื่นบาท และไทยต้องเสียคุณการค้าทุกปี ดังนั้นชาวไทยควรจะไม่นำค่านิยมจากต่างชาติเข้ามาอีกควรจะแต่งกายแบบไทย สินค้าควรซื้อสินค้าไทย ซึ่งมีหลากหลายชนิดให้เลือก ไม่ว่าจะเป็นผลไม้ต่าง ๆ อาหารไทย สินค้าพื้นบ้านของไทย และเมื่อคนไทยหันมานิยมของไทย ก็จะทำให้ประเทศมีความเจริญและจะทำให้มีเงินหมุนเวียนภายในประเทศมากขึ้น

## 2. บริบทระดับห้องถิน

### 2.1 พัฒนาการทางประวัติศาสตร์

เมื่อปี พ.ศ. 2369 ได้มีการก่อตั้งห้องเรียนเดินทางมาจากทิศใต้ของหมู่บ้าน ประกอบด้วยนายทอง ที่จันทึก, นายเพ็ง คุ้มจันทึก, นายเป็ง พรนรังและนายเพชร (ไม่ทราบนามสกุล) โดยนายทอง มีอาชีพเดียงสัตว์ ได้นำฝูงสัตว์ของตนเองร่วร่อนไปตามถินค่าต่างๆ จนมาพบพื้นที่ลุ่มน้ำมีหนองน้ำขนาดใหญ่และพื้นที่ร่องหนองน้ำเป็นป่าที่อุดมสมบูรณ์ ซึ่งอยู่ไม่ห่างไกลจากหมู่บ้านมากนัก (ที่ตั้งของหมู่บ้านในปัจจุบัน) นายทอง จึงได้ตัดสินใจตั้งถินฐานที่อยู่อาศัยและทำการกินในบริเวณดังกล่าว และประกอบกับในสมัยนั้น การบุกเบิกที่อยู่อาศัยและทำการกินสามารถกระทำได้ง่าย โดยการเข้าบ้านของและการดำเนินการเป็นที่ทำการกินของหนองนี้ โดยทางราชการไม่เข้มงวดในการเข้าบ้านของพื้นที่เหมือนอย่างที่บ้านในปัจจุบัน ต่อมาเมื่อปี พ.ศ. 2371 นายเพ็ง ซึ่งเป็นคนเรื่อง แต่เป็นผู้มีความสามารถ ได้นำพาพื้นที่ที่นายทองอยู่อาศัยและได้พบประพุคคุยกับนายทอง นายทองจึงได้ชักชวนนายเพ็งเข้ามาตั้งถินฐานที่อยู่อาศัยและทำการกินร่วมกับตน นายเพ็งจึงตัดสินใจเข้ามาตั้งถินฐานตามคำชักชวนของนายทอง

เมื่อปี พ.ศ. 2375 นายเป็งและนายเพชร คนของหมู่บ้านเดียวกับนายทองซึ่งมีอาชีพนายพาน ได้ออกล่าสัตว์หาของป่าและได้นำพาพื้นที่ที่นายทองกับนายเพ็งตั้งถินฐานอยู่ ให้กับนายเป็งและนายเพชรเห็นว่าพื้นที่เป็นสถานที่อุดมสมบูรณ์มากจึงได้ตัดสินใจเข้ามาตั้งถินฐานร่วมกับนายทองและนายเพ็ง ดังนั้นคนทั้ง 4 จึงอยู่ร่วมกันโดยมีนายเพ็งเป็นหัวหน้า

ถึงแม้จะมีการก่อตั้งห้องเรียนเดินทางมาตั้งถินฐานที่อยู่อาศัยและทำการกินใหม่แล้วก็ตาม แต่ในระยะแรกก่อตั้งของนายทองก็ยังมีการติดต่อ เดินทางไปมาหาสู่ระหว่างหมู่บ้านก่อและหมู่บ้านใหม่เป็นระยะๆ เมื่อมีการติดต่อไปมาหาสู่ระหว่างหมู่บ้านก่อและหมู่บ้านใหม่เป็นระยะเวลานี้ จึงทำให้รายได้จากการขายหมู่บ้านก่อเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีรายได้จากการขายหมู่บ้านใหม่เป็นจำนวนมาก แต่ต่อมาหมู่บ้านใหม่ที่ทางราชการจัดให้แยกหมู่บ้านเป็นหมู่บ้านหนึ่งในตำบลบ้านก่อ แต่ต่อมาหมู่บ้านใหม่ที่ทางราชการจัดให้แยกหมู่บ้าน

ออกมาและจัดตั้งให้หมู่บ้านมีฐานะเป็นตำบล “ ชื่อตำบลหนองบัวน้อย ” ในปี พ.ศ. 2529 ซึ่งมีหมู่บ้านทั้งหมด 9 หมู่บ้าน คือ หมู่ที่ 1 (หนองกอกยางกลาง) หมู่ที่ 2 (หนองกอก) หมู่ที่ 3 (หนองกอกวังม่วง) หมู่ที่ 4 (สูนทุม) หมู่ที่ 5 (หนองบัวน้อย) หมู่ที่ 6 (ตะกั่วเก่า) หมู่ที่ 7 (หัวยตะแคงเหนือ) หมู่ที่ 8 (หัวยตะแคงใต้) หมู่ที่ 9 (หนองไม้ตาขย)

สำหรับชื่อหนอนบัวน้อยนั้นมากจากคำบอกเล่าสืบท่อกันมา คือ เดิมที่ในบริเวณที่ตั้งของวัดแห่งนี้มีบ้านปักจุบัน มีหนอนน้ำอยู่และหนอนน้ำดังกล่าวมีบัวขึ้นอยู่จำนวนมาก บัวเหล่านี้มีขนาดเล็ก ดังนั้นผู้มาตั้งบ้านเรือนในระยะแรกจึงได้เรียกชื่อหนูบ้านตามลักษณะของหนอนน้ำและบัวที่มีในหนองน้ำบนถิ่นปักจุบัน

หลังจากหนูน้ำนได้ยกสถานะขึ้นเป็นตําบลจนกระทั่งเมื่อปี พ.ศ. 2538 หมู่ที่ 5 (หนองบัวน้อย) มีรายภูมิเพิ่มขึ้นมาก الجن ทำให้การปกครองในหมู่บ้านเป็นไปด้วยความยากลำบาก ดังนั้น กำนันและคณะกรรมาการหมู่บ้านจึงได้เสนอเรื่องการแบ่งเขตการปกครองใหม่จากเดิม 1 หมู่บ้าน คือ หมู่ที่ 5 (หนองบัวน้อย) หมู่ที่ 10 (วังตะเกียน) และหมู่ที่ 11 (หนองมน) ดังนี้ในปัจจุบัน ตําบลหนองบัวน้อย จึงมีหมู่บ้านเพิ่มขึ้นจากเดิมมี 9 หมู่บ้าน เป็น 11 หมู่บ้าน

ดังนั้นหมู่ที่ 10 (บ้านวังตะเคียน) จึงเป็นหมู่บ้านใหม่ที่เกิดจากการแยกเขตการปกครองของหมู่ที่ 5 (บ้านหนองบัวโนย)

## 2.2 การขยายตัวของประชากร

ปัจจุบันหมู่บ้านวังตะเคียนมี 131 ครัวเรือน มีประชากรทั้งหมด 673 คน ชาย 332 คน

หน้า 341 คน

ประชากรวัย	1 วัน - 3 ปีเต็ม	จำนวน	45 คน
	3 ปี 1 วัน - 6 ปีเต็ม	จำนวน	46 คน
	6 ปี 1 วัน - 12 ปีเต็ม	จำนวน	79 คน
	12 ปี 1 วัน - 14 ปีเต็ม	จำนวน	51 คน
	14 ปี 1 วัน - 18 ปีเต็ม	จำนวน	51 คน
	18 ปี 1 วัน - 50 ปีเต็ม	จำนวน	261 คน
	50 ปี 1 วัน - 60 ปีเต็ม	จำนวน	58 คน
	60 ปี 1 วันขึ้นไป	จำนวน	82 คน

### 2.3 ระบบน้ำฝนของหมู่บ้าน

หมู่บ้านวังตะเคียนตั้งอยู่ทางตอนใต้ของจังหวัดนครราชสีมา ห่างจากจังหวัดนครราชสีมา 60 กิโลเมตร ห่างจากตัวอำเภอศรีคิ้ว 15 กิโลเมตร (ถนนศรีคิ้ว – ชัยภูมิ) มีประชากร 131 คนเรือนอาศัยเลขที่บ้านวังตะเคียน

- ทิศเหนือ ติดกับ ห้วยฝายเหนือ คำบลหนองบัวน้อย อําเภอศรีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา

- ทิศตะวันออก ติดกับ บ้านหนองมน หมู่ 11 คำบลหนองบัวน้อย อําเภอศรีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา

- ทิศตะวันตก ติดกับ ถนนสายศรีคิ้ว – ชัยภูมิ (ฝั่งตรงข้ามถนนเป็นบ้านห้วยลุง คำบลวังโรงใหญ่ อําเภอศรีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา)

- ทิศใต้ ติดกับ บ้านหนองบัวน้อย หมู่ 5 คำบลหนองบัวน้อย อําเภอศรีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา

ป่าไม้และพื้นที่สาธารณะ ปัจจุบันมี 51 ไร่ แบ่งออกเป็นดังนี้

1. ป่าสงวน 48 ไร่
2. ป่าช้า 3 ไร่

**สภาพภูมิประเทศโดยทั่วไป**

พื้นที่ของหมู่บ้านวังตะเคียนส่วนใหญ่ เป็นพื้นที่ราบรื่นถึงเนินลาดลอนลาดเด็กน้อย บริเวณรอบเรียบลื่นใหญ่น้ำท่วมถึง มีแหล่งน้ำที่สำคัญคือลำห้วยตะเคิงใต้ ต้นน้ำเกิดจากอ่างเก็บน้ำคำบลคุณณา ซึ่งอ่างเก็บน้ำบ้านชุมได้ ซึ่งไหลผ่านคำบลคุณณาตัวเข้าเขตคำบลหนองบัวน้อย ไหลผ่านคำบลหนองบัวน้อย หมู่ที่ 2,3,4,5,8,10 และ 11 แต่ในฤดูร้อนราย水源ในหมู่บ้านจะไม่สามารถน้ำจากการตัวห้วยตะเคิงให้มاءใช้ได้ เพราะล่าห้วยมีดักและบินและจะไม่มีน้ำ ดังนั้นน้ำจะมีเฉพาะในฤดูฝนเท่านั้น

**สภาพภูมิอากาศของหมู่บ้านวังตะเคียน โดยปกติสภาพภูมิอากาศสามารถแบ่งได้เป็น 3 ฤดู ดังนี้คือ**

1. **ฤดูร้อน** เริ่มจากช่วงเดือนกุมภาพันธ์ – เมษายน อุณหภูมิเฉลี่ยประมาณ 26 – 30 องศาเซลเซียส อากาศจะร้อนมากถึงร้อนปานกลาง

2. **ฤดูฝน** เริ่มจากช่วงเดือนพฤษภาคม – ตุลาคม อุณหภูมิเฉลี่ยประมาณ 25 – 28 องศาเซลเซียส ปริมาณฝนตกอยู่ในช่วงประมาณ 50 – 60 วันต่อปี

**3. ถูกหน่วย เริ่มจากเดือนพฤษภาคม – มกราคม ถูกกฎหมายแล้วประมาณ 10 – 25 องศา เชลเซียส**

**ระบบสาธารณูปโภค**

- ระบบไฟฟ้าเริ่มเข้าหมู่บ้าน เมื่อ พ.ศ. 2523 ปัจจุบันหมู่บ้านมีไฟฟ้าใช้ประมาณ 94 % ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมดในหมู่บ้าน
- ประปาหมู่บ้านสร้างเมื่อ พ.ศ. 2544 ปัจจุบันหมู่บ้านมีน้ำประปาใช้ประมาณ 89 % ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมดในหมู่บ้าน
- ถนนในหมู่บ้านยาวทั้งหมดประมาณ 2,450 เมตร ซึ่งเป็นถนนลาดยาง 1,000 เมตร ถนนหินคุก 1,000 เมตร และถนนล้อตัวหอนอน 450 เมตร

**2.4 การเมืองการปกครอง**

หมู่บ้านวังตะเคียนมีการปกครองตามลักษณะการปกครองท้องถิ่น พ.ศ. 2475 และตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยมี

1. ผู้ใหญ่บ้าน ซึ่งมาจากการเลือกตั้ง โดยมีภาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 5 ปี คือนายโชค ดี เดิงขุนทด มีอำนาจหน้าที่ในการปกครองหมู่บ้าน โดยมีลักษณะดังนี้คือ ใกล้เกรียงปัญหาที่เกิดขึ้นในหมู่บ้าน เช่น การตรวจสอบว่าชาวบ้านที่ไม่สามารถตอกลงกันได้ และเป็นที่ปรึกษาของราษฎรเมื่อรายฎูรเกิดขึ้น หรือเมื่อเดือดร้อน มีหน้าที่จัดทำทะเบียนหมู่บ้าน สำรวจปัญหาและความต้องการของราษฎร วางแผนจัดทำโครงการพัฒนา เสนอโครงการของหมู่บ้านไปยังสภากำนัล เพื่อจัดทำแผนพัฒนา ประสานงานและให้ความร่วมมือระหว่างราษฎร ทั้งนี้ หน่วยงานราชการ และเอกชน เป็นผู้รับนโยบายจากทางราชการมาปฏิบัติในหมู่บ้านให้บรรลุตามเป้าหมาย เช่น การจัดและขอเลขที่บ้าน ดำเนินการเก็บภาษีที่ดิน การของบัณฑุณห์บ้าน รวมถึงการจัดตั้งกลุ่มต่างๆ เช่น กลุ่มกองหันเพื่อความมั่นคงชาติ กลุ่มอาสาผู้จราดรัฐฯ และกลุ่มแม่บ้าน เป็นต้น

2. ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน มี 2 คน คือ นายฉลอง คลังทึก และ นายสุรพันธ์ ศรีจันทึก โดยผู้ใหญ่บ้านเป็นคนเลือกขึ้นมาเพื่อช่วยเหลืองานในหมู่บ้าน

หน้าที่ของผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน ไม่มีกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรที่แนนอนว่าต้องทำอะไร ไร้บ้าง แต่จะทำตามคำสั่งของผู้ใหญ่บ้าน เช่น ช่วยผู้ใหญ่บ้านสำรวจจำนวนราษฎรและครัวเรือน ช่วยผู้ใหญ่บ้านในการพัฒนาหมู่บ้าน เป็นต้น

3. องค์กรบริหารส่วนตำบล (อบต.) เกิดขึ้นจากการยกสถานะสภากำนัล ที่มีรายได้โดย

ไม่รวมเงินอุดหนุนในปีงบประมาณที่ล่วงมาติดต่อกัน 3 ปี เนื่องจากว่าปีละหนึ่งแสนห้าหมื่นบาท

องค์การบริหารส่วนตำบลจะมีรูปแบบคล้ายกับสภาผู้แทนราษฎรของประเทศไทยอันประกอบไปด้วยสภาองค์การบริหารส่วนตำบล และคณะกรรมการบริการองค์การบริหารส่วนตำบล

### 3.1 สภาองค์การบริการส่วนตำบล ประกอบด้วย

สมาชิกโดยตำแหน่ง

- กำนัน
- ผู้ใหญ่บ้านของทุกหมู่บ้านในเขตตำบล
- แพทย์ประจำตำบล

สมาชิกซึ่งได้รับเลือกตั้ง รายภูมิเลือกตัวแทนหมู่บ้านละ 2 คน โดยมีภาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 4 ปี

### 3.2 การบริหารงาน

3.2.1 สภาองค์การบริหารส่วนตำบล มีประธานสภา และรองประธานสภา มีภาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี และเลือกสมาชิกสภาเป็นเลขานุการ มีภาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 4 ปี

### 3.2.2 คณะกรรมการบริการองค์การบริหารส่วนตำบล นายอำเภอแห่งตั้งหาก

- กำนัน
- ผู้ใหญ่บ้านไม่เกิน 2 คน
- สมาชิกสภาซึ่งได้รับเลือกตั้งไม่เกิน 4 คน

สำหรับตำบลหนองบัวน้อย มีเกษตรรายได้เกินหนึ่งแสนห้าหมื่นบาท จึงได้ยกสถานะสภาตำบล โดยสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งเป็นของหมู่บ้านวังตะเคียน 2 คน คือ นายวุฒิศักดิ์ ตั้งตา และ นายสุชาติ ชาญสูงเนิน มีหน้าที่ค่อยประสานงานระหว่างราษฎร ผู้ใหญ่บ้าน กำนัน และทางราชการ ในค่านิตฯ ตำบลหนองบัวน้อย จัดทำแผนพัฒนาและงบประมาณรายจ่ายของหมู่บ้าน ให้สภาองค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาให้ความเห็นชอบ รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงินให้ทางสภาตำบลทราบ รวมถึงส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร

นอกจากจะมีบุคคลดังกล่าวข้างต้น หมู่บ้านวังตะเคียนยังได้จัดกลุ่มต่าง ๆ เพื่อให้การปกครอง การพัฒนาหมู่บ้าน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นดังนี้

### 4. คณะกรรมการหมู่บ้าน ประกอบด้วย

#### 4.1 กรรมการโดยตำแหน่ง ได้แก่ ผู้ใหญ่บ้าน และผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน

## 4.2 กรรมการโดยการเลือกตั้ง ได้แก่ กรรมการหน่วยบ้านผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งรายภูมิเลือกตั้งขึ้นมาเป็นกรรมการหน่วยบ้านผู้ทรงคุณวุฒิ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 5 ปี

### หน้าที่ของคณะกรรมการหน่วยบ้าน คือ

- การปกคล้อง มีหน้าที่เกี่ยวกับ งานประชาสัมพันธ์การเลือกตั้ง งานด้านการบริการประชาชน ส่งเสริมความสามัคคีของส่วนรวม รวมทั้งเสริมสร้างความเข้าใจอันดีต่อกัน
- การพัฒนาและส่งเสริมอาชีพ มีหน้าที่เกี่ยวกับการทำแผนและโครงการเพื่อพัฒนาหน่วยบ้าน พัฒนาอาชีพของรายภูมิ จัดกิจกรรมอาชีพต่าง ๆ รวมทั้งการซ้อมแซม ปรับปรุง สาธารณสมบัติ ของหน่วยบ้าน
- การป้องกันและรักษาความสงบเรียบร้อย มีหน้าที่เกี่ยวกับการจัดหน่วยคุ้มครองและรักษาความสงบเรียบร้อยภายในหน่วยบ้าน จัดกำลังป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในหน่วยบ้าน
- การคลัง มีหน้าที่เกี่ยวกับการซ่อมแซมอุปกรณ์ทางราชการ ร่างรัฐธรรมนูญ เก็บภาษีบำรุงท้องที่ภาษีโรงเรือน การจัดทำทะเบียนทรัพย์สินของหน่วยบ้าน รวมทั้งการจัดตั้งกลุ่มกองทุนพัฒนาหน่วยบ้าน
- กิจการสาธารณสุข มีหน้าที่เกี่ยวกับการซ่อมแซมแพทย์และเจ้าหน้าที่สาธารณสุขที่ทำงานในหน่วยบ้าน การป้องกันโรคระบาด การวางแผนครอบครัว รวมทั้งการสุขาภิบาลและรักษาความสะอาด
- การศึกษาและวัฒนธรรม มีหน้าที่เกี่ยวกับการซ่อมแซมโรงเรียน ครุ จัดตั้งที่อ่านหนังสือประจำหน่วยบ้าน ส่งเสริมรักษาศีลธรรม คำสอนทางศาสนา และประเพณีท้องถิ่น
- การสวัสดิการและสังคม มีหน้าที่เกี่ยวกับการร่วมมือกับทางราชการและเอกชนในการซ่อมแซมเคราะห์ต่าง ๆ การจัดให้มีพื้นที่อยู่อาศัย
- กิจการศตวรรษ มีหน้าที่เกี่ยวกับการจัดทำแผนและโครงการเพื่อพัฒนาศตวรรษและเด็กในหน่วยบ้าน การส่งเสริมการพัฒนาความรู้ของศตวรรษในการดำเนินการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในครอบครัว การส่งเสริมการรวมกลุ่มของศตวรรษ

5. กองหนุนเพื่อความมั่นคงของชาติ (กนช.) จัดตั้งขึ้นตามระเบียบคุณย์ประธานาธิบดี กองหนุนแห่งชาติ สำนักงานเลขานุการ กรมอันวยการส่งเสริมความมั่นคงภายใน ซึ่งคณะกรรมการกองหนุนเพื่อความมั่นคงของชาติมาจากการเลือกตั้ง โดยวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการจะหมดลงเมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2538 ที่ผ่านมา และหน่วยบ้านวังตะเคียนบังไม่ได้เลือกคณะกรรมการชุดใหม่ขึ้น แต่จะเลือกคณะกรรมการชุดใหม่ขึ้นในวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2539

เนื่องจากหน่วยบ้านวังตะเคียน เพื่อจะแบ่งเขตการปกครองออกจากหน่วยบ้านหนองบัวน้อยเมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ. 2538 ที่ผ่านมา และหน่วยบ้านวังตะเคียนบังไม่ได้เลือกคณะกรรมการชุดใหม่ขึ้น แต่จะเลือกคณะกรรมการชุดใหม่ขึ้นในวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2539

บ้านน้อย ซึ่งจะรักษาการจนกว่าจะมีการเลือกคณะกรรมการฯ ของหมู่บ้านวังตะเคียนที่นี่มา คณะกรรมการกองหนุนเพื่อความมั่นคงของชาติ นี้ทั้งหมด 15 คน

กองหนุนเพื่อความมั่นคงของชาติสามารถแบ่งออกตามลักษณะหน้าที่ได้ดังนี้คือ

1. ฝ่ายการทหาร มีหน้าที่ประสานงานและให้ความร่วมมือกับสัตตศิลป์ ในการรับสมัคร สมาชิก คณะกรรมการ กนช. รวมถึงการฝึกกำลังพล(อาสาสมัคร)ของหมู่บ้าน ให้รู้จักวิชาด้านการทหารทั้งในภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ

2. ฝ่ายการปกครอง มีหน้าที่เสนอข้อแนะนำหรือให้คำปรึกษาและปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับ การส่งเสริมให้รายถูกรในหมู่บ้านมีความสนใจในการปกครองระบบประชาธิปไตยที่มีพระมหา กษัตริย์เป็นประมุข และการปกครองท้องถิ่น เช่น การประชาสัมพันธ์ การเลือกตั้งระบบประชาธิปไตย กระจายข่าวสารจากทางราชการ

3. ฝ่ายเศรษฐกิจ มีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้รายถูกรในหมู่บ้านมีรายได้สูงขึ้น เช่น การนำปัจจัยแวกแก่รายถูกรที่มีอาชีพทำไร่ทำนา การชุดคุณลักษณะ และการชลประทาน เป็นต้น

4. ฝ่ายสนับสนุน มีหน้าที่ประสานงานและช่วยเหลือสนับสนุนเมื่อมีการจัดกิจกรรมและมี การปฏิบัติงานของฝ่ายการทหาร ฝ่ายการปกครอง ฝ่ายเศรษฐกิจ เช่น การประชาสัมพันธ์ของกิจกรรมของฝ่ายต่าง ๆ การแจ้งข่าวการประชุมของคณะกรรมการกลุ่ม ได้รับทราบ เป็นต้น

สำหรับคณะกรรมการที่เหลือจะเป็นบุคคลที่เคยประสานงานและให้ความร่วมมือกับ ประธานฝ่ายต่าง ๆ เมื่อมีกิจกรรมของฝ่ายต่าง ๆ ของกลุ่มขึ้น

## 2.5 ค้านเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม

สภาพเศรษฐกิจโดยรอบของหมู่บ้าน ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทางด้านเกษตรกรรม ผู้ผลิตที่ได้จากการเพาะปลูกที่สำคัญได้แก่ ข้าว มันสำปะหลัง ข้าวโพด อ้อย และมีการ เลี้ยงสัตว์ได้แก่ โค กระบือ สุกร โคนม ไก่เมือง (ไก่พันธุ์เนื้อ) เปิด สำหรับอาชีพอนึ่งภาค เกษตรกรรมได้แก่ การทอผ้า รับจำนำ ภาคค้าขาย งานอุดหนากรรม ซึ่งเป็นผลให้รายได้เฉลี่ยต่อ หัวของประชากรในหมู่บ้านสูงขึ้น

ชาวบ้านในหมู่บ้านวังตะเคียนมีอาชีพทำนาตามตั้งแต่เริ่มก่อตั้งหมู่บ้าน ซึ่งเมื่อแรกตั้งหมู่บ้านนั้น มีครัวเรือน อยู่ประมาณ 20 หลังคาเรือน พื้นที่ทำนาจะอยู่ห่างออกไปจากตัวหมู่บ้าน พื้นที่ทำนาเริ่มจากการถางป่าจับของที่ดิน ไม่ทราบปีที่แน่ชัดในการออกเอกสารสิทธิ์ในที่ดิน แต่ ทราบว่าเอกสารที่ได้จากการทางราชการ เป็น ส.ค.1 บ.ท.5 และ น.ส.3 ตามลำดับ อาจกล่าวได้ว่า ข้าวเป็นพืชเศรษฐกิจที่สำคัญในหมู่บ้านวังตะเคียน เพราะชาวบ้านที่นี่นิยมบริโภคข้าวมากกว่า

ข้าวเหนียว พันธุ์ข้าวที่นิยมปลูกกันมากในหมู่บ้านนี้คือ ข้าวพันธุ์ขาวตานแห้ง ข้าวหอมมะลิ และ ข้าวเหลืองประทิว

แรงงานที่ใช้ในการทำนาในอดีตใช้วิธีการเอาแรงกันภาษาท้องถิ่นเรียกว่า “อางกัน” นายถึง บ้านไหนที่เริ่มนิยมการปักดำก็จะขอแรงเพื่อบ้านมาช่วยกันทำ หลังจากปักดำในที่นั่นนี้ เสร็จแล้วก็จะเวียนไปยังบ้านหลังอื่นที่ได้ขอแรงคล่องกันไว้แล้วต่อไป

เมื่อเริ่มฤดูฝนเดือนมิถุนายน ชาวนาจะเริ่มไถนาก่อนโดยใช้ควาย ต่อมามีวิวัฒนาการทางด้านเทคโนโลยี โดยนำรถไถมาแทนควาย ซึ่งจะได้ปริมาณงานมากกว่า และสะดวกรวดเร็วกว่า ด้วยเหตุนี้เองการใช้แรงงานความสำหรับไถนาเริ่มลดลงอย่างนี้เป็นเหตุผลที่สำคัญของการหนี้ที่ทำให้เกิดบุญบ้านในวงศ์เดียนไม่นิยมเลี้ยงควายอีกด้อไป หลังจากที่ไถนาเสร็จแล้วชาวนาจะแบ่งพื้นที่นาออกเป็น 2 ส่วน ส่วนหนึ่งไว้สำหรับเพาะต้นกล้าที่จะปักดำ อีกส่วนหนึ่งเอาไว้ปักดำเมือต้นกล้าเติบโต ได้ขนาดเหมาะสม เจ้าของที่นาจะจ้างชาวบ้านมาทำการถอนกล้า และปักดำซึ่งต้องมีการบอกรือมีการขอตัวไว้ล่วงหน้าโดยให้ราค่าถอนต้นกล้า ร้อยละ 1 บาท ค่าปักดำคิดเป็นวันละ 100 บาท ชาวบ้านที่มาขายแรงงานคือ คนที่มีความคุ้นเคยและรู้จักกันภายในหมู่บ้าน บางคนเคยเป็นเจ้าของที่นา ก่อน แต่เมื่อขายที่นาไปและเงินที่ได้จากการขายที่นาหมดไป ก็ต้องออกมารับจ้างทำงาน

ต้นข้าวจะขอรวมเดือนที่แล粲มาแรงเริ่มเก็บเกี่ยวได้ในเดือนพฤษภาคมถึงเดือนกรกฎาคมสีภายในหมู่บ้านที่ชาวบ้านเอาข้าวไปสีเมื่อยู่ 2 แห่ง คือ

1. โรงสีของพ่อใหญ่ดำ พรจันทึก อุยในหมู่ที่ 5 บ้านหนองบัวน้อย

2. โรงสีของนายทองอินทร์ ลาวรณ์ อุยในหมู่ที่ 5 บ้านหนองบัวน้อยเช่นเดียวกัน

เจ้าของโรงสีไม่ได้คิดค่าสีข้าว แต่จะเก็บเอาเปลือกข้าว และรำไร ชาวบ้านจะได้แต่ส่วนที่เป็นข้าวสารไป รำข้าวเจ้าของโรงสีจะเก็บไว้เป็นอาหารหมูซึ่งตนเองเลี้ยงไว้

## ภาษา

หมู่บ้านวังตะเคียนส่วนใหญ่ชาวบ้านจะพูดภาษาพื้นบ้าน คือ ภาษาไทย – ลาว

### พิธีกรรมและความเชื่อ

จากการศึกษาเรื่องพิธีกรรมและความเชื่อในหมู่บ้านวังตะเคียน พบว่ามีพิธีกรรมและความเชื่ออよตู้ 4 แบบ คือ แบบพระ(พุทธ), แบบพี, แบบพราหมณ์, แบบพราหมณ์และพุทธ

1. พิธีกรรมและความเชื่อแบบพระ (พุทธ)

1.1 พิธีบูญเข้าพรรษา

- 1.2 พิธีบุญข้าวสารก
- 1.3 พิธีบุญพระเวส (บุญมหาชาติ)
- 1.4 พิธีบุญกรุณ
- 1.5 พิธีบุญผ้าป่า
- 1.6 พิธีบุญอโภพบรรณา

- 1.7 พิธีบุญสงกรานต์
- 1.8 พิธีทำบุญผู้กระดูก
- 1.9 พิธีทำบุญกลางบ้าน
- 2. พิธีกรรมและความเชื่อแบบพี
- 2.1 พิธีเลี้ยงผีศาเเชก
- 2.2 พิธียกศาลเจ้าที่
- 2.3 พิธีแห่นงแมว
- 2.4 พิธีเลี้ยงศาลตามบูรณะ
- 3. พิธีกรรมและความเชื่อแบบพราหมณ์
- 3.1 พิธียกศาลพระภูมิ
- 4. พิธีกรรมและความเชื่อแบบพราหมณ์และพุทธ
- 4.1 พิธียกเสาเรือน
- 4.2 การรักษาโรคด้วยน้ำมนต์
- 4.3 การคุ้วงใช้คระตรา
- 4.4 พิธีเรียกขาวญาก

พิธีกรรมส่วนใหญ่จะเป็นแบบพุทธ และคงให้เห็นว่า หมู่บ้านวังตะเตียนนี้ได้รับอิทธิพลจากศาสนาพุทธมากที่สุด ศาสนาพุทธซึ่งมีบทบาทสำคัญในชีวิตของชาวบ้าน ชาวบ้านส่วนมากจะไปทำบุญที่วัดหนองบัวน้อย (หมู่ 5)

วัดหนองบัวน้อยเดิมเป็นอยู่ห่างจากวัดประมวล 200 เมตร เดิมได้ขึ้นมาอยู่ที่ป่าจุบัน เมื่องจากที่เดินนั้นแอบ ขยายไม่ได้จึงได้ขยาย อีกทั้งสถานที่ใหม่มีหนอกบอน้ำอยู่หลังวัด ทำให้ต้องพยายามในการใช้น้ำ วัดหนองบัวน้อยมีอาชญาประมูล 100 กว่าปี ปัจจุบันเจ้าอาวาสวัดหนองบัวน้อยคือ พระครูปุทุม สราภิบาล และปัจจุบันวัดหนองบัวน้อยมีพระภิกษุ 11 รูป

## โรงเรียนและการศึกษา

บ้านวังตะเคียนไม่มีโรงเรียนเพาะกายหมู่บ้านจากบ้านหนองบัวน้อยดังนั้นระดับประถมศึกษาปีที่ 1 – 6 เด็กในหมู่บ้านจะเรียนที่โรงเรียนบ้านหนองบัวน้อยเป็นส่วนใหญ่และบางส่วนจะเข้ามาเรียนในตัวอำเภอสักคิ้ว คือโรงเรียนประสารวิทยา โรงเรียนไทยวัฒนาประชาธิรัช และโรงเรียนมงคลกุลวิทยา

โรงเรียนบ้านหนองบัวน้อยปัจจุบันมีครู 10 คน จบการศึกษาระดับปริญญาตรี โดยมีสาขา วิชาเอกที่จบดังนี้ วิชาเอกวิทยาศาสตร์ 1 คน, วิชาเอกการประถมศึกษา 2 คน, วิชาเอกบริหาร 2 คน, วิชาเอกแนะแนว 1 คน, วิชาเอกพละ 1 คน, วิชาเอกเทคโนโลยีการศึกษา 2 คน, วิชาเอกชีววิทยา 1 คน

เมื่อจบการศึกษาระดับประถมศึกษาแล้วเด็ก ๆ ในหมู่บ้านส่วนใหญ่จะศึกษาต่อในระดับมัธยมศึกษา ซึ่งส่วนใหญ่จะไปศึกษาต่อที่โรงเรียนหัวยลิกพคุวิทยา ตำบลบ้านหัน ออำเภอสักคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา (ห่างจากหมู่บ้านประมาณ 4 ก.ม.) และ โรงเรียนสักคิ้ว “สวัสดิ์พคุวิทยา” ตำบลสักคิ้ว ออำเภอสักคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา (ห่างจากหมู่บ้านประมาณ 15 ก.ม.)

### สุขภาพอนามัย

ชาวบ้านส่วนมากเมื่อเจ็บป่วยจะเข้ารับการรักษาที่โรงพยาบาลประจำอำเภอ คือ โรงพยาบาลสักคิ้ว อ.สักคิ้ว จ.นครราชสีมา แต่ถ้าอาการรุนแรงทางโรงพยาบาลสักคิ้วก็จะส่งเข้ารับการรักษาที่โรงพยาบาลมหาชนนครราชสีมา เพราะเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่โรงพยาบาลมหาชนจะพร้อมมากกว่า

### สรุปเงินทุนบ้านวังตะเคียน

เศรษฐกิจในบ้านวังตะเคียนนี้รูปแบบของการเป็นเกษตรกรรมมากที่สุด เครื่อญาติเป็นสัญลักษณ์ของความผูกพันทางสังคมมากกว่าก่อคู่หรือบ้าน ซึ่งว่าระหว่างชนชั้น สูบัน และอันดา ไม่ค่อยจะปราศภัยในหมู่บ้านนี้ ความรู้สึกของชาวบ้านเชื่อว่าไม่มีใครรายมากหรือจนมาก ทุกคนต่างรู้สึกว่าทุกบ้าน ทุกครัวเรือนมีพอกินพอใช้ มีฐานะปานกลาง ผู้ใหญ่บ้านและกำนันเป็นผู้มีส่วนสำคัญในการผลักดันให้เกิดการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงภายในหมู่บ้าน ตามแนวทางของรัฐ ซึ่งมีเจ้าหน้าที่ของรัฐคือพัฒนาการอยู่เป็นพี่เลี้ยงให้ความช่วยเหลือในการพัฒนา แม้จะมีการรวมกลุ่มทางสังคมบ้าง เช่น กลุ่มชาวป่านกิจ กลุ่มหอผ้า กลุ่มอนแทรพ์ กองทุนหมู่บ้าน เป็นต้น แต่ในชีวิตประจำวันของหมู่บ้านนี้ จะเน้นการดำเนินชีวิตแบบปัจจุบันที่มีความแตกต่างกันมากกว่า ในด้านตัวบุคคล ด้านการปกครอง ด้านการให้ความร่วมมือและความสามัคคีของชาวบ้าน

ก็ต โดยที่ว่าไปแล้วเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้หมู่บ้านวังตะเคียนมีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว

บทบาทและพิธีกรรมนอกจากจะเป็นที่พึ่งทางใจให้ชาวบ้านแล้ว ยังเป็นสัญลักษณ์แสดงความสามัคคีและความร่วมมือกันของชาวบ้านอีกด้วย เช่น ช่วงสงกรานต์หนุ่มสาวที่ออกไปทำงานในเมืองจะกลับมาครน้ำดำหัวผู้ใหญ่เพื่อแสดงความกตัญญู หนุ่มสาวจะได้มีโอกาสสนุกสนานรื่นเริง และเป็นการพนปักษันของชาวบ้านทั้งหมู่บ้าน ซึ่งวันที่ 15 เมษายน ของทุกปีจะมีพิธีสรงน้ำพระที่วัดบ้านหนองบัวน้อย

การดำรงอยู่ของพิธีเหล่านี้แสดงให้เห็นว่าชาวบ้านยังสามารถอนุรักษ์วัฒนธรรมไว้ได้ แต่น่าเสียดายที่พิธีกรรมบางอย่าง เช่น ประเพณีแห่นางแมว ไม่เกิดขึ้นอีกเลยในหมู่บ้านเหลือเพียงแค่ความทรงจำของชาวบ้านในหมู่บ้านเท่านั้น

## 2. ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม

ผลการประเมินกองทุนหมู่บ้าน บ้านวังตะเคียน หมู่ 10 ดำเนินงานของบ้านน้อย อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา โดยภาพรวมมีดังนี้

### 2.1 ผลการประเมินหน่วยระบบ A

หน่วยระบบ A คือ หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่างเสริมผู้นำ

#### 2.1.1. ผลการประเมินบริบทของหน่วยระบบ A

1. ประชากรของหมู่บ้านวังตะเคียนส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกรรม ชาวบ้านส่วนใหญ่มีความรู้ความสามารถในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม แต่ขาดปัจจัยสำคัญในด้านการลงทุน คือเงิน ดังนั้นมีอาการรั้วเห็นความสำคัญ โดยมีนโยบายเร่งด่วนให้ทุกหมู่บ้านหรือทุกชุมชนเมืองจัดตั้งกองทุนเพื่อรับเงินจัดสรรกองทุนคลัง หนึ่งถ้วนบท เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการประกอบอาชีพ สร้างอาชีวะ เสริมรายได้ ชาวบ้านวังตะเคียนให้ความสำคัญมาก โครงการกองทุนนี้มาก โดยการเข้าร่วมประชุมและทำกิจกรรมร่วมกับการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชาวบ้านวังตะเคียน เกือบทุกคนก้มือทัศนคติที่ดีต่อกองทุนหมู่บ้าน

2. สภาพเศรษฐกิจของหมู่บ้านวังตะเคียนมีรูปแบบของการเกษตรกรรม ทุกครั้งเรือนมีพอกินพอใช้ มีฐานะปานกลาง และคาดว่าในอนาคตเศรษฐกิจบ้านวังตะเคียนจะดียิ่ง ๆ ขึ้นไป ถ้ามีหน่วยงานจากภาครัฐเข้ามาสนับสนุนอย่างนี้ //

3. สภาพภูมิอากาศและสภาพแวดล้อมของหมู่บ้านวังตะเคียนส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ราบเรียบ น้ำท่วมถึง ปัจจุบันฝนไม่ตกต้องตามฤดูกาล เพราะความเห็นแก่ประโยชน์ส่วนตัวมากกว่า

ประโยชน์ส่วนรวมของบุคคลบางกลุ่มที่ตัดไม้ทำลายป่า ทำให้เกิดภาวะฝนแล้ง ชาวบ้านไม่สามารถทำนา ทำไร่ ได้ตามฤดูกาล

4. ความพร้อมในทุก ๆ ด้าน เกิดจากความสามัคคีของชาวบ้านวังตะเคียน จึงส่งผลให้หมู่บ้านสามารถจัดตั้งกองทุนได้

#### 2.1.2 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A

1. นโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ จากการสัมภาษณ์และปีกเวทีชาวบ้าน สรุปได้ว่าชาวบ้านวังตะเคียนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติเป็นอย่างดีว่ารัฐบาลรัฐบาลจะแก้ปัญหาความยากจนของประชาชน การพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน สำหรับความเข้มแข็งทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของชุมชนท้องถิ่น โดยการจัดสรรเงินลงทุนให้กับชุมชนเพื่อใช้ในการสร้างงาน ประกอบอาชีพ เศรษฐรายได้

2. เงินจำนวนหนึ่งถ้านำที่รัฐบาลจัดสรรให้ทุกหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง เพื่อให้ชาวบ้านนำไปประกอบอาชีพที่มีคอกมเปี้ยต่อ ชาวบ้านที่สนใจจะสมัครเป็นสมาชิกและเขียนโครงการเพื่อขอรับเงินผ่านคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

3. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนทั้งหมด 91 ราย และยังคงอยู่ 77 ราย และทุกรายก็ได้รับอนุมัติงบไว้ทั้งหมด แต่จำนวนเงินที่ขอรับนั้นอาจจะได้ไม่ตรงจำนวนที่ขอรับ เพราะคณะกรรมการจะพิจารณาเงินกู้จากภาระเมืองข้อบังคับกองทุน ซึ่งส่งผลให้สมาชิกบางรายไม่พอใจคณะกรรมการเพราค่าค่าคอมมิชชันการเล่นพนันเล่นพาก

4. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียน มี 15 คน ซึ่งคณะกรรมการทั้งหมดมาจากครอบครัวชาวบ้าน และคณะกรรมการทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส

#### 2.1.3 ผลการประเมินกระบวนการของระบบ A

1. กระบวนการจัดเก็บค่าใช้จ่ายของกองทุนหมู่บ้าน พบรากษ์กรรมการกองทุนหมู่บ้านได้พิจารณาจากโครงการที่สมาชิกเสนอขอรับดูถึงความเหมาะสม และความเป็นไปได้ของโครงการที่สมาชิกได้เสนอขอรับ

2. กระบวนการทำบัญชีของกองทุนพบว่าคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านมีการจัดทำบัญชีครบถ้วน โดยเริ่มทำบัญชีตั้งแต่การสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุน การจัดทำบัญชีเงินฝาก การจัดทำบัญชีค่าใช้จ่าย และการจัดทำบัญชีลูกหนี้ ถึงแม้ว่าแบบฟอร์มการจัดทำบัญชียังไม่ถูกต้องตามหลักบัญชีมากนัก แต่แบบฟอร์มที่คณะกรรมการจัดทำมีความรอบครอบคิดเห็นใจง่าย ถ้าจะให้คณะกรรมการจัดทำบัญชีตามแบบฟอร์มที่ทางรัฐบาลจัดทำให้ทุกแบบฟอร์มอาจจะเป็นเรื่องยาก

สำหรับคณะกรรมการเพื่อคณะกรรมการส่วนใหญ่จะประกอบอาชีพหลักของแต่ละคนอยู่แล้ว  
อาจจะไม่มีเวลาลงรายละเอียดครบถูกขั้นตอน

3. การแนะนำวิธีการทำธุรกิจ ได้รับความช่วยเหลือจากทางอำเภอสีคิว โดยได้จัดโครงการ  
อบรมการประกอบอาชีพต่าง ๆ ให้ โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย

4. การช่วยหาตลาด ไม่สามารถหาตลาดมาของรับผลผลิตของสมาชิกได้ สมาชิกต้องพึ่ง  
ตนเองในการจำหน่ายผลผลิตที่เกิดขึ้น

#### 2.1.4 ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ A แบ่งออกได้เป็น 3 ด้านดังนี้

1. ผลโดยตรง จำนวนผู้กู้จากกองทุนหมู่บ้านมีทั้งหมด 77 ราย จากจำนวนสมาชิก ทั้ง  
หมด 91 ราย รวมยอดเงินที่ให้สมาชิกกู้ทั้งหมด 929,000 บาท จากจำนวน 1 ล้านบาท

2. ผลกระทบโดยตรง พบร่วม สมาชิกที่กู้เงิน 77 ราย ได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการ  
และอนุมัติให้กู้ได้ทั้งหมด จำนวนเงินทุนสะสม ของกองทุนหมู่บ้านมีเพียงเล็กน้อยเท่านั้น สมาชิก  
ที่กู้เงินไปไม่นำมาขยายกิจการใหม่ ๆ ภายในหมู่บ้านแต่จะนำเงินไปสร้าง และพัฒนาอาชีพเดิม

3. ผลกระทบโดยทางอ้อม พบร่วมมีศักยภาพและความเข้มแข็งในหมู่บ้านมีเครือข่ายการ  
เรียนรู้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการประกอบอาชีพซึ่งกันและกันและกระจายภัยในหมู่บ้านชาว  
บ้านมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

#### 2.2 ผลการประเมินหน่วยระบบ B

หน่วยระบบ B คือ หน่วยระบบการดำเนินกิจกรรมของผู้กู้เดลาราย

##### 2.2.1 ผลการประเมินรับบทเฉพาะตัวของหน่วยระบบ B

พบร่วมผลการประเมินในการดำเนินกิจกรรมของผู้กู้ส่วนมากสมาชิกที่กู้เงินเคยมีประสบการณ์  
ในการประกอบอาชีพมาแล้วพราะเป็นอาชีพหลักสมาชิกที่กู้เงินอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริบทของ  
หน่วยระบบ B พบร่วม

1. ความรู้ความสามารถของผู้กู้และครอบครัว สมาชิกที่กู้ยืมเงินมีความรู้ความสามารถที่จะ  
ประกอบอาชีพของตน ได้รวมทั้งสามารถครอบครัวให้ความช่วยเหลือซึ่งกันและกันได้เป็นอย่างดี

2. ทรัพย์สินของผู้กู้และเครื่องญาติ สมาชิกที่กู้ยืมเงินส่วนใหญ่จะไม่มีเงินทุนในการประกอบ  
อาชีพ ต้องกู้ยืมเงินจากหน่วยงานอื่น ๆ เช่น ร.ก.ส. สากรณ์ และบางรายได้ยืมเงินจากพี่น้องของ  
ตนเองเพื่อเป็นทุนสนับสนุนกับทุนเดิมที่มีอยู่แล้ว

3. หนี้สินธนาคารของผู้กู้สมาชิกส่วนใหญ่มีหนี้สินอยู่กับ ร.ก.ส. มีบางส่วนเป็นหนี้กับ  
ธนาคารออมสิน สากรณ์การเกษตร และหนี้นายทุนนอกระบบ

4. อาชีพหลักของผู้กู้ ได้แก่ อาชีพทางด้านการเกษตร การทำนา การทำไรมันสำปะหลังและ  
การเลี้ยงสัตว์

5. รายได้ของครอบครัว สมาชิกส่วนใหญ่มีรายได้ต่ำไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นภายในครอบครัว แต่ก็มีบางครอบครัวที่มีรายได้อยู่ในเกณฑ์ดีสามารถเดิมพันครอบครัวได้

#### 2.2.2 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B พบว่า

1. จำนวนเงินที่ได้จากการถูกกองทุน ส่วนใหญ่สมาชิกนำเงินกู้ที่ได้ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ได้เสนอโครงการขอรับกับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน จะมีเพียงสมาชิกบางรายเท่านั้นที่ไม่ใช้ตามวัตถุประสงค์ที่เสนอขอรับ เพราะสมาชิกบางรายกู้เงินได้จำนวนน้อยไม่เหมาะสมกับการลงทุนที่ได้เสนอโครงการไปแล้ว จึงหันไปประกอบอาชีพอย่างอื่นแทน

#### 2. อื่น ๆ เกี่ยวกับปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B

- ผู้อื่น ๆ สมาชิกบางรายมีเงินทุนเดินอยู่แล้ว แต่ส่วนมากสมาชิกจะมีเงินมาสมบทุนเดิมจากการถูกยืมจากหน่วยงานอื่น ๆ เช่น ธ.ก.ส.

- สถานที่และวัตถุคิบ สมาชิกที่ถูกยืมเงินจะใช้สถานที่และวัตถุคิบของตนเองซึ่งมีอยู่แล้วใช้ในการประกอบอาชีพแต่มีบางครอบครัวเข้าที่ในการประกอบอาชีพ

- เทคนิควิธีทำงาน ยังไงให้ระบบเดินคือ ใช้แรงงานของคนเองในการประกอบอาชีพ

#### 2.2.3 ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ B พบว่า

1. การทำกิจการอย่างถูกวิธีของผู้กู้แต่ละราย พนงว่า สมาชิกที่ถูกยืมเงินนั้นได้ทำการหรือประกอบอาชีพอยู่ในรูปแบบเดิม เช่น สมาชิกที่ถูกยืมไปซื้อสัตว์มาเลี้ยงก็จะเดิมพันตามธรรมชาติปล่อยสัตว์เดิมอยู่ตามทุ่งนาของตนเอง และบริโภคที่มีหลัก โดยผู้เดียวจะคงอยู่และอย่างใกล้ชิด

#### 2. อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการของหน่วยระบบ B

- การหาตลาดที่ดี สมาชิกที่ถูกเงินไปลงทุนประกอบอาชีพไม่สามารถหาตลาดรองรับผลผลิตได้

- การหาราค่าคุณภาพที่ดี สมาชิกมีความสามารถที่จะหาวัตถุคุณภาพที่ดีได้ แต่สมาชิกบางรายกู้เงินได้น้อย จึงไม่พอเพียงที่จะหาวัตถุคุณภาพประกอบอาชีพ ให้ความต้องการ

- การซัดทำบัญชี สมาชิกยังไม่ค่อยเข้าใจในระบบการทำบัญชีที่ถูกต้องและมีบางรายที่ลงทุนประกอบอาชีพแล้วไม่ได้บันทึกรายการใด ๆ ไว้เลย

#### 2.2.4 ผลการประเมินผลผลิตหน่วยระบบ B

ผลโดยตรง ได้แก่

- รายได้เป็นเงินสมาชิกบางรายที่ถูกยืมเงินลงทุนประกอบอาชีพแล้วมีรายได้เป็นเงิน เช่น สมาชิกที่ถูกเงินไปลงทุนปลูกมันสำปะหลัง เมื่อผลผลิตออกมานำ้แล้วนำไปขายสมาชิกก็มีรายได้เป็นเงิน

- ผู้ถูกได้ผลผลิตเป็นสิ่งของ สมาชิกส่วนใหญ่ที่ถูกยึดเงินไปลงทุนแล้วได้ผลผลิตเป็นสิ่งของ เช่น สมาชิกถูกยึดเงินไปซื้อสัตว์มาเลี้ยง ค้าขาย
- ผู้ถูกได้ขยายกิจการ สมาชิกที่ถูกยึดเงินไปลงทุนประกอบกิจการยังไม่ได้ขยายกิจการใด ๆ เพราะสมาชิกพึงเริ่มลงทุนยังไม่มีรายรับเพิ่มขึ้นพอที่จะขยายกิจการได้
- ผู้ถูกทำกิจการด้วยเทคนิคหรือที่ดีขึ้น อันเนื่องมาจากได้ศึกษาค้นคว้าด้วยตนเองสมาชิกได้ดำเนินกิจการของตนเองด้วยเทคนิคหรือที่ดี คือ มีการวางแผนระบบการทำงานที่ดีขึ้น

ผลกระทบโดยอ้อม ได้แก่

- ผู้ถูกมีการพึงตนเองสมาชิกที่ถูกยึดเงินกองทุน สามารถแก้ปัญหาได้ด้วยตนเอง มีประสิทธิภาพในการประกอบอาชีพมากขึ้น
- การกลับคืนคืนของประชาชน จากที่เคยอยู่พ่อทำงานต่างคืนก็มีบางส่วนที่ได้กลับมาทำงานที่บ้านเกิดของตนเอง

### 3. ผลกระทบของวิธีแบบใหม่

ผลกระทบของวิธีใหม่พบว่า สมาชิกที่ถูกยึดเงินกองทุนหนี้บ้านไปแล้วไม่ได้นำเงินไปทดลองประกอบอาชีพในรูปแบบใหม่ ๆ หรือวิธีการใหม่ ๆ เนื่องจากสมาชิกได้ถูกยึดเงินไปเพื่อเป็นทุนสนับสนุนกับทุนเดิมของตนเองเพื่อประกอบอาชีพหลักก็เคยทำมาก่อนแล้ว ดังนั้นสมาชิกจึงไม่คิดที่จะประกอบกิจการใหม่ ๆ เพราะอาชีพเดิมเงินทุนก็ไม่เพียงพอแล้ว ถ้าจะไปทดลองวิธีการใหม่ ๆ อีกเงินทุนก็คงจะต้องใช้ขายนอกจำนวนมากขึ้น ด้วยเหตุนี้สมาชิกที่ถูกยึดเงินกองทุนจึงไม่คิดที่จะทดลองวิธีการใหม่ อีกทั้งสมาชิกไม่ค่อยได้รับการอนุมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและไม่มีความรู้ความเข้าใจว่าประกอบธุรกิจอะไรจะสามารถสร้างความสำเร็จในด้านการประกอบอาชีพใหม่ๆ จึงเป็นอีกสาเหตุหนึ่งที่ทำให้สมาชิกไม่กล้าที่จะลงทุน

### 4. ผลกระทบของวิธีการที่ทำธุรกิจของผู้ถูก

จากการประมวลเทคโนโลยีการทำธุรกิจของผู้ถูกอาชีพ เลี้ยงสัตว์ สรุปได้ดังนี้

1. อาชีพเลี้ยงโค กระเบื้อง ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่ จำนวนเงินที่ได้ถูกยึดมาจากกองทุนและเงินทุนเดิม ของสมาชิกที่ถูกยึด กำลังทำงานของสมาชิก กระบวนการที่ดี ได้แก่ มีการวางแผน การเตรียมสถานที่ หาวัตถุคิดที่ดี มีการหาตลาดรองรับ ผลผลิตที่ดีด้านคุณภาพและปริมาณที่เหมาะสม ได้แก่ สมาชิกมีรายได้เป็นเงินและเป็นสิ่งของ มีความพึงพอใจ ทำให้เศรษฐกิจดีขึ้น
2. อาชีพเลี้ยงสุกร ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่ จำนวนเงินที่ได้ถูกยึดจากกองทุนหนี้บ้าน กำลังทำงาน มีวิธีเทคนิคหรือการทำงานที่ดี กระบวนการที่ดี ได้แก่ มีการวางแผนจัดเตรียมโรงเรือนและ

สถานที่เลี้ยงให้พร้อม จืดลูกหมูโดยเลือกพันธุ์ที่มีคุณภาพ และศึกษาวิธีเลี้ยงที่ดี พร้อมทั้งหาตลาด ไว้รองรับผลผลิตของสมาชิก ผลผลิตที่ดีค้านคุณภาพและปริมาณที่เหมาะสม ได้แก่ สมาชิกได้ เป็นเงิน มีความพึงพอใจในการผลิต ลดรายจ่ายภายในครอบครัว ทำให้ไม่เกิดการว่างงานในชุมชน

## 5. ผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากโครงการกองทุนหมู่บ้าน วังตะเคียน

- ผลที่เกิดจากการเสนอโครงการของสมาชิกที่ภูมิปัญญาพูดว่า สมาชิกรู้จักการเงินโครงการ ที่ถูกต้องตามกฎหมายและเป็นที่คณะกรรมการกองทุนได้กำหนดเอาไว้และทำให้คณะกรรมการได้ทราบถึงวัตถุประสงค์ของสมาชิกว่าถูกต้อง การภูมิปัญญาเพื่อนำไปประกอบอาชีพในด้านใดบ้าง
- ผลที่เกิดจากการทำสัญญาภูมิปัญญา ระหว่างคณะกรรมการกับสมาชิกพบว่าสมาชิกได้ทำสัญญาภูมิปัญญาฉบับนี้ มีความตระหนักและคิดอยู่เสมอว่าตนเองมีข้อผูกพันกับกองทุนหมู่บ้านอย่างไร เมื่อครบวาระการชำระหนี้ต้องนำทุนเดิมพร้อมดอกเบี้ยไปชำระหนี้ตามที่คิด预先ได้ทำสัญญาเอาไว้กับคณะกรรมการกองทุน
- ผลผลิตที่เกิดจากรายได้ของสมาชิกพบว่าสมาชิกกองทุนหมู่บ้านมีการสร้างงาน สร้างอาชีพ ทำให้รายได้เพิ่มขึ้นและสามารถรายจ่ายภายในครอบครัวได้ รายได้ที่ได้รับสมาชิกได้รับ เป็นเงินและเป็นสิ่งของ

## 6. สรุปการบรรยายประสรุปประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

### 6.1 การบรรยายเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียน ทั้ง ๕ ข้อ พบว่า

- การเกิดกองทุน พบร้า นิเงินกองทุน 1 ล้านบาท สมาชิกมีความเชื่อใจกับกองทุนโดย มีผู้เกี่ยวข้องกับกองทุนมาให้ความรู้ สมาชิกมีทักษะคิดที่ดีต่ององทุนหมู่บ้านและมีความต้องการ อยากรู้เกิดกองทุนหมู่บ้าน ภายในหมู่บ้านมีการพัฒนาอาชีพ ในการสร้างรายได้ มีผู้สนับสนุนให้ เกิดกองทุนในหมู่บ้านและมีฒนาการในกองทุนหมู่บ้าน จำนวนสมาชิกกองทุนนี้ 91 ราย ยอดคง เหลือของกองทุน 71,000 บาท เพื่อกันไว้เป็นเงินให้สมาชิกภูมิปัญญา

- ระบบบริหารกองทุน พบร้า มีคณะกรรมการจำนวน 15 คน ชาย 11 คน หญิง 4 คน มีการ คัดเลือกคณะกรรมการตามระเบียบกองทุนด้วยความโปร่งใส ระเบียบการบริหารกองทุนให้อยู่ภาย ในกรอบของระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านแต่ละชุมชนเมืองแห่งชาติ การดำเนินงานของ คณะกรรมการกองทุนมีการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ มีการรับสมาชิก มีการจัดทำบัญชี ให้เป็นปัจจุบัน การตัดสินเงินกู้จะพิจารณาจากการเสนอโครงการของสมาชิกว่ามีความเหมาะสม

และความเป็นไปได้มากน้อยเพียงใด สามารถที่จะรับจาก

มีการจัดสรรผลประโยชน์จากอัตราดอกเบี้ยที่ได้รับจาก

3. การเรียนรู้เพื่อการพึ่งตนเอง พบว่า สมาชิกมีความรู้เกี่ยวกับเรื่องเศรษฐกิจพอเพียง มีการนำหลักการเศรษฐกิจพอเพียงมาปฏิบัติในการบริหารกองทุนและสมาชิกที่ได้นำหลักการนี้มาใช้ในการประกอบอาชีพ สามารถนำหลักการพึ่งตนเองมาใช้ในการประกอบอาชีพของสมาชิก ได้รับความรู้เกี่ยวกับภูมิปัญญาท้องถิ่น มีการนำหลักการภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้ในการประกอบอาชีพ

4. การสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคม พบว่า มีการซื้อขายเรื่องกองทุนให้สมาชิกเข้า ใจหลักการสำคัญที่ว่ากองทุนหมู่บ้านเป็นสมาชิกของทุกคน มิใช่เงินที่รัฐบาลให้ยืม สมาชิกมีความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานกองทุนว่าจะต้องช่วยกันรักษาเงินกองทุนด้วยตนเอง ถ้าผู้กู้ไม่ชำระคืนจะต้องจัดการกันเองให้ได้ สมาชิกแต่ละคนมีความคิดในการดำเนินการประกอบอาชีพ โดยใช้หลักการพึ่งตนเองและคำนึงถึงการบริโภคที่มีคาดการองรับอย่างมั่นคง การมีศักยภาพและมีความเข้มแข็ง พบว่า มีจำนวนกลุ่มอาชีพต่าง ๆ เกิดขึ้น

5. ประชากรทั้งหมด 673 คน ชาย 332 หญิง 341 คน ส่วนใหญ่มีอาชีพทางด้านการเกษตร ปัจจุบันสมาชิกนำเงินกู้ไปประกอบอาชีพด้านการเกษตร เช่น ปลูกพืช จำนวน 6 ราย เลี้ยงสัตว์ จำนวน 67 ราย นอกจากนี้ยังมีอาชีพด้านอื่น ๆ คือ อาชีพค้าขาย 4 ราย สมาชิกได้ดำเนินกิจการของตนเองอย่างยั่งยืน

#### 6.2 ปัจจัยด้านบวกและด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุวัตถุประสงค์ พบว่า

1. ปัจจัยด้านบวก การมีส่วนร่วมในการจัดตั้งกองทุน ชาวบ้านภายนอกหมู่บ้าน โดยมีหัวหน้าครัวเรือนหรือตัวแทนเข้าร่วมประชุมจำนวนสามในสี่ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมดภายในหมู่บ้าน มีกลุ่มองค์กรต่าง ๆ ในหมู่บ้าน ภายใต้การนำของผู้นำชุมชน มีกลุ่มของครัวเรือนที่มีความต้องการที่จะเข้าร่วม ก่อตั้งกองทุน จำนวนหลายกลุ่ม เช่น กลุ่มหอพัก กลุ่มเด็ก กลุ่มอาชีพ กลุ่มเกษตร เป็นต้น

2. ปัจจัยการผลิตด้านลบ กองทุนหมู่บ้านอาจนำไปสู่ความตัดแยกระหว่างกลุ่มอาชีนาเจ้าคือกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน กับกลุ่มอื่นๆ คือ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และอาจเกิดความขัดแย้งระหว่างคณะกรรมการกองทุนกับชาวบ้านทั่วไป ถ้ามีการกล่าวหาว่าเลือกที่รักมักที่ซังหรือเล่นพรrokเล่นพวก (ไทยรัฐ, 27 ก.พ. 2545 : 3)

6.3 การเกิดองค์กรเครือข่ายของการเรียนรู้ พบว่า มีองค์กรผู้ประกอบอาชีพเดียวที่มีการจำหน่ายผลผลิตของผู้ประกอบอาชีพเสริม สามารถที่จะรับจาก

สมาชิกมีการจัดเวทีชาวบ้านเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้

ประสบการณ์และการแก้ไขปัญหาร่วมกัน

#### 6.4 ความเข้มแข็งของชุมชน

1. ความเข้มแข็งของหมู่บ้านวังตะเดียน โดยการสรุปรวมจากแบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน (รายงาน บรร.2)

- สมาชิกในชุมชนมีความสามัคคีในระดับปานกลาง
- สมาชิกในชุมชนมีความซื่อสัตย์อยู่ในระดับค่อนข้างมาก
- สมาชิกในชุมชนยกย่องคนทำความดีอยู่ในระดับค่อนข้างมาก
- สมาชิกในชุมชนมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกันอยู่ในระดับปานกลาง
- ในชุมชนมีการรับฟังความคิดเห็นของสมาชิกเป็นประจำ โดยการประชุมหรือเสวนาอยู่ในระดับปานกลาง

- ในชุมชนมีผู้นำที่มีคุณธรรม ยุติธรรม

2. ความเข้มแข็งของชุมชนตามทัศนะของประชาชนในท้องถิ่นพบว่า

- สมาชิกภายในหมู่บ้านต้องมีความสามัคคีกัน
- สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ด้วยตนเองเป็นส่วนใหญ่
- สมาชิกภายในหมู่บ้านอยู่อาศัยรวมกันเป็นปึกแผ่น อบอุ่น รักใคร่ป่องดองกัน
- สมาชิกภายในหมู่บ้านสามารถพัฒนาศักยภาพของตนเองได้
- สมาชิกภายในหมู่บ้านมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน
- สมาชิกภายในหมู่บ้านมีการเดินทางมาส่วนตัวเพื่อประโภชั่นส่วนรวม

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

#### สรุป

จากการติดตามผลดำเนินการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง บ้านวังตะเคียน หมู่ 10 ตำบลหนองบัวน้อย อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา สรุปได้ดังต่อไปนี้

#### 1. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

1. เพื่อทราบว่ากระบวนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียน บรรลุตามวัตถุประสงค์ของรัฐบาลหรือไม่ โดยพิจารณาจาก

1.1.1 มีกองทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้หรือสวัสดิการของสมาชิก

1.1.2 การบริหารจัดการกองทุน

1.1.3 กระบวนการพัฒนาองค์กร โดยการเรียนรู้และคิดวิเคราะห์ เพื่อแก้ปัญหาของตนเอง มีการสร้างศักยภาพของคนเองและการสร้างเครือข่ายกิจกรรมเพื่อเพียง

1.1.4 เศรษฐกิจฐานของประเทศได้รับการกระตุ้นและมีภูมิคุ้มกัน

1.1.5 ประชาชนในบ้านวังตะเคียน มีศักยภาพ และความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม

2. เพื่อทราบว่าปัจจัยด้านบวกและปัจจัยด้านลบที่ส่งเสริม และข้อห่วงการบรรลุวัตถุประสงค์เกิดจากปัจจัยใดบ้าง

3. เพื่อให้กระบวนการทำสารนิพนธ์เป็นกระบวนการสร้างเครือข่ายองค์กร เพื่อการเรียนรู้ซึ่งกันและกันภายในชุมชนท้องถิ่นระดับหมู่บ้าน ระดับตำบล และระดับประเทศ

4. เพื่อให้ได้ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทั้งสามชั้น ประชารัฐ ชุมชนและบ้านวังตะเคียน และเพื่อทราบข้อมูลระดับความเข้มแข็งของชุมชนตามตัวชี้วัด

5. เพื่อการค้นหาและสร้างองค์ความรู้ ที่จะนำไปสู่การแก้ปัญหา และการอยู่ร่วมกันอย่างมีศักยภาพของหมู่บ้านวังตะเคียน รวมทั้งการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกๆ ด้าน

### 3. ผลการดำเนินงาน

- 3.1 ประชาชนในหมู่บ้านมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายกองทุนหมู่บ้านเพิ่มขึ้น
- 3.2 ประชาชนในหมู่บ้านนำเงินกู้จากกองทุนไปใช้ในกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์
- 3.3 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน มีประสิทธิภาพในการบริหารกองทุนเพิ่มขึ้น มีความรับผิดชอบต่อเงินกองทุนและส่งเสริมการทำงานของกองทุน
- 3.4 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการทำบัญชีกองทุนเพิ่มขึ้น
- 3.5 ระเบียบกองทุนมีความชัดเจน โปร่งใสมากขึ้น เป็นระเบียบที่สามารถปฏิบัติได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อการบริหารกองทุน
- 3.6 สมาชิกในหมู่บ้านและคณะกรรมการกองทุน มีความสามัคคีกัน มีความคิดริเริ่ม มีการเรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ ร่วมกันแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ร่วมกันแก้ปัญหาของตนเองและปัญหาส่วนรวม เพื่อเพิ่มศักยภาพของหมู่บ้าน วังตะเคียนและส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุก ๆ ด้าน
- 3.7 ประชาชนในหมู่บ้านมีความคิดเห็น นิสัยทุนหมุนเวียนในการประกอบอาชีพ
- 3.8 ประชาชนในหมู่บ้านมีการเรียนรู้เพื่อการพึ่งพาตนเอง มีการนำความรู้จากกิจกรรมต่าง ๆ มาปรับปรุงใช้ในชีวิตประจำวัน และมีการสร้างเครือข่ายแบบพื้นที่
- 3.9 ประชาชนหมู่บ้านวังตะเคียนมีงานทำเพิ่มมากขึ้น มีรายได้เพิ่มขึ้น สามารถเลี้ยงครอบครัวได้ ประชาชนที่ไม่ไปทำงานต่างถิ่น(บางส่วน)กลับมาประกอบอาชีพที่หมู่บ้าน ก่อให้เกิดความอบอุ่นในครอบครัวและเกิดความสงบสุขขึ้นในหมู่บ้านวังตะเคียน
- 3.10 มีการจัดประชุมกลุ่มอาชีพอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกัน และนำมาปรับปรุงใช้กับชีวิตประจำวัน เพื่อให้การประกอบอาชีพมีประสิทธิภาพสูงยิ่งขึ้น

อภิปรายผล

#### 1. การบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียน

ข้อที่ 1 เนื่องจากกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนเกิดขึ้นจากการ ความร่วมมือของประชาชนในหมู่บ้าน การมีความสามัคคีเป็นหนึ่งเดียว ทำให้มีกองทุนที่มีประสิทธิภาพ และมีแนวโน้มว่า ประชาชนในหมู่บ้านวังตะเคียนจะให้ความร่วมมือเพิ่มมากขึ้น

ข้อที่ 2 เพาะกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนมีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างชัดเจน เพื่อให้มีความง่ายและความคล่องตัวในการบริหารกองทุน โดยได้มีการคัดเลือกคณะกรรมการบริหารกองทุน จากความเห็นชอบของสมาชิกทุกคนและมีการแบ่งหน้าที่การทำงานของคณะกรรมการทุกคนอย่างชัดเจน ช่วยให้ระบบการบริหารกองทุนบ้านวังตะเคียนมีประสิทธิภาพ

ข้อที่ 3 เพาะกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียนเปิดโอกาสให้ประชาชนในหมู่บ้านมีการแลกเปลี่ยน การอบรม และการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยการจัดเวทีสัมมนา จัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่ให้ความรู้ เพื่อให้ประชาชนนำความรู้ที่ได้ มาปรับปรุงใช้ในชีวิตประจำวัน เพื่อเพิ่มศักยภาพของคนเองและ หมู่บ้าน และส่งผลให้เกิดการพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

ข้อที่ 4 มีการรวมตัวกันจัดตั้งกลุ่มในการประกอบอาชีพ เช่น กาลุ่มทอผ้า กลุ่มเกษตร กลุ่ม เลี้ยงโค กลุ่มออมทรัพย์ เป็นต้น

ข้อที่ 5 การมีศักยภาพและความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่นประชาชนบ้านวังตะเคียน มีความ ซื่อสัตย์ต่อชุมชน ร่วมมือร่วมใจในการทำงานเพื่อส่วนรวม มีความสามัคคิรักใคร่ปrongองคองกัน เอื้อเฟื้อเพื่อแผ่ ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน มีการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส มีความรักคือบ้านเกิดของตน เอง ร่วมแรงพัฒนาหมู่บ้านอย่างสม่ำเสมอ มีผู้นำที่มีคุณธรรม ยุติธรรม และประชาชนสามารถ ร่วมกันแก้ปัญหาของหมู่บ้าน จึงส่งผลให้หมู่บ้านวังตะเคียนเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและเป็น หมู่บ้านที่เข้มแข็งด้านสังคมและเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

## 2. ปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลด้านบวกและด้านลบ

### 2.1 ปัจจัยด้านบวก

2.1.1 ประชาชนในหมู่บ้านมีส่วนร่วมในการจัดตั้งกองทุน โดยมีสมาชิกกองทุนทั้งหมด 91 คน จากจำนวนครัวเรือน 131 ครัวเรือน ซึ่งถือว่าการจัดตั้งกองทุนประสบความสำเร็จและ คาดว่าในอนาคตจะมีสมาชิกเพิ่มมากขึ้น และมีเงินหมุนเวียนสำหรับพัฒนาอาชีพ เสริมรายได้ ใน หมู่บ้านเพิ่มมากขึ้นด้วย

2.1.2 เกิดความสามัคคิภัยในหมู่บ้าน ประชาชนในหมู่บ้านร่วมมือร่วมใจช่วยเหลือซึ่งกัน และกันมากขึ้น จึงส่งผลให้เกิดหมู่บ้านที่มีความเข้มแข็งและประชาชนสามารถพึ่งพาตนเองได้ อย่างยั่งยืน ประดับรายการประกอบอาชีพที่ล้วนหลวงของประชาชนบางรายในหมู่บ้าน จึงได้ อาศัยเป็นบทเรียนให้ประชาชนในหมู่บ้านมีการและเปลี่ยนเรียนรู้ และรวมตัวกันจัดตั้งกลุ่มองค์กร ในการประกอบอาชีพ เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาเหมือนในอดีตที่ผ่านมา

2.1.3 สมาชิกกองทุนบางรายไม่พอใจในการอนุมัติงบประมาณที่มาจากคณะกรรมการกองทุน ซึ่ง คณะกรรมการอนุมัติงบประมาณให้ต่ำกว่ายอดเงินที่ขอ ทำให้เกิดความไม่พอใจในการทำงานของคณะกรรมการกองทุน จึงไม่ค่อยให้ความร่วมมือในการจัดเวทีประชุมเท่าไนก็

### 2.2 ปัจจัยด้านลบ

2.2.1 สมาชิกกองทุนบางรายไม่พอใจในการอนุมัติงบประมาณที่มาจากคณะกรรมการกองทุน ซึ่ง คณะกรรมการอนุมัติงบประมาณให้ต่ำกว่ายอดเงินที่ขอ ทำให้เกิดความไม่พอใจในการทำงานของคณะกรรมการกองทุน จึงไม่ค่อยให้ความร่วมมือในการจัดเวทีประชุมเท่าไนก็

2.2.2 คณะกรรมการกองทุนบางรายขาดความรู้ในการบริหารจัดการกองทุน และการทำงานบัญชีกองทุน ดังนั้นภาระหนักจึงตกเป็นของประธาน รองประธาน และเลขานุการ ทำให้ระบบการบริหารกองทุนมีความล่าช้า ขาดความละเอียดรอบคอบในการทำงาน เพราะไม่มีฝ่ายตรวจสอบ

2.2.3 ประชาชนในหมู่บ้านยังคงมีสภาพเป็นลูกหนี้ของธนาคารและนายทุนอกรอบซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยค่อนข้างสูง ทำให้ขาดเงินทุนหมุนเวียน เพราะเงินส่วนหนึ่งต้องนำไปชำระหนี้ ทำให้ไม่สามารถคงสภาพเงินทุนเพื่อการประกอบอาชีพให้เจริญเติบโตเป็นคอกผลได้ในระยะเวลาอันสั้น

2.2.4 สมาชิกบางรายมีงานที่ต้องรับผิดชอบมาก บางคนต้องออกไปทำงานต่างพื้นที่ ทำให้ไม่ได้รับผ้าวสารจาก การประชุมกองทุน ทำให้การบริหารจัดการกองทุนของคณะกรรมการเกิดความล่าช้า

### 3. การเกิดองค์กรเครือข่ายการเรียนรู้

จากการปฏิบัติงานภาคสนาม ผู้วัยใส่ได้เข้าร่วมศึกษาการสร้างองค์กรเครือข่ายอย่างกายในหมู่บ้าน ซึ่งประชาชนหมู่บ้านวังตะเคียนได้รวมตัวกันจัดตั้งกลุ่มผู้ประกอบอาชีพ คือ กลุ่มทอผ้า กลุ่มเดียงโคร กลุ่มศรีเมืองบ้าน และกลุ่มออมทรัพย์ ซึ่งกลุ่มส่งเสริมอาชีพดังกล่าวได้ขัดตัวเองกันในโครงการกองทุนหมู่บ้านหนึ่งล้านบาทแล้ว แต่เมื่อมีกองทุนหมู่บ้านเข้ามากลุ่ม องค์กรเหล่านี้ได้มีการพัฒนาการเรียนรู้เพิ่มขึ้น สมาชิกกลุ่มนี้มีการแลกเปลี่ยนความรู้เพิ่มขึ้น ทำให้กลุ่มองค์กรมีความเข้มแข็งเพิ่มขึ้น เป็นส่วนช่วยส่งเสริมประสิทธิภาพและความแข็งแกร่งในการดำเนินโครงการ ตลอดจนการสร้างเครือข่ายกับองค์กรภายนอกชุมชน

### 4. ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทศวรรษของประชาชนพื้นที่เป้าหมาย

ประชาชนในหมู่บ้านวังตะเคียนรู้หน้าที่ของตนเอง มีความรับผิดชอบต่องานที่ได้รับมอบหมาย ทำงานเพื่อส่วนรวม โดยมีความตั้งใจและความตั้งใจ สมาชิกหนึ่งศึกษาหากความรู้เพิ่มเติม เพื่อความสำเร็จในการประกอบอาชีพ ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมประชุมจากหน่วยงานของรัฐ แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะอย่างเต็มที่ อีกทั้งสมาชิกต่างยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น ยอมรับมติในที่ประชุม จึงทำให้การบริหารกองทุนคล่องตัวขึ้น การอยู่ร่วมกันอย่างอบอุ่นภาย ในครอบครัว มีอาชีพที่สามารถเลี้ยงตนเองและครอบครัวได้ อีกทั้งในหมู่บ้านมีการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส จึงทำให้การอาชีวศึกษาในหมู่บ้านวังตะเคียนมีความสงบสุข ร่มเย็น และอยู่กันอย่างมีสันติ

## 5. ผลโดยตรงและผลกระทบต่างๆ

5.1 ผลโดยตรง ( Immediate Result ) เมื่อเวลาผ่านไประยะหนึ่ง สมาชิกที่ถูกจับไปดำเนินการประกอบอาชีพต่างๆ สามารถลงทุนก่อให้เกิดรายได้จากการผลิต และสมาชิกจะส่งเงินออมสักจะทุกๆ เดือน ทำให้จำนวนเงินกองทุนเพิ่มขึ้น แสดงให้เห็นถึงการเริ่มต้นการเชิงตัวของกองทุน

5.2 ผลกระทบโดยตรง ( Direct Impact ) สมาชิกผู้ถูกจับไปดำเนินโครงการตามกิจกรรมต่างๆ สามารถลดภาระหนี้สินลงได้ในระดับหนึ่ง และช่วยเพิ่มศักยภาพในการประกอบอาชีพมากขึ้น โดยสมาชิกได้รู้จักการใช้เงินให้เกิดประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ นำความรู้ที่ได้จากการรวมกลุ่มองค์กรไปพัฒนาศักยภาพการประกอบอาชีพของตนเองและสร้างฐานะทางเศรษฐกิจให้เข้มแข็งขึ้นกว่าในอดีต

5.3 ผลกระทบโดยอ้อม ( Indirect Impact ) วิธีชีวิตของประชาชนในหมู่บ้านเกิดการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้นกว่าเดิม ประชาชนเกิดความสามัคคีมากขึ้น สมาชิกมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านเพิ่มมากขึ้น มีทักษะคิดที่ต้องการทุน อย่างให้เกิดกองทุนมีความมั่นคงและมีประสิทธิภาพเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน ก่อให้เกิดสันติสุขขึ้นในหมู่บ้าน

### ข้อเสนอแนะ

#### 1. ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้าน

ข้อที่ 1 ระยะเวลาในการคืนเงินมา โครงการจะดำเนินการระยะเวลากี่เดือนแล้วออกเบี้ย เร็วเกินไป เช่นสมาชิกที่ถูกจับเพื่อไปทำไร่เมืองสำราญ ถ้าสมาชิกเก็บเกี่ยวเมืองสำราญอายุ 1 ปี อาจยังไม่ได้ผลผลิตมากเท่าที่ควรหรือถ้าราคาต่ำก็จะส่งผลให้ขาดทุน ดังนั้นเมื่อถึงระยะเวลาคืนเงิน สมาชิกอาจจะไปขอคืนจากนายทุนของระบบมาต่อกองทุน จะเป็นการเพิ่มภาระหนี้สินมากขึ้น

ข้อที่ 2 วงเงินท่อนมด้วยสูงสุดไม่ควรเกิน 30,000 บาท ควรจะมีกองทุนท่อนมด้วยสูงสุดไม่เกิน 50,000 บาท เพื่อปกป้องสมาชิกจากการขาดทุนไปแล้วไม่สามารถนำเงินมาชำระคืนได้ จะเป็นการเพิ่มภาระหนี้สินผูกพันมากขึ้น และเงินกองทุนอาจสูญ ไม่สามารถเรียกเก็บคืนได้

ข้อที่ 3 คณะกรรมการมีมากเกินไป ควรจะประมาณ 8 คน เพราะคณะกรรมการบางคนไม่ให้ความสำคัญกับบทบาทและหน้าที่ของตน เพราะเห็นว่ามีคณะกรรมการคนอื่นทำงานแทนแล้ว

#### 2. ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารจัดการกองทุน /

ข้อที่ 1 คณะกรรมการที่มีหน้าที่ในการจัดทำบัญชี จะต้องเป็นผู้ที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวกับการถือเงินสดในมือ เพราะจะเป็นการควบคุมการทุจริตจากการนำเงินไปส่วนตัวแล้วมาแก้ไขตัวเลขในเอกสาร ซึ่งถ้าหากกองทุนสามารถปฏิบัติได้จะช่วยในเรื่องการตรวจสอบภายในกองทุนด้วย

เพื่อทุกคนเดือน กรรมการที่จัดทำบัญชีจะต้องมาตรวจสอบยอดเงินสดในเมื่อว่าตรงกันในบัญชีหรือไม่

ข้อที่ 2 คณะกรรมการกองทุนควรให้ความสำคัญกับบทบาทหน้าที่ของตนเองให้มากกว่านี้ โดยให้ความร่วมมือในการประชุมระดับอุปนายิกาชื่น ซึ่งเป็นการให้ความรู้แก่คณะกรรมการกองทุนโดยเฉพาะ เพื่อนำความรู้มาใช้ในการบริหารกองทุนให้มีประสิทธิภาพ

ข้อที่ 3 ควรมีการแบ่งงานบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการกองทุน ตามความสามารถของแต่ละบุคคล เพื่อให้การบริหารกองทุนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ข้อที่ 4 ควรมีการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการทำบัญชีกองทุน แก่คณะกรรมการให้มากกว่านี้ โดยเฉพาะเรียนรู้ถูกและเสียบุกรุก ควรได้รับความรู้ในการจัดทำบัญชีกองทุนให้มากที่สุด เนื่องจากการทำบัญชีกองทุนค่อนข้างยากและข้อมูลมาก ต้องทำบัญชีให้ละเอียดรอบคอบ เพื่อความโปร่งใสในการบริหารกองทุน และเป็นการจัดระบบบัญชีที่มีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยในการบริหารจัดการกองทุน

### 3. ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการนำเงินรู้ไปพัฒนาภารกิจกรรมอาชีพของสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน

ข้อที่ 1 สมาชิกผู้รู้เงินควรนำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่เขียนขอในโครงการขอรู้ ไม่ควรนำเงินไปใช้จ่ายทางอื่นที่ไม่เป็นประโยชน์หรือนำไปชำระหนี้ก่อรายทุนนอกระบบ เพราะจะเป็นการเพิ่มภาระหนี้สินผูกพันมากขึ้น

ข้อที่ 2 สมาชิกผู้รู้เงินไปประกอบอาชีพต่างๆ ที่มีกิจกรรมเดียวกันหรือคล้ายกันควรมีการรวมกลุ่มจัดตั้งองค์กรประกอบอาชีพขึ้น เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้ภายในกลุ่มอาชีพเดียวกัน และมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน จะช่วยให้การประกอบอาชีพมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ข้อที่ 3 สมาชิกผู้รู้เงินควรมีการศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับกระบวนการผลิต การหาตลาด ซึ่งจะช่วยให้สมาชิกมีทางเลือกมากขึ้น มีอำนาจในการต่อรองกับพ่อค้าคนกลางมากขึ้น จะทำให้สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้น และช่วยลดปัญหาการเป็นหนี้สินลงได้

ข้อที่ 4 สมาชิกผู้รู้เงินต้องการประกอบอาชีวกรรม หรือต้องการลดรายจ่ายในการผลิต ควรรวมกลุ่มกันจัดตั้งองค์กรขึ้น เช่น กลุ่มผลิตปูยีชีวภาพ เป็นการช่วยลดต้นทุนในการประกอบอาชีพ โดยไม่ต้องซื้อปูยีราคางutterstock แต่สามารถผลิตปูยีจำหน่าย เพื่อสร้างรายได้ให้แก่ตนเองและครอบครัวได้

ข้อที่ 5 ก่อนที่สมาชิกจะเลือกประกอบอาชีพอะไรนั้น ควรจะศึกษาถึงปัจจัยหรือผลผลกระทบทางด้านต่างๆ ด้วย เช่น ความสนใจของตนเอง สภาพเศรษฐกิจของชุมชน สภาวะแวดล้อมของชุมชน การตลาด เป็นต้น

#### 4. ข้อเสนอแนะสำหรับการค้นคว้าวิจัยต่อไป

ข้อที่ 1 กองทุนหมู่บ้านช่วยลดภาระหนี้สินหรือเพิ่มภาระหนี้สินผูกพัน

ข้อที่ 2 สาเหตุความล้มเหลวของกองทุนหมู่บ้าน

ข้อที่ 3 ผลกระทบในระยะยาวที่อาจเกิดขึ้น หลังจากมีเงินกองทุน 1 ล้านบาท เข้ามาในหมู่บ้านและชุมชน

ข้อที่ 4 กองทุนหมู่บ้านส่งผลให้ปัญหาความยากจนในระดับประเทศมีอัตราลดลง

ข้อที่ 5 ความไม่ปรองดอง ความซื้อสัตย์ ในการทำงานของคณะกรรมการกองทุน

ข้อที่ 6 ควรยกย่องกองทุนหมู่บ้านที่มีการบริหารจัดการกองทุน จนประสบความสำเร็จ เพื่อกระตุ้นให้กองทุนหมู่บ้านอื่นปฏิบัติตาม

ข้อที่ 7 อาชีพใหม่ที่อาจเกิดขึ้นภายในหมู่บ้านหรือมีการรวมกลุ่มจัดตั้งองค์กรเพื่อการเรียนรู้สิ่งใหม่ ที่เป็นประโยชน์แก่ประชาชนในหมู่บ้าน

ข้อที่ 8 การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนเป็นการเสริมสร้างภูมิคุ้มกันด้านเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

ข้อที่ 9 อุตสาหกรรมในชุมชนเกิดขึ้นจากเงินกองทุนหรือเงินทุนนอกระบบ



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

## บรรณานุกรม

เกย์ตรและสหกรณ์, กระทรวง. 2541. รายงานสรุปลักษณะพันธุ์ไม้ของประเทศไทยตั้งแต่เริ่มมีแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติปี พ.ศ. 2504 เป็นต้นมา. กรุงเทพฯ : กรมป่าไม้.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน. 2544. คู่มือสำหรับประชาชนเพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์ครุสภากาดพร้าว.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน. 2544. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วย คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544. กรุงเทพฯ : บริษัท สถาพรพัฒนาการพิมพ์ จำกัด.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียน. 2544. ระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านวังตะเคียน. นครราชสีมา.

เฉลิม บุรีภักดี. 2545. ชุดวิชาการวิจัยชุมชน. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพฯ : บริษัท เอส อาร์ พรินติ้ง เมสโปรดักส์ จำกัด.

เทคโนโลยีสุรนารี, มหาวิทยาลัย. 2544. คู่มือนักศึกษา. นครราชสีมา.

ไทยรัฐ. 2545. กองทุนหมู่บ้านด้านลบ. กรุงเทพฯ.

นงนุช ชลอเจริญ. 2544. แบบรายงาน (บร.1 – บร. 12). นครราชสีมา.

วิทยา เศรษฐก. 2544. เศรษฐกิจสังคมไทย. กรุงเทพฯ : มิ่งมีคร.

สถาบันพัฒนาธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) รอบ 2 (คุณตาม – มั่นวาม). กรุงเทพฯ.

สมหวัง ไฝจันทึก และคณะ. 2539. รายงานสรุปการสำรวจหมู่บ้านวังตะเคียน. นครราชสีมา.

อุดม จำรัสพันธุ์ และคณะ. 2545. ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพฯ : ทัศน์ทองการพิมพ์.