

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้าน วังสีสด หมู่ที่ 3



สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัญชีศิษ  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ปีการศึกษา 2544

## กิตติกรรมประกาศ

สารนิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี , ผู้วิจัยขอทราบขอบเขตคุณ บุคคล และกลุ่มต่างๆ ได้กรุณาให้คำปรึกษา แนะนำ ช่วยเหลือ ทั้งในด้านวิชาการ ด้านการดำเนินงานวิจัย ตลอดจนข้อคิดเห็นและข้อบกพร่องในเรื่องต่างๆ ผู้วิจัยขอทราบขอบเขตคุณเป็นอย่างถูก ไว้ ณ ที่นี่

ขอขอบพระคุณ - ดร. วีรชัย อาจหาญ อาจารย์ที่ปรึกษารานิพนธ์

- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ขวัญกมล กลิ่นศรีสุข และคณะอาจารย์ประจำ  
วิชา เทคโนโลยีการจัดการ สำนักวิชาสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีที่  
ให้คำแนะนำและปรึกษาทางด้านวิชาการ
- ผู้ช่วยอาจารย์ร่วมปรึกษา นางสาว ทิพย์สุภา ไชยพฤษ
- นายอภิภูมิ พัฒนากร และพัฒนาชุมชน อภิภูมิปากช่องที่ให้คำปรึกษาทาง  
ด้านการปฏิบัติการในพื้นที่และการสร้างความคุ้นเคยกับชุมชน
- กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้นำชุมชนและประธานกองทุนหมู่บ้านตำบล คลองม่วง  
ที่ให้ข้อมูลและอำนวยความสะดวกและขอขอบคุณพื้น้องในหมู่บ้านที่ได้ให้  
ความอนุเคราะห์ในเรื่องต่างๆ

ท้ายนี้ คุณค่าและประโยชน์อันเพียงได้จากการนิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขอทราบขอบเขตคุณ  
บิดา มารดา ซึ่งเคยช่วยเหลือเป็นแรงใจที่สำคัญ และให้การเลี้ยงดูอบรุณและส่งเสริมการศึกษา  
เป็นอย่างดีตลอดมาจนทำให้ผู้จัดยึดประสบความสำเร็จในชีวิต

## บทคัดย่อ

นางสาว สมใจ อชาดា : การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้าน วังสีสด หมู่ที่ ๓

อาจารย์ที่ปรึกษา : ดร. วีรชัย อชาหาญ

ผู้ช่วยอาจารย์ที่ปรึกษา : นางสาว ทิพย์สุภา ไชยพฤกษ์

สารานิพนธ์ฉบับนี้มีเนื้อหาเป็นรายงานการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้าน วังสีสดที่ผู้วิจัยได้ทำการเก็บข้อมูลระหว่างวันที่ ๑๓ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๔๔ ถึงวันที่ ๓๑ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๔๕

ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน วังสีสด มีวัตถุประสงค์เพื่อ ๑) ทราบว่า กระบวนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน วังสีสดมีรูปแบบอย่างใด เช่น หมู่บ้านมีกองทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ มากน้อยเพียงใด , คณะกรรมการกองทุนมีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุนอย่างไรบ้างนอกจากนี้ยังต้องการทราบว่าปัจจัยด้านบวกและปัจจัยด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุเป้าหมายดังกล่าวมีอะไรบ้าง

ประชาชนที่ใช้ในการประเมินโครงการในครั้งนี้ คือ ประชาชนในหมู่บ้าน วังสีสด ซึ่งมีจำนวนประชากรทั้งสิ้น ๕๕๖ คนและเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้ในการประเมินโครงการ คือ แบบรายงาน ( บ.ร.) ค่างๆ ร่วมไปด้วยการสังเกต และการสัมภาษณ์ซึ่งประกาศร่วมใหญ่จะประกอบอาชีพเกษตรกรรมและอาชีพเลี้ยงสัตว์สำหรับในด้านภูมิปัญญาชาวบ้านจะประกอบด้วยความรู้ทางด้านการเกษตรและด้านหัตถกรรม เป็นต้น

ผลการประเมินโครงการสรุปได้ดังนี้ ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน วังสีสด ก่อนและหลังจากการได้รับเงินกองทุนหมู่บ้านมาใช้ในการพัฒนาอาชีพ สร้างรายได้ หลังจากที่ชาวบ้านได้รับเงินกองทุนแล้วชาวบ้านสามารถอยู่อย่างพึงพอใจได้โดยได้เกิดการเรียนรู้ในการประกอบอาชีพค่างๆ และทำให้มีอาชีพเพิ่มมากขึ้นกว่าเมื่อก่อนนอกจากนี้ยังพบว่าชาวบ้านยังมีความเข้าใจและมีทัศนคติเกี่ยวกับกองทุนไปในทิศทางบวกและสามารถช่วยกันแก้ไขปัญหาของชุมชนเป็นอย่างดี

สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
ปีการศึกษา ๒๕๔๔

ลายมือชื่อนักศึกษา.....*(ลาย)*

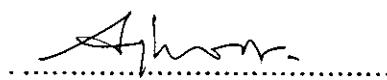
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา.....*(ลาย)*

ลายมือชื่ออาจารย์ร่วมปรึกษา.....*(ลาย)*

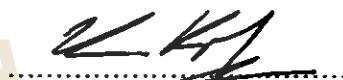
## หน้าอนุมัติ

อาจารย์ที่ปรึกษาและกรรมการสอน ได้พิจารณาสารานิพนธ์ฉบับนี้แล้วเห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัญชีสาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการของสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคมมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

อาจารย์ที่ปรึกษา

  
( อาจารย์ ดร. วีระชัย อจารา }

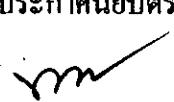
กรรมการสอน

  
( อาจารย์ อุษณี กิตคำธร )

กรรมการสอน

  
( นางสาว tipaporn tiyaphakdee )

อนุมัติให้สารานิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรประกาศนียบัตรบัญชี สาขาวิชาการจัดการ และการประเมินโครงการ

  
( รองศาสตราจารย์ ทรงพร ทานิยันนูกูล )  
คณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม

วันที่ ..... - ๘ ๗.๔. ๒๕๔๕  
เดือน พ.ค. ....

สารบัญ	หน้า
บทคัดย่อ .....	ก
คิดติกรรมประการ .....	ข
หน้าอ่อนนุ่มดี .....	ค
สารบัญ .....	ง
สารบัญตาราง .....	จ
<b>บทที่ 1 บทนำ .....</b>	<b>๑</b>
1.1 หลักการและเหตุผล .....	๑
1.2 วัตถุประสงค์ของการดำเนินโครงการ .....	๒
1.3 กรอบความคิดทฤษฎี .....	๒
1.4 วิธีดำเนินการ .....	๓
1.5 ผลที่คาดว่าจะได้รับ .....	๔
<b>บทที่ 2 เอกสารที่เกี่ยวข้อง .....</b>	<b>๕</b>
2.1 นโยบาย หลักการ และวัตถุประสงค์กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ..	๕
2.2 ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมืองแห่งชาติ .....	๖
2.3 แบบติดตามการสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ .....	๗
2.4 แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ .....	๘
2.5 ระเบียบกองทุนหมู่บ้านวังสีสด .....	๙
2.6 การพิจารณาเงินถูกสำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ..	๑๐
2.7 หลักการประเมินโครงการแบบชิพฟ์ไม้เคลต .....	๑๑
2.8 การวิเคราะห์โครงการเพื่อประสิทธิภาพกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ..	๑๒
<b>บทที่ 3 วิธีการดำเนินการ .....</b>	<b>๑๕</b>
3.1 วิการประเมินโครงการ .....	๑๕
3.2 ประชาครและกลุ่มตัวอย่าง .....	๑๖

3.3	ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ.....	17
3.4	เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ.....	19
3.5	การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	19
3.6	การวิเคราะห์ข้อมูล.....	20
<b>บทที่ 4</b>	<b>ผลการติดตามการประเมินโครงการ.....</b>	<b>21</b>
4.1	ผลการประเมินบริบทชุมชน.....	21
4.2	ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม.....	31
4.3	ผลการประเมินผลกิจกรรมที่ดำเนินการ.....	34
4.4	สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ.....	35
<b>บทที่ 5</b>	<b>สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ.....</b>	<b>37</b>
5.1	วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ.....	37
5.2	วิธีดำเนินการ.....	37
5.3	ผลการดำเนินการ.....	37
5.4	อภิปรายผล.....	38
5.5	ข้อเสนอแนะ.....	38
<b>บรรณานุกรม.....</b>		
<b>ภาคผนวก.....</b>		

ภาคผนวก ก-1 ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544

ภาคผนวก ก-2 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ภาคผนวก ข แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ภาคผนวก ค แบบคำขอที่เบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ภาคผนวก ง ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

ภาคผนวก จ แบบรายงาน บร. 1-12

ภาคผนวก ฉ แผนที่ จังหวัดครรราชสีมา อำเภอปากช่อง และ ตำบลคลองน่วง

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1.1 แสดงหน่วยระบบที่ใช้ในการประเมินโครงการ	15
1.2 หน่วยระบบ A ระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูกแต่ละราย	17
1.3 หน่วยระบบ B ระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่ละราย	17
1.4 ตารางแสดงวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล	20
1.5 ตารางแสดงจำนวนประชากรของหมู่บ้าน วังสีสด	24
1.6 ตารางแสดงจำนวนประชากรแยกตามอายุหมู่บ้าน วังสีสด	25
1.7 ตารางแสดงจำนวนนักเรียนในโรงเรียนบ้านวังสีสด	28



## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1.1 หลักการและเหตุผล

จากวิกฤตการณ์ทางด้านเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นนี้ได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจส่วนร่วมอย่างรุนแรงเป็นสาเหตุทำให้เกิดปัญหาขึ้นหลายอย่างด้วยกัน เช่น ปัญหาความยากจน เกิดความขาดสินในด้านรายได้ในการยังชีพประกอบกับภาวะเศรษฐกิจโลกที่คาดว่าจะยังมีแนวโน้มที่จะชลอตัวอย่างต่อเนื่องจึงต้องปรับฐานเศรษฐกิจของประเทศไทยให้มีความเข้มแข็งและสามารถขยายตัวอย่างมีคุณภาพรัฐบาลจึงได้เห็นความสำคัญในการพัฒนาระบบเศรษฐกิจ ระบบสังคม ระบบการเมือง การปกครองควบคู่ไปกับการสร้างความรู้ความสามารถให้กับประชาชน โดยการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกองทุนละ 1 ล้านบาทสำหรับเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองเพื่อใช้ในการพัฒนาเศรษฐกิจในภาคกิจกรรมนี้เพื่อให้ท่องถิ่นมีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุนของตนเองเพื่อสร้างศักยภาพในการเสริมสร้างความเข้มแข็งในด้านเศรษฐกิจลดความยากจนและยังสามารถนำไปสู่การสร้างงานสร้างรายได้ของประชาชนและสามารถทำให้เกิดการพัฒนาในหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้สามารถนำไปสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

จากความพร้อมของหมู่บ้าน วังสีสด หมู่ที่ 3 ตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา ได้จัดตั้งกองทุนแล้วเสร็จและได้รับการอนุมัติให้ตั้งกองทุนกับการจัดสรร โอนเงินเข้ากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองด้วยเป็นการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถพัฒนากองทุนไปสู่ความเข้มแข็งในด้านเศรษฐกิจและสังคมตลอดไปซึ่งการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนี้ก็เพื่อต้องการทราบว่ากระบวนการในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนี้ได้มีวิธีการดำเนินงานของกองทุนอย่างไร , มีความสำเร็จมากน้อยเพียงใด , มีปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานหรือการดำเนินงานของกองทุนอย่างไรเพื่อจะได้นำข้อมูลของกองทุนที่ประสบความสำเร็จของบางหมู่บ้านนำไปเป็นตัวอย่างในหมู่บ้านอื่นๆ เพื่อขยายผลสำเร็จต่อไป จึงสมควรให้มีการประเมินกองทุนหมู่บ้าน และผู้วิจัยในฐานะที่เป็นนักศึกษามหาวิทยาลัยที่ติดกองทุนตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัญชีสาขาการจัดการและการประเมินโครงการซึ่งอยู่ในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง ได้ปฏิบัติงานในพื้นที่หมู่บ้านวังสีสดนี้มาระยะหนึ่งแล้วจึงรับผิดชอบในการประเมินและเรียนรู้เป็นสาระนิพนธ์

## 1.2 วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

1.2.1 เพื่อทราบว่ากระบวนการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ บรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด

1) ท้องถิ่นสามารถมีกองทุนหมุนเวียนเพื่อการพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ หรือสามารถสร้างสวัสดิภาพของสมาชิก

2) ท้องถิ่นมีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน

3) ท้องถิ่นมีกระบวนการพึงพาตนเอง โดยการเรียนรู้และคิดคริเริ่มเพื่อแก้ปัญหาของตนเองมีการสร้างศักยภาพของตนเองและมีการสร้างเศรษฐกิจแบบพอเพียง

4) เศรษฐกิจระดับฐานรากหรือท้องถิ่นได้รับการกระตุ้นและมีภูมิคุ้มกันทางสังคม

5) ประชาชนในท้องถิ่นมีศักยภาพและมีความเข้มแข็งในด้านเศรษฐกิจและสังคม

1.2.2 เพื่อทราบว่าปัจจัยด้านบวกและปัจจัยด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุเป้าหมายดังกล่าวมีอะไรบ้าง

## 1.3 กรอบแนวคิดทฤษฎี

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านในครั้งนี้ผู้วิจัยได้ใช้กรอบแนวคิดและรูปแบบในการประเมินของสตัฟฟ์เพล็บมีน (Stufflebeam's CIPP Model) เพื่อใช้ในการเก็บข้อมูลซึ่งเกี่ยวข้องกับกระบวนการทางความคิด (System Model) ซึ่งเป็นกระบวนการของกระบวนการบุตัวร์วัคหรือการกำหนดข้อมูลที่ต้องการรวมทั้งการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลและนำเสนอข้อมูลมาวิเคราะห์และสังเคราะห์เพื่อให้เกิดสารสนเทศหรือข้อมูลที่มีประโยชน์เพื่อนำเสนอสำหรับเป็นทางเลือกในการตัดสินใจซึ่งเรียกแบบการประเมินตั้งกล่าวว่า “ชิพพ์ไม้เดล” (CIPP Model) ซึ่งสิ่งที่ต้องการประเมินนั้นสตัฟฟ์เพล็บมีนได้กำหนดเป็นเดือนที่จะต้องประเมินออกเป็น 4 ประเภท ซึ่งเป็นที่มาของรูปแบบการประเมินที่มาจากอักษรภาษาอังกฤษตัวแรกของประจำเดือนที่จะประเมินซึ่งมีรายละเอียดในความหมายของ “ชิพพ์ไม้เดล” ดังนี้

C	: Context	Evaluation	( การประเมินสภาพแวดล้อม )
I	: Input	Evaluativn	( การประเมินปัจจัยเมืองด้าน )
P	: Process	Evaluation	( การประเมินกระบวนการ )
P	: Product	Evaluation	( การประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้น )

## 1.4 วิธีดำเนินงาน

การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองของหมู่บ้าน วังสีสด หมู่ที่ 3 ผู้วิจัย มีขั้นตอนในการดำเนินการดังต่อไปนี้

1.4.1 ศึกษาให้เข้าใจเป้าหมายและสภาพการดำเนินการของกองทุนหมู่บ้าน วังสีสด

1.4.2 เก็บรวบรวมข้อมูลซึ่งได้แบ่งข้อมูลออกเป็น 2 ประเภท คือ

1) ข้อมูลปฐมภูมิ (Primary Data) เป็นแหล่งข้อมูลที่ผู้วิจัยรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มเป้าหมายด้วยตนเอง เช่น

- ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ เช่น แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเชื่อมโยงของชุมชน (บร.2) แบบรายงานความรู้ความเข้าใจและทัศนคติที่มีต่อกองทุน (บร.3) แบบบันทึกการสัมภาษณ์ (บร.9) แบบเจาะลึกรายกรณี (บร.11) (คุราลະເອີຍດີກຳພາວກ ຈ)

- ข้อมูลจากการสังเกต เช่น แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (บร. 5) (คุราລະເອີຍດີກຳພາວກ ຈ)

- ข้อมูลจากการสำรวจ เช่น การเก็บข้อมูลบริบทชุมชน (บร. 1) การสำรวจโครงการธุรกิจชุมชนหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (บร. 8) (คุราລະເອີຍດີກຳພາວກ ຈ)

2) ข้อมูลที่ดึงมา (Secondary Data) เป็นข้อมูลที่มีผู้บันทึกหรือมีการสำรวจเอามาใช้เรียนรู้อย่างแล้วแต่ ได้มีการนำเอาข้อมูลไปใช้ในการศึกษาหรือประกอบการตัดสินใจ เช่น

- ข้อมูลพื้นฐานระดับหมู่บ้าน ประกอบกับการเก็บรวบรวมข้อมูลบริบทชุมชนในระดับหมู่บ้าน (บร. 11) (คุราລະເອີຍດີກຳພາວກ ຈ)

- แผนพัฒนาหมู่บ้านประกอบแบบรายงานการวิเคราะห์การจัดทำแผนแม่บทชุมชน (บร. 12) (คุราລະເອີຍດີກຳພາວກ ຈ)

- ข้อมูลรายงานประจำปีและบัญชีกองทุนหมู่บ้าน

- แบบเก็บข้อมูลสำหรับผู้อพยพ

1.4.3 ใช้กรอบความคิด “ชิพไม้เด็ก” นawiເຕຣະໜ້າข้อมูลกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยการกำหนดตัวชี้วัดตลอดจนตัวแปรที่จะทำการเก็บข้อมูล

1.4.4 ทำการวิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูลตามประเด็นที่ต้องการทำการประเมินเพื่อใช้ข้อมูลนี้มาประกอบกับการตัดสินใจ

## 1.5 ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 1) ได้ทราบและมีความรู้ความเข้าใจผลการดำเนินงานและกระบวนการบริหารจัดการกองทุนให้มีประสิทธิภาพและมีศักยภาพ
- 2) ได้ทราบและมีความรู้ความเข้าใจปัจจัยในด้านบวกและปัจจัยด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางในการบริหารจัดการกองทุน
- 3) ได้ทราบและเข้าใจถึงกระบวนการพัฒนาแบบมีส่วนร่วมของคนในชุมชนโดยที่ชุมชนนั้นสามารถพึ่งตนเองได้
- 4) ได้ทราบถึงผลการดำเนินงานและการบริหารจัดการกองทุนว่าบรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด
- 5) ได้ตัวชี้วัดความเข้มแข็งในการบริหารจัดการและการพัฒนาเกี่ยวกับกองทุนและแนวทางในความสำเร็จในโครงการพัฒนาต่างๆ
- 6) ได้ทราบถึงทัศนคติของสมาชิกที่มีต่อกองทุน

## บทที่ 2

### เอกสารที่เกี่ยวข้อง

ผู้จัดได้ศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ : กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้าน วังสีสด หมู่ที่ 3 ตำบลคลองม่วง อําเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา ทั้งที่เป็นนโยบาย หลักการ ระเบียบค่างๆ รวมทั้งแนวคิดทฤษฎีการประเมินและหลักวิชาการที่เกี่ยวข้องกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

#### 2.1 หลักการ และวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

##### 2.1.1 นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติเป็นนโยบายร่วมของรัฐบาลซึ่งนายกรัฐมนตรี พันตำรวจโท ดร. ทักษิณ ชินวัตร ได้แต่งตั้งให้เป็นนโยบายต่อรัฐสภาถึงแนวทางในการแก้ปัญหาเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งเป็นมาตรการหนึ่งในการแก้ปัญหาเศรษฐกิจและสังคมให้ได้ผลอย่างชัดเจนและรวดเร็ว โดยการจัดสรรงบประมาณอุดหนุนให้แก่หมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งละ 1 ล้านบาท โดยที่ชุมชนเป็นผู้กำหนดอนาคตและจัดการหมู่บ้านหรือชุมชนด้วยตนเองและภูมิปัญญาของตนเองในลักษณะที่เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อเป็นแหล่งเงินในการสร้างงานและเสริมสร้างรายได้ให้แก่ประชาชนในชุมชนอันเป็นการกระดุนเครื่องระบบฐานรากของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองและสามารถดำเนินไปสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืนต่อไป

##### 2.1.2 หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

1) ความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมืองทั้งความพร้อมของคนและครัวเรือนการควบคุมดูแลกันเองในหมู่บ้านและชุมชนเมืองประสบผลในกระบวนการบริหารจัดการจัดการกองทุนทางสังคมของหมู่บ้านและชุมชนเมือง เช่น กลุ่มออมทรัพย์ กองทุนหมุนเวียน กองทุนสวัสดิการ

2) การบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียนของหมู่บ้าน ทั้งในส่วนเงินอุดหนุนจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกับกองทุนทางสังคมของชุมชนและกองทุนที่หน่วยงานทางราชการจัดตั้งขึ้นเพื่อให้กองทุนดังกล่าวมีการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและเกื้อกูลกัน

3) ตามแนวทางในการปฏิรูประบบราชการแห่งคืน ให้หมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาเป็นของหมู่บ้านและชุมชนเมืองโดยส่วนราชการเป็นผู้สนับสนุนในศ้านวิชาการและการจัดการกองทุน

4) การติดตามและประเมินผล โดยมีตัวชี้วัดที่มีประสิทธิภาพของกองทุนทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และการพึ่งพาตนเองเพื่อความไปร่วมในการประเมินประสิทธิภาพมากที่สุด

### 2.1.3 วัตถุประสงค์ของการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

- 1) เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง สำหรับการลงทุนเพื่อการพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ หรือเพิ่มรายได้ การลดรายจ่าย การบรรเทาเหตุฉุกเฉิน เหตุจำเป็นเร่งด่วนและสำหรับการนำไปสู่การสร้างกองทุนสวัสดิภาพที่ดีแก่ประชาชนในหมู่บ้าน และชุมชนเมือง
- 2) ส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีขีดความสามารถในการจัดระบบและการบริหารจัดการเงินกองทุนของตนเอง
- 3) เสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาตนเองของหมู่บ้านและชุมชนเมืองในด้านการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดริเริ่มเพื่อการแก้ไขปัญหา และเสริมสร้างศักยภาพ ส่งเสริมเศรษฐกิจแบบพอเพียงในหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 4) กระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานรากของประเทศรวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในอนาคต
- 5) เสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งทางด้านเศรษฐกิจของประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง

### 2.2 ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ประกอบไปด้วย

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ประกอบไปด้วย 2 หมวดซึ่งมีดังต่อไปนี้ ( ดูรายละเอียดอยู่ในภาคผนวก ก-1 )

หมวด 1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

หมวด 2 สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้งและการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ประกอบไปด้วย 9 หมวดดังนี้ ( ดูรายละเอียดแสดงไว้ในภาคผนวก ก-2 )

หมวด 1 ข้อความทั่วไป

หมวด 2 กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

หมวด 3 คณะกรรมการสนับสนุนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

หมวด 4 คณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินกองทุนหมู่บ้าน  
ระดับจังหวัด

หมวด 5 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

หมวด 6 กองทุนและสมาชิกกองทุน

หมวด 7 การถ่ายทอดเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

หมวด 8 การทำบัญชีและการตรวจสอบ

หมวด 9 บทเฉพาะกาล

**2.3 แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง**

ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองต้องที่ควรดำเนินถึงมากกว่าคือการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนซึ่งผู้คนเหล่านี้จะมาเป็นผู้บริหารจัดการกองทุนให้ยั่งยืนและมีประสิทธิภาพพร้อมทั้งความร่วมมือของสมาชิกผู้ถือจดทะเบียนทำให้กองทุนหมู่บ้านมีความเข้มแข็งและมีศักยภาพเพิ่มขึ้น เช่น แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง บ้าน วังศีสิต หมู่ที่ 3 ตำบล คลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

2.3.1 กระบวนการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุน ตามข้อ 41 ( ภาคผนวก ก-2 )ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วยการจัดตั้งและการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ( สังเกตการณ์ ) ( คุรายละเอียดที่ภาคผนวก ข )

- 1) จำนวนครัวเรือนที่เข้าร่วมประกันจะต้องมีครัวเรือนสามในสี่ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมด
- 2) การเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้เป็นไปตามนิติบัญญัติ
- 3) วันที่เลือกคณะกรรมการกองทุน

2.3.2 คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุน ตามข้อ 17 ( ภาคผนวก ก-2 )ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วยการจัดตั้งและการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 นิ下ต้องไปนี้ ( คุรายละเอียดที่แสดงไว้ในภาคผนวก ข )

- 1) เป็นผู้มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านและอาศัยในหมู่บ้านติดต่อกันเป็นระยะเวลา กว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับคัดเลือกเป็นคณะกรรมการกองทุน
- 2) เป็นผู้บรรลุนิติภาวะ โดยมีอายุยี่สิบปีบริบูรณ์

- 3) ไม่เป็นผู้ไม่ได้ใช้สิทธิเดือดตั้งที่เสียสิทธิตามมาตรา 68 วรรคสองของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540
- 4) ปฏิบัติอยู่ในหลักศาสนา มีความรับผิดชอบ เสียสละ มีส่วนรวมในกิจกรรมชุมชน ไม่เกี่ยวข้องกับยาเสพติด และไม่มีประวัติเสียหายด้านการเงินคลอดคนซึ่มั่นในการปักร่อง
- 5) ไม่เคยเป็นบุคคลถึ่มลักษณะ คนไร้ความสามารถ หรือเสมือนไร้ความสามารถ
- 6) ไม่เคยถูกไล่ออก หรือให้ออกจากการหอรัฐวิสาหกิจ
- 7) ไม่เคยถูกไล่ออกจากคณะกรรมการกองทุน ด้วยมติของคณะกรรมการ หรือมติของสมาชิก
- 8) ไม่เคยได้รับโทษจำคุก เว้นแต่โทษที่กระทำโดยประมาท

#### **2.4 แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพื้นฐานหมู่บ้านและชุมชนเมือง**

แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนี้ วัดถูกประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองได้มีการประเมินความพร้อมในด้านต่างๆของหมู่บ้านและชุมชนรวมทั้งให้ข้อมูลรายละเอียดตามความเป็นจริงสำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติใช้ในการกำหนดนโยบายและแนวทางในการพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีความเรียบง่ายน่าทึ่งในด้านเศรษฐกิจและสังคมต่อไป ( ดูรายละเอียดที่แสดงไว้ในภาคผนวก ค )

##### **2.4.1 การขอขึ้นทะเบียนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง**

- 1) จัดทำแบบขอขึ้นทะเบียนตามแบบ กทบ. 2 ซึ่งจะต้องขอรับ กทบ .2 จากคณะกรรมการสนับสนุนระดับชั้นเขต
- 2) ยื่นแบบคำขอขึ้นทะเบียนกับธนาคารออมสิน หรือ ธนาคารเพื่อการเกษตรที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนดพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องคือ ระเบียบข้อบังคับ
- 3) เปิดบัญชีกับธนาคาร

##### **2.4.2 การประเมินความพร้อมของกองทุน**

เมื่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติได้ยื่นทะเบียนต่อธนาคารแล้วจะดำเนินการสนับสนุนระดับชั้นเขตร่วมกับกองทุนหมู่บ้านจะประเมินความพร้อมในเรื่องดังนี้

- 1) การคัดเลือกคณะกรรมการกองทุน
- 2) คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุน
- 3) ความรู้ประสบการณ์และความมั่นใจในการบริหารจัดการกองทุนของคณะกรรมการกองทุน
- 4) ระเบียบข้อบังคับในการดำเนินการกองทุน
- 5) การมีส่วนร่วมของชาวบ้าน หรือสมาชิกในการจัดการกองทุน
- 6) การปฏิบัติของสมาชิกตามระเบียบและข้อบังคับของกองทุน
- 7) การเปิดบัญชีเงินฝากของกองทุน

#### 2.5 ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน วังศีสด หมู่ที่ 3 ตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา ได้จัดตั้งขึ้นเพื่อให้การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน วังศีสด หมู่ที่ 3 ได้มีการสร้างและส่งเสริมนิสัยที่ดีด้วย เด็กและ เอื้ออาทร และเป็นไปด้วยความคล่องตัว มีประสิทธิภาพรวมทั้งเอื้อประโยชน์ด้วยสมาชิกโดยรวม จึงเห็นสมควรกำหนดระเบียบการเกี่ยวกับการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน วังศีสด มีดังต่อไปนี้

- 1) ที่ดินของกองทุน
- 2) วัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้าน วังศีสด
- 3) แหล่งที่มาของกองทุน
- 4) คุณสมบัติของสมาชิก
- 5) การรับสมัครเข้าเป็นสมาชิก
- 6) สมาชิกขาดหรือพ้นสภาพจากการเป็นสมาชิก
- 7) สมาชิกที่ไม่มีหนี้สินติดพันกับกองทุนสามารถลาออกจากกองทุนได้
- 8) ผู้ที่ขาดจากการเป็นสมาชิกสามารถยื่นคำขอเป็นสมาชิกใหม่ได้
- 9) การคิดค่าธรรมเนียมแรกเข้าเป็นรายละ 20 บาท
- 10) สมาชิกต้องมีเงินฝากสัมภาระเดือนในวงเงินไม่ต่ำกว่า 50 บาท
- 11) สมาชิกมีสิทธิในการพิจารณาในการคัดเลือกคณะกรรมการจำนวน 15 คน
- 12) คณะกรรมการกองทุนต้องประกอบด้วย ประธานกองทุน รองประธาน เลขาเรห์ัญญิก และผู้ทรงคุณวุฒิอีก 8 คน
- 13) กรรมการกองทุนมีภาระการดำรงค์ตำแหน่งครบ 2 ปี

- 14) คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุนให้เป็นไปตามระเบียบ
- 15) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกองทุน
- 16) อำนาจหน้าที่ของประธานกองทุน
- 17) รองประธานกรรมการกองทุนทำหน้าที่แทนประธานกองทุนถ้าประธานกองทุนไม่อยู่
- 18) อำนาจหน้าที่ของเหรัญญิก
- 19) อำนาจหน้าที่ของเลขานุการ
- 20) อำนาจหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายใน
- 21) อำนาจหน้าที่ประชาสัมพันธ์
- 22) คณะกรรมการกองทุนต้องมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
- 23) การจินัยลักษณะให้เป็นไปตามเดียงขี้ทางมาก
- 24) ประเภทของการกู้ยืม
- 25) หลักประกันเงินกู้
- 26) การชำระคืน
- 27) อัตราดอกเบี้ย
- 28) ค่าปรับ
- 29) การจัดสรรกำไรสุทธิ
- 30) การตรวจสอบบัญชีของคณะกรรมการ
- 31) คณะกรรมการต้องมีการนัดหมายซึ่งประชุมให้ผู้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง  
( ควรยกเว้นกรณีที่แสดงไว้ในภาคผนวก ง )

## 2.6 การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ในการพิจารณาเงินกู้ให้กับสมาชิกผู้ถือหุ้นนักคณะกรรมการจะต้องดำเนินการตามหมวด 7 ว่าด้วยการกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองซึ่งมีสาระสำคัญที่สรุปมาดังนี้

- 1) สมาชิกที่ประสงค์จะกู้ยืมเงินกองทุนจะต้องจัดทำคำขอภัยโดยจะต้องมีการระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนโดยต้องยืนยันคำขอภัยต่อคณะกรรมการกองทุนและให้คณะกรรมการกองทุนเป็นผู้พิจารณา

2) ให้คณะกรรมการกองทุนกำหนดอัตราดอกเบี้ยและเงินกู้ที่แน่นอนโดยคำนึงถึงสภาพเศรษฐกิจและสังคมในหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นหลักและมีการปิดประกาศอัตราดอกเบี้ยหรือผลตอบแทนอย่างเปิดเผย

3) ในกรณีที่ผู้กู้ผิดสัญญาไม่ชำระเงินคืนให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาตามความเหมาะสมการชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยให้ผู้กู้ชำระให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาไม่เกิน 1 ปีนับแต่วันที่ทำสัญญา

4) ในกรณีที่ผู้กู้ผิดสัญญาไม่ชำระคืนต้นเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาถือว่ามีเงิน

5) คณะกรรมการกองทุนอาจเรียกหลักประกันเงินกู้ไม่ว่าจะเป็นบุคคลหรือทรัพย์สินตามกฎหมายและวิธีการที่กองทุนกำหนด

## 2.7 หลักการประเมินโครงการรูปแบบชิพป์โมเดล

2.7.1 รูปแบบการประเมินแบบ “ชิพป์โมเดล” ของสถาบันเพลิดบีน ได้จำแนกขั้นตอนของการประเมินเป็น 3 ขั้นตอนคือ

ขั้นตอนที่ 1 กำหนด หรือระบุข้อมูลที่ต้องการ

ขั้นตอนที่ 2 การเก็บรวบรวมข้อมูล

ขั้นตอนที่ 3 วิเคราะห์และการจัดการเพื่อการตัดสินใจ

2.7.2 หลักการประเมินการกำหนดประเด็นในการประเมินออกเป็น 4 ประเภท ซึ่งเป็นที่มาตรฐานในการประเมินว่ารูปแบบการประเมินแบบ ชิพป์โมเดล (CIPP Model) ซึ่งรูปแบบการประเมินจะมีการประเมินในด้านต่างๆ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation :C) เป็นการประเมินก่อนการดำเนินโครงการเพื่อพิจารณาหลักการณ์และเหตุผลความจำเป็นที่ต้องการดำเนินโครงการประเด็น ปัญหา และความเหมาะสมของเป้าหมายโครงการ เช่น สภาพแวดล้อมที่อยู่รอบๆกองทุนหมู่บ้าน

2) การประเมินปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation :I) เป็นการประเมินเพื่อหาความเหมาะสมของความพอดีของทรัพยากร อาทิ จำนวนคน งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ รวมทั้งเทคโนโลยีและแผนการดำเนินการโครงการ เช่น การบริหารจัดการของสมาชิกผู้กู้

3) การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation : P) เป็นการประเมินเพื่อหาข้อบกพร่องของการดำเนินงานที่จะใช้เป็นข้อมูลของการพัฒนา แก้ไข ปรับปรุง ให้การดำเนินการช่วงต่อไปมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีการบันทึกไว้เป็นหลักฐาน

4) การประเมินผลผลิต (Product Evaluation : P) เป็นการประเมินเพื่อการเปรียบเทียบผลผลิตที่เกิดขึ้นกับจุดประสงค์ของโครงการรวมทั้ง การพิจารณาในประเด็นที่มีการปรับเปลี่ยนโครงการ

2.7.3 ประเภทของการตัดสินใจที่สอดคล้องกับประเด็นที่จะประเมินซึ่งมีรายละเอียดของแนวทางการตัดสินใจดังต่อไปนี้

1) การตัดสินใจเพื่อการวางแผน (Planning Decisions) เป็นการตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลจากการประเมินสภาพแวดล้อมที่ได้นำไปใช้ในการกำหนดจุดประสงค์ของโครงการให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินการ

2) การตัดสินใจเพื่อกำหนดโครงสร้างของโครงการ (Structuring Decision) เป็นการตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลจากปัจจัยเบื้องต้นที่ได้นำไปใช้ในการกำหนดโครงสร้างของแผนงาน และขั้นตอนในการดำเนินการของโครงการ

3) การตัดสินใจเพื่อนำโครงการไปปฏิบัติ (Implementing Decision) เป็นการตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลจากการประเมินโครงการ เพื่อพิจารณาควบคุมการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนและปรับปรุงแก้ไขการดำเนินการให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด

4) การตัดสินใจเพื่อทบทวนโครงการ (Recycling Decision) เป็นการตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลจากการผลิตที่เกิดขึ้นเพื่อพิจารณา ถึง ล้มเลิก หรือปรับโครงการที่จะนำไปใช้ในโอกาสต่อไป

## 2.8 การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การวิเคราะห์องค์ประกอบของโครงการเป็นการนำองค์ประกอบทุกองค์ประกอบมาวิเคราะห์ซึ่งจำแนกออกเป็น 2 ลักษณะได้แก่

2.8.1 การวิเคราะห์องค์ประกอบภายนอก หมายถึง การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อโครงการที่อาจจะส่งผลให้โครงการบรรลุจุดประสงค์ หรือไม่บรรลุจุดประสงค์

2.8.2 การวิเคราะห์องค์ประกอบภายใน หมายถึงการวิเคราะห์ส่วนประกอบของโครงการใน 3 ประเด็นคือ

- 1) ความสมบูรณ์ของโครงการ หมายถึง การมีองค์ประกอบของโครงการอย่างครบถ้วน
- 2) ความเหมาะสมและประযุชน์ของโครงการ หมายถึง การพิจารณาความสอดคล้องขององค์ประกอบของโครงการที่ต้องมีความเชื่อมโยงกัน
- 3) ความเป็นไปได้ของโครงการ หมายถึง การพิจารณาความสอดคล้องของข้อประสงค์วิธีการดำเนินงานรวมทั้งการได้รับทรัพยากรในการสนับสนุนโครงการ

#### 2.8.3 การวิเคราะห์โครงการ โดยระบบ เป็นการวิเคราะห์องค์ประกอบทุกส่วนของระบบโครงการ สามารถนำมาร่วมกันได้

- 1) การวิเคราะห์ปัจจัยเบื้องต้น หมายถึง กำลังคน งบประมาณ
- 2) การวิเคราะห์กระบวนการ หมายถึง กิจกรรม วิธีดำเนินงาน
- 3) การวิเคราะห์ผลผลิต หมายถึง ผลผลิตในเชิงปริมาณ และคุณภาพ
- 4) การวิเคราะห์ผลกระทบ หมายถึง การใช้ประโยชน์ของผลงานของกลุ่ม เป้าหมายของโครงการ หมายถึง ผลที่เกิดขึ้นหลังการดำเนินโครงการสิ้นสุดไปแล้วซึ่งระยะเวลาหนึ่งแต่ยังมีผลที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

#### 2.8.4 ประเด็นที่นำมาวิเคราะห์

- 1) ความเหมาะสมของโครงการซึ่งเป็นการตรวจสอบเพื่อกำหนดปัญหา ความจำเป็น และเหตุผลในการเรียนโครงการ โดยกำหนดประเด็นที่นำมาพิจารณาดังนี้
  - ความเป็นไปได้ในทางวิชาการ
  - ความพร้อมของการบริหาร โครงการที่ประสบความสำเร็จ
  - ความพร้อมของปัจจัยที่สนับสนุนในโครงการ
- 2) ผลตอบแทนของ การดำเนินโครงการ
  - อัตราส่วนผลตอบแทน - ต้นทุน หรือขาดทุน
  - ประสิทธิภาพของการดำเนินงาน
- 3) การศึกษาและการคาดคะเนผลประโยชน์ อุปสรรค ข้อจำกัด และปัญหาที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการซึ่งเป็นการศึกษาการดำเนินการโครงการพิจารณาจากแนวโน้มในอนาคตที่จะเกิดการเปลี่ยนแปลงต่อสภาพแวดล้อมและเป็นการเก็บรวบรวมข้อมูลที่จะนำมา

วิเคราะห์ที่จะนำผลไปกำหนดเป็นนโยบายที่จะนำไปสู่การปฏิบัติที่จะทำให้เกิดการดำเนินโครงการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 2.8.5 ขั้นตอนของการวิเคราะห์โครงการ สามารถจำแนกเป็นขั้นตอน ได้ดังนี้

- 1) วิเคราะห์ความต้องการในการดำเนินการ โครงการของผู้ที่เกี่ยวข้อง
- 2) วิเคราะห์ด้านเทคนิควิชาการ
- 3) วิเคราะห์ปัจจัยเบื้องต้นที่เข้าสู่โครงการ
- 4) วิเคราะห์การบริหาร โครงการ

#### 2.8.6 ประโยชน์ของการวิเคราะห์โครงการ

- 1) ได้รับข้อมูลที่ส่งผลต่อการตัดสินใจ
- 2) นำข้อมูลเพื่อการพิจารณาเลือกทางเลือกหรือวิธีที่เหมาะสม
- 3) ก่อให้เกิดความมั่นใจในการใช้ทรัพยากร
- 4) ได้รับข้อมูลในการอธิบายเหตุผลและสาเหตุของความสำเร็จของ โครงการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) ได้รับแนวทางในการติดตามและประเมินผลการใช้ทรัพยากร
- 6) ได้รับข้อมูลที่จะนำมาช่วยในการจัดสรรงบประมาณที่มีอยู่อย่าง จำกัด

### บทที่ 3

#### วิธีการประเมินโครงการ

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ที่จะได้ทราบถึงนโยบายหลักการ วัตถุประสงค์ของข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านดังที่ระบุไว้ใน บทที่ 1 ซึ่งจะมีการแบ่งออกเป็น 6 ด้านคือ

- 3.1 วิธีการประเมินโครงการ
- 3.2 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
- 3.3 ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ
- 3.4 เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ
- 3.5 การเก็บรวบรวมข้อมูล
- 3.6 วิเคราะห์ข้อมูล

##### 3.1 วิธีการประเมินโครงการ

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษากองทุนหมู่บ้าน วังสีสด หมู่ที่ 3 ตำบลคลองน่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา ใน การประเมินโครงการในครั้งนี้ผู้วิจัยได้ใช้การประเมินตามกรอบแนวคิดทฤษฎีเชิงระบบ (System theory) หรือ ตามกรอบการประเมินแบบ “ชิพป์โมเดล” (CIPP Model) (รายละเอียดของชิพป์โมเดลจะระบุไว้ในบทที่ 1 และบทที่ 2) ซึ่งเป็นการประเมินโครงการ โดยได้มีการแบ่งหน่วยของการประเมินออกเป็น 2 หน่วยระบบ คือ

- 1) หน่วยระบบ A คือ หน่วยระบบการบริหารขั้นการและແນະนำส่งเสริมผู้ถูก
- 2) หน่วยระบบ B คือ หน่วยระบบการดำเนินกิจกรรมของผู้ถูกแต่ละราย

ตารางที่ 3.1 แสดงหน่วยระบบที่ใช้ในการประเมินโครงการ

หน่วยระบบ A	หน่วยระบบ B
การประเมินบริบท	การประเมินบริบท
การประเมินปัจจัยนำเข้า	การประเมินปัจจัยนำเข้า
การประเมินกระบวนการ	การประเมินกระบวนการ
การประเมินผลผลิต	การประเมินผลผลิต

### 3.2 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

3.2.1 ประชากร หมายความว่า กลุ่มทั้งหมดของสิ่งที่ต้องการศึกษาวิจัย ซึ่งอาจ เป็นบุคคล กลุ่มบุคคล องค์กร หน่วยการปกครอง หรืออาจเป็นสิ่งที่มีชีวิตอื่นๆ ประชากรในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษากองทุนหมู่บ้าน วังสีสด คือมีจำนวน สามชีวิคที่อาศัยในหมู่บ้าน วังสีสด มีจำนวนครัวเรือน 163 ครัวเรือน มีบ้าน 174 หลังครัวเรือน มี จำนวนประชากร 556 คนซึ่งในการเก็บรวบรวมข้อมูลสำหรับใช้ในการประเมินโครงการนี้ผู้วิจัย ได้แบ่งกลุ่มตัวอย่างในการเก็บข้อมูลที่ต่างกันไป

3.2.2 กลุ่มตัวอย่างในการวิจัย หมายถึง กลุ่มที่ถูกเลือกจากประชากรเข้ามาเป็น กลุ่มตัวอย่างเพื่อใช้เป็นประชากรในการศึกษา ดังนั้น กลุ่มตัวอย่างก็คือตัวแทนของประชากรที่ผู้ วิจัยนำมาใช้ในการศึกษาโดยที่กลุ่มตัวอย่างจะต้องมีองค์ประกอบที่สำคัญ 2 ประการคือ

- 1) วิธีการสุ่มตัวอย่างจากประชากร
- 2) ขนาดกลุ่มตัวอย่างต้องเป็นตัวแทนที่ดี

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษากองทุน หมู่บ้าน วังสีสด ซึ่งหมู่บ้านวังสีสดนี้มีจำนวนประชากรเป็นจำนวนมากผู้วิจัยจึงได้เก็บข้อ นูลและรวบรวมข้อมูลจากการสุ่มกลุ่มตัวอย่างจะเป็นการแบ่งข้อมูลออกเป็นกลุ่น โดยที่ประชากร แต่ละกลุ่มนั้นจะมีลักษณะที่แตกต่างกันออกไป และจึงมีวิธีในการเก็บข้อมูลดังต่อไปนี้

1) บร. 1 จะเป็นการเก็บข้อมูลจากประชากรในหมู่บ้านในเรื่องเกี่ยวกับ ข้อมูลพื้นฐานของหมู่บ้าน ฐานะทางเศรษฐกิจรวมไปถึงอาชีพของประชากรในหมู่บ้าน นอกจากนี้ ยังมีการเก็บข้อมูลเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ( ดูรายละเอียดที่ภาคผนวก ๑ )

2) บร. 2 จะเป็นการเก็บข้อมูลเกี่ยวกับความเชื่อมแข็งของหมู่บ้าน เช่น การมีความสามัคคี การมีความซื่อสัตย์ การมีความช่วยเหลือกันในหมู่บ้าน การมีส่วนร่วมของคน ในชุมชนที่จะเข้ามาช่วยในกันพัฒนาหมู่บ้าน เป็นต้น ( ดูรายละเอียดที่ภาคผนวก ๑ )

3) บร. 3 , 4 เป็นการเก็บข้อมูลที่ได้มาจากการอบรมการกองทุนหมู่ บ้านและประชากรในหมู่บ้านเป็นบางส่วนซึ่งข้อมูลที่ได้นั้นจะมาจาก การสัมภาษณ์และการสนทนากันเองของคนในหมู่บ้านเป็นส่วนใหญ่ ( ดูรายละเอียดที่ภาคผนวก ๑ )

4) บร. 5 , 6 , 7 , 10 ,12 เป็นการเก็บข้อมูลจากการสุ่มกลุ่มตัวแทน ของแต่ละอาชีพและตัวแทนของแต่ละหมู่บ้าน โดยข้อมูลที่ได้นั้นจะมาจากการจัดเวทีประชาคม ในระดับหมู่บ้านและในระดับตำบล ( ดูรายละเอียดที่ภาคผนวก ๑ )

5) บร. 8 เป็นข้อมูลที่ได้มาจากการผลิตภัณฑ์ของชาวบ้านที่สามารถเกิดขึ้นได้และมีความเป็นไปได้ในระดับต่ำบล ( คุราายละเอียดที่ภาคผนวก ๑ )

6) บร. 9 เป็นการสัมภาษณ์ประชากรที่ได้จากการกำหนดกลุ่มตัวอย่างชั้นนาซึ่งกลุ่มตัวอย่างก็จะมีหลากหลายแนวความคิดด้วยกัน ( คุราายละเอียดที่ภาคผนวก ๑ )

7) บร. 11 เป็นการสัมภาษณ์กลุ่มนักวิจัยเงินกองทุนซึ่งมีจำนวนผู้ถูกหักหมัดเป็นจำนวน 84 คนซึ่งนับว่าเป็นจำนวนมากผู้วิจัยจึงได้ทำการสุ่มตัวอย่างโดยที่ผู้ถูกหักหมัดจะมีอาชีพที่แตกต่างกัน ( คุราายละเอียดที่ภาคผนวก ๑ )

### 3.3 ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ

ในการประเมินโครงการในครั้งนี้ผู้วิจัยได้ใช้ตัวแปรและตัวชี้วัดในการประเมินโครงการซึ่งจะมีอยู่ด้วยกัน 2 ระบบคือ หน่วยระบบ A และหน่วยระบบ B

หน่วยระบบ A คือ หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูกหักหมัด

หน่วยระบบ B คือ หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกหักหมัดรายชื่อแต่ละหน่วยจะมีรายละเอียดถึงปัจจัยนำเข้า , กระบวนการ , ผลผลิต ในแต่ละหน่วยดังต่อไปนี้

ตารางที่ 3.2 หน่วย A ระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูกหักหมัด

ปัจจัยนำเข้า (I)	กระบวนการ (P)	ผลผลิต (O)
- นโยบายของรัฐบาล	- การคัดเลือกผู้ถูกหักหมัด	- จำนวนผู้ถูกหักหมัด
- เงิน 1 ล้านบาท	- การรับชำระหนี้	- ยอดเงินให้กู้
- คณะกรรมการกองทุน	- การทำบัญชี	- กองทุนสะสม
- ผู้สมัครขอถูกหักหมัด	- จำนวนผู้ถูกหักหมัด	- ชื่อเดียงของชุมชน
- นักศึกษานักปฏิบัติกองทุน	- บทบาทของนักศึกษา	- นักศึกษาผ่านงาน

ตารางที่ 3.3 หน่วย B การดำเนินกิจการของผู้ถูกหักหมัดรายชื่อ

ปัจจัยนำเข้า (I)	กระบวนการ (P)	ผลผลิต (O)
- เงินที่ถูกมาได้	- การประกอบกิจการ	- รายได้เป็นเงิน
- เงินออมทรัพย์	- การทำบัญชี	- ผลเป็นความพอใจ
- เทคนิคการทำงาน	- การหาวัสดุคุณภาพ	- ผลเป็นสิ่งของ
- ส่วนที่	- การหาตลาด	- ผลเป็นเรื่องเสียงที่ดี
- นักศึกษาผ่านงาน	- การวิเคราะห์ประเมิน	- นักศึกษาได้เรียนรู้

## ตัวชี้วัดในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองประกอบด้วย

3.3.1 ตัวชี้วัดของหน่วยระบบ A คือ หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก ประกอบไปด้วยตัวชี้วัดจำนวน 2 หมวด คือ

### 3.3.1.1 ตัวชี้วัดบริบท ซึ่งแบ่งได้ 2 ระดับคือ

1) บริบทระดับประเทศ เช่น สภาพแวดล้อม, เป้าหมาย, สภาพของศि�ลปวัฒนธรรมท้องถิ่น ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

- ความยากจนของประเทศ
- นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรม, วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
- ภาระการขาดดุลระหว่างประเทศ
- สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน
- ความเคื่องร้อนและความเป็นหนี้สินของประชาชน
- ค่านิยมในกระแสวัฒนธรรมและสินค้าค่ายประเทศไทย

2) บริบทระดับท้องถิ่น เช่น สภาพป่าและหนองน้ำ, สภาพที่ดินทำกินของชาวบ้านในหมู่บ้าน ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

- ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน
- สภาพปัจจุบัน
- ด้านเศรษฐกิจ
- ด้านวัฒนธรรม
- ลักษณะประชากรที่เป็นศักยภาพในด้านใด

3.3.2 ตัวชี้วัดของหน่วยระบบ B คือ หน่วยระบบการดำเนินการของผู้ถูกแต่ละราย ประกอบไปด้วยตัวชี้วัดจำนวน 3 หมวดคือ

3.3.2.1 ตัวชี้วัดบริบทระดับประเทศไทย ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่นิยมเดียวกันกับตัวชี้วัดระดับประเทศไทยของหน่วยระบบ A

3.3.2.2 ตัวชี้วัดบริบทระดับท้องถิ่น ซึ่งเน้นตัวชี้วัดเหมือนในหน่วยระบบ A

3.3.2.3 ตัวชี้วัดบริบทเฉพาะตัว ประกอบไปด้วย

- 1) ความรู้ความสามารถของผู้ถูก
- 2) อาชีพหลักของผู้ถูก
- 3) รายได้ของครอบครัว

### 3.4 เครื่องมือที่ใช้ในการประเมิน

เครื่องมือที่ใช้ในการในการเก็บข้อมูลเดียวกับการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน แก่ชุมชนเมืองในครั้งนี้ข้อมูลก็จะได้มาจากการสัมภาษณ์ การสังเกต เป็นส่วนซึ่งข้อมูลดังกล่าวก็จะแบบฟอร์มมาจากการรายงานต่างๆ (บร.) ที่ใช้ในการเก็บข้อมูลดังนี้

- 1) แบบรายงานข้อมูลรับทุนหมู่บ้าน
- 2) แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน
- 3) แบบรายงานความรู้ ความเข้าใจ ทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้าน
- 4) แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน
- 5) แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน
- 6) แบบรายงานผลการจัดเวทีกู้อุปกรณ์เงินจากกองทุนหมู่บ้าน
- 7) แบบรายงานการสัมภาษณ์เพื่อศึกษาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของหมู่บ้าน
- 8) แบบรายงานโครงการเศรษฐกิจชุมชนหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์
- 9) แบบรายงานมันทีการสัมภาษณ์
- 10) แบบรายงานสรุปบทเรียนชุมชนของหมู่บ้าน
- 11) แบบรายงานศึกษาเจาะลึกรายกรณี
- 12) แบบการวิเคราะห์จัดทำแผนแม่บทชุมชน

### 3.5 การเก็บรวบรวมข้อมูล

วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลที่ใช้ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านแก่ชุมชน เมือง : กรณีศึกษากองทุนหมู่บ้าน วังสีสด ผู้วิจัยได้ดำเนินการเกี่ยวกับวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล สำหรับใช้ในการประเมินโครงการดังต่อไปนี้

- 1) เก็บรวบรวมข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับแหล่งข้อมูลในส่วนของราชการที่เกี่ยวข้อง กับหมู่บ้านซึ่งข้อมูลก็จะได้มาจากการสัมภาษณ์บุคลากร สำนักงานและศูนย์บริการสาธารณสุขประจำตำบล
- 2) สังเกตพฤติกรรมของคนในหมู่บ้านและสังเกตการเข้าร่วมกิจกรรมของคนในหมู่บ้าน
- 3) สรุปข้อมูลทั่วไปของหมู่บ้าน เช่น ประวัติหมู่บ้าน , สภาพเศรษฐกิจ , ระบบสังคมและวัฒนธรรมของคนในหมู่บ้าน  
ตั้งมาตรฐานได้ดังต่อไปนี้

### ตารางที่ 3.4 ตารางแสดงการเก็บรวบรวมข้อมูล

วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล	แหล่งข้อมูล
การสัมภาษณ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ</li> <li>- ข้อมูลจากคณะกรรมการกองทุน</li> <li>- ผู้ใหญ่บ้าน</li> <li>- ผู้อาชญากรในหมู่บ้าน</li> </ul>
การใช้แบบสอบถาม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชากรในหมู่บ้าน</li> <li>- คณะกรรมการกองทุน</li> <li>- กลุ่มสมาชิกผู้ถือเงินกองทุน</li> </ul>
การสังเกต	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สังเกตการเข้าร่วมกิจกรรม</li> </ul>

### 3.6 การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลเป็นกระบวนการนำเสนอดанны่ข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้มาจัดทำให้ระบบ ระเบียบ เพื่อสะท้อน รวดเร็ว โดยเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนของการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล การจำแนกประเภทของข้อมูล แล้วนำมามาดำเนินการวิเคราะห์โดยการเลือกใช้ค่าสถิติที่เหมาะสมกับข้อมูลนั้นๆ ใน การประเมินโครงการครั้งนี้ผู้วิจัยได้แบ่งการวิเคราะห์ออกเป็น 3 ประเภทคือ

1) การวิเคราะห์เอกสาร โดยวิเคราะห์เกี่ยวกับเนื้อหา เช่น เอกสารของทางราชการ หนังสือคู่มือการจัดตั้งกองทุน เป็นต้น

2) การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่อยู่ในลักษณะของตัวเลข และสรุปผลโดยใช้ค่าสถิติ เช่น รายได้ จำนวนร้านค้า และค่าสถิติที่ใช้ก็คือ ค่าร้อยละ , ฐานนิยม

3) การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่อยู่ในลักษณะที่เป็นการเพียงบรรยายแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่กำหนดให้ แล้วสรุปผลโดยการประเมินความคิดเห็น เป็นข้อความที่จะนำไปใช้หรือบ่ายในประเด็นที่ต้องการซึ่งจะอยู่ในรูปของ ความยุติธรรม, ความสามัคคี, ทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้าน เป็นต้น

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์การติดตามประเมินโครงการ

#### 4.1 ผลการประเมินบริบทชุมชน

##### 4.1.1 บริบทระดับประเทศ

###### 1) ความยากจนของประเทศไทย ( เศรี พงศ์พิศ : 2544 )

การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วงประมาณ 40 ปีที่ผ่านมาแม้จะทำให้หลายอย่างดีขึ้น สะคลานนายดีขึ้น แต่ในอีกด้านหนึ่งชีวิตของคนในชนบทก็แย่ลงและคุณภาพชีวิตมากขึ้นซึ่งการพัฒนาที่ผ่านมาคงไม่ยั่งยืน เพราะถ้าขึ้นชิงชาไร่ชวนางไม่เป็นหนี้ เป็นสินกันแบบไม่มีทางออกอย่างนี้ ปัจจุบันเหลือมากกว่า 5 ล้านครัวเรือนที่ไม่ได้เป็นหนี้ ไม่แน่ ทรัพยากรทุกอย่างยังคงมีมากพอเพียงที่จะแบ่งกันใช้โดยที่ไม่ต้องเบียดเบี้ยนกันจนทำให้เกิดการเดินบนถนนประท้วงและไปนอนหน้าทำเนียบรัฐบาลเป็นปีอีกที่ผ่านมา

###### 2)นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม ( SMEs )

รัฐบาลได้มีนโยบายอย่างชัดเจนในการส่งเสริมและพัฒนา SMEs โดยถือเป็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญในการพื้นฟูและพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยระยะยาว โดยการสร้างฐานผู้ประกอบการ SMEs หรือผู้ประกอบการอาชีวอิสระใหม่ๆ ให้เกิดขึ้นจะเป็นภารกิจที่จะช่วยเหลือพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ที่มีศักยภาพให้อยู่รอดทั้งระดับ SMEs ทั่วๆ ไปและ SMEs ที่เป็นวิสาหกิจเพื่อให้ SMEs ทั้ง 2 กลุ่มเกิดขึ้นค้ำร่องอย่างมีประสิทธิภาพ ให้เป็นเครื่องขับเคลื่อนเศรษฐกิจประเทศไทยอันจะทำให้สัดส่วนจำนวนผู้ประกอบการในประเทศไทยเพิ่มขึ้นเท่ากับเป็นการขยายฐานภาษี สร้างรายได้ให้กับรัฐบาลเพื่อนำมาพัฒนาประเทศไทย การส่งเสริม SMEs ตั้งแต่ก้าวข้ามศักราชเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนให้กับประเทศไทยเพื่อการเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคม ทั้งระบบเนื่องจากผู้ประกอบการเป็นปัจจัยการผลิตที่มีชีวิตและวิญญาณซึ่งเป็นผู้สนับสนุนปัจจัยการผลิตอื่นๆ ไม่ว่าที่ดินเงินทุน เทคโนโลยี เครื่องจักร ฯลฯ

###### 3) ภาวะการขาดดุลการค้าของประเทศไทย

การขาดดุลบัญชีเดินสะพัดของไทยนั้นสาเหตุหลักเป็นผลมาจากการขาดดุลซึ่งประเทศไทยเรานี้ได้ผลิตสินค้าในประเทศไทยและนี่ “ ส่วนเกิน ” ที่สามารถส่งออกไปขายในต่างประเทศได้เป็นมูลค่า 583.2 พันล้านบาทแต่ในขณะเดียวกันเรามีความต้องการบริโภคและลงทุนเกินกว่ากำลังการผลิตในประเทศไทยอย่างสูง ให้ทำให้ต้องนำสินค้าเข้าจากต่างประเทศเป็นมูลค่าถึง 838.3 พันล้านบาทส่วนดุลบริการนั้นส่วนต่างระหว่างรายได้ที่ประเทศไทยได้รับจากการให้บริการนักท่องเที่ยวต่างประเทศและรายได้ส่งกลับของคนไทยที่ไปทำงานในต่างประเทศซึ่งไทยมีการขาดดุลมาโดยตลอดแต่โดยสรุปแล้วการขาดดุลบัญชีเดินสะพัด คือการใช้เงินมากกว่ารายได้ทำให้ต้อง

สร้างหนี้สินกับการรุคบัญเครื่องดื่มน้ำอ่องประเทศไทยกำลังพัฒนาเช่นประเทศไทยนั้นโดยปกติแล้วจะขาดดุลบัญชีเดินสะพัดอย่างค่อนข้าง เพราะประเทศไทยกำลังพัฒนามีทุนน้อยแต่มีทรัพยากรามากดังนั้นเงินทุนต่างชาติที่เข้ามาระบุนไปไทยก็ได้ผลตอบแทนสูงกว่าที่จะนำไปลงทุนในประเทศที่พัฒนาแล้วซึ่งส่วนของไทยเองหากพึงพิงเพียงเงินออมในประเทศไทยเพียงอย่างเดียว ก็จะทำให้ลงทุนได้น้อยและเศรษฐกิจจะขยายตัวช้ากว่าพึงพิงเงินทุนต่างประเทศบรรยายกาศของความอ่อนแอกันท้องถิ่นขนาดหน้างานคนเรียกว่าความล้มสถาปัตย์ของท้องถิ่นชนบทการทำให้หันสมัยที่ผ่านมาในนานของการพัฒนาชนบทและคนยากจนในเมืองสูญเสียความเชื่อมั่นในตัวเองไปเกือบหมดสิ่งสูญเสียเพราะระบบของสังคมทำให้เป็นเช่นนั้นส่วนในระบบการศึกษา ระบบสาธารณสุข ระบบการปกครอง และการพัฒนาตอนให้คนคุกคามพ่อแม่ของตนเอง เพราะทำเรียนจบเพียงชั้นป. 4 คุณภาพนิ่งๆ ท้องถิ่น เอาปริญญาเป็นตัววัดความรู้และคุณภาพความสามารถในการทำงานหากินการพัฒนาชาวบ้านแบบนี้คนจากหน่วยงานต่างๆเข้าไปหมู่บ้านเพื่อประกาศลัทธิพัฒนาใหม่ซึ่งการพัฒนาดังกล่าวยังทำให้ชุมชนนิ่มความอ่อนแอกลางตัวที่เหลืออยู่ในชุมชนหมู่บ้านก็ถูกจัดการโดยคนนอกเกือบทั้งสิ้นดังค่าผลผลิตทางการเกษตร ข้าว ปลา อาหาร หัตถกรรม รวมไปถึงแรงงานทั้งที่ไปทำงานต่างประเทศด้วย

4) ค่านิยมในการแสวงหาธรรมะสินค้าจากต่างประเทศ ( เสรี พงศ์พิช : 2544 )  
การเปลี่ยนแปลงในอดีตเกิดขึ้นมาโดยตลอดประวัติศาสตร์มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วซึ่งทำให้ชาวบ้านธรรมชาติไม่สามารถปรับตัวได้ทันข้อมูลข่าวสาร ความรู้ก็ไม่มี หรือมีแต่เพียงด้านเดียวแรกๆ จากราชการและพ่อค้าคือแหล่งข้อมูลเดียวเข้าไปบอกชาวบ้านให้ปรับเปลี่ยนวิถีการผลิตจากการทำมาหากินเพื่อยังชีพมาสู่การลงทุนเพื่อการผลิตขายขายให้ได้เงินมากๆ จึงได้ซื้อเครื่องอุปโภคบริโภคที่กำลังจะถูกออกมานำจากโรงงานอุตสาหกรรมเข้ามายังบ้านข้อมูลข่าวสารและความรู้ที่ได้รับต่อนา คือ สื่อมวลชน วิทยุ และหนังสือพิมพ์ส่วนหนึ่งสือพิมพ์ยังคงได้รับรู้น้อยเพราหมู่บ้านยังไม่ได้คุ้นเคยกับวัฒนธรรม การอ่าน วิทยุ โทรศัพท์นำอาค่าค่านิยมใหม่ระบบกุญแจใหม่เข้ามายังบ้านอย่างรวดเร็วนี้คือผลของการพัฒนาแบบอาเจินนำหน้าปัญญาตามหลัง โดยรัฐเองได้ใช้เงินเป็นถ่านถ่านนำบทคลอเคล้ายลามสีที่ผ่านมาเพื่อพัฒนาประเทศโดยเฉพาะชุมชนในชนบทกวนนี้ทุกอย่างจึงพูดจาภาษาเงินกันไปหมดไม่ว่าเรื่องอะไรแม้แต่เรื่องการเมืองการเลือกตั้งทุกระดับก็ต้องพูดจาภาษาเงินทุกอย่างเป็นเรื่องของคลาสสิกอย่าง

## 4.1.2 บริบทระดับท้องถิ่น

### 4.1.2.1 ประวัติและความเป็นมาของหมู่บ้าน

หมู่บ้านวังมีสศ หมู่ที่ 3 เริ่มนกตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2508 หรือเมื่อประมาณ 36 ปีที่แล้ว ในขณะนั้นยังไม่มีชื่อหมู่บ้านและยังไม่มีการตั้งหมู่บ้าน พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นป่าทึบซึ่งไม่มีความเข้มข้น ของที่ดินต่อมาก็มีก่อตุ่นคนที่พากันอยู่ก็คือ นาย ปั้น ยอดมี, นาย จันทร์ เลลาด และนาย สะอาด นิติชา สาเหตุที่มีก่อตุ่นอยู่ก็เพราะว่าที่นี่ที่ในเขตนี้หรือในบริเวณนี้ ความอุดมสมบูรณ์มาก ฝนตกตามฤดูกาล มีบ่อน้ำที่อุดมสมบูรณ์และมีปลาเป็นจำนวนมากจึงได้ พา ครอบครัวอพยพเข้ามาอยู่กันและได้มีการจับจองที่ดินซึ่งในสมัยนั้นการประกอบอาชีพทางการเกษตร เช่น การปลูกข้าวโพดก็จะใช้ขอบบุคคลอุดมปลูกจะไม่มีรถหรือแม่ข่ายในปัจจุบัน ต่อมาก็ เริ่มนกอุ่นผู้อพยพเข้ามาอยู่เพิ่มมากขึ้น คือก่อน นาย บุญถี คุณเวียง, นาย ทวี ทำสวน ซึ่งส่วน มากจะอพยพมาจากจังหวัด สารบุรี และจังหวัด พระนครศรีอยุธยา หลังจากนั้นก็มีคนเรื่อย นำสอด ซึ่งนางสด ได้อาศัยอยู่หลังเขาโดยตั้งอยู่ทางทิศเหนือของหมู่บ้านในปัจจุบัน นางสดได้เป็นไข้ป่าและ ได้เดินทางเข้ามาหาปลาที่วังไกดักบับบริเวณกลุ่มผู้อพยพ (วังเป็นชื่อในบริเวณแหล่งน้ำที่มีความอุดม สมบูรณ์เป็นบ่อน้ำที่มีขนาดไม่กว้างมากนักโดยตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกของหมู่บ้าน ซึ่งบ่อน้ำนี้มี ปลาอยู่เป็นจำนวนมากชาวบ้านเลยเรียกันว่า วังปลาหรือวังน้ำก้าเดียรีกันว่า วัง) ในขณะที่ นางสดตกปลาอยู่นั้นนางสดได้เป็นไข้ป่ารุนแรงไม่มีความช่วยเหลือทางสดก็เลยเสียชีวิตที่บ่อตกปลา หรือที่เรียกว่า วัง กลุ่มผู้อพยพ ได้รับการช่วยเหลือด้วยความเห็นอกหักกันว่าพวกราษฎรชาวบ้านอยู่กันซึ่งไม่มีชื่อ ของหมู่บ้านเลยก็เลยช่วยกันตั้งชื่อหมู่บ้านครั้งแรกเรื่องว่าหมู่บ้าน วังอีสต์ และได้เดินทางไปที่อำเภอ เพื่อทำเรื่องขอตั้งหมู่บ้าน ในสมัยนั้นทางคณะกรรมการส่วนใหญ่จะเป็นทางเกวียนการเดินทางจึงเป็น ทางเดินเท้า ต่อมายังได้มีการตั้งชื่อหมู่บ้านแล้วก็ได้มีการคัดเลือกผู้ให้ชื่อหมู่บ้านในสมัยนั้นจะมี นาย ชวน คงเจริญ เป็นผู้ให้ชื่อหมู่บ้านและมี นายปั้น ยอดมี เป็นผู้ช่วยผู้ให้ชื่อหมู่บ้านหลังจากนั้นไม่นาน ก่อตุ่นผู้อพยพมีความเห็นกันว่าชื่อหมู่บ้าน วังอีสต์ นั้นเป็นชื่อที่ไม่พระเจ้า ให้ลงความเห็นกันว่าให้ เปลี่ยนชื่อเป็นหมู่บ้าน วังสีสด จึงได้พากันไปเปลี่ยนชื่อที่อำเภอโดยมีนายอามา คือ นาย ยิ่ง พูล-สวัสดิ์ เป็นผู้เปลี่ยนชื่อหมู่บ้านให้เป็นหมู่บ้าน วังสีสดและได้เป็นชื่อที่ใช้กันอยู่ในปัจจุบันต่อมา ก็ เริ่มนกอุ่นผู้อพยพเข้ามาอยู่กันเรื่อยๆ โดยมาจากการขยายตัวของหมู่บ้าน จังหวัดสุพรรณบุรี กรุงเทพฯ สารบุรี เป็นต้นหลังจากนั้น ผู้ให้ชื่อชวน คงเจริญ จึงได้ลาออกจากตำแหน่งเป็นผู้ให้ชื่อบ้านหลังจากนั้นจึงได้มีการคัดเลือกผู้ให้ชื่อหมู่บ้านใหม่และผู้ให้ชื่อหมู่บ้านคนใหม่คือนาย สมยศ คุณเวียง ในสมัยนั้นหมู่บ้านวังสีสด มีการรวมก่อตุ่นหมู่บ้านหลายก่อตุ่นด้วยกัน เช่น หมู่บ้านศาลาเจ้า

หมู่บ้านตะลุกแขงทำให้ผู้ใหญ่บ้านต้องเพิ่มการปักครองมากขึ้นต่อมาจึงมีตัวแทนของกลุ่มหมู่บ้าน  
ศาลเจ้าได้ขอแยกหมู่บ้านออกจากหมู่บ้าน วังสีสด ซึ่งได้แยกหมู่บ้านศาลเจ้าเป็นหมู่ที่ 12 ในปี  
พ.ศ. 2537 ต่อมาผู้ใหญ่บ้านสมยศ คุณเวียง ได้ลาออกจากตำแหน่งซึ่งดำรงค์ตำแหน่งมาเป็นเวลา  
17 ปี (ลาออก พ.ศ. 2544 เดือน เมษายน) และได้ผู้ใหญ่บ้านคนใหม่  
คือ นาย ชาดิชา คุณเวียง และได้รับการแต่งตั้งการเป็นผู้ใหญ่เมื่อเดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2544  
ซึ่งผู้ใหญ่ชาดิชา คุณเวียงเป็นผู้ใหญ่บ้านคนปัจจุบัน

#### 4.1.2.2 สภาพปัจจุบัน

##### 1) ทำเลที่ตั้ง

หมู่บ้านวังสีสดตั้งอยู่ที่ ต. คลองม่วง อ. ปากช่อง จ. นครราชสีมา ด้วยหมู่บ้าน  
อยู่ห่างจาก อ. ปากช่อง ประมาณ 30 กิโลเมตร นับเนื้อที่ประมาณ 5,450 ไร่หรือ ประมาณ 8.12  
ตารางกิโลเมตรพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ราบลุ่มรอบด้วยเขากันทางด้านทิศเหนือและทิศใต้

##### 2) อาณาเขต

ทิศเหนือ	ติดกับ	ภูเขา
ทิศตะวันออก	ติดกับ	หมู่บ้านศาลเจ้า หมู่ที่ 12 ต. คลองม่วง
ทิศตะวันตก	ติดกับ	หมู่บ้าน ภูเขา ต. วังไทร
ทิศใต้	ติดกับ	ภูเขางานเป็นเขตติดต่อระหว่างหมู่บ้านศาลเจ้า ต. คลองม่วง และหมู่บ้าน หนองรายทอง ต. วังไทร อ. ปากช่อง จ. นครราชสีมา

##### 3) จำนวนประชากร

ในหมู่บ้านมีจำนวนครัวเรือน 163 ครัวเรือน มีบ้าน 174 หลัง คาดว่าในมีจำนวน  
ประชากรดังแสดงในตาราง

ตารางที่ 4.1 แสดงจำนวนประชากรของหมู่บ้าน วังสีสด

เพศ	จำนวนประชากร ทั้งสิ้น 556 คน	คิดเป็นร้อยละ %
หญิง	263 คน	47
ชาย	292 คน	56

#### ตารางที่ 4.2 แสดงจำนวนประชากรแยกตามช่วงอายุ

ช่วงอายุ	จำนวนประชากร		
	ชาย ( คน )	หญิง ( คน )	รวม ( คน )
อายุน้อยกว่า 1 ปีเดือน	7	4	11
อายุ 1 ปีเดือน - 2 ปี	6	12	18
อายุ 3 ปีเดือน - 5 ปี	21	15	36
อายุ 6 ปีเดือน - 11 ปี	36	20	56
อายุ 12 ปีเดือน - 14 ปี	16	23	39
อายุ 15 ปีเดือน - 17 ปี	30	32	62
อายุ 18 ปีเดือน - 49 ปี	120	113	233
อายุ 50 ปีเดือน - 59 ปี	34	26	60
อายุ 60 ปีเดือนขึ้นไป	23	18	41
รวมทั้งหมด	292	263	556

#### 4) สภาพที่ดิน

สภาพดินโดยทั่วไปของหมู่บ้าน วังสีสด ส่วนใหญ่จะเป็นดินร่วนปนทรายบางพื้นที่ คึมีพื้นเพาะสนาพื้นที่หรือทำเลที่ตั้งนั้นจะมีภูเขาอ่อนร่อง มีจำนวนที่ดินทั้งสิ้น 5,420 ไร่ใช้ในการทำนาร่วม 685 ไร่ (นาหัววัน 223 ไร่, นาคำ 112 ไร่, นาธรรมชาติ (เกษตรผสมผสาน) 350 ไร่) พืชที่ใช้ในการเพาะปลูกก็จะเป็นพืชที่เหมาะสมกับพื้นที่ดินเท่านั้น เช่น ข้าวโพด พริก เป็นต้น

#### 5) แหล่งน้ำที่สำคัญของหมู่บ้าน

แหล่งน้ำที่สำคัญของหมู่บ้าน วังสีสด จะได้มาจากการบุคคลอกรดองเก่าให้เป็นคลองใหม่โดยมีการบุคคลอกรดองเป็นช่วงๆคลองที่สำคัญจะมีอยู่ 2 แหล่งใหญ่ๆ คือ ที่หมู่บ้านวังสีสด ซึ่งคลองจะตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกของหมู่บ้าน ส่วนคลองที่ 2 คลองจะตั้งอยู่ที่กุ่มหมู่บ้านคลองลุกแขงจะอยู่ทางทิศใต้ของหมู่บ้านซึ่งเป็นแหล่งน้ำที่ไหลมาจากหมู่บ้านศาลาเจ้านอกจากนี้ชาวบ้านยังมีการใช้น้ำประปาและน้ำที่เกิดจากการบุคคลองมาใช้ในครัวเกษตรกรรมเป็นที่ยอมรับของคนในหมู่บ้านอยู่ในปัจจุบัน

## 6) ระบบสาธารณูปโภค

6.1) มีการสร้างถังน้ำประปาประจำหมู่บ้าน โดยการจ่ายน้ำและมีการวางท่อประปาตามบ้านและพื้นที่ต่างๆ ได้อย่างทั่วถึง

6.2) มีการสร้างและบุคคลอง บุดม่อน้ำสาธารณะไว้ใช้ซึ่งสามารถกักเก็บน้ำไว้ใช้ในอาชีพเกษตรกรรม

6.3) มีภาชนะในการกักเก็บน้ำสำนประจำหมู่บ้าน

## 7) ระบบสังคมและวัฒนธรรม

เมื่อก่อนระบบเครือญาติจะเป็นแบบครอบครัวเดียวโดยจะมี พ่อ ,แม่ ,ลูก ,หลาน พี่ ,น้อง ,ย่า ,ตา ,ยาย โดยจะอยู่ร่วมกันหรืออยู่ด้วยกันแต่ในปัจจุบันระบบเครือญาติจะเป็นครอบครัวขยายมีการซื้อที่ดินแยกกันอยู่มากขึ้น โดยแยกออกจากบ้านเดียวกันของครอบครัวของคนเอง เท่านั้น มี พ่อ ,แม่ ,ลูก จะอยู่ด้วยกันเป็นครอบครัว

## 8) การเมืองการปกครอง

ลักษณะการเมืองและการปกครองของหมู่บ้าน วังศีสกนั้น จะมีผู้ใหญ่บ้านเป็นแกนหลักหรือเป็นคนสำคัญในการบริหารงาน นอกจากนี้ยังมีการระบุหน้าที่อย่างชัดเจนว่าใคร ทำอะไร มีหน้าที่อย่างไร ในที่นี้จะยกตัวอย่างมาเพียงบางตำแหน่งดังต่อไปนี้

8.1) ผู้ใหญ่บ้าน จะเป็นผู้ปกครองของคนในหมู่บ้านเวลาใดมีปัญหาในเรื่องต่างๆ เท่านั้น มีการลักษณะ นโยบาย มีการจัดการ ผู้ใหญ่บ้านจะเป็นผู้ตัดความและตัดต่อ กับเจ้าหน้าที่ราชการมาช่วยในกสนแก้ไขปัญหาตามกฎหมายด้วยตัวเอง

8.2) ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน มีหน้าที่ช่วยเหลือผู้ใหญ่บ้านในการปฏิที่ผู้ใหญ่บ้านมีธุระที่จำเป็นซึ่งไม่สามารถมาด้วยตนเองได้ ก็จะส่งผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้านมาแทน

8.3) ส.อบต. ( สมาชิกองค์การอบติหารส่วนตำบล ) จะมีหน้าที่ในการจัดสรรงบประมาณในการก่อสร้าง เช่น การสร้างถนน การบุคคลอง การปรับปรุงและซ่อมแซมน้ำที่ต่างๆ

นอกจากนี้ยังมี ประธานกลุ่มศรีเมืองบ้าน , ประธาน อสม. (เจ้าหน้าที่ อาสาสมัคร สาธารณสุขบ้าน) ประจำหมู่บ้านซึ่งในแต่ละฝ่ายจะทำงานร่วมกันโดยมีการเรื่อง โขยงการบริหารงานต่างๆ ในหมู่บ้านมีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกัน เป็นต้น

### 9) เศรษฐกิจ

สภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไปของหมู่บ้าน วังสีสคันน์ ส่วนใหญ่ชาวบ้านจะประกอบอาชีพเกษตรกรรมและอาชีพเลี้ยงสัตว์ เช่น ปลูกข้าว ปลูกข้าวโพด มีการปลูกผักในระยะที่มีน้ำมากซึ่งลูกค้าที่ใช้บริการก็คือ ชาวบ้านหรือคนในพื้นที่เป็นส่วนใหญ่นอกจากนี้ยังมีการเลี้ยงสัตว์ เช่น เลี้ยงหมู เลี้ยงวัว เลี้ยงวัวนม เป็นต้น

### 10) วัดและประเพณี

วัดและประเพณีถือว่าเป็นแหล่งที่มีความสำคัญของคนในหมู่บ้านเป็นอย่างมาก เพราะวัดเป็นสถานที่ที่ช่วยในการสร้างและสืบสานประเพณีเป็นแหล่งที่ช่วยยึดเหนี่ยวจิตใจให้คนทุกความคิดและเป็นศูนย์รวมแห่งวัฒนธรรมนอกจากนี้ชาวบ้านยังได้ใช้หลักธรรมเป็นหลักในการดำเนินชีวิต วัดในปัจจุบันของหมู่บ้านวังสีสคันน์จำนวน 2 แห่งคือวัดกันคือ วัดวังมะนาวและวัดบ้านวังสีสคันน์ในแต่ละเดือนก็มีการจัดงานบุญงานประเพณีในรอบหนึ่งปีที่หมู่บ้านร่วมใจกันจัดขึ้น คือ

เดือน มกราคม	งานประเพณีทำบุญวันขึ้นปีใหม่
เดือน กุมภาพันธ์	-
เดือน มีนาคม	-
เดือน เมษายน	งานประเพณีสงกรานต์
เดือน พฤษภาคม	-
เดือน มิถุนายน	-
เดือน กรกฎาคม	มีการเลี้ยงศาลาพระภูมิที่ชาวบ้านให้ความนับถือ ประเพณีเข้าพรรษา
เดือน สิงหาคม	-
เดือน กันยายน	ทำบุญสารทไทย
เดือน ตุลาคม	งานทำบุญประเพณีออกพรรษา
เดือน พฤศจิกายน	งานทอดกฐิน , ประเพณีลอยกระทง
เดือน ธันวาคม	-

### 11) สุขภาพและอนามัย

หมู่บ้านวังศิสดจะมีสถานพยาบาล คือ สถานีอนามัย ต. คลองเมือง โดยตั้งอยู่ที่หมู่บ้านกุดน้ำดี ซึ่งอยู่ทางทิศใต้ของหมู่บ้านวังศิสด โดยที่หมู่บ้านวังศิสดได้อยู่ในความดูแลและความรับผิดชอบในด้านต่างๆ เช่น การรักษาพยาบาล สวัสดิการ ซึ่งสถานพยาบาลถือว่ามีความจำเป็นและมีความต้องการขั้นพื้นฐานที่อยู่ในปัจจัยสำคัญ ยังรักษาโรค โดยทางเจ้าหน้าที่สาธารณสุขได้จัดให้มีหัวหน้ากลุ่มหรือเจ้าหน้าที่ ๐๘๖. ในแต่ละหมู่บ้านโดยมีหน้าที่ในการหาข้อมูลเกี่ยวกับด้านสุขภาพในหมู่บ้านโดยจัดตัวแทนเป็นหัวหน้าคุ้มครองคุ้มชั่งนี้อยู่ ๔ คุ้มค่ายกัน คือ คุ้มบ้านวังศิสด, คุ้มบ้านกุดน้ำด่าน, คุ้มบ้านวังชนะวะและคุ้มบ้านตะลูกแขง โดยมีการจัดตัวแทนคุ้มครอง ๑ คนและมีหน้าที่หลักคือ เก็บข้อมูลเกี่ยวกับเด็ก / การจัดสวัสดิการให้แก่คนชรา / การดูแลในเรื่องของสุขภาพของคนในหมู่บ้าน เป็นต้น

### 12) ด้านการศึกษา

โรงเรียนบ้านวังศิสดเป็นโรงเรียนที่เปิดสอนในระดับประถมศึกษานี้ตั้งแต่ระดับอนุบาล, ชั้นประถม ซึ่ง มีครุ次จำนวน ๙ คน

มีวุฒิทางการศึกษา - ต่ำกว่าปริญญาตรี ๒ คน  
- ปริญญาตรี ๗ คน

ตารางที่ 4.3 แสดงจำนวนนักเรียนในโรงเรียนระดับอนุบาลและระดับชั้นประถมศึกษา

ระดับชั้น	จำนวนเด็ก ( คน )
ชั้นอนุบาล ๑	๑๔
ชั้นอนุบาล ๒	๑๔
ชั้น ป. ๑	๑๖
ชั้น ป. ๒	๒๐
ชั้น ป. ๓	๑๕
ชั้น ป. ๔	๒๒
ชั้น ป. ๕	๒๑
ชั้น ป. ๖	๑๖
รวม	๑๓๘

### 13) ข้อมูลค้านค่างๆ

#### 13.1) สภาพปัจจุบัน

##### ก. ปัจจุบันโครงสร้างพื้นฐาน

- การสื่อสารไม่สะดวก
- การคมนาคมไม่สะดวก
- ไฟฟ้าไม่ทั่วถึง
- ปัจจุหานี้คืนไม่มีเอกสารธิร์

##### ข. ปัจจุบันการผลิต การตลาด รายได้และการทำงาน

- ราคายอดผลิตต่ำ
- ต้นทุนการผลิตสูง
- การว่างงาน

##### ก. ปัจจุบันสาธารณสุขและอนามัย

- สถานะอนามัยคับแคบ
- โรคติดต่อ, โรคพิษสุนัขบ้า, โรคไข้เลือดออก

##### ก. ปัจจุบันความรู้เพื่อการปรับปรุงคุณภาพชีวิต

- ปัจจุบันยาเสพติด
- คนชาขายรายได้เสียงซึพ
- คนพิการขาดคนดูแล
- เด็กขาดสารอาหาร / เด็กเรียนดีแต่ยากจน

##### ก. ปัจจุบันทรัพยากรธรรมชาติ

- ป่าถูกทำลาย
- ที่ดินเตือนโสม

#### 13.2) ความต้องการของประชาชน

##### ก. ปัจจุบันโครงสร้างพื้นฐาน

- ก่อสร้างถนนให้มีมาตรฐานมากกว่าเดิม
- ขยายเขตไฟฟ้าให้ทั่วถึง
- ขยายเขตการสื่อสารให้ทั่วถึง

**ข. ปัญหาการผลิต การตลาด รายได้และการมีงานทำ**

- ให้รัฐบาลประกันราคาสินค้า
- ให้รัฐบาลจัดหาตลาดและอาชีพเสริม
- ให้รัฐบาลจัดตั้งกองทุนเพื่อการเกษตรของหมู่บ้าน

**ก. ปัญหาสาธารณสุขและการอนามัย**

- จัดหายาเพิ่มให้กับสถานีอนามัย
- จัดสร้างสถานีอนามัยให้กว้างขึ้น
- จัดหากองทุนป้องกันโรคติดต่อ

**ง. ปัญหาความรู้เพื่อการปรับปรุงคุณภาพชีวิต**

- จัดหาเบี้ยยังชีพให้คนชรา คนพิการ ที่ไม่สามารถเลี้ยงตนเองได้
- ให้รัฐเป็นผู้ดำเนินการปรับปรุงมาตรฐานยาสีฟู
- ให้เงินหน้าที่สำรวจออกตรวจมากขึ้น

**จ. ปัญหาทรัพยากรธรรมชาติ**

- รัฐจัดเพาะพันธุ์ไม้ให้ไม่เพียงพอ
- ให้ประชาชนร่วมเป็นกรรมการดูแลป่าไม้
- ต้องการปลูกป่าข้างถนนทุกสาย

**13.3) แนวทางการพัฒนาของหมู่บ้าน**

**นโยบาย**

ก. อย่างให้ทางคุณน้ำคุณสะอาด

ข. มีกลุ่มอาชีพที่เข้มแข็ง

ค. มีกองทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน

**13.4) สำคัญความสำคัญของปัญหา**

ก. โครงสร้างพื้นฐาน

ข. การผลิตการมีงานทำและการว่างงาน

ค. สาธารณสุข อนามัย

ง. คุณภาพชีวิต

จ. นำคืน นำใช้เพื่อการเกษตร

ฉ. ตั้งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

## ๒ ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม

ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านแบ่งออกเป็น 2 ระบบ คือ

### 4.2.1 หน่วยระบบ A คือ หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ดูแล

1) นโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ทางการสัมภาษณ์และเปิดเวทีชาวบ้านพบว่า ชาวบ้านมีความรู้ ความเข้าใจและทัศนคติในการที่รัฐบาลได้จัดสรรงบกองทุนมาให้หมู่บ้านเพื่อให้ชาวบ้านนั้นสามารถมีเงินทุนในการประกอบอาชีพ ของคนเองให้ครอบครัวของตนเองนั้นมีการพัฒนา เพิ่งพาคนเองได้และสามารถมีเงินใช้จ่ายหมุนเวียนภายในครอบครัวอย่างมีระบบ

2) ณ ปี 1 ล้านบาท พบร่วมกับผู้ดูแล 1 ล้านบาทโดยให้คณะกรรมการเป็นผู้คัดเลือกคณะกรรมการให้กับหมู่บ้าน หมู่บ้านละ 1 ล้านบาทโดยให้คณะกรรมการเป็นผู้คัดเลือกคณะกรรมการให้กับสมาชิกผู้ถือหุ้นหรือชาวบ้านที่ต้องการเงินนั้นมาลงทุนในการประกอบอาชีพ

3) คณะกรรมการหมู่บ้าน พบร่วมกับผู้ดูแล 1 ล้านบาทโดยให้คณะกรรมการเป็นผู้คัดเลือกคณะกรรมการให้กับหมู่บ้าน โดยที่มีการเสนอขอผู้ที่ต้องการลงทุนและมีการคัดเลือกโดยการยกมือให้เป็นไปตามระบบ ประชารัฐปัจจุบัน ได้มีการคัดเลือกคณะกรรมการทั้งหมดจำนวน 15 คน

### 4.2.2 ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ A

1) กระบวนการคัดเลือกผู้ถือหุ้นของกองทุน พบร่วมกับผู้ดูแล 1 ล้านบาทในหมู่บ้าน ที่เป็นสมาชิกกองทุนจำนวน 134 คน แต่มีสมาชิกที่ขอเงินเพียง 84 คน สาเหตุที่สมาชิกขอเงินเพียง 84 คน ก็เพราะว่า เมื่อได้กู้เงินกองทุนไปแล้วพอถึงระยะเวลากำหนดการส่งเงินคืนส่งเงินคืนหรือถึงเวลาที่ต้องชำระหนี้แล้วจะไม่มีเงินส่งคืนตามที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านกำหนด

2) ขบวนการทำบัญชี พบร่วมกับผู้ดูแล 1 ล้านบาทในหมู่บ้านวังสีสดนั้นจะมีการจัดทำบัญชีโดยการแยกตามหัวข้อซึ่งมีหัวข้อดังต่อไปนี้

- ทะเบียนคุณลูกหนี้
- ทะเบียนคำขอ
- ทะเบียนเงินสัจจะ/ค่าทุน
- บัญชีรายรับ- รายจ่ายประจำปี
- ในสำคัญรับเงิน
- ในสำคัญจ่ายเงิน

#### 4.2.3 ผลประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ A คือ

1) ผลโดยตรง พนว่า มีผู้ได้รับเงินกองทุนจำนวน 84 ราย มียอดจำนวนเงินที่  
**หลัก 941,000 บาท** ซึ่งมีการประกอบอาชีพดังนี้ อาชีพเกษตรกรรม, อาชีพเลี้ยงสัตว์, อาชีพค้าขาย  
และอาชีพบริการ (ช่างเชื่อม, ช่างเสริมสวย)

2) ผลกระทบโดยตรง พนว่า มีการทำสัญญาปีต่อปีจึงมีการชำระเงิน 1 ปี  
หลังจากที่รับเงินมาแล้ว จึงยังไม่มีการชำระเงินกู้ก่อนกำหนด

3) ผลกระทบโดยอ้อม พนว่า นักศึกษาได้เข้ามาช่วยในการเยี่ยมน้ำษีและ  
ช่วยในการตรวจสอบการดำเนินโครงการของสมาชิกผู้ถูก

#### 4.2.4 ผลการประเมินหน่วยระบบ B

หน่วยระบบ B คือ หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่ละราย

1) ผลการประเมินรูปทำเลขตัวของหน่วยระบบ B พนว่า สมาชิกผู้ถูกเงิน  
กองทุนนี้มีจำนวน 84 รายซึ่งสมาชิกผู้ถูกนี้จะเป็นลักษณะ การถ่ายบุคลคลเป็นหลัก คือ จะมี  
การถูกเงินกองทุนโดยไม่มีการตั้งกลุ่มหรือไม่มีการตั้งเป็นกลุ่มอาชีพ เช่น กลุ่มเลี้ยงวัว กลุ่มเลี้ยงไก่  
กลุ่มศรีเม่นบ้าน หรือ กลุ่มผลิตภัณฑ์อาหาร เป็นต้นซึ่งผู้ถูกเป็นรายบุคคลนั้นก็จะมีการประกอบ  
อาชีพที่แตกต่างกันออกไปโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- กลุ่มค้าขาย มีจำนวนผู้ถูก 13 ราย รวมเป็นเงิน 165,000 บาทส่วนมาก  
สมาชิกที่ถูกไปนั้นจะประกอบอาชีพค้าขายอยู่ก่อนแล้วเป็นส่วนใหญ่ จะนั่นในการถูกเงินของกลุ่มค้า  
ขายก็จะเป็นการถูกเพื่อนำเงินที่ถูกมาได้นั้นนำมารื้นดันทุนหรือเป็นเงินที่ลงทุนในการซื้อของขาย  
เพิ่มเติมจากของเดิมที่มีอยู่ดังนั้นกลุ่มอาชีพค้าขายจึงมีเงินลงทุนบุนเรียนไปเรื่อยๆแต่ปัจจุบันของ  
กลุ่มค้าขาย คือ ร้านค้ามีจำนวนค่อนข้างมากจึงทำให้ร้านค้าบางร้านขายของไม่ค่อยได้ โดยจะ  
การณ์การกองทุนนี้จะให้ถูกรายละไม่เกิน 10,000 - 20,000 บาท

- กลุ่มอาชีพเลี้ยงสัตว์ ( เลี้ยงวัวนม , เลี้ยงวัวเนื้อ , เลี้ยงหมู ) มีจำนวนผู้ถูก 52 ราย  
รวมเป็นเงิน 585,000 บาทส่วนมากผู้ถูกจะนำเงินที่ได้มาไปซื้อวัวมาเลี้ยงเป็นอาชีพซึ่งลักษณะพื้น  
ที่ส่วนใหญ่ของหมู่บ้านจะมีความเหมาะสมในการประกอบอาชีพเลี้ยงวัวเพราะมีที่ดินเป็นจำนวนมาก  
มากและค่อนข้างยอด ซึ่งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านจะให้ถูกรายละไม่เกิน 10,000 - 20,000 บาท

- กลุ่มอาชีพเกษตร มีจำนวนผู้ถูก 16 ราย เป็นจำนวนเงิน 161,000 บาทผลผลิตทางการเกษตรที่ผู้ถูกทำกันคือ การปลูกข้าวโพด , การปลูกข้าว ซึ่งสามารถผู้ถูกเงินกองทุนไปนั้นจะได้เงินที่ถูกนั้นไปซื้อ วัสดุคิบ วัสดุ - อุปกรณ์ ในการทำไร่ , ทำนา เนื่อง ซึ่งปัจจัยไม่ใช่ข้าวโพดและไวน์ เป็นค่าใช้จ่ายในการໄกอที่ดินเพื่อเตรียมความพร้อมในการลงมือประกอบอาชีพกันต่อไปซึ่งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านจะให้ถูกรายละไม่เกิน 10,000 – 20,000 บาท

- กลุ่มอาชีพบริการ มีจำนวนผู้ถูก 3 ราย เป็นจำนวนเงินถูก 30,000 บาทในการผู้เงินของกลุ่มอาชีพบริการนี้จะมีร้านเป็นของตัวเองอยู่ก่อนแล้วก็ คือ ร้านเสริมสวยและร้านซ่อมชั่วชั่วซ่อน ซึ่งผู้ถูกจะใช้เงินที่ได้ถูกนั้นจะใช้ในการซื้อวัสดุ-อุปกรณ์ที่ต้องการเพิ่มเติมจากของที่มีอยู่แล้วเพื่อให้มีความเหมาะสมสมกับความต้องการของคนในหมู่บ้านและเพื่อนำมาไปพัฒนาธุรกิจให้มีความพร้อมในการรับบริการจากประชาชนแล้วชาวบ้านที่จะมาใช้บริการต่อไปโดยคณะกรรมการหมู่บ้านจะให้ถูกรายละไม่เกิน 10,000 – 20,000 บาท

## 2) ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B พบว่า

- จำนวนเงินที่ได้จากการถูกกองทุนพบว่า จำนวนเงินที่คณะกรรมการกองทุนกำหนดนั้นจะให้ถูกรายละไม่เกิน 10,000 - 20,000 บาทซึ่งมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 บาทต่อปีซึ่งรวมยอดจำนวนเงินที่ถูกไปนั้นเป็นจำนวนเงิน 941,000 บาทรวมผู้ถูก 84 รายคงมีจำนวนเงินถูกรวมเป็นเงิน 56,460 บาท

3) ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ B การทำกิจการอย่างถูกวิธีของผู้ถูกแต่ละราย พนว่า สามารถผู้ถูกส่วนใหญ่จะนำเงินไปประกอบอาชีพตามที่ได้เจรจาโครงการเสนอต่อคณะกรรมการกองทุนซึ่งเงินที่ผู้ถูกนำมาใช้จะนำไปใช้จ่ายและหมุนเวียนภายในครอบครัวของตนเอง

## 4) ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ B พนว่า

- ผลโดยตรง พนว่า สามารถที่ถูกเงินกองทุนไปนั้นจะนำเงินไปประกอบอาชีพในหมู่บ้านคือ อาชีพเกษตรกรรม, อาชีพเดิมสัตว์, อาชีพค้าขาย , อาชีพบริการ (ซ่อมซ่อม, เสริมสวย)

- ผลกระทบโดยตรงพบว่า จำนวนสามารถประเมินได้ตามโครงการที่ได้เสนอมา กับคณะกรรมการกองทุน โดยผู้ขอถูกนำเงินไปประกอบอาชีพที่มีในหมู่บ้านและมีสามารถสามารถที่ไม่ปฏิบัติตามโครงการที่ได้เสนอมาจำนวน 6 คน และมีสามารถผู้ถูกเงินจำนวน 1 รายที่ไม่ได้ประกอบอาชีพในหมู่บ้านแต่นำเงินที่ถูกได้ไปประกอบอาชีพที่ อ. สูงครึ่ง

- ผลกระทบโดยอ้อม พบว่า นักศึกษาได้เรียนรู้ในการบริหารงานกองทุนของคณะกรรมการหนุ่มบ้านและได้ฝึกการคิดและการวิเคราะห์ในการทำงานกับชุมชน

### **3 ผลการประมวลเทคนิควิธีทำธุรกิจของผู้ถู**

จากการประมวลเทคนิควิธีทำธุรกิจของผู้ถูในแต่อารีพคือ อารีพเกย์ตร อารีพ-เดียงสัตว์ อารีพค้าย และอารีพบริการในหนูบ้านสรุปได้ดังนี้

#### **4.3.1 อารีพเกย์ตร**

- ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่ การมีเงินลงทุนในการประกอบอาชีพเกย์ตรกรรมและสถานที่ในการประกอบอาชีพซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นพื้นที่ของผู้ถูอยู่แล้ว

- กระบวนการที่ดี ได้แก่ วัสดุคุณภาพดี ได้น้ำจะได้มากกว่าคนค้าในตลาด เช่น ผู้เชี่ยวชาญพันธุ์ข้าวโพด ยำผ้าหมู เป็นต้น

- ผลผลิตที่ดีด้านคุณภาพและปริมาณที่พอเหมาะสม ได้แก่ เมื่อมีเงินลงทุนแล้ว สามารถนำเงินนั้นไปซื้อวัสดุคุณภาพดีและทำให้ได้ผลผลิตที่ดีตามมาตรฐาน

#### **4.3.2 อารีพเดียงสัตว์**

- ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่ นโยบายของรัฐบาล , เงินที่สามาชิกถูกได้ , จำนวนคนเชี่ยวชาญในการประกอบอาชีพเดียงสัตว์

- กระบวนการที่ดี ได้แก่ การหาซื้อสัตว์ที่เดียง่ายและเหมาะสมกับสภาพท้องถิ่น เช่น การเดียงวัวในพื้นที่ที่มีภูมิประเทศให้วอกนโดยไม่ต้องไปหาซื้อหูถูกที่อื่น , การเดียงวัวที่จะมีหน่วยงานหรือศูนย์ที่รับน้ำหนักจากชาวบ้านโดยที่ชาวบ้านจะต้องนำน้ำหนามไปส่งทุกวันในตอนเช้า, หรือการเดียงหมูและอาหารหมูที่ชาวบ้านจะต้องหาให้หมูกินก็คือ ผักบุ้ง ซึ่งอีกส่วนหนึ่งก็จะเป็นการหาซื้ออาหารเสริมบางเป็นบางส่วน

- ผลผลิตที่ดีด้านคุณภาพและปริมาณที่พอเหมาะสม ได้แก่ เมื่อสัตว์ที่เดียงมีการเจริญเติบโตเดิมที่แล้ว เช่น หนู วัว ก็จะมีการซื้อขายเกิดขึ้น โดยที่ผู้ประกอบอาชีพเดียงสัตว์นั้น ให้ขายสัตว์ที่เดียงให้กับผู้ที่มีอาชีพรับซื้อวัวเป็นหลักและเมื่อขายวัวได้ก็จะนำเงินนั้นไปซื้อวัวมาเดียงอีกซึ่งก็จะเป็นเช่นนี้ไปเรื่อยๆ โดยการขายแต่ละครั้งนั้นก็จะมีกำไรบางเป็นบางส่วนและสามารถอยู่แบบพึ่งพาตนเองได้

5) การมีศักยภาพและความเชื่อแข็ง พนว่า ชาวบ้านเกิดความสามัคคีและมีความเชื่อกันมากขึ้นเนื่องจากว่า ชาวบ้านมีโอกาสได้พบเจอกัน มีโอกาสได้พูดคุยกัน มีการเพ่งความคิดเห็นกันมากขึ้น ทำให้ชาวบ้านมีความสนใจสนับสนุนกันและมีความคุ้นเคยกันมากขึ้น

#### 4.4.2 ปัจจัยด้านบวกและด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุวัตถุประสงค์ พนว่า

##### 1) ปัจจัยด้านบวก

- ความเป็นผู้นำของผู้นำหมู่บ้าน เช่น ผู้ใหญ่บ้าน สมาชิก อบต.
- การมีความสามัคคีในหมู่บ้าน
- การมีความร่วมมือในการทำกิจกรรมในหมู่บ้านมากขึ้น การช่วยเหลือกันในงานบุญงานประจำต่างๆ
- การมีความซื่อสัตย์และมีความรับผิดชอบ
- การอาศัยอยู่ด้วยกัน โดยการพึ่งพา กันและการช่วยเหลือกัน

##### 2) ปัจจัยด้านลบ

- เกิดการเอารัดเอาเปรียบจากกลุ่มนaye ที่เข้ามาทำธุรกิจในหมู่บ้าน
- การให้ข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับชาวบ้านทำให้ชาวบ้านบางส่วนไม่ได้สนใจทำให้ชาวบ้านบางส่วนไม่ได้รับรู้ข่าวสารที่เป็นประโยชน์

4.4.3 การเกิดองค์กรเครือข่ายของการเรียนรู้ พนว่า มีการจัดการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เกิดการวิเคราะห์กันและเกิดความร่วมมือในระหว่างกลุ่มองค์กร เครือข่ายต่างๆ ในระดับหมู่บ้านและในระดับตำบลมากขึ้น

#### 4.4.4 ความเชื่อแข็งของชุมชน

1) ความเชื่อแข็งของชุมชนตามที่กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติได้กำหนด พนว่า ชาวบ้านสามารถพึ่งพาคนเอง ได้ถึงจะไม่สำเร็จเท่าที่ควรแต่ก็สามารถที่จะพึ่งพาคนเองไปสู่เศรษฐกิจแบบพอเพียงได้

2) ความเชื่อแข็งของชุมชนตามที่เทศบาลของประเทศในท้องถิ่น พนว่า ชาวบ้านเชื่อมีความสามัคคีขอบข่ายเหลือกันพึ่งพาอาศัยกันจำนวนมาก ชาวบ้านที่อยู่บ้านใกล้เรือนเคียงกันช่วยกันซึ่งสามารถทำให้หมู่บ้านมีความสามารถในการพึ่งพาคนเอง ได้อย่างยั่งยืนตลอดไป

#### 4.3.3 อารีพค้าขาย

- ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่ นโยบายของรัฐบาล, จำนวนเงินที่กู้มาได้, สถานที่
  - กระบวนการที่ดี ได้แก่ การจัดหาซื้อสินค้าเพิ่มเติมจากของเดิมที่มีอยู่แล้ว
- ให้เพียงพอ กับความต้องการของชาวบ้านแล้วมีการจัดทำบัญชีของร้านค้า
- ผลผลิตที่ดีคือคุณภาพและปริมาณที่พอเหมาะสม ได้แก่ เมื่อมีเงินมาลงทุนในการประกอบอาชีพค้าขายแล้วสินค้าหรือวัสดุคุณต่างๆ ก็จะมีคุณภาพมากขึ้น ตามราคาน้ำหนักน้ำน้ำ

#### 4.3.4 อารีพบริการ

- ปัจจัยนำเข้า ได้แก่ นโยบายของรัฐบาล, จำนวนเงินที่กู้มาได้, สถานที่
  - กระบวนการที่ดี ได้แก่ การจัดซื้อวัสดุ-อุปกรณ์ที่ทันสมัยมาไว้เพื่อบริการให้กับลูกค้านอกจากนั้นการเอาใจสูงค้าก็เป็นจุดเด่น ใจที่จะให้ลูกค้ารับบริการ
  - ผลผลิตที่ดีคือคุณภาพและปริมาณที่พอเหมาะสม ได้แก่ การมีผลิตภัณฑ์หรือวัสดุ-อุปกรณ์ที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าทำให้ลูกค้านั้นมีความไว้วางใจที่จะมาใช้บริการในครั้งต่อไป
- 4.4 สรุปการบรรยายคุณภาพของกระบวนการประเมินโครงการ

##### 4.4.1 การบรรยายหมายของกรองทุนหมุนบ้านและชุมชนเมืองพบว่า

- 1) การเกิดกองทุน พบว่า มีการรวมกู้น, ตั้งกลุ่มกันเพื่อกู้นของทรัพย์ กลุ่มน้ำน้ำน้ำ และมีการประชุมกันบ่อยขึ้นนอกสถานที่ สามารถใช้ในหมู่บ้านมีความคิดในการวิเคราะห์ในเรื่องการบริหารเงินกองทุนหมุนบ้านของคณะกรรมการและวิเคราะห์การทำงานของคณะกรรมการกองทุนตลอดจนการได้เข้ามามีส่วนร่วมในการช่วยกันบริหารเงินกองทุนหมุนบ้าน
- 2) ระบบบริหารกองทุน พบว่า มีการจัดระบบบริหารตามขั้นตอนคือ จะมีการเรียกประชุมคณะกรรมการประชุมทุกครั้งก่อนที่จะมีการลงมติเกี่ยวกับระเบียบของกองทุนในหมู่บ้านทุกครั้ง
- 3) การเรียนรู้เพื่อการพัฒนาอย่าง พบว่า สามารถผู้รู้สามารถมีการจัดการบริหารเงินกองทุนและสามารถเงินหมุนเวียนตลอดแต่เงินกำไรที่เกิดจากการหมุนเวียนนั้นจะนำไปค่อนข้างน้อย
- 4) การสร้างภูมิคุุนกันทางเศรษฐกิจ พบว่า มีการวางแผนการดำเนินการของผลผลิตทางการเกษตรในหมู่บ้าน เช่น ข้าวโพด ชาวบ้านจะให้ความสำคัญและคำนึงถึงศุภภาพมากขึ้น เพราะชาวบ้านได้มีการฝึกคิด ฝึกวิเคราะห์กันมากขึ้น

## บทที่ 5

### สรุป อธิบายผลและข้อเสนอแนะ

จากผลการติดตามการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้าน วังสีสด หมู่ที่ 3 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

#### 5.1 วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

5.1.1 เพื่อทราบว่ากระบวนการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ  
มีรากฐานมาอย่างไรเพียงใด

- 1) ท้องถิ่นมีกองทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้หรือ  
เกี่ยวกับสวัสดิการมาก่อนอย่างใด
- 2) ท้องถิ่นมีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน
- 3) ท้องถิ่นมีกระบวนการพึงพาคนเอง โดยการเรียนรู้และคุ้มครองเพื่อแก้ปัญหา  
ของตนเอง
- 4) เศรษฐกิจระดับฐานรากได้รับการกระตุ้นและมีภูมิคุ้มกันทางสังคม
- 5) ประชาชนในท้องถิ่นมีศักยภาพและมีความเข้มแข็งในด้านเศรษฐกิจและสังคม

5.1.2 เพื่อทราบว่าปัจจัยด้านบวกและปัจจัยด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุ  
เป้าหมายดังกล่าวว่ามีอะไรบ้าง

#### 5.2 วิธีดำเนินการ

1) ศึกษาให้เข้าใจเป้าหมายและสภาพในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน วังสีสดที่  
ผู้จัดได้ปฏิบัติงานอยู่

- 2) เก็บรวบรวมข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านที่ปฏิบัติงานอยู่
- 3) ใช้กรอบแนวคิด “ ชีพท์ไม่เคลด ” มาวิเคราะห์กองทุนหมู่บ้านและกำหนดตัวบ่งชี้  
รวมไปถึงตัวแปรที่จะทำการเก็บข้อมูล
- 4) วิเคราะห์ข้อมูลตามประเด็นที่จะทำการประเมิน

#### 5.3 ผลการดำเนินงาน

- 1) ประชาชนมีความเข้าใจและมีทัศนคติเกี่ยวกับกองทุนและสามารถมีความรู้ในการ  
บริหารจัดการกองทุนอย่างเป็นระบบ
- 2) เก็บที่ได้จากการถูกกองทุนไปนั่นสามารถนำไปสู่การพัฒนาอาชีพได้
- 3) ประชาชนมีอาชีพเพิ่มขึ้น

## 5.4 อภิปรายผล

1) การบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้าน วังสีสด

วัตถุประสงค์ข้อ 1 หมู่บ้านวังสีสดสามารถมีกองทุนเพื่อเป็นการพัฒนาอาชีพสร้างงาน สร้างรายได้ และมีการจัดสวัสดิการภายในหมู่บ้าน

วัตถุประสงค์ข้อ 2 คณะกรรมการกองทุนสามารถดำเนินการบริหารจัดการกองทุนได้อย่างเป็นระบบ

วัตถุประสงค์ข้อ 3 ในกระบวนการบริหารจัดการกองทุนนี้สามารถนำไปสู่กระบวนการในการพึ่งพาตนเองและชาวบ้านมีความร่วมมือในการแก้ปัญหาต่างๆกันเองซึ่งเนื่องมาจากการชาวบ้านมีส่วนร่วมในการกล้าแสดงออก กล้าแสดงความคิดเห็นเพิ่มมากขึ้น

วัตถุประสงค์ข้อ 4 ฐานะทางเศรษฐกิจของหมู่บ้านได้รับการกระตุ้นจากการจัดตั้งเงินกองทุนในหมู่บ้านทำให้ชาวบ้านมีอาชีพและรายได้เพิ่มขึ้น

วัตถุประสงค์ข้อ 5 ประชาชนในท้องถิ่นมีศักยภาพและมีความเข้มแข็งในด้านเศรษฐกิจและสังคมมากขึ้น โดยประชาชนในท้องถิ่นมีความร่วมมือและช่วยเหลือกันมากขึ้น

2) ปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลด้านบวกและผลด้านลบ

ก. ปัจจัยด้านบวก

- ก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น
- สามารถมีความกล้าแสดงออก
- สามารถในหมู่บ้านมีส่วนร่วมในการจัดการและการบริหารกองทุนให้กองทุนมีความเข้มแข็ง

ข. ปัจจัยด้านบวกและผลด้านลบ

- มีสามารถบางกลุ่มซึ่งมีจำนวนน้อยไม่ค่อยอยากรเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการกองทุน
- ชาวบ้านยังมีหนี้สินจากนายทุนทั้งในระบบและนอกระบบ
- ชาวบ้านบางส่วนไม่เห็นด้วยที่มีการจัดตั้งกองทุน เพราะจะทำให้ชาวบ้านเป็นหนี้เพิ่มมากขึ้น

## 5.5 ข้อเสนอแนะ

1) ควรมีการติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านเป็นระยะๆ

- 2) ความมีการระบุหน้าที่ในการบริหารเงินกองทุนของคณะกรรมการให้ชัดเจน เพราะว่าคณะกรรมการซึ่งไม่มีความรับผิดชอบในการบริหารงานอย่างเดemที่
- 3) ให้มีการจัดทำเอกสาร ระเบียบ และวิธีในการจัดการเงินกองทุนทุกปี
- 4) ความมีการจัดอบรมคณะกรรมการกองทุนเพื่อเป็นการกระตุ้นให้ชาวบ้านเกิดการมีส่วนร่วมมากขึ้น
- 5) ความมีการวางแผนการที่เข้มงวดกับสมาชิกผู้ถือเงินกองทุนทุกคนเพื่อป้องกันการไม่ชำระเงินคืนของสมาชิกผู้ถือ
- 6) การจัดให้มีเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบเกี่ยวกับเงินกองทุนโดยเฉพาะ

