

บันทึก

ห 102306

๖

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : การศึกษา  
กองทุนหมู่บ้านหนองไผ่



สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาความหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ปีการศึกษา 2544

## บทคัดย่อ

โครงการ พรนวิเศษ : การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้านหนองไผ่  
อาจารย์ที่ปรึกษา : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ถูลวดี รังษีวัฒนาวนิท, 48 หน้า

สารนิพนธ์ฉบับนี้ เป็นการศึกษาเพื่อให้ทราบถึงวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ  
กองทุนหมู่บ้านหนองไผ่ซึ่งจะเป็นการศึกษากระบวนการบริหารจัดการกองทุนของคณะกรรมการ  
กองทุน การดำเนินกิจกรรมของผู้ถูกยึมกองทุนและการเรียนรู้แก้ไขปัญหาของสมาชิกผู้ถูกยึม ศ้านการ  
ประเมินโครงการได้ทำการประเมินแบบเชิงระบบซึ่งตรงกับชิพฟ์โมเดล ซึ่งมีการวิจัยสภาพแวด  
ล้อม การวิจัยปัจจัยเบื้องต้น การวิจัยกระบวนการและการวิจัยผลผลิต ซึ่งเป็นการวิจัยถึงจุดเด่น  
จุดด้อยของโครงการ มีการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยการสัมภาษณ์สมาชิกในหมู่บ้านและสมาชิกของ  
กองทุน การสังเกตอย่างมีส่วนร่วมโดยใช้แบบสำรวจ บ'r.1 ถึง บ'r.12 เป็นเครื่องมือที่ได้จัดเก็บ  
และนำข้อมูลดังกล่าวมาทำการวิเคราะห์ ซึ่งทำการวิเคราะห์ข้อมูลได้ 2 แบบ คือ การวิเคราะห์  
เชิงปริมาณ คือสภาพทั่ว ๆ ไปในหมู่บ้าน หรือ พื้นที่กลุ่มเป้าหมาย และการวิเคราะห์เชิงคุณภาพ  
ซึ่งเป็นการวิเคราะห์ทางความคิดของสมาชิกที่เกี่ยวข้องแล้วกับข้อมูลเป็นแบบลายลักษณ์อักษร

ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านหนองไผ่ หมู่ที่ ๑ ต.หนองหล้ำ จ.สตูล  
จ.นครราชสีมา ได้มีการสร้างงาน สร้างอาชีพเดริมทำให้ประชาชนในหมู่บ้าน มีรายได้เพิ่มขึ้น  
สามารถเลี้ยงดูครอบครัวได้ การประกอบอาชีพส่วนใหญ่ เป็นการเกษตร 85% เด็กสัตว์ 10 %  
ศักขาย 3% อื่น ๆ 2% จากการจัดการบริหารกองทุนหมู่บ้านที่มีประสิทธิภาพ ขึ้นทำให้ประชาชน  
มีความสามารถพัฒนาตนเองได้อ่าย่างยั่งยืน

สาขา วิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
ปีการศึกษา 2544

ลายมือชื่อนักศึกษา.....

ลายมือชื่ออาจารย์นิเทศและอาจารย์ที่ปรึกษา.....

## หน้าอนุมัติ

อาจารย์ที่ปรึกษา และกรรมการสอบ ได้พิจารณาสารนิพนธ์ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการของสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ได้

อาจารย์ที่ปรึกษา

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กุลวัติ รังษิวรรณานนท์)

กรรมการสอบ

(อาจารย์ ดร.วิสิษฐ์ แวงสูงเนิน)

อนุมัติให้สารนิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการ

คณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม

วันที่.....เดือน..... พ.ศ.....

๑๘ ๗.๙. ๒๕๔๕

## กิตติกรรมประกาศ

สารนิพนธ์นี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี, ผู้ทำสารนิพนธ์ขอขอบพระคุณ บุคคล และกลุ่มบุคคล ต่าง ๆ ที่ได้กรุณาให้คำปรึกษา แนะนำ ช่วยเหลือ อย่างดีเยี่ยง ทั้งในด้านวิชาการ และด้านการดำเนินงานวิจัย อาทิเช่น

- อาจารย์ ดร. kulwati รังษีวัฒนาวนนท์ อาจารย์นิเทศก์และอาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์
- คุณอารีย์ ประสิทธสุวรรณ และพัฒนาชุมชนอ่ำเภอสีคิ้ว ที่ให้คำปรึกษาด้านการปฏิบัติการในพื้นที่ และการสร้างความคุ้นเคยกับชุมชน
- นายอ่ำเภอ กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้นำชุมชน ประธานกองทุนหมู่บ้าน ที่ให้ข้อมูล และอ่านวิความสะควรและขอขอบคุณพื้นของในหมู่บ้าน ที่ได้ให้ความอนุเคราะห์ต่าง ๆ

ท้ายนี้ ขอทราบขอบพระคุณบิดา มารดา ที่ให้การเลี้ยงดูอบรมและส่งเสริมการศึกษาเป็นอย่างดีตลอดมา จนทำให้ผู้วิจัยประสบความสำเร็จในชีวิต

ไกรศร พรมวิเศษ

*มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี*

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อ.....	ก
หน้าอันนุมัติ.....	ข
กิตติกรรมประกาศ.....	ค
สารบัญ.....	จ
บทที่ 1 บทนำ.....	1
1. หลักการและเหตุผล.....	1
2. วัตถุประสงค์การประเมินโครงการ.....	2
3. กรอบแนวคิดทฤษฎี.....	2
4. วิธีดำเนินการ.....	2
5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ.....	3
บทที่ 2 เอกสารที่เกี่ยวข้อง.....	4
1. นโยบาย หลักการและวัตถุประสงค์.....	4
2. ระเบียบด่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง.....	5
3. หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	14
4. หลักการประเมินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแบบ CIPP MODEL.....	16
บทที่ 3 วิธีดำเนินการประเมินโครงการ.....	18
1. วิธีการประเมินโครงการ.....	18
2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	20
3. ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ.....	21
4. เครื่องมือที่ใช้ประเมินโครงการ.....	24
5. การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	26
6. การวิเคราะห์ข้อมูล.....	27

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ 4 ผลการติดตามการประเมินโครงการ.....	28
1. ผลการประเมินบริบทชุมชน.....	28
1.1 บริบทระดับประเทศ.....	28
1.2 บริบทท้องถิ่น.....	31
2. ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม.....	34
3. ผลการประเมินเทคโนโลยีทำธุรกิจของผู้กู้.....	40
4. ผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากการกองทุนหมุนบ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ.....	40
5. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการทำสารนิพนธ์.....	41
บทที่ 5 สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ.....	44
1. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ.....	44
2. วิธีดำเนินการ.....	44
3. ผลการดำเนินการ.....	45
4. ปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลด้านบวกและด้านลบ.....	45
5. ข้อเสนอแนะ.....	46
บรรณานุกรม.....	48
ภาคผนวก.....	49

## บทที่ 1 บทนำ

### หลักการและเหตุผล

เนื่องจากประเทศไทยประสบปัญหาทางเศรษฐกิจ ก่อให้เกิดปัญหาด้านแรงงานซึ่งต้องถูกเลิกจ้างหรือกิจการของนายจ้างต้องปิดตัวลง ทำให้แรงงานส่วนหนึ่งว่างงานลงแล้วและต้องอพยพกลับคืนสู่ถิ่นภูมิลำเนาเดิม และเมื่อกลับมาถิ่นภูมิลำเนาเดิมแล้วแรงงานส่วนนี้ไม่มีงานทำประกอบกับสังคมทางชั้นบทของประเทศไทยมีฐานะความเป็นอยู่ค่อนข้างลำบาก คือการขาดแหล่งเงินทุน เพื่อนำมาประกอบอาชีพหรือเสริมสร้างรายได้ ตลอดจนนำมาบรรเทาเหตุฉุกเฉิน และความจำเป็นเร่งด่วน รัฐบาลจึงปัจจุบันลงเงินปัญหาดังกล่าว จึงมีเจตนาแก้ไขปัญหางี้ได้กำหนดนโยบายเร่งด่วนขึ้นเพื่อแก้ปัญหา จึงได้มีการจัดตั้งกองทุนหมุนบ้านและชุมชนเมืองเพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการสร้างอาชีพให้กับแรงงานในท้องถิ่น และเพื่อให้ท้องถิ่นได้รับจากการใช้ความสามารถในการบริหารจัดการกองทุนหมุนบ้านและชุมชนเมืองเพื่อเป็นการส่งเสริมความเข้มแข็งทั้งทางด้านทรัพยากรัตนธรรมชาติและด้านเศรษฐกิจ นำไปสู่กระบวนการเรียนรู้เพื่อพึ่งพาตนเอง แบบยั่งยืนต่อไป อันเป็นกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทย รวมทั้งเป็นการเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางด้านเศรษฐกิจของประเทศไทยอนาคต

บ้านหนองໄ愧 หมู่ที่ 1 ตำบลหนองหญ้าขาว อำเภอศีว์ จังหวัดนครราชสีมาเป็นหมู่บ้านหนึ่งที่ได้รับการจัดสรรงบกองทุน 1 ล้านบาท และได้ดำเนินการจัดสรรเงินให้สมาชิกกู้ไปแล้วนั้นนำมาสู่การศึกษาถึงการประเมินผลถึงการบริหารจัดการกองทุนว่ามีประสิทธิภาพหรือไม่ เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริหารจัดการเงินกองทุนต่อไป

เมื่อครองการดังกล่าวได้ดำเนินการมาครบ 1 ปี จึงมีการประเมินโครงการดังกล่าว โดยให้นักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตที่เข้ามาประจำอยู่ตามกองทุนหมุนบ้านนั้นๆ เขียนรายงานในรูปสารานิพนธ์ เพื่อให้เห็นถึงความสำเร็จหรือไม่ของกองทุน

### วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

ในการศึกษาการประเมินโครงการกองทุนหมุนบ้านหนองໄ愧มีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. เพื่อให้ทราบถึงการบริหารงานกองทุนหมุนบ้านและชุมชนเมืองว่าบรรลุเป้าหมายหรือไม่
2. เพื่อให้ทราบถึงปัจจัยด้านบวกและปัจจัยด้านลบ ที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว มีอะไรบ้าง

3. เพื่อให้ทราบถึงตัวชี้วัดความเข้มแข็งในพื้นที่เป้าหมายในทัศนะของประชาชน และเพื่อทราบข้อมูลระดับความเข้มแข็งของชุมชนตามตัวชี้วัดที่ทางกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมืองกำหนด

4. เพื่อต้องการให้ท้องถิ่นและชุมชนมีการพึ่งพาตนเอง โดยรู้จักรายนรู้และมีความคิดสร้างสรรค์ นำภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้ในการแก้ปัญหาทางเศรษฐกิจของตนเอง

### กรอบแนวคิดทางทฤษฎี

กรอบแนวคิดทางทฤษฎีหรือดันแบบทางความคิดที่ผู้ทำสารนิพนธ์ใช้ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านหนองไผ่พัฒนาครั้งนี้ ได้แก่ ดันแบบทางความคิดเชิงระบบที่เรียกว่า “ซิพพ์โมเดล” (CIPP Model) ตามที่กำหนดไว้ในหลักสูตร ประกาศนียบัตรการการจัดการ และการประเมินโครงการโดยที่อั กษร มีความหมาย ดังนี้

C มาจาก Context คือ บริบทของหน่วยระบบ

I มาจาก Input คือ ปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ

P มาจาก Process คือ กระบวนการของหน่วยระบบ

P มาจาก Product คือ ผลผลิตของหน่วยระบบ

### วิธีดำเนินการ

การประเมินการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านหนองไผ่มีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- ศึกษาการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านหนองไผ่
- ศึกษาบริหารชุมชนของหมู่บ้านหนองไผ่
- เก็บรวบรวมข้อมูลบางส่วนตามแบบ บร.1 ถึง บร.12
- ใช้ความรู้ตามรูปแบบของทฤษฎี “ความคิดเชิงระบบ” CIPP Model มาวิเคราะห์ข้อมูลจากกองทุนหมู่บ้านหนองไผ่เพื่อกำหนดตัวบ่งชี้และตัวแปรที่จะทำการเก็บข้อมูล

5. สรุปผลการดำเนินงานและจัดเก็บข้อมูลในรูปของการจัดทำสารนิพนธ์

ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ

จากการศึกษาตามวัตถุประสงค์ ผลการศึกษาครั้งนี้จะได้ประโยชน์ดังนี้

- ได้ทราบถึงการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านหนองไผ่เป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่
- ได้ทราบถึงปัจจัยที่มีผลต่อการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านหนองไผ่
- ได้ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนตามที่ทางกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองได้กำหนด
- ได้เห็นท้องถิ่นและชุมชนมีการพึ่งพาตนเอง

## ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ

จากการประเมินกองทุนหมู่บ้านหนองໄ愧 หมู่ 1 ต. หนองหญ้าขาว อ.เกอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา มีผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ดังนี้

1. เพื่อให้ทราบว่าการจัดการเงินกองทุนของหมู่บ้านเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจ และสามารถแก้ไขปัญหาความยากจนของประชาชนได้หรือไม่
2. ทำให้ทราบว่าผู้ถูกเงินกู้ไปแล้วนำเงินไปใช้ทำประโยชน์ตามวัตถุประสงค์ หรือข้อตกลงหรือไม่
3. ทำให้ทราบว่ากระบวนการบริการจัดการกองทุนหมู่บ้านประสบผลสำเร็จ และมีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด
4. เพื่อให้ทราบถึงระดับความเข้มแข็งของชุมชน ในพื้นที่เป้าหมายว่ามีมากน้อยเพียงใด
5. ทำให้ทราบว่าหลังจากที่ผู้ถูกเงินกู้ไปแล้วนี้ ผลประโยชน์ตามมากน้อยเพียงใด
6. ทำให้ทราบว่าระบบเศรษฐกิจของชุมชนเป้าหมาย มีการพัฒนาขึ้นมากน้อยเพียงใด
7. เป็นการช่วยเหลือบัณฑิตที่วางแผนให้มีงานทำ และยกระดับการศึกษาควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานจริง ในพื้นที่เป้าหมายหรือไม่

## บทที่ 2

### เอกสารที่เกี่ยวข้อง

หลักวิชาต่างๆ ที่ปรากฏในบันทึก เป็นหลักวิชาที่ผู้ทำสารานิพนธ์ ได้ประมวลจากแนวคิด หรือทฤษฎีที่เกี่ยวข้องและข้อมูลอื่นๆ เพื่อแสดงว่าหลักวิชาด้านเนื้อหาสาระและหลักวิชาด้าน เทคนิคหรือการประเมินครั้งนี้มีความถูกต้องและมีความสมเหตุสมผลในการวิชาการ

หลักวิชาการด้านเนื้อหาสาระและประเด็นเทคนิคการประเมินดังกล่าวมี 4 ด้าน ดังนี้

1. นโยบาย หลักการ และวัตถุประสงค์
2. ประเมินต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการของทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
4. หลักการประเมินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการของทุนหมู่บ้านและ ชุมชนเมืองแบบ CIPP Model

#### 1. นโยบาย หลักการ และวัตถุประสงค์

##### 1.1 นโยบาย

กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นหนึ่งในนโยบายหลักของรัฐบาลที่มี พัน darmajogo ทักษิณ ชินวัตร เป็นนายกรัฐมนตรี เพื่อเป็นแนวทางในการเสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาตนเอง ของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในด้านการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ แก้ไขปัญหา และส่งเสริมศักยภาพทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

โดยรัฐบาลได้จัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กองทุนละ ล้านบาท พร้อมเสริมสร้างและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีขีดความสามารถในการจัดระบบบริหารจัดการเงิน กองทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองกันเองเพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการลงทุนสร้างอาชีพ เสริมและรายได้ให้แก่ประชาชนในท้องถิ่น

##### 1.2 หลักการ

นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จะประสบความสำเร็จได้ต้องประกอบด้วยหลัง การดังต่อไปนี้

- 1.2.1 ความพร้อม ความสนใจ และการมีส่วนร่วมของประชาชนหมู่บ้านและ ประชาชนเมือง
- 1.2.2 ความพร้อมของคณะกรรมการกองทุนที่เน้นความพร้อมของบุคคลทั้งใน ด้านความรู้และประสบการณ์ในการบริหารจัดการ
- 1.2.3 ความพร้อมของระบบการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของ คณะกรรมการกองทุนโดยสมาชิก

1.2.4 ความพร้อมของการบริการจัดการ ที่สอดรับและเกื้อกูลกัน ระหว่างกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกับกองทุนอื่นๆ ที่หน่วยงานราชการจัดตั้งขึ้นในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

### 1.3 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองมีดังนี้

1.3.1 เป็นแหล่งทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้หรือเพิ่มรายได้ การลด การซ่อม การบรรเทาเหตุฉุกเฉิน และความจำเป็นเร่งด่วน และสำหรับการนำไปสู่การสร้างกองทุนสวัสดิภาพที่ดีแก่ประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

1.3.2 เพื่อส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีศักยภาพในการจัดระบบบริหารการจัดการเงินทุนของตนเอง

1.3.3 เพื่อเสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาตนเองของหมู่บ้านและชุมชนเมืองในการเรียนรู้การสร้างและการพัฒนาความคิดริเริ่ม เพื่อแก้ไขปัญหาหรือเสริมสร้างศักยภาพและส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียงในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

1.3.4 เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ในระดับฐานรากของประเทศไทยทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคต

1.3.5 เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง

## 2. ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองมี ดังนี้

2.1 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ประกอนไปด้วย 9 หมวด

### หมวด 1 ข้อความทាไป

#### ข้อ 3 ในระเบียบนี้

“กองทุน” หมายความว่า กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

“หมู่บ้าน” หมายความว่า หมู่บ้านที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายว่าด้วยลักษณะปักครองท้องที่

“ชุมชนเมือง” หมายความว่า ชุมชนที่ตั้งอยู่ที่กรุงเทพฯ เมืองพัทยา เทศบาลในเขตปักครองท้องที่พิเศษและชุมชนอื่น

“คณะกรรมการกองทุน” หมายความว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหรือคณะกรรมการกองทุนเมืองต่างๆ

“เงินฝากสักจะ” หมายความว่า เงินที่สมาชิกตกลงว่าจะฝากหรือออมไว้กับกองทุน ตามแต่จะตกลงกัน โดยให้อีกว่าเงินออมเป็นเงินสะสม และจะถอนได้หรือปิดบัญชีได้พ้นสภาพและการเป็นสมาชิกกองทุน

## หมวด 2 กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ข้อ 6 กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานดังต่อไปนี้

1) เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง สำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้

2) ส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีศักยภาพและความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการเงินทุนของตน

3) เสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาตนเองของหมู่บ้านและชุมชนเมืองในด้านการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดริเริ่ม เพื่อการแก้ปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพและเศรษฐกิจพอเพียงในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

4) กระตุ้นเศรษฐกิจสในระดับฐานรากของประเทศไทย รวมทั้งเสริมสร้างภูมิภันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคต

5) เสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งทั้งทางเศรษฐกิจและสังคมของประชาชัąนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ข้อ 7 กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ประกอบด้วยเงินและทรัพย์สิน ดังนี้

1) เงินอุดหนุนที่รัฐบาลจัดสรรให้

2) เงินหรือทรัพย์สินที่มีผู้บริจาคให้

3) เงินกู้ยืม

4) ดอกผลหรือผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกิดจากกองทุน

5) เงินหรือทรัพย์สินอื่น ๆ ที่กองทุนได้รับ

## หมวด 3 คณะกรรมการสนับสนุนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ข้อ 12. ให้มีคณะกรรมการสนับสนุน ประกอบด้วย ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีเป็นประธาน เอกอัครราชทูตกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เป็นรองประธานคนที่หนึ่ง เอกอัครราชทูตกรรมการข้าราชการพลเรือนเป็นรองคนที่สอง ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม ama ปลัดกระทรวงมหาดไทย ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลัดกระทรวงพาณิชย์ ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ปลัดกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ปลัดกระทรวงมหาวิทยาลัย ปลัดกระทรวงสาธารณสุข อธิบดีกรมการปกครอง อธิบดีกรมการส่งเสริมการเกษตร อธิบดีกรมบัญชีกลาง อธิบดีกรมประชาสัมพันธ์ อธิบดีกรมการพัฒนาชุมชน ผู้อำนวยการธนาคารออมสิน ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การ

เกษตร ผู้ทรงคุณวุฒิจากองค์กรประชาชนทัคัน และผู้ทรงคุณวุฒิอื่นจำนวนห้าคน ซึ่งแต่งตั้งโดยประธานกรรมการ เป็นอนุกรรมการ ผู้แทนสำนักนายกรัฐมนตรี ที่ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีมอบหมาย เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ และผู้แทนจากสำนักงาน เป็นอนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

#### ข้อ 13. คณะกรรมการสนับสนุนมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1) กำหนดแผนปฏิรูปการบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียนของส่วนราชการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้เป็นไปตามแนวทางให้หมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นศูนย์กลางในการพัฒนา

2) สนับสนุนและพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถของคณะกรรมการสนับสนุนระดับจังหวัด ในการทำหน้าที่ให้การสนับสนุนด้านวิชาการ และการจัดการแก้ไของค์ความไม่สงบในชุมชน

3) บูรณาการแผนงาน โครงการ กิจกรรม และงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินการของกองทุน

4) ปรับปรุง แก้ไข ระเบียน ข้อบังคับกองทุนตามแผนงานโครงการของรัฐซึ่งมีวัตถุประสงค์ใกล้เคียงกับกองทุน เพื่อเอื้ออำนวยให้กับสู่หมู่บ้านและชุมชนสามารถของกองทุนอื่นกับกองทุนได้ตามวัตถุประสงค์

5) แต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุน ให้ช่วยดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสนับสนุน

6) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

#### หมวด 4 คณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ระดับจังหวัด

ข้อ 14 ให้มีอนุกรรมการสนับสนุนระดับจังหวัด ประกอบด้วย ผู้ว่าราชการจังหวัด เป็นประธาน ปลัดจังหวัด เป็นรองประธาน ผู้แทนคณะกรรมการซึ่งได้รับแต่งตั้งจากประธานกรรมการ และผู้แทนหน่วยงานระดับจังหวัด ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม ธนาคารออมสิน ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาธารณสุขจังหวัด เร่งรัดพัฒนาชนบทจังหวัด ประชาสัมพันธ์จังหวัด หัวหน้าสำนักงานจังหวัด ผู้ทรงคุณวุฒิจากองค์กรประชาชนจำนวน 5 คน และผู้ทรงคุณวุฒิอื่นอีกจำนวน 5 คน ซึ่งแต่งตั้งโดยประธานกรรมการเป็นอนุกรรมการ และพัฒนาการจังหวัด เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ

ข้อ 15 ให้คณะกรรมการระดับจังหวัดมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) รับข้อทบทวนของทุน
- 2) ให้ความเห็นการประเมินความพร้อมของกองทุน
- 3) สนับสนุนให้เกิดการเตรียมความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 4) ติดตาม ตรวจสอบการดำเนินงานของกองทุนในจังหวัด
- 5) ประสานความร่วมมือเพื่อสนับสนุนด้านวิชาการ และการจัดการให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันและความต้องการของกองทุนในจังหวัด
- 6) จัดทำระบบข้อมูลเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลเกี่ยวกับกองทุนต่าง ๆ ในจังหวัด เพื่อเผยแพร่

7) รายงานผลการดำเนินงานของกองทุนในจังหวัดให้คณะกรรมการทราบตามระเบียบ

8) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการสนับสนุนระดับจังหวัด

9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการการสนับสนุนมอบหมาย

หมวด 5 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ข้อ 16 ให้กองทุนแต่ละกองทุนมีคณะกรรมการกองทุน จำนวนสิบห้าคน

ข้อ 17 กรรมการกองทุนต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะดังนี้

1) เป็นผู้มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านและอาศัยอยู่ในหมู่บ้านติดต่อกันเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสองปี

2) เป็นผู้บราhma尼์ติกาวะ

3) ปฏิบัติตนอยู่ในหลักศาสนา มีความรับผิดชอบ เสียสละ มีส่วนร่วมในกิจกรรมชุมชน ไม่คิดการพนัน ไม่เกี่ยวข้องกับยาเสพติด

4) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย

5) ไม่เคยได้รับโภษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก

6) ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่ามีความผิดแต่รอการกำหนดโทษหรือรอการลงโทษ

7) ไม่เคยถูกให้ออก ปลดออกจากหรือไล่ออกจากราชการ

8) ไม่เป็นผู้ไม่ไปใช้สิทธิเลือกตั้งที่เสียสิทธิ

9) ไม่เป็นผู้ที่เคยพ้นจากตำแหน่งคณะกรรมการกองทุนตามข้อ 20 (3) และ (4)

ข้อ 18 คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) บริหารจัดการกองทุน
- 2) ออกระเบียบข้อบังคับ หลักเกณฑ์หรือวิธีการเกี่ยวกับการบริหารจัดการกองทุน
- 3) รับสมัครสมาชิกและทำทะเบียนสมาชิก

- 4) สำรวจและจัดทำข้อมูลเกี่ยวกับการประกอบอาชีพ
- 5) พิจารณาการให้ผู้กู้เงินตามระเบียนหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด
- 6) ดำเนินกรรมสัญญา
- 7) จัดหรือเรียกประชุมสมาชิกตามที่กำหนดหรือได้ตกลงกัน

8) จัดทำบัญชีและส่งมอบเงินที่ได้รับการจัดสรร ดอกผล ผลตอบแทน หรือรายได้ที่เกิดขึ้นจากเงินที่ได้รับการจัดสรรจากคณะกรรมการคืนให้แก่กองทุนให้ครบถ้วนตามจำนวนที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่าย

- 9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการกำหนด

ข้อ 19 กรรมการกองทุนมีภาระการดำรงตำแหน่งคราวละสองปี

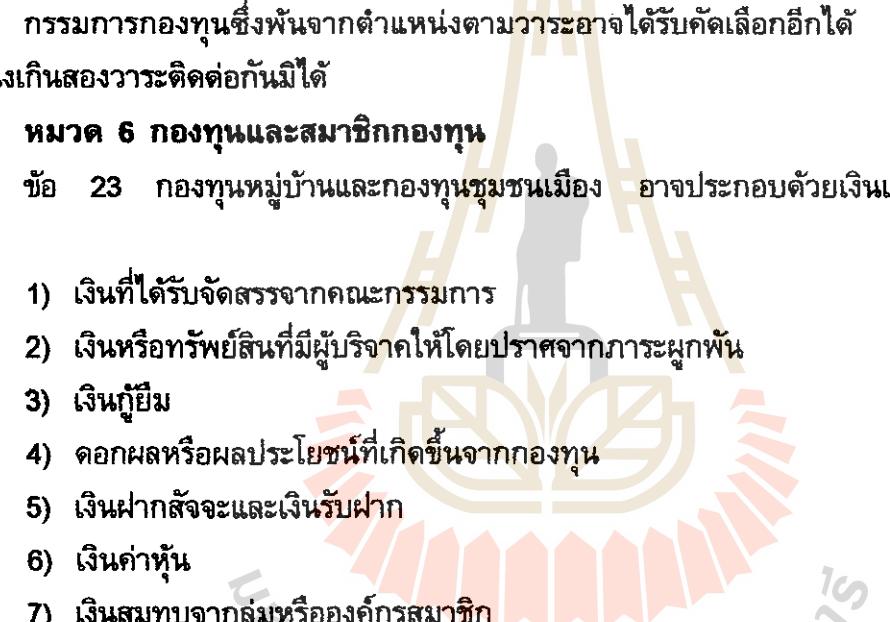
กรรมการกองทุนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามภาระอาจได้รับคัดเลือกอีกได้ แต่จะดำรงตำแหน่งเกินสองภาระติดต่อกันไม่ได้

## หมวด 6 กองทุนและสมาชิกกองทุน

ข้อ 23 กองทุนหมู่บ้านและกองทุนชุมชนเมือง อาจประกอบด้วยเงินและทรัพย์สิน

ดังนี้

- 1) เงินที่ได้รับจัดสรรจากคณะกรรมการ
- 2) เงินหรือทรัพย์สินที่มีผู้บริจาคให้โดยปราศจากภาระผูกพัน
- 3) เงินกู้ยืม
- 4) ดอกผลหรือผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากการกองทุน
- 5) เงินฝากสัจจะและเงินรับฝาก
- 6) เงินค่าหุ้น
- 7) เงินสมทบจากลูกหนี้ของค์กรรมสามาชิก
- 8) เงินและทรัพย์สินอื่น ๆ ตามระเบียนที่กองทุนกำหนด

ข้อ 24 สมาชิกกองทุน ประกอบด้วยบุคคลธรรมดายield="block" style="text-align: center;">The watermark logo of the Ministry of Finance of Thailand is a circular emblem featuring a stylized tree or plant in the center, surrounded by the text "กระทรวงการคลัง" (Ministry of Finance) in Thai script, with "ประเทศไทย" (Thailand) at the bottom.

คุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของกองทุน การรับสมัครสมาชิกและการขาดจากสมาชิกภาพของสมาชิกให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการที่กองทุนกำหนด

ข้อ 28 ในการประชุมสมาชิกต้องมีสมาชิกมาประชุมไม่น้อยกว่าสิ่งหนึ่งของจำนวน

สมาชิกทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

## หมวด 7 การกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ข้อ 30 สมาชิกตามข้อ 18(3) ที่ประสงค์จะขอกู้เงินจากกองทุนต้องจัดทำคำขอ กู้โดยรวมวัดถุประสงค์ในการกู้ยืมเงินอย่างชัดเจน โดยให้ยื่นคำขอ กู้ดังกล่าวต่อคณะกรรมการ กองทุนให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาเงินกู้

**ข้อ 31 คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจในการอนุมัติเงินกู้รายหนึ่งไม่เกินจำนวนสองหมื่นบาท**

**ข้อ 33 คณะกรรมการกองทุนอาจเรียกหลักประกันเงินกู้ไม่ว่าจะเป็นบุคคลหรือทรัพย์สินตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด**

**ข้อ 35 การกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาตามความเหมาะสมแห่งสัญญาเงินกู้แต่ละราย การชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนให้ผู้กู้ชำระให้เสร็จสิ้นภายในกำหนดระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี นับแต่วันที่ทำสัญญา**

**หมวด 8 การทำบัญชีและการตรวจสอบ**

**ข้อ 38 ให้คณะกรรมการกองทุนจัดทำบัญชีของกองทุนตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำหนดโดยย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง และแจ้งให้สมาชิกทราบรวมทั้งให้จัดทำสรุปผลการดำเนินงานประจำปี รายงานต่อกองกรรรมการอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง**

**ข้อ 39 ให้คณะกรรมการกองทุนจัดทำงบรายงานการเงินตามแบบที่คณะกรรมการกำหนด และส่งให้ผู้ตรวจสอบบัญชีคณะกรรมการการกำหนดภายในระยะเวลา สามสิบวันนับแต่วันสิ้นปีทางบัญชีของทุกปี**

**หมวด 9 บทเฉพาะกาล**

ระเบียนสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 ประกอบไปด้วยหัวข้อ 2 หมวด ดังต่อไปนี้

**หมวด 1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ**

**ข้อ 6 ให้มีคณะกรรมการคนหนึ่ง เรียกว่า “คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ” โดยมีชื่อย่อว่า กกม. ประกอบด้วยนายกรัฐมนตรี หรือรองนายกรัฐมนตรี ที่นายกรัฐมนตรีมอบหมายเป็นประธาน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยเป็นรองประธานคนที่หนึ่ง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเป็นรองประธานคนที่สอง รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี ที่นายกรัฐมนตรีมอบหมายเป็นรองประธานคนที่สาม ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ปลัดกระทรวงมหาดไทย ปลัดกระทรวงการคลัง ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลัดกระทรวงพาณิชย์ ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ปลัดกระทรวงเกษตรและสหสัสดิการสังคม เลขาธิการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ผู้อำนวยการธนาคารออมสิน ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งคณะกรรมการ แต่งตั้งจำนวนไม่เกิน 10 คน เป็นกรรมการ เลขาธิการนายกรัฐมนตรีเป็นกรรมการและเลขานุการ**

ข้อ 7 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมีภาระอยู่ในตำแหน่งคราวลส่องปี และอาจได้รับแต่งตั้งอีกได้

ข้อ 10 คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1) กำหนดนโยบาย การจัดตั้ง และแนวทางการบริหารกองทุน หมู่บ้านและชุมชนเมืองและกองทุน

2) กำหนดแผนการจัดทำเงินทุน และแผนกัดสร้างเก่ากองทุน

3) จัดทำร่างกฎหมายเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน

4) กำหนดแผนงาน และออกรับเบี้ยนข้อบังคับและประกาศในการจัดตั้งและแนวทางการบริหารงานกองทุน

5) ออกรับเบี้ยนเกี่ยวกับการรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน จัดหา และจัดสรรงบประมาณโดยชั่วคราวของกองทุน

6) ออกรับเบี้ยนเกี่ยวกับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และการบริหารกองทุน

7) แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะกรรมการ เพื่อดำเนินการตามระเบียบนี้

8) ออกรับเบี้ยน คำสั่งและประกาศอื่น ๆ เพื่อปฏิบัติการตามระเบียบนี้

9) เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานของสำนักงาน อาจมีคำสั่งให้ข้าราชการหรือลูกจ้างขอส่วนราชการ ไปช่วยปฏิบัติงานเป็นเจ้าหน้าที่ของสำนักงานด้วยถือว่าเป็นการปฏิบัติราชการหรือ帮忙ตามปกติ

10) รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรค รวมทั้งฐานะการเงินของกองทุนให้คณะกรรมการทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

11) ปฏิบัติหน้าที่อื่น หรือตามที่กฎหมายอื่นบัญญัติให้เป็นอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการ หรือตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

ข้อ 13 ในสำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติในสำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี

ข้อ 14 สำนักงานมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1) ทำหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการ

2) ปฏิบัติงานธุรการของคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการและคณะกรรมการอันดับต่ำ

3) ศึกษารอบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของคณะกรรมการและของกองทุน

4) ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบถึงการจัดตั้งนโยบาย และแนวทางการบริหารกองทุน

5) ดำเนินการและประสานงานกับส่วนราชการและองค์การต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมพร้อม ในการจัดตั้งกองทุน และแนวทางการบริหารกองทุน

6) จัดให้มีหรือสนับสนุนให้มีการประชุมชี้แจงและฝึกอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกองทุน

7) พิจารณาเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการใน การพิจารณาแผนการบริหารและจัดการกองทุน

8) ให้การสนับสนุนปรึกษาหารือ และข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการการเกี่ยวกับนโยบายระเบียบ หลักเกณฑ์ การดำเนินงานกองทุน

9) ดำเนินการหรือมอบหมายให้หน่วยงานอื่น ๆ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกองทุน และรายงานผลต่อคณะกรรมการการดำเนินการในส่วนการบริหารกองทุน

10) รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักงานเสนอต่อคณะกรรมการ

11) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

## 2.2 ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ระเบียบกองทุนหมู่บ้านหนองໄ愧 หมู่ที่ 1 ซึ่งมีหัวข้อสำคัญที่จะยกขึ้นมาดังนี้

ข้อ 2 ที่ดังของกองทุน เลขที่ 88/3 หมู่ที่ 1 บ้านหนองໄ愧 ตำบลหนองหญ้าขาว อำเภอสีคิว จังหวัดนครราชสีมา 30140

### ข้อ 4 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุน

- (1) เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนให้กับสมาชิก
- (2) เพื่อส่งเสริมการออมทรัพย์ด้วยวิธีการถือหุ้น การฝากเงินสักจะ
- (3) เพื่อให้บริการเงินกู้แก่สมาชิก
- (4) เพื่อพัฒนาจิตใจสมาชิกให้เป็นคนดี มีคุณธรรม
- (5) เพื่อพัฒนาสมาชิกให้เป็นคนดี มีคุณธรรม

### ข้อ 5 แหล่งที่มาของเงินทุน ประกอบด้วยเงินและทรัพย์สินดังนี้

- (1) เงินที่ได้รับการจัดสรรจากรัฐบาล
- (2) เงินกู้ยืม
- (3) ดอกผลหรือประโยชน์ใด ที่เกิดขึ้นจากเงินกองทุน
- (4) ค่าธรรมเนียมแรกเข้า
- (5) เงินฝากสักจะและเงินรับฝาก
- (6) เงินสมทบจากกลุ่ม หรือองค์กรสมาชิก
- (7) เงินค่าทุน
- (8) เงินหรือทรัพย์สินอื่น ๆ ที่กองทุนได้รับโดยไม่มีเงื่อนไขผูกพันหรือภาระติดพัน อื่นใด

### ข้อ 6 คุณสมบัติของสมาชิก

(1) เป็นผู้ที่พำนักหรือพำกอาศัยอยู่ในหมู่บ้านเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าหกเดือน ก่อนการจัดตั้งกองทุน

(2) เป็นผู้มีสิทธิอันดีงาม มีความรู้ ความเข้าใจ เทื่องชอบด้วยหลักการของกองทุน และสนใจที่จะเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมของกองทุน

(3) เป็นผู้พร้อมที่จะปฏิบัติตามระเบียบของกองทุน

(4) เป็นผู้ที่คณะกรรมการกองทุนได้มีมติเห็นชอบให้เข้าเป็นสมาชิก

(5) เป็นผู้มีความยั่น อดทน เสียสละ และเห็นแก่ประโยชน์ของกองทุนเป็นสำคัญ

(6) เป็นผู้มีเงินฝากสัจจะ และถือหุ้นอย่างน้อยหนึ่งหุ้น แต่ต้องไม่เกินหนึ่งในห้า ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีอยู่ในกองทุน

(7) เป็นบุคคลที่มีความประพฤติดีไม่เสพหรือเกี่ยวข้องกับยาเสพติด

### ข้อ 7 การสมัครเข้าเป็นสมาชิก

(1) ยื่นคำขอสมัครเป็นสมาชิกกองทุนได้ที่คณะกรรมการกองทุนผู้รับมอบหมาย ตามแบบที่คณะกรรมการกองทุนกำหนด

(2) ผู้มีคุณสมบัติตามข้อ 6 สามารถยื่นความจำนง หรือสมัครเข้าเป็นสมาชิกของ กองทุนได้ เดือนละ 1 ครั้ง โดยสามารถสมัครเป็นสมาชิกได้ทั้งในลักษณะปัจจุบุคคลและกลุ่ม หรือองค์กรชุมชนแล้วแต่ความจำนงของผู้สมัคร

(3) คณะกรรมการกองทุนเป็นผู้พิจารณาว่าจะรับบุคคลนี้บุคคลใดเข้าเป็น สมาชิกโดยชอบธรรม

### ข้อ 9 สมาชิกขาดหรือพ้นสภาพจากการเป็นสมาชิกตามเหตุต่าง ๆ ดังนี้

(1) ตาย

(2) ถูกออก และได้รับอนุญาตให้ถูกออกจากคณะกรรมการกองทุน

(3) วิกฤติ จิตฟื้นเพื่อน หรือถูกศาลสั่งให้เป็นคนไร้ความสามารถ

(4) ที่ประชุมใหญ่สมาชิกมีมติให้ออกตัวยเสียงสองในสามของผู้ร่วมประชุม

(5) จงใจฝ่าฝืนระเบียบของกองทุนหรือแสดงตนเป็นปรปักษ์หรือไม่ให้ความช่วย เสนอหรือร่วมมือกับกองทุนไม่ว่าด้วยประการใด

(6) จงใจปิดบังความจริงอันควรแจ้งให้ทราบในใบสมัครสมาชิก

(7) นำทรัพย์สินของกองทุนไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ที่ได้ระบุไว้

(8) มิลักษณะและหรือคุณสมบัติไม่ตรงกับข้อ 6

3. หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มี หลักเกณฑ์และแนวทางในการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านดังต่อไปนี้

### 3.1 แบบคิดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

แบบคิดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีส่วนสำคัญในการประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองต่าง ๆ เนื่องจากกระบวนการ การเลือกคณะกรรมการกองทุน จะต้องเป็นไปตามข้อที่ 41 ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วย การจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544

1. จะต้องมีครัวเรือนสามในสิ่งของครัวเรือนห้องหนึ่งหมู่บ้านร่วมประชุม
2. การเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้เป็นไปตามมติที่ประชุม สำหรับคุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ 2544

ดังนี้

1. เป็นผู้มีเชื้ออยู่ในประเทศไทยและอาศัยอยู่ในหมู่บ้านติดต่อกันเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับเลือกเป็นกรรมการกองทุน

2. เป็นผู้บรรลุนิติภาวะโion มีอายุ 20 ปีบริบูรณ์

3. ปฏิบัติตนอยู่ในหลักศาสนา มีความรับผิดชอบ เสียสละ มีส่วนร่วมในกิจกรรมชุมชน ไม่ติดการพนัน ไม่เกี่ยวข้องกับสิ่งเสพติด และมิมีประวัติเสียหายด้านการเงินตลอดจนยึดมั่นในการปกป้องระบบประชาธิปไตย

4. ไม่เป็นบุคคลล้มละลายคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ

5. ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษารถึงที่สุดให้จำคุกเว้นแต่เป็นโทษสำหรับความที่ได้กระทำโดยประมาท

6. ไม่เคยต้องค้ำประกันถึงที่สุดว่ามีความผิดแต่ของการกำหนดโทษหรือการลงโทษในความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่หรือความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ ยกเว้นความผิดฐานทำให้เสียทรัพย์และความผิดฐานมุกฐาน

7. ไม่เคยถูกให้ออก ปลดออกจากราชการ องค์กรอิสระตามรัฐธรรมนูญ แห่งราชอาณาจักรไทย หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เพราะทุจริตต่อหน้าที่หรือสร้างความเสียหายอย่างร้ายแรงแก่ทางราชการองค์กรหรือหน่วยงานที่สังกัด

8. ไม่เป็นผู้ไม่ใช่สิทธิเลือกตั้งที่เสียสิทธิตามมาตรา 68 วรรคสองของรัฐธรรมนูญ แห่งราชอาณาจักรไทย

9. ไม่เป็นผู้ที่เคยพ้นจากตำแหน่งคณะกรรมการกองทุนตามข้อ 20 (3) และ (4)

### 3.2 แบบค่าขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนั้นมีวัตถุประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองได้ประเมินความพร้อมในด้านต่าง ๆ ของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตามสภาพความเป็นจริง สำหรับหมู่บ้านและชุมชนเมือง จะต้องมีความพร้อมในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. การคัดเลือกคณะกรรมการกองทุน
2. คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุน
3. ความรู้ ประสบการณ์ และความมั่นใจในการบริหารกองทุนของคณะกรรมการกองทุน
4. ระบุบุคคลที่มีอำนาจในการดำเนินการกองทุน
5. การมีส่วนร่วมของชาวบ้าน หรือสมาชิกในการจัดการกองทุน
6. การปฏิบัติตามระเบียบ และข้อบังคับของกองทุน

### 3.3 การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การพิจารณาเงินกู้ให้กับผู้กู้นั้น คณะกรรมการจะต้องดำเนินการตามหมวด 7 ว่าด้วยการกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

1. ผู้ที่จะขอกู้ จะต้องจัดทำค้ำประกันกู้โดยระบุวัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเงินอย่างชัดเจน
2. คณะกรรมการมีอำนาจในการอนุมัติเงินกู้รายหนึ่งไม่เกินสองหมื่นบาท
3. คณะกรรมการกองทุนจะตั้งผู้แทนกรรมการกองทุนอย่างน้อย 2 คน เป็นผู้แทนคณะกรรมการกองทุนในการทำสัญญาภัยกับผู้ขอกู้ที่ได้รับอนุมัติเงินกู้
4. ให้ผู้กู้ที่ได้รับอนุมัติเงินกู้เปิดบัญชีออมทรัพย์กับธนาคารและแจ้งหมายเขียนบัญชีออมทรัพย์ให้คณะกรรมการกองทุนทราบ

5. คณะกรรมการกองทุนอาจเรียกหลักประกันเงินกู้ไม่ว่าจะเป็นบุคคลหรือทรัพย์สินตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด

- กรณีของกองทุนหมู่บ้านหนองໄ愧มีเกณฑ์สำหรับการพิจารณาเงินกู้ดังนี้
1. ผู้ที่จะขอกู้ต้องเสนอโครงการที่จะนำเงินไปลงทุน
  2. ผู้ที่จะขอกู้ต้องหาบุคคลค้ำประกัน ซึ่งต้องเป็นสมาชิกของกองทุนอย่างน้อย 3 คน หรือจะใช้หลักทรัพย์อย่างอื่นที่มีค้ำประกันก็ได้
  3. คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติจำนวนเงินที่ขอ
  4. เมื่อผู้ขอกู้ตกลงจะกู้เงินจากกองทุนตามจำนวนที่คณะกรรมการกองทุนพิจารณาอนุมัติแล้วจะต้องเปิดบัญชีกับธนาคารออมสิน

### 5. ทำสัญญาภัย และสัญญาค้ำประกันรับโอนเงินผ่านธนาคาร

#### 3.4 การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นโครงการที่มุ่งสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติกองทุนแล้วเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง นำไปสู่ความเข้มแข็งด้านสังคมและเศรษฐกิจของชุมชนอย่างยั่งยืน โดยจัดสรรวุฒิการศึกษาแก่บุณฑิตให้เข้าศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการโดยกำหนดให้ศึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานจริงในพื้นที่หมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้เป็นกิจกรรมหลักของการศึกษา โดยเนื้อหาหลักสูตรจะมุ่งเน้นเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การเงิน การบัญชี การจัดทำโครงการ การวิเคราะห์โครงการ การวิจัยและการประเมินผลโครงการ การออกแบบแบบผลิตภัณฑ์และการตลาดรวมถึงการเรียนรู้ชุมชน การประเมินผลและพัฒนาชุมชนที่ใช้การวิจัยเป็นเครื่องมือ โดยนักศึกษากองทุนจะจัดเก็บข้อมูลตามแบบบ.r. ต่าง ๆ ในหมู่บ้านและชุมชนเมือง ใช้การสัมภาษณ์การสังเกตและเอกสารต่าง ๆ ที่มีในกองทุน

#### 4. หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินแบบชี้พพโมเดล (GIPP Model)

##### รูปแบบของการประเมินแบบชี้พพโมเดล

แบบจำลองประเมินนี้ไม่เพียงแต่ประเมินว่า บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่เท่านั้นแต่ยังเป็นการประเมินเพื่อให้รายละเอียดต่าง ๆ เพื่อช่วยในการตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการอีกด้วย โดยเฉพาะการประเมินผลโครงการ ซึ่งมีลักษณะเป็นแบบการประเมินความก้าวหน้าเพื่อบ่งชี้ จุดเด่น จุดด้อยของโครงการ เพื่อนำผลไปปรับปรุงกิจกรรมแผนโครงการได้ทันท่วงที และมีการประเมินรวมสรุปหลังโครงการสิ้นสุดแล้ว เพื่อบ่งชี้ผลสัมฤทธิ์ของโครงการแบบจำลองที่เหมาะสม ที่จะใช้เป็นรับความคิดในการประเมินแบบชี้พพจึงเป็นที่นิยมใช้ ทั้งนี้ เพราะนักประเมินจะได้ข้อดี ข้อบกพร่องและประสิทธิภาพของโครงการที่จะประเมินได้เป็นอย่างดี ซึ่งนับได้ว่าเป็นแบบจำลองที่เข้าใจได้ง่าย สะดวกในการปฏิบัติ จึงเป็นที่นิยมย่างกว้างขวาง

แบบจำลองชี้พพโมเดล (GIPP Model) จะประเมินในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. การประเมินสภาวะแวดล้อมเป็นรูปแบบพื้นฐานของการประเมินโดยทั่ว ๆ ไป เป็นการประเมินเพื่อให้ได้มาซึ่งเหตุผล เพื่อช่วยในการกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการโดยจะเน้นด้านความสัมพันธ์ที่เกี่ยวกับสภาพแวดล้อมและความต้องการ และเงื่อนไขที่เป็นจริงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับสภาวะแวดล้อม นอกจากนี้ยังช่วยในการวิจัยปัญหา เพื่อให้ข้อมูลพื้นฐานที่จะเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจ

2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้นหรือปัจจัยนำเข้า (Input Evaluation) เป็นการจัดหาข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสินความเหมาะสมของแผนงานต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยคุ่าว่า ข้อมูลนั้นจะมีส่วนช่วยให้บรรลุจุดมุ่งหมายของโครงการหรือไม่ซึ่งมักจะประเมินในด้านต่าง ๆ คือ

2.1 ความสามารถของหน่วยงานหรือตัวแทนในการจัดโครงการ

2.2 ยุทธวิธีที่ใช้ในการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ

2.3 การได้รับการช่วยเหลือในด้านต่าง ๆ ซึ่งจะช่วยให้โครงการดำเนินไปได้ เช่น หน่วยงานที่จะช่วยเหลือ เวลา เงินทุน อาคารสถานที่ อุปกรณ์ครื่องมือ

3. การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) เมื่อแผนการดำเนินการได้รับการอนุมัติและลง

มือทำ การประเมินกระบวนการจำเป็นต้องได้รับการเตรียมการเพื่อให้ข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) แก่ผู้รับผิดชอบและผู้ดำเนินการทุกลำดับขั้น การประเมินกระบวนการมีวัตถุประสงค์ใหญ่ 3 ประการ คือ

3.1 เพื่อหาและทำนายข้อบกพร่องของกระบวนการ หรือการดำเนินการตามขั้นตอนที่วางไว้

3.2 เพื่อร่วมรวมสารนิเทศสำหรับผู้ดัดสินใจวางแผนงาน

3.3 เพื่อเป็นรายงานสะสมถึงการปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น

4. การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) มีจุดหมายเพื่อวัดและแปลความหมายของความสำเร็จ ไม่เฉพาะเมื่อสิ้นสุดภาระของโครงการเท่านั้น แต่ยังมีความจำเป็นยิ่งในระหว่างการปฏิบัติตามโครงการ การประเมินผลผลิตจะรวมสิ่งต่อไปนี้เข้าไว้ด้วย คือ การดูว่า การกำหนดวัตถุประสงค์ของกิจกรรมคืออะไร เปรียบเทียบผลที่ได้มาได้กับมาตรฐานสัมบูรณ์ หรือมาตรฐานสัมพันธ์ที่กำหนดไว้ก่อน และทำการแปลความหมายถึงเหตุของสิ่งที่เกิดขึ้น โดยอาศัยรายงานจากการประเมินสภาวะแวดล้อมปัจจัยนำเข้าและกระบวนการการร่วมด้วย

### บทที่ ๓

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองของป้าหนองໄ้มมีวิธีการประเมินโครงการดังนี้

#### 1. วิธีการประเมินโครงการ

หลักการพื้นฐานของการประเมินเป็นการประเมินความสภาพความเป็นจริง หรือที่เรียกว่า "Authentic Evaluation" การตัดสินคุณค่า ความเด่น ความด้อย ไม่ใช่เป้าหมายสำคัญของการประเมินแต่อ่าการทำในเชิงรื่นสำหรับตัวบ่งชี้บางตัวเท่านั้น การกำหนดเกณฑ์สำหรับการตัดสินค่าของตัวบ่งชี้จะไม่กระทำไว้ล่วงหน้าแต่จะทำการเก็บข้อมูลก่อนสำหรับตัวบ่งชี้ทุกตัว แล้วจึงค่อยพิจารณาว่าควรกำหนดเกณฑ์ ตัดสินค่าสำหรับตัวบ่งชี้ใดบ้าง แล้วจึงค่อยพิจารณาตัดสินตามเกณฑ์นั้น ส่วนตัวบ่งชี้ที่ไม่มีการกำหนดเกณฑ์ก็เสนอผลโดยไม่มีการตัดสินค่า แต่เป็นการรายงานผลข้อมูลตามสภาพจริง รูปแบบการประเมินเป็นการประเมินเชิงระบบซึ่งตรงกับซิพพ์โมเดล (CIPP Model : Context - Input - Process - Product) แบบจำลองซิพพ์โมเดลระบุว่า จะประเมินในด้านต่างๆ ดังนี้ คือ

1) การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation) เป็นการประเมินสภาพทั่วไปของชุมชนท้องถิ่น

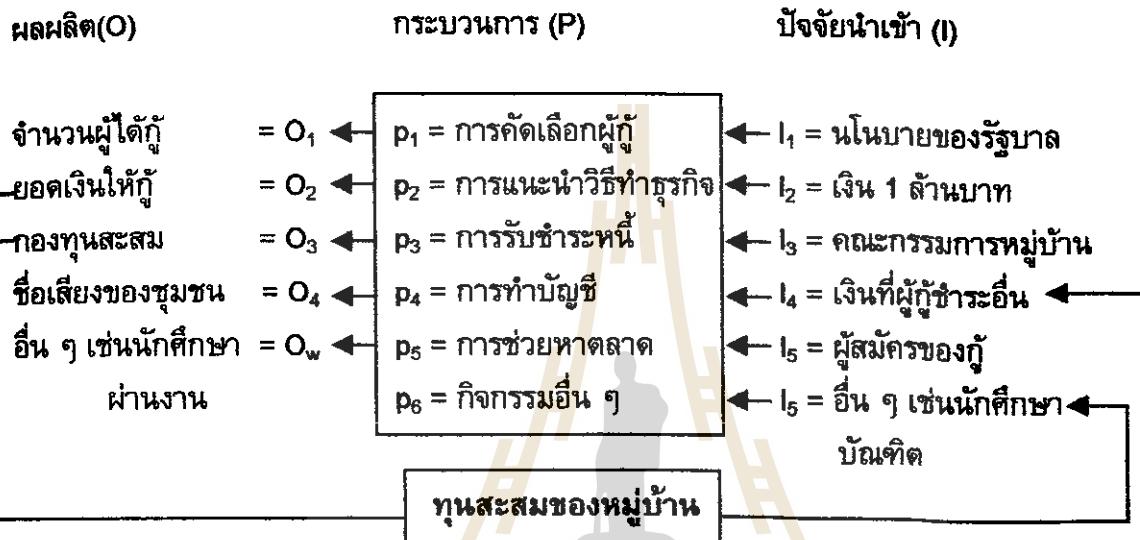
2) การประเมินปัจจัยนำเข้า (Input Evaluation) เป็นการประเมินปัจจัยนำเข้าทั้งปวงของหน่วยระบบการบริหารจัดการและของหน่วยระบบกิจการของผู้ถูก

3) การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นการประเมินกระบวนการของทั้งสองหน่วยระบบ คือ หน่วยระบบบริหารการกองทุนและหน่วยระบบกิจการของผู้ถูก

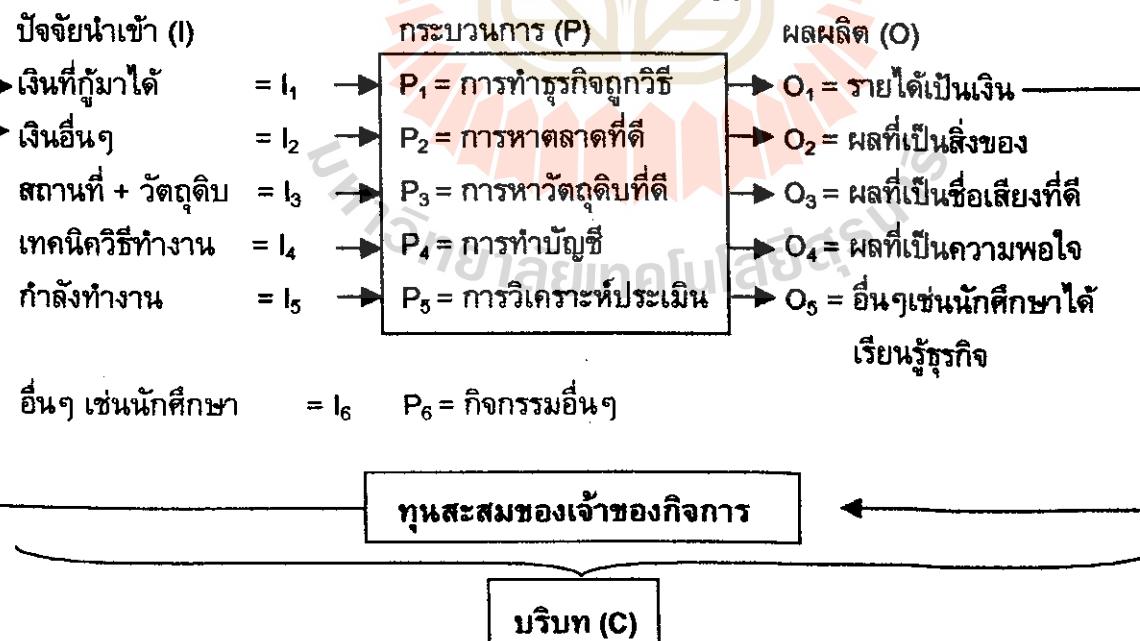
4) การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) เป็นการประเมินผลผลิตทั้งหมดที่เกิดขึ้นในหน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก และหน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่ละราย

แผนภาพที่ 1 แสดงองค์ประกอบภายในของกองทุนหมุนเวียนรูปแบบของ “ชิพพ์ โมเดล” ซึ่งมีส่วนประกอบดังนี้

**หน่วยระบบ A : หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก**



**หน่วยระบบ B : หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่ละราย**



แผนภาพที่ 1 แสดงระบบการทำงานของโครงการกองทุนหมุนเวียนและชุมชนเมือง

จากแผนภาพที่ 1 แสดงภาพโดยรวมของการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน และผู้กู้จึงประกอบด้วย 2 ส่วน

ส่วนที่ 1 เป็นหน่วยระบบ A ได้แก่ หน่วยระบบการบริหารจัดการ และแนะนำสั่งเสริมผู้กู้โดยมีหน่วยระบบสมทุนเป็นหน่วยระบบพ่วง คือหน่วยระบบ : AA

ส่วนที่ 2 เป็นหน่วยระบบ B ได้แก่ หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้กู้แต่ละรายโดยมีหน่วยระบบสมทุนเป็นหน่วยระบบพ่วงคือ หน่วยระบบ : BB

สำหรับหน่วยระบบ A มีปัจจัยนำเข้าได้แก่ 1 ตามรายการต่างๆ ดังปรากฏในแผนภาพ มีกระบวนการการทำงานได้แก่ P ตามรายการต่างๆ ดังปรากฏในแผนภาพ และมีผลผลิตได้แก่ O ตามรายการต่างๆ ดังปรากฏในแผนภาพ

หน่วยระบบ B คล้ายกันกับหน่วยระบบ A คือเป็นหน่วยระบบของผู้กู้แต่ละราย มีปัจจัยนำเข้าได้แก่ 1 ที่จะนำมาประกอบกิจการของผู้กู้แต่ละราย มี P เป็นกระบวนการทำงานอาชีพตามรายการและมี O ได้แก่ ผลผลิตตามรายการ

ความเชื่อมโยงที่สำคัญของหน่วยระบบ A และ B คือหน่วยระบบกองทุนเป็นผู้ให้เงินกู้แก่หน่วยระบบ B และอาจจะช่วยหาดัดล้าดจำหนี้สินค้าบ้างอย่าง ตลอดจนช่วยให้รัฐวิสาหกิจ แนะนำดำเนินกิจการให้ได้ผลดี ส่วนหน่วยระบบ B เมื่อดำเนินการได้ผลดี ส่งคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับหน่วยระบบ A

บริบท ( C ) ในที่นี้หมายรวมถึง บริบทของหน่วยระบบ A และ B เช่นสภาพภูมิประเทศ และประชาราษฎร์ของชุมชนตลอดจนสภาพเศรษฐกิจ โดยทั่วไปของประเทศไทย และนโยบายของรัฐบาล เกี่ยวกับกองทุนดังกล่าว

## 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

**ประชากร (Population)** หมายถึงกลุ่มทั้งหมดของสิ่งที่ต้องการศึกษาซึ่งจะเป็นประชากรของหมู่บ้านหนองไผ่ หมู่ที่ 1 ตำบล หนองหญ้าขาว อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งมีประชากรทั้งหมด 115 ครัวเรือน ประชากร 703 คน แบ่งเป็นเพศชาย 350 คน เพศหญิง 353 คน

**กลุ่มตัวอย่าง (Sample or Sampling Group)** หมายถึงกลุ่มที่ถูกเลือกมาจากการเพื่อใช้เป็นตัวแทนประชากรในการศึกษาของหมู่บ้านหนองไผ่ ซึ่งมีสถานภาพและบทบาทหน้าที่ต่างๆ สามารถจำแนกได้ดังนี้

1) คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน	จำนวน	15 คน
2) สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน	จำนวน	69 คน
-สมาชิกที่ได้รับอนุมัติให้กู้เงิน	จำนวน	69 คน

3) ชาวบ้านที่ไม่ได้เป็นสมาชิก จำนวน 634 คน

## 2. ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ

ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ได้ในการประเมินโครงการนั้นจะใช้ CIPP Model มาเป็นหลัก ขององค์ประกอบเพื่อหาตัวแปรและตัวชี้วัดซึ่งจะแสดงองค์ประกอบภายในของกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองในรูปของ CIPP Model มีองค์ประกอบดังแผนภาพที่ 1

โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองโดยภาพรวมตามแนวคิดเริ่งระบบประกอบไปด้วย 2 หน่วยระบบ ดังนี้

1. หน่วยระบบ A หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก
2. หน่วยระบบ B หน่วยระบบการดำเนินกิจกรรมของผู้ถูกแต่ละราย

ดังนั้นในการกำหนดตัวชี้วัดและตัวแปรที่จะใช้ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง จึงเป็นไปตามแนวคิดทฤษฎี “ชิพพิโนเดล” ซึ่งได้รายการตัวแปรและตัวชี้วัด ดังนี้

### ตัวชี้วัดของหน่วยระบบ A

หน่วยระบบ A คือ หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก ประกอบไปด้วยตัวแปรและตัวชี้วัด 4 หมวดคือ

1. ตัวชี้วัดบริบท (Context Indicator) หมายถึงตัวชี้วัดสภาพแวดล้อมทั่วๆ ไปของกองทุน ตัวชี้วัดบริบทของหน่วยระบบกองทุนหมู่บ้าน แบ่งเป็น 2 ระดับ คือ

1.1 บริหารระดับประเทศ เช่น สภาพของดิน เป้าไม้ สภาพศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น ตัวชี้วัดบริบทระดับประเทศ หรือตัวชี้วัดบริบทรอบนอก ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

- 1.1.1 ความยากจนของประเทศไทย
- 1.1.2 นโยบายการบริหารประเทศไทย
- 1.1.3 ภาระการชาติถูกการค้าของประเทศไทย
- 1.1.4 สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน
- 1.1.5 ความเดือนร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน
- 1.1.6 ค่านิยมในกระแสวัฒนธรรมและสินค้าต่างประเทศ

1.2 บริหารระดับท้องถิ่น เช่นสภาพภูมิศาสตร์ของหมู่บ้าน สภาพป่าและหนองน้ำ สภาพที่ดินทำกินของชาวบ้านในหมู่บ้าน

ตัวชี้วัดบริบทระดับท้องถิ่นหรือตัวชี้วัดบริบทภายในท้องถิ่น ประกอบไปด้วย ตัวแปรดังต่อไปนี้

- 1.2.1 ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้านหรือชุมชน
- 1.2.2 สภาพปัจจุบัน
- 1.2.3 เศรษฐกิจของหมู่บ้านหรือชุมชน
- 1.2.4 วัฒนธรรมของหมู่บ้านหรือชุมชน
2. ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้
  - 2.1 นโยบายของรัฐบาลด้านการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น
  - 2.2 เงิน 1 ล้านบาท
  - 2.3 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
  - 2.4 เงินที่ผู้ถูกทำร้ายคืน
  - 2.5 ผู้สมัครขอภัย
  - 2.6 เงินฝากสัจจะออมทรัพย์
3. ตัวชี้วัดประมาณการของหน่วยระบบ A ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้
  - 3.1 การพิจารณาคัดเลือกผู้ถูก
  - 3.2 การแนะนำวิธีทำกิจกรรมหรือธุรกิจ
  - 3.3 การรับฟาระหนี้
  - 3.4 การแนะนำและหาแหล่งทุน
  - 3.5 การกำนันภัย
4. ตัวชี้วัดผลผลิตของหน่วยระบบ A แบ่งออกเป็น 3 ด้านดังนี้
  - 4.1 ผลโดยตรง (Immediate Result) ได้แก่ ตัวแปร
    - 4.1.1 จำนวนผู้เสียโคงการขอภัย
    - 4.1.2 ยอดเงินที่ขอภัย
    - 4.1.3 การทำโครงการขอภัย
  - 4.2 ผลกระทบโดยตรง (Direct Impact)
    - 4.2.1 จำนวนที่ได้รับอนุมัตให้ภัย
    - 4.2.2 จำนวนทุนสนับสนุนของหมู่บ้านที่เกิดจากเงินสักจะออมทรัพย์
    - 4.2.3 การขยายโครงการหรือธุรกิจที่ประกอบการของผู้ถูก
    - 4.2.4 การเกิดธุรกิจใหม่หรืออาชีพใหม่ในหมู่บ้าน
    - 4.2.5 การจ้างงานซึ่งเกิดจากการประกอบการของผู้ถูก
  - 4.3 ผลกระทบโดยอ้อม (Indirect Impact)
    - 4.3.1 กองทุนหมู่บ้านมีลักษณะที่เข้มแข็ง
    - 4.3.2 มีการเรียนรู้ที่จะดำเนินกิจกรรมที่เห็นประสิทธิภาพมากขึ้น
    - 4.3.3 มีการ改善ทางด้าน
      - 4.3.4 ทำให้หมู่บ้านมีเศรษฐกิจที่เข้มแข็ง

## **ตัวชี้วัดของหน่วยระบบ B**

หน่วยระบบ B คือ หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ดูแลรายประกอบไปด้วยตัวชี้วัดจำนวน 4 หมวด คือ

1. ตัวชี้วัดบริบทของหน่วยระบบ B แบ่งออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้
  - 1.1 ตัวชี้วัดบริบทระดับประเทศ มีลักษณะเช่นเดียวกับหน่วยระบบ A
  - 1.2 ตัวชี้วัดบริบทระดับท้องถิ่น มีลักษณะเช่นเดียวกับหน่วยระบบ A
  - 1.3 ตัวชี้วัดบริบทของหน่วยระบบ B ซึ่งเป็นบริบทเฉพาะตัว ประกอบด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้
    - 1.3.1 ความรู้ความสามารถของผู้ดูแลและครอบครัว
    - 1.3.2 ทรัพยากรสิ่งของผู้ดูแลและเครื่องยานพาหนะ
    - 1.3.3 หนี้สินธนาคารของผู้ดูแล
    - 1.3.4 หนี้สินและการบันทึกผู้ดูแลกู้มา
    - 1.3.5 อาชีพของผู้ดูแล
    - 1.3.6 รายได้ของผู้ดูแล
    - 1.3.7 ประสบการณ์ในการดำเนินกิจการ
2. ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้
  - 2.1 เงินที่กู้มาได้
  - 2.2 เงินทุนที่มีอยู่ก่อน
  - 2.3 พื้นที่และวัสดุดิน
  - 2.4 เทคนิคหรือการทำงาน
  - 2.5 แรงงาน
3. ตัวชี้วัดกระบวนการของหน่วยระบบ B ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้
  - 3.1 การดำเนินกิจการที่ถูกวิธี
  - 3.2 การหาวัตถุดินที่ดี
  - 3.3 การหาตลาดรองรับผลผลิต
  - 3.4 การทำบัญชี
  - 3.5 การประเมินกิจการ
4. ตัวชี้วัดผลผลิตของหน่วยระบบ B แบ่งออกเป็น 3 ด้านดังนี้
  - 4.1 ผลโดยตรง (Immediate Result) "ได้แก่
    - 4.1.1 รายได้เป็นเงิน
    - 4.1.2 ผู้ดูแลผลผลิตเป็นสิ่งของ

#### 4.2 ผลกระทบโดยตรง (Direct Impact)

- 4.2.1 ผู้ถูกได้รับผลกระทบ
- 4.2.2 ผู้ถูกได้รับผลกระทบด้วยกรรมวิธีที่ดีขึ้น

#### 4.3 ผลกระทบทางอ้อม ( Indirect Impact)

- 4.3.1 ผู้ถูกมีการพึงตนเอง
- 4.3.2 ผู้ถูกมีศักยภาพที่เข้มแข็งในกิจการของตนเองอย่างยั่งยืน
- 4.3.3 ผู้ถูกได้มีอาชีพเสริม
- 4.3.4 ผู้ถูกไม่ต้องย้ายออกจากถิ่นฐานเดิมของตน

กล่าวโดยสรุป ตัวชี้วัดและตัวแปรของกระบวนการประเมินโครงการโดยรวมของหน่วยระบบ A และหน่วยระบบ B นั้นมีความเชื่อมโยงต่อกัน เช่น ปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A บางตัว ต้องพึงผลผลิตของหน่วยระบบ B คือ รายได้เป็นเงิน ผู้ถูกแต่ละรายต้องส่งคืนกองทุนหมุนบ้าน ตั้งนั้น เงินที่ผู้ถูกชำระคืนเป็นตัวบ่งชี้นำเข้าของหน่วยระบบ A

ดังนั้นความสำเร็จของโครงการกองทุนหมุนบ้านต้องประเมินทั้ง 2 หน่วยระบบ เพราะ หน่วยระบบ A ประสบความสำเร็จหรือไม่ขึ้นอยู่กับผลผลิตที่ได้จากการของหน่วยระบบ B กล่าวคือ ต้นหน่วยระบบการดำเนินกิจการสำเร็จผู้ถูกประสบความสำเร็จ เงินที่ผู้ถูกชำระคืน ก็จะส่งนำเข้าไปเป็นปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A ในห่วงของเดียวกันผลผลิตของหน่วยระบบ A คือ ยอดเงินทุกที่ให้กับผู้ถูก ถ้าออกไปปลูกคนดีและมากพอจะส่งผลต่อกับหน่วยระบบ B ตามไปด้วย

#### 4. เครื่องมือที่ใช้ประเมินโครงการ

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลของหมุนบ้านหนองไผ่มีวิธีการดังต่อไปนี้

##### 1. ข้อมูลบริหารชุมชนของหมุนบ้านหนองไผ่ มีขั้นตอนดังนี้

- 1.1. สัมภาษณ์ประชากรในหมู่บ้าน
- 1.2. สังเกตสภาพแวดล้อมทั่วไปของหมู่บ้าน
- 1.3. บันทึกไว้ในแบบ บร. 1 ซึ่งเป็นแบบเก็บข้อมูลบริบท

##### 2. ข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน

- 2.1 สัมภาษณ์หัวหน้าครอบครัวอยละ 50 ของจำนวนครัวเรือนในหมู่บ้าน

- 2.2 สังเกตการแสดงความคิดเห็นของคนในครอบครัว

- 2.3 บันทึกการสัมภาษณ์ไว้ในแบบ บร. 2

##### 3. ข้อมูลความรู้ความเข้าใจและทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมุนบ้าน

- 3.1 สัมภาษณ์ถึงความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนจากผู้นำชุมชน

- 3.2 สอบถามถึงความคิดเกี่ยวกับกองทุนว่าดีหรือไม่ อย่างไร

- 3.3 จัดกลุ่มเสนาะเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจกองทุนของประชาชนในหมู่บ้าน

- 3.4 บันทึกข้อมูลไว้ในแบบ บร.3

4. ข้อมูลการปฏิบัติงานรายเดือน (แบบรายงานความเคลื่อนไหวของกองทุน)
  - 4.1 สอบถามการปฏิบัติงานของกองทุนจากคณะกรรมการ
  - 4.2 สอบถามผู้ที่ได้รับการอนุมัติให้กู้เงินกองทุน
  - 4.3 บันทึกข้อมูลไว้ในแบบ บร.4
5. ข้อมูลผลการจัดเวทีบริหารจัดการจัดกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
  - 5.1 สรุปข้อมูลที่ได้จากการจัดงานที่มีผู้นำของแต่ละหมู่บ้านที่เข้าร่วม
  - 5.2 สังเกตการเข้าร่วมของผู้นำแต่ละหมู่บ้าน
  - 5.3 สังเกตการแสดงความคิดเห็นของผู้นำชุมชนบ้านหนองไฟ
  - 5.4 บันทึกข้อมูลไว้ในแบบ บร.5
6. ข้อมูลผลการจัดเวทีกู้เงินจากกองทุนหมู่บ้าน
  - 6.1 สอบถามจากผู้ที่มีอาชีพเดียวกันเกี่ยวกับโครงการที่เสนอขอภัย
  - 6.2 สอบถามปัญหาของอาชีพที่ได้รับการอนุมัติเงินกู้แล้ว
  - 6.3 สอบถามถึงแนวความคิดในการแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น
  - 6.4 บันทึกข้อมูลไว้ในแบบ บร.6
7. ข้อมูลการสัมภาษณ์พ่อคันหาดัวซื้อความเข้มแข็งของชุมชน
  - 7.1 นำข้อมูลที่ได้บันทึกในแบบ บร.2 มาสรุปโดยการวิเคราะห์
  - 7.2 นำข้อมูลที่วิเคราะห์ได้มาหาค่าร้อยละของความเข้มแข็งในชุมชน
  - 7.3 บันทึกข้อมูลที่ได้ไว้ในแบบ บร.7
8. ข้อมูลโครงสร้างเศรษฐกิจชุมชนหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์
  - 8.1 สอบถามข้อมูลความเป็นมาของกิจกรรมนั้นจากผู้เริ่มก่อตั้ง
  - 8.2 สอบถามถึงแผนการดำเนินการของกิจกรรมนั้น
  - 8.3 สอบถามถึงแผนการตลาดของกิจกรรมนั้น
  - 8.4 สอบถามถึงแผนการของเงินทุนสนับสนุน
  - 8.5 บันทึกผลข้อมูลที่ได้ไว้ในแบบ บร.8
9. ข้อมูลบันทึกการสัมภาษณ์
  - 9.1 สัมภาษณ์ผู้นำชุมชนในหัวข้อการได้มาซึ่งกรรมการกองทุนและระเบียน กองทุนหมู่บ้าน
  - 9.2 สัมภาษณ์การทำบัญชีกองทุนหมู่บ้านจากการกรรมการกองทุน
  - 9.3 สัมภาษณ์ชาวบ้านเกี่ยวกับความคิดเห็น ที่มีต่อการประเมินโครงการ ต่างๆ ว่าคิดอย่างไร
  - 9.4 สัมภาษณ์ประชาชนในหมู่บ้านถึงความคิดเห็นที่มีต่อกองทุนหมู่บ้าน

## 10. ข้อมูลการสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน

บันทึกข้อมูลจากการจัดประชุมเวทีสัมมนาสรุปบทเรียน ปัจจัยที่ทำให้โครงการกองทุนสำเร็จ

10.1 บันทึกข้อมูลจากการจัดประชุมเวทีสัมมนาสรุปบทเรียนเพื่อหาแนวทางการพัฒนาตำบล

10.2 บันทึกข้อมูลจากการเสวนาแลกเปลี่ยนแบ่งคิดการวิเคราะห์ข้อมูลและข้อเสนอแนะในการติดตามประเมินโครงการ

10.3 บันทึกข้อมูลทั้งหมดไว้ในแบบ บร.10

## 11. ข้อมูลการศึกษาเจาะลึกรายกรณี

11.1 สัมภาษณ์อาชีพหลักของผู้กู้แต่ละราย

11.2 สัมภาษณ์ความเป็นอยู่ของสมาชิกในครอบครัวของผู้กู้แต่ละราย

11.3 สัมภาษณ์ถึงประสบการณ์ว่ามีประสบการณ์มาก่อนที่จะเสนอโครงการที่ได้รับอนุมัติให้กู้เงินจากกองทุนแล้วหรือไม่

11.4 บันทึกข้อมูลไว้ในแบบ บร.11

## 12. ข้อมูลผลการวิเคราะห์จัดทำแผนแม่บทชุมชน

12.1 สอบถามข้อมูลเกี่ยวกับด้านเศรษฐกิจดั้งเดิมด้วยปัจจุบัน

12.2 สอบถามข้อมูลเกี่ยวกับด้านสังคมดั้งเดิมด้วยปัจจุบัน

12.3 สอบถามข้อมูลเกี่ยวกับด้านสาธารณสุขดั้งเดิมด้วยปัจจุบัน

12.4 บันทึกข้อมูลไว้ในแบบ บร.12

## 5. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการเก็บรวบรวมข้อมูล มีวิธีการเก็บรวบรวมดังต่อไปนี้

1. การสัมภาษณ์โดยใช้แบบ บร. ต่างๆ โดยผู้ทำสารนิพนธ์สัมภาษณ์เพื่อหาข้อมูลจากประชาชนในหมู่บ้านโดยตรง ซึ่งผู้ทำสารนิพนธ์ได้จำแนกการสัมภาษณ์ออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

1.1 การสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (Structured Interview) ซึ่งผู้ทำสารนิพนธ์ได้กำหนดรายละเอียดที่จะถามตามแบบ บร. ต่างๆ เพื่อให้เป็นคุณมือในการใช้คำถามและบันทึกคำตอบในแบบสัมภาษณ์

1.2 การสัมภาษณ์แบบไม่มีโครงสร้าง (Unstructured Interview) เป็นการสัมภาษณ์ที่ผู้ทำสารนิพนธ์ได้กำหนดประเด็นที่จะถามให้ยืดหยุ่นตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงซึ่งการสัมภาษณ์แบบนี้ผู้ทำจะถามถึงความคิดเห็นและทัศนคติที่มีต่องุน

2. การจัดเวทีช่าวบ้าน ซึ่งผู้ทำสารนิพนธ์ได้จัดเวทีให้ช่าวบ้านได้มาร่วมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับกองทุน การประกอบอาชีพต่างๆ ปัญหาที่ทำให้การประกอบอาชีพนั้น

ไม่ดีพอสมควร ปัญหาเกี่ยวกับการเสนอโครงการขออภัย และข้อมูลอื่นที่ผู้ทำสารนิพนธ์ได้เสนอ ในเว็บไซต์บ้าน แล้วผู้ทำสารนิพนธ์ก็ทำการสรุปผลของการเสนอในแต่ละเรื่อง

3. การสังเกตอย่างมีส่วนร่วม เป็นการเก็บข้อมูลที่ผู้นำสารนิพนธ์ได้เข้าร่วมในการประชุมต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับกองทุน ซึ่งการสังเกตการณ์อย่างมีส่วนร่วมทำให้ผู้ทำสารนิพนธ์ ได้ข้อมูลที่ชัดเจนและถูกต้อง

## 6. การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูล (Analysis of Data) เพื่อประเมินผลของโครงการมีรายละเอียดดังนี้

รวบรวมข้อมูลที่ได้จัดเก็บมาทำให้เป็นระบบ โดยเริ่มจากขั้นตอนการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล การจำแนกประเภทของข้อมูล ซึ่งข้อมูลถูกจำแนกออกเป็น 2 ประเภท คือ

1) ข้อมูลเชิงปริมาณ เป็นกระบวนการวิเคราะห์ข้อมูลในลักษณะของตัวเลข เช่น รายได้ของชาวบ้าน อายุ เพศ เป็นต้น และสรุปโดยใช้ค่าสถิติ

2) ข้อมูลเชิงคุณภาพ เป็นกระบวนการวิเคราะห์ข้อมูลโดยการเขียนบรรยายความรู้ ความเข้าใจ และความคิดเห็นในประเด็นต่างๆ

## บทที่ 4

### บริบทระดับประเทศ

#### 1. ความยากจนของประเทศไทย

ความยากจนนั้น เป็นปัญหาที่มีตัวแปรและเรื่องร่วมมานาน ทางภาครัฐก็พยายามที่จะแก้ปัญหามาต่อเนื่อง ได้ว่าสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กำหนดเรื่องการลดความยากจนเป้าหมายสำคัญของแผนพัฒนาประเทศไทย

นอกจากนี้เมื่อประเทศไทยประสบวิกฤติเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นตั้งแต่กลางปี 2540 ส่งผลให้ปัญหาดังกล่าวยิ่งทวีความรุนแรงมากขึ้น สำนักงานคณะกรรมการเริ่มทบทวนถึงปรัชญา การแก้ไขปัญหา จนกระทั่ง พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวพระราชทานพระราชนิรันดร์ เรื่อง “เศรษฐกิจพอเพียง” เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2540 ซึ่งภาครัฐได้น้อยกว่าและพระราชดำริมาเป็นแนวทางกำหนดปรัชญาในการ ในแผนพัฒนาประเทศไทยฉบับที่ 9 และคณะกรรมการรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2544 จัดสรรงบประมาณให้กับภารกิจภาคี จำนวน 200 ล้านบาท เพื่อดำเนินโครงการเศรษฐกิจชุมชนพึ่งตนเอง

ขณะเดียวกันนับตั้งแต่วันที่ 25 กรกฎาคม 2544 เป็นต้นมาธุรกิจได้ทยอย จัดสรรงบกองทุน 1 ล้านบาท แก่หมู่บ้าน แล้วเป็นจำนวนประมาณ 3 หมื่นหมู่บ้าน เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนสร้างงาน สร้างรายได้แก่หมู่บ้านและชุมชนเมือง

#### 2. นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

รัฐบาลมีนโยบายในการส่งเสริม และพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลาง และขนาดย่อม (SMEs) โดยถือเป็นยุทธศาสตร์สำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยในระยะเวลา ยาวนาน การสร้างฐานประกอบการ อาชีวอิสระใหม่ ๆ ให้เกิดขึ้น

ขณะเดียวกันก็จะช่วยเหลือพัฒนา ผู้ประกอบการ (SMEs) ให้มีศักยภาพให้อยู่รอด ทั้งระดับ (SMEs) ทั่ว ๆ ไป (SMEs) ที่เป็นวิสาหกิจชุมชน เพื่อให้ทั้ง 2 กลุ่มเกิดขึ้น共同发展อยู่ และจริงก้าวหน้าช่วยพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย อันจะทำให้สังคมส่วนจำนวนผู้ประกอบการในประเทศไทยเพิ่มขึ้น เท่ากับเป็นการขยายฐานภาษี สร้างรายได้ให้กับรัฐบาล เพื่อนำมาพัฒนาประเทศไทยต่อไป

การส่งเสริมพัฒนา (SMEs) เป็นการพัฒนาที่ยึดหลักให้ผู้ประกอบการเป็น ตัวกลาง ไม่สู่การพัฒนา (SMEs) ทั้งระบบ เนื่องจากผู้ประกอบการเป็นปัจจัยการผลิตที่มีชีวิตและวิญญาณ จึงเป็นผู้สมมตาน ปัจจัยการผลิตอื่นๆ ไม่ว่าที่ใดน เงินทุน เพื่อสร้างอุตสาหกรรม ที่มีคุณภาพและสามารถแข่งขันในตลาดโลกได้

ดังนั้น ความอยู่รอด ความเจริญเติบโต และความก้าวหน้าของกิจการจึงขึ้นอยู่กับระดับการพัฒนา หรือระดับทักษะ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของผู้ประกอบการเป็นหลัก

### 3. ภาวะการขาดดุลการค้าของประเทศไทย

ในช่วง 35 ปีที่ผ่านมาไทย ประสบความสำเร็จอย่างสูง การเจริญเติบโตโดยเฉลี่ย 7.5% ทำรายได้ต่อคนเพิ่มขึ้นถึง 30 เท่า จนได้วันสมมนาว่า เสือตัวที่ห้าแห่งเอเชีย

ต้นปี 2540 ไทยซึ่งเคยส่งออกสูงถึงปีละ 20% ลดลงเหลือ 0 เป็นเหตุให้เศรษฐกิจเริ่มตกต่ำ บัญชีเกินดุลเดินสะพัดสูงขึ้น ธุรกิจสัมภารัมภ์ตกต่ำ ธุรกิจการเงินเริ่มเป็นปั่นๆ ทุนเริ่มไหลออก ตลาดหุ้นล้ม ธุรกิจหยุดชะงักและปิดกิจการ ทำให้รัฐบาลต้องเข้ามามช่วยเหลือธุรกิจการเงินการคลัง สะเทือนถึงทุนสำรองและค่าของเงินบาท ในที่สุดรัฐบาลตั้งประกาศให้ค่าเงินบาทลดลงตัวและในที่สุดต้องขอรับความช่วยเหลือจากองค์กรการเงินระหว่างประเทศ

การที่ประเทศไทยได้ตกลงใจขอรับความช่วยเหลือจากไอเอ็มเอฟครั้งนี้รัฐบาลต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขนโยบายและมาตรการทางการเงินและการคลังหลายประการ เช่น รัฐบาลจะต้องลดลงประมาณค่าใช้จ่าย การเพิ่มค่าภาษีมูลค่าเพิ่มอีก 10% การตั้งงบประมาณไม่เกินดุล 1% การเข้ามากไปปัญหาบริษัทเงินทุนและธนาคารไทยพานิชย์

จากเงื่อนไขข้างต้นรัฐบาลไทยต้องตั้งงบประมาณแผ่นดินปี พ.ศ.2541 เป็นจำนวนเงิน 150,000 ล้านบาท ทำให้โครงการของรัฐบาลต้องถูกยกเลิกทิ้งให้ต้องเลิกจ้างลูกจ้างชั่วคราวในหลายโครงการ

ภาวะการขาดดุลการค้าของประเทศไทย ส่งผลกระทบต่อประชาชนและผู้ใช้แรงงานเป็นจำนวนมาก เพราะการปฏิบัติตามเงื่อนไข ไอเอ็มเอฟได้มีผลกระทบกระเทือน ต่อการทำงานของรัฐบาลหลายด้าน ในด้านผู้ใช้แรงงานจาก วิกฤตเศรษฐกิจครั้งนี้ก็ทำให้มีผู้ตกรอก จนถึงสิบเปอร์เซ็นต์แล้ว เป็นจำนวนถึง 80,000 คน และจำนวนผู้ตกรอกจะเพิ่มขึ้นในปีหน้าอีกอย่างน้อยแสนคน วิกฤตทางเศรษฐกิจยังจะทำให้ภาวะการว่างงานในปีต่อๆ ไป สูงขึ้นจากอัตราปกติปีละ 1 ล้านคน เป็น 2 ล้านคน (บทบาทของการบริหารแรงงานในยุควิกฤตเศรษฐกิจ ศ.นิคม จันทร์วิชัย)

### 4. สภาพสั่งแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน

พบว่า ภาวะเศรษฐกิจในเดือนมิถุนายน 2545 ว่าเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยยังขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งพบว่าทุกปัจจัยขยายตัวอยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยดัชนีผลผลิตภาคอุตสาหกรรมขยายตัวเพิ่มขึ้นที่ระดับ 6.2% จากระยะเดียวกันของปีก่อน

หมวดสิ่งค้าที่มีการผลิตเพิ่มขึ้น ได้แก่ หมวดอิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า หมวดเสื้อและผลิตภัณฑ์เหล็ก หมวดวัสดุก่อสร้าง และหมวดยานยนต์และอุปกรณ์ขนส่ง

ดัชนีการอุปโภคภัคเอกสารชื่อยูในระดับ 105.1 ลดลงจากเดือนก่อนหน้า 1.1% แต่สูงขึ้นจากระยะเดียวกัน ปีก่อน 2.5% ส่วนการลงทุนภาคเอกชนดัชนีการลงทุนเพิ่มขึ้นจากระดับ 49.7 ในเดือนก่อน มาอยู่ที่ระดับ 51.4 จากการขยายตัวของหมวดเครื่องมือเครื่องจักรและหมวดก่อสร้าง

ปัจจุบันประเทศไทยมีสภาพแวดล้อมที่เอลาส ยิ่งในเขตเมืองหลวงสภาวะทางมลพิษทางอากาศยิ่งกว่าคุณมาก ผู้คนเป็นโรคเกี่ยวกับทางเดินหายใจทั้งโรคภูมิแพ้ โรคหอบ โรคหืด ฯลฯ และในต่างจังหวัดมีการตัดไม้ทำลายป่าบุกรุก ป่าสงวนทำให้อาหารร้อนขึ้น ฝนไม่ตกต้องตามฤดูกาล นี้เป็นลักษณะของการเห็นแก่ตัวของคนไทยหรือไม่ เมื่อถึงคราวหน้าแล้งก็แจ้งจัด

วิธีป้องกันคือ ทุกคนต้องช่วยกันปักป้อง และรักษาสมดุลทางธรรมชาติไม่ทำลายธรรมชาติ เหมือนที่เคยทำมาในอดีตและปัจจุบัน

#### 5. ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน

เกิดขึ้นเมื่อ เริ่มต้นปี 2540 ที่รัฐบาลประกาศให้ค่าเงินบำนาญด้วยตัวและในที่สุดต้องขอรับความช่วยเหลือ จากกองทุนการเงินระหว่างประเทศ การจัดสินใจดังกล่าวก่อให้เกิดความตากลึงในหมู่คนไทย เพียงระยะเวลา 3 เดือน บ้านเมืองก็ตกอยู่ในฐานะเกือบล้มละลายเงินในท้องพระคลังไม่มีเหลือ

การส่งออกที่เคยเติบโตถึงปีละ 40 % ลดลงเหลือ 0 เป็นเหตุให้เศรษฐกิจเงินคลอดด้อย บัญชีเงินดุลเดินสะพัดสูงขึ้น ธุรกิจสังหาริมทรัพย์ตกต่ำธุรกิจเงินเริ่มบ่นปวนทุนเริ่มไหลออก ตลาดหุ้นล้มธุรกิจหยุดชะงัก และปิดกิจกรรมการทำให้รัฐบาลต้องเข้าอุ้มชูช่วยเหลือ การเงินการคลังจะเกิดน่องทุนสำรองและค่าของเงินบาท

การขาดดุลปัจจุบันเดินสะพัดเป็นจำนวนถึงร้อยละ 8 ของผลิตภัณฑ์รวมเงินคงคลัง ลดเหลือ 90,000 ล้านบาท เงินทุน สำรองต่างประเทศลดเหลือ 66,000 ล้านบาท มีหนี้ต่างประเทศ อよู่ทั้งหมด 2.3 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นหนี้เอกชน 1.5 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นหนี้ระยะสั้นที่จะต้องใช้คืนภายใน 1 ปี 350,000 ล้านบาท รัฐบาลใช้จ่ายเงินช่วยเหลือ ธุรกิจ การเงินเป็นจำนวนถึง 350,000 ล้านบาท ใช้ป้องกันเงินบาท 700,000 ล้านบาท

ดังนั้นต้องกู้เงินจากกองทุนระหว่างประเทศเป็นจำนวน 1.9 ล้านเหรียญ ทำให้คนไทยเป็นหนี้ คนละ 60,000 บาท

#### 6. บรรยายกาศของความอ่อนแօในท้องถิ่นชนบท บางคนเรียกว่าความล่มสบายนองท้องถิ่นชนบท

เมื่อสังคมเปลี่ยนไป การดำรงชีวิตของมนุษย์ก็เปลี่ยนไปด้วย เช่น สังคมในเมืองผู้คนต่างเห็นแก่ประโยชน์ของตน มีการแก่งแย่งชิงเด่นกัน สภาพครอบครัวจากครอบครัวขยายกล้ายมาเป็นครอบครัวเดียว

ในเมืองใหญ่คือ แหล่งทำมาหากิน ทำให้ผู้คนในชนบทหันเข้ามายังงานทำในเมืองเพิ่มขึ้น เป็นเหตุให้ท้องถิ่นไม่มีคนอยู่ ทำให้สังคมในท้องถิ่นเกิดการล้ม塌 ภาระเป็นอยู่ของคน ในท้องถิ่นเปลี่ยนไป คนหนุ่มสาวในวันทำงาน ออกไปทำงานทำยังเมืองใหญ่ เหลือไว้แต่เด็กกับคนชราที่อยู่เฝ้าบ้านเพียงลำพัง และจะเกิดการเปลี่ยนแปลงมากยิ่งขึ้น ถึงสังคมไทยยังเป็นอยู่เช่นนี้

### 7. ค่านิยมในการแล้ววัฒนธรรมและสินค้าจากต่างประเทศ

ปัจจุบันกระแสทางด้านวัฒนธรรมตะวันตกได้เข้ามายึดบناท สำคัญต่อคนไทยมาก โดยเฉพาะในกลุ่มเด็กวัยรุ่น และวัยทำงาน กำลังหันนิยมของนอก และหง.ipida แฟชั่นจากต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นการแต่งกายการกิน การเที่ยว และนิยมของใช้อุปโภคและบริโภค ยังนิยมยื้อห้องของมาก ซึ่งค่านิยมเหล่านี้นับวันจะกลืนกินวัฒนธรรมไทย เข้าไปทุกที่แล้ว หากพากเราไม่ช่วยกันค่านิยมต่าง เหล่านี้ทำให้คนไทยต้องเสียดุลการค้า จากต่างประเทศเป็นอย่างมาก เพราะต้องเข้าจากต่างประเทศ

หากคนไทยยังจะพอมีจิตสำนึกรักษาความเป็นคนไทยอยู่บ้าง ลองมองย้อนกลับมาดูตัวเอง และใช้ชีวิตเหมือนที่ปู่ย่าหรือบรรพบุรุษของเราที่ได้ปฏิบูรณ์ตั้งมา ประเทศไทยก็คงน่าอยู่ขึ้นมากกว่านี้ และไม่เป็นหนึ่สินค้าต่างประเทศมากมาย จนจะกลายเป็นส่วนหนึ่งของต่างประเทศอยู่แล้ว แม้จะไม่เคยตกลงเป็นเมืองขึ้นของต่างประเทศก็ตาม แล้วใครรู้?

### บริบทท้องถิ่น

#### ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน

หมู่บ้านหนองไผ่หมู่ที่ 1 เริ่มก่อตั้งโดยนายกุลีเนตรและเพื่อน ที่เป็นคนงานทำทาราไฟได้มาพำนทำเลก่อตั้งที่พักอาศัย และได้สังเกตเห็นว่าพื้นที่มีป่าไม้และมีหนองน้ำจึงได้ตั้งหมู่บ้านและให้ชื่อตามที่ทำเล ว่า บ้านหนองไผ่

อาณาเขตติดต่อกับพื้นที่ใกล้เคียงมีดังนี้

- ทิศเหนือ มีพื้นที่ติดต่อกับหมู่บ้านหนองหญ้าขาว
- ทิศใต้ มีพื้นที่ติดกับเขาพริก
- ทิศตะวันออก มีพื้นที่ติดต่อกับบ้านหนองไผ่พัฒนา หมู่ที่ 11
- ทิศตะวันตก มีพื้นที่ติดต่อกับหมู่บ้านไทรรามและเขากระโนน

### สภาพปัจจุบัน

สภาพปัจจุบันของหมู่บ้านหนองไผ่ เป็นแหล่งเกษตรกรรมใหญ่พอสมควร เพราะมีการเพาะปลูกพืชส่งขายโรงงานได้ปีละหลาย สิบล้านบาท สภาพทั่วไปในหมู่บ้านเปลี่ยนไปจากอดีต

ค่อนข้างมาก เพราะมีการทำไร่และตัดไม้ทำลายป่ากันมาก จำนวนสัตว์ป่าลดลงสgapadinพ้า  
อากาศจึงขึ้นอยู่กับธรรมชาติ

### **เศรษฐกิจของหมู่บ้าน**

ด้านเศรษฐกิจของหมู่บ้านส่วนใหญ่เป็นด้านเกษตรกรรม ซึ่งแบ่งออกเป็นการปลูกพืช กับการเลี้ยงสัตว์ พืชเศรษฐกิจของหมู่บ้านส่วนใหญ่เป็นอ้อย ซึ่งปลูกมากเป็นอันดับต้น และยัง มีมันสำปะหลังที่ปลูกเป็นอันดับรองลงมา ส่วนข้าวและข้าวโพดมักจะปลูกน้อยมาก ทั้งนี้ก็ขึ้น อยู่กับดินพื้นาทึก เพราะปกติการทำนาชาวบ้านจะเป็นการทำนาฟันซึ่งก่อประสบปัญหาฝน แล้วแทนจะทุกปี ชาวบ้านส่วนใหญ่จะมีที่ทำมาหากินเป็นของตนเอง ยกเว้นกลุ่มที่อพยพมา จากที่อื่นจะมารับจ้างทำไร่นา ภาพโดยรวมของหมู่บ้านชาวบ้านจะมีฐานพอเพียงใช้

### **วัฒนธรรมท้องถิ่น**

ชาวบ้านหน่องไฝส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ ด้านวัฒนธรรมความเชื่อ ก็นับถือสืบ เนื่องมาจากปู่ ย่า ตา ยาย มาจนถึงป้าจุบัน ประเพณีต่างๆยังสืบเนื่องกันมาเหมือนเดิม แต่มี บางอย่างได้เลื่อนหายไปบ้างก็ตาม

### **การศึกษาและสุขภาพอนามัย**

ด้านการศึกษาระดับอนุบาลและประถมศึกษาชาวบ้านจะให้ลูกหลานไปเรียนที่โรงเรียน บ้านหน่องไฝ ซึ่งอยู่ในหมู่บ้านมีนักเรียนสองหมู่บ้านรวมกัน ส่วนระดับมัธยมศึกษาชาวบ้านจะ ให้ลูกหลานไปเรียนที่โรงเรียนสิคิวหวานของหญ้าขาว และยังมีบางส่วนที่พ่อแม่ให้ไปเรียนที่ โรงเรียนสิคิวสวัสดิ์พุดุงวิทยา ส่วนการเรียนระดับอุดมศึกษามีพ่อแม่ส่วนน้อยที่ให้ลูกได้รับเรียน ส่วนใหญ่เมื่อจบการศึกษาระดับมัธยมมักจะเข้าไปขายแรงงานในกรุงเทพฯ หรือจังหวัดใกล้ เดียว หรืออาจอยู่ช่วยงานด้านการเกษตร

ด้านสุขอนามัย ส่วนใหญ่ชาวบ้านหน่องไฝจะมีสุขภาพค่อนข้างสมบูรณ์ เพราะเมื่อเจ็บ ไข้ได้ป่วยเล็ก ๆ น้อย ๆ ชาวบ้านจะไปรับการรักษาที่สถานอนามัยบ้านหน่องไฝ ซึ่งอยู่ห่างจาก หมู่บ้านประมาณ 1.5 กิโลเมตร ซึ่งอยู่ช่วยรักษาการเจ็บป่วยเบื้องต้น

### **ลักษณะประชากร**

หมู่บ้านหน่องไฝมีจำนวนประชากร 703 คน แบ่งเป็น 115 ครัวเรือน มีประชากร เป็นเพศชายเป็นส่วนใหญ่ คือ 350 คน และเพศชาย 353 คน โดยกลุ่มใหญ่จะเป็นประชากรที่มีอายุระหว่าง 18 ปี ถึง 50 เป็นส่วนใหญ่ ซึ่งจะจำแนกช่วงอายุของประชากรของหมู่บ้านได้ดังนี้

**ตารางที่ 1 จำนวนและร้อยละของประชากรจำแนกตามลักษณะของประชากร**

ลักษณะของประชากร	จำนวน	ร้อยละ
1. เพศ		
- ชาย	353	50.2
- หญิง	350	49.7
2. อายุ		
1 วัน – 3 ปี เดือน	10	1.4
3 ปี 1 วัน – 6 ปี เดือน	63	8.9
6 ปี 1 วัน – 12 ปี เดือน	119	16.9
12 ปี 1 วัน – 14 ปี เดือน	66	9.3
15 ปี 1 วัน – 18 ปี เดือน	56	7.9
18 ปี 1 วัน – 50 ปี เดือน	370	52.6
50 ปี 1 วัน – 60 ปี เดือน	72	10.2
60 ปีขึ้นไป	98	13.9
3. การศึกษา		
ชั้นอนุบาล 1, 2	22	3.1
ระดับประถมศึกษา	464	66.0
ระดับมัธยมศึกษาตอนต้น	52	7.3
ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย	96	13.6
ระดับอนุปริญญาตรี	1	-
ระดับปริญญาตรี	9	1.2

### แหล่งน้ำในหมู่บ้าน

แหล่งน้ำในหมู่บ้านมีอยู่ 2 แห่ง ซึ่งเป็นแหล่งน้ำสาธารณะ อยู่ทางทิศตะวันตกของหมู่บ้าน ซึ่งเรียกว่า “หนองไผ่” และอีกแห่งอยู่ด้านทิศเหนือของหมู่บ้าน เรียกว่า “หนองบัว” เป็นสระน้ำขนาดใหญ่ที่ได้รับการขุดลอก แต่ก็ไม่ได้ใช้ประโยชน์เลย และในหมู่บ้านมีแหล่งน้ำบาดาลซึ่งได้นำมาใช้เป็นระบบประปาหมู่บ้าน

## ตารางที่ 2 จำนวนแหล่งน้ำและการใช้แหล่งน้ำจำแนกตามแหล่งน้ำ

แหล่งน้ำ	จำนวน	การใช้น้ำ		ไม่ใช้น้ำ
		ตลอดปี	ไม่ตลอดปี	
สูบน้ำ	42	-	-	✓
หนองน้ำ	-	-	-	-
บ่อน้ำดัก	2	✓	-	-
ฝายกันน้ำ	1	-	-	-
น้ำขังภูเขา	-	✓	-	-
คลองน้ำ	1	-	-	-

### 2. ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม

ผลการประเมินโครงการของทุนหมู่บ้านหนองไผ่ โดยภาพรวม มีดังนี้

#### 2.1 ผลการประเมินหน่วยระบบ A

หน่วยระบบ A คือ หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้นำ

##### 2.1.1 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A

1) นโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับโครงการของทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ จากการสัมภาษณ์และเปิดเวทีชาวบ้านหมู่บ้านพบว่า ประชากรในหมู่บ้านครั้งแรกยังไม่ทราบถึงวัตถุประสงค์ที่แท้จริงของกองทุน มักจะจับกลุ่มสนทนากันถึงเรื่องเงินล้านว่าจะกู้กันคนละเท่าไร แต่ไม่รู้ว่าต้องมีโครงการของกู้ <sup>เงื่อนไข</sup> และจากที่ได้พูดบ่นบ้านและถนน การกรรมการซึ่งคณะกรรมการที่ได้นำความรู้ที่ได้รับจากหน่วยงานภาครัฐมาอธิบายให้สมาชิกชาวบ้านฟัง จึงทำให้ชาวบ้านเข้าใจวัตถุประสงค์ของกองทุน ซึ่งทำให้กลุ่มที่มีความพร้อมและเสนอโครงการของกู้ได้นำเงินไปใช้ตามโครงการ เพื่อหวังว่าจะช่วยลดรายจ่ายและเพิ่มรายได้อีก

2) เงิน 1 ล้านบาท จากการสัมภาษณ์และเปิดเวทีชาวบ้าน พบว่า ชาวบ้านส่วนใหญ่เข้าใจผิด เงิน 1 ล้านบาท เป็นเงินอุดหนุนจากการรัฐบาลให้กับหมู่บ้านที่มีความพร้อมและได้ก่อตั้งกองทุนไว้รองรับ ซึ่งจะทำให้ชาวบ้านได้นำเงินนี้ไปลงทุนในการประกอบอาชีพ การเสริมสร้างรายได้อย่างอื่น เช่น อาชีพเสริม ก็ไปใช้ลดเงินกู้นอกระบบที่มีอัตราดอกเบี้ยสูงหรือกู้ฉุกเฉินกรณีจำเป็นเร่งด่วนอีก ๆ

3) คณะกรรมการหมู่บ้าน จากการสัมภาษณ์และเปิดเวทีชาวบ้าน พบว่า ชาวบ้านเข้าใจการคัดเลือก บุคคลผู้ที่จะมาบริหารกองทุน ซึ่งต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ สามารถและประสบการณ์ในการทำงาน และมีเวลาทำงานให้กับส่วนรวมด้วย มีความกล้าที่จะ

คดสินใจกล้าพูดกล้าวิจารณ์ การทำงานของคณะกรรมการด้วยกันเอง ผลการประเมินกระบวนการ  
การทำงานหน่วยระบบ

1) กระบวนการคัดเลือกผู้เข้าชิงกองทุน พนบฯ คณะกรรมการกองทุนจะคัดเลือกผู้เข้าชิงจากผู้ที่เสนอโครงการ และเป็นโครงการซึ่งสามารถทำได้และผู้ขอทุนนั้นเป็นผู้ที่  
จะรับทราบหนี้อื่นได้ เมื่อถึง

2) กระบวนการทำบัญชีของกองทุน พนบฯ ฝ่ายบัญชีของกองทุน  
ต้องทำบัญชีตามที่ทางพัฒนาการจากอำเภอมาแนะนำและทำการสอนเกี่ยวกับการทำบัญชี  
จุดเด่นของการทำบัญชีแบบนี้จ่ายต่อส่วนกลางตรวจสอบเพราะจะเป็นเดียว กัน แต่จุดด้อยที่  
เห็นได้ชัด คือ ความไม่เข้าใจของผู้ทำบัญชีของแต่ละหมู่บ้านเอง ซึ่งผู้ทำบัญชีของกองทุนอาจ  
จะเป็นผู้ไม่มีพื้นฐานทางบัญชีมาก่อนจึงไม่เข้าใจ

3) กระบวนการแนะนำวิธีทำธุรกิจ พนบฯคณะกรรมการกองทุน ไม่  
ต้องแนะนำอะไรให้ยุ่งยาก เพราะผู้ขอทุนส่วนใหญ่ จะเสนอโครงการทางการเกษตรและผู้ขอทุน  
มีประสบการณ์ทางด้านการเกษตร จึงทำให้กรรมการแนะนำวิธีจึงเป็นเรื่องที่มีความสำคัญน้อย  
กว่ากระบวนการการอื่น ๆ

#### 2.1.2 ผลการประเมินผลลัพธ์ของหน่วยระบบ A แบ่งออกเป็น 3 ด้านดังนี้

##### 1) ผลโดยตรง แบ่งออกเป็นดังนี้

- จำนวนผู้ขอทุน พนบฯ รวมมีสมาชิกจำนวนมากได้ทำเรื่องเสนอโครงการขอ  
ทุนเงินกองทัน ผู้ขอทุนต้องหาหลักประกันและเสนอโครงการที่จะต้องลงทุนต่อคณะกรรมการกอง  
ทุน เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและพิจารณาต่อไปว่า โครงการที่เสนอตนนี้มีความเป็นไปได้มาก  
น้อยเพียงใด คุณสมบัติของผู้ขอทุนต้องตามระเบียบข้อบังคับของกองทุนหรือไม่ ส่วนการอนุมัติ  
ต่อไป

- ยอดเงินให้กู้ พนบฯ ยอดเงินที่ผู้ขอทุนได้ขอไปกับยอดเงินที่ให้กู้อาจ  
จะไม่เป็นไปตามที่ได้ขอไป อาจเนื่องมาจากยอดเงินให้กู้มีไม่พอ กับจำนวนผู้ขอทุนหรือคณะกรรมการ  
กองทุนอาจพิจารณาอยอดเงินที่ขอทุนนั้นมีจำนวนมากเกินไป สำหรับโครงการที่เสนอ  
มา ดังนั้นคณะกรรมการกองทุนอาจพิจารณาอนุมัติยอดเงินให้กู้น้อยกว่ายอดเงินที่ผู้ขอทุน  
ไปก็ได้

##### 2) ผลกระทบโดยตรง แบ่งออกเป็นดังนี้

- จำนวนผู้ที่กู้ได้ พนบฯ จำนวนผู้ที่กู้ได้มีจำนวนน้อยกว่าจำนวน  
ของผู้ที่ขอทุน ซึ่งผลนี้เกิดจากคณะกรรมการกองทุนได้ทำการคัดเลือกผู้ขอทุน โดยพิจารณาจาก  
การเสนอโครงการและคุณสมบัติของผู้ขอทุน โดยพิจารณาจากการเสนอโครงการและคุณสมบัติ  
ของผู้ขอทุนรายนั้น ๆ จึงทำให้ผู้ขอทุนบางรายอาจไม่ได้รับการอนุมัติให้กู้เงินกองทุน เพราะ  
คุณสมบัติของผู้ขอทุนไม่ครบถ้วนตามระเบียบหรือข้อบังคับของกองทุน

• จำนวนทุนสะสมของหมู่บ้าน พบร้า หลังจากจัดตั้งกองทุนได้มีเงินสะสมเข้ากองทุนอีกคือ หุ้นของผู้ที่สมัครเข้าเป็นสมาชิกอย่างน้อยคนละ 1 หุ้น และเงินฝากสัจจะสะสมทรัพย์ ซึ่งผู้เป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต้องเป็นผู้ฝากเงินสัจจะสะสมทรัพย์ทุกเดือนอย่างน้อยเดือนละ 30 บาทต่อสมาชิก 1 คน

• การขยายกิจการของผู้กู้ ภูเงินกองทุนหมู่บ้าน พบร้า สมาชิกในหมู่บ้านได้นำเงินไปทำการเกษตรรายพื้นที่ทำการเกษตรมากขึ้น มีการสร้างงานโดยแรงงานในหมู่บ้าน มีการเลี้ยงสัตว์รายได้ มีผู้ลงทุนค้าขาย

### 3) ผลกระทบโดยอ้อม แบ่งเป็นดังนี้

• กองทุนหมู่บ้านมีศักยภาพและความเข้มแข็ง หลังจากกองทุนหมู่บ้านได้ปล่อยให้สมาชิกภูเงินกองทุน พบร้า ภาระกองทุนมีประสิทธิภาพมากขึ้น ดูได้จากการทำงานของคณะกรรมการกองทุนที่คล่องตัวยิ่งขึ้น เนื่องจากได้รับความรู้จากภาครัฐและประสบการณ์ทำงาน ทำให้กรรมการกองทุนแต่ละคนรู้แนวทางของตนเองและสามารถรับผิดชอบงานที่มอบหมายได้

• ห้องคืนมีเครือข่ายการเรียนรู้ หลังจากมีกองทุนหมู่บ้าน ทางภาครัฐ ได้จัดให้มีการสอนการทำบัญชี มีการอบรมอาชีพเพิ่มเติมสร้างรายได้มีข้อมูลของกองทุนทำให้ห้องคืนได้รับการเรียนรู้ใหม่ๆ มีการสร้างอาชีพเสริม มีการถ่ายทอดความรู้สมาชิกคนหนึ่งถึงสมาชิกอีกหลายคน ๆ คน จากการจัดเวทีเสวนาระดับหมู่บ้านขึ้น มีการแลกเปลี่ยนความรู้ใหม่ซึ่งกันและกัน

• ห้องคืนมีเครือข่ายการตลาด เมื่อมีการลงทุนสร้างอาชีพเสริมเพื่อเพิ่มรายได้ สมาชิกผู้ลงทุนต้องมาตลาด เพื่อที่จะรับผลผลิตแล้วรอให้พ่อค้าคนกลางมารับผลผลิตของตน เปลี่ยนมาเป็นการหาราดตลาดส่งโดยตรงหรือมีการแปรรูปผลผลิตก่อนการจำหน่าย

• ห้องคืนมีภูมิคุ้มกันทางด้านเศรษฐกิจ เมื่อชุมชนหรือหมู่บ้านมีความเข้มแข็งมีเครือข่ายการเรียนรู้ มีเครือข่ายการตลาดห้องคืน ระดับหมู่บ้านก็อยู่ได้ด้วยการสร้างงานสร้างตลาดให้กับชุมชน เมื่อห้องคืนระดับหมู่บ้านมีความรู้จากการเรียนรู้และมีความสามารถในการบริหารหรือจัดการทางด้านการตลาดของผลผลิตในหมู่บ้าน ชาวบ้านก็จัดการกับปัญหาต่าง ๆ ได้ด้วยตนเองไม่จำเป็นต้องรอให้ภาครัฐมาคอยช่วยแก้ปัญหาให้ จึงนำไปสู่เศรษฐกิจขั้นพื้นฐานที่ยั่งยืน

## 2.2 ผลการประเมินหน่วยระบบ B

หน่วยระบบ B คือ หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้กู้แต่ละราย

### 2.2.1 ผลการประเมินบริบทเฉพาะด้านของหน่วยระบบ แบ่งเป็นหัวข้อดังนี้

1) ประสบการณ์ในการดำเนินกิจการของผู้กู้ พบร้า จากผู้ที่ได้รับอนุมัติให้ภูเงินส่วนใหญ่เกือบทั้งหมด เสนอโครงการทางด้านการเกษตรหรือลงทุนเพิ่มเพื่อให้

ได้ผลผลิตตามต้องการ ด้านประสบการณ์ของผู้กู้เป็นจุดเด่นที่จะวัดถึงความสำเร็จของกิจการที่ลงทุนได้เป็นอย่างดี

2) ความรู้ความสามารถของผู้กู้และครอบครัว ผู้กู้เงินกองทุนดังเป็นผู้ที่มีความรู้เกี่ยวกับโครงการที่เสนออยู่นั้น ๆ และมีความสามารถพิเศษในการให้ได้ดังวัตถุประสงค์ของโครงการ ครอบครัวของผู้กู้ก็สำคัญต้องมีความรู้ร่วมกับผู้กู้เพื่อจะช่วยแก้ปัญหาร่วมกันและเป็นหลักเกณฑ์ที่จะทำให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติคำขอภัยต่อไป

3) ทรัพย์สินของผู้กู้และเครือญาติ พบร่วมมีความสำคัญกับการอนุมัติจำนวนเงินที่ให้กู้ เพราฯว่าโครงการที่เสนอของโครงการอาจจะใช้เงินสูงผู้กู้อาจจะมีเงินสนับสนุนบางส่วน และยังขาดเงินอีกจำนวนอยู่ก็มีหลักทรัพย์เป็นประกันการกู้เงินหรือไม่ เพื่อการชำระหนี้คืนในอนาคต

4) หนี้นายทุนนอกระบบท่องผู้กู้ พบร่วมเป็นเกณฑ์ที่ผู้ขอภัยอาจจะขอภัยเพื่อชำระหนี้นายทุน เพื่อเป็นการบรรเทาเบื้องต้นทางการเงินของผู้กู้ อาจเนื่องมาจากการเบี้ยเงินกู้นอกระบบทึบตากำไรให้ไม่สามารถใช้หนี้ได้หมดจึงต้องยืมเงินกองทุนมาใช้หนี้เดิม เพราะอัตราดอกเบี้ยเงินกองทุนหมุนบ้านมีอัตราดอกเบี้ยถูกกว่าเงินกู้นอกระบบทุน

5) อาชีพหลักของผู้กู้ พบร่วม อาชีพหลักของผู้กู้เป็นจุดเด่นของการเสนอโครงการ เพราฯถ้าผู้กู้เสนอโครงการเพื่อเพิ่มพื้นที่ในการประกอบอาชีพหลักหรือเพื่อเพิ่มการลงทุนในอาชีพหลักคณะกรรมการกองทุนก็พิจารณาตามเกณฑ์ได้ง่าย เพราฯผู้กู้มีประสบการณ์มาก่อนเนื่องจากเป็นอาชีพโดยตรงอยู่แล้ว

### 2.2.2 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B

1) จำนวนที่กู้ได้จากการกองทุน พบร่วม จำนวนสมาชิกส่วนใหญ่ไม่ได้รับอนุมัติให้กู้เงินเต็มจำนวนจำนวนที่ขอไปเพราฯคณะกรรมการกองทุนไม่ได้ออนุมัติให้กู้เงินเต็มจำนวนที่ขอไป เพราฯคณะกรรมการกองทุนต้องเฉลี่ยเงินให้กับผู้กู้รายอื่น ๆ อีก เพราฯเงินสนับสนุนจากภาครัฐมีจำนวนไม่พอ กับการขอภัย จำนวนเงินที่ได้รับการอนุมัติให้กู้สำหรับโครงการบางโครงการอาจจะพอเพียงเพราฯผู้กู้มีเงินสำรองอยู่ก่อนแล้ว แต่สำหรับโครงการบางโครงการ ในการที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ไม่เต็มจำนวนจำนวนที่ขอไปอาจจะไม่สามารถดำเนินกิจการได้ถ้าผู้กู้ไม่มีเงินสำรองหรือเงินทุน จุดด้อยของการอนุมัติเงินกู้คือ คณะกรรมการกองทุนจะเฉลี่ยจำนวนเงินตามจำนวนผู้ขอภัย จึงทำให้การตัดลดจำนวนเงินให้กู้ของแต่ละรายลงมาอีก

2) เงินอื่น ๆ สำหรับโครงการที่เสนออย่างคณะกรรมการกองทุนอาจจะใช้เงินเกินกว่ากองทุนจะอนุมัติได้ ผู้กู้ที่เสนอโครงการต้องมีเงินทุนสำรองเพื่อสมทบทุนที่อนุมัติให้กู้ เพื่อที่จะดำเนินกิจการตามโครงการได้

3) สถานที่และวัตถุดิบ พนวจ มีผลกับโครงการบางโครงการ เพราะโครงการเกี่ยวกับการทำเกษตรอย่างน้อยต้องมีพื้นที่เป็นสำคัญ เพราะจะช่วยให้รายจ่ายน้อยลง จุดเด่นเกี่ยวกับการทำเกษตรด้วยก็มีพื้นที่สำหรับการทำเกษตรเป็นของตนเอง และมีวัตถุดิบแล้วจะช่วยให้ผู้ก่อเงินน้อยลง เพราะว่าจะมีค่าใช้จ่ายทางด้านเครื่องจักรหรือแรงงานคนเท่านั้น

4) กำลังทำงาน พนวจ กำลังทำงานมีความสำคัญ เพราะกำลังทำงานที่มีประสบการณ์จากการทำกิจการได้ดี และถ้ากำลังทำงานเป็นบุคคลในครอบครัวของผู้ก่อเงินจะช่วยลดรายจ่ายได้อีกด้วย

### 2.2.3 ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ B

1) ผลการทำกิจการอย่างถูกวิธี พนวจ โครงการที่ผู้ก่อเงินได้ทำการเป็นโครงการด้านการทำเกษตร ผู้ก่อเงินรู้ขั้นตอนการทำการทำเกษตร และที่สำคัญประสบการณ์จะรู้ถึงช่วงเวลาที่เหมาะสมกับการทำเกษตร การทำเกษตรในช่วงเวลาที่เหมาะสมเป็นจุดเด่นของการทำการเกษตร ส่วนจุดด้อยของการทำการเกษตรขึ้นอยู่กับถูกกลั่นกรองดีหรือไม่แล้ง และการกดราคาจากพ่อค้าคนกลาง

2) การหาตลาดที่ดี การทำโครงการเกี่ยวกับเกษตรจำเป็นต้องมองหาตลาดรองรับ ส่วนใหญ่ผู้ก่อเงินไปลงทุนปลูกอ้อย และมันสำคัญหลัง ตลาดรองรับมีทั้งตลาดจากพ่อค้าคนกลางและตลาดรับซื้อโดยตรง ผู้ก่อเงินผลผลิตทางการเกษตรสามารถหาตลาดรองรับได้โดยตรง ซึ่งขึ้นอยู่กับความจำเป็นของผู้ก่อเงินว่าต้องการเงินสดทันทีหรือราคาที่สูงกว่า

3) การหารัตถุดิบที่ดี การเกษตรต้องมีพื้นที่พืชที่ดี มีความต้านทานโรคภัยได้ดี ทนแล้ง ผู้ก่อเงินเลือกพืชที่远离จากประสบการณ์ที่สามารถได้แลกเปลี่ยนความรู้กับผู้ก่อเงิน ซึ่งผู้ก่อเงินต้องมีความต้องการอย่างไร และพืชที่จะเพาะปลูกเหมาะสมกับพืชพื้นที่ได้

4) การทำบัญชี พนวจ ด้านการทำเกษตรส่วนใหญ่ผู้ก่อเงินจะได้ทำระบบบัญชี ซึ่งส่งผลให้ไม่รู้รายจ่ายที่แน่นอน และกำไรสุทธิที่ได้รับ การทำบัญชีในงานการทำเกษตร จะช่วยให้เกษตรกรรู้ถึงต้นทุนแน่นอน สามารถตัดลดค่าใช้จ่ายส่วนใดลงได้บ้าง เพื่อให้ผลกำไรสูงขึ้น

5) การวิเคราะห์ประเมิน พนวจ ผู้ก่อเงินได้ทำการเกษตรมักจะไม่ประเมินสถานการณ์ทางการผลิต มักจะทำกันตามกระแสความนิยมของห้องถีน ดังนั้น ผลด้านราคาก็ตามมาซึ่งจุดนี้ เป็นจุดด้อยของการทำการเกษตร ส่วนจุดเด่นด้านการวิเคราะห์ ประเมินสถานการณ์ทางการผลิตการเกษตรจะทำให้ผู้ก่อเงินสามารถประเมินผลสำเร็จตามความต้องการ เพราะพื้นที่นั้นมีความต้องการทางการเกษตรได้สูงและผลผลิตทางการตลาดช่วงได้ราคาสูงหรือราคาต่ำ จะช่วยให้เกษตรกรมีรายได้สูงขึ้นด้วย

### 2.2.4 ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ B พนวจ

1) ผลโดยตรง แบ่งเป็นดังนี้

- รายได้เป็นเงิน พบว่า โครงการด้านเกษตรกรรม มีตัวรองรับแน่นอน เมื่อผลผลิตทางด้านนี้ จะเก็บเกี่ยวได้ ผู้ถูกต้องขาย เพื่อชำระหนี้คืนกองทุน เพื่อที่จะมีโอกาสกู้ยืมไปลงทุนอีกรอบต่อไป

- ผู้ถูกต้องผลผลิตเป็นสิ่งของ การทำการเกษตรผลผลิตที่ได้จะเป็นสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่มีคุณค่า และตลาดต้องการผู้ถูกต้องนำผลผลิตที่ได้ไปขาย เพื่อชำระหนี้คืนแก่องค์กรทุน

2) ผลกระทบโดยตรง แบ่งเป็นดังนี้

- พบว่า การมีกองทุนหมู่บ้านเป็นจุดสำคัญที่จะทำให้ผู้ทำกิจการต่าง ๆ สามารถขยายกิจการผลผลิตหรือเพื่อขยายขนาดของกิจการต่อไป

- ผู้ถูกต้องทำการด้วยเทคนิคบริหารที่ดีขึ้นอันเนื่องมาจากการได้ศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง พบว่า ผู้ถูกต้องเสนอโครงการขึ้นมาเพื่อขอกู้ยืมเงินกองทุนจะต้องชี้แจงรายละเอียดต่าง ๆ ของโครงการ เพราะฉะนั้น ผู้ถูกต้องศึกษาและค้นคว้าบริการทำกิจการต่าง ๆ ตามที่ได้เสนอมาเพื่อให้คณะกรรมการกองทุน เห็นว่าผู้ถูกต้องสามารถทำกิจการนี้ได้

3) ผลกระทบทางอ้อม แบ่งเป็นดังนี้

- ผู้ถูกต้องมีการพึ่งพาตนเอง พบว่า ผู้ถูกต้องทำกิจการที่เสนอมา มีการพึ่งพอดันเองด้วยการแลกเปลี่ยนความรู้ในการส่วนระดับห้องเรียนและประสานงานกัน เมื่อผู้ถูกต้องรายได้ทำกิจการที่เหมือนกัน เมื่อได้ข้อมูลต่าง ๆ ผู้ถูกต้องนำมาใช้หรือแก้ไขให้เหมาะสมกับสภาพกิจการของตนเอง

- ผู้ถูกต้องมีศักยภาพและมีความเข้มแข็งในกิจการของตนเองอย่างยั่งยืน พบว่า ผู้ถูกต้องทำกิจการมีการเรียนรู้เทคนิคบริหารที่ดี มีการแลกเปลี่ยนความรู้ จึงเห็นว่าผู้ถูกต้องมีความเข้มแข็งและมีศักยภาพที่ดีสำหรับกิจการที่ตนทำอย่างยั่งยืน

- การกลับคืนถิ่นของประชาชน พบว่า หลังจากที่มีกองทุนหมู่บ้าน สมาชิกของหมู่บ้านที่ต้องการกลับมาอยู่บ้าน เพราะต้องถูกปลดออกจากงานหรือกิจการของนายจ้างถูกยุบกิจการลง และว่างงาน กลับมาอยู่บ้าน และมีแนวทางในการประกอบอาชีพต้าขัดเงินทุนก็ทำเรื่องขอกู้ยืมเงินกองทุนได้ ดังนั้นก็ไม่จำเป็นที่แรงงานเหล่านี้จะกลับไปขายแรงยั่งต่างถิ่นอีกต่อไป

### 3. ผลการประมวลเทคโนโลยีทำธุรกิจของผู้ถูกต้อง

จากการประมวลเทคโนโลยีทำธุรกิจของผู้ถูกต้องในหมู่บ้าน สรุปได้ตามอาชีพดังนี้

- อาชีพปลูกมันสำปะหลัง ปัจจัยนำเข้าที่ดีได้แก่ พื้นที่ดี ฯ เช่น เกษตรศาสตร์กำลังแรง ระยะ80 เมื่อมีปัจจัยนำเข้าที่ดีจะส่งผลถึงช่วงเก็บเกี่ยวผลผลิตเพราะคุณสมบัติของพื้นที่ดี ฯ จะแตกต่างกันเช่น บางพื้นที่ที่ดี บางพื้นที่ให้หัวดก บางพื้นที่เด็กกงกัน ระยะช่วงคุณภาพได้ดี ผู้ปลูกต้องศึกษาถึงสภาพพื้นที่ของตนเองว่าควรจะปลูกพื้นที่ใด นอก

จากปัจจัยที่ดีแล้ว กระบวนการที่ดี จะทำให้การลงทุนได้กำไรตามด้วย เช่น กระบวนการปรับสภาพพื้นที่โดยเริ่มจากการไถดากหน้าดิน ไถแปรหรือไถยกร่อง ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของพื้นที่ ดินดีหรือไม่ ถ้าพื้นที่ได้ฝนไม่ดีหรือมีปริมาณฝนตกน้อย ควรปลูกด้วยการไถแปร เพราะจะทำให้พื้นที่หน้าดีสี嫩น้อยกว่าแบบไถยกร่อง การกำจัดวัชพืชและการใส่ปุ๋ยควรใส่ให้เหมาะสมกับช่วง เพราะจะทำให้ได้ผลผลิตที่สูงตามไปด้วย

3.2 อาชีพปลูกอ้อย ปัจจัยนำเข้าที่ดีได้แก่ พันธุ์อ้อย ซึ่งพื้นที่ในหมู่บ้านมีฝนตกในปริมาณน้อย ผู้ปลูกจึงมักจะปลูกพันธุ์ K88 หรือ K200 เพราะมีคุณสมบัติกันแห้งได้ดี มีโรคภัยน้อยและที่สำคัญมีน้ำหนักเยอะ กระบวนการที่ดีได้แก่ การไถดากหน้าดิน เพื่อการปลูกอ้อยจะมีปัญหาเรื่องปลวกกัดกินต้น และเรื่องเชื้อราที่ทำลายระบบราช เมื่อมีการไถดากหน้าดินแล้วปัญหาดังกล่าวจะลดลง การเลือกช่วงปลูกที่เหมาะสมก็มีผล เพราะผู้ปลูกจะปลูกอ้อยเป็น 2 ช่วง คือ ปลูกก่อนฝนจะเก็บเกี่ยวผลผลิตช่วงอายุ 6 ถึง 8 เดือน ส่วนปลูกหลังฝนจะมีช่วงเก็บเกี่ยวเมื่ออ้อยอายุได้ 1 ปี เดี๋ยวนี้ไป

#### 4. ผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

4.1 ผลที่เกิดจากการกระบวนการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง พนว่า ท้องถิ่นมีเงินทุนหมุนเวียน เพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ มีการจัดสรรเงินทุนให้กับผู้ที่มีความพร้อม เพื่อขยายกิจการหรือเพื่อเพิ่มการผลิตของผู้ถูก ชุมชนมีการแลกเปลี่ยน หรือให้ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการกองทุนให้กับสมาชิกทุรน ท้องถิ่นมีกระบวนการพึงพาดเนื่อง โดยการเรียนรู้และคิดริเริ่ม เพื่อแก้ปัญหาของคนเนื่องมีการแลกเปลี่ยนปัญหาซึ่งกันและกัน จากประสบการณ์ที่ผ่านมาของแต่ละคน

4.2 ผลที่เกิดจากปัจจัยด้านบวกและปัจจัยด้านลบ ที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุเป้าหมาย พนว่า ผลที่เกิดจากการดำเนินการ คือ คณะกรรมการกองทุนจะมีเวลาให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่ในงานของกองทุนและสมาชิกมีความตื่นตัวที่จะเข้าประชุม กิจกรรมของกองทุนและเสนอโครงการขอรู้เพื่อขยายกิจการของตนซึ่งเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับสมาชิก ส่วนผลที่เกิดจากด้านลบคือสมาชิกผู้ถูกเงินของกองทุนได้นำเงินไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ หรือสมาชิกผู้ถูกขาดความรู้ความเข้าใจในการดำเนินกิจการ ซึ่งส่งผลให้เกิดการขาดทุน ซึ่งผลนี้จะกระทบถึงภาพรวมของกองทุน เพราะจะทำให้กองทุนชำระบน្តีคืนอได้ไม่ครบถ้วน ซึ่งทำให้โอกาสของผู้ที่จะกู้ครั้งหลังเสียไป เพราะจะได้เงินไม่เต็มตามจำนวนที่ขอมา

4.3 ผลที่เกิดจากการทำการทำสารนิพนธ์ พนว่า จากการที่ผู้ทำสารนิพนธ์ได้ปฏิบัติงานภาคสนาม ผู้ทำสารนิพนธ์ได้สร้างเครือข่ายการแลกเปลี่ยนความรู้ทางการเกษตร การดำเนินกิจการ และการหาตลาด ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล จากการจัดเวทีเสวนาแลกเปลี่ยน

4.4 ผลที่เกิดจากสัมภาษณ์ประชาชนในพื้นที่เกี่ยวกับทศนะที่มีต่อชุมชน พบว่า สามารถนำมาร่วมประมวลผลถึงสภาพความเข้มแข็งของชุมชน ความซื่อสัตย์ ความเป็นผู้เสียสละ

## 5. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการทำสารนิพนธ์

### 5.1 บรรลุเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

5.1.1 การเกิดกองทุน พบว่า สมาชิกในหมู่บ้านมีความตื่นตัวกันถ้วนหน้า เมื่อได้ทราบข่าวว่ากองทุนหมู่บ้าน สมาชิกมีความเข้าใจในเรื่องกองทุนและทราบถึงวัตถุประสงค์ของกองทุน มีการดึงกลุ่มรับฝ่ายเงินสัจจะสะสมทรัพย์ เพื่อเป็นกองทุนรองรับกองทุนหมู่บ้าน ซึ่งจะเป็นแหล่งเงินทุนในหมู่บ้าน เพื่อให้สมาชิกถูวยืมเกินไปใช้ในการพัฒนาอาชีพต่อไป สมาชิกหมู่บ้านได้สมัครเป็นสมาชิกของกองทุนหมู่บ้านถึง 96 คน จาก 110 คนรวมเรือน

ระบบบริหารกองทุน พบว่า เมื่อมีการจัดตั้งกองทุนสมาชิกในหมู่บ้านก็ทำการคัดเลือกด้วยแทนเพื่อทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการกองทุนมีหน้าที่จัดการบริหารกองทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์กองทุนและไม่ขัดกับระเบียบข้อบังคับกองทุนที่จัดทำขึ้น

5.1.2 การเรียนรู้เพื่อพึงดูแล พบว่า สมาชิกในหมู่บ้านมีการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวกับกิจการของตนให้กับสมาชิกด้วยกันเอง โดยการจัดเวทีเสวนาทั้งระดับหมู่บ้านและระดับตำบล แต่ก็จะมีบางกรณีที่ปัญหาที่เกิดขึ้นในกิจการต่าง ๆ ซึ่งไม่สามารถหาแนวทางการแก้ไขได้อย่างถูกวิธี ดังนั้น การพึงพาทางภาครัฐก็ยังมีส่วนสำคัญในการหาทางแก้ปัญหาอย่างถูกวิธี ดังนั้น การพึงพาทางภาครัฐก็ยังมีส่วนสำคัญในการหาทางแก้ปัญหาอย่างถูกวิธี

5.1.3 การสร้างภูมิคุ้มกันทางด้านเศรษฐกิจ พบว่า เมื่อมีแหล่งเงินทุน สมาชิกก็มีการตื่นตัวที่จะขยายกิจการหรือจะทำอาชีพเสริม ซึ่งเป็นการเพิ่มรายได้ ซึ่งจะทำให้สมาชิกมีรายได้เพิ่มขึ้น มีการจ้างงาน ซึ่งจะเป็นการสร้างภูมิคุ้มกันทางด้านเศรษฐกิจระดับหมู่บ้าน ซึ่งจะส่งผลโดยภาพรวมถึงระดับประเทศด้วย

5.1.4 การมีศักยภาพและมีความเข้มแข็ง พบว่า โดยภาพรวมสภาพพื้นที่ของหมู่บ้านซึ่งมีความอุดมสมบูรณ์สูง มีสาธารณูปโภคครบ มีทั้งถนน ไฟฟ้า ประปา และมีความสามารถประกอบอาชีพ มีลูกหลานที่มีการศึกษา มีความสามัคคีภายในหมู่บ้านเป็นอย่างดี

### 5.2 ปัจจัยด้านบวกและด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุวัตถุประสงค์ พบว่า

#### 5.2.1 ปัจจัยด้านบวก พบดังนี้

- 1) การมีส่วนร่วมในการจัดตั้งกองทุน ซึ่งสมาชิกในหมู่บ้านร่วมกันจัดตั้งกองทุน มีผู้ใหญ่บ้านและอบต. แบบแغانหลักในการช่วยกันจัดตั้ง

2) มีคณะกรรมการกองทุนที่มีคุณภาพ ซึ่งเกิดจากสมาชิกในหมู่บ้าน  
ได้คัดเลือกบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ ซึ่งสามารถเสียเวลาให้กับกองทุนได้  
3) มีสมาชิกในหมู่บ้านสนใจสมัครเป็นสมาชิกในกองทุนเป็นจำนวนมาก

มาก

#### 5.2.2 ปัจจัยด้านลบ พนดังนี้

- 1) จำนวนเงินที่ขอรู้ได้รับไม่เต็มตามคำขอ
- 2) สมาชิกผู้ถูกเรียกเข้าให้กู้ผิดวัตถุประสงค์

#### 5.2.3 การเกิดองค์กรเครือข่ายของการเรียนรู้ พนว่า

มีการแลกเปลี่ยนความรู้ ซึ่งกันและกันของสมาชิกผู้ทำกิจการเดียวกัน  
มีหน่วยงานของภาครัฐมาให้ความรู้เรื่องการประกอบอาชีพ มีการจัดตั้งแหล่งความรู้ในชุมชน  
มีการจัดตั้งโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์

### 5.3 ความเข้มแข็งของชุมชน

มีการแลกเปลี่ยนความรู้ซึ่งกันและกันของสมาชิกผู้ทำกิจการเดียวกันมีหน่วย  
งานของภาครัฐมาให้ความรู้เรื่องการประกอบอาชีพ มีการจัดตั้งแหล่งความรู้ในชุมชน มีการ  
จัดตั้งโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์

### 5.4 ความเข้มแข็งของชุมชน

5.4.1 ความเข้มแข็งของชุมชนตามที่กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ  
กำหนดพนว่า ภายในชุมชนมีความสามัคคี ระดับปานกลาง ซึ่งสังเกตจากการร่วมกัน  
จัดกิจกรรมในวันเทคโนโลยีทางการเกษตร ฯ มีสมาชิกชาวบ้านให้ความร่วมมือส่วนหนึ่งซึ่งไม่มาก  
นัก ภายในชุมชนมีความเชื่อสัทธิ์ระดับปานกลาง ซึ่งสังเกตได้จากการหอบบินสิ่งของซึ่งกันและ  
กัน จะมีกำหนดส่งคืนที่แน่นอน แต่ตอนนี้มาส่งคืนมักจะล่าช้าเสมอ แต่ก็ส่งคืนครบจำนวน  
ภายในชุมชนยกย่องคนทำความดี และมีการช่วยเหลือเพื่อพำนัชกันและกันเสมอ สมาชิกในชุม  
ชนมีอาชีพสามารถเลี้ยงครอบครัวได้ มีจำนวนเท่าเดิม ครอบครัวในชุมชนมีความอบอุ่นพร้อม  
หน้า รักใคร่ป่องดองกันเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ในชุมชนมีการรวมตัวตั้งกลุ่มของคุณประชาน  
เท่าเดิม

5.4.2 ความเข้มแข็งของชุมชนตามที่กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ  
กำหนด พนว่า

- 1) สมาชิกในชุมชนมีความสามัคคี ระดับปานกลาง
- 2) สมาชิกในชุมชนมีความเชื่อสัทธิ์ ระดับปานกลาง
- 3) ชุมชนยอมรับคนทำความดี ระดับมาก

- 4) สมาชิกในชุมชนมีการช่วยเหลือ ระดับปานกลาง  
ซึ่งกันและกัน
- 5) สมาชิกในชุมชนมีโอกาสทาง อย่างน้อย 1 ครั้งต่อเดือน  
ความรู้เพิ่ม
- 6) สมาชิกในชุมชนมีอาชีพสามารถ เท่าเดิม 115 ครัวเรือน  
เลี้ยงครอบครัวได้
- 7) ครอบครัวในชุมชนมีความอบอุ่น เท่าเดิม 115 ครัวเรือน  
อยู่พร้อมหน้ารักใคร่ป่องดอง
- 8) ในชุมชนมีการรับฟังความคิดเห็น ระดับปานกลาง  
ของสมาชิกเป็นประจำ  
โดยการประชุมหรือเสวนา
- 9) ในชุมชนมีการรับฟังความคิดเห็น ระดับปานกลาง  
ของสมาชิกเป็นประจำ  
โดยการประชุมหรือเสวนา
- 10) ในชุมชนมีการช่วยเหลือเด็ก สตรี  
คนชรา คนพิการและผู้ด้อยโอกาส
- 11) ในชุมชนมีผู้นำที่มีคุณธรรม ยุติธรรม
- 12) ในชุมชนสามารถร่วมกันแก้ปัญหาของชุมชนได้  
โดยมีแผนงานที่คิดโดยสมาชิกในชุมชน

**5.4.3 ความเข้มแข็งของชุมชนตามทัศนะของประชาชนในท้องถิ่น พนวจ**  
**ความสามัคคีอยู่ในชั้นปานกลาง ดูได้จากการร่วมมือในงานต่างๆ ที่**  
**ทางหมู่บ้านได้จัดขึ้น ความซื่อสัตย์อยู่ในชั้นปานกลาง เพราะในหมู่บ้านยังมีปัญหาการจ่ายเงิน**  
**ซึ่งได้คืนดันในหมู่บ้านล่าช้า คนในหมู่บ้านมักจะยกย่องคนที่ทำความดีเสมอ ในหมู่บ้าน**  
**ทุกครอบครัวสามารถเลี้ยงดัวเองได้ ในหมู่บ้านมีการรับฟังความคิดเห็นของกันและกัน มีผู้นำ**  
**เป็นแกนในการพัฒนาหมู่บ้านและในการวางแผนแก้ไขปัญหาซึ่งเกิดขึ้นในหมู่บ้าน ในชุมชน**  
**มีการรับฟังป่าว่าสารราช การจากหอกระจายข่าวมีการศึกษาหาความรู้ เพิ่มเติมจากภาครัฐที่**  
**จัดการให้ความรู้ต่างๆ ทางการเกษตร สาธารณสุข**

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

จากการติดตามผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านหนองไผ่ สรุปได้ดังต่อไปนี้

#### 1. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

วัตถุประสงค์ข้อ 1 การเกิดกองทุน กองทุนหมู่บ้านหนองไผ่ เกิดจากความร่วมมือของคนในหมู่บ้าน ทำงานกันอย่างเป็นหมวดหมู่เป็นระบบให้มีความโปร่งใส จัดตั้งคณะกรรมการทำงานอย่างชัดเจน

วัตถุประสงค์ข้อ 2 การมีระบบบริหารกองทุน กองทุนหมู่บ้านหนองไผ่ มีการจัดตั้งคณะกรรมการมาเป็นตัวแทนในการบริหารจัดการกองทุน และมีการแบ่งหน้าที่การทำงานตามที่ได้รับมอบหมายและได้ผลอย่างโปร่งใส

วัตถุประสงค์ข้อ 3 การมีการเรียนรู้เพื่อการพึ่งพาตนเอง กองทุนหมู่บ้านหนองไผ่ มีการบริการและอบรมเกี่ยวกับการประกันอาชีพแลกเปลี่ยนความรู้ซึ่งกันและกันและสนับสนุนเพื่อเป็นแนวทางในการแก้ปัญหาด้วยตนเอง

วัตถุประสงค์ข้อ 4 การสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมคนในหมู่บ้านยังไม่มีการจัดกลุ่มรวมตัวกันประกันอาชีพ เป็นการประกันอาชีพของตนเอง

วัตถุประสงค์ข้อ 5 การมีศักยภาพและความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่นคนในหมู่บ้านหนองไผ่มีความสามารถ มีความซื่อสัตย์ เอื้อเพื่อเมือง ช่วยเหลือพึ่งพาซึ่งกันและกัน

#### 2. วิธีดำเนินการ

- 1) ศึกษาเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้ศึกษาและดูเป้าหมายจากกองทุนหมู่บ้านหนองไผ่ตามระเบียบข้อบังคับของกองทุน
- 2) ปฏิบัติงานภาคสนามโดยเข้าไปมีส่วนร่วมของการดำเนินงานของคณะกรรมการกองทุน
- 3) วิเคราะห์กองทุนหมู่บ้านหนองไผ่
- 4) เก็บรวบรวมข้อมูล
- 5) ประมาณและสร้างเคราะห์ข้อมูล

#### 3. ผลการดำเนินการ

1) สมาชิกในหมู่บ้านหนองไผ่ มีความเข้าใจในเป้าหมายของกองทุนว่า “เป็นแหล่งทุนในท้องถิ่น เพื่อการประกอบอาชีพ การสร้างงาน สร้างรายได้ ลดรายจ่าย เพื่อบรารุงให้ดูดี” จึงต้องการมีส่วนร่วมในกองทุน จึงมาสมัครเป็นสมาชิกกองทุน

2) สมาชิกในหมู่บ้านหนองไผ่ คัดเลือกบุคคลผู้มีความรู้ตามความสามารถเข้าไปเป็นคณะกรรมการกองทุนเพื่อนำหน้าที่บริหารจัดการกองทุน ซึ่งจะเป็นกระบวนการเลือกผู้รู้ภาระหนี้ การทำบัญชี การหาตัวจัด ซึ่งผลการดำเนินการก็เป็นไปอย่างดี

3) สมาชิกผู้ได้รับเงินกองทุนหมู่บ้านหนองไผ่ ก็ได้นำเงินดังกล่าวลงทุนขยายกิจการทางการเกษตรของตน โดยเลือกวัตถุดิบที่มีอยู่ในพื้นที่

4) ปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลด้านบวกและด้านลบ

#### 1. ปัจจัยด้านบวก

1) คณะกรรมการที่ได้รับการคัดเลือกมาให้ความร่วมมืออย่างเต็มความสามารถ และได้แบ่งงานกันทำตามความสามารถและประสบการณ์

2) มีองค์กรของรัฐให้ความช่วยเหลือเป็นอย่างดี และที่สำคัญเมื่อมีปัญหาเกิดขึ้นในกองทุนคณะกรรมการกองทุนก็มีความกล้าที่จะเจอบัญหาดังกล่าวให้องค์กรของรัฐช่วยแก้ปัญหาให้

#### 2. ปัจจัยด้านลบ

1) คนในชุมชนยังมีสภาพเป็นอุตสาหกรรมขนาดเล็ก แต่ไม่สามารถเพื่อการเกษตร และนายทุน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยค่อนข้างสูง ทำให้ขาดเงินหมุนเวียน เพราะเงินส่วนหนึ่งต้องนำไปชำระหนี้ก้าวไม่สามารถก่อประโยชน์จากการเงินทุนได้อย่างเต็มที่ภายในระยะเวลา 1 ปี

2) คนในชุมชนขาดความรู้และประสบการณ์ มักจะทำกิจกรรมการเกษตรตามความนิยมซึ่งอาจจะไม่เหมาะสมกับพื้นที่หรือสภาพดินที่มีอยู่ ทำให้ประสบปัญหาพืชตายหรือได้ผลผลิตน้อยกว่ามาตรฐาน ในท้องถิ่นก่อให้เกิดความขาดทุนได้

### การเกิดองค์กรเครือข่ายการเรียนรู้

จากการปฏิบัติงานภาคสนามผู้นำสารานิพนธ์ได้สร้างเครือข่าย การแลกเปลี่ยนความรู้ ซึ่งกันและกันในรูปการจัดเวทีเสวนา ให้ในหมู่บ้านหรือในระดับตำบล แต่ยังไม่มีกลุ่มองค์กรที่เป็นรูปธรรม เพราะชาวบ้านส่วนใหญ่ทำการเกษตรในแบบต่างๆ ทำเมื่อมีปัญหาจึงมาร่วมกลุ่มปรึกษาหรือแลกเปลี่ยนความรู้กันเป็นบางครั้ง

**ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทศนะของประชาชนพื้นที่เป้าหมาย**

ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในกองทุนหมู่บ้านหนองไผ่พัฒนา สามารถส่วนมากประกอบอาชีพเกษตรกรรมมีประสบการณ์ด้านนี้พอสมควร สมาชิกมีความตื่นตัวอยู่เสมอ สังเกตุจากการเปลี่ยนแปลงของการทำอาชีพเกษตรกรรมสมาชิกมีการแข่งขันกันในห้องถิ่น สังเกตได้จากความเป็นอยู่ของแต่ละครัวเรือน ที่ต้องการมีปัจจัยการดำเนินธุรกิจเพื่อสนับสนุน เช่น ต้องการมีรถยก ต้องมีจักรยานยนต์

### ผลโดยตรงและผลลบต่าง ๆ คือ

1. ผลโดยตรง (Immediate Result) สมาชิกผู้ถูกมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการค้าขาย หรือ การเลี้ยงสัตว์ ส่วนกลุ่มที่ทำการเกษตรทำให้เพิ่มที่ทำการเกษตรมีการขยายมากขึ้น พืชไร่มากขึ้น
2. ผลกระทบโดยตรง (Direct Impact) สมาชิกผู้ถูกเงินสามารถลดรายจ่ายหรือ ปลดปล่อยภาระหนี้สินได้ และเพิ่มศักยภาพในการประกอบอาชีพและสร้างฐานะทางเศรษฐกิจให้เข้มแข็งกว่าแต่ก่อน สมาชิกมีการแสวงความรู้เพิ่มเติม
3. ผลกระทบโดยอ้อม (Indirect Impact) ทำให้ชุมชนโดยภาพรวมเปลี่ยนแปลงไปในทางที่พึงประสงค์ มีเงินหมุนเวียนในชุมชน ทำให้สมาชิกในชุมชนมีงานมีรายได้

### ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านหนองไผ่ ซึ่งผู้ทำสារนิพนธ์ได้พนับประเดิมที่เห็นควรแก้ไขเกี่ยวกับการบริหารจัดการกองทุน

ข้อเสนอแนะข้อที่ 1 การที่สมาชิกกองทุนถูกยืมเงินไปแล้วไม่นำไปใช้ประโยชน์ตามที่ตกลงไว้ในสัญญาถูกเงินกองทุน อย่างไร้คณะกรรมการการเข้ามาดำเนินการอย่างจริงจังและทำการรื้นเต็ขาดตามระเบียบที่บังคับของกองทุนหมู่บ้าน

ข้อเสนอแนะข้อที่ 2 เมื่อสมาชิกถอนได้ถูกให้ออกจากกองทุนไม่ว่าด้วยเหตุใด ให้นำคุณนั้นมาสิทธิ์สมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนได้อีก

ข้อเสนอแนะการบริหารการจัดการกองทุนของหมู่บ้านหนองไผ่ ซึ่งผู้ทำสារนิพนธ์ได้พนับประเดิมที่เห็นควรแก้ไขเกี่ยวกับการบริหารจัดการกองทุน

ข้อเสนอแนะข้อที่ 1 อย่างไร้คณะกรรมการการกองทุนมีความกระตือรือร้นในการบริหารจัดการกองทุนมากกว่านี้

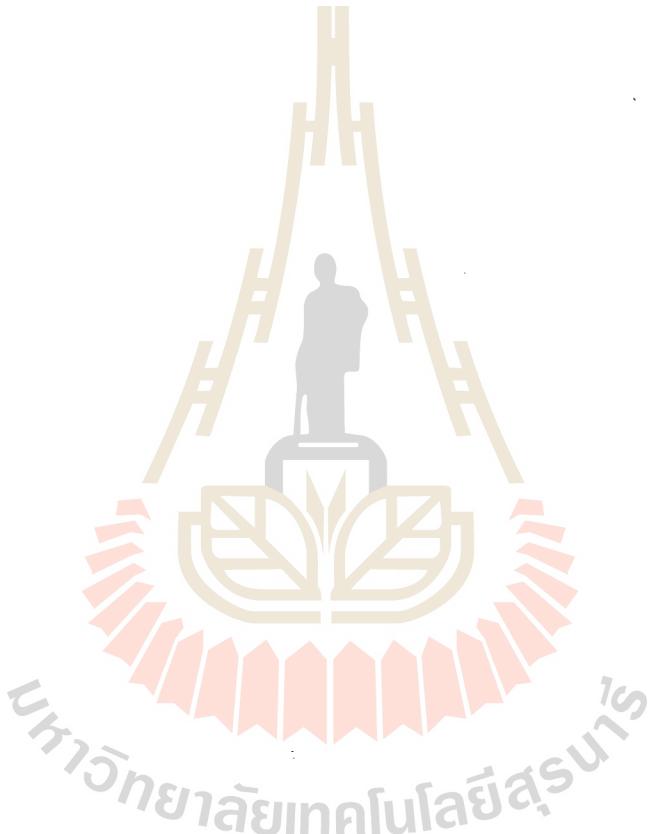
ข้อเสนอแนะข้อที่ 2 อย่างไร้หน่วยงานราชการเข้ามาร่วมมือในการจัดการบริหารกองทุน

ข้อเสนอแนะนำเงินกู้ไปพัฒนากิจกรรมอาชีพของสมาชิกกองทุน ซึ่งผู้ทำสារนิพนธ์เห็นควรร่วม

ข้อเสนอแนะข้อที่ 1 อย่างให้ราชการเข้ามาร่วมในการพัฒนาอาชีพที่ใหม่และเหมาะสมกับพื้นที่ของหมู่บ้าน

ข้อเสนอแนะข้อที่ 2 อย่างให้คัดเลือก หรือสมาชิกจัดตั้งกลุ่มกันขึ้นเพื่อประกอบอาชีพบางอย่างขึ้นมาให้มีผลกำไร

4. ข้อเสนอแนะสำหรับการค้นคว้าวิจัยต่อไป หรือเพิ่มเติม ผู้ทำสารานิพนธ์ ได้พบแนวทางที่จะนำมาค้นคว้าวิจัยต่อไป อาทิ เช่น การที่สมาชิกทำการเลี้ยงสุกร เพื่อที่จะขยายพันธุ์เพื่อกำกับการขยายอุตุกสุกร จะมีการดำเนินการผสมพันธุ์อย่างไร เพื่อที่จะได้น้ำนมรุ่นไปใช้ในระยะยาวต่อไป



## บรรณาธิการ

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน 2544. คู่มือการดำเนินงานสำหรับคณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับจังหวัดและอำเภอเพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน 2544. คู่มือสำหรับประชาชนเพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.  
กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์คุรุสภากาดพระร้าว.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน 2544. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544. และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544  
กรุงเทพมหานคร : บริษัทสหพัฒนพิมพ์ จำกัด.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหนองไผ่ 2544 . ระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหนองไผ่. นครราชสีมา.

เฉลียว บุรีภักดีและคณะ, 2545. ชุดวิชาการวิจัยชุมชน. นนทบุรี : เอส. อาร์. พรินติ้ง แอนด์ โปรดักส์ จำกัด.

เฉลียว บุรีภักดีและคณะ, 2545. ชุดวิชาสารนิพนธ์. นนทบุรี : เอส. อาร์. พรินติ้ง แอนด์ โปรดักส์ จำกัด.

สมหวัง พิชิyanุวัฒน์, 2544. รวมบทความทางการประเมินโครงการ. พิมพ์ครั้งที่ 6.  
กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
อุดม จำรัสพันธ์และคณะ, 2545. ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา. กรุงเทพฯ : ห้างหุ้นส่วนทัศน์ของการพิมพ์.