

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้านหนองแก หมู่ที่ 4



สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ปีการศึกษา 2544

**สุภารณ์ ศรีทองเพ็ชร : การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
บ้านหนองแก หมู่ 4 ต.วังไทร อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา**

**อาจารย์ที่ปรึกษา : อาจารย์ ดร.ธีระสุต สุขคำเนต**

การประเมินกองทุนหมู่บ้านหนองแก หมู่ 4 มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความคิดเห็นของประชาชนในหมู่บ้าน เพื่อทราบผลดำเนินงานบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านหนองแก และให้ได้คัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะคิดของประชาชนหมู่บ้านหนองแก มีวิธีการดำเนินการโดยใช้รูปแบบการประเมินเชิงระบบแบบ ซิพพ์โมเดล (CIPP Model) เป็นการประเมิน 2 หน่วยระบบ คือ หน่วยระบบ A และหน่วยระบบ B หน่วยระบบ A คือการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก หน่วยระบบ B คือ หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่ละราย และทำการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยได้ข้อมูลจากแบบ รายงาน บ.ร.1-บ.ร.12 ได้ผลของการกรอกผู้ถูกที่เป็นสมาชิกกองทุนทั้งหมด 113 คน มีคณะกรรมการบริหารเงินกองทุนจำนวน 15 คน เป็นผู้ที่ได้เงินถูกจากการกองทุนจำนวน 44 ราย รวมเป็นเงิน 656,000 บาท (หกแสนห้าหมื่นหกพันบาทถ้วน) และเป็นสมาชิกที่ยังไม่ได้ขอถูกเงินจากกองทุนจำนวน 69 ราย สมาชิกที่ถูกเงินจากกองทุนไปส่วนใหญ่นำเงินไปลงทุนในการประกอบอาชีพทางการเกษตร และได้ทราบผลการบริหารจัดการกองทุน มีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างชัดเจน มีการพึงพาคนสอง ประชานในหมู่บ้านมีความสามัคคี ร่วมมือร่วมใจกันทำงานเพื่อชุมชนอย่างแท้จริง มีการจัดตั้งกลุ่มทำงานเป็นรูปแบบการทำงานที่ประสานความสำเร็จ และมีการบริหารจัดการกลุ่มที่ดี ทำให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็งและมีศักยภาพที่ทำให้กองทุน 1 ล้านบาท เกิดการหมุนเวียนในชุมชน และเงินกองทุนคงอยู่เพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพของประชาชนในหมู่บ้านหนองแกต่อไป

สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
ปีการศึกษา 2545

ลายมือชื่อผู้ก่อศึกษา.....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา.....  
ลายมือชื่ออาจารย์ร่วมปรึกษา.....

## หน้าอนุมติ

อาจารย์ที่ปรึกษา และกรรมการสอบ ได้พิจารณาสารนิพนธ์ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาจัดการและการประเมิน โครงการ ของสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ได้

อาจารย์ที่ปรึกษา

(อาจารย์ ดร. คีระสุค สุขกำเนิด)

กรรมการสอบ

(อาจารย์ อติชาต วงศ์กอบลาภ)

อนุมติให้สารนิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชา จัดการและการประเมินโครงการ

(รองศาสตราจารย์ ทรงพร ทานเรวิรุณศักดิ์)

คณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม

วันที่ ..... เดือน ๘ ๗ ๒๕๖๔ พ.ศ. ....

## กิตติกรรมประกาศ

สารนิพนธ์ฉบับนี้ สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี ผู้ทำสารนิพนธ์ขอกราบขอบพระคุณ บุคลากร ที่ได้รุณให้คำปรึกษา แนะนำ ช่วยเหลืออย่างดีเยี่ยม ทั้งข้อมูลทางด้านวิชาการและด้านการดำเนินสารนิพนธ์ อาทิเช่น

- อาจารย์ ดร.ธีระสุต สุขกำเนิด อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์
  - คณาจารย์ทุกท่านของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีที่ช่วยประสานวิชาและให้คำปรึกษา
- ทางด้านวิชาการ**

- กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ที่ให้ความช่วยเหลือด้านการปฏิบัติการในพื้นที่หมู่บ้าน
- ประธานกองทุนหมู่บ้าน คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน สมาชิกกองทุน ตลอดจน พ่อแม่ ทุกท่านที่ช่วยอนุเคราะห์อันวายความสะดวกในด้านต่าง ๆ
- กลุ่มบัณฑิต โครงการเพิ่มประสิทธิภาพกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ตำบลวังไทร อําเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา ทุกท่าน ที่ให้ความร่วมมือในการประสานงานด้านต่าง ๆ อาทิเช่น การจัดเวทีระดับหมู่บ้าน เวทีระดับตำบล ตลอดเวลาที่ผู้ทำสารนิพนธ์ได้เข้าปฏิบัติหน้าที่ที่ผ่านมา

ท้ายนี้ขอขอบพระคุณ บิดา มารดา พี่ ๆ ที่ให้การเดียงดู อบรม ให้กำลังใจ และส่งเสริม การศึกษาเป็นอย่างดีตลอดมา จนทำให้ผู้ทำสารนิพนธ์ทำสารนิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี

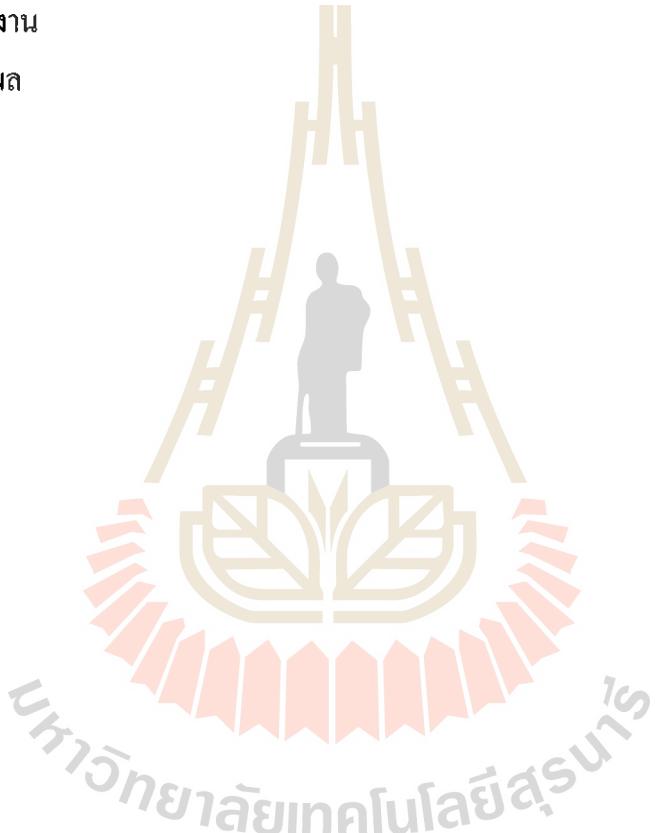
สุภารณ์ ศรีทองเพ็ชร

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อ	ก
หน้าอุปมัติ	ข
กิตติกรรมประกาศ	ค
สารบัญ	ง
<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	<b>1</b>
หลักการและเหตุผล	1
วัตถุประสงค์ของโครงการ	2
กรอบแนวคิดทฤษฎี	2
วิธีดำเนินการ	2
ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ	3
<b>บทที่ 2 เอกสารที่เกี่ยวข้อง</b>	<b>4</b>
นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์ระเบียบกองทุนและชุมชนเมืองแห่งชาติ	4
ระเบียนต่างๆ เกี่ยวข้อง	5
ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	6
แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	8
แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	8
การพิจารณาเงินกู้ยืมสำหรับกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	9
หลักการประเมินโครงการแบบ ชิพพ์ไมเดล	9
การวิเคราะห์โครงการเพื่อประเมินประสิทธิภาพกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	10
<b>บทที่ 3 วิธีดำเนินการประเมินโครงการ</b>	<b>11</b>
รูปแบบการประเมินและเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ	11
ตัวชี้วัด แหล่งข้อมูล วิธีการเก็บข้อมูล	12
การวิเคราะห์ข้อมูล	30
<b>บทที่ 4 ผลการติดตามและประเมินโครงการ</b>	<b>32</b>
ผลการประเมินริบบทชุมชน	37
ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม	41

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
ผลการประมวลเทคนิควิธีทำธุรกิจของผู้กู้	45
สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ	47
<b>บทที่ 5 สรุปอภิปรายผลและข้อเสนอแนะ</b>	<b>49</b>
วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ	49
วิธีดำเนินการ	49
ผลการดำเนินงาน	50
สรุปอภิปรายผล	50
ข้อเสนอแนะ	52
<b>บรรณานุกรม</b>	<b>54</b>
ภาคผนวก ก	56
ภาคผนวก ข	59
ภาคผนวก ค	89
<b>ประวัติผู้เขียน</b>	<b>141</b>



## บทที่ 1

### บทนำ

#### หลักการและเหตุผล

เนื่องจากประเทศไทยประสบภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ รัฐบาลจึงมีนโยบายเร่งด่วนให้จัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อเป็นการเสริมสร้างกระบวนการพัฒนาของหมู่บ้านและชุมชนเมืองในด้านการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดริเริ่ม และการแก้ไขปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพรวมทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง สู่การพัฒนาของอย่างยั่งยืน รัฐบาลจึงจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กองทุนละ 1 ล้านบาทขึ้น พร้อมทั้งส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีขีดความสามารถรถ โดยรัฐบาลได้พยายามแก้ไขปัญหาดังกล่าวเนื่องจากขาดเวลา แม้จะประสบความสำเร็จอยู่ในระดับหนึ่งแต่ก็ยังมีปัญหาในการกระจายรายได้ไปสู่ประชาชนในชนบทและชุมชนเมือง ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบอันใหญ่ ตามมาอีกมากมาย ซึ่งปัญหาดังกล่าวได้พบว่าการแก้ไขปัญหาเฉพาะทางด้านเศรษฐกิจเพียงอย่างเดียวไม่เพียงพอ จำเป็นที่จะต้องพัฒนาและบูรณาการทางด้านสังคม การเมือง การศึกษา วัฒนธรรม และที่สำคัญที่สุดคือ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีคุณภาพ

บ้านหนองแก หมู่ที่ 4 ตำบลลังไทร อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา ปัจจุบันนี้ ประชากรอาศัยอยู่ทั้งหมด 206 คนวัยเรียน มีห้องนอน 196 หลังคาเรือน มีประชากรทั้งหมด 611 คน เป็นชาย 298 เป็นหญิง 313 คน ประชากรในหมู่บ้านค่อนข้างยากจน มีอาชีพทำการเกษตรเป็นส่วนใหญ่ เช่น เลี้ยงโคเนื้อ เลี้ยงโคนน ทำไร่ข้าวโพด ทำไร่อ้อย มีพื้นที่ทำการเกษตรทั้งหมด 2,064 ไร่ พื้นที่ส่วนใหญ่มีเอกสารสิทธิแล้ว และเพื่อให้ทราบว่ากองทุนแห่งส้านบท ของบ้านหนองแกบรรลุวัตถุประสงค์ตามเจตนาไว้ของรัฐบาลมากน้อยเพียงใด จึงสมควรจัดให้มีการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน โดยได้ให้นักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตที่เข้าประจำหมู่บ้าน เขียนเป็นรายงานการประเมินในรูปแบบของ “สารนิพนธ์” เพื่อแสดงให้เห็นศักยภาพ ความพร้อม ความสำเร็จ ตลอดจนจุดอ่อน จุดแข็ง เพื่อส่งเสริมและปรับปรุงแก้ไขและเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ของบัณฑิตที่เข้าร่วมโครงการโดยเข้าใจถึงปัญหาของหมู่บ้าน เพื่อหาแนวทางแก้ไข พัฒนาท้องถิ่น พัฒนาหมู่บ้านสู่การพัฒนาของอย่างยั่งยืนตลอดไป

## วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

1. เพื่อทราบผลดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านหนองแก หมู่ 4 ต.วังไทร อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา

1.1 สามารถก่อสร้างหมู่บ้านหนองแก หมู่ 4 มีทุนหมุนเวียนเพื่อสร้างอาชีพ สร้างงานสร้างรายได้

1.2 คณะกรรมการกองทุนมีความสามารถบริหารจัดการกองทุน

1.3 สามารถพึ่งพาตนเอง โดยการเรียนรู้ ศึกษาเริ่มเพื่อแก้ปัญหาของตนเองหรือไม่

2. เพื่อให้ได้ตัวชี้วัดความเข้มแข็ง ของหมู่บ้านในทัศนะของประชาชนบ้านหนองแก หมู่ 4 เพื่อทราบข้อมูลระดับความเข้มแข็งของหมู่บ้าน ตามตัวชี้วัดที่กองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองกำหนด

3. เพื่อทราบว่าปัจจัยด้านบวก และด้านลบ ที่ส่งเสริมและขัดขวาง การบรรลุเป้าหมาย ตามเจตนาตามยุทธศาสตร์

## กรอบแนวคิดทฤษฎี

การดำเนินการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านหนองแก ผู้เขียนสารนิพนธ์ได้ใช้กรอบทฤษฎี หรือต้นแบบทางความคิดในการประเมินกองทุนในครั้งนี้ได้แก่ต้นแบบทางความคิดเชิงระบบเรียกว่า “ซิพพ์ โมเดล” (CIPP Model) ตามที่กำหนดไว้ในหลักสูตรประกาศนียบัตร การจัดการและการประเมินโครงการ โดยที่อักษรนี้ความหมายดังนี้

C ย่อมาจาก Context	คือ บริบทของหน่วยระบบ
I ย่อมาจาก Input	คือ ปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ
P ย่อมาจาก Process	คือ กระบวนการของหน่วยระบบ
P ย่อมาจาก Product	คือ ผลผลิตของหน่วยระบบ

## วิธีดำเนินการ

การดำเนินการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านหนองแก ผู้ประเมินมีขั้นตอนดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. ศึกษาระบบ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544

2. เข้าไปศึกษาสภาพการดำเนินการของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหนองแก ตลอดจนปัจจัยต่าง ๆ ที่เอื้ออำนวย และเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานของกองทุน

3. ผู้เขียนสารนิพนธ์ ได้ใช้ต้นแบบทางความคิดเชิงระบบที่เรียกว่า “ชิพ์ โนเดล” ที่กำหนดไว้ในหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต การจัดการและการประเมินโครงการ มหาวิทยาลัยกองทุนหมู่บ้านหนองแก และกำหนดตัวบ่งชี้ ตลอดจนตัวแปรที่ทำการเก็บข้อมูลในครั้งนี้

4. เก็บรวบรวมข้อมูลโดยอาศัยข้อมูลจากแบบ บร.1 – บร.12 บางส่วนทำการเก็บข้อมูลเพิ่มเติม

5. นำข้อมูลที่ได้มาประมวลผล ตั้งเคราะห์ตามประเด็นที่จะต้องเขียนสารนิพนธ์

6. ลงมือเขียน บทที่ 1, 2, 3, 4, 5 บรรณานุกรม และภาคผนวกงานสมบูรณ์ตามแนวทางที่มีคำอธิบายในชุดสารนิพนธ์ หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต การจัดการและการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง พ.ศ.2545

ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ

ผลของการศึกษาการเขียนสารนิพนธ์ ในครั้งนี้ คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์ดังนี้

1. ได้ทราบว่า การที่รัฐบาลมีนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองสามารถช่วยพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ ตามวัตถุประสงค์ของกองทุน ตามนโยบายที่รัฐบาลตั้งไว้จริงหรือไม่
2. ได้ทราบว่าห้องถันที่ผู้ศึกษาเข้าไปศึกษาว่าคณะกรรมการ ของกองทุนหมู่บ้านสามารถบริหารเงินกองทุนได้อย่าง ตลอดงานสามารถใช้กู้เงินจากกองทุนไปใช้ตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง หรือไม่

3. ได้ทราบและมีความรู้ความเข้าใจ ปัจจัยต่าง ๆ ที่สนับสนุนและเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

4. ได้ตัวชี้วัดความเข้มแข็ง ของการบริหารการพัฒนาเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมือง ตลอดจนแนวทางวัดความสำเร็จในโครงการพัฒนาต่าง ๆ ระหว่างหมู่บ้านและชุมชนตลอดจนทักษะคิดของประชาชน ที่มีต่อโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

5. ผู้ศึกษาได้มีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการศึกษาที่มีระเบียบวิธีที่เป็นวิทยาศาสตร์อันจะนำไปสู่การคิดวิเคราะห์ ปัญหาต่าง ๆ ได้อย่างเป็นระบบ

## บทที่ 2

### เอกสารที่เกี่ยวข้อง

จากโครงการเพิ่มประสิทธิภาพกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่จัดให้มีบัณฑิตกองทุนหมู่บ้านละ 1 คนและจัดให้มีการประเมินโครงการกองทุน บัณฑิตประจำหมู่บ้าน หนองแก หมู่ที่ 4 คำนวังไทร อำเภอปักช่อง จังหวัดนครราชสีมา ได้ศึกษาข้อมูลความโดยนายน พลักษณ์ และร่วมกับนักวิชาการปฏิบัติต่าง ๆ รวมทั้งแนวคิด ทฤษฎีการประเมิน และหลักวิชาที่เกี่ยวข้องกับกองทุนหมู่บ้านหนองแกหมู่ 4 ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์ และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

1. นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล เพื่อเป็นการส่งเสริมกระตุ้นให้ท้องถิ่นมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาอย่างในด้านการเรียนรู้ การสร้างและการพัฒนาความคิดเห็น และการแก้ปัญหา เสริมสร้างศักยภาพทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยรัฐบาลได้จัดสรรเงินจำนวน 1 ล้านบาทสู่หมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการลงทุนสร้างอาชีพเสริมและรายได้ให้แก่ประชาชนในหมู่บ้าน

2. หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ นโยบายดังกล่าวจะประสบผลสำเร็จได้ ประกอบด้วยหลักสำคัญ 4 ประการ ดังนี้

- ความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
- การเตรียมสร้างสำนักความเป็นชุมชนและท้องถิ่น โดยชุมชนเป็นผู้กำหนดอนาคตและจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนด้วยภูมิปัญญาของตนเอง

- เทือกูลประ ใจชนต่อผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชนเมือง  
- เชื่อมโยงกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างชุมชน หน่วยงานราชการภาคเอกชน และประชาสังคม

- การติดตามและประเมินผล โดยมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพของกองทุน
- การกระจายอำนาจในท้องถิ่นและพัฒนาประชาธิปไตยพื้นฐาน

3. วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

- เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงานเพิ่มรายได้ บรรเทาเหตุฉุกเฉินและจำเป็นร่นค่าวัสดุ

- ส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีจิตความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการกองทุนของตนเอง

- กระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานรากของประเทศไทย และเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคต

- ประชาชนในท้องถิ่นมีศักยภาพ และความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม

- เสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาตนเองในด้านการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดริเริ่มเพื่อการแก้ปัญหา

- เสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและสังคม ของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

จะเน้นจะเน้นการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจที่มีอยู่ในปัจจุบันให้สอดคล้องกับความต้องการของประเทศ

ให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองประชุมก่อนตัวนายกรัฐมนตรี หรือรองนายกรัฐมนตรี เป็นประธาน รัฐมนตรีกระทรวงมหาดไทย รัฐมนตรีกระทรวงการคลัง รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี เป็นรองประธาน คนที่ 1, 2 และ 3 ตามลำดับ และมีข้าราชการของกระทรวงต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการแต่ตั้งจำนวนไม่เกิน 10 คน เป็นกรรมการ เลขาธิการนายกรัฐมนตรี เป็นกรรมการและเลขานุการ

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี การประชุมของคณะกรรมการจะต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง เป็นเสียงตัดขาด

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

- กำหนดนโยบาย กำหนดแผน การจัดตั้ง และแนวทางการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

- กำหนดแผนจัดทำเงินกองทุน ออกจะเป็นข้อบังคับและประกาศในการจัดตั้งและแนวทางการบริหารงานกองทุน

- ออกจะเป็นเกี่ยวกับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

- รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค รวมทั้งฐานะทางการเงินกองทุนให้คณะกรรมการการระดับจังหวัดเป็นระยะๆ

- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ หรือตามที่กฎหมายอื่นบัญญัติให้เป็นอำนาจและหน้าที่ของกรรมการ

สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ  
ให้มีสำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ในสำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- ทำหน้าที่เลขานุการ ปฏิบัติงานราชการของคณะกรรมการ
- ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ รวมถึงการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบถึงการจัดตั้ง นโยบาย และแนวทางการบริหารกองทุน
- ดำเนินการและประสานงานกับส่วนราชการและองค์กรต่างๆ เพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดตั้งกองทุนและแนวทางการบริหารกองทุน
- จัดให้มีการประชุมซึ่งแจ้งและฝึกอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับกองทุนและพิจารณาเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการในการพิจารณาแผนการบริหารกองทุน
- ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุน

- เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนให้กับสมาชิก
- เพื่อส่งเสริมการออมทรัพย์ให้แก่สมาชิก
- เพื่อบริการเงินกู้
- เพื่อทำให้เกิดความสามัคคี ความชื่อสัตย์ และความเสียสละในชุมชน
- แหล่งที่มาของเงินทุน
  - เงินที่ได้รับจัดสรรจากนายกรัฐมนตรี
  - เงินกู้ยืม
  - ดอกผลหรือประโยชน์ใดๆ ที่เกิดจากกองทุน
  - ค่าธรรมเนียมแรกเข้า ค่าหุ้น เงินฝากสัจจะและเงินรับฝาก
  - เงินหรือทรัพย์สินอื่นๆ ที่กองทุนได้รับโดยไม่มีเงื่อนไขผูกพัน

คุณสมบัติของสมาชิก

- ร้อย
  - เป็นผู้ที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้านไม่น้อยกว่า 6 เดือนและเป็นผู้ที่มีความประพฤติเรียบ
    - เป็นผู้ที่พร้อมที่จะปฏิบัติตามระเบียบกองทุน

- มีเงินฝากสัจจะและถือหุ้นกองทุน

#### การสมัครเป็นสมาชิก

- ยื่นคำขอสมัครเป็นสมาชิกได้ที่คณะกรรมการกองทุน
- เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามระเบียบของกองทุน
- เมื่อคณะกรรมการกองทุนพิจารณารับเข้าเป็นสมาชิกแล้วให้ชำระค่าธรรมเนียม

แรกเข้า ค่าหุ้น และเงินฝากสัจจะภายในสามวัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งเข้าเป็นสมาชิก

#### สมาชิกขาดหรือพ้นจากการเป็นสมาชิก

- ตาย
- วิกฤติ หรือถูกศาลสั่งให้เป็นคนไร้ความสามารถ
- ได้รับการอนุมัติให้ล่าອอกราชการ
- กระทำการอื่นใดที่คณะกรรมการเห็นสมควรให้ออก

#### ค่าธรรมเนียมแรกเข้า และการถือหุ้นของกองทุน

ผู้ต้องการสมัครเป็นสมาชิกต้องเสียค่าธรรมเนียมแรกเข้าและการถือหุ้นกองทุนคิดค่าธรรมเนียมแรกเข้ารายละ 50 บาท และสมาชิกจะต้องถือหุ้นอย่างน้อยหนึ่งหุ้นแต่ต้องไม่เกินหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นทั้งหมด การชำระค่าหุ้นชำระโดยเงินสดหรือชำระโดยทรัพย์สินอื่น ๆ ที่สมาชิกมีอยู่ และสามารถขายเพื่อแลกเปลี่ยนเป็นเงินได้ เงินฝากสัจจะและเงินรับฝาก สมาชิกทุกคนต้องส่งเงินฝากสัจจะทุกเดือน ๆ ละเท่า ๆ กัน ในจำนวนเงินไม่ต่ำกว่าสิบบาท และสูงสุดไม่เกิน 500 บาท ส่วนเงินรับฝากสมาชิกสามารถนำเงินมาฝากไว้กับกองทุนได้ในวงเงินไม่เกินรายละห้าพันบาท และจะสามารถถอนเงินได้ไม่เกินหนึ่งครั้งต่อเดือน และได้ออกเมี้ย ร้อยละ 5 ต่อปี สมาชิกพิจารณาเลือกคณะกรรมการกองทุนได้ไม่เกิน 15 คน คณะกรรมการกองทุนประกอบด้วยประธานกองทุน รองประธานกองทุน เลขาธุการ เทวัญญา และประชาสัมพันธ์ กรรมการกองทุน มีภาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี เมื่อครบกำหนดระยะเวลา 1 ปี ให้กรรมการกองทุนจับฉลาก ออกรางวัลหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด และให้เดือนบุคคลเข้ามาแทนภายใน 30 วัน

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกองทุน

- บริหารจัดการกองทุน ตรวจสอบ กำกับดูแล จัดสรรผลประโยชน์ของเงินกองทุน

- ออกระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารกองทุน
- ปฏิบัติหน้าที่อื่น ตามที่คณะกรรมการกองทุนกำหนดหรือมอบหมาย

#### ประเภทการถือหุ้น

- การพัฒนาอาชีพ

- การสร้างงาน สร้างรายได้ และลดรายจ่าย
- บรรเทาเหตุอุบัติ และจำเป็นเร่งด่วน

#### **แบบคิดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง**

แบบคิดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหนองแก มีส่วนสำคัญในการประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้าน เนื่องจากกระบวนการเลือกตั้งคณะกรรมการกองทุน จะต้องเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

1. จะต้องมีครัวเรือนสามในสี่ของครัวเรือนทั้งหมดเข้าประชุม
2. การคัดเลือกคณะกรรมการหมู่บ้าน ให้เป็นไปตามติดที่ประชุม

คุณสมบัติของผู้ที่จะเป็นคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหนองแก

- เป็นผู้ที่มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านและ อาศัยอยู่ในหมู่บ้านนานเกิน 2 ปี
- เป็นผู้ที่มีอายุ 20 ปีบริบูรณ์
- ไม่มีประวัติเสียหายด้านการพนัน มีความรับผิดชอบ เสียสละมีกิจกรรมร่วมกับ

#### **ชุมชน**

- ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุก
- ไม่เคยต้องคำพิพากษามีเงินที่สุด
- ไม่เคยถูกให้ออกจากการห้าม
- ไม่เป็นผู้ไม่ไปใช้สิทธิเลือกตั้งที่เสียสิทธิ

#### **แบบคำขอเขียนทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง**

การขอเขียนทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านหนองแก หมู่ 4 ตำบลสว่างไกร อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา มีวัตถุประสงค์ เพื่อให้คณะกรรมการกองทุน บ้านหนองแกได้ประเมินความพร้อมในด้านต่าง ๆ ของหมู่บ้าน ตามสภาพความเป็นจริง ประกอบด้วย ความพร้อม ในด้านต่าง ๆ ดังนี้

##### **1. ข้อมูลทั่วไปของหมู่บ้าน**

- จำนวนประชากร
- จำนวนครัวเรือนในหมู่บ้าน
- อารืพของประชากรในบ้าน

##### **2. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหนองแก**

- จำนวนครัวเรือนที่เข้าประชุมเพื่อกำหนดวิธีการเดือดคณะกรรมการ
- วิธีการคัดเดือดคณะกรรมการ

### 3. การเตรียมความพร้อมของหน่วยบ้านหนองแก

- ระเบียบข้อบังคับสำหรับใช้ในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน
- กำหนดรายละเอียดข้อบังคับเกี่ยวกับสมาชิกภาพ การรับ-จ่ายเงิน ข้อบังคับการถือเงิน เป็นต้น
- วิธีการกำหนดระเบียบข้อบังคับ

### 4. ทุนดำเนินการของกองทุนหมู่บ้านหนองแก

- จำนวนกู้รวมและองค์กรอุปนิสัยที่อยู่ภายใต้การบริหารของกองทุนหมู่บ้านหนองแก
- ปัจจุบันกองทุนมีสมาชิกแล้ว
- จำนวนเงินที่สมาชิกเข้ามามีส่วนร่วมกับกองทุน โดยการถือหุ้น การออม ค่าธรรมเนียม เป็นต้น
- การเปิดบัญชีเงินฝากกับธนาคารออมสิน

**การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ**

คณะกรรมการได้มีหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาเงินกู้ให้กับสมาชิกผู้ถือเงินกองทุนซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่สำคัญ ดังนี้

1. สมาชิกยื่นเสนอแบบโครงการขอถือเงินต่อคณะกรรมการกองทุน โดยระบุวัตถุประสงค์ในการถือเงินให้ชัดเจน

2. คณะกรรมการกองทุน มีอำนาจอนุมัติเงินกู้รายละไม่เกิน 20,000 บาท
3. คณะกรรมการกองทุนกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้และปิดประกาศอย่างเปิดเผย
4. ในการทำสัญญาถือเงินให้ใช้บุคคลค้ำประกัน 2 คนและหลักทรัพย์อื่นตามที่คณะกรรมการกำหนด

5. กำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยไม่เกิน 1 ปี นับตั้งแต่วันทำสัญญา

6. ในการผิดสัญญาไม่นำเงินกู้ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ ให้คณะกรรมการมีอำนาจยกเลิกสัญญา และเรียกเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยคืน

หลักการประเมินโครงการ รูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์โมเดล ( CIPP Model ) ( วิชาประเมินเพื่อพัฒนา หน้า 89 – 90 )

หลักการประเมินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองตามแบบ ชิพพ์ โมเดล มีสาระสำคัญดังนี้

1. การประเมินสภาพแวดล้อม ( Context Evaluation : C ) เป็นการประเมินก่อนการดำเนินการ เพื่อพิจารณาหลักการและเหตุผลความจำเป็น ที่ต้องดำเนินโครงการ
2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น ( Input Evaluation : I ) เป็นการประเมินเพื่อพิจารณาความเหมาะสมของความเพียงพอของทรัพยากร
3. การประเมินกระบวนการ ( Process Evaluation : P ) เป็นการประเมินเพื่อหาความบกพร่องของการดำเนินการ
4. การประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้น ( Product Evaluation : P ) เป็นการประเมินเพื่อการเปรียบเทียบผลผลิตที่เกิดขึ้นกับวัตถุประสงค์ของโครงการ

การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นโครงการที่เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและพัฒนากองทุนไปสู่ความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจ และสังคมอย่างยั่งยืนเป็นภารกิจที่ต้องมีการดำเนินการ สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ จึงได้มีการสนับสนุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยให้ทุนศึกษาแล็บบัชติคเพื่อศึกษาหลักสูตรการจัดการและการประเมินโครงการซึ่ง กำหนดการศึกษา เกี่ยวกับการปฏิบัติงานจริง ในพื้นที่หมู่บ้าน จะช่วยในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน รวมทั้งก่อให้เกิดการสร้างงาน สร้างรายได้ แก่ผู้ที่สนใจศึกษาระดับปริญญาตรี ซึ่งเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจระดับล่างอีกด้วยนั่นเอง และส่งเสริมให้บัณฑิตที่ต้องการพัฒนาบ้านเกิด มีโอกาสกระทำได้ อีกทั้งบัณฑิตได้มีการยกระดับการศึกษา ควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในพื้นที่ โดยมุ่งเน้นเกี่ยวกับการบริหารการจัดการ การเงิน การบัญชี การจัดทำโครงการ การวิเคราะห์โครงการ การวิจัย และการประเมินโครงการ รวมทั้งการเรียนรู้ชุมชน การประเมินผล และการพัฒนาชุมชนที่ใช้การวิจัยเป็นเครื่องมือ ผู้จบหลักสูตรจะได้รับประกาศนียบัตรบัณฑิต ซึ่งบัณฑิตสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปพัฒนาอาชีพ และนำไปพัฒนาท้องถิ่น ให้เจริญด้วยไป

### บทที่ 3

## วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ เป็นการศึกษารายกรณีเฉพาะบ้านหนองแก หมู่ 4 ตำบลคลังไทร อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งผู้ทำสารานิพนธ์ได้เข้าไปปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ ตั้งแต่เดือน ธันวาคม 2544 ในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยมีวิธีดำเนินการประเมินดังนี้

### วิธีการประเมินโครงการ

วิธีการประเมินโครงการครั้งนี้ ผู้ทำสารานิพนธ์ได้ใช้รูปแบบการประเมินแบบ ชิพพ์โนเต็ล ตามกรอบแนวคิดทดลองที่ได้เสนอไว้ในบทที่ 1 ซึ่งประกอบด้วยการประเมิน 4 องค์ประกอบทั้งระดับหมู่บ้านและระดับรายบุคคล (ผู้ถูก) ดังนี้

1. การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation) เป็นการประเมินสภาพทั่วไปของหมู่บ้านและรายบุคคล
2. การประเมินปัจจัยนำเข้า (Input Evaluation) เป็นการประเมินปัจจัยนำเข้าของกระบวนการกองทุนหมู่บ้านทั้งในระดับหมู่บ้านและรายบุคคล
3. การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นการประเมินกระบวนการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านทั้งในระดับหมู่บ้านและรายบุคคล
4. การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) เป็นการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากการบริหารจัดการกองทุนทั้งในระดับหมู่บ้านและรายบุคคล

### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรและกลุ่มตัวอย่างในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ผู้ทำสารานิพนธ์ได้ให้ประชากรหมู่บ้านหนองแก หมู่ 4 ตำบลคลังไทร อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา จากประชากรทั้งหมดที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้านหนองแกอย่างแท้จริง และมีอายุครบ 20 ปีบริบูรณ์ขึ้นไป

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการประเมินโครงการครั้งนี้มีดังนี้

1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหนองแก จำนวน 15 คน

2. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านหนองแก	จำนวน	113 คน
- สมาชิกที่ได้รับอนุมัติเงินกู้	จำนวน	44 คน
- สมาชิกที่ไม่ได้ขอกู้	จำนวน	69 คน
3. ชาวบ้านที่ยังไม่สมัครเป็นสมาชิกกองทุน	จำนวน	93 คน
4. ข้าราชการ ผู้ทรงคุณวุฒิ	จำนวน	7 คน

### ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติครั้งนี้ ผู้ทำสารนิพนธ์ได้แบ่งการประเมินออกเป็น 2 หน่วยระบบ ดังนี้

1. หน่วยระบบบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้กู้ (หน่วยระบบ A) ประกอบด้วยปัจจัยนำเข้า กระบวนการ และผลผลิต ซึ่งแต่ละตัวประกอบด้วยตัวชี้วัดดังนี้



ตารางที่ 1 การประเมินริบบท สถานะแวดล้อม Context Evaluation ( C )

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
ระดับหมู่บ้าน(А) C <sub>1</sub> ประวัติความ เป็นมา	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ที่มาของชื่อหมู่บ้าน</li> <li>2. คนกลุ่มแรกที่เข้ามาตั้งหมู่บ้านอยู่พม่าจากที่ไหน เดิม จังหวัดพม่า</li> <li>3. สภาพเดิมทางภูมิศาสตร์ของหมู่บ้านมีสภาพอย่างไร</li> <li>4. อาชีพเดิม(หลัก/รอง)คืออะไร</li> <li>5. อาชีพเดิมที่เลิกทำแล้วคือ</li> <li>6. อาชีพใหม่ที่เพิ่มขึ้น</li> <li>7. การเปลี่ยนแปลงด้านสาธารณูปโภคเกิดขึ้นปีไหน (ถนน,ไฟฟ้า,ประจำป่า)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ผู้นำชุมชน</li> <li>2. ผู้อาชูโสในหมู่บ้าน</li> <li>3. ผู้นำกลุ่มอาชีพ</li> <li>4. ข้อมูลที่มีการบันทึกไว้แล้ว</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สัมภาษณ์ตามแบบ บ.ร.1</li> <li>2. ศึกษาจากเอกสาร เช่น งบประมาณฯ</li> </ol>
C <sub>2</sub> สภาพ ภูมิศาสตร์ของหมู่ บ้าน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ลักษณะที่ตั้งหมู่บ้าน</li> <li>2. อาณาเขตติดต่อกับหมู่บ้านอื่น</li> <li>3. แผนที่หมู่บ้าน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ข้อมูลจากเอกสาร</li> <li>2. หมู่บ้าน</li> <li>3. ผู้นำชุมชน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ศึกษาจากเอกสาร เช่น แผนที่ตำบล</li> <li>2. การสำรวจพื้นที่</li> <li>3. สัมภาษณ์</li> </ol>
C <sub>3</sub> สภาพ เศรษฐกิจและ สังคมของหมู่ บ้าน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. อาชีพหลักและอาชีพรองของชาวบ้าน</li> <li>2. จำนวนพื้นที่ทำการเกษตร</li> <li>3. จำนวนที่ดินทำกินโดยเฉลี่ย</li> <li>4. จำนวนและประเภทร้านค้าในหมู่บ้าน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ผู้นำชุมชน</li> <li>2. สถานีอนามัย</li> <li>3. โรงเรียน</li> <li>4. เกษตรตำบล</li> <li>5. หมู่บ้าน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สัมภาษณ์ตามแบบ บ.ร.1</li> <li>2. สังเกต</li> </ol>

ตารางที่ 1 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
	5. จำนวนโรงพยาบาลในหมู่บ้าน 6. โรงพยาบาลในหมู่บ้าน (จำนวนครุ/นักเรียน) 7. โรคที่เจ็บป่วย 8. สถานที่รักษาเมื่อเจ็บป่วย		
C <sub>4</sub> วัฒนธรรม ประเพณี	1. จำนวนวัด/โบสถ์/มัสยิด 2. จำนวนพระ/เณร/นาทหลวง 3. ภาษาพื้นบ้าน 4. ประเพณีที่สำคัญ 5. ความเชื่อค่านิยม ๆ (ศาสนปฏิญา)	1. ผู้นำชุมชน 2. ผู้อาวุโส 3. ชาวบ้าน 4. เจ้าอาวาส	1. สอบถามตามแบบ บร.1 2. ศึกษาจากเอกสาร 3. สังเกต
C <sub>5</sub> โครงสร้างพื้นฐานและ ทรัพยากร	1. จำนวนและสภาพของโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ไฟฟ้า, ประปา, โทรศัพท์, หอกระจาด, ข้าว, ปลา, ประมง, ป่า, ฯลฯ 2. จำนวนและสภาพทรัพยากร เช่น ป่าไม้, แหล่งน้ำ, แร่ธาตุ ฯลฯ ที่เป็นสาธารณประโยชน์	1. ผู้นำชุมชน 2. หมู่บ้าน	1. สอบถามตามแบบ บร.1 2. สังเกต 3. ศึกษาเอกสาร แผนพัฒนา อบต.
C <sub>6</sub> ผู้นำชุมชน การรวมกลุ่มและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	1. ประเภทผู้นำที่เป็นทางการและ ไม่เป็นทางการ 2. กลุ่มต่าง ๆ ที่มีอยู่ในหมู่บ้าน (จำนวนสมาชิก, ทุนของกลุ่มกิจ กรรมกลุ่ม, ปีที่ก่อตั้ง) 3. ภูมิปัญญาท้องถิ่นด้านต่าง ๆ (เชื้อ, อายุ, ความเชี่ยวชาญ)	1. ผู้นำชุมชน	1. สอบถามตามแบบ บร.1 2. สังเกต

### ตารางที่ 1 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
C <sub>3</sub> โครงการพัฒนาที่ผ่านมา	1. โครงการของภาครัฐ 2. โครงการของภาคเอกชน 3. โครงการที่ชาวบ้านทำขึ้นเอง (ชื่อโครงการ/กิจกรรม โครงการ) (ปี่อนหลัง 5 ปี)	1. ผู้นำชุมชน 2. ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง 3. ข้อมูลที่มีการบันทึกไว้แล้ว	1. สำรวจผู้นำชุมชน แบบ บร.1 2. ศึกษาจากเอกสาร เช่น แผนพัฒนาตำบล
C <sub>4</sub> ความเข้มแข็งของชุมชน	1. ความสามัคคี 2. ความชื่อสัตย์ 3. การช่วยเหลือกัน 4. การยกย่องคนทำความดี 5. โอกาสในการหาความรู้เพิ่มเติม 6. จำนวนอาชีพที่เลี้ยงครอบครัวได้ 7. ครอบครัวอุ่น รักใคร่ ป่องคง 8. การรวมกลุ่ม 9. การประชุม/เสวนา สำน้ำเสมอ 10. การช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส 11. มีผู้นำที่มีคุณธรรม ยุติธรรม 12. การจัดทำแผนงานแก่ปีปุ่นห้าชุมชน	1. ชาวบ้าน	1. สำรวจผู้นำชุมชน แบบ บร.2 (ข้อมูลจากการสำรวจ 50 ครัวเรือน )
ระดับรายบุคคล (B)			
C <sub>5</sub> อาชีพเดิม	1. อาชีพหลัก/รอง 2. ผลการประเมินอาชีพเดิม (เพียงพอต่อการเลี้ยงครอบครัว)	1. สามารถก่อตุนหมู่บ้านที่ได้รับเงินอนุมัติ	1. สำรวจผู้นำชุมชน แบบ บร.11 2. สำรวจผู้นำชุมชนเพิ่ม

ตารางที่ 1 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
	3. ปัญหาอุปสรรคในการประกอบอาชีพ		
C <sub>2</sub> สมาชิกในครอบครัว	1. สมาชิกในครอบครัวและรายเดียว เช่น จำนวน, อายุ, สภานภาพสมรส, ระดับการศึกษา, ความสัมพันธ์กับหัวหน้าครอบครัว, การมีงานทำ	1. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติงบ	1. สำรวจผู้คนแบบ บร.11 2. สำรวจเพิ่มเติม
C <sub>3</sub> สภาพการอยู่อาศัย	1. มีบ้านเป็นของตนเองหรือไม่ถ้าไม่มีพักอาศัยอย่างไร	1. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติงบ	1. สังเกต 2. สำรวจ
C <sub>4</sub> รายได้ของครอบครัว	1. รายได้ของครอบครัวต่อเดือน 2. ความพึงพอใจของรายได้ต่อรายจ่าย	1. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติงบ	1. สำรวจผู้คนแบบ บร.11 2. สำรวจเพิ่มเติม
C <sub>5</sub> หนี้สินของครอบครัวก่อนถึงผิน	1. จำนวนหนี้สินที่มีอยู่ก่อนถึงผิน กองทุน 2. สาเหตุของการมีหนี้สิน แหล่งเงิน	1. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติงบ	1. สำรวจผู้คนแบบ บร.11 2. สำรวจเพิ่มเติม

ตารางที่ 2 การประเมินปัจจัยนำเข้า Input Evaluation (1)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
ระดับหมู่บ้าน(A)			
I <sub>1</sub> นโยบาย ระเบียบ แนวทาง ปฏิบัติ	1. รายละเอียดของระเบียบสำนัก นายกรัฐมนตรี 2. รายละเอียดของระเบียบกอง ทุนหมู่บ้านฯ	1. ระเบียบสำนัก นายกรฯ 2. ระเบียบที่เกี่ยว กับกองทุนหมู่ บ้านและชุมชน เมือง	1. ศึกษาจาก เอกสาร
I <sub>2</sub> การประชา สัมพันธ์	1. ช่วงเวลาที่มีการประชา สัมพันธ์ 2. ประเภทสื่อในการประชา สัมพันธ์ 3. ความทั่วถึงในการประชา สัมพันธ์ 4. เนื้อหาในการประชาสัมพันธ์	1. ผู้นำชุมชน 2. ชาวบ้าน 3. ตัวนราษฎรที่ เกี่ยวข้อง 4. ที่ทำการกอง ทุนหมู่บ้าน 5. เอกสาร ประชาสัมพันธ์	1. ต้มภายน 2. ตั้งเกต 3. ศึกษาจาก เอกสาร
I <sub>3</sub> คณะกรรมการ ระดับอำเภอที่ เกี่ยวข้อง	1. จำนวนคณะกรรมการ 2. องค์ประกอบคณะกรรมการ 3. สัดส่วนกรรมการภาคประชา ชุม 4. การปฏิบัติหน้าที่	1. พัฒนาชุมชน 2. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน	1. ต้มภายน 2. ศึกษาจาก เอกสาร

## ตารางที่ 2 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
I <sub>4</sub> คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน	1. จำนวน 2. คณิตศาสตร์ 3. วิธีการได้มา 4. การพันจากตำแหน่ง 5. ระยะเวลาในการดำเนินการตำแหน่ง	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. ประเมินกอง ทุนหมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์ตาม แบบ บร.4 2. ศึกษาจาก เอกสาร
I <sub>5</sub> การเตรียม ความพร้อมการ สร้างความรู้ความ เข้าใจแก่คณะ กรรมการกองทุน หมู่บ้านและชาว บ้าน	1. วิธีการในการเตรียมความ พร้อม 2. เนื้อหาในการเตรียมความ พร้อม 3. จำนวนครั้งในการเตรียมความ พร้อม 4. หน่วยงาน/องค์กรที่ทำหน้าที่ ในการเตรียมความพร้อม	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. สำรวจราชการ 3. ชาวบ้าน 4. ผู้นำชุมชน	1. สัมภาษณ์ตาม แบบ บร.3, บร.9 (จากการสัมภาษณ์ 50 ครัวเรือน) 2. สัมภาษณ์คณะ กรรมการกองทุน
I <sub>6</sub> เงินกองทุน หนึ่งล้านบาท	1. วันที่ได้รับอนุมัติ 2. การเก็บรักษาเงิน	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์
I <sub>7</sub> เงินทุนสะสม อื่น ๆ	1. ประเภท/จำนวน/ที่มาและการ เก็บรักษาเงินทุนสะสมอื่น ๆ	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์ 2. ศึกษาจาก เอกสาร
I <sub>8</sub> บัญชีกองทุน	1. ประวัติส่วนตัว ชื่อ, อุปนิสัย, ศึกษา, อายุ, เพศ, ภูมิลำเนา, สถาน ภาพ, ความสามัคคีพิเศษ 2. บทบาทหน้าที่	1. บัญชีกอง ทุนหมู่บ้าน 2. คู่มือนักศึกษา	1. ศึกษาตนเอง 2. ศึกษาจาก เอกสาร

## ตารางที่ 2 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
ระดับรายบุคคล (B)	1. จำนวนเงินกู้ที่ได้รับอนุมัติ	1. สมาชิกกอง ทุนหมู่บ้านที่ได้ รับอนุมัติเงินกู้	1. สำมภัยผู้คน แบบ บร.11
I, 1. จำนวนเงินกู้ที่ ได้รับอนุมัติ			
I, 2. จำนวนเงินลง ทุนนอกเหนือจาก เงินกู้	1. จำนวนเงินลงทุนนอกเหนือ จากเงินกู้ 2. ที่มาของเงินทุน	1. สมาชิกกอง ทุนหมู่บ้านที่ได้ รับอนุมัติเงินกู้	1. สำมภัยผู้คน แบบ บร.11 2. สำมภัยเพิ่ม
I, 3. วัตถุประสงค์ การกู้เงินตาม โครงการ	1. วัตถุประสงค์การกู้เงินตาม โครงการ	1. สมาชิกกอง ทุนหมู่บ้านที่ได้ รับอนุมัติเงินกู้	1. สำมภัยผู้คน แบบ บร.11
I, 4. สถานที่/วัสดุ/ อุปกรณ์ และวัสดุ คิบในการ ประกอบอาชีพ	1. สถานที่/วัสดุอุปกรณ์และวัสดุ คิบในการประกอบอาชีพ	1. สมาชิกกอง ทุนหมู่บ้านที่ได้ รับอนุมัติเงินกู้	1. สำมภัยผู้คน แบบ บร.11 2. สังเกต
I, 5. ความรู้และ ทักษะในการ ประกอบอาชีพ	1. ความรู้และทักษะที่มีอยู่	1. สมาชิกกอง ทุนหมู่บ้านที่ได้ รับอนุมัติเงินกู้	1. สำมภัยผู้คน แบบ บร.11 2. สำมภัยเพิ่ม
I, 6. จำนวนแรง งาน	1. จำนวนแรงงานที่ใช้ในการ ประกอบอาชีพ	1. สมาชิกกอง ทุนหมู่บ้านที่ได้ รับอนุมัติเงินกู้	1. สำมภัยผู้คน แบบ บร.11 2. สำมภัยเพิ่ม <sup>เติม</sup>

### ตารางที่ 3 การประเมินกระบวนการ Process Evaluation (P)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
<b>ระดับหมู่บ้าน(A)</b> <b>P<sub>1</sub> การจัดทำ ระเบียนกองทุนหมู่บ้าน</b>	1. กระบวนการในการจัดทำ ระเบียนกองทุนหมู่บ้าน 2. ผู้มีส่วนร่วมในการจัดทำ 3. ปัญหาอุปสรรคในการจัดทำ	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. สมาชิกกอง ทุนหมู่บ้าน 3. ระเบียนกอง ทุนหมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์ตาม แบบ บร.4 2. สัมภาษณ์เพิ่ม เติมจากคณะ กรรมการกองทุน หมู่บ้านและชาว บ้าน
<b>P<sub>2</sub> การจัดทำ เอกสารขึ้น ทะเบียน</b>	1. เอกสารข้อเขียน 2. ผู้มีส่วนร่วมในการจัดทำ 3. ปัญหาอุปสรรคในการจัดทำ	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์
<b>P<sub>3</sub> ระบบบัญชี กองทุน</b>	1. จำนวนบัญชีที่จัดทำ 2. ชื่อบัญชี เก็บ บัญชีลูกหนี้, บัญชีเงินสังชา 3. ความเป็นปัจจุบัน 4. ผู้จัดทำ 5. ปัญหาอุปสรรคในการจัดทำ	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. บัญชีกองทุน	1. สัมภาษณ์ 2. ศึกษาจาก เอกสาร
<b>P<sub>4</sub> กิจกรรมเกี่ยวกับ สมาชิกกอง ทุนหมู่บ้าน</b>			
<b>P<sub>4.1</sub> การรับสมัคร</b>	1. ช่วงเวลาในการรับสมัครและ เหตุผล 2. ค่าธรรมเนียมการรับสมัคร และเหตุผล	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. ระเบียนกอง ทุนหมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์ตาม แบบ บร.4 2. สัมภาษณ์เพิ่ม จากคณะกรรมการ

### ตารางที่ 3 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
P <sub>4.2</sub> การหมวด สามาชิกภาพ	3. ขั้นตอนการรับสมัครและเหตุผล 4. คุณสมบัติของผู้สมัครและเหตุผล 5. ปัญหาและอุปสรรค		
P <sub>4.3</sub> ประเภท สามาชิก	1. การกำหนดประเภทสามาชิกและเหตุผล	1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2. เอกสารค้านทะเบียนสามาชิก	1. สัมภาษณ์ 2. ศึกษาจากเอกสาร
P <sub>4.4</sub> การทำ ทะเบียนสามาชิก	1. ความเป็นปัจจุบันในการจัดทำทะเบียนสามาชิก 2. ปัญหาและอุปสรรค	1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2. เอกสารค้านทะเบียนสามาชิก	1. สัมภาษณ์ 2. ศึกษาจากเอกสาร

### ตารางที่ 3 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
P <sub>3</sub> กิจกรรมเกี่ยวกับการถ่ายเงินกองทุนหมู่บ้าน	1. ขั้นตอนในการขอถ่าย 2. เอกสารประกอบการขอถ่าย 3. ปัญหาและอุปสรรค	1. คณะกรรมการ 2. สมาชิก	1. ตั้งเกตการณ์ 2. ศึกษาเอกสาร ประเมินกองทุน
P <sub>3.1</sub> การคัดเลือกผู้ถ่าย	1. หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและเหตุผล 2. วิธีการคัดเลือกและเหตุผล 3. ปัญหาและอุปสรรค	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์ตาม แบบ บร.4 2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม
P <sub>3.2</sub> การโอนเงินให้ผู้ถ่าย	1. ขั้นตอนในการโอนเงิน 2. ปัญหาและอุปสรรค	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. สมาชิกกอง ทุนหมู่บ้านที่ได้ รับอนุมัติเงินถ่าย หลักฐานการโอน เงิน	1. สัมภาษณ์ 2. ศึกษาจาก เอกสาร
P <sub>3.3</sub> การชำระบนี้	1. ขั้นตอนในการรับชำระบันนี้ 2. ปัญหาและอุปสรรค	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. สมาชิกกอง ทุนหมู่บ้านที่ส่ง เงินคืน 3. เอกสารในการ ส่งเงินคืน	1. สัมภาษณ์ 2. ศึกษาจาก เอกสารประเมิน กองทุน

### ตารางที่ 3 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
P <sub>4</sub> การส่งเสริม การใช้เงินถูกต้อง	1. ผู้แนะนำ 2. ประเด็นในการแนะนำ 3. วิธีในการแนะนำ 4. จำนวนครั้งในการแนะนำ	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. สมาชิกกอง ทุนหมู่บ้านที่ได้ รับเงินถูกต้อง	1. สัมภาษณ์
P <sub>6</sub> การซ่อมแซม อาคาร	1. ผู้ที่ซ่อมแซมอาคาร 2. วิธีการในการส่งเสริมการ ซ่อมแซม 3. ปัญหาอุปสรรค	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. สมาชิกกอง ทุนหมู่บ้านที่ได้ รับเงินถูกต้อง	1. สัมภาษณ์
P <sub>7</sub> การตรวจสอบ การใช้จ่ายเงินถูกต้อง	1. ผู้ที่ทำการตรวจสอบ 2. วิธีการตรวจสอบ 3. จำนวนครั้งในการตรวจสอบ 4. ปัญหาและอุปสรรค	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. สมาชิกกอง ทุนหมู่บ้านที่ได้ รับเงินถูกต้อง	1. สัมภาษณ์
P <sub>8</sub> การจัดทำราย งานและเผยแพร่ ผลการดำเนินงาน	1. ประเภทรายงานที่จัดทำ 2. ประเภทผลงานที่มีการเผยแพร่ 3. วิธีการเผยแพร่ผลการดำเนิน งาน 4. ปัญหาและอุปสรรค	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. สมาชิกและ ชาวบ้าน 3. เอกสารการจัด ทำรายงาน	1. สัมภาษณ์ 2. สังเกต 3. ศึกษาเอกสาร

### ตารางที่ 3 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
P <sub>1</sub> การจัดสรรผลประโยชน์	1. สัดส่วนในการจัดสรรและเหตุผล	1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2. ระเบียบกองทุนหมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์ 2. ศึกษาเอกสาร
P <sub>10</sub> การสร้างเครือข่ายการเรียนรู้โดยบัณฑิตกองทุน	1. ประเภทเครือข่าย 2. กลุ่มคนที่เข้ามาร่วมเครือข่าย 3. วิธีการสร้างเครือข่าย 4. ความพึงพอใจของผู้ที่เข้าร่วมเครือข่าย 5. ประโยชน์ที่ได้รับจากการสร้างเครือข่าย 6. ปัญหาอุปสรรค	1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2. บันทึกกองทุนหมู่บ้าน 3. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับเงินกู้ 4. บัญชีการจ่ายเงิน	1. สัมภาษณ์ 2. สังเกตแบบมีส่วนร่วม
ระดับบุคคล (B)			
P <sub>1</sub> การใช้จ่ายเงิน	1. รายละเอียดของการใช้จ่าย	1. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติงบ	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร.11 2. ศึกษาเอกสาร 3. สอบถามเพิ่มเติม
P <sub>2</sub> การหากความรู้เพิ่มเติม	1. วิธีการหากความรู้เพิ่มเติม	1. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติงบ	1. สังเกตจากการเสวนาตามแบบ บร.6

ตารางที่ 3 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
P <sub>3</sub> การหาตลาด	<ol style="list-style-type: none"> <li>วิธีการหาตลาด</li> <li>ผู้ที่ช่วยเหลือแนะนำในการหาตลาด</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติงบ</li> <li>บัญชีการใช้จ่ายเงิน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>สัมภาษณ์</li> </ol>
P <sub>4</sub> การทำบัญชี ใช้จ่ายเงิน	<ol style="list-style-type: none"> <li>การจัดทำบัญชี(มี/ไม่มี)</li> <li>ผู้ที่ช่วยเหลือแนะนำการจัดทำบัญชี</li> </ol>		<ol style="list-style-type: none"> <li>สัมภาษณ์</li> <li>ศึกษาจากเอกสาร</li> </ol>

#### ตารางที่ 4 การประเมินผลผลิต Product Evaluation (O)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
ระดับหมู่บ้าน(A)			
O <sub>1</sub> จำนวนสมาชิกกองทุน	1. จำนวนสมาชิกเดิม (ณ วันเริ่ม ก่อตั้งกองทุน ) 2. จำนวนสมาชิกที่มีการเพิ่มขึ้น/ลดลง 3. เหตุที่สมาชิกเพิ่มขึ้น/ลดลง	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. ทะเบียน สมาชิกกองทุน หมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร.4 2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม 3. ศึกษาจากเอกสาร
O <sub>2</sub> จำนวนผู้ได้ ผิบภัย	1. จำนวนครัวเรือนที่มีการอนุมัติให้กู้ 2. จำนวนผู้ยื่นภัยและได้รับอนุมัติ ให้กู้แต่ละครัวเรือน 3. จำนวนผู้ยื่น ได้รับอนุมัติให้กู้ ต่อจำนวนสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ทั้งหมด 4. จำนวนผู้ได้รับอนุมัติให้กู้ จำแนกตาม บร.4 ข้อ 5	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. บัญชีคุณลูกหนี้	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร.4 2. ศึกษาจากเอกสาร
O <sub>3</sub> ยอดเงินที่ได้ ให้กู้	1. ยอดเงินที่ผู้นำภัยและยอดเงินที่ ได้รับอนุมัติแต่ละครัวเรือน 2. ยอดเงินที่ได้ออนุมัติให้กู้ทั้งหมด 3. ยอดเงินภัยที่ได้รับอนุมัติจำแนก ตาม บร.4 ข้อ 5	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. บัญชีคุณลูกหนี้	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร.4 2. ศึกษาจากเอกสาร
O <sub>4</sub> จำนวนผู้ซื้อ คืนตามกำหนด	1. จำนวนผู้ภัยที่ชำระคืนตาม กำหนด 2. จำนวนผู้ภัยที่ไม่ชำระคืนตาม กำหนด	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. บัญชีคุณลูกหนี้	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร.4 2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม

**ตารางที่ 4 (ต่อ)**

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
	3. การแก้ไขปัญหาเมื่อผู้ถูกไม่ ชำระคืนตามกำหนด		3. ศึกษาจาก เอกสาร
O <sub>5</sub> ยอดเงินที่มี การชำระคืน	1. ยอดเงินผู้ที่ชำระคืน จำแนก เป็นเงินต้น, ดอกเบี้ยและค่าปรับ	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. บัญชีกองทุน	1. สัมภาษณ์ตาม แบบ บร.4 2. ศึกษาจากเอกสาร
O <sub>6</sub> กองทุนสะสม	1. ยอดเงินกองทุนสะสม แยก ตามประเภทผู้ถูก, จำนวนผู้ถูก 2. การใช้ประโยชน์กับกองทุน สะสม	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. บัญชีเงินฝาก กองทุนสะสม	1. สัมภาษณ์ 2. ศึกษาจาก เอกสาร
O <sub>7</sub> การใช้เงิน ตามวัตถุประสงค์	1. จำนวนผู้ถูกที่ใช้เงินตามวัตถุ ประสงค์ของโครงการ 2. จำนวนผู้ถูกเงินที่ใช้เงินไม่เป็น ไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ 3. เหตุผลที่ไม่ใช้เงินตามวัตถุ ประสงค์ของโครงการ	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. สมาชิกกอง ทุนหมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์ผู้ตรวจ สอบ
O <sub>8</sub> ทัศนคติของ พูชน์ต่องกองทุน	1. ทัศนคติต่อคณะกรรมการกอง ทุนหมู่บ้านในเชิงบวกและลบ 2. ทัศนคติต่องกองทุน 1 ล้านบาท ในเชิงบวกและลบ	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. สมาชิกและ ชาวบ้าน	1. สัมภาษณ์ตาม แบบ บร.9 2. สัมภาษณ์เพิ่ม เติม

**ตารางที่ 4 (ต่อ)**

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
O <sub>9</sub> การเกิดเครื่อ ร่างของค์กร เดือนรุ่ง	1. ประเภทเครือข่ายที่เกิดขึ้น 2. กิจกรรมของเครือข่ายที่เกิดขึ้น 3. ปัจจัยที่ก่อให้เกิดองค์กรเครือ ข่าย	1. บันทึกกอง ทุนหมู่บ้าน	1. รายงานการ ปฏิบัติงานของ บันทึกกองทุน
O <sub>10</sub> การเรียนรู้ เพื่อการพึ่งพาคน เอง	1. ประสบการณ์การเรียนรู้จาก การดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน 2. ประสบการณ์การเรียนรู้จาก การเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. สมาชิกและ ชาวบ้าน	1. จัดเวทีแลก เปลี่ยนความคิดเห็น และแลกเปลี่ยน ประสบการณ์ ตาม แบบ บร.10
O <sub>11</sub> ความเข้ม <sup>*</sup> แข็งของชุมชนที่ เกิดจากกองทุน หมู่บ้าน	1. ความสามัคคี 2. ความซื่อสัตย์ 3. การช่วยเหลือซึ่งกันและกัน 4. การยกย่องคนทำความดี 5. โอกาสในการหาความรู้เพิ่ม เติม 6. จำนวนครอบครัวที่มีอาชีพ 7. ครอบครัวอุ่น รักใคร่ ปรองดอง 8. การรวมกลุ่ม 9. การประชุมเสวนาสนับสนุน 10. การช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส 11. มีผู้นำที่มีคุณธรรม ยุติธรรม 12. การจัดทำแผนแม่งานแก้ ปัญหาชุมชน	1. สมาชิกและ ชาวบ้าน	1. ถ้าหากยังไม่มีแบบ แบบ บร.2 2. จากการสังเกต

#### ตารางที่ 4 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
ระดับบุคคล(B) 0. ผลที่ได้ตาม ภารกิจประสงค์ของ การเงิน - ผลทางตรง	13. ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนตามทัศนคติของชาวบ้าน		
- ผลทางอ้อม	1. ผลการใช้เงินกู้ตามวัตถุประสงค์ของโครงการ  1. ประสบการณ์ 2. การยอมรับจากชุมชน	1. สำนักงบประมาณ ทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติเงินกู้  1. สำนักงบประมาณ ทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติเงินกู้	1. สำนักงาน สังเกต  1. สำนักงาน จัด เวทีฯตามแบบ บร.10

#### เครื่องมือที่ใช้ในการประเมิน

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านหนองแก หมู่ 4 ผู้ทำสารนิพนธ์ได้ใช้เครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลได้แก่ แบบรายงานค่างๆ และแบบเก็บข้อมูลอื่นๆ เพิ่มเติม เครื่องมือที่ใช้ประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านมีดังนี้

- แบบรายงาน บร.1 (แบบเก็บข้อมูลบริบทชุมชนหมู่บ้าน)
- แบบรายงาน บร.2 (แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน)
- แบบรายงาน บร.3 (แบบรายงานความรู้ ความเข้าใจ ทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง)
- แบบรายงาน บร. 4 (แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน)
- แบบรายงาน บร. 5 (แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง)
- แบบรายงาน บร. 6 (แบบรายงานผลการจัดเวทีกลุ่มผู้กู้เงินจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง)

7. แบบรายงาน บ'r. 7 (แบบรายงานผลการสัมภาษณ์ เพื่อค้นหาตัวชี้วัดความเชื่อมโยงชุมชนในที่ศูนย์กลางของประชาชน)
8. แบบรายงาน บ'r. 8 (โครงการเศรษฐกิจชุมชนหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์)
9. แบบรายงาน บ'r. 9 (แบบบันทึกการสัมภาษณ์)
10. แบบรายงาน บ'r. 10 (แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน)
11. แบบรายงาน บ'r. 11 (แบบศึกษาเฉพาะลักษณะรายกรณี)
12. แบบรายงาน บ'r. 12 (การวิเคราะห์จัดทำแผนแม่บทชุมชน)

#### การเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูลในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านหนองแก ผู้ทำสารินพน์ ให้มีการจัดเก็บรวบรวมข้อมูลอย่างไรดังนี้

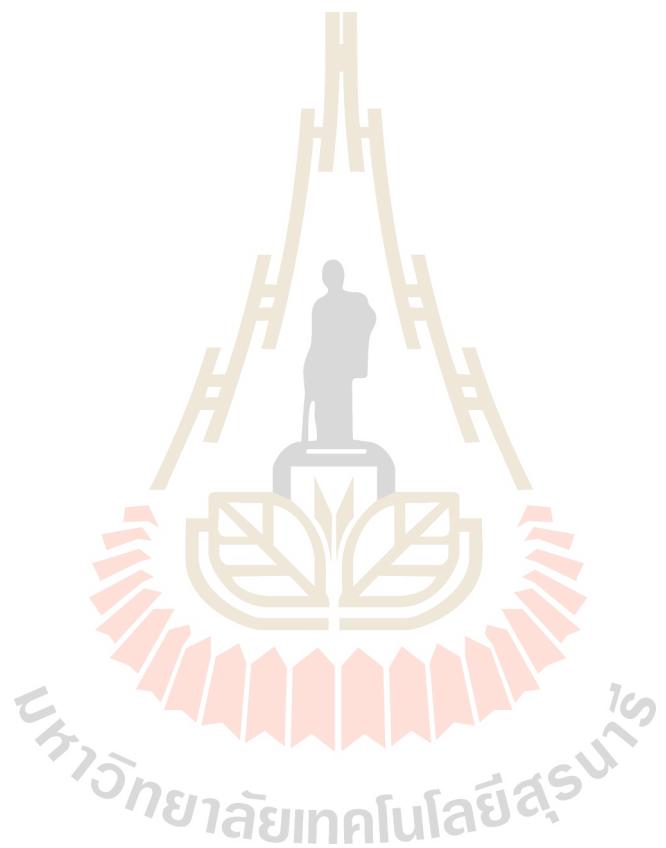
1. จากข้อมูลปฐมนิเทศ คือการเก็บจากข้อมูลที่มีการเก็บรวบรวมไว้แล้วโดยหน่วยงาน อบต. พัฒนาการอำเภอ เอกสารการจัดตั้งกองทุน เอกสารการขอรับเงินจากสมาชิก
2. จากการสัมภาษณ์ โดยใช้แบบบันทึกการสัมภาษณ์ เช่น สัมภาษณ์ผู้นำหมู่บ้าน คณะกรรมการหมู่บ้าน คณะกรรมการกองทุน สมาชิกกองทุน ปละประชาชนทั่วไปในหมู่บ้านที่ยังไม่ได้สมัครเป็นสมาชิกกองทุน
3. จากการสังเกต เป็นการสังเกตพฤติกรรมของบุคคลในหมู่บ้าน สังเกตสภาพทั่วไปของหมู่บ้าน เช่น สังเกตความสามัคคีของคนในหมู่บ้าน ลักษณะการเป็นผู้นำและสังเกตจากการเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการและสมาชิกกองทุน
4. การศึกษารายกรณี เช่น การสัมภาษณ์แบบเฉพาะลักษณะของสมาชิกผู้รับเงินจากกองทุนว่าสมาชิกนำเงินถูกไปใช้ตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหรือไม่
5. การจัดเวทีต่าง ๆ เช่น เวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน เวทีกลุ่มผู้รับเงินจากกองทุน หมู่บ้าน เวทีวิเคราะห์จัดทำแผนแม่บทชุมชน เวทีสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน

#### การวิเคราะห์ข้อมูล

จากการที่ได้ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ ในหมู่บ้านหนองแก หมู่ 4 ตำบลวังไทร อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา เพื่อทำสารินพน์ฉบับนี้ ผู้จัดทำได้ทำการจัดระบบและวิเคราะห์ข้อมูลและได้นำข้อมูลในเรื่องเดียวกันมาประมวลเข้าด้วยกัน จากนั้นจึงนำมาเรียบเรียงเพื่อให้ประเด็นที่ชัดเจน โดยดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลดังต่อไปนี้

1. การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ โดยการแจงความถี่ การคำนวณค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเมี่ยงบนมาตรฐาน

2. การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ โดยการวิเคราะห์เนื้อหาจากการสัมภาษณ์ การศึกษา ทางเอกสารและข้อมูลที่มีการบันทึกไว้



## บทที่ 4

### ผลการติดตามการประเมินโครงการ

สารานิพนธ์บทที่ 4 ผลการติดตามประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ประกอบด้วย การรายงานข้อมูลที่ได้ตามกรอบความคิดทฤษฎี ซิพพ์ โมเดล (CIPP Model) โดยที่จะใช้หลักการประเมินตามสภาพจริง (Authentic Evaluation) เป็นสำคัญ ดังนี้สำหรับตัวชี้วัดหรือตัวแปร ที่ผู้ประเมินไม่สามารถตั้งเกณฑ์การตัดสินค่า “ศี-ເລາ” ก็จะนำเสนอ ข้อมูลตามสภาพจริงเท่านั้น ส่วนตัวชี้วัดที่สมควร ตั้งเกณฑ์ตัดสินค่าได้ ก็จะแสดงเกณฑ์นั้นอย่างชัดเจน ควบคู่ไปกับการเสนอข้อมูล และเสนอผลการตัดสินค่า

#### บริบทระดับประเทศ

##### 1. ความยากจนของประเทศไทย

ปัจจุบันประเทศไทยระดับได้รับความเดือดร้อน อันเกิดจากมีรายได้ไม่เพียงพอ กับรายรำขึ้น เป็นผลมาจากการต้องงาน ราคาน้ำมันแพงครองค่า กำลังซื้อของคนในประเทศไทยต่ำ รัฐบาลจึงต้องพยายามที่จะดำเนินนโยบายเพื่อลดความยากจนและนำไปสู่การสร้างงาน สร้างรายได้ ลดรายจ่าย ให้แก่ประชาชน มีรายได้เพียงพอ กับรายจ่าย นำไปสู่การพอมีพอกิน รัฐบาลจึงจัดทำนโยบายเร่งด่วน 9 ข้อ ดังนี้

1. การพัฒนาโครงสร้างรายย่อยเป็นเวลา 3 ปี เพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินของเกษตรกร
2. การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งละ 1 ถ้านาก เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในการลงทุน
3. การจัดตั้งธนาคารการประชาชน เพื่อเป็นการกระจายโอกาส การเข้าถึงแหล่งเงิน ให้กับประชาชนผู้มีรายได้น้อย
4. การจัดตั้งธนาคารวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก เพื่อพัฒนาผู้ประกอบการเดิม และเพิ่มจำนวนผู้ประกอบการรายใหม่มอย่างเป็นระบบ
5. จัดตั้งบริษัทกลาง ในการบริหารสินทรัพย์ เพื่อดำเนินการให้หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ของชาติระบบของธนาคารพาณิชย์โดยเร็ว
6. พัฒนารัฐวิสาหกิจ ให้เป็นองค์กรหลักในการกองทุนเศรษฐกิจ และสร้างรายได้ให้กับประเทศไทย
7. สร้างหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า 30 นาที รักษาทุกโรค

8. เร่งจัดตั้งสถานบันด์ผู้ติดยาเสพติด ควบคู่ไปกับการปราบปรามและป้องกัน
9. ส่งเสริมให้ประชาชน มีส่วนร่วมในการป้องกันและปราบปรามครัวเรือน (คำแถลงนโยบายของ คณะกรรมการ พันตำรวจ ทบ. ดร.ทักษิณ ชินวัตร นายกรัฐมนตรี แต่งตั้งรัฐสภาวันจันทร์ที่ 26 กุมภาพันธ์ 2544)

## 2. นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

ตามนโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises) SMEs ได้มีนโยบายสนับสนุนอส เอ็ม อี ของรัฐบาล ถือเป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างหนึ่ง ที่ผลักดันให้ธุรกิจอส เอ็ม อี เข้าสู่ประเทศไทยในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมากขึ้น ซึ่งการดำเนินงานด้านวิสาหกิจของบริษัทเอง ได้ขยายไปสู่การเป็นที่ปรึกษาให้กับธุรกิจ อส เอ็ม อี เช่น กัน โดยเฉพาะการหาผู้ร่วมทุนเข้ามาช่วยสนับสนุนทางการเงินให้กับธุรกิจอส เอ็ม อี ในประเทศไทย ซึ่งขณะนี้มีนักลงทุนต่างชาติจำนวนมากที่สนใจเข้ามาร่วมทุนกับธุรกิจอส เอ็ม อี นั่นเอง ไทยในลักษณะดังกล่าว โดยอส เอ็ม อี ที่บริษัทรับเป็นที่ปรึกษาในการหาผู้ร่วมทุนให้จะมีขนาดใหญ่กว่า บริษัทที่กองทุนรวมเพื่อรวมลงทุนในอส เอ็ม อี ทางบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมวรรณ จำกัด สำหรับธุรกิจอส เอ็ม อี ของไทยที่อยู่ในความสนใจของนักธุรกิจต่างชาติ สร้างให้ใหญ่จะเป็นอุตสาหกรรมที่ไทยมีความสามารถในการแข่งขันซึ่งผู้ร่วมทุนจะเข้ามารือหุ้นประมาณ 2 - 3 ปี เพื่อช่วยพัฒนาธุรกิจก่อนนำบริษัทเข้าสู่ตลาดเมืองไทยในตลาดหลักทรัพย์แล้วค่อยขายหุ้นออกมานะ

SMEs ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม พ.ศ. 2543

วิสาหกิจขนาดย่อม ได้แก่ ธุรกิจใด ๆ ก็ตามที่มีลักษณะอย่างใดอย่างหนึ่งดังต่อไปนี้

1. ธุรกิจผลิตสินค้า ที่มีการจ้างงานไม่เกิน 50 คน หรือมีมูลค่าสินทรัพย์ถาวรไม่เกิน 50 ล้านบาท
2. ธุรกิจบริการ ที่มีการจ้างงานไม่เกิน 50 คน หรือมีมูลค่าทรัพย์สินถาวรไม่เกิน 50 ล้านบาท
3. ธุรกิจค้าส่งที่มีการจ้างงานไม่เกิน 25 คน หรือมีมูลค่าสินทรัพย์ถาวรไม่เกิน 50 ล้านบาท
4. ธุรกิจค้าปลีก ที่มีการจ้างงานไม่เกิน 15 คน หรือมีมูลค่าสินทรัพย์ถาวรไม่เกิน 30 ล้านบาท

วิสาหกิจขนาดกลาง มีลักษณะเพิ่มเติมดังนี้กว่าธุรกิจขนาดย่อมดังนี้

1. ธุรกิจผลิตสินค้า มีการจ้างงานตั้งแต่ 51-200 คน หรือมีมูลค่าทรัพย์สินถาวรเกินกว่า 50 แต่ไม่เกิน 200 ล้านบาท

2. ธุรกิจให้บริการ ที่มีการจ้างงานตั้งแต่ 51-200 คน หรือมีมูลค่าทรัพย์สินถาวรเกินกว่า 50 แต่ไม่เกิน 200 ล้านบาท
3. ธุรกิจค้าส่ง ที่มีการจ้างงานตั้งแต่ 26-50 คน หรือมีมูลค่าทรัพย์สินถาวรเกินกว่า 50 แต่ไม่เกิน 100 ล้านบาท
4. ธุรกิจค้าปลีก ที่มีการจ้างงานตั้งแต่ 16-30 คน หรือมีมูลค่าทรัพย์สินถาวรเกินกว่า 30 แต่ไม่เกิน 60 ล้านบาท

มูลค่าทรัพย์สินดังกล่าว ยังไม่รวมมูลค่าที่ดิน (หนังสือพิมพ์เดลินิวส์ ฉบับประจำวันที่ 1 กรกฎาคม 2545 : 8)

### 3. ภาวะการขาดดุลการค้าของประเทศไทย

การขาดดุลการค้าของประเทศไทยเป็นปัญหาอุ่นๆ กับเศรษฐกิจของประเทศไทยทุกยุคทุกสมัยเป็นอยู่ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2500 ทำให้ต้องขาดแคลนเงินทุนจึงต้องหันไปต่างประเทศได้ รัฐบาลจึงได้กำหนดนโยบายในการแก้ไขปัญหาเพื่อลดภาวะการขาดดุลการค้าของประเทศไทย ดังนี้

1. เร่งรัดการกระตุ้นเศรษฐกิจที่มีผลต่อการขยายตัวของประชากร ได้ของประชาชน และหุ้นส่วนต่างประเทศ ให้เกิดมูลค่าเพิ่มภายนอก โดยคงภาวะการขาดดุลการค้าต่อไประยะหนึ่งในการรักษาไว้ซึ่งเสถียรภาพและวินัยการคลังที่เหมาะสม

2. ปรับปรุงระบบภาษีให้อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศไทย เพื่อส่งเสริมการกระตุ้นภาคเศรษฐกิจ ที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มภายนอก และเป็นพื้นฐานในการปฏิรูปโครงสร้างทางเศรษฐกิจของประเทศไทยในอนาคต พร้อมทั้งสนับสนุนการอบรม การระดมทุนและการสร้างผู้ประกอบการรายใหม่

3. บริหารการคลังอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน โดยเฉพาะการรักษาวินัยทางการคลังจัดทำแผนการบริหารทรัพย์สินและหนี้สินสาธารณะที่มีประสิทธิภาพ ประหยัด และคุ้มค่าเพื่อการลงทุนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมเป็นหลัก เพื่อสร้างฐานรายได้ให้แก่ประชาชนและเอกชน เป็นหลัก (คำ登錄โดยนายกรัฐมนตรี พันตำรวจโท ดร.ทักษิณ ชินวัตร นายกรัฐมนตรี แต่งตั้งรัฐสภา วันจันทร์ที่ 26 กุมภาพันธ์ 2544)

### 4. สภาพแวดล้อมปัจจุบัน

เมื่อก่อนประเทศไทยเป็นประเทศหนึ่งที่มีความอุดมสมบูรณ์ไปด้วยทรัพยากรธรรมชาติ แต่ในช่วงปีที่ผ่านมาการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติจำนวนมากโดยปราศจากการดูแลอย่างเหมาะสมซึ่งปัจจุบันได้ก่อให้เกิดปัญหาความเสื่อมโทรมและไม่ยั่งยืน ในภาวะเดื่อมโทรมส่งผลกระทบต่อคุณภาพของระบบภูมิศาสตร์ ทรัพยากรน้ำเกิดปัญหาขาดแคลน การใช้สารเคมีทางการ

เกณฑ์มาตรฐานส่งผลกระทบต่อคุณภาพน้ำและดิน ขณะเดียวกันการขยายตัวของการผลิตในภาคอุตสาหกรรมและบริการลดอัตราการลงทุนด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการเป็นไปอย่างไร ประเมินและคาดทิศทางอย่างหนาแน่น ได้ก่อให้เกิดการทำลายสิ่งแวดล้อมและแหล่งท่องเที่ยวในหลายพื้นที่ของประเทศไทย อีกทั้งเศรษฐกิจยังไม่สามารถพื้นฟื้นได้ จะเห็นได้จากการส่งออกของไทยในครึ่งปีหลัง

สถานการณ์เศรษฐกิจของสหราชอาณาจักรที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ทางบริษัทศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด ได้สรุปผลผลกระทบต่อการส่งออกไทยจากการที่เศรษฐกิจสหราชอาณาจักรกำลังลงในช่วงครึ่งหลังของปี 2545 ดังนี้

1. ตัวเลขส่งออกจริงและตัวเลขส่งออกเป้าหมาย โดยไทยได้ตั้งเป้าหมายการส่งออกปี 2545 ไว้จะขยายตัวประมาณ 2.5-3 % โดยคาดว่าจะมีมูลค่าประมาณ 65,000 ล้านเหรียญสหราชอาณาจักร แต่ที่ผ่านมา 6 เดือนไทยมีการส่งออกทั้งสิ้น 31,178 ล้านเหรียญสหราชอาณาจักร 1.5% หากการส่งออกในครึ่งปีหลังไม่กระตือรือบขึ้นกว่าครึ่งปีแรก มีแนวโน้มว่าการส่งออกทั้งปีจะติดลบประมาณ 1.3 % ตารางในช่วง 6 เดือนแรกไทยมีมูลค่าส่งออกเฉลี่ยเดือนละ 5,200 ล้านเหรียญสหราชอาณาจักร ต่ำกว่าเป้าหมายที่คาดว่าจะสามารถส่งออกได้ประมาณเดือนละ 5,600 ล้านเหรียญสหราชอาณาจักร

2. คาดการณ์ส่งออกหลักช่วงนี้ โดยการส่งออกไปยังตลาดหลัก 4 กลุ่มใน 6 เดือนแรกคงมากับเดือนก่อนเพิ่มขึ้น 4.7% โดยที่ตลาดสหราชอาณาจักรและสหภาพยุโรป (EU) ลดลง 4.1 %, 7.6% และ 12.1 % ตามลำดับ ซึ่งคาดว่าในครึ่งปีหลังยังไม่ชัดเจนต่อเนื่องทั้ง 3 ตลาด แยกจากการณ์ที่เศรษฐกิจสหราชอาณาจักรตัวจะยังคงส่งผลกระทบโดยตรงต่อการส่งออกหลักของไทยโดยมีตัวต่อตัวประมาณ 20 % รวมถึงผลกระทบทางอ้อมที่จะมีผลกระทบต่อประเทศไทยอีก ๑ ซึ่งเป็นคู่ค้าของไทยด้วย

3. สินค้าส่งออกหลักน่าเป็นห่วง โดยสินค้าส่งออก 7 รายการที่มีมูลค่าส่งออกต่ำกว่าเป้าหมายได้แก่ สินค้าเกษตรและสินค้าเกษตรเข้า ผ้า ผลไม้แห้งและเบรรี่ สารสกัด สารอาหารที่มีการส่งออกลดลงได้แก่ ยานยนต์และอุปกรณ์ แมงกะพรุนไฟฟ้า เครื่องใช้สำหรับเดินทาง เครื่องหนัง รองเท้า

4. จีนคู่แข่งส่งออกที่น่ากลัว โดยการที่จีนเข้าเป็นสมาชิกขององค์กรค้าโลก (WTO) ได้ส่งผลกระทบให้จีนมีฐานะเป็นคู่แข่งที่สำคัญของไทยในตลาดส่งออก เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์ เสื้อผ้า รองเท้า เฟอร์นิเจอร์ เครื่องรับโทรศัพท์และส่วนประกอบ เพราะด้วยความสามารถทางการผลิตของจีนต่ำกว่าของไทย ส่วนสินค้าที่คาดว่าจะได้รับผลกระทบในระยะยาวได้แก่ สินค้าเกษตรและเกษตรแปลงใหญ่ ยางพารา ถุงมือยาง น้ำตาลราย ซึ่งไทยจำเป็นต้องมีการปรับตัวเพื่อรองรับ การวิจัยด้านการเกษตรเป็นสัดส่วนถึง 10 % ของงบประมาณด้านการวิจัยของโลกและมีแนวโน้มที่

จะเพิ่งงบประมาณด้านการวิจัยอีก 400 % ในช่วง 5 ปีข้างหน้า (หนังสือพิมพ์มติชนรายวัน วันที่ 13 สิงหาคม 2545 : 8)

### 5. ความเดือดร้อนและความเป็นหนี้สินของประชาชน

เมื่อปี 2541 ประเทศไทยประสบภาวะวิกฤตเศรษฐกิจได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศอย่างรุนแรงทำให้ประชาชนภายในประเทศไทยได้รับผลกระทบโดยถ้วนหน้า ทำให้เกิดการค่า ฯ ของภาคอุตสาหกรรมรวมทั้งสถาบันการเงินหลายแห่ง ได้ปิดกิจการลงทำให้ประชาชนในประเทศไทยเกิดการว่างงานขึ้นเป็นจำนวนมาก ผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจที่มีต่อคนและสังคมได้ก่อให้เกิดปัญหาความภาพชีวิตของคนไทยเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะปัญหาความยากจน การเป็นหนี้ของประชาชนและความเหลื่อมล้ำของการกระจายรายได้ที่รุนแรงขึ้นกล่าวคือ ภาวะความยากจนที่มีแนวโน้มลดลงมาโดยตลอดในช่วงก่อนเพิ่มสูงขึ้นจากร้อยละ 11.4 ของประชาชนทั้งประเทศหรือคิดเป็นจำนวนความยากจน 68 ล้านคน ในปี 2539 เพิ่มเป็นร้อยละ 15.9 หรือคิดเป็นจำนวน 9.9 ล้านคน ในปี 2542 และในช่วงเวลาเดียวกันการกระจายรายได้ก็แย่ลงโดยกลุ่มคนที่มีรายได้น้อยที่สุด 20 % มีสัดส่วนรายได้ลดลงร้อยละ 4.2 เหลือร้อยละ 3.8 ขณะที่กลุ่มคนที่มีรายได้สูงสุด 20 % แรกมีสัดส่วนรายได้เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 56.5 อีกทั้งจำนวนคนว่างงานก็เพิ่มมากขึ้นกว่าช่วงวิกฤตเกือบ 1 ล้านคน นอกจากนี้ยังมีปัญหาภาคอสังหาริมทรัพย์ ปัญหาหนี้สาธารณะ และปัญหาการขาดงบประมาณ นอกจากนี้เศรษฐกิจไทยยังพึงพิงทุนเทคโนโลยีและตลาดค้าต่างประเทศสูง ฐานการผลิตของประเทศไทยอ่อนแอไม่มีภูมิคุ้มกันที่เพียงพอ (แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 พ.ศ. 2545 - 2549 : 5 - 6)

### 6. บรรยายกาศของความอ่อนแอก่อนท่องถิ่นชนบท

ในช่วง 2 ทศวรรษที่ผ่านมา ประเทศไทยได้เริ่มปรับตัวเข้าสู่ยุคของการเปลี่ยนแปลงจากชนบทสู่เมืองแต่การจัดการพื้นที่ที่แยกส่วนการพัฒนาชนบทและเมืองออกจากกันทำให้ขาดการเชื่อมโยงทั้งทางด้านนโยบาย และการปฏิบัติการ ผนวกกันน้อยในการบริหารแบบรวมศูนย์ที่ขาดการมีส่วนร่วมของประชาชนและท้องถิ่น ส่งผลให้เศรษฐกิจภาคเมืองมีการเรื่องโยงกับเศรษฐกิจโลกมากกว่าก่อให้เกิดความเหลื่อมล้ำระหว่างเมืองและชนบทมากขึ้นทั้งทางด้านการกระจายรายได้ และการกระจายกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ตลอดจนคุณภาพและการกระจายบริการทางสังคมโดยการเดินทางของเมืองไม่ได้มีส่วนสนับสนุนการพัฒนาชนบทเท่าที่ควร สร้างความดังกล่าวทำให้ภาคชนบทเจริญเติบโตไม่เท่าเทียมกับภาคภาวะยากจน ทั้งยังขาดความเชื่อมโยงไปกับภายนอก ขณะที่ภาคการเกษตรซึ่งเป็นฐานการผลิตที่สำคัญมีการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างถ้วนเปลือยจากการอนุรักษ์พื้นที่ และเสื่อมโทรมลงประกอบกับแรงงานชาวรายได้นอกภาคเกษตรทำให้คนในชนบทต้องอพยพเข้ามายังที่นี่ฐานเพื่อสร้างอาชีวภาพที่ดีขึ้นในการประกอบอาชีพในเมือง โดยไม่มีระบบผังเมืองและการใช้

ผู้ใช้ชนบทดินที่เหมาะสม นำไปสู่ความเสื่อมโทรมของสภาวะแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของคน  
ในเมืองและชนบท (แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 พ.ศ. 2545 - 2549 :49 )

### ๗. ค่านิยมในการแลกเปลี่ยนวัฒนธรรมและสินค้าค่างประเทศ

ในปัจจุบันการคิดต่อสื่อสาร การแลกเปลี่ยนวัฒนธรรมต่างเป็นไปอย่างรวดเร็วและหลากหลาย  
เช่นเดียวกันในโลกที่มีความเจริญก้าวหน้า โอกาสที่ได้รับรู้  
เช่นนี้มาจากโลกที่เจริญกว่าเป็นไปได้ง่าย ทั้งสังคมเมืองและสังคมชนบท เหตุนี้เองที่ส่งผลต่อ  
การพัฒนาประเทศ เมื่อจากค่านิยมบางอย่างไม่เหมาะสมกับสังคมไทยในปัจจุบัน เช่น ชื้อรักแพง ๆ  
หรือราคาแพง ท่องเที่ยวต่างประเทศ ซึ่งสินค้าที่ห้าดังจากต่างประเทศ ทำให้การพัฒนาประเทศ  
เกิดความไม่สมดุลกับทางด้านเศรษฐกิจ สังคม จิตใจ ทำให้ชนชั้นที่ด้อยโอกาสในสังคม มีช่อง  
ร่างระหว่าง คนรวยกับคนจน เมืองกับชนบท ส่งผลให้เกิดปัญหาต่าง ๆ อย่างมากมาย เช่น ปัญหา  
อาชญากรรม ยาเสพติด โภภัย โรคเอดส์ เป็นต้น

ดังนั้นการรับเอาแต่ค่านิยมจากต่างประเทศ รับมาแล้วควรส่งเสริมการเรียนรู้การปรับใช้วัฒน  
ธรรมจากต่างประเทศ ใช้กับสังคมไทยให้เหมาะสม เพื่อสอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนไทยที่ยังคง  
เอกลักษณ์ไทย (คำแต่งลงโดยนายของคณะรัฐมนตรี พันตำรวจโท ดร.ทักษิณ ชินวัตร นายกรัฐ  
มนตรี แถลงต่อรัฐสภา วันจันทร์ที่ 26 กุมภาพันธ์ 2544)

### บริบทชุมชนระดับท้องถิ่น

การที่ผู้จัดทำสารนิพนธ์ฉบับนี้ได้เข้าไปปฏิบัติงานในหมู่บ้านหนองแก หมู่ 4 นั้น นอกจากการได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการกระตุ้นให้เกิดการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านแล้วยังได้ศึกษา  
สภาพภูมิศาสตร์ สภาพป่า และแหล่งน้ำของหมู่บ้าน ตามแบบเก็บข้อมูลบริบทชุมชนหมู่บ้าน  
(บบ.1) ซึ่งได้ตัวชี้วัดบริบทระดับท้องถิ่นดังนี้

#### 1. ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน

ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้านหนองแก หมู่ 4 จากการที่นิคมสร้างตนเองลำตะคงได้มี  
การจัดสรรที่ดินทำกินให้กับประชาชนในพื้นที่ป่าเสื่อมโทรม เมื่อประมาณ 30 ปีที่ผ่านมาทำให้  
ประชาชนที่ยังไม่มีที่ดินทำกินและยากจนได้มีการอพยพเข้ามา住ของที่ดิน กลุ่มคนที่อพยพเข้ามา  
ก่อตั้งหมู่บ้านเป็นกลุ่มแรกมีประมาณ 8 ครอบครัว คือครอบครัว นายหล่า บุญอก นายจันท์  
กฤษฎา นายหล่า อ้วนสันเทียะ นายหล่า วัฒน์เกิด นายคำสิงห์ วงศ์งาม นายกุ้ง ราศีวงษ์และนาย  
ช่วย พุฒช้อน ซึ่งนายช่วย พุฒช้อนนี้เป็นผู้ใหญ่บ้านคนแรกของบ้านหนองแกปัจจุบันเกย์ยืนอายุ  
ไปหลายปีแล้ว บุคคลเหล่านี้ได้อพยพมาจากบ้านห้วยยาง ต.โโคกรวด อ.เมือง จ.นครราชสีมา  
และมาหากำไร ราศีสีໄล จังหวัดศรีสะเกษ เมื่อจากครอบครัวมีฐานะยากจนและเป็นครอบครัว

ให้ผู้ทำให้การทำมาหากินไม่เพียงพอจึงได้อพยพครอบครัวไปประกอบอาชีพในพื้นที่แห่งนี้ สภาพพื้นที่ก่อนการตั้งหมู่บ้านเป็นป่าเต็มท้อง นิทั่งหญ้าเป็นบางส่วนและมีคลองน้ำไหลผ่าน ด้วยจะทำการปลูกบ้านเรือนจะปลูกข้างคลองน้ำและปลูกห่างกันตามพื้นที่ทำกิน อาชีพที่ทำกันช่วงแรกคือเลี้ยงสัตว์ ทำไร่ข้าวโพดและทำไร่ฝ้าย การคนนาตามใช้ทางเกวียนในการสกูจรไปปนา

## 2. สภาพปัจจุบัน

การตั้งบ้านเรือนและการประกอบอาชีพเปลี่ยนไป เพราะมีเทคโนโลยีใหม่ ๆ เข้ามาอย่างต่อเนื่องการตั้งบ้านเรือนก็จะเริ่มนั่งกันเป็นกลุ่มและตั้งตามเส้นทางคมนาคมที่สะดวก การประกอบอาชีพก็เปลี่ยนไปจากเดิม ปลูกพืช เลี้ยงสัตว์ อาศัยฝันจากการอบรมชาติ倒霉ปัจจุบันได้มีเทคโนโลยีใหม่เข้ามาช่วย เช่น มีการปลูกผักที่อาศัยน้ำจากลำคลอง ใช้เครื่องสูบน้ำ สรุปขั้นตอนการผลักมีการทำการเกษตรแบบน้ำหยด และการเลี้ยงโโคเนื้อ ปัจจุบันก็มีการเลี้ยงโคนน โดยใช้วิถีการสมัยใหม่เข้ามาช่วย ทางด้านสังคมก็มีการรวมกลุ่มต่าง ๆ เช่น กลุ่มแม่บ้าน กลุ่momทราย กลุ่มชาวปันกิจ และอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน มีวัดประจำหมู่บ้าน 1 แห่ง คือวัดหนองแวงาราม มีโรงเรียนประจำหมู่บ้าน 1 แห่ง คือโรงเรียนนิคมสร้างตนเองลำดาทอง 2 มีน้ำประปา 1 แห่ง มีไฟฟ้าให้ทุกหลังค่าเรือน มีเส้นทางคมนาคมสะดวกมีถนนลาดยางในหมู่บ้าน มีโทรศัพท์มือถือเป็นบางครัวเรือน ปัจจุบันบ้านหนองแก หมู่ 4 มีประชากรทั้งหมด 611 คน เป็นหญิง 313 คน ชาย 298 คน มีพื้นที่ทำการเกษตร 2,064 ไร่ และมีเอกสารสารทิชทั้งหมดแล้ว

ตารางที่ 1 จำนวนและร้อยละของประชากรจำแนกตามลักษณะของประชากร

ลักษณะประชากร	จำนวน	ร้อยละ
1. เพศ		
- ชาย	298	49
- หญิง	313	51
2. อายุ		
1 วัน - 3 ปี	43	7
3 ปี 1 วัน - 6 ปี	25	4
6 ปี 1 วัน - 12 ปี	138	23
12 ปี 1 วัน - 14 ปี	35	6
14 ปี 1 วัน - 18 ปี	20	3
18 ปี 1 วัน - 50 ปี	250	41
50 ปี 1 วัน - 60 ปี	60	10
60 ปี จน上ไป	40	6

ตารางที่ 2 ลักษณะการประกอบอาชีพของบ้านหนองแก ทั้งหมด 196 ครอบครัว

การประกอบอาชีพ	ครอบครัว	ร้อยละ
1. ทำไร่	110	56
2. ทำสวน	4	2
3. เสียงสัตว์	18	9
4. รับจ้างทั่วไป	53	27
5. รับราชการ	1	1
6. ค้าขาย	10	5

ลักษณะการประกอบอาชีพของบ้านหนองแก ทั้ง 4 แต่ละครอบครัวมีการประกอบอาชีพมากกว่า 1 อาชีพ เพราะมีโรงงานเย็บผ้าและโรงงานเพอร์นิเชอร์ อยู่ใกล้หมู่บ้าน ห่างจากหมู่บ้านประมาณ 2 กิโลเมตร จึงทำให้ครอบครัวที่มีอาชีพทำการเกษตรในช่วงที่หมุดถูกกำหนด เกษตร ก็จะแยกกันไปทำงานตามโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ

3. แหล่งน้ำในหมู่บ้าน

แหล่งน้ำในหมู่บ้านปัจจุบันไม่สามารถใช้ในการทำการเกษตรได้ทั้งหมดชาวบ้านจึงต้องพึ่งพาอาศัยน้ำจากธรรมชาติเป็นส่วนใหญ่ ถ้าปีไหนฝนไม่ตกต้องตามถูกากลก็จะทำให้เกิดผลกระทบอย่างมากสำหรับผู้ประกอบอาชีพทางเกษตร ประชาชนส่วนใหญ่จะประกอบอาชีพการเกษตรซึ่งทำให้ชาวบ้านในหมู่บ้านค่อนข้างยากจน และต้องอพยพแรงงานไปทำงานต่างหมู่บ้าน

ตารางที่ 3 จำนวนแหล่งน้ำและการใช้น้ำสำนักความแหล่งน้ำ

แหล่งน้ำ	จำนวน	น้ำติดต่อปี	น้ำไม่ติดต่อปี
บ่อน้ำตื้น	-	-	-
บ่อน้ำมาตรฐาน	4	/	
ศูนย์ระบายน้ำ	2		/
คลอง	1	/	
ฝายกั้นน้ำ	2	/	

#### 4. ค้านเศรษฐกิจของหมู่บ้าน

เศรษฐกิจของหมู่บ้านหนนองแก่ ส่วนใหญ่จะทำการเกษตร เช่น ทำไร่ เลี้ยงสัตว์ จะมีประชากรบางส่วนที่ออกไปทำงานต่างหมู่บ้าน เพราะมีโรงงานเย็บผ้าและโรงงานเฟอร์นิเจอร์อยู่ห่างจากหมู่บ้านหนนองแก่ประมาณ 2 กิโลเมตร รายได้เฉลี่ยของบ้านหนนองแก่ประมาณ 30,000 - 40,000 บาทต่อปี

#### 5. ค้านการศึกษา

ชาวบ้านหนนองแก่ส่วนใหญ่จะจบชั้นประถม 6 เพราะมีโรงเรียนประจำหมู่บ้านจะมีเด็กบางส่วนที่ออกไปเรียนต่อในโรงเรียนนอกหมู่บ้าน ชาวบ้านที่อยากรู้เรียนหรือหาความรู้เพิ่มเติมก็จะมีครุการศึกษานอกโรงเรียนมาสอนให้แก่ชาวบ้านที่ต้องการเรียนครุฑามาสอนให้ทุกวันพุธ ที่บ้านผู้ใหญ่บ้าน ส่วนโรงเรียนประจำหมู่บ้านนั้นซึ่งโรงเรียนนิคมสร้างตนเองลำตะคง 2 มีการเรียนการสอนตั้งแต่ชั้นอนุบาล ถึง ชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 มีนักเรียนทั้งหมด 145 คน แยกตามชั้นเรียน ได้ดังนี้

ตารางที่ 4 จำนวนนักเรียนโรงเรียนนิคมสร้างตนเองลำตะคง 2 มีจำนวน 145 คน

ระดับชั้น	จำนวน
1. อนุบาล 1	27
2. อนุบาล 2	19
3. ประถมศึกษาปีที่ 1	20
4. ประถมศึกษาปีที่ 2	15
5. ประถมศึกษาปีที่ 3	10
6. ประถมศึกษาปีที่ 4	15
7. ประถมศึกษาปีที่ 5	17
8. ประถมศึกษาปีที่ 6	22

โรงเรียนนิคมฯ 2 มีครูทั้งหมด 8 คน ครูที่เรียนจบต่ำกว่าปริญญาตรี 1 คน จบปริญญาตรี 6 คน จบปริญญาโท 1 คน และมีนักการการโรง 1 คน

#### 6. สังคมประเพณีและวัฒนธรรม

สังคมในหมู่บ้านหนนองแก่เป็นสังคมที่มีความสามัคคีเอื้ออาทรต่อกัน และจะพึ่งพาอาศัยกันในด้านต่าง ๆ ผู้ที่มีอาชญากรรมจะให้ความควรพนับถือผู้ที่อาชญากรรม ก็ให้ความเป็นธรรมแก่ชาวบ้านทุกคน เมื่อมีงานบุญชาวบ้านก็จะไปช่วยเหลือกันเป็นอย่างดีประชาชนในหมู่บ้านส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ งานบุญหรืองานประเพณีที่ชาวบ้านร่วมทำบุญที่วัดมีดังนี้

- |                    |                            |
|--------------------|----------------------------|
| 1. เดือนกรกฎาคม    | ทำบุญประเพณีวันขึ้นปีใหม่  |
| 2. เดือนกุมภาพันธ์ | ทำบุญประเพณีวันมาฆบูชา     |
| 3. เดือนเมษายน     | ทำบุญประเพณีวันสงกรานต์    |
| 4. เดือนพฤษภาคม    | ทำบุญประเพณีวันวิสาขบูชา   |
| 5. เดือนกรกฎาคม    | ทำบุญประเพณีวันเข้าพรรษา   |
| 6. เดือนสิงหาคม    | ทำบุญประเพณีวันแม่แห่งชาติ |
| 7. เดือนตุลาคม     | ทำบุญประเพณีวันออกพรรษา    |
| 8. เดือนพฤศจิกายน  | ทำบุญประเพณีวันลอยกระทง    |
| 9. เดือนธันวาคม    | ทำบุญประเพณีวันพ่อแห่งชาติ |

การที่ชาวบ้านได้ทำบุญร่วมกันได้พบปะพูดคุยกัน แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ซึ่งทำให้การพึ่งพาอาศัยกัน ทำให้เกิดความรักความสามัคคีกัน ซึ่งจะทำให้เกิดพลังของชุมชนเข้มแข็งตามมา ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม

ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม กรณีศึกษาบ้านหนองแก หมู่ 4 ต.วังไทร อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา มีดังนี้

### 1. ผลการประเมินหน่วยระบบ A หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้รู้

#### 1.1 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A พบว่า

1.1.1 นโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ จากการสัมภาษณ์ตามแบบ บร.3 (แบบรายงานความรู้ความเข้าใจและทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง) ประชาชนในหมู่บ้านมีความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนว่ารัฐบาลจัดตั้ง โครงการนี้ขึ้นมาเพื่อช่วยเหลือประชาชนในเรื่องเงินทุนในการประกอบอาชีพ เป็นการกระตุ้นเพื่อเก็บปัจจัยความทากожของประชาชน และให้ประชาชนเกิดการเรียนรู้ในการบริหารจัดการกองทุนกันเอง

1.1.2 ณ ณ 1 ล้าน จากการสัมภาษณ์ประชาชนในหมู่บ้านพบว่าประชาชนส่วนใหญ่ มีความเข้าใจว่าเงิน 1 ล้านบาทจากรัฐบาลจะเข้ามาช่วยเหลือประชาชนในเรื่องของเงินทุนในการประกอบอาชีพและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน ณ 1 ล้านบาทที่ได้มารัฐบาลให้มาเพื่อประโยชน์ของประชาชนเป็นส่วนใหญ่เงินล้านที่ได้ควรคงอยู่ต่อไปด้วยการรู้และ การช่วยคืน เพื่อให้สามารถอนันต์ฯ ได้รู้ต่อไป

1.1.3 คณะกรรมการหมู่บ้านจากการสัมภาษณ์คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหนองแก ส่วนใหญ่มีความเข้าใจในนโยบายกองทุน 1 ล้านบาทเกิดขึ้น เพื่อแก้ปัจจัยความยากจนของประชาชน เพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพและเพื่อช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจในระบบให้มีการหมุนเวียนเงิน

มากขึ้น และที่สำคัญโครงการกองทุนหมู่บ้านที่เกิดขึ้นเท่ากับเป็นการทดสอบความสามารถในการบริหารจัดการกองทุนกันเอง

- 1.4 ผู้สมัครเป็นสมาชิกกองทุน มีจำนวนผู้สมัครเข้าเป็นสมาชิกจำนวน 115 คน

- 1.5 ผู้สมัครขอถือ ไม่สามารถเป็นสมาชิกของกองทุนของถือจำนวน 44 ราย และคณะกรรมการกองทุนอนุมัติผ่อนถือไปทั้ง 44 ราย สมาชิกแต่ละรายจะได้เงินถือไม่เท่ากันขึ้นอยู่กับโครงการของสมาชิกที่ขอถือไปประกอบอาชีพ

## 1.2 ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ A

1.2.1 การคัดเลือกผู้ถือของกองทุน พนว่า การคัดเลือกผู้ถือของกองทุนบ้านหนองแกะเป็นไปตามระเบียบกองทุนทุกประการ ผู้ถือทุกรายมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระเบียบกองทุนกำหนด

ข้อดี

- ทำให้คณะกรรมการมีความสามารถในการจัดการบริหารกองทุนให้มีประสิทธิภาพ
- ข้อเสีย
- เกิดการขัดแย้งระหว่างผู้ถือที่ไม่ได้รับเงินกับคณะกรรมการ

1.2.2 การแนะนำการทำธุรกิจ พนว่าคณะกรรมการกองทุนได้แนะนำสมาชิกผู้ถือว่าเงินที่ถือเงินไปจากการลงทุนให้สามารถทุกคนนำเงินถือที่ถือเข้ามาจากการลงทุนให้นำไปใช้ตามวัตถุประสงค์ของโครงการที่ขอถือไปจากการลงทุนให้สามารถทุกคนนำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์ของโครงการที่ขอถือไป และมีการตั้งคณะกรรมการติดตามผลหลังจากสมาชิกถือ

ข้อดี

- ทำให้สามารถผู้ถือนำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์และมีการประกอบอาชีพที่มีประสิทธิภาพ
- ข้อเสีย
- ยังไม่มีหน่วยงานของรัฐเข้ามาส่งเสริมอย่างจริงจัง ประชาชนต้องเรียนรู้ด้วยตนเอง

1.2.3 การรับชำระหนี้ พนว่าในการรับชำระหนี้เงินถือคืน ยังไม่มีการชำระคืนเพราะเบียบกองทุนบ้านหนองแก่กำหนดให้สามารถชำระคืนเงินถือกองทุนเป็นรายปี ขณะนี้ยังไม่ครบกำหนดตามสัญญา

1.2.4 การทำบัญชีของกองทุน พนว่า การทำบัญชีของกองทุนมีเหตุณภัยของกองทุนเป็นผู้รับทำบัญชีซึ่งบุคคลที่รับผิดชอบในการทำบัญชีมีประสบการณ์ในการทำบัญชีเพราะเรียนจบระดับปริญญาตรี และเคยทำบัญชีมา ก่อนทำให้การจัดทำบัญชีเป็นไปด้วยความถูกต้อง

## ๑.๓ ผลการประเมินผลกระทบของหน่วยระบบ A แบ่งออกเป็น 3 ด้านดังนี้

### 1.3.1 ผลโดยตรง ได้แก่

- จำนวนผู้ถูกเงินจากกองทุนในปัจจุบันมีทั้งหมด 44 คน จากสมาชิก กองทุนทั้งหมด 115 คน
- ยอดเงินสมาชิกถูกนำไปทั้งหมด 656,000 บาท (หากแต่น้ำหนามีน้ำหนักพัน บาทถ้วน)

### 1.3.2 ผลกระทบโดยตรง จำนวนสมาชิกที่ถูกได้จำนวน 44 คน

- จำนวนเงินสะสมปัจจุบัน (กรกฎาคม 2545) 49,090 บาท

### 1.3.3 ผลกระทบทางอ้อม

- กองทุนหมู่บ้านมีศักยภาพและความเข้มแข็ง จากการศึกษา สำรวจ  
และนำเสนอข้อมูลมาทำการวิเคราะห์จะเห็นได้ว่ากองทุนหมู่บ้านหนึ่งแคมปัสกิลในกระบวนการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านที่ดี เนื่องจากกองทุนมีการจัดการระบบการทำงานของคณะกรรมการที่มีความร่วมกัน มีการประสานงานที่ดี ทำให้เกิดความเชื่อมั่นแก่สมาชิก

- ท้องถิ่นนิยมคุ้นเคยกับการดำเนินการศรษฐกิจ เพราะสมาชิกถูกเงินจากกองทุน 1 ล้านบาทของหมู่บ้านลดการพึ่งพาภายนอก ลดการเป็นหนึ่งในระบบที่ต้องเดียดคอกเบี้ยค่อนข้างแพง

## ๒ ผลการประเมินหน่วยระบบ B

หน่วยระบบ B คือ หน่วยระบบการดำเนินกิจกรรมของผู้ถูกแต่ละราย ผลการประเมินบริบททางเดียวของหน่วยระบบ B พぶว่า

2.1 ประสบการณ์ในการดำเนินกิจกรรมของผู้ถูก จากการสัมภาษณ์ผู้ถูกแต่ละราย พนวั่นผู้ถูกประมาณ 80 % มีประสบการณ์ในการดำเนินกิจกรรมอยู่แล้ว เพราะบ้านหนึ่งแคมปัสกิลในที่นี่มีอยู่ก่อนแล้วทั้งหมด 2 กองทุน คือ กองทุนน้ำมัน และกองทุนกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ทำให้กิจกรรมของผู้ถูกเป็นไปตามปกติภายใต้ภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศปัจจุบัน

2.2 ความรู้ความสามารถของผู้ถูกและครอบครัว สมาชิกผู้ถูก มีความสามารถ และมีความรู้ในด้านการดำเนินกิจการพอสมควร เนื่องจากมีประสบการณ์มาก่อน เช่น ถูกเงินไปเป็นทุนเพื่อการขยายตัวในใหญ่ ประชาชนในหมู่บ้านมีอาชีพทางการเกษตรอยู่ก่อนแล้ว

2.3 อาชีพหลักของสมาชิกผู้ถูกพบว่า ผู้ถูกแต่ละรายจะประกอบอาชีพหลักที่คล้ายกันคือ อาชีพทางการเกษตร คือทำไร่อ้อย ทำไร่ข้าวโพด ทำสวนผัก ทำสวนน้อยหน่า และเดี๋ยงสัตว์

2.4 ทรัพย์สินของผู้ถูกส่วนใหญ่ เป็นโอนด้ที่ดิน และส่วนใหญ่ที่ดินจะนำไปคำประกันเงิน บังคับใช้ในการเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร

2.5 หนึ้น สมาชิกกองทุนหมู่บ้านส่วนใหญ่ จะเป็นสมาชิกของสหกรณ์การเกษตรและได้รับเงินจากการมาแล้ว ที่สมาชิกมาถูกจัดจากกองทุนหมู่บ้าน เพราะต้องการผ่อนลงทุนเพิ่มขึ้น

2.6 รายได้ของครอบครัวพบว่า ผู้ถูกแต่ละรายมีรายได้ของครอบครัวที่แตกต่างกันออกไป โดยเฉลี่ยจะมีรายได้ครอบครัวประมาณ 40,000 – 50,000 บาทต่อปี

### 3.ผลการประเมินหน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่ละราย (หน่วยระบบ B)

#### 3.1 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B

3.1.1 จำนวนเงินที่ถูกได้จากการ กองทุนบ้านหนองแกะ กำหนดให้สมาชิกถูกยืมได้ไม่เกินรายละ 20,000 บาท และผู้ถูกแต่ละรายจะได้ยอดเงินถูกไม่เท่ากัน เพราะขึ้นอยู่กับการพิจารณาจากคณะกรรมการและความเป็นไปได้ของโครงการขอถูกของสมาชิกแต่ละราย

3.1.2 เงินอื่น ๆ พบร่วมกับผู้ถูกได้รับเงินสนับสนุนจากภาครัฐ โดยผ่านหน่วยงานราชการระดับท้องถิ่น คือเงินกระตุ้นเศรษฐกิจ เมื่อพ.ศ. 2543 จำนวน 100,000 บาท โดยนำมาใช้จดทั้งกองทุนปัจจัยและกองทุนคุณภาพอนุสรพย์เพื่อการผลิต

3.1.3 สถานที่และวัสดุอุปกรณ์ พบร่วมกับผู้ถูกประมาณ 90 % ทำการประกอบอาชีพทางการเกษตรอยู่ในหมู่บ้าน

3.1.4 เทคนิควิธีการทำงาน พบร่วมกับผู้ถูกแต่ละรายมีเทคนิคและวิธีการทำงานที่คล้ายคลึงกันคือ นำเครื่องจักรเข้ามายield เก็บและงานคนมากขึ้น

3.1.5 กำลังทำงาน พบร่วมกับผู้ถูกส่วนใหญ่จะมีกำลังทำงานโดยใช้แรงงานจากสมาชิกในครอบครัวจะมีการจ้างงานจากภายนอกครอบครัวมาช่วยเป็นบางครั้ง เพราะกิจการที่สมาชิกผู้ถูกที่ทำอยู่ส่วนใหญ่เป็นกิจการขนาดเล็ก

#### 3.2 ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ B

3.2.1 การทำกิจการที่ถูกวิธี จากการสำรวจผู้ถูกแต่ละรายพบว่าผู้ถูกประกอบอาชีพทางการเกษตรซึ่งเป็นอาชีพที่ดำเนินการติดตอกันเป็นระยะเวลานาน สมาชิกจะนำเงินถูกไปเป็นทุนต้นนำเงินไปซื้อปุ๋ย ซื้อยาล็อตพันธุ์ เป็นต้น

3.2.2 การหาตลาดที่ดี สมาชิกผู้ถูกแต่ละรายจะมีวิธีการรวมกลุ่มกันเพื่อต่อรองทางการตลาดและจำหน่ายสินค้าหลัก ๆ ที่เพื่อเปรียบเทียบราคา และเพื่อสร้างอำนาจในการต่อรองราคา สินค้าที่นำไปรวมกลุ่มเพื่อต่อรองราคาทางการตลาด เช่น ข้าวโพด อ้อย

3.2.3 การทำบัญชี พบร่วมกับผู้ถูกแต่ละรายไม่ได้มีการทำบัญชีที่ถูกต้องเนื่องจากสมาชิกส่วนใหญ่ไม่เคยทำบัญชี

3.2.4 การวิเคราะห์และการประเมินพบว่า การประกอบอาชีพของสมาชิกยังประกอบอาชีพเดิมตามบรรพบุรุษที่ทำต่อกันมา เนื่องจากขาดการส่งเสริมจากการทางภาครัฐและยังไม่มีหน่วยงานไหนเข้ามาสนับสนุนอย่างจริงจัง

### 3.3 ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ B

#### 3.3.1 ผลโดยตรง ได้แก่

- รายได้เป็นเงิน พบว่า สมาชิกผู้ถูกเงินจากกองทุนร้อยละ 75 % มีรายได้เพิ่มขึ้น เนื่องจากการขายผลผลิตและไม่ต้องเสียค่าเชื้อเมียที่แพงให้แก่นายทุน แต่ก็มีสมาชิกบางส่วนยังไม่มีรายได้เพิ่ม เพราะกิจการยังไม่สามารถสร้างรายได้ เช่น กลุ่มผู้ถูกเงินไปเลี้ยงโโคเนื้อ โコンม ซึ่งกำลัง

- ผู้ถูกได้ผลผลิตเป็นสิ่งของ พบว่า ผู้ถูกที่ทำการถูกไปเลี้ยงโโคเนื้อ โコンม ซึ่งกำลังเลี้ยงให้เติบโตและสามารถขายได้ในอนาคต

#### 3.3.2 ผลกระทบโดยตรง

- ผู้ถูกได้ทำการด้วยเทคนิคใดๆ อันเนื่องมาจากการได้ศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง เช่น การทำไรข้าวโพดผู้ถูกประกอบกิจการต้องมีการเรียนรู้ไวใหม่ ๆ อยู่เสมอเพื่อที่จะได้มีผลผลิตที่ดีขึ้น เช่น การใช้ปุ๋ยจากการตรวจสอบค่า NPK ในดิน จากเจ้าหน้าที่วิเคราะห์คิน ของหน่วยงานราชการ

#### 3.3.3 ผลกระทบทางอ้อม ได้แก่

- สมาชิกผู้ถูกเงินจากกองทุนมีการพึ่งพาเอง
- สมาชิกผู้ถูกเงินกองทุนมีศักยภาพและมีความเข้มแข็งในการของตนเองอย่างยั่งยืน
- การกลับคืนถิ่นของประชาชนที่ได้ลงทะเบียนฐานได้กลับมาพัฒนาหมู่บ้าน เช่น นางสาวอิมาพร เพียรชนะ ได้กลับมาประกอบอาชีพในหมู่บ้าน ปัจจุบัน ได้ดำรงตำแหน่ง เหรัญญิก ของกองทุนหมู่บ้าน

### 4. ผลประมาณวัลเทคนิคที่ทำธุรกิจของผู้ถูก

จากการประมาณวัลเทคนิคที่ทำธุรกิจของผู้ถูกเงินจากกองทุนบ้านหนองแก ไปประกอบอาชีพคือ อาชีพทางการเกษตร ปลูกพืชทำไรข้าวโพด 19 ราย เลี้ยงโโคเนื้อ 11 ราย เลี้ยงโコンม 8 ราย ค้าขาย 1 ราย

4.1 อาชีพทำไร่ข้าวโพด การใช้ปัจจัยนำเข้าที่คิดด้านคุณภาพและปริมาณที่เหมาะสม ได้แก่ ผินลงทุนเพื่อนำมาใช้ประกอบการที่เพียงพอ เช่น ค่าปุ๋ย ค่ายาฆ่าแมลง ค่าไถ และค่าแมล็ดพันธุ์ที่มีคุณภาพ

- การมีกระบวนการที่คิดได้แก่ เมื่อใกล้ถูกผลปลูกข้าวโพด ช่วงประมาณเดือนมีนาคม - เมษายน ต้องมีการเตรียมการให้ที่เพื่อไว้ปลูก การนำเอาเศษในโลหะมาใช้ปลูกข้าวโพดแทนแรงงานคน ที่ร่วบเร屋ขึ้น เพื่อประหยัดเวลาและประหยัดค่าใช้จ่าย

- รายได้ผลผลิตที่คิดด้านคุณภาพและปริมาณที่เหมาะสม ได้แก่ ข้าวโพดให้ผลผลิตที่ดี ปริมาณเหมาะสม และขายได้ในราคาน้ำดื่มน้ำกับการลงทุน

#### 4.2 อาชีพการเลี้ยงโคเนื้อ

- ปัจจัยนำเข้าที่คิดได้แก่ เงินกู้ยืมจากกองทุนเพียงพอที่สามารถซื้อ โภชนะเลี้ยงได้

- การมีกระบวนการที่คิดได้แก่ มีการรวมกลุ่มระหว่างผู้เลี้ยงโคเนื้อด้วยกัน เพื่อไปซื้อโภชนะเลี้ยง เพื่อมีอำนาจต่อรองราคา เมื่อซื้อโภชนะเลี้ยงให้ได้ในราคากูก มีการทำคอกโภชนะกูกสุขลักษณะ มีการทำโรงเรือนที่เก็บหญ้าหรือฟางข้าวไว้ให้โภชนะในฤดูขาดแคลน

- รายได้ผลผลิตที่คิดด้านคุณภาพ และปริมาณที่เหมาะสม ได้แก่ วัฒนศุภภาพแข็งแรง อ้วน สมบูรณ์ ขายได้ราคามี

#### 4.3 อาชีพเลี้ยงโคนน

- ปัจจัยนำเข้าที่คิดได้แก่ เงินกู้ยืมจากกองทุน เพื่อนำมาเป็นทุนสำรองใช้จ่ายในการเดินที่ มีอยู่แล้ว

- มีกระบวนการที่คิดได้แก่ มีการผลิตเครื่องดัดหญ้า ตัดฟางขึ้นเองเพื่อลดค่าใช้จ่ายการทำโรงเรือนเก็บฟางไว้ให้โภชนะในฤดูแล้ง มีการให้ข้าวสารโภชนะในปริมาณที่เหมาะสมของโภชนะแต่ละตัว

- ผลผลิตที่คิดด้านคุณภาพ และปริมาณที่เหมาะสม ได้แก่ แม่วัวสามารถผลิตน้ำนมได้ในปริมาณที่เหมาะสมคือ yogurt น้ำนมต้องให้น้ำนมวันละ 18 กิโลกรัม

#### 4.4 อาชีพค้าขายของชำ

- ปัจจัยนำเข้าที่คิดได้แก่ เงินทุนที่กู้ยืมไปจากการกู้ยืมเพื่อนำมาเป็นทุนสำรองใช้จ่ายในการประกอบอาชีพเดินอยู่ก่อนแล้ว มีเพิ่มขึ้นจำนวน 1 ร้าน

- การมีกระบวนการที่คิดได้แก่ มีการตรวจสอบสินค้าที่จะนำมาขายในหมู่บ้านจากหลาย ๆ ที่เพื่อนำมาปรับเปลี่ยนเพิ่มราคาน้ำเพื่อที่จะซื้อสินค้าที่ราคาถูกมากขึ้น มีการจัดร้านค้าให้สะอาดจัดสินค้าให้เป็นหมวดหมู่เพื่อสะดวกในการซื้อและการขาย

- ผลผลิตที่คิดด้านคุณภาพและปริมาณที่พอเหมาะสม ได้แก่ ร้านค้ามีสินค้าหลากหลายและปริมาณเพิ่มขึ้น สินค้าเพียงพอต่อผู้บริโภคภายในหมู่บ้านทำให้การค้าขายดีและมีกำไรมากขึ้น

## สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการทำสารนิพนธ์

สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์การทำสารนิพนธ์ กรณีศึกษานี้บ้านหนองแก เพื่อทราบว่าบรรลุเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติทั้ง 5 ข้อพบว่า

1. การเกิดกองทุน การเกิดกองทุน 1 ล้านบาทในหมู่บ้านหนองแกนี้สามารถช่วยแก้ปัญหาในหมู่บ้านได้ระดับหนึ่ง กล่าวคือ ประชาชนในหมู่บ้านลดการเป็นหนี้อกรอบที่มีอัตราดอกเบี้ยสูงแต่การประกอบอาชีพของประชาชนในหมู่บ้านส่วนใหญ่ยังพึ่งพาธรรมชาติอยู่มาก เพราะแหล่งน้ำที่ใช้ทำการเกษตรของประชาชนยังไม่เพียงพอ จากการสัมภาษณ์ประชาชนพบว่า ความต้องการที่ชาวบ้านอย่างให้รู้เข้ามารส่งเสริมเรื่องอาชีพเสริมให้กับประชาชน เพื่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น โดยไม่ต้องรอผลผลิตหลักจากการเกษตรเพียงอย่างเดียว

2. ระบบการบริหารกองทุนพบว่า การบริหารกองทุนบ้านหนองแก ค่อนข้างมีประสิทธิภาพ เพราะประธานและคณะกรรมการหมู่บ้านเข้มแข็งและสมาชิกทุกคนให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี

3. การเรียนรู้เพื่อพึ่งตนเอง พบร่วมว่า ประชาชนบ้านหนองแก มีโอกาสที่จะได้รับการเรียนรู้อยู่มาก เพราะจะมีครุจากรากศึกษาอนุรักษ์และอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งเป็นภูมิปัญญาที่สำคัญต่อชุมชนและประเทศ จึงมีความต้องการเรียนรู้อยู่มาก

4. การสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจพบว่า ประชาชนบ้านหนองแกได้รับความรู้เกี่ยวกับเรื่องเศรษฐกิจพอเพียง มีการเอาหลักการทำเศรษฐกิจพอเพียงมาปฏิบัติในการประกอบอาชีพของผู้ดี

5. การมีศักยภาพและความเข้มแข็ง คณะกรรมการมีความรู้ความเชี่ยวชาญและสามารถแก้ไขปัญหานี้ได้ด้วยความตั้งใจและมีความตระหนักรู้ในภารกิจที่ได้รับ จึงสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## ปัจจัยด้านบวกและด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุวัตถุประสงค์

### 1. ปัจจัยด้านบวก มีดังนี้

- 1.1 การมีคณะกรรมการกองทุนที่เข้มแข็ง
- 1.2 การมีความสามัคคีในหมู่บ้าน
- 1.3 การมีความช่วยเหลือซึ่งกันและกัน
- 1.4 การมีผู้นำหมู่บ้านที่มีคุณธรรม
- 1.5 มีการประชุมรับฟังความคิดเห็นของสมาชิก

### 2. ปัจจัยด้านลบ มีดังนี้

- 2.1 มีประชาชนในหมู่บ้านบางส่วนอ่านหนังสือไม่ออกและขาดการเรียนรู้

## 2.2 ปัญหาด้านการพนัน

## 2.3 ปัญหาด้านยาเสพติด

### การเกิดองค์กรและเครือข่ายของการเรียนรู้

การเกิดองค์กรและเครือข่ายของการเรียนรู้พูนว่า ประชาชนที่ประกอบอาชีพเมื่อกันเกิดการรวมกลุ่มกันภายใต้ในหมู่บ้าน หรือตำบล เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ซึ่งกันและกันเพื่อนำความรู้นั้นมาใช้ในการประกอบอาชีพ

### ความเข้มแข็งของชุมชน

1. ความเข้มแข็งของชุมชนตามที่กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนด พบว่า

1.1 ประชาชนในชุมชนหรือหมู่บ้านมีแหล่งเงินทุนคู่บ้านในการประกอบอาชีพเป็นเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน

1.2 ส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านให้สามารถบริหารและจัดการกองทุนได้

1.3 เสริมสร้างกระบวนการเรียนรู้เพื่อพัฒนาความสามารถและการแก้ปัญหาตามแนวทางเศรษฐกิจแบบพอเพียง

1.4 เสริมสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและสังคมของประชาชน

1.5 กระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานรากของประเทศ

2. ความเข้มแข็งของชุมชนตามที่ศักดิ์ของประชาชนในท้องถิ่น พบว่า

2.1 ประชาชนในท้องถิ่นต้องมีรายได้เพิ่มขึ้น

2.2 ต้องให้คนในชุมชนเป็นผู้กำหนดค่อนคาดและจัดการหมู่บ้านและชุมชนด้วยตนเอง

2.3 คนในชุมชนต้องเกือกุลประโภชน์ต่อผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชน

2.4 ต้องมีการเชื่อมโยงการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างชุมชนหน่วยราชการและเอกชน

## บทที่ ๕

### สรุป อกิจประโยชน์และข้อเสนอแนะ

#### สรุปการติดตามผล

จากการติดตามประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านหนองแก หมู่ที่ 4 ต.วังไทร อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา สรุปได้ดังนี้

#### วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

- เพื่อทราบผลการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านหนองแก หมู่ 4 ต.วังไทร อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา
- เพื่อให้ได้ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของหมู่บ้านในพื้นที่ของประชาชน บ้านหนองแก หมู่ 4
- เพื่อทราบปัจจัยด้านบวก และด้านลบ ที่ส่งเสริมและขัดขวาง การบรรลุวัตถุประสงค์ ตามเ俊กรรมย์ของรัฐบาล

#### วิธีดำเนินการ

การดำเนินการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านหนองแก ผู้ที่ประเมินมีขั้นตอนดำเนินการดัง ดังไปนี้

- ศึกษาระเบียน วัตถุประสงค์ และเมืองรายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544
- เข้าไปศึกษาสภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหนองแก ตลอดจน ปัจจัยต่าง ๆ ที่เอื้ออำนวยและเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานของกองทุน
- ผู้เขียนสารนิพนธ์ได้ใช้ต้นแบบทางความคิดเชิงระบบที่เรียกว่า “ซิพพ์ไมเดล” ทำการ หนนคไว้ในหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตและจัดการการประเมินโครงการ นาวิเคราะห์กองทุน หมู่บ้านหนองแก และกำหนดตัวบ่งชี้ ตลอดจนตัวแปรที่ทำการเก็บข้อมูล
- เก็บรวบรวมข้อมูลโดยอาศัยข้อมูลจากแบบบ.1 – บ.ร.12 บางส่วนทำการเก็บข้อมูล เพิ่มเติม
- นำข้อมูลที่ได้มาประมวลผลสังเคราะห์ตามประเด็นที่ต้องเขียนสารนิพนธ์ทั้งทางด้าน บวกและด้านลบ

## ผลการดำเนินการ

ผลการดำเนินการ กองทุนหมู่บ้านหนองแก หมู่ 4 ต.วังไทร อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา มีผลการดำเนินการ โดยใช้ดันแบบทางความคิดเชิงระบบที่เรียกว่า “ชิพ์โมเดล” แบ่งออกเป็น 2 ระบบคือ

1. ผลการดำเนินการหน่วยระบบ A หน่วยบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก พนวจฯ

1.1 คณะกรรมการและสมาชิกกองทุนหมู่บ้านหนองแก มีความเข้าใจวัตถุประสงค์ของรัฐบาลจัดตั้ง โครงการนี้ขึ้นมาเพื่อช่วยเหลือประชาชนในเรื่องเงินทุนเพื่อประกอบอาชีพ

1.2 เงิน 1 ล้านบาท ที่ทางรัฐบาลจัดสรรให้นั้นคงอยู่ต่อไปด้วยการชำระคืนกับกองทุนเพื่อเป็น แหล่งเงินทุนหมุนเวียนให้กับสมาชิกรายอื่น ๆ ต่อไป

1.3 สมาชิกผู้ถูกที่ผ่านเกณฑ์การพิจารณาจากคณะกรรมการกองทุนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามระเบียบกองทุนหมู่บ้านกำหนด

1.4 ทัศนคติของประชาชนของหมู่บ้านหนองแก ที่มีต่อโครงการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ ส่วนใหญ่ที่กังวลที่ต้องโครงการนี้ ที่รัฐบาลเห็นความสำคัญของปัญหา ความยากจนของประชาชนในประเทศไทย และทำให้เกิดการพัฒนาอาชีพ สร้างเงิน สร้างรายได้ แก่ ประชาชนเป็นการระยะยาวจะกระตุ้นฐานรากอีกทางหนึ่ง

2. ผลการดำเนินการหน่วยระบบ B คือหน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่ละราย พนวจฯ

2.1 ประสบการณ์ในการดำเนินกิจการของผู้ถูกส่วนใหญ่นักนี้ประสบการณ์ในแต่ละอาชีพอยู่แล้ว ทำให้การสามารถต่อการเดินของผู้ถูกเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

2.2 ความรู้ความสามารถของผู้ถูก พนวจฯ ผู้ถูกนี้ความสามารถในการดำเนินกิจการ พอกสนใจของนักนี้ประสบการณ์มาก่อน เช่นผู้ถูกนำเงินมาใช้เพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพ

2.3 อาชีพหลักของผู้ถูก ประชาชนส่วนใหญ่ของหมู่บ้านหนองแก มีอาชีพที่เหมือนกันคือ การทำไร่ข้าวโพด ทำสวนน้อยหน่า และเลี้ยงสัตว์

2.4 รายได้ของครอบครัวผู้ถูก พนวจฯ มีความแตกต่างกันไป และแต่ละรายจะต้องการประกอบอาชีพและขนาดของกิจการ รายได้โดยเฉลี่ยของผู้ถูกแต่ละราย คือประมาณ 40,000 – 50,000 บาทต่อปี

## สรุปอภิปรายผล

1. การบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านหนองแก หมู่ 4 ต.วังไทร อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา บรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ข้อ ได้แก่

1.1 การเกิดกองทุนของหมู่บ้านหนองแก หมู่ 4 พบว่า การที่ประชาชนในหมู่บ้าน ข้าราชการส่วนท้องถิ่น และข้าราชการระดับอำเภอ ให้การสนับสนุนให้เกิดกองทุนขึ้น

1.2 การบริหารจัดการกองทุนบ้านหนองแก มีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างชัดเจน มีการจัดตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านตามที่รับเบี้ยนกำหนดและแบ่งหน้าที่ทำงานกันอย่างถูกต้องและชัดเจน

1.3 มีการเรียนรู้เพื่อพัฒนาตนเอง กองทุนหมู่บ้านหนองแก หมู่ 4 เปิดโอกาสให้คนในชุมชนแสดงความรู้ความสามารถและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันอย่างสม่ำเสมอ โดยการจัดกิจกรรมเปลี่ยนประสบการณ์การเรียนรู้ระหว่างบ้านหมู่บ้าน

1.4 การสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคม ในหมู่บ้านหนองแก หมู่ 4 มีการรวมกลุ่มประกอบอาชีพ เช่น กลุ่มกองทุนป้าย กลุ่มอนุรักษ์พืชพื้นเมือง เป็นการรวมกลุ่ม ก่อนหน้าที่จะมีเงิน กองทุน 1 ล้านบาท ปัจจุบัน ยังคงรวมกลุ่มกันอยู่ และเงินกองทุนยังคงอยู่

1.5 การมีศักยภาพและความเข้มแข็งของชุมชนในท้องถิ่น ในหมู่บ้านหนองแก หมู่ 4 ประชาชนส่วนใหญ่ มีความซื่อสัตย์ ร่วมมือร่วมใจมีความสามัคคีอีกด้วยเพื่อแผ่ขยายเหลือเพียงพื้นที่ซึ่งกันและกัน

## 2. ปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลด้านบวกและด้านลบ

### 2.1 ปัจจัยด้านบวก

1. ประสบการณ์ที่ผ่านมาของคนในหมู่บ้านหนองแกที่ประสบความล้มเหลวมา ก่อนจะได้อาชญาเป็นบทเรียนที่คุณในชุมชนมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และรวมตัวกันเป็นกลุ่มในการประกอบอาชีพ

2. ความสามัคคี ความซื่อสัตย์ ตจารุ ความเอื้อเทือเพื่อเพื่อและการช่วยเหลือซึ่งกันและกันของคนในหมู่บ้านเป็นสิ่งที่ช่วยผลักดันให้ การดำเนินงาน ในเรื่องกองทุน การรวมกลุ่ม ทำอาชีพของคนในหมู่บ้าน สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี

### 2.2 ปัจจัยด้านลบ

1. ประชาชนในหมู่บ้านหนองแกบางส่วนยังมีสภาพเป็นลูกหนี้ของธนาคารและนายทุน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยค่อนข้างสูง ทำให้ขาดเงินหมุนเวียน เพราะเงินส่วนหนึ่งต้องนำไปชำระหนี้ทำให้ไม่สามารถดำรงทุนให้เติบโตได้ในระยะนี้

2. ประชาชนบางกลุ่มยังเล่นการพนัน เล่นหวยได้ดี

3. อาชีพของประชาชนในหมู่บ้านหนองแกยังพึ่งพาธรรมชาติอยู่มาก หากปีใหม่ไม่ตกต้องตามฤดูกาลพืชผลทางการเกษตรก็จะได้รับผลเสียหาย

## หัวข้อความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนคติของประชาชนกลุ่มเป้าหมาย

ความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะของประชาชนบ้านหนองแก หมู่ 4 มีดังนี้

- ความรักความผูกพัน และความเอื้ออาทรซึ่งกันและกัน ของคนในหมู่บ้านทำให้เกิดความสามัคคี ร่วมมือร่วมใจกันทำงานเพื่อชุมชนอย่างแท้จริง
- การจัดตั้งกลุ่มทำงานนับว่าเป็นรูปแบบการทำงานที่ประสบความสำเร็จ และมั่นคงมีการบริหารจัดการกลุ่มที่ดี
- การที่มีผู้นำที่เข้มแข็ง เตียสละ มีความยุติธรรม มีการส่งเสริมให้คนในชุมชนเป็นบุคคลที่มีคุณภาพ กล่าวคือ เมื่อเกิดปัญหาต้องฝึกฝนแก้ปัญหาด้วยตนเอง

## ผลโดยตรงและผลกระทบต่าง ๆ

- ผลโดยตรง เมื่อมีการบริหารกองทุนผ่านช่วงไปแล้วระยะหนึ่ง เมื่อสามารถผู้ถูกเจนก่อให้เกิดรายได้ และสามารถนำเงินส่วนคืนทึ่งคืนและคอกเมี้ยก์จะทำให้กองทุนเติบโตขึ้น และเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนภายในหมู่บ้านต่อไป
- ผลกระทบโดยตรง สามารถผู้ถูกเจนจากกองทุนไปดำเนินโครงการสาธารณะ ปลดปล่อยการเป็นหนี้นอกระบบและเพิ่มศักยภาพในการประกอบอาชีพ สร้างรายได้ ทำให้ฐานะทางเศรษฐกิจภายในชุมชนเข้มแข็งกว่าเมื่อก่อน
- ผลกระทบทางอ้อม วิถีชีวิตของคนในชุมชนเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น

## ข้อเสนอแนะ

- ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขระเบียบข้อบังคับของกองทุนฯ กรณีศึกษาระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านหนองแก หมู่ 4 ต.วังไทร อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา

ข้อเสนอแนะที่ 1 คือ ระเบียบข้อบังคับข้อ 38 ว่าด้วยอัตราดอกเบี้ย (1) อัตราดอกเบี้ยร้อยละหนึ่งบาทต่อเดือน เป็นอัตราดอกเบี้ยที่ค่อนข้างแพง ควรให้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยลงเป็นร้อยละห้าสิบสตางค์ต่อเดือน

- ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการกองทุนฯ ของคณะกรรมการกรณีศึกษาน้ำหนองแก หมู่ 4 ต.วังไทร อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา

ข้อเสนอแนะที่ 1 ควรให้คณะกรรมการกองทุนทุกคนศึกษาระเบียบข้อบังคับของกองทุน ให้เข้าใจมากกว่าที่เป็นอยู่ เพราะเวลาที่สามารถนำไปขอรับคำปรึกษาจะได้ให้คำปรึกษาแนะนำให้กับสามารถได้ถูกต้อง

ข้อเสนอแนะที่ 2 คือเรื่องเวลา ควรให้คณะกรรมการรักษาเรื่องเวลา คือให้เข้าประชุมตามกำหนดหรือให้ตรงเวลามากกว่านี้

3. ข้อเสนอแนะนำเงินกู้ไปพัฒนาการอาชีพของสมาชิกในกองทุน  
ข้อเสนอแนะที่ 1 คือควรให้สมาชิกที่กู้เงินไปพัฒนาอาชีพให้มีการจัดทำบัญชีด้วย เพราะจากการศึกษาและสัมภาษณ์พบว่าสังคมไม่มีการจัดทำบัญชี

4. ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมจากผู้ทำสารานิพนธ์หลังจากเข้าไปศึกษาและประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ กรณีศึกษานี้นับหนึ่งแก หมู่ 4 ต.วังไทร อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา

ข้อเสนอแนะที่ 1 ถึงแม้กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองจะคลบป้ายห้ารเป็นหนึ่นของระบบให้กับประชาชนได้ในระดับหนึ่งแต่ยังมีประชาชนบางส่วนยังไม่รู้สึกนอกรอบอยู่ เพราะการกู้เงินจากกองทุนหมู่บ้านก็ได้ค่อนข้างน้อย ถ้าบริหารจัดการกองทุนไประยะหนึ่ง ถ้ากองทุนมีกำไรมากให้เพิ่มวงเงินกู้ให้นอกกว่านี้

ข้อเสนอแนะที่ 2 หน่วยงานของรัฐควรส่งวิทยากรไปให้ความรู้และช่วยพัฒนาภูมิปัญญาเดิมของชาวบ้านผนวกกับภูมิปัญญาใหม่ที่ทันสมัยเพื่อให้เศรษฐกิจของชุมชนเข้มแข็งและยั่งยืนอย่างแท้จริง



## บรรณานุกรม

กระทรวงศึกษาธิการ,สำนักงานสภาพัฒนาบ้านราชภัฏ.สำนักมาตรฐานศึกษา.2545.ชุดชุดการเรียนรู้ด้วย  
ตนเอง . ชุดวิชาประเพิ่มเพื่อการพัฒนา. หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมิน  
โครงการตามโครงการเพิ่มประสิทธิภาพบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง พ.ศ.2545.นครราชสีมา:ห้องหุ้ส่วนจำกัด ทัศน์ทองการพิมพ์ ,2545

กระทรวงศึกษาธิการ,สำนักงานสภาพัฒนาบ้านราชภัฏ.สำนักมาตรฐานศึกษา.2545.ชุดชุดการเรียนรู้ด้วย  
ตนเอง . ชุดวิชาจัดชุมชน. หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมิน  
โครงการตามโครงการเพิ่มประสิทธิภาพบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง  
พ.ศ.2545.นนทบุรี:บริษัท เอส.อาร์.พรินติ้ง แมสโปรดักส์ ,2545

กระทรวงศึกษาธิการ,สำนักงานสภาพัฒนาบ้านราชภัฏ.สำนักมาตรฐานศึกษา.2545.ชุดชุดการเรียนรู้ด้วย  
ตนเอง . ชุดวิชาสารานิพนธ์. หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมิน  
โครงการตามโครงการเพิ่มประสิทธิภาพบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง  
พ.ศ.2545.นนทบุรี:บริษัท เอส.อาร์.พรินติ้ง แมสโปรดักส์ ,2545

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ.สำนักงาน.2544.คู่มือการดำเนินงานสำหรับ  
คณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับจังหวัดและอำเภอ  
เพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ.สำนักงาน.2544.คู่มือสำหรับประชาชนเพื่อ  
เพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.กรุงเทพฯ:โรงพิมพ์คูรุ  
สภาพัฒนพิริยา.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ. สำนักงาน.2544. ระเบียบสำนักนายก  
รัฐมนตรีว่าด้วย คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ. สำนักงาน.2544.  
แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544 ระเบียบ กรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชน  
เมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ. พ.ศ.  
แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544. กรุงเทพฯ:บริษัท สถาพรพัฒนาการพิมพ์ จำกัด.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหนองแก หมู่ที่ 4. 2544. ระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการกองทุน  
หมู่บ้านหนองแก หมู่ที่ 4. นครราชสีมา.

- คณิต** ใบมุก. 2545. เอกสารการสอนวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา. นครราชสีมา:มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี. 2545
- ทักษิณ** ชินวัตร.2544.คำແຄລນໄຍບາຍຂອງนายกรຸມນຕຣີແຄລນຕ່ອຮູສກາ.ສະນີໂທຮັກນ່ອງ 9. 26 ກຸມພັນ໌ 2544.
- พัฒนา** กิติอาษา. 2545. เอกสารการสอนวิชา การວິຊາຊຸມຊານ. นครราชสีมา: มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี. 2545.
- พลเดช** ปິ່ນປະທຶນ. 2544. ການມີສ່ວນຮ່ວມແນບປະຈຸບັດກຽມເກົ່າ: ສໍານັກງານກອງທຸນໜີ່ບ້ານແຫ່ງໝາດ, 2544.
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี.** 2545. “ຄູ່ມືອນນັກສຶກຍາ”ຫລັກສູດປະກາດນີ້ບໍຕຽບບັນຫຼິກການຈັດ  
ຈັກການແລະການປະເມີນໂຄງການ, 2545.
- สุภากรณ์** ສົກລວມພື້ນ. 2545. ແນບາຍງານຂໍ້ມູນລົບຮ.1-ບຮ.12 ໜູ້ບ້ານໜອງແກ ໜູ້ທີ່ 4.  
นครราชสีมา.2545.
- ສໍານັກງານ.** 2545. ປຖນທານີ. ແພນພັ້ນນາເຄຣະຈຸດິໃຈແລະສັ່ນຄົມແຫ່ງໝາດ ລັບບັນທຶນທີ່ 9(ພ.ສ.2545-2549).  
ສໍານັກງານຈັງຫວັດປຖນທານີ. 2544.
- .....2545. ນໄຍບາຍສັນສັນ ເອສ.ເອີ່ມ.ອີ. ຂອງຮູບາດ. ເຄລິນິວັສ. 1 ກຣກກຸາມ 2545.  
ໜ້າ 8.
- .....2545. ເเอกสารປະກອບການເຮັນວິຊາການປະເມີນເພື່ອການພັດທະນາ ເຊື່ອງ”ການປະເມີນ  
ພລກຮະກບບຂອງໂຄງກາຣວິຊຍເພື່ອພັດທະນາການວາງແຜນຮະດັບຈັງໝວດ”. มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี  
ສຸຮນາຣີ. นครราชสีมา. 2545.