

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้านพวงพยอม คำนลามทະເລສອ  
ທຳມະນາຄາມທະເລສອ ຈັງຫວັດນາຮຽນ



สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ปีการศึกษา 2545

## บทคัดย่อ

นางสาวสุภานาค สูตรัตน์ : การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้านพวงพยอม

อาจารย์ที่ปรึกษา: อาจารย์นันธิวัติ ทาวียง, 63 หน้า

สารนิพนธ์ฉบับนี้ได้ทำการศึกษา เพื่อประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านพวงพยอม โดยทำการเก็บรวบรวมข้อมูลระหว่างวันที่ 11 ธันวาคม 2544 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2545

วัตถุประสงค์ได้แก่ 1. เพื่อให้ทราบถึงความมีศักยภาพ ในการบริหารจัดการกองทุน หมู่บ้านและชุมชนเมือง ว่ามีศักยภาพมากน้อยเพียงใด 2. เพื่อทราบการบริหารงานกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองว่ามีความสามารถในการบริหารจัดการอย่างไร 3. เพื่อให้ได้คัวชี้วัดความเข้มแข็ง ของชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย 4. เพื่อให้กระบวนการทำสารนิพนธ์เป็นกระบวนการสร้างเครือข่าย องค์กรเพื่อการเรียนรู้ 5. เพื่อให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค และแนวทางในการแก้ไขการบริหาร จัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ผู้นำชุมชน คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน และชาวบ้านในหมู่บ้าน โดยวิธีดำเนินการวิจัยแบบเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

ผลการประเมินหน่วยระบบ A พบว่า โครงการกองทุนหมู่บ้าน ชุมชนมีความเข้าใจ และให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีในการจัดตั้งโครงการ โดยให้ข้อมูลที่เป็นจริง ปัจจุบันกองทุน หมู่บ้านพวงพยอมมีสมาชิก 138 คน จำนวนผู้หญิง 41 ราย เป็นเงิน 775,000 บาท การชำระคืนเงิน ถ้วน 3 ระยะ คือ ระยะ 3 เดือน 6 เดือน และ 1 ปี โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 นาทต่อปี

ผลการประเมินหน่วยระบบ B พบว่า สมาชิกผู้หญิงส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเดินอยู่ก่อน แล้ว คือ ทำไรมันสำปะหลัง ทำสวน เดี่ยงก แผลค้าขาย ผู้หญิงมีความสนใจ ชำนาญ และมี ความสามารถในการอาชีพ จึงทำให้ประสบความสำเร็จ โดยการนำเงินถูกไปใช้ได้อย่างถูกวิธี เมื่อครบ กำหนดชำระคืนเงินถูก ผู้หญิงได้ชำระคืนเงินถูกตรงตามกำหนดเวลาไม่มีการลังเล ผู้หญิงมีความพึง พอดใจในโครงการนี้เป็นอย่างยิ่ง จึงทำให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ฐานะมั่นคงยิ่งขึ้น ทำให้ชุมชน มีความเข้มแข็งในระดับหนึ่ง และเงินกองทุน 1 ล้านบาท สามารถอยู่คู่กับชุมชนอย่างยั่งยืนตลอดไป

## หน้าอนุมัติ

อาจารย์ที่ปรึกษา และคณะกรรมการสอบ ได้พิจารณาสารานิพนธ์ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาจัดการและการประเมินโครงการ ของสำนักวิชาการเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ได้

อาจารย์ที่ปรึกษา

นร. ๒๓๖๙

(อาจารย์นิธิวดี ทาเวียง)

กรรมการสอบ

นร. ๒๕๖๐

(อาจารย์นิธิวดี ทาเวียง)

นร. ๒๕๖๑

(อาจารย์ชัยวัฒน์ จิตรawan)

อนุมัติให้สารานิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาจัดการและการประเมินโครงการ

(รองศาสตราจารย์ทรงพร ทาเรริญศักดิ์)

คณบดีสำนักวิชาการเทคโนโลยีสังคม

วันที่.....เดือน..... พ.ศ.....

๒๕๖๑ ๗. ๒๕๔๕

## กิตติกรรมประกาศ

สารนิพนธ์ฉบับนี้ สำเร็จได้ด้วยความกรุณาจาก อาจารย์นิชิวัติ หาเวียง อาจารย์นิเทศก์ ของนักศึกษาตำแหน่งทางเดสoto ที่ได้ให้คำแนะนำ ให้คำปรึกษา เสนอข้อคิดเห็น ตลอดจนแก้ไข ข้อบกพร่องต่างๆ ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ไว้ ณ ที่นี่

ขอขอบพระคุณ ผู้นำรัฐมนตรี และชาวบ้านในหมู่บ้านพวงพยอม ที่ให้ความร่วมมือในการ นำเสนองานนี้ และมีส่วนช่วยให้สารนิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี

คุณค่าและประโยชน์ อันเพิ่งได้จากการนิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขอถือโอกาสให้แก่ผู้ที่อ่าน สารนิพนธ์ฉบับนี้ และผู้ที่ต้องการศึกษาข้อมูลของหมู่บ้านพวงพยอม เพื่อนำไปเป็นแนวทางในการ ทำวิจัยของหมู่บ้านพวงพยอมต่อไป

นางสาวสุภานาค วิตรัตน์

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

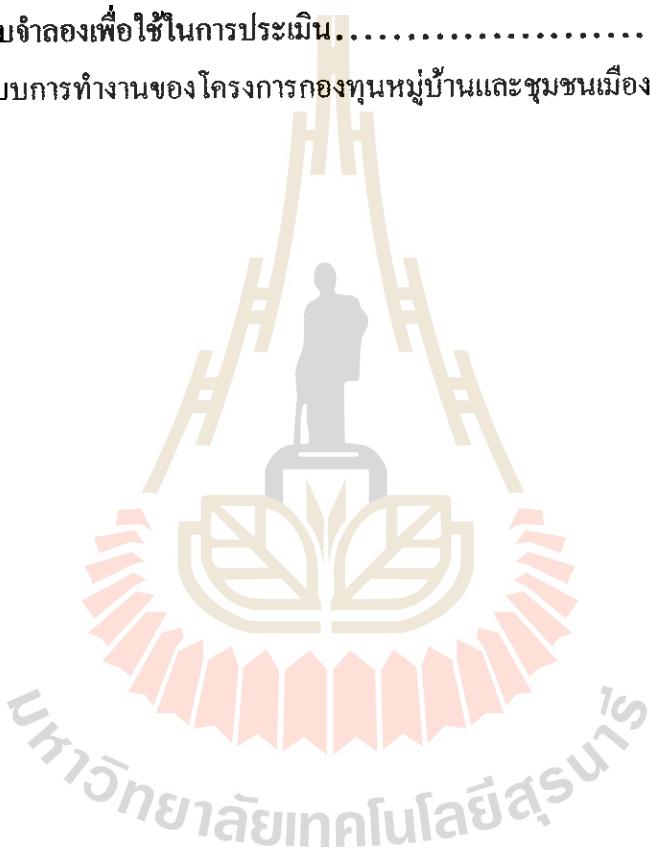
## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อ.....	ก
หน้าอุนุมัติ.....	ข
กิตติกรรมประกาศ.....	ค
สารบัญ.....	ง
สารบัญแผนภาพ.....	ฉ
สารบัญตาราง.....	ช
บทที่ 1 บทนำ.....	1
1. หลักการและเหตุผล.....	1
2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ.....	1
3. ครอบความคิดทฤษฎี.....	2
4. วิธีดำเนินการ.....	2
5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ.....	4
บทที่ 2 เอกสารที่เกี่ยวข้อง.....	5
1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์ และระเบียบกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ.....	5
2. ระเบียนสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544.....	6
3. แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือก คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง.....	9
4. แบบคำขอขึ้นทะเบียน และประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง.....	10
5. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.....	10
6. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง.....	12
7. หลักการประเมินโครงการรูปแบบซิพพ์โนเบล.....	13

	ช หน้า
8. การวิเคราะห์โครงการเพื่อประสิทธิภาพกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.....	16
9. เอกสารหลักวิชาอื่นๆ.....	18
บทที่ 3 วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ.....	25
1. วิธีการประเมินโครงการ.....	25
2. ประชากร และกลุ่มตัวอย่าง.....	26
3. ตัวแปร และตัวชี้วัดใช้ในการประเมินโครงการ.....	26
4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ.....	29
5. การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	30
6. การวิเคราะห์ข้อมูล.....	30
บทที่ 4 ผลการติดตามการประเมินโครงการ.....	31
1. ผลการประเมินบริบทชุมชน.....	31
2. ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม.....	44
3. ผลการประเมินเทคนิควิธีทำธุรกิจของผู้ถูก.....	48
4. ผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ.....	48
5. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ.....	49
บทที่ 5 สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ .....	49
1. สรุปผล อภิปรายผล .....	49
2. ข้อเสนอแนะ .....	51
บรรณานุกรม.....	55
ภาคผนวก.....	57

## สารบัญแผนภาพ

แผนภาพที่	หน้า
1. แสดงถึงการประเมินเกี่ยวกับการวัดและการตัดสินใจในสิ่งที่ต้องการประเมิน...	2
2. แสดงถึงแนวคิดพื้นฐานของการประเมินของสถาฟเพลบีม.....	14
3. แสดงถึงความสัมพันธ์ระหว่างการประเมินกับการตัดสินใจ.....	16
4. แสดงถึงรูปแบบการพัฒนาที่ยั่งยืน.....	23
5. แสดงแบบจำลองเพื่อใช้ในการประเมิน.....	25
6. แสดงระบบการทำงานของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.....	27



## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1. ทิศทางการเปลี่ยนแปลงของวัฒนธรรมไทยในปัจจุบัน.....	38
2. แสดงการจำแนกถักยณะของประชากรในหมู่บ้านพวงพยอม.....	40
3. แสดงรายได้ต่อจำนวนครอบครัวของหมู่บ้านพวงพยอม.....	41
4. แสดงวัฒนธรรมประเพณีของหมู่บ้านพวงพยอม.....	42
5. แสดงรายละเอียดของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านพวงพยอม.....	45



## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1. หลักการและเหตุผล

นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติของรัฐบาล ซึ่งมีพันตำรวจโท ทักษิณ ชินวัตร เป็นนายกรัฐมนตรี และถือเป็นนโยบายที่สำคัญยิ่งในการต่อสู้กับปัญหาความยากจนของ ประเทศส่วนใหญ่ของประเทศไทยที่กำลังเผชิญอยู่ เพื่อให้ท้องถิ่นมีศักยภาพในการจัดระบบ และบริหารจัดการกองทุนของตนเอง ทั้งสร้างศักยภาพในการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านสังคม เศรษฐกิจและชุมชนสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน อันเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทย รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคต ใน การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง สำหรับเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเพื่อในการพัฒนา อาชีพ สร้างรายได้ ลดรายจ่าย และบรรเทาเหตุฉุกเฉิน และความจำเป็นเร่งด่วน เป็นการเสริม สร้างกระบวนการพัฒนาของหมู่บ้านและชุมชน ในด้านการเรียนรู้ และพัฒนาความคิดริเริ่ม เพื่อการแก้ไขปัญหาตลอดจนเป็นการเพิ่มศักยภาพในชุมชนของตนเอง

จากความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่ได้จัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน และได้รับการ อนุมัติให้ตั้งกองทุนรับการจัดสรร โอนเงินเข้ากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแล้ว การพัฒนาอย่าง ต่อเนื่องเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและพัฒนากองทุนไปสู่ความเข้มแข็งด้าน สังคมและเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน จึงได้มีการสนับสนุนโครงการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร จัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยให้ทุนการศึกษาแก่บัณฑิต เพื่อการศึกษาหลักสูตรการ จัดการและการประเมินโครงการ ซึ่งเป็นหลักสูตรที่กำหนดการศึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานในพื้นที่ จริงของหมู่บ้าน โดยกำหนดให้เป็นกิจกรรมหลักของการ ศึกษา เพื่อที่จะได้ทราบข้อมูลต่าง ๆ และปัญหาที่เกิดขึ้นในหมู่บ้านและชุมชน ในแต่ละกองทุน และทางแก้ไขปัญหาต่าง ๆ เพื่อให้กองทุนแต่ละกองทุนมีความเข้มแข็งขึ้น และมีความยั่งยืน ตลอดไป

#### 2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

2.1 เพื่อให้ทราบถึงความมีศักยภาพ ในกระบวนการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ว่ามีศักยภาพมากน้อยเพียงใด

2.2 เพื่อทราบการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ว่ามีความสามารถในการ บริหารจัดการอย่างไร

2.3 เพื่อให้ได้ตัวชี้วัด ความเข้มแข็งของชุมชน ในพื้นที่เป้าหมาย เช่น ความซื่อสัตย์ ความซื่อสัตย์ ความซื่อสัตย์ ความรักความสามัคคี ว่าอยู่ในเกณฑ์ระดับใด

2.4 เพื่อให้กระบวนการทำสารนิพนธ์ เป็นกระบวนการสร้างเครือข่ายองค์กรเพื่อการเรียนรู้ ซึ่งมีความเชื่อมโยงสันพันธุ์กันในระดับหมู่บ้าน ระดับตำบล และระดับประเทศ

2.5 เพื่อให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคและแนวทางในการแก้ไขในการบริหารการจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

### 3. กรอบแนวคิดทฤษฎี

กรอบความคิดทฤษฎีในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านพวงพยอม จะใช้ตัวแบบความคิดเชิงระบบ (System Model) ซึ่งเป็นกรอบในการระบุตัวบ่งชี้ และตัวแปรสำหรับทำการเก็บข้อมูล ที่เรียกว่า “ซีพีป์โมเดล” (CIPP Model) ตามที่กำหนดไว้ในหลักสูตร ประกาศนียบัตรการจัดการและการประเมินโครงการ ซึ่งตัวอักษรแต่ละตัว มีความหมาย ดังนี้

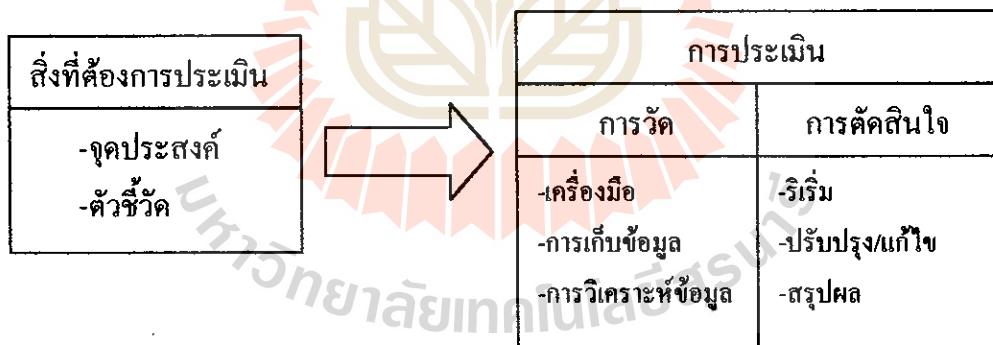
C ย่อมาจาก Context คือ บริบทของหน่วยระบบ

I ย่อมาจาก Input คือ ปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ

P ย่อมาจาก Process คือ กระบวนการของหน่วยระบบ

P ย่อมาจาก Product คือ ผลผลิตของหน่วยระบบ

แนวคิดเกี่ยวกับการประเมิน



แผนภาพที่ 1 แสดงถึงการประเมินจะเกี่ยวข้องกับการวัดและการตัดสินใจในสิ่งที่ต้องการประเมิน (ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา, 2545:5)

### 4. วิธีดำเนินการ

ขั้นที่ 1 ทำการวิเคราะห์โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นการประเมินโครงการก่อนการดำเนินการและศึกษาความเป็นไปได้ โดยคำนึงถึงวัตถุประสงค์เป็นหลักสำคัญ

รวมทั้ง วิธีดำเนินการ ข้อดี ข้อบกพร่อง ผลตอบแทน ความคุ้นค่า ศั้นทุน และความสำเร็จของโครงการ เพื่อที่จะใช้ประกอบในการพิจารณาเพื่อนำมาปรับปรุง แก้ไข ก่อนที่จะตัดสินดำเนินโครงการ

**ข้อที่ 2 ศึกษาด้วยวิธีวัดของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จะเป็นดัชนีที่จะชี้ให้เห็นถึงความสำเร็จหรือความล้มเหลว โดยการสำรวจตามแบบเก็บข้อมูลด้วยวัดความเข้มแข็งของชุมชนจากตัวชี้วัด เช่น ความสามัคคี ความชื่อสัตย์ การช่วยเหลือซึ่งกันและกันของสมาชิกในชุมชน เป็นต้น โดยเลือกกลุ่มตัวชี้วัดที่เป็นตัวแทนจากผู้นำชุมชน คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน และประชาชนในหมู่บ้าน ในจำนวน 20% จากจำนวนครัวเรือนทั้งหมดในชุมชน ที่จะประเมินโครงการ**

**ข้อที่ 3 รูปแบบการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จะใช้ตัวแบบความคิดเชิงระบบที่เรียกว่า “ซิพพ์โมเดล” ในการวิเคราะห์กองทุนหมู่บ้าน และกำหนดตัวชี้วัดและตัวแปรที่จะทำการเก็บข้อมูล**

**ข้อที่ 4 เก็บรวบรวมข้อมูลของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นการเก็บโดยวิธีการสัมภาษณ์ การใช้แบบสอบถาม และการสังเกต และการเก็บรวบรวมข้อมูลจะมี 2 ประเภท คือ ข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ**

ข้อมูลเชิงปริมาณ เช่น จำนวนประชากร นักเรียน ครู เด็ก ศูนย์ สุนัข เป็น ไป ฯลฯ

ข้อมูลเชิงคุณภาพ เช่น ความชื่อสัตย์ในชุมชน การให้ความยกย่องคนทำดี ความรักความสามัคคีในชุมชน ฯลฯ

**ข้อที่ 5 การวิเคราะห์ข้อมูลของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มี 2 ประเภท คือ**

1. การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณซึ่งเป็นข้อมูลในลักษณะของตัวเลข แล้วสรุปผลโดยใช้ค่าสถิติ เช่น การสำรวจในแบบ บร.2 หมายถึงแบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน 12 ตัวชี้วัด โดยการนำข้อมูลมาแจกแจงความถี่ และคิดเป็นร้อยละของจำนวนครัวเรือนในชุมชน

2. การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ เป็นข้อมูลในลักษณะของข้อความ ที่เขียนบรรยายเกี่ยวกับความคิดเห็นซึ่งได้จากแบบสอบถาม การสัมภาษณ์ และการสังเกต และนำข้อมูลนั้นมาวิเคราะห์เพื่อหาข้อสรุป คือ แบบรายงานความรู้ ความเข้าใจ และทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และ แบบรายงานการสัมภาษณ์เพื่อค้นหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะของประชาชน

**ข้อที่ 6 การนำเสนอผลการวิเคราะห์และสรุปผล หลังจากโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเสร็จสิ้นแล้ว ก็ได้นำเสนอผลการวิเคราะห์ และสรุปผลโครงการในรูปของ “สารานิพนธ์”**

## 5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ

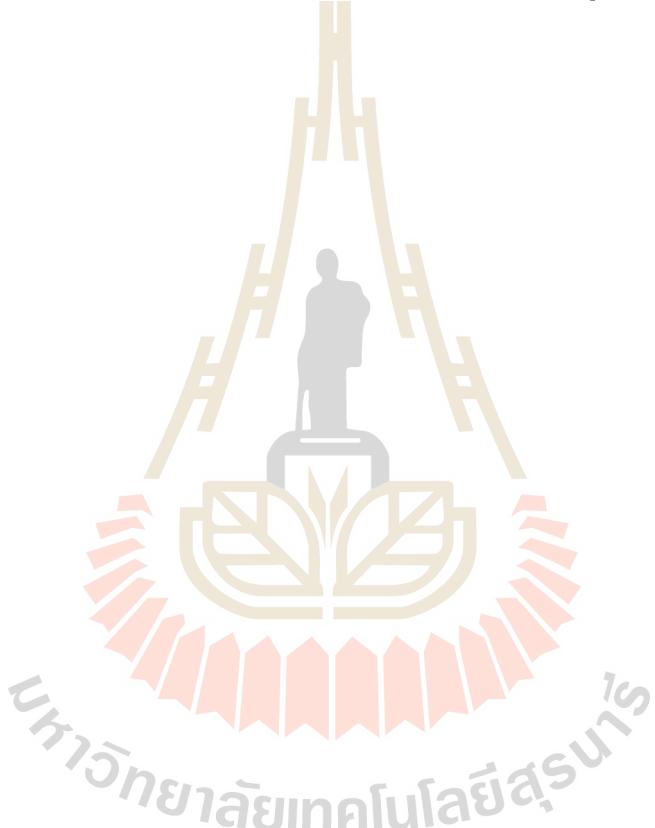
จากการศึกษารั้งนี้จะได้ประโยชน์ดังนี้

1. ทราบถึงศักยภาพในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ว่าสามารถเพิ่มประสิทธิภาพได้มากน้อยเพียงใด

2. รู้และเข้าใจถึงความสามารถในการดำเนินงาน และการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

3. ทราบตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน ที่จะเป็นแนวทางในการวัดระดับความสำเร็จของโครงการ

4. ทราบและรู้ถึงปัญหาและอุปสรรคในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง



## บทที่ 2

### เอกสารที่เกี่ยวข้อง

#### 1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

##### 1.1 นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล ซึ่งได้เด้งต่อรัฐสภาในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งละ 1 ล้านบาท เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการลงทุนสร้างอาชีพเสริมรายได้ให้แก่ ประชาชนในชุมชนและวิสาหกิจขนาดเล็ก อีกทั้งเพื่อให้ท้องถิ่นมีศักยภาพในการจัดระบบ และบริหารจัดการเงินกองทุนของตนเอง เพื่อสร้างศักยภาพในการสร้างเสริมความเข้มแข็งด้าน สังคมและด้านเศรษฐกิจของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน อันเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทย รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและ สังคมของประเทศไทยในอนาคต

##### 1.2 หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

นโยบายดังกล่าวจะประสบความสำเร็จได้ ควรประกอบด้วยหลักสำคัญ

#### 4 ประการ คือ

1. ความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมือง
  2. การบริหารจัดการของกองทุนหมุนเวียนหมู่บ้าน
  3. การปฏิรูปกระบวนการบริหารราชการแผ่นดินตามแนวทางให้หมู่บ้านเป็นศูนย์กลาง  
ในการพัฒนา
  4. การติดตามและประเมินผล โดยมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพของกองทุน
- นอกจากนี้ยังมีปัจจัยสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

#### 5 ประการ คือ

1. เสริมสร้างสำนึกร่วมกันและท้องถิ่น
2. ชุมชนเป็นผู้กำหนดอนาคต และจัดการหมู่บ้านและชุมชนด้วยคุณค่าและ  
ภูมิปัญญาของตนเอง
3. เกื้อ大局ประโยชน์ต่อผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชน
4. เสื่อมโยงกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างชุมชน ราชการ เอกชน และ  
ประชาสังคม
5. กระจายอำนาจให้ท้องถิ่นและพัฒนาประชาธิปไตยพื้นฐาน

### 1.3 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีดังนี้

1. เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง สำหรับการลงทุนเพื่อการพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างหรือเพิ่มรายได้ การลดรายจ่าย และสร้างสัมพันธภาพที่ดีแก่ประชาชน

2. ส่งเสริมท่องถิ่นชุมชนให้มีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน

3. เสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาตนเอง โดยการเรียนรู้และคิดริเริ่มเพื่อแก้ปัญหาของคนเอง มีการสร้างศักยภาพของคนเอง และมีการสร้างเศรษฐกิจแบบพอเพียง

4. เพื่อเป็นการระดูนเศรษฐกิจในระดับฐานรากของประเทศไทย รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันแก่ชุมชนท่องถิ่นและสังคมโดยรวม

5. ประชาชนในท้องถิ่นมีศักยภาพ และความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม

### 1.4 ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีระเบียบที่เกี่ยวข้องดังนี้

1. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544

2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544

3. ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง พ.ศ.2544

4. ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544

ในการทำสารนิพนธ์ครั้งนี้ ผู้ทำสารนิพนธ์จะใช้แนวทาง อย่าง หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติถึงกล่าว เป็นหลักในการประเมิน โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองด้วย

2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 ประกอบไปด้วย 2 หมวด ดังนี้

หมวด 1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีชื่อย่อว่า กทบ ประกอบด้วย

1. ประธาน ได้แก่ นายกรัฐมนตรี หรือ รองนายกรัฐมนตรีที่นายกรัฐมนตรี

มอบหมาย

2. รองประธานคนที่ 1 ได้แก่ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย
3. รองประธานคนที่ 2 ได้แก่ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
4. รองประธานคนที่ 3 ได้แก่ รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรีรวมอนามัย
5. กรรมการ ได้แก่ ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ปลัดกระทรวงมหาดไทย ปลัดกระทรวงการคลัง ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลัดกระทรวงพาณิชย์ ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ปลัดกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม เลขาธุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ผู้อำนวยการธนาคารออมสิน ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งคณะกรรมการแต่งตั้งจำนวนไม่เกิน 10 คน

#### 6. กรรมการและเลขานุการ ได้แก่ เลขาธิการนายกรัฐมนตรี

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี ในกรณีที่กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ หรือในกรณีที่คณะกรรมการรัฐมนตรีแต่งตั้งคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพิ่มขึ้น ในระหว่างที่กรรมการซึ่งแต่งตั้งไว้แล้วยังมีวาระอยู่ในตำแหน่ง ให้ผู้ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนหรือเป็นกรรมการเพิ่มขึ้นอยู่ในตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งได้แต่งตั้งไว้แล้ว

นอกจากการพัฒนาจากตำแหน่งตามวาระกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพ้นจากตำแหน่ง

เมื่อ

1. ตาย
  2. ลาออกจากตำแหน่ง
  3. เป็นบุคคลล้มละลาย
  4. รัฐมนตรีมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
  5. เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
  6. ได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษานี้ที่สุดให้จำคุก
- คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ ดังต่อไปนี้
1. กำหนดนโยบาย การจัดตั้ง และแนวทางการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
  2. กำหนดแผนการจัดหาเงินทุนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และแผนการจัดสรรให้แก่องค์กร
  3. จัดทำร่างกฎหมายเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติเสนอต่อคณะกรรมการรัฐมนตรี

1. กำหนดนโยบาย การจัดตั้ง และแนวทางการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
2. กำหนดแผนการจัดหาเงินทุนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และแผนการจัดสรรให้แก่องค์กร
3. จัดทำร่างกฎหมายเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติเสนอต่อคณะกรรมการรัฐมนตรี

4. กำหนดแผนงานและออกระเบียน ข้อบังคับและประกาศในการจัดตั้งและแนวทางในการบริหารงานกองทุน

5. ออกระเบียนเกี่ยวกับการรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน จัดหา และจัดสรรผลประโยชน์ของกองทุน

6. ออกระเบียนเกี่ยวกับ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และการบริหารกองทุน

7. แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะกรรมการ เพื่อดำเนินการตามระเบียบนี้

8. ออกระเบียนคำสั่ง และประกาศอื่น ๆ เพื่อปฏิบัติการตามระเบียบนี้

9. เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานของสำนักงาน อาจมีคำสั่งให้ข้าราชการ หรือลูกจ้างของส่วนราชการ หรือลูกจ้างของรัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานอื่นของรัฐ ไปช่วยปฏิบัติงานเป็นเจ้าหน้าที่ของสำนักงานได้ โดยถือว่าเป็นการปฏิบัติราชการหรือปฏิบัติงานตามปกติ

10. รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรค รวมทั้งฐานะการเงินของกองทุนให้คณะกรรมการรัฐมนตรีทราบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

หมวด 2 สำนักคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

สำนักคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติในสำนัก เลขาธิการนายกรัฐมนตรี มีอำนาจและหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. ทำหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการ

2. ปฏิบัติงานธุรการของคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการและคณะกรรมการ

อนุกรรมการ

3. สืบ Mayer รวมและวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของคณะกรรมการและของกองทุน

4. ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบถึงการจัดตั้ง นโยบาย และแนวทาง การบริหารกองทุน

5. ดำเนินการและประสานงานกับส่วนราชการและองค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดตั้งกองทุน และแนวทางการบริหารกองทุน

6. จัดให้มีหรือสนับสนุน ให้มีการประชุมซึ่ง แลฝึกอบรมบุคลากรที่ เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกองทุน

7. พิจารณาเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการในการพิจารณาแผนการบริหาร และจัดการกองทุน

8. ให้การสนับสนุนปรึกษาหารือและข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับนโยบาย ระเบียบ หลักเกณฑ์การดำเนินงานกองทุน

9. ดำเนินการหรือมอบหมายให้หน่วยงานอื่น ๆ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกองทุนและรายงานผลต่อคณะกรรมการดำเนินงาน ในส่วนการบริหารกองทุน

10. รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักงานเสนอต่อคณะกรรมการ

11. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการอนุมาย

### **3. แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง**

การติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีส่วนสำคัญในการประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองต่าง ๆ เนื่องจากกระบวนการเดือดคณะกรรมการกองทุน จะต้องเป็นไปตามข้อที่ 41 ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 กล่าวว่า

1. จะต้องมีครัวเรือนสามในสี่ของครัวเรือนทั้งหมดเข้าร่วมประชุม

2. การเดือดคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้เป็นไปตามคติที่ประชุม

สำหรับคุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุน จะต้องเป็นไปตามข้อ 17 ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วย การจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ดังนี้

1. เป็นผู้ที่มีเชื้อสายในทะเบียนบ้าน และอาศัยอยู่ในหมู่บ้านติดต่อกันเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับคัดเลือกเป็นกรรมการกองทุน

2. เป็นผู้บรรลุนิติภาวะ โดยมีอายุ 20 ปีบริบูรณ์

3. ปฏิบัติตนอยู่ในหลักศาสนา มีความรับผิดชอบ เสียสละ มีส่วนร่วมในกิจกรรมชุมชน ไม่ติดการพนัน ไม่เกี่ยวข้องกับตั้งสิ่งเสพติด และไม่มีประวัติเสียหายด้านการเงินตลอดจนยึดมั่นในการปกครองระบอบประชาธิปไตย

4. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ

5. ไม่เคยได้รับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษ

สำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาท

6. ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่ามีความผิด แต่ของการกำหนดโทษ หรือรอการลงโทษในความผิดต่อตำแหน่ง หน้าที่ หรือความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ ยกเว้นความผิดฐานทำให้เสียทรัพย์และความผิดฐานบุกรุก

7. ไม่เคยถูกให้ออก ปลดออก หรือ ไล่ออกจากราชการ องค์กรอิสระ ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เพราะทุจริตต่อหน้าที่หรือสร้างความเดือดร้ายแรงแก่ทางราชการ องค์กร หรือหน่วยงานที่สังกัด

8. ไม่เป็นผู้ไม่ไปใช้สิทธิเลือกตั้งที่เสียสิทธิ ตามมาตรา 68 วรรคสอง ของ  
รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540

9. ไม่เป็นผู้ที่เคยพ้นจากตำแหน่งคณะกรรมการกองทุน เนื่องจาก  
คณะกรรมการกองทุนมีมติให้ออกคำวินิจฉัยคะแนนเสียงเกินกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการกองทุน  
ทั้งหมดที่มีอยู่ หรือที่ประชุมสมาชิกมีมติให้ออกคำวินิจฉัยคะแนนเสียงเกินกว่า 2 ใน 3 ของจำนวน  
สมาชิกทั้งหมด

#### 4. การขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนี้ มี  
วัตถุประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้ประเมินความพร้อมในด้าน<sup>1</sup>  
ต่าง ๆ ของหมู่บ้านและชุมชนเมืองตามสภาพความเป็นจริง สำหรับหมู่บ้านและชุมชนเมืองจะต้องมี  
ความพร้อมในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ข้อมูลที่ไว้ป้องหมู่บ้านพวงพยอม หมู่ 7
2. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านพวงพยอม หมู่ 7
3. การเตรียมความพร้อมของหมู่บ้านพวงพยอม หมู่ 7
4. ทุนดำเนินการของกองทุนหมู่บ้านพวงพยอม หมู่ 7

#### 5. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านพวงพยอม มีดังต่อไปนี้

1. ที่ดัง เลขที่ 22/10 หมู่ที่ 7 บ้านพวงพยอม ต.bam ทະเลสอ อ.bam ทະเลสอ  
จ.นครราชสีมา 30280 โทรศัพท์ (044) 333273
2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน เพื่อการสร้างงานสร้าง  
รายได้ให้กับสมาชิก
- 2.2 ส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้าน ให้สามารถบริหารและจัดการเงินทุน  
ของตนเอง

- 2.3 เสริมสร้างกระบวนการเรียนรู้เพื่อพัฒนาความสามารถและแก้ไข<sup>2</sup>  
ปัญหาตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง
- 2.4 เสริมสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ และสังคมประชาชน
- 2.5 กระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานรากของประเทศ
- 2.6 เพื่อพัฒนาสมาชิกให้เป็นคนดี คนเก่ง และมีมนุษย์สัมพันธ์ที่ดี

2.7 เพื่อพัฒนาจิตใจสมาชิก ให้มีคุณธรรม มีน้ำใจ เอื้ออาทร

ต่อสมาชิก ไม่เห็นแก่ตัว

**3. แหล่งที่มาของกองทุน**

- 3.1 เงินอุดหนุนจากการรัฐบาลจัดสรรให้
- 3.2 คอกผลหรือผลประโยชน์ใด ๆ จากเงินกองทุน
- 3.3 เงินค่าหุ้น
- 3.4 เงินสมทบจากกลุ่มองค์กรสมาชิก
- 3.5 ค่าธรรมเนียมแรกเข้า
- 3.6 เงินกู้ยืม

**4. คุณสมบัติของสมาชิก**

- 4.1 เป็นผู้มีอายุ 18 ปีบริบูรณ์
- 4.2 ต้องเป็นผู้ที่ชื่ออยู่ในทะเบียนบ้าน และอาศัยอยู่ในหมู่บ้าน ไม่น้อยกว่า 6 เดือน

- 4.3 ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย หรือ ไร้ความสามารถ
- 4.4 ไม่เป็นผู้เกี่ยวข้องกับยาเสพติด
- 4.5 ไม่เป็นผู้ที่เดียวประวัติด้านการเงิน
- 4.6 ถ้าสมาชิกอาศัยอยู่ในหมู่บ้านเป็นเวลาหลายปี แต่ทะเบียนบ้านอยู่ที่อื่น ให้อยู่ในคุณสมบัติของคณะกรรมการ

**5. การสมัครเข้าเป็นสมาชิก**

- 5.1 นำสำเนาทะเบียนบ้าน บัตรประจำตัวประชาชน ทั้งฉบับตัวจริง

และฉบับถ่ายเอกสาร 1 ชุด

- 5.2 เสียเงินสมัครตามแบบการขอสมัครเป็นสมาชิก กองทุนหมู่บ้าน

พวงพยอมด้วยตนเอง

- 5.3 ต้องถือหุ้นของกองทุน โดยกำหนดหุ้นละ 10 บาท และต้องถือหุ้นแรกเข้าจำนวน 2 หุ้น (รช) เป็นจำนวนเงิน 20 บาท และจะต้องถือหุ้นทุก ๆ เดือน (รค) คนละอย่างน้อย 2 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 20 บาท (การเพิ่มหุ้นจะเพิ่มได้ปีละ 1 ครั้ง ในวันปะชุน ใหญ่สามัญประจำปี)

**6. การพ้นสภาพจากการเป็นสมาชิก**

- 6.1 ตาย
- 6.2 ลาออก
- 6.3 เป็นบุคคลสื้นละลาย

#### 6.4 ต้องโทยาสภาพดี หรือติดยาสภาพดีร้ายแรง

#### 6.5 ให้ออกตามนิติเห็นชอบของคณะกรรมการในการพิจารณาการ

กระทำผิดของสามาชิกที่ร้ายแรงและขัดต่อข้อบังคับของกองทุนหมู่บ้าน และให้สามาชิกเป็นสามาชิกอีกได้ แต่ห้ามนิติเห็นชอบจาก การเป็นสามาชิกไม่น้อยกว่า 1 ปี

### 6. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การพิจารณาเงินกู้ให้กับผู้กู้นี้ คณะกรรมการจะต้องดำเนินการตามหมวด 7 ว่าด้วยการกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งมีสาระสำคัญ ดังนี้

#### 1. สามาชิกที่ประสงค์จะขอกู้เงินจากกองทุน ต้องจัดทำคำขอกู้โดยระบุ

วัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเงินอย่างชัดเจน โดยให้ยื่นคำขอ กู้ดังกล่าวต่อคณะกรรมการกองทุน ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาเงินกู้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด

#### 2. ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุน มีมติอนุมัติเงินกู้ยืมตามคำขอทั้งหมดหรือบางส่วน ให้บันทึกความเห็นในแบบคำขอ กู้ยืมเงิน พร้อมทั้งส่งสำเนาแบบคำขอ กู้ยืมเงิน ตลอดจน เงื่อนไขและรายละเอียดในการอนุมัติเงินกู้ แจ้งให้ผู้กู้และธนาคารรับทราบโดยเร็ว

#### 3. คณะกรรมการกองทุนอาจเรียกหลักประกันเงินกู้ ไม่ว่าจะเป็นบุคคล หรือทรัพย์สินตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด

#### 4. ให้คณะกรรมการกองทุนกำหนดอัตราดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนเงินฝากและเงินกู้เป็นอัตราที่แน่นอน ตามความเห็นชอบจากที่ประชุมสามาชิก โดยคำนึงถึง江北ประเพณี และสภาพเศรษฐกิจและสังคมในหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นหลัก และปีดประกาศอัตราดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนดังกล่าวอย่างเปิดเผย

#### 5. การกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาตาม ความเหมาะสมแห่งสัญญาเงินกู้แต่ละราย การชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนให้ผู้กู้ ชำระให้แล้วเสร็จภายในกำหนดระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี นับแต่วันที่ทำสัญญา

#### 6. ในกรณีที่ผู้กู้ผิดสัญญา ไม่ชำระคืนเงินต้นเงินกู้พร้อมดอกเบี้ย หรือ ค่าตอบแทนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา กู้ยืมเงิน ให้ผู้กู้เสียเบี้ยปรับตามจำนวนที่ระบุในบันทึก หรือ ข้อบังคับที่กองทุนกำหนด ไว้อย่างแน่นอนสำหรับจำนวนที่ขาดหรือค้างชำระ เว้นแต่ผู้กู้ได้รับอนุญาตให้ผ่อนผันการชำระหนี้

#### 7. ในกรณีที่ผู้กู้มิได้เริ่มดำเนินการตามวัตถุประสงค์ในการขอ กู้ยืมเงินหรือเมื่อมีหลักฐานอันควรเชื่อได้ว่า ผู้กู้นำเงินไปใช้ก่อการอบวัตถุประสงค์ปราศจากเหตุผลอันสมควร ให้คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจยกเลิกสัญญาและเรียกคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนที่ค้างชำระคืนเต็มจำนวนได้โดยทันที

กรณีกองทุนหมู่บ้านพงพยอม มีเกณฑ์สำหรับพิจารณาเงินกู้ มีดังนี้

1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านพงพยอม จะคำนึงถึง ความจำเป็นและต้องการของสมาชิกผู้กู้ว่ากู้ไปทำอะไร ตามวัตถุประสงค์ของโครงการหรือไม่

2. การอนุมัติงินกู้ ต้องดูความเป็นไปได้ของโครงการที่ทำเรื่องขอกู้ และความสามารถในการชำระคืนเงินกู้

## 7. หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์โน้มคล

1. รูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์โน้มคล (yawadi รางษากลวิญญาลย์ศรี, 2542 : 46-60)

มีดังนี้

1.1 Context Evaluation การประเมินเนื้อความ เป็นการประเมินผลพื้นฐาน เกี่ยวกับการคืนหน้าที่ว่างสาร อันจะนำไปสู่การพัฒนาเป้าหมายของโครงการ โดยนักประเมินผลจะขัดการรวมข้อมูลให้กับหัวหน้าโครงการ เป็นคันว่าข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นข้อมูลที่จะช่วยวางแผนโครงการให้เป็นไปตามความต้องการ

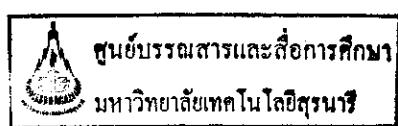
1.2 Input Evaluation การประเมินตัวป้อน เป็นการประเมินผลเพื่อค้นหาตัวประกอบหรือแนวทางที่เหมาะสม หรือมีประสิทธิภาพที่จะอำนวยให้โครงการดำเนินไปตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ คือ บรรลุเป้าหมายของโครงการ

1.3 Process Evaluation การประเมินผลกระบวนการ การประเมินผลประเภทนี้จะทำหน้าที่ต่อจาก Context และ Input Evaluation เป็นการประเมินผลเพื่อคืนหน้าที่ว่างสารที่จะเป็นแนวทาง หรือวิธีการปฏิบัติ สำหรับโครงการว่าจะดำเนินให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ได้อย่างไร

1.4 Product Evaluation การประเมินผลผลิต วัตถุประสงค์ของการประเมินผลประเภทนี้ คือ ตรวจสอบความสัมพันธ์ระหว่างผลสัมฤทธิ์จากการกับเกณฑ์ที่ตั้งไว้ว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างไร การประเมินผลประเภทนี้อาจอาศัยการเบริယมเทียบผลผลิตกับเกณฑ์มาตรฐานที่เลือกไว้ นอกจากนั้นอาจอาศัยรายงานการประเมินผลจากข้อมูลที่ได้จาก Context Input และ Process Evaluation

2. รูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์โน้มคล (รัตนะ ปัจสนธิ, 2540:110-111) มีดังนี้

2.1 Context Evaluation การประเมินสภาพแวดล้อมของโครงการ ซึ่งหมายถึง การประเมินเกี่ยวกับสิ่งที่จะเป็นส่วนสำคัญในการช่วยกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการ เป็นสิ่งที่อยู่ภายนอกโครงการ แต่มีผลต่อความสำเร็จ หรือล้มเหลวของโครงการ ได้แก่ ความต้องการของชุมชนและกลุ่มเป้าหมายที่จะรับบริการจากโครงการ จำนวนประชากร ภูมิศาสตร์



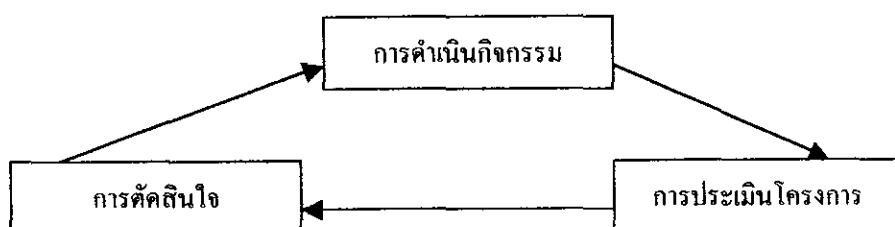
ทิศทางของสังคมและการเมือง สภาพเศรษฐกิจและปัญหาของชุมชน ตลอดจนนโยบายของหน่วยงานระดับบุนเดสหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

**2.2 Input Evaluation** การประเมินปัจจัยนำเข้าของโครงการ หมายถึง การประเมินทรัพยากรที่จำเป็นสำหรับการดำเนินโครงการ กำลังคน หรือจำนวนบุคคล ที่ต้องใช้บประมาณและแหล่งเงินทุนสนับสนุน วัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ อาคาร สถานที่ เครื่องมือ และครุภัณฑ์ การประเมินปัจจัยนำเข้าจะช่วยในการพิจารณาตัดสินใจว่า โครงการนี้ ๆ มีความเหมาะสมและเป็นไปได้ในทางปฏิบัติที่จะทำให้วัตถุประสงค์ของโครงการบรรลุหรือไม่ จะช่วยให้เกิดการวางแผนการจัดกิจกรรมของโครงการ ได้อย่างเหมาะสม

**2.3 Process Evaluation** การประเมินกระบวนการดำเนินงานของโครงการ เป็นการประเมินกิจกรรมที่เกี่ยวกับวิธีการจัดกิจกรรมของโครงการ การนำปัจจัยเข้ามาใช้เหมาะสมมากน้อยเพียงไร เป็นไปตามลำดับขั้นตอนหรือไม่ กิจกรรมที่จัดขึ้นจะก่อให้เกิดการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการหรือมีอุปสรรคใด ๆ เกิดขึ้น เพื่อที่จะได้นำผลการประเมินมาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้รักภูมิประสิติทิวานากันขึ้น

**2.4 Product Evaluation** การประเมินผลผลิตของโครงการ เป็นการประเมินเกี่ยวกับผลที่ได้รับทั้งหมดจากการดำเนินโครงการว่า ได้ผลมากน้อยเพียงไร เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการที่กำหนดไว้หรือไม่ การประเมินผลผลิตจะมีการนำไปเปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้เป็นตัวบ่งชี้ความสำเร็จ หรือความล้มเหลวของโครงการ การประเมินในส่วนนี้ มีวัตถุประสงค์ เพื่อการตัดสินใจปรับปรุงขยายโครงการนำไปใช้ต่อเนื่องต่อไป หรือเพื่อดึงเลิกโครงการ

3. รูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์โมเดล ชุดการเรียนรู้ด้วยตนเอง (ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา 2545 : 89 – 91) จากแนวคิดและรูปแบบการประเมินชิพฟ์ของสตัฟเฟิลบีน (Stufflebeam's CIPP Model) กล่าวว่า “การประเมิน เป็นกระบวนการของการระบุ หรือกำหนดข้อมูลที่ต้องการ รวมทั้งการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล และนำเสนอข้อมูลมาวิเคราะห์และสังเคราะห์ให้เกิดสารสนเทศที่มีประโยชน์ เพื่อนำเสนอสำหรับใช้เป็นทางเลือกในการตัดสินใจ” โดยมีแนวคิดพื้นฐาน คือ



แผนภาพที่ 2 แสดงถึงแนวคิดพื้นฐานของการประเมินของสตัฟเฟิลบีน

สตัฟเพลบีน ได้จำแนกขั้นตอนของการประเมิน เป็น 3 ขั้นตอน คือ

ขั้นตอนที่ 1 กำหนด หรือระบุข้อมูลที่ต้องการ

ขั้นตอนที่ 2 การเก็บรวบรวมข้อมูล

ขั้นตอนที่ 3 วิเคราะห์และจัดการสารสนเทศ เพื่อนำเสนอผู้บริหาร

4. รูปแบบการประเมินแบบชิพ์โนเดล จำเนียร สุขลาຍ และคณะ ได้สรุป “รูปแบบการประเมินแบบ ชิพ์โนเดล” ในหนังสือ รวบรวมบทความการประเมินโครงการ (สมหวัง พิธิyanวัฒน์, บรรณาธิการ), 2544 : 221 – 234) ดังนี้ แบบจำลองประเภทนี้ไม่เพียงแต่ประเมินว่า บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่เท่านั้น แต่ยังเป็นการประเมินเพื่อให้รายละเอียดต่าง ๆ เพื่อช่วยในการตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการ และบ่งชี้จุดเด่น จุดด้อยเพื่อนำผลไปปรับปรุงกิจกรรมโครงการ ได้อย่างทันท่วงที และมีการประเมินรวมสรุปหลังโครงการสิ้นสุดแล้ว เพื่อบ่งชี้ผลลัพธ์ของโครงการ จึงเห็นได้ว่าการอนแนวคิดในการประเมินแบบชิพ์ จึงเป็นที่นิยนใช้อย่างกว้างขวาง เพราะเป็นแบบจำลองที่เข้าใจง่ายและสะดวกในการปฏิบัติ

แบบจำลองชิพ์จะประเมินในด้านต่าง ๆ ดังนี้ คือ

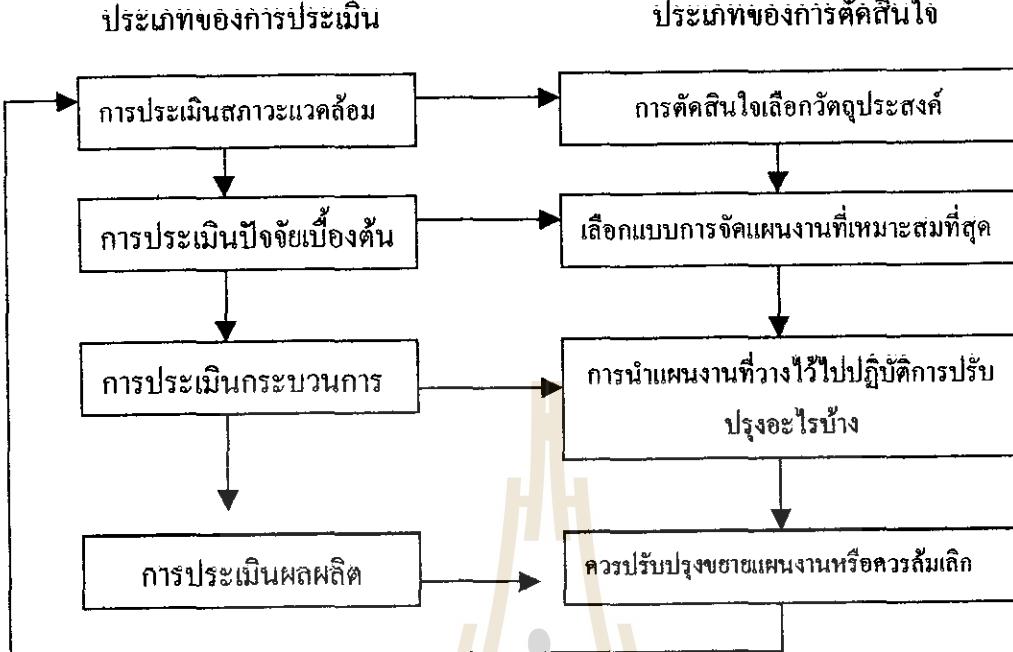
1) การประเมินบริบทหรือสภาพแวดล้อม (Context Evaluation : C) ซึ่งช่วยในการตัดสินใจเกี่ยวกับการวางแผนในการกำหนดวัตถุประสงค์

2) การประเมินปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation : I) เป็นการตัดสินใจเกี่ยวกับโครงสร้างเพื่อกำหนดรูปแบบของโครงการ

3) การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation : P) เป็นการตัดสินใจในด้านการประยุกต์ใช้ เพื่อควบคุมการดำเนินการของโครงการ

4) การประเมินผลผลิต (Product Evaluation : P) จะช่วยในการตัดสินใจเพื่อตัดสินและคุณลักษณะของโครงการ

**แผนภูมิแสดงความสัมพันธ์ระหว่างการประเมินกับการตัดสินใจในแบบจำลองซิพพ์  
(สมหวัง พิชิyanawat 2525)**



**แผนภาพที่ 3 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างการประเมินกับการตัดสินใจ**

การนำเอาแบบจำลองซิพพ์ไปใช้ประเมินทำได้ในโครงการ 3 ดังนี้

1. จัดหาโครงการ ศึกษาให้ประจักษ์ว่ามีปัญหาอะไรที่น่าจะทำ
2. โครงการที่มีอยู่แต่ยังไม่ได้ลงมือดำเนินการ
3. โครงการในระหว่างที่กำลังดำเนินอยู่

ในการประเมิน โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ ผู้วิจัยจะใช้กรอบความคิดทฤษฎีระบบในการประเมิน โดยใช้รูปแบบของการประเมินแบบ ซิพพ์ไม่เดล ดังกล่าวด้วย

#### 8. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้พึงพอใจอย่างยั่งยืน โดยกระบวนการของศึกษาบัณฑิต เพื่อเข้าไปช่วยเหลือส่งเสริมการพัฒนาและติดตามประเมินผลวิจัยนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ

2. เพื่อสร้างรายได้ สร้างโอกาสสำหรับบัณฑิตว่างงาน 74,881 คน โดยเฉพาะบัณฑิตในหมู่บ้านชนบท

3. เพื่อสร้างศักยภาพและยกระดับการศึกษาของบัณฑิตให้มีทักษะในการบริหารจัดการซึ่งเป็นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อีกทางหนึ่ง

4. เพื่อให้ได้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองรวมทั้งข้อมูลของหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

#### ผลประโยชน์ของโครงการ

1. บัณฑิตที่ว่างงาน จำนวน 74,881 คน จะได้รับเงินถึงร้อยละ 93.8 จากงบประมาณทั้งหมดของโครงการ เนื่องจากลักษณะของโครงการเป็นการให้ทุนฝึกอบรม โดยจ่ายเป็นเงินสดในอัตราเดือนละ 6,360 บาท จำนวนผู้รับทุน 74,881 คน ซึ่งทำให้ในแต่ละเดือนมีเม็ดเงินประมาณ 476 ล้านบาททุนนี้เพียงและกระจายไปทั่วประเทศ นอกจากนี้ ยังจะมีค่าบริหารจัดการมีการสัมมนาติดตามผล โครงการเป็นระยะ ๆ ทุก 15 วันและ 3 เดือน ซึ่งจะทำให้มีการใช้จ่ายเงินนำไปสู่การกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากอย่างต่อเนื่องอีก 1 อีกมาก

2. ผู้ได้รับประโยชน์จากโครงการ คือ ผู้สำเร็จการฝึกอบรมซึ่งได้รับประกาศนียบัตรบัณฑิต หลักสูตรการจัดการและการประเมินโครงการ โดยใช้ชุมชนเป็นห้องเรียน มีการเรียนรู้ปฏิบัติงานและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจริงในพื้นที่ ซึ่งจะมีประสบการณ์จริงนำไปใช้ในการทำงานต่อไป นอกจากนี้ยังมีโอกาสทางานได้จริงขึ้น และมีโอกาสได้รับการจ้างงานจากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ หรือ อบต. และสามารถนำประกาศนียบัตรไปใช้เป็นหน่วยกิจกรรมในการศึกษาต่อระดับปริญญาโทได้

3. กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีการบริหารจัดการกองทุนที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น มีกระบวนการศึกษาวิจัยเชิงปฏิบัติการ การติดตามประเมินผลและส่งเสริมการพัฒนานโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งเป็นการสร้างเสริมกิจกรรมของนโยบายที่มีอยู่ให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น

#### เหตุผลในการเลือกหลักสูตร

กระแสการเปลี่ยนแปลงของสังคมในปัจจุบันเป็นไปอย่างรวดเร็ว ในขอบเขตที่กว้างขวางส่งผลกระทบต่อสังคมไทย ทั้งในระดับชาติและระดับท้องถิ่นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ การพัฒนาบุคลากรในส่วนที่จะทำหน้าที่เป็นมั่นสมองของท้องถิ่นให้มีความรู้ ความสามารถในอันที่จะรับมือกับการเปลี่ยนแปลง จึงนับเป็นปัจจัยสำคัญของการพัฒนา ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างฐานความรู้ให้แก่ส่วนที่จะดำเนินต่อไปในสังคมได้ สถาบันราชภัฏเป็นสถาบันการศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งมีส่วนสำคัญในการเตรียมการพัฒนาคนให้มีปัญญาความรู้ในรากเหง้าของปัญหาของท้องถิ่น จนมีความสามารถด้านการบริหารจัดการและมีทักษะในการใช้เทคโนโลยีในการหา

ข้อมูลข่าวสาร มีการปฏิบัติอันแสดงถึงความเป็นผู้มีคุณธรรม มีวัฒนธรรม มีสุภาพกายและจิตที่ดี ตลอดจนมีวิสัยทัศน์ที่เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

จากยุทธศาสตร์ในการพัฒนาประเทศ ได้กำหนดภาระกิจหลักและวัตถุประสงค์ ในการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษานั้นส่งเสริมในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์โดยส่งเสริมการค้นคว้า และวิจัยผลิตและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ด้านการวิจัยและการนำผลการวิจัยไปปรับประยุกต์ใช้ ในการพัฒนาการบริหารจัดการ เพื่อรองรับการพัฒนาในระดับภูมิภาคอย่างเป็นระบบ เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการผลิตทางการเกษตรและอุตสาหกรรม ให้จังหวัดเป็นศูนย์กลางการพาณิชย์การเงิน การธนาคารระดับภูมิภาคและพัฒนาจังหวัดให้เป็นเมืองการท่องเที่ยว โดยการอนุรักษ์โบราณสถาน โบราณวัตถุและชนบทรวมเนื่องประเพณี พัฒนาปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวตามธรรมชาติ พัฒนา ระบบการให้บริการท่องเที่ยวให้ครอบคลุม และไดนามิตรฐาน โดยกำหนดบทบาทของสถาบัน การศึกษาในท้องถิ่นให้อิ่มต่อการพัฒนาเทคโนโลยีและด้าน

เพื่อขานรับยุทธศาสตร์การพัฒนาดังกล่าว ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับการพัฒนาระดับภูมิภาคอย่างก่อนหน้า และเพื่อเสริมการปูพื้นฐานการพัฒนาที่ยั่งยืนให้กับท้องถิ่น สถาบันราชภัฏซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดที่เป็นศูนย์กลางการพัฒนาที่รวดเร็วทั้งทางด้านการศึกษา การท่องเที่ยว วัฒนธรรม การพาณิชย์และการเกษตร จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องขยายการเรียนการสอนสู่ระดับ ประกาศนียบัตรบัณฑิต เพื่อให้บัณฑิตในสาขาวิชาต่าง ๆ ไปทำงานพัฒนาท้องถิ่น ได้อย่างเข้มแข็ง โดยมุ่งเน้นให้ผู้เรียนได้ศึกษาเพื่อทำความเข้าใจกับปัญหาและภูมิปัญญาท้องถิ่น ภายใต้หลักสูตรแบบฝึกวิธีและสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่นหลายรูปแบบในเชิงสาขาวิชาการ เน้นการใช้กระบวนการวิจัยเป็นเครื่องมืออันสำคัญในการแก้ปัญหาท้องถิ่น ได้อย่างตรงจุด ด้วยเหตุนี้ สถาบันราชภัฏซึ่งมีความพร้อมในด้านบุคลากรและการประสานความร่วมมือกับแหล่งวิทยาการและ วิทยากรผู้เชี่ยวชาญในท้องถิ่น ตลอดจนมีศักยภาพในการทำงานเพื่อตอบสนองความต้องการของ ท้องถิ่นซึ่งได้พัฒนาหลักสูตรนี้ขึ้น

## 9. เอกสารหลักวิชาอื่น ๆ

9.1 การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา (สำนักมาตรฐานการศึกษา สำนักงาน สถาบันราชภัฏ สำนักงานครรภานอุดมศึกษา ทบวงมหาวิทยาลัย. 2545 “การวิจัยชุมชน”: 113-115)

การมีส่วนร่วมของประชาชน คือ การที่ประชาชนหรือชุมชนสามารถเข้าไปมีส่วนในการตัดสินใจในการกำหนดนโยบายพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นกระบวนการขั้นต้นของการวางแผนในการพัฒนาท้องถิ่นที่เป็นท่อผู้อาศัยในการดำรงชีวิตของตน นอกจากนั้น หลังจากที่ได้กำหนด วัตถุประสงค์และแผนงานร่วมกันและปฏิบัติงานตามแผนงานของโครงการดังกล่าวร่วมกัน แล้วยัง มีส่วนร่วมในการรับประโภชจากการบริหาร รวมทั้งมีส่วนในการควบคุมประเมินผล โครงการ

ต่าง ๆ ของท้องถิ่น ซึ่งอาจเป็นไปโดยทางอ้อมคือ ผ่านกรรมการที่เป็นฝ่ายบริหารงานของหมู่บ้าน หรือเป็นไปโดยทางตรง คือ ได้เข้ามีส่วนร่วมได้ด้วยตนเอง

### รูปแบบการมีส่วนร่วม

1. การมีส่วนร่วมแบบชายขอบ (Marginal Participation) เป็นการมีส่วนร่วมที่เกิดจากความสัมพันธ์เชิงอำนาจไม่เท่าเทียมกัน ฝ่ายหนึ่งรู้สึกด้อยอำนาจกว่า หรือมีทรัพยากร หรือความรู้ด้อยกว่า เป็นศูนย์กลางประโภชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน ชุมชนมีเสถียรภาพ มีสันติสุขและมีคุณธรรมนำชีวิต

2. การมีส่วนร่วมแบบบางส่วน (Partial Participation) รู้เป็นผู้กำหนดนโยบายลงมาว่าต้องการอะไร โดยที่รู้ไม่รู้ความต้องการของชาวบ้าน ดังนั้นการมีส่วนร่วมก็เพียงแสดงความคิดเห็นในการดำเนินกิจกรรมบางส่วนเท่านั้น

3. การมีส่วนร่วมแบบสมบูรณ์ (Full Participation) เป็นการมีส่วนร่วมในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การกำหนดปัญหา ความต้องการ การตัดสินใจในแนวทางแก้ปัญหาและความเท่าเทียมกันของทุกฝ่าย

### ประโยชน์ของการที่มีส่วนร่วมในการพัฒนา

1. การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา ย่อมก่อให้เกิดการพึ่งตนเองได้ในที่สุด เนื่องจากเกิดการเรียนรู้วิธีการแก้ปัญหา และสร้างความเจริญให้กับชุมชนหรือหมู่บ้านของตน ผ่านกิจกรรมกระบวนการการทำงานตามโครงการ

2. การส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา เป็นการสะท้อนถึงความจริงใจของรู้ที่มีต่อการสนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจและกำหนดชะตากรรมของท้องถิ่นของคน

3. เป็นช่องทางสะท้อนปัญหาความต้องการที่แท้จริงของท้องถิ่นได้ถูกต้องตรงประเด็น

4. เป็นการสร้างฉันทามติร่วมกัน ซึ่งจะก่อให้เกิดความชอบธรรมในการตัดสินใจ เนื่องจากเป็นการสร้างข้อตกลงที่เกิดจากการยอมรับร่วมกันภายในกลุ่ม

5. เป็นการพัฒนาศักยภาพของบุคคล เพราะในกระบวนการมีส่วนร่วมย่อมจะมีการแลกเปลี่ยนความรู้ และข้อคิดเห็นระหว่างกัน ดังนั้นการมีส่วนร่วมของประชาชนจึงเป็นเสน่ห์อนเวทในการเรียนรู้ที่มีประโยชน์อย่างมาก

6. เป็นการสนับสนุนการพัฒนาความรักท้องถิ่นและความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในพฤติกรรมของประชาชนในท้องถิ่น

7. ประชาชนเกิดความรู้สึกเป็นเจ้าของผลงาน อันเนื่องมาจากโครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นในหมู่บ้านและช่วยแบ่งเบาภาระของรัฐในการคุ้มครองรักษา

## 9.2 ความเข้มแข็งของชุมชน

ลักษณะชุมชนเข้มแข็ง (สำนักมาตรฐานการศึกษา สำนักงานสถาบันราชภัฏ)

สำนักมาตรฐานอุดมศึกษา ทบวงมหาวิทยาลัย,2545 “การวิจัยชุมชน”: 76-78)

1. สมาชิกชุมชนมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของตนและชุมชน ที่จะแก้ไขปัญหา และพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของตน

2. สมาชิกชุมชนมีจิตสำนึกรักและห่วงใยซึ่งกันและกันอีกทั้งพร้อมที่จะร่วมกันจัดการกับปัญหาของตนและชุมชน

3. สมาชิกชุมชนเลือกกำหนดผู้นำชุมชน ผู้นำการเปลี่ยนแปลงและผู้แทนชุมชน ที่หลากหลายด้วยคุณสมบัติที่ต้องการ

4. มีกระบวนการชุมชนที่มีความเคลื่อนไหวอย่างต่อเนื่อง จนเป็นวิถีของชุมชน ซึ่งขับเคลื่อนโดยผู้นำองค์กรชุมชนในลักษณะเปิดกว้าง โปร่งใสและมีการแสดงความรับผิดชอบที่สามารถตรวจสอบได้สำหรับสมาชิกทั้งมวล

5. สมาชิกทุกคนมีส่วนร่วม ในการประเมินสถานการณ์ของชุมชน กำหนดวิสัยทัศน์ร่วมกิด ร่วมตัดสินใจ ดำเนินงาน ติดตามและประเมินผลการแก้ปัญหาและการพัฒนาของชุมชนผ่านกระบวนการของชุมชน

6. สมาชิกชุมชนเกิดการเรียนรู้ผ่านการเข้าร่วมในกระบวนการของชุมชน

7. มีแผนของชุมชนที่ประกอบด้วย การพัฒนาทุกๆ ด้านของชุมชนที่มุ่งการพัฒนา เอื้อประโยชน์ต่อสมาชิกชุมชนทุกๆ คน และห่วงผลการพัฒนาที่ยั่งยืน

8. การพัฒนาช่วยเหลือจากภายนอก เป็นการพัฒนาให้ชุมชนสามารถพัฒนาเองได้ในที่สุดไม่ใช่การพัฒนาโดยไป

9. มีเครือข่ายความร่วมมือกับภาคีการพัฒนา อาจเป็นหน่วยงานหรือชุมชนอื่น ๆ ท้องถิ่น ภาคราชการ องค์กรเอกชน นักธุรกิจ นักวิชาการและอื่น ๆ ที่เท่าเทียมกัน

9.3 เครือข่ายองค์การเรียนรู้ (ศูนย์ช่วยเหลือทางวิชาการพัฒนาชุมชนเขตที่ 11,2542:1-6)

เครือข่าย คือ กลุ่มของคนหรือองค์กรที่มีมารยาทและภาระที่ร่วมกัน หรือทำกิจกรรมร่วมกัน โดยมีการจัดรูปหรือขั้นระเบียบโครงสร้าง ที่คนหรือองค์กรสมาชิกยังคงมีความเป็นอิสระ

### รูปแบบของเครือข่าย

เครือข่าย มีรูปแบบมากมาย และมีบางคนพยายามจำแนกโดยใช้ คุณลักษณะของสมาชิก พื้นที่ทางภูมิศาสตร์ กิจกรรมหลัก วัตถุประสงค์ และโครงสร้างของเครือข่ายเป็นเกณฑ์

## วัตถุประสงค์ของเครือข่าย

เครือข่ายดำเนินงานภาคตึ้งขึ้นเพื่อปรับปรุงแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างสมาชิก และการแบ่งปันข้อมูลข่าวสารมีเป็นวัตถุประสงค์หลักของเครือข่าย บางเครือข่ายตั้งขึ้นเพื่อความร่วมมือในการวิจัยการศึกษา ฝึกอบรมหรือตลาด บางเครือข่ายมุ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนเครื่องมือ บางเครือข่ายมุ่งเป็นกลุ่มพัฒนาระดับความตระหนักรองสังคม และเข้าไปมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายของรัฐ เพื่อพิทักษ์ผลประโยชน์ของสมาชิก เครือข่ายหลายแห่งมีวัตถุประสงค์หลักค้านทั้งแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร ทั้งร่วมมือกันในการจัดการฝึกอบรมและวิจัยรวมทั้งกำหนดนโยบายสาธารณะ

## ประโยชน์ของเครือข่าย

ประโยชน์เฉพาะหน้าของเครือข่าย เห็นได้จากผลงานที่สมาชิกดำเนินการ ส่วนประโยชน์ระยะยาวจะบังเกิดในรูปของการมีประสิทธิภาพของการวิจัยและพัฒนาการค้ายาหอด้วยวิธีการทำงาน และระบบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เครือข่ายในการพัฒนามีประโยชน์หลายประการ ขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ สมาชิกและกิจกรรมของเครือข่าย ซึ่งพอจะรวมได้ดังนี้

1. เครือข่ายช่วยให้มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร ทักษะ ความรู้ ประสบการณ์ เครื่องมือ และสื่อผ่านการประชุม การทดลองการปฏิบัติการ การประชาสัมพันธ์ และการให้ความร่วมมือกันในการดำเนินโครงการ การแบ่งปันทักษะและประสบการณ์ให้แก่กัน เป็นการเสริมความสนับสนุนให้กับสมาชิกเครือข่ายทั้งมวล ไม่ว่าจะเป็นบุคคลหรือองค์กร

2. การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร และการประสานงาน ในเครือข่ายช่วยลดการทำงาน และการใช้ทรัพยากร้ำช้ำซ้อน ทำให้การพัฒนาสามารถดำเนินไปได้ก้าวหน้ารวดเร็ว และส่งผลต่อสังคมในวงกว้างยิ่งขึ้น

3. เครือข่ายสามารถเชื่อมโยงคนที่อยู่ระดับต่างกัน มีวิธีการทำงานการจัดองค์กรและมีภูมิหลังค่ากันที่ไม่มีโอกาสติดต่อกันเข้าด้วยกัน ได้อย่างมีประสิทธิภาพซึ่งส่งผลให้เกิดความเข้าใจกันมากขึ้น นำไปสู่การทำงานร่วมกัน เพื่อประโยชน์ของทุกฝ่าย

4. เครือข่ายสามารถทำให้คนและองค์กรที่ไม่มีความสัมพันธ์กันได้ทราบว่าซึ้งมีบุคคลหรือหน่วยงานอื่นอีกมากที่สนใจทำงานเพื่อประโยชน์ของทุกฝ่าย

5. เครือข่ายสามารถทำให้ความต้องการของประชาชนได้รับการสนับสนุนจากรัฐ

6. เครือข่ายช่วยให้เห็นปัญหา และประเมินการพัฒนาที่ซับซ้อน และท่วมท้นในหมู่บ้าน

7. เครือข่ายช่วยเชื่อมหน่วยงานวิชาการและแหล่งทุนกับผู้ที่ต้องการความช่วยเหลือ

8. เครือข่ายทำให้คนและองค์กร ได้รับความช่วยเหลือจากเพื่อน ได้รับกำลังใจ ได้รับการชูโรงและการยอมรับ ซึ่งมีความสำคัญต่อหน่วยงานพัฒนาเล็ก ๆ ที่อยู่นอกระบบราชการ

#### 9.4 ประชาคม (กองพัฒนาอาสาสมัครและผู้นำห้องอิน กรมพัฒนาชุมชน.2542

“คู่มือการจัดเวทีประชาคม” : 8)

เป็นการรวมตัวของกลุ่มคน เพื่อมาทำงานร่วมกัน ตั้งแต่ร่วมกันคิด ร่วมกันตัดสินใจ ร่วมทำกิจกรรม ร่วมรับประโภชั่น ร่วมติดตามตรวจสอบวิเคราะห์ปัญหา สร้างเป้าหมาย กำหนดทิศทาง และวางแผนพัฒนานำไปสู่ความเข้มแข็งของชุมชน

เวทีประชาคม (คณะอาจารย์ผู้สอนชุดวิชาการวิจัยชุมชน.2545 “เทคนิคและวิธีการสร้างการมีส่วนร่วม” (สำเนา)

คือ พื้นที่สาธารณะ : Public Space หรือสถานที่ที่ทุกคนสามารถมาพบปะ รวมตัวกัน เพื่อพูดคุย แลกเปลี่ยน ถกเถียง ข้อมูล ความคิดเห็น คุณค่า จุดการณ์ ปัญหา วางแผนทำงานร่วมกัน เพื่อประโภชั่นสาธารณะหรือชุมชน

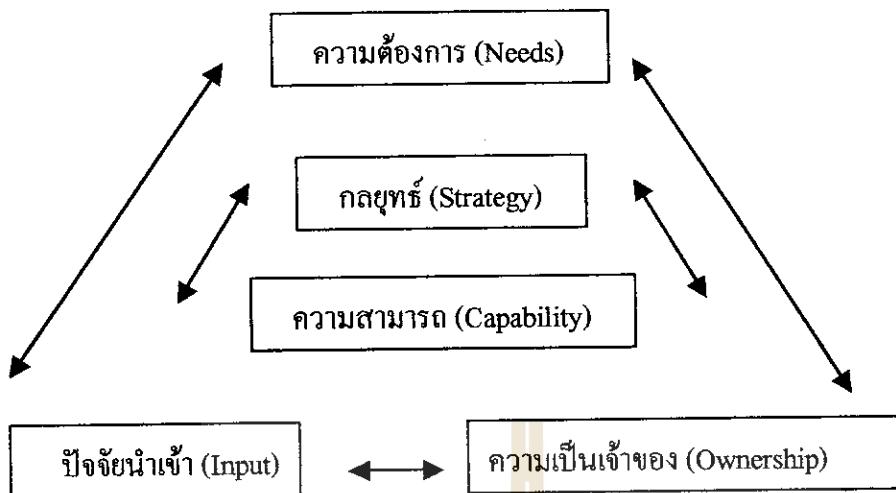
การจัดเวทีประชาคม (กองพัฒนาอาสาสมัครและผู้นำห้องอิน กรมพัฒนาชุมชน. 2542 “คู่มือการจัดเวทีประชาคม” : 1)

เพื่อผนึกกำลังของทุกฝ่ายอย่างหลากหลาย มาร่วมกันสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนด้วยการรวมตัวกันคิด วิเคราะห์ปัญหา สร้างเป้าหมาย กำหนดทิศทางและวางแผนพัฒนา หมู่บ้านและตำบล

9.5 การพัฒนาที่ยั่งยืน (คณะอาจารย์ผู้สอนชุดวิชาการวิจัยชุมชน.2545. “การพัฒนาแบบมีส่วนร่วม”. (สำเนา)

การพัฒนาที่ยั่งยืน หมายถึง รูปแบบการปรับเปลี่ยนโครงสร้างทางเศรษฐกิจ สังคม และทรัพยากรที่มีการจัดสรรการใช้ประโยชน์ที่มีอยู่ในปัจจุบันอย่างเหมาะสม ไม่ก่อให้เกิดภาวะความเสี่ยงแก่คนรุ่นหลัง

### รูปแบบการพัฒนาที่ยั่งยืน



แผนภาพที่ 4 แสดงถึงรูปแบบการพัฒนาที่ยั่งยืน

9.6 ธุรกิจชุมชน (สำนักมาตรฐานการศึกษา สำนักงานสถาบันราชภัฏ สำนักมาตรฐานอุดมศึกษา ทบวงมหาวิทยาลัย,2545. “การจัดการธุรกิจชุมชน” : 11-15)

คือ กิจกรรมที่บุคคลหรือองค์กรในชุมชน มีส่วนเป็นเจ้าของกิจกรรมและ/หรือช่วยดำเนินงานบางส่วนหรือทั้งหมด โดยประสานความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ มีการเรียนรู้ และการจัดการร่วมกัน เพื่อดำเนินการให้กิจกรรมการผลิตการแปรรูปการค้าและการบริการ มุ่งพัฒนาเศรษฐกิจของชุมชน ได้อย่างสอดคล้องกับสังคม วัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ของชุมชนอันจะนำไปสู่สวัสดิ์ความเป็นอยู่ที่ดีและการพัฒนาที่ยั่งยืน มีลักษณะดังนี้

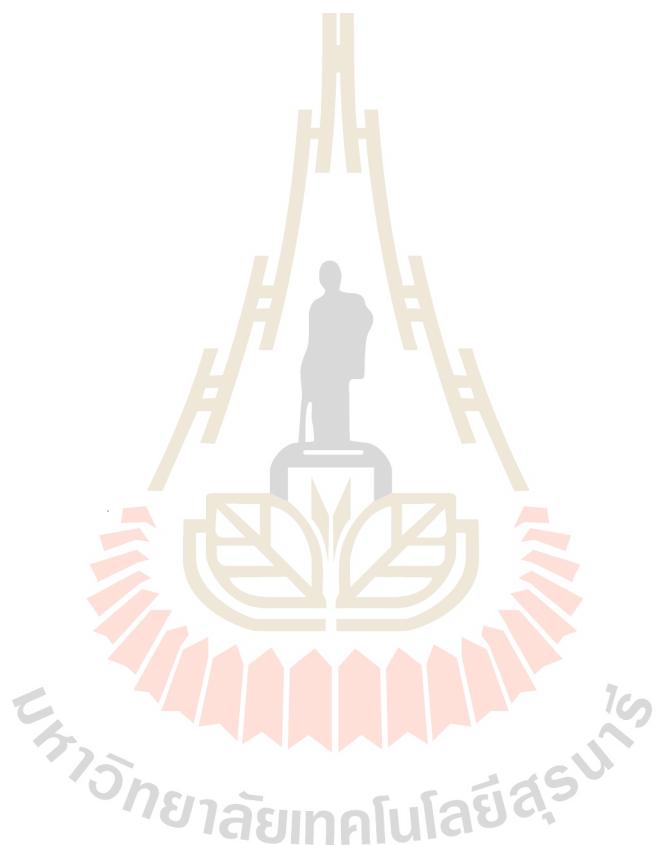
1. เป็นธุรกิจขนาดเล็กมีความคล่องตัวในการบริหาร
2. รายได้จากยอดขายในระยะเริ่มต้นไม่มากนัก
3. ต้นทุนในการดำเนินกิจการต่ำ
4. การคิดต่อและให้บริการลูกค้าเป็นไปอย่างใกล้ชิด
5. การเริ่มต้นธุรกิจทำได้ง่าย

#### ประเภทของธุรกิจชุมชน

1. ธุรกิจการผลิต
2. ธุรกิจค้าปลีก
3. ธุรกิจค้าส่ง
4. ธุรกิจบริการ

## ความสำคัญของธุรกิจชุมชน

1. เปิดโอกาสให้มีการประกอบการ
2. ก่อให้เกิดการร่วมงาน
3. ส่งเสริมการพัฒนาธุรกิจอยู่ต่ำกระรัตน์
4. สร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน
5. ลดปัญหาสังคมที่เป็นภัยคุกคามประเทศาติ

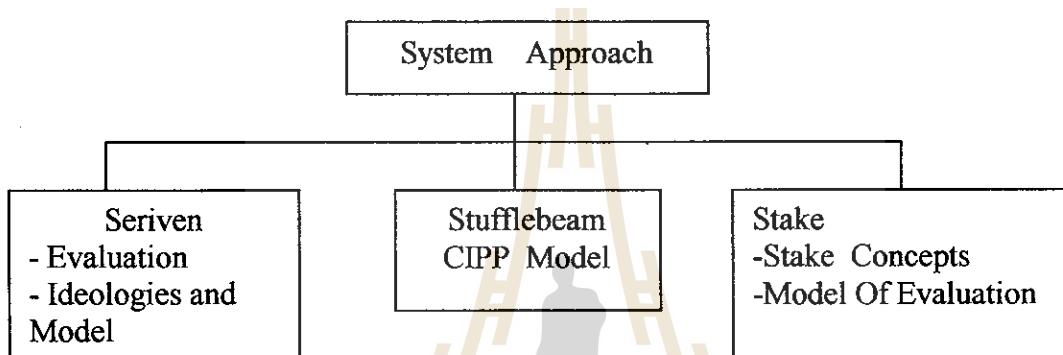


## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการประเมินโครงการ

#### 1. วิธีการประเมินโครงการ

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน เป็นการประเมินเชิงระบบ (System Approach) เพื่อใช้ในการประเมินเพื่อการพัฒนา ซึ่งการประเมินเชิงระบบนี้มีนักวิชาการหลายท่านได้สร้างแบบจำลอง (Model) เพื่อใช้ในการประเมิน เช่น



แผนภาพที่ 5 แสดงแบบจำลองเพื่อใช้ในการประเมิน

System Approach ประกอบด้วยองค์ประกอบของโครงการ 4 ระบบ คือ Context System, Input System, Process System, และ Product System

ซึ่งแต่ละระบบจะต้องประเมิน Context Evaluation, Input Evaluation, Process Evaluation และ Product

1.1 การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation) เป็นการประเมินสภาพทั่วไปของรายหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถูก)

1.2 การประเมินปัจจัยนำเข้า (Input Evaluation) เป็นการประเมินปัจจัยนำเข้าของกระบวนการกองทุนหมู่บ้านทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถูก)

1.3 การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นการประเมินกระบวนการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถูก)

1.4 การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) เป็นการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถูก)

## 2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

2.1 ประชากร หมายถึง คนในชุมชนหมู่บ้านพวงพยอม มีจำนวนทั้งหมด 110 หลังคาเรือน มีประชากรทั้งหมด 454 คน เพศชาย 229 คน เพศหญิง 225 คน ประชากรที่ใช้ในการประเมินได้แก่

- 2.1.1 ผู้นำชุมชน, ผู้นำกลุ่มอาชีพ
- 2.1.2 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
- 2.1.3 ข้าราชการ เจ้าหน้าที่ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง
- 2.1.4 ชาวบ้านที่เป็นสมาชิก และไม่ได้เป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน (ประชาชนทั่วไป)

## 2.2 กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่าง หมายถึง กลุ่มที่ถูกเลือกจากประชากรขึ้นมาเป็นตัวอย่าง หรือตัวแทนที่นำมาใช้ในการประเมิน ได้แก่ ชาวบ้านในหมู่บ้านพวงพยอม จำนวน 22 คน จากการสุ่มตัวอย่าง ร้อยละ 20 จากประชากร 110 หลังคาเรือน ซึ่งเป็นประชากรขนาดเล็ก เช่น กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน, แบบรายงานความรู้ความเชี่ยวชาญ และทักษะที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และแบบบันทึกการสัมภาษณ์ โดยการเดินตามบ้านสุ่มแบบเฉพาะเจาะจงหลังคาเรือน

## 3. ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ

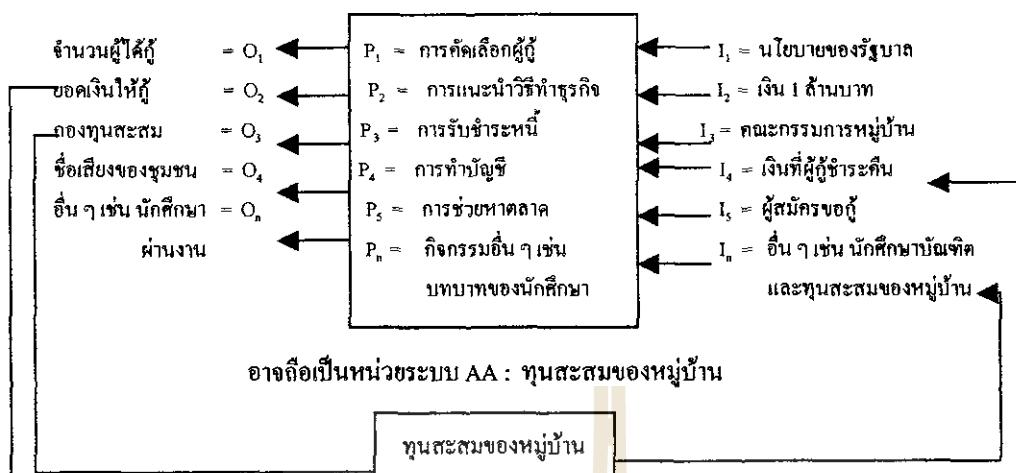
การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านพวงพยอมในครั้งนี้ ได้ใช้ตัวแบบความคิดเชิงระบบ ซึ่งเป็นกรอบในการระบุตัวบ่งชี้ และตัวแปรสำหรับทำการเก็บข้อมูล ที่เรียกว่า “ชิพฟ์โมเดล” แผนภาพข้างล่างนี้ แสดงองค์ประกอบภายในของกองทุนหมู่บ้านในรูปแบบของชิพฟ์โมเดล ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

### หน่วยระบบ A : หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ดูแล

ผลผลิต(O)

กระบวนการ(P)

ปัจจัยนำเข้า(I)

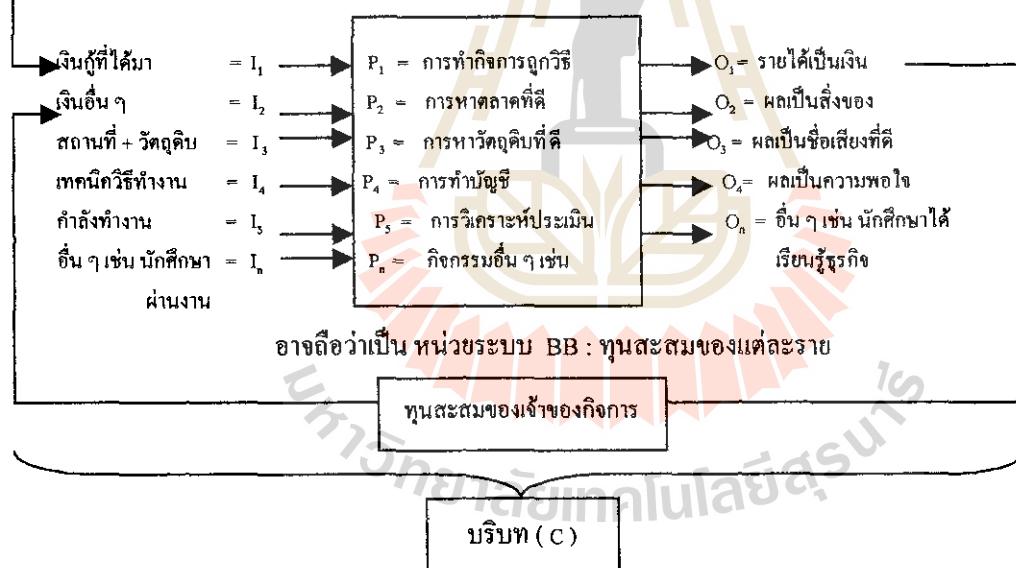


### หน่วยระบบ B : หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ดูแลระยะ (B1...Bn)

ปัจจัยนำเข้า(I)

กระบวนการ(P)

ผลผลิต(O)



แผนภาพที่ 6 แสดงระบบการทำงานของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ระบบการทำงานของโครงการกองทุนหมู่บ้าน แบ่งตามหน่วยระบบเป็น 2 ระบบ คือ หน่วยระบบ A และหน่วยระบบ B

1. หน่วยระบบ A คือ หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก ซึ่งประกอบด้วย

1.1 ปัจจัยนำเข้า ได้แก่

1.1.1 นโยบายของรัฐบาล

1.1.2 เงิน 1 ล้านบาท

1.1.3 คณะกรรมการหมู่บ้าน

1.1.4 เงินที่ผู้ถูกชำระคืน

1.1.5 ผู้สมัครขอถูก

1.1.6 คอกเบี้ย

1.2 กระบวนการ ได้แก่

1.2.1 การคัดเลือกผู้ถูก

1.2.2 การแนะนำวิธีทำธุรกิจ

1.2.3 การรับชำระหนี้

1.2.4 การบำบัดษา

1.2.5 การช่วยเหลือคน

1.3 ผลผลิต ได้แก่

1.3.1 จำนวนผู้ถูก

1.3.2 ยอดเงินให้ถูก

1.3.3 กองทุนสะสม

1.3.4 ชื่อเสียงของชุมชน

2. หน่วยระบบ B คือ หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่ละราย ซึ่งประกอบด้วย

2.1 ปัจจัยนำเข้า ได้แก่

2.1.1 เงินที่ถูกมาได้

2.1.2 สถานที่ + วัสดุคิบ

2.1.3 เทคนิคิวธีทำงาน

2.1.4 กำลังทำงาน

2.2 กระบวนการ ได้แก่

2.2.1 การทำกิจการถูกวิธี

2.2.2 การหาตลาดที่ดี

- 2.2.3 การหาวัตถุดินที่ดี
- 2.2.4 การทำบัญชี
- 2.2.5 การวิเคราะห์ประเมิน
- 2.3 ผลผลิต ได้แก่
  - 2.3.1 รายได้เป็นเงิน
  - 2.3.2 ผลเป็นชื่อเสียงที่ดี
  - 2.3.3 ผลเป็นความพอใจ

#### 4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ

เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านพวงพยอม เป็นเครื่องมือทางสังคมศาสตร์ ได้แก่

- 4.1 แบบสังเกต ได้แก่
  - 4.1.1 แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
  - 4.1.2 แบบรายงานผลการจัดเวทีกกลุ่มผู้ถูกจัดจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
  - 4.1.3 แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน
  - 4.1.4 การวิเคราะห์จัดทำแผนแม่บทชุมชน
- 4.2 แบบสัมภาษณ์ ได้แก่
  - 4.2.1 แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน
  - 4.2.2 แบบรายงานความรู้ความเข้าใจและทัศนคติ ที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
  - 4.2.3 แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
  - 4.2.4 แบบรายงานผลการจัดเวทีกกลุ่มผู้ถูกจัดจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
  - 4.2.5 แบบรายงานการสัมภาษณ์เพื่อค้นหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะของประชาชน
  - 4.2.6 โครงการเรียนรู้กิจชุมชนหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์
  - 4.2.7 แบบบันทึกการสัมภาษณ์
  - 4.2.8 แบบศึกษาเจาะลึกรายกรณี

### 4.3 แบบสอบถาม ได้แก่

- 4.3.1 แบบเก็บข้อมูลบริบทชุมชนหมู่บ้าน
- 4.3.2 แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน
- 4.3.3 โครงการเศรษฐกิจชุมชนหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์
- 4.3.4 แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน
- 4.3.5 แบบศึกษาเชิงลึกรายกรณี
- 4.3.6 การวิเคราะห์จัดทำแผนแม่บัญชี

## 5. การเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูลครั้งนี้ ได้มีการรวบรวมข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

5.1 เก็บข้อมูลปัจจุบันภูมิภาคพื้นที่ชุมชนอำเภอสาม坡 ท่าศาลา ท่าศาลา และองค์การบริหารส่วนตำบลท่าศาลา

5.2 ทำการสัมภาษณ์จากผู้นำชุมชน, คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน, สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน, ประชาชนทั่วไป

5.3 ทำการสังเกตพฤติกรรมของคนในชุมชน

## 6. การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลครั้งนี้ ได้ดำเนินการวิเคราะห์ 2 วิธี ดังนี้

6.1 การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ โดยการนำข้อมูลจากการสังเกต สัมภาษณ์ และแบบสอบถามนำมาสรุป เช่น แบบรายงานความรู้ความเข้าใจและทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และแบบรายงานการสัมภาษณ์ เพื่อค้นหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะของประชาชน

6.2 การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ โดยใช้ค่าสถิติ คือ ค่าร้อยละ ค่าความถี่ ค่าเฉลี่ย เช่น การสำรวจแบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน 12 ตัวชี้วัด โดยการนำข้อมูลมาแจกแจงความถี่ และคิดเป็นร้อยละของจำนวนครัวเรือนทั้งหมด

## บทที่ 4

### ผลการติดตามการประเมินโครงการ

#### 1. ผลการประเมินบริบทชุมชน

##### 1.1 บริบทดับประทีศ

###### 1.1.1 ความยากจนของประเทศไทย

สารสารเรณรุกิจและสังคม ฉบับที่ 1 มกราคม-กุมภาพันธ์ 2545 ปีที่ 39 หน้า 37-44 : ผลการสำรวจเดิบโถทางเศรษฐกิจของไทยที่ผ่านมานับเป็นปัจจัยที่สำคัญประการหนึ่งที่ทำให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นส่งผลให้ความเหลื่อมล้ำทางรายได้ระหว่างกลุ่มคนรายได้สูงสุด 20% แรกของประเทศไทยกับกลุ่มคนรายได้สูงสุด 20% แรกของประเทศไทยคือในด้านลำดับ ประชาชนมีการใช้จ่าย ต่าง ๆ ในครัวเรือนเพื่อ谋นาซึ่งความอยู่ดีมีสุขเพิ่มขึ้นด้วยเป็นเหตุให้จำนวน “คนจน” ลดลงเหลือเพียง 6.8 ล้านคนในปี 2539

แต่หลังจากประเทศไทยประสบภัยวิกฤตเศรษฐกิจในปี 2540 เป็นต้นมา ทำให้จำนวน “คนจน” ในปี 2543 เพิ่มขึ้นเป็น 8.9 ล้านคน และกลุ่ม “คนเกือบจน” เพิ่มขึ้นอีก 0.2 ล้านคน ซึ่งคนกลุ่มนี้พร้อมที่จะเปลี่ยนสถานภาพมาเป็นกลุ่ม “คนจน” ได้ตลอดเวลา นอกจากนี้ในด้านความเหลื่อมล้ำระหว่างกลุ่ม “คนจน” กับกลุ่ม “คนรวย” คู่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นด้วย เช่นกัน

ทั้งนี้ ผลกระทบด้านเศรษฐกิจดังกล่าว ทำให้ประชาชนลดการใช้จ่ายในครัวเรือนในอัตราที่มากกว่าการลดลงของรายได้อย่างเห็นได้ชัดเนื่องจากประชาชนอาจไม่มั่นใจต่อสถานการณ์เศรษฐกิจของไทยที่ยังไม่ฟื้นตัวได้มากเท่าที่ควร

ในด้านการแก้ไขปัญหาความยากจน ปรากฏว่า รัฐบาลในปัจจุบันได้ประกาศ “ส่งเสริมกับความยากจน” ที่จะต้องมีการดำเนินการอย่างเร่งด่วนและจริงจังมากยิ่งขึ้น โดยรัฐบาลได้กำหนด ยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาความยากจนแบบยั่งยืน รวมถึงผู้ด้อยโอกาสเพื่อมุ่งแก้ไขปัญหา “คนจน” ที่ “ขาดสันทางเศรษฐกิจหรือด้านรายได้ในการยังชีพ” และ กลุ่มคนยากจน “เชิงโครงสร้าง” ที่เกิดจากความขาดสนับสนุนทางด้านอาชีพ ด้านที่ดิน สาธารณสุข การศึกษา เป็นต้น

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ฯ ของรัฐบาลดังกล่าวต้องเผชิญกับปัญหา การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ กระบวนการแปลงยุทธศาสตร์ “ไปสู่การปฏิบัติของภาครัฐ” ซึ่งต้องเกี่ยวข้องกับผู้คนต่าง ๆ เป็นจำนวนมากและก่อให้การปฏิบัติที่มีความซับซ้อน ตลอดจนต้องมีการปรับความคิดและทัศนคติของผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามยุทธศาสตร์ใหม่ ซึ่งจะสามารถดำเนินงาน

ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใดนั้น  
นโยบายของรัฐบาลและองค์กรที่เกี่ยวข้อง  
ศักยภาพและความพร้อมที่ดีขึ้นอย่างมั่นคง ยังยืนต่อไป

จึงอยู่กับการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐภายใต้  
ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาฐานรากของสังคมไทยให้มี  
ศักยภาพและความพร้อมที่ดีขึ้นอย่างมั่นคง ยังยืนต่อไป

### 1.1.2 นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

อุตสาหกรรมสาร ประจำเดือน มีนาคม-เมษายน 2543 ปีที่ 43 หน้า 45-52 : เมื่อปี 2530 กรมส่งเสริมอุตสาหกรรมกระทรวงอุตสาหกรรม ได้เริ่มเสนอแนวทางของการออกกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Industries, SMEs) เพื่อเป็นกฎหมายเพื่อชูชานในการจัดกระบวนการส่งเสริมพัฒนา SMEs ให้มีความเข้มแข็งเป็นระบบ และเกิดความต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตามแนวความคิดนี้ยังมิได้มีการตอบรับและสถานต่อให้เป็นรูปธรรมจากฝ่ายบริหารและภาคธุรกิจและสถาบันสนับสนุนจากกลุ่มต่าง ๆ เนื่องจากในยุคดังกล่าวภาวะเศรษฐกิจ และการประกอบธุรกิจของประเทศไทยกำลังเพื่องฟู ธุรกิจต่าง ๆ ทั้งรายเล็กและรายใหญ่ ส่วนได้รับประโยชน์จากผลพวงของความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจต่างจังหวัดแสวงหาและเก็บเกี่ยวผลผลิตในระยะสั้น ไม่ค่อยสนใจกับอนาคตในระยะยาว

จนกระทั่งเกิดวิกฤติเศรษฐกิจอย่างรุนแรงกับประเทศไทย เมื่อกลางปี 2540 ซึ่งส่งผลให้กระทบอย่างใหญ่หลวงต่อธุรกิจอุตสาหกรรมน้อยใหญ่ จึงได้เกิดความตระหนักรและเกิดกระแสอยู่ที่ศาสตร์การส่งเสริมพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises, SMEs) เพื่อเป็นกลไกในการพัฒนาเศรษฐกิจและการผลักดันการพัฒนาประเทศที่มุ่งไปสู่ความมั่นคงและยั่งยืน

#### หลักการและเหตุผล

SMEs ซึ่งประกอบด้วยกิจการขนาดกลางและขนาดย่อมทั้งภาคการผลิต การค้า และการบริการนั้นเป็นกลุ่มวิสาหกิจส่วนใหญ่ของประเทศไทยมีความสำคัญต่อกระบวนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แต่ยังขาดความสามารถในการประกอบการ ทั้งทางด้านเทคโนโลยี การผลิต การจัดการ และการเงิน ทำให้ไม่อาจแข่งขันกับวิสาหกิจขนาดใหญ่ได้ การบริการและการค้า จึงทำให้ SMEs ประสบภาวะที่ต้องแข่งขันกับกิจการขนาดใหญ่ได้ กระบวนการและภัยในประเทศไทยและระดับนานาชาติ ดังนั้นเพื่อ SMEs สามารถพัฒนาการให้เกิดความเข้มแข็งมีประสิทธิภาพและเป็นตัวจกรสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย นอกจากนี้ยังมีความต้องการที่ต้องสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สำนักงานส่งเสริม SMEs) เป็นศูนย์กลางประสานระบบการทำงานของส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจหรือองค์กรเอกชนที่มีหน้าที่ส่งเสริม SMEs เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องและสอดคล้องในทิศทางเดียวกัน จึงจำเป็นต้องตราพระราชบัญญัตินี้

## วัตถุประสงค์

วัตถุประสงค์ของกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริม SMEs กีเพื่อสร้างกฎหมายพื้นฐานที่วางแผนและกลไกในการปฏิบัติงานส่งเสริมพัฒนาและสนับสนุน SMEs ใน 4 เรื่องหลัก ๆ คือ

1. เป็นกลไกในการกำหนดนโยบายและแผนส่งเสริมพัฒนา SMEs (โดยคณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม) ให้เป็นเอกสารภาพและเกิดความต่อเนื่อง

2. เป็นกลไกการนำนโยบายและแผนส่งเสริมพัฒนา SMEs ไปจัดทำแผนปฏิบัติการ เพื่อให้หน่วยงานปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง (กระทรวง ทบวง กรม หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจหรือองค์กรเอกชน) นำไปปฏิบัติให้เกิดการประสานและเกื้อกูลกัน

3. เป็นกลไกให้อำนาจคณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม (คณะกรรมการส่งเสริม SMEs) เสนอแนะให้มีการจัดตั้งและประชุมชั้นนำที่เป็นธรรมและเหมาะสมสำหรับ SMEs

4. เป็นกลไกจัดตั้ง และการบริหารกองทุนส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม (กองทุนส่งเสริม SMEs) ขึ้นเป็นกองทุนส่งเสริมนโยบายที่จะผลักดันงานในการส่งเสริมสนับสนุน SMEs ตามแผนปฏิบัติการให้เกิดผล โดยเฉพาะในเรื่องที่ขึ้นเป็นเรื่องค่อนแคลนเรื่องที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรมมากขึ้นกับ SMEs

### แผนปฏิบัติการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

1. สำนักงานส่งเสริม SMEs จัดทำแผนปฏิบัติการส่งเสริม SMEs โดยร่วมมือกับส่วนราชการหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจและองค์กรเอกชน แผนปฏิบัติดังกล่าวต้องสอดคล้องกับนโยบายและแผน ที่คณะกรรมการส่งเสริม SMEs กำหนดแผนปฏิบัติการนี้ ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริหารสำนักงานส่งเสริม SMEs เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการส่งเสริม SMEs พิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะประกาศในราชกิจจานุเบกษา

2. แผนปฏิบัติการส่งเสริม SMEs อาจทำเป็นแผนระยะสั้น ระยะกลาง หรือระยะยาว แต่ทั้งนี้ควรจะต้องครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- การพัฒนา SMEs ในภูมิภาคในชุมชนและท้องถิ่นชนบท
- การสนับสนุนช่วยเหลือด้านการเงิน
- การพัฒนาจัดตั้งตลาดทุนสำหรับ SMEs
- การพัฒนาผู้ประกอบการและบุคลากร
- การพัฒนาธุรกิจการ SMEs ค้านการจัดการสาขาต่าง ๆ

- การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์รวมทั้งการสร้างภาพลักษณ์

### ของสินค้า

- การส่งเสริมด้านการตลาด
- การส่งเสริมด้านการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีรวมทั้งการพัฒนา

### ภูมิปัญญาท้องถิ่น

- การสนับสนุนด้านข้อมูลฯลฯ
- การส่งเสริมความเชื่อมโยงระหว่างวิสาหกิจขนาดต่าง ๆ
- การส่งเสริมการรวมกลุ่มของ SMEs
- การพัฒนาส่งเสริมองค์กรเอกชนที่มีบทบาทสนับสนุน SMEs
- การจัดสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐาน
- การให้สิทธิประโยชน์แก่ SMEs เพื่อขัดความเสียเบรียง
- การส่งเสริมอนุรักษ์พลังงานสิ่งแวดล้อมและสุขอนามัย
- การปรับปรุงแก้ไข กฎระเบียบที่เป็นอุปสรรค
- การส่งเสริมด้านสิทธิ์ สิทธิบัตร เศรื่องหมายการค้าและ

### ทรัพย์สินทางปัญญาอื่น

- เรื่องอื่น ๆ เพื่อส่งเสริมการก่อตั้งการขยายกิจการ SMEs ให้สามารถอยู่รอดและแข็ง健 ได้

3. หน่วยงานปฏิบัติการต้องดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการส่งเสริม SMEs ในส่วนที่เกี่ยวข้องและต้องรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการส่งเสริม SMEs อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

4. หน่วยงานปฏิบัติการต้องจัดทำข้อมูล SMEs ที่เกี่ยวข้อง (ตามที่คณะกรรมการส่งเสริม SMEs กำหนด) เพื่อเผยแพร่และส่งให้สำนักงานส่งเสริม SMEs ประกอบการจัดทำนโยบายและแผน

5. SMEs และองค์กรเอกชน มีหน้าที่ต้องรายงานข้อมูลตามที่คณะกรรมการส่งเสริม SMEs กำหนด ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการจัดทำนโยบายและแผน (ถ้าไม่รายงานข้อมูลอาจจะถูกตัดสิทธิ์การได้รับสิทธิ์และประโยชน์จากการส่งเสริมของรัฐ)

#### 1.1.3 ภาระการขาดดุลการค้าของประเทศไทย

สถานะหนี้สาธารณะ ประจำเดือน กุมภาพันธ์ 2545 ปีที่ 27 หน้า 146 : 147 การไอลออกของเงินทุนและดุลการชำระเงินที่ขาดดุล ทั้งนี้การไอลอกรของเงินทุนน่าที่จะยังคงมีอย่างต่อเนื่องในช่วงที่เหลือของปี 2543 และในปี 2544 อันเป็นผลจาก

1. การที่ผลต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยในแต่ละประเทศที่น่าจะยังคงอยู่ในระดับที่สูงเนื่องจากการดำเนินนโยบายอัตราดอกเบี้ยต่างๆ ในประเทศเพื่อช่วยประคับประคองการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ

2. การชำระหนี้ต่างประเทศ โดยยอดหนี้คงค้างของภาคเอกชนยังคงสูงถึงกว่า 4.8 หมื่นล้านบาทลาร์สหรัฐฯ ในขณะที่การชำระหนี้คืน IMF โดยธนาคารแห่งประเทศไทยในปี 2544 ก็คาดว่าจะเท่ากับรา 3.2 พันล้านบาทลาร์สหรัฐฯ ขณะเดียวกันฐานะการเงินดุลบัญชีเดินสะพัดที่ลดลงน่าจะส่งผลกระทบต่อไปนี้ ดัง

1) ดุลการชำระเงินซึ่งคาดว่าจะขาดดุลในปี 2543 ประมาณ 2.2-2.7 พันล้านบาทลาร์สหรัฐฯ ในขณะที่อาจขาดดุลในปี 2544 อีกประมาณ 1-3 พันล้านบาทลาร์สหรัฐฯ  
 2) ฐานะทุนสำรองระหว่างประเทศ ที่คาดว่าจะลดลงตามการขาดดุลการชำระเงินดังกล่าว  
 3) ปริมาณสภาพคล่องส่วนเกินในระบบสถาบันการเงิน ที่คงจะลงลงตามฐานะการขาดดุลการชำระเงินเช่นกัน แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากคลอดล่องส่วนเกินตั้งกล่าวอย่างคงมีอยู่มากถึงรา 5 แสนล้านบาท ก็น่าที่จะสามารถรองรับการขาดดุลการชำระเงินทั้งในปี 2543 และ 2544 ได้ โดยไม่น่าจะส่งผลกระทบต่ออัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินภายในประเทศ

การขาดดุลการชำระเงินและการลดลงของระดับทุนสำรองระหว่างประเทศดังกล่าว น่าจะทำให้ค่าเงินบาทหดตัวอย่างมากได้แรงกดดัน รวมทั้งมีความผันผวนได้ ทั้งนี้ สถานการณ์ของค่าเงินบาทโดยเฉลี่ยแล้วเงินบาทอาจจะมีค่าเฉลี่ยที่ 43.50 บาทต่อдолลาร์สหรัฐฯ ในขณะที่อาจมีความผันผวนหากเป็นบางช่วงตามปัจจัยที่มีผลกระทบ เช่น การเคลื่อนย้ายเงินทุนออกประเทศ และการเคลื่อนไหวของค่าเงินในตลาดภูมิภาค รวมทั้งสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศ โดยในช่วงการผันผวนดังกล่าวค่าเงินบาทอาจจะหลุดออกจากกรอบ 44-45 บาทก็ได้ อย่างไรก็ตามคาดว่าธนาคารแห่งประเทศไทยจะเข้ามาดูแลและเติร์บราฟของค่าเงินบาทเป็นระยะ ๆ เพื่อมิให้ค่าเงินบาทมีความผันผวนมากจนอาจเป็นผลลบต่อการบริหารงานเศรษฐกิจในประเทศได้

#### 1.1.4 สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน

สารสารเศรษฐกิจและสังคม หน้า 57-66 : การที่คนเราอยู่ดีมีสุขได้นั้นนอกจากจำเป็นต้องมีอาชีพที่มั่นคง มีรายได้พอเพียงกับการดำรงชีพแล้วยังต้องมีคุณภาพชีวิตที่ดี นับตั้งแต่การมีที่อยู่อาศัย มีสาธารณูปโภคพอเพียง มีความปลอดภัยในชีวิต รวมทั้งการได้อยู่ในสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการดำรงชีพด้วย

ความผูกพัน ระหว่างคนกับทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมเป็นความผูกพันที่มีมาตั้งแต่ในอดีตจนถึงปัจจุบัน จนไม่สามารถแยกออกจากกันได้ ความสัมพันธ์

ระหว่าง “คน กับคืน น้ำ อากาศ และป่าไม้” เป็นความสัมพันธ์ที่เชื่อมโยงกันเป็นลูกโซ่อย่างเป็นระบบ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นแหล่งผลิตปัจจัยสี่ที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตของคน ได้แก่ “ที่อยู่อาศัย อาหาร เครื่องดื่ม แหล่งยารักษาโรค” ความสัมพันธ์ของทรัพยากรธรรมชาติ กับสิ่งนี้ชีวิต จึงเป็นความสัมพันธ์ที่เกื้อกูลกันในระบบมนุษย์ที่กระบวนการนิเวศน์ถูกทำลายหรือไม่ สมดุลผลกระทบที่เกิดขึ้นก็จะเชื่อมโยงกันเป็นลูกโซ่ไปทั่วระบบตัวยเช่นกัน ดังตัวอย่างเช่น “คน ใช้สารเคมีอันตราย เกิดสารตกค้างในผลผลิตที่ใช้เป็นอาหาร คืนเสีย น้ำเสีย สัตว์น้ำสูญพันธุ์ ต้นไม้ไม่สามารถมีชีวิตอยู่ได้ ป่าถูกทำลาย ไม่มีต้นไม้ฟอกอากาศบริสุทธิ์ ไม่มีป่าดูดซับน้ำ ดูดความชื้น ฝนแล้ง ป่าแห้งแล้ง เกิดไฟป่า สัตว์ป่า ไม่ป่าสูญพันธุ์ นำป่าให้มากทั่วที่ทำกิน ผู้คนอดอยาก” ซึ่งผลกระทบของการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติที่ไม่ระมัดระวังดังกล่าว กำลังเป็นปัญหาที่สำคัญที่เกิดขึ้นในทุกภูมิภาคของโลก

ดังนั้น ในการฟื้นฟูสภาพแวดล้อม เพื่อนำมาซึ่งความอยู่ดีมีสุขของ คนไทยทุกคนนั้น จำเป็นต้องสร้างจิตสำนึกให้ทุกภาคส่วนในสังคมมีการประสานร่วมมือและ ร่วมทำงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างสภาพแวดล้อมรอบตัวคนให้อยู่ในสภาวะที่ดี คนมีความมั่นคงในที่อยู่อาศัย มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน สามารถดำรงชีวิตอยู่ใน สิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม และมีคุณภาพ ขณะเดียวกันควรร่วมกันขยายผล “ความอยู่ดีมีสุข” ให้บังเกิดขึ้นกับกลุ่มทั้ง ในเขตเมืองและชนบททั่วประเทศ ด้วยการร่วมกันสร้างสภาพแวดล้อมที่อยู่ รอบตัวเราให้ดีขึ้น เพื่อนำมาซึ่งความอยู่ดีมีสุขของคนไทยทุกคน

### 1.1.5 ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน

สารสติ ประจำเดือน พฤษภาคม 2545 ปีที่ 13 หน้า 5 : สำนักงาน สถิติแห่งชาติ ได้ดำเนินการสำรวจภาวะเศรษฐกิจและสังคมของครัวเรือน พ布ว่า รายได้เฉลี่ยของ ครัวเรือนโดยรวมทั่วประเทศในปี 2544 เพิ่มขึ้นจากปี 2543 เพียงเล็กน้อย (ร้อยละ 0.3) โดยที่ ครัวเรือนในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีรายได้เฉลี่ยต่อเดือนเพิ่มขึ้นประมาณ ร้อยละ 6.6 ซึ่ง เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการทำงานเกษตร และเงินที่ได้รับเป็นการช่วยเหลือ ส่วนครัวเรือนในภาคเหนือมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.2 ซึ่งรายได้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่ เป็นรายได้จากการ ประกอบธุรกิจไม่ใช่การเกษตรและรายได้จากการค่าแรงและเงินเดือนขณะที่ครัวเรือนในภาคกลาง และภาคใต้ รวมทั้งกรุงเทพมหานครและ 3 จังหวัดรอบกรุงเทพฯ มีรายได้ลดลงประมาณร้อยละ 2-4 ในด้านค่าใช้จ่ายของครัวเรือนนั้น พ布ว่า ครัวเรือนทั่วประเทศมีค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อเดือนเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1.8 โดยที่ครัวเรือนในทุกภาคมีค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อเดือนเพิ่มขึ้น ยกเว้นครัวเรือนใน กรุงเทพมหานคร และ 3 จังหวัดรอบกรุงเทพฯ ที่มีการใช้จ่ายลดลงในอัตราร้อยละ 3.7 ครัวเรือน ในภาคใต้ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคกลางมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นอยู่ระหว่างร้อยละ 3-5 ซึ่ง

ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะและค่าบริการสื่อสาร และค่าที่อยู่อาศัย และเครื่องใช้ในบ้าน ส่วนครัวเรือนในภาคเหนือใช้จ่ายเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย

สำหรับหนี้สินของครัวเรือนโดยรวมทั่วประเทศลดลงเพียง ร้อยละ 0.2 ครัวเรือนในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคกลาง มีหนี้สินต่อครัวเรือนลดลงร้อยละ 9-10 ในขณะที่ครัวเรือนในกรุงเทพฯ และ 3 ทั้งหวัด และครัวเรือนในภาคเหนือมีหนี้สินเฉลี่ยต่อครัวเรือนเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 และ 13.8 ตามลำดับ ส่วนครัวเรือนในภาคใต้มีหนี้สินเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย

สำหรับหนี้สินของครัวเรือนนั้น พบร้าโดยส่วนใหญ่แล้วมีหนี้สินเฉลี่ยต่อครัวเรือนเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะครัวเรือนคนงานเกษตร มีหนี้สินเพิ่มมากขึ้นกว่าก่อนอื่น ๆ

#### 1.1.6 บรรยายกาศของความอ่อนแอกในท้องถนนบท

วารสารเศรษฐกิจและสังคม ฉบับที่ 1 มกราคม-กุมภาพันธ์ 2545 ปีที่ 39 หน้า 40-41 : ภายนหลังเกิดวิกฤตเศรษฐกิจในชนบทได้มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 17.3 ในปี 2541 และ 19.1 ในปี 2543 หรือเท่ากับ 8.16 ล้านคน ขณะที่คนจนในเมืองกลับมีสัดส่วนลดลงเหลือร้อยละ 1.5 ในช่วงระยะเวลาเดียวกัน

สำหรับสาเหตุที่คนจนในชนบทเพิ่มขึ้นหลังเกิดวิกฤตนั้น น่าจะมาจากการขับขี่ของคนต่างด้าวที่มีเพิ่มมากขึ้นและคนเหล่านี้ได้อพยพไปอยู่กลับไปสู่ภูมิลำเนาเดิม ทำให้ครัวเรือนในชนบทต้องรับภาระในการเลี้ยงดูมากขึ้นประกอบกับการไม่มีแหล่งงานในชนบทรองรับที่เพียงพอ และภาวะการผลิต การเกษตรซึ่งเป็นรายได้ที่สำคัญของคนชนบท ต้องประสบกับปัญหาการผลิตหรือภาวะราคาสินค้าตกต่ำ ทำให้ภาคชนบทมีรายได้ลดลงอย่างส่งผลกระทบให้จำนวนคนจนในชนบทเพิ่มมากขึ้น นิประชารามมากขึ้น กิจกรรมกองทุนหมู่บ้านทุกฝ่ายควรต้องระหนักให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งของเป้าหมาย “การสร้างความเข้มแข็งของชุมชน” ภายในโครงการกองทุนหมู่บ้านทั้งในด้านมิติต้านศักยภาพ การเรียนและขยายผลิตภัณฑ์ภายในชุมชนมิติต้านความสามัคคี บริหารจัดการด้วยตนเอง และการสร้างเสริมภูมิปัญญาทางเศรษฐกิจที่พึงพาตนเอง ได้ก่อการกระจายผลผลิตสู่ภายนอกหรือประเทศไทย โลก

การผลิตเพื่อศักยภาพการพึ่งพาตนเองให้มั่นคงเข้มแข็งและเพียงพอเพียง สำหรับชุมชนเสียก่อนอาจถูกมองเป็นการหักมุมห่วงกลับไปหาสภากาชาดพัฒนาที่ลืมเหลือแบบเดิม ได้ในทางปฏิบัติ

#### 1.1.7 ค่านิยมในกระแสวัฒนธรรมและสิ่งค้าจากต่างประเทศ

มติชน ประจำวันที่ 5 สิงหาคม 2545 ปีที่ 25 หน้า 10 : วิถีชีวิตร่องเด็กไทยยุคใหม่ “เจนเนอเรชั่นเอ็กซ์” ผู้嫩นค่านิยมเดือดเป้าหมายของชีวิต (มติชน, 5 สิงหาคม 2545 : 10) คือ การได้ประสบความสำเร็จในชีวิต ความมั่นคงของครอบครัว ชีวิตที่สุขสนับสนุนเป็น

อันดับแรก ๆ ขณะที่เลือกในการเสียสละ การทำบุญสะสมเพื่อชีวิตหน้า หรือความมั่นคงของชาติไว้ ในอันดับท้าย ๆ ส่วนค่านิยมเรื่องชีวิตแต่งงานที่มีความสุข มีรายได้ มีอาชีพก้าวหน้า ให้เวลา กับครอบครัวเป็น “สิ่งสำคัญในชีวิต” ในทางกลับกันค่านิยมที่ว่า “ได้ทำงานอาสาสมัครเพื่อสังคม หรือเรื่องศาสนา กลายเป็นค่านิยมอันดับสุดท้ายของเด็กไทยยุคนี้”

สังคมประเพณี	สังคมสมัยใหม่/ยุคโลกาภิวัตน์
1. สังคมเกษตรกรรม	สังคมที่มุ่งพัฒนาเป็นอุดมสាងกรรม
2. วัฒนธรรมพุทธ (ไม่โลก ไม่ตะ荡)	ทุนนิยม (ไฮจีนและสะอาด)
3. วัฒนธรรมชนชั้น	ก้าวสู่ชีวิตแบบเมือง
4. มีคลับสอง คงตัวบ้าง	กฎหมาย
5. ครอบครัวเครือญาติ	ปัจเจกนิยม
6. ใกล้ชิดธรรมชาติ	มุ่งมั่นเอาชนะธรรมชาติ
7. ระบบอุปถัมภ์	การพยายามพัฒนาเข้าสู่ประชาธิปไตย

ตารางที่ 1 ทิศทางการเปลี่ยนแปลงของวัฒนธรรมไทยในปัจจุบันอาจสรุปเปรียบเทียบ ได้ดังนี้  
(สารสารสุขาทัยธรรมชาติราช ฉบับที่ 2 พฤษภาคม-สิงหาคม 2544 ปีที่ 14 หน้า 5-12)

### ข้อคิดเกี่ยวกับวัฒนธรรมไทยในกระแสวัฒนธรรมโลก

ปัจจุบันเป็นยุคโลกรุกุนวัตรหรือโลกาภิวัตน์ (Globalization) การแพร่ขยาย ของวัฒนธรรมจากศูนย์กลางที่สำคัญหลายแห่ง ทั้งในยุโรป อเมริกา และเอเชีย เข้าสู่ประเทศไทย เป็นไปรวดเร็ว ยิ่งผ่านสื่อมวลชนรูปแบบต่าง ๆ ตลอดจนการสื่อสาร โทรคมนาคมที่ทันสมัย เข้ากับวัฒนธรรมเดิมของไทยที่เปิดกว้างยอมรับการติดต่อสื่อสารกับวัฒนธรรมอื่น ๆ เพิ่มอนามัย การการณ์ เช่นนี้ ก่อให้เกิดความห่วงใยการคงอยู่ของวัฒนธรรมไทยในกระแสวัฒนธรรมโลก รัฐบาลไทยตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของวัฒนธรรมไทยมากกว่าสิ่งใดๆ ก็แล้ว มีการตั้งสถาบันวัฒนธรรมในสมัย รัฐบาลของ พล.พิบูลสงคราม ต่อมาในสมัยแพนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ มีการตั้งคณะกรรมการวัฒนธรรมแห่งชาติ เป็นต้น ในปีนี้เอง (พ.ศ.2537) ก็มีโครงการตั้งเสริมธรรรงค์รักษายา Worten ไทย มีการประชารัฐพันธ์ให้ประชาชนช่วยกันรักษาวัฒนธรรมที่ดีงามของชาติ เช่น ความมีน้ำใจ (ไม่คุกคั่งการขอบเน้นการพนัน คุ้มครอง และดำเนินการกิจกรรม แม่น้ำในการจัดงานบวช งานแต่งงาน ซึ่งดูเหมือนเป็นมรดกของวัฒนธรรมไทยเช่นกัน)

สภาพปัจจุบันของโลกในทุกวันนี้ นับตั้งแต่สภาพภูมิศาสตร์ ฯ ปัญหา นิเวศวิทยา ปัญหาการกระจายตัวของความมั่งคั่ง และปัญหาความยากจนสืบทอดโภตที่กระจายไปทั่ว

ความอดอยากร การแพร่ระบาดของโรคร้าย การใช้สารเเพคติด ปัญหาความรุนแรงในเมืองสงคราม ระหว่างเชื้อชาติและชุมชนต่างๆ ล้วนสะท้อนให้เห็นถึงปัญหาหลายด้านหลายประการของ อารยธรรมโลกในกระแสโลกวัฒน์ การที่สังคมไทยเริ่มตระหนักถึงปัญหาที่เกิดขึ้นในสังคมและ พยายามปรับเปลี่ยนวิถีการดำเนินชีวิตหรือวัฒนธรรมใหม่ เพื่อสร้างสังคมที่ช่วยเหลือกัน แต่สามารถพึ่งตนเองได้ตามคติทางพุทธศาสนาแทนการล่องลอยไปตามกระแสธรรมโลก โดยไร้ทิศทางของตนเอง อาจเป็นทางออกที่เป็นบทเรียนแก่สังคมอื่นๆ ได้

## 1.2 บริบัตรคันท่องถิน

### 1.2.1 ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้านพวงพยอม

หมู่บ้านพวงพยอมเดิมเป็นหมู่บ้านหนองบุ่น เมื่อบ้านหนองบุ่นขยายตัว เต็มที่จึงทำให้ต้องมีการแยกตัวออกเป็นอีก 1 หมู่บ้าน โดยมีคนกลุ่มนี้ประมาณ 4-5 คน มีความคิดกันว่า เราจะต้องซื้อหมู่บ้านที่แยกตัวออกมา ซึ่งคนกลุ่มนี้เป็นที่ทราบพนับถือของชาวบ้านนี้ซึ่งมีนายเดี่ยม เดิมธรรม เป็นแก่นนำในการตั้งชื่อหมู่บ้านว่า “พวงพยอม” ซึ่งมีความหมายว่า เกรียงรุ่งเรือง เพิ่มพูน ความร่มเย็นเป็นสุข เมื่อตั้งชื่อหมู่บ้านได้แล้วก็แยกตัวออกมาจากบ้าน หนองบุ่น โดยใช้เส้นถนนเป็นเกณฑ์ในการแบ่งเขต เมื่อปี พ.ศ. 2534 เป็นเวลา 10 ปีมาแล้ว หมู่บ้านพวงพยอมมีที่ดินรุ่นเก่าและคนรุ่นใหม่ เป็นการแยกครอบครัวจากหมู่บ้านใกล้เคียงมา สร้างบ้านใหม่ ขยายครอบครัวใหม่ สักษณะของหมู่บ้านจะเป็นสีเหลี่ยมผืนผ้าอยู่ติดถนนใหญ่ เป็นแนว ทิศเหนือติดกับหมู่บ้านบึงอ้อ ทิศใต้ติดกับหมู่บ้านหนองบุ่น ทิศตะวันออกติดกับหมู่บ้าน โคลแฝก ทิศตะวันตกติดกับหมู่บ้านหนองคู หมู่บ้านนี้อยู่ห่างจากจังหวัดนครราชสีมาประมาณ 22 กิโลเมตร เป็นหมู่บ้านที่มีทั้งในเขตเทศบาลและนอกเขตเทศบาล มีความเจริญและมีวิสาหกิจ ค่อนข้างมาก เดิมมีสภาพเป็นป่าไม้เกือบจะทึ่งหมด มีแหล่งน้ำ 2 แห่ง ได้แก่ หนองน้ำ 1 แห่ง และ กระน้ำ 1 แห่ง ชาวบ้านสามารถใช้บริโภคได้ตลอดทั้งปี มีวัด 1 แห่ง ชื่อวัดป้าอิศริการาม ซึ่งเป็นที่ทราบพนับถือของชาวบ้านในหมู่บ้านนี้ และหมู่บ้านใกล้เคียง สำหรับอาชีพดังเดิมของชาวบ้านนี้ ก็คือ ทำไร่ ทำนา เลี้ยงสัตว์ ค้าขาย รับราชการ และรับจ้างทั่วไป

### 1.2.2 สภาพปัจจุบัน

ในปัจจุบันหมู่บ้านพวงพยอม มีความเจริญก้าวหน้าขึ้นเรื่อยๆ อย่างต่อเนื่อง ดูได้จากการพัฒนาของชาวบ้าน ถนนหนทาง ไฟฟ้า ประปา การสื่อสารที่ทันสมัย มีการสร้างบ้านเรือนขึ้นเรื่อยๆ เป็นการแสดงถึงการขยายตัวของประชากร ปัจจุบันสภาพถนนของ หมู่บ้านพวงพยอมจะเป็นลูกรัง และคอนกรีต ถนนในหมู่บ้านมีความยาวทั้งสิ้น 5,220 เมตร

หมู่บ้านพวงพยอม มีจำนวนครัวเรือนทั้งสิ้น 110 ครัวเรือน มีจำนวนประชากร 454 คน เป็นเพศชาย 229 คน และเพศหญิง 225 คน ประชากรส่วนใหญ่จะอยู่ในวัยทำงาน คือ อายุระหว่าง 18-50 ปี มีจำนวน 207 คน จะเห็นได้ว่า

ลักษณะของประชากร	จำนวน (คน)
1. เพศ - ชาย	229 คน
- หญิง	225 คน
2. ช่วงอายุ	
1 วัน – 3 ปี เต็ม	46 คน
3 ปีเต็ม – 6 ปีเต็ม	24 คน
6 ปีเต็ม – 12 ปีเต็ม	58 คน
12 ปี 1 วัน – 14 ปีเต็ม	21 คน
15 ปี 1 วัน – 18 ปีเต็ม	31 คน
18 ปี 1 วัน – 50 ปีเต็ม	207 คน
50 ปี 1 วัน – 60 ปีเต็ม	28 คน
60 ปี 1 วันขึ้นไป	39 คน
3. ประกอบอาชีพ	
ทำไร่ ทำนา เก็บสัตว์	39 ครอบครัว
ทำสวน	8 ครอบครัว
ค้าขาย	26 ครอบครัว
รับราชการ	9 ครอบครัว
รับจ้างทั่วไป	28 ครอบครัว

## ตารางที่ 2 แสดงการจำแนกถักยณะของประชากรในหมู่บ้านพวงพยอม

ในการประกอบอาชีพของชาวบ้าน ในหมู่บ้านพวงพยอม ส่วนใหญ่จะประกอบอาชีพทำไร่มันสำปะหลัง เพราะมันที่ดินเป็นของตนเอง ส่วนน้อยจะเช่าที่ดินในการปลูกมันสำปะหลัง และเป็นอาชีพดั้งเดิมตั้งแต่บรรพบุรุษ

### การศึกษาของชาวบ้าน

- ในระดับประถมและมัธยมจะเรียนโรงเรียนใกล้บ้าน
- ในระดับอุดมศึกษาและปริญญาตรี จะเรียนในตัวเมืองจังหวัดนครราชสีมา ส่วนครอบครัวที่มีฐานะดีจะส่งลูกเรียนในกรุงเทพฯ

แหล่งน้ำในหมู่บ้านพวงพยอม สำหรับแหล่งน้ำในหมู่บ้านพวงพยอม มีแหล่งน้ำเพื่ออุปโภคได้ลดลงทั้งปี 2 แห่ง คือ

1. สารน้ำ 1 สาร ซึ่งอยู่ในวัสดุป่าอิสต์สิริกรรม
2. หนองน้ำ 1 หนอง ชื่อ หนองผาด

ซึ่งแหล่งน้ำทั้ง 2 แหล่งนี้ส่วนใหญ่ชาวบ้านนำมาใช้ค้นน้ำไม่ รอดพิชักส่วนครัวที่ปลูกไว้เพื่อบริโภคและเพื่อขายในการหาเลี้ยงครอบครัว เพิ่มรายได้จากอาชีพหลักที่ทำอยู่เดิม

### 1.2.3 ด้านเศรษฐกิจของหมู่บ้าน

อาชีพในหมู่บ้านพวงพยอม แบ่งอาชีพออกเป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

1. อาชีพทางการเกษตร ได้แก่ ทำไร้มันสำปะหลัง ทำนา เลี้ยงสัตว์ สำหรับอาชีพทางการเกษตร มีพื้นที่ในการประกอบอาชีพ จำนวน 2,850 ไร่ เป็นที่นา จำนวน 80 ไร่ เป็นที่สวน 1,270 ไร่ และอื่น ๆ เช่น ไร่มันสำปะหลัง, ไร่นาสวนผสม, พืชหมุนเวียน จำนวน 1,500 ไร่ มีผลผลิตสามารถเลี้ยงคนสองและครอบครัวได้เป็นอย่างดี
2. อาชีพค้าขาย แบ่งเป็น
  - 2.1 ขายของทั่วไป เช่น ขายของชำ, เม็ดเค็ม, ขายปุ๋ย
  - 2.2 ขายบริการ เช่น อู่ซ่อมรถบันค์, ซ่อมรถจักรยานยนต์
3. อาชีพรับราชการ ได้แก่ รับราชการครู, ทหาร, ตำรวจ, พนักงานรัฐวิสาหกิจ
4. อาชีพรับจ้าง ได้แก่ รับจ้างทั่วไป, กรรมกร, ก่อสร้าง

รายได้ของประชากรในหมู่บ้านพวงพยอม แบ่งได้ดังนี้

จำนวนรายได้ 1 ปี	จำนวนครอบครัว
1,000 – 10,000 บาท	2
10,001 – 20,000 บาท	15
20,001 – 30,000 บาท	22
30,001 – 50,000 บาท	35
50,001 – 100,000 บาท	36

ตารางที่ 3 แสดงรายได้ต่อจำนวนครอบครัวของหมู่บ้านพวงพยอม

ส่วนใหญ่รายได้ของประกาศนียบั้นพวงพยอน จะอยู่ในเกณฑ์ 50,000 – 100,000 บาทต่อปี เพราะส่วนใหญ่ ประกอบอาชีพ ทำไร่มันสำปะหลัง ทำได้ปีละ 2 ครั้ง และเป็นอาชีพที่ทำนานาน มีความชำนาญ และความตั้งใจในอาชีพนี้อยู่ก่อนแล้ว ซึ่งสามารถรู้เข้าใจ และแก้ปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นได้

#### 1.2.4 ค้านวัฒนธรรม

หมู่บ้านพวงพยอน มีวัฒนธรรม มีวัฒนธรรม คือ วัฒนธรรมสิริกรรม เป็นวัสดุที่ปฏิบัติธรรมอย่างเคร่งครัดและมีประวัติยาวนานให้ความเคารพนับถือ บุชา ซึ่งชาวบ้านให้ความศรัทธา และเป็นที่ยึดเหนี่ยวจิตใจของชาวบ้านในหมู่บ้านและหมู่บ้านใกล้เคียง

#### 1.2.5 ข้อมูลด้านอื่น ๆ

##### 1. ลักษณะบางประการด้านเศรษฐกิจและอาชีพ

เศรษฐกิจโดยรวมของชาวบ้าน ในหมู่บ้านพวงพยอน อยู่ในระดับปานกลางค่อนข้างดี เพราะชาวบ้านส่วนใหญ่มีฐานะดี และมีงานทำทุกครอบครัว อาชีพส่วนใหญ่ของชาวบ้านคือ ทำการเกษตร แต่อาชีพบางประการที่เด่น ๆ ของชาวบ้านในหมู่บ้านนี้ คือ คน ๆ หนึ่งไม่ได้ประกอบอาชีพอย่างเดียว ทำอาชีพอื่นควบคู่ไปด้วย เช่น ทำไร่มันสำปะหลัง และเลี้ยงสัตว์ไว้พร้อม ๆ กัน หรือทำนาและค้าขายไปด้วย ทำให้มีรายได้เพิ่มมากขึ้นสามารถเลี้ยงครอบครัวและส่งบุตรเรียนหนังสือได้หลายคน

##### 2. วัฒนธรรมประเพณีที่เด่น ๆ

ชาวบ้านในหมู่บ้านพวงพยอน ให้ความสำคัญกับวัฒนธรรมประเพณีของไทยที่มีมาตั้งแต่บรรพบุรุษ มีการทำบุญตักบาตรในวันสำคัญ ๆ ทางศาสนา เช่น

เดือน	ประเพณี
มกราคม	วันชื่นปีใหม่
เมษายน	วันสงกรานต์
กรกฎาคม	วันเข้าพรรษา
สิงหาคม	วันเฉลิมพระชนมพรรษา (วันแม่)
ตุลาคม	วันลอยกระทง, เทศนีมหาตี, ทอดกฐิน, ตักบาตรเทโว
ธันวาคม	วันเฉลิมพระชนมพรรษา (วันพ่อ)

ตารางที่ 4 แสดงวัฒนธรรม ประเพณีของหมู่บ้านพวงพยอน

มีประเพณีที่เด่น ๆ ที่ชาวบ้านให้ความสำคัญมากเป็นพิเศษ ซึ่งทำเป็นประจำทุกปี คือ

1. ประเพณีไหว้ศาลตายู่ จะจัดขึ้นในเดือนเมษายน ส่วนวันไหนชาวบ้านจะเป็นผู้กำหนดกันเอง ขึ้นอยู่กับความพร้อมของชาวบ้าน
2. ประเพณีทำนุญกลางบ้าน จะจัดขึ้นในเดือน มกราคม ส่วนวันไหนชาวบ้านจะเป็นผู้กำหนดกันเอง ขึ้นอยู่กับความพร้อมของชาวบ้าน
3. ลักษณะที่เป็นศักยภาพด้านตี่ ในหมู่บ้านพวงพยอมมีลักษณะที่เป็นศักยภาพที่คือ ได้แก่
  - 3.1 ผู้นำที่ดี มีผู้นำชุมชน ซึ่งเป็นผู้ใหญ่บ้านที่เป็นผู้หญิง คือ นางสาวพกามาศ ต่อแสงธรรม เป็นผู้คิดคิริเริ่มโครงการปั้ยเกยตรีชีวภาพให้กับอาชีพเกษตรกร คือ ผู้ปลูกมันสำปะหลัง และเตี้ยงสัตว์ พืชจะมีการเริ่มต้นโดยเร็ว และถ้าสัตว์รับประทานก็จะทำให้แข็งแรง และโตเร็วขึ้น มีผู้นำชุมชนที่เป็นนักการเมือง 4 คน คือ
    1. นายนคร ถ้าแก้ว ตำแหน่งนายกเทศมนตรีเทศบาลขามทะเลสาบ
    2. นายเที่ยง นัดสันเทียะ ตำแหน่ง เทศมนตรีเทศบาลขามทะเลสาบ และเป็นประธานกองทุนหมู่บ้านพวงพยอม
    3. นายฉัตรชัย ประคงทรัพย์ ตำแหน่ง ประธานสภากองค์การบริหารส่วนตำบลขามทะเลสาบ
    4. นางสุชีรา ทรัพย์คณารักษ์ ตำแหน่ง สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลขามทะเลสาบ
  - 3.2 เยาวชนในหมู่บ้านพวงพยอมซึ่งเย็นหลังเลิกเรียนแล้วจะรวมตัวกันเล่นกีฬาออกกำลังกาย เช่น เล่นฟุตบอล เล่นตะกร้อ เล่นนาสเก็ตบอล ที่สนามโรงเรียนไกด์หมู่บ้าน
  - 3.3 กลุ่มศรีในหมู่บ้านในหมู่บ้าน เมื่อว่างจากงานในอาชีพของตนเองแล้ว ก็จะรวมตัวกันผลิตยาสารสมุนไพร เพื่อจำหน่ายและใช้เอง เป็นรายได้เสริมอีกทางหนึ่ง
  - 3.4 ผู้นำทางศาสนา ประพุตศิปภูบดีตนเป็นตัวอย่างที่ดีของชาวบ้าน ในช่วงเข้าพรรษา ทุกวันพระจะชวนคนเม่าคนแก่ในหมู่บ้านนุ่งขาวห่มขาวเพื่อปฏิบัติธรรม และช่วยเหลือชาวบ้านในด้านพิธีกรรมต่าง ๆ ทางศาสนา ซึ่งทุกคนให้ความเคารพ นับถือ เลื่อมใส และศรัทธาตลอดมา

#### 4. ลักษณะที่ส่อถึงความไม่เข้มแข็ง

4.1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ทำงานกันอย่างชิงชังแค่เพียง 3 คน นอกนั้นจะไม่มีเวลาให้กับกองทุน เพราะต้องทำงานหลายอย่าง การบริหารจัดการกองทุน จึงไม่เกิดประสิทธิภาพเท่าที่ควร

4.2 ลักษณะของหมู่บ้านพวงพยอม กระจายกันอยู่เป็น 2 กลุ่ม ไม่รวมกันเป็นหนึ่งเดียวแสดงถึงความรัก ความสามัคคี อยู่ในเกณฑ์ปานกลาง

#### 2. ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม

ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านพวงพยอม โดยภาพรวมแบ่งออกเป็น 2 ระบบ คือ ระบบ A และระบบ B

ระบบ A หมายถึง หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก

ระบบ B หมายถึง หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่ละราย

##### 2.1 ผลการประเมินหน่วยระบบ A

###### 2.1.1 ผลการประเมินว่าใช้ยังไงนำเข้าของหน่วยระบบ A พบว่า

1. นโยบายของรัฐบาล เกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในที่นี้ผู้ประเมินได้ประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านพวงพยอม จากการสัมภาษณ์ การสังเกต พฤติกรรม การสอบถาม และจัดเวทีชาวบ้าน พบว่า ชาวบ้านมีความเข้าใจ สนใจ และให้ความร่วมมือในโครงการนี้เป็นอย่างดี ดูได้จากจำนวนสมาชิกของกองทุนมีจำนวน 138 ราย มีผู้ถูก 41 ราย ชา กจำนวนประชากรในหมู่บ้าน 454 คน จะเห็นได้ว่ามีผู้ถูกเงินจำนวนน้อย น่่องจาก ชาวบ้านส่วนใหญ่มีฐานะปานกลาง ต่อน้ำดีและยังไม่อายเบ็นหนี้

2. จำนวนเงิน 1 ล้านบาทของกองทุนหมู่บ้านพวงพยอม ยอด ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2545 ปล่อยให้ถูกจำนวน 775,000 บาท ยังคงมีเงินเหลือ จำนวน 225,000 บาท มีบางส่วนที่ครบกำหนดชำระแล้ว ผู้ถูกจะชำระตามกำหนดชำระเวลา ไม่มีปัญหาในการชำระคืน ผู้ถูกมีความรับผิดชอบ และนำเงินที่ถูกไปใช้ตามโครงการที่ถูกจัด เพราะถูกไปใช้ตามอาชีพเดิมที่ทำอยู่ก่อนแล้ว

3. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านพวงพยอม มาจากการคัดเลือกจาก การทำประชุมของชาวบ้าน มีจำนวนทั้งสิ้น 15 คน โดยแต่ละคนแต่งตั้งตำแหน่งให้เหมาะสม กับความรู้ความสามารถและความตั้งใจของบุคคลนั้น เมื่อครบกำหนด 1 ปี จะมีการแต่งตั้งใหม่ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ ที่	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ประสบการณ์และความสามารถ พิเศษ
1.	นายเพียง นัดตันเทียะ	ประธานกรรมการ	บริหาร, การจัดการเงินกองทุน
2.	นายนคร บูรณานนท์	รองประธาน	ให้คำแนะนำ, ปรึกษาเงินกองทุน
3.	นายมานิช มະลิกา瓦	ผู้ตรวจสอบ	ให้คำแนะนำ, ปรึกษาเงินกองทุน
4.	นายสุวิทย์ เทศกระ โภก	ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบ	มีความรู้เรื่องการบริหารการจัดการ
5.	นายนิวัฒ ศาสตร์สูงเนิน	ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบ	มีความรู้เรื่องการบริหารการจัดการ
6.	นางสาววิทยา ศรีสุวรรณเดช	เหตุภัย	มีความรู้ทางด้านบัญชี
7.	นายชลธ กาญจนธรรมศักดิ์	ผู้ช่วยเหตุภัย	มีความรู้ทางด้านบัญชี
8.	นายฉัตรชัย ประคงทรัพย์	เลขานุการ	มีความรู้ด้านการเกษตร
9.	นางสาวพรพรรณฤทธิ์ คงเพชรศักดิ์	ผู้ช่วยเลขานุการ	มีความรู้ด้านการเกษตร
10.	นางอุษา ถ้ำแก้ว	เจ้าหน้าที่บัญชี	มีความรู้ด้านการจัดการโครงการ
11.	นางสมพร สมานวงศ์วิจิตร	ผู้ช่วยบัญชี	ประสานงานด้านการเงินของชุมชน
12.	นางโสภา นันทะไชยศรี	ผู้ช่วยบัญชี	ประสานงานด้านการเงินของชุมชน
13.	นายรักไทย เดิศธรรม	ผู้ช่วยบัญชี	ประสานงานด้านการเงินของชุมชน
14.	นางสาวพกามาศ ต่อแสงธรรม	ประชาสัมพันธ์	ประชาสัมพันธ์กิจกรรม
15.	นางสันทิ ธีระพจน์	ประชาสัมพันธ์	ประชาสัมพันธ์โครงการเงินกองทุน

#### ตารางที่ 5 แสดงรายละเอียดของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านพวงพยอม

4. เงินที่ผู้อำนวยการคืน สำหรับผู้ที่เงินของหมู่บ้านนี้ มีความรับผิดชอบ และเข้าใจเป็นอย่างดีว่าเมื่อครบกำหนดชำระ ก็ต้องนำเงินดันพร้อมคอกเบี้ย ในอัตรา 6 บาทต่อปี (เดือนละ 50 สตางค์) นำมาระไห้ตรงตามกำหนดระยะเวลา เวลาที่ผ่านมาผู้ที่เงิน ได้ชำระเงิน ตามกำหนดทุกราย ไม่มีการค้างชำระ

สำหรับการชำระคืนเงินกู้ของหมู่บ้านพวงพยอมนี้ จะมีการชำระอยู่

3 ระยะ คือ

- ชำระคืน 4 เดือนต่อครั้ง พร้อมคอกเบี้ย
- ชำระคืน 6 เดือนต่อครั้ง พร้อมคอกเบี้ย
- ชำระคืน 1 ปีต่อครั้ง พร้อมคอกเบี้ย

5. ผู้สมัครขอภัยเงินกองทุน จะต้องสมัครเข้าเป็นสมาชิก และนำเงินฝากสักจะเข้าบัญชีเป็นประจำทุกเดือนอย่างสม่ำเสมอและเพียงโครงการในการดำเนินการประกอบอาชีพของผู้ถูก แล้วเสนอโครงการต่อคณะกรรมการกองทุน เพื่อพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงินกองทุนทางคณะกรรมการจะดำเนินการตรวจสอบและดูความเป็นไปได้ของผู้ถูก ถ้าเหมาะสมก็พิจารณาอนุมัติ

6. คอกเบี้ยเงินกู้ สมาชิกกองทุนหมู่บ้านพวงพยอมเป็นผู้กำหนดคอกเบี้ย คอกเบี้ยของจากการทำประชามนุษย์บ้าน ตกลงคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 นาทต่อปี หรือ ร้อยละ 0.50 นาทต่อเดือน

### 2.1.2 ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ A ได้แก่

#### 1. กระบวนการคัดเลือกผู้ถูกของกองทุน

พบว่าคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน มีการร่วมกันตัดสินใจในแต่ละรายของผู้ถูกเสนอตามโครงการว่ามีความเป็นไปได้มากน้อยแค่ไหน มีความสามารถในการชำระหนี้เงินกู้ได้หรือไม่ ถ้ารายใหม่ในมีประวัติทางการเงินไม่ดี หรือไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ก็จะไม่อนุมัติงินกู้ให้รายนั้น ๆ

ส่วนผู้ที่ไม่ได้รับการอนุมัติงินกู้จะแสดงความไม่พอใจใจต่อคณะกรรมการที่ต่อว่าและลาออกจากเป็นสมาชิกกองทุน ทำให้ยอดสมาชิกมีจำนวนลดลงและเงินสะสมก็ลดลงตามไปด้วย

#### 2. การรับชำระหนี้ของกองทุน

พบว่าผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการรับชำระหนี้ คือ เหรัญญิก เมื่อผู้ถูกครบกำหนดในการชำระหนี้ ก็จะนำเงินมาส่งให้กับเหรัญญิก ซึ่งเหรัญญิกจะลงบันทึกบัญชีชำระหนี้ ซึ่งเรียกว่าบัญชีคุณลักษณะรายตัว บัญชีจะแสดงให้เห็นว่า ชำระเท่าไร คงเหลือเท่าไร

#### 3. การทำบัญชีของกองทุน

พบว่าผู้ที่รับผิดชอบในการทำบัญชีกองทุน มีความรู้ความสามารถ ชำนาญในการทำบัญชีอย่างรัดกุม พร้อมกับได้รับการฝึกอบรมทางด้านบัญชี จากหน่วยงานราชการในระดับห้องถีน และระดับจังหวัดอยู่เป็นระยะ ๆ จึงทำให้เกิดความเข้าใจ และสามารถจัดทำบัญชีได้อย่างไม่มีปัญหาอะไร จากที่บันทึกได้ไปจนถึงบัญลักษณ์กับบัญชี เพื่อจัดทำแบบรายงานจะเห็นได้ว่าการจัดทำบัญชีของกองทุนหมู่บ้านพวงพยอมนี้ มีระบบระเบียบและถูกต้องตามตัวเลขที่ได้ แสดงไว้ระหว่างสมุดบัญชีธนาคารกับยอดที่ลงบันทึกไว้ในสมุดตัวเลขจะตรงกัน

### 2.1.3 ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ A

จากรายงานประจำเดือนกรกฎาคม 2545 ปัจจุบันมีจำนวนผู้ถูก 41 ราย มียอดเงินกู้จำนวน 775,000 บาท ยอดเงินสะสม 44,501.76 บาท มียอดเงินคงเหลือจำนวน

225,000 บาท ผู้กู้มีครอบกำหนดชำระคืน ก็จะนำเงินมาส่งครบตามจำนวน ไม่มีผู้ค้างชำระและไม่มีหนี้สูญ จะเห็นได้ว่ายอดเงินยังคงเหลือจาก 1,000,000 บาท อีกจำนวน 225,000 บาท เพราะชาวบ้านจะกู้กันน้อย เนื่องจากส่วนใหญ่มีฐานะปานกลางค่อนข้างดี และถ้าฐานะยากจนก็กลัวจะไม่มีเงินใช้หนี้

## 2.2 ผลการประเมินหน่วยระบบ B

### 2.2.1 ผลการประเมินริบบทเฉพาะตัวของหน่วยระบบ B

พบว่าประสบการณ์ในการดำเนินกิจการของผู้กู้เงินกองทุนหมู่บ้าน

ส่วนใหญ่จะเป็นการกู้ยืมเพื่อลงทุนเพิ่ม ขยายกิจการ เพราะผู้กู้มีประสบการณ์ ความชำนาญ ความสนใจ ในการประกอบอาชีพเดิมอยู่ก่อนแล้ว เช่น ทำนา ทำไร่น้ำมันสำปะหลัง เดียงสัตว์ ค้าขาย ซึ่งผู้กู้ที่มีประสบการณ์ดังกล่าว จะประสบผลลัพธ์ในอาชีพมากกว่าผู้กู้ที่กู้ไปประกอบอาชีพใหม่

### 2.2.2 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B

พบว่าจำนวนเงินที่ได้ จากการกู้เงินกองทุนหมู่บ้าน ผู้กู้ได้นำเงินไปใช้ตามโครงการจริง เป็นการลงทุนเพิ่มและขยายกิจการ บางส่วนได้นำไปใช้หนี้เก่าบ้างเล็กน้อย สำหรับผู้กู้ที่นำเงินไปใช้ตามโครงการจะได้รับผลกำไรจากการดำเนินกิจการ ทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้น สามารถเลี้ยงตนเองและครอบครัวได้ ทำให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เป็นผลประโยชน์ที่เกิดจาก การกู้เงินกองทุนหมู่บ้าน

### 2.2.3 ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ B

พบว่าในการดำเนินกิจการของผู้กู้แต่ละราย ผู้กู้ได้นำเงินไปใช้ได้อย่างถูกวิธีเป็นระบบ เพราะผู้กู้ประกอบกิจการเดิมอยู่ก่อนแล้ว เช่น ทำไร่น้ำมันสำปะหลัง ได้นำเงินกู้ที่ได้มาไปซื้อปุ๋ยที่มีประสิทธิภาพสูงเพื่อเร่งการเจริญเติบโตของมันสำปะหลัง ทำให้มันหัวใหญ่ขึ้น ใช้เวลาในการเจริญเติบโตให้น้อยลง เพื่อที่จะขายผลผลิตให้เร็วขึ้น ทำให้ประหยัดเวลาและพลังงานในการคุ้นเคย ก้าวตามรากขาย สามารถขายผลผลิตให้เร็วขึ้น มีรายได้เข้ามาสู่ครอบครัวเร็วขึ้น

### 2.2.4 ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ B

พบว่าสำหรับผู้กู้เงินกองทุนหมู่บ้านที่ประกอบกิจการตามโครงการจริง

โดยการนำเงินกู้ไปลงทุน เพื่อเพิ่มผลผลิต และเพิ่มรายได้ทำให้ชีวิตความเป็นอยู่ดีขึ้น ซึ่งผู้กู้มีความพึงพอใจมากในระดับหนึ่งกับผลผลิตและรายได้ที่ได้รับ เช่น ผู้กู้ไม่มีที่นาของตนเองได้กู้เงินกองทุนไปปลูกที่ และลงทุนในการปลูกข้าว ก็จะได้รับผลผลิตเป็นข้าวได้กินได้ตลอดปี และที่เหลือก็นำไปขายได้เงินมาเติบบกรอบครัวได้เป็นอย่างดี

### 3. ผลการประมวลเทคโนโลยีทำธุรกิจของผู้กู้

จากการประมวลเทคโนโลยีทำธุรกิจของผู้กู้ในหมู่บ้านพวงพยอม สรุปได้ดังนี้

3.1 อาชีพทำไร่มันสำปะหลัง ผู้กู้นำเงินไปลงทุนซื้อปุ๋ย เพื่อเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรและดำเนินการอย่างถูกวิธี เป็นอาชีพเดิมที่ผู้กู้ดำเนินกิจการอยู่ก่อนแล้ว ผู้กู้จะมีความตั้งใจ และความชำนาญในอาชีพ จะรู้ปัญหาและวิธีการแก้ปัญหาเป็นอย่างดี รู้ช่องทางการตลาด เพียงแต่ต้องเพิ่มปุ๋ยที่มีประสิทธิภาพสูง ให้การเจรจาติดต่อที่รวดเร็ว ผลผลิตจะได้ออกมาก่อนคู่แข่งขัน จะทำให้ได้ราคาสูง

3.2 อาชีพทำนา ผู้กู้นำเงินกู้ไปซื้อปุ๋ย ซื้อยาปesticide เพื่อทำให้ข้าวออกมากได้ผลผลิตที่ดี ข้าวสวย ทึ่งค้านปริมาณและคุณภาพ การทำนาส่วนใหญ่จะทำในเดือนติงหาคมถึงเดือนธันวาคม ผลตอบแทนที่ได้รับ ก็คือ ข้าว และสามารถนำไปขายเป็นตัวเงินได้นำเงินที่ได้มาเลี้ยงครอบครัวและส่งลูกเรียนหนังสือได้ในระดับสูง ๆ

3.3 อาชีพเลี้ยงนก เป็นอาชีพที่ผู้กู้นำมาระบกวนเป็นอาชีพเสริม ผู้กู้นำเงินที่กู้มาไปซื้อพันธุ์นกและอาหารนก ซึ่งเป็นนกหงษ์หยกมีการขยายพันธุ์ที่เร็วนาก และได้ผลตอบแทนที่รวดเร็วและคุ้มค่า ครั้งแรกจะเป็นการลงทุนที่สูงหน่อย เพราะจะต้องสร้างกรงขนาดใหญ่ แต่ต่อไปเมื่อนกขยายพันธุ์พอที่จะขายได้ ก็จะใช้เงินทุนน้อยลง ซึ่งแต่ละอาหารนกเพียงอย่างเดียว

3.4 อาชีพค้าขาย เป็นอาชีพที่ผู้กู้ดำเนินกิจการอยู่ก่อนแล้ว ผู้กู้นำเงินไปซื้อสินค้าเพิ่มใหม่จำนวนมากขึ้น และขยายร้านค้าให้ใหญ่ขึ้น เพื่อให้ทันกับคู่แข่ง เพราะในหมู่บ้านนี้ มีร้านค้าหลายร้าน เมื่อเพิ่มเติมและตกแต่งของในร้าน ก็จะทำให้คุ้ว่ามีสินค้าเยอะน่าเข้าไปซื้อ อาชีพนี้ผู้กู้มีความตั้งใจและความสามารถในการดำเนินกิจการ จึงรู้ทันกู้เช่นว่าควรจะปรับปรุงร้านของตนเองอย่างไร ที่จะทำให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา และทำให้ยอดขายสูงขึ้น มีเงินหมุนเวียนเพิ่มมากขึ้น ซึ่งผลตอบแทนนี้ได้เป็นตัวเงิน ทำให้ร้านมีชื่อเสียง เพื่อเรียกลูกค้าเข้าร้านให้เยอะ ๆ สามารถเพิ่มปริมาณการขายได้ ถือได้ว่าเป็นอีกอาชีพหนึ่งที่ทำให้ผู้กู้ประสบความสำเร็จ และมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

### 4. ผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากโครงการกองทุนหมู่บ้าน

จากการหาข้อมูลเพื่อทำแบบรายงาน พบว่า ผู้กู้มีผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากโครงการกองทุนหมู่บ้าน ดังนี้

4.1 นำเงินที่กู้ไปชำระหนี้เก่าบางส่วน และที่เหลือลงทุนเพิ่มเติม เพื่อขยายกิจการ

4.2 ชุมชนมีสภาพดีขึ้น ชาวบ้านมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น มีรายได้เพิ่มมากขึ้น

4.3 ชาวบ้านสามารถส่งถูกเรียนได้ในระดับที่สูงขึ้น เนื่องจากภูมิปัญญาและคุณภาพที่ดี ในการดำเนินการต่อไป

4.4 คณะกรรมการกองทุนจากที่ไม่เคยทำงานร่วมกัน ก็ได้ทำงานร่วมกัน ระดับความคิดเห็นพัฒนาหมู่บ้าน และบริหารจัดการกองทุนให้เกิดประสิทธิภาพ เพื่อความเจ้มเจิง ของชุมชน

## 5. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

5.1 การมีศักยภาพในการบริหารจัดการกองทุน ชุมชนให้ความสนใจและให้ความร่วมมือ กับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นอย่างดี ถึงแม้ว่าจะเป็นหมู่บ้านที่มีขนาดเล็ก แต่ก็ ไม่แตกต่างไปจากหมู่บ้านขนาดใหญ่ เพราะมีความพร้อมหลาย ๆ ด้าน โดยเฉพาะมีบุคลากรที่มี ทั้งความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการทำงานเพื่อกิจกรรมบริหารจัดการกองทุนให้เป็น ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ดังนั้นอย่างรู้�述ในการเพิ่มประสิทธิภาพของกองทุนให้มีศักยภาพมาก ยิ่งขึ้น

5.2 ความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน พนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ตัวนี้ใหญ่ จะเป็นชุดเดียวกันกับกลุ่มนักวิชาการจัดการธนาคารหมู่บ้าน ถือได้ว่ามีประสบการณ์ ในการทำงานด้านนี้เกือบจะทุกท่าน ส่วนในเรื่องการจัดทำบัญชี มีการบันทึกบัญชีที่ถูกต้องแม่นยำ และได้รับการฝึกอบรมจากทางส่วนราชการอยู่เป็นประจำ ผู้ที่รับผิดชอบทางด้านบัญชีมีการใส่ใจ และสนใจในเรื่องนี้มาก เป็นผู้ที่มีความรับผิดชอบสูง และศึกษาด้านคว้าอยู่ตลอดเวลา พยายามทำ ความเข้าใจอยู่ตลอดเวลา และตรวจสอบบัญชีอยู่เสมอ แต่ถ้าจะให้ระบบบัญชีดีกว่านี้ ทางด้าน ส่วนราชการต้องจัดฝึกอบรมให้มากกว่านี้ และสอนให้ทำบัญชีเป็นระบบมากกว่านี้ จึงจะประสบ ผลสำเร็จ

5.3 ความเข้มแข็งของชุมชน ตามโครงการกองทุนหมู่บ้าน พบว่า ชุมชนมีความรัก ความสามัคคีในระดับปานกลาง สำหรับผู้คนในชุมชนในหมู่บ้านนี้ มีความพร้อมในการทำงาน ค่อนข้างสูง มีทั้งความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการทำงาน มีความยุติธรรม ตรงไป ตรงมา ไม่เดินพรرةเดินพาก มีความซื่อสัตย์สุจริต ชุมชนนี้การช่วยเหลือซึ่งกันและกันดี สามารถ ในชุมชนมีอาชีพสามารถเลี้ยงครอบครัวได้ทุกครอบครัว ครอบครัวมีความอบอุ่นรักใคร่ป่อง อง กันดี ปัจจุบันชุมชนนี้การจัดตั้งกลุ่มองค์กรประชาชน 2 กลุ่ม คือ กลุ่มนักการหมู่บ้าน และกลุ่ม กองทุนหมู่บ้าน แสดงถึงความเข้มแข็งในระดับหนึ่ง เพราะหมู่บ้านพวงพยอมเป็นหมู่บ้านขนาดเล็ก มีประชากรเพียง 454 คน เท่านั้น และหมู่บ้านเกิดขึ้นมาตั้งแต่ 10 ปีที่ผ่านมาแล้ว แต่รวมกลุ่มได้ถึง 2 กลุ่ม ถือได้ว่าชุมชนมีความเข้มแข็งในระดับปานกลาง

5.4 การเกิดองค์กรเครือข่ายของการเรียนรู้ พบว่า ชาวบ้านในชุมชนได้มีโอกาสในการเรียนรู้เกี่ยวกับภูมิปัญญาชาวบ้าน ซึ่งหน่วยงานของรัฐระดับท้องถิ่นได้มามาให้ความรู้จัดอบรม เพื่อเกิดทักษะในการปฏิบัติ เพื่อสามารถนำมาระบกนอาชีพ เป็นรายได้ให้กับชุมชน เช่น การทำยาสมุนไพร, ใจเดื้มพอกดินปลวก โดยที่ชาวบ้านในชุมชน รวมตัวกันจัดตั้งเป็นกลุ่มองค์กรแล้วลงทุนกัน แล้วแต่โครงสร้างมากน้อย ถ้าลงทุนเยอะก็จะได้ปันผลเยอะ ถ้าลงทุนน้อยก็จะได้ปันผลน้อย ส่วนการจำหน่ายก็จำหน่ายในชุมชนหมู่บ้าน หมู่บ้านใกล้เคียง และจากที่อื่นที่มีมารับไปจำหน่ายต่ออีกด้วย เมื่อมีงานที่สำคัญกลางจังหวัด ก็จะเชิญกลุ่มแม่บ้านกลุ่มนี้ไปจำหน่ายด้วยโดยไม่เสียค่าແเพงและขายดีมาก

5.5 การเกิดปัญหา อุปสรรคในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน พบว่า โครงการกองทุนหมู่บ้านในรอบ 1 ปีที่ผ่านมาเกิดปัญหาและอุปสรรค คือ คณะกรรมการกองทุนส่วนใหญ่มีงานทำประจำจึงไม่ค่อยมีเวลาในการทำงานให้กับกองทุนและในการบริหารเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ จะมีคณะกรรมการทำงานประจำเพียงแค่ 2-3 คน ทำให้ไม่มีการประชุมเพื่อแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ไม่มีการระดมสมองเพื่อพัฒนาการบริหารจัดการกองทุน ทำให้การพัฒนาเป็นไปอย่างล้าช้า ไม่เกิดประสิทธิภาพเท่าที่ควร

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

#### 1. สรุป อภิปรายผล

##### 1.1 สรุป

จากการติดตามผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านพวงพยอม สรุปได้ดังต่อไปนี้

###### 1.1.1 วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

ในการประเมินโครงการครั้งนี้ ได้มีวัตถุประสงค์ 5 ข้อดังนี้

1. เพื่อให้ทราบถึงความมีศักยภาพ ในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง ว่ามีศักยภาพมากน้อยเพียงใด

2. เพื่อทราบการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองว่ามีความสามารถในการบริหารจัดการอย่างไร

3. เพื่อให้ได้ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน ในพื้นที่เป้าหมาย เห็น ความชี้ชัดย ความช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ความรักความสามัคคี ว่าอยู่ในเกณฑ์ระดับใด

4. เพื่อให้กระบวนการทำสารนิพนธ์ เป็นกระบวนการสร้างเครือข่าย องค์กรเพื่อการเรียนรู้ ซึ่งมีความเชื่อมโยงสัมพันธ์กันในระดับหมู่บ้าน ระดับตำบล และระดับ ประเทศ

5. เพื่อให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค และแนวทางในการแก้ไขในการ บริหารการจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

###### 1.1.2. วิธีดำเนินการ

1. ทำการวิเคราะห์โครงการกองทุนหมู่บ้าน โดยการประเมินโครงการ ก่อนการดำเนินเพื่อที่จะใช้ประกอบการพิจารณา เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขก่อนที่จะตัดสินใจดำเนิน โครงการ

2. ศึกษาตัวชี้วัดของกองทุนหมู่บ้าน เพื่อเป็นตัวชี้วัดให้เห็นถึง ความสำเร็จหรือล้มเหลวของโครงการ

3. รูปแบบของการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านจะใช้ตัวแบบ ความคิดเชิงระบบ ที่เรียกว่า “ชิพฟ์โมเดล” เพื่อวิเคราะห์โครงการ

4. วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลของโครงการกองทุนหมู่บ้าน จะใช้วิธีการ ตั้งภาษาณ์ การใช้แบบสอบถาม และการสัมภาษณ์

5. การวิเคราะห์ข้อมูลโครงการกองทุนหมู่บ้าน จะใช้การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ เป็นข้อมูลในลักษณะตัวเลขแล้วสรุปผลโดยใช้ค่าสถิติ และการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพเป็นข้อมูลของการบรรยายเกี่ยวกับความคิดเห็น

6. นำเสนอผลการวิเคราะห์และสรุปผลโครงการกองทุนหมู่บ้าน ในรูปแบบสารนิพนธ์

### 1.1.3. ผลการดำเนินการ

1. ตามนโยบายของรัฐบาล ในการจัดตั้ง โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ผู้จัดได้หาข้อมูลโดยการสัมภาษณ์ สังเกตพฤติกรรม การสอบถาม และจัดเวทีชาวบ้าน ชาวบ้านในหมู่บ้านให้ความร่วมมือ สนับสนุนโครงการนี้เป็นอย่างดี มีการฝึกอบรมสักจะเป็นจำนวนหลายหุ้นต่อคน จำนวนเงิน 1 ล้านบาท ของกองทุน ปัจจุบันยังคงเหลือเพียงผู้ถือ มีจำนวนน้อย เนื่องจากประชากรน้อย และส่วนใหญ่ชาวบ้านค่อนข้างมีฐานะ ไม่ค่อยเดือดร้อนเรื่องการเงิน การกู้เงินของชาวบ้านไม่มีปัญหาเรื่องการชำระคืน ผู้ถือส่วนใหญ่สามารถกำหนดระยะเวลาต่อตัวเองได้ ไม่ต้องมีเวลาในการบริหารจัดการกองทุน จึงไม่เกิดประสิทธิภาพเท่าที่ควร

2. คณะกรรมการร่วมกันตัดสินใจ ในการอนุมัติโครงการของผู้ถือ และถูกใจความสามารถในการชำระหนี้ การรับชำระหนี้จะมีกำหนดระยะเวลา 3 เดือน, 6 เดือน และ 1 ปี ผู้ที่มีหน้าที่รับชำระหนี้คือ เหรียญถูก สำหรับการทำบัญชีของหมู่บ้านเป็นการลงบัญชีแบบง่าย ๆ ถูกแล้วเข้าใจได้รับกุญแจ ทำการจัดเป็นระบบ ระบุเบ็ดเตล็ด และถูกต้อง แม่นยำ ยอดบัญชีจะตรงกับสมุดคู่มือธนาคาร

3. การดำเนินกิจการของผู้ถือ ผู้ถือจะนำเงินไปใช้อย่างอุตสาหะ สร้างให้เกิดประโยชน์ ประสบความสำเร็จในอาชีพ เพราะเป็นการกู้ไปลงทุนเพิ่มเติม ขยายกิจการ และเพิ่มอาชีพ เป็นการเสริมเพิ่มรายได้ เนื่องจากผู้ถือมีความชำนาญในอาชีพที่ทำอยู่เดิม จึงไม่มีปัญหา อุปสรรค ในการดำเนินกิจการ ปัจจุบันผู้ถือรายได้เพิ่มมากขึ้นกว่าเดิม ก่อให้เกิดความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เรื่อย ๆ สามารถมีเงินส่งถูกเรียบได้ในระดับสูงขึ้น เป็นผลพลอยได้และผลประโยชน์จากการเกิดโครงการกองทุนหมู่บ้าน

4. สมาชิกผู้ถือ ได้นำเงินกลับไปประกอบอาชีพ ทำไร่น้ำสำปะหลัง ทำนา เลี้ยงนก และค้าขาย บางรายไม่ได้ประกอบอาชีพเพียงอาชีพเดียว ทำสองอาชีพควบคู่กัน ผลผลิตที่ออกมาก็เป็นรายได้เล็กครอบครัวได้เป็นอย่างดี อันเนื่องจากผลของการกู้เงินกองทุนหมู่บ้าน ทำให้ผู้ประกอบอาชีพมีเงินทุนหมุนเวียนได้อย่างคล่องตัว ผู้ถือมีความพึงพอใจกับโครงการนี้ เป็นอย่างยิ่ง และอย่างไห้โครงการนี้มีความยั่งยืนตลอดไป เพื่อเพิ่มความเข้มแข็งให้กับชุมชน

## 1.2 อกิจกรรมผล

### 1.2.1 การบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านพวงพยอม

1. การมีศักยภาพในการบริหารจัดการ เกิดจากความร่วมมือของชาวบ้าน และคณะกรรมการกองทุนมีความชื่อสัคัญ ดุจริต วงศ์ไปตรองมา

2. มีความสามารถในการบริหารจัดการ เกิดจากคณะกรรมการกองทุนมีความรู้ความสามารถ เรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ อยู่ตลอดเวลา ปรับตัวเองให้เข้ากับสภาวะเศรษฐกิจ ของประเทศ มีการจัดสรรงานอย่างเป็นระบบระเบียบ มีการแบ่งหน้าที่การทำงานอย่างถูกต้อง

3. ความเข้มแข็งของชุมชนตามโครงการกองทุนหมู่บ้าน ชาวบ้านทุกคน เข้าใจในโครงการกองทุนหมู่บ้าน รู้หน้าที่ของตนเอง มีความรับผิดชอบต่อสิ่งที่ตนกระทำ มีผู้นำชุมชนที่มีความรู้ความสามารถ อยู่เบื้องหลังและให้คำแนะนำชาวบ้านอยู่อย่างสม่ำเสมอ

4. การเกิดองค์กรเครือข่ายการเรียนรู้ มีความเชื่อมโยงสัมพันธ์กัน เพื่อเสริมประสิทธิภาพและความแข็งแกร่งในการดำเนินโครงการตลอดจน การสร้างเครือข่ายกับองค์กรภายนอกชุมชนจนถึงระดับประเทศ

5. การเกิดปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไข เกิดจากคณะกรรมการทำงานไม่ครบจำนวน 15 คน การบริหารจัดการกองทุนจึงไม่เกิดประสิทธิภาพเท่าที่ควร แนวทางแก้ไข คือ เมื่อครบวาระ 1 ปี ควรมีการเลือกตั้งคณะกรรมการใหม่ โดยคัดเลือกผู้ที่มีความพร้อมในการทำงานอย่างเต็มที่

### 1.2.2 ผลโดยตรงและผลกระทบต่าง ๆ

1. ผลโดยตรง ดังต่อไปนี้ เกิดโครงการกองทุนหมู่บ้านจนถึงปัจจุบัน สามารถที่กู้เงินไปดำเนินกิจการ สามารถก่อให้เกิดรายได้ เพื่อเลี้ยงตนเองและครอบครัว สามารถนำเงินกู้ไปชำระคืนทั้งเงินต้น และดอกเบี้ย ทำให้เงินกองทุนเกิดการหมุนเวียนเพิ่มพูนขึ้นเรื่อย ๆ

#### 2. ผลกระทบโดยตรง

2.1 ชาวบ้านที่ไม่มีทุนในการประกอบอาชีพ สามารถกู้เงินไปลงทุนในการประกอบอาชีพเพื่อมีรายได้มาเติมตนเองและครอบครัว

2.2 สามารถกู้เงินไปดำเนินโครงการ สามารถปลดเปลือยภาระหนี้สิน ได้และเพิ่มศักยภาพในการประกอบอาชีพ

2.3 เป็นการสร้างฐานะทางเศรษฐกิจให้ชุมชนเข้มแข็งขึ้น และสามารถพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน

2.3 ผลกระทบโดยอ้อม มีการเปลี่ยนแปลงอาชีพด้วยความต้องการและเพิ่มอาชีพของชุมชนบางส่วน เช่น เมื่อมีโครงการกองทุนหมู่บ้าน จากที่เคยทำงานพื้ียงอย่างเดียว ก็มีอาชีพเสริมเพิ่มขึ้นมาอีกอาชีพหนึ่ง ทำให้ชาวบ้านมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

## 2. ข้อเสนอแนะ

### 2.1 ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขระเบียบ ข้อบังคับกองทุนหมู่บ้าน

1. มีบัญชีรายรับรายจ่ายของกองทุนหมู่บ้านที่มีรายละเอียดชัดเจนและเข้าใจง่าย สามารถตรวจสอบได้ทันทีเมื่อผู้คนต้องการทราบข้อมูล
2. การพิจารณาเงินกู้ เมื่อผู้กู้ผิดสัญญาไม่สามารถชำระเงินคืนได้ ผู้กำหนดเงื่อนไขจะต้องดำเนินการฟ้องร้องในศาลเพื่อเรียกคืนเงินที่กู้ไป

### 2.2 ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการกองทุน

1. คณะกรรมการทั้ง 15 คน ควรมีความพร้อมในการทำงานอย่างจริงจัง เพื่อการบริหารกองทุนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

2. ผู้ที่รับผิดชอบทางด้านบัญชี ควรมีความรู้ความสามารถด้านนี้เป็นพิเศษ เพื่อมิให้เกิดความผิดพลาดทางด้านระบบบัญชีเงินกองทุน

3. ส่วนราชการทั้งในระดับท้องถิ่นและส่วนกลาง ควรมีการตรวจสอบระบบ การทำงานของกองทุนอยู่ตลอดเวลา อย่างสม่ำเสมอ เพื่อความถูกต้องและผิดพลาดน้อยที่สุด

### 2.3 ข้อเสนอแนะนำเงินกู้ไปพัฒนากิจกรรมอาชีพของสมาชิกกองทุน

1. สมาชิกผู้กู้นำเงินกู้ไปใช้ในทางที่ผิดหรือไม่ตรงตามโครงการที่ระบุไว้ จะไม่พิจารณาอนุมัติอีกในครั้งต่อไปที่ขอกู้ ถึงแม่ว่าจะชำระหนี้หมดแล้วก็ตาม

2. สมาชิกผู้กู้ที่นำเงินกู้ไปดำเนินกิจการแล้วประสบความสำเร็จ ควรจะได้รับ การพิจารณาอนุมัติก่อนรายอื่น ๆ

3. ควรให้โอกาสกับผู้ค้ายาสูบ ในการกู้เงินไปประกอบอาชีพ เพื่อความ เท่าเทียมกันทางด้านฐานะและสังคม

### 2.4 ข้อเสนอแนะสำหรับการคืนค่าวิจัยต่อไปหรือเพิ่มเติม

1. ควรมีโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุน หมู่บ้านและ ชุมชนเมืองอีกด้วย เพื่อเป็นการเก็บรวบรวมข้อมูลอย่างต่อเนื่องในการทำวิจัยขั้น สรุปผลการ ดำเนินโครงการขั้นสุดท้ายว่าโครงการประสบความสำเร็จหรือไม่

2. เมื่อโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองประสบความสำเร็จ ควรจะมีการจ้างบัญชีกองทุนหมู่บ้านละ 1 คน เพื่องานต่อ โครงการและช่วยบริหารจัดการกองทุนให้เกิดประสิทธิภาพ และยั่งยืนตลอดไป

## บรรณานุกรม

การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ. (วันที่ 4-7 สิงหาคม พ.ศ.2545). ฐานเศรษฐกิจ. หน้า 16.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านพวงพยอม. (2544). ระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านพวงพยอม. นครราชสีมา. (เอกสารอัสดง)

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน. (2544). คู่มือการทำบัญชีและรายงานสำหรับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์สหมิตรพรินติ้ง.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน. (2545). คู่มือการพิจารณาเงินสำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์สหมิตรพรินติ้ง.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน.(2544). คู่มือสำหรับประชาชนเพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์คูรุสภากาดพระรำ.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน. (2544). ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544.  
กรุงเทพฯ: บริษัท สหการพิมพ์ จำกัด.

จำเนียร สุขลาຍและคณะ. (2544). รวมบทความทางการประเมินโครงการ. กรุงเทพฯ:  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

เยาวดี วงศ์กุลวิญญูลย์ศรี. (2542). การประเมินโครงการแนวคิดและแนวทางปฏิบัติ.กรุงเทพฯ:  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

รัตนะ บัวสนธิ. (2540). การประเมินโครงการวิจัยเชิงประเมิน. กรุงเทพฯ: บริษัท ต้นอ้อ จำกัด  
สถาบันราชภัฏ, สำนักงาน. (2545). ชุดวิชาสารนิพนธ์ หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการ  
และประเมินโครงการตามโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน  
และชุมชนเมือง. กรุงเทพฯ: สำนักงานสถาบันราชภัฏ.

สำนักมาตรฐานการศึกษา,สำนักงานสภาพัฒนาบ้านราชภัฏ กระทรวงศึกษาธิการและสำนักมาตรฐาน  
คุณศึกษา ทบวงมหาวิทยาลัย. (2545). ชุดวิชาการจัดการธุรกิจชุมชน.นนทบุรี: บริษัท เอส  
อาร์ พรินติ้ง แอนด์ โปรดักส์ จำกัด.

สำนักมาตรฐานการศึกษา. สำนักงานสภาพัฒนาราชภัฏ กระทรวงศึกษาธิการและสำนักมาตรฐาน  
อุดมศึกษา ทบวงมหาวิทยาลัย.(2545). ชุดวิชาการวิจัยชุมชน. นนทบุรี: บริษัท เอส อาร์  
พรินติ้ง แมสโปรดักส์ จำกัด.

สำนักมาตรฐานการศึกษา. สำนักงานสภาพัฒนาราชภัฏ กระทรวงศึกษาธิการและสำนักมาตรฐาน  
อุดมศึกษา ทบวงมหาวิทยาลัย.(2545). ชุดวิชาการจัดการประเมินเพื่อพัฒนา. นนทบุรี:  
บริษัท เอส อาร์ พրินติ้ง แมสโปรดักส์ จำกัด.

อภินันท์ จันตะนี, ทับทิม วงศ์ประยูร. (2538). มนุษย์กับเศรษฐกิจ. กรุงเทพฯ: มปท.

