สุกิจ กลิ่นหอม: ปัจจัยสู่ความสำเร็จด้านอาชีพของเจ้าหน้าที่ควบคุมจราจรทางอากาศ ศูนย์ควบคุมจราจรทางอากาศเส้นทางบิน (THE FACTORS SUCCESSFULNESS IN CAREER AMONGST EN-ROUTE AIR TRAFFIC CONTROLLER OF AREA CONTROL CENTER) อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์: อ. คร.วราภรณ์ เต็มแก้ว, 151 หน้า

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ เพื่อวิเคราะห์และนำเสนอปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จ ค้านอาชีพของเจ้าหน้าที่ควบคุมจราจรทางอากาศ ศูนย์ควบคุมจราจรทางอากาศเส้นทางบิน คำเนินการเก็บข้อมูล โดยการสัมภาษณ์เชิงลึกผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ที่มีประสบการณ์ควบคุมจราจรทาง อากาศเส้นทางบินไม่น้อยกว่า 20 ปี และเคยปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้บริหารหรือเป็นวิทยากรที่เกี่ยวข้อง ในการควบคุมจราจรทางอากาศ จำนวน 15 คน

ผลการวิจัย พบว่า บัจจัยสู่ความสำเร็จของเจ้าหน้าที่ควบคุมจราจรทางอากาศ มี 4 ปัจจัย ได้แก่ 1) ปัจจัยทางกายภาพ ประกอบด้วย ด้านสภาพร่างกาย ด้านความรู้ และด้านทักษะ 2) บัจจัย ด้านจิตใจประกอบด้วย แรงจูงใจ ทัศนคติและคุณลักษณะส่วนบุคคล 3) ปัจจัยองค์กร ประกอบด้วย ระบบการทำงานสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน การฝึกอบรม และการบริหารทรัพยากรมนุษย์ 4) ปัจจัย ด้านการปฏิบัติหน้าที่ประกอบด้วย เพื่อนร่วมงาน ทักษะทางสังคม เชาว์อารมณ์และความสมดุล ระหว่างการงานและชีวิตและภาษาอังกฤษ

สำหรับแนวทางการพัฒนาปัจจัยต่อความสำเร็จ ด้านอาชีพของเจ้าหน้าที่ควบคุมจราจรทาง อากาส สูนย์ควบคุมจราจรทางอากาสเส้นทางบิน ได้แก่

- 1) แนวทางการพัฒ<mark>นาระดับบุคคล ประกอบด้ว</mark>ย การพัฒนาด้านภาษาอังกฤษ การเพิ่มพูน ความรู้ ทักษะการทำงานในสายอาชีพและที่ไม่ใช่สายอาชีพ พร้อมทั้งการสร้างประสบการณ์ การเรียนรู้สิ่งใหม่อยู่เสมอ
- 2) แนวทางการพัฒนาระดับองค์กร ทำการกำหนดแนวทางการสรรหาบุคลากร เข้าสู่ ตำแหน่งอย่างชัดเจน สร้างหลักสูตรการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน และหลักสูตรผู้ทำ หน้าที่ให้การฝึกอบรมที่เป็นมืออาชีพ กำหนดค่าตอบแทนเพื่อเป็นแรงจูงใจ สร้างเวทีให้เป็นบุคคล เป็นที่ยอมรับและพร้อมปฏิบัติหน้าที่อยู่กับองค์กรตลอดไป และการจัดกิจกรรมเพื่อให้เกิดความ สมดุลระหว่างงานและชีวิตบุคลากร

สาขาวิชาการจัดการการบิน ปีการศึกษา 2565 ลายมือชื่อนักศึกษา

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม 🔊 ใช้เกร

Ð

SUKIT KLINHOM: THE FACTORS SUCCESSFULNESS IN CAREER AMONGST EN-ROUTE

AIR TRAFFIC CONTROLLER OF AREA CONTROL CENTER

THESIS ADVISOR:

WARAPORN TEMKAEW, PhD., 151 PP

This research was conducted with objectives to analyze and present factors that affect successful career paths of controllers working at the air traffic control center (en-route). The research methodology utilized in-depth interviews of key informants with no less than 20 years of on hand experience in en-route air traffic control including former executives and

trainers specialized in en-route air traffic control totaling 15 key informants.

The results indicated that in order to be a successful air traffic controller four following factors have to be met, 1. Physical factors, consisting of strong physical condition, required knowledge and necessary skills. 2. Mental factors, consisting of self motivation, attitude and personal characteristics. 3. Organizational factors, consisting of work system, work environment, training and human resource management. 4. Functional factors, including colleagues support, social skills, emotional intelligence, work life balance and proficiency in English language.

There guidelines to developed successful career paths of controllers working at the air traffic control center (en-route) are;

- 1. Developing English Proficiency program, enhancing professional work related skills both Technical and Non Technical as well as creating environment for learning new experiences abroad.
- 2. Developing guidelines for recruitment at organizational level by ensuring that the participants can pass all the criterias in order to become air traffic controllers (Sure Selection), creating training courses (Instructor) professionally by considering remuneration, motivation, dignity, acceptance and readiness to perform duties with the organization until retirement (Commitment) thus creating harmonious and efficient work / life balance for all concerned.

School of Aviation Management

Academic Year 2022

Student's Signature Lukit Illindon

Advisor's Signature . Tev (and

Co-Advisor's Signature _ Freema Sonsod