



SMEs
สถาบันส่งเสริมการพัฒนาระยะย่อม



สถาบันเครือข่าย

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

สถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม

(สถาบัน SMEs)

เอกสารประกอบการฝึกอบรม

หลักสูตร การปรับเปลี่ยนการจัดการในสภาวะผันผวน

ระหว่างวันที่ 21 - 22 มีนาคม 2543

ณ ห้อง 215 อาคารสุรพัฒน์ 1 เทคโนโลยีธานี
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
หลักสูตร การปรับเปลี่ยนการจัดการในสถานะผันผวน	1
เอกสารประกอบการบรรยาย	
- หัวข้อ “การปรับโครงสร้างธุรกิจและขนาดธุรกิจที่เหมาะสม”	4
- หัวข้อ “ผลกระทบจากการค้าเสรีต่อธุรกิจอุตสาหกรรมในประเทศไทย”	9
- หัวข้อ “การทำ WORKSHOP เพื่อหาโอกาสธุรกิจใหม่และแนวทางการปรับตัวของธุรกิจอุตสาหกรรมในภูมิภาค”	20



หลักสูตร การปรับเปลี่ยนการจัดการในสถานะผันผวน (A4)

-----@@@-----

หลักการและเหตุผล

สภาพการณ์การแข่งขันทางการค้าของโลกในยุคโลกาภิวัตน์ ระบบการค้าเสรี และเทคโนโลยีเครือข่ายสื่อสารคอมพิวเตอร์ เป็นตัวเร่งการเปลี่ยนแปลงระบบธุรกิจและเพิ่มการแข่งขันในรูปแบบต่างๆ ขึ้นมากมายอย่างไม่เคยปรากฏมาก่อน

เป็นผลต่อสถานะการณ์ทางเศรษฐกิจของประเทศ ทั้งด้านบวกและด้านลบอย่างรุนแรงและต่อเนื่อง ซึ่งผู้ประกอบการต้องมีความพร้อมที่จะรับความแปรเปลี่ยนและการแข่งขันได้อย่างทันเหตุการณ์จึงจะสามารถอยู่รอดและประสบความสำเร็จได้

วัตถุประสงค์

เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจะได้ทราบถึงแนวทางปฏิบัติในด้านการจัดการที่จะช่วยฟื้นฟูกิจการในสถานะเศรษฐกิจที่ผันผวน และเรียนรู้ถึงวิธีการที่จะแสวงหาโอกาสอันเกิดจากสถานะผันผวนนี้

ผู้เข้ารับการอบรม

ผู้ประกอบการเก่า หรือผู้บริหารกิจการขนาดกลางและขนาดย่อม ที่ดำเนินกิจการมาแล้วมากกว่า 2 ปี

ระยะเวลาการอบรม

จำนวน 2 วันๆ ละ 6 ชั่วโมง รวม 12 ชั่วโมงต่อรุ่น จำนวน 2 รุ่นๆ ละ 60 คน

กำหนดวันอบรม

รุ่นที่ 2 วันที่ 21-22 มีนาคม 2543

สถานที่ฝึกอบรม

ห้อง 215 อาคารสุรพัฒน์ 1 เทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

หัวข้อการฝึกอบรม

1. การปรับโครงสร้างธุรกิจและขนาดธุรกิจที่เหมาะสม

โดย คุณทวิสันต์ โฉนวนุรักษ์

รองประธานหอการค้าจังหวัดนครราชสีมา

2. การจัดการในสภาวะผันผวน

โดย คุณเครือวัล พงษ์ประเสริฐชัย

3. ผลจากระบบการค้าเสรี ต่อธุรกิจอุตสาหกรรมในประเทศไทย

โดย รองศาสตราจารย์ ดร.จินตนา บุญบงการ

4. การทำ WORKSHOP เพื่อหาโอกาสธุรกิจใหม่ และแนวทางการปรับตัวของธุรกิจอุตสาหกรรมในภูมิภาค

โดย คุณวุฒิ มณีโชติ

ประธานกรรมการ บริษัทเพิ่มทุนพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

หลักสูตรการปรับเปลี่ยนการจัดการในสภาวะผันผวน (A4)

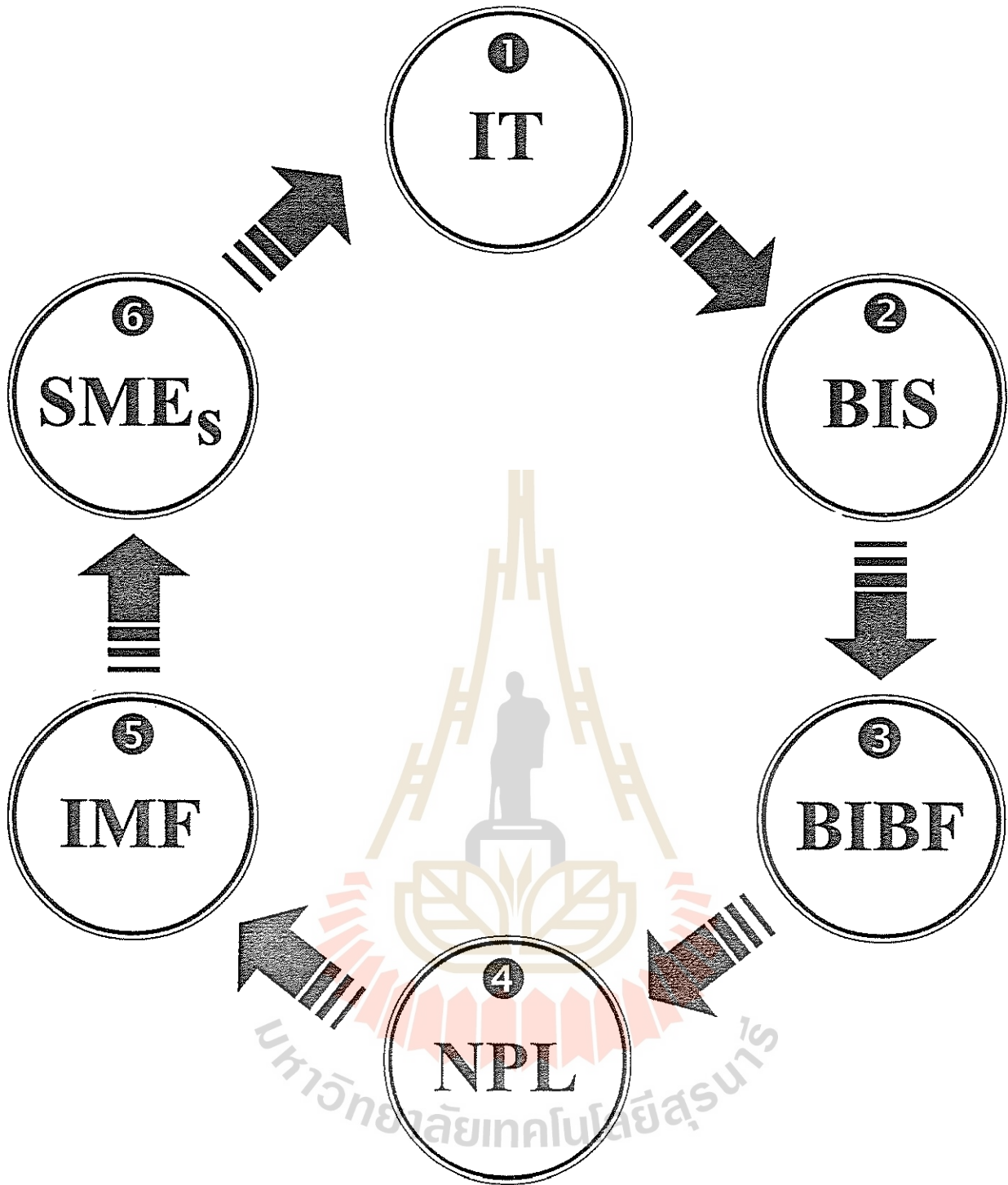
ระหว่างวันที่ 21 - 22 มีนาคม 2543

ผู้เข้าอบรมจำนวน 60 คน

วันที่	09.00 - 12.00 น.		13.00 - 16.00 น.
21 มีนาคม 2543	การปรับโครงสร้างธุรกิจและขนาดธุรกิจที่เหมาะสม คุณทวิสันต์ โฉมมานุรักษ์ รองประธานหอการค้าจังหวัดนครราชสีมา	ผู้ลงคะแนนและประเมิน	การจัดการในสภาวะผันผวน คุณเครือวัล พงษ์ประเสริฐชัย
22 มีนาคม 2543	ผลจากระบบการค้าเสรี ต่อธุรกิจอุตสาหกรรมในประเทศไทย รองศาสตราจารย์ดร.จินตนา บุญบังการ		การทำ WORKSHOP เพื่อหาโอกาสธุรกิจใหม่และ แนวทางการปรับตัวของธุรกิจอุตสาหกรรมในภูมิภาค คุณวุฒิ มณีโชติ ประธานกรรมการบริษัท เพิ่มพูนพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด

วิทยากร : คุณทวิสันต์ โฉนวนุรักษ์
หัวข้อ : การปรับโครงสร้างธุรกิจและขนาดธุรกิจ
ที่เหมาะสม-
เวลา : 9.00 – 12.00 น.
วันที่ : 21 มีนาคม 2543

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี



- ① IT = Information Technology (ยุคสารสนเทศ)
- ② BIS = Bank For International Settlement (ธนาคารกลางระหว่างประเทศ)
- ③ BIBF = Bangkok International Banking Facilities (กิจการวิเทศธนกิจแห่งกรุงเทพ)
- ④ NPL = Non Performing Loan (หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้)
- ⑤ IMF = International Monetary Fund (กองทุนการเงินระหว่างประเทศ)
- ⑥ SME_s = Small and Medium Enterprise (วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม)

การปรับตัวของ SMEs เป็นเรื่องจำเป็น

การปรับตัวของ SMEs เป็นเรื่องที่สำคัญมากและจำเป็นที่จะต้องทำความเข้าใจกับทุกคนว่าสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลังจากวิกฤตทางเศรษฐกิจครั้งนี้สิ้นสุดลงจะไม่มีทางกลับมาเหมือนกับสถานการณ์เศรษฐกิจในช่วงก่อนวิกฤตซึ่งก็น่าเป็นห่วงว่า ขณะนี้ คนส่วนใหญ่ยังปลอบใจตนเองว่า วิกฤตที่เกิดขึ้นนี้เป็นเรื่องชั่วคราวเปรียบเสมือนกับการที่กำลังนั่งดูหนังแล้ว หนังถูกตัดไปชั่วระยะเวลาหนึ่งและเมื่อหนังกลับมาฉายใหม่ก็จะฉายต่อเป็นเรื่องเดียวกับที่ได้ดูค้างไว้ แต่ความจริงที่จะต้องเข้าใจร่วมกันก็คือ หนังที่จะกลับมาฉายใหม่จะเป็นคนละเรื่องกับที่เคยดูไว้เดิม ดังนั้น เมื่อเข้าใจเช่นนี้แล้วเราก็ต้องมีการปรับตัวให้เข้ากับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป การปรับตัวที่จำเป็นคือ การเปลี่ยนแปลงวิธีการคิด วิธีการทำงาน เพราะเราต้องเข้าสู่สิ่งแวดล้อมใหม่ ดังนั้น ไม่เพียงแต่ผู้ประกอบการธุรกิจ SMEs เท่านั้นที่จะต้องปรับตัว ข้าราชการ รัฐบาลหรือธนาคารพาณิชย์เองก็ต้องปรับตัวภาวะในการปรับตัวจึงเกิดขึ้นกับทุกฟันเฟืองของระบบเศรษฐกิจ

ธุรกิจ SMEs ที่จะเติบโตต่อไปจึงไม่ใช่ SMEs ที่มีการทำธุรกิจอย่างในอดีตแต่ต้องเป็น SMEs ยุคใหม่ที่ต้องเปลี่ยนวิธีคิด ถ้าเรายังไม่ปรับตัวโดยหลายคนคิดว่าเคยทำธุรกิจในลักษณะนี้มาตั้งแต่สมัยพ่อแม่ปู่ย่าตายายแล้วทำไมจะต้องปรับเปลี่ยน คำตอบก็คือว่าทำธุรกิจในวิธีการเดิมไม่ได้อีกต่อไป เพราะสิ่งแวดล้อมทางธุรกิจได้เปลี่ยนไปแล้วและการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่สำคัญที่สุดที่ทำให้ทุกฝ่ายจำเป็นต้องมีการปรับตัวก็ต่อเนื่องมาจาก



ยุทธศาสตร์ในการปรับตัวของผู้ประกอบการ SMEs

ผู้ประกอบการ SMEs ยุคใหม่จำเป็นต้องมีการปรับตัวใน 3 ด้านสำคัญ ได้แก่

① มีความโปร่งใส หมายถึง ความเปิดเผยตรงไปตรงมาบนพื้นฐานของข้อมูลที่เป็นความจริง เพราะโลกทุกวันนี้กว้างขึ้น ดังนั้น ผู้ประกอบการจะพัฒนาไปไม่ได้ถ้าทำตัวให้แคบลง เช่น ทำกิจการที่มีแต่ความลับล้น ๆ ไม่สามารถหรือไม่ต้องการพูดจากับใคร ใครจะติดต่อขอพบก็ยาก ระบบบัญชีที่จะใช้เป็นเครื่องมือวิเคราะห์ผลประกอบการก็มีหลายเล่มทำให้วิเคราะห์ตนเองไม่ได้ นอกจากนั้น ความไม่โปร่งใสเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้ไม่สามารถนำเอาความรู้สมัยใหม่มาใช้ หรือได้ประโยชน์จากความคิด วิธีใหม่ ๆ จากผู้เชี่ยวชาญแขนงต่าง ๆ เนื่องจากต้องการที่จะปกป้องข้อมูลความจริง ดังนั้น สิ่งเหล่านี้จึงเป็นความคับแคบ ด้วยเหตุนี้ การทำตัวให้มีความโปร่งใสจึงถือเป็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญที่สุดในการปรับตัวของผู้ประกอบการซึ่งก็เป็นเรื่องที่น่าสนใจกันว่าผู้ประกอบการอาจทำได้ไม่่ง่ายนักแต่สิ่งนี้ก็มีความจำเป็นสำหรับการประกอบธุรกิจในโลกยุคใหม่นี้เพราะจะเป็นประโยชน์ทำให้สามารถวิเคราะห์สถานการณ์ได้แม่นยำจากพื้นฐานตัวเลขที่เป็นจริง และสามารถเชื่อมต่อกับผู้อื่นได้ สร้างเครือข่ายได้เชื่อมโยงผนึกกำลังได้สะดวกขึ้น

② มีแผนธุรกิจที่ชัดเจนและมีการปรับปรุงตลอดเวลา โดยเน้นเป้าหมายแผนไปที่การเพิ่มคุณภาพซึ่งหมายถึงสามารถสร้างความพอใจให้กับลูกค้า ในยุคที่สิ่งแวดล้อมทางธุรกิจมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วซึ่งเกิดขึ้นทั้งจากการแข่งขันและจากตัวผู้บริโภคนั้น จุดสำคัญที่จะทำให้ผู้ประกอบการประสบความสำเร็จคือการมี "แผนธุรกิจที่ดี" โดยเป็นแผนธุรกิจที่มีผู้บริโภคเป็นนาย ท่านจะต้องมีความคิดว่าจะทำตลาดอย่างไร จะได้ส่วนแบ่งการตลาดมาได้อย่างไร ท่านจะต้องตอบคำถามเหล่านี้ให้ได้ เพราะเบื้องหลังของแผนธุรกิจคือความคิด มีผู้ประกอบการหลายคนจะเริ่มจากการไม่มีอะไรเลยนอกจากความคิด แผนธุรกิจที่มีลักษณะเด่นจะมีความชัดเจนอย่างน้อยใน 2 เรื่องสำคัญ ดังนี้

- เรื่องแรก การปรับคุณภาพของสินค้าและบริการให้สูงขึ้นเรื่อย ๆ ทั้งนี้จะสังเกตได้ว่าท่ามกลางภาวะธุรกิจที่ซบเซาอดขายตกในขณะนี้ ธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับเรื่องคุณภาพจะประสบปัญหาน้อยกว่า เพราะลูกค้าจะเลือกสนับสนุนผู้ประกอบการที่เสนอคุณภาพ เช่น ผู้บริโภคจะพิจารณาได้ว่าของที่ราคาถูกแต่คุณภาพไม่ดีจะทำให้เขาไม่ได้ประโยชน์เท่าที่ควรเขาก็จะไม่ซื้อสินค้านั้น แต่เขาจะเลือกสนับสนุนผู้ประกอบการที่เขาเชื่อว่าคุ้มค่ากับการสนับสนุนของเขา
- เรื่องที่สอง การกำหนดคุณค่าเพิ่มขึ้นให้กับผู้บริโภค แม้ว่าผู้ประกอบการจะคิดว่าตนเองผลิตสินค้าที่ดีแล้วแต่หากผู้บริโภคไม่เห็นคุณค่าในสิ่งที่ผลิตขึ้นมา ก็เท่ากับว่าผู้ประกอบการท่านนั้นสอบตก อย่างไรก็ตาม การที่คนเราจะสามารถให้คุณค่าแก่กันและกันได้ก็ต่อเมื่อ

- o รู้จักกัน เข้าใจกัน การรู้จักผู้ประกอบการคือกุญแจที่จะเข้าใจถึงผู้ประกอบการ และสามารถรู้ถึงความต้องการของตลาดก็คือ การสร้างคุณค่าให้กับสินค้า
- o มีนวัตกรรม คือ ทำในสิ่งที่ทำให้ผู้ประกอบการทำอะไรเพิ่มขึ้นซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่แต่อาจจะเป็นการบริการที่ลึกซึ้งหรือเป็นเรื่องของการเอาใจที่ดี การที่เรารู้จักผู้ประกอบการถือเป็น Value ที่ให้กับผู้ประกอบการ ในแผนธุรกิจที่จัดทำขึ้นนั้นเราจะต้องพิจารณาว่า คุณภาพของเราด้านไหนที่ต้องปรับใหม่และจะต้องปรับอย่างไรและจะทำอย่างไรจึงจะสามารถให้คุณค่ากับผู้ประกอบการได้เพิ่มขึ้น ๆ

การเน้นแผนธุรกิจจะเป็นการปรับเปลี่ยนทัศนคติ จากเดิมที่ผู้ประกอบการหลายคนมุ่งให้ความสำคัญกับแผนการเงินซึ่งเป็นเรื่องที่ไม่สอดคล้องกับยุคสมัยใหม่และจะไม่มีวันประสบความสำเร็จในการทำธุรกิจที่ยั่งยืน ผู้ประสบความสำเร็จหลายรายในขณะนี้คือ ผู้ที่มีแผนธุรกิจที่ดีและสามารถนำไปปฏิบัติให้เกิดผล

แผนธุรกิจจึงเปรียบเสมือนหัวใจของการประกอบการที่ทำให้สินค้าและบริการมีคุณภาพและให้ผลตอบแทนกับผู้บริโภคมากขึ้น การที่ธุรกิจจำนวนมากต้องล้มเหลวเป็นเพราะมีการใช้แผนการเงินไปนำแผนธุรกิจซึ่งในทางที่ถูกต้องแล้ว หัวใจสำคัญที่สุดก็คือ แผนธุรกิจ ส่วนแผนการเงินจะเป็นองค์ประกอบตามมา กล่าวคือ แผนการเงินต้องตามแผนธุรกิจ

③ ยุทธศาสตร์ SMEs ข้อที่สามได้แก่ “อย่าออกนอกความถนัด” ผู้ประกอบการจะต้องระลึกเสมอว่าท่านคือผู้ประกอบการไม่ใช่นักลงทุน คำว่าผู้ประกอบการคือ ทำงานเต็มเวลาในกิจการนั้น ๆ หลายท่านอาจรู้สึกว่าการเป็นผู้ประกอบการเห็นดีเห็นงามต้องทำงานหนักในช่วงก่อนวิกฤตที่ผู้ประกอบการหลายรายเมื่อได้กำไรจากธุรกิจหลักของตนเองก็นำเงินไปลงทุนเมื่อไม่พอก็ไปกู้ยืมเงินมา การลงทุนเพิ่มขึ้นนี้มีมากมายที่ไม่ได้เป็นการลงทุนในธุรกิจหลักของตน หรือควบคู่ไปกับการลงทุนด้านอื่น ๆ เช่น เล่นหุ้นบ้าง ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์บ้างโดยลืมคิดไปว่าในทุกสนามแข่งขันมีทีมประจำอยู่แล้ว ซึ่งในที่สุดแล้วเมื่อท่านออกนอกความถนัดท่านอาจจะสูญเสียทั้งธุรกิจหลักและเงินที่ท่านเอาไปลงทุน ♦♦

๓-๖/๕

จวิสันต์ โสภณเรวัช

วิทยากร : รองศาสตราจารย์ดร.จินตนา บุญบงการ

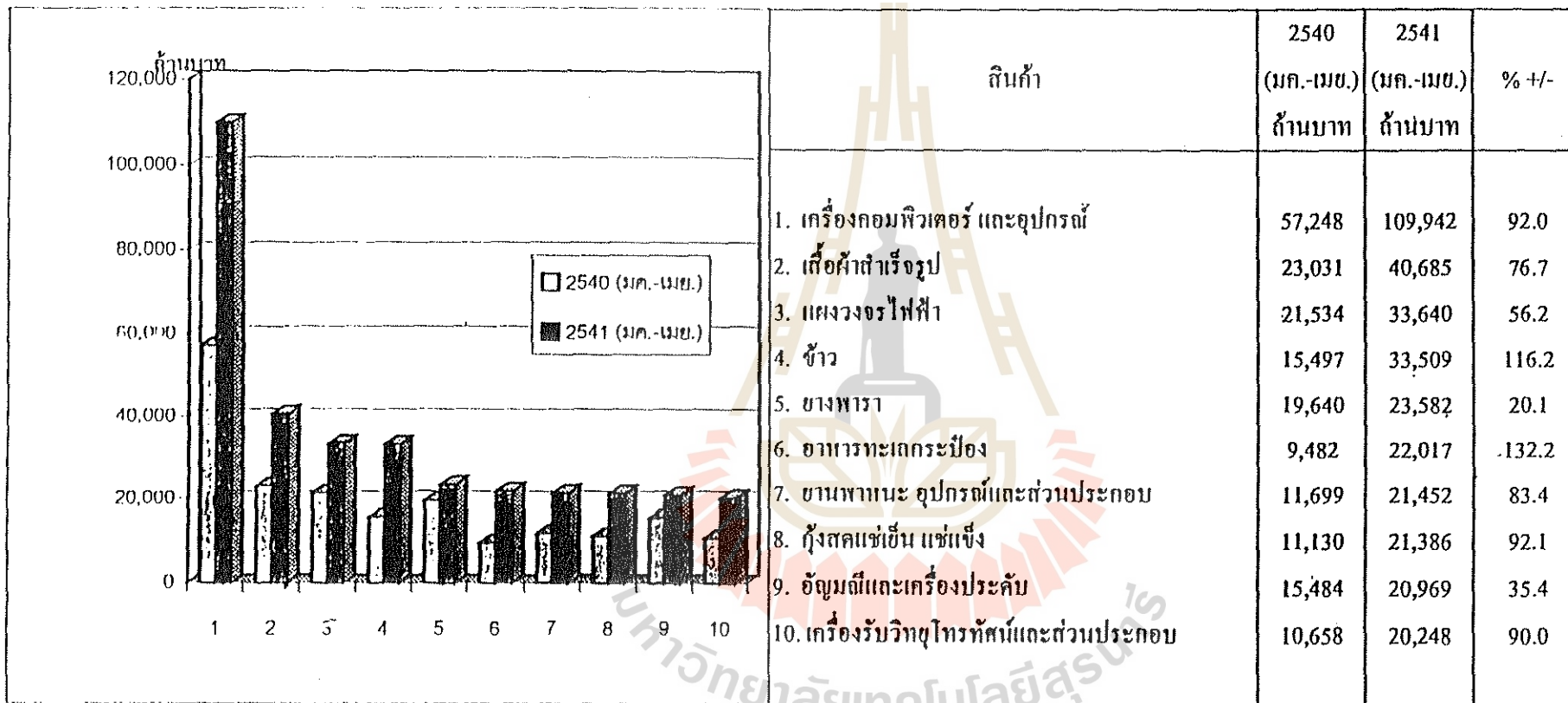
หัวข้อ : ผลกระทบจากการค้าเสรีต่อธุรกิจ
อุตสาหกรรมในประเทศไทย

เวลา : 9.00 – 12.00 น.

วันที่ : 22 มีนาคม 2543

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

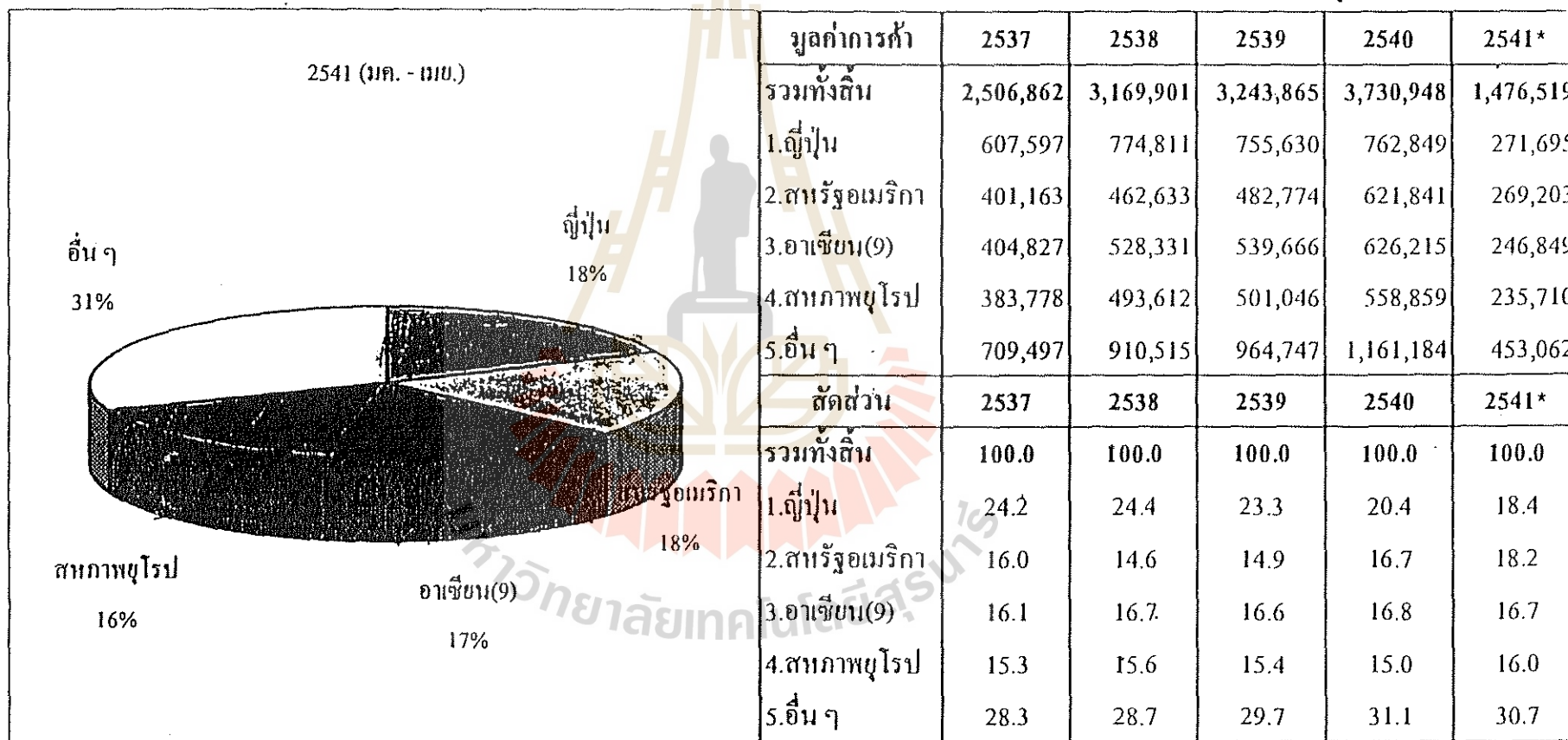
สินค้าออกสำคัญของไทย



10-

ประเทศคู่ค้าสำคัญของไทย ปี 2537 - 2541 (มค. - เมษ.)

มูลค่า: ล้านบาท



2541* (มค.-เมษ.)

GATT = GENERAL AGREEMENT ON TARIFFS AND TRADE

= ข้อตกลงทั่วไปว่าด้วยภาษีศุลกากร+การค้า

WTO = WORLD TRADE ORGANIZATION

TRIMS = AGREEMENT ON TRADE-RELATED INVESTMENT MEASURES

= ความตกลงว่าด้วยมาตรการการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับการค้า

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยตรง = BOI, กระทรวงอุตสาหกรรม

- ประกาศยกเลิกใช้มาตรการ LOCAL CONTENT

REQUIREMENTS และมาตรการ TRADE BALANCE

REQUIREMENTS

- ผลต่อไทย อุตสาหกรรมต่าง, ต้องเผชิญกับการแข่งขันของ
วัตถุดิบ + ชิ้นส่วน นำเข้าจากต่างประเทศมากขึ้น

- ต้อง ปรับปรุง ประสิทธิภาพ ของระดับคุณภาพ +
ลดต้นทุน

- E-COMMERCE มีประโยชน์ 10 สาขา
 - โรงแรม ท่องเที่ยว COM INTERNET สื่อมวลชน
 - ELECTRONIC + ชิ้นส่วน การเงินธนาคาร
 - หนังสือ + ของขวัญ งานทัศนกรรม อีบุ๊ค
 - SOFTWARE ของ COM
- ช่วยส่งเสริมภาคอุตสาหกรรมไทย
 - ✓ กระตุ้นภาวะการค้า ส่งออกไปต่างประเทศ เร็ว ง่าย
 - ✓ ออกเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่ม จ้างงานเพิ่ม
 - ✓ ต้องปรับปรุงผล.ส.ก. การผลิต + คุณภาพ เพื่อแข่งขัน
- แนวทางการพัฒนาและแก้ไข E-COMMERCE ไทย
 - ✓ ส่งเสริมสนับสนุนให้ใช้ INTERNET แพร่หลาย
 - ✓ ตั้งศูนย์พัฒนา E-COMMERCE
 - ✓ พัฒนา + ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น
- ปัญหาอุปสรรคการพัฒนาของไทยอยู่ที่พื้นฐาน
 - 1 ทัศนคติ
 - 2 องค์การเพื่อสนับสนุนคู่สัญญา
 - 3 บุคลากร
 - 4 กฎหมายเพื่อคุ้มครองความปลอดภัยทางการค้า

เพิ่มความสามารถในการแข่งขันของไทย
ประเทศไทยดีที่สุดในโลก เราต้องพัฒนา
ให้ยั่งยืน

- 1 วิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย
- 2 คุณภาพคนไทย - นวัตกรรม จริยธรรม เชื้ออาหาร
- 3 มรดกวัฒนธรรม + อารยธรรม
- 4 ระดับจริยธรรม คุณธรรม สืบทอดเป็นพันปี
- 5 ขนาดประเทศ + ตลาดภายในประเทศ 6 ล้านคน
อุดมสมบูรณ์ 320 ล้านไร่ พึ่ง + ผลิตภัณฑ์

ศักยภาพโดดเด่นเป็นผู้นำของโลก 3 จุด

- 1 ครัวของโลก
- 2 แหล่งท่องเที่ยวทั่วโลก
- 3 ศูนย์ฟื้นฟู + เสริมสุขภาพของโลก

- ความสามารถในการแข่งขันของ ประเทศต่าง,
COMPETITIVENESS INDEX วัดจาก

1 บทบาทภาครัฐ 2 ระบบการเงิน
3 เปิดเสรีการค้า + ลงทุน 4 โครงสร้างพื้นฐาน 5 ก
5 ทักษะมัธยของเทคโนโลยี 6 ระบบการจัดการ
7 ภาคแรงงาน 8 ป.ส.ภ. ของสถาบัน + องค์ก.

- ความสามารถแข่งขันสูงสุด 10 ประเทศแรก
สิงคโปร์ อเมริกา ฮังการี ไต้หวัน เดนมาร์ก
สวีเดน ลักเซมเบิร์ก อังกฤษ เนเธอร์แลนด์
ไอร์แลนด์

- ประเทศในเอเชีย มีความสามารถสูงที่สุด ประเทศ
ไต้หวัน มาเลเซีย อิสราเอล

- ประเทศไทย ลดจากอันดับที่ 21 ปี 1998
มาอยู่อันดับที่ 30 ปี 1999

ผลมาจากวิกฤตค่าเงิน , พื้นฐานเศ.ภ. + การเมือง
กฎหมาย + การบริหารองค์กรขาดความโปร่งใส

ดัชนีอุตสาหกรรมรายเดือน

- 1 ผลผลิตอุตสาหกรรม PRODUCTION INDEX
- 2 การใช้กำลังการผลิต CAPACITY UTILIZATION
- 3 ผลผลิตภาพแรงงานอุตสาหกรรม LABOR PRODUCTIVITY
- 4 แรงงานในภาคอุตสาหกรรม LABOR INPUT
- 5 สินค้าสำเร็จรูปคงคลัง FINISHED GOODS INVENTORY INDEX
- 6 อัตราส่วนสินค้าสำเร็จรูป INVENTORY RATIO
- 7 วัสดุคงคลัง RAW MATERIAL INVENTORY
- 8 การส่งสินค้า SHIPMENT INDEX

ข้อมูลสถิติ สุกต้อง รวดเร็ว ทันเหตุการณ์

สำนักงานคณะก.ก.พัฒนาการค้า.ก.+สังคม
เน้น นโยบายก.ก. แบบยั่งยืน อาศัยการพลี
เพื่อสู่ WTO + AFTA บัณฑิตและต่อไป
ภาคเกษตร พัฒนาการวิจัย+พัฒนา+ตลาด
ภาคอุตสาหกรรม พัฒนา SME ถ่ายทอด TEE + พัฒนาคุณภาพ
วัตถุดิบในประเทศ + ISO + สุขอนามัย
ภาคบริการ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว + การศึกษา INTA
สุขภาพอนามัย
การลงทุน โครงการฟื้นฟู + TEE + ขนส่ง
ในเงินทุน SME
การว่างงาน เร่งแผนงาน + ขยายการจ้างงาน

ปัญหาผู้ประกอบการ SME ที่ไทย

1 ขาดแคลนวัตถุดิบ	26.0
2 วัตถุดิบสูงไป	64.0
3 ขาดแคลนแรงงาน	11.3
4 อัตราค่าจ้างสูงไป	33.9
5 ขาดแคลนเงินทุน	60.4
6 ขาดสภาพคล่อง	62.3
7 อัตราดอกเบี้ยสูงเกินไป	84.9
8 ขาดข้อมูลข่าวสารด้านตลาด	24.5
9 การแข่งขันรุนแรง	69.8
10 ตลาดใหม่, ไม่ได้	37.7

SME ต้อง 4 ร

1. รู้วิชา : รู้วิธีการผลิต ขาย มีประสบการณ์
มีเครือข่าย รู้ต้นทุน ข้อดีข้อเสีย
2. รู้ตนเอง : ชอบอะไร เก่งอะไร มีความสุข
พินกับสิ่งที่ทำมาก
ต้องการอะไรในชีวิต
3. รู้ตลาด : รู้ความต้องการ จิตใจผู้บริโภค ทั้งใน
และต่างประเทศ ความสามารถในการขาย
สิ่งจูงใจเป็น SME
4. รู้การบริหาร : การเงิน การตลาด การผลิต
โดยเหมาะ งานบุคคล เพื่อให้ได้รับ
ความร่วมมือจากบุคคลอื่น


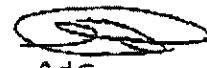



วิทยากร : คุณวุฒิ มณีโชติ
หัวข้อ : การทำ WORKSHOP เพื่อหาโอกาสธุรกิจ
ใหม่และแนวทางการปรับตัวของธุรกิจ
อุตสาหกรรมในภูมิภาค
เวลา : 13.00 – 16.00 น.
วันที่ : 22 มีนาคม 2543



Date 16 January 2000

Confirmation of our brief telex dated 13.1.2000

IRREVOCABLE UNRESTRICTED NEGOTIATION LETTER OF CREDIT:		Credit No. JID/64/1420	
		Advising bank reference No.:	
Advising bank : Bank of America GPO Box:158 Bangkok Thailand.		Opener : PO Box: Manama, Bahrain.	
Beneficiary : M/s. Thai Cotton Manufacturing Co. Ltd., 909 Soi Phibul U-Pathum, Suthisarvinijchai Road, Samsaennok, Huay Kwang, Bangkok 10320, Thailand. Tel: (662)2757019 Fax: (662)2757018		Amount (ABT.US\$.5,703/= (Abt.US Dollars Five thousand seven hundred three.)	
		Expiry Date: 29.2.2000 in THAILAND.	
<p>Dear Sirs)</p> <p>We hereby issue in your favour this documentary credit which is available by negotiation of your drafts at sight drawn on opening bank bearing the clause: "Drawn under documentary credit no. JID/64/1420 of Bahrain Islamic Bank-Manama, Bahrain" accompanied by the following documents:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> 1. Your signed commercial invoice in quadruplicate certifying that merchandise is of Thailand origin indicating the price, the net and gross weight in kilograms, the measurements of the goods and quantity. The invoice and the certificate of origin must show the name of manufacturer or the producer. Unless otherwise stated the origin of the goods must be of the beneficiary's country of domicile. <input checked="" type="checkbox"/> 2. Certificate of Origin in duplicate certifying that the goods are of Thailand origin signed and stamped by a Chamber of Commerce and legalized by any Arab Embassy or Consulate. If the documents are legalized by an Arab Embassy or Consulate outside of the exporting country, a separate statement from the beneficiary is required stating that no Arab Embassy or Consulate is available in the exporting country, place of manufacture or port of shipment. <input checked="" type="checkbox"/> 3. Packing list in triplicate. <input checked="" type="checkbox"/> 4. Full set signed clean on board ocean Bills of Lading made out to the order of Bahrain Islamic Bank marked "Freight PREPAID PAID "Payable at destination" showing amount of freight, number of packages, measurements and weight in cubic metres and kilograms as also name, address & Telephone number of carrying vessel's agent in Bahrain, Short form Bills of Lading are not acceptable. <input type="checkbox"/> 5. Air/Sea Parcel post Receipt(s) (Postage Paid) or Airway Bill "Freight Prepaid" or "Payable at Destination" consigned to Bahrain Islamic Bank, Bahrain and quoting our credit number. <input type="checkbox"/> 6. Truck consignment note made out to the order of Bahrain Islamic Bank, Bahrain, marked, "freight prepaid" or "payable at destination" showing amount of freight, number of packages, measurements and weight in cubic metres and kilograms and quoting our Credit number. <input type="checkbox"/> 7. Insurance policy or certificate in duplicate in the same currency as the credit, endorsed in blank, for not less than 110% of invoice value covering Marine/Air/Truck/Road Risks as per Institute Cargo Clauses (All Risks), War Risks as per Institute War Clauses, and Institute Strikes, Riots and Civil Commotion Clauses. Claims if any, payable in Bahrain. A Certificate should be attached to the documents certifying that the insurance company by which the insurance policy and/or certificate are issued is permitted to transact business with Arab Countries. <p>TERMS OF SHIPMENT: EXX FOB XXXXXX XXXXXX XXXXXX - BANGKOK. Covering: Cotton buds plastic stick (size; 2.4x73mm) as per attached sheet which forms an integral part of this L/C.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. LC negotiation unrestricted. 2. Shipment to be effected by NYK line only. Shipping agents address in Bangkok: NYK Shipping Service (Thailand) Co.Ltd., 10-11 F Ocean Insurance Building 163 Surawongse Road, Bangkok 10500 Tel:(662) 2384500/2668560/2342150 Fax: (662) 2335250 Contact: Ms.Sumoittra. 			
Despatch/shipment from To		Partial Shipments Transshipments	
BANGKOK BAHRAIN		ALLOWED / XXXXXXXXXX ALLOWED / XXXXXXXXXX	
Latest Shipment 15 February 2000 All bank charges outside Bahrain including reimbursement charges are for account of beneficiaries XXXXXXXXXX		Shipping Marks to include BAHRAIN	
Documents must be presented to the negotiating or paying bank not later than 14 days after date of shipping document (On Board Validation applicable for ocean Shipment) but prior to expiration date of this credit.			
We hereby agree with bonafide holders that all drafts drawn under and in compliance with the terms of this credit shall meet with due honour upon presentation and delivery of documents as specified to the drawee if drawn and presented for negotiation on or before expiration date of this credit. Drafts accepted within the terms of this credit will be duly honoured at maturity. The amount and date of each negotiation must be endorsed on the back hereof by the negotiating bank.		FOR NEGOTIATING BANK : in reimbursement please draw on our account no : 143123 with American Express Bank Ltd., American Express Plaza New York 10004, U.S.A.	
Advising bank is requested to notify the beneficiary without adding their confirmation.		 for the amount of your negotiations provided all the terms and conditions of the credit have been complied with. All documents must be forwarded in one cover by Registered Airmail/Counter Service unless otherwise instructed.	
 Yours Faithfully. A19 Authorized Signature		 Authorized Signature	

Except in far as otherwise expressly stated, this documentary credit is subject to the "Uniform Customs and Practice for Documentary Credits" (1993 Revision) / International Chamber of Commerce (Bruchure No. 500)

SPECIAL CONDITIONS

(Unless otherwise expressly stated elsewhere)

1. If freight is separately added on the Invoice, Steamship Company freight bill (or memo) should accompany the documents or Steamship Company must certify freight on Bill of Lading.
2. All documents must be in English or Arabic and must indicate L/C Number.
3. Negotiations under this credit are restricted to Banks which are permitted to transact business with Arab Countries. (Not applicable for U.S.A. and Thailand bound credits.)
4. Please advise us by telex negotiations exceeding U. S. \$ 15,000 or its equivalent.
5. **GOODS OF EUROPEAN COMMON MARKET COUNTRIES** : The certificate of Origin is to show the name of the actual country of origin instead of "European Common Market Countries." If the goods contain materials of more than one country the percentage the materials from each country is to be specifically indicated in the Certificate of Origin.
6. The name of the producer or manufacturer of the goods is to be shown in the Certificate of Origin. If this cannot be done a separate certificate is to be forwarded attested by the Chamber of Commerce, Notary Public, or Arab Consulate, showing the name of the producer or the manufacturer of the goods.
7. Bills of Lading showing costs additional to freight charges as mentioned in Article 33 (d) of the Uniform Customs and Practice for Documentary Credits, 1993 Revision, are not acceptable. (Not applicable for U. S. A. home credit)
8. Legalisation of documents, if applicable, can be done by any Arab Embassy or Consulate.
9. **NEGOTIATION :**

In case of shipment by sea : Documents are to be negotiated only if they include full set of original bill of lading, original invoice, packing list and certificate of origin (as also Insurance Policy or Certificate in case of CIF credits)

In case of shipment by air : The originals of invoice, packing list and certificate of origin (as also Insurance Policy or Certificate in case of CIF credits) are to accompany the consignment and a certificate to this effect is to be attached to the documents and copies of the said documents can be presented for negotiation.

In case of shipment by truck : The originals of Invoice, packing list and certificate of origin (G.C.C. Certificate of origin in case goods are manufactured in G.C.C. Countries) (as also Insurance Policy or Certificate in case of CIF Credits) are to accompany the consignment and a certificate to this effect is to be attached to the documents and copies of the said documents can be presented for negotiation.

10. Negotiation under reserve is strictly prohibited.
11. Documents bearing a date of issuance prior to that of the credit is not acceptable.
12. The Negotiating bank should confirm on negotiation that the advising bank's charges and commissions already paid.
13. In case of shipment by sea documents to include a signed statement from the shipping company or its agents (the words "or its agents" are not applicable for USA bound credits) stating the name, flag and nationality of the carrying vessel and confirming that the vessel will not call at any Israeli Port during its present voyage and that it is permitted to enter Arab Ports. This Statement must be legalised in the exporting country by an Arab Embassy or Consulate if available (This statement is not required in case shipment is effected through U.A.S.C. line vessels)

SPECIAL INSTRUCTIONS:

(These shall prevail over all printed terms in case of any apparent conflict)

PARTICULARS OF DRAFTS NEGOTIATED UNDER THIS CREDIT

DATE	NAME OF NEGOTIATING BANK	AMOUNT (IN FIGURES)	AMOUNT (IN WORDS)

Shipper & address
 M/S. THAI COTTON MANUFACTURING CO.,LTD.,
 909 SOI PHIBUL U-PATHUM,
 SUTHISARVINIJCHAI ROAD,SAMSAENNOK,
 HUAY KWANG, BANGKOK 10320 THAILAND
 TEL:(662)2757019 FAX:(662)2757018

Consignee
 TO THE ORDER OF BAHRAIN ISLAMIC BANK

Notify address
 PO BOX:
 MANAMA, BAHRAIN.

Feeder vessel YANTRA BHUM Place of receipt:
~~MANA BHUM V.4838~~ V. 3285

Ocean vessel NYA VIRGO V.314 Port of loading
~~P&O NEDDELLOYD V. 00W~~ BANGKOK, THAILAND

SHIPPING PARTICULARS

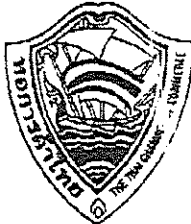
Port of discharge	Place of delivery	Freight & charges payable at	Number of original B/L	copies
BAHRAIN	BAHRAIN	DESTINATION	3	10

For FCL shipments container marks and nos. to be staled Markz and Nos.	Quantity and kind of packages.	Description of goods	Gross weight, KGS.	Measurement, m ³
BAHRAIN	124 CTNS.	COTTON BUDS PLASTIC STICK (SIZE; 2.4X73MM) 1.100 PCS/HARD CAN WITH BARTEX BRAND PAPER LABLE INSERTED INSIDE THE CANS 8 CANS/SKRINK PACKED, 36 SHRINK PACKS/CTNS	NW. 4,385.60 GW.4,689.60	26.154 CBM.
	180 CTNS.	2.200 PCS/HARD CAN WITH BARTEX BRAND PAPER LABLE INSERTED INSIDE THE CANS 4 CANS/SHRINK PACKED, 36 SHRINK PACKS/CTNS		
	304 CTNS			
"DOCUMENTARY CREDIT NO.JID/64/1420 DD. JAN.16,2000 OF BAHRAIN ISLAMIC BANK-MANAMA,BAHRAIN" "FREIGHT"PAYABLE AT DESTINATION" PLS. SHOWING AMOUNT OF FREIGHT AND NAME, ADDRESS & TELEPHONE NUMBER OF CARRYING VESSLE'S AGENT IN BAHRAIN.				

Remarks:
 BOOKING NO: BKN 64852 1X20'
 LOAD : 11/2/2000

STATING THE NAME , FLAG AND NATIONALITY OF THE CARRYING VESSEL AND CONFIRMING THAT THE VESSEL WILL NOT CALL AT ANY ISRAELI PORT DURING ITS PRESENT VOYAGE AND THAT IT IS PERMITTED TO ENTER ARAB PORTS.
 INV. NO.T.7/2000 DD. FEB.09,2000

Shipper's Signature

CONSIGNOR ORIGINAL M/S. THAI COTTON MANUFACTURING CO., LTD., 909 SOI PHIBUL U-PATHUM, SUTHISARVINIJCHAI ROAD, SAMSANNOK, HUAY KWANG, BANGKOK 10320 THAILAND TEL: (662)2757019 FAX: (662)2757018		CERTIFICATE NO. 006524	
CONSIGNEE TO THE ORDER OF BAHRAIN ISLAMIC BANK		 CERTIFICATE OF ORIGIN ISSUED BY THAI CHAMBER OF COMMERCE BANGKOK-THAILAND	
VESSEL YANTRA BHUM V.328S NYK VIRGO V.31W		DESTINATION BAHRAIN	
LOADING ON OR ABOUT FEBRUARY 14, 2000		INVOICE NO. & DATE T.7/2000 FEBRUARY 09, 2000	

MARKS	DESCRIPTIONS	QUANTITY	WEIGHT
BAHRAIN	COTTON BUDS PLASTIC STICK (SIZE; 2.4X73MM) 1. 100 PCS/HARD CAN WITH BARTEX BRAND PAPER LABEL INSERTED INSIDE THE CANS 8 CANS/SKRINK PACKED, 36 SHRINK PACKS/CTNS 2. 200 PCS/HARD CAN WITH BARTEX BRAND PAPER LABEL INSERTED INSIDE THE CANS 4 CANS/SHRINK PACKED, 36 SHRINK PACKS/CTNS WE HEREBY CERTIFYING THAT MERCHANDISE IS OF THAILAND ORIGIN. THE NAME OF MANUFACTURER OR THE PRODUCER IS M/S.THAI COTTON MANUFACTURING CO.,LTD., 909 SOI PHIBUL U-PATHUM, SUTHISARVINIJCHAI ROAD, SAMSANNOK, HUAY KWANG, BANGKOK 10320, THAILAND TEL:(662) 2757019 FAX:(662) 2757018 MEASUREMENT OF THE GOODS : 26.154 CBM.	304 CARTONS.	NW.4,385.60 KGS. SW.4,689.60 KGS.

This certificate is based on the information supplied to the Thai Chamber of Commerce by the Consignor and it is not to be taken as an official statement or representation of fact by the Thai Chamber of Commerce. This is issued at Bangkok on..... additional.....	The undersigned, authorized by the Company, swears that the goods mentioned above have been produced or manufactured in Thailand. Signed on: 5 FEB 2000 بانكوك Honorary Consulate of the Hashemite Kingdom of Jordan - BANGKOK 015856 Seen at the Consulate of the Hashemite Kingdom of Jordan for the Verification of stamp and Signature..... Mrs. Sudaruck Puangkantod Date: 5 FEB 2000 (Authorized Signature)	M/S. THAI COTTON MANUFACTURING CO., LTD. (Authorized Signature)
--	---	--

Shipper
 M/S. THAI COTTON MANUFACTURING CO.,
 LTD., 909 SOI PHIBUL U-PATHUM,
 SUTHISARVINIJCHAI ROAD, SAMSAENOK,
 HUAY KWANG, BANGKOK 10320 THAILAND

B/L No.
 NYKS481475187



NYK LINE
 NIPPON YUSEN KAISHA

Consignee
 TO THE ORDER OF BAHRAIN ISLAMIC
 BANK

BILL OF LADING
COPY NON-NEGOTIABLE

Notify Party

PO BOX:
 MANAMA, BAHRAIN.

Pre-carriage by 328S Place of Receipt
 YANTRA BHUM BANGKOK, THAILAND CFS
 Ocean Vessel 31W Voy. No. Port of Loading
 NYK VIRGO BANGKOK, THAILAND
 Port of Discharge Place of Delivery
 BAHRAIN BAHRAIN CY

Final Destination for the Merchants (Reverse only)

Container No.	Seal No. / Marks & Nos.	No. of Cntrs. nets or Pkgs.	Kind of Packages	Description of Goods	Gross Weight (KGS)	Measurement (MC)
BAHRAIN TEXU3962820	GZ706	304	CARTONS	* TEL: (662)2757019 * FAX: (662)2757018 - AS PER ATTACHED-SHEET -	4,689.6 (4,385.6)	20.154

"FREIGHT PAYABLE AT DESTINATION"

JULF Agency Company (Bahrain)
 P.O. Box 412 Al Moosa Building
 STATE OF BAHRAIN
 Tel. 973-530022/530883
 FAX, 973-530063

TOTAL NUMBER OF CONTAINERS
 OR PACKAGES (IN WORDS) THREE HUNDRED & FOUR (304) CARTONS
 ONLY

FREIGHT & CHARGES	Revenue Tons	Rate	Per	Prepaid	Collection
BASE FREIGHT (NETT)	1.000	USD 750.00	20V		USD 750.00
T.H.C. (L)	1.000	THB 2600.00	20V	THB 2,600.00	
RCVG CHGE-CFS	1.000	THB 1615.00	20V	THB 1,615.00	
T.H.C. (D)	1.000	AED 30.00	20V		AED 30.00
		THB TOTAL		THB 4,215.00	
		USD TOTAL			USD 750.00
		AED TOTAL			AED 30.00

ICS

B/L

Ex. Rate	Prepaid at	Payable at	Place of B(s)/L Issue	Dated
	BANGKOK	DESTINATION	BANGKOK	14/02/2000
	Total Prepaid in Local Currency	Number of Original B(s)/L	NIPPON YUSEN KAISHA	
		THREE (3)		

Laden on Board the Vessel
 14/02/2000 YANTRA BHUM
 Date 328S AT BANGKOK

FOR NYK SHIPPING SERVICE
 (THAILAND) CO., LTD. AS AGENT
 FOR NYK LINE AS THE CARRIER

(JSA STANDARD FORM A)

B/L NO. = NYKS481475187

< DESCRIPTION OF GOODS >

=====

	(KGS)	(M3)
SAID TO CONTAIN		
COTTON BUDS PLASTIC STICK (SIZE; 2.4X73MM) 124 CARTONS 1.100 PCS/HARD CAN WITH BARTEX BRAND PAPER LABEL INSERTED INSIDE THE CANS 8 CANS/SKRINK PACKED, 36 SHRINK PACKS/CTNS 100 CARTONS 2.200 PCS/HARD CAN WITH BARTEX BRAND INSERTED INSIDE THE CANS 4 CANS/SHRINK PACKED, 36 SHRINK PACKS/CTNS "DOCUMENTARY CREDIT NO. JID/64/1420 DD. JAN.16,2000 OF BAHRAIN ISLAMIC BANK-MANAMA, BAHRAIN" TRANSHIPMENT AT SINGAPORE BY NYK VIRGO V.31W LCL/FCL		
304 CARTONS	4,689.6 (4,385.6)	26.154



จาก บริษัท เอ็ม. วาย. เค. ชิปปิ้ง เซอร์วิส

(ประเทศไทย) จำกัด

FROM N.Y.K. SHIPPING SERVICE (THAILAND) CO.,LTD.

Ocean Insurance Building 9-11 th Floor

163 Surawongsa Road. Bangkok 10500 Thailand.

Tel.267-9900

TO

WHOM IT MAY CONCERN

DATE 14/02/2000

BL NO NYKS481475187

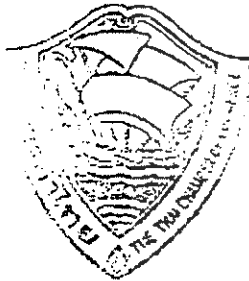
NAME OF VESSEL : YANTRA BHUM V.328S/NYK VIRGO V.31W

FLAG AND NATIONALITY : THAI/PANAMA

WE HEREBY CERTIFY AND CONFIRMING THAT THE VESSEL WILL NOT CALL AT ANY ISRAELI PORT DURING ITS PRESENT VOYAGE AND THAT IT IS PERMITTED TO ENTER ARAB PORTS.

INV. NO.T.7/2000 DD. FEB.09,2000

"DOCUMENTARY CREDIT NO.JID/64/1420 DD. JAN.16,2000 OF BAHRAIN ISLAMIC BANK-MANAMA, BAHRAIN"



SEEN

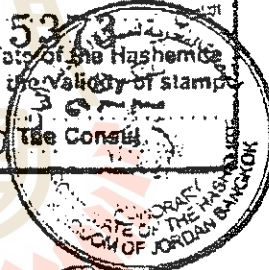
Handwritten signature

Mrs. Sudarluck Puakkhuntod
(Authorized Signature)

We hereby certify in accordance with the information supplied and it is not to be taken as amounting to a warranty or representation of fact.

التصليية القحورية المملكة الاردنية الهاشمية
بانكوك
Honorary Consulate of the Hashemite
Kingdom of Jordan - BANGKOK

اسنادك على صحة خاتم وتوقيع
التصليية
0152/3
Seen at the Consulate of the Hashemite
Kingdom of Jordan for the validity of stamp
and Signature.
Date 15 FEB 2000 The Consul



FOR N.Y.K. SHIPPING SERVICE (THAILAND) CO.,LTD.
ref. N.Y.K. Shipping Service (Thailand) Co., Ltd.

Handwritten signature

As Agents

4 FEB 2000

DEX12



3101722277

0201-10243-08449

THAI COTTON MANUFACTURING CO.,LTD

บ.ไทยคอตตอนแมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด
209 หมู่ 10 ต.บ้านใหม่ อ.เมือง จ.บุรีรัมย์
แขวงสามแดนชายแดนจังหวัดขอนแก่น

211 ใบรับสินค้าจากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ (BOI)
INV.NO. T.7/2000

โทรศัพท์ 2757019

GREEN LINE

นายอำนาจ นิมิตธาโรด 101077/1-7-41 101077/1-7-41

ให้เข้ามาขอคืน... บัตรเจ้าผู้
และหลักฐานการนำเข้า

0.00

0.00

YANTRA BHUM

01/03/2543

10/02/2543

ชื่อ บริษัท/ห้าง/ร้านค้า J250 BAHRAIN BH BAHRAIN BH

304 CARTONS (THREE HUNDRED AND FOUR CARTONS ONLY) USD 1,37,123.84 BAH

AL TAWASUL BAHRAIN 1,847.50 KGM USD 2,418.00 1398/38

CARTONS 35,712.00 CA (124.00 CT) 89,781.73

"BARTEX" BRAND สำลีที่จาก COTTON SLIVER 100 PCS/PP CAN 8 PART 3 FREE
COTTON BUDS PLASTIC STICK(SIZE: 2.4x73 MM.) (PP STICK/PP CAN 1)
กำหนดสำลีใช้สำหรับทำความสะอาด(ทั้งงานและรถบรรทุก) จากเม็ดพลาสติก(PP) 5601.211 004 / KGM

AL TAWASUL BAHRAIN 180 2,538.00 KGM USD 3,285.00 1398/38

CARTONS 25,920.00 CA (180.00 CT) 121,946.75

2 "BARTEX" BRAND สำลีที่จาก COTTON SLIVER 100 PCS/PP CAN 8 PART 3 FREE
COTTON BUDS PLASTIC STICK(SIZE: 2.4x73 MM.) (PP STICK/PP CAN 1)
กำหนดสำลีใช้สำหรับทำความสะอาด(ทั้งงานและรถบรรทุก) จากเม็ดพลาสติก(PP) 5601.211-004 / KGM

ใบรับสินค้าจากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ บ.ไทยคอตตอนแมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด
มี.โฮ.โฮ. เลขที่ 1398/2538 อ. 14/05/38 ส. สำลีที่ COTTON SLIVER ตมเลขที่ 4

หรือโพลีเอทิลีน (PP) (PP POLYMER)
ให้กับบริษัท ไทยคอตตอนแมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด เพื่อใช้ในการผลิตบรรจุภัณฑ์ มี.โฮ.โฮ.
ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1063/2532 อ. 2 พ.พ. 532
สำเนาบันทึกและระบุพิกัดศุลกากร

4,385.60 KGM USD 5,703.00

61,952.00 CA

THB 211,708.48

บริษัท ไทยคอตตอนแมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด
THAI COTTON MANUFACTURING CO.,LTD

นายอำนาจ นิมิตธาโรด (ผู้รับสินค้า) 210832/1. 10-1-42
10/02/2543

**REQUEST FOR NEGOTIATION/DISCOUNT OF EXPORT BILLS
DRAWN UNDER LETTER OF CREDIT**

To: **KRUNG THAI BANK PUBLIC COMPANY LIMITED**

Date

Dear Sirs,

Re : Our Draft/Invoice No. T.7/2000

Date FEB.09,2000

for US\$.5,703/=

drawn under L/C No. JID/64/1420

issued by **BAHRAIN ISLAMIC BANK-MANAMA, BAHRAIN**

We submit herewith documents for negotiation/discount under the above mentioned Letter of Credit as follows :

DOCUMENTS	B/E	INV.	P/L	C/INV	C/O	INSP CERT	QUAL CERT	INS	B/L	AWB.	ORIG L/C		SHIP'S CERT.
	2+2	4+2	3+2		1+2				3+3		1		1+2

DISPOSITION OF PAYMENT :

- Credit our account No. 000-6-04433-6 after deducting your charges.
- Apply proceeds to our export loan P/C No. the remaining balance
(if any) please credit our account No.
- Other instructions :

In consideration of your having negotiated/discounted our above mentioned documents, we hereby agree as follows :

- In the event of any delay in payment and/or acceptance of said draft(s) and/or documents, we undertake to pay you at the maximum rate* of interest on the amount of such draft(s) and/or documents.
- We hereby agree that your negotiation/discount of said draft(s) and/or documents is done on a "with recourse" basis. Therefore, in the event of non-payment and/or non-acceptance of said draft(s) and/or documents, either by reason of any discrepancy raised by the issuing bank or by other reason whatsoever, we undertake to refund to you the foreign currency amount of such draft(s) and/or documents together with interest thereon at the maximum rate* from the date of disposition of proceeds as above mentioned until full payment thereof.
- We further undertake to hold you free and harmless from and against all expenses, losses and damages howsoever incurred and/or may be incurred to you in consequence of your negotiation/discount of the above mentioned documents and to fully indemnify you immediately upon our receipt of your notice to that effect.
- We hereby agree that this will serve as your authority to charge our account with the Baht equivalent of the draft(s) and/or documents amount at the then prevailing bank's selling rate including interest and all other cost and expense.
- We further agree that your negotiation/discount of our above mentioned documents is subject to the Uniform Customs and Practice for Documentary Credit (1993 Revision) International Chamber of Commerce, Publication No. 500

Yours faithfully,


 บริษัท ผลิตผ้าฝ้าย จำกัด
 THAI COTTON MANUFACTURING CO. LTD.

Encl :

Forward contract No.

*The maximum rate means the maximum interest rate which KRUNG THAI BANK PUBLIC COMPANY LIMITED prescribes during the relevant period in accordance with the notification of the Bank of Thailand on interest and discount.
(The maximum rate on the date of this Letter is.....% per annum.)

This is a standard form approved by Thai Bankers Association.

"DRAWN UNDER DOCUMENTARY CREDIT NO. JID/64/1420 DATED JAN.16,2000
OF BAHRAIN ISLAMIC BANK-MANAMA, BAHRAIN"

No. T.7/2000

BANGKOK, 16/2/2000

EXCHANGE FOR US\$.5,703/=

AT - SIGHT OF THIS FIRST BILL OF EXCHANGE
(SECOND OF THE SAME TENOR AND DATE BEING UNPAID) PAY TO THE ORDER OF
KRUNG THAI BANK PUBLIC COMPANY LIMITED

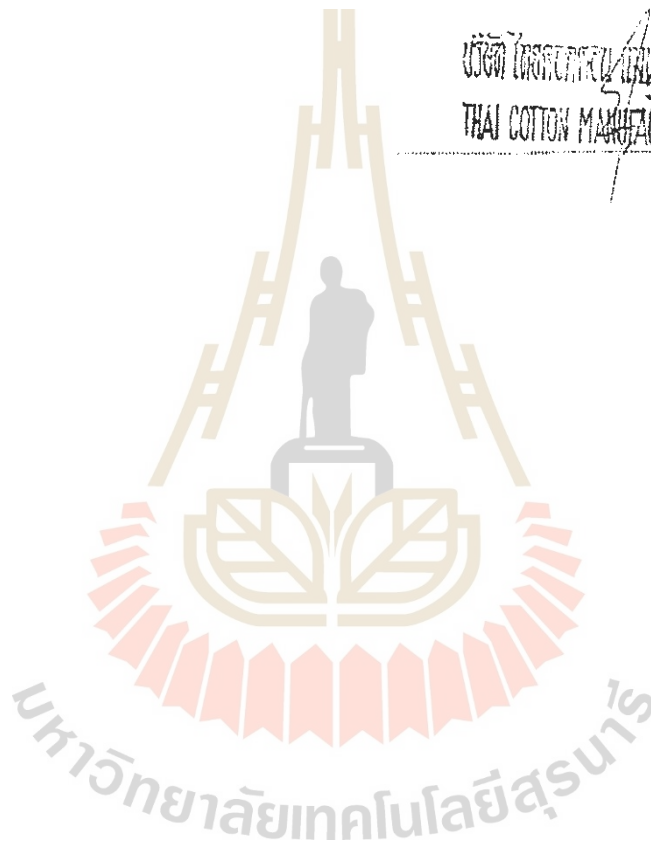
US. DOLLARS. FIVE THOUSAND SEVEN HUNDRED THREE.

TO BAHRAIN ISLAMIC BANK-MANAMA,
BAHRAIN

บริษัท ไร่ฝ้าย จำกัด
THAI COTTON MANUFACTURING CO., LTD.

พ.ศ. 100642.300

รหัสพัสดุ CS-309



COMMERCIAL INVOICE


Shipper/Exporter M/S. THAI COTTON MANUFACTURING CO., LTD. 909 SOI PHIBUL U-PATHUM, SUTHISARVINIJCHAI ROAD, SAMSAENNOK, HUAY KWANG, BANGKOK 10320, THAILAND TEL: (662)2757019 FAX: (662)2757018		No. & Date of Invoice 7/2000 FEB. 09, 2000
For Account & Risk of Messrs PO BOX MANAMA, BAHRAIN.		No. & Date of L/C JID/64/1420 JAN. 16, 2000
Port of Loading BANGKOK, THAILAND		L/C Issuing Bank BAHRAIN ISLAMIC BANK-MANAMA, BAHRAIN "DRAWN UNDER DOCUMENTARY CREDIT NO. JID/64/1420 OF BAHRAIN ISLAMIC BANK- MANAMA, BAHRAIN"
Carrier YANTRA BHUM V.328S/ NYK VIRGO V.31W		QUANTITY : 304 CTNS NET WEIGHT : 4,385.60 KILOGRAMS GROSS WEIGHT : 4,689.60 KILOGRAMS MEASUREMENT OF THE GOODS : 26.154 CBM. COUNTRY OF THE GOODS : THAILAND
Final Destination BAHRAIN	Sailing on or About FEB. 14, 2000	

Marks & Nos.	Descriptions	Quantity	Unit Price	Amount
				FOB- BANGKOK.
BAHRAIN	COTTON BUDS PLASTIC STICK (SIZE; 2.4X73MM)			
	1. 100 PCS/HARD CAN WITH BARTEX BRAND PAPER LABEL INSERTED INSIDE THE CANS 3 CANS/SKRINK PACKED, 36 SHRINK PACKS/CTNS	124 CTNS (35,712 CANS)	US\$.19.50	US\$.2,418/=
	2. 200 PCS/HARD CAN WITH BARTEX BRAND PAPER LABEL INSERTED INSIDE THE CANS 4 CANS/SHRINK PACKED, 36 SHRINK PACKS/CTNS	180 CTNS (25,920 CANS)	US\$.18.25	US\$.3,285/=
				US\$.5,703/=

(US DOLLARS.FIVE THOUSAND SEVEN HUNDRED THREE)

WE HEREBY CERTIFYING THAT MERCHANDISE IS OF THAILAND ORIGIN.

THE NAME OF MANUFACTURER OR THE PRODUCER IS :
 M/S. THAI COTTON MANUFACTURING CO., LTD.,
 909 SOI PHIBUL U-PATHUM, SUTHISARVINIJCHAI ROAD,
 SAMSAENNOK, HUAY KWANG, BANGKOK 10320, THAILAND
 TEL: (662) 2757019 FAX: (662) 2757018


 บริษัท ผลิตผ้าฝ้าย ฝ้ายดี จำกัด
 THAI COTTON MANUFACTURING CO., LTD.

PACKING LIST

Shipper/Exporter M/S. THAI COTTON MANUFACTURING CO.,LTD., 909 SOI PHIBUL U-PATHUM, SUTHISARVINIJCHAI ROAD, SAMSAENNOK, HUAY KWANG, BANGKOK 10320, THAILAND TEL: (662) 2757019 FAX: (662) 2757018		No. & date of Invoice T.7/2000 FEB.09,2000			
For Account & Risk of Messrs. PO BOX MANAMA, BAHRAIN.		Remarks L/C NO. JID/64/1420 DATED JAN.13,2000 ISSUED BY BAHRAIN ISLAMIC BANK-MANAMA, BAHRAIN "DRAWN UNDER DOCUMENTARY CREDIT NO. JID/64/1420 OF BAHRAIN ISLAMIC BANK-MANAMA, BAHRAIN"			
Port of Loading	Final Destination				
BANGKOK, THAILAND	BAHRAIN				
Carrier	Sailing on or About				
YANTRA BHUM V.328S/ NYK VIRGO V.31W	FEB.14,2000				
Marks and Number of PKGS	Description of Goods	Quantity CANS	Net-Weight KGS	Gross-Weight KGS	Measurement CBM
BAHRAIN	COTTON BUDS PLASTIC STICK (SIZE; 2.4X73MM) 1. 100 PCS/HARD CAN WITH BARTEX BRAND PAPER LABEL INSERTED INSIDE THE CANS PACKING ; 100 PCS/HARD CAN 8 CANS/SKRINK PACKED, 36 SHRINK PACKS/CTNS	@ 288 35,712	@ 14.90 1,847.60	@ 15.90 1,971.60	@ 36.5X49X51 11.310
	2. 200 PCS/HARD CAN WITH BARTEX BRAND PAPER LABEL INSERTED INSIDE THE CANS PACKING ; 200 PCS/HARD CAN 4 CANS/SHRINK PACKED, 36 SHRINK PACKS/CTNS	@ 144 25,920	@ 14.10 2,538	@ 15.10 2,718	@ 33X49X51 14.844
TOTAL	304 CTNS	61,632	4,385.60	4,689.60	26.154

บริษัท ไทยคอตตอน จำกัด
 THAI COTTON MANUFACTURING CO., LTD.

909 Soi Phibul U-Pathum
Suthisarnvinijchai Road
Samsaennok, Huay Kwang
Bangkok 10320 Thailand

THAI COTTON MANUFACTURING CO.,LTD.

PROFORMA INVOICE

Tel. 2757019
2758312
Fax. 2757018

Messrs.

P.O. BOX
FAX NO.

BAHRAIN

Proforma No. TC.17/2000
Date JAN.04,2000

Item No.	Descriptions of goods	Quantity	Unit Price	Amount
----------	-----------------------	----------	------------	--------

F.O.B. BANGKOK

COTTON BUDS PLASTIC STICK (SIZE 2.4 X 73 MM.)

(1)	100 PCS/HARD CAN WITH "BARTEX" BRAND PAPER LABEL INSERTED INSIDE THE CAN	124 CTNS	US\$ 19.50/CTN	US\$ 2,418.00
(2)	200 PCS/HARD CAN WITH "BARTEX" BRAND PAPER LABEL INSERTED INSIDE THE CAN	180 CTNS	US\$ 18.25/CTN	US\$ 3,285.00
TOTAL				<u>US\$ 5,703.00</u>

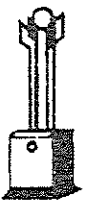
REMARKS ; A. PARTIAL SHIPMENT ALLOWED
B. TRANSHIPMENT ALLOWED
C. NON-RESTRICTED L/C, NEGOTIABLE TO ANY BANK

Origin THAILAND
Shipment Port ANY THAILAND PORT
Packing Details (1) 100 PCS/HARD CAN, 8 CANS/SHRINK-PACKED, 36 SHRINK-PACKS/CTN
(2) 200 PCS/HARD CAN, 4 CANS/SHRINK-PACKED, 36 SHRINK-PACKS/CTN.
Latest date of shipment FEBRUARY 15,2000 L/C EXPIRY DATE FEBRUARY 29,2000
Payment BY CONFIRMED IRR. L/C AT SIGHT IN OUR FAVOUR
Insurance TO BE COVERED BY BUYER
Inspection _____

THAI COTTON MANUFACTURING CO.,LTD.

BUYER

F. C. [Signature]
SELLER



EXPORTER AWARD
1966

บริษัท ไทยคอตตอนแมนูแฟคเจอรั้ง จำกัด
THAI COTTON MANUFACTURING CO., LTD.

OFFICE : 909 SOI PHIBUL U-PATHUM, SUTHISARNVINIJCHAI ROAD, SAMSAENNOK
HUAY KWANG BANGKOK 10320 THAILAND
TEL. (662) 275 7019, 275 8312, 275 3316, 275 3308 FAX. (662) 275 7018

8/2/2000

T. 7/2000

MAN: อ. ข. พ. ข. ร.

ON BOARD
14/2/2000

RE: 1x20' TO BAHRAIN BOOKING NO. BKN 64852

AGENT NYK LOAD 11/2/2000 ที่

ท่าเรือ อ. ข. พ. ข. ร. 276 C. มล. 1/2/2000 5

ปลัด อ. ข. พ. ข. ร.

- 20 e/o น. ข. พ. ข. ร. บ. ข. พ. ข. ร. LEGALIZED ที่
ARAB EMBASSY

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

ที่ 1/2/2000

1. PPP มี BOI → SILVER

2. เมทิลีน ไนลีน มี BOI

PP COPOLYMER

8/2/2000
1/2
1/2

CONTINUATION OF IRREVOCABLE DOCUMENTARY CREDIT IN FAVOUR OF

THIS SHEET FORMS AN INTEGRAL PART OF OUR LC.NO.JID/64/1420 DTD.16.1.2000
 MS: THAI COTTON MANUFACTURING CO.,LTD THAILAND

DESCRIPTION OF GOODS:-

COTTON BUDS PLASTIC STICK (SIZE 2.4 X 73 MM)

1. 100PCS/HARD CAN WITH BARTEX BRAND PAPER LABLE INSERTED INSIDE THE CANS	AMOUNT
8 CANS/SKRINK PACKED, 36 SHRINK PACKS/CTNS	ABOUT US \$
SUCH 124 CTN @ US\$ 19.50	2418.00
2. 200PCS/HARD CAN WITH BARTEX BRAND PAPER LABLE INSERTED INSIDE THE CANS	
4 CANS/SHRINK PACZED, 36 SHRINK PACKS/CTNS	
SUCH 180 CTN @ US\$ 18.25	3285.00
	<hr/>
TOTAL ABOUT US \$.....	<u>5703.00</u>

[Signature]
 For BAHRAIN ISLAMIC BANK B.S.C.

[Signature]
 AUTHORIZED SIGNATURES.

[Signature]
 x ๒๙๖๙๒๕๐

源 進 有 限 公 司

YUAN MASTER CO., LTD

台中市北屯區文昌東12街28號8樓

3 FL. NO.28, WEN CHANG E. 12 STREET, PEI TUN, TAI CHUNG, TAIWAN, R.O.C.

TEL:886-4-2309583,2341341 FAX:886-4-2347197

E-mail:yocan@ms17.hinet.net

TO: VUTHIWAN COMPANY LIMITED

DATE:OCT. 04, 1999

FAX NO.66-2-5179329

ATTN:MR. S. C. CHIANG

PROFORMA INVOICE

1. Shipment: Within 25 days after receipt of L/C
2. Payment: By irrevocable & confirmed L/C at sight in our favour.
3. Terms of price: C& F Bangkok
4. Validity: 30 days

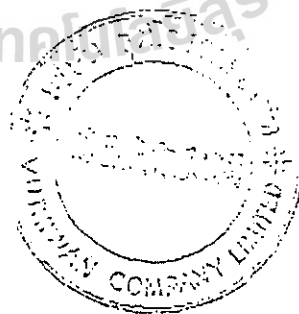
Item No.	Description	Q'ty	Price
	Screw Dia.45mm and Barrel With Extruder Die & Pin by Groove Strips, the Size Same As First Time	10sets	USD20,500.-
Total Amount			USD20,500.-

OUR BANK DETAILS:

CHANG HWA COMMERCIAL BANK
HEAD OFFICE BUSINESS DEPARTMENT
(SWIFT CODE:CCBCTWTP220)
A/C NAME:YUAN MASTER CO.,LTD.
A/C NO.40350121562600

YUAN MASTER CO.,LTD.

WALLY LUNG/M. D.



Handwritten signature: @pam d mlt

13/10 '99 10:57

TX/RX NO.1939

P 002

APPLICATION FOR OPENING A DOCUMENTARY CREDIT

TO :

Bangkok Bank Public Company Limited, Bangkok.

We request you to issue on our behalf and for our account your IRREVOCABLE CREDIT by

- AIRMAIL/COURIER
- TELEX/S.W.I.F.T. FULL DETAILS OPERATIVE
- with brief advice by TELEX/S.W.I.F.T.

For Bank Use Only	
Branch	Margin
Credit Ref No.	001164073
Approved by	

through your correspondent/branch (ADVISING BANK)		Beneficiary's name and full address	
CHANG HWA COMMERCIAL BANK HEAD OFFICE		YUAN MASTER CO., LTD. BFL. NO.28, WEN CHANG E., TAICHUNG, TAIWAN R.O.C.	
Applicant's name and full address		Amount in words and figures	
VUTHIWAN COMPANY LIMITED 909 SOI PHIBUL U-PATHUM SUTHISARNVINIJCHAI RD., SANSAENKOK, HUAY KWANG, BANGKOK 10320 THAILAND.		USD20,500.00 (U.S.DOLLARS TWENTY THOUSAND FIVE HUNDRED ONLY)	
Contact Person: MATUROS	Tel. 5170218 Fax:	available by beneficiary's drafts in duplicate drawn	
Part: shipments	Transshipment	<input checked="" type="checkbox"/> at SIGHT	
<input type="checkbox"/> Allowed <input checked="" type="checkbox"/> Not allowed	<input checked="" type="checkbox"/> Allowed <input type="checkbox"/> Not allowed	<input type="checkbox"/>Days after SIGHT/SHIPMENT interest is inclusive/exclusive for account of SELLER/BUYER at% p.a.	
Despatch/Shipment from: ANY TAIWAN PORT	To: BANGKOK	for full/.....% of FOB/FA/CFR/CFR+IF/CFR+IF+O/P invoice value on a bank designated by the ISSUING BANK	
Not later than: 15.12.99		Expiry date: 28.12.99 in the country of the beneficiary.	
Insurance to be effected by	<input checked="" type="checkbox"/> us <input type="checkbox"/> beneficiary	Presentation of documents must be made with 15 days after shipment.	

Documents Required :

- Commercial invoices in 10 copies indicating FOB value, freight charges and ~~gross weight~~ premium if any, all of which must be manually signed.
- Full set of three clean On Board Ocean Bill of Lading or Multimodal Transport Document and two non-negotiable copies made out to order of BANGKOK BANK PUBLIC COMPANY LIMITED, BANGKOK, marked FREIGHT PREPAID PAYABLE AT DESTINATION and notify APPLICANT
- Air Waybill consigned to the order of BANGKOK BANK PUBLIC COMPANY LIMITED, BANGKOK, marked FREIGHT PREPAID COLLECT, showing actual flight date and notify.....
- Insurance Policy or Certificate or declaration in duplicate endorsed in blank and one non-negotiable copy for full invoice value plus 10% with claims payable in Bangkok in the same currency as the draft covering, Institute Cargo Clauses (A),(B) or (C) Institute War Clauses Institute Strikes Clauses Institute Cargo Clauses (AIR).
- Packing lists in 10 copies, all of which must be manually signed.

Others (if any) 1) one set of copies of shipping documents must be sent to the applicant within 3 days after shipment and beneficiary's cert. to this effect is required. 2) one set of M/W shipping docs., specifications and catalogue must both be sent by DHL and faxed to us W/N 3 days after shipment date. 3) Brand name & model No. should be appeared in***

Covering the following goods (quantity and description):

10 SETS OF SCREW AND BARREL WITH EXTRUDER DIE & PIN BY GROOVE STRIPE
AS PER P/I DB.4.10.99 @USD20,500.00 C&F BANGKOK

Special Conditions :

- This credit is transferable in the country of the beneficiary.
- Please arrange adding confirmation to this credit and confirmation commission is for OUR BENEFICIARY'S ACCOUNT.
- All bank charges outside THAILAND including reimbursement commission, discrepancy fee, acceptance and/or deferred payment commission, if any, are for beneficiary's account.
- Others (if any) *** all outer packages & shipping docs. 4) Fax shipment advice to Insurance Broker at No.662-5912955 and 662-5179329 upon shipment. 5) Shipping Marks:"V.C.L. BOI CARTON NO. MADE IN TAIWAN" must be appeared in all shipping docs. and outer packages. 6) All shipping docs must be specified this L/C No.

In case the charges so stipulated in this credit cannot be collected, we shall remain ultimately liable for the payment thereof according to Article 14 of U.C.P. (I.C.C. PUBLICATION No.500)

OFFICE OF THE BOARD OF INVESTMENT
555 Vipavadee rangsit Road,
Jatuchuck, Bangkok 10900.



สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
555 ถนนวิภาวดีรังสิต
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

ที่ นร 1201/ ๒295

ถึง บริษัท วุฒิวรรณ จำกัด

ตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้อนุมัติให้การส่งเสริมในกิจการ ผลิต
เครื่องฉีดก้นพลาสติก เครื่องปั่นหัวเสาดี และเครื่องบรรจุของ ตามประเภท 4.11 และสำนัก
งานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ได้ดำเนินการออกบัตรส่งเสริมเลขที่ 1543/2541 ลงวันที่
27 พฤศจิกายน 2541 ให้แล้ว จึงขอให้ท่านหรือผู้แทนที่ได้รับมอบอำนาจไปปรับบัตรส่งเสริม
ได้ตั้งแต่วันที่นี้เป็นต้นไป ณ ฝ่ายบัตรส่งเสริม สำนักงานเลขานุการกรม ชั้น 3 สำนักงาน
คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 555 ถนนวิภาวดีรังสิต ตรงข้ามโรงแรม
เซ็นทรัลพลาซ่า เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ทั้งนี้ ในกรณีที่ท่านมอบหมายให้ผู้อื่นไปปรับ
บัตรส่งเสริมแทนให้นำหนังสือมอบอำนาจไปด้วย (โปรดนำหนังสือฉบับนี้ไปในวันรับบัตร
ส่งเสริม)

(อ.โพธิ์)

เลขาฯ สำนักส่งเสริมการค้า

สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน



ฝ่ายบัตรส่งเสริม

สำนักงานเลขานุการกรม

โทร. 5378111 ต่อ 1089

โทรสาร (662) 5378533

DATE: OCT 15, 1999
CHANG HWA COMMERCIAL BANK LTD.

P.O. BOX 996, 38 TSIYU RD. SEC 2
TACHUNG
TAIWAN

{1:501HKKHWHKHX0000000000}{2:170000HCTWTPX220N}{4:

:27: SEQUENCE OF TOTAL
1/1

:40A: FORM OF DOCUMENTARY CREDIT
IRREVOCABLE

:20: DOCUMENTARY CREDIT NUMBER
0011164067

:31C: DATE OF ISSUE
151099

:31D: DATE AND PLACE OF EXPIRY
281299BENEFICIARIES' COUNTRY

:50: APPLICANT
YUHTI WAN CO., LTD.
909 SOI PHACHONG-U-PATHEM
SUTHISARNV NIJCHAI RD., SAMSAENNOK
HUA KWANG BANGKOK 10320 (THAILAND)

:59: BENEFICIARY
YUAN MASCHI CO., LTD.
8F., NO. 28, WEN CHANG K.,
TACHUNG, TAIWAN.
TEL: 886-4-2309583, FAX: 886-4-2347197

:32B: CURRENCY CODE AMOUNT
USD20,500.00

:41D: AVAILABLE WITH/BY NAME, ADDRESS
ANY BANK IN
TAIWAN
BY NEGOTIATION

:42C: DRAFTER AT
SIGHT IN DUPLICATE INDICATING
THIS T/C NUMBER

:42D: DRAWER - NAME AND ADDRESS
ISSUING BANK

:43P: PARTIAL SHIPMENTS
NOT ALLOWED

:43T: TRANSSHIPMENT
ALLOWED

:44A: ON BOARD/DISP/TAKING CHARGE
ANY TAIWAN PORT

:44B: FOR TRANSPORTATION TO
BANGKOK

:44C: LATEST DATE OF SHIPMENT
151299

:45A: DESCR GOODS AND/OR SERVICES
10 SETS SCREW AND NUT WITH EXTRUDER DIE AND PIN BY
GROOVE STRIP
PRICE : C AND F BANGKOK





(AS PER P/I DD. 04/10/99)

SHIPPING MARKS: 'L.V. CUL. BOI. CARTON NO. MADE IN TAIWAN'

:46A: DOCUMENTS REQUIRED

DOCUMENTS REQUIRED

- +COMMERCIAL INVOICE IN ONE ORIGINAL PLUS 9 COPIES, INDICATING F.O.B. VALUE, FREIGHT CHARGES SEPARATELY AND THIS L/C NUMBER, ALL OF WHICH MUST BE MANUALLY SIGNED.
- +FULL SET OF 3/3 CLEAN ON BOARD OCEAN BILLS OF LADING AND TWO NON-NEGOTIABLE COPIES MADE OUT TO ORDER OF BANGKOK BANK PUBLIC COMPANY LIMITED, BANGKOK MARKED FREIGHT PREPAID AND NOTIFY APPLICANT AND INDICATING THE L/C NUMBER.
- +PACKING LIST IN ONE ORIGINAL PLUS 9 COPIES, ALL OF WHICH MUST BE MANUALLY SIGNED.
- +BENEFICIARIES' CERTIFICATE CERTIFYING THAT ONE SET OF N/N SHIPPING DOCUMENTS HAS BEEN SENT DIRECT TO APPLICANT WITHIN 3 DAYS AFTER SHIPMENT HAS BEEN MADE.
- +BENEFICIARIES' CERTIFICATE CERTIFYING THAT ONE SET OF N/N SHIPPING DOCUMENTS, SPECIFICATIONS AND CATALOGUE HAVE BEEN SENT BY DHL AND FAX DIRECT TO APPLICANT WITHIN 3 DAYS AFTER SHIPMENT DATE.
- +BENEFICIARIES' CERTIFICATE CERTIFYING THAT SHIPMENT ADVICE HAS BEEN SENT BY FAX DIRECT TO INSURANCE BROKER AT NO.662-5912955 AND 662-579329 UPON SHIPMENT.
- +BENEFICIARIES' CERTIFICATE CERTIFYING THAT ALL OUTER PACKAGES HAS BEEN INDICATED SHIPPING MARKS, BRAND NAME AND MODEL NO.

:47A: ADDITIONAL CONDITIONS

ADDITIONAL CONDITION :

A DISCREPANCY FEE OF USD50.00 WILL BE IMPOSED ON EACH SET OF DOCUMENTS PRESENTED FOR NEGOTIATION UNDER THIS L/C WITH DISCREPANCY. THE FEE WILL BE DEDUCTED FROM THE BILL AMOUNT. ALL SHIPPING DOCUMENTS MUST BE INDICATED SHIPPING MARKS, BRAND NAME AND MODEL NO. AND THIS L/C NO.

:71B: CHARGES

ALL BANK CHARGES OUTSIDE THAILAND INCLUDING REIMBURSING BANK COMMISSION AND DISCREPANCY FEE (IF ANY) ARE FOR BENEFICIARIES' ACCOUNT.

:48: PERIOD FOR PRESENTATION

PRESENTATION OF DOCUMENTS MUST BE MADE WITHIN 12 DAYS AFTER SHIPMENT.

:49: CONFIRMATION INSTRUCTIONS WITHOUT

:53D: REIMBURSEMENT BANK NAME/ADDR. BANGKOK BANK PUBLIC COMPANY LIMITED, NEW YORK BRANCH

:78: INSTRUCTIONS TO PAY/ACC/NEG BK DOCUMENTS TO BE DESPATCHED IN TWO SETS BY SEPARATE AIRMAIL. ALL CORRESPONDENCE TO BE SENT TO BANGKOK BANK PUBLIC COMPANY LIMITED HEAD OFFICE, 333 SILOM ROAD, BANGKOK 10500, THAILAND. ATTN: L/C NO. 00111640673 IMPORT SERVICES DEPARTMENT

:72: SENDER TO RECEIVER INFORMATION REIMBURSEMENT IS SUBJECT TO

YUAN MASTER CO., LTD. 8FL., NO.28, WEN CHANG
 E., TAICHUNG, TAIWAN.
 TEL: 886-4-2309583, FAX: 886-4-2347197

INVOICE

NO. YM-1111.....

Date: NOV. 11, 1999

INVOICE of SEE AS BELOW

For account and risk of Messrs. VUTHIWAN CO., LTD.,

909 SOI PHIBUL U-PATHUM SUTHISARNVINIJCHAI RD., SAMSAENOK HUAY KWANG, BANGKOK 10320
 THAILAND

Shipped Per S.S./M.V. MARDIA V-S039 Sailing on or about NOV. 14 1999

From TAICHUNG, TAIWAN To BANGKOK Contract No.

Letter of Credit No. 00111640673 Dated 991015

Drawn under BANGKOK BANK PUBLIC CO LTD. BANGKOK

Marks. & Nos.	Description of Goods	Quantity	Unit Price	Amount
			<u>C AND F BANGKOK</u> /	
V.C.L. BOI CARTON NO.1 MADE IN TAIWAN	SCREW AND BARREL WITH EXTRUDER DIE AND PIN BY GROOVE STRIPE	10SETS	USD2,050.00	USD20,500.00
		10SETS vvvvvv		USD20,500.00 vvvvvvvvvvvv
<p>SAY TOTAL US DOLLARS TWENTY THOUSAND FIVE HUNDRED ONLY.</p> <p>AS PER P/I DD. 04/10/99</p> <p>BRAND NAME: YUAN MASTER CO., LTD.</p> <p>MODEL NO. GF45S</p> <p>F.O.B. VALUE.....USD20,450.00</p> <p>FREIGHT CHARGES.....USD50.00</p> <p style="text-align: right;">YUAN MASTER CO., LTD.</p> <p style="text-align: right;"><i>[Signature]</i></p>				
<p>ORIGINAL</p> <p>INWARD POL NO. 42/00 BANGKOK BANK PCL. FLAPPYACHAI</p>				

YUAN MASTER CO., LTD. 8FL., NO.28, WEN CHANG
E., TAICHUNG, TAIWAN.
TEL: 886-4-2309583, FAX: 886-4-2347167

PACKING/WEIGHT LIST

Date: NOV. 11, 1999
MARKS & NOS:

NO. YM-1111

For account and risk of Messrs. VISHWAN CO., LTD.

V.C.L. BOI
CARTON NO.1
MADE IN TAIWAN

909 SOI PHIBUL U-FATHIM SUTHSARNVINLICHAI RD., SAMSARNOK BUAY
KWANG, BANGKOK 10320 THAILAND

Commodity: SEE AS BELOW

Per S.S./M.V. MARDIA V-S039

From TAICHUNG, TAIWAN To BANGKOK

Sailing on or about NOV. 14 1999

Packing No.	Description of Goods	Quantity	Net Weight	Gross Weight	Measurement
1	SCREW AND BARREL WITH EXTRUDER DIE AND PIN BY GROOVE STRIPE	10SETS	(KGS) 600.00	(KGS) 680.00	
1W/CASE VVVVVV		10SETS VVVVVV	600.00 VVVVVV	680.00 VVVVVV	
<p>SAY TOTAL ONE (1) W/CASE ONLY.</p> <p>L/C NO. 0011L640673 BRAND NAME: YUAN MASTER CO., LTD. MODEL NO. GF45S</p> <p>YUAN MASTER CO., LTD.</p> <p><i>W. S. H. J. L. S. G.</i></p> <p>มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี</p>					

SHIPPER
YUAN MASTER CO., LTD.

CONSIGNEE
TO ORDER OF BANGKOK BANK PUBLIC
COMPANY LIMITED, BANGKOK

NOTIFY PARTY
WUTHIWAN CO., LTD.,
909 SOI PHIBUL U-PATHUM
SUTHISARNVINIJCHAI RD., SAMSAENNOX
HUAY KWANG, BANGKOK 10320 THAILAND



TRANS WAGON INTERNATIONAL CO., LTD.
(LICENSE NO.517)

7TH FL., NO. 103, SEC. 3, NAN KING E. ROAD,
TAIPEI, TAIWAN, REPUBLIC OF CHINA
TELEX: 23818 WAGONSHP
TEL: (02)517-2211(40 LINES)
FAX: (02)515-1352

COMBINED TRANSPORT

Bill of Lading

B/L NO. 2/TABK-2123
S/O:2123

VESSEL KARDIA	VOYAGE NO. S039
PORT OF LOADING TAICHUNG, TAIWAN	PLACE OF RECEIPT TAICHUNG/CFS
PORT OF DISCHARGE BANGKOK/CFS	PLACE OF DELIVERY

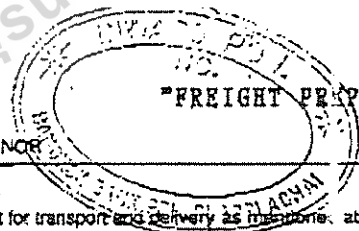
MARKS AND NUMBERS	NO. OF PACKAGES	DESCRIPTION OF GOODS	GROSS WEIGHT	MEASUREMENT
V.C.L. BOI CARTON NO.1 MADE IN TAIWAN	1 W/CASE VVVVVVVV	SCREW AND BARREL WITH EXTRUDER DIE AND PIN BY GROOVE STRIPE L/C NUMBER:0011L640673 BRAND NAME:YUAN MASTER CO.,TLD. MODEL NO. GP455	680.00KGS	0 310M3

COPIES FURNISHED BY MERCHANT

TOTAL: ONE (1) WOODEN CASE ONLY.

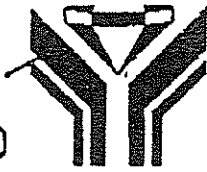
NON-NEGOTIABLE

ACCORDING TO THE DECLARATION OF THE CONSIGNOR



The goods and instructions are accepted and dealt with subject to the Standard Conditions printed overleaf.
Taken in charge in apparent good order and condition, unless otherwise noted herein, at the place of receipt for transport and delivery as mentioned above.
One of these Combined Transport Bills of Lading must be surrendered duly endorsed in exchange for the goods. In Witness where of the original Combined
Transport Bills of Lading all of this tenor and date have been signed in the number stated below, one of which being accomplished the other(s) to be void.

FREIGHT PAYABLE AT TAICHUNG, TAIWAN	NUMBER OF ORIGINAL BLS THREE/3	PLACE AND DATE OF ISSUE TAICHUNG, TAIWAN NOV 14, 1999
Cargo Insurance through the undersigned. <input type="checkbox"/> not covered <input type="checkbox"/> Covered according to attached Policy		TRANS WAGON INTERNATIONAL CO., LTD.
FREIGHT AMOUNT "FREIGHT PREPAID AS ARRANGED"	FOR DELIVERY OF GOODS PLEASE APPLY TO: MAC-BELS SHIPPING (THAILAND) LTD 729/92 RATCHADAPISEK ROAD BANGPONGPANG, YANNAWA, BANGKOK 10120, THAILAND. TEL:66 2 2952071/2 FAX:66 2 2940649, 2940650	
	Authorized Signature	



บริษัท พชรประกันภัย จำกัด Patchara Insurance Limited

บริษัท พชรประกันภัย จำกัด 34 ชั้น 14-15 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนนอก เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
34th Floor, Lake Rajada Office Complex, 193/131-139 Phloenchit Road, Klong-Tony, Bangkok 10110, Thailand.
Tel: 661-6555 Fax: 661-6550-1

三
安
保
險
有
限
公
司
ჯარჯაკრული

1640

ORIGINAL

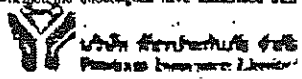
MARINE CARGO POLICY SCHEDULE

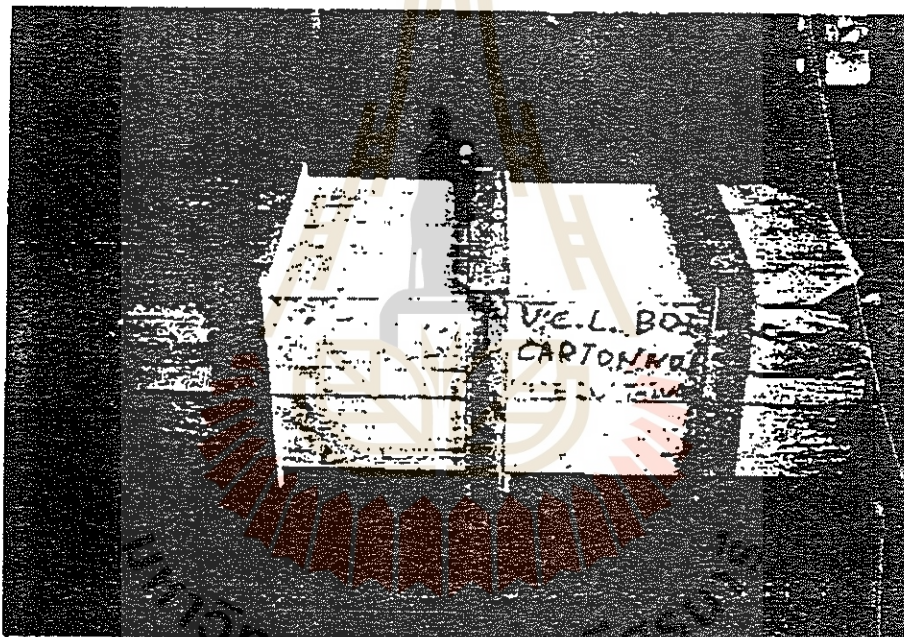
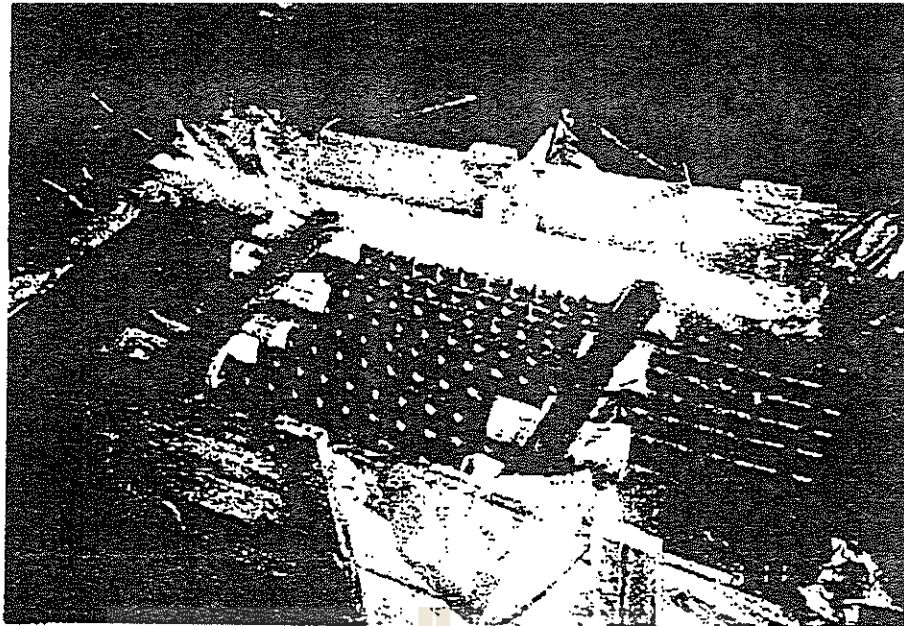
Policy No. DCG BK9900424

NAME OF ASSURED: VUTHIWAN CO., LTD. 909 SOI PATHUMI (1-PATHUM SUTHISARNVINI) CHAI RD., SAMSARNNOK HUAY KWANG, BANGKOK	
VESSEL: "MARDIA" V.5039	SAILING ON OR ABOUT NOVEMBER 14, 1999
VOYAGE: At and from TAICHUNG, TAIWAN TO BANGKOK, THAILAND	
AMOUNT INSURED HEREUNDER: USD 22,550.00 EXC.@ 38,850,000 (U.S.DOLLARS Twenty-Two Thousand Five Hundred Fifty Only)	
SUBJECT-MATTER INSURED: MARKS & NUMBERS V.C.I. BOI 10 SETS OF SCREW AND BARREL WITH EXTRUDER DIE AND CARTON NO.1 PIN BY GROOVE STRIPE MADE IN TAIWAN AS PER P/I DD.04/10/99 BRAND NAME: YUAN MASTER CO.,LTD. MODEL NO.GP455 L/C NO.0011L640673 DD.15.10.99 INVOICE NO.YM-1111 DD.11.11.99	
Valued at the same as Amount Insured.	
CLAUSES, ENDORSEMENTS, SPECIAL CONDITIONS AND WARRANTIES: INSTITUTE CARGO CLAUSES (A). INSTITUTE WAR CLAUSES (CARGO). INSTITUTE STRIKES CLAUSES (CARGO). INSTITUTE RADIOACTIVE CONTAMINATION EXCLUSION CLAUSE. COMPUTER MILLENNIUM CLAUSE (CARGO) FROM WAREHOUSE TO WAREHOUSE INCLUDING LOADING AND UNLOADING The attached Clauses and Endorsements form part of this Policy	
Claims, if any, payable at/in: by BANGKOK, THAILAND PATCHARA INSURANCE LIMITED.	
In the event of loss or damage which may involve a claim under this insurance, no claim will be admitted unless immediate notice for survey has been given to and a survey report obtained from or with the approval of: PATCHARA INSURANCE LIMITED 540 MERCURY TOWER 14-15 FLOOR, PLOENCHIT ROAD, PATHUMWAN, BANGKOK 10330. TEL : 658-6058 FAX : 658-6021-2	
In case where there is no Agents, the Lloyd's Agents must be applied for.	
<input type="checkbox"/> Agent <input checked="" type="checkbox"/> Broker	T.P. ASSOCIATES (1992) CO., LTD. Licence No. 317/2535
Issued in Bangkok this 14th day of NOVEMBER 19 99	

IMPORTANT
PROVISIONS IN THE EVENT OF LOSS OR DAMAGE FOR WHICH
UNDERWRITERS MAY BE LIABLE
LIMITED TO EXPRESS QUANTITIES OR SUBPARTS
 1. The Insured shall not be entitled to recover more than the amount of the sum insured for any one loss or damage.
 2. The Insured shall not be entitled to recover more than the amount of the sum insured for any one loss or damage.
 3. The Insured shall not be entitled to recover more than the amount of the sum insured for any one loss or damage.
 4. The Insured shall not be entitled to recover more than the amount of the sum insured for any one loss or damage.
 5. The Insured shall not be entitled to recover more than the amount of the sum insured for any one loss or damage.
 6. The Insured shall not be entitled to recover more than the amount of the sum insured for any one loss or damage.
 7. The Insured shall not be entitled to recover more than the amount of the sum insured for any one loss or damage.
 8. The Insured shall not be entitled to recover more than the amount of the sum insured for any one loss or damage.
 9. The Insured shall not be entitled to recover more than the amount of the sum insured for any one loss or damage.
 10. The Insured shall not be entitled to recover more than the amount of the sum insured for any one loss or damage.

Notwithstanding anything contained herein or attached hereto to the contrary, it is understood and agreed that this insurance is subject to English law and practice only as to all questions of liability for and settlement of any and all claims arising under this Policy. It is further declared and agreed that notwithstanding anything to the contrary in the Revenue Code of Thailand, the business tax municipal tax and stamp duty on this Policy are payable by the Assured.
 WR. PATCHARA INSURANCE LIMITED (herein referred to as the Underwriters) hereby agree, in consideration of the payment to us by or on behalf of the Assured of the premium as set forth to insure against loss damage liability or expense to the extent and in the manner herein provided.
 IN WITNESS whereof the undersigned have subscribed their names for and on behalf of the Underwriters.





SCREWS D2A. 45mm.

L/D = 25 : 1

PZW. 3.6mm.

007SZDZ MOULD 6.8mm. WITH GROOVE <TRZD>.

ผู้นำเข้า (ชื่อ ที่อยู่ โทรศัพท์) เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร
31011 35695

0102
เลขที่ใบอนุญาตนำเข้า

VUTHIWAN CO., LTD.
909 SOI PHIBUL U-PATHUM
SUTHISARNVINIJCHAI RD., SAMSAENNOK
RUANG KWANG, BANGKOK 10320 THAILAND

0112-3429
ใบศุลกากรแห่งที่: ๒๕๓๓๓๓
แบบ ๕.๓. ๒
รายงานการนำเข้า
(มูลค่าเกิน 500,000)

ขอรับรองว่า (ผู้ถูกตรวจ) ถูกต้องเป็นความจริง

นาย วิฑูรย์ วัฒนวิฑูรย์
(นายผู้ยื่นขอใบแจ้งการนำเข้า)
วันที่

ประเทศผู้ขาย TAIWAN	รหัส 139	ประเทศต้นทางที่บรรทุก TAIWAN	รหัส 139
------------------------	-------------	---------------------------------	-------------

เดือนในการส่งมอบและชำระเงิน

1. เช.โอ.บี. 3. ซี.เอช.เอฟ.
 2. ซี.โอ.เอฟ. 4. อื่น ๆ

เลขที่บัญชีราคาสินค้า YM-1111 สกุลเงิน US\$ วันที่ 402

SCREW AND BARREL WITH EXTRUDER DIE AND PIN BY GROOVE STRIPE	รหัสสินค้า 7326.900 -001/KG	ประเทศสินค้าเกิด TAIWAN	น้ำหนักสุทธิปริมาณ 600 KGS./ 10 SETS.	มูลค่าตามบัญชีราคาสินค้า US\$20,500.-

การชำระเงินค่าของ รวม 600 KGS./ 10 SETS. US\$20,500.-

ชำระเงิน จำนวน US\$20,500.-

1. เงินสดหรือเช็ค จำนวนชำระเงิน เงิน

2. ตั๋วเรียกเก็บเงินชนิด ต.ก. ต.อ. จำนวนชำระเงิน

3. ม้วนชำระเป็นรูด ๆ โดย สิ้นเชื่อจากผู้ขาย สิ้นเชื่อจากแหล่งอื่น

จ่ายล่วงหน้า จำนวน

อัตราดอกเบี้ยร้อยละ

4. ล่วงหน้าก่อนนำเข้า 5. ชำระภายหลัง 6. วิธีอื่น ๆ (ระบุ)

ไม่มีชำระเงิน จำนวน


เนื่องจากนำเข้ามาเพื่อ

1. แลกเปลี่ยนสินค้า

2. นักทดสอบ

3. ทำจ้างผลิตหรือประกอบ

4. อื่น ๆ

สำหรับเจ้าหน้าที่ศุลกากร
นางเพ็ญภากรแล้ว
24  2542
นายวิฑูรย์ วัฒนวิฑูรย์

ACME CUSTOMS BROKER CO., LTD.
 375/139 TROK NONGCHEE CHAN ROAD
 BANGKOK 10120
 TEL: 674-7504-7, 213-3042, 211-1042 FAX: 213-3041

เรื่อง แจ้งรายละเอียดการนำเข้า
 เรือ SEA บริษัท VUTHIWAN CO., LTD.
 ช่างตั้ง อีวอเบอร์เลขที่ YM-1111 ลงวันที่
 นำเข้าโดยเรือ MARDIA V. 5039 วันที่เข้าวันที่ 22/11/42
 ไรซ์ควอนตัม 105,280
 1. ค่าขนถ่าย พิกัดเหล็ก บาท 164,986.-
 2. ค่าขนถ่าย เพิ่ม บาท 69,294.-
 3. เงินค่าประกันซาก บาท
 รวมเงิน บาท 234,280.-
 สินค้ารายการที่ จำนวนเงิน ลิเกต ของ ตศ

สั่งเกิด โดยธนาคาร เพื่อกรมศุลกากร
โดย น.กมลวรรณ จักัด



หมายเหตุ

ขอแสดงความนับถือ
 (ลงชื่อ) ว.เมือง ผู้แจ้ง
26 // 42

นาย ป'ว', ป'น
 กรมศุลกากร 100 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
 โทร 234,280- โทร ก' ระเทศ: 0662 41111 THAI COTTON 10.00 น. วันจันทร์
 โทร: 0662 41111 โทร ก' ระเทศ: 0662 41111

TRUST RECEIPT

Received, upon the trust hereinafter mentioned from the BANGKOK BANK PUBLIC COMPANY LIMITED, the Shipping Documents for goods, as per particulars at foot, delivered to the Bank as collateral security for the due payments of the under-mentioned draft and in consideration thereof. I/we HEREBY AGREE TO LAND, STORE AND HOLD, SAID GOODS IN TRUST FOR THE SAID BANK, and as its property with liberty to sell the same for its account, but without authority in me/us, to make any other disposition whatever of the said goods or any part thereof (or the proceeds thereof) either of way of condition sale, pledge or otherwise.

I/We agree to accept the relative shipping documents which may otherwise be found having discrepancies by authorizing you to effect payment, releasing the reserve and/or guarantee held by any negotiating bank. Upon receipt of the original documents for the above shipment you may deliver the shipping documents to us.

In case of sale, I/we further agree to hand the proceeds, as soon as received, to the BANGKOK BANK PUBLIC COMPANY LIMITED, to apply against my/our under-mentioned acceptance and for the payment of any other indebtedness of mine/ours to the BANGKOK BANK PUBLIC COMPANY LIMITED, and in any event to hold and keep said proceeds separate and apart from my/our ordinary or other funds, subject to all times to the order of the BANGKOK BANK PUBLIC COMPANY LIMITED.

I/We agree to keep said goods insured, to their full value against fire, the sum insured to be payable in case of loss to the BANGKOK BANK PUBLIC COMPANY LIMITED, with the understanding that the BANK is not to be chargeable with the Storage, Premium of insurance, or any other expense incurred on said goods.

I/We further agree that no failure of the BANK to take advantage of any current failure or commission on my/our part to fully carry out any of the provisions of this or any similar receipt or agreement or of the agreement under which the BANGKOK BANK PUBLIC COMPANY LIMITED issued a Letter of Credit under which said goods were purchased, shall be deemed to be a waiver by the BANGKOK BANK PUBLIC COMPANY LIMITED of any of its rights or remedies under either of said papers, unless said waiver shall be in writing endorsed hereon and signed by the BANGKOK BANK PUBLIC COMPANY LIMITED.

I/We agree to pay the amount of the Mentioned draft or drafts plus an interest of _____ % per annum calculated from date of draft to date of actual payment.

THE BANGKOK BANK PUBLIC COMPANY LIMITED may at any time cancel this trust and take possession of said goods, or of the proceeds of such of the same as may then have been sold wherever the said goods or proceeds may then be found; and in the event of any suspension or failure, or assignment, for the benefit of creditors, on my/our part, or filing of any petition in bankruptcy by or against me/us, or of the non-fulfilment of any obligations or of the non-payment at maturity of any acceptance made by me/us or of an indebtedness on my/our part to said Bank all obligations, acceptances, indebtedness, and liabilities whatsoever shall thereupon (with or without notice) mature and become due and payable.

PARTICULARS OF DRAFTS AND GOODS

Bank No.	Amount of Bill	Due	Description of Goods	Marks & Nos.	Vessel
0111640673	USD 20,500.00	22.10.99	10 SETS OF SCREW AND BARREL WITH EXTRUDER DIE AND PIN BY GROOVE STRIPE AS PER P/I DD.04/10/99 BRAND NAME: YUAN MASTER CO., LTD. MODEL NO. GP455 L/C NO. 00111640673 DD.15/10/99 INVOICE NO. YM-1111 DD.11/11/99	V.C.L. BOI CARTON NO.1	"MARDEA" V.5039 S/L NO. 2/LABK-2123 S/C:2123

Bangkok, _____



We jointly and severally guarantee to THE BANGKOK BANK PUBLIC COMPANY LIMITED the due and punctual payment of the above mentioned draft or drafts and further the due fulfilment of all above-mentioned condition and obligations.

Place and date as above.

Recorded	Verified	Controlled	Approved

- 11 -



**INDEMNITY AND GUARANTEE
DELIVERY WITHOUT BILL OF LADING**

TO :
MESSRS. PROFREIGHT INTERNATIONAL CO., LTD.

Consignee:.....
Address:.....
Date:.....

M.V. Voy. No.


Arrived On From

In consideration on your releasing for delivery to us or to our order the undermentioned goods of which we claim to be the rightful owners, without production of the relevant Bill(s) of Lading (not as yet in our possession)

We hereby undertake and agree to indemnify you fully against all consequences and/or liabilities of any kind whatsoever directly or indirectly arising from or relating to the said delivery and immediately on demand against all payments made by you in respect of such consequences and/or liabilities, including costs as between solicitor and client and all or any sums demanded by you for the defence of any proceedings brought against you by reason of the delivery aforesaid

And we further undertake and agree upon demand to pay any freight and/or General Average and/or charges due on the goods aforesaid (it being expressly agreed and understood that all Liens shall subsist and unaffected by the terms hereof)

And we further undertake and agree that immediately the Bill(s) of Lading is/are received by us we will deliver the same to you duly endorsed.

CONTAINER NO AND SEAL NO MARKS & NOS	PACKAGES	CONTENTS	SHIPPED BY
		 <p>ม. 100 ม. 100 ม. 155 ม. 100</p> <p>GUARANTEE</p>	

B/L No.

.....
Consignee

In consideration of your having accepted the above indemnity and undertaking at our request we hereby guarantee the due performance thereof by the above consignee and agree that no time or other indulgence granted by you to the consignee shall discharge us from our liability hereunder.

.....
Bank's Signature

INDEMNITIES WITH LIMITED GUARANTEES OR BEARING ANY
QUALIFYING REMARKS WHATSOEVER CANNOT BE ACCEPTED

No.

Bangkok, 19.....

The Manager,
 Bangkok Bank Public Company Limited
 Bangkok

Dear Sirs,

We enclose herewith for your countersignature our Letter of Guarantee addressed to calling for release of the following cargo per S/S the Bill of Lading of which has not yet arrived.

Marks & Nos.	Nos. of Packages	Description of Goods	Shipper	Port of Loading

The approximate value of the above goods is

In consideration of your countersigning the said Letter of Guarantee, we hereby agree to hold you harmless from all consequences that may arise from your so doing. And we further agree that upon receipt of the Bill of Lading covering the above shipment, we shall return the said Letter of Guarantee to you for cancellation.

For Shipping Guarantee under Letter of Credit, we agree to accept the relative shipping documents which may otherwise be found having discrepancies by authorizing you to effect payment, releasing the reserve and/or guarantee held by any negotiating bank. Upon receipt of the original documents for the above shipment you may deliver the shipping documents to us.

We hereby authorize you to debit our current account to the extent of the liability under the aforesaid guarantee as security for the eventual release of the above mentioned Letter of Guarantee to you.

Vuthinon

Yours faithfully,

Recorded	Verified	Controller	Approved

Thai Sathan



บริษัท พชรประกันภัย จำกัด Patchara Insurance Limited

永安保險有限公司

จำนวน กรมธรรม์

2300

บริษัท พชรประกันภัย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 24 ถนนพหลโยธิน 105/106-108 ชั้น 10 อาคารพชรประกันภัย ถนนพหลโยธิน 101/10
34th Floor, Lake Rajada Office Complex, 105/106-108 Ratchapongse Road, Wang-Troy, Bangkok 10110, Thailand
Tel: 001-8555 Fax: 001-8525-1

ORIGINAT

MARINE CARGO POLICY
SCHEDULE

Policy No. DCG BK000-0385

NAME OF ASSURED: THAI COTTON MANUFACTURING CO., LTD.													
VESSEL: "SUZUKAN" V. 38N.	SAILING ON OR ABOUT: FEBRUARY 15, 2000												
VOYAGE: AI and from LAEM CHABANG, THAILAND TO OSAKA, JAPAN													
AMOUNT INSURED HEREUNDER: USD 30,624.00 EXC. @ 37,9000000 (U.S. dollars Thirty Thousand Six Hundred Twenty-Four Only)													
SUBJECT-MATTER INSURED: MARKS & NUMBERS <table border="0"> <tr> <td>MARUSAN</td> <td>COTTON BUNS,</td> <td></td> </tr> <tr> <td>KOBE</td> <td>"200P IN BAG"</td> <td>48,000 BAGS</td> </tr> <tr> <td>C/NO. 1-560</td> <td>"DAISO-150"</td> <td>38,400 CANS</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>TOTAL 560 CARTONS</td> </tr> </table> <p>INVOICE NO. T.8/2000 DD. FEB. 10, 2000 L/C NO. 013-10-903594 DD. FEB. 03, 2000 ISSUED BY: THE ZENSHINKEN BANK TOKYO</p> <p style="text-align: right;">Valued at the same as Amount Insured.</p>		MARUSAN	COTTON BUNS,		KOBE	"200P IN BAG"	48,000 BAGS	C/NO. 1-560	"DAISO-150"	38,400 CANS			TOTAL 560 CARTONS
MARUSAN	COTTON BUNS,												
KOBE	"200P IN BAG"	48,000 BAGS											
C/NO. 1-560	"DAISO-150"	38,400 CANS											
		TOTAL 560 CARTONS											
CLAUSES, ENDORSEMENTS, SPECIAL CONDITIONS AND WARRANTIES: COVERING INSTITUTE CARGO CLAUSES ALL RISKS, INSTITUTE WAR CLAUSES, INSTITUTE STRIKES RIOTS AND CIVIL COMMOIONS CLAUSES. FROM WAREHOUSE TO WAREHOUSE INCLUDING LOADING AND UNLOADING.													
The attached Clauses and Endorsements form part of this Policy													
Claims, if any, payable at/ur: OSAKA, JAPAN by PATCHARA INSURANCE LIMITED.													
In the event of loss or damage which may involve a claim under this insurance, no claim will be admitted unless immediate notice for survey has been given in and a survey report obtained from or with the approval of: HOLME RINGER & CO. LTD., (TEKINS SURVEY AGENT) 9-9 MINATOMACHI, MOJI-KU, KITAKYUSHU CITY 801 JAPAN. TELEPHONE: (93)3311313 TELEX: 713403 & 713413 RINGER J FACSIMILE: (93)3320606 & 3212971													
In case where there is no Agent, the Lloyd's Agents must be applied for.													
Agent: T.P. ASSOCIATES (1992) CO., LTD.	License No. 317/2535												
Issued in Bangkok this 11th day of FEBRUARY 2000													

T. 7/ 2000 11 2 105. 10 12 10.
ศิริพงษ์ วัฒนสาร

IMPORTANT
PROVIDE IN THE EVENT OF LOSS OR DAMAGE FOR WHICH UNDERWRITERS ARE LIABLE

DECLARATION OF CLAIMANTS

DECLARATION OF CLAIMANTS

DECLARATION OF CLAIMANTS

Notwithstanding anything contained herein or attached hereto to the contrary, the undersigned and assured hereby agree to be bound to English law and practice, subject to the provisions of Article 17 of the Convention of 1924 and any claims arising under this Policy.

WE, PATCHARA INSURANCE LIMITED (herein referred to as the Underwriters) hereby agree, in consideration of the payment by or on behalf of the Assured of the premium as enclosed, to insure against loss or damage liability to the extent and in the manner herein provided.

IN WITNESS whereof the undersigned have subscribed their names for and on behalf of the Underwriters.

Dr. Thitai Khoran
Director

Mr. Wichan Tawapajai
Director

Patchara
Authorized Signature