้ ธีระเดช พันธศรี : การศึกษาความขัดแย้งภายในองค์กรธุรกิจ บริษัท ยูนิคอินโนเวชั่น จำกัด (THE STUDY OF INTERNAL CONFLICT IN THE UNIQUE INNOVATION CO., LTD) อาจารย์ที่ปรึกษา : รองศาสตราจารย์ คร. ขวัญกมล คอนขวา

การศึกษาความขัดแย้งภายในองค์กรฐรกิจ บริษัท ยูนิคอินโนเวชั่น จำกัด มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาปัจจัยที่เป็นสาเหตุกวามขัดแย้งของพนักงานในบริษัท ยูนิกอินโนเวชั่น จำกัด และ เพื่อ เสนอแนะแนวทางการจัดการความขัดแย้งในองค์กรของ บริษัทยุนิคอินโนเวชั่น จำกัด เก็บ รวบรวมข้อมุลจากบุคลากรที่ปฏิบัติงาน ในบริษัท ยนิคอินโนเวชั่น จำกัด อำเภอหนองโคน จังหวัด ้สระบรี จากกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 180 คน <mark>ท</mark>ำการสุ่มตัวอย่างโดยใช้ความน่าจะเป็น (Probability sampling) ด้วยวิธีการสุ่มแบบกลุ่ม (Cluster random sampling) เพื่อให้ได้กลุ่มตัวอย่างครอบคลุม ทุกสายงาน โดยการใช้แบบสอบถาม (Questionnaire) เป็นเครื่องมือ ในการเก็บข้อมูวิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้ค่าสถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistics) ได้แก่ ร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย (Mean) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

ผลการศึกษาพบว่า ปัจ<mark>จัยที่</mark>เป็นสาเหตุกวา<mark>มขั</mark>คแย้งในองค์กร มากที่สุดคือ ลักษณะ โกรงสร้างของหน่วยงานที่เป็น<mark>สาเ</mark>หตุของความขัดแย้ง (= 3.62) รองลงมาคือ ลักษณะของบุคคล (= 3.61) ความไม่สอดกล้องกันระหว่างคำสั่งอย่างเป็นทางการกับคำสั่งไม่เป็นทางการ (= 3.60) ความแตกต่างระหว่างเป้าหมายของบุคคลกับเป้าหมายของหน่วยงาน (= 3.57) ความขาดแคลน ของทรัพยากร (= 3.51) และลักษณะของงานที่ปฏิบัติ (= 3.50) ตามลำดับ สำหรับแนวทางใน การแก้ปัญหาความขัดแย้งที่สำคัญคือ การปรับปรุงแก้ใขโครงสร้างของหน่วยงาน เนื่องจากการ ้เติบโตขององก์กรเป็นไปอย่าง<mark>รวดเร็ว ทำให้หลายหน่วยงาน</mark>ไม่สามารถปรับตัวได้

<sup>7</sup>วักยาลัยเทคโนโลยีสุรั

สาขาวิชา <u>การบริหารงานก่อสร้างและสาธารณูปโภค</u>ลายมือชื่อนักศึกษา \_\_\_\_\_\_ ปีการศึกษา 2560

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา

## TEERADETCH PANTASRI : THE STUDY OF INTERNAL CONFLICT IN THE UNIQUE INNOVATION CO., LTD. ADVISOR : ASSOC. PROF. KWANKAMOL DONKWA, Ph.D.

The purpose of this research was to study internal conflict and recommend the ways of internal conflict management in the Unique Innovation Co, Ltd. The data was collected from the working staff in the Unique Innovation Co., Ltd., Nong-Don Sub district, Saraburi Province. The sample size of 180 people was obtained by probability sampling ; using cluster random sampling. The questionnaire was a tool used for data collection. Descriptive statistics such as percentage, mean and standard deviation were used to analyze the data.

The results indicated that the most common cause of conflict in the organization was the structure of the organization ( $\bar{x} = 3.62$ ), followed by personality ( $\bar{x} = 3.61$ ), inconsistency between formal and informal orders ( $\bar{x} = 3.60$ ), difference between the goals of the individual and the goals of the agency ( $\bar{x} = 3.57$ ), scarcity of resources ( $\bar{x} = 3.51$ ), and the nature of the work ( $\bar{x} = 3.50$ )

The solution to the conflict is improvement of organizational structure because the growth rate of the organization is changed very rapidly and the internal agencies cannot adapt

ะ ราว<sub>ักยาลัยเทคโนโลยีสุรบา</sub>้

Academic Year 2017

Advisor's Signature