

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
หมู่บ้านสวนป่า ตำบลหนองตะไก อำเภอสูงเนิน  
จังหวัดนราธิวาส

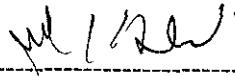
นายภูชาพงศ์ ทองพันเกล้าโภุ

สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ปีการศึกษา 2545

หน้าอนุมัติ

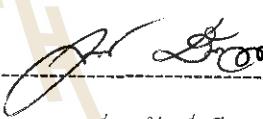
อาจารย์ที่ปรึกษาและกรรมการสอบ ได้พิจารณาสารานิพนธ์ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาจัดการและประเมินโครงการของสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีได้

อาจารย์ที่ปรึกษา

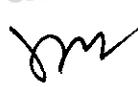
  
(อาจารย์ ดร. โสภณ วงศ์แก้ว)

กรรมการสอบ

  
(อาจารย์ ดร. โสภณ วงศ์แก้ว)

  
(อาจารย์ อารักษ์ ชีรรำพัน)

อนุมัติให้สารานิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาจัดการและ การประเมินโครงการ

  
(รองศาสตราจารย์ทรงพร ทาเจริญศักดิ์)

คณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม

วันที่ ..... ๙ ก.ค. ๒๕๔๕  
เดือน ..... พ.ค. ....

## บทคัดย่อ

นายวุฒิพงศ์ ทองพันธุ์ ผู้จัดการประชุมโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้านสวนป่า

อาจารย์ที่ปรึกษา : อาจารย์ ดร. โสภณ วงศ์แก้ว, 106 หน้า

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านสวนป่า หมู่ที่ ๑ ตำบลหนองตะไก อำเภอสูงเนิน  
จังหวัดนครราชสีมา

มีวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการดังนี้

1. เพื่อประกอบการเรียนการสอนในหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ
2. เพื่อเป็นการศึกษาต้นแบบหรือวิธีการที่ใช้เป็นสูนย์กลางในการสร้างความเข้มแข็งในชุมชนนั้นได้
3. เพื่อให้นักศึกษาและสถาบันได้มีส่วนร่วมศึกษาและแก้ไขปัญหาท้องถิ่นอย่างแท้จริงและเป็นกระบวนการสร้างเครือข่ายองค์กรเพื่อการเรียนรู้ ซึ่งมีความเชื่อมโยงระหว่างกันภาย ในชุมชนท้องถิ่นระดับหมู่บ้าน ตำบลและประเทศ
4. เพื่อทราบว่ากระบวนการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองบรรลุเป้าหมายตามที่กองทุนกำหนดมากน้อยเพียงใด
5. เพื่อทราบว่า ปัจจัยด้านบวกและปัจจัยด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุเป้าหมายดังกล่าวมีอะไรบ้าง
6. เพื่อให้ได้ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในพื้นที่ที่เป้าหมายและทราบข้อมูล ตัวชี้วัดที่ทางกองทุนกำหนด

ผลการประเมินโครงการ พนบวฯ การที่กองทุนหมู่บ้านสวนป่าจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการได้ สามารถของทุนต้องให้ความร่วมมือกันรวมกันเพื่อแก้ไขปัญหาในการประกอบอาชีพของคนให้มากกว่านี้ และสามารถตรวจสอบก้าวแสดงความคิดเห็น คณะกรรมการควรมีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องและเข้มงวด

สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
ปีการศึกษา 2545

ลายมือชื่อนักศึกษา.....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา.....  
ลายมือชื่ออาจารย์ร่วมปรึกษา.....

## กิตติกรรมประกาศ

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง สำเร็จลุล่วงได้ด้วยความ  
อนุเคราะห์และความช่วยเหลือจากหลายฝ่ายดังนี้

คณาจารย์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จังหวัดนครราชสีมา ให้การศึกษาและ  
ให้คำปรึกษา

สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา ช่วยเหลือให้คำปรึกษา  
ติดต่อประสานงานและให้ข้อมูล

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองตะไก อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา ให้ความ  
ช่วยเหลือด้านข้อมูลและการติดต่อประสานงาน

เจ้าหน้าที่คณะกรรมการพัฒนาชุมชน อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา ที่อำนวยความสะดวก  
ให้สถานที่จัดกิจกรรม

ดร. โสภณ วงศ์แก้ว ให้คำปรึกษาตรวจสอบงานและให้การศึกษา

คุณ เนื่อม จิระการณ์ พัฒนากรอำเภอสูงเนิน ให้คำปรึกษาและอำนวยความสะดวกในการเก็บ  
ข้อมูล

ประธานกองทุนหมู่บ้าน นายมานะ พกบุนทด ที่ให้คำปรึกษา อำนวยความสะดวกและให้ข้อ  
มูล

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน สมาชิกกองทุน และชาวบ้านส่วนป่า ที่ได้เสียเวลาให้ข้อมูล  
ตอบแบบสอบถาม และให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมเป็นอย่างดี

ผู้เกี่ยวข้องด้านใดด้านหนึ่งที่ไม่ได้กล่าวนาม ณ ที่นี้ อันมีส่วนช่วยให้การประเมินกองทุน  
หมู่บ้านและชุมชนเมืองสำเร็จลุล่วงได้ด้วยดี

ประเมินโครงการขอขอบคุณ

ผู้จัดทำ

นายวุชพงศ์ ทองพันธุ์ภูญ

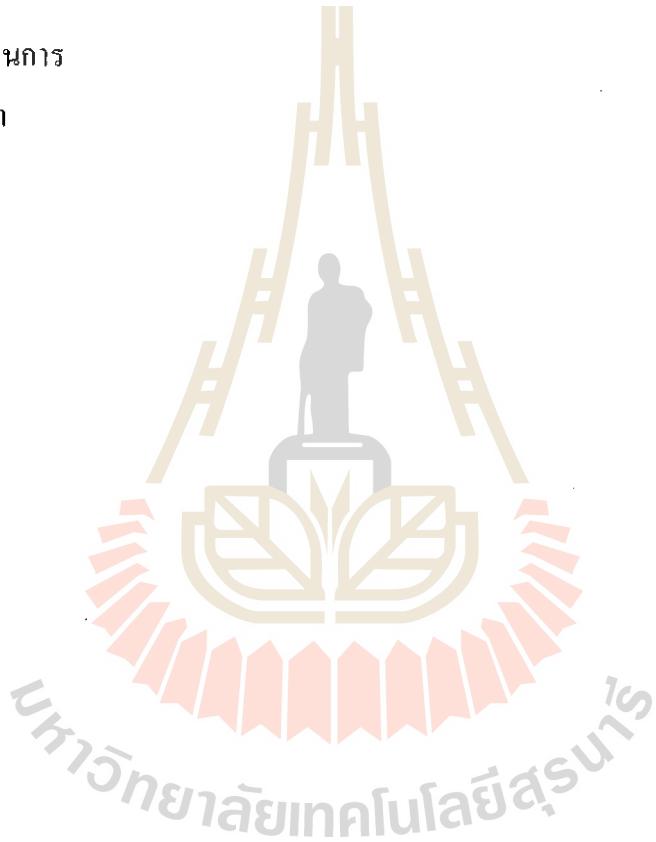
## สารบัญ

<b>เรื่อง</b> หน้าอ้อมติ บทคัดย่อ กิตติกรรมประกาศ สารบัญตาราง	<b>หน้า</b> ก ข ค จ
<b>บทที่ 1 บทนำ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ตอนที่ 1 ภูมิหลังหรือหลักการและเหตุผล</li> <li>- ตอนที่ 2 วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ</li> <li>- ตอนที่ 3 ครอบความคิดทฤษฎี</li> <li>- ตอนที่ 4 วิธีการดำเนินการ</li> <li>- ตอนที่ 5 ผลที่คาดว่าจะได้รับ</li> </ul>	<b>1-3</b> 1 1 2 2 3
<b>บทที่ 2 เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประเมินโครงการ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ตอนที่ 1 นโยบายหลักการ วัตถุประสงค์ และระเบียนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ</li> <li>- ตอนที่ 2 ระเบียนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ</li> <li>- ตอนที่ 3 ระเบียนคณะกรรมการว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง</li> <li>- ตอนที่ 4 แบบคำขอรับทุนเพื่อเป็นและประเมินผลความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง</li> <li>- ตอนที่ 5 ระเบียนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง</li> <li>- ตอนที่ 6 การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง</li> <li>- ตอนที่ 7 รูปแบบการประเมินและการตัดสินใจ</li> <li>- ตอนที่ 8 การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง</li> </ul>	<b>4-9</b> 4 5 7 8 8 8 8 9 9

<b>บทที่ 3 วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ</b>	<b>11-17</b>
- ตอนที่ 1 วิธีการประเมิน	11
- ตอนที่ 2 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	11
- ตอนที่ 3 ตัวแปร/ตัวชี้วัดในการประเมินโครงการ	12
- ตอนที่ 4 เครื่องมือที่ใช้ในการประเมิน	16
- ตอนที่ 5 การเก็บรวบรวมข้อมูล	17
- ตอนที่ 6 การวิเคราะห์ข้อมูล	17
<b>บทที่ 4 ผลการติดตามการประเมินโครงการ</b>	<b>18-23</b>
- ตอนที่ 1 ผลการประเมินบริบทชุมชน	18
- ตอนที่ 2 ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม	21
- ตอนที่ 3 ผลการทดลองวิธีการใหม่	22
- ตอนที่ 4 ผลการประเมินทักษะนิวัชีฟ์ทำธุรกิจของผู้ถู	22
- ตอนที่ 5 ผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ	23
- ตอนที่ 6 สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ	23
<b>บทที่ 5 อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ</b>	<b>25-27</b>
- ตอนที่ 1 สรุปอภิปรายผล	25
- ตอนที่ 2 ข้อเสนอแนะ	27
<b>กรรมการ</b>	<b>28</b>
- ภาคผนวก	
ก. แผนที่หมู่บ้านส่วนป่า	
ข. แบบประเมิน บร. 1 – บร. 12	
ค. ระเบียบของกองทุนหมู่บ้านส่วนป่า	

## สารบัญตาราง

ตารางเรื่อง	หน้า
ตาราง การประเมินบริบท	13
ตาราง การประเมินปัจจัย	14
ตาราง การประเมินกระบวนการ	15
ตาราง การประเมินผลผลิต	16
ตาราง ลักษณะประชากร	19
ตาราง แหล่งน้ำในหมู่บ้าน	20



## บทที่ 1

### บทนำ

#### ตอนที่ 1 หลักการและเหตุผล

ความยากจนของประชาชนในชนบทและชุมชนเมือง คือการไม่มีทุนและขาดโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุน เพื่อนำมาพัฒนาอาชีพสร้างรายได้ ลดรายจ่ายตลอดจนบรรเทาเหตุฉุกเฉินและความจำเป็นเร่งด่วน รัฐบาลมีเขต darmณ์ ที่จะแก้ไขปัญหาความยากจนโดยได้กำหนดนโยบายเร่งด่วน ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองใช้ในการพัฒนาเศรษฐกิจ อิกทั้งเพื่อให้ห้องถินมีจิตความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการ กองทุนของตนเองเพื่อสร้างศักยภาพในการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านสังคมและด้านเศรษฐกิจของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสู่การพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน อันเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทย รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคต

จากความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่ได้จัดตั้งกองทุนแล้วเสร็จ และได้รับการอนุมัติให้ตั้งกองทุนรับการจัดสรรเงินเข้ากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแล้ว หรือชุมชนที่ยังไม่ได้รับการอนุมัติตาม การพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และพัฒนากองทุนไปสู่ความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

เพื่อจihat ว่า โครงการกองทุนหมู่บ้านของแต่ละชุมชนห้องถินบรรลุวัตถุประสงค์ตามเขต darmณ์ข้างต้นมากน้อยเพียงใด จึงสมควรมีการประเมินกองทุนหมู่บ้าน โดยนักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตที่เข้ามาประจำในหมู่บ้านนั้น ๆ และเขียนเรียนเรียงรายงานประเมินในรูปของ “สารนิพนธ์” (Sebastantive Report) เพื่อแสดงให้เห็นความสำเร็จตลอดจนจุดอ่อนที่ควรปรับปรุงของแต่ละห้องถิน และเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ ความสามารถของนักศึกษาในด้านการพัฒนาชุมชนห้องถิน

#### ตอนที่ 2 วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

1.1 เพื่อทราบว่ากระบวนการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ บรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด

1.1.1 ห้องถินชุมชนมีกองทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ หรือสวัสดิภาพของสมาชิก

1.1.2 ห้องถินชุมชนมีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน

- 1.1.3 ห้องถินชุมชนมีกระบวนการพึ่งพาตนเอง โดยการเรียนรู้และคิดริเริ่ม เพื่อแก้ปัญหาของตนเอง มีการสร้างศักยภาพของตนเอง และมีการสร้างเศรษฐกิจแบบพอเพียง
- 1.1.4 เศรษฐกิจระดับสูงรากของประเทศได้รับการกระตุ้น และมีภูมิคุ้มกันกับทั้งสังคมมีภูมิคุ้มกัน
- 1.1.5 ประชาชนในห้องถินมีศักยภาพ และความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม
- 1.2 เพื่อทราบว่าปัจจัยด้านบวกและปัจจัยด้านลบ ที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุเป้าหมายดังกล่าวมีอะไรบ้าง
- 1.3 เพื่อให้กระบวนการทำสารนิพนธ์เป็นกระบวนการสร้างเครือข่ายองค์กรเพื่อการเรียนรู้ซึ่งมีความเชื่อมโยงระหว่างกันภายในชุมชนห้องถินระดับหมู่บ้าน ระดับตำบล และระดับประเทศ
- 1.4 เพื่อให้ได้ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะของประชาชนพื้นที่ เป้าหมาย (ใช้ บร.7) และเพื่อทราบข้อมูลระดับความเข้มแข็งของชุมชนตามตัวชี้วัดที่ทางกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกำหนด (ใช้ บร. 2)

### ตอนที่ 3 ครอบความคิดทฤษฎี

ครอบความคิดทฤษฎีหรือต้นแบบทางความคิดที่ผู้เขียนสารนิพนธ์ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ ได้แก่ ต้นแบบทางความคิดเชิงระบบที่เรียกว่า “ชิพฟ์โมเดล” ตามที่กำหนดไว้ในหลักสูตรประกาศนียบัตรการจัดการและการประเมินโครงการ โดยที่อักษรมีความหมายดังนี้

C	ย่อมาจาก	Context	คือ บริบทของหน่วยระบบ
I	ย่อมาจาก	Input	คือ ปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ
P	ย่อมาจาก	Process	คือ กระบวนการของหน่วยระบบ
P	ย่อมาจาก	Product	คือ ผลผลิตของหน่วยระบบ

### ตอนที่ 4 วิธีการดำเนินการ

การดำเนินการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองมีขั้นตอนดังต่อไปนี้

ขั้นที่ 1 ศึกษาให้เข้าใจเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ขั้นที่ 2 ศึกษาสภาพการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านในชุมชนห้องถิน ที่ผู้ทำสารนิพนธ์ปฏิบัติงาน

ขั้นที่ 3 ใช้ชิพฟ์โมเดลวิเคราะห์กองทุนหมู่บ้าน และกำหนดตัวบ่งชี้ ตลอดจนตัวแปรที่ทำการเก็บข้อมูล

ขั้นที่ 4 เก็บรวบรวมข้อมูล โดยอาศัยข้อมูลบางส่วนจากแบบ บร. บางส่วนเก็บข้อมูลเพิ่มเติม

ขั้นที่ 5 ประมวลผลรายงานประจำห้องถินตามประเด็นที่จะต้องเขียนในบทที่ 3 และบทที่ 4

ข้อที่ 6 ลงมือเขียนบทที่ 1,2,3,4,5 บรรณานุกรม และภาคผนวกจนสมบูรณ์ตามแนวทางที่มีคำอธิบายในชุดสารนิพนธ์ในโครงร่าง ที่เป็นชุดผนวก หมายเลขอ 1  
ตอนที่ 5 ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ  
ผลจากการศึกษาครั้งนี้จะได้ประโยชน์ดังนี้

1. ได้ทราบและมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานและกระบวนการจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
2. ได้ทราบและมีความรู้ความเข้าใจปัจจัยต่าง ๆ ที่เป็นอุปสรรคและสนับสนุนการดำเนินงานของกองทุน
3. ได้ตัวชี้วัด ความเข้มแข็งของการบริหารการพัฒนาเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน และแนวทางวัดความสำเร็จในโครงการพัฒนาต่าง ๆ ระดับหมู่บ้านและชุมชน
4. ผู้ศึกษาได้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการศึกษาที่มีระบบวิธีที่เป็นวิทยาศาสตร์อันจะนำไปสู่การคิดวิเคราะห์ปัญหาต่าง ๆอย่างเป็นระบบได้



## บทที่ 2

หลักวิชาต่าง ๆ ที่ปรากฏในบทนี้ เป็นหลักวิชาที่ผู้ทำการนิพนธ์ได้ประมวลจากแนวคิดหรือทฤษฎีที่เกี่ยวข้องและข้อมูลอื่น ๆ เพื่อแสดงว่าหลักวิชาด้านเนื้อหาสาระและหลักวิชาด้านเทคนิค วิธีการประเมิน ที่นำมาใช้ในการประเมินครั้งนี้มีความถูกต้องและมีความสมเหตุสมผลในทางวิชาการ หลักวิชาด้านเนื้อหาสาระและประเด็นเทคนิคการประเมินดังกล่าวมี 8 ด้าน ได้แก่

1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์ และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544
2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
3. แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
4. แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้าน
5. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
6. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
7. หลักการประเมินโครงการ รูปแบบการประเมินแบบชิพฟิล์มเดล
8. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ตอนที่ 1 นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์ และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล ซึ่งได้แต่งตั้งรัฐสภาในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งละ 1 ล้านบาท เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการลงทุนสร้างอาชีพเสริมและรายได้ให้แก่ประชาชนในชุมชนและวิสาหกิจขนาดเล็ก เพื่อเป็นการเสริมสร้างกระบวนการพัฒนาของหมู่บ้านและชุมชนเมืองในด้านการเรียนรู้การสร้างและพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ และการแก้ไขปัญหา และสร้างสรรค์ภูมิปัญญา รวมถึงสังคมของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง พร้อมเสริมสร้างและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีคุณภาพสามารถบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองกันเอง

### ปรัชญา

1. เสริมสร้างสำนึกร่วมกันและความเป็นชุมชนและท้องถิ่น

2. ชุมชนเป็นผู้กำหนดอนาคต และจัดการหมู่บ้านและชุมชนด้วยคุณค่าและภูมิปัญญาของตน เอง
3. เกือกุลประโภชน์ต่อผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชน
4. เชื่อมโยงกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างชุมชน ราชการ เอกชน และประชาสังคม
5. กระจายอำนาจในท้องถิ่น และพัฒนาประชาธิบัติไทยพื้นฐาน

หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

นโยบายดังกล่าวจะประสบผลสำเร็จได้ ควรประกอบด้วยหลักสำคัญ 4 ประการ คือ

1. ความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมือง
2. การบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียนหมู่บ้าน
3. การปฏิรูประบบบริหารราชการแผ่นดิน ตามแนวทางในหมู่บ้านเป็นศูนย์กลางในการพัฒนา
4. การติดตามและประเมินผลโดยมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพของกองทุน

วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีดังนี้

1. เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างหรือเพิ่มรายได้ การลดรายจ่ายและสร้างสัมพันธภาพที่ดีแก่ประชาชน
2. สร้างเสริมท้องถิ่นชุมชนให้มีความสามารถในการบริหารจัดการเงิน
3. เสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาตนเอง โดยการเรียนรู้และคิดริเริ่มเพื่อแก้ปัญหาของตนของ
4. เพื่อเป็นการระดับเศรษฐกิจในระดับรากฐานของประเทศไทยทั้งเศรษฐกิจสร้างภูมิคุ้มกันและชุมชนท้องถิ่นและสังคมโดยรวม
5. ประชาชนในท้องถิ่นมีศักยภาพและความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม

ตอนที่ 2 ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติมีระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544
2. ระเบียบคณะกรรมการการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติอิว่าด้วยการจัดตั้งและบริหาร กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ประกอบไปด้วย 2 หมวด ดังนี้

## หมวด 1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ให้มีคณะกรรมการคนหนึ่งเรียกว่า “คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ” โดยมีชื่อย่อว่า กทบ. ประกอบด้วยนายกรัฐมนตรีหรือรองนายกรัฐมนตรีที่นายกรัฐมนตรีมอบหมายเป็นประธาน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพ้นจากตำแหน่ง, เป็นคนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ, ได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษา การประชุมของคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของการทั้งหมด

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ กำหนดนโยบาย การจัดตั้งแนวทางการบริหารกองทุนหมู่บ้าน กำหนดแผนการจัดทำเงินทุนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จัดทำร่างกฎหมายเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ กำหนดแผนงาน ออกระเบียบข้อบังคับประกาศในการจัดตั้งออกรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน จัดหา จัดสรรผลประโยชน์ของกองทุน ออกระเบียบเกี่ยวกับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน แต่งตั้งคณะกรรมการคนทำงาน, เพื่อดำเนินการตามระเบียบ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานของสำนักงานอาจมีคำสั่งให้ราชการหรือสูงชั้นของส่วนราชการ ไปช่วยปฏิบัติงานเป็นเจ้าหน้าที่ของสำนักงาน ได้ รายงานผลการดำเนินงานปัญหาและอุปสรรค รวมทั้งฐานะการเงินของกองทุนให้คณารัฐมนตรีทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ปฏิบัติหน้าที่อันตามที่กฎหมายอื่นบัญญัติให้เป็นอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการ ให้คณะกรรมการที่ปรึกษาและคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง ตามระเบียบนี้ได้เบี้ยประชุมมีค่าตอบแทนตามอัตราที่กำหนด

## หมวด 2 สำนักคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ให้มีสำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติในสำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี สำนักงานมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

ทำหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการ ปฏิบัติงานซึ่งการของกรรมการ ศึกษาร่วมรวมและวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบถึงการจัดตั้ง ดำเนินการ และประสานงานกับส่วนราชการและองค์กรต่าง ๆ จัดให้มีการประชุมชี้แจงและฝึกอบรมบุคลากร เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการในการพิจารณาแผนการบริหารให้การสนับสนุน ปรึกษาหารือ และข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการดำเนินการหรือมอบหมายให้หน่วยงานอื่น ๆ รายงานผลปฏิบัติงานประจำปี ของสำนักงานเสนอต่อคณะกรรมการ ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

มีส่วนสำคัญในการประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองต่าง ๆ เนื่องจากกระบวนการเลือกคณะกรรมการกองทุนในวาระเริ่มแรกในส่วนของหมู่บ้านให้ผู้ใหญ่บ้านเรียกประชุมหัวหน้าครัวเรือนและหนึ่งคน เพื่อเปิดเวทีชาวบ้านในการดำเนินการเลือกคณะกรรมการกองทุนจากผู้ที่มีคุณสมบัติ โดยมีคณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอให้คำแนะนำปรึกษา ตลอดจนสนับสนุนในการเลือกสรรดำเนินไปตามความป้องรังไสบริสุทธิ์ ยุติธรรม ผู้ที่มาประชุมจะต้องมีหัวหน้าครัวเรือนจำนวนไม่น้อยกว่าสามในสี่ครัวเรือนทั้งหมดในหมู่บ้าน หัวหน้าครัวเรือนอาจมอบหมายให้ผู้แทนครัวเรือนเข้าประชุมแทนได้ เมื่อที่ประชุมกำหนดวิธีการเลือกแล้วเสร็จ ให้ผู้แทนครัวเรือนเข้าประชุมแทนได้ เมื่อที่ประชุมกำหนดวิธีการเลือกแล้วเสร็จ ให้ผู้ใหญ่บ้านและประชาคมหมู่บ้านตลอดจนอนุกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอ สนับสนุนให้การเลือกคณะกรรมการกองทุนเป็นไปตามติตของเวทีชาวบ้าน ในส่วนของชุมชนเมืองให้ประธานคณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอ เป็นผู้ทำหน้าที่แทนผู้ใหญ่บ้าน

ตอนที่ 3 ระเบียบคณะกรรมการว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544

- จะต้องมีครัวเรือนสามในสี่ของครัวเรือนทั้งหมดเข้าร่วมประชุม
- การเลือกคณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้เป็นไปตามติตที่ประชุมคุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุน จะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามเป็นผู้มีเชื้อสายในทะเบียนบ้านและอาศัยอยู่ในหมู่บ้านคิดต่อ กันเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี เป็นผู้บรรลุนิติภาวะปฏิบัติหน้าที่ในหลักศาสนา มีความรับผิดชอบ เสียสละมีส่วนร่วมในกิจกรรมชุมชน ไม่ติดการพนัน ไม่เกี่ยวข้องกับถึงเสพติด ไม่มีประวัติเสียหายด้านการเงินตลอดนี้มีมั่นในการปกครองระบอบประชาธิปไตย ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย ไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก ไม่เคยถูกให้ออก ปลดออกจาก ได้ออกจากทางราชการและหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ไม่เป็นผู้ไม่ใช้สิทธิเลือกตั้งที่เสียสิทธิตามมาตรา ๖๙ ไม่เป็นผู้ที่เคยพ้นตำแหน่งคณะกรรมการกองทุน

## ตอนที่ 4 แบบคำขอการขึ้นทะเบียนและประเมินผลความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การขอขึ้นทะเบียนและประเมินผลความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนั้น มีวัตถุประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้ประเมินความพร้อมในด้านต่าง ๆ ของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตามสภาพความเป็นจริง สำหรับหมู่บ้านและชุมชนเมืองจะต้องมีความพร้อมในด้านต่าง ๆ

1. จัดทำแบบขอขึ้นทะเบียนตามแบบ กทบ. ๒ ซึ่งขอรับแบบ กทบ. ๒ จากคณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอ
2. ยื่นแบบคำขอขึ้นทะเบียนกับธนาคารออมสิน หรือธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนดพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องคือระเบียน ข้อบังคับของกองทุน
3. เปิดบัญชีกับธนาคาร

## ตอนที่ 5 ระเบียนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ระเบียนข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

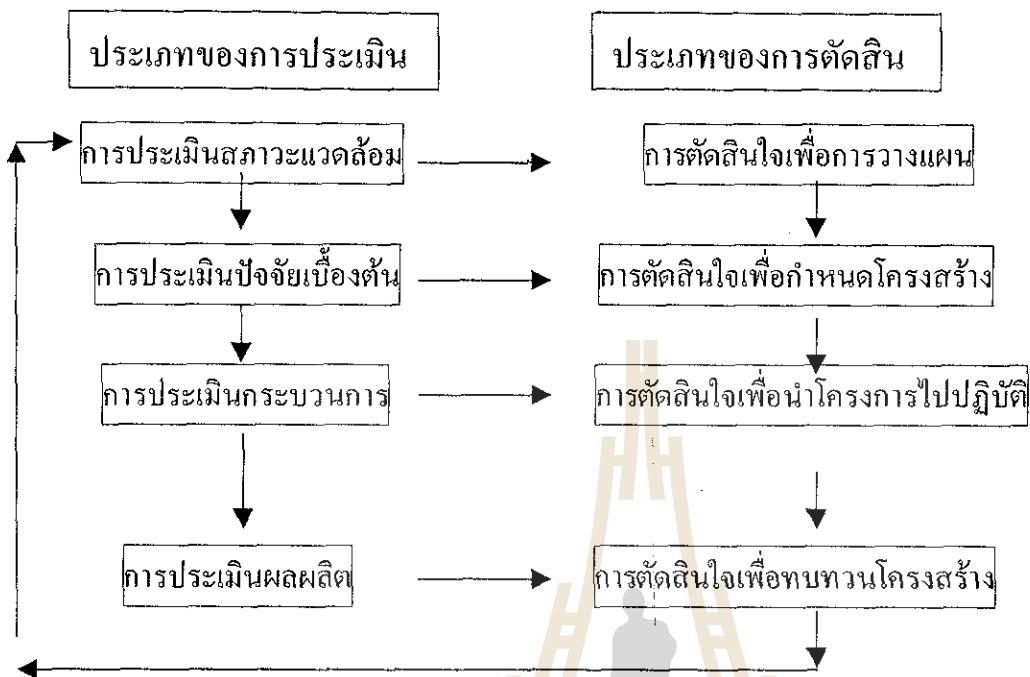
1. ที่ตั้ง
2. วัตถุประสงค์
3. แหล่งที่มาของกองทุน
4. คุณสมบัติของสมาชิก
5. การสมัครเข้าเป็นสมาชิก
6. การพั้นสภาพจากการเป็นสมาชิก

## ตอนที่ 6 การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

สมาชิกที่ประสงค์จะขอรู้เงินจากกองทุนต้องจัดหาคำขอรู้ โดยระบุวัตถุประสงค์ในการรู้ยืมเงินอย่างชัดเจน โดยให้ยื่นคำขอรู้ดังกล่าวต่อกองทุนให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาเงินกู้

คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจในการอนุมัติเงินกู้รายหนึ่ง ไม่เกินจำนวนสองหมื่นบาท ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนมีมติอนุมัติเงินกู้ยืมตามคำขอทั้งหมดหรือบางส่วนให้บันทึกความเห็นในแบบคำขอรู้ยืมเงิน พร้อมทั้งส่งสำเนาแบบคำขอรู้ยืมเงินตลอดจนเงื่อนไขและรายละเอียดในการอนุมัติเงินกู้ แจ้งให้ผู้ขอรู้และธนาคารรับทราบโดยเร็ว

## ตอนที่ 7 รูปแบบการประเมินและการตัดสินใจ



ตอนที่ 8 การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง  
โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นโครงการที่มุ่ง<sup>1</sup>  
สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติกองทุนแล้วเสร็จ เพื่อให้  
เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง นำไปสู่ความเข้มแข็งด้านสังคมและเศรษฐกิจของชุมชนอย่างยั่งยืน โดย<sup>2</sup>  
การจัดสรรงบการศึกษาแก่บัณฑิตให้เข้าศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการ  
จัดการและการประเมินโครงการ โดยกำหนดให้ศึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติจริงในพื้นที่หมู่บ้านและชุมชน  
เมือง ให้เป็นกิจกรรมหลักของการศึกษา โดยเนื้อหาหลักสูตรจะมุ่งเน้นเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การ  
เงิน การบัญชี การจัดทำโครงการ การวิเคราะห์โครงการ การวิจัยและการประเมินผลโครงการ การออกแบบ  
แบบผลิตภัณฑ์และการตลาด รวมถึงการเรียนรู้ชุมชน การประเมินผลและพัฒนาชุมชนที่ใช้การวิจัย  
เป็นเครื่องมือ

คณะกรรมการกองทุนอาจเรียกหลักประกันเงินกู้ไม่ว่าจะเป็นบุคคลหรือทรัพย์สินตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด

ให้คณะกรรมการกองทุนกำหนดอัตราดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนเงินฝากประจำเงินกู้เป็นอัตราที่แน่นอนตามความเห็นชอบจากที่ประชุมสมาชิก

การกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้แล้วเสร็จสิ้นภายในกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี นับแต่วันที่ทำสัญญา

ในกรณีที่ผู้กู้ผิดสัญญา ไม่ชำระคืนต้นเงินกู้พร้อมดอกเบี้ย ให้ผู้กู้เสียเบี้ยปรับตามจำนวนที่ระบุใน หรือข้อบังคับที่กองทุนกำหนดไว้อย่างแน่นอนสำหรับจำนวนที่ขาดหรือค้างชำระเว้นแต่ผู้กู้ได้รับอนุญาตให้ผ่อนผันการชำระหนี้

สมาชิกซึ่งที่ประชุมสมาชิกมีมติให้พ้นจากสมาชิกภาพ ห้ามมิให้สมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุนเป็นระยะเวลาสองปี



### บทที่ 3

#### วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ

“บทที่ 3 วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ” เป็นการเขียนแสดงว่าจะทำการประเมิน โดยใช้รูปแบบอะไร ใช้เครื่องมืออะไร และจะประเมินตามตัวชี้วัดหรือตัวแปรอะไรบ้าง ตลอดจนระบุลักษณะค่าของตัวแปร, แหล่งที่เก็บข้อมูล และวิธีการจัดเก็บข้อมูล

#### ตอนที่ 1 วิธีการประเมิน

วิธีการที่ประยุกต์ใช้ในการประเมินครั้งนี้ คือ ชิพฟ์โมเดล ตามกรอบความคิดทฤษฎีที่ได้เสนอในบทที่ 1 ซึ่งประกอบด้วยการประเมิน 4 องค์ประกอบคือ

1. การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation) เป็นการประเมินสภาพทั่วไปของหมู่บ้านและรายบุคคล
2. การประเมินปัจจัย (Input Evaluation) เป็นการประเมินปัจจัยนำเข้าของกระบวนการกรอกองทุนหมู่บ้าน ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล
3. การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นการประเมินกระบวนการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล
4. การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) เป็นการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล

#### ตอนที่ 2 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

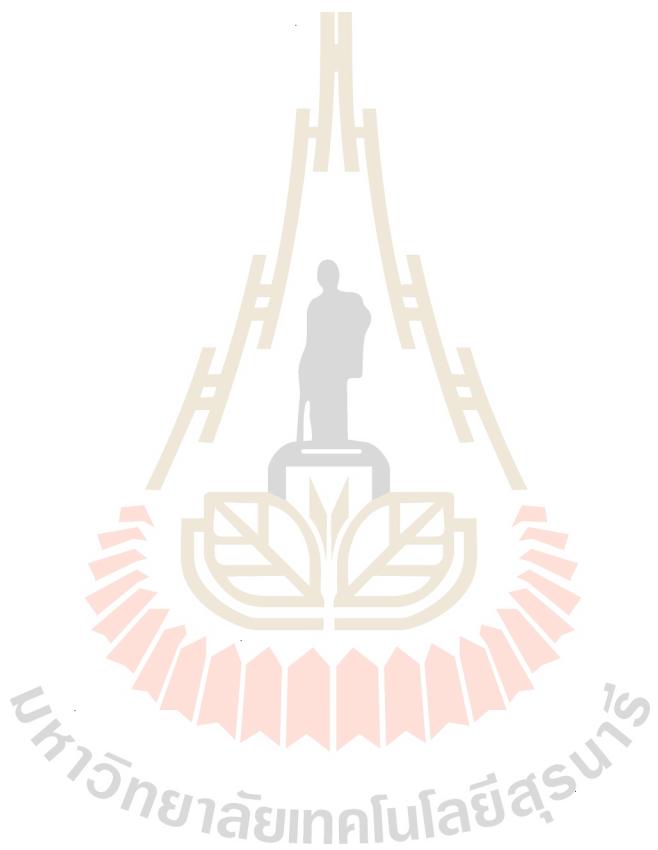
การดำเนินงานตามโครงการกองทุนหมู่บ้านและ 1 ล้านบาท และกลุ่มเป้าหมายหรือผู้ให้ข้อมูลสำหรับการประเมินได้แก่ชาวบ้านที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้านส่วนป่า หมู่ที่ 9 ตำบลหนององตะไก อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งแต่ละบุคคลมีสถานภาพทางเพศและหน้าที่ต่าง ๆ รวมทั้ง ข้าราชการ เจ้าหน้าที่ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง โดยจำแนกได้

#### สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน

- สมาชิกที่ได้รับเงินถูก	จำนวน	34	คน
- สมาชิกที่ไม่ได้รับเงินถูก	จำนวน	-	คน
- สมาชิกทั่วไป	จำนวน	-	คน
คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน	จำนวน	9	คน
ผู้นำชุมชน ผู้อาวุโส ผู้นำกลุ่มอาชีพ	จำนวน	3	คน
ข้าราชการ เจ้าหน้าที่ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง	จำนวน	2	คน

### ตอนที่ 3 ตัวแปร/ตัวชี้วัดในการประเมินโครงการ

ในการกำหนดตัวชี้วัดสำหรับโครงการกองทุนหมู่บ้านละ 1 ล้านบาท ผู้ทำสารนิพนธ์ได้กำหนด  
ตัวชี้วัดตามกรอบความคิดทฤษฎีเชิงระบบ ซึ่งแนวความคิดอย่างเป็นระบบนี้มี 4  
องค์ประกอบได้แก่ บริบท ปัจจัย กระบวนการและผลผลิตหรือตามกรอบการประเมินแบบ Ciipp  
Model ตัวชี้วัดในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านในครั้งนี้แบ่งออกเป็นการประเมินระดับหมู่บ้าน  
และรายบุคคล



### การประเมินบริบท

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บ
ประวัติความเป็นมา หมู่บ้าน	ที่มาของชื่อหมู่บ้าน สภาพทางภูมิศาสตร์ อาชีพของชาวบ้าน	ผู้อาวุโสในหมู่บ้าน ผู้นำ	ศึกษาตามเอกสาร สัมภาษณ์ตาม บร.1
สภาพภูมิศาสตร์	อาณาเขต , ที่ตั้งหมู่บ้าน	ผู้นำชุมชนจากเอกสาร	สัมภาษณ์ ศึกษาจาก เอกสาร
วัฒนธรรมประเพณี	ประเพณีที่สำคัญ ภาษา , ความเชื่อ	ผู้นำชุมชน , ผู้อาวุโส ชาวบ้าน	สัมภาษณ์ตาม บร.1,2
ความเข้มแข็งของ ชุมชน	ความซื่อสัตย์ ความสามัคคี การช่วยเหลือกัน การยกย่องคนทำความดี การรวมกลุ่ม การช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส	ชาวบ้าน	ศึกษาจากเอกสาร ตาม บร.2 สัมภาษณ์ สังเกตแบบมีส่วน ร่วม
อาชีพเดิม	อาชีพหลัก/รอง อุปสรรค <sup>ในกระบวนการอาชีพ</sup>	สมาชิกในหมู่บ้าน	สัมภาษณ์ตามแบบ บร.11
จำนวนสมาชิกในครัว- เรือน	ความสัมพันธ์กับหัวหน้า ครอบครัว	สมาชิกได้รับอนุมัติเงินกู้	สัมภาษณ์ตาม บร.11
สภาพการเป็นอยู่	บ้านเป็นของตัวเอง หรือไม่อย่างไร	สมาชิกในหมู่บ้าน	สัมภาษณ์ , สังเกต

### การประเมินปัจจัย

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	การเก็บข้อมูล
นโยบายระเบียน หมู่บ้าน	รายละเอียดของระเบียน สำนักนายกฯ	ระเบียนที่เกี่ยวข้องกับ กองทุนหมู่บ้านและ ชุมชนเมือง	ศึกษาจากหนังสือ เอกสาร
คณะกรรมการกองทุน หมู่บ้าน	คุณสมบัติ , จำนวน ระยะเวลาการดำรง ตำแหน่ง-วิธีการคัดเลือก คณะกรรมการ	คณะกรรมการกองทุน หมู่บ้าน	สัมภาษณ์ ศึกษาจาก เอกสาร
เงินกองทุน 1 ล้านบาท	จำนวนที่ได้รับอนุมัติ การเก็บรักษาเงิน	คณะกรรมการกองทุน หมู่บ้าน	ศึกษาจากเอกสาร
จำนวนเงินที่ได้รับ อนุมัติ	จำนวนเงินที่ได้รับอนุมัติ	สมาชิกที่ได้รับอนุมัติ	การสังเกต
วัตถุประสงค์การยืม เงินตามโครงการ	วัตถุประสงค์การยืมเงิน ตามโครงการ	สมาชิกที่ได้รับอนุมัติ เงินยืม	สัมภาษณ์

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

### การประเมินกระบวนการ

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	การเก็บข้อมูล
การจัดทำระเบียน กองทุน	กระบวนการในการจัด- ระเบียนกองทุนฯ ผู้มีส่วนในการจัดทำ ปัญหา อุปสรรค	คณะกรรมการกองทุนฯ สมาชิกกองทุน ระเบียนกองทุน	สัมภาษณ์จากคณะกรรมการ กองทุนและชาวบ้าน
ระบบบัญชีกองทุน	จำนวนเล่มบัญชี ปัญหาในการจัดทำ ผู้จัดทำ	คณะกรรมการกองทุน หน่วยบ้าน	สัมภาษณ์ ศึกษาจากเอกสาร
การรับสมัคร	ระยะเวลาในการรับสมัคร , ขั้นตอนการรับสมัคร , คุณสมบัติของผู้สมัคร	คณะกรรมการกองทุน ระเบียนกองทุน	สัมภาษณ์จากคณะกรรมการ ศึกษาจากเอกสาร
ขั้นตอนการขอถื้อ	ขั้นตอนในการขอถื้อ	คณะกรรมการกองทุน	สัมภาษณ์ศึกษาจากเอกสาร
	เอกสารประกอบการถื้อ	ระเบียนกองทุนฯ	

## การประเมินผลผลิต

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บ
จำนวนสมาชิกกองทุน	จำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้น ลดลง	คณะกรรมการ , ทะเบียน สมาชิก	สัมภาษณ์
จำนวนผู้ได้เงินกู้	จำนวนผู้ได้รับเงินกู้ จำนวนผู้ยังกู้	คณะกรรมการ , ทะเบียน คุณลูกหนี้	สัมภาษณ์ ศึกษาจาก เอกสาร
การพึ่งพาตนเอง	ประสบการณ์ที่ได้เรียน รู้จากการเป็นสมาชิก กองทุน	สมาชิก , คณะกรรมการ กองทุน	สัมภาษณ์ , สังเกต
ความเข้มแข็งของ ชุมชน	ความซื่อสัตย์ สามัคคี	สมาชิกและชาวบ้าน	สัมภาษณ์ , สังเกต

### ตอนที่ 4 เครื่องมือที่ใช้ในการประเมิน

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน ผู้ประเมินใช้เครื่องมือวัดทางสังคมศาสตร์ ในการเก็บ  
รวมรวมข้อมูลสำหรับการศึกษาปัญหา โดยแบ่งออกเป็น

1. การสังเกตและการบันทึก (Observation) การสังเกตและการบันทึกเกี่ยวกับสภาพ  
ทั่วไปด้านต่าง ๆ ของหมู่บ้าน ตลอดจนการสังเกตและบันทึกถักยัณะการร่วมกิจกรรม ทั้งแบบมีส่วน  
ร่วมและไม่มีส่วนร่วม

2. การสัมภาษณ์ (Interview) การสัมภาษณ์คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ตัวแทนกลุ่ม  
ตลอดจนรายบุคคลในหมู่บ้าน โดยใช้แบบรายงานตาม บร.

3. การจัดประชุมเวที เป็นจำนวน 3 ครั้ง

5. การศึกษาเจาะลึกรายกรณี สมาชิกที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ เครื่องมือที่ใช้เก็บรวบรวมข้อมูล ได้แก่ แบบ  
รายงาน (บ.ร.) และใช้การเก็บข้อมูลเพิ่มเติม จากจำนวนสมาชิก 34 ราย คิดเป็น 100 % ตาม  
จำนวนสมาชิกทั้งหมด

สังเกตและสัมภาษณ์ตาม บร. ต่าง ๆ ดังนี้

แบบรายงาน บร.1 แบบรายงานบริบทชุมชน

แบบรายงาน บร.2 แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็ง

แบบรายงาน บร.3 แบบรายงานความรู้ทัศนคติที่ดีต่อองคุณ

แบบรายงาน บร.4 แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน

แบบรายงาน บร.5 แบบรายงานผลการรับ

แบบรายงาน บร.6 แบบรายงานผลการจัดเวทีกลุ่มผู้ภูมิใจจากกองทุน

แบบรายงาน บร.7 แบบรายงานผลการสัมภาษณ์เพื่อค้นหาตัวชี้วัด

แบบรายงาน บร.8 โครงการเศรษฐกิจชุมชน 1 ตำบล 1 ผลิตภัณฑ์

แบบรายงาน บร.9 แบบบันทึกการสัมภาษณ์

แบบรายงาน บร.10 สรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน

แบบรายงาน บร.11 แบบศึกษาจะลีกรายกรณี

แบบรายงาน บร.12 การวิเคราะห์จัดทำแผนแม่บทชุมชน

## ตอนที่ 5 การเก็บรวบรวมข้อมูล

วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลและการทำสารนิพนธ์ครั้งนี้ ประกอบด้วยหลายวิธี ได้แก่

1. การสัมภาษณ์โดยใช้แบบ บร. ต่าง ๆ
2. การจัดประชุมเวทีชาวบ้าน
3. การสังเกตอย่างมีส่วนร่วม
4. การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม

## ตอนที่ 6 การวิเคราะห์ข้อมูล

1. วิเคราะห์โดยใช้สถิติ ได้แก่ การแจกแจงความถี่

การคำนวณค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

2. วิเคราะห์โดยไม่ใช้สถิติ ได้แก่ การวิเคราะห์เนื้อหาจากการสัมภาษณ์ การศึกษาจากเอกสาร และข้อมูลที่มีการบันทึกไว้

## บทที่ 4

### ผลการติดตามการประเมินโครงการ

สารนิพนธ์ที่ 4 ผลการติดตามประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ประกอบด้วยรายงานข้อมูลที่ได้ตามกรอบความคิดทฤษฎีชิปโมเดล (CIPP MODEL) ซึ่งเป็นรายงานตอนที่ 1-5 และการรายงานตามวัตถุประสงค์ของการทำสารนิพนธ์แต่ละประการทั้ง 4 ประการ ซึ่งมี 6 ขั้นตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ผลการประเมินรับทุนชุมชน

ตอนที่ 2 ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม

ตอนที่ 3 ผลการทดลองวิธีการใหม่

ตอนที่ 4 ผลการประเมินเทคนิคิวิชีฟาร์กิจของผู้ถูก

ตอนที่ 5 ผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากโครงการกองทุนหมู่บ้านของชุมชนเมืองแห่งชาติ

ตอนที่ 6 สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการทำสารนิพนธ์

#### ตอนที่ 1 ผลการประเมินรับทุนชุมชน

การพัฒนาสังคมโดยเฉพาะสังคมชาวโกลมีมาพร้อมกับการเกิดสังคมมนุษย์ สังคมมนุษย์ในปัจจุบันมี 3 กลุ่มใหญ่ คือ สังคมดั้งเดิม สังคมชาวบ้าน และสังคมเมือง การดำเนินวิธีชีวิตของสมาชิกในสังคมดั้งเดิมเป็นแบบพึ่งตนเองมากไม่ค่อยติดต่อกับสังคมภายนอกมากนัก การพัฒนาประเทศจะต้องพัฒนาโครงสร้างการสังคม โดยอาศัยสถาบันทางสังคมซึ่งมีทั้งสถาบันครอบครัวและเครือญาติ สถาบันทางการศึกษา สถาบันศาสนาและสุข สถาบันการเมืองการปกครองและสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีต่อการเพิ่มศักยภาพและการพึ่งพิงตนเองได้ของชุมชน

#### ประวัติหมู่บ้าน

เดิมพื้นที่ในบริเวณหมู่บ้านเป็นพื้นที่ป่าสงวน แรกเริ่มชื่อบ้านไร่ครุช่วง ซึ่งเป็นบุคคลแรกที่เข้ามาตั้งถิ่นฐานเป็นบุคคลแรก ซึ่งได้อพยพมาจากบ้านกุดจิก ตำบลกุดจิก อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา สาเหตุที่ได้อพยพเข้ามาเพื่อมาทำฟาร์มร่วมกับบริษัทแหลมทองอุตสาหกรรมแล้วต่อมาก็ได้มีคนอพยพเพิ่มขึ้นมาเรื่อย ๆ จนทางราชการเห็นสมควรให้ก่อตั้งเป็นหมู่บ้านขึ้น ซึ่งขึ้นอยู่ในเขตพื้นที่ป่าสีลมโกรມเมื่อปี พ.ศ. 2534 ได้เปลี่ยนชื่อจากบ้านไร่ครุช่วง เป็นหมู่บ้านสวนป่า ดังปรากฏมาทุกวันนี้

## การตั้งถิ่นฐาน

บ้านสวนป่าในปัจจุบัน มีการตั้งถิ่นฐานอยู่ที่หมู่ที่ 9 ตำบลหนองตะไก อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งเมื่อนานมาแล้วในหมู่บ้านโนนคละแบกนั้นมีการตั้งถิ่นฐานอยู่ที่บ้านกุดจิก ตำบลกุดจิก อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา

## อาณาเขตติดต่อ

บ้านสวนป่า หมู่ที่ 9 ตำบลหนองตะไก อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา มีอาณาเขตติดต่อ ดังนี้

ทิศเหนือ ติดกับ บ้านสะเพลง หมู่ที่ 2 ตำบลสูงเนิน อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา

ทิศใต้ ติดกับ เขตอำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา

ทิศตะวันออก ติดกับ บ้านหนองแวง จังหวัดนครราชสีมา

ทิศตะวันตก ติดกับ หนองหินดัง ตำบลสูงเนิน อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา

## ลักษณะประชากร

หมู่บ้านสวนป่า มีจำนวนประชากร 206 คน ส่วนใหญ่เป็นเพศชายหรือเพศหญิง ในช่วงก่อน อายุส่วนใหญ่ตั้งแต่ 18 ปี 1 วัน - 50 ปีเต็ม ดังแสดงในตารางที่ 1

ตารางที่ 1. จำนวนและร้อยละของประชากรตามแกนความลักษณะของประชากร

ลักษณะของประชากร	จำนวน (คน)	คิดเป็นร้อยละ
1. เพศ		
ชาย	104	50 %
หญิง	102	49 %
2. อายุ		
1 วัน - 3 ปีเต็ม	17	8 %
3 ปี 1 วัน - 6 ปีเต็ม	11	5 %
6 ปี 1 วัน - 12 ปีเต็ม	15	7 %
12 ปี 1 วัน - 14 ปีเต็ม	12	6 %
17 ปี 1 วัน - 18 ปีเต็ม	15	7 %
18 ปี 1 วัน - 50 ปีเต็ม	99	48 %
50 ปี 1 วัน - 60 ปีเต็ม	26	12 %
60 ปี 1 วัน ขึ้นไป	11	5 %

<b>3. จบการศึกษา</b>		
ประถมศึกษาปีที่ 4	16	8 %
มัธยมศึกษาปีที่ 3	-	
มัธยมศึกษาปีที่ 6	4	2 %
ปวช.	-	
ปวส.	1	-
ปริญญาตรี	-	

ที่มา กชร. 2๑. ปี 2539

### แหล่งน้ำในหมู่บ้าน

แหล่งน้ำในหมู่บ้านส่วนป้าจะประกอบไปด้วยแหล่งน้ำของสาธารณะและแหล่งน้ำส่วนบุคคล ดังแสดงในตารางที่ 2.

ตารางที่ 2 จำนวนแหล่งน้ำและการใช้น้ำจำแนกตามแหล่งน้ำ

แหล่งน้ำ	จำนวน	การใช้น้ำ	
		ตลอดปี	ไม่ตลอดปี
บ่อน้ำนาดาล	2 บ่อ		
ตระน้ำ	4 ตระ		
ประปาหมู่บ้าน	1 แห่ง		

## ตอนที่ 2 ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม

ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองโดยภาพรวมดังนี้

### 2.1 ผลการประเมินหน่วยระบบ A

หน่วยระบบ A คือ หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูกฯ

#### 2.1.1 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A พบว่า

- นโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติจาก การสัมภาษณ์และเปิดเผ็ช่าวบ้านในหมู่บ้านพบว่า ชาวบ้านพึงพอใจกับนโยบาย การจัดสรรงบ 1 ล้านบาท มาให้กับหมู่บ้านหรือชุมชนเมืองมาก เพราะชาวบ้าน ได้นำเงินทุนดังกล่าวที่ทำเรื่องเสนอภูมานั้น มาใช้ประกอบอาชีพตามที่ตน ต้องการได้รับประโยชน์สูงสุด
- เงิน 1 ล้านบาท ชาวบ้านล้วนให้มาความเข้าใจเกี่ยวกับเงิน 1 ล้านบาทว่าเป็นเงิน กองทุนที่รัฐบาลจัดสรรมาให้หมู่บ้านละ 1 ล้านบาท เพื่อให้สามารถนำมาเป็นเงิน ทุนในการประกอบอาชีพด้านต่าง ๆ
- คณะกรรมการหมู่บ้าน คณะกรรมการหมู่บ้านมีการแต่งตั้งขึ้นมา 1 ชุด จากการ นำประชาคมชาวบ้าน โดยทุกครอบครัวต้องมีส่วนร่วมในการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและเป็นไปด้วยความโปร่งใส

##### 2.1.1.1 ผลการประเมินกระบวนการขอของหน่วยระบบ A

- กระบวนการรับเลือกผู้ถูกของกองทุนพบว่า ผู้ถูกทุกคนจะต้องทำโครงการเสนอภูมิท่อ คณะกรรมการก่อนว่าภูมิท่อประกอบอาชีพด้านใด หลังจากนั้นคณะกรรมการก็จะ พิจารณาว่าตกลงประسังค์ที่เสนอภูมิท่อนั้น สามารถเป็นไปได้หรือไม่อย่างไร
- กระบวนการทำบัญชีของกองทุนพบว่า การทำบัญชีของผู้ที่รับผิดชอบในการจัด ทำบัญชีนั้น ผู้จัดทำบัญชีไม่เข้าใจในการทำบัญชีของกองทุน เนื่องจากบัญชีกอง ทุนประกอบไปด้วยข้อมูลหลายเล่มมาร่วมกัน จึงค่อนข้างยุ่งยากในการจัดทำ บัญชี

#### 2.2 ผลการประเมินหน่วยระบบ B

หน่วยระบบ B คือ หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่ละราย

### 2.2.1 ผลการประเมินเฉพาะตัวของหน่วยระบบ B พบว่า

ประสบการณ์ในการดำเนินการของผู้ถูกลักลอบในประเทศไทยมีประสบการณ์อาชีพที่ตนทำโครงการเสนออยู่มาประมาณอาชีพ จึงทำให้ได้รับผลกระทบโดยที่ไม่มีสิ่งใดก่อให้เกิดความเสียหายต่อตัวเอง แต่ระยะเวลาในการถูกจ้างไม่เพียงพอในการเก็บเกี่ยวผลผลิตบางชนิด

### 2.2.2 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B พบว่า

จำนวนเงินที่ได้จากการถูกหักของทุนไม่เพียงพอในการนำไปเป็นเงินทุนในการประกอบอาชีพบางอย่างเนื่องจากกิจกรรมบางอย่างมีต้นทุนในการดำเนินงานสูง

### 2.2.3 ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ B พบว่า

การทำกิจการที่ถูกวิธีของผู้ถูกแฉ่รายพบว่า การถูกเงินไปประกอบอาชีพในด้านต่าง ๆ ตามที่เขียนโครงการเสนอถูกไปนั้นผู้ถูกได้นำเงินทุนมาบริหารอย่างถูกวิธีทำให้กิจการมีกำไรเกิดขึ้น

## ตอนที่ 3 ผลการทดลองวิธีการใหม่

ผลการทดลองวิธีการใหม่ ทั้งที่โครงการเริ่มลงและผู้อำนวยการนิพนธ์ได้แนะนำหน่วยกองทุนหมู่บ้านหรือการทำกิจกรรมของผู้ถูกโดยวิธีใดวิธีหนึ่ง ผลการดำเนินการแล้วพบว่า

3.1 วิธีการผสมอาหารหมูแบบใหม่ ผลการทดลองพบว่า การนำต้นกล้าไว้มาหันเป็นชิ้นบาง ๆ และสับให้ละเอียดแล้วนำมาผสมกับหัวอาหารและรำจะทำให้หมูเจริญอาหารมากขึ้น น้ำหนักตัวเพิ่มขึ้นเรื่อย

## ตอนที่ 4 ผลการประมวลเทคโนโลยีทำธุรกิจของผู้ถูก

จากการประมวลเทคโนโลยีทำธุรกิจของผู้ถูกอาชีพปลูกพืชและเลี้ยงสัตว์ในหมู่บ้าน สรุปได้ดังนี้คือ

4.1 อาชีพปลูกอ้อย

4.2 อาชีพปลูกมันสำปะหลัง

4.3 อาชีพเลี้ยงหมู

4.4 อาชีพเลี้ยงวัว

## ตอนที่ 5 ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากการก่อการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

- 5.1 ผลที่เกิดจากทรัพยากรบุคคลพบว่า เป็นส่วนสำคัญที่เกิดขึ้นจากการก่อการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ซึ่งได้มีผู้นำที่มีความรู้ความสามารถและทักษะในด้านต่าง ๆ ทั้งในด้านความคิด ศิลปะ กรรม การประนับอาชีพ การพูด การประสานงาน และผู้นำที่มีบารมี ผู้นำด้านต่าง ๆ เหล่านี้ มีบทบาท และความสำคัญต่อโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
- 5.2 ผลที่เกิดจากกิจกรรมพบว่า การมีส่วนร่วมในโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกับกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นนั้นเป็นสิ่งแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าในการพัฒนาและบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ โดยได้รับประโยชน์อย่างสูงสุด

## ตอนที่ 6 สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

ในการเขียนตอนที่ 6 นี้ ผู้ทำสารานิพนธ์ได้ใช้รายการตัวชี้วัดหรือตัวแปรที่ได้แสดงไว้ดังนี้

- 6.1.1.1 การก่อการกองทุนพบว่า เป็นผลดีที่แต่ละหมู่บ้านได้รับ เพราะมีเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและสามารถซื้อขายเหลือสมាជิญในหมู่บ้าน ในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉิน ซึ่งโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนี้ เป็นโครงการที่ดีที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชนในประเทศ
- 6.1.1.2 ระบบการบริหารกองทุน พบร่วมกับ วิธีการบริหารงานที่เป็นระเบียบเป็นไปด้วยความโปร่งใส มีระบบตรวจสอบ ระบบติดตาม โดยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
- 6.1.1.3 การเรียนรู้เพื่อการพึ่งตนเอง พบร่วมกับ สมาชิกในหมู่บ้านมีการเรียนรู้เพื่อการพึ่งพาตนเองที่ดี รู้จักหารายได้เสริมเพื่อช่วยเหลือตนเองและครอบครัวได้เป็นอย่างดี
- 6.1.1.4 การสร้างเสริมภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ พบร่วมกับ เป็นการเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจที่จะช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจให้เจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว
- 6.1.1.5 การมีศักยภาพและความเข้มแข็ง พบร่วมกับ หมู่บ้านหรือชุมชนเมืองที่ได้รับเงินจัดสรรงวด 1 ล้านบาท ไปนั้นส่วนใหญ่มีศักยภาพในการบริหารจัดการกองทุนที่สูงและกองทุนนั้นมีความเข้มแข็งในการดำเนินงาน
- 6.2 การก่อการกองทุนเครือข่ายของโรงเรียนรู้ พบร่วมกับ หมู่บ้านหรือชุมชนเมืองที่ได้รับเงินจัดสรรงวด 1 ล้านบาท นั้นมีการเรียนรู้ในการบริหารจัดการที่ดีได้ด้วยตนเองและเข้าใจได้อย่างรวดเร็ว
- 6.3 ความเข้มแข็งของชุมชนตามที่กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนด พบร่วมกับ หมู่บ้านหรือชุมชนเมืองที่ได้รับเงินจัดสรรงวด 1 ล้านบาท ไปนั้นส่วนใหญ่มีความเข้ม

เป็นเพรษสามาชิกในชุมชนมีความสามัคคิกัน มีการช่วยเหลือซึ่งกันและกันและร่วมมือกันแก้ปัญหาของชุมชนได้ โดยมีแผนงานที่คิดโดยสามาชิกในชุมชน

- 6.4 ความเข้มแข็งของชุมชนตามทัศนะของประชาชนในท้องถิ่น พบว่า ความเข้มแข็งของชุมชนจะเกิดขึ้นได้นั้นต้องมีความสามัคคิกัน มีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และรับฟังความคิดเห็นของสามาชิกในชุมชนในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นร่วมกัน



## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

สารนิพนธ์ในบทที่ 5 นี้ เป็นการนำเสนอสาระสำคัญตั้งแต่บทที่ 1 ถึงบทที่ 4 มาสรุป เพื่อให้เห็น ประเด็นสำคัญในการทำสารนิพนธ์ โดยมีหัวข้อดังต่อไปนี้

#### ตอนที่ 1 สรุป อภิปรายผล

##### 1.1 สรุป

##### 1.2 อภิปรายผล

#### ตอนที่ 2 ข้อเสนอแนะ

##### 2.1 ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขระเบียบข้อบังคับกองทุนฯ

##### 2.2 ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการกองทุน

##### 2.3 ข้อเสนอแนะนำเงินกู้ไปพัฒนากิจกรรมอาชีพ

##### 2.4 ข้อเสนอแนะนำสำหรับค้นคว้าวิจัยต่อไป

#### ตอนที่ 1 สรุปอภิปรายผล

จากการติดตามผลประเมินตามโครงการกรองกองทุนหมู่บ้านส่วนปี สรุปได้ดังต่อไปนี้  
วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

- เพื่อทราบว่ากระบวนการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ บรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด
- เพื่อทราบว่าปัจจัยด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุเป้าหมายดังกล่าวมีอะไรบ้าง
- เพื่อใช้กระบวนการทำสารนิพนธ์เป็นกระบวนการสร้างเครือข่ายขององค์กรเพื่อการเรียนรู้
- เพื่อให้ได้ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทศนะของประชาชนพื้นที่เป้าหมาย

#### 2. วิธีการดำเนินการ

- ศึกษาให้เข้าใจเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- ศึกษาสภาพการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านในชุมชนท้องถิ่น ที่ผู้ทำสารนิพนธ์ปฏิบัติงานอยู่
- เก็บรวบรวมข้อมูลโดยอาศัยข้อมูลบางส่วนจากแบบ บร. บางส่วนทำการเก็บข้อมูลเพิ่มเติม

#### 3. ผลการดำเนินการ

- ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม

2. ผลการทดลองวิธีการใหม่

3. ผลการประเมินเทคนิคviwiชูร กิจของผู้ปฏิบัติ

**อภิปรายผลความมีสาระ ดังนี้**

1. การบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านส่วนป้าบรรลุทั้ง 5 ข้อ ได้แก่

วัตถุประสงค์ข้อ 1. การเกิดกองทุนหมู่บ้านส่วนป้าเกิดจากความร่วมมือของคนในชุมชนและมีแนวโน้มที่คนในชุมชนมีส่วนร่วมมากขึ้น

วัตถุประสงค์ข้อ 2. การมีระบบบริหารกองทุนหมู่บ้านส่วนป้า จัดให้มีโครงสร้างองค์กรอย่างชัดเจน มีการตั้งคณะกรรมการบริหารกองทุนและมีการแบ่งหน้าที่การทำงานอย่างถูกต้อง วัตถุประสงค์ข้อ 3. การมีการเรียนรู้เพื่อการพัฒนาองค์กรทุนหมู่บ้านส่วนป้า เปิดโอกาสให้คนในชุมชนมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้อย่างส่วนร่วม แต่ยังไม่ถึงขั้นพึงตานองได้ทั้งหมด ยังต้องอาศัยความร่วมมือจากชุมชนภายนอกอยู่

วัตถุประสงค์ข้อ 4 การสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคม คนในหมู่บ้านส่วนป้า มีการรวมตัวเป็นกลุ่มในการประกอบอาชีพ เช่น กลุ่มเลี้ยงหมู กลุ่มเลี้ยงวัว กลุ่มปลูกอ้อย กลุ่มปลูกผัก มัน

วัตถุประสงค์ข้อ 5 การมีศักยภาพและความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น คนในหมู่บ้านส่วนป้า มีความเชื่อสัทธิ์ ร่วมมือ ร่วมใจ มีความสามัคคี เอื้อเพื่อแผ่ ขยายเหลือพึงพาซึ่งกันและกัน

2. การเกิดองค์กรเครือข่ายการเรียนรู้

จากการปฏิบัติงานภาคสนาม ผู้วิจัยได้สร้างเครือข่ายองค์กรย่อยภายในชุมชน ได้แก่ กลุ่มสมาชิกผู้ประกอบอาชีพ กลุ่มเลี้ยงหมู องค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อเสริมประสิทธิภาพและความทันสมัยแก่วงใน การดำเนินโครงการทดลองการสร้างเครือข่ายกับองค์กรภายนอกชุมชน

3. ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในพื้นที่ที่เปลี่ยนแปลง

คนในชุมชนรู้หน้าที่ของตนเอง กระบวนการต่อสาธารหรือสื่อความเข้าใจแบบไม่เป็นทางการ ที่มีประสิทธิผล การอยู่ในหมู่บ้านส่วนป้า

4. ผลโดยตรงและผลกระทบต่างๆ คือ

4.1 ผลการกระบวนการโดยตรง เช่น เมื่อผ่านไประยะเวลาหนึ่งสามารถที่กู้เงินไปดำเนินการสามารถก่อให้เกิดรายได้และสามารถนำเงินส่งคืนกองทุนทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยทำให้กองทุนเติบโตขึ้น

4.2 ผลโดยตรง เช่น สามารถกู้เงินไปดำเนินการสามารถลดเบี้ยทองที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้กู้ ลดภาระทางการเงินของครอบครัวและชุมชน

4.3 ผลกระทบโดยอ้อม เช่น วิธีชีวิตคนในชุมชนเปลี่ยนแปลงไปในทางที่พึงประสงค์ก่อให้เกิดสันติสุขในชุมชน

#### ตอนที่ 2 ข้อเสนอแนะ

##### ข้อเสนอแนะ (ตอนที่ 2)

ผลการประเมินโครงการหมู่บ้านสวนป่า หมู่ 9 ตำบลหนองตะไก้ อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา มีข้อเสนอแนะดังนี้

ในการบริหารจัดการกองทุนคณะกรรมการติดตามกองทุนอย่างต่อเนื่อง และควรเข้มงวดเรื่องปล่อยเงินกู้โดยมิใช่กระบวนการเบี้ยนค่าใช้จ่ายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติสรุป

จากการติดตามประเมินผลของบ้านพักอาศัย พบร่วมกับรัฐตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ดังนี้คือ

1. คณะกรรมการไม่ปฏิบัติตามระเบียบในหลักเกณฑ์การพิจารณาปล่อยเงินกู้ให้แก่สมาชิก (ปล่อยเงินหลักความจริง)
2. คณะกรรมการไม่ชี้แจงระเบียบการปล่อยเงินกู้และการส่งคืนเงินกู้ให้สมาชิกรับทราบล่วงหน้า

##### แนวทางแก้ไข

หน่วยงานที่รับผิดชอบ (พัฒนากร) ควรเข้าไปคุยกะดอย่างใกล้ชิด เพราะไม่ปฏิบัติตามระเบียบหรือมีการเรียกประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้นของสมาชิก และให้พัฒนากร

ชี้แจงรายละเอียด ข้อนกพร่องของคณะกรรมการ หมู่ 9 อย่างละเอียด เพื่อความรู้ ความเข้าใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการจะได้นำไปทำความเข้าใจให้มากกว่านี้

## บรรณานุกรม

บร.1 – บร.12

กชช.2.ค. ปี 2545

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน 2544 คู่มือสำหรับ  
ประชาชนเพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง,  
สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี สำนักงาน 2544. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการ  
กรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544. ว่าด้วยคณะกรรมการกอง  
ทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2545.  
สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี

ปรีชา สุกใส. 2541. หลักการพัฒนาชุมชน.

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จังหวัดนครราชสีมา. 2542. คู่มือนักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตร  
บัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ.

