

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้านหัวสานам ตำบลหนองสาหร่าย  
อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา



สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ปีการศึกษา 2545

## บทคัดย่อ

นางสาวภาณุนาด ลาภจิตรกุล: การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง: กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้านหัวสานам  
อาจารย์ที่ปรึกษา: อาจารย์สาโรช รุจิรวรรณ, 62 หน้า

**สารนิพนธ์ฉบับนี้**ได้ทำการศึกษา เพื่อประเมิน โครงการกองทุนหมู่บ้านหัวสานам โดยทำการเก็บรวบรวมข้อมูลระหว่างวันที่ 11 ธันวาคม 2544 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2545

วัตถุประสงค์ คือ การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านมีประสิทธิภาพเพียงใด สามารถสืบทอดเงิน ตรงตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด สามารถลดปัญหาการอยพยพการทำงานนอกถิ่นฐานได้มากน้อยเพียงใด ทราบถึงระเบียบวิธีวิจัย ประชากกรกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ผู้นำชุมชน คณะกรรมการ สมาชิกกองทุน ชาวบ้านในหมู่บ้าน กลุ่มและองค์กรต่างๆ โดยวิธีดำเนินการวิจัยแบบเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

ผลการประเมิน โครงการ พบร่วม โครงการกองทุนหมู่บ้าน ชาวบ้านเริ่มนิความเข้าใจมากขึ้นจากเดิมและมีการให้ความร่วมมือบ้าง ปัจจุบันกองทุนหมู่บ้านหัวสานามมีสมาชิก 119 คน จำนวนสัญญา 57 ราย ปล่อยกู้เป็นเงิน 980,000 บาท การชำระคืน 1 ปี โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 บาทต่อปี สมาชิกส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเคิมอยู่แล้ว คือ ทำไร่ เลี้ยงสัตว์ ค้าขาย ซ่างรับเหมา ก่อสร้าง ผู้กู้มีความตั้งใจ ซ้ำๆ และมีความสามรถในการดูแล คาดหวังว่า เมื่อครบกำหนดผู้กู้สามารถชำระคืนเงินกู้ได้ตรงตามกำหนดเวลา ผู้กู้และประชาชนมีความพอใจในโครงการ ทำให้หมู่บ้านหัวสานามมีความเข้มแข็งมากขึ้น จากเดิม ก่อนจัดตั้งกองทุน และเงินกองทุน 1 ล้านบาท สามารถอุดหนุนหมู่บ้านได้อย่างยั่งยืน

## หน้าอนุมัติ

อาจารย์ที่ปรึกษา และคณะกรรมการสอบ ได้พิจารณาสารนิพนธ์ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาจัดการและประเมินโครงการ ของสำนักวิชาการเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ได้

อาจารย์ที่ปรึกษา

.....  
(อ.ดร.สาโรช รุจิรวรรณ)

กรรมการสอบ

.....  
(อ.ดร.สาโรช รุจิรวรรณ)

.....  
(รศ.ดร. อรรถพ วรอัศวปติ)

อนุมัติให้สารนิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาจัดการและประเมินโครงการ

.....  
(รองศาสตราจารย์ทรงพร ท่าเริญศักดิ์)  
คณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม

วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. ....

## กิตติกรรมประกาศ

ขอรำลึกถึงพระคุณแม่  
เข้าหมู่บ้านกลับคึกเม่เครื่ยมการ  
นือกคนในบ้านที่ลืมไม่ได้  
เข้าหมู่บ้านเมื่อไหร่ไปได้ทันที  
นือกคนคืออาจารย์ที่ปรึกษา  
งานสารนิพนธ์สำเร็จลุล่วงไป  
 nokjanin@yim.men.go.th  
อีกเพื่อนๆบัณฑิตอาสาร่วมทำงาน

ล้ำนำกแท้ดูแลเรื่องอาหาร  
แบ่งไว้ให้รับประทานจังอิ่มพี  
กป้าใจเดินนำมันไว้เต็มที่  
ข้ากลับนี้ป่านั่งรอเล็กกลับมา  
เอ่ยวจากให้ข้อคิดปรับแก้ไข  
ศิษย์ซึ่งใจออกล่าวขอบคุณอาจารย์  
และหน่วยงานภาครัฐให้เอกสาร  
จบโครงการงานวิจัย ใช้ประโยชน์

นางสาวภาณุนาถ ลาภจิตรกุล

นกหวายลายเกคอนโลยีสูรนาร

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อ	ก
หน้าอนุมัติ	ข
กิตติกรรมประกาศ	ค
สารบัญ	ค
สารบัญภาพ	ง
สารบัญตาราง	ห
บทที่ 1 บทนำ	จ
1.1 หลักการและเหตุผล	1
1.2 วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ	2
1.3 กรอบแนวคิดทฤษฎี	2
1.4 วิธีดำเนินการ	3
1.5 ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ	6
บทที่ 2 เอกสารที่เกี่ยวข้อง	7
2.1 นโยบายหลักการและเหตุผล	7
2.2 ระเบียบด่างๆที่เกี่ยวข้อง	8
2.3 หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการกองทุนหมู่บ้าน	10
2.4 หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์ไมเดล	12
2.5 เอกสารอื่นๆที่เกี่ยวข้อง	15
บทที่ 3 วิธีดำเนินการประเมินโครงการ	17
3.1 วิธีการประเมินโครงการ	17
3.2 ประชากรกลุ่มตัวอย่าง	20
3.3 ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ	21
3.4 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล	24

	หน้า
3.5 การเก็บรวบรวมข้อมูล	26
3.6 การวิเคราะห์ข้อมูล	27
<b>บทที่ 4 ผลการติดตามการประเมินโครงการ</b>	<b>29</b>
4.1 ผลการประเมินบริบทชุมชน	29
4.2 ผลการประเมินโครงการ โดยภาพรวม	46
4.3 ผลการประเมินเทคนิคิวธีทำธุรกิจของผู้กู้	53
4.4 ผลอื่นๆที่เกิดขึ้นจากโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ	56
4.5 สรุปผลการบรรลุวัตถุประสงค์ของการทำสารานิพนธ์	56
<b>บทที่ 5 อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ</b>	<b>58</b>
5.1 อภิปรายผล สรุป	58
5.2 ข้อเสนอแนะ	61
<b>บรรณานุกรม</b>	
<b>ภาคผนวก</b>	
ภาคผนวก ก. แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหัวสنانม	
ภาคผนวก ข. แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านหัวสนานม	
ภาคผนวก ค. รายละเอียดสาระราชการัญญาติสั่งสริมวิสาหกิจนาคคลางและขนาดย่อ	
ภาคผนวก ง. รูปภาพการปฏิบัติงาน	

## สารบัญภาพ

	หน้า
รูปที่ 2.1 สรุปความสัมพันธ์ระหว่างการประเมินกับการตัดสินใจในแบบจำลอง CIPP	14
รูปที่ 3.1 ความคิดพื้นฐานการประเมินโครงการของสตัฟไฟลีมีน	18
รูปที่ 4.1 แสดงอัตราส่วนการประกอบอาชีพของแต่ละครอบครัว	35
รูปที่ 4.2 แผนที่หมู่บ้าน	37



## สารบัญตาราง

หน้า

ตารางที่ 1.4 ตารางแสดงเวลาการปฏิบัติงานกองทุนหมู่บ้านหัวสานา	5
ตารางที่ 3.1 การประเมินบริบทชุมชน [Context Evaluation]	21
ตารางที่ 3.1 (ต่อ)	22
ตารางที่ 3.2 การประเมินปัจจัยนำเข้า [Input Evaluation]	22
ตารางที่ 3.3 การประเมินกระบวนการ [Process Evaluation]	23
ตารางที่ 3.4 การประเมินผลผลิต [Product Evaluation]	24
ตารางที่ 4.1 ยอดคงค้างหนี้ต่างประเทศ	32
ตารางที่ 4.2 แสดงตัวอย่างผลการดำเนินโครงการผู้ถูก 5 ราย	51

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1.1 หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันประเทศไทยประสบกับปัญหาสภาพเศรษฐกิจอันมีผลลัพธ์เนื่องมาจากการณ์เศรษฐกิจปี 2540 จึงทำให้ประชาชนได้ประสบกับปัญหานี้ไปด้วย หลายบริษัทประสบปัญหาถึงขั้นล้มละลาย บางบริษัทคัดพนักงานออก เพื่อความอยู่รอดแล้วต้องทำทุกวิถีทาง ด้วยสาเหตุที่มาจากการณ์ที่คิดว่า การทำพัฒนาประเทศต้องแต่เพียงพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ที่เน้นอุดหนุน การบริการ การท่องเที่ยว การสร้างสาธารณูปโภค การเน้นปลูกพืชเศรษฐกิจชนิดเดียวเพื่อขาย ทำให้สภาพป้าไม้ แหล่งน้ำ ความอุดมสมบูรณ์ของดินเสื่อมโทรมลง ประกอบกับการเอื้อประโยชน์ให้แก่ธุรกิจเอกชนและอำนาจทางการเมืองอยู่ในมือนายทุน อย่างไรก็ตามความอยู่รอดของประชาชน ซึ่งเป็นเป้าหมายของหน่วยงานรัฐและองค์กรพัฒนาเอกชน ทำให้เกิดแนวความคิด “การพัฒนาเพื่อการพึ่งตนเอง” โดยอาศัยทรัพยากร ความสามารถของประชาชน เพื่อความอยู่รอด ซึ่งเกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็น การเลี้ยงสัตว์ การทำเกษตรแบบผสมผสาน การรวมกลุ่มคนจนเพื่อช่วยเหลือกันแนวคิดที่กล่าวข้างต้น ชาวบ้านไม่สามารถดำเนินการเองได้ จึงได้นำเสนอแนวโน้มรายชื่อ โดยการจัดสรรเงินทุน ประกอบกับสถานการณ์เศรษฐกิจโลกยังมีความไม่แน่นอนสูง จึงจำเป็นที่จะต้องเร่งรัดมาตรการ การสร้างรายได้ เพิ่มกำลังซื้อให้ประชาชนกลุ่มต่างๆ ควบคู่กับการสร้างความรู้ความสามารถให้กับประชาชนในระยะยาว โดยจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กองทุนละ 1,000,000 บาท เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียน ในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในหมู่บ้านและชุมชนเมือง และเพื่อให้ท่องถินมีศักยภาพในการจัดระบบและการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน เพื่อสร้างศักยภาพและเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านสังคมด้านเศรษฐกิจของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสู่การพึ่งตนเองอย่างยั่งยืน จะเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจฐานะของประเทศไทย รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคต

หมู่บ้านหัวสานาเป็นหมู่บ้านหนึ่งที่มีการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านที่ หมู่ 17 ตำบลหนองสาหร่าย อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา หมู่บ้านหัวสานามีการจัดตั้งกองทุนแล้วเสร็จ และได้รับการอนุมัติให้ตั้งกองทุน พร้อมกับการจัดสรรเงินเข้ากองทุนหมู่บ้านแล้ว ได้จัดสรรเงินให้กับสมาชิกที่ขอรับเงินจากกองทุนแล้ว ส่วนใหญ่สมาชิกที่ได้รับเงินจากกองทุน ได้ดำเนินการตามโครงการของตนเองที่มีการเสนอไปแล้ว ซึ่งคณะกรรมการก็ได้มีการติดตามประเมินผลโครงการของ

**สมาชิกผู้ถือ** แต่ก็ยังมีสมาชิกผู้ถือบางคนนำเงินไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ของตนที่ได้เสนอในตอนแรก และคณะกรรมการได้ดำเนินการตัดเตือนไปในขั้นต้น เพื่อที่จะได้ทราบว่าโครงการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองนี้บรรลุตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด จึงสมควรที่จะมีการประเมิน และผู้วิจัยในฐานะที่เป็นนักศึกษาบัณฑิตกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขา การจัดการและประเมินโครงการ ในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง ได้ปฏิบัติงานและประเมินงานในพื้นที่หมู่บ้านหัวสานам ตำบลหนองสาหร่าย อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา มาในระยะหนึ่ง ผู้วิจัยจึงเรียบเรียงเป็นสารนิพนธ์ โดยรวมรวม ข้อมูลและวิเคราะห์ตามระเบียบวิธีดังที่จะได้กล่าวไว้ในรายละเอียดต่อไปนี้

## 1.2 วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

1.2.1 ต้องการทราบว่าการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านหัวสานาม ตำบลหนองสาหร่าย อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา มีประสิทธิภาพเพียงใด

1.2.2 ต้องการทราบว่าสมาชิกผู้ถือหมู่บ้านหัวสานามใช้เงินตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด

1.2.3 เพื่อศึกษาว่ากองทุนหมู่บ้านหัวสานามสามารถลดปัญหาการอพยพการทำงานออกถิ่นฐานได้มากน้อยเพียงใด

1.2.4 เพื่อให้ทราบถึงระเบียบวิธีการวิจัย อันที่จะนำไปสู่การจัดทำดัชนีความสำเร็จของการจัดการกองทุนหมู่บ้านหัวสานาม

## 1.3 กรอบแนวคิดทฤษฎี

กรอบแนวคิดทฤษฎีที่ใช้ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้ใช้แนวคิดตามรูปแบบการประเมินของ “Stufflebeam” คือ Cipp Model Stufflebeam ได้ให้ความหมายของ การประเมินว่า “เป็นกระบวนการของการวิเคราะห์เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการตัดสินใจในทางเดือกต่างๆที่มีอยู่” แบบจำลอง CIPP ย่อมาจาก [Context-Input-Process-Product Model]

C ----- [Context Evaluation] การประเมินบริบทหรือสภาพแวดล้อม

I ----- [Input Evaluation] การประเมินปัจจัยเบื้องต้น

P ----- [Process Evaluation] การประเมินกระบวนการ

P ----- [Product Evaluation] การประเมินผลผลิต

ผู้วิจัยได้นำแบบจำลอง CIPP MODEL มาใช้ในการประเมินโครงการ โดยแบ่งเป็นหน่วย การประเมินเป็น 2 ระดับดังนี้

### 1.3.1 ระดับหมู่บ้านมีองค์ประกอบในการประเมินดังนี้

C คือ การประเมินบริบททั่วๆไปหมู่บ้านหัวสنان เช่น ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้านสภาพภูมิศาสตร์ของหมู่บ้าน ฯลฯ

I คือ การประเมินปัจจัยเบื้องต้นหมู่บ้านหัวสนาน เช่น นโยบายรัฐบาล ระบบที่ดิน แนวทางปฏิบัติจากส่วนกลาง การประชาสัมพันธ์ ฯลฯ

P คือ การประเมินกระบวนการการหมู่บ้านหัวสนาน เช่น การจัดทำเอกสารเพื่อขอขึ้นทะเบียนกองทุน กิจกรรมเกี่ยวกับสมาชิกกองทุน-การรับสมัคร-การทำทะเบียนสมาชิก ฯลฯ

P คือการประเมินผลผลิตหมู่บ้านหัวสนาน เช่น จำนวนผู้ได้เงินกู้ ยอดเงินที่ให้กู้ ฯลฯ

### 1.3.2 ระดับรายบุคคลมีองค์ประกอบในการประเมินดังนี้

C คือ การประเมินบริบทหมู่บ้านหัวสนาน เช่น สภาพความเป็นอยู่อาศัย สมาชิกในครอบครัว ฯลฯ

I คือ การประเมินปัจจัยเบื้องต้นหมู่บ้านหัวสนาน เช่น จำนวนเงินที่ได้รับอนุมัติ จำนวนลงทุนนอกเหนือจากเงินกู้ ฯลฯ

P คือ การประเมินกระบวนการการหมู่บ้านหัวสนาน เช่น การใช้จ่ายเงินกู้ การทำบัญชี ใช้จ่าย ฯลฯ

P คือ การประเมินผลผลิตหมู่บ้านหัวสนาน เช่น ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ของการกู้-ผลโดยตรงและผลโดยอ้อม

การใช้กรอบแนวคิดทฤษฎีความรูปแบบการประเมิน CIPP MODEL ผู้วิจัยได้นำมาประยุกต์ใช้เข้ากับแบบรายงาน 1-12 (บรรทัด 1-12) เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่เป็นประโยชน์กับการตัดสินใจ

## 1.4 วิธีดำเนินการ

การติดตามเก็บข้อมูลของหมู่บ้านหัวสนาน ดำเนินการของสาหาร่าย อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา มีขั้นตอนดำเนินการดังนี้

### 1.4.1 การเก็บรวบรวมข้อมูล

1) ข้อมูลปฐมภูมิ [Primary data] ศึกษาเก็บข้อมูลความเป็นอยู่โดยใช้แบบสัมภาษณ์ ดังนี้

- แบบเก็บข้อมูลบริบทชุมชนหมู่บ้าน (บรรทัด 1)

- แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน (บรรทัด 2)

- แบบรายงานความรู้และความเข้าใจและทัศนคติที่มีต่อองค์กรของทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (บร.3)

- แบบรายงานปฏิบัติงานรายเดือน (บร.4)

- แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (บร.5)

- แบบรายงานผลการจัดเวทีกู้ภัยเงินจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง(บร.6)

- แบบรายงานการสัมภาษณ์เพื่อค้นหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะ

ของประชาชน (บร.7)

- โครงการเศรษฐกิจชุมชนหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (บร.8)

- แบบบันทึกการสัมภาษณ์ (บร.9)

- แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน (บร.10)

- แบบศึกษาเจาะลึกภาระ (บร.11)

- การวิเคราะห์จัดทำแผนแม่บทชุมชน (บร.12)

การกำหนดขนาดตัวอย่างในการเก็บรวบรวมข้อมูลครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ใช้ขนาดตัวอย่าง 50% ของครัวเรือนทั้งหมดภายในหมู่บ้าน เพราะจำนวนครัวเรือนมีไม่นัก กการเลือกหน่วยนั้นต้องขึ้นอยู่กับจุดประสงค์ของการวิจัยเป็นเกณฑ์ ซึ่งหน่วยเหล่านั้นประกอบด้วย ประธานกองทุน คณะกรรมการ สมาชิกกองทุนฯ ประชาชน กลุ่มต่างๆ เช่น กลุ่มสตรี กลุ่มเยาวชน เป็นต้น

2) ข้อมูลทุติยภูมิ [Secondary data] ศึกษาข้อมูลหมู่บ้านหัวสถานี ตำบลหนองสาหร่าย อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา ผู้วิจัยได้ศึกษาเก็บข้อมูลจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชนดังนี้

- ข้อมูลจำเป็นพื้นฐานของครัวเรือน (งบประมาณ) ข้อมูลจำเป็นพื้นฐานของหมู่บ้าน (งบประมาณ) และข้อมูลพื้นฐานของครัวเรือน (งบประมาณ) จากที่ว่าการอำเภอปากช่อง

- ข้อมูลสภาพความเป็นอยู่พื้นฐาน จากอนาคตและประเมินผลกระทบ

- ข้อมูลแผนที่สภาพพื้นที่ความเป็นอยู่ จากองค์กรบริหารส่วนตำบลและเกษตรตำบลหนองสาหร่าย

- ข้อมูลจำนวนนักเรียนและสถานภาพต่างๆ จากโรงเรียนบ้านครองยาง

- ข้อมูลกระบวนการ A.I.C. [Appreciation-Influence-Control] จากสถาบันศึกษาต่อเนื่องศิรินธร

- ข้อมูลแนวทางพัฒนาการเกษตรระดับตำบล จากเกษตรตำบลหนองสาหร่าย

- ข้อมูลระยะเบี่ยงสำนักนายกรัฐมนตรี คู่มือการทำบัญชีและรายงานสำหรับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง การจัดทำบัญชีกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ยุทธศาสตร์กองทุน

หมู่บ้านยังยืน คู่มือสำหรับประชาชน คู่มือเตรียมพร้อมกองทุนหมู่บ้าน 1 ล้านบาท เอกสาร กองทุนหมู่บ้านหัวส้าน จากหมู่บ้านหัวส้าน

- ข้อมูลข่าว บทความ จากหนังสือพิมพ์ติดนรายวันและอินเตอร์เน็ต

#### 1.4.2 การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลผู้วิจัยได้ใช้ข้อมูลเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ในการวิเคราะห์ ข้อมูลกับงานที่ผู้วิจัยได้จัดทำ

การวิเคราะห์ข้อมูลในการวิจัยผู้วิจัยได้นำข้อมูลมาจัดทำระเบียบหรือแบ่งประเภท และนาเขียนเรียงเรียงเพื่อหาความสัมพันธ์ของปรากฏการต่างๆ หรือหาคำตอบและข้อสรุป ทั้งหมด เพื่อให้เห็นภาพรวมของสิ่งที่ศึกษา ในการวิเคราะห์ข้อมูลผู้วิจัยได้ irony ไปหาความ คิดที่กำหนดไว้และพิจารณาถึงพฤติกรรมที่สะท้อนให้เห็นถึงความรู้สึก ความเชื่อ ค่านิยม เหล่านั้นด้วย

#### ตารางปฏิบัติงานกองทุนหมู่บ้านหัวส้าน

กิจกรรม	05/44	08/44	11/44	02/45	06/45	09/45	หมาย
	ถึง	ถึง	ถึง	ถึง	ถึง		เหตุ
	07/44	10/44	01/45	05/45	08/45		
1.ชี้แจงการจัดตั้งกองทุน	→						
2.รับสมัครสมาชิกกองทุน						→	
3.การส่งเงินสักจะ						→	
4.การเลือกคณะกรรมการ	→						
5.การจัดทำเอกสารจัดตั้งกองทุน		→					
6.การยื่นเสนอโครงการ			→				
7.การอนุมัติโครงการ				→			
8.การเบิกบัญชีและทำสัญญาภัย			→				
9.สมาชิกผู้ถือดำเนินตามโครงการ					→		
10.การตรวจสอบโครงการ					→		
11.การเลือกคณะกรรมการชุดใหม่					→		

ตารางที่ 1.4 ตารางแสดงเวลาการปฏิบัติงานกองทุนหมู่บ้านหัวส้าน

### 1.5 ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ

- 1.5.1 ได้รับทราบว่าการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านหัวสنانมีประสิทธิภาพเพียงใด
- 1.5.2 ได้ทราบว่าสมาชิกผู้ถือใช้เงินตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด
- 1.5.3 ได้ทราบว่ากองทุนหมู่บ้านสามารถลดปัญหาการอบพยพการทำงานนอกถิ่นฐานได้มากน้อยเพียงใด
- 1.5.4 ได้รับแนวทางในการประเมินโครงการ เพื่อใช้เป็นแนวทาง และข้อมูลพื้นฐานในการบริหารกองทุนหมู่บ้านหัวสนานต่อไป



## บทที่ 2

### เอกสารที่เกี่ยวข้อง

ในการศึกษาโครงการเพิ่มประสิทธิภาพหมู่บ้านหัวสنان ตำบลหนองสาหร่าย อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา มีการศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องในการประเมินโครงการดังต่อไปนี้

#### 2.1 นโยบายหลักการและเหตุผล

##### 2.1.1 นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล เพื่อช่วยเหลือประชาชนในการแก้ไขปัญหาความยากจน การขาดรายได้ การขาดอาชีพ ซึ่งปัญหาส่วนใหญ่ของชาชนกำลังเพียงอยู่ และเป็นการสร้างเสริมการพึ่งพาตนเอง ในด้านการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดริเริ่ม เพื่อการแก้ไขปัญหาและสร้างศักยภาพทางด้านเศรษฐกิจและสังคม ของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยรัฐบาลจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กองทุนละ 1 ล้านบาท พร้อมทั้งเสริมสร้างและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีความสามารถในการจัดระบบการบริหารจัดการกองทุน

##### 2.1.2 หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ประกอบด้วย 4 ประการ คือ

- 1) ความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 2) การบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียนของหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 3) ปฏิรูประบการแผ่นดิน ให้หมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นศูนย์กลางในการพัฒนา
- 4) การติดตามและประเมินผล โดยมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพของทุน

##### 2.1.3 วัตถุประสงค์การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองมีดังนี้

- 1) เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ หรือเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย และเพื่อนำไปสู่การสร้างกองทุนสวัสดิภาพที่ดี แก่ประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 2) สร้างเสริมและพัฒนาท้องถิ่นให้มีความสามารถในด้านการบริหารจัดการกองทุน
- 3) เสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาตนเอง ในด้านการเรียนรู้ สร้างและพัฒนาความคิดริเริ่มเพื่อแก้ไขปัญหา เสริมสร้างศักยภาพ และส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียง
- 4) เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจในระดับรากของประเทศไทย และเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมแต่ละท้องถิ่นในอนาคต

5) เสริมสร้างศักยภาพและสร้างความเข้มแข็งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในท้องถิ่น

## 2.2 ระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง

2.2.1 ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งชาติ 2544 ประกอบด้วย 2 หมวด ซึ่งอาจกล่าวโดยย่อได้ดังนี้

หมวด 1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ  
ในหมวดนี้ก่อตัวถึงคุณสมบัติของคณะกรรมการ อำนาจหน้าที่ วาระในการดำรงตำแหน่ง และการประชุมของคณะกรรมการกองทุนฯ

หมวด 2 สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ  
ในหมวดนี้ก่อตัวถึง สำนักงานคณะกรรมการ อำนาจหน้าที่ของสำนักงาน

2.2.2 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544

หมวด 1 ข้อความทั่วไป  
ในหมวดนี้ก่อตัวถึง การบังคับใช้ ความหมายของข้อความที่ให้ในกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง

หมวด 2 กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ  
ในหมวดนี้ก่อตัวถึง หลักการ วัตถุประสงค์ เงินและทรัพย์สิน การเปิดบัญชีเงินฝาก ออมทรัพย์ การจัดสรรเงินจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนแห่งชาติ การอนุมัติให้กรรมการกองทุนเริ่มเข้าบริหารขั้นการและเบิกจ่ายเงินจากบัญชีกองทุนฯ ให้คณะกรรมการพิจารณา ในหลักการอำนาจระงับการจ่ายเงินของคณะกรรมการกองทุนฯ

หมวด 3 คณะกรรมการสนับสนุนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง  
ในหมวดนี้ก่อตัวถึง การให้มีคณะกรรมการสนับสนุนและอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการสนับสนุนการสนับสนุน

หมวด 4 คณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ระดับจังหวัด

ในหมวดนี้ก่อตัวถึง การให้มีคณะกรรมการสนับสนุนระดับจังหวัดและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสนับสนุนระดับจังหวัด

หมวด 5 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ในหมวดนี้ก่อร่างถึง การแต่งตั้งจำนวนคณะกรรมการกองทุน คุณสมบัติ อำนาจหน้าที่ วาระ ในการประชุมคณะกรรมการกองทุน

#### หมวด 6 กองทุนและสมาชิกกองทุน

ในหมวดนี้ก่อร่างถึง เงินและทรัพย์สินกองทุน คุณสมบัติของสมาชิกกองทุน การกำหนดระเบียบเกี่ยวกับการส่งเสริมสนับสนุนกองทุน วาระการประชุม อำนาจของสมาชิก ในที่ประชุม

#### หมวด 7 การถือเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ในหมวดนี้ก่อร่างถึง การจัดทำคำขอถือของสมาชิกกองทุน อำนาจหน้าที่ในการอนุมัติ การเรียกหลักประกันเงินกู้ การกำหนดอัตราดอกเบี้ย การกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ การกำหนดอำนาจการผิดสัญญาของคณะกรรมการกองทุนฯ

#### หมวด 8 การทำบัญชีและการตรวจสอบ

ในหมวดนี้ก่อร่างถึง หลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำบัญชี การจัดสรรกำไรสุทธิของคณะกรรมการ

#### หมวด 9 บทเฉพาะกาล

ในหมวดนี้ก่อร่างถึง การเปิดเวทีชาวบ้านในการเลือกคณะกรรมการ การหน่วยงานของคณะกรรมการ การยื่นขอขึ้นทะเบียนจัดตั้งกองทุน การเปิดบัญชีเงินฝาก การปรับปรุง การประเมินผลการดำเนินการตามระเบียบให้เหมาะสม

#### 2.2.3 ระเบียบกองทุนหมู่บ้านหัวสنان

ระเบียบข้อบังคับของกองทุนหมู่บ้านหัวสนาน ได้มีการนำกฎระเบียบของระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติดังที่ได้ก่อร่างไว้ข้างต้น ซึ่งหมู่บ้านหัวสนานได้นำมาปรับปรุงให้เหมาะสมกับหมู่บ้านเพื่อให้มีความเข้าใจได้やすいกับประชาชนในท้องถิ่นมีดังนี้

##### 1) ที่ดัง

- 2) วัตถุประสงค์
- 3) แหล่งที่มาของกองทุน
- 4) คุณสมบัติของสมาชิก
- 5) การสมัครเข้าเป็นสมาชิก
- 6) การพั้นสภาพจากการเป็นสมาชิก
- 7) คุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 8) การเลือกคณะกรรมการ
- 9) อำนาจหน้าที่คณะกรรมการกองทุน

- 10) การยื่นคำร้องขอภัย
- 11) การพิจารณาเงินกู้ให้กับสมาชิกผู้กู้
- 12) การทำสัญญาภัยยืม
- 13) การสรุปผลรายงาน
- 14) บทเฉพาะการ อาจมีการปรับปรุงกฎหมายให้เหมาะสมกับกองทุนต่อไป

### **2.3 หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการกองทุนหมู่บ้าน**

หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านประกอบด้วย

#### **2.3.1 แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง**

แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง สามารถนำมาประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อเปรียบเทียบกับ การเลือกคณะกรรมการกองทุนจะต้องเป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการว่าด้วยการจัดตั้ง และบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง พ.ศ.2544 กล่าวคือ

1) ผู้มาประชุมจะต้องมีจำนวนครัวเรือนไม่น้อยกว่าสามในสี่ของครัวเรือนทั้งหมด ในหมู่บ้าน

2) การเลือกคณะกรรมการให้เป็นไปตามต้องที่ประชุม

นอกจากนี้สามารถติดตามได้จาก คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและ ชุมชนเมืองที่ได้กำหนดไว้ดังนี้

- มีชื่อยูไนเต็ดบ้านและอาชียูไนหมู่บ้าน
- บรรลุนิติภาวะ โดยมีอายุยี่สิบปีบริบูรณ์
- ปฏิบัติตนอยู่ในหลักศาสนา ไม่มีประวัติเสียหายด้านการเงินและมีความเป็น ประชาธิปไตย
- ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุก
- ไม่เคยต้องคำพิพากษา
- ไม่เคยถูกให้ออก ปลดออก จากข้าราชการ
- ไม่เป็นผู้ไม่ไปใช้สิทธิเลือกตั้ง
- ไม่พ้นจากตำแหน่งคณะกรรมการกองทุนก่อนวาระ

(แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหัว蟾 ได้รวมไว้ใน

### 2.3.2 แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การเขียนทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จัดทำขึ้นเพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองได้ประเมินความพร้อมในด้านต่างๆ ของหมู่บ้านและชุมชนเมือง รวมทั้งให้ข้อมูลรายละเอียดความเป็นจริงสำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ใช้ในการกำหนดนโยบายและแนวทางในการพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีความเจริญทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคม ประกอบด้วย 5 ส่วนดังนี้

1) ข้อมูลทั่วไปของหมู่บ้าน/ชุมชน

2) คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชน

3) การเตรียมความพร้อมของหมู่บ้าน/ชุมชน

4) ทุนดำเนินการของกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชน

5) แนวคิดในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชน เมื่อได้รับการสนับสนุนเป็นวงเงินไม่เกิน 1,000,000 บาท จากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

(แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านหัวສานา ได้รับรวมไว้ในภาคผนวก ข)

### 2.3.3 การพิจารณาเงินกู้ของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การพิจารณาเงินกู้ให้กับสมาชิกผู้ถือหุ้น คณะกรรมการต้องดำเนินการตามระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองตามหมวด 7 ว่าด้วยการกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งประกอบด้วย

1) สมาชิกต้องจัดทำคำขอ กู้ โดยระบุวัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเงินอย่างชัดเจนต่อคณะกรรมการ

2) คณะกรรมการมีอำนาจอนุมัติเงินกู้รายหนึ่ง ไม่เกินจำนวนสองหมื่นบาท

3) หลังจากการอนุมัติเงินกู้ยืม ให้บันทึกคำขอ กู้ยืมเงินแจ้งให้ผู้ขอ กู้ และธนาคารรับทราบโดยเร็ว

4) คณะกรรมการกองทุนอาจเรียกหลักประกันเงินกู้จากผู้กู้

5) คณะกรรมการกองทุนกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามความเห็นชอบของที่ประชุมและติดประกาศอัตราดอกเบี้ยอย่างเปิดเผย

6) ในกรณีผิดสัญญาให้ผู้กู้เสียเบี้ยปรับตามข้อบังคับที่กำหนด

7) ในกรณีที่มิได้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ เมื่อนำหลักฐานอันเชื่อได้ให้คณะกรรมการกองทุนยกเลิกสัญญาและเรียกเงินคืนพร้อมดอกเบี้ยเดิมจำนวนโดยทันที

เกณฑ์ในการพิจารณาเงินกู้ของหมู่บ้านหัวสนาฯ จะต้องเป็นโครงการที่ต้องสามารถดำเนินการได้จริงมีความเป็นไปได้ทางการตลาดและสามารถเห็นได้ชัดเจนว่ามีความคุ้มค่าต่อการลงทุน

#### 2.3.4 การวิเคราะห์โครงการเพื่อประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การเพื่อประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นโครงการที่มุ่งสนับสนุนการเพื่อประเมินประสิทธิภาพบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทางด้านเศรษฐกิจและสังคม โดยจัดสรรทุนการศึกษาให้กับบัณฑิตให้ศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาจัดการและประเมินโครงการ เพื่อปฏิบัติงานจริง ในพื้นที่หมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยศึกษาและเก็บข้อมูลตามแบบ บร.1-12 ช่วยในเรื่องการพัฒนา การสร้างความเข้าใจให้กับประชาชน จากการเก็บข้อมูลหมู่บ้านหัวสนาฯ ที่ผ่านมา สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

##### ข้อดี

- 1) คนในหมู่บ้านมีความกระตือรือร้น
- 2) ลดปัญหาการว่างงาน สร้างอาชีพ สร้างรายได้
- 3) ช่วยให้เศรษฐกิจในหมู่บ้านดีขึ้น มีการหมุนเวียนเงินภายในหมู่บ้าน

##### ข้อเสีย

- 1) ขาดความรู้ความเข้าใจ
- 2) ขาดความเสียสละ
- 3) ขาดการแสดงความคิดเห็น
- 4) ขาดความริเริ่มสร้างสรรค์
- 5) ขาดความกล้า

ในการริเริ่มสิ่งใหม่ๆ ย่อมต้องเกิดปัญหาและปัญหาที่จะเป็นสิ่งที่จะทำให้มีการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น

#### 2.4 หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์โนเดล

หลักในการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินชิพฟ์โนเดลได้แก่ผู้ร่วบรวมรูปแบบการประเมินกันซึ่งก็มีทักษะที่แตกต่างกันออกไปซึ่งพอกลุ่มได้ดังนี้

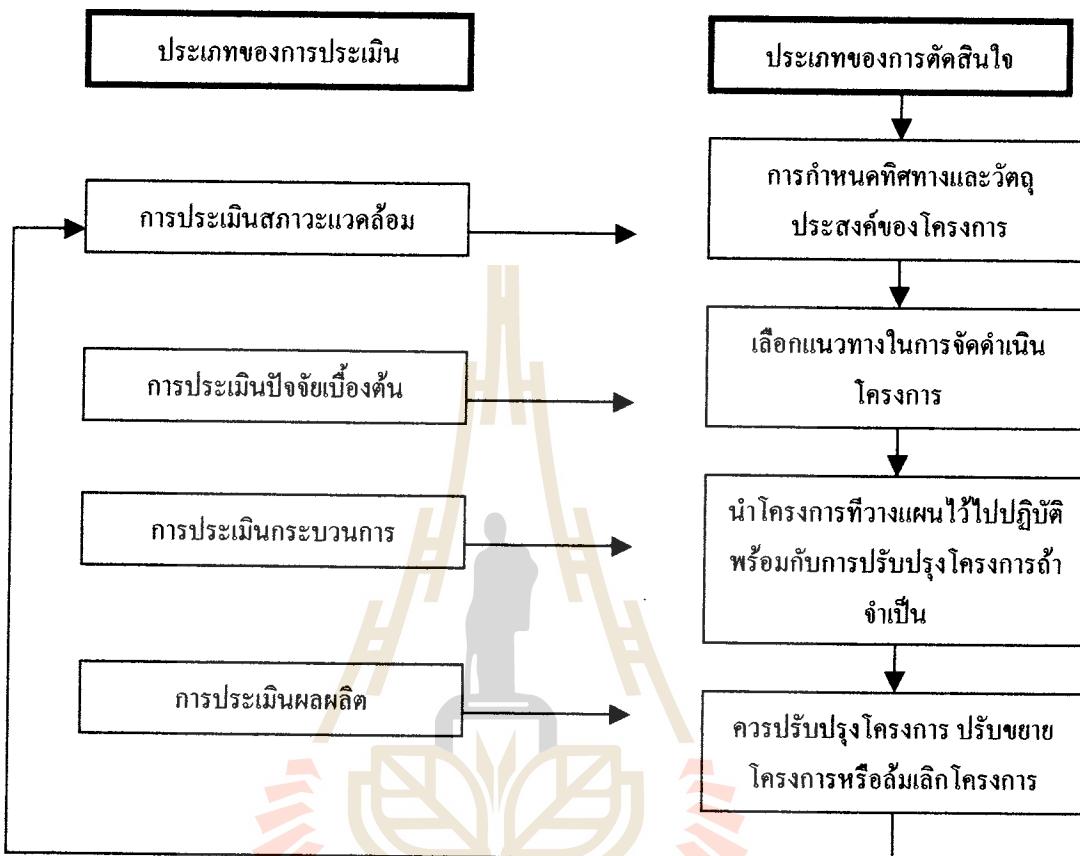
#### 2.4.1 จำเนียร สุขลาຍ และคณะ ได้สรุป “รูปแบบการประเมินชิพฟ์โนเดล” ในหนังสือรวมบทความทางการประเมินโครงการ (สมหวัง พิธิyanuvattan : 2544) ซึ่งได้ให้ความหมายของการ

ประเมินผลว่า เป็นกระบวนการของการวิเคราะห์เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการตัดสินใจในการเลือกต่างๆที่มีอยู่

### รูปแบบจำลอง CIPP ประเมินด้านต่างๆดังนี้

- 1) การประเมินบริบทหรือสภาพแวดล้อม เป็นการประเมินเพื่อให้ได้มาซึ่งเหตุผล เพื่อช่วยในการกำหนดคุณภาพของโครงการ
- 2) การประเมินปัจจัยเบื้องต้น เป็นการจัดหาข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสินใจความเหมาะสมของแผนงานต่างๆที่วางแผนไว้ประเมินในด้านต่างๆ คือ
  - ความสามารถของหน่วยงานหรือตัวแทนในการจัดโครงการ
  - ยุทธวิธีที่ใช้ในการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ
  - การได้รับความช่วยเหลือในด้านต่างๆซึ่งจะช่วยให้โครงการดำเนินไปได้
- 3) การประเมินกระบวนการ มีวัตถุประสงค์ 3 ประการคือ
  - เพื่อหาและทำนายข้อมูลร่องของกระบวนการ
  - เพื่อร่วมรวมสารนิเทศสำหรับผู้ตัดสินใจวางแผน
  - เพื่อเป็นการสะสานถึงการปฏิบัติต่างๆที่เกิดขึ้น
- 4) การประเมินผลผลลัพธ์ เพื่อแปลความหมายของความสำเร็จ

## สรุปความสัมพันธ์ระหว่างการประเมินกับการตัดสินใจในแบบจำลอง CIPP



รูปที่ 2.1 สรุปความสัมพันธ์ระหว่างการประเมินกับการตัดสินใจในแบบจำลอง CIPP

2.4.2 รูปแบบการประเมินชิพพ์โมเดล (เยาวดี รางษากุลวิญญาณ์ครี : 2542) ได้สรุปความหมายของการประเมินผลว่า “เป็นกระบวนการการจำกัดข้อมูลที่ต้องการ และทำการเก็บรวบรวมข้อมูลอันเป็นข่าวสารที่เป็นประโยชน์ในการตัดสินแนวทางเดือกด้วยๆที่ให้ผลคือสำหรับการตัดสินใจ”

รูปแบบจำลอง CIPP สามารถนำไปใช้ในการประเมินโครงการศึกษาทั่วไปได้ ประกอบด้วยการประเมิน 4 ประเภท

1) Context Evaluation การประเมินเนื้อความ เป็นการประเมินผลพื้นฐานเกี่ยวกับการค้นหาข่าวสารอันจะนำไปสู่การพัฒนาเป้าหมายของโครงการ

2) Input Evaluation การประเมินตัวป้อน เป็นการประเมินผลเพื่อหาตัวประกอบ หรือแนวทางที่เหมาะสม

- 3) Process Evaluation การประเมินผลโครงการ การประเมินผลประเภทนี้จะทำหน้าที่ต่อจาก Context และ Input Evaluation เป็นการประเมินผลเพื่อกันหาข่าวสารที่จะเป็นแนวทางหรือวิธีการปฏิบัติ
- 4) Product Evaluation การประเมินผลิตผล ตรวจสอบความสัมพันธ์ระหว่างผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินการ

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านครั้งนี้ผู้จัดได้ใช้กรอบความคิดทฤษฎีในการประเมิน โดยใช้รูปแบบ CIPP MODEL ศึกษาจากข้อมูลที่รวบรวมมาได้ซึ่งสรุปได้ดังนี้

รูปแบบ CIPP MODEL คือ กระบวนการวิเคราะห์ข้อมูลที่ต้องการและเก็บรวบรวมข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการตัดสินใจ ซึ่งจะประเมินในด้าน

1. Context Evaluation คือ การประเมินบริบทหรือสภาพแวดล้อม
2. Input Evaluation คือ การประเมินปัจจัยเบื้องต้น
3. Process Evaluation คือ การประเมินกระบวนการ
4. Product Evaluation คือ การประเมินผลผลิต

ซึ่งการประเมินโครงการสามารถประเมินได้ในระดับหมู่บ้านและระดับบุคคลรวมทั้งองค์ประกอบที่เกี่ยวข้องซึ่งรายละเอียดจะอยู่ในบทต่อไป

## 2.5 เอกสารอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

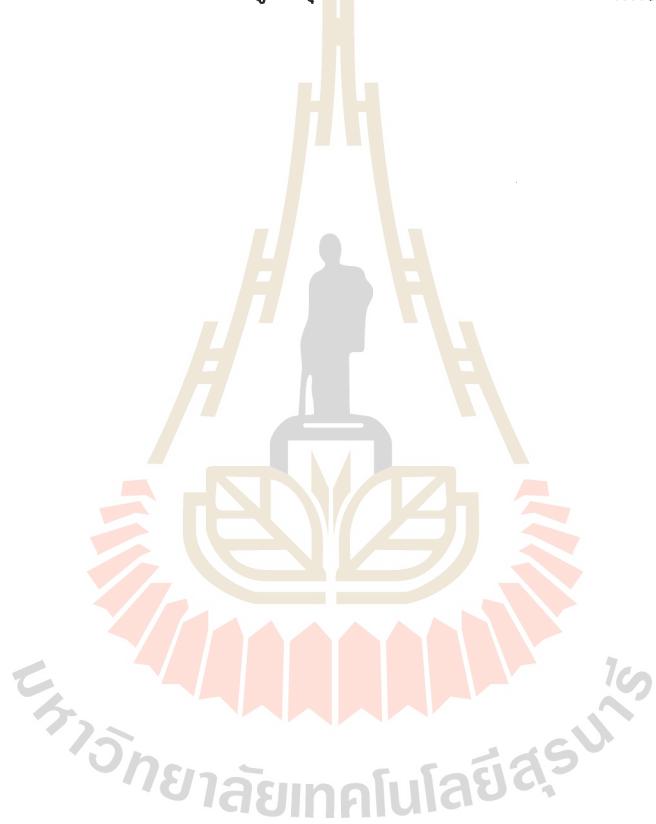
2.5.1 หนทางฝ่าวิกฤตชาติและทางรอดของสังคมไทย (พระธรรมปีฎก, ประเทศไทย วะสี, เอกวิทย์ ณ สถาบัน : 2544)

เป็นการสำรวจถึงสภาพความเป็นจริงของสังคมในปัจจุบัน ในการทำความเข้าใจวิกฤตการณ์และการหาทางออก ซึ่งอาจสรุปได้ดังนี้

- 1) ขาดเรื่องต้นปัญหาและวิกฤตการณ์ในโลก เป็นการมองหาปัญหาในปัจจุบัน เช่น ความผิดพลาดของผู้บริหารประเทศ, ปัญหาที่เกิดจากสื่อฯ ฯ
- 2) เศรษฐกิจพอเพียงบนฐานวัฒนธรรมไทย คือ การอธิบายถึงเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งไม่ใช่เป็นเรื่องของเศรษฐกิจแต่อย่างเดียวแต่เป็นเรื่องของวัฒนธรรมไทย ไม่ว่าจะเป็นชีวิตความเป็นอยู่ พื้นฐานวัฒนธรรมไทย สิ่งเหล่านี้จะเป็นสิ่งที่ทำให้อยู่รอดในปัจจุบัน
- 3) ยุทธศาสตร์พลังแห่งคืน ทางรอดของสังคมไทย การพับถังปัญหาและการแก้ไขปัญหาที่ผิดพลาดที่ผ่านมา

2.5.2 ศักยภาพและเครือข่ายผู้นำท้องถิ่น (สมพันธ์ เตชะอธิก,ปรีชา อุยตรากุล,รื่น ศรีสวัสดิ์ :2533)

อาจสรุปได้ว่าผู้นำและเครือข่ายผู้นำ มีความสำคัญในฐานะการแก้ไขปัญหาความยากจน หนึ่งสิน ความเดี่ยว โกร姆ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ความอ่อนแอกองทุกชน ภาพ และการสร้างอำนาจต่อรองกับภาครัฐและเอกชน การที่ชาวบ้านจะหดหู่พื้นในท่านกลางสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว อันเนื่องมาจากการนโยบายรัฐและการเติบโตทางเศรษฐกิจจำเป็นต้องอาศัยผู้นำชุมชนรวมตัวกันเป็นองค์กรและสร้างเครือข่ายที่เข้มแข็ง



### บทที่ 3 วิธีดำเนินการประเมินโครงการ

การประเมินโครงการในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ทราบความจริง 4 ประการ ดังที่ได้ระบุไว้ในวัตถุประสงค์ในบทที่ 1 จึงมีวิธีดำเนินการประเมินโครงการดังนี้

#### 3.1 วิธีการประเมินโครงการ

การประเมินโครงการเป็นการประเมินเชิงระบบ [System approach] การประเมินเชิงระบบนั้นมีนักวิชาการหลายท่านได้สร้างแบบจำลอง [Model] เพื่อใช้ในการประเมิน เช่น

1 รูปแบบการประเมินที่เน้นชุดมุ่งหมาย [Objective Base Evaluation Model] เป็นรูปแบบการประเมินที่เน้นการตรวจสอบผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นหรือไม่ โดยตรวจสอบผลที่ระบุไว้ในชุดมุ่งหมายกับผลที่เกิดจากการปฏิบัติงาน โครงการว่าบรรลุชุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ผู้ที่นำเสนอแนวคิดนี้ได้แก่ ไอลเดอร์ ครอนบาก และเคริกแพททิค

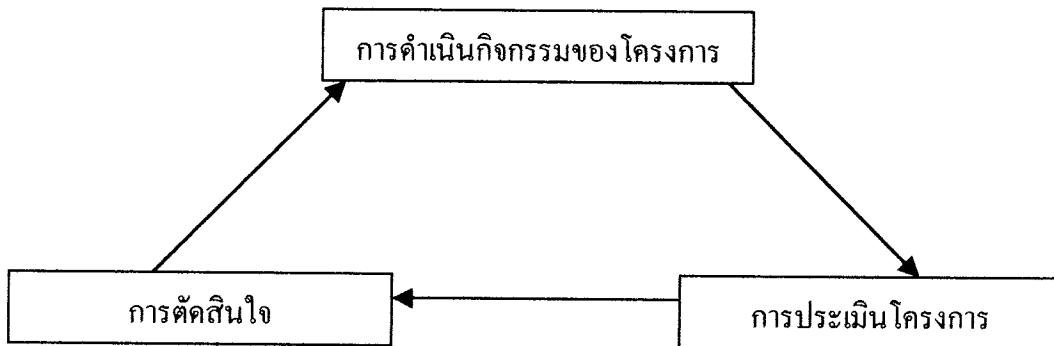
2 รูปแบบการประเมินการตัดสินคุณค่า [Value-Oriented Evaluation Model] เป็นรูปแบบการประเมินที่มีหลักการว่า การประเมินเป็นการกำหนดคุณค่าหรือตีราคาของสิ่งที่ได้รับการประเมินรวมทั้งการให้ความสำคัญกับผลผลิตทั้งหมดของโครงการ โดยใช้กระบวนการประเมินเป็นระบบผสานกับวิธีการแบบธรรมชาติ [Naturalistic Approach] ซึ่งผู้ที่นำเสนอแนวคิดนี้ได้แก่ สคริพเวนสเตก โพรวัส

3 รูปแบบการประเมินเพื่อการตัดสินใจ [Decision Oriented Evaluation Model] เป็นรูปแบบการประเมินที่มีหลักการของการประเมินที่เป็นระบบ โดยมีการกำหนดขั้นตอนในการดำเนินการที่จะทำให้ได้สารสนเทศ เพื่อที่จะนำไปใช้ประกอบการพิจารณาการตัดสินใจที่เหมาะสม ซึ่งผู้ที่นำเสนอแนวคิดนี้ได้แก่ สถาฟเฟลบีน อัลคิน

สถาฟเฟลบีนและคณอื่นๆ ได้เสนอแบบจำลอง CIPP [Context-Input-Process-Product Model]

เพื่อการประเมินผลโครงการจากแง่มุมความคิดกว้างฯ ดังนี้

รูปแบบการประเมินเพื่อการตัดสินใจเป็นรูปแบบที่ผู้วิจัยได้นำมาประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งสถาฟเฟลบีนกล่าวว่า “การประเมินเป็นกระบวนการของภาระ หรือกำหนดข้อมูลที่ต้องการ รวมทั้งการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล และนำข้อมูลมาวิเคราะห์ให้เกิดสารสนเทศที่มีประโยชน์ เพื่อนำเสนอสำหรับให้เป็นทางเลือกในการตัดสินใจ” โดยมีแนวคิดพื้นฐาน คือ



รูปที่ 3.1 ความคิดเห็นฐานการประเมินโครงการของสัตฟเฟิลบีม

รูปแบบการประเมินอาชญากรรมที่ต้องการให้เกิดขึ้น ที่สำคัญที่สุดคือ ความต้องการที่จะทราบว่า การประเมินกับการตัดสินใจ เพื่อแสดงให้เห็นถึงว่า การประเมินได้ๆ ประกอบด้วยขั้นตอนดังนี้

1. กำหนดหรือข้อมูลที่ต้องการ

2. การเก็บรวบรวมข้อมูล

3. วิเคราะห์และจัดการสารสนเทศเพื่อนำเสนอ

ข้อควรคำนึงถึงในการใช้รูปแบบการประเมิน

1. วัตถุประสงค์ของการประเมิน คือ การให้สารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ

2. ชนิดของการตัดสินใจที่แตกต่างกัน ต้องการออกแบบการประเมินที่แตกต่างกัน และควรใช้รูปแบบการประเมินที่มีประสิทธิผลและเป็นรูปแบบทั่วๆ ไป

3. ในกรณีที่รูปแบบการประเมินมีความแตกต่างกันในด้านเนื้อหา [Content] ควรใช้ขั้นตอนการติดตามผลดังนี้ คือ วิเคราะห์ รวบรวม นำเสนอ

4. การตัดสินใจประกอบด้วยขั้นตอนต่างๆ ดังนี้ คือ ขั้นตอนการวิเคราะห์ ออกแบบ เลือก และปฏิบัติจริง จำเป็นที่ต้องอาศัยข้อมูลจากการประเมิน

5. เพื่อที่จะให้ได้มาซึ่งคำตอบในการตัดสินใจ การออกแบบการประเมินจึงควรคำนึงถึง เกณฑ์ที่มีความต่างกัน ความต่างกันของ ความเที่ยง และมีความเป็นปรนัย

6. การประเมินที่เป็นกระบวนการต่อเนื่องเป็นวัฏจักร [Cycle] ต้องใช้กับโครงการที่เป็นระบบ

รูปแบบของการประเมินแบบ [CIPP MODEL] มีลักษณะเป็นแบบการประเมินความก้าวหน้าเพื่อป้องชีวุคเด่น จุดด้อย เพื่อนำผลไปปรับปรุงกิจกรรมแผนการ ให้ทันท่วงทีและมีการประเมินรวมสรุปหลังโครงการสิ้นสุดแล้วเพื่อป้องชีวุคเด่นที่สัมฤทธิ์ของโครงการ ที่จะใช้เป็นกรอบความคิดในการประเมินแบบ CIPP แบบจำลอง CIPP จะประเมินในด้านต่างๆ

3.1.1 การประเมินบริบทหรือสภาพแวดล้อม [Context Evaluation] เป็นรูปแบบพื้นฐานของ การประเมินโดยทั่วไป เพื่อให้ได้มาซึ่งเหตุผล โดยจะเน้นด้านความสัมพันธ์ที่เกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ความต้องการ และเงื่อนไขที่เป็นจริง รวมทั้งช่วยในการวินิจฉัยปัญหา เพื่อให้ได้ข้อมูลพื้นฐานที่จะเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจ ช่วยให้ทราบถึงตัวแปรที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญสำหรับรัฐบาล เป็นอย่างไร โดยอาศัยการวินิจฉัยและการจัดเรียงลำดับให้สอดคล้องกับความต้องการ

#### วิธีการประเมินสภาพแวดล้อมมี 2 วิธี คือ

1) Contingency Model เป็นการประเมินสภาพแวดล้อม เพื่อหาโอกาสและแรงผลักดันจากภายนอกระบบ เพื่อให้ได้ข้อมูลมาพัฒนา สร้างเสริม โครงการให้ดีขึ้น โดยใช้การสำรวจ ปัญหาภายในขอบเขตที่กำหนด ทำให้สามารถที่จะคาดการณ์เกี่ยวกับอนาคตซึ่งมีประโยชน์ในการวางแผนต่อไป

2) Congruence เป็นการประเมินโดยการเปรียบเทียบระหว่างการปฏิบัติจริง กับ วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

ในการประเมินสภาพแวดล้อม โดยทั่วไป ควรใช้การประเมินทั้ง 2 แบบ เพราะ Congruence จะเป็นการตรวจสอบความถูกต้องของวัตถุประสงค์ ในขณะที่ Contingency Model เป็นการปรับปรุง

3.1.2 การประเมินปัจจัยเบื้องต้น Input Evaluation เป็นการจัดหาข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสิน ความเหมาะสมของแผนงาน ซึ่งมักจะประเมินในด้าน

1) ความสามารถของหน่วยงานหรือตัวแทนในการจัด โครงการ

2) ยุทธวิธีที่ใช้ในการบรรลุวัตถุประสงค์ของ โครงการ

3) การได้รับความช่วยเหลือในด้านต่างๆ เพื่อช่วยให้โครงการดำเนินไปได้ เช่น เวลา เงินทุน อาคารสถานที่ อุปกรณ์เครื่องมือ

ผลที่ได้จากการประเมินปัจจัยเบื้องต้น คือ การวิเคราะห์รูปแบบของวิธีการที่ใช้ในการรูป ของราคาและกำไรที่จะได้รับ ถ้าประเมินในด้านการศึกษาผลกำไรอาจจะไม่อยู่ในรูปของตัวเลขก็ได้

3.1.3 การประเมินกระบวนการ [Process Evaluation] การประเมินกระบวนการจำเป็นต้อง ได้รับการเตรียมการ เพื่อให้ข้อมูลย้อนกลับแก่ผู้ที่รับผิดชอบและผู้ดำเนินการทุกด้าน การประเมินกระบวนการมีวัตถุประสงค์หลัก 3 ประการ คือ

1) เพื่อหาข้อบกพร่องของกระบวนการ

2) เพื่อรับรู้ความสำเร็จที่ได้รับผู้ตัดสินใจวางแผนงาน

3) เพื่อเป็นรายงานสะสมถึงการปฏิบัติต่างๆ ที่เกิดขึ้น

ส่วนประกอบที่เป็นหัวใจสำคัญของการประเมินกระบวนการ มี 4 ประการ คือ

- การจัดหนักประเมินกระบวนการเต็มเวลา
- เครื่องมือที่เป็นสื่อในการบรรยายกระบวนการ
- การร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอระหว่างนักประเมินกระบวนการ และบุคลากรในโครงการ หรือในแผนงานเอง
- การปรับปรุงโครงการร่างการประเมินอยู่เป็นนิจสิน

การประเมินกระบวนการ สารสนเทศจะถูกวิเคราะห์รวมและนำเสนอเท่าที่ผู้ดำเนินโครงการ ต้องการ การประเมินกระบวนการไม่เพียงแค่คาดคะเนล่วงหน้า และปฏิบัติเพื่อแก้ไขปัญหาเท่านั้น แต่ยังต้องบันทึกสารนิเทศของกระบวนการสำหรับแปลความหมายของความสำเร็จของโครงการด้วย

3.1.4 การประเมินผลผลิต [Product Evaluation] มีจุดหมายเพื่อวัดและแปลความหมายของความสำเร็จ ไม่เฉพาะเมื่อสิ้นสุดโครงการเท่านั้น แต่ยังมีความจำเป็นอย่างยิ่งในระหว่างการปฏิบัติ ตามโครงการด้วย การประเมินผลผลิตช่วยให้ตกลงได้ว่า วัตถุประสงค์นั้นบรรลุหรือไม่ การที่การประเมินผลผลิตรายงานว่า วัตถุประสงค์นั้นมีผลสัมฤทธิ์หรือไม่นั้น การประเมินกระบวนการจะแสดงให้เห็นถึงรากฐานสำหรับการแปลความหมายเหตุผลสำหรับสิ่งที่ได้มานั้น(สมหวัง พิชัยานุ วัฒน์:2535)

### 3.2 ประชากรกลุ่มตัวอย่าง

3.2.1 ประชากร [Population] หมายถึง หน่วยข้อมูลทั้งหมดที่ผู้วิจัยศึกษา ประกอบด้วย หน่วยทุกหน่วยที่ศึกษาทั้งหมด และให้คำตอบกับผู้วิจัยได้ ไม่จำเป็นต้องเป็นคนเดียวไป แต่สามารถให้ข้อมูลจากหน่วยนั้นได้ ประชากรที่ใช้ในการวิจัยมีหลายลักษณะ จึงมีการแบ่งประเภท 2 ประเภทดังนี้

1) ประชากรแบบจำกัด [Finite Population] คือประชากรที่สามารถนับจำนวนได้มีจำนวนที่แน่นอน เช่น จำนวนประชากรในประเทศไทย

2) ประชากรแบบไม่จำกัด [Infinite Population] คือประชากรที่ไม่สามารถนับจำนวนได้ เช่น จำนวนประชากรที่มีอยู่ในกรุงเทพมหานคร

ซึ่งประชากรที่ใช้ในการศึกษาด้านคว้าครั้งนี้ คือประชาชนในหมู่บ้านหัวสานам ต.หนองสาหร่าย อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา

3.2.2 กลุ่มตัวอย่าง [Sample] หมายถึง ตัวแทนของประชากรที่ผู้วิจัยนำมาศึกษา ผลที่ได้จากการกลุ่มตัวอย่าง ก็จะเป็นผลการศึกษาของประชากรด้วย

ผู้วิจัยเลือกกลุ่มตัวอย่างที่มีอยู่ในหมู่บ้าน 50% คือ 154 หลังคาเรือน 50% คือ 77 หลังคาเรือน เพราะหมู่บ้านหัวสานามมีจำนวนครัวเรือนไม่มากนัก และเนื่องจากผู้วิจัยจะต้องออกไปปฏิบัติงานในหมู่บ้าน และการเลือกกลุ่มตัวอย่างจะต้องขึ้นอยู่กับจุดประสงค์ของการวิจัยเป็นเกณฑ์ เพราะข้อมูลที่ทำการศึกษาจะต้องแยกศึกษาไปตามกลุ่ม เช่น คณะกรรมการ สมาชิกกองทุน กลุ่มอาชีพ ครอบครัว สถานที่ต่าง เป็นต้น ผู้วิจัยสามารถเลือกกลุ่มตัวอย่างที่เป็นตัวแทนจริงๆ ของกลุ่มต่างๆ ได้เพื่อภาพโดยรวมที่ออกแบบมาจะมีความชัดเจน

### 3.3 ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ

ตัวแปร หมายถึง ค่าที่ไม่คงที่ เพราะสามารถเปลี่ยนแปลงค่าได้ตลอดเวลา

ตัวชี้วัด หมายถึง ข้อความที่แสดงหรือระบุประเด็นที่ต้องการประเมิน

ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านครั้งนี้ ผู้วิจัยได้เขียนเชื่อมโยงไปยังวัตถุประสงค์ของการประเมินในภาพรวมของกรอบแนวความคิดทฤษฎีเชิงระบบ หรือตามกรอบการประเมินแบบซิพพ์โมเดล [CIPP MODEL] ซึ่งตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน คือ

3.3.1 การประเมินบริบทชุมชน [Context Evaluation] เป็นการประเมินเพื่อใช้ประกอบการคาดการณ์ถึงผลการดำเนินโครงการ โดยพิจารณาสภาพแวดล้อมที่มีอยู่ในหมู่บ้าน

ตารางที่ 3.1 การประเมินบริบทชุมชน[Context Evaluation]

การประเมินบริบทชุมชน [Context Evaluation]	
ตัวชี้วัด	ตัวแปร
สภาพชุมชน	<ol style="list-style-type: none"> <li>ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน เช่น ประวัติ ความภูมิใจ จุดเด่น จุดด้อย สภาพทางภูมิศาสตร์ การเปลี่ยนแปลงด้านสาธารณูปโภค</li> <li>สภาพปัจจุบัน เช่น ประชากร อาชีพ การศึกษาร้านค้า แหล่งน้ำ</li> <li>เศรษฐกิจ เช่นรายได้จากการเกษตร รายได้จากการค้าขาย</li> <li>วัฒนธรรม เช่น วัด ภาษา โบราณสถาน แหล่งท่องเที่ยว</li> </ol>

ตารางที่ 3.1 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ตัวแปร
	<p>5. ภูมิปัญญาชาวบ้าน เช่น ด้านเกษตรกรรม ด้านแพทย์แผนไทย ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านกองทุนและธุรกิจชุมชน ด้านศิลปกรรม ด้านภาษาและวรรณกรรม ด้านประชญาติ ศิลปะ ศาสนา และประเพณี ด้านโภชนา ด้านองค์กรชุมชน</p> <p>6. ข้อมูลด้านอื่นๆ เช่น โครงการของภาครัฐ/องค์กรเอกชนที่เข้ามาช่วยเหลือ</p>

3.3.2 การประเมินปัจจัยนำเข้า [Input Evaluation] เป็นการประเมินเพื่อพิจารณาความเหมาะสม ความเพียงพอของทรัพยากรทุนทางสังคมที่มีอยู่ ว่าจะช่วยให้การดำเนินโครงการประสบผลสำเร็จหรือไม่

ตารางที่ 3.2 การประเมินปัจจัยนำเข้า [Input Evaluation]

การประเมินปัจจัยนำเข้า [Input Evaluation]	
ตัวชี้วัด	ตัวแปร
ความเหมาะสมและเพียงพอของทรัพยากรที่มีอยู่	<p>1. นโยบายเป้าหมายของรัฐที่เกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง</p> <p>2. ระเบียนของกองทุนหมู่บ้านฯ</p> <p>3. ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย วัตถุประสงค์ ระเบียน กองทุนหมู่บ้านฯ ของผู้ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>4. ศักยภาพชุมชน ด้านความเข้มแข็งของผู้นำ กรรมการกองทุน ความสามารถในการออมทรัพย์ของชุมชน การณ์เกี่ยวกับกองทุนการออมทรัพย์ของชุมชน</p> <p>5. ระเบียนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง</p> <p>6. ศักยภาพของสมาชิกกองทุน</p>

3.3.3 การประเมินกระบวนการ [Process Evaluation] เป็นการประเมินเพื่อบันทึกภาวะเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น ไว้เป็นหลักฐานและค้นหาข้อบกพร่องของโครงการ เช่น ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง การบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อเสนอแนะให้มีการปรับปรุงแก้ไขต่อไป อีกทั้งมีข้อมูลเสนอแนะองค์กรหรือบุคคลที่ได้เงินกู้จากกองทุน ให้สามารถนำเงินกู้ดังกล่าวมาดำเนินงานพัฒนาอาชีพ กิจกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งยังเป็นการส่งเสริมให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน โดยการตั้งวงเสวนา เวทีประชาชน ระหว่างบุคคล ระหว่างกลุ่ม และระหว่างหมู่บ้าน ตำบล ก่อให้เกิดการเรียนรู้ทั้งประชาชนและผู้วัยรุ่น

ตารางที่ 3.3 การประเมินกระบวนการ [Process Evaluation]

การประเมินกระบวนการ [Process Evaluation]	
ตัวชี้วัด	ตัวแปร
กระบวนการดำเนินงาน	<ol style="list-style-type: none"> <li>กระบวนการช่วยเหลือสนับสนุนการตั้งกองทุน และการขัดทำระเบียบกองทุนหมู่บ้าน</li> <li>กระบวนการได้มาซึ่งกรรมการกองทุนหมู่บ้านและระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง</li> <li>กระบวนการพิจารณาอนุมัติให้สมาชิกกู้เงินจากกองทุนหมู่บ้าน และข้อเสนอแนะ</li> <li>การทำบัญชีกองทุนหมู่บ้าน และข้อเสนอแนะ</li> <li>องค์กรหรือบุคคลที่ได้รับเงินกู้จากกองทุน ว่าได้เงินดังกล่าวไปทำอะไร และทำไมจึงทำเช่นนั้น</li> <li>กลุ่มสมาชิกที่ได้เงินกู้ตามลักษณะกิจกรรมหรืออาชีพเดียวกัน เสวนาแลกเปลี่ยนประสบการณ์ซึ่งกันและกัน เพื่อให้เกิดการเรียนรู้</li> <li>กระบวนการเรียนรู้การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน</li> <li>กระบวนการและผลการให้ความช่วยเหลือด้านการบริหารกองทุนและการประกอบอาชีพของสมาชิกกองทุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐ</li> </ol>

3.3.4 การประเมินผลผลิต [Product Evaluation] เป็นการประเมินเพื่อเปรียบเทียบผลที่เกิดขึ้นจากการทำโครงการกับวัตถุประสงค์ของโครงการว่า บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ และผลกระทบมีอะไรบ้าง เป็นการประเมินคุณค่าของโครงการโดยรวม และค้นหาจุดเด่นจุดด้อยในการบริหารกองทุน และการนำเงินกองทุนไปพัฒนากิจกรรมอาชีพของสมาชิก

ตารางที่ 3.4 การประเมินผลผลิต [Product Evaluation]

การประเมินผลผลิต [Product Evaluation]	
ตัวชี้วัด	ตัวแปร
ผลผลิตจากการดำเนินการ	<ol style="list-style-type: none"> <li>ผลการบริหารการจัดการกองทุนหมู่บ้านฯของคณะกรรมการกองทุนฯด้าน           <ul style="list-style-type: none"> <li>-ความสามารถในการปล่อยภัย</li> <li>-การคืนเงินกู้ของสมาชิก</li> <li>-ยอดเงินของกองทุนเพิ่มขึ้นมากน้อยเพียงใด</li> </ul> </li> <li>ผลการนำเงินกู้จากกองทุนไปดำเนินกิจกรรมประกอบอาชีพของสมาชิกกองทุนฯว่าประสบผลสำเร็จ กำไรได้เพิ่มหรือขาดทุนอย่างไร</li> <li>ความคิดเห็นของรายภูมิที่เป็นสมาชิกกองทุนฯ และไม่ได้เป็นสมาชิกว่ามีความคิดเห็น/ความพอใจต่อโครงการกองทุนฯหรือไม่อย่างไร</li> <li>ตัวชี้วัดความเข้มแข็งในทักษะของประชาชนพื้นที่ เป้าหมาย</li> <li>ข้อมูลระดับความเข้มแข็งของชุมชนตามตัวชี้วัดที่ทางกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกำหนด</li> <li>ผลการดำเนินโครงการกองทุนฯ ในภาพรวม</li> <li>หนี้สินของสมาชิก</li> </ol>

### 3.4 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลจะต้องคำนึงถึงความเหมาะสมกับสภาพของกลุ่มตัวอย่างที่ได้เลือกใช้ในการเก็บข้อมูล ซึ่งในการเก็บรวบรวมข้อมูลในครั้งนี้ได้ใช้กลุ่มตัวอย่างที่ความแตกต่างกันออกไป ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ เช่น คนชรา คนพิการ กลุ่มที่ไม่ได้เรียนหนังสือ

กลุ่มอาชีพ เป็นต้น ผู้วิจัยได้เลือกใช้เครื่องมือที่มีความเหมาะสม ตามวัตถุประสงค์ของการประเมิน โครงการ ซึ่งเครื่องมือต่างๆ ได้กำหนดขึ้นในแบบ บร.1-12 ดังที่ได้กล่าวมาแล้วในบทที่ 1 แบบบร.สามารถจำแนกตามแบบเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลได้ดังนี้

3.4.1 แบบทดสอบ [Test] เป็นชุดคำถานที่เป็นตัวแทนของพฤติกรรมที่ต้องการทดสอบ ความสารถทางด้านสติปัญญา อารมณ์ และการปฏิบัติ ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท

1) แบบทดสอบวัดผลลัพธ์ เป็นแบบทดสอบที่ใช้ทดสอบความรู้ทางวิชาการว่า เพิ่มขึ้นมากน้อยเพียงใด เช่น แบบเลือกตอบ แบบจับคู่ เป็นต้น

2) แบบทดสอบวัดความถนัด เป็นแบบทดสอบที่ใช้ทดสอบความสามารถเพิ่มขึ้น ความถนัดทางด้านอาชีพ

3.4.2 แบบสอบถาม [Questionnaire] เป็นเครื่องมือวิจัยที่มีความนิยมมากที่สุดในการเก็บรวบรวมข้อมูล อาจเป็นแบบให้เขียนตอบ กรอกข้อความสั้นๆ หรือตอบယาวๆ ก็ได้ รูปแบบที่นิยมใช้ กันทั่วไปมี 3 แบบคือ

1) แบบสอบถามแบบปลายปิด เป็นแบบสอบถามที่มีคำถามและคำตอบใช้ผู้ตอบ เลือกตอบ โดยมีตัวเลือกตอบ 2-3 ตัวเลือก

2) แบบสอบถามแบบปลายเปิด เป็นแบบสอบถามที่ไม่มีการกำหนดคำตอบ สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

3) แบบสอบถามประเภทรูปภาพ เป็นแบบสอบถามที่ใช้รูปภาพแทนข้อความ ส่วนประกอบของแบบสอบถามที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัยจะมีลักษณะการเก็บ ข้อมูล 2 ตอน คือ ข้อคำถามเกี่ยวกับข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม เช่น เพศ อายุ อาชีพ เป็นต้น และข้อคำถามที่เป็นความคิดเห็นที่ต้องการถาม เป็นการเก็บข้อมูลที่เป็นเรื่องของความคิด เห็นของผู้ตอบ โดยที่ข้อคำถามอาจจะเป็นปลายปิดหรือปลายเปิดก็ได้

3.4.3 แบบสัมภาษณ์ [Interview] เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลแบบการ สนทนาก็ต้องใช้เวลาในการเก็บรวบรวมข้อมูลค่อนข้างมาก เพราะต้องใช้เวลาเก็บข้อมูลแต่ละคน ค่อนข้างนาน ในการสัมภาษณ์จะต้องทำบรรยายให้เป็นกันเองกับผู้ถูกสัมภาษณ์ การสัมภาษณ์ เป็นการเก็บรวบรวมข้อมูลที่มีความสอดคล้องกับการทำวิจัยในชุมชนท้องถิ่น เพราะผู้ให้ข้อมูล สามารถให้ข้อมูลได้ตรงตามคำถามที่ผู้วิจัยต้องการทราบ คำถามที่ผู้วิจัยนำมาใช้อยู่ใน บร. ต่างๆ ที่ใช้เป็นส่วนหนึ่งของการเก็บรวบรวมข้อมูลจากชุมชนหนูบ้านสำหรับโครงการเพิ่มประสิทธิภาพ กองทุนหมู่บ้าน คำถามเหล่านี้เป็นเรื่องเกี่ยวกับชุมชน หมู่บ้าน รวมถึงข้อมูลระดับบุคคล

3.4.4 แบบสังเกต [Observation] เป็นเครื่องมือที่ผู้วิจัยจะต้องทำหน้าที่ในการวัด โดยใช้หู และตาเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตาม เพื่อสังเกตพฤติกรรมของกลุ่มตัวอย่างแล้วทำการจดบันทึก

ข้อมูลที่ได้ไว้เพื่อกันลืนจากสิ่งที่ได้จากการสังเกต ความมีการติดความหมายของพฤติกรรมหลังจาก การสังเกต และผู้วิจัยต้องไม่ลืมว่าสิ่งที่ผู้วิจัยทำการสังเกตเป็นพฤติกรรมที่ผู้วิจัยต้องการทำการศึกษา รูปแบบของการสังเกตอาจแบ่งออกเป็น 2 แบบ คือ

- 1) การสังเกตโดยตรง เป็นแบบการสังเกตพฤติกรรมที่ผู้วิจัยทำการสังเกตด้วยตนเอง
- 2) การสังเกตทางอ้อม เป็นการสังเกตที่ผู้อื่นสังเกตพฤติกรรมกลุ่มตัวอย่างแล้วมา เเล่ำให้ผู้วิจัยฟัง

ข้อจำกัดของการสังเกต คือ เหตุการณ์ที่ผู้วิจัยทำการเก็บรวบรวมข้อมูลที่ต้องการจะต้องอยู่ ในระยะเวลาที่ทำการเก็บข้อมูล

### 3.5 การเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูลมีขั้นตอนดังนี้แต่การระบุประเด็นที่ต้องการเก็บรวบรวมข้อมูล การจัด ลำดับข้อมูลอย่างเป็นระบบ ด้วยวิธีการและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนแน่นอนและมีการกำหนดคัวชี้วัด ของประเด็นที่ต้องการประเมิน ซึ่งข้อมูลที่เก็บรวบรวมมีข้อมูลเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ซึ่งมีวิธี การเก็บรวบรวมข้อมูลในแบบ บ.ร.ที่ถูกกำหนดด้วยซึ่งผู้วิจัยได้กำหนดการเก็บรวบรวมข้อมูลไว้ดังนี้

3.5.1 ข้อมูลปฐมภูมิ [Primary Data] เป็นข้อมูลที่ประกอบด้วย แบบทดสอบ แบบสอบถาม แบบสัมภาษณ์ แบบสังเกต สามารถจำแนกได้ดังนี้

- 1) แบบทดสอบ [Testing] มีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้
  - กำหนดจุดประสงค์พฤติกรรมเกี่ยวกับความรู้ความสามารถที่ต้องการประเมิน
  - ศึกษาสร้างและพัฒนาแบบทดสอบและเกณฑ์ที่นำมาใช้
  - ดำเนินการทดสอบความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคลในสภาพแวดล้อมเดียวกัน
  - ประเมินค่าผลการทดสอบโดยเทียบกับเกณฑ์ที่กำหนดขึ้นหรือเกณฑ์มาตรฐาน

2) แบบสอบถาม [Observation] เป็นวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลที่ใช้แบบสอบถาม เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล แล้วจัดส่งให้กับกลุ่มเป้าหมาย ได้ดำเนินการตามคำ ชี้แจงที่กำหนดให้เมื่อตอบคำถามเสร็จแล้วให้ส่งกลับคืนแก่ผู้วิจัย แต่ข้อมูลอาจจะมี ความคลาดเคลื่อนจากการไม่เข้าใจในคำถาม การอ่านหนังสือไม่ออกร หรือการสูญหายข้อมูลได้

3) แบบสัมภาษณ์ [Interview] การสัมภาษณ์มีแบบไม่เป็นทางการ และแบบเป็นทางการ ใน การสัมภาษณ์นั้นผู้วิจัยสัมภาษณ์จากผู้ที่รู้จริงเป็นสำคัญ ให้รู้เชิงคุยกับผู้ให้ข้อมูลแบบเป็นกันเอง และต้องรู้จักวิธีการตัดบท เพราะว่าผู้ให้ข้อมูลนักจะพูดออกนอกเรื่อง ต้องตัดสิ่งตอบอดเวลาว่าต้องการจะถามอะไร ถ้าไม่ได้ข้อมูลก็อย่าเร่ง เพราะจะทำให้ผู้ที่ให้ข้อมูลเสียความรู้สึก ต้องใช้เวลาและเมื่อคุ้นเคยกับชาวบ้านจริงๆ ก็สามารถสอบถามอย่างละเอียดได้

4) แบบสังเกต [Observation] เป็นการเก็บรวบรวมข้อมูลที่มีประโยชน์มาก การสังเกตมี 2 แบบ คือ

- การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม
- การสังเกตแบบมีส่วนร่วม

ผู้วิจัยมีโอกาสเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมภายในหมู่บ้านเพื่อเป็นการสร้างความสนิทสนมกับกลุ่มที่จะเข้าไปศึกษา ต้องทำให้เข้าใจ ลดความเป็นคนแปลกหน้า ให้เขารู้สึกว่าเป็นคนในหมู่บ้าน เพราะว่าผู้วิจัยไม่ได้อยู่ในหมู่บ้านนั้น การสังเกตจะพิจารณาข้อมูลในแต่ละครั้งให้เชื่อมโยงกัน ผู้วิจัยเป็นผู้ที่มีประสบการณ์อย่างจึงสังเกตครั้งละครั้งช้าๆ ไม่แล้วรีบจนบันทึก ในการจดบันทึกผู้วิจัยจะจดที่สำคัญก่อนพยายามเรียงลำดับก่อนหลัง และบอกแหล่งข้อมูลเพื่อเป็นการยืนยันความถูกต้อง

3.5.2 ข้อมูลทุติยภูมิ [Secondary Data] ผู้วิจัยได้ไปเก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสารอื่นๆ จากหน่วยงานราชการ บทความ และสิ่งพิมพ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) รวบรวมข้อมูลที่ต้องการศึกษา
- 2) แนะนำตัวให้เจ้าหน้าที่ที่ต้องการขอข้อมูลทราบ
- 3) บอกจุดประสงค์ที่มา
- 4) ศึกษาค้นคว้าอย่างเป็นระเบียบ เครื่องพัสดุที่
- 5) เมื่อได้รายละเอียดที่ต้องการก็ทำการขอข้อมูล

### 3.6 การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูล หมายถึง กระบวนการนำข้อมูลที่เก็บรวบรวมข้อมูลได้มามัดจำเป็นระบบ โดยตรวจสอบความถูกต้อง จำแนกประเภทข้อมูล แล้วนำมาวิเคราะห์โดยการเลือกใช้ค่าสถิติที่เหมาะสมกับจุดประสงค์ของข้อมูล

#### ประเภทของการวิเคราะห์ข้อมูล

1. การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ เป็นกระบวนการวิเคราะห์ข้อมูลที่อยู่ในลักษณะตัวเลข แล้วสรุปผลโดยค่าสถิติ ซึ่งผู้วิจัยได้เลือกใช้ค่าสถิติในการประเมินในครั้งนี้คือ ค่าร้อยละ

## บทที่ 4

### ผลการติดตามการประเมินโครงการ

จากการติดตามผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน ประกอบด้วยการรายงานข้อมูลที่ได้กรอกบทกฎหมายซิพพ์โมเดล [CIPP MODEL] ผู้วิจัยได้ทราบถึงสภาพโดยรวมของบริบทในหมู่บ้านที่ได้รับผิดชอบ ซึ่งผู้วิจัยได้กล่าวมาในบทที่ผ่านมาและการรายงานตามวัตถุประสงค์ของการทำสารนิพนธ์และประการ ผู้วิจัยจะได้นำเสนอในผลการประเมินบริบทชุมชนดังนี้

#### 4.1 ผลการประเมินบริบทชุมชน

##### 4.1.1 บริบทระดับประเทศ

###### 1) ความยากจนของประเทศไทย

ปัญหาความยากจนเป็นปัญหาที่ประชาชนต่อสู้มายาวนานสิ่งที่รัฐบาลกำลังให้ความช่วยเหลือคือ การพัฒนาระบบน้ำ กองทุนหมู่บ้าน ธนาคารประชาชน และ 30 บาท รักษาทุกโรค บางท่านที่มีฐานะหรือเป็นข้าราชการอาจไม่รู้สึกถึงความลำบากในปัญหาความยากจน ทุกวันนี้มีประชาชนไม่ต่ำกว่า 5 ล้านคนในประเทศไทยที่ไม่มีสวัสดิการในการรักษาพยาบาล เวลาเจ็บป่วยไม่ก้าวไปหาหมอเนื่องจากไม่มีเงินค่ารักษาพยาบาล ค่าเดินทาง เกิดเป็นวงจร โง-จน-เงิน ซึ่งในขณะนี้รัฐบาลกำลังพยายามแก้ไขปัญหาเหล่านี้ โดยจัดสรรงบประมาณเพื่อแก้ไขความยากจน ทั้งนี้ ไม่ได้เป็นการให้ปล่า รัฐบาลตั้งกองทุนให้สำหรับคนที่จะประกอบอาชีพ ให้ดำเนินการให้กู้ยืมเงินเพื่อนำไปประกอบอาชีพ นำเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต่ำมาคืนกองทุน เพื่อกองทุนจะได้เริ่มเติบโตขึ้นไป เมื่อการดีเงินก็มากและเพิ่มพูนไปประกอบอาชีพและธุรกิจขนาดเล็กได้ (นิตยสารห้องถัน:2544)

###### 2)นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม[SMEs]

ด้วยปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจ ที่ได้ส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการ SMEs กว่า 4 แสนราย ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจส่วนใหญ่ทั่วภูมิภาค ซึ่งมีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย รัฐบาลจึงมีนโยบายเร่งดำเนินมาตรการความช่วยเหลืออย่าง迫切การ เพื่อวางแผนและรักษาและเร่งการพัฒนา SMEs ให้มีระบบความค่อนข้างมีแผนดำเนินการ ทั้งผู้ประกอบการปัจจุบันและสู่ชั้นบทคือ

- ผลักดันร่างพระราชบัญญัติส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (รายละเอียดสาระราชบัญญัติส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม 2543 อญฯในภาคผนวก ค)
- จัดทำแผนแม่บทส่งเสริมพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมควบคู่กันไป
  - เร่งดำเนินแผนงาน โดยการส่งเสริม SMEs ด้านการผลิต ตามแผนปฏิบัติการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรม
  - ดำเนินการจัดตั้งสถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (โครงการจัดตั้งสถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม)

### 3) ภาวะ การขาดคุลการค้าของประเทศไทย

การส่งออก ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2545 มูลค่าการส่งออกลดลงจากระยะเดียวกันไปกว่า 1.5 พันล้านบาท แต่เป็นผลจากราคัส่งออกที่ลดลง ขณะที่ปริมาณส่งออกเพิ่มขึ้นมากต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจประเทศไทย

การนำเข้า การนำเข้าในช่วงครึ่งปีแรกเทียบกับช่วงเดียวกันปีก่อนยังคงลดลงร้อยละ 4.2 เนื่องจากราคากลาง แต่ปริมาณนำเข้าเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ลดคลื่นกับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศไทยและการส่งออก

คุลการค้าและคุลบัญชีเดินสะพัด คุลการค้าเกินคุล 1.3 พันล้านдолลาร์ สูงกว่าระยะเดียวกันปีก่อนเพราะมูลค่าการนำเข้าที่ลดลงเนื่องจากราคานำเข้าที่ลดลงต่อเนื่อง แต่คุลบริการและคุลบริจากเกินคุล 1.5 พันล้านдолลาร์ ลดลงจากปีก่อนเนื่องจากการส่งกลับกำไรและเงินปันผลของภาคเอกชนที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่รายรับสุทธิด้านการท่องเที่ยวอยู่ในเกณฑ์คุลบัญชีสะพัดจึงเกิดคุล 2.8 พันล้านдолลาร์ สูงกว่าปีก่อนที่เกิดคุล 2.4 พันล้านдолลาร์

คุลการชำระเงิน จากการเกินคุลบัญชีเดินสะพัดในระดับสูงและเงินทุนเคลื่อนย้ายสุทธิที่ขาดคุลน้อยกว่าระยะเดียวกันปีก่อน ทำให้คุลการชำระเงินเกินคุล 2.8 พันล้านдолลาร์ เทียบกับปีก่อนที่ขาดคุล 0.1 พันล้านдолลาร์ ทำให้เงินสำรองระหว่างประเทศ ณ สิ้นเดือนมิถุนายน 2545 เพิ่มขึ้นเป็น 36.8 พันล้านдолลาร์ หรือเทียบเท่าการนำเข้า 7.5 เดือน โดยมียอดคงค้างการขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสุทธิจำนวน 0.9 พันล้านдолลาร์ (ธนาคารแห่งประเทศไทย:2545)

#### 4) สภาพแวดล้อมของประเทศในปัจจุบัน

สภาพแวดล้อมในปัจจุบันนับวันจะมีความเสื่อมโกร่มากขึ้นทุกวัน อันเนื่องมาจากการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติที่เน้นอุตสาหกรรม การบริการ การท่องเที่ยว การสร้างสาธารณูปโภค การเน้นปลูกพืชเศรษฐกิจ ทำให้ป่าไม้แหล่งน้ำ ความอุดมสมบูรณ์ของดินเสื่อมโกรลง รวมถึงการที่ประชาชนบุกรุกป่าไม้เพื่อหาที่ดินทำการ พืช จึงไม่หันมาองค์กรสภาพแวดล้อมในปัจจุบันได้รับผลกระทบอย่างรุนแรง รวมไปถึงสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วคือ ปัญหายาเสพติด ปัญหาความยากจน ปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันซึ่งปัญหาหลักนี้ประเทศไทยเรตติค 1 ใน 10 ของเอเชียที่มีการคอร์รัปชันมากที่สุด

#### 5) ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สิน

ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้ของประชาชนสืบเนื่องมาจากหลายเรื่อง เช่น

- สภาพความยากจนที่เป็นพื้นฐานอยู่แล้วทำให้ไม่มีเงินที่จะเลี้ยงชีพของครอบครัว จึงต้องไปกู้หนี้ยืมสินมาใช้
- สภาพเศรษฐกิจที่เกิดปัญหาในช่วง 2540 ประเทศไทยต้องเป็นหนี้ IMF ทำให้หลายคนหรือบริษัทถึงกับล้มละลาย จึงทำให้เกิดหนี้สินตามมาอีกมาก

- ปัญหาที่เป็นผลมาจากการข้อ 2 ทำให้มีผู้ว่างงานเป็นจำนวนมาก รวมถึงการที่ประชาชนเลือกงานที่จะทำ

### ตารางที่ 4.1ยอดคงค้างหนี้ต่างประเทศ

ยอดคงค้างหนี้ต่างประเทศ			
ด้านคุณลักษณะ	2543	2544	2545 พฤษภาคม
1.ภาคทางการ	<b>33,913</b>	<b>28,308</b>	<b>27,108</b>
1.1 ชปท.	12,019	8,325	7,107
1.2 ภาครัฐบาล	21,894	19,983	20,001
2.ภาคเอกชน	<b>45,802</b>	<b>39,042</b>	<b>37,540</b>
2.1 ภาคธนาคาร	12,157	9,354	8,891
2.2 ภาคธุรกิจที่ไม่ใช่ธนาคาร	33,645	29,688	28,649
รวม	<b>79,715</b>	<b>67,350</b>	<b>64,648</b>
สัดส่วน(%)			
เอกชน	100.0	100.0	100.0
ทางการ	57.5	58.0	58.1
	42.5	42.0	41.9

### 6) บรรยายกาศของความอ่อนแอกันท้องถิ่นชนบท บางคนเรียกว่าความล้มถลายของท้องถิ่นชนบท

ความอ่อนแอกันท้องถิ่น อันเนื่องมาจากการเศรษฐกิจชนบทล้มถลายลง คนก็อพยพเข้าเมืองเป็นแรงงานราคาถูก บังก์ไปได้หัวนั่น ตะวันออกกลาง ครอบครัวและชุมชนแตกแยกกัน จนเกิดเป็นสภาพความแตกสลายทางสังคม ซึ่งว่างระหว่างคนชนบทคนรวยห่างกันมากขึ้น ตัวเลขของสภาพัฒนาฯ บอกว่าเมื่อปี พ.ศ. 2518 คนจน 20% ข้างล่างเป็นเจ้าของรายได้ 6% ซึ่งเพียงเท่านี้ก็ถือว่าน้อยอยู่แล้ว แต่เมื่อพัฒนามาได้ 20 ปีกระหั่งถึงปี พ.ศ. 2538 ตัวเลขลดลงไปเหลือ 3.5% และอาจเหลือเพียง 3% แล้วในปัจจุบันซึ่งว่างนี้มีความสำคัญมากกว่าค่าเฉลี่ย เพราะเป็นสิ่งที่ทำให้เห็นชัดว่าเป็นคนเหมือนกันแต่ทำไม่ถึงแตกต่างกันมาก เมื่อนานคนพากหนึ่งนั่งกินโดยจินอญข้างบน แต่อีกพากหนึ่งต้องอยู่ในกระถุงกินอยู่ใต้โต๊ะ ความแตกต่างนี้มีที่มาจากการไม่เป็นจริงของแนวคิด Trickle Down ที่เน้นการทำข้างบนให้รายก้อนเดือดอยู่ให้กระเซ็นลงข้างล่าง จนทำให้ช่องว่างมีมากขึ้น และเกิดปัญหาต่างๆ ทั้งทางจิตใจ สังคม การเมือง เมื่อแนวคิดนี้ถูกนำไปใช้ทางการพัฒนาจึงเป็นโครงสร้างใหญ่ที่ไปกระทบผู้คน วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมทั่ว

ไปหมด เมื่อชนบทล่อมถลายแล้วผู้คนกล้ายมาเป็นแรงงานราคากู๊ด ภาคอุตสาหกรรม ก็มีความยินดีเห็นว่าประเทศไทยมีประโยชน์ในแง่ที่มีแรงงานราคากู๊ด จึงเข้ามาทำอุตสาหกรรมที่ใช้แรงงานเหล่านี้โดยไม่พัฒนาคน แต่ต่อมาเมื่อประเทศเพื่อนบ้าน เช่น เวียดนามและจีนมีแรงงานที่ราคาถูกกว่า อุตสาหกรรมเหล่านี้ก็ขยายประเทศไป และถลายตัวลงจนเป็นสาเหตุหนึ่งของวิกฤตเศรษฐกิจ (ประเทศไทย วะสี:2544)

#### 7) ค่านิยมในกระแสวัฒนธรรมและสินค้าจากต่างประเทศ

ค่านิยมในประเทศไทยได้รับค่านิยมมาจากชาติตะวันตกกันมาก และสิ่งที่ทำให้เป็นเช่นนี้ก็คือ สื่อ ไม่ว่าจะเป็นวัฒนธรรมหรือสินค้าจากต่างประเทศ ซึ่งทุกคนมองว่าเป็นสิ่งที่พัฒนา ทันสมัย ส่วนใหญ่ก็จะเป็นสินค้าที่มาจากต่างประเทศ เมื่อมีแบบอย่างก็ต้องมีผู้ตาม ทำให้ประเทศไทยขาดคุณค่า สร้างนำเข้ามากกว่าส่งสินค้าออก สิ่งเหล่านี้ล้วนเป็นกลยุทธ์ของเศรษฐกิจในปัจจุบัน เพื่อนำมาซึ่งผลกำไร ผลตอบแทนที่สูงที่สุดและก่อให้เกิดภัยคุกคาม กลุ่มวัยรุ่น กลุ่มนี้กำลังเป็นกลุ่มที่คนเพื่อนใหม่มีอะไรก็จะพยายามนำมาแบ่งปันกันเพื่อให้ตนเองโดดเด่นมากที่สุดเป็นจุดสนใจของเพื่อนๆ

สิ่งเหล่านี้ทำให้ค่านิยม วัฒนธรรมไทยอันดึงดูดที่มีอยู่ในอดีตต้องสูญหาย

ไป

#### 4.1.2 บริบทระดับท้องถิ่น

##### 1) ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน

หมู่บ้านหัวสานมเป็นหมู่บ้านอีดีชื่นตรงกัน หมู่ 1 หนองสารหาร ต่อจากนั้นหมู่บ้านมีประชากรเพิ่มมากขึ้นจึงทำให้ต้องมีการจัดขอบเขตกันใหม่ ได้เปลี่ยนมาเป็นหมู่ที่ 9 ตั้งชื่อใหม่ว่าบ้านคลองยาง เพราะขอบเขตบริเวณนั้นมีคลองน้ำไหลผ่านเป็นจำนวนมากปริมาณน้ำก็จะใช้ได้ตลอดปี ต่อจากนั้นมีการขยายตัวของประชากรเพิ่มขึ้นอีก จึงต้องมีการจัดขอบเขตกันใหม่ ได้เปลี่ยนมาเป็นหมู่ที่ 17 ตั้งชื่อใหม่ว่า บ้านหัวสานม เพราะขอบเขตที่ถูกแบ่งออกนั้นส่วนใหญ่แล้วเป็นที่ของทหาร และสภาพแวดล้อมเป็นป่าหินแม่น้ำมีการบุกรุกเพื่อหาที่ทำการ มีการถางป่าทำให้สภาพเหมือนกับสนามหญ้ากว้างๆ จึงได้นำเหตุการณ์นี้นำมาตั้งเป็นชื่อหมู่บ้านหัวสานม บริเวณที่ขอบเขตของหมู่บ้านเริ่มนี้ประชากรเริ่มมีประชากรเข้ามาอยู่อาศัยเมื่อปี พ.ศ. 2483 หรือประมาณ 61 ปีมาแล้ว คนกลุ่มแรกที่เข้ามาอยู่อาศัยคือ

- พ่ออีม
- พ่ออ้อ
- พ่อปลื้ม ชา Kulang
- พ่อเพ็ง แชนอก

บุคคลกลุ่มนี้เป็นบุคคลกลุ่มแรกๆที่เข้ามาอยู่อาศัย และบุคคลกลุ่มนี้ได้อพยพมาจากพิมาย โนนไทย สูงเนิน สาเหตุที่บุคคลกลุ่มนี้ได้อพยพมาอยู่ก็คือ

- ที่ดินทำกินที่เคยอยู่ก็ถูกความแห้งแล้ง
- น้ำรับจ้างทำงานต่างถิ่น
- นาหายอดูไม่เพาะไม่มีที่อยู่อาศัย
- อพยพตามญาติพี่น้องมา
- สภาพที่นี่มีความอุดมสมบูรณ์ ดินดี น้ำดี เพาะปลูกอะไรก็ขึ้นได้ผลผลิตดี จึงเหมาะสมแก่การประกอบอาชีพ

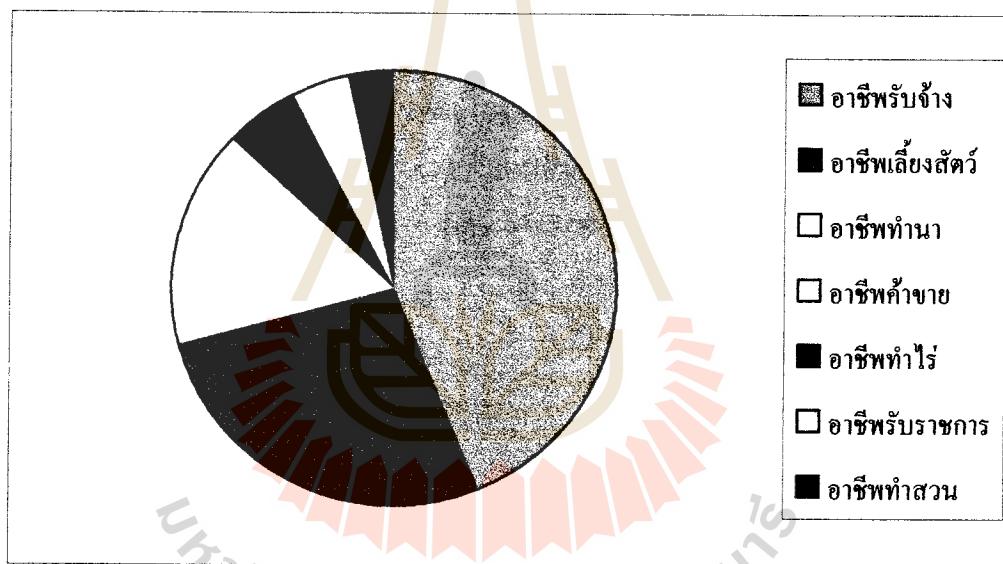
## 2) สภาพปัจจุบัน

2.1) สภาพทางภูมิศาสตร์ สภาพพื้นที่ที่เคยเป็นป่าใหญ่ได้หมดไปแล้ว อันเนื่องมาจากการอพยพเข้ามาอยู่อาศัยกันมากขึ้น ประกอบกับได้มีนายทุนเข้ามาทำธุรกิจในหมู่บ้านก็คือ การขุดคันไประขายซึ่งเขตที่ตรงนี้เป็นที่ นส3 พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่รกร้าง มีคลองไประลผ่านเข้ามาในหมู่บ้านแต่น้ำที่มีในคลองก็เริ่มแห้งลง เพราะสภาพความแห้งแล้งที่ชาวบ้านกำลังประสบอยู่ซึ่งแต่ก่อนต้องใช้น้ำน้ำเพื่อนำมาประกอบอาชีพ ทำสวน ทำไร่ ทำนา

2.2) การประกอบอาชีพ แต่ก่อนอาชีพส่วนใหญ่ ก็คือ ทำสวน ทำไร่ ทำนา รับจ้าง แต่ปัจจุบันได้ประสบกับปัญหาความแห้งแล้งกันมากประชานในหมู่บ้านได้หันมาสนใจอาชีพรับจ้างกันมากขึ้นกว่าเดิม เพราะเป็นอาชีพที่ไม่ต้องมีการลงทุนใช้แต่แรงงานทำงานวันนึงก็ได้เงินเป็นค่าจ้าง ในการเลี้ยงสัตว์ก็มีผู้ที่ให้ความสนใจโดยเฉพาะการเลี้ยงวัว เพราะในปัจจุบันตลาดมีความต้องการน้ำนมค่อนข้างมาก กลุ่มผู้ประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์นมขาย ได้ขยายการลงทุนในการจัดตั้งศูนย์รับซื้อน้ำนมคิบ และในเขตหนองสาหร่ายก็มีศูนย์ที่รับซื้อน้ำนมคิบอยู่พื้นที่ ซึ่งเป็นหนทางที่สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ แต่ก็เป็นอาชีพที่ต้องใช้เงินทุนสูง แต่จะสังเกตได้ว่าก็ยังมีผู้ดีดที่จะประกอบอาชีพทางด้านการเพาะปลูกกันอยู่ถึงแม้ว่าจะได้ไม่คุ้มกับที่เสียกีตาน จากการสอบถามทราบว่าไม่มีเงินลงทุน และก็ไม่มีความรู้ในเรื่องการเลี้ยงวัว การทำอาชีพทำไร่ ทำสวน ทำนา ก็ยังเป็นอาชีพที่ไม่

ทำให้เราอดตาย เพราะยังมีพืชผักผลไม้ให้เราได้ขายได้กินกัน และสามารถจำแนก การประกอบอาชีพของแต่ละครอบครัวได้ดังนี้

อาชีพรับจ้าง	80	ครอบครัว	43.47	%
อาชีพเลี้ยงสัตว์	50	ครอบครัว	27.17	%
อาชีพทำนา	15	ครอบครัว	8.15	%
ค้าขาย	15	ครอบครัว	8.15	%
อาชีพทำไร่	10	ครอบครัว	5.43	%
รับราชการ	8	ครอบครัว	4.34	%
อาชีพทำสวน	6	ครอบครัว	3.26	%



รูปที่ 4.1 แสดงอัตราส่วนการประกอบอาชีพของแต่ละครอบครัว

การประกอบอาชีพของแต่ละครอบครัว บางครอบครัวสามารถประกอบอาชีพได้ หลายอาชีพ เช่นการประกอบอาชีพผสมผสาน

### 2.3) สาธารณูปโภค

- ถนนเมื่อเริ่มมีบุคคลอพยพเข้ามาอยู่สภาพเป็นถนนแบบทางเกวียน ต่อจากนั้นมีประชากรเพิ่มมากขึ้น ได้เปลี่ยนมาเป็นถนนลูกรังเมื่อปี พ.ศ. 2512 ระยะทางประมาณ 4 กิโลเมตร ปัจจุบันก็ยังเป็นถนนลูกรังอยู่และปัจจุบันประชาชนส่วนใหญ่ในหมู่บ้านกำลังประสบกับปัญหาการป่วยเป็นโรคระบบทางเดินหายใจกันมาก โดยเฉพาะเด็กและคนชราที่อยู่ในหมู่บ้านมีสภาพความยากจนเป็นทุนอยู่แล้วจึงต้อง

เดินไปโรงเรียนต้องสูดผู้นเข้าไปทุกวันแล้วเมื่อมีรถบันต์วิ่งผ่านก็จะต้องสูดเพิ่มเข้าไปอีก แล้วโรงเรียนอยู่ติดริมถนนมิตรภาพปากทางเข้าหมู่บ้าน

- ไฟฟ้าเริ่มเข้าสู่หมู่บ้านเมื่อปี พ.ศ. 2522 แต่ทางการได้จัดสรรงให้คิดเป็นระบบทางกีฬามณ 1 กิโลเมตร นับจากปากทางเข้าของหมู่บ้าน ในระบบทางอีก 3 กิโลเมตร ที่เหลือก็ไม่มีไฟฟ้าใช้แต่ก็มีผู้ที่ต้องการจะใช้ไฟฟ้าก็จะไปติดต่อขอพ่วงไฟฟ้าใช้กันบ้านที่มีไฟฟ้าใช้ โดยมีข้อเสนอว่าจะต้องเป็นผู้ที่เสียค่าใช้ไฟฟ้าหักหมุดคือ ทั้ง 2 หลังรวมกัน จึงเป็นปัญหาต่อไปอีกคือไฟฟ้าไม่พอใช้ ไฟฟ้าก็จะติดๆดับๆ อยู่เป็นประจำ

- แต่เดิมใช้น้ำบ่อภาคน้ำประปาเริ่มน้ำใช้เมื่อปี พ.ศ. 2540 เป็นโครงการนำประปาหมู่บ้านซึ่งเป็นกองทุนที่ชาวบ้านได้รวมกันทำโครงการนี้ขึ้นเพื่อจะได้มีน้ำประปาใช้ในราคากลูกค้า คือ หน่วยละ 3 บาท มีสมาชิกปัจจุบัน 112 คน

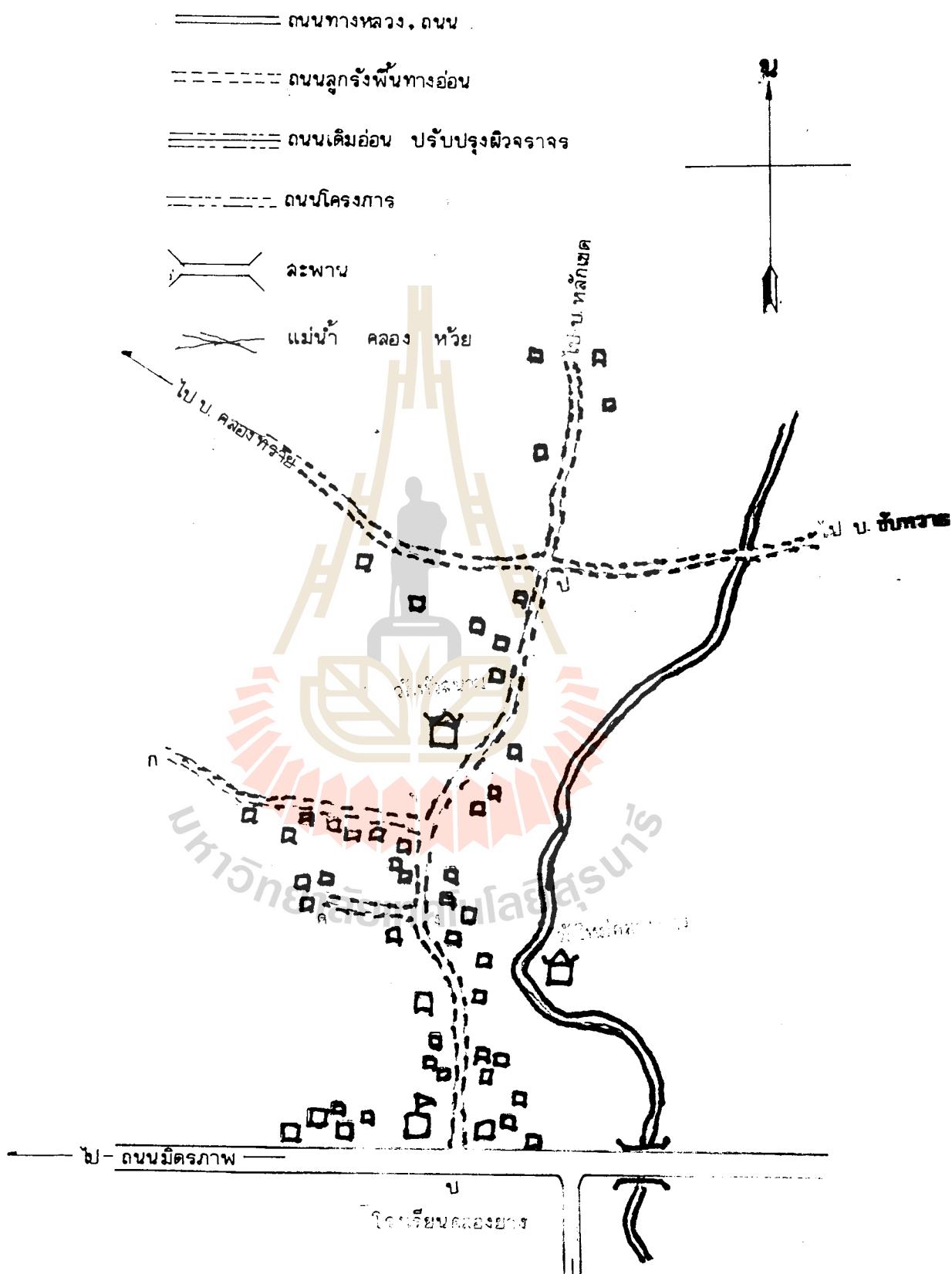
- โรงเรียนที่อยู่ในเขตหมู่บ้าน คือ โรงเรียนบ้านคลองยางเป็นโรงเรียนระดับประถมศึกษา ตั้งอยู่ริมถนนมิตรภาพ ติดกับปากทางเข้าหมู่บ้าน

- มีร้านค้าที่ทำการจำหน่ายอาหารและของใช้ภายในหมู่บ้านจำนวน 15

ร้าน



ລົງລັກໝານ



รูปที่ 4.2 แผนที่หมู่บ้านหัวสานам

2.4) ประชากร ปัจจุบันมีครอบครัวที่อยู่อาศัยภายในหมู่บ้าน ประมาณ 173 ครอบครัว มีบ้าน 154 หลังคาเรือน มีประชากรทั้งหมด 734 คน ชาย 356 คน หญิง 378 คนสามารถแยกແเจงได้ดังนี้

ประชากรวัย 1 วัน - 3 ปีเต็ม	จำนวน 4 คน
3ปี 1 วัน - 6 ปีเต็ม	จำนวน 38 คน
6ปี 1 วัน - 12 ปีเต็ม	จำนวน 82 คน
12ปี 1 วัน - 14 ปีเต็ม	จำนวน 49 คน
15ปี 1 วัน - 18 ปีเต็ม	จำนวน 30 คน
18ปี 1 วัน - 50 ปีเต็ม	จำนวน 414 คน
50ปี 1 วัน - 60 ปีเต็ม	จำนวน 52 คน
60ปี 1 วันขึ้นไป	จำนวน 65 คน

ประชากรในหมู่บ้านมีคนพิการ 2 คน ชาย 1 คน หญิง 1 คน และมีคนชราที่มีฐานะยากจน ไม่มีคนเลี้ยงดู 1 คน ปัจจุบันได้รับการสงเคราะห์แล้ว

2.5) การศึกษา ประชาชนที่มีอยู่ในหมู่บ้านส่วนใหญ่มีการศึกษาต่ำกว่า ประถมศึกษาปีที่ 6

- มีประชาชนที่อ่านหนังสือไม่ออกจำนวน 37 คน
- มีประชาชนที่ไปศึกษาก่อนหมู่บ้านจำนวน 41 คน

ระดับประถมศึกษา 11 คน

ระดับมัธยมศึกษา 13 คน

สูงกว่าระดับมัธยมศึกษา 17 คน

- โรงเรียนที่มีอยู่ในหมู่บ้านเป็นโรงเรียนระดับประถมศึกษา เริ่มก่อตั้งเมื่อ พ.ศ. 2505 มีครุประจำโรงเรียน 16 คน การศึกษาระดับปริญญาตรี ทั้ง 16 คน และจบจากวิชาเอกดังนี้

วิชาเอกวิทยาศาสตร์ทั่วไป	1 คน
วิชาเอกภาษาไทย	1 คน
วิชาเอกภาษาอังกฤษ	1 คน
วิชาเอกสังคมศึกษา	1 คน
วิชาเอกสุขศึกษา	1 คน
วิชาเอกการศึกษาปฐมวัย	1 คน
วิชาเอกชีววิทยา	1 คน

วิชาเอกบริหารการศึกษา 1 คน

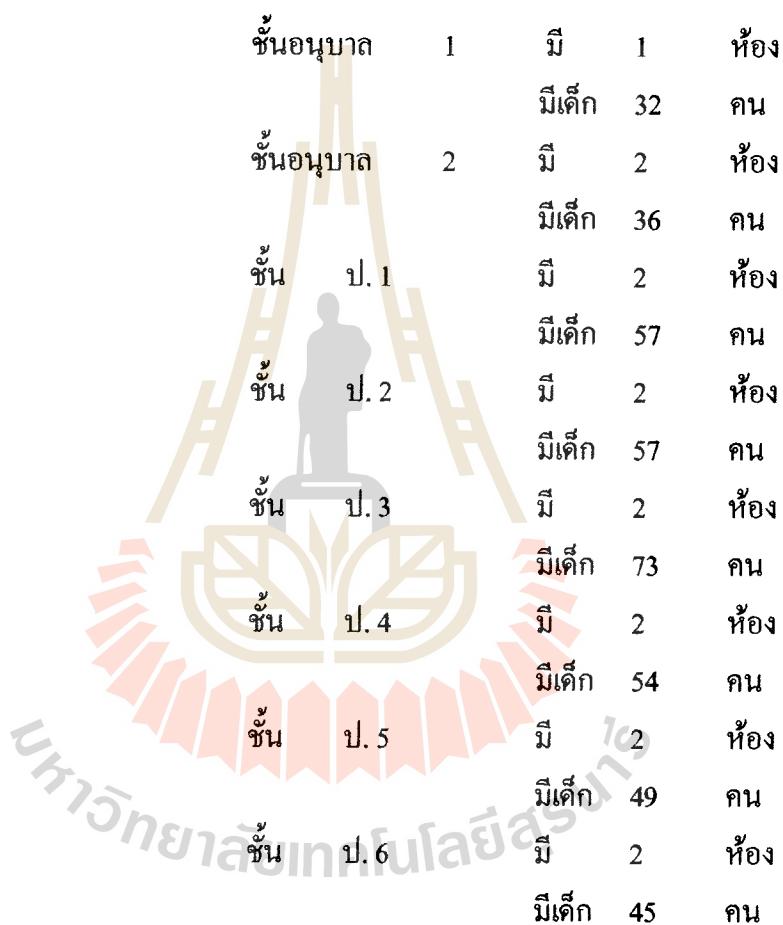
วิชาเอกคหกรรมศาสตร์ 1 คน

วิชาเอกโภชนาการชุมชน 1 คน

วิชาเอกปัจฉนศึกษา 6 คน

มีนักเรียนที่มาศึกษามีทั้งเด็กในหมู่บ้านและเด็กนอกราชทั้งจำนวน 403 คน

สามารถแยกระดับได้ดังนี้



สภาพการเรียนการสอนภายในโรงเรียนมีจำนวนครุภาระสอนไม่เพียงพอ เพราะครุต้องออกไปสอนยังโรงเรียนมัธยมในหมู่บ้านใกล้เคียง สื่อการเรียนการสอนก็ยังไม่พร้อม เพราะเด็กนักเรียนไม่ได้รับรู้อย่างเพียงพอ

#### 2.6) มีสัตว์ที่เดียงเพื่อประกอบอาชีพ มีดังนี้

ปลา 50,000 ตัว

ไก่ 1,075 ตัว

วัว 520 ตัว

เป็ด 456 ตัว

สุกร	50	ตัว
ห่าน	10	ตัว

### 2.7) แหล่งน้ำที่ใช้ภายในหมู่บ้าน

บ่อน้ำบาดาล	19	บ่อ	ใช้ได้ตลอดปี
ฝายกันน้ำ	3	แห่ง	ใช้ได้ไม่ตลอด
คลองน้ำ	1	แห่ง	ใช้ได้ไม่ตลอด

### 3) ด้านเศรษฐกิจทั้งหมู่บ้าน

#### 3.1) มีพื้นประกอบอาชีพเกษตรกรรมประมาณ 778 ไร่

เป็นที่นา	372	ไร่
-----------	-----	-----

เป็นที่ไร่และเลี้ยงสัตว์	303	ไร่
--------------------------	-----	-----

เป็นที่สวน	103	ไร่
------------	-----	-----

- ครอบครัวที่มีคินทำกินเป็นของตัวเอง

จำนวน 1-5 ไร่	มีจำนวน	7	ครอบครัว
---------------	---------	---	----------

6-10 ไร่	มีจำนวน	-	ครอบครัว
----------	---------	---	----------

11-12 ไร่	มีจำนวน	-	ครอบครัว
-----------	---------	---	----------

21-50 ไร่	มีจำนวน	-	ครอบครัว
-----------	---------	---	----------

50 ไร่ขึ้นไป	มีจำนวน	1	ครอบครัว
--------------	---------	---	----------

- ที่คินที่ยังไม่มีเอกสารที่ดิน จำนวน 98 ครอบครัว ประมาณ 834

ไร่  
พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่คินไม่เอกสารที่ดินเป็นที่เขตทหารประชาชนจึงไม่สามารถจะทำอะไรได้มาก

#### 3.2) ทั้งหมู่บ้านซื้อปุ๋ยปีละ 2,300 กระสอบ

ปุ๋ยเคมี 1,300 กระสอบ

ปุ๋ยคอก 1,000 กระสอบ

#### 3.3) ผลผลิตมีดังนี้

- ทำสวน

มะม่วง 3 ครอบครัว ได้ผลผลิตทั้งหมด 200,000 บาทต่อปี

พุด 3 ครอบครัว ได้ผลผลิตทั้งหมด 30,000 บาทต่อปี

- ทำไร่

ข้าวโพด 10 ครอบครัว ได้ผลผลิตทั้งหมด 100,000 บาทต่อปี

มันสำปะหลัง 10 ครอบครัว ได้ผลผลิตทั้งหมด 85,000 บาทต่อปี

#### - ที่นา

ปลูกข้าวสาร 15 ครอบครัว ได้ผลผลิตทั้งหมด 200,000 บาทต่อปี

#### - เดียงสัตว์

วัว 25 ครอบครัว ได้ผลผลิตทั้งหมด 22,995,000 บาทต่อปี

ไก่,เป็ด 20 ครอบครัว ได้ผลผลิตทั้งหมด 121,350 บาทต่อปี

หมู 9 ครอบครัว ได้ผลผลิตทั้งหมด 405,000 บาทต่อปี

ปลา 1 ครอบครัว ได้ผลผลิตทั้งหมด 30,000 บาทต่อปี

#### - การผลิตสินค้า

ขนมจีน 1 ครอบครัว ได้ผลผลิตทั้งหมด 360,000 บาทต่อปี

4) รายถูรในหมู่บ้านออกไปขายแรงงานโดยประมาณ จำนวน 80 ครอบครัว มีจำนวนโดยประมาณ 200 คน รายได้ประมาณ 8,400,000 บาทต่อปี

รายได้ของประชาชนในหมู่บ้านต่อปีในแต่ละครอบครัว โดยสรุปทั้งหมดประมาณ

1,000-5,000	บาท	มี	-	ครอบครัว	-	%
5,001-10,000	บาท	มี	43	ครอบครัว	24.85	%
10,001-20,000	บาท	มี	-	ครอบครัว	-	%
20,001-30,000	บาท	มี	11	ครอบครัว	6.35	%
30,001-50,000	บาท	มี	10	ครอบครัว	5.78	%
50,001-100,000	บาท	มี	109	ครอบครัว	63	%

#### 4) ด้านวัฒนธรรม

4.1) มีวัด จำนวน 2 แห่ง คือ วัดคลองยาง และวัดหัวสานам

4.2) มีพระ 10 รูป

4.3) ภาษาที่ใช้สื่อสาร

- ภาษาไทย

- ภาษาพื้นบ้าน คือ ภาษาโคราช

4.4) ในรอบหนึ่งปีในหมู่บ้านมีการทำบุญหรืองานประเพณี

เดือนมกราคม ทำบุญประเพณี วันเข็นปีใหม่

เดือนกุมภาพันธ์ ทำบุญประเพณี วันมาฆบูชา

เดือนมีนาคม ทำบุญประเพณี -

เดือนเมษายน ทำบุญประเพณี วันสงกรานต์  
 เดือนพฤษภาคม ทำบุญประเพณี วันวิสาขบูชา  
 เดือนมิถุนายน ทำบุญประเพณี -  
 เดือนกรกฎาคม ทำบุญประเพณี วันอาสาฬหบูชา วันเข้าพรรษา  
 เดือนสิงหาคม ทำบุญประเพณี วันแม่แห่งชาติ  
 เดือนกันยายน ทำบุญประเพณี -  
 เดือนตุลาคม ทำบุญประเพณี วันออกพรรษา  
 เดือนพฤศจิกายน ทำบุญประเพณี -  
 เดือนธันวาคม ทำบุญประเพณี วันพ่อแห่งชาติ

#### 4.5) ภูมิปัญญาชาวบ้าน(ผู้รู้/ผู้ชำนาญการ/ผู้นำ/บุคคลตัวอย่าง)

- ค้านเกรยกกรรม

นายแรม แก้วนันท์ อายุ 41 ปี เชี่ยวชาญด้าน การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์ ประสบการณ์ 15 ปี

บ้านเลขที่ 217 หมู่ที่ 17 หมู่บ้านหัวสنان ต.หนองสาหร่าย อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา 30130

- ค้านหัตกรรม

นายม่ำ ยศสังข์ อายุ 75 ปี เชี่ยวชาญด้านการจักสาน ประสบการณ์ 60 ปี

บ้านเลขที่ 199 หมู่ที่ 17 หมู่บ้านหัวสนาน ต.หนองสาหร่าย อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา 30130

- ค้านองค์กรชุมชน

ก. กลุ่มชาวป่านกิจกิจหมู่บ้าน กิจกรรมหลักของกลุ่มคือ ช่วยเหลือชาวป่านกิจรายภูรภัยในหมู่บ้าน ตั้งขึ้นเมื่อ พ.ศ.2542 ประธานกลุ่มชื่อ-สกุล นายสมนึก รัชวัต อายุ 50 ปี

ที่อยู่ที่ติดต่อได้

บ้านเลขที่ 127 หมู่ที่ 17 หมู่บ้านหัวสนาน ต. หนองสาหร่าย อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา 30130

จำนวนสมาชิกเริ่มก่อตั้ง 600 คน ปัจจุบัน 660 คน เดิมกลุ่มนี้ทุน ก่อตั้ง 6,000 บาท ปัจจุบันกกลุ่มนี้ทุน 6,600 บาท

ข. กลุ่มกองทุนนำประปาหมู่บ้าน กิจกรรมหลักของกลุ่มคือ จัด  
จ่ายน้ำประปาภายในหมู่บ้านในราคากูก ตั้งขึ้นเมื่อพ.ศ. 2540 ประธาน  
กลุ่มชื่อ-สกุล นายบุญจันทร์ สุขพรอม อายุ 42 ปี

ที่อยู่ที่ติดต่อได้

บ้านเลขที่ 7 หมู่ที่ 17 หมู่บ้านหัวสานам ต.หนองสาหร่าย  
อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา 30130

จำนวนสมาชิกเริ่มก่อตั้ง 44 คน ปัจจุบัน 133 คน เดิมกลุ่มนี้ทุน  
ก่อตั้ง 366 บาท ปัจจุบัน 19,400 บาท

ค. กลุ่มเกษตรผสมผสานหมู่บ้านหัวสานам กิจกรรมหลักของกลุ่ม  
คือ เพิ่มรายได้ให้กับประชาชนเพื่อทำการเกษตร ตั้งขึ้นเมื่อพ.ศ. 2544  
ประธานกลุ่มชื่อ-สกุล นายไฟพูลย์ แบ่งจันทึก อายุ 53 ปี

ที่อยู่ที่ติดต่อได้

บ้านเลขที่ 170 หมู่ที่ 17 หมู่บ้านหัวสานам ต.หนองสาหร่าย  
อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา

จำนวนสมาชิกเริ่มก่อตั้ง 62 คน ปัจจุบัน 62 คน เดิมกลุ่มนี้ทุนก่อ  
ตั้ง 100,000 บาท ปัจจุบัน 100,000 บาท

ง. กลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต กิจกรรมหลักคือ การรวมทุนใน  
การผลิตสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ ตั้งขึ้นเมื่อพ.ศ. 2544 ประธานกลุ่มชื่อ-สกุล  
นายพชรพล หยวกทองกลาง

ที่อยู่ที่ติดต่อได้

บ้านเลขที่ 36 หมู่ที่ 17 หมู่บ้านหัวสานам ต.หนองสาหร่าย  
อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา 30130

จำนวนสมาชิกเริ่มก่อตั้ง 123 คน ปัจจุบัน 123 คน ปัจจุบันกลุ่มนี้  
ทุน 2,460 บาท

บุคคลที่รายภูรให้ความนับถือในหมู่บ้าน

1) นายกว่าง ทองโคงกรุด ข้าราชการเกษียณอายุ

2) นายสุคใจ นาอื้น ข้าราชการครู

## 5) ข้อมูลค้านอื่นๆ

### 5.1) คณะกรรมการหมู่บ้าน

ผู้ใหญ่บ้าน นายไพบูลย์ แบ่งจันทึก การศึกษา ป.4

ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน นายสวัสดิ์ ทำสมบัติ การศึกษา ป. 4

### 5.2) สมาชิก อบต. ในหมู่บ้าน

นางสาวชนิษฐา รัชวัต	การศึกษา ปริญญาตรี
---------------------	--------------------

นายพชรพล หยวกทองกลาง	การศึกษา ม.6
----------------------	--------------

### 5.3) ทั้งหมู่บ้าน/มีผู้ติดยาเสพติด 10 คน

ผู้ติดยาเสพติด	- คน
----------------	------

รถยกต์	35 คน
--------	-------

มอเตอร์ไซด์	98 คน
-------------	-------

รถไถนาเดินตาม	13 คน
---------------	-------

เครื่องเกี่ยวข้าว นาดข้าว	- คน
---------------------------	------

มีไฟฟ้าใช้	38 ครัวเรือน
------------	--------------

มีประปา	133 ครัวเรือน
---------	---------------

ตู้เย็น	33 เครื่อง
---------	------------

พัดลม	52 เครื่อง
-------	------------

เครื่องปรับอากาศ	2 เครื่อง
------------------	-----------

หน้าหุ้งข้าวไฟฟ้า	43 เครื่อง
-------------------	------------

ทีวีสี	59 เครื่อง
--------	------------

โทรศัพท์มือถือ	25 เครื่อง
----------------	------------

หอกระจายเสียง	- เครื่อง
---------------	-----------

ภาชนะเก็บน้ำฝน	64 ครัวเรือน
----------------	--------------

มีส้วมถูกหลักสุขาภิบาล	154 ครัวเรือน
------------------------	---------------

### 5.4) สภาพป่าในปัจจุบันไม่มีให้เห็น เพราะที่คืนถูกจับจองเป็นที่คืนทำกิน

#### กันหมุด

### 5.5) รายภูรในหมู่บ้านเป็นหนี้สินสถาบันการเงินของรัฐ( เช่น ธ.ก.ส./กองทุนหมู่บ้าน/ชุมชน(กช.คช.) จำนวน 65 ครอบครัว เป็นเงินรวมทั้งสิ้น ประมาณ 1,955,758 บาท ดอกเบี้ยของสถาบันการเงินประมาณ 5-11 บาท

5.6) ติดหนี้นายทุน 13 ครอบครัว เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 10,450,000 บาทคอกเบี้ยของนายทุนคือร้อยละประมาณ 10-18 บาท หนี้สินจากการลงทุนเดี่ยววันนี้

5.7) ผู้ถือข่าวสารารณสุขประจำหมู่บ้าน คือ กลุ่มอสม.

5.8) ผู้ถือข่าวประชาสัมพันธ์ประจำหมู่บ้าน คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

บ้าน

5.9) ในหมู่บ้านรอบ 5 ปีที่ผ่านมา มีโครงการของรัฐหรือ อบต. เข้ามาพัฒนาช่วยเหลือชาวบ้าน

- โครงการนำ้ประปาหมู่บ้าน โดยหน่วยงาน อบต. เข้ามา พ.ศ.

2540 ผลการดำเนินการประชาชนมีน้ำประปาใช้ในราคากูก

5.10) ความต้องการของรายภูริในหมู่บ้านมีดังนี้

- ไฟฟ้ายังมีการกระจายไม่ทั่วถึง ส่วนที่มีไฟฟ้าใช้ไฟก็ตกบ่อยบางครั้งก็ดับ

- ถนนยังเป็นถุกรัง เด็กและผู้สูงอายุมีปัญหาเกี่ยวกับระบบทางเดินหายใจ

- อย่างมีที่คินทำกินเป็นของตนเอง เพราะที่คินส่วนใหญ่เป็นที่เขต

ทหาร

- อยากให้รัฐบาลมีการคัดเลือกผู้นำให้ลงมาทำงานในท้องถิ่นอย่างจริงจัง

- อย่างให้มีน้ำประปาใช้อย่างเพียงพอต่อความต้องการ เพราะในปัจจุบันน้ำไม่พอใช้

11) ในหมู่บ้านแต่ละปีสามารถเก็บภาษีต่างๆ เช่น ภาษีที่ดิน ภาษีร้านค้าฯลฯ ได้ปีละประมาณ 8,000 บาท

12) โทรศัพท์ในพื้นที่และสัตห์เดี่ยงหรือคนในหมู่บ้านที่พบมากในรอบ 5 ปีนานี้ คือ

โทรศัพท์มีโทรศัพท์ในสีสันใบใหม่

โทรศัพท์ -

โทรศัพท์ในคนคือโทรศัพท์ระบบทางเดินหายใจ

## 1.2 ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม

ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านหัวสานมโดยรวมมีดังนี้

4.2.1 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้า เป็นการประเมินเพื่อพิจารณาความเหมาะสม ความเพียง ของทรัพยากรทางสังคมที่มีอยู่ ว่าจะช่วยให้การดำเนินโครงการประสบผลสำเร็จหรือไม่

1) นโยบายเป้าหมายของรัฐเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จากการ สัมภาษณ์และเปิดเวทีชาวบ้านในหมู่บ้านพบว่า ระยะแรกผู้นำของหมู่บ้าน และเจ้าหน้าที่ จาก อบต. ได้เข้ามาชี้แจงเกี่ยวกับนโยบายของรัฐบาลเพื่อให้ชาวบ้านได้รับทราบแต่จากที่ สอนถ่านชาวบ้านก็ไม่เข้าใจเกี่ยวกับวิธีดำเนินการของกองทุนนี้ว่าจะต้องปฏิบัติอย่างไรบ้าง ชาวบ้านเข้าใจแต่ว่าจะเอาเงินมาให้กู้ยืมประกอบอาชีพ มาในระยะหลังชาวบ้านมีความเข้า ใจกันมากขึ้น หลังจากที่ได้มีการพูดคุยและลงมือปฏิบัติงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนหมู บ้าน

2) ระเบียนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ความเข้าใจของชาวบ้านก็จะ เป็นการเข้าใจแบบคร่าวๆ ไม่ละเอียดมากนัก เพราะชาวบ้านไม่ได้ศึกษาเกี่ยวกับเรื่องใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน เช่น จากเอกสารที่รัฐบาลมีให้มาทำการศึกษา สอบถามว่าเอกสารเหล่า นี้อยู่ที่ไหน ไม่มีครรภ์

3) ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย วัตถุประสงค์ ระเบียนกองทุนหมู่บ้านฯ ของผู้ที่ เกี่ยวข้อง ใน การศึกษาและทำความเข้าใจนั้นผู้ที่เกี่ยวข้องส่วนใหญ่จะมีความเข้าใจพอๆ กับ ชาวบ้าน ผู้ที่เข้าใจและศึกษางานนี้จำนวนน้อย เพราะผู้วิจัยได้ทำการทดสอบโดยการสอบ ถาม

4) ศักยภาพชุมชน ด้านความเข้มแข็งของผู้นำ กรรมการกองทุน ความสามัคคีใน ชุมชนและประสิทธิภาพเกี่ยวกับกองทุนการออมทรัพย์ของชุมชน จากที่สังเกตและสอบถาม ตามจากชาวบ้านด้านความเข้มแข็งของผู้นำ ผู้นำไม่มีความเข้มแข็ง เพราะในการปฏิบัติงาน แต่ละครั้งผู้นำจะมาบ้าง ไม่มาบ้าง เนื่องจากผู้นำจะมีชื่ออยู่ในหมู่บ้านนี้ แต่ตัวและครอบครัว ไม่ได้อยู่ที่หมู่บ้านผู้นำจะอยู่ห่างจากหมู่บ้านประมาณ 10 กิโลเมตร ถ้าไม่มีธุระสำคัญ ผู้นำ ก็จะไม่เข้ามาดูแลภัยในหมู่บ้าน กรรมการกองทุนส่วนใหญ่ก็จะอยู่ในหมู่บ้าน และการ ปฏิบัติหน้าที่นั้นส่วนใหญ่จากที่มีคณะกรรมการ 15 คน มีกรรมการปฏิบัติงานจริงอยู่ บาง คน เมื่อได้ดำเนินการเรื่องใดเรื่องหนึ่งเสร็จก็จะเรียกคณะกรรมการมาประชุมซึ่งจะให้ทราบ แล้วจึงเรียกประชาชนมาประชุมเพื่อแจ้งให้ทราบ และทำการอนุมัติต่อไป เรื่องความ สามัคคีของคณะกรรมการนั้นมีอยู่ จะแบ่งกลุ่ม คือ กลุ่มที่ทำงาน กลุ่มที่ชอบหักหัวง กลุ่ม ที่ไม่เสนอเรื่องอะไรเลยรับฟังอย่างเดียว ส่วนชาวบ้านก็มีการแบ่งพรรคแบ่งพาก เช่นกัน คือ

จะแบ่งตามบ้านที่อยู่อาศัย บ้านโครงอยู่ใกล้กันก็จะอยู่กลุ่มเดียวกัน แต่ก็ไม่มีความจริงใจให้กันและกัน ประสบการณ์เกี่ยวกับกองทุนการออมทรัพย์ของชุมชน ในหมู่บ้านก็จะมีกิจกรรมออมเพื่อการผลิต แต่ไม่ประสบผลสำเร็จ เพราะกลุ่มชาติการวิเคราะห์งาน คิดแต่ว่าผลิตแล้วจะต้องได้กำไรเป็นกอบเป็นกำ โดยไม่คำนึงถึงสภาพของความจริง ความค่อยเป็นค่อยไป งานที่ลงทุนไปก็ล้มเหลว

5) ระเบียนกองทุนหมู่บ้าน ชาวบ้านมีความเข้าใจแบบผิดๆ เพราะอะไรที่ละเอียด ชาวบ้านจะไม่มาสนใจคิดว่าไม่จำเป็น บางกลุ่มอ่านหนังสือไม่ออก บางกลุ่มฟังแล้วไม่เข้าใจ บางกลุ่มไม่สนใจเลย บางกลุ่มลืม สังเกตได้จากที่มีการสัมภาษณ์ บอกได้แต่ว่ารู้และเข้าใจ แต่ไม่สามารถบอกได้ถูกต้องว่า อะไร ที่ไหนอย่างไร เป็นเช่นไร เป็นต้น

6) ศักยภาพของสมาชิกกองทุน สมาชิกทุกคนมีความอยากรู้เงินกู้เกิน 50% ของสมาชิกที่มีอยู่ โดยไม่คำนึงถึงว่าจะมีศักยภาพหรือไม่ บางคนไม่มีอาชีพที่แน่นอน รายได้ต่ำ ไม่มีความรู้ ไม่มีประสบการณ์ เป็นต้น

4.2.2 ผลการประเมินกระบวนการ เป็นการประเมินเพื่อบันทึกภาวะเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น ไว้เป็นหลักฐานและค้นหาข้อบกพร่องของโครงการ เช่น ระเบียนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ระเบียนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง การบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อเสนอแนะให้มีการปรับปรุงแก้ไขต่อไป อีกทั้งมีข้อมูลเสนอแนะองค์กรหรือบุคคลที่ได้เงินกู้จากกองทุน ให้สามารถนำเงินกู้ดังกล่าวมาดำเนินงานพัฒนาอาชีพ กิจกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล นอกเหนือนี้ยังเป็นการส่งเสริมให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน โดยการตั้งวงเสวนा เวที ชาวบ้าน เวทีประชุม ระหว่างบุคคล ระหว่างกลุ่ม และระหว่างหมู่บ้าน ตำบล กลุ่ม ให้เกิดการเรียนรู้ ทั้งประชาชนและนักศึกษา ซึ่งมีกระบวนการดังนี้

1) กระบวนการช่วยเหลือสนับสนุนการตั้งกองทุนและการจัดทำระเบียนกองทุนหมู่บ้าน นโยบายเป็นนโยบายเร่งด่วน โดยการกระจายให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้ร่วมรับผิดชอบในแต่ละจังหวัด มาเป็นอำนวย นาเป็นตัวตั้ง ซึ่งหน่วยงานเหล่านี้ก็จะให้ความช่วยเหลือและสนับสนุน โดยการจัดประชุม อบรม แลกเปลี่ยน ตรวจสอบความถูกต้อง ให้กับหมู่บ้าน เป็นต้น

2) กระบวนการได้มาซึ่งกรรมการกองทุนหมู่บ้านและระเบียนกองทุนหมู่บ้าน การได้มาซึ่งกรรมการกองทุนหมู่บ้านได้มีการเสนอรายชื่อจากชาวบ้าน และทำการเลือกโดยชาวบ้าน ซึ่งได้มีผู้เข้าไปสังเกตการณ์ คือ อบต. ระเบียนกองทุนหลังจากที่ได้มีการอบรมมาแล้วคณะกรรมการก็เริ่มลงมือจัดทำขึ้น ซึ่งได้รับคำแนะนำจากพัฒนากรที่รับผิดชอบในตำบลหนองสาหร่าย และจากหมู่บ้านใกล้เคียง

3) กระบวนการพิจารณาอนุมัติให้สมาชิกกู้เงินจากกองทุนหมู่บ้านและข้อเสนอแนะ เมื่อคณะกรรมการได้รับเรื่องโครงการที่ชาวบ้านขอกู้แล้ว ได้จัดเวลาที่ส่วนภักดีในหมู่บ้าน คณะกรรมการที่ปรึกษา และผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อทำการพิจารณาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของเรื่องที่ได้เสนอมา โดยการคุยกับภาพของผู้กู้เป็นสำคัญและทำการอ�述เสียงเพื่อทำการอนุมัติ จากนั้นก็จะประกาศให้ชาวบ้านได้รับทราบว่าใครได้กู้หรือไม่ได้ และบอกสาเหตุว่าเพราะอะไรจึงไม่ได้กู้ แต่บางรายไม่เข้าใจ เพราะคิดว่าคณะกรรมการไม่ยุติธรรม เป็นเหตุให้ล้าของการเป็นสมาชิกกองทุน

4) การทำบัญชีกองทุนหมู่บ้านและข้อเสนอแนะ จะเป็นหน้าที่ของเหรัญญิกของกองทุน ซึ่งได้รับการอบรมเกี่ยวกับการทำบัญชีกองทุนจากอำเภอ

5) องค์กรหรือผู้ที่ได้รับเงินกู้จากกองทุน ว่าได้เงินดังกล่าวไปทำอะไร ทำอย่างไร และทำไมจึงเป็นเช่นนี้ ส่วนใหญ่ผู้กู้กู้ไปเพื่อพัฒนาอาชีพที่มีอยู่ 31 ครอบครัว และสร้างอาชีพ 26 ครอบครัว สามารถจำแนกได้ดังนี้



อาชีพส่วนใหญ่ของชาวบ้านเป็นอาชีพภาคเกษตรกรรม ผู้กู้ส่วนใหญ่จึงนำไปประกอบอาชีพที่มีอยู่ของตนและสร้างอาชีพใหม่เพื่อจะได้ไม่ต้องออกไปรับจ้างต่างถิ่นจากที่เคยเป็นอยู่

6) กลุ่มสมาชิกที่ได้เงินกู้ตามลักษณะกิจกรรมหรืออาชีพเดียวกัน เสวน่าแตกเปลี่ยนประสบการณ์ซึ่งกันและกัน เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ ในการจัดกลุ่มส่วนภัยในหมู่บ้านนั้นผู้กู้แต่ละราย ให้รายละเอียดว่าไม่มีอะไรที่จะต้องแลกเปลี่ยนกัน เพราะว่าแต่ละคนก็มีพื้นฐานมาจากครอบครัวที่มีอาชีพที่ประกอบนาอยู่แล้วจึงไม่มีอะไรที่จะต้องแลกเปลี่ยนกัน แต่มีสภาพปัญหาที่กำลังประสบอยู่คือ กัยแสลง น้ำมันไม่พอใช้กันความต้องการ จึงมีการให้กองทุนนำประปาน้ำบ้านได้ช่วยแก้ไขปัญหาโดยการชุดเจ้าหน้าที่เพื่อช่วยแก้ไขปัญหาที่เกิด

ขึ้น ทางกองทุนก็ให้ความช่วยเหลือแต่น้ำก็ไม่พอใช้เช่นเคย เพราะจะแล้วไม่มีน้ำ และฝนก็ไม่ตก จึงเป็นปัญหาให้กับเกษตรกรอย่างมาก

7) กระบวนการเรียนรู้การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน คณะกรรมการจะเรียนรู้จากเอกสารที่ได้มา จากการอบรม จากหมู่บ้านใกล้เคียง จากประสบการณ์ที่ได้ทำมา

8) กระบวนการและการให้ความช่วยเหลือด้านการบริหารกองทุนและการประกอบอาชีพของสมาชิกกองทุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐ ทางหน่วยงานทางตำบลและอำเภอได้มีการให้ความรู้และทำการแลกเปลี่ยนความรู้กันและกันระหว่างหมู่บ้านรวมทั้งนักศึกษาที่มีส่วนช่วยในการจัดเวทีเพื่อทำการแลกเปลี่ยนกันและกันภายในตำบล

4.2.3 ผลการประเมินผลผลิต เมื่อการประเมินเพื่อเบริญเทียบผลที่เกิดขึ้นจากการทำโครงการกับวัตถุประสงค์ของโครงการว่า บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ และผลกระทบมีอะไรบ้าง เป็นการประเมินคุณค่าของโครงการโดยรวม และค้นหาจุดเด่นจุดด้อยในการบริหารกองทุน และการนำเสนอ กองทุนไปพัฒนาภารกิจกรรมอาชีพของสมาชิก

1) ผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านฯของคณะกรรมการกองทุนฯ ด้าน ความสามารถในการปล่อยภัยเงิน การคืนเงินภัยของสมาชิก ยอดเงินของกองทุนเพิ่มขึ้นมาก น้อยเพียงใด

- ด้านความสามารถในการปล่อยภัยเงิน คณะกรรมการมีความสามารถในการปล่อยภัย เนื่องจากผู้ที่จัดทำเอกสาร เป็นผู้ที่เข้าใจมากที่สุดจะเป็นผู้ดำเนินการทุกร่อง พร้อมทั้งได้รับคำแนะนำจากพัฒนากร ซึ่งคณะกรรมการได้ออนุมัติให้กับผู้ภัยดังนี้

เกษตรกรรม	54	ราย	จำนวนเงิน	755,000 บาท
- เดียงโโค กระเบื้อง 42	3	ราย	จำนวนเงิน	55,000 บาท
- ทำไร	3	ราย	จำนวนเงิน	55,000 บาท
- เดียงสูกร	5	ราย	จำนวนเงิน	55,000 บาท
- เดียงสูนข	2	ราย	จำนวนเงิน	35,000 บาท
- เดียงไก่	1	ราย	จำนวนเงิน	20,000 บาท
ค้ายา	3	ราย		
- ยาจักษณ์ตัว	1	ราย	จำนวนเงิน	20,000 บาท
- ยาของชำ	1	ราย	จำนวนเงิน	20,000 บาท
- ยาอาหาร	1	ราย	จำนวนเงิน	10,000 บาท

ช่อง 1 ราย

- รับเหมาก่อสร้าง 1 ราย จำนวนเงิน 10,000 บาท

รวม 57 ราย จำนวนเงิน 980,000 บาท

- การคืนเงินกู้ของสมาชิก ปัจจุบันยังไม่มีการคืนเงินกู้จากสมาชิก เพราะยังไม่ถึงกำหนดการที่จะส่งเงินคืน ระยะเวลาในการส่งเงินกู้ของสมาชิก ถูกกำหนดไว้ที่ 1 ปีทั้ง 57 รายที่กู้ และระยะเวลาที่ผ่านมาอย่างไม่มีใครมาคืนกู้เงินดูกัน กำหนดคืนเงินอยู่ที่ 31 เดือนธันวาคม 2545 คาดว่าสมาชิกผู้กู้สามารถคืนเงินได้ตามกำหนดระยะเวลา

- ยอดเงินของกองทุนเพิ่มขึ้นมากน้อยเพียงใด ปัจจุบันยอดเงินกองทุนคงเหลือ 20,000 บาท ตั้งแต่ทำการปล่อยกู้เมื่อต้นเดือนกรกฎาคม จากยอดเงิน 1,000,000 บาท ถูกหักยอดไป 980,000 บาท และปัจจุบันยังไม่มียอดเงินเพิ่มขึ้นหรือลดลงแต่อย่างใด แต่คาดว่ายอดเงินจะเพิ่มขึ้น 60,000 บาท จากดอกเบี้ย ร้อยละ 6 บาท

2) ผลการนำเงินกู้จากกองทุนไปดำเนินกิจกรรมประกอบอาชีพของสมาชิกของทุนฯ ว่าประสบผลสำเร็จ กำไรรายได้เพิ่มหรือขาดทุนอย่างไร กลุ่มผู้กู้ที่กู้ไปส่วนใหญ่กู้ไปประกอบอาชีพทางการเกษตร และผลผลิตที่จะได้นำเข้าเป็นผลที่ได้ในสิ้นปีจึงยังไม่สามารถบอกได้ว่าผลกำไรที่เกิดขึ้นนั้นมากน้อยหรือขาดทุนอย่างไร แต่จากการสอบถามผู้ที่เดินทางไปสำรวจจำนวนมากที่สุดอันเนื่องมาจากหนี้ที่ซื้อมาเดินทางกลับมาเป็นหนี้ที่ติดเชื้อโรคมาจึงทำให้หนี้ที่ซื้อมาต้องตายบ้าง เส็บป่วยบ้าง ส่วนผู้ที่ประกอบอาชีพค้าขายก็มีผลกำไรมากนั้น และอาชีพรับเหมา ก่อสร้างก็ทำงานได้เร็วขึ้น มีรายละเอียดดังนี้

**ตารางที่ 4.2 แสดงตัวอย่างผลการดำเนินการโครงการผู้ดูแล 5 ราย**

ชื่อสมาชิกผู้ดูแล/โครงการ	รายจ่าย	รายได้ คาดว่าจะ ได้รับ	คงเหลือ	หมายเหตุ
นางสารภี ทับจันอัค <sup>รับเหมา</sup> ก่อสร้าง	10,000	50,000	40,000	รายได้แล้วแต่การว่า <sup>ซึ่ง</sup>
นางประคง ศรีทา <sup>เดี่ยว</sup> สุนัข	25,800	37,500	11,700	รายได้ขึ้นอยู่กับ <sup>จำนวนลูกสุนัข</sup>
นางอุทัย แก้วสาระเด <sup>เดี่ยว</sup> ร่วมเนื้อและหมู	23,360	54,000	30,640	
นายพรมจันทร์ บุญเพ็ม <sup>เดี่ยว</sup> ร่วม	23,850	30,000	6,150	
นางแตง นิภาสุกัศสุข <sup>เดี่ยว</sup> ร่วม	41,200	30,000	-11,200	ติดลบ เพราะมีหนี้สิน <sup>จากอาชีพเดี่ยว</sup> ร่วม

3) ความคิดเห็นของรายภูมิที่เป็นสมาชิกของทุนฯ และไม่ได้เป็นสมาชิกว่ามีความคิดเห็น/ความพอดีก่อของทุนฯ หรือไม่อย่างไร ทุกคนภายในหมู่บ้านมีความพอดีที่มีเงินเข้ามาช่วยชาวบ้าน ทำให้ทุกคนสามารถมีรายได้เพิ่มขึ้นจากเดิมที่เป็นอยู่ มีอาชีพเป็นของตนเองไม่ต้องไปค่อยๆ ให้กรรมว่างงาน แต่ก็มีบางกลุ่มเป็นห่วงว่าชาวบ้านจะดำเนินได้ สำเร็จตามโครงการที่ได้วางไว้หรือไม่ เพราะพื้นฐานของชาวบ้านไม่เคยทำงานที่เป็นระบบระเบียบอะไรมากนัก จึงอาจจะทำให้ผู้ที่รับผิดชอบจะต้องพยายามรับผิดชอบ

4) ตัวชี้วัดความเข้มแข็งในทศนะของประชาชนในพื้นที่เป้าหมายมีดังนี้

4.1) สมาชิกในหมู่บ้านส่วนมากมีความสามัคคีปานกลาง คิดเป็นร้อยละ 53.24 (จำนวน 41 หลังคาเรือน)

4.2) สมาชิกในหมู่บ้านมีความซื่อสัตย์ปานกลาง คิดเป็นร้อยละ 54.54 (จำนวน 42 หลังคาเรือน)

4.3) บุคคลที่ทำความดีจะได้รับการยกย่องสรรเสริญ คิดเป็นร้อยละ 50.64 (จำนวน 39 หลังคาเรือน)

4.4) สมาชิกในหมู่บ้านมีการช่วยเหลือเพื่อพากาศชี้งกันและกัน คิดเป็นร้อยละ 41.55 (จำนวน 32 หลังคาเรือน)

4.5) สมาชิกในหมู่บ้านมีโอกาสหาความรู้เพิ่มหรือได้รับการแนะนำอาชีพ

ใช่ คิดเป็นร้อยละ 36.36 (จำนวน 28 หลังคาเรือน)

ไม่ใช่ คิดเป็นร้อยละ 63.63 (จำนวน 49 หลังคาเรือน)

4.6) สมาชิกในหมู่บ้านมีอาชีพสามารถเลี้ยงครอบครัวได้ 77 หลังคาเรือน คิดเป็นร้อยละ 100 จากการสัมภาษณ์ครอบครัวมีสมาชิกออกไปทำงานมีจำนวนเท่าเดิม

4.7) ครอบครัวในหมู่บ้านมีความอบอุ่นอยู่พร้อมหน้ารักใคร่ปองคงกัน 77 หลังคาเรือน คิดเป็นร้อยละ 100 จากการสัมภาษณ์มีจำนวนสมาชิกในครอบครัวเท่าเดิม

4.8) ในหมู่บ้านมีการรวมตัวกลุ่มองค์กรประชาชน มีจำนวนเท่าเดิม 7 กลุ่ม

- กลุ่มอาชีวศึกษาหมู่บ้าน
- กลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต
- กลุ่มกองทุนนำประจำหมู่บ้าน
- กลุ่ม օสม.
- กลุ่มเกษตรผสมผสานหมู่บ้าน
- กลุ่มกองทุนหมู่บ้าน
- กลุ่momทรัพย์

4.9) ในหมู่บ้านมีการรับฟังความคิดเห็นของสมาชิกหมู่บ้านโดยการประชุมหรือเสวนาโดยให้ความร่วมมืออย่างดี คิดเป็นร้อยละ 55.84 (จำนวน 43 หลังคาเรือน)

4.10) ในหมู่บ้านมีการช่วยเหลือ เด็ก ศศรี คนชรา คนพิการและผู้ด้อยโอกาสจากปีก่อน 1 คน เพิ่มขึ้น 2 คน รวมเป็น 3 คน

4.11) ในหมู่บ้านส่วนมากจะให้ความนับถือผู้นำหมู่บ้านปานกลาง คิดเป็นร้อยละ 41.55 (จำนวน 32 หลังคาเรือน)

4.12) ในหมู่บ้านจะร่วมกันคิดและหาวิธีในการแก้ไขปัญหาน้อย คิดเป็นร้อยละ 41.55 (จำนวน 32 หลังคาเรือน)

5) ข้อมูลระดับความเข้มแข็งของชุมชนตามตัวชี้วัดที่ทางกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกำหนด ได้แก่ ตัววัดที่ 2.3.4 ข้อมูลกีจกรรมบนพื้นที่ 12 ข้อ มีการเก็บรวบรวมข้อมูล จากรายชื่อ 77 หลังคาเรือน

6) ผลการดำเนินการกองทุนฯ ในภาพรวม ผู้วิจัยคาดว่าจะเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกองทุน เพราะในระยะเริ่มแรกย่อมต้องมีการปรับตัว และหลังจากนั้นก็จะเข้าสู่ระบบที่ได้วางไว้อย่างแน่นอน

7) หนึ่งสินของสมาชิก มีจำนวนที่ลดลง เพราะสมาชิกผู้ถูกได้นำเงินมาส่งเสริมอาชีพ จึงทำให้มีผลผลิตเพิ่มมากขึ้นจากเดิม

#### **4.3 ผลการประมวลเทคโนโลยีทำธุรกิจของผู้ถูก**

จากการประมวลเทคโนโลยีทำธุรกิจของผู้ถูกอาชีพ เลี้ยงวันนน เลี้ยงหมู เลี้ยงไก่ เลี้ยงสุนัข ค้าขาย และรับเหมา ก่อสร้าง ในหมู่บ้าน สรุปได้ดังนี้

##### **4.3.1 เลี้ยงวันนน**

- 1) ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่
  - วันนน
  - อาหารวัว
  - สถานที่เลี้ยงวันนน

- 2) กระบวนการที่ดี ได้แก่
  - การเลี้ยงดู
  - การรีคืนนม
  - คนเลี้ยงวันนน

- 3) ผลผลิตที่ดีค้านคุณภาพและปริมาณที่พอเหมาะสม ได้แก่
  - น้ำนม
  - ปริมาณวันนน
  - การขยายพันธุ์

##### **4.3.2 เลี้ยงหมู**

- 1) ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่
  - หมู
  - อาหารหมู
  - สถานที่เลี้ยงหมู

2) กระบวนการที่ดี ได้แก่

- การเลี้ยงดู
- วิธีการรักษาโรค
- ความสะอาด

3) ผลผลิตที่ดีด้านคุณภาพและปริมาณที่พอเหมาะสม ได้แก่

- น้ำหนักหมู
- ปริมาณหมู
- การขยายพันธุ์

4.3.3 เลี้ยงไก่

1) ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่

- ไก่
- อาหารไก่
- สถานที่เลี้ยงไก่

2) กระบวนการที่ดี ได้แก่

- การเลี้ยงดู
- ความปลอดภัย
- การหาตลาด

3) ผลผลิตที่ดีด้านคุณภาพและปริมาณที่พอเหมาะสม ได้แก่

- ไข่ไก่และน้ำหนักไก่
- ปริมาณไก่
- การขยายพันธุ์

4.3.4 เลี้ยงสุนัข

1) ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่

- สุนัข
- พ่อพันธุ์สุนัข
- สถานที่เลี้ยง

2) กระบวนการที่ดี ได้แก่

- การเลี้ยงดู
- การกำหนดการผสมพันธุ์
- ความแตกต่างของสายพันธุ์

3) ผลผลิตที่ค้านคุณภาพและปริมาณที่พ่อเหมาะ

- ลูกสูนัข
- ปริมาณสูนัข
- การขยายพันธุ์

4.3.5 ค้าขาย

1) ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่

- เงินทุน
- สถานที่และวัตถุคิบ
- กำลังทำงาน

2) กระบวนการที่ดี ได้แก่

- การผลิตสินค้า
- การหาตลาด
- การวิเคราะห์ตลาด

3) ผลผลิตที่ค้านคุณภาพและปริมาณที่พ่อเหมาะ

- ยอดขาย
- รายได้
- ความพอใจ

4.3.6 รับเหมา ก่อสร้าง

1) ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่

- เครื่องมือ
- สถานที่และวัตถุคิบ
- ฝีมือ

2) กระบวนการที่ดี ได้แก่

- การวางแผนงาน
- การคิดค่าบริการ
- ระยะเวลา

3) ผลผลิตที่ค้านคุณภาพและปริมาณที่พ่อเหมาะ

- รายได้
- ความเชี่ยวชาญ
- ความพอใจ

#### **4.4 ผลอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากการก่อจดหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ**

4.4.1 ผลที่คณะกรรมการมีการทำงานที่น้อยคน พบว่า ทำให้ลดอุปสรรคในการทำงานได้มาก สังเกตจากการที่มีการประชุมและการดำเนินงานต่างๆ

4.4.2 ผลที่มีคณะกรรมการแบ่งพรครแบ่งพวກ พบว่า เวลาที่ผู้จัดทำงานเพื่อนำมาเสนอลงมติในคณะกรรมการ และมีฝ่ายตรงข้ามคัดค้านก็จะมีการนำงานนั้นมาวิเคราะห์ใหม่ร่วมกัน มีการพูดคุยกันมากขึ้น

4.4.3 ผลที่คณะกรรมการได้พบปะกับคณะกรรมการต่างหมู่บ้านนอกรอบ พบว่า คณะกรรมการสามารถนำวิธีการต่างๆของหมู่บ้านอื่น มาประยุกต์ใช้กับกองทุนภายใต้หมู่บ้านได้เป็นอย่างดี

#### **4.5. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการทำสารนิพนธ์**

4.5.1 การบรรลุเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนแห่งชาติทั้ง 5 ข้อ พบว่า

วัตถุประสงค์ข้อ 1 การเกิดกองทุน เป็นการร่วมมือของคนในหมู่บ้าน และมีแนวโน้มที่จะมีส่วนร่วมมากขึ้น เพราะทุกคนเริ่มเห็นความสำคัญ

วัตถุประสงค์ข้อ 2 การมีระเบียบกองทุน กองทุนหมู่บ้านหัวส้านมีการปฏิบัติตามระเบียบกองทุน เพราะตรวจสอบจากการรายงาน

วัตถุประสงค์ข้อ 3 การเรียนรู้เพื่อการพึ่งพาตนเอง กองทุนหมู่บ้านหัวส้านยังมีการซ่วยเหลือกันอยู่ ยังไม่ถึงขั้นการพึ่งพาตนเอง คือการอนุมัติเงินกู้บ้างคนก็จะอาศัยคณะกรรมการที่เป็นญาติพี่น้องให้ซ่วยเหลือกัน

วัตถุประสงค์ข้อ 4 การสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคม คนในหมู่บ้านหัวส้านมีการประกอบอาชีพเลี้ยงวัวนมมาก ไม่ได้จัดเป็นกลุ่มและยังไม่มีแนวโน้มที่จะทำเป็นสหกรณ์

วัตถุประสงค์ข้อ 5 การมีศักยภาพและความเข้มแข็งของชุมชนในท้องถิ่น คนในหมู่บ้านหัวส้านมีความซื่อสัตย์ ร่วมมือร่วมใจ มีความสามัคคี เอื้อเฟื้อเพื่อแผ่ ช่วยเหลือพึ่งพา กันและกัน ปานกลาง

4.5.2 ปัจจัยด้านบวกและด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุวัตถุประสงค์

1) ปัจจัยด้านบวก พบคังนี้

1.1) มีคณะกรรมการกองทุนเข้ามาริหาร

1.2) เจ้าหน้าที่ภาครัฐที่เกี่ยวข้องได้เข้ามาดูแล

1.3) มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุน

1.4) เงิน 1 ล้านบาท

1.5) ชาวบ้านได้มีส่วนร่วม

1.6) กลุ่มและองค์กรภาคในหมู่บ้านมีการร่วมมือกัน

## 2) ปัจจัยทางค้านลบ

2.1) คณะกรรมการไม่มีการทำงานอย่างจริงจัง

2.2) หน่วยงานระดับท้องถิ่นไม่ค่อยให้ความช่วยเหลือ

2.3) ชาวบ้านมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนน้อยมาก

2.4) ชาวบ้านภายนอกหมู่บ้านมีความเห็นแก่ตัว

2.5) ชาวบ้านขาดการมีส่วนร่วมในประโยชน์ส่วนรวม

2.6) หมู่บ้านขาดศักยภาพที่ดีและความเข้มแข็ง

4.5.3 การเกิดองค์กรเครือข่ายของการเรียนรู้ พบร่วมกับ ยังไม่มีองค์กรเครือข่ายของการเรียนรู้

## 4.5.4 ความเข้มแข็งของชุมชน

1) ความเข้มแข็งของชุมชนตามที่กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ คาดหวังว่า หมู่บ้านที่ปฏิบัติตามกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีความเข้มแข็งมาก

2) ความเข้มแข็งของหมู่บ้านตามที่ศูนย์ของประชาชนในท้องถิ่น พบร่วม กองทุนหมู่บ้านหัวหน้าสามารถมีความเข้มแข็งเพิ่มมากขึ้นก่อนมีนโยบายกองทุน

## บทที่ 5

### อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

การติดตามประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านหัวสنان มีวัตถุประสงค์ของการประเมินดังนี้

1. ต้องการทราบว่าการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านหัวสนาน ดำเนินการอย่างไร  
จำกัดปากซ่อง จังหวัดครรราชสินี มีประสิทธิภาพเพียงใด
2. ต้องการทราบว่าผู้ดูแลเงินตรงตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด
3. เพื่อศึกษาว่ากองทุนหมู่บ้าน สามารถลดปัญหาการอพยพการทำงานนอกถิ่นฐานได้มาก  
น้อยเพียงใด
4. เพื่อให้ทราบถึงระเบียบวิธีการวิจัย อันที่จะนำไปสู่การจัดทำสารนิพนธ์

ผู้วิจัยดำเนินการประเมินโครงการ โดยฐานแบบการประเมิน [CIPP] ของ Suffebeam มาใช้  
ในการประเมินโครงการในครั้งนี้ โดยกำหนดตัวชี้วัดขององค์ประกอบการประเมินด้านสภาพแวดล้อม Context ด้านปัจจัย Input ด้านกระบวนการ Process ด้านผลผลิต Product ทั้งระดับหมู่บ้านและ  
ระดับรายบุคคล กลุ่มเป้าหมายผู้ให้ข้อมูลในหมู่บ้านหัวสนาน ประกอบด้วย คณะกรรมการหมู่บ้าน  
สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ชาวบ้านที่ไม่ได้เป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ผู้นำชุมชน กลุ่มและองค์กร  
ต่างๆ ข้าราชการ เจ้าหน้าที่ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง

ผู้วิจัยได้เก็บรวบรวมข้อมูลที่สอดคล้องกับตัวชี้วัดต่างๆ โดยใช้แบบรายงาน(บร.) 12 แบบ  
(บ.ร.1-บ.ร.12) การสัมภาษณ์เพิ่มเติม การศึกษาเอกสาร และการจัดประชุมเวทีชาวบ้าน แล้วนำข้อมูลที่  
รวบรวมได้ทั้งหมดมาวิเคราะห์โดยใช้สถิติและไม่ใช้สถิติ

การติดตามประเมินผลโครงการกองทุนหมู่บ้านหัวสนาน ได้ผลสรุป การอภิปรายผล และ  
ข้อเสนอแนะดังต่อไปนี้

#### 5.1 อภิปรายผล สรุป

##### 5.1.1 อภิปราย

1) สภาพทั่วไปของหมู่บ้านหัวสนาน สภาพภูมิศาสตร์ในอดีตเป็นป่าใหญ่ และมี  
การเข้ามาจับจองทำเป็นที่คินทำกิน เป็นหมู่บ้านที่อาศัยอยู่ในครอบครัวเดียวเป็นส่วนใหญ่  
ชีวิตความเป็นอยู่ส่วนใหญ่ทางเชื้อกินคำ ประชาชนที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้านมี 734 คน 173  
ครอบครัว 154 หลังคาเรือนอาชีพส่วนใหญ่เป็นรับจ้างและเกษตรกร ระบบสาธารณูปโภค  
มีไฟฟ้ามีน้ำแต่ไม่เพียงพอต่อความต้องการ ถนนเป็นถนนลูกรังระยะทางประมาณ

4 กิโลเมตร มีโรงเรียนประถมศึกษา สภากาชาดไทยจัดตั้งในระดับค่อนข้างดี ด้านวัฒนธรรมเป็นวัฒนธรรมไทยทั่วไป ด้านการพัฒนาเมืองการพัฒนาแบบไม่จริงจัง

### 2) วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

- การมีกองทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้หรือสวัสดิการของสมาชิก

- ท่องถิ่นมีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน

- ท่องถิ่นชุมชน มีกระบวนการพึ่งพาตนเอง โดยการเรียนรู้และคิดริเริ่ม เพื่อแก้ปัญหาของตนเอง มีการสร้างศักยภาพของตนเอง และมีการสร้างเศรษฐกิจแบบพอเพียง

- เศรษฐกิจระดับรากของประเทศได้รับการกระตุ้น และมีภูมิคุ้มกัน

- ประชาชนในท้องถิ่นมีศักยภาพและมีความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม

### 3) วิธีดำเนินการ

- การเก็บข้อมูล เป็นการเก็บข้อมูลปฐนภูมิ คือศึกษาและเก็บข้อมูลสภาพความเป็นอยู่โดยทั่วๆ ไปจาก บ.ร.1-12 และเก็บข้อมูลทุติยภูมิ คือศึกษาและเก็บข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เอกสารต่างๆ

- การวิเคราะห์ข้อมูล ข้อมูลที่เก็บรวบรวมมาเป็นข้อมูลเชิงคุณภาพและข้อมูลเชิงปริมาณ ศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับข้อมูลแล้วจัดแยกข้อมูลและทำการสรุปผลโดยการใช้หลักการคำนวนร้อยละ

### 4) ผลการดำเนินการ

#### ผลการประเมินโครงการ โดยรวม

- ด้านผลปัจจัยนำเข้า นโยบายและระเบียบกองทุนฯ บ้านหัวสถานมีการปฏิบัติไปตามที่กำหนดไว้ โดยมีเอกสารประกอบชัดเจน มีความเข้าใจมากขึ้น จากการเริ่มแรก ศักยภาพโดยรวมค่อนข้างเป็นไปได้ เพราะจากที่ผู้วิจัยได้เก็บข้อมูล คณะกรรมการ สมาชิก มีความรู้ความเข้าใจมากขึ้นจากการสอบถาม

- ด้านผลการประเมินกระบวนการ เป็นไปตามกระบวนการที่กำหนด แต่ไม่ค่อยดีนักในเรื่องของจิตสำนึก เพื่อบางครั้งเป็นการเตรียมตั้งแต่เพื่อให้กระบวนการถูกต้อง

- ด้านผลการประเมินผลผลิต ผลผลิตส่วนใหญ่ประสบผลลัพธ์ใกล้สิ้นโครงการ เพราะเป็นผลผลิตทางการเกษตรต้องใช้ระยะเวลา ส่วนด้านการบริหารกีฬาการคืนเงินที่ถูก ชาวบ้านมีความพอใจเกี่ยวกับกองทุนฯ ความเข้มแข็งส่วนตัว

เข้มแข็งแต่ส่วนรวมไม่เข้มแข็ง เพราะส่วนใหญ่จะเห็นแก่ประโยชน์ส่วนตนมาก กว่าส่วนรวม และผลการดำเนินโครงการกองทุนหมู่บ้านเป็นไปตามวัตถุประสงค์

#### ผลการประมวลเทคโนโลยีทำธุรกิจของผู้ดูแล

- ต้องมีปัจจัยนำเข้าที่ดี
- ต้องมีกระบวนการที่ดี
- ต้องมีผลผลิตที่ดีในด้านคุณภาพและปริมาณที่พอเหมาะสม

#### 5.1.2 สรุป

##### 1) การบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านหัวสานам บรรลุทั้ง 5 ข้อได้แก่

- การเกิดกองทุน พบว่า กองทุนจะประสบผลสำเร็จได้ก็ต่อเมื่อ ทุกคนภายในหมู่บ้านมีจิตสำนึกที่ดี พร้อมที่จะทำให้ประโยชน์เกิดกับหมู่บ้านมากที่สุด มากกว่าที่จะเห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน
- ระบบบริหารกองทุน พบว่า คณะกรรมการทุกคนควรที่จะศึกษาอยู่ตลอดเวลา พร้อมที่จะช่วยเหลือและช่วยแก้ไขปัญหาให้กับชาวบ้าน พร้อมทั้งความเสียสละเพื่อประโยชน์ส่วนรวม

- การเรียนรู้เพื่อการพึ่งพาตนเอง พบว่า ทุกคนในหมู่บ้านควรที่จะสร้างศักยภาพ และความเข้มแข็งภายในหมู่บ้านให้เกิดขึ้น เพื่อความสำเร็จ
- การสร้างเสริมภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ พบว่า เศรษฐกิจจะฟื้นตัวได้ขึ้นอยู่กับพื้นฐานระดับรายหนี้ของประเทศไทย สถาบันเศรษฐกิจในท้องถิ่นต้องพัฒนาภารกิจ

- การมีศักยภาพและมีความเข้มแข็ง พบว่า สามารถสร้างได้ภายในท้องถิ่นโดยต้อง มีความการพึ่งพาตนเองให้ได้

##### 2) ปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลด้านบวกและด้านลบ

###### ปัจจัยด้านบวก

- มีคณะกรรมการกองทุนเข้ามาบริหาร
- เจ้าหน้าที่ภาครัฐที่เกี่ยวข้องเข้ามาดูแล
- มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุน
- เงิน 1 ล้านบาท
- ชาวบ้านได้มีส่วนร่วมมากขึ้น
- กลุ่มและองค์กรภายนอกหมู่บ้านมีการร่วมมือกัน

###### ปัจจัยทางด้านลบ

- คณะกรรมการไม่มีการทำงานอย่างจริงจัง

- หน่วยงานระดับท้องถิ่นไม่ค่อยให้ความช่วยเหลือ
- ชาวบ้านมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนน้อยมาก
- ชาวบ้านภายนอกบ้านมีความเห็นแกร่ง
- ชาวบ้านขาดการมีส่วนร่วมในประโภชน์ส่วนรวม
- หมู่บ้านขาดศักยภาพที่ดีและความเข้มแข็ง

### 3) การเกิดองค์กรเครือข่ายการเรียนรู้

หากศักยภาพของชาวบ้านทำให้ไม่สามารถสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ในหมู่บ้านได้ เพราะผู้นำหมู่บ้านและคณะกรรมการไม่มีการให้ความช่วยเหลือ

### 4) ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทศนะของประชาชนพื้นที่เป้าหมาย

ชาวบ้านในหมู่บ้านรู้หน้าที่ของตนเอง มีการสื่อสารที่เข้าใจกัน อาศัยอยู่อย่างสงบ ไม่มีการแสดงความคิดเห็น ยอมอยู่ที่มีคนอยู่น้ำอย่างเดียว ไม่คิดอะไรมาก รักความสามัคคี ไม่ชอบดิรน มีความต้องการสูง

## 5.2 ข้อเสนอแนะ

### 5.2.1 ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขระยะเบี่ยงเบี้ยนบังคับกองทุนฯ

- 1) ควรมีกฎระเบียบที่มีผู้มาตรวจสอบในการบริหารกองทุนโดยตรง เพื่อนำจะมีแนวทางไปทางเดียวกัน
- 2) มีรูปแบบเอกสารที่แน่นอน เพราะมีปัญหามากในการจัดทำเอกสารส่งทางอำเภอ
- 3) ขอให้มีการสรุปผลของกฎระเบียบที่กองทุนหมู่บ้านได้นำไปใช้ เพื่อทำการปรับปรุงและพัฒนา

### 5.2.2 ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการกองทุน

- 1) ในกระบวนการบริหารจัดการกองทุน คณะกรรมการและชาวบ้านควรที่จะร่วมรับการอบรมพร้อมกัน เพื่อเพิ่มความเข้าใจกันมากขึ้นและเพื่อลดปัญหาความขัดแย้ง

2) ควรที่จะจัดหาคณะกรรมการที่มีความตั้งใจในการทำงานอย่างจริงจัง จากการสังเกตคณะกรรมการทั้ง 15 คนส่วนมากไม่ช่วยกันบริหารงานกองทุน

### 5.2.3 ข้อเสนอแนะนำเงินกู้ไปพัฒนากิจกรรมอาชีพของสมาชิกกองทุน

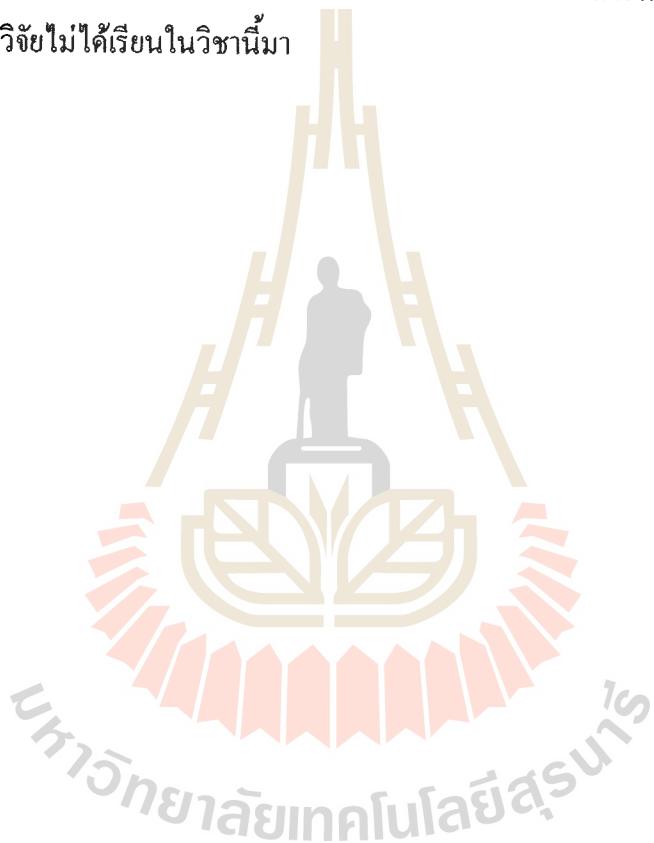
- 1) ผู้กู้ควรที่จะมีการศึกษาเกี่ยวกับกิจกรรมที่จะทำให้มาก เพราะที่ผ่านมาพอเกิดปัญหาขึ้นได้สอนถามพนวจว่าไม่มีความรู้ในเรื่องนั้น
- 2) อาชีพเดลล์อาชีพที่จะประกอบนั้นควรคิดถึงความเป็นไปได้ของสภาพปัจจุบัน ด้วย เช่น สภาวะความแห้งแล้ง ไม่มีน้ำใช้ก็ควรที่จะประกอบอาชีพอ่างอื่น

3) ควรคำนึงถึงเรื่องของเวลาและประโยชน์ที่จะทำอย่างไรให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยที่ไม่ปล่อยไว้นานและใช้สิทธิให้เต็มที่กับสิ่งที่ได้รับ

#### 5.2.4 ข้อเสนอแนะสำหรับการค้นคว้าวิจัยต่อไปเพิ่มเติม

1) ควรที่จะมีเวลาในการศึกษาค้นคว้าวิจัยมากกว่านี้ เพราะข้อมูลภาคสนามจะมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ และมีจำนวนมาก

2) ควรให้นักศึกษามีเวลาศึกษาเกี่ยวกับการทำสารนิพนธ์เพิ่มขึ้นจากเดิม เพราะผู้วิจัยไม่ได้เรียนในวิชานี้มา



## บรรณาธิการ

กรมส่งเสริมการเกษตร.(2538).แนวทางพัฒนาการเกษตรระดับตำบล.โครงการปรับปรุงระบบแพน  
และพัฒนาเกษตรกร.

กองทุนหมู่บ้านหัวสนา.(2544).กองทุนหมู่บ้านหัวสนา หมู่ที่ 17 ต.หนองสาหร่าย อ.ปากช่อง  
จ.นครราชสีมา.

พระธรรมปีปฏิ.(2544) หนทางฝ่าภิกฤตชาติและทางรอดของสังคมไทย.กรุงเทพฯ:สำนักพิมพ์วัด  
ธรรม.

ธนาคารแห่งประเทศไทย.(2545).รายงานเศรษฐกิจและการเงินช่วงครึ่งแรกของปี2545.

<http://www.bot.or.th>

สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ.(2544).คู่มือสำหรับประชาชน.  
สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี.

สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ.(2544).ระเบียบสำนักนายกรัฐ  
มนตรี.สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี.

สำนักงานกองทุนเพื่อสังคม.(2544).คู่มือเตรียมความพร้อมกองทุนหมู่บ้าน 1 ล้านบาท.ธนาคารออม  
สิน.

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเกษตรและสังคมแห่งชาติ.(2544).แนวทางการขัดทำโครงการ  
พัฒนาเศรษฐกิจระดับชุมชน.

สำนักงานมาตรฐานการศึกษา.(2545).ชุดวิชาการวิจัยชุมชน.กระทรวงศึกษาธิการ.

สำนักงานมาตรฐานการศึกษา.(2545).ชุดวิชาการประเมินเพื่อการพัฒนา.กระทรวงศึกษาธิการ.

สำนักงานมาตรฐานการศึกษา.(2545).ชุดวิชาสารานิพนธ์.กระทรวงศึกษาธิการ.

สถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม.โครงการจัดตั้งสถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาด  
กลางและขนาดย่อม.

สันนิบาตเทศบาลแห่งประเทศไทย.(2544).ปัญหาหลักในท้องถิ่น.นิตยสารท้องถิ่น.41(9)