

บก. ก. ๑๒๓  
ก ๑๐๙๘๙

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้านขนาดกลาง  
ตำบลลงงพระ อําเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา



สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ปีการศึกษา 2544

ISBN 974-533-142-2

**ปวีณา เกตุวิทย์ : การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา**

**กองทุนหมู่บ้านชุมชนพระไടี**

**ตำบลหนองพระ อําเภอปักช่อง จังหวัดนครราชสีมา**

**อาจารย์ที่ปรึกษา : อาจารย์ ดร.วนัชนาร์ โภคสัลวิตร, 190 หน้า**

**ISBN 974-533-142-2**

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านชุมชนพระไടี มีวัตถุประสงค์ในการประเมินโครงการ ดังนี้

1. เพื่อให้ทราบว่า กระบวนการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านชุมชนพระไടี มีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุนมากน้อยเพียงใด
2. เพื่อให้ทราบว่า กองทุนหมู่บ้านชุมชนพระไടี เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน สำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงานสร้างรายได้ หรือเพิ่มรายได้ การลดรายจ่าย การบรรเทาเหตุฉุกเฉินและจำเป็นเร่งด่วน มากน้อยเพียงใด
3. เพื่อให้ทราบว่า กองทุนหมู่บ้านชุมชนพระไടี เสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาคนเองของหมู่บ้าน ในด้านการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดริเริ่มเพื่อการแก้ไขปัญหา และเสริมสร้างศักยภาพส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียง ในหมู่บ้านอย่างไรบ้าง
4. เพื่อให้ทราบว่า กองทุนหมู่บ้านชุมชนพระไടี มีความสำเร็จ ตลอดจนจุดอ่อนที่ควรปรับปรุงอย่างไรบ้าง
5. เพื่อให้ทราบว่า กองทุนหมู่บ้านชุมชนพระไടี บรรลุวัตถุประสงค์ตามเจตนาตามข้อของฐานะ มากน้อยเพียงใด โดยมีแนวคิดการประเมินแบบ CIPP MODEL เป็นกรอบแนวคิดทฤษฎีในการประเมิน จากประชากรในหมู่บ้านและ สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน โดยใช้เครื่องมือในการประเมิน คือ แบบรายงาน บ.ร.1 – บ.ร.12 ซึ่งเก็บข้อมูลด้วยวิธีการสัมภาษณ์ประชากรและสมาชิกกองทุน การค้นคว้าข้อมูลมีสองจากแหล่งข้อมูล การจัดประชุมเวทีชาวบ้าน และการสังเกตอย่างมีส่วนร่วม และไม่มีส่วนร่วม เพื่อนำข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้มายัดให้เป็นระบบ ระเบียบ และทำการวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อให้ทราบถึงผลการประเมินบริบทชุมชน ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม ผลการประเมินทดสอบนิคิวท์ทำธุรกิจของผู้ถูก และการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

**สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ**

**ลายมือชื่อนักศึกษา.....**

**ปีการศึกษา 2544**

**ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา.....**

**ลายมือชื่ออาจารย์ร่วมปรึกษา.....**

## หน้าอนุมัติ

อาจารย์ที่ปรึกษา และกรรมการสอบ ได้พิจารณาสารานิพนธ์ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของ  
การศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการของสำนักวิชา  
เทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ได้

อาจารย์ที่ปรึกษา

(อาจารย์ ดร.ราเชนทร์ โภศคิลวิตร)

กรรมการสอบ

(อาจารย์ เกษ็ชกร ดร.เกรียงศักดิ์ เอื้อมเก็บ)

(อาจารย์ มงคล มงคลสกุณย์)

อนุมัติให้สารานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการและการ  
ประเมินโครงการ

(รองศาสตราจารย์ ทรงพร ทานจริญศักดิ์)

คณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม

วันที่ \_\_\_\_\_ เดือน \_\_\_\_\_ พ.ศ. \_\_\_\_\_

- ๘ ๓.๑. 2545

## กิตติกรรมประกาศ

สารนิพนธ์นี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี, ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณ บุคคล และกลุ่มนบุคคลต่างๆ ที่ได้กรุณาให้คำปรึกษา แนะนำ ช่วยเหลือเป็นอย่างดียิ่ง ทั้งในด้านวิชาการ และด้านการดำเนินงานวิจัย อาทิเช่น

- อาจารย์ ดร.ราชานทร์ โภศักดิ์วิตร อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์
- รองศาสตราจารย์ ดร.ชวัญกุมล กลินศรีสุข
- รองศาสตราจารย์ ดร.องค์การ อินทรัมพรย์

และคณาจารย์ประจำสาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ สำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ที่ให้คำแนะนำปรึกษาด้านวิชาการ

- คุณดวงพร ตลอดพงษ์, คุณสมพันธ์ เกสัชชะ และพัฒนาชุมชนอำเภอปากช่อง ที่ให้คำปรึกษา
  - นายอำนาจ, กำนัน, ผู้ใหญ่บ้าน, ผู้นำชุมชน
  - คุณอำนวย ขานจันทึก ประธานกองทุนหมู่บ้านขนาดกลาง ให้คำแนะนำการกองทุนหมู่บ้านขนาดกลางให้ทุกท่าน ที่ให้ข้อมูล และอำนวยความสะดวก
  - ประชาชนในหมู่บ้านขนาดกลาง ที่ได้ให้ความอนุเคราะห์ด้วย
- ท้ายนี้ ขอกราบขอบพระคุณบิดา มารดา ที่ให้การเลี้ยงดูอบรม และส่งเสริมการศึกษาเป็นอย่างดีตลอดมา จนทำให้ผู้วิจัยประสบความสำเร็จในชีวิต

ปรีดา เกตุวิทย์

*มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี*

## สารบัญ

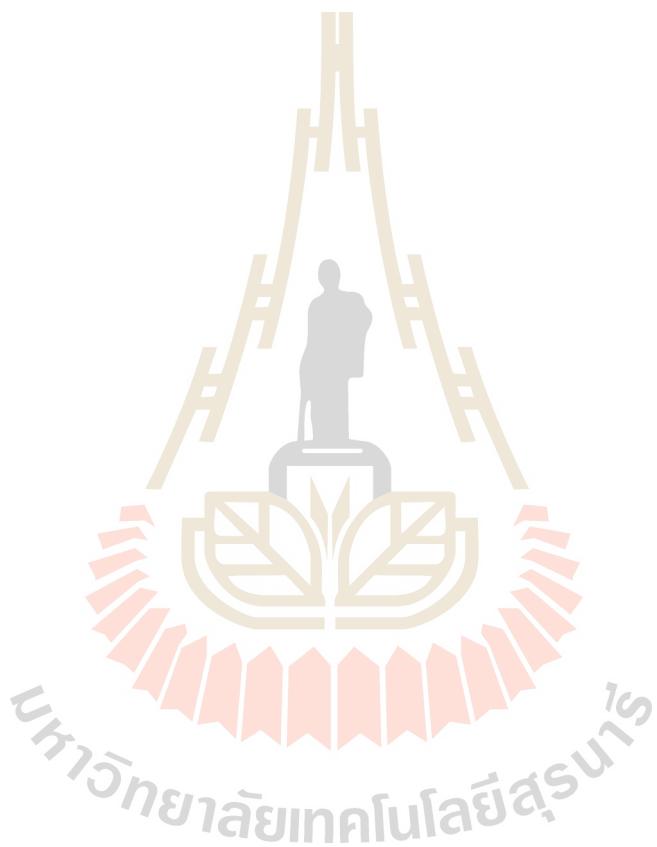
หน้า

บทคัดย่อ.....	ก
หน้าอุบม์ติ.....	ข
คิตติกรรมประการ.....	ค
สารบัญ.....	ง
สารบัญแนกภาพ.....	ฉ
สารบัญตาราง.....	ช
 บทที่ 1 บทนำ.....	 ๑
1. หลักการและเหตุผล.....	๑
2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ.....	๒
3. ครอบความคิดทฤษฎี.....	๒
4. วิธีดำเนินการ.....	๕
5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ.....	๖
 บทที่ 2 เอกสารที่เกี่ยวข้อง.....	 ๗
1. นโยบาย หลักการ และวัตถุประสงค์กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ.....	๗
2. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๔๔ และ ระเบียบกองทุนหมู่บ้านของพระใต้.....	๘
3. หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและ ชุมชนเมือง.....	๑๐
4. หลักการประเมินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง แบบซิพพ์โมเดล.....	๑๓
 บทที่ 3 วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ.....	 ๑๗
1. วิธีการประเมินโครงการ.....	๑๗
2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	๑๘
3. ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ.....	๑๙

	หน้า
4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ.....	22
5. การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	23
6. การวิเคราะห์ข้อมูล.....	24
 บทที่ 4 ผลการติดตามการประเมินโครงการ.....	 25
1. ผลการประเมินรับทุนชน.....	25
2. ผลการประเมินโครงการโดยภาคร่วม.....	37
3. ผลการประเมินเทคนิคิวธิ์ทำธุรกิจของผู้กู้.....	41
4. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ.....	42
 บทที่ 5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	 44
1. สรุป.....	44
2. อภิปรายผล.....	45
3. ข้อเสนอแนะ.....	46
 บรรณานุกรม.....	 48
ภาคผนวก.....	49
ภาคผนวก ก แบบรายงาน บ.ร.1 – บ.ร.12.....	50
ภาคผนวก ข ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านขนาดพิเศษ.....	151
ภาคผนวก ค ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี.....	155

## สารบัญแผนภาพ

แผนภาพที่	หน้า
1.1 ระบบการค้านิงานของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.....	5
2.1 ความคิดพื้นฐานการประเมินของสตัฟเพลบีม.....	15
2.2 ความสัมพันธ์ระหว่างรูปแบบการประเมิน และการตัดสินใจของ สตัฟเพลบีม.....	16



## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1. จำนวนและร้อยละของประชากรจำแนกตามลักษณะของประชากร.....	32
2. จำนวนและร้อยละของการประกอบอาชีพ และการมีพื้นที่คิดทำกิน	
จำแนกตามครอบครัว.....	33
3. จำนวนและระดับการศึกษาของครูและนักเรียน โรงเรียนชนงพระใต้.....	34
4. จำนวนแหล่งน้ำและการใช้น้ำ จำแนกตามแหล่งน้ำ.....	35
5. จำนวนพื้นที่ทำการเกษตร จำแนกตามลักษณะการปลูกพืช.....	35
6. จำนวนสัตว์เลี้ยง จำแนกตามประเภทของสัตว์.....	36
7. จำนวนครอบครัวที่มีรายได้ต่อปี จำแนกตามจำนวนรายได้.....	36



## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1. หลักการและเหตุผล

กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นนโยบายที่รัฐบาลประกาศ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2544 เพื่อมุ่งเน้นแก้ปัญหาของประเทศและเป็นมาตรการหนึ่งในการแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจและสังคม ของประเทศตามนโยบายของรัฐบาล โดยรัฐบาลจัดสรรเงินอุดหนุนให้แก่หมู่บ้านหรือชุมชนเมืองที่มีความพร้อม และได้รับการอนุมัติให้จัดตั้งเป็นกองทุน แห่งละ 1 ล้านบาท ในลักษณะของทุนหมุนเวียน เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการลงทุน สร้างงาน สร้างอาชีพ เสริมและสร้างรายได้ให้แก่ประชาชนในชุมชน และวิสาหกิจขนาดเล็กในครัวเรือน เพื่อสร้างศักยภาพในการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านสังคม และด้านเศรษฐกิจของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง สู่การพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน และประชาชนมีโอกาสใช้ภูมิปัญญาและศักยภาพในการจัดระบบ และบริหารจัดการกองทุนของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะเกิดกองทุน 71,364 หมู่บ้าน 3,517 ชุมชนเมือง รวมทั้งสิ้น 74,881 กองทุน

การกรณีศึกษาหมู่บ้านชนงพระได้ หมู่ 2 ตำบลลงงพระ อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา มีพื้นที่ 9,656 ไร่ มีครัวเรือน 345 ครอบครัว มีบ้าน 498 หลังคาเรือน ประชากรทั้งหมด 1,650 คน แบ่งเป็น ชาย จำนวน 836 คน หญิง จำนวน 814 คน หมู่บ้านชนงพระได้ ได้รับการขึ้นทะเบียนจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม พ.ศ.2544 และได้รับการเงินโอนเข้าบัญชีกองทุนหมู่บ้าน เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม พ.ศ.2544 จำนวน 1 ล้านบาท โดยนำเงินบริหารจัดการเป็นเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน กองทุนหมู่บ้านชนงพระได้ มีสมาชิก จำนวน 248 คน 1 องค์กร มีคณะกรรมการ จำนวน 15 คน โดยเริ่มให้สมาชิกถูกลบออก กองทุนหมู่บ้าน เมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ.2544 จำนวน 70 คน ซึ่งสมาชิกถูกถูกลบออกโดยไม่ได้รับเงินในส่วนที่ถูกหักภาษี 17 ราย ซึ่งเป็นการเริ่มต้นของการปฏิบัติตามนโยบายของรัฐบาล และเพื่อจะให้ทราบว่า โครงการกองทุนหมู่บ้านชนงพระได้ บรรลุวัตถุประสงค์ตามเจตนาرمย์ของรัฐบาลมากน้อยเพียงใด จึงสมควรมีการประเมินกองทุนหมู่บ้าน โดยนักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต ที่เข้ามาประจำอยู่ในหมู่บ้านนั้นๆ และเขียนเรียนเรียงรายงานการประเมินในรูปของ “สารนิพนธ์” (Substantive Report) เพื่อแสดงให้เห็นถึงความสำเร็จตลอดจนจุดอ่อนที่ควรปรับปรุงของแต่ละห้องถิน และเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ ความสามารถของนักศึกษาในด้านของการพัฒนาท้องถิน ซึ่งเป็นรากฐานของประเทศให้มีความเจริญยิ่งขึ้น

## 2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

2.1 เพื่อให้ทราบว่า กระบวนการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านชนงพระใต้ มีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุนมากน้อยเพียงใด

2.2 เพื่อให้ทราบว่า กองทุนหมู่บ้านชนงพระใต้ เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน สำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงานสร้างรายได้ หรือเพิ่มรายได้ การลดรายจ่าย การบรรเทาเหตุฉุกเฉินและจำเป็นเร่งด่วน มากน้อยเพียงใด

2.3 เพื่อให้ทราบว่า กองทุนหมู่บ้านชนงพระใต้ เสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาตนเองของหมู่บ้าน ในด้านการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดคริเริ่มเพื่อการแก้ไขปัญหา และเสริมสร้างศักยภาพส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียงในหมู่บ้าน อย่างไรบ้าง

2.4 เพื่อให้ทราบว่า กองทุนหมู่บ้านชนงพระใต้ มีความตั้งใจ ตลอดจนจุดอ่อนที่ควรปรับปรุงอย่างไรบ้าง

2.5 เพื่อให้ทราบว่า กองทุนหมู่บ้านชนงพระใต้ บรรลุวัตถุประสงค์ตามเจตนาหมายของวัสดุบาก มากน้อยเพียงใด

## 3. กรอบความคิดทฤษฎี

กรอบความคิดทฤษฎี หรือต้นแบบทางความคิดที่ผู้เชี่ยวชาญสารานินพน์ ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ ได้แก่ ต้นแบบทางความคิดเชิงระบบที่เรียกว่า “ซิพ์โมเดล” (CIPP MODEL) โดยที่อักษรมีความหมาย ดังนี้

C ย่อมาจาก Context คือ บริบทของหน่วยระบบ

I ย่อมาจาก Input คือ ปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ

P ย่อมาจาก Process คือ กระบวนการของหน่วยระบบ

P ย่อมาจาก Product คือ ผลผลิตของหน่วยระบบ

ซึ่งเป็นการประเมินเพื่อให้รายละเอียดต่างๆ เพื่อช่วยในการตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการ ทำให้สามารถปรับปรุงชี้จุดเด่น จุดด้อย เพื่อนำผลไปปรับปรุงกิจกรรม และมีการประเมินรวมสรุปหลังโครงการสิ้นสุดแล้ว เพื่อบ่งชี้ผลสัมฤทธิ์ของโครงการที่เหมาะสม

ซิพ์โมเดล จะประเมินด้านต่างๆ ดังนี้ คือ

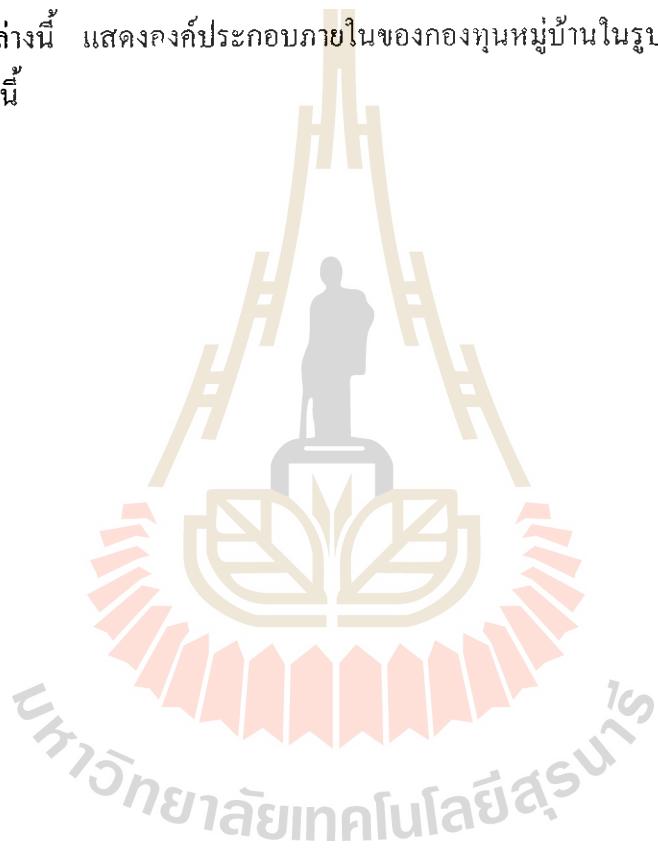
1. การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation) เป็นการประเมินก่อนการดำเนินการโครงการ เพื่อพิจารณา หลักการและเหตุผล ความจำเป็นที่ต้องดำเนินโครงการ ประเด็นปัญหา และความเหมาะสมของเป้าหมายโครงการ ซึ่งจะช่วยในการตัดสินใจเกี่ยวกับการวางแผนในการกำหนดวัตถุประสงค์

2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation) เป็นการประเมินเพื่อพิจารณาความเหมาะสมของความพึงพอใจของทรัพยากร เช่น จำนวนคน งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ รวมทั้งเทคโนโลยี และแผนการของ การดำเนินการ โครงการ เป็นการตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการสร้างเพื่อกำหนดรูปแบบของโครงการ

3. การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นการประเมินเพื่อหาข้อบกพร่องของการดำเนินการ ที่จะใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนา แก้ไข ปรับปรุง ในการดำเนินการซึ่งต่อไปนีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีการบันทึกไว้เป็นหลักฐานทุกขั้นตอน เป็นการตัดสินใจในด้านการประยุกต์ใช้ เพื่อควบคุมการดำเนินการของโครงการ

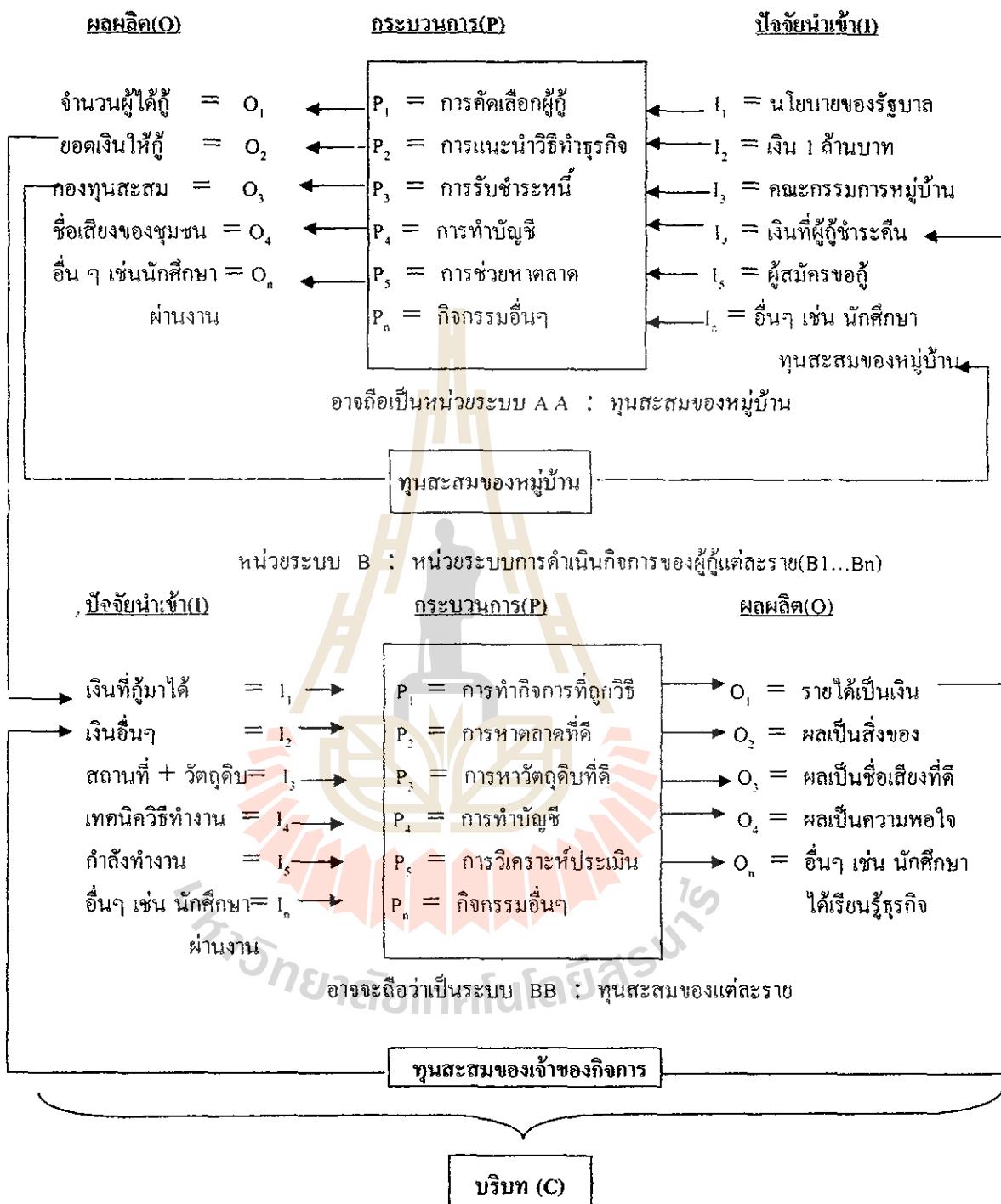
4. การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) เป็นการประเมินเพื่อเปรียบเทียบผลผลิตที่เกิดขึ้นกับจุดประสงค์ของโครงการ รวมทั้งการพิจารณาในประเด็นของการบุน เลิก ขยาย หรือปรับเปลี่ยนโครงการ ซึ่งช่วยในการตัดสินใจเพื่อตัดสินและคุณลักษณะของโครงการ

แผนภูมิข้างล่างนี้ แสดงคงค์ประกอบภายในของกองทุนหมู่บ้านในรูปแบบของ "ชิพ์ไมเดล" ซึ่งมีส่วนประกอบดังนี้



บหัวทายาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

### หน่วยระบบ A : หน่วยระบบการบริหารจัดการและแผนนำส่องเสริมผู้รู้



แผนภาพที่ 1 ระบบการดำเนินงานของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

จากแผนภูมิที่ 1 นี้ แสดงภาพโดยรวมของการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและผู้ถูก จึงประกอบด้วย 2 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 เป็นหน่วยระบบ A ได้แก่ หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำ ส่งเสริมผู้ถูก โดยมีหน่วยระบบสมทุน เป็นหน่วยระบบพ่วง คือ หน่วยระบบ AA

ส่วนที่ 2 เป็นหน่วยระบบ B ได้แก่ หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่ละรายโดยมี หน่วยระบบสมทุน เป็นหน่วยระบบพ่วง คือ หน่วยระบบ BB

สำหรับหน่วยระบบ A มีปัจจัยนำเข้า ได้แก่ I ตามรายการต่างๆ ดังปรากฏในแผนภูมิ มีกระบวนการทำงาน ได้แก่ P ตามรายการต่างๆ ดังปรากฏในแผนภูมิ และมีผลผลิต ได้แก่ตามรายการต่างๆ ดังปรากฏในแผนภูมิ

หน่วยระบบ B คล้ายกันกับหน่วยระบบ A คือ เป็นหน่วยระบบผู้ถูกแต่ละคน มีปัจจัยนำเข้าได้แก่ I ที่จะนำมายกระดับกิจการของผู้ถูกแต่ละราย มี P คือ กระบวนการทำอาชีวศึกษารายการและมี O ได้แก่ ผลผลิตตามรายการ

ความเชื่อมโยงที่สำคัญของหน่วยระบบ A และ B คือ หน่วยระบบกองทุนเป็นผู้ให้เงินถูก แก่หน่วยระบบ B และอาจจะซับหาตลาดจำหน่ายสินค้าบางอย่าง ตลอดจนซื้อขายวิธีแนะนำดำเนินกิจการให้ได้ผลดี ส่วนหน่วยระบบ B เมื่อดำเนินการได้ผลดี ส่งคืนเงินถูกพร้อมดอกเบี้ย ให้กับหน่วยระบบ A

บริบท (C) ในที่นี้หมายรวมถึง บริบทของหน่วยระบบ A และ B เช่น สภาพภูมิประเทศ และประชากร ของชุมชน ตลอดจนสภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไปของประเทศไทย และนโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับกองทุนดังกล่าว

#### 4. วิธีดำเนินการ

การดำเนินการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านของพระ ได้มีขั้นตอนดังต่อไปนี้

ขั้นตอนที่ 1 ศึกษาให้เข้าใจเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ขั้นตอนที่ 2 ศึกษาริบทและสภาพการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านของพระ ได้

ขั้นตอนที่ 3 ศึกษาและทำความเข้าใจชิพฟ์โมเดล และใช้ชิพฟ์โมเดลวิเคราะห์กองทุนหมู่บ้าน

ขั้นตอนที่ 4 เก็บรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลบางส่วนจากแบบ บร.1-12 และข้อมูลนี้ สองจากแหล่งข้อมูลอื่นๆ

ขั้นตอนที่ 5 วิเคราะห์ข้อมูลที่มีให้ได้ข้อมูลตามที่ต้องการในส่วนต่างๆ ของสารนิพนธ์

ขั้นตอนที่ 6 ลงมือเขียนบทที่ 1,2,3,4,5, บรรณาธุรกรรม และภาคผนวก จนสมบูรณ์

ขั้นตอนที่ 7 เสนอร่างสารนิพนธ์เพื่อให้อาจารย์นิเทศน์พิจารณาและแนะนำ เพื่อทำการแก้ไขปรับปรุงให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น

ขั้นตอนที่ 8 แก้ไขปรับปรุงร่างสารนิพนธ์ให้สมบูรณ์

ขั้นตอนที่ 9 พิมพ์สารนิพนธ์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อเสนอภาควิชา

## 5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ

- 5.1 ได้ทราบถึงความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน และกระบวนการดำเนินงานของกองทุน หมู่บ้านชนบทได้
- 5.2 ได้ทราบว่า กองทุนหมู่บ้านชนบทได้เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน สำหรับการลงทุนเพื่อ พัฒนาอาชีพสร้างงานสร้างรายได้หรือเพิ่มรายได้ การลดรายจ่าย การบรรเทาเหตุฉุกเฉิน และจำเป็นเร่งด่วน
- 5.3 ได้ทราบว่า กองทุนหมู่บ้านชนบทได้ เสริมสร้างกระบวนการพัฒนาของหมู่บ้าน ในด้านการ เรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ เพื่อการแก้ไขปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพ ส่งเสริมเศรษฐกิจ พ่อพี่ยงในหมู่บ้าน
- 5.4 ได้ทราบถึงความสำเร็จ ตลอดจนจุดอ่อนที่ควรปรับปรุงของกองทุนหมู่บ้านชนบทได้
- 5.5 ได้ทราบว่า กองทุนหมู่บ้านชนบทได้ บรรลุวัตถุประสงค์ตามเจตนาرمย์ของรัฐบาล

## บทที่ 2

### เอกสารที่เกี่ยวข้อง

#### 1. นโยบาย หลักการ และวัตถุประสงค์กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

##### 1.1 นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ เป็นนโยบายของรัฐบาลเพื่อเป็นการเสริมสร้างกระบวนการพัฒนาอย่างยั่งยืน ของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในด้านการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดเห็น และการแก้ไขปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพ ทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยรัฐบาลจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กองทุนละ 1 ล้านบาท พัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้มีศักยภาพในการจัดระบบบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียน ในหมู่บ้านและชุมชนเมือง กันเอง

##### 1.2 หลักการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

รัฐบาลจัดทำกรอบการจัดสรรเงินให้แก่กองทุนหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง โดยพิจารณาจากความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ดังนี้

- 1) ความพร้อม ความสนใจ และการมีส่วนร่วม ของประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง
- 2) ความพร้อมของคณะกรรมการกองทุน ที่เน้นความพร้อมของบุคคล ทั้งในด้านความรู้และประสบการณ์ในการบริหารจัดการกองทุน
- 3) ความพร้อมของระบบการตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกองทุน โดยสมาชิก

4) ความพร้อมของการบริหารจัดการ ที่สอดรับและเกื้อกูลกับระหว่างกองทุนหมู่บ้าน หรือชุมชน เมือง กับกองทุนอื่นๆ ที่หน่วยงานราชการจัดตั้งขึ้นในหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง

##### 1.3 วัตถุประสงค์กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีดังนี้

- 1) เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียน ในหมู่บ้านและชุมชนเมือง สำหรับการลงทุนเพื่อการพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ หรือเพิ่มรายได้ การลดรายจ่าย การบรรเทาเหตุภัยเงินและความจำเป็นเร่งด่วน และสำหรับการนำไปสู่การสร้างกองทุนสวัสดิภาพที่ดีแก่ประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชน
- 2) ส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้มีศักยภาพในการจัดระบบ และบริหารจัดการเงินทุนของตนเอง

3) เสริมสร้างกระบวนการพัฒนาของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดริเริ่ม เพื่อแก้ไขปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพ และส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียงในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

4) กระดับเศรษฐกิจในระดับราากฐานของประเทศ รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในอนาคต

5) เสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็ง ทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชน ในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

2. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และระเบียบกองทุนหมู่บ้านฯ ประดิษฐ์

2.1 ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1) ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 แบ่งเป็น 2 หมวด 14 ข้อ ดังนี้

หมวด 1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

หมวด 2 สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

2) ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 ว่าด้วยการปรับปรุงแก้ไขระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น

3) ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 แบ่งเป็น 9 หมวด 45 ข้อ ดังนี้

หมวด 1 ข้อความทั่วไป

หมวด 2 กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

หมวด 3 คณะกรรมการสนับสนุนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

หมวด 4 คณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับจังหวัด

หมวด 5 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

หมวด 6 กองทุนและสมาชิกกองทุน

หมวด 7 การถือหุ้นเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

หมวด 8 การทำบัญชีและการตรวจสอบ

หมวด 9 บทเฉพาะกาล

2.2 ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ประกอบไปด้วย 2 หมวด ดังนี้

หมวด 1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีสาระดังนี้

- การแต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
- การดำรงตำแหน่งของกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
- การพัฒนาแห่งของกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
- การประชุมของคณะกรรมการ
- อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ
- เป้าหมายและภารกิจของคณะกรรมการ

หมวด 2 สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีสาระดังนี้

- การตั้งสำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
- อำนาจและหน้าที่ของสำนักงาน

### 2.3 ระเบียบกองทุนหมู่บ้านชนบทได้

ระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านชนบทได้มีดังต่อไปนี้

- 1) ชื่อของกองทุนหมู่บ้าน
- 2) ที่ตั้งของกองทุน
- 3) การประกาศใช้ระเบียบข้อบังคับ
- 4) วัตถุประสงค์ของการตั้งกองทุนหมู่บ้าน
- 5) แหล่งที่มาของเงินกองทุน
- 6) คุณสมบัติของสมาชิก
- 7) การสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน
- 8) การพ้นจากการเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน
- 9) การคิดค่าธรรมเนียมแรกเข้า
- 10) บุคลากร และการถือหุ้นของสมาชิก
- 11) ประเภทของการถือเงินจากกองทุน
- 12) การอนุมัติเงินกู้กองทุน
- 13) วงเงินในการกู้ยืม
- 14) หลักประกันในการกู้ยืมเงิน
- 15) อัตราดอกเบี้ยในการกู้ยืมเงินกองทุน
- 16) การจัดสรรกำไรมูลค่าประจำปี
- 17) ค่าปรับ
- 18) คณะกรรมการกองทุน
- 19) การดำรงตำแหน่งของกรรมการกองทุน
- 20) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

- 21) อำนาจหน้าที่ของประธานกองทุน
- 22) อำนาจหน้าที่ของรองประธานกองทุน
- 23) การทำหน้าที่แทนประธานและรองประธานที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
- 24) อำนาจหน้าที่ของเหตุัญญาติกองทุน
- 25) อำนาจหน้าที่ของเลขานุการกองทุน
- 26) อำนาจหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายใน
- 27) อำนาจหน้าที่ของประชาสัมพันธ์
- 28) อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกองทุนอื่นๆ
- 29) การประชุมของคณะกรรมการกองทุน
- 30) การวินิจฉัยที่ขาดของที่ประชุม
- 31) ประเภทการกู้ยืม
- 32) การอนุมัติเงินกู้
- 33) การทำสัญญาภัยเงิน
- 34) การประชุมใหญ่ของสมาชิก
- 35) การรักษาราดานระเบียบของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

### 3. หลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

#### 3.1 แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีส่วนสำคัญในการประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองต่างๆ เนื่องจากกระบวนการเลือกคณะกรรมการกองทุน จะต้องเป็นไปตามข้อที่ 41 ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 กล่าวว่า

- 1) จะต้องมีครัวเรือนสามในสี่ของครัวเรือนทั้งหมดเข้าร่วมประชุม
- 2) การเดือกคณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้เป็นไปตามติ่งที่ประชุม

สำหรับคุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุนจะต้องเป็นไปตามข้อ 17 ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วย การจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ดังนี้

- 1) เป็นผู้มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านและอาชีวอยู่ในหมู่บ้าน ติดต่อกันเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ได้รับการคัดเลือกเป็นกรรมการกองทุน
- 2) เป็นผู้บรรลุนิติภาวะ โดยมีอายุสิบปีบริบูรณ์
- 3) ปฏิบัติตนอยู่ในหลักศาสนา มีความรับผิดชอบ เสียสละ มีส่วนร่วมในกิจกรรมชุมชน ไม่ติดการพนัน ไม่เกี่ยวข้องกับสิ่งเสพติด และไม่มีประวัติเสียหายด้านการเงิน ตลอดจนยึดมั่นในการปกคล้องระบบประชาธิปไตย

- 4) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- 5) ไม่เคยได้รับโถทจำคุกโดยคำพิพากษางานที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโถทสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาท
- 6) ไม่เคยต้องคำพิพากษางานที่สุดว่ามีความผิด แต่รอการกำหนดโถท หรือรอการลงโทษในความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่ หรือความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ ยกเว้นความผิดฐานทำให้เสียทรัพย์ และความผิดฐานบุกรุก
- 7) ไม่เคยถูกให้ออก ปลดออก หรือไล่ออก จากราชการ องค์กรอิสระตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เพราะทุจริตต่อหน้าที่หรือสร้างความเสียหายอย่างร้ายแรงแก่ทางราชการ องค์กร หรือหน่วยงานที่สังกัด
- 8) ไม่เป็นผู้ไม่ไปใช้สิทธิเลือกตั้งที่เสียสิทธิตามมาตรา 68 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540
- 9) ไม่เป็นผู้ที่เคยพ้นจากตำแหน่งคณะกรรมการกองทุน ตามข้อ 20(3) และ (4)

### 3.2 แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้าน

การขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้ประเมินความพร้อมในด้านต่างๆ ตามสภาพความเป็นจริง สำหรับหมู่บ้านและชุมชนเมืองจะต้องมีความพร้อมในด้านต่างๆ ดังนี้

- 1) กระบวนการคัดเลือกกรรมการ เป็นไปตามระเบียบและวิธีการที่หมู่บ้านและชุมชนเมืองกำหนดไว้
- 2) คุณสมบัติคณะกรรมการตามระเบียบ
- 3) ความรู้ ประสบการณ์ และความมั่นใจในการบริหารกองทุน ของคณะกรรมการ
- 4) ระเบียบข้อบังคับในการดำเนินงานกองทุน
- 5) การมีส่วนร่วมในการจัดการกองทุน
- 6) สมาชิกมีการปฏิบัติตามระเบียบครบถ้วน
- 7) มีการเปิดบัญชีเงินฝากของกองทุนหมู่บ้านแล้ว

### 3.3 การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การพิจารณาเงินกู้ให้กับผู้กู้นี้ คณะกรรมการจะต้องคำนึงถึงความหมวด 7 ว่าด้วยการกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งมีสาระสำคัญ ดังนี้

- 1) สมาชิกตามข้อ 18(3) ที่ประสงค์จะขอรู้เงินจากกองทุน ต้องจัดทำคำขอรู้โดยระบุวัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเงินอย่างชัดเจน โดยให้ยื่นคำขอรู้ดังกล่าวต่อกองคณะกรรมการกองทุน ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาเงิน ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด
- 2) คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจในการอนุมัติเงินกู้รายหนึ่งไม่เกินจำนวน ส่องหนึ่งบาท

ในกรณีที่คณะกรรมการมีมติเห็นควรอนุมัติเงินกู้รายได้เกินกว่าจำนวนที่กำหนดไว้ตามวรรคหนึ่ง ให้คณะกรรมการกองทุนเรียกประชุมสมาชิก เพื่อให้สมาชิกพิจารณาโหวตใช้สิทธิ์ขาดต่อไป แต่ทั้งนี้การอนุมัติเงินกู้รายหนึ่งต้องไม่เกินห้าหมื่นบาท

การอนุมัติเงินกู้ดูแลเงิน ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาตามความเหมาะสมและจำเป็น

3) ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนมีมติอนุมัติเงินกู้ขึ้นตามคำขอทั้งหมด หรือบางส่วนให้บันทึกความเห็นในแบบคำขออุปยึมเงิน พร้อมทั้งส่งสำเนาแบบคำขออุปยึมเงิน ตลอดจนเงื่อนไขและรายละเอียดใน การอนุมัติเงินกู้ แจ้งให้ผู้ขอกู้และธนาคารรับทราบโดยเร็ว

ให้คณะกรรมการกองทุนแต่งตั้งผู้แทนกรรมการกองทุน อย่างน้อยสองคน เป็นผู้แทนคณะกรรมการกองทุนในการทำสัญญาอุปยึมเงินกับผู้ขอกู้ที่ได้รับอนุมัติเงินกู้

ให้ผู้ขอกู้ที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ เปิดบัญชีออมทรัพย์กับธนาคาร และแจ้งหมายเลขอัฐิออมทรัพย์ ให้คณะกรรมการกองทุนรับทราบโดยเร็ว

การโอนเงินเข้าบัญชีผู้กู้ตามวรรคสอง ธนาคารจะเป็นผู้ทำหน้าที่โอนเงินเข้าในบัญชีผู้กู้ ที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการกองทุน ตามคำสั่งและเงื่อนไขของคณะกรรมการกองทุน

4) คณะกรรมการกองทุนอาจเรียกหลักประกันเงินกู้ ไม่ว่าจะเป็นบุคคลหรือทรัพย์สินตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่ กองทุนกำหนด

5) ให้คณะกรรมการกองทุนกำหนดอัตราดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนเงินฝากและเงินกู้ เป็นอัตราที่ แน่นอนตามความเห็นชอบจากที่ประชุมสมาชิก โดยคำนึงถึง الجاريรับประเพณีและสภาพเศรษฐกิจและสังคมในหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นหลัก และปีค่าธรรมดาก็ต้องเป็นอัตราที่ หรือค่าตอบแทนดังกล่าวอย่างเป็นธรรม

6) การกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาตามความเหมาะสม แห่งสัญญาเงินกู้แต่ละราย การชำระคืนเงินดันพร้อมดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทน ให้ผู้กู้ชำระให้แล้วเสร็จภายในกำหนดระยะเวลา ไม่เกินหนึ่งปี นับแต่วันที่ทำสัญญา

7) ในกรณีที่ผู้กู้ผิดสัญญา ไม่ชำระคืนดันเงินกู้พร้อมดอกเบี้ย หรือค่าตอบแทนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาอุปยึมเงิน ให้ผู้กู้เดินเบี้ยปรับตามจำนวนที่ระบุไว้หรือข้อบังคับที่ กองทุนกำหนดไว้ แต่ผู้กู้ได้รับอนุญาตให้ผ่อนผันการชำระหนี้ แห่งนั้น สำหรับจำนวนที่ขาดหรือค้างชำระ เว้นแต่ผู้กู้ได้รับอนุญาตให้ผ่อนผันการชำระหนี้

คณะกรรมการกองทุนอาจพิจารณายกเว้น หรือปรับลดเบี้ยปรับให้แก่ผู้กู้รายหนึ่งรายใดก็ได้ เมื่อมีเหตุอันสมควร และด้วยความเห็นชอบจากที่ประชุมสมาชิกด้วยเสียงกึ่งหนึ่ง หรือดำเนินการอื่นๆ ตามระเบียบที่ กองทุนกำหนด

8) ในกรณีที่ผู้กู้มีได้รับค่าแนวการตามวัตถุประสงค์ในการขออุปยึมเงิน หรือเมื่อมีหลักฐานอัน ควรเชื่อได้ว่าผู้กู้นำเงินไปใช้กับการอนับตัวอุปสงค์ โดยปราศจากเหตุผลอันสมควร ให้คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจยกเลิกสัญญา และเรียกคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ย หรือค่าตอบแทนที่ค้างชำระคืนเต็มจำนวนได้ โดยทันที

ให้คณะกรรมการกองทุนเรียกประชุมสมาชิกเพื่อลงมติให้ผู้กู้ซึ่งนำเงินไปใช้กับการอนับตัวอุปสงค์

ประสงค์ที่กำหนดไว้ในคำขอรับฟันจากสมาชิกภาคในระยะเวลาสามสิบวัน หลังจากวันยกเลิกสัญญา  
สมาชิกซึ่งที่ประชุมสมาชิก มีมติให้พ้นจากสมาชิกภาคตามวรรคสอง ห้ามมิให้สมัครเข้าเป็น  
สมาชิกกองทุน เป็นระยะเวลาสองปี

กรณีของทุนหมู่บ้านของพระได้ มีเกณฑ์สำหรับการพิจารณาเงินกู้ มีดังนี้

- 1) ผู้กู้ต้องแจ้งวัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเงินอย่างชัดเจน
- 2) ผู้กู้จะต้องพิจารณาการตลาดที่จะเป็นไปได้ให้คุ้มกับการลงทุน
- 3) กู้ยืมเงินจากกองทุน ได้ไม่เกินสองหมื่นบาท ต่อปี
- 4) ต้องมีสมาชิกค้ำประกัน หรือหักทรัพย์ค้ำประกัน

### 3.4 การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นโครงการที่จัดทำขึ้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้เกิดการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และพัฒนาคุณภาพที่สูง ไปสู่ความเข้มแข็งด้านสังคมและเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ทุนการศึกษา แก่บัณฑิตเพื่อการศึกษาหักสูตรการจัดการและการบริหารเมือง ซึ่งเป็นหักสูตรที่กำหนดการศึกษา เกี่ยวกับการปฏิบัติจริงในพื้นที่หมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยกำหนดให้เป็นนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมืองเป็นกิจกรรมหลักของการศึกษา ซึ่งจะช่วยในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง รวมทั้ง ก่อให้เกิดการสร้างงาน สร้างรายได้แก่ผู้บุกรุกการศึกษาระดับปริญญาตรี ซึ่งเป็นการระดับเศรษฐกิจระดับล่าง อีกทางหนึ่ง และส่งเสริมให้บัณฑิตที่ต้องการพัฒนาบ้านเกิดมีโอกาสสร้างได้ อีกทั้งบัณฑิตได้มีการ ยกระดับการศึกษาควบคู่กับการปฏิบัติงานในพื้นที่ สมควรให้สถาบันการศึกษาทั้งในส่วนของ กระทรวงศึกษาธิการ และทบทวนหาวิทยาลัย จัดทำหักสูตรโดยเนื้อหาหักสูตรจะมุ่งเน้นเกี่ยวกับการ บริหารจัดการ การเงิน การบัญชี การจัดทำโครงการ การวิเคราะห์โครงการ การวิจัยและการประเมินผล โครงการ การออกแบบผลิตภัณฑ์และการตลาด รวมทั้งการเรียนรู้ชุมชน การประเมินผลและพัฒนาชุมชนที่ ใช้การวิจัยเป็นเครื่องมือ ซึ่งก่อให้เกิดความตื่นเต้น เกี่ยวกับชุมชนและการพัฒนาชุมชน ความตั้งใจที่จะห่วง ปัจจัยทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม วัฒนธรรม ศาสนาและการศึกษากับการพัฒนาชุมชน การวิเคราะห์ สภาพริบบท ปัญหา จุดแข็ง จุดอ่อน และความต้องการของชุมชน โดยใช้กระบวนการวิจัย ปฏิบัติการวิจัย แบบมีส่วนร่วมและการวิจัยแบบร่วมมือที่ใช้ชุมชนเป็นฐาน การออกแบบการวิจัย กระบวนการเก็บรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูล การนำเสนอผลการวิจัย และการใช้ประโยชน์จากการวิจัยในการพัฒนาศักยภาพ การมี ส่วนร่วมและการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนเพื่อการสร้างและพัฒนาเครือข่ายชุมชน การจัดการชุมชน พัฒนาการเรียนรู้ของชุมชนนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ยั่งยืน แนวคิดการจัดการธุรกิจในรูปแบบต่างๆ การจัดการธุรกิจขนาดกลาง ขนาดย่อม การจัดการธุรกิจท้องถิ่น การสร้างจิตสำนึกรักในการจัดการธุรกิจ ท้องถิ่น หักภาษีและแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง การจัดทำแผนงานธุรกิจ การเขียนโครงการขอสินเชื่อ วิธี ดำเนินโครงการที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน การผลิต การบัญชี การเงิน และการบริหารทรัพยากรุ่มมูลย์ สารสนเทศ ทางการจัดการธุรกิจ การนำผลการประเมินไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนา การกระตุ้นกำกับติดตามการ

ดำเนินงานของชุมชน เพื่อเข้าไปช่วยเหลือส่งเสริมการพัฒนา และติดตามประเมินผลวิจัยนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ

#### 4. หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินแบบซิพพ์โนเมล

รูปแบบการประเมินแบบซิพพ์โนเมล

จำเนียร สุขลาຍ และคณะ ได้สรุป “รูปแบบการประเมินแบบซิพพ์โนเมล” ในหนังสือรวมบทความทางการประเมินโครงการ[สมหวัง พิริyanuvattan,(บรรณาธิการ),2544:221-234] ดังนี้

D.L. Stufflebeam และคนอื่นๆ (PDK,1977,P.261-265) ได้เสนอแบบจำลอง CIPP (Context-Input-Process-Product Model) เพื่อการประเมินผลโครงการจากแนวคิดกว้างๆ ดังต่อไปนี้

รูปแบบของการประเมินโดยใช้หลักของเหตุผลทั่วๆ ไป อธิบายถึงความสัมพันธ์ระหว่างการประเมิน กับ การตัดสินใจ และแสดงให้เห็นถึงว่า กระบวนการประเมินใดๆ ประกอบด้วยขั้นตอน ดังนี้ คือ

1. ขั้นของการวิเคราะห์กิจกรรมและข้อมูลที่จะนับร่วมเพื่อสนับสนุนต้องการของผู้ตัดสินใจ
2. ขั้นของการรวบรวมสารนิเทศ(Information) ที่ต้องการ
3. ขั้นของการเสนอสารนิเทศ ให้แก่ผู้ตัดสินใจ

คัวชี้วิธีการดังกล่าว呢 เชื่อว่าการตัดสินใจนั้น จะเป็นไปด้วยความสมเหตุสมผลในการบรรลุเป้าหมาย อย่างมีประสิทธิผล และประสิทธิภาพ

stadffเพลิน ได้ให้ความหมายของการประเมินว่า “เป็นกระบวนการของกิจกรรม เพื่อให้ได้มาซึ่ง ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการตัดสินใจ ในทางเลือกต่างๆที่มีอยู่”

รูปแบบของการประเมินแบบ CIPP MODEL

แบบจำลองประเภทนี้ไม่เพียงแต่ประเมินว่า บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่เท่านั้น แต่ยังเป็นการประเมินเพื่อให้รายละเอียดต่างๆ เพื่อช่วยในการตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการอีกด้วย โดยเฉพาะการประเมินโครงการ ประชาชน เพื่อนำผลไปปรับปรุงกิจกรรมความก้าวหน้า เพื่อบรรชีชุดเด่น จุดด้อยของการประชุม เพื่อนำผลไปปรับปรุงกิจกรรมแผนการประชุม ได้ทันท่วงที และมีการรวมประเมินสรุปหลังโครงการประชุมสิ้นสุดแล้ว เพื่อบรรชีผลสัมฤทธิ์ของการประชุมแบบจำลองที่เหมาะสมที่จะใช้เป็นกรอบความคิดในการประเมินแบบซิพพ์ซึ่งเป็นที่นิยมใช้ ทั้งนี้เพราะนักประเมินจะได้ช้อดี ข้อมูลร่อง และประสิทธิภาพของโครงการที่จะประเมิน ได้เป็นอย่างดี ซึ่งนับได้ว่าเป็นการรับข่าวสารแบบสะสม ช่วยในการตัดสินใจของผู้บริหารเป็นอย่างมาก ทั้งยังเป็นแบบจำลองที่เข้าใจง่ายสะดวกในการปฏิบัติ จึงเป็นที่นิยมอย่างกว้างขวาง

แบบจำลองซิพพ์ จะประเมินในด้านต่างๆ ดังนี้ คือ

1. การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation) ซึ่งจะช่วยในการตัดสินใจเกี่ยวกับการวางแผนในการกำหนดวัตถุประสงค์
2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation) เป็นการตัดสินใจเกี่ยวกับ โครงสร้างเพื่อกำหนดรูปแบบของโครงการ

3. การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นการตัดสินใจในด้านการประยุกต์ใช้เพื่อควบคุมการดำเนินการโครงการ

4. การคุณประเมินผลผลิต (Product Evaluation) จะช่วยในการตัดสินใจเพื่อตัดสินและคุณลักษณะของโครงการ

การประเมินด้านต่างๆ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้ คือ

1. การประเมินบริบท หรือสภาพแวดล้อม (Context Evaluation) การประเมินสภาพแวดล้อม เป็นรูปแบบพื้นฐานของการประเมินโดยทั่วไป เป็นการประเมินเพื่อให้ได้มาซึ่งเหตุผล เพื่อช่วยในการกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยจะเน้นด้านความสัมพันธ์ที่เกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ความต้องการและเงื่อนไขที่เป็นจริงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อม นอกจากนี้ ยังช่วยในการวินิจฉัยปัญหา เพื่อให้ได้ข้อมูลพื้นฐานที่จะเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจ

2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation) เป็นการจัดทำข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสินความเหมาะสมของแผนงานต่างๆ ที่ดีที่สุด โดยคุณว่าข้อมูลนั้นจะมีส่วนช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ หรือไม่ ซึ่งจะประเมินในด้านต่างๆ คือ

- 1) ความสามารถของหน่วยงานหรือตัวแทนในการโครงการ
- 2) บุคลากรที่ใช้ในการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ
- 3) การได้รับความช่วยเหลือในด้านต่างๆ ซึ่งจะช่วยให้โครงการดำเนินไปได้ เช่น หน่วยงานที่จะช่วยเหลือ เวลา เงินทุน อาคารสถานที่ อุปกรณ์เครื่องมือ

3. การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) เมื่อแผนดำเนินการได้รับการอนุมัติ และลงมือทำการประเมินกระบวนการจำเป็นต้องการได้การเตรียมการ เพื่อให้ข้อมูลย้อนกลับ(Feedback) แก่ผู้รับผิดชอบ และผู้ดำเนินการทุกฝ่ายที่เข้าร่วมโครงการ สำหรับการประเมินกระบวนการมีวัตถุประสงค์ใหญ่ๆ อยู่ 3 ประการ คือ

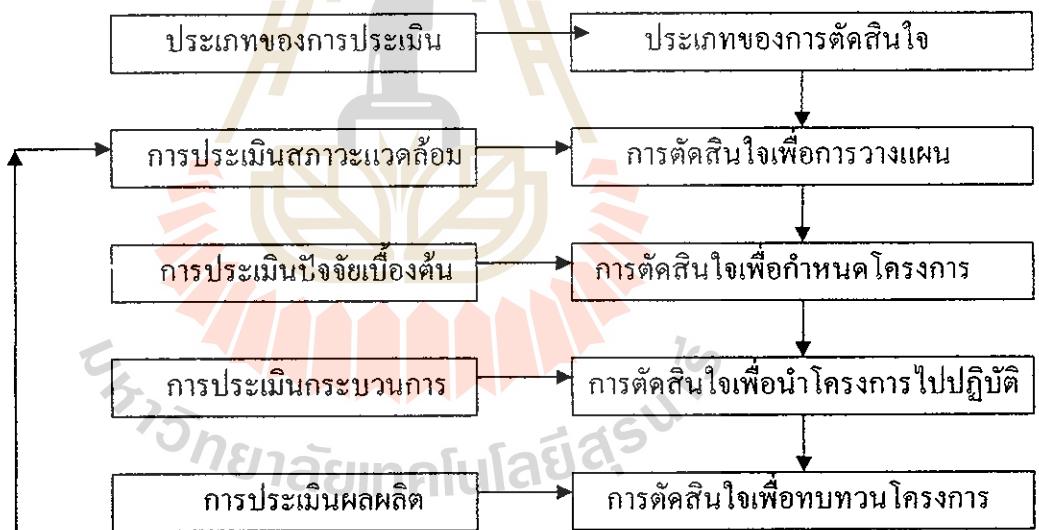
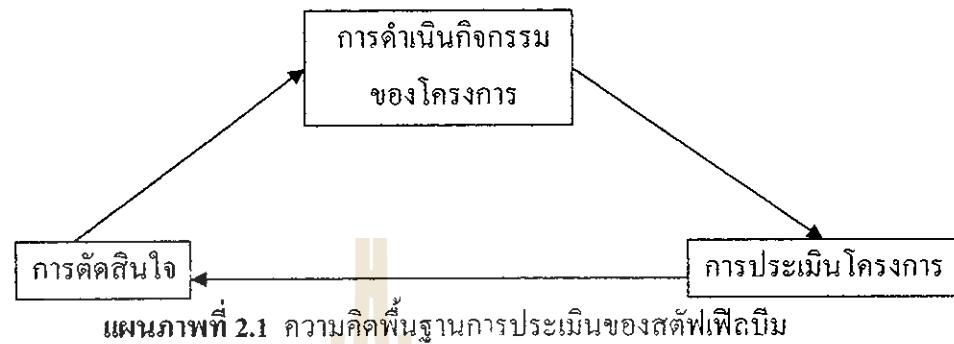
- 1) เพื่อหาและทำนายข้อมูลร่องของกระบวนการ หรือการดำเนินการตามขั้นตอนที่วางไว้
- 2) เพื่อร่วมสารนิเทศสำหรับผู้ตัดสินใจวางแผน
- 3) เพื่อเป็นรายงานสะท้อนถึงการปฏิบัติต่างๆที่เกิดขึ้น

4. การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) มีจุดมุ่งหมายเพื่อวัดและประกันความหมาย ของความสำเร็จ ไม่เฉพาะเมื่อสิ้นสุดภารกิจของโครงการเท่านั้น แต่ยังมีความจำเป็นยิ่งในระหว่างการปฏิบัติตามโครงการตัวอย่างเช่นวิธีที่เวลาไปของ การประเมินผลผลิต จะรวมสิ่งต่อไปนี้เข้าไว้ด้วยกัน คือ การคุณว่าการกำหนดวัตถุประสงค์นั้น นำไปใช้ได้หรือไม่ เกณฑ์ในการวัดที่สัมพันธ์กับวัตถุประสงค์ของการทำกิจกรรม คืออะไร เปรียบเทียบผลที่วัดมาได้กับมาตรฐานสมบูรณ์ (Absolute Criteria) หรือมาตรฐานสัมพันธ์ (Relative Criteria) ที่กำหนดไว้ก่อน และทำการแปลความหมายถึงเหตุของสิ่งที่เกิดขึ้น โดยอาศัยจากรายงาน การประเมินสภาพแวดล้อม ปัจจัย และกระบวนการร่วมด้วย

การนำเสนอแบบจำลองชิพ ไปใช้ประเมินทำได้ในโครงการ 3 ลักษณะ คือ

1. จัดทำโครงการ ศึกษาให้ประจักษ์ว่ามีปัญหาที่น่าจะทำ

2. โครงการที่มีอยู่ แต่ยังไม่ได้ลงมือดำเนินการ
3. โครงการในระหว่างที่กำลังดำเนินอยู่



แผนภาพที่ 2.2 ความสัมพันธ์ระหว่างรูปแบบการประเมินและการตัดสินใจของสตัฟเพลบีม

## บทที่ ๓

### วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ

#### ๑. วิธีการประเมินโครงการ

ในการประเมินสิ่งใดสิ่งหนึ่ง ผู้ประเมินจะต้องกำหนดสิ่งที่ต้องการประเมิน ซึ่งได้แก่ จุดประสงค์ของ การประเมิน จะบ่งบอกเป้าหมายและสิ่งที่ต้องประเมิน ด้วยวิธีการประเมินจะรวมถึงเกณฑ์ในการตัดสิน คุณค่าของสิ่งที่ต้องการประเมินตามจุดประสงค์ที่กำหนดสิ่งที่ต้องการประเมินสามารถกำหนดได้ หลากหลายตามรูปแบบของการประเมิน ซึ่งการประเมินโครงการมักจะมีการประเมินเพื่อตัดสินใจ ๓ ลักษณะ คือ การประเมินเพื่อจะริเริ่มโครงการ การประเมินกระบวนการดำเนินการ และการประเมินผลสรุป ของโครงการ

วิธีการประเมินโครงการกองทุนหมุนบ้านและชุมชนเมือง ใช้แนวคิดการประเมิน แบบ CIPP MODEL ซึ่ง จะประเมินในด้านต่างๆ ด้านนี้ คือ

- |                             |                      |
|-----------------------------|----------------------|
| - การประเมินสภาพแวดล้อม     | (Context Evaluation) |
| - การประเมินปัจจัยเบื้องต้น | (Input Evaluation)   |
| - การประเมินกระบวนการ       | (Process Evaluation) |
| - การประเมินผลผลิต          | (Product Evaluation) |

โดยนำแนวคิดการประเมินแบบ CIPP MODEL มาใช้ในการตัดสินใจใน ๓ ลักษณะ คือ

๑. การตัดสินใจริเริ่มดำเนินโครงการ จะเป็นผลจากการประเมินสภาพแวดล้อม(Context Evaluation) ว่าโครงการนั้นมีความต้องการจำเป็นที่ต้องดำเนินการเพียงใด และผลจากการประเมินปัจจัยเบื้องต้น(Input Evaluation) เป็นข้อมูลเพื่อพิจารณาว่าสิ่งจำเป็นที่จะต้องใช้ดำเนินโครงการมีเพียงพอ จะทำให้โครงการดำเนินการไปสำเร็จลุล่วงหรือไม่ ถ้าปัจจัยน้ำหนักเป็นยังไงก็จะเป็นอย่างไร อาจต้องชะลอโครงการไว้ก่อน

๒. การประเมินกระบวนการดำเนินการ (Process Evaluation) เป็นการประเมินเพื่อตรวจสอบ และปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้โครงการสามารถดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

๓. การประเมินผลสรุปของโครงการ (Product Evaluation) เป็นการประเมินเพื่อลดข้อสรุปว่า โครงการที่ดำเนินการควรดำเนินการต่อไป หรือควรยุติโครงการ

ซึ่งจากแนวคิดเกี่ยวกับการประเมินข้างต้น สามารถอธิบายการประเมินกองทุนหมุนบ้านและชุมชนเมือง ได้ดังนี้

๑. การประเมินเพื่อตัดสินใจให้เงินกองทุน ในการประเมินขั้นนี้เป้าหมายหรือจุดประสงค์ ซึ่งเป็นสิ่ง

ที่ต้องการประเมินคือ ความเป็นไปได้ของโครงการที่เสนอ และความเข้มแข็งของชุมชน ในการที่จะชี้ว่า สามารถดำเนินการให้สำเร็จลุล่วงหรือไม่ เครื่องมือและวิธีการที่ใช้ในการวัด คือ การพิจารณาโครงการที่ให้ชุมชนนำเสนอ และพิจารณาโครงการเปรียบเทียบกับมาตรฐาน ตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ จึงตัดสินใจว่า โครงการ กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองของชุมชนนั้นๆ ควรได้รับอนุมัติเงินกองทุนหรือไม่

2. การประเมินการดำเนินการของโครงการ ใน การประเมินการดำเนินการของโครงการ มีเป้าหมาย จุดประสงค์ เพื่อกำกับดูแลตาม และเพื่อปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน เพื่อให้โครงการดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ เครื่องมือและวิธีการที่ใช้ในการวัดและประเมิน คือ การใช้นักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตร บัณฑิต สาขาวิชาจัดการและประเมินโครงการ เป็นผู้เก็บข้อมูลโดยใช้ เครื่องมือเป็นแบบรายงาน (แบบ บร.) และใช้วิธีเก็บที่หลากหลายทั้งการสังเกต การสัมภาษณ์ การแจงนับ เป็นต้น จากข้อมูลที่นักศึกษาเก็บ โดยลักษณะการเข้าไปเป็นส่วนร่วม จะทำให้ทราบว่าการดำเนินการเป็นไปตามจุดประสงค์ที่กำหนด ไว้มากน้อยเพียงใด มีปัญหาอุปสรรคหรือไม่ อ忙าจไร เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจเพื่อแก้ไขปรับปรุงต่อไป

3. การประเมินผลสรุปโครงการ ใน การประเมินผลสรุปโครงการ มีเป้าหมายจุดประสงค์สำคัญเพื่อ การตัดสินผลการดำเนินการของโครงการ เครื่องมือและวิธีการที่วัดเพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจ คือการให้ นักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาจัดการและประเมินโครงการ เป็นผู้เก็บข้อมูลของพัฒนา ชุมชน โดยใช้แบบรายงาน (บร.1-บร.12) เก็บข้อมูลทั้งผลสำเร็จของโครงการ โดยตรง และผลการผลกระทบ ของโครงการในด้านต่างๆ ทั้งด้านบวกและด้านลบ เพื่อให้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจ ยกเลิก หรือให้การ สนับสนุนโครงการต่อไป

## 2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

2.1 ประชากรในการประเมิน โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กรณีศึกษากองทุนหมู่บ้านขนาด ประได้ ดำเนินงพระ จำนวน ประกอบด้วย จังหวัดนครราชสีมา มีประชากรในการประเมิน 2 ลักษณะ คือ

1) ประชากรในหมู่บ้านขนาดพระได้ จำนวน 1,650 คน แบ่งเป็น เพศชาย จำนวน 836 คน และเพศ หญิง จำนวน 814 คน มีครัวเรือน 345 ครอบครัว มีพื้นที่ 9,656 ไร่

2) สมาชิกกองทุนหมู่บ้านขนาดพระได้ จำนวน 248 คน 1 องค์กร คือกลุ่momทรัพย์หมู่บ้านขนาด พระได้ สมาชิกกองทุน แบ่งเป็น เพศชาย จำนวน 104 คน และเพศหญิง จำนวน 144 คน

2.2 กลุ่มตัวอย่าง จากการเก็บข้อมูลในการประเมิน โดยใช้แบบรายงาน (แบบ บร.) ได้มีการเก็บข้อมูล จากกลุ่มตัวอย่าง ที่แตกต่างกัน ดังนี้

1) แบบรายงาน บร.1 (แบบเก็บข้อมูลบริบทหมู่บ้าน) เก็บข้อมูลจาก ผู้นำชุมชน จำนวน 4 คน คณะกรรมการหมู่บ้าน จำนวน 12 คน และข้อมูลมือสองจากองค์กรบริหารส่วนตำบลขนาดพระ และพัฒนา ชุมชนอำเภอปากช่อง

2) แบบรายงาน บร. 2 (แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน) เก็บข้อมูลจาก กลุ่มตัว อย่าง ร้อยละ 50 ของจำนวนครัวเรือนในหมู่บ้าน คือ 173 ครัวเรือน

- 3) แบบรายงาน บ'r.3 (แบบรายงานความรู้ ความเข้าใจ ทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง) เก็บข้อมูลจากการกองทุน ผู้นำชุมชนและประชาชนในหมู่บ้าน
- 4) แบบรายงาน บ'r.4 (แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน) เก็บข้อมูลจากคณะกรรมการกองทุนจำนวน 15 คน
- 5) แบบรายงาน บ'r.5 (แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง) เก็บข้อมูลจาก คณะกรรมการกองทุน จำนวน 15 คน และสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน
- 6) แบบรายงาน บ'r.6 (แบบรายงานผลการจัดเวทีกลุ่มผู้เกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง) เก็บข้อมูลจาก สมาชิกผู้เกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน จำนวน 83 คน
- 7) แบบรายงาน บ'r.7 (แบบรายงานผลการสัมภาษณ์เพื่อค้นหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในท้องที่) เก็บข้อมูลจาก กลุ่มตัวอย่าง ร้อยละ 50 ของจำนวนครัวเรือนในหมู่บ้าน คือ 173 ครัวเรือน
- 8) แบบรายงาน บ'r.8 (โครงการฯ ยุก吉ชุมชนหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์) เก็บข้อมูลจาก กลุ่มตัวอย่าง ร้อยละ 50 ของบ้านบ้านบุกรະเบด หมู่ 3 ตำบลพนงพระ อำเภอป่ากorch จังหวัดนครราชสีมา
- 9) แบบรายงาน บ'r.9 (แบบบันทึกการสัมภาษณ์) เก็บข้อมูลจาก กลุ่มตัวอย่าง ร้อยละ 50 ของจำนวนครัวเรือนในหมู่บ้าน คือ 173 ครัวเรือน
- 10) แบบรายงาน บ'r.10 (แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน) เก็บข้อมูลจาก กลุ่มตัวอย่างของผู้นำชุมชน และประชาชนในหมู่บ้าน
- 11) แบบรายงาน บ'r.11 (แบบศึกษาเจาะลึกรายกรณี) เก็บข้อมูลจาก สมาชิกผู้เกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน จำนวน 83 คน
- 12) แบบรายงาน บ'r.12 (การวิเคราะห์จัดทำแผนแม่บทชุมชน) เก็บข้อมูลจาก กลุ่มตัวอย่างของผู้นำชุมชน และประชาชนในหมู่บ้าน

### 3. ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ

โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยภาพรวมตามแนวคิดเชิงระบบ ประกอบไปด้วย 2 หน่วยระบบ ดังนี้

1. หน่วยระบบ A หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้เกี่ยวข้อง

2. หน่วยระบบ B หน่วยระบบการดำเนินกิจกรรมของผู้เกี่ยวข้องราย

ดังนี้ ในการกำหนดตัวชี้วัดเพื่อที่จะประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จึงเป็นไปตามกระบวนการคิดทฤษฎีที่กล่าวมาແລ້ວข้างต้น ซึ่งได้รายการตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัดของหน่วยระบบ A

หน่วยระบบ A คือ หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้เกี่ยวข้อง ประกอบไปด้วยตัวชี้วัด จำนวน 4 หมวด คือ

หน่วยระบบ A คือ หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก ประกอบไปด้วยตัวชี้วัด  
จำนวน 4 หมวด คือ

1. ตัวชี้วัดบริบท (Context Indicator) สำหรับตัวชี้วัดบริบทของหน่วยระบบ A นี้ ประกอบไปด้วย

1.1 บริบทระดับประเทศ ประกอบไปด้วยตัวแปร ดังต่อไปนี้

1.1.1 ความยากจนของประเทศ

1.1.2 นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมและวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม(SMEs)

1.1.3 ภาวะการขาดคุณภาพค้าของประเทศ

1.1.4 สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน

1.1.5 ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน

1.1.6 บรรยายกาศของความอ่อนแองในท้องถิ่นชนบท

1.1.7 ค่านิยมในกระแสวัฒนธรรมและสิ่งค้าจากต่างประเทศ

1.2 บริบทระดับท้องถิ่น ประกอบไปด้วยลักษณะ ดังต่อไปนี้

1.2.1 ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน

1.2.2 สภาพปัจจุบัน

1.2.3 ด้านเศรษฐกิจทั้งหมู่บ้าน

1.2.4 ด้านวัฒนธรรม

2. ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A ประกอบไปด้วยตัวแปร ดังต่อไปนี้

2.1 นโยบายของรัฐบาลด้านการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

2.2 เงิน 1 ล้านบาท

2.3 คณะกรรมการหมู่บ้าน

2.4 เงินที่ผู้ถูกชำระบ็น

2.5 ผู้สมัครขอภัย

3. ตัวชี้วัดกระบวนการของการของหน่วยระบบ A ประกอบไปด้วยตัวแปร ดังต่อไปนี้

3.1 การคัดเลือกผู้ถูก

3.2 การแนะนำวิธีทำธุรกิจ

3.3 การรับชำระหนี้

3.4 การทำบัญชี

3.5 การซ่อมแซม

4. ตัวชี้วัดผลผลิตของหน่วยระบบ A แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ดังนี้

4.1 ผลโดยตรง (Immediate Result) ได้แก่ ตัวแปร

4.1.1 จำนวนผู้ถูก

4.1.2 ยอดเงินให้ภัย

#### 4.2 ผลกระทบโดยตรง (Direct Impact) ได้แก่

- 4.2.1 จำนวนผู้ที่ได้
- 4.2.2 จำนวนทุนสะสมของหนี้บ้าน
- 4.2.3 การขยายกิจการของผู้ที่
- 4.2.4 การเกิดกิจการใหม่ๆ ขึ้นในท้องถิ่น

#### 4.3 ผลกระทบทางอ้อม (Indirect Impact) ได้แก่

- 4.3.1 กองทุนหมู่บ้านมีศักยภาพและความเข้มแข็ง
- 4.3.2 ท้องถิ่นมีเครือข่ายการเรียนรู้
- 4.3.3 ท้องถิ่นมีเครือข่ายการตลาด
- 4.3.4 ท้องถิ่นมีภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ

#### ตัวชี้วัดของหน่วยระบบ B

หน่วยระบบ B คือ หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ที่ต่อไปนี้เป็นตัวชี้วัด จำนวน 4 หมวด คือ

1. ตัวชี้วัดบริบท ของหน่วยระบบ B แบ่งออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้
  - 1.1 ตัวชี้วัดบริบทระดับประเทศ เป็นตัวชี้วัดบริบทชนิดเดียวกับตัวชี้วัดระดับประเทศ ของหน่วยระบบ A (ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น)
  - 1.2 ตัวชี้วัดบริบทระดับห้องถิ่น เป็นตัวชี้วัดบริบทชนิดเดียวกับตัวชี้วัดบริบทระดับห้องถิ่น ของหน่วยระบบ A (ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น)
  - 1.3 ตัวชี้วัดบริบทเฉพาะตัว ประกอบไปด้วยตัวแปร ดังต่อไปนี้
    - 1.3.1 ความรู้ความสามารถของผู้ที่และครอบครัว
    - 1.3.2 ทรัพย์สินของผู้ที่และเครือญาติ
    - 1.3.3 หนี้สินธนาคารของผู้ที่
    - 1.3.4 หนี้นาทุนอกรอบของผู้ที่
    - 1.3.5 อาชีพหลักของผู้ที่
    - 1.3.6 รายได้ของครอบครัว
    - 1.3.7 ประสบการณ์ในการดำเนินกิจการ
2. ตัวชี้วัดปัจจัยขันนำข้าของหน่วยระบบ B ประกอบไปด้วยตัวแปร ดังต่อไปนี้
  - 2.1 เงินที่กู้มายได้
  - 2.2 เงินอื่นๆ
  - 2.3 สถานที่ และวัสดุคิน
  - 2.4 เทคนิคหรือทำงาน
  - 2.5 กำลังทำงาน

### 3. ตัวชี้วัดกระบวนการของหน่วยระบบ B ประกอบไปด้วยตัวแปร ดังต่อไปนี้

#### 3.1 การทำกิจการสูญเสีย

#### 3.2 การหาตลาดที่ดี

#### 3.3 การหาวัสดุคุณภาพดี

#### 3.4 การทำบัญชี

#### 3.5 การวิเคราะห์ประเมิน

### 4. ตัวชี้วัดผลผลิตของหน่วยระบบ B แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ดังนี้

#### 4.1 ผลโดยตรง (Immediate Result) ได้แก่

##### 4.1.1 รายได้เป็นเงิน

##### 4.1.2 ผู้ถูกได้ผลผลิตเป็นสิ่งของ

#### 4.2 ผลกระทบโดยตรง (Direct Impact) ได้แก่

##### 4.2.1 ผู้ถูกได้ข่ายกิจการ

##### 4.2.2 ผู้ถูกได้ทำกิจการด้วยเทคโนโลยีที่ดีขึ้น อันเนื่องมาจากการได้ศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง

#### 4.3 ผลกระทบทางอ้อม (Indirect Impact) ได้แก่

##### 4.3.1 ผู้ถูกที่การพึงตนเอง

##### 4.3.2 ผู้ถูกมีศักยภาพและมีความเข้มแข็งในกิจการของตน!องอย่างยั่งยืน

##### 4.3.3 การกลับคืนคืนของประชาชน

กล่าวโดยสรุป ตัวชี้วัดการประเมินโครงการ โดยภาพรวมของหน่วยระบบ A และหน่วยระบบ B มีความเชื่อมโยงต่อกัน เช่น ปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A บางด้าน ต้องพึงผลผลิตของหน่วยระบบ B คือรายได้เป็นเงิน ผู้ถูกแต่ละรายต้องส่งคืนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ดังนั้น เงินที่ผู้ถูกชำระคืนเป็นตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A

ความสำเร็จของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนั้น ต้องประเมินทั้ง 2 หน่วยระบบ เพราะหน่วยระบบ A ประสบความสำเร็จหรือไม่ขึ้นอยู่กับผลผลิตที่ได้จากหน่วยระบบ B กล่าวคือ ถ้าหน่วยระบบดำเนินกิจการของผู้ถูกประสบความสำเร็จ เงินที่ผู้ถูกชำระคืนก็จะส่งเข้าไปเป็นปัจจัยนำเข้าให้แก่หน่วยระบบ A มากขึ้น ในทำนองคล้ายกันกับผลผลิตของหน่วยระบบ A คือ ยอดเงินที่ให้กับผู้ถูก ถ้าออกไปสู่คนดีและมากพอ หน่วยระบบ B จะประสบความสำเร็จด้วย

### 4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ

เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการและการเก็บรวบรวมข้อมูล จะต้องมีความเหมาะสมกับการใช้รวบรวมข้อมูล ที่มีลักษณะแตกต่างกัน ดังนี้ จะต้องมีการเลือกเครื่องมือที่เหมาะสม ที่สามารถใช้เก็บรวบรวมข้อมูล ได้สอดคล้องกับความต้องการ ซึ่งเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง สามารถจำแนกได้ดังนี้

4.1 แบบสัมภาษณ์ (Interview) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ดังนี้

- 1) แบบรายงาน บร.1 (แบบเก็บข้อมูลรับทุนหมู่บ้าน)
  - 2) แบบรายงาน บร. 2 (แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน)
  - 3) แบบรายงาน บร.3 (แบบรายงานความรู้ ความเข้าใจ ทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง)
  - 4) แบบรายงาน บร.4 (แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน)
  - 5) แบบรายงาน บร.5 (แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง)
  - 6) แบบรายงาน บร.6 (แบบรายงานผลการจัดเวทีกู้ผู้กู้เงินจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง)
  - 7) แบบรายงาน บร.7 (แบบรายงานผลการสัมภาษณ์เพื่อกันหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะของประชาชน)
  - 8) แบบรายงาน บร.8 (โครงการเศรษฐกิจชุมชนหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์)
  - 9) แบบรายงาน บร.9 (แบบบันทึกการสัมภาษณ์)
  - 10) แบบรายงาน บร.10 (แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน)
  - 11) แบบรายงาน บร.11 (แบบศึกษาเฉพาะลักษณะภัย)
  - 12) แบบรายงาน บร.12 (การวิเคราะห์ข้อทำแผลแม่บทชุมชน)
- 4.2 แบบสังเกต (Observation) เป็นเครื่องมือที่ใช้เก็บรวบรวมข้อมูล ดังนี้

- 1) แบบรายงาน บร.1 (แบบเก็บข้อมูลรับทุนหมู่บ้าน)
- 2) แบบรายงาน บร.4 (แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน)
- 3) แบบรายงาน บร.5 (แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง)
- 4) แบบรายงาน บร.6 (แบบรายงานผลการจัดเวทีกู้ผู้กู้เงินจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง)
- 5) แบบรายงาน บร.8 (โครงการเศรษฐกิจชุมชนหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์)
- 6) แบบรายงาน บร.10 (แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน)
- 7) แบบรายงาน บร.11 (แบบศึกษาเฉพาะลักษณะภัย)
- 8) แบบรายงาน บร.12 (การวิเคราะห์ข้อทำแผลแม่บทชุมชน)

## 5. การเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูล ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีวิธีการที่ใช้เก็บข้อมูล ดังนี้

### 5.1 ค้นคว้าข้อมูลมือสอง จากแหล่งข้อมูล ก่อ

- 1) กองทุนหมู่บ้านของประเทศไทย
- 2) ที่ทำการองค์กรบริหารส่วนตำบลของประเทศไทย

3) สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอปากช่อง

4) สำนักงานเกษตรอำเภอปากช่อง

5.2 การสัมภาษณ์ โดยใช้แบบรายงาน (บ.ร.) ต่างๆ

5.3 การจัดประชุม面對ทีชาวบ้าน

5.4 การสังเกต มี 2 วิธี คือ

1) สังเกตอย่างมีส่วนร่วม

2) สังเกตอย่างไม่มีส่วนร่วม

## 6. การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูล (Analysis of Data) เป็นกระบวนการนำข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้ จัดให้เป็นระบบ ระเบียบ เพื่อสะดวกรวดเร็วและง่ายต่อการทำความเข้าใจ แบ่งความและสรุปความ ในการวิเคราะห์ข้อมูล การประเมิน โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มี 2 ประเภท ดังนี้

6.1 การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

แบบรายงาน บ.ร.2 โดยใช้ค่าสถิติ คือ ค่าร้อยละ ใน การวิเคราะห์ข้อมูลบางส่วน

6.2 การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

1) แบบรายงาน บ.ร.1 (แบบเก็บข้อมูลรับทุนหมู่บ้าน)

2) แบบรายงาน บ.ร. 2 (แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความขึ้นเงื่องของชุมชน)

3) แบบรายงาน บ.ร.3 (แบบรายงานความรู้ ความเข้าใจ ทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมือง)

4) แบบรายงาน บ.ร.4 (แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน)

5) แบบรายงาน บ.ร.5 (แบบรายงานผลการจัดเว็บบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง)

6) แบบรายงาน บ.ร.6 (แบบรายงานผลการจัดเว็บกู้เงินจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง)

7) แบบรายงาน บ.ร.7 (แบบรายงานผลการสัมภาษณ์เพื่อค้นหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนใน ท้องที่)

8) แบบรายงาน บ.ร.8 (โครงการเศรษฐกิจชุมชนหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์)

9) แบบรายงาน บ.ร.9 (แบบบันทึกการสัมภาษณ์)

10) แบบรายงาน บ.ร.10 (แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน)

11) แบบรายงาน บ.ร.11 (แบบศึกษาเจาะลึกรายกรณี)

12) แบบรายงาน บ.ร.12 (การวิเคราะห์ขั้นตอนแผนแม่บทชุมชน)

## บทที่ 4

### ผลการติดตามการประเมินโครงการ

#### 1. ผลการประเมินบริบทชุมชน

##### 1.1 บริบทระดับประเทศ

###### 1.1.1 ความยากจนของประเทศไทย

นโยบายและมาตรการด้านเศรษฐกิจของรัฐบาล (พฤษจิกายน 2544) ได้มีรูปแบบการแก้ไขปัญหาความยากจนของประเทศไทยไว้ในยุทธศาสตร์การแก้ไขและจัดการปัญหาความยากจนของเกษตรกรภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

คณะกรรมการพัฒนาสังคมและความมั่นคงฯ ได้กำหนดเป้าหมายให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ดังนี้

1) เร่งรัดการพัฒนาและพื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ โดยดำเนินงานด้านการกระจาย การถือครองที่ดินและ การปฏิรูปที่ดิน ให้แก่เกษตรรายย่อยและยากชน เพื่อให้เกิดความมั่นคงในการถือครองที่ดินรวมทั้งการพัฒนา พื้นที่สมรรถนะของดินเพื่อเกษตรกรรมและพัฒนาโครงสร้างปัจจัยพื้นฐานด้านการผลิต แก่เกษตรกร เช่น แหล่งน้ำ เงินทุน เทคโนโลยีและการเพิ่มมูลค่าผลผลิต

2) ปรับกระบวนการทัศน์ของบุคลากรในภาครัฐ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้สอดคล้อง กับแนวคิด และวิธีการทำงานในรูปแบบใหม่ ที่มุ่งเน้นการทำงานโดยกระบวนการ มีส่วนร่วม การทำงานแบบบูรณาการ มีการวางแผนและปฏิบัติงานในลักษณะจากล่างสู่บน ยอมรับในศักยภาพด้านการพัฒนาของเกษตรกรและชุมชน และการปรับเปลี่ยนบทบาทของเจ้าหน้าที่รัฐ จากผู้ซึ่นมาเป็นผู้สนับสนุน ทั้งนี้ โดยเน้นให้บุคลากรภาครัฐ ได้ผ่านการเสริมสร้างกระบวนการเรียนรู้ จากเกษตรกรที่ประสบความสำเร็จในการแก้ไขปัญหาความยากจนและสามารถพึ่งพาตนเองได้

3) เร่งรัดการปรับโครงสร้างองค์กร ในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ทั้งในระดับส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เพื่อให้มีการทำงานในลักษณะบูรณาการ ระหว่างหน่วยงานภาครัฐและภาคประชาชน โดยใช้ “ศูนย์บริการและถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตรชุมชน” เป็นกลไกหลักของการดำเนินงานพัฒนาชนบท โดยทำหน้าที่หลัก ในด้านการสนับสนุนกระบวนการเรียนรู้ ถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตร การจัดทำแผนพัฒนาของชุมชนในด้านการพัฒนาการเกษตรและการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพให้มีความสมดุลและยั่งยืน (<http://www.moc.go.th/thai/dbe/>)

อย่างไรก็ตามการแก้ไขปัญหาความยากจนเหล่านี้เป็นเพียงการแก้ปัญหาเบื้องต้นซึ่งในปัจจุบันความยากจนของประชาชนยังคงอยู่ซึ่งอาจจะประสบสำเร็จบางส่วนเนื่องจากยังต้องอาศัยระยะเวลาในการปรับเปลี่ยนจากสิ่งที่เคยเป็น

### 1.1.2 นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SME<sub>s</sub>)

รัฐบาลได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย โดยการเพิ่มการใช้จ่ายภาครัฐ เพิ่มกำลังซื้อให้แก่ประชาชนกลุ่มต่างๆ ควบคู่ไปกับมาตรการสร้างความรู้ความสามารถให้ประชาชนในระยะยาว โดยจัดตั้งค่าใช้จ่ายสำรองเพื่อการต้นเศรษฐกิจในงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2545 จำนวน 58,000 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนแผนงาน ๕ ด้าน ได้แก่ แผนงานด้านการเกษตร แผนงานด้านการท่องเที่ยว แผนงานด้านอุตสาหกรรมและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME<sub>s</sub>) แผนงานด้านชุมชน และแผนงานด้านฝึกอบรม

แผนงานด้านอุตสาหกรรมและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME<sub>s</sub>) เพื่อสนับสนุนการสร้างงาน สร้างรายได้ ช่วยการส่งออกและเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศระยะยาว ในการจัดทำแผนงานตามนโยบายและการพัฒนาโครงการ รัฐบาลได้มอบหมายให้กระทรวงและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนงานแห่งชาติที่สอดคล้องและสามารถตอบสนองวัตถุประสงค์หลักของค่าใช้จ่ายสำรองเพื่อการต้นเศรษฐกิจ ได้ ซึ่งหน่วยงานที่ดูแลแผนงานด้านอุตสาหกรรมและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME<sub>s</sub>) คือ กระทรวงอุตสาหกรรม

กรมส่งเสริมอุตสาหกรรมเป็นหน่วยงานหลักหน่วยงานหนึ่งที่มีหน้าที่ในการส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม(SMEs) ได้กำหนดนโยบายและแนวทางการส่งเสริมโดยยึดกรอบแนวทางของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของรัฐบาลที่แต่งตั้งไว้ด้วยรัฐสภา แผนแม่บท การพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม แผนปรับโครงสร้างอุตสาหกรรม และนโยบายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบายบรรเทาปัญหาการว่างงาน/ส่งเสริมการจ้างงานภาคอุตสาหกรรม นโยบายปรับบทบาทภาคราชการ นโยบายการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี เป็นต้น

#### มาตรการเร่งด่วนระยะสั้น

1. ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเร่งรัดการจัดทำแผนปฏิบัติการ โครงการหนึ่งตำบล เพื่อให้แต่ละชุมชนได้นำภูมิปัญญาและศักยภาพของท้องถิ่นมาใช้

2. ร่วมผลักดันการจัดตั้งธนาคารวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก รวมทั้งแก้ไขปัญหาสภาพคล่องของภาคอุตสาหกรรม เน้นการเพิ่มเงินทุนหมุนเวียน พร้อมกับการลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ เพื่อโอกาสและทางเลือกด้านแหล่งเงินให้ผู้ประกอบการใหม่ อันจะช่วยสร้างและรักษาฐานการผลิต การจ้างงาน การสร้างรายได้

3. ให้ความช่วยเหลือเพื่อลดต้นทุนการผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม โดยจัดบริการปรึกษาแนะนำเพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิต

4. สนับสนุนการแก้ไขปัญหาสภาพคล่องของภาคอุตสาหกรรม ด้วยการส่งเสริมการจดทะเบียนกรรมสิทธิ์เครื่องจักรเพื่อให้สามารถใช้เป็นหลักทรัพย์ในการกู้ยืม ผลักดันความร่วมมือกับธนาคารพาณิชย์ เพื่อสนับสนุนสินเชื่อแก่ SMEs เพิ่มขีดความสามารถในการวิเคราะห์สินเชื่อ พร้อมทั้งจัดตั้งเครือดอกเบี้ยของบรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรม ขนาดย่อม(บอช.)

5. เร่งรัดการปรับโครงสร้างภาษี เพื่อช่วยลดต้นทุนและข้อเสียเบรียบ ในการแบ่งขันของอุตสาหกรรมไทย

6. ปรับปรุงกฎหมายว่าด้วยโรงงาน และการมาตรฐานอุตสาหกรรมให้ทันสมัย เอื้อต่อการประกอบธุรกิจอุตสาหกรรม

7. เร่งรัดการดำเนินงานเพื่อปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมทั้งด้านการผลิต การจัดการและการตลาดให้บังเกิดผลอย่างแท้จริงและต่อเนื่อง

8. พัฒนาสมรรถนะบุคลากร และองค์กรภาครัฐและเอกชนด้านเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยภาคอุตสาหกรรม และด้านระบบการจัดการตามมาตรฐานสากล เช่น ISO 9000, ISO 14000, ISO 18000 และ HACCP เป็นต้น

9. กำหนดมาตรการบรรเทาผลกระทบและเตรียมความพร้อมรับการเปิดเสรีทางการค้า ทั้งจากข้อตกลง WTO AFTA และกลุ่มเศรษฐกิจอาเซียนฯ รวมทั้งส่งเสริมภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลด้านการค้า การลงทุน และการวิเคราะห์ผลกระทบตามข้อตกลงภาคีตัว ครอบข้อตกลงและความร่วมมือระหว่างประเทศ

#### มาตรการระบายภาษี

1. ปรับโครงสร้างการผลิตในภาคอุตสาหกรรม และการส่งเสริมการลงทุน ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและยุทธศาสตร์ในการพัฒนาประเทศไทย โดยคำนึงถึงทรัพยากรธรรมชาติ ทักษะฝีมือ ภูมิปัญญาไทย ศักยภาพในการผลิต และการตลาด และการใช้วัสดุดินภูมิในประเทศไทย ให้สมดุลกับการพึ่งพาจากต่างประเทศ

2. เสริมสร้างให้มีการพัฒนาอุตสาหกรรมพื้นฐาน และเชื่อมโยงอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่จะก่อให้เกิดผลต่อเนื่องต่อการปรับโครงสร้างการผลิตภาคอุตสาหกรรม ตลอดจนส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่องกับทรัพยากรธรรมี และอุตสาหกรรมพื้นฐานของประเทศไทย

3. สร้างความแข็งแกร่งให้กับอุตสาหกรรมที่ประเทศไทยมีศักยภาพการพัฒนาและมีฐานความรู้ความชำนาญสูง โดยส่งเสริมให้ไทยเป็นแหล่งผลิตอาหารและประรูปสินค้าเกษตรอุตสาหกรรมที่มีคุณภาพของโลก

4. พัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กให้มีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาภาคอุตสาหกรรมของประเทศไทย

5. ส่งเสริมบทบาทของสถาบันการเงิน โดยจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมขนาดกลาง และขนาดเล็กให้เข้าถึงแหล่งเงินทุนเชื่อ

6. สนับสนุนและกำหนดมาตรฐาน เพิ่มนูลค่าเพิ่มสินค้าอุตสาหกรรม สนับสนุนการเพิ่มผลผลิตภาคอุตสาหกรรมเพื่อการแบ่งขัน และพัฒนาอุปกรณ์ยั่งยืน

7. สนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมในท้องถิ่น ชุมชน และภูมิภาค ให้เกิดธุรกิจอุตสาหกรรมที่มีระบบการจัดการที่เข้มแข็ง โดยส่งเสริมให้เอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรม

8. ส่งเสริมการรับช่วงและเชื่อมโยงการผลิต โดยเน้นการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมและเสริมสร้างความปลดปล่อยในสถานประกอบธุรกิจอุตสาหกรรม บังคับใช้กฎหมายอย่างเข้มงวดกับกิจการที่เป็นแหล่งกำเนิดมลพิษและส่งเสริมการผลิตที่สะอาด

9. พัฒนาระบบสารสนเทศสภาวะอุตสาหกรรม เพื่อสร้างระบบข้อมูลเดือนภูมิและเป็นข้อมูลเพื่อการปรับตัวได้ทันสถานการณ์

10. เร่งรัดการจัดตั้งสถาบันคิสระ เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมในแต่ละสาขา ได้แก่ สถาบันผลิตภัณฑ์ไม้และเครื่องเรือน สถาบันยาและเคมีภัณฑ์ สถาบันอุตสาหกรรมเชรามิกส์ และสถาบันอุตสาหกรรมอื่นๆ

11. ส่งเสริมและขยายความร่วมมือ ด้านอุตสาหกรรมและการลงทุนกับต่างประเทศและประเทศไทยเพื่อนบ้านในภูมิภาค เพื่อสร้างพันธมิตรทางการค้าและการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมและจัดทำแผนพัฒนาพื้นที่ทั่วประเทศมีกระบวนการปรับเปลี่ยนผลการพัฒนาพื้นที่อย่างต่อเนื่อง (<http://www.smethai.net/th/>)

#### 1.1.3 ภาระการขาดอุปกรณ์ของประเทศไทย

วิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นในปี 2540 ได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจส่วนรวมอย่างรุนแรง ก่อให้เกิดปัญหาความยากจนเพิ่มมากขึ้น เกิดความขัดสนด้านรายได้ในการยังชีพประกอบกับ ภาวะเศรษฐกิจโลกที่คาดว่าบังมีแนวโน้มที่จะชะลอตัว ล่าไปอีกระยะหนึ่ง จึงต้องปรับฐานเศรษฐกิจของประเทศไทยให้เข้มแข็ง และสามารถขยายตัวต่อเนื่องอย่างมีคุณภาพ

เศรษฐกิจไทยได้ผ่านพ้นช่วงครึ่งปีแรกมาแล้ว ปรากฏว่าภาคการผลิต การบริโภค และการลงทุนปรับตัวขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่สำหรับภาคการส่งออกนั้นกลับยังคงอยู่ในภาวะที่หดตัว โดยในครึ่งปีแรกการส่งออกลดลงไปร้อยละ 1.5 เมื่อว่าไห้ ไตรมาสที่ 2 จะขยายตัวขึ้นร้อยละ 3.4 ქิวาม แต่หากมองผลของค่าเงินคอลลาร์สรอ.ที่บังคับอ่อนตัวลง ซึ่งส่งผลให้ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น ย่อมส่งผลกระทบต่อการส่งออกในช่วงไตรมาสที่ 3 อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ อย่างไรก็ตาม การแข็งค่าของเงินบาทไทยเมื่อเทียบกับประเทศคู่ค้าและคู่แข่ง ทางการค้าแล้วยังแข็งน้อยกว่า โดยค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับคอลลาร์สรอ. ตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม ถึง 31 กรกฎาคม 2545 แข็งค่าขึ้นร้อยละ 5.2 ขณะที่เงินรูเบิลยูนิโอน โคนีเซียแข็งขึ้นร้อยละ 13.9 เงินวอนเกาหลีใต้แข็งขึ้นร้อยละ 9.8 เงินเยนญี่ปุ่นแข็งขึ้นร้อยละ 10.1 และเงินยูโรแข็งขึ้นร้อยละ 8.9 ในขณะที่มาเลเซีย จีน และช่องกง ค่าเงินอ่อนตามคอลลาร์สรอ. ทำให้การส่งออกสินค้าซึ่งแข็งขันกับ 3 ประเทศนี้ไทยเสียเปรียบมาก

ภาคเศรษฐกิจที่แท้จริงของไทยส่วนใหญ่มีแนวโน้มที่ดีขึ้น ส่งผลให้ธุนการแห่งประเทศไทย (ธปท.) ปรับประมาณการเศรษฐกิจปี 2545 จากเดิมที่คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.5 – 3.5 เป็นร้อยละ 3.0 – 4.0 ซึ่งสอดคล้องกับประมาณการเมื่อเดือนมิถุนายนของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำหรับเงินที่อยู่ ธปท.คาดว่าจะอยู่ในระดับที่ประมาณไว้เดิมคือร้อยละ 0.5 – 1.0 เม็ดราคาน้ำมันดิบจะปรับสูงขึ้น แต่ค่าเงินบาทที่แข็งขึ้นทำให้ราคาน้ำมันดิบในรูปเงินบาทลดต่ำลง ส่วนในปี 2546 คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวร้อยละ 3.0 – 4.0 จากเดิมที่คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.5 – 4.0 และคาดว่าเงินฟื้นฟื้นอยู่ที่ระดับร้อยละ 0.5 – 1.5 จากเดิมคาดว่าอยู่ที่ระดับร้อยละ 1.0 – 2.0 (<http://www.ch.ktb.co.th/prod/brsearch.nsf>)

อย่างไรก็ตามประเทศไทยไม่สามารถแบ่งขันกับต่างประเทศได้ เนื่องจากงบประมาณของประเทศมีไม่เพียงพอ จนต้องกู้เงินจากต่างประเทศทำให้ประชาชนมีหนี้สินมาก และมีอัตราจ่ายในการซื้อผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม รัฐบาลจึงได้กำหนดนโยบายในการแก้ปัญหาเพื่อลดภาระผู้คนดูแลการค้าของประเทศดังนี้

1. เร่งรัดการกระตุ้นเศรษฐกิจ ที่มีผลต่อการยกระดับรายได้ของประชาชน และขยายการท่องเที่ยวทางเศรษฐกิจโดยคงกว้างการณ์ขาดดูแลการค้าต่อไประยะหนึ่ง ในกรอบการรักษาไว้ซึ่งเสถียรภาพและวินัยการคลังที่เหมาะสม

- 2.ปรับปรุงระบบภาษีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศไทยเพื่อส่งเสริมการกระตุ้นภาคเศรษฐกิจที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มภายในประเทศ

- 3.บริหารการคลังอย่างมีเสถียรภาพ และยังยืนโดยเน้นพัฒนารักษาไว้ทางการคลัง จัดทำแผนการบริหารทรัพย์สินและหนี้สินสาธารณะที่มีประสิทธิภาพ ประหยัด และกู้เงินเฉพาะเพื่อการลงทุนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมเป็นลำดับ เพื่อสร้างฐานราก ให้ไวแก่ประชาชนและเกษตร (คำแถลงนโยบายของคณะกรรมการรัฐมนตรี พันตำรวจโททักษิณ ชินวัตร นายกรัฐมนตรี แต่งตั้งรัฐสภาวันจันทร์ที่ 26 กุมภาพันธ์ 2544)

#### 1.1.4 สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน

ปัจจุบันสภาพแวดล้อมของประเทศไทยได้ถูกทำลายไปมาก เนื่องจากมีโรงงานอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้น ในบางพื้นที่ที่รัฐบาลดูแลไม่ทั่วถึงก็จะเกิดผลกระทบภาวะเป็นพิษ เกิดสิ่งแวดล้อมเน่าเสีย โรงงานอุตสาหกรรมปล่อยน้ำเสียทึ่ง ปล่อยควันพิษ และเกิดจากฝุ่นละออง ควันไอเสียจากรถยนต์ ปัญหาเครื่องจักรเสียงดัง เกินมาตรฐานที่กำหนดทำให้เป็นอัตราภัยประสาท ใหญ่ตระหนักรถก่อภัยพนัสน้ำ ปัญหาจากป่าถูกทำลายทำให้ฟันไม่ตก ต้องตามดูแล การจับสัตว์นำในถูกกฎหมาย ล้วนเป็นปัญหาที่ต้องการแก้ไขอย่างเร่งด่วน

รัฐบาลมีนโยบายพัฒนาสุภาพและคุณภาพการป้องกันความเสื่อมโกรน หรือการสูญเสียไปและการนำกลับมาใช้ใหม่ซึ่งทรัพยากรธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพ ให้อีกด้วยการดำเนินชีวิตเกิดความสมดุลในการพัฒนา และเป็นรากฐานในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยอย่างยั่งยืน

1. บริหารและจัดการสิ่งแวดล้อมทรัพยากรธรรมชาติ และความหลากหลายทางชีวภาพแบบบูรณาการ โดยยึดหลักธรรมาภิบาลและการมีส่วนร่วมของประชาชนท้องถิ่นด้วยเดิม

2. ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชน และชุมชนในการควบคุมและกำจัดภัยที่มีผลต่อสุขภาพอนามัยและคุณภาพชีวิต

3. สนับสนุนให้นำต้นทุนทางสังคมมาพิจารณา ในการดำเนินโครงการที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อม

4. สนับสนุนการวิจัยและการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของคนไทย ในการบริหารจัดการกับสิ่งแวดล้อม (คำแถลงนโยบายของคณะกรรมการรัฐมนตรี พันตำรวจโททักษิณ ชินวัตร นายกรัฐมนตรี แต่งตั้งรัฐสภาวันจันทร์ที่ 26 กุมภาพันธ์ 2544)

### 1.1.5 ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน

นับแต่ต้นปี 2541 เป็นต้นมา ประเทศไทยประสบกับภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ซึ่งเป็นผลมาจากการขาดสภาพคล่องในระบบเศรษฐกิจ ทำให้เกิดปัญหาหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากอย่างรวดเร็ว สาเหตุของปัญหาดังกล่าว สามารถแบ่งออกเป็น 2 ปัจจัยหลัก คือ ปัจจัยภายนอกอันได้แก่ การเปลี่ยนแปลงระบบอัตราดอกเบี้ยเมื่อเดือนกรกฎาคม 2540 การแข่งขันในภาคธุรกิจต่างๆ ที่ทวีความรุนแรงขึ้น เช่น ในด้านอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปัจจัยภายใน นั้น เกิดจากการที่ผู้ประกอบการจำนวนมากขยายกิจการ โดยการกู้ยืมเงินลงทุนในธุรกิจที่ไม่ดันดูแล ไม่มีความชำนาญ หรือนำเงินมาใช้ผิดวัตถุประสงค์ เช่น กู้เงินระยะสั้นมาใช้ระยะยาว ประกอบกับการขาดกระบวนการติดตามหนี้ที่มีประสิทธิภาพ ปัจจัยเหล่านี้เป็นเหตุให้ลูกหนี้กิดปัญหาด้านสภาพคล่อง ซึ่งส่งผลให้เป็นหนี้ NPL ในเวลาต่อมา ซึ่งการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เป็นแนวทางหนึ่งที่ทางการนำมาใช้เพื่อแก้ไขปัญหานี้เสียดังกล่าว

<http://www.bot.or.th/bothomepage/Special/CDRAC/cdrac.htm>

ประชาชนส่วนใหญ่ของประเทศไทยเกิดภาวะขาดสภาพคล่องเงินลงทุน ไม่สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบได้ และต้องพึ่งพาแหล่งเงินทุนอื่นๆ เช่น สถาบันการเงินและสหกรณ์ ที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าในอัตราที่สูง ทางรัฐบาลจึงมีนโยบายในการแก้ปัญหาดังนี้

1. ปรับโครงสร้างหนี้และเงินทุนภาคเกษตร ให้สอดคล้องกับวงจรการผลิต เร่งรัดแก้ไขหนี้สินของเกษตรกร การพัฒนาระบบที่ให้กับเกษตรกร รายย่อย เป็นเวลา 3 ปี

2. ส่งเสริมการเกษตรแบบผสมผสาน
3. โครงการธนาคารเพื่อการเข้าสู่แหล่งเงินทุนของผู้ที่มีรายได้น้อย
4. ส่งเสริมระบบเศรษฐกิจแบบพอเพียง

### 1.1.6 บรรยายศักยภาพและความอ่อนแองในท้องถิ่นชนบท

ปัจจุบันบรรยายศักยภาพของชนบทเริ่มเติบโต ไม่ใช่แค่ภูมิภาคที่ขาดหายไป ที่สำคัญคือ ผลกระทบจากการพัฒนาประเทศตั้งแต่แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 1-6 ที่เน้นอุดหนุนการบริการ การท่องเที่ยว การสร้างสาธารณูปโภค การเน้นปลูกพืชเศรษฐกิจชนิดเดียวเพื่อขาย ทำให้ป้าไม้แหล่งน้ำ ความอุดมสมบูรณ์ของดินเติ่อมโกร猛 ประกอบกับการอ่อนตัวของราษฎร์ ให้แก่เศรษฐกิจเอกชนและอำนาจการเมืองอยู่ในมือนายทุนทำให้เกษตรกรปลูกข้าวไม่ได้ผล ราคายังคงต่ำ ขณะที่ปุ๋ย ยาฆ่าแมลง เครื่องจักรกล ราคาแพงจนต้องซื้อหนี้ขึ้นมาทำการผลิตและซื้อขาย แต่ไม่อาจสร้างผลกำไรได้ จึงต้องหาอาชีพเสริมด้วยการอพยพแรงงานเพื่อมีรายได้มาจุนเจือครอบครัว ประกอบกับเกิดช่องว่างทางสังคมซึ่งมีการแบ่งชั้นระดับระหว่างคนรวยและคนจน ไม่มีความสมดุลในการพัฒนาประเทศไทยในทางเศรษฐกิจ สังคม การปกครอง การศึกษา สาธารณสุข และปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันของราชการทั้งส่วนกลางและท้องถิ่น รัฐบาลจึง

(<http://www.rakbankerd.com/benny/>

ดังนั้นเพื่อแก้ไขปัญหาซึ่งอยู่ในชนบทซึ่งเป็นปัญหาที่ทำให้เกิดความอ่อนแอก ในการท่องเที่ยว รัฐบาล จึงวางแผนโดยรายเพื่อบริหารจัดการดังนี้

1. มุ่งพัฒนาการผลิตภาคชนบทและสร้างความเข้มแข็งแก่เศรษฐกิจชุมชนจัดตั้งกองทุน 1 ล้านบาท

2. พัฒนาระบบตลาดสินค้าเกษตรสมัยใหม่ ส่งเสริมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทางการเกษตร และความสามารถในการเข้าถึงสารสนเทศด้านการตลาด การเกษตร เพื่อสามารถวางแผนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. ส่งเสริมสหกรณ์ ธุรกิจชุมชน สถาบันการเกษตร และองค์กรชุมชน ให้เข้มแข็ง

4. เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ส่งเสริมการวิจัยจากภูมิปัญญาไทยผสมกับวิทยาการสมัยใหม่ (คำแถลงนโยบายของคณะกรรมการบริหารฯ พันธ์ารวิจัย โภทกษิณ ชินวัตร นายกรัฐมนตรี 宣告ต่อรัฐสภาวันจันทร์ที่ 26 กุมภาพันธ์ 2544)

#### 1.1.7 ค่านิยมในกระแสของท่องเที่ยวนัก

ในปัจจุบันการติดต่อสื่อสาร การแลกเปลี่ยนวัฒนธรรม ต่าง ๆ เป็นไปอย่างรวดเร็วและหลากหลาย สืบเนื่องจากเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือสื่อต่าง ๆ มีความเจริญก้าวหน้าอย่างมากที่ได้รับรู้จากทั่วโลกที่เจริญกว่าเป็นไป ได้ง่ายทั้งสังคมเมืองและสังคมชนบท เหตุนี้เองที่ส่งผลต่อการพัฒนาประเทศ เนื่องจาก ค่านิยมบางอย่างไม่เหมาะสมกับสังคมไทยในปัจจุบัน เช่นชีวิตราคาแพง ๆ เสื้อผ้าราคาแพง ท่องเที่ยวต่างประเทศ ซื้อสินค้ายี่ห้อดังจากต่างประเทศ ทำให้การพัฒนาประเทศเกิดความไม่สมดุลกับทางด้านเศรษฐกิจสังคม จิตใจ ทำให้ชนชั้นที่ด้อยโอกาสในสังคมลึกซึ้งเชื่อว่าระหว่างคนรวย กับคนจน เมืองกับชนบท ส่งผลให้เกิดปัญหาต่าง ๆ อย่างมากมาย เช่น ปัญหาอาชญากรรม ยาเสพติด โสเกน โรคเอดส์ เป็นต้น

เนื่องจากค่านิยมของต่างประเทศมีผลต่อระบบสังคมในเมืองไทย ทำให้ประชาชนชาวไทยรับเอา ค่านิยมที่ผิด ๆ เข้ามาเป็นจำนวนมากซึ่งถือได้ว่าเป็นความเสื่อม โปรแกรมทางสังคมอย่างหนึ่ง รัฐบาลควร ส่งเสริมการเรียนรู้การปรับใช้วัฒนธรรมจากต่างประเทศใช้กับสังคมไทยให้เหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับ วิถีชีวิตของคนไทยที่ยังคงเอกลักษณ์ไทย (คำแถลงนโยบายของคณะกรรมการบริหารฯ พันธ์ารวิจัย โภทกษิณ ชินวัตร นายกรัฐมนตรี 宣告ต่อรัฐสภา วันจันทร์ที่ 26 กุมภาพันธ์ 2544)

#### 1.2 บรรบทระดับท้องถิ่น

1.2.1 ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้านชนบทได้ดำเนินงานพระ สามเกลอปากช่อง จังหวัด นครราชสีมา มีดังนี้

หมู่บ้านชนบทได้เริ่มก่อตั้งในปี พ.ศ.2294 หรือประมาณ 250 ปีมาแล้ว โดยชาวบ้านจากบ้านแก่ง เสือเต็น จังหวัดพะเยา และชาวบ้านจากจังหวัดครุฑายักร เป็นคนกลุ่มแรกที่อพยพเข้ามายังในบริเวณนี้ ในระยะแรกคนกลุ่มนี้ยังไม่ได้เข้ามาอยู่บริเวณนี้ แต่พำเพ็ญมาอยู่บนเขาใหญ่ โดยทำการจับจองที่ดินและทำ

มหากินกันอยู่อย่างง่ายๆ เช่น ปลูกผัก ปลูกพริก แต่ต่อมากทางอำเภอปากช่อง มีความเห็นว่าพื้นที่บ้านเราใหญ่มีอันตรายมาก เพราะมีสัตว์ป่าอันตราย และมีโจรมาทำการจี้ปล้นอยู่เสมอ ทางอำเภอจึงขอให้คนกลุ่มนี้ขยับลงมาอยู่ที่ตำบลริเวณชายเขา ซึ่งบริเวณนั้น คือ หมู่บ้านชนงพระ ได้ในปัจจุบัน เนื่องจากพื้นที่บริเวณนี้มีความอุดมสมบูรณ์ทางด้านสภาพทางภูมิศาสตร์ มีป่าดงพญาเย็นซึ่งอุดมสมบูรณ์ และมีแม่น้ำลำ kapsong ของชาติ ไหลผ่านตลอดพื้นที่ ชาวบ้านจึงตัดสินใจตั้งถิ่นฐานบริเวณนี้ โดยมีการตัดไม้และถากดงพื้นที่เพื่อเป็นที่อยู่อาศัย และจัดสรรงานที่ดินในการทำเกษตรกรรม เช่น ทำนา ทำไร่ และพืชการเกษตร ต่อมากทางหน่วยราชการ ได้ทำการแบ่งเขตพื้นที่ใหม่ หมู่บ้านซึ่งเคยอยู่ในเขตตำบลปากช่อง จึงแยกออกมาเป็นตำบลชนงพระ และทำการตั้งชื่อหมู่บ้าน โดยตั้งชื่อจากที่ตั้งตามเส้นทางของแม่น้ำลำ kapsong ซึ่งหมู่บ้านนี้ตั้งอยู่บริเวณปลายแม่น้ำ จึงมีชื่อหมู่บ้านว่า “หมู่บ้านชนงพระ”

### 1.2.2 สภาพปัจจุบัน

#### 1) ลักษณะประชากร

หมู่บ้านชนงพระได้มีจำนวนประชากร 1,650 คน ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย ร้อยละ 50.67 กลุ่มอายุ ส่วนใหญ่อยู่ในช่วงอายุ 18 ปี 1 วัน – 50 ปีเต็ม ซึ่งทำให้มีความเข้มแข็งทางด้านประชากร เพราะเป็นวัยแห่งการทำงาน และสร้างสรรค์ประโยชน์ให้แก่หมู่บ้าน ดังแสดงในตารางที่ 1

ตารางที่ 1 จำนวนร้อยละของประชากร จำแนกตามลักษณะของประชากร

ลักษณะของประชากร	จำนวน	ร้อยละ
1. เพศ		
- ชาย	836	50.67
- หญิง	814	49.33
2. อายุ		
- 1 วัน – 3 ปีเต็ม	40	2.42
- 3 ปี 1 วัน – 6 ปีเต็ม	38	2.30
- 6 ปี 1 วัน – 12 ปีเต็ม	254	15.39
- 12 ปี 1 วัน – 14 ปีเต็ม	218	13.21
- 15 ปี 1 วัน – 18 ปีเต็ม	249	15.09
- 18 ปี 1 วัน – 50 ปีเต็ม	575	34.86
- 50 ปี 1 วัน – 60 ปีเต็ม	167	10.12
- 60 ปี 1 วัน ขึ้นไป	109	6.61
3. จบการศึกษา		
- ไม่ได้รับการศึกษา	98	9.67
- ประถมศึกษา	255	25.17

ลักษณะของประชากร	จำนวน	ร้อยละ
- มีชัยมศึกษาตอนต้น	315	31.10
- มีชัยมศึกษาตอนปลาย	276	27.25
- อนุปริญญา	53	5.23
- ปริญญาตรี	14	1.38
- ปริญญาตรีขึ้นไป	2	0.20
4. ประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไปฐานะยากจน		
- ได้รับการสงเคราะห์จากสวัสดิการ	7	100.00
- ได้รับการสงเคราะห์จากที่อื่นๆ	-	-
5. คนพิการ		
- คนพิการได้เรียน	5	71.43
- คนพิการไม่ได้เรียน	2	28.57

## 2) ลักษณะพื้นที่

หมู่บ้านชนบทได้เป็นหมู่บ้านหนึ่งในอำเภอปากช่อง ซึ่งเป็นอำเภอที่เรียกว่า เป็นประตูสู่ภาคอีสาน หมู่บ้านชนบทได้มีพื้นที่ 9,656 ไร่ มีอาณาเขตติดต่อกับหมู่บ้านต่างๆ ดังนี้

ทิศเหนือ ติดต่อกับ หมู่บ้านบุรฉัตร หมู่ 3 ตำบลชนบท อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา  
ทิศตะวันออก ติดต่อกับ ตำบลหนองสาหร่าย อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

ทิศตะวันตก ติดต่อกับ ตำบลหนองน้ำแดง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

ทิศใต้ ติดต่อกับ หมู่บ้านชนบทกลาง หมู่ 5 ตำบลชนบท อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

## 3) ลักษณะการประกอบอาชีพ และการมีที่ดินทำกิน

หมู่บ้านชนบทได้มีบ้าน 498 หลังคาเรือน แต่มีครอบครัวที่อาศัยอยู่ภายในหมู่บ้าน จำนวน 345 ครอบครัว ซึ่งมีลักษณะการประกอบอาชีพ และการมีที่ดินทำกิน ดังแสดงในตารางที่ 2

ตารางที่ 2 จำนวนร้อยละของการประกอบอาชีพและการมีที่ดินทำกิน จำแนกตามครอบครัว

ลักษณะของอาชีพและที่ดิน	จำนวน	ร้อยละ
1. การประกอบอาชีพ		
- ทำนาข้าว	22	6.38
- ทำไร่ข้าวโพด	28	8.12
- ทำสวน	35	10.14
- รับราชการ	10	2.90

ลักษณะของอาชีพและที่ดิน	จำนวน	ร้อยละ
- รับจ้าง	184	53.33
- เลี้ยงสัตว์	51	14.79
- ค้าขาย	15	4.34
2. การมีที่ดินทำกิน		
- 1 - 5 ไร่	54	15.65
- 6 - 10 ไร่	120	34.78
- 11 - 20 ไร่	164	47.54
- 21 - 50 ไร่	5	1.45
- 50 ไร่ขึ้นไป	2	0.58

#### 4) ลักษณะด้านการศึกษา

หมู่บ้านชนบทได้มีโรงเรียน 1 แห่ง และมีศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก 1 แห่ง คือ

- โรงเรียนชนบทได้ซึ่งเป็นโรงเรียนที่เปิดสอน ปั้งแต่ระดับชั้นอนุบาล ปีที่ 1 ถึงระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 มีคณะครุ และอาจารย์ จำนวน 27 คน และนักเรียน จำนวน 595 คน ดังแสดงในตารางที่ 3  
ตารางที่ 3 จำนวนและระดับการศึกษาของครุ และจำนวนนักเรียนโรงเรียนชนบทได้

ประเภท	จำนวน	ร้อยละ
1. ครุ		
- การศึกษาต่ำกว่าระดับปริญญาตรี	3	11.11
- ระดับปริญญาตรี	24	88.89
2. นักเรียน		
- อนุบาล	110	18.49
- ประถมศึกษา	328	55.13
- มัธยมศึกษา	157	26.38

- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ตำบลชนบทได้ เป็นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่มีอายุตั้งแต่ 3 ปี ถึง 6 ปี มีครุจำนวน 2 คน และเด็กเล็ก จำนวน 34 คน

#### 5) ลักษณะด้านศาสนา

ประชากรทุกคนในหมู่บ้านชนบทได้ นับถือศาสนาพุทธ และภัยในหมู่บ้าน มีวัด จำนวน 2 แห่ง คือ

- วัดชนบทได้
- วัดพาสุข ผัง 14

### 6) ลักษณะด้านสุขภาพอนามัย

หมู่บ้านชนงพระใต้ มีสถานที่รักษาพยาบาล ภายในหมู่บ้าน จำนวน 1 แห่ง คือ สถานีอนามัยชนงพระใต้ ซึ่งเป็นสถานรักษาพยาบาลของรัฐบาล เพื่อทำการรักษาพยาบาลเบื้องต้น ให้แก่ประชาชนในหมู่บ้าน ซึ่งมีเจ้าหน้าที่สาธารณสุข จำนวน 2 คน

### 7) ลักษณะแหล่งน้ำ

แหล่งน้ำในหมู่บ้านชนงพระใต้ ที่ใช้ในการอุปโภคและบริโภคนั้น ส่วนใหญ่จะเป็นแหล่งน้ำตามธรรมชาติ คือ แม่น้ำลำตะกอง ซึ่งเป็นแหล่งน้ำหลักในการอุปโภค และการเกษตรของหมู่บ้าน และหมู่บ้านยังมีแหล่งน้ำอื่นๆ ดังแสดงในตารางที่ 4

ตารางที่ 4 จำนวนแหล่งน้ำ และการใช้น้ำจำแนกตามแหล่งน้ำ

แหล่งน้ำ	จำนวน	การใช้น้ำ	
		ตลอดปี	ไม่ตลอดปี
แม่น้ำ	1	/	
ห้วย	1		/
คลองน้ำ	1	/	
กระน้ำ	3	/	
บ่อबาดาล	374	/	

#### 1.2.3 ด้านเศรษฐกิจทั้งหมู่บ้านชนงพระใต้

หมู่บ้านชนงพระใต้มีลักษณะด้านเศรษฐกิจของหมู่บ้าน ดังนี้

##### 1) ลักษณะพื้นที่ทางการเกษตร

หมู่บ้านชนงพระใต้มีพื้นที่ทำการเกษตร จำนวน 4,728 ไร่ โดยพื้นที่ส่วนใหญ่ทำการปลูกพืชไว้ คือ ข้าวโพด ดังแสดงในตารางที่ 5

ตารางที่ 5 จำนวนพื้นที่ทำการเกษตร จำแนกตามลักษณะการปลูกพืช

ลักษณะของพืช	จำนวน	ร้อยละ
นาข้าว	471	9.96
ไร่ข้าวโพด	3,717	78.62
สวน		
- สวนผัก	210	4.44
- สวนผลไม้	330	6.98

## 2) ลักษณะการเลี้ยงสัตว์

หมู่บ้านบนงพระได้มีประชากรที่ประกอบอาชีพเลี้ยงสัตว์ จำนวน 51 คนครอบครัว โดยครอบครัว ส่วนใหญ่มีอาชีพเลี้ยงสุกร และวัวเนื้อ ดังแสดงในตารางที่ 6

ตารางที่ 6 จำนวนสัตว์เลี้ยง จำแนกตามประเภทของสัตว์

ประเภทของสัตว์	จำนวนสัตว์	จำนวนครอบครัว
สุกร	125	25
วัว		
- วัวเนื้อ	80	20
- วัวนม	45	4
ไก่	2,200	2

## 3) ลักษณะรายได้ของประชากร

หมู่บ้านบนงพระได้ประกอบอาชีพรับจ้างเป็นส่วนใหญ่ เนื่องจากบริเวณใกล้เคียง มีรีสอร์ฟ แหล่งท่องเที่ยว และโรงงาน ทำให้ประชาชนส่วนใหญ่ เดิมประกอบอาชีพการเกษตร แล้วหันไปทำงานตาม สถานที่ดังกล่าวทุกดแทน ซึ่งก่อให้เกิดรายได้ของประชาชนในหมู่บ้านต่อปี ในแต่ละครอบครัว โดยสรุปรวม ทั้งหมด โดยประมาณ ดังแสดงในตารางที่ 7

ตารางที่ 7 จำนวนครอบครัวที่มีรายได้ต่อปี จำแนกตามจำนวนรายได้

จำนวนรายได้	จำนวนครอบครัว	ร้อยละ
1,000 – 5,000 บาท	-	-
5,001 – 10,000 บาท	5	1.45
10,001 – 20,000 บาท	17	4.93
20,001 – 30,000 บาท	85	24.64
30,001 – 50,000 บาท	178	51.59
50,001 – 100,000 บาท	60	17.39

### 1.2.4 ด้านวัฒนธรรม

หมู่บ้านบนงพระได้มีวัดเป็นสถานที่ประกอบกิจกรรมต่างๆ ทางสังคม และศาสนา โดยส่วนมากจะ ใช้วัดบนงพระได้ เป็นสถานที่จัดกิจกรรมต่างๆ เพราะตั้งอยู่ศูนย์กลางของหมู่บ้าน ซึ่งจะมีงานประเพณีที่สืบทอดกันมา และจะทำเป็นประจำทุกปี ดังนี้

เดือนกุมภาพันธ์ ทำบุญประเพณีเทคนิคหน้าชาติ

เดือนเมษายน ทำบุญประเพณีสงกรานต์

เดือนพฤษภาคม ทำบุญประเพณีทำบุญกลางบ้าน

เดือนพฤษภาคม ทำบุญประเพณีลอยกระทง ทอดกฐิน และตักบาตรเทโว โดยทุกคนจะช่วยกันตีบ้านประเพณี และให้ความสำคัญกับประเพณีเหล่านี้มาก ซึ่งเป็นการแสดงพลังสามัคคีของประชาชนอีกทางหนึ่งด้วย

### 1.2.5 ด้านภูมิปัญญาชาวบ้าน

หมู่บ้านบนงพระได้ยังคงมีบุคลคลต่างๆ ที่มีความสามารถ และการใช้ภูมิปัญญาชาวบ้าน มาใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อตนเองและชุมชน โดยมีภูมิปัญญาชาวบ้านในด้านต่างๆ ดังนี้

- 1) ด้านเกษตรกรรม คือ การเลี้ยงสัตว์ชนิดต่างๆ การเกษตรผสมผสาน
- 2) ด้านหัตถกรรม คือ การจักสาน การตัดเย็บเสื้อผ้า
- 3) ด้านการแพทย์แผนไทย คือ หมอนวดแผนโบราณ หมอดมุนไพร
- 4) ด้านกองทุนและธุรกิจชุมชน คือ มีความเป็นผู้นำในการจัดกองทุนต่างๆ
- 5) ด้านศิลปกรรม คือ การปืน ดนตรี การวาดภาพ
- 6) ด้านปรัชญา ศาสนา และประเพณี คือ ผู้ตั้งมั่นในศาสนา และประเพณี
- 7) ด้านองค์กรชุมชน คือ กลุ่มกองทุนหมู่บ้าน กลุ่มสัจจะอมทรัพย์ กลุ่มศศรีแม่บ้าน กลุ่มแมปปันกิจ

## 2. ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม

ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านบนงพระได้ โดยภาพรวม มีดังนี้

### 2.1 ผลการประเมินหน่วยระบบ A

หน่วยระบบ A คือ หน่วยระบบการบริหารจัดการ และแนะนำส่งเสริมผู้ดูแล

#### 2.2.1 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A พบว่า

1) นโยบายของรัฐบาล เกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ จากการสัมภาษณ์และเปิดเวทีชาวบ้านในหมู่บ้าน พบว่า ประชาชนในหมู่บ้านบนงพระได้ ร้อยละ 95 ของครัวเรือน ในหมู่บ้าน เข้าใจในนโยบายกองทุนหมู่บ้าน ว่าเป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้ประชาชนกู้ยืมเงินไปประกอบอาชีพ สร้างงาน และสร้างรายได้ให้เพิ่มขึ้น และต้องมีการชำระเงินคืนเมื่อครบกำหนด ส่วนประชาชน ร้อยละ 5 ของครัวเรือนในหมู่บ้าน ยังไม่เข้าใจในนโยบายกองทุนหมู่บ้าน ว่าต้องมีการชำระเงินคืน จึงต้องมีการอธิบายและสร้างความเข้าใจให้แก่ประชาชนก่อน

2) เมื่อ 1 ล้านบาท รัฐบาลได้จัดสรรเงินอุดหนุนให้แก่ กองทุนหมู่บ้านบนงพระได้ จำนวน 1 ล้านบาท ในลักษณะของเงินทุนหมุนเวียน เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการลงทุน สร้างงาน สร้างอาชีพ เสริม และสร้างรายได้ให้แก่ประชาชนในชุมชน และวิสาหกิจขนาดเล็กในครัวเรือน ในปีงบประมาณ 1 ล้านบาท ได้ถูกนำไปใช้ประโยชน์ให้แก่หมู่บ้าน โดยมีสนับสนุนกองทุนหมู่บ้านบนงพระได้ จำนวน 83 ราย ได้กู้ยืมเงินไปใช้ในการพัฒนาอาชีพ จำนวน 1,012,000 บาท ดังนี้

- การผลิตทางการเกษตร จำนวน 64 ราย รวมเงินกู้ 777,000 บาท
- ค้ายา จำนวน 17 ราย รวมเงินกู้ 200,000 บาท

- อุตสาหกรรมในครอบครัว จำนวน 2 ราย รวมเงินกู้ 35,000 บาท

โดยให้เงินดอกเบี้ยและการคืนเงินกู้ ตามที่นุนเวียนในการให้กู้ยืมแก่สมาชิกรายอื่นๆด้วย

3) คณะกรรมการหมู่บ้าน เป็นผู้ให้การสนับสนุนในการจัดตั้ง กองทุนหมู่บ้านของพระได้ เพราะเป็นผู้นำของหมู่บ้าน ซึ่งทำหน้าที่ในการส่งเสริมให้หมู่บ้านมีความพร้อม ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน และช่วยในการสร้างจิตสำนึก และกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันของประชาชนในหมู่บ้าน และส่งเสริมสนับสนุนในการเลือกสรรคนดี มาเป็นกรรมการกองทุน

4) เงินที่ผู้กู้ชำระคืน กองทุนหมู่บ้านของพระได้ ได้รับเงินที่ผู้กู้ชำระคืนมาแล้ว 37,000 บาท และดอกเบี้ยจากเงินกู้ จำนวน 3,074 บาท ซึ่งเงินจำนวนนี้นำเข้าไปรวมกับบัญชีกองทุนหมู่บ้านของพระได้ เพื่อกลับมาเป็นทุนหมุนเวียนให้สมาชิกกู้ต่อไป

5) ผู้สมัครขอภัย กองทุนหมู่บ้านมีสมาชิกกองทุน จำนวน 248 คน และ 1 องค์กร โดยสมาชิกเหล่านี้จะเป็นผู้สมัครขอภัยเงินจากกองทุน ซึ่งการพิจารณาการให้กู้ของคณะกรรมการกองทุน จะพิจารณาจากผู้สมัครขอภัยด้วย ในเรื่องคุณสมบัติของผู้กู้ และวัตถุประสงค์ของการขอภัยเงิน

#### 2.1.2 ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ A

1) กระบวนการคัดเลือกผู้กู้ของกองทุน พบว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านของพระได้มีความชุติธรรมในการคัดเลือกผู้กู้ โดยไม่คำนึงถึงความสัมพันธ์ส่วนตัว และให้ความสำคัญแก่ผู้กู้ทุกคน แต่เนื่องจากการให้ทุกคนที่ขอภัย ได้รับการพิจารณาอนุมัติ ทำให้อาจส่งผลกระทบถึงการชำระเงินกู้ เพราะบางคนที่พิจารณาให้ภัยไป อาจไม่สามารถคืนเงินได้

2) กระบวนการทำบัญชีของกองทุน พบว่า คณะกรรมการกองทุนที่รับผิดชอบในการจัดทำบัญชี ยังไม่เข้าใจในการทำบัญชีระยะแรก แต่ทางพัฒนาชุมชนอำเภอปากช่อง ได้มีการสนับสนุนส่งเสริมความเข้าใจในการทำบัญชีให้แก่กองทุน ทำให้การทำบัญชีของกองทุนมีความเป็นระบบและระเบียบ ง่ายต่อการทำความเข้าใจ และการตรวจสอบ แต่ขณะนี้กองทุนหมู่บ้านของพระได้มีผู้รับผิดชอบและเข้าใจในการทำบัญชีของทุนเพียงคนเดียว คือ เลขานุการกองทุน ทำให้อาจเกิดปัญหาขึ้นได้ ในกรณีที่ผู้รับผิดชอบลาออกหรือหมดความรู้ จะทำให้การประสานงานเป็นไปได้ยาก

3) การแนะนำวิธีทำธุรกิจ พบว่า กองทุนหมู่บ้านของพระได้มีการแนะนำวิธีทำธุรกิจ เพียงเล็กน้อยเท่านั้น เป็นเพียงแต่พูดคุยกับผู้ที่สนใจเท่านั้น เนื่องจากว่า ธุรกิจที่ผู้กู้จะนำเงินไปลงทุนนั้นมีแต่การทำธุรกิจที่ผู้กู้เคยมีพื้นฐานอยู่แล้ว เช่น การทำการเกษตร การเลี้ยงสัตว์ การค้าขาย ผู้กู้จึงมีความรู้และความสามารถในการทำธุรกิจอยู่แล้ว

4) การช่วยเหลือตลาด พบว่า เนื่องจากผู้กู้เคยประกอบอาชีพที่ผู้กู้จะนำเงินกู้ไปลงทุนอยู่แล้ว จึงมีช่องทางทางการตลาดอยู่แล้ว ทางกองทุนหมู่บ้านจึงไม่มีการช่วยเหลือตลาดให้แก่ผู้กู้

5) การรับชำระหนี้ พบว่า กองทุนหมู่บ้านจะรับชำระหนี้จากผู้กู้ เมื่อถึงกำหนดเวลาการคืนเงิน โดยติดตามให้ผู้กู้นำเงินไปชำระคืนที่ธนาคารออมสิน สาขาปากช่อง

### 2.1.3 ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ A แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ดังนี้

- 1) ผลโดยตรง พบว่า ปัจจุบันมีผู้ถูกเงินจากกองทุนหมู่บ้าน จำนวน 83 ราย ยอดเงินให้กู้ทั้งสิ้น จำนวน 1,012,000 บาท โดยนำเงินที่สมาชิกผู้ถูกนำมาชำระคืน มาเป็นทุนหมุนเวียนให้กู้อีกด้วย
- 2) ผลกระทบโดยตรง พบว่า ผู้ที่ถูกเงินจากกองทุน จำนวน 83 ราย ได้นำเงินไปเป็นทุนหมุนเวียน ในการพัฒนาอาชีพทั้งหมด ซึ่งก่อให้เกิดการขยายกิจการของผู้ถูกในบางส่วน และเป็นการนำเงินมาหมุนเวียน มาในการประกอบอาชีพท่านนั้น
- 3) ผลกระทบโดยอ้อม พบว่า กองทุนหมู่บ้านมีศักยภาพ และมีความเข้าใจในการดำเนินงานของ กองทุนมากขึ้นจากการดำเนินงานที่ผ่านมา และห้องถ่ายทอดเรื่องการตั้งตัวในการประกอบอาชีพและพัฒนางานให้ดี ขึ้น มีการแนะนำซึ่งกันและกันในการทำงาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันมากยิ่งขึ้นก่อให้เกิดความเข้มแข็ง ในชุมชน

### 2.2 ผลการประเมินหน่วยระบบ B

หน่วยระบบ B คือ หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่ละราย

#### 2.2.1 ผลการประเมินรับบทเฉพาะตัวของหน่วยระบบ B พบว่า

- 1) ประสบการณ์ในการดำเนินกิจการของผู้ถูก พบว่า สมาชิกผู้ถูกเงินจากกองทุนหมู่บ้านบ่น พระได้ให้ทำการถูกเงินจากกองทุนเพื่อนำไปพัฒนาอาชีพของตน นั่นคือ การนำเงินไปพัฒนากิจการที่ตนเองมีอยู่แล้ว ซึ่งทำให้เห็นว่าผู้ถูกมีประสบการณ์ในการดำเนินกิจการมาก่อนที่จะขอถูกเงิน ก่อให้เกิดผลดีในการที่ผู้ถูก จะนำเงินไปใช้ประโยชน์แก่กิจการของตนเอง และลดความเสี่ยงในการดำเนินกิจการลง แต่เมื่อผู้ถูกมีเงินไปที่การพัฒนาอาชีพของตนเอง จะทำให้ชุมชนไม่มีกิจการริเริ่มสร้างสรรค์สิ่งใหม่ให้เกิดขึ้น
- 2) ความรู้ความสามารถของผู้ถูกแต่ละครอบครัว พบว่า จากการที่ผู้ถูกนำเงินที่ขอมาจากกองทุน ไปพัฒนาอาชีพ ทำให้เห็นว่าผู้ถูกมีความรู้ความสามารถในการประกอบธุรกิจของตนของ ซึ่งความรู้ ความสามารถเหล่านี้ จะส่งผลให้ผู้ถูกสามารถนำเงินไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) ทรัพย์สินของผู้ถูกและเครื่องอุปกรณ์ พบร่วมกับ ทรัพย์สินของผู้ถูกและเครื่องอุปกรณ์ เป็นเครื่องรับประทาน การชำระหนี้สินของผู้ถูก ทำให้เกิดความเชื่อมั่นในตัวผู้ถูก ว่าจะสามารถชำระเงินคืน และมีความสามารถในการดำเนินกิจการ เพราะผู้ถูกมีทุนสำรองอยู่บ้างในกรณีที่เกิดปัญหาทางธุรกิจ
- 4) หนี้สินธนาคารของผู้ถูก พบว่า ผู้ถูกเงินกองทุนหมู่บ้านที่มีหนี้สินธนาคาร สามารถชำระเงิน คืนให้ธนาคารได้ หากดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ ซึ่งจะทำให้เกิดรายได้นำไปชำระหนี้สินต่างๆของผู้ถูก ได้
- 5) หนี้น้ายทุนนอกรอบของผู้ถูก พบว่า กองทุนหมู่บ้านสามารถลดการเป็นหนี้น้ายทุนนอก ระบบของผู้ถูก เพราะกองทุนหมู่บ้านสามารถเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนให้แก่ประชาชนได้ และยังมีการคิด ดอกเบี้ยต่ำกว่านายทุนนอกรอบนั้น ซึ่งทำให้ลดการเป็นหนี้สินของผู้ถูก และสมาชิกกองทุนได้
- 6) อาชีพหลักของผู้ถูก พบว่า กองทุนหมู่บ้านสามารถสร้างรายได้เสริมให้แก่ผู้ถูก ในกรณีที่ผู้ถูกมี อาชีพหลักอยู่แล้ว และยังสามารถส่งเสริมให้อาชีพหลักของผู้ถูกมีความพัฒนามากยิ่งขึ้น

7) รายได้ของครอบครัว พนว่า กองทุนหมู่บ้านเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียน สำหรับผู้จะกู้เงิน ไปประกอบกิจการที่สามารถสร้าง และเสริมรายได้ให้แก่ครอบครัว ซึ่งจะทำให้ชีวิตความเป็นอยู่ของผู้กู้ดีขึ้น ตลอดจนสร้างที่ดินให้แก่ชุมชนด้วย

#### 2.2.2 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B พบว่า

1) จำนวนเงินที่ได้จากการกู้ของทุน พนว่า จากระเบียนกองทุนหมู่บ้านของพระได้กำหนดว่า ผู้กู้จะกู้เงินจากกองทุนได้รายละไม่เกิน 20,000 บาท ทำให้ผู้ที่ต้องการกู้เงินจำนวนมาก และต้องการลงทุนดำเนินกิจการที่มีเดือนทุนสูง ได้รับเงินที่ไม่เพียงพอในการทำกิจการ ซึ่งทำให้แผนการดำเนินธุรกิจที่ตั้งไว้ อาจจะต้องมีการเปลี่ยนแปลง แต่การที่กำหนดจำนวนเงินกู้นั้น ทำให้เงิน 1 ล้านบาทสามารถกระจายถึงผู้กู้ได้ อย่างทั่วถึง และเป็นการลดการเกิดหนี้สิน เพราะเป็นยอดการกู้ยืมที่ไม่สูงมาก ทำให้ผู้กู้จะชำระเงินคืนได้

2) สถานที่ และวัสดุคิบ พนว่า สถานที่ในการดำเนินกิจการเป็นสถานที่ที่ผู้กู้ได้ใช้เป็นประจำ และมีสถานที่ที่ประกอบกิจการอยู่แล้ว ทำให้ลดปัญหาเรื่องการหาสถานที่ดำเนินกิจการ และวัสดุคิบที่ใช้ ประกอบกิจการ ผู้กู้มีวัสดุคิบอยู่แล้ว เพราะผู้กู้ประกอบกิจการอยู่ก่อนแล้ว แต่กู้ยืมเงินเพื่อนำไปใช้ในการ พัฒนาธุรกิจ

3) เทคนิคบริหารงาน พนว่า ผู้กู้มีประสบการณ์ในการประกอบกิจการ จึงมีเทคนิคบริหารงาน ของตนเอง และยังสามารถพัฒนาเทคนิคให้ดีขึ้น เมื่อทุนในการทำกิจการเพิ่มขึ้น

4) กำลังทำงาน พนว่า ผู้กู้สามารถทำกิจการของตนเอง และสามารถจ้างแรงงานเพิ่มขึ้นในการ ประกอบกิจการ และสามารถวางแผนการทำงานให้ดีขึ้น เมื่อจากประสบการณ์ประกอบกิจการของผู้กู้

#### 2.2.3 ผลการประเมินกระบวนการขอหน่วยระบบ B พบว่า

1) การทำกิจการอย่างถูกวิธีของผู้กู้แต่ละราย พนว่า ผู้กู้ที่ได้ทำการอย่างถูกวิธีสามารถ สร้างรายได้ให้แก่ครอบครัว และสามารถสร้างงานให้แก่ชุมชน ทำให้ชุมชนมีการพัฒนา และมีเศรษฐกิจที่ดี ขึ้น และส่งผลให้มีเงินชำระคืนแก่กองทุนหมู่บ้าน เพื่อให้กองทุนหมู่บ้านยังคงมีเงินทุนหมุนเวียน เพื่อ ประโยชน์ของทุกคนในหมู่บ้านต่อไป แต่หากผู้กู้นำเงินไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ก็จะส่งผลต่อการชำระเงินคืน เมื่อครบกำหนด ซึ่งจะส่งผลเสียต่อตนเองและหมู่บ้านด้วย

2) การหาตลาดที่ดี พนว่า การมีตลาดที่ดีจะทำให้ผู้กู้สามารถดำเนินกิจการ ได้อย่างต่อเนื่อง เพราะสามารถสร้างผลผลิต และจำหน่ายได้ ก่อให้เกิดเงินหมุนเวียนในการประกอบกิจการต่อไป แต่หากผู้กู้ ไม่มีตลาดที่ดี ก็ส่งผลให้กิจการต้องมีปัญหาขาดทุนได้

3) การหาวัตถุคิบที่ดี พนว่า การหาวัตถุคิบที่ดีจะทำให้ผลผลิตที่ได้มีคุณภาพและราคาดี ซึ่งก่อ ให้เกิดผลกำไรในการประกอบกิจการ และยังสามารถพัฒนาให้มีคุณภาพดีขึ้นอีกด้วย

4) การทำบัญชี พนว่า การทำบัญชีของผู้กู้ในการประกอบกิจการ ทำให้ผู้ประกอบกิจการทราบ ถึงการดำเนินงานอย่างมีระบบ ซึ่งทำให้สามารถปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงานให้เหมาะสม และวางแผน การใช้จ่ายเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และคุ้มค่ามากที่สุด

5) การวิเคราะห์ประเมิน พนว่า การวิเคราะห์ประเมิน สามารถทำให้ทราบถึงการดำเนินงานที่

มีประสิทธิภาพ ทำให้เห็นถึงคุณภาพ ตลอดจนจุดอ่อนที่ต้องการแก้ไข เพื่อให้งานที่ทำมีคุณภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

#### 2.2.4 ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ B พบว่า

- 1) ผลโดยตรง พบว่า ผู้ถูกได้รับมีการประกอบกิจการที่ได้ผลผลิตเป็นสิ่งของ เพื่อสร้างประโยชน์ให้แก่ผู้ถูกเอง และผู้ถูกยังได้รับรายได้เป็นเงินจากการขายผลผลิตที่ประกอบกิจการ
- 2) ผลกระทบโดยตรง พบว่า ผู้ถูกได้มีการขยายกิจการ และสามารถปรับปรุงการดำเนินงานให้มีการพัฒนามากขึ้น
- 3) ผลกระทบโดยอ้อม พบว่า ผู้ถูกมีการพัฒนาองค์กร และความรับผิดชอบในการประกอบกิจการของตน มีความกระตือรือร้นในการทำงาน ทำให้มีศักยภาพและมีความเข้มแข็งในการทำงานของตนเอง

### 3. ผลการประเมินเทคโนโลยีที่ทำธุรกิจของผู้ถูก

จากการประเมินเทคโนโลยีที่ทำธุรกิจของผู้ถูกในหน่วยงานของพระใต้ ชี้งนำเงินถูกไปใช้ในการพัฒนาอาชีพด้านต่างๆ สรุปได้ดังนี้

3.1' อาชีพทำสวนผัก ปัจจัยนำเข้าที่ดีได้แก่ สถานที่และวัตถุคิบ กระบวนการที่ดีได้แก่ การหาตลาดที่ดี ผลผลิตที่ดีด้านคุณภาพ และปริมาณที่พอเหมาะสม ได้แก่ ผักที่ออกตามฤดูกาล และผักที่ปลูกและมีผลผลิตนักฤดูกาล ทำให้ขายได้ราคาสูง

3.2 อาชีพทำไร่ข้าวโพด ปัจจัยนำเข้าที่ดีได้แก่ สถานที่และวัตถุคิบ กระบวนการที่ดีได้แก่ การทำกิจการถูกวิธี ผลผลิตที่ดีด้านคุณภาพและปริมาณที่พอเหมาะสม ได้แก่ ได้ข้าวโพดฝักใหญ่ มีเมล็ดสมบูรณ์ ทำให้มีน้ำหนักมากขายได้ราคากด

3.3 อาชีพทำนา ปัจจัยนำเข้าที่ดีได้แก่ สถานที่และวัตถุคิบ กระบวนการที่ดีได้แก่ การทำกิจการถูกวิธี ผลผลิตที่ดีด้านคุณภาพและปริมาณที่พอเหมาะสม ได้แก่ ได้ข้าวเปลือกที่สมบูรณ์ไม่ฟ่อ ทำให้มีน้ำหนักมากขายได้ราคากด

3.4 อาชีพเลี้ยงวัวเนื้อ ปัจจัยนำเข้าที่ดีได้แก่ สถานที่และวัตถุคิบ กระบวนการที่ดีได้แก่ การทำกิจการถูกวิธี ผลผลิตที่ดีด้านคุณภาพและปริมาณที่พอเหมาะสม ได้แก่ ได้วัวเนื้อที่มีความสมบูรณ์ มีน้ำหนักได้ขนาด จะทำให้ขายได้ราคากด

3.5 อาชีพเลี้ยงหมู ปัจจัยนำเข้าที่ดีได้แก่ เทคนิคบริหารงาน กระบวนการที่ดีได้แก่ การทำกิจการถูกวิธี ผลผลิตที่ดีด้านคุณภาพและปริมาณที่พอเหมาะสม ได้แก่ ได้หมูที่มีความสมบูรณ์ ทำให้มีน้ำหนักได้ขนาด จะทำให้ขายได้ราคากด

3.6 อาชีพเลี้ยงไก่ ปัจจัยนำเข้าที่ดีได้แก่ สถานที่และวัตถุคิบ กระบวนการที่ดีได้แก่ การทำกิจการถูกวิธี ผลผลิตที่ดีด้านคุณภาพและปริมาณที่พอเหมาะสม ได้แก่ ได้ไก่ที่มีความสมบูรณ์แข็งแรง ทำให้มีน้ำหนักได้ขนาด จะทำให้ขายได้ราคากด

3.7 อาชีพขายของชำ ปัจจัยนำเข้าที่ดีได้แก่ สถานที่และวัตถุคุณ กระบวนการที่ดีได้แก่ การทำกิจการถูกวิธี ผลผลิตที่ดีด้านคุณภาพและปริมาณที่พอเหมาะสม ได้แก่ ขายสินค้าได้ ไม่มีสินค้าที่เป็นของสอดเหลบบือค้าง และได้เงินจากลูกค้าเป็นเงินสดมากกว่าเงินเชื่อ

3.8 อาชีพทำเฟอร์นิเจอร์ ปัจจัยนำเข้าที่ดีได้แก่ กำลังทำงาน กระบวนการที่ดีได้แก่ การทำกิจการถูกวิธี ผลผลิตที่ดีด้านคุณภาพและปริมาณที่พอเหมาะสม ได้แก่ ได้เฟอร์นิเจอร์ที่มีคุณภาพ และสวยงามถูกใจลูกค้า ทำให้ขายได้จำนวนมาก

3.9 อาชีพทำการอบรูปวิทยาศาสตร์ ปัจจัยนำเข้าที่ดีได้แก่ เทคนิควิธีทำงาน กระบวนการที่ดีได้แก่ การหาตลาดที่ดี ผลผลิตที่ดีด้านคุณภาพและปริมาณที่พอเหมาะสม ได้แก่ ได้กรอบรูปที่สวยงามตามที่ลูกค้าต้องการทำให้ขายได้และมีลูกค้าประจำ

#### 4. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

4.1 การบรรลุเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ทั้ง 5 ข้อ พบว่า  
4.1.1 การเกิดกองทุน พบร่วม กองทุนหมู่บ้านขนาดพระได้ สามารถเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน สำหรับการลงทุนเพื่อการพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้หรือเพิ่มรายได้ การลดรายจ่าย การบรรเทาเหตุฉุกเฉินและความจำเป็นเร่งด่วน และสำหรับการนำไปสู่การสร้างกองทุนสวัสดิภาพที่ดีแก่ประชาชนในหมู่บ้าน

4.1.2 ระบบบริหารกองทุน พบร่วม คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านขนาดพระได้มีขีดความสามารถในการจัดระบบ และบริหารจัดการเงินทุนหมู่บ้าน

4.1.3 การเรียนรู้เพื่อการพึ่งตนเอง พบร่วม กองทุนหมู่บ้านขนาดพระได้ยังไม่เกิดกระบวนการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดริเริ่ม เมื่อจากผู้ถูกนำเงินไปใช้ในการพัฒนาอาชีพ และไม่มีการสร้างงานใหม่ๆ ให้เกิดขึ้นภายในหมู่บ้าน แต่ยังมีการเปิดโอกาสให้คนภายในหมู่บ้านได้แลกเปลี่ยนการเรียนรู้ และยังคงต้องใช้เวลาในการสร้างกระบวนการเรียนรู้

4.1.4 การสร้างเสริมภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ พบร่วม กองทุนหมู่บ้านสามารถเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ มีการกระตุ้นเศรษฐกิจให้เกิดขึ้นภายในหมู่บ้าน

4.1.5 การมีศักยภาพและมีความเข้มแข็ง พบร่วม กองทุนหมู่บ้านสามารถเสริมสร้างศักยภาพ และความเข้มแข็งทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคม ของประชาชนในหมู่บ้าน

4.2 ปัจจัยด้านบวกและด้านลบ ที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุวัตถุประสงค์ ตามข้อ 1.1-1.5 พบร่วม

##### 4.2.1 ปัจจัยด้านบวก มีดังนี้

- 1) คณะกรรมการกองทุน มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการเงินทุนหมู่บ้าน
- 2) สมาชิกกองทุน มีความรู้ความเข้าใจในวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้าน
- 3) สมาชิกกองทุน ปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้าน
- 4) ผู้ถูกเงินกองทุน นำเงินกลับจากการเงินทุนหมู่บ้านไปใช้การพัฒนาอาชีพ

#### 4.2.2 ปัจจัยด้านลบ มีดังนี้

- 1) สมาชิกกองทุน ไม่มีความคิดริเริ่มในการทำกิจการใหม่
- 2) หนี้สินของผู้ถูก
- 3) ผู้ถูกบางส่วน นำเงินเข้าไปใช้ไม่ตรงตามวัตถุประสงค์

4.3 การเกิดองค์กรเครือข่ายของการเรียนรู้ พบว่า ภายในกองทุนหมู่บ้านยังไม่เกิดองค์กรเครือข่ายของ การเรียนรู้ เนื่องจากยังไม่มีการรวมกลุ่มของสมาชิกเพื่อทำกิจการร่วมกัน เป็นเพียงแต่มีการดำเนินกิจการ ของตนเอง

#### 4.4 ความเข้มแข็งของชุมชน

##### 4.4.1 ความเข้มแข็งของชุมชนตามที่กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนด พบว่า

- 1) สมาชิกในชุมชนมีความเข้มแข็งเพิ่มขึ้น
- 2) สมาชิกในชุมชนมีความซื่อสัตย์เพิ่มขึ้น
- 3) ชุมชนยกย่องคนทำความดีเพิ่มขึ้น
- 4) สมาชิกในชุมชนมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกันเพิ่มขึ้น
- 5) สมาชิกในชุมชนมีโอกาสทางความรู้เพิ่มเติมมากขึ้น
- 6) สมาชิกในชุมชนมีอาชีพสามารถเลี้ยงครอบครัวได้
- 7) ครอบครัวในชุมชนมีความอนุรุณหราภัยเพิ่มขึ้น
- 8) ในชุมชนมีการรวมตัวตั้งกลุ่มองค์กรประชาชนเพิ่มขึ้น
- 9) ในชุมชนมีการรับฟังความคิดเห็นจากสมาชิกชุมชน
- 10) ในชุมชนมีการช่วยเหลือเด็ก สตรี คนชรา คนพิการ และผู้ด้อยโอกาสเพิ่มขึ้น
- 11) ชุมชนมีผู้นำที่มีคุณธรรม และยุติธรรม
- 12) ชุมชนสามารถร่วมกันแก้ปัญหาของชุมชน ได้อย่างใบ้ใจ

##### 4.4.2 ความเข้มแข็งของชุมชนตามที่ศูนย์ของประชาชนในท้องถิ่น พบว่า

- 1) ชุมชนมีความสามัคคีกันมากขึ้น
- 2) ชุมชนมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกันมากขึ้น
- 3) ชุมชนมีความเสียสละและร่วมมือกันแก้ไขปัญหา
- 4) ชุมชนมีการรวมตัวกันจัดตั้งกลุ่มองค์กรเพิ่มขึ้น

## บทที่ 5

### สรุป อภิปราย และข้อเสนอแนะ

#### 1. สรุป

จากการติดตามผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านชนงพระได้ สรุปได้ดังต่อไปนี้

##### 1.1 วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

1) เพื่อให้ทราบว่า กระบวนการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านชนงพระได้มีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุนมากน้อยเพียงใด

2) เพื่อให้ทราบว่า กองทุนหมู่บ้านชนงพระได้ เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้หรือเพิ่มรายได้ การลดรายจ่าย การบรรเทาเหตุฉุกเฉินและจำเป็นเร่งด่วน มากน้อยเพียงใด

3) เพื่อให้ทราบว่า กองทุนหมู่บ้านชนงพระได้ เสริมสร้างกระบวนการพัฒนาของหมู่บ้านในด้านการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดริเริ่มเพื่อการแก้ไขปัญหา และเสริมสร้างศักยภาพ ส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียงในหมู่บ้าน อย่างไรบ้าง

4) เพื่อให้ทราบว่า กองทุนหมู่บ้านชนงพระได้มีความสามารถสำเร็จ ตลอดจนจุดอ่อนที่ควรปรับปรุง อย่างไรบ้าง

5) เพื่อให้ทราบว่า กองทุนหมู่บ้านชนงพระได้ บรรลุวัตถุประสงค์ตามเจตนาของรัฐบาลมากน้อยเพียงใด

##### 1.2 วิธีดำเนินการ

1) ศึกษาและทำความเข้าใจเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

2) ศึกษารูปแบบและสภาพการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

3) ศึกษาและทำความเข้าใจชิพพ์ไมเดล และไชชิพพ์ไมเดล วิเคราะห์กองทุนหมู่บ้าน

4) เก็บรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลบางส่วนจากแบบรายงาน (บร.1-บ.ร.12) และข้อมูลนื้อสองจากแหล่งข้อมูลอื่น

5) วิเคราะห์ข้อมูลที่มี เพื่อนำมาประกอบในการทำสารนิพนธ์

6) จัดทำสารนิพนธ์

##### 1.3 ผลการดำเนินการ

ผลการดำเนินโครงการโดยภาพรวม มีดังนี้

1.3.1 ผลการประเมินหน่วยระบบ A โดยมีการประเมินในด้านต่างๆ ดังนี้

- 1) การประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A คือ นโยบายของรัฐบาล เงิน 1 ล้านบาท คณะกรรมการหมู่บ้าน เงินที่ผู้ถือหุ้นระดับ 1 และผู้สมัครขอภัย
- 2) การประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ A คือ กระบวนการคัดเลือกผู้ถือหุ้น กระบวนการทำบัญชีของกองทุน การแนะนำวิธีทำธุรกิจ การรับชำระหนี้ และการหาตลาด
- 3) การประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ A คือ ผลโดยตรง ผลกระทบโดยตรง และผลกระทบโดยอ้อม
  - 1.3.2 ผลการประเมินหน่วยระบบ B โดยการประเมินในด้านต่างๆ ดังนี้
    - 1) การประเมินบริบทเฉพาะตัวของหน่วยระบบ B คือ ความรู้ความสามารถของผู้ถือหุ้นและครอบครัว ทรัพย์สินของผู้ถือหุ้นและเครือญาติ หนี้สินธนาคารของผู้ถือหุ้น หนี้นาทุนของระบบของผู้ถือหุ้น อาชีพหลักของผู้ถือหุ้น รายได้ของครอบครัว และประสบการณ์ในการดำเนินกิจการ
    - 2) การประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B คือ เงินที่กู้มาได้ สถานที่ วัสดุคิบ เทคนิควิธีทำงาน และกำลังทำงาน
    - 3) การประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ B คือ การทำกิจการถูกวิธี การหาวัสดุคิบที่ดี การทำบัญชี และการวิเคราะห์ประเมิน
    - 4) การประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ B คือ ผลโดยตรง ผลกระทบโดยตรง และผลกระทบโดยอ้อม

## 2. การอภิปรายผล

- 2.1 การบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านชนบทได้ ได้แก่
  - 1) กองทุนหมู่บ้านชนบทได้เกิดจากความร่วมมือของคนในหมู่บ้าน ที่เห็นถึงประโยชน์ของการแก้ปัญหาของรัฐบาล และมีแนวโน้มที่คนในชุมชนจะมีส่วนร่วมมากขึ้น
  - 2) กองทุนหมู่บ้านชนบทได้มีการแบ่งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกองทุนอย่างชัดเจน ทำให้การบริหารกองทุนมีระบบ และเป็นไปตามระเบียบของกองทุน
  - 3) กองทุนหมู่บ้านชนบทได้ในขณะนี้ยังไม่มีการเรียนรู้เพื่อการพัฒนาอย่างชัดเจน แต่มีการเปิดโอกาสให้คนในหมู่บ้านมีการแลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์ ในบางครั้งยังต้องใช้เวลาในการสร้างองค์ความรู้ของชาวบ้าน
  - 4) ประชาชนในหมู่บ้านชนบทได้มีการประกอบอาชีพและพัฒนาอาชีพ ก่อให้เกิดการสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ แต่ยังไม่มีการรวมกลุ่มกันประกอบอาชีพ เป็นเพียงปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และประสบการณ์การทำงาน
  - 5) ประชาชนในหมู่บ้านชนบทได้มีความสามัคคี ร่วมมือร่วมใจกันทำกิจกรรมต่างๆ ช่วยเหลือเพื่อพากันและกัน ก่อให้เกิดความเข้มแข็งของหมู่บ้าน
- 2.2 ปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลด้านบวกและด้านลบ

### 2.2.1 ปัจจัยด้านบวก

- 1) คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านชนงพระใต้ มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการเงิน กองทุนหมู่บ้าน
- 2) สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน มีความรู้ ความเข้าใจในวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้าน
- 3) สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้าน
- 4) ผู้กู้เงินกองทุน นำเงินกู้จากกองทุนไปใช้ในการพัฒนาอาชีพของตนเอง

### 2.2.2 ปัจจัยด้านลบ

- 1) สมาชิกกองทุนยัง ไม่มีความคิดริเริ่มในการทำกิจการใหม่
- 2) ผู้กู้มีหนี้สิน
- 3) ผู้กู้บางคนนำเงินกู้ไปใช้ไม่ตรงตามวัตถุประสงค์

### 2.3 การเกิดองค์กรเครือข่ายการเรียนรู้

พบว่า ภายในกองทุนหมู่บ้านชนงพระใต้ ยังไม่เกิดองค์กรเครือข่ายของการเรียนรู้ เนื่องจาก ยังไม่มีการ ร่วมกลุ่มของสมาชิกเพื่อทำกิจการร่วมกัน เป็นเพียงแต่มีการดำเนินกิจการของตนเอง

### 2.4 ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะของประชาชนในหมู่บ้านชนงพระใต้

- 1) คนในชุมชนมีความสามัคคีกันมากขึ้น
- 2) คนในชุมชนมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน
- 3) คนในชุมชนมีความเสียสละ และร่วมมือกันแก้ไขปัญหา
- 4) คนในชุมชนมีการรวมตัวกันจัดตั้งกลุ่มองค์กรเพิ่มขึ้น

### 2.5 ผลโดยตรง และผลกระทบต่างๆ คือ

2.5.1 ผลโดยตรง สมาชิกที่กู้เงิน ไปดำเนินการสามารถ ก่อให้เกิดรายได้และนำเงินไปพัฒนา อาชีพของคน และสามารถนำเงินส่งคืนกองทุนได้ ทำให้กองทุนวิถุนหมุนเวียนให้สมาชิกรายอื่น ได้รับความ วัตถุประสงค์

2.5.2 ผลกระทบโดยตรง สมาชิกผู้กู้เงินกองทุนสามารถเพิ่มศักยภาพในการประกอบกิจการ และ สร้างฐานทางเศรษฐกิจให้เข้มแข็งมากยิ่งขึ้น และยังสามารถนำรายได้ที่ได้รับไปชำระหนี้ในส่วนหนึ่งได้

2.5.3 ผลกระทบโดยอ้อม ชุมชนมีความเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้นในด้านต่างๆ ก่อให้เกิด ความเข้มแข็งของชุมชน

## 3. ข้อเสนอแนะ

### 3.1 ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขระบบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านชนงพระใต้

- 1) อัตราดอกเบี้ยในการกู้ยืมเงินกองทุน ยังคงไม่ชัดเจน ทำความเข้าใจในระเบียบได้ยาก ทำให้ เกิดการตีความหมายที่ผิด
- 2) ค่าปรับ ควรระบุให้ชัดเจน และต้องมีระยะเวลาในการผิดสัญญา และครอบคลุมถึงบทลง

## ไทยผู้ไม่ชำรุดคืนตามกำหนด

### 3.2 ข้อเสนอแนะการนำเงินกู้ไปพัฒนากิจกรรมอาชีพของสมาชิกกองทุน

- 1) ควรนำเงินกู้ไปใช้ให้ตรงตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้าน เพื่อให้เกิดประโยชน์มากที่สุด
- 2) ควรนำเงินไปลงทุนประกอบกิจการ ที่ด่นเด่นมีประสบการณ์และมีความรู้มากพอ เพราะจะทำให้สามารถดำเนินกิจการได้อย่างประสบความสำเร็จ
- 3) ควรนำเงินกู้ไปใช้ในการประกอบกิจการที่มีความเดี่ยงในการลงทุนต่ำ เพราะจะทำให้ไม่เกิดการสูญเสีย
- 4) ควรนำเงินกู้ไปใช้ในการสร้างรายได้ให้แก่ผู้ดูแลทุน ได้แน่นอน เพื่อจะทำให้มีทุนหมุนเวียนในการประกอบกิจการ และสามารถชำระหนี้คืนกองทุนได้

### 3.3 ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการกองทุน

- 1) การพิจารณาอนุมัติเงินกู้ ต้องพิจารณาให้เงินกู้โดยดูจากความสามารถในการชำระเงินคืนของผู้กู้
- 2) คณะกรรมการต้องให้ความร่วมมือกันทำงานตามหน้าที่ และคณะกรรมการทุกคนควรจะทราบถึงการดำเนินงานของกองทุน เพราะเมื่อมีการเปลี่ยนคณะกรรมการเมื่อหมดวาระจะได้ไม่มีปัญหาในการรับซึ่งงานและการประสานงาน

### 3.4 ข้อเสนอแนะสำหรับการคืนครัววิจัย

การประเมินกองทุนหมู่บ้านในครั้งนี้ เป็นการประเมินระหว่างการดำเนินการ ยังไม่ถึงจุดสิ้นสุดโครงการ จึงต้องมีการติดตามและประเมินผล โครงการกองทุนหมู่บ้านต่อไปอีก เพื่อให้ทราบผลสรุปที่แท้จริงของการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

## บรรณานุกรม

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านuhnงพระใต้,สำนักงาน. 2544. ระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

uhnงพระใต้. นครราชสีมา

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน. 2544. คู่มือสำหรับประชาชนเพื่อเตรียม  
การจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง. สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน. 2544. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่า

ด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุน  
หมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544. สำนักเลขานุการ  
นายกรัฐมนตรี

คณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับอำเภอ, ศูนย์ประสานงาน. 2544.  
ยุทธศาสตร์กองทุนหมู่บ้านยังยืน. นครราชสีมา

เฉลียว บุรีภักดี และคณะ. 2545. ชุดวิชาการวิจัยชุมชน. กรุงเทพฯ : เอส.อาร์.พรินติ้ง

เฉลียว บุรีภักดี และคณะ. 2545. ชุดวิชาสารนิเทศ. กรุงเทพฯ : เอส.อาร์.พรินติ้ง

เทคโนโลยีสุรนารี,มหาวิทยาลัย. 2544. คู่มือนักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาจัดการและ  
การประเมินโครงการ. นครราชสีมา

สมหวัง พิริyanุวัฒน์ (บรรณาธิการ). 2544. รวมบทความทางการประเมินโครงการ. พิมพ์ครั้งที่ 6. สำนัก  
พิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

อุดม จำรัสพันธุ์ และคณะ. 2545. ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา. กรุงเทพฯ : เอส.อาร์.พรินติ้ง

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี