

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้านป้องกันคดีอาชญากรรมที่ 9 ตำบลคลองม่วง  
อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา



สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร ประกาศนียบัตรบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ปีการศึกษา 2544

ISBN:

## หน้าอนุมัติ

อาจารย์ที่ปรึกษา และกรรมการสอบ ได้พิจารณาสารนิพนธ์ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการ และการประเมินโครงการ ของสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีได้

อาจารย์ที่ปรึกษา

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุทัย มีคำ)

กรรมการสอบ

(อาจารย์ ดร.วีรชัย อาจหาญ)

(นางสาวอรุณรัตน์ หลับทอง )

อนุมัติให้สารนิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ และประเมินโครงการ

(รองศาสตราจารย์ทรงพร ทาเจริญศักดิ์)

คณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม

วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. ....

- ๘ ก.ค. 2545

### บทคัดย่อ

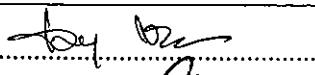
นางสาวปีรดา จันทร์เจริญ : การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้านโปงดินคำ หมู่ที่ 9 ตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

อาจารย์ที่ปรึกษา : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุทัย มีคำ, อาจารย์ ดร.วีระชัย อาจหาญ 276 หน้า

ISBN : :

การศึกษารั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ เพื่อประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษาของกองทุนหมู่บ้านโปงดินคำ หมู่ที่ 9 ตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา วิธีการประเมิน โครงการกองทุนหมู่บ้านฯ เป็นการประเมินแบบ “ซิพพ์โมเดล” (CIPP Model) มาใช้ในการประเมิน ข้อมูลที่ได้มาจากการแหล่งข้อมูลปฐมภูมิและแหล่งข้อมูลทุติยภูมิ โดยใช้แบบสอบถาม, แบบสัมภาษณ์ และแบบสังเกต รวมทั้งเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล (แบบรายงาน บร.1-12) การวิเคราะห์ข้อมูลใช้วิธีการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณ ใช้สถิติในการวิเคราะห์ได้แก่ การแยกแจงความถี่, การหาค่าร้อยละ และวิธีการวิเคราะห์เชิงคุณภาพ โดยการบรรยาย อธิบายต่อกลุ่มเป้าหมาย เชิงพรรรณฯ ได้แก่ ความคิดเห็นทัศนคติ เป็นต้น ผลการศึกษารั้งนี้ พบว่า เงินกองทุน 1 ล้านบาท หมู่บ้านโปงดินคำ หมู่ที่ 9 ตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา ได้รับการจัดสรร เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2544 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านฯ ได้ทำการปล่อยกู้ให้กับสมาชิก จำนวนทั้งหมด 44 ราย รวมจำนวนเงินทั้งสิ้น 715,000 บาท สมาชิกนำเงินกู้มาชำระคืน จำนวน 3 ราย รวมจำนวนเงิน 54,000 บาท คงเบี้ยเงินกู้ จำนวน 2,850 บาท เนื่องจากสมาชิกนำไปประกอบอาชีพเลี้ยงสัตว์ โโคเนื้อ และประสบผลสำเร็จ ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการกิจกรรมการกู้ รอบที่ 3 ปัจจุบันเหลือเงินกองทุนเป็นจำนวนเงิน 344,096.37 บาท ส่วนใหญ่สมาชิกผู้กู้จะนำเงินไปประกอบอาชีพด้านการปลูกสัตว์ เช่น เลี้ยงโคนม, โคขุน, โโคเนื้อ สามารถสร้างอาชีพ สร้างรายได้ให้แก่ครัวเรือนและชุมชน กองทุนหมู่บ้านจะประสบผลสำเร็จขึ้นอยู่กับนโยบายหลายด้าน เช่น ปัจจัยทางด้านสังคม, ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ, ปัจจัยทางด้านการเมือง, การศึกษา และการบริหารการจัดการที่ดี

สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
ปีการศึกษา ๑๕๔๔ .....

ลายมือชื่อนักศึกษา ..... 

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา ..... 

ลายมือชื่ออาจารย์ร่วมปรึกษา ..... 

## กิตติกรรมประกาศ

สารนิพนธ์นี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี ผู้ทำสารนิพนธ์ขอกราบขอบพระคุณ บุคคลและกลุ่มบุคคลต่างๆ ที่ได้รุณให้คำปรึกษา แนะนำ ช่วยเหลืออย่างดีเยี่ยม ทั้งในด้านวิชาการและด้านการดำเนินงานวิจัย อาทิเช่น

- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุทัย มีคำ อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์
- อาจารย์ ดร.วีระชัย อาจหาญ อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์
- รองศาสตราจารย์ ดร.องค์การ อินทรัมพรย์, ศาสตราจารย์ ดร.ไวย พิพิธ  
สุวรรณกุล, ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ขวัญกุมล กลินศรีสุข และคณาจารย์  
ประจำสาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ สำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ที่ให้คำแนะนำปรึกษาทางด้านวิชาการ
- นายอภิภูมิ ปักช่อง, ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยอาหารสัตว์ป่าช่อง, ปศุสัตว์  
อภิภูมิ ปักช่อง, ผู้ปกครองนิคมสร้างตนเองลำตะคงอภิภูมิ ปักช่อง, ปลัด  
องค์การบริหารส่วนตำบลคลองม่วง, พัฒนากรอภิภูมิ ปักช่อง, เกษตรอภิภูมิ  
ปักช่อง, ผู้อำนวยการโรงเรียนวันอาสาพัฒนา พ.ศ. 2520, กำนัน ผู้ใหญ่  
บ้าน, ประธานคณะกรรมการทุนหมู่บ้าน ที่ให้ข้อมูลและคำปรึกษาด้าน<sup>ด้าน</sup>  
ต่างๆ อันวายความสะดวกในการปฏิบัติงานในพื้นที่ และขอขอบพระคุณที่  
น้องในหมู่บ้านที่ให้ความอนุเคราะห์ต่างๆ

ท้ายนี้ ขอกราบขอบพระคุณ บิดา มารดา ที่ให้การเลี้ยงดูอบรมและส่งเสริมการ  
ศึกษาเป็นอย่างดีตลอดมา จนทำให้ผู้วิจัยประสบความสำเร็จในชีวิต

ปริญญา จันทร์เจริญ

## สารบัญ

	หน้า
<b>หน้าอุปนิสธิ</b>	๙
บทคัดย่อภาษาไทย	๑
กิตติกรรมประกาศ	๑
<b>สารบัญ</b>	๑
สารบัญตาราง	๒
สารบัญแผนภาพ	๓
<b>บทที่</b>	
<b>1. บทนำ</b>	
1.1 หลักการและเหตุผล	๑
1.2 วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ	๑
1.3 กรอบแนวคิดทฤษฎี	๒
1.4 วิธีการดำเนินการ	๓
1.5 ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ	๔
<b>2. เอกสารที่เกี่ยวข้อง</b>	
2.1 นโยบายหลักการ และวัตถุประสงค์กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	๕
2.2 ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง	๖
2.2.1 ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ	๖
2.2.2 ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๔	๗
2.2.3 ระเบียบกองทุนหมู่บ้าน โป๊งคินคำ หมู่ ๙	๗
2.3 แบบคิดตามสังเกตการณ์ กดเลือก คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง	๘

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
2.4 แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	9
2.5 ระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านโปงดินคำ	9
2.6 การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	10
2.7 หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินชิพฟ์ไมเดล	10
2.8 การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	11
2.9 เอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	12
<b>3. วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ</b>	
3.1 วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ	13
3.2 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	13
3.3 ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ	14
3.3.1 ตัวแปร	
3.3.2 ตัวชี้วัด	
3.4 เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ	16
3.4.1 แบบสัมภาษณ์	
3.4.2 แบบสังเกต	
3.4.3 แบบสอบถาม	
3.5 การเก็บรวบรวมข้อมูล	18
3.6 การวิเคราะห์ข้อมูล	18
3.6.1 การวิเคราะห์เชิงปริมาณ	
3.6.2 การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ	
<b>4. ผลการติดตามการประเมินโครงการ</b>	
ผลการประเมินหน่วยระบบ A	19
บริบทท้องถิ่น	24
1. ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน	24
2. ระบบ呢เวศน์ของชุมชน	27

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
3. ระบบสาธารณูปโภค	29
4. ระบบสังคมและวัฒนธรรม	30
5. ผู้นำและการเมืองการปกครอง	30
6. เศรษฐกิจ	32
7. โรงเรียนและการศึกษา	35
8. สุขภาพและอนามัย	38
9. ความเข้มแข็งของชุมชน	39
ผลการประเมินปัจจัยนำเข้า หน่วยระบบ A	44
ผลการประเมินกระบวนการ หน่วยระบบ A	48
ผลการประเมินผลผลิตหน่วยระบบ A	52
ผลการประเมิน หน่วยระบบ B	55
ผลการประเมินบริบท หน่วยระบบ B	55
ผลการประเมินปัจจัยนำเข้า หน่วยระบบ B	56
ผลการประเมินกระบวนการ หน่วยระบบ B	58
ผลการประเมินผลผลิต หน่วยระบบ B	59
5. สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	61
สรุปภาพโดยรวมของกองทุนหมู่บ้าน	64
บรรณานุกรม	
ภาคผนวก ก	
ภาคผนวก ข	
ภาคผนวก ค	
ภาคผนวก ง	
ภาคผนวก จ	
ประวัติผู้เขียน	

## สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 1 แสดงเครื่องมือที่ใช้ และวิธีการเก็บข้อมูล (แบบฟอร์ม บ.ร.1-บ.ร.12)	17
ตารางที่ 2 แสดงช่วงอายุประชากร	26
ตารางที่ 3 แสดงเพศของประชากร	26
ตารางที่ 4 แสดงจำนวนครัวเรือนที่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง	27
ตารางที่ 5 แสดงการประกอบอาชีพ	32
ตารางที่ 6 แสดงรายได้ของประชาชนในหมู่บ้านต่อปีในแต่ละครอบครัว	33
ตารางที่ 7 แสดงจำนวนครัวเรือนเป็นหนี้สินของสถาบันภาครัฐ และเอกชน	33
ตารางที่ 8 แสดงสาขาวิชาเอก สำเร็จการศึกษาระดับป्रិមីត្រូវក្នុងក្នុង <sup>โรงเรียนวันอาทิตย์ 2520</sup>	36
ตารางที่ 9 แสดงจำนวนนักเรียนในโรงเรียนวันอาทิตย์ 2520 ระดับอนุบาล ชั้นประถม	36
ตารางที่ 10 แสดงจำนวนนักเรียนในโรงเรียน วันอาทิตย์ 2520 ระดับมัธยมศึกษา	37
ตารางที่ 11 แสดงจำนวนสมาชิกในหมู่บ้านไปศึกษาออกหมู่บ้าน บ.ร. 1 ธันวาคม 2544	37
ตารางที่ 12 สมาชิกในชุมชนมีความสามัคคี	39
ตารางที่ 13 สมาชิกในชุมชนมีความซื่อสัตย์	40
ตารางที่ 14 ชุมชนยกย่องคนทำความดี	40
ตารางที่ 15 สมาชิกในชุมชนมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน	41
ตารางที่ 16 ในชุมชนมีการรับฟังความคิดเห็นของสมาชิกชุมชนเป็นประจำโดยการประชุมหารือ หรือส่วน	42
ตารางที่ 17 ในชุมชนมีผู้นำที่มีความยุติธรรม คุณธรรม	41
ตารางที่ 18 ในชุมชนสามารถช่วยกันแก้ไขปัญหาของชุมชนได้ โดยมีแผนการที่คิดโดยสมาชิกในชุมชน	43
ตารางที่ 19 แสดงจำนวนผู้ที่ได้เงินถ้วน	52
ตารางที่ 20 แสดงจำนวนเงินถ้วนตามประเภทกิจกรรม	53
ตารางที่ 21 แสดงอาชีพของผู้ที่เงินกองทุนหมู่บ้าน	55
ตารางที่ 22 แสดงจำนวนเงินถ้วนที่สมาชิกได้รับอนุมัติ	56

## สารบัญแผนภาพ

หน้า

ภาพที่ 2.1 ความสัมพันธ์ระหว่างการประเมินกับการตัดสินใจในแบบจำลองชิพพ์	11
ภาพที่ 3.1 แสดงแบบจำลอง CIPP Model	13
ภาพที่ 3.2 ประชากรและกลุ่มตัวอย่างบ้านโป่งดินคำ หมู่ 9	14
ภาพที่ 3.3 ตัวอย่างผู้ที่นำไปประกอบอาชีพด้านปศุสัตว์ (เลี้ยงโคนม)	60



## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1. หลักการและเหตุผล

จากนโยบายภาครัฐบัดการข้อนี้ไปเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2544 นายกรัฐมนตรี พันตำรวจโททักษิณ ชินวัตร แต่งต่อรัฐสภา ถึงแนวทางแก้ปัญหาเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นรูปธรรม มีสาระสำคัญประการหนึ่งว่า การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นโครงการหลัก และร่วงด่วนตามนโยบายของรัฐบาลที่จะใช้เป็นมาตรการหนึ่งในการแก้ปัญหาเศรษฐกิจ และสังคม ให้ได้ผลชัดเจน และรวดเร็วด้วยมั่นใจว่าจะช่วยลดความยากจนและนำไปสู่การสร้างงาน สร้างรายได้แก่ประชาชน สิ่งสำคัญอีกประการหนึ่งที่มีการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ปรับแนวทางของ เส้นทางการสร้างสำนักของผู้คน กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ซึ่งได้เกิดขึ้นตามนโยบาย โดยรัฐบาลจัดสรรเงินทุนหมุนเวียน เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการลงทุนสร้างงาน สร้างอาชีพ ให้แก่ ชุมชนและวิสาหกิจขนาดเล็กในครัวเรือน เพื่อให้นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองบรรลุเป้าหมาย พันตำรวจโททักษิณ ชินวัตร นายกรัฐมนตรี ยังได้อนุมัติงบประมาณให้ดำเนินงานหลายโครงการและมีส่วนหนึ่งที่เข้าไปเกี่ยวข้องกับกระทรวงศึกษาธิการ คือ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยผ่านกระบวนการทางการศึกษา เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2544 นายสุวิทย์ คุณกิตติ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ ในฐานะประธานกรรมการกองทุน และชุมชนเมือง ได้ลงนามในประกาศรับสมัครบัณฑิตกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการที่มีจำนวน 74,881 กองทุน สามารถให้พัฒนาองค์ได้อย่างยั่งยืน โดยกระบวนการของการศึกษานั้นที่ต้องเพื่อเข้าไปช่วยเหลือส่งเสริมการพัฒนาและติดตามประเมินผลวิจัยในนโยบายกองทุนให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ สิ่งหนึ่งที่เกิดขึ้นอย่างแน่นอน ได้แก่ การสร้างรายได้ สร้างโอกาสสำหรับบัณฑิตที่ว่างงาน

#### 2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

2.1 เพื่อศึกษาระบวนการการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ไปดินดํา หมู่ 9

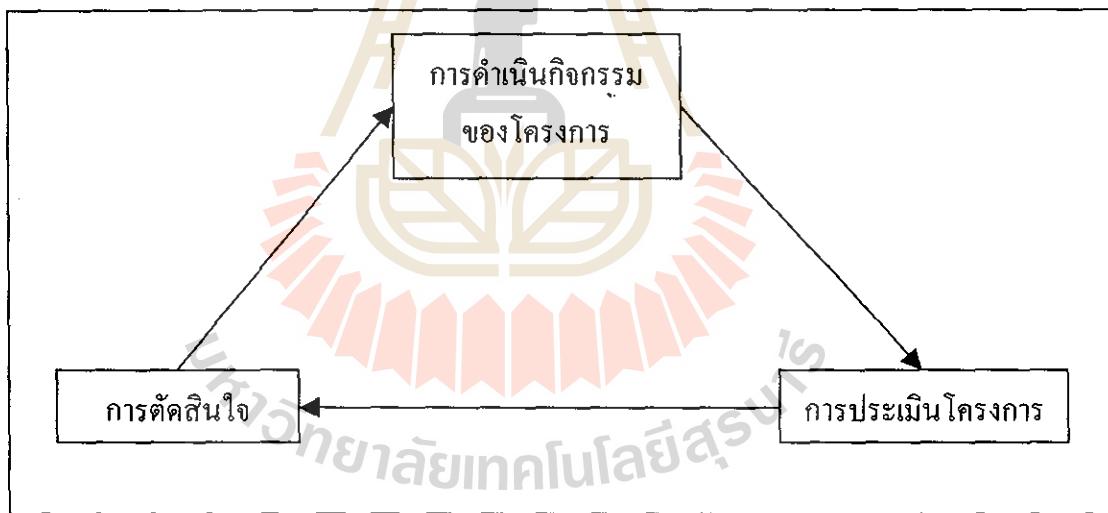
ตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

2.2 เพื่อศึกษาศักยภาพ และความเข้มแข็ง สภาพรับบทของชุมชน ทั้งทางด้าน  
เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม

- 2.3 เพื่อศึกษาทัศนคติ, ปัญหา, อุปสรรค และสิ่งที่สนับสนุนในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านโปงดินคำ หมู่ 9
- 2.4 เพื่อประเมินผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการกองทุน ซึ่งจะนำไปปรับปรุงและพัฒนาเพื่อหาแนวทางแก้ไขต่อไป

### 3. กรอบความคิดทฤษฎี

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง กรณีศึกษา กองทุนหมู่บ้าน โปงดินคำ หมู่ 9 ได้ใช้กรอบความคิด เชิงระบบ (System Model) เป็นกรอบในการระบุตัวบ่งชี้ และตัวแปรสำหรับทำการเก็บข้อมูล ที่เรียกว่า ซิพพ์โมเดล (CIPP Model) ของสตัฟเฟลเบม (Stufflebeam) ที่กล่าวไว้ว่า “การประเมินเป็นกระบวนการของการระบุหรือกำหนดข้อมูลที่ต้องการรวมทั้งการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลและนำข้อมูลมาวิเคราะห์ และสังเคราะห์ให้เกิดสารสนเทศที่มีประโยชน์ เพื่อนำเสนอสำหรับใช้เป็นทางเลือกในการตัดสินใจ” โดยมีแนวคิดพื้นฐาน คือ



ขั้นตอนของสตัฟเฟลเบม ในการประเมิน แบ่งเป็น 3 ขั้นตอน

- ขั้นตอนที่ 1 กำหนดหรือระบุข้อมูลที่ต้องการ
- ขั้นตอนที่ 2 เก็บรวบรวมข้อมูล
- ขั้นตอนที่ 3 วิเคราะห์และจัดการสารสนเทศ เพื่อนำเสนอผู้บริหาร  
(ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา :2545 :89-90)

### 4. วิธีการดำเนินการ

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน โปงดินคำ หมู่ 9 ตำบลคลองม่วง อำเภอปักช่อง จังหวัดครรราชสีมา มีวิธีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

- 4.1 ศึกษาค้นคว้า เอกสารที่เกี่ยวข้องกับโครงการหมู่บ้าน และชุมชนเมือง
- 4.2 กำหนดพื้นที่ และกลุ่มเป้าหมาย โดยใช้เกณฑ์ขนาดตัวอย่าง ร้อยละ 50 ของจำนวนประชากร
- 4.3 ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยแบ่งข้อมูลที่ได้มาตามแหล่งที่มาของข้อมูล ซึ่งแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ
  - 4.3.1 ข้อมูลปฐมภูมิ (Primary data) เป็นข้อมูลเบื้องต้น ซึ่งรวบรวมจากการสังเกต การสอบถาม และการสัมภาษณ์จากผู้ให้ข้อมูลในพื้นที่ศึกษา โดยใช้เอกสาร แบบสอบถาม (แบบรายงาน บ.ร.1-บ.ร.12) การอธิบายกลุ่ม การจัดเวลาที่ประชาคมระดับหมู่บ้าน และระดับตำบล เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ต้องการ เช่น การจัดทำแผนแม่บทประจำตำบล, การประชาคมหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์
  - 4.3.2 ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary data) เป็นข้อมูลที่รวบรวมจากเอกสาร ซึ่งมีการบันทึกไว้เป็นหลักฐาน และสรุปผลไว้แล้ว เป็นเอกสารหลักฐานที่ได้มาจากการ
    - 1) ที่ดึงสำนักงานกองทุนหมู่บ้าน โปงดินคำ หมู่ 9 ได้แก่ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544, ระเบียบกองทุนหมู่บ้าน โปงดินคำฯ ฯ
    - 2) ที่ว่าการอำเภอปักช่อง ได้แก่ กษช 2 ค, จปส 2
    - 3) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้แก่ แผนพัฒนาท้องถิ่นระดับตำบล
    - 4) สำนักงานเกษตรอำเภอปักช่อง ได้แก่ การจำแนกคืน
- 4.4 การวิเคราะห์ข้อมูล โดยนำข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้มาจัดทำให้เป็นระบบและระเบียบ เพื่อจ่ายต่อการทำความเข้าใจ สรุปความ โดยแบ่งประเภทข้อมูลออกเป็น 2 แบบ คือ
  - 4.4.1 ข้อมูลเชิงปริมาณ จะเป็นรูปลักษณะของตัวเลขที่บ่งถึงความแตกต่างได้ โดยวิธีการคำนวณค่าทางสถิติรูปแบบต่างๆ ที่เหมาะสม เพื่อนำผลหรือค่าทางสถิติที่ได้ไปใช้ในการตอบคำถามในประเด็นที่ต้องการ

4.4.2 ข้อมูลเชิงคุณภาพ จะเป็นรูปถักขณะของข้อความที่เขียนบรรยาย,  
อธิบายความหมายเชิงพรรรณฯ เช่น ความเข้าใจ ความรู้ที่มีต่อองค์  
ทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง, ทัศนคติที่มีต่อการประเมินโครงการ

4.5 นำเสนอผลการวิเคราะห์ และบทสรุป เป็นการนำเสนอข้อมูลที่ได้มาจากการ  
วิเคราะห์มาทำการเรียบเรียง พิมพ์ เพื่อนำเสนอในรูปแบบของสารนิพนธ์โดย  
นำเสนอเป็นบท ดังนี้

บทที่ 1	บทนำ
บทที่ 2	เอกสารที่เกี่ยวข้อง
บทที่ 3	วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ
บทที่ 4	ผลการติดตามประเมินโครงการ
บทที่ 5	สรุปอภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

## 5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ

- 1) ได้ทราบถึงกระบวนการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ไปสู่เดือน ๙
- 2) ได้ทราบถึงสภาพนิเวศทุ่นชุมชนทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม
- 3) ได้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค และแนวทางการแก้ไขปัญหาในการบริหารจัดการกองทุน  
หมู่บ้าน ไปสู่เดือน ๙
- 4) สามารถเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่สนใจ และนำไปปรับปรุงพัฒนาโครงการต่อไปได้

## บทที่ 2

### เอกสารที่เกี่ยวข้อง

กรณีศึกษาเพื่อให้การดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านโปงดินคำ หมู่ 9 เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผู้ศึกษาจึงต้องมีการศึกษาด้านครัวทำความเข้าใจ เพื่อให้ได้เนื้อหาสาระและเป็นข้อมูลที่มีความถูกต้องเป็นเหตุ เป็นผลในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จึงได้ทำการศึกษาเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

#### 1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์

##### 1.1 นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล เพื่อเป็นการเสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาตนเองของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในด้านการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดริเริ่ม และการแก้ไขปัญหา เสริมสร้างศักยภาพทั้งด้านเศรษฐกิจ และสังคม ของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยรัฐบาลจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กองทุนละ 1 ล้านบาท เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการลงทุนสร้างอาชีพและรายได้ ให้แก่ ประชาชนในชุมชนและวิสาหกิจขนาดเล็ก เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาหมู่บ้าน และชุมชนเมืองให้มีคุณภาพสามารถในการบริหารการจัดการเงินกองทุน หมุนเวียนในหมู่บ้าน และชุมชนเมืองกันเอง (คู่มือสำหรับประชาชน สำนักเลขานุการรัฐมนตรี : 1)

##### 1.2 หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ

นโยบายดังกล่าวจะประสบความสำเร็จได้ ควรประกอบด้วยหลักสำคัญ 4 ประการ คือ

- 1) ความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ทั้งทางด้านของบุคลากรและครัวเรือน การควบคุมดูแลกันเองในหมู่บ้าน ประสบการณ์ในการบริหารจัดการกองทุนทางสังคมในหมู่บ้าน เช่น กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต, กลุ่มผู้ประกอบอาชีพ, กองทุนวัสดุการสำหรับสมาชิกฯ
- 2) การบริหาร จัดการเงินกองทุนหมุนเวียนของหมู่บ้าน ทั้งในส่วนเงินสนับสนุนจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ กับกองทุนทางสังคมของชุมชน และกอง

กองทุนของหน่วยงานทางราชการ จัดตั้งขึ้นเพื่อให้กองทุนดังกล่าวมีการบริหารจัดการให้สอดคล้องช่วยเหลือเกื้อกูลกัน

- 3) การปฏิรูประบบบริหารราชการแผ่นดิน ตามแนวทางให้หมู่บ้านเป็นศูนย์กลางในการพัฒนา เป็นของหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยได้รับการสนับสนุนจากส่วนของราชการ ในเรื่องของวิชาการ และการบริหารจัดการกองทุน
- 4) การติดตามประเมินผล โดยมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพของกองทุนทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม การพัฒนาอย่าง เพื่อความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ (ยุทธศาสตร์ กองทุนหมู่บ้านยังยืน 野心อยู่ปักช่อง : 1)

### 1.3 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีดังนี้

- 1) เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน และชุมชนเมือง สำหรับการลงทุนและพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ และสร้างสัมพันธภาพที่ดีแก่ประชาชน
- 2) ส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้มีจิตความสามัคระในการจัดระบบ และบริหารจัดการเงินทุนของตนเอง
- 3) สร้างกระบวนการพัฒนาของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในเรื่องของการเรียนรู้ การพัฒนาความคิดริเริ่ม เพื่อแก้ไขปัญหาเสริมสร้างศักยภาพ ส่งเสริมเศรษฐกิจ แบบพอเพียงภายในหมู่บ้าน และชุมชนเมือง
- 4) เพิ่มประสิทธิภาพเศรษฐกิจในระดับฐานรากของประเทศไทย เสริมสร้างความเข้มแข็ง ทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคตแบบยั่งยืน
- 5) เพิ่มศักยภาพและความเข้มแข็ง ทางด้านเศรษฐกิจ และสังคมของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง (คุณลักษณะของนายกรัฐมนตรี : 3)

## 2. ระเบียบด่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

### 2.1 ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

แห่งชาติ พ.ศ. 2544<sup>1</sup> ประกอบไปด้วย 2 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีเนื้อหาเกี่ยวกับ

- 1) การแต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนแห่งชาติ ต้องประกอบด้วยโครงสร้าง เช่น ประกอบด้วย นายกรัฐมนตรี หรือ รองนายกรัฐมนตรี ที่นายกรัฐมนตรีมอบ

<sup>1</sup> ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในภาคผนวก ก

หมายเป็นประchan รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยเป็นรองประธานคนที่หนึ่ง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเป็นรองประธานคนที่สอง เป็นต้น

- 2) มีเนื้อหาเกี่ยวกับวาระการคัดกรองตำแหน่ง การพ้นจากตำแหน่ง ของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมของคณะกรรมการซึ่งต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม และการวินิจฉัยของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
- 4) หน้าที่ของคณะกรรมการ เช่น กำหนดคนโภบาย การจัดตั้งและแนวทางการบริหารจัดการกองทุน อำนวย หมู่บ้านและชุมชนเมือง จัดทำร่างกฎหมายเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ เป็นต้น

หมวดที่ 2 สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ซึ่งจะมีเนื้อหาระบบที่เกี่ยวกับ อำนวยหน้าที่ของสำนักงานฯ เช่น สำนักงานฯ ทำหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการ ปฏิบัติงานธุรการของคณะกรรมการ ศึกษาร่วม รวม และวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบถึงการจัดตั้งนโยบาย และแนวทางการบริหารกองทุน รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักงานเสนอต่อคณะกรรมการ เป็นต้น

2.2 ระเบียบสำนักนายรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 เป็นฉบับที่มีการปรับปรุงให้เหมาะสมสมยิ่งขึ้น<sup>2</sup>

2.3 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง สรุปได้ดังนี้

- 1) ข้อความทั่วไปเกี่ยวกับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง, สนับสนุน, เงินฝากสัจจะ
- 2) กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติเกี่ยวกับหลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้าน อำนวยหน้าที่ของคณะกรรมการกองทุน
- 3) คณะกรรมการสนับสนุนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองว่าด้วยเรื่องหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยมีปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี

<sup>2</sup> ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในภาคผนวก ก

- 4) คณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับจังหวัด ประกอบด้วยผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นประธาน หน้าที่ของคณะกรรมการระดับจังหวัด
- 5) คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ว่าด้วยเรื่องคณะกรรมการกองทุนจำนวน 15 คน ซึ่งมาจากคัดเลือกันเองในหมู่บ้าน คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุน ดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี
- 6) กองทุนและสมาชิกกองทุน ว่าด้วยการรับสมาชิกกองทุน, การรับสมัครสมาชิก, วิธีการถ่ายยม
- 7) การถ่ายยมกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เกี่ยวกับหลักเกณฑ์ในการพิจารณาเงินกู้ของสมาชิก
- 8) การทำบัญชี และการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการจัดทำบัญชีของกองทุนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- 9) บทเฉพาะกาล ว่าด้วยเรื่องวาระเริ่มแรกในส่วนของหมู่บ้าน<sup>3</sup>

### 3. แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีส่วนสำคัญในการประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองต่าง เนื่องจากกระบวนการเลือกคณะกรรมการกองทุนจะต้องเป็นไปตามข้อที่ 4.1 ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 กล่าวว่า

1. จะต้องมีครัวเรือนสามในสี่ของครัวเรือนทั้งหมดเข้าร่วมประชุม
2. การเลือกคณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้เป็นไปตามมติที่ประชุม

สำหรับคุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ดังนี้

1. เป็นผู้ที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้านหรือชุมชนมาไม่น้อยกว่า 2 ปี
2. เป็นผู้ชายอายุ 20 ปีบริบูรณ์
3. เป็นผู้ที่ปฏิบัติอยู่ในหลักศาสนา มีความรับผิดชอบ เสียสละ มีส่วนร่วมในกิจกรรมของหมู่บ้านไม่ติดการพนัน ไม่เป็นผู้ที่ติดยาเสพติด ไม่เป็นประวัติเสียด้านการเงิน และยึดมั่นในระบบประชาธิปไตย
4. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย หรือไร้ความสามารถ

<sup>3</sup> รายละเอียดเพิ่มเติมในภาคผนวก ก

5. “ไม่เคยรับโภชนาคุก”<sup>4</sup>
4. แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง  
การขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนั้นมีวัตถุประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้ประเมินความพร้อมในด้านต่างๆ ของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตามสภาพความเป็นจริง สำหรับหมู่บ้านและชุมชนเมืองจะต้องมีความพร้อมในด้านต่างๆ ดังนี้  
ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับหมู่บ้าน
- 1) วิธีการคัดเลือกกรรมการ และรายชื่อคณะกรรมการ
  - 2) ระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้าน
  - 3) ทุนดำเนินการของกองทุนหมู่บ้าน
  - 4) แนวคิดในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน<sup>5</sup>
5. ระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านไปสืบต่อ  
เป็นระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านซึ่งประกอบด้วยสาระสำคัญ ดังนี้
- 1) วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน
  - 2) แหล่งที่มาของเงินทุน
  - 3) กิจกรรมเกี่ยวกับการเป็นสมาชิกกองทุน ได้แก่ คุณสมบัติของสมาชิก การสมัครเข้าเป็นสมาชิก การพิจารณาเป็นสมาชิก และการพัฒนาสภาพการเป็นสมาชิก การถือหุ้นและวิธีการชำระค่าหุ้น การฝากเงิน ฝากสัจจะ
  - 4) ระเบียบที่เกี่ยวกับคณะกรรมการกองทุน ได้แก่ คุณสมบัติคณะกรรมการกองทุน วิธีการเลือกตั้งคณะกรรมการกองทุน อํานาจหน้าที่ของคณะกรรมการกองทุนในแต่ละตำแหน่ง ภาระการดำรงตำแหน่ง
  - 5) ประเภทการถือหุ้น
  - 6) กิจกรรมเกี่ยวกับเงินกู้ ได้แก่ การเสนอโครงการ การอนุมัติเงินกู้ วงเงินกู้ การทำสัญญาเงินกู้ หลักประกันเงินกู้ การชำระคืนเงินกู้ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ค่าปรับ กรณีผิดสัญญา
  - 7) การจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี

<sup>4</sup> คูรายละเอียดเพิ่มเติมในภาคผนวก ก

<sup>5</sup> คูรายละเอียดเพิ่มเติมในภาคผนวก ก

8) การขัดทำบัญชี การตรวจสอบบัญชี และการรายงานผลการตรวจสอบบัญชี<sup>6</sup>

6. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การพิจารณาเงินกู้ให้กับผู้กู้นั้นคณะกรรมการจะต้องดำเนินการตามหมวด 7 ว่าด้วยการกู้ยืมเงินกองทุนและชุมชนเมือง ซึ่งมีการสาระสำคัญ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจในการอนุมัติเงินกู้รายหนึ่งไม่เกินจำนวน 20,000 บาท ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนมีมติเห็นควรอนุมัติเงินกู้รายได้เกินกว่าจำนวนที่กำหนดไว้ให้คณะกรรมการ เรียกประชุมสมาชิก เพื่อให้สมาชิกวินิจฉัยข้าดแต่ต้องไม่เกิน จำนวน 50,000 บาท
- 2) คณะกรรมการกองทุนมีมติอนุมัติเงินกู้ยืมตามคำขอของผู้กู้ ให้บันทึกความเห็นในแบบคำขอภูยืมเงินพร้อมทั้งสำเนาแบบคำขอภูยืมเงินตลอดจน เสื่อน ไข แจ้งให้ผู้ขอภูย์และธนาคารทราบ โดยเร็ว<sup>7</sup>

7. หลักการประเมินโครงการแบบชิพฟ์โนเดล (CIPP Model)

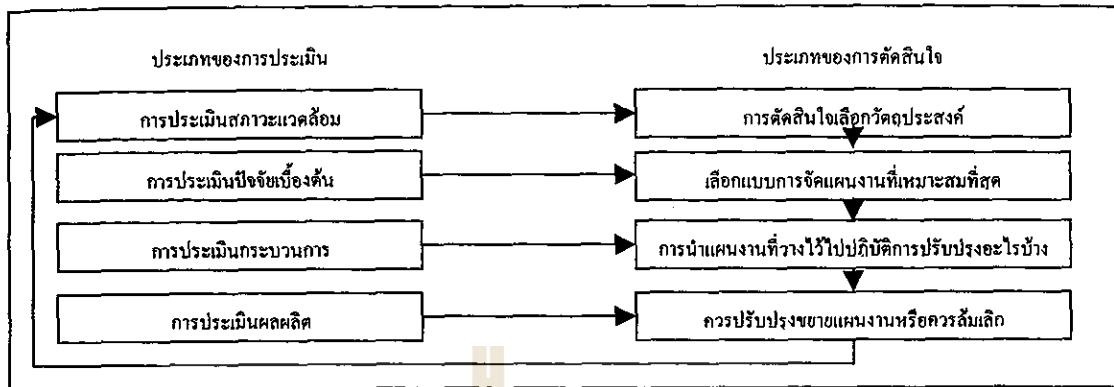
(สมหวัง พิธิyanุวัฒน์, บรรณธิการ, 2544 : 221-234) ดังนี้

สถาปัตยนิยม ได้ให้ความหมายของการประเมินว่า “เป็นกระบวนการวิเคราะห์เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการตัดสินใจในทางเลือกต่างๆ ที่มีอยู่” แบบจำลองชิพฟ์จะประเมินในด้านต่างๆ ดังนี้ คือ

- 1) การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation) ซึ่งจะช่วยในการตัดสินใจ เกี่ยวกับการวางแผนในการกำหนดวัตถุประสงค์
- 2) การประเมินปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation) เป็นการตัดสินใจเกี่ยวกับ โครงสร้างเพื่อกำหนดรูปแบบของโครงการ
- 3) การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นการตัดสินใจในด้านการ ประยุกต์ใช้ เพื่อควบคุมการดำเนินการของโครงการ
- 4) การดูประเมินผลผลิต (Product Evaluation) จะช่วยในการตัดสินใจ เพื่อตัดสิน และดูผลสำเร็จของโครงการ

<sup>6</sup> ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในภาคผนวก ข

<sup>7</sup> ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในภาคผนวก ก



**แผนภาพที่ 2.1 ความสัมพันธ์ระหว่างการประเมินกับการตัดสินใจในแบบจำลองซิพพ์  
(สมหวัง พิชิyanุวัฒน์ 2525.)**

การนำเอาแบบจำลองซิพพ์ไปใช้ประเมินทำได้ในโครงการ 3 ลักษณะ คือ

1. จัดทำโครงการ ศึกษาให้ประจักษ์ว่ามีปัญญาอะไรที่น่าจะทำ
  2. โครงการที่มีอยู่ แต่ยังไม่ได้ลงมือดำเนินการ
  3. โครงการในระหว่างที่กำลังดำเนินการอยู่
8. การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง  
โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นโครงการต่อเนื่องจากโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้
- 1) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้พึงคนเองได้อย่างยั่งยืน โดยกระบวนการของการศึกษานั้นๆ ทิศ เพื่อเข้าไปช่วยเหลือส่งเสริมการพัฒนาและติดตามประเมินผลวิจัยนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ
  - 2) เพื่อสร้างรายได้สร้างโอกาสสำหรับบัณฑิตว่างงาน โดยเฉพาะบัณฑิตในหมู่บ้านชนบท
  - 3) เพื่อสร้างศักยภาพและยกระดับการศักยภาพของบัณฑิต ให้มีทักษะในการบริหารจัดการซึ่งเป็นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อีกทางหนึ่ง
  - 4) เพื่อให้ได้ข้อมูล เกี่ยวกับนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง รวมทั้งข้อมูลของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

จากวัตถุประสงค์ดังกล่าวรัฐบาลจึงจัดสรุทนการศึกษาแก่บัณฑิต ให้เข้าศึกษาในหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต การจัดการและการประเมินโครงการ จำนวน 10 เดือน ซึ่งเป็นหลักสูตรที่กำหนดการศึกษา เกี่ยวกับการปฏิบัติจริงในพื้นที่หมู่บ้านและชุมชนเมือง โดย

กำหนดให้ในนโยบายกองทุนหมุนเวียนและชุมชนเมือง เป็นกิจกรรมหลักของการศึกษา บันฑิตที่สำเร็จการศึกษา จะได้รับประกาศนียบัตรบัณฑิต หลักสูตรการจัดการและการประเมินโครงการ ที่สามารถนำประกาศนียบัตรนี้ไปใช้เป็นหน่วยกิจสมทบในการศึกษาต่อในระดับปริญญาโทได้ และนอกจากนี้ยังมีประสบการณ์จะนำไปใช้ในการทำงาน และมีโอกาสที่จะหางานได้ง่ายขึ้นอีกด้วย (คู่มือนักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี, 2544)

## 9. เอกสารหลักวิชาอื่นๆ

จากการประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อระดมความคิดเห็น ของกลุ่มผู้ทรงคุณวุฒิ ร่วมกับคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติในเรื่อง “กรอบความคิดการพัฒนาประเทศในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2545-2549)” เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2542 ณ กรุงเทพมหานคร ซึ่งได้มีการทบทวนผลการพัฒนาที่ผ่านมาประกอบกับการประเมินสถานการณ์ และแนวโน้มการพัฒนาดังกล่าว ข้างต้น ที่ประชุมจึงได้ร่วมกันระดมความคิดและนำเสนอไปสู่การวางแผนครอบความคิดเบื้องต้นของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 9 เพื่อให้เป็นแนวทางประกอบในการปรับปรุงระบบความคิดเห็นจากประชาชนในระดับจังหวัด ระดับอนุภาคร ระดับชุมชน และระดับชาติต่อไป ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### ลักษณะของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 9

- 1) เป็นแผนยุทธศาสตร์กว้างๆ ที่ขึ้นจากการพัฒนาในระยะ 20-30 ปีข้างหน้า
- 2) สร้างความเชื่อมโยงกับการจัดทำแผนระดับสาขา และแผนระดับพื้นที่ให้สอดคล้อง
- 3) เป็นแผนที่สนับสนุนให้อาชีวศึกษา

### แนวคิดและทิศทางของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 9

- 1) แนวคิดและจุดมุ่งหมายหลัก ยึดปรัชญา “คนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา” และ “เศรษฐกิจพอเพียง” เพื่อสร้าง “ค่านิยม” ที่เป็นแก่นของแผน
  - 2) ทิศทางและกระบวนการทบทวนการพัฒนา
- (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ)<sup>8</sup>

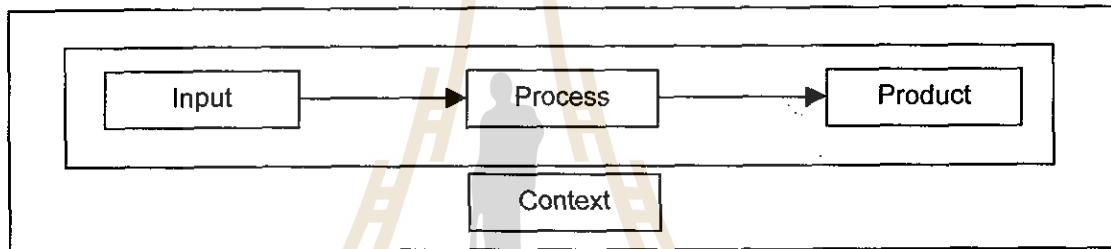
<sup>8</sup> คุรายละเอียดเพิ่มเติมในภาคผนวก ก

### บทที่ 3

#### วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ

##### 1. วิธีการประเมินโครงการ

จะใช้รูปแบบวิธีประเมินโครงการซึ่งเป็นการประเมิน เชิงระบบ System approach โดยมีแบบจำลอง (Model) ตามรูปแบบ CIPP Model



แผนภาพที่ 3.1 แสดงแบบจำลอง CIPP Model

โดยแบ่งระบบออกเป็น 2 หน่วยงาน ในการประเมินโครงการ

1. หน่วยระบบ A เป็นหน่วยระบบระดับหมู่บ้าน

2. หน่วยระบบ B เป็นหน่วยระบบระดับรายบุคคล

ในแต่ละหน่วยระบบจะประกอบไปด้วย 4 องค์ประกอบ ได้แก่ การประเมินบริบท การประเมินปัจจัยนำเข้า การประเมินกระบวนการ การประเมินผลผลิต ซึ่งสามารถที่จะแสดงหน่วยระบบและองค์ประกอบในการประเมินในแต่ละหน่วยได้ ดังนี้ คือ

หน่วยระบบ A : หน่วยระบบระดับหมู่บ้าน	หน่วยระบบ B : หน่วยระบบระดับรายบุคคล
การประเมินบริบท การประเมินปัจจัยนำเข้า การประเมินกระบวนการ การประเมินผลผลิต	การประเมินบริบท การประเมินปัจจัยนำเข้า การประเมินกระบวนการ การประเมินผลผลิต

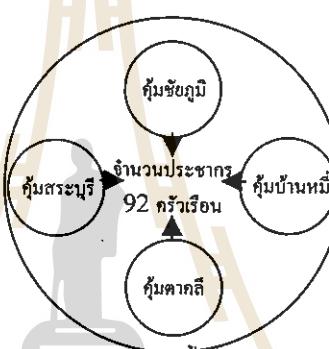
##### 2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

- 1) ประชากรที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ประชากรที่อาศัยจริงอยู่ในหมู่บ้าน ไปปิงดินคำ หมู่ 9 มีประชากรทั้งหมด 92 ครัวเรือน (สมาชิกกองทุน 67 คน และ 2 กลุ่ม : กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต, กลุ่มออมทรัพย์ผู้เลี้ยงโภคน)

2) กลุ่มตัวอย่าง เป็นการเลือกกลุ่มตัวอย่างจากส่วนหนึ่งของประชากรทั้งหมด มาเป็นตัวแทนในการศึกษา โดยใช้วิธีการสุ่มตัวอย่าง

2.2.1 การสุ่มแบบบังเอิญ (Accidental Sampling) เป็นการเลือกกลุ่มตัวอย่างในพื้นที่ศึกษา เท่าที่จะหาได้จนครบจำนวนที่ต้องการ โดยไม่มีเกณฑ์ที่แน่นอน

2.2.2 การสุ่มแบบมีจุดมุ่งหมาย (Purposive Sampling) เป็นการเลือกกลุ่มตัวอย่าง โดยผู้ศึกษาเป็นผู้ตัดสินใจ เลือกกลุ่มตัวอย่างเอง เพื่อให้ได้กลุ่มตัวอย่างที่เหมาะสมกับการเก็บข้อมูลที่เป็นเรื่องเฉพาะเรื่องใดเรื่องหนึ่ง



แผนภาพที่ 3.2 ประชากรและกลุ่มตัวอย่างบ้าน ไปปั่งดินคำ หมู่ 9

### 3. ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ

ในการวิเคราะห์ครั้นนี้ได้ใช้ตัวชี้วัด แบ่งขนาดหน่วย A,B

A: หน่วยระบบระดับหมู่บ้าน

ตัวชี้วัดบริบท (Context)	ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้า (Input)
<b>บริบทระดับประเทศ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ความยากจนของประเทศไทย</li> <li>● นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)</li> <li>● ภาวะการขาดดุลการค้าของประเทศไทย</li> <li>● สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน</li> <li>● ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน</li> </ul>	<b>ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้า (Input)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● นโยบายของรัฐบาลด้านการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น</li> <li>● เงินกองทุน 1 ล้านบาท</li> <li>● คณะกรรมการกองทุน</li> <li>● เงินทุนสะสมของหมู่บ้าน</li> <li>● ผู้สมัครขอภัย</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>● ความอ่อนแ้อยในท้องถิ่นชนบท</li> <li>● ค่านิยมในกระแสวัฒนธรรมจากตะวันตก และสินค้าจากต่างประเทศ</li> <li>● บริบทระดับท้องถิ่น</li> <li>● ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน</li> <li>● สภาพบริบทของชุมชน</li> <li>● สภาพเศรษฐกิจและสังคมของชุมชน</li> <li>● วัฒนธรรมประเพณี</li> <li>● ผู้นำชุมชน องค์กรต่างๆ ของชุมชนและภูมิปัญญาท้องถิ่น</li> <li>● ความเข้มแข็งของชุมชน</li> </ul>	
<p>ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● การจัดทำระเบียบข้อบังคับกองทุน</li> <li>● การจัดทำเอกสารเพื่อขอขึ้นทะเบียนกองทุน</li> <li>● ระบบการจัดทำบัญชีของกองทุน</li> <li>● กิจกรรมเกี่ยวกับสมาชิกกองทุน การรับสมาชิก การหدمดสภาพสมาชิก</li> <li>● กิจกรรมเกี่ยวกับกฎหมาย การตัดเลือกพิจารณาผู้ถือ, การชำระหนี้ การจัดตั้งกองทุน</li> <li>● การส่งเสริมการใช้เงินถูก, การแนะนำการทำธุรกิจ, การหาตลาด</li> <li>● การจัดสรรผลประโยชน์</li> <li>● การจัดทำรายงานผลการดำเนินงานกองทุนโดยคณะกรรมการกองทุน</li> </ul>	<p>ตัวชี้วัดผลผลิต (Product)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● จำนวนสมาชิกกองทุน</li> <li>● จำนวนผู้ที่ถือเงินได้</li> <li>● ยอดเงินที่ให้ถูก</li> <li>● จำนวนสมาชิกกองทุน</li> <li>● จำนวนผู้ชำระคืนเงินถูก</li> <li>● กองทุนสะสม</li> <li>● การใช้เงินถูกตามวัตถุประสงค์</li> <li>● ทัศนคติที่มีต่อกองทุน</li> <li>● ความเข้มแข็งของชุมชน</li> </ul>

### B: หน่วยระบบระดับราชบุคคล

<b>ตัวชี้วัดบริบท (Context)</b>	<b>ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้า (Input)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● อาชีพ</li> <li>● รายได้ของครัวเรือน</li> <li>● หนี้สินของครัวเรือน</li> <li>● สมาชิกในครัวเรือน</li> <li>● ประสบการ์ในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>● สภาพที่อยู่อาศัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● จำนวนเงินกู้ที่ได้รับอนุมัติ</li> <li>● จำนวนเงินทุนอื่นๆ</li> <li>● สถานที่และวัตถุคิดในการประกอบธุรกิจ</li> <li>● วัสดุอุปกรณ์</li> <li>● เทคนิคหรือการดำเนินงาน</li> <li>● แรงงาน</li> <li>● ความรู้ความชำนาญในการดำเนินงาน</li> </ul>
<b>ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process)</b>	<p><b>ตัวชี้วัดผลผลิต (Product)</b></p> <p>ผลโดยทางตรง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● รายได้เป็นเงิน</li> <li>● ผลผลิตเป็นสิ่งของ</li> <li>● ผู้กู้ขยายกิจการ</li> </ul> <p>ผลโดยทางอ้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ผู้กู้มีการพึ่งตนเอง</li> <li>● ผู้กู้มีศักยภาพในการประกอบกิจการเพิ่มขึ้น</li> </ul>

#### 4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลของโครงการประเมินกองทุน หมู่บ้านป้องกันด้ำ หมู่ 9 ได้แก่

- 1) แบบสัมภาษณ์
- 2) วิธีการสังเกต
- 3) แบบสอบถาม

เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการดังกล่าว มีรูปแบบเป็นรายงาน (บร.) ต่างๆ จำนวน 12 แบบรายงาน ดังนี้

**ตารางที่ 1 แสดงเครื่องมือที่ใช้ และวิธีการเก็บข้อมูล (แบบฟอร์ม บร.1-12)<sup>1</sup>**

<b>เครื่องมือที่ใช้</b>	<b>วิธีการเก็บข้อมูล</b>			
	<b>การจัดเวลาที่ ประชาคม</b>	<b>การสอน ตาม</b>	<b>การสังเกต</b>	<b>การ สัมภาษณ์</b>
1. แบบเก็บข้อมูลรับทุนชนหมู่บ้าน (บร.1)		✓	✓	✓
2. แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของ ชุมชน (บร.2)		✓	✓	✓
3. แบบรายงานความรู้ความเข้าใจทัศนคติที่ มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (บร.3)		✓	✓	✓
4. แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน (บร.4)		✓		✓
5. แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการ กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (บร.5)	✓	✓		✓
6. แบบรายงานผลการจัดเวทีกลุ่มผู้นำเงิน จากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (บร.6)	✓	✓		✓
7. แบบรายงานผลการสัมภาษณ์เพื่อค้นหา ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะ ของประชาชน (บร.7)		✓	✓	✓
8. โครงการเศรษฐกิจหนึ่งตำบลหนึ่งผลิต ภัยที่ (บร.8)	✓			✓
9. แบบบันทึกการสัมภาษณ์ (บร.9)				✓
10. แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน (บร.10)	✓			✓
11. แบบศึกษาจำลีกรายกรณี (บร.11)		✓		✓
12. แบบวิเคราะห์จัดทำแผนแม่บทชุมชน (บร.12)	✓		✓	✓

<sup>1</sup> ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในภาคผนวก จ

## 5. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กรณีศึกษาหมู่บ้าน โป่งดินคำ หมู่ 9 ได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยวิธีการ ดังนี้

- 1) การใช้แบบสอบถาม เป็นวิธีในการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยใช้กลุ่มตัวอย่างตอบแบบสอบถามแล้วส่งคืนให้แก่ผู้ศึกษา
- 2) การสังเกต เป็นวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยใช้วิธีการสังเกตพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมาย โดยที่กลุ่มเป้าหมายไม่รู้ตัว
- 3) การสัมภาษณ์ เป็นวิธีการสนทนากันในเรื่องที่ผู้ศึกษาต้องการข้อมูล และทำการจดบันทึกไว้
- 4) การจัดประชุมเวทีประชาชนหมู่บ้าน หรือการอภิปรายกลุ่ม เป็นวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มเป้าหมายที่มีลักษณะคล้ายกัน จำนวนประมาณ 5-10 คน หรือมากกว่านั้น มาแสดงความคิดเห็นร่วมกัน

## 6. การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูล (Analysis of Data) เป็นกระบวนการนำข้อมูลที่เก็บรวบรวมมาจัดให้เป็นระเบียบระบบ และง่ายต่อการทำความเข้าใจ แบ่งความและสรุปความที่การจำแนกประเภทของข้อมูล แล้วนำข้อมูลมาทำการวิเคราะห์ การวิเคราะห์ข้อมูล แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

- 1) การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ ใช้สถิติในการวิเคราะห์ ได้แก่ การแจกแจงความถี่, การหาค่าร้อยละ โดยอาศัยฐานข้อมูลที่มีฐานเท่ากับ 100 หน่วย มีสูตรการคิดคำนวณ ดังนี้
- $$\text{ค่าร้อยละ} = \frac{\text{จำนวนกลุ่มเป้าหมาย}}{\text{จำนวนข้อมูลทั้งหมด}} \times 100$$

$$\text{การหาค่าเฉลี่ยเลขคณิตสูตร} \quad \bar{X} = \sum_{N} x$$

- 2) การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ ใช้วิธีการสรุปข้อมูลให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และประเด็นคำถามในการประเมิน

## บทที่ 4

### ผลการติดตามประเมินโครงการ

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกรณีศึกษา : หมู่บ้านโปงดินคำ หมู่ที่ 9 ตำบลคลองม่วง อําเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา ได้ทำการศึกษาโดยใช้วิธีการประเมินเชิงระบบ ซิพพ์ โมเดล (CIPP Model) โดยทำการเก็บรวบรวมข้อมูลแล้วนำมาวิเคราะห์ ได้ผลการติดตามประเมินโครงการดังนี้

#### ผลการประเมินหน่วยระบบ A : หน่วยระดับหมู่บ้าน

##### ผลการประเมินบริบท

##### บริบทระดับประเทศ

##### 1. ความยากจนของประเทศไทย

1) “คนไทยแบ่งหนึ่นคนละ 4 หมื่น”: พ.ต.น. ดร.ทักษิณ ชินวัตร นายกรัฐมนตรี เปิดเผยถึง ปัญหา หนี้กองทุนเพื่อการพื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินจำนวน 1.398 ล้านบาท ว่างรัฐบาลกำลังหาทางแก้ไขเพื่อให้เห็นชัดเจนว่าประเทศไทยจะเดินหน้าไปทางไหน และไม่ได้นั่งนอนใจกับการคอกเบี้ยง่ายที่คนไทยต้องแบกรับอยู่แล้วคนละ 40,000 บาท “ประชาชนแต่ละคนต้องรับภาระเงินดันถังคนละ 2 หมื่นบาท เมื่อร่วมภาระคอกเบี้ยที่เกิดขึ้นทำให้คนไทยต้องรับภาระถึงคนละ 4 หมื่นบาท ดังนั้นการประกาศแนวทางการแก้ไขปัญหานี้สินคงของกองทุนพื้นฟูครั้งนี้ก็เพื่อให้เกิดความชัดเจน หลังจากหนึ่นสินได้สะ师范นา” นายกรัฐมนตรีกล่าว

((23 มิถุนายน 2545) . คนไทยแบ่งหนึ่นคนละ 4 หมื่นบาท . คมชัดลึก :12)

##### 2. นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม SMEs (Small and Medium Enterprics)

ส่วนที่ 1 บทบาทและความสำคัญของ SMEs ในปัจจุบัน ภาคธุรกิจของไทยประกอบด้วย วิสาหกิจจำนวนประมาณ 8.5 แสน กิจการในจำนวนนี้ กว่า ร้อยละ 99.7 จัดว่า เป็นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมกล่าวคือมีการจ้างงานไม่เกิน 200 คนต่อ กิจการ และประมาณร้อยละ 40 เป็นวิสาหกิจขนาดเล็กมากซึ่งอยู่นอกระบบไม่ได้จด

ที่เปลี่ยนเป็นนิติบุคคลตามกฎหมาย ในภาคอุตสาหกรรม แรงงานประมาณ ก้าวหนึ่ง และการจ้างงานใหม่มีเกิดขึ้นหลังวิกฤตการณ์ในปี พ.ศ. 2540 ประมาณร้อยละ 60 อายุใน SMEs ประมาณร้อยละ 30 ของวิสาหกิจไทยพัฒนา ตลาดต่างประเทศ และอุตสาหกรรมส่งออกขนาดใหญ่ของไทยใช้วัสดุคุณภาพรูปแบบดั้นและชิ้นส่วนที่ผลิตภายในประเทศส่วนหนึ่ง การเพิ่มขีดความสามารถของ SMEs ที่เป็นผู้ผลิตเพื่อส่งออกและ SMEs ที่รับซื้องานผลิตจากผู้ส่งออก จึงเป็นกุญแจสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจการส่งออกของไทยและการสร้างรายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศในภาพรวม นอกจากนี้ วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดเล็กที่กระจายอยู่ทั่วภูมิภาคของประเทศไทยเป็นทั้งผู้ซื้อผลผลิต และผู้ผลิตสินค้าและบริการสนับสนุนความต้องการของรายภูมิภาคในท้องถิ่นห่างไกล จึงเป็นกลไกสำคัญยิ่งในการกระจายรายได้และความเจริญสู่ภูมิภาค

ส่วนที่ 2 ทิศทางและแนวความคิดในการพัฒนา SMEs ภาคอุตสาหกรรม การพัฒนาและการส่งเสริม SMEs ต้องสามารถแก้ไขปัญหาเงินโครงสร้างอันได้แก่ การขาดเทคโนโลยี ขาดความสามารถในการจัดการสมัยใหม่ สินค้าคือคุณภาพ ขาดทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพและตรงตามความต้องการ การกระชุดตัวอยู่ในเมืองใหญ่ อุปสรรคในการเข้าถึงแหล่งทุน เป็นต้น ขณะเดียวกันปัจจัยแวดล้อม ได้เปลี่ยนไป อย่างรวดเร็ว อันเป็นผลจากการเปิดเสรีการค้าและความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งทำให้ต้นทุนการสื่อสารและการกระจายสินค้าลดลงอย่างไม่เคยปรากฏมาก่อน ปัจจัยที่กำหนดจีดความสามารถในการแข่งขันได้เปลี่ยนจากฐานทรัพยากรัฐธรรมชาติ ภัยในประเทศไทยและแรงงานที่มีค่าแรงต่ำไปสู่การแข่งขัน เชิงคุณภาพการนำเสนอสินค้า รูปแบบใหม่ๆ การเข้าถึงข้อมูลข่าวสารและความสามารถในการใช้ประโยชน์จากข้อมูลข่าวสารเหล่านั้น ไม่ว่า SMEs จะมุ่งตลาดภายในประเทศไทยหรือตลาดต่างประเทศ ต่างก็จำเป็นต้องพัฒนาคุณภาพให้เข้าสู่มาตรฐานสากล และยกระดับคุณภาพให้ทัดเทียมกับต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นด้านการผลิตและการตลาด

### วิสัยทัศน์ของการพัฒนา SMEs มีดังนี้

- 1) วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมมีจีดความสามารถในการแข่งขันในระดับสากล
- 2) วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมของคนไทยมีความเข้มแข็งสามารถพัฒนาต่อไปได้ทั้งด้านการผลิตและการตลาด
- 3) วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมมีความเชื่อมโยงกับวิสาหกิจขนาดใหญ่และเชื่อมโยงภาคธุรกิจต่างๆ ในทุกภูมิภาคอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพนำไปสู่ความสมดุล

ดุลในโครงการเศรษฐกิจและสังคมเป็นกลไกที่สามารถช่วยบรรเทาผลผลกระทบจากความผันผวนในเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้นในอนาคต

### ส่วนที่ 3 กลยุทธ์และมาตรการในการพัฒนา SMEs

เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์การพัฒนาข้างต้น จึงกำหนดกลยุทธ์ และมาตรการประกอบด้วย 7 กลยุทธ์ ที่สำคัญดังนี้

- 1) กลยุทธ์เพื่อยกระดับความสามารถด้านเทคโนโลยีและการจัดการ
  - 2) กลยุทธ์พัฒนาผู้ประกอบการและทรัพยากรบุคคลของ SMEs
  - 3) กลยุทธ์การสร้างและขยายโอกาสด้านการตลาดแก่ SMEs
  - 4) กลยุทธ์เพิ่มขีดความสามารถของสถาบันการเงินและสร้างกลไกเสริมทัทางการเงิน
  - 5) กลยุทธ์ปรับปรุงสภาพแวดล้อมธุรกิจ
  - 6) กลยุทธ์พัฒนาวิสาหกิจรายย่อยและวิสาหกิจชุมชน
  - 7) กลยุทธ์สร้างความเชื่อมโยงและพัฒนาภู่นักวิสาหกิจครบวงจร
- (กฤษณา รายอา Jin , WWW, 2545)

### 3. ภาระการขาดดุลการค้าของประเทศไทย

นายอุดมัย พิชารามิก รมว.พาณิชย์ เปิดเผยว่า กระทรวงฯ เตรียมเสนอมาตรการผลิตสินค้าโดยใช้วัตถุคิบในประเทศไทยแทนการนำเข้าวัตถุคิบจากต่างประเทศเพื่อการส่งออกให้ที่ประชุม ครม. พิจารณาในเร็วๆ นี้ ซึ่งขณะนี้ได้มอบหมายให้กรมส่งเสริมการส่งออกไปจัดทำรายละเอียดของสินค้าในแต่ละสาขาอุตสาหกรรมว่ามีการนำเข้าวัตถุคิบประเทศไทยได้บ้าง เพื่อนำข้อมูลพิจารณาว่ามีวัตถุคิบประเภทใดบ้างที่ไม่จำเป็นต้องนำเข้าจากต่างประเทศ แต่ใช้วัตถุคิบในประเทศไทยได้คุณภาพสินค้าที่เท่าเทียมกัน

ปัจจุบันเห็นได้ว่าไทยนำเข้าวัตถุคิบจากต่างประเทศเข้ามาผลิตสินค้าแทนการใช้วัตถุคิบในประเทศไทยเป็นหลักมีมูลค่าทางการค้าสูงกว่า 50% ของมูลค่าการนำเข้าสินค้าทั้งหมด รองลงมาเป็นวัตถุคิบประมาณ 40 % ของมูลค่าการนำเข้าสินค้าทั้งหมด รองลงมาเป็นวัตถุคิบประมาณ 30 % ซึ่งการนำเข้าสินค้าดังกล่าวเห็นว่าเป็นสัดส่วนที่สูงจึงต้องมีมาตรการที่

“ที่ผ่านมาไทยมีการนำเข้าสินค้าทุน เข่นเดือนโดยต่างๆ เข้ามาใช้ผลิตสินค้าเพื่อการส่งออกประมาณ 40 % ของมูลค่าการนำเข้าสินค้าทั้งหมด รองลงมาเป็นวัตถุคิบประมาณ 30 % ซึ่งการนำเข้าสินค้าดังกล่าวเห็นว่าเป็นสัดส่วนที่สูงจึงต้องมีมาตรการที่

สนับสนุนให้อุตสาหกรรมใช้ชีวิตร่วมในประเทศ เพื่อให้คุณภาพดีเป็นมาตรฐาน เช่นเดียวกัน แต่ที่ผ่านมาจะเห็นได้ว่าการส่งออกน้อยกว่านำเข้าทำให้คุณภาพค้าติดลบ รวมทั้งการศึกษาด้วยว่ามีความเป็นไปได้หรือไม่ที่สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (บีโอไอ) จะเพิ่มประสิทธิประโยชน์ให้กับนักลงทุนที่ใช้วัตถุดิบในประเทศเพิ่มขึ้น"

((29 มิถุนายน 2545). ชี้ใช้วัตถุดิบในประเทศแก่ขาดดุลการค้า. เดลินิวส์ : 9))

#### 4. สภาพแวดล้อมของประเทศไทย ในปัจจุบัน

ในช่วงระยะเวลา 3- 4 ปี ที่ผ่านมาภาวะเศรษฐกิจมีปัญหากระทบไปทั่วโลก อันอาจจะด้วยเหตุผลจากการมักมากของประเทศไทยที่ได้เปรียบทางเศรษฐกิจหรือความแกร่งทางอาชญากรรมจะด้วยเหตุผลใดๆ ก็ตาม หรือ เพราะเป็นกลไกเพื่อความสมดุลทางธุรกิจของมนุษย์ เราอาจเห็นได้จากการเกิดเหตุที่ตึก เวิลด์ เทรด์ ในสหรัฐอเมริกา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังประเทศไทยของเราก็ได้รับผลกระทบดังกล่าวเช่นเดียวกัน อนาคตเศรษฐกิจไทยจะสรุปได้ดังนี้ ในภาวะการณ์ปัจจุบัน พอจะมองเห็นอนาคตได้ต่างชาติโดยเฉพาะประเทศไทยญี่ปุ่น จะย้ายฐานการผลิตภาคอุตสาหกรรมเข้ามาลงทุนในประเทศไทย และคนไทยควรร่วมมือสร้างความรัก ความสามัคคีเพื่อความเจริญพัฒนาอย่างมั่นคง ของประเทศไทยและประชาชนเป็นที่ตั้งต่อไป

(สมคิด ชาตุศรีพิทักษ์. (4 กุมภาพันธ์ 2545), อนาคตเศรษฐกิจไทย [รายการโทรทัศน์ บ้านเลขที่ 5])

#### 5. ความเดือนร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน

จากปัญหานี้สินในระบบและหนี้สินอกระบบท่องเที่ยวที่เพิ่มมากขึ้น รัฐบาลจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณามาตรการแก้ไขปัญหานี้สินของเกษตรกรขึ้น ในปี พ.ศ. 2536 เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว ซึ่งต่อมาได้ปรับเปลี่ยนชื่อเป็น (คณะกรรมการบริหารสินเชื่อเกษตรแห่งชาติ) เพื่อให้การแก้ปัญหานี้สินเกษตรเป็นไปอย่างต่อเนื่องในปี พ.ศ. 2541 รัฐบาลจึงได้กำหนดให้สำนักงาน กบส. มีหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการประสานงานแก้ไขปัญหานี้ของเกษตรกรอย่างถาวร

ประชารัฐส่วนใหญ่ที่ต้องเผชิญกับภาวะหนี้สินและความยากจน โดยเฉพาะวิกฤตเศรษฐกิจปัจจุบัน ยังทำให้เกษตรกรอยู่ในภาวะเดือนร้อนและยากลำบากสาเหตุที่ผ่านมาทางราชการมีได้เปิดโอกาสในเกษตรกรแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการกำหนด

นโยบายสุดท้ายจึงไม่สามารถแก้ไขปัญหาตรงความต้องการของเกษตรกรอย่างแท้จริง  
(รายงานการเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร, WWW, 2545)

## 6. บรรยายความอ่อนแองในท้องถิ่นชนบท

ในอดีตเมื่อ 40 ปีที่แล้วนักเศรษฐศาสตร์ระบุว่าประเทศไทยมีคนจนประมาณ 57 % ของคนทั้งประเทศ

แต่เมื่อเปลี่ยนมาใช้แผนพัฒนาเศรษฐกิจแบบทุนนิยมสมัยใหม่ สัดส่วนคนจนของไทยลดลงปัจจุบันเหลือเพียง 11.4 % โดยคำนวณจากรายได้ที่พอเลี้ยงชีพหรือเส้นความยากจน

แต่นี่เป็นการวัดที่เน้นตัวเงินรายได้เป็นหลัก จึงอาจไม่สะท้อนความเป็นคนจนได้อย่างแท้จริง

เพราะปัจจุบันค่าครองชีพสูงขึ้น คนสนับนี้ต้องซื้อข้าวกิน ต้องซื้อเครื่องใช้ไม้สอยที่จำเป็นแก่ชีวิตประจำวันมากขึ้น ดังนั้นรายได้แต่ละเดือนที่สูงกว่าเส้นความยากจน ก็อาจไม่เพียงพอต่อการใช้จ่าย

ทำไม ? ถึงเป็นเช่นนี้ ทำไมคนให้ยมีรายได้เพิ่มขึ้นแต่กลับไม่พอกิน ความจนลักษณะนี้คงจะเรียกว่าเป็นความจนในระบบเศรษฐกิจแบบทุนนิยม

ในอดีต ไทยมีระบบเศรษฐกิจแบบผลิตผสานแบบพึ่งตนเอง ผลิตเพื่อกินเพื่อใช้ ภายหลังมีการพัฒนาเข้าสู่ระบบทุนนิยมซึ่งเป็นทุนนิยมแบบผู้ขายด โดยบริษัททุนเข้ามาริ่มด้านนโยบายเปิดเศรษฐกิจแบบเสรีของรัฐ

สภาพแวดล้อมทางกายภาพ สังคมและวัฒนธรรมในประเทศไทย

ทำให้เกิดความเหลื่อมล้ำต่าสูงระหว่างคนจนกับคนรวยมากขึ้น !?

และยังช่องว่างระหว่างรายได้ของคนจนและคนรวยห่างกันมากขึ้น ก็จะนำไปสู่ปัญหาอื่นๆ ทางสังคมตามมา โดยเฉพาะปัญหาอาชญากรรม

ความยากจนไม่ใช่จะเป็นชนในແWAYS หรือสังคม ล้วนแต่แก้แค่ให้เกิดปัญหาซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสังคมโดยรวมตามมาทั้งนั้น

จึงเป็นเรื่องสำคัญที่รัฐบาลจะต้องขับเคลื่อนอย่างเร่งด่วน

เพื่อขัดความยากจนให้หมดไปจากประเทศไทย

(นกพร พานิชาติ . ทีมเดลินิวส์ . (2 พฤษภาคม 2545). ยากจน.....ปัญหาที่ไทยต้องเผชิญ-(2) ทุนนิยมผูกขาดช้าเดินกันชน.เดลินิวส์:6)

## 7. ค่านิยมในกระแสวัฒนธรรมและสินค้าจากต่างประเทศ

ปัจจุบันวัฒนธรรมญี่ปุ่นกำลังเข้ามายึด主导 ในบ้านเรามากขึ้นเรื่อยๆ นอกเหนือจากเครื่องใช้ไฟฟ้า สิ่งอำนวยความสะดวกและรูปแบบความบันเทิงต่างๆ อาทิ รถชนิดและวิดีโອอกโนมส์ แล้ว เห็นได้ว่า ชุดเพลง หนังสือการ์ตูน อาหาร และภพยนต์ทางโทรทัศน์ได้รับความนิยมเพิ่มขึ้น ไม่ว่าจะไปทางไหน ปรากฏสินค้าเมดอินເປັນເກລືອນຄານໄປໝາຍດີ ทำให้บางอย่างอาจเริ่มสังสัยว่า มนต์เสน่ห์ของวัฒนธรรมตะวันตกໄປແລ້ວ หรือ บางทีอาจถึงคิวของวัฒนธรรมเอเชียตะวันออกกลางกันบ้าง เมื่อจากไม่กี่ปีมานี้ มีการนำเข้าภพยนต์และศิลปะเพลงจากญี่ปุ่น เก้าอี้เข้ามาขายหรือทำการรับໃນบ้านเรากันมากขึ้น

ยิ่งระบบหลังวัยรุ่นบ้านเรากลับต้องใจด้วยวัฒนธรรมสไตล์ญี่ปุ่นกันมากขึ้นจนແຫມ່ລືນ วัฒนธรรมตะวันตกโดยเฉพาะอย่างไรกันໄປແລ້ວ ซึ่งทำให้เกิดวัฒนธรรมເລີຍແບບເຊື້ນ ບ້າງກີ່ທໍາທຽງພົມພຶກພິດໆນະລັບສັນແລະສີ່ຫຼຸດຄາຕາ ບ້າງກີ່ລົງຮອຍສັກໃນຮູບແບບຕ່າງໆ ซົ່ງມີທັງນໍາເກຮັງຂາມ ແລະ ໄນນໍາເຊື່ອໃຈໃຫຍ່ໃນຫລາກຫລາຍຮູບແບບຕ່າງໆ ກັນ ຮົມທັງວັນທີພົມພຶກຂອງญี่ปุ่นចັ້ງເຂົ້າມາ ครอบงำວ້າຍຮູ່ໃຫຍ່ໄທຢູ່ໃຫ້ລົງລະເມອເພື່ອຫາກັນນາກແລ້ວ

(วิทยุ ศรีวิชาชรัตน์ ใจดี. (14 กรกฎาคม 2545) ກລື່ນສູກໃໝ່ J-Teen. ເຄລີນວັດທະນາ :5)

บริบทระดับห้องเรียน

### 1. ประวัติความเป็นมา ของหมู่บ้าน

ที่มาของชื่อหมู่บ้าน สืบเนื่องมาจากเมื่อก่อนในหมู่บ้าน โป่งคินคำ มีโป่งคินคำมีสัตว์ป่า ชอนมา กินมีลักษณะเป็นสีดำจึงให้เป็นชื่อหมู่บ้าน “โป่งคินคำ” ซึ่งเดิมที่ร่วมกับบ้านคลองม่วง (หมู่ 4) ได้แยกมา ก่อตั้งเมื่อ พ.ศ. 2530 ประมาณ 15 ปี มาแล้ว มีผู้ใหญ่บ้านคนแรกคือ นายสัมฤทธิ์ วงศ์พุฒา ดำรงตำแหน่งอยู่ได้ 6 ปี และได้ลาออกจากเดือนธันวาคม พ.ศ. 2536 จึงได้มีการเลือกตั้งผู้ใหญ่บ้าน คนใหม่ คือ นายสมศักดิ์ นุ้ยแก้ว อายุ 41 ปี ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2537 จนถึงปัจจุบัน กลุ่มคนเล็ก เป็นกลุ่มแรกที่มาเริ่มก่อตั้งหมู่บ้าน นายสัมฤทธิ์ พุทธโกสัยเป็นบุคคลที่มาบุกเบิก และเข้ามาอยู่เป็นคนแรก เป็นผู้ใหญ่บ้านหมู่ 4 บ้านคลองม่วงและเป็นกำนันตำบลคลองม่วง ปัจจุบันเสียชีวิตนายสัมฤทธิ์ วงศ์พุฒา เป็นผู้ใหญ่บ้านหมู่ 9 บ้าน โป่งคินคำคนแรก หลังจากที่แยกมา จากหมู่ 4 บ้านคลองม่วง ปัจจุบันเสียชีวิต นายบุญเรือน นุ้ยแก้ว, นางทองสุข อินศด, นายเหรียญ กรินสูงเนิน คนกลุ่มแรกที่มาตั้งหมู่บ้านอยพมางา

- บ้านหัวหวย ตำบลหัวหวย อำเภอตาด จังหวัดนราธิวาส
- บ้านหนองหินใหญ่ ตำบลสายหัวหวยแก้ว อำเภอบ้านหมื่น จังหวัดพบบuri

- บ้านครัว ตำบลนาข โนมด อำเภอบ้านหม้อ จังหวัดสระบุรี
- บ้านต้อน ตำบลเขาวัว อำเภอบ้านแขวงวัว จังหวัดชัยภูมิ

สาเหตุที่แต่ละกลุ่มนี้อยพนจากบ้านเดิม เพราะไม่มีที่ดินทำกันและที่อยู่อาศัย สมัยนั้นที่คิดเห็นนี้มีราคาถูก relative ประมาณ ไร่ละ 10 – 20 บาท ชาวบ้านพอมีกำลังที่จะหาซื้อ จึงซักชวนญาติพี่น้องของพเข็มมาอยู่บ้าน ปोงดินคำ มีคณะกรรมการหน่วยบ้านทั้งหมด 15 คน มีการจัดตั้งกลุ่มต่างๆ ในหน่วยบ้าน

- ปี 2538 หน่วยบ้านได้รับเงินกองทุนแก้ไขปัญหาความยากจน (กข.คจ) เป็นจำนวนเงิน 280,000 บาท
- ปี 2542 นิคมสร้างตนเองลำตะคง ได้เข้ามาช่วยเหลือในการจัดตั้งกลุ่momทรัพย์ผู้เดียว โคงม
- ปี 2543 ได้รับการสนับสนุนด้านเงินทุนจากหน่วยงานรัฐบาลนิคมสร้างตนเองลำตะคง 1,650,000 บาท จำนวนสมาชิก 15 ราย ปัจจุบันกลุ่มนี้มีทุนเรือนหุ้น 119,642 บาท กำไรจากการดำเนินงาน ของกลุ่ม 39,000 บาท สิ่งปีจะมีปันผลเฉลี่ยคืนแก่สมาชิก กำไรของกลุ่มจะได้มามาจากการจำหน่ายอาหารขันแก่สมาชิกในกลุ่ม
- ปี 2544 หน่วยบ้านได้รับ รางวัลจากการประกวดโครงการหน่วยบ้านสุขภาพดี ถ้วนหน้า อายุยังเย็น พร้อมโล่รางวัล (หน่วยบ้านตัวอย่างในโครงการ สค. ดย) ปัจจุบันมีการตั้ง กลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตมีทุนเรือนหุ้น 370,000 บาท ซึ่งหน่วยงานพัฒนาชุมชนเข้า มาช่วยเหลือในการจัดตั้งกลุ่ม
- ถัดมาคณะกรรมการตั้งที่นฐาน ตั้งอยู่เรียงรายสองข้างทางบนที่ดินทำกินมีบางกลุ่ม จะตั้งอยู่ประมาณ 10 ครัวเรือน เป็นกลุ่มเล็กๆ บ้านเรือนส่วนใหญ่สร้างบ้านไม่มีได้กุนต่า หลังคานูงสังกะสีมีห้องน้ำอยู่นอกบ้าน และบ้านปูนชั้นเดียวทรงเตี้ย หลังคานูงกระเบื้อง แบ่งกันเป็นคุ้ม คุ้มชัยภูมิ คุ้มคาดคลี คุ้มบ้านหมี่ คุ้มสารบุรี บริเวณบ้านยังขาดการคุ้มแล เพราชาวบ้านส่วนใหญ่ไม่มีเวลาเพราะต้องออกทำไร่ เลี้ยงสัตว์ รับจ้าง

### การขยายตัวของประชากร และชุมชน

สภาพหมู่บ้านเมื่อประมาณ 15 ปีก่อนมีครัวเรือน อยู่ราวๆ 50 – 55 ครัวเรือน ในระยะหลัง จึงมีความหนาแน่นมากขึ้น เพราะผู้ที่แต่งงานก็จะแยกครัวเรือนออกมานลูกสร้างเป็นครัวเรือนใหม่ ไปถัดๆ กับครัวเรือนของพ่อแม่ มีบ้านส่วนไปทำงานอกบ้านก็จะแต่งงานนำสามี หรือภรรยาเข้ามาอยู่ในหมู่บ้านและผู้ที่มาซื้อที่ดินทำกิน จำนวนครัวเรือน จึงมีมากขึ้นจนปัจจุบันบ้าน ปोงดินคำ มี

จำนวนครัวเรือนทั้งหมด 92 ครัวเรือน มีบ้าน 92 หลังคาเรือน ประชากรทั้งหมด 435 คน ชาย 218 คน หญิง 217 คน

ตารางที่ 2 แสดงช่วงอายุประชากร

ช่วงอายุ (ปี)	จำนวน / คน	ร้อยละ
ประชากรวัย 1 วัน – 3 ปีเต็ม	31	7.13
3 ปี 1 วัน – 6 ปีเต็ม	25	5.75
6 ปี 1 วัน – 12 ปีเต็ม	42	9.66
12 ปี 1 วัน – 14 ปีเต็ม	12	2.76
15 ปี 1 วัน – 18 ปีเต็ม	29	6.67
18 ปี 1 วัน – 50 ปีเต็ม	226	51.95
50 ปี 1 วัน – 60 ปีเต็ม	35	8.04
60 ปี 1 วัน ขึ้นไป	35	8.04
รวม	435	100

จากตารางที่ 2 แสดงช่วงอายุประชากร พบร้า ประชากรวัย 18 ปี 1 วัน – 50 ปีเต็ม ซึ่งเป็นวัยแรงงาน มีจำนวน 226 คน เป็นร้อยละ 51.95 และประชากร วัย 12 ปี 1 วัน – 14 ปีเต็ม มีจำนวน 12 คน ก็คือเป็นร้อยละ 2.76 ซึ่งเป็นวัยกำลังแรงงานโดยโต

ตารางที่ 3 แสดงเพศของประชากร

เพศ	จำนวน/คน	ร้อยละ
ชาย	218	50.11
หญิง	217	49.89
รวม	435	100

จากตารางที่ 3 แสดงเพศของประชากร พบร้า ในหมู่บ้านโป่งดินคำ มีจำนวนชาย-หญิง ใกล้เคียงกัน

ที่มา : จากการสำรวจ บร.1 ธันวาคม 2544

## 2. ระบบนิเวศน์ของชุมชน

### ทำเลที่ตั้ง

บ้านไปปงดินคำ หมู่ 9 ตำบลคล่องม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่รับผิดชอบของนิคมสร้างตนเองลำตะคง ซึ่งมีพื้นที่ทั้งหมด 5,240 ไร่ พื้นที่การเกษตรพื้นที่ 4,650 ไร่ พืชสวน 270 ไร่ พืชผัก 50 ไร่ ระยะทางจากหมู่บ้านไปสู่ตัวอำเภอ ประมาณ 38 กิโลเมตร การคมนาคม ในหมู่บ้านเป็นถนนลาดยาง และถนนลูกรัง ชาวบ้านส่วนใหญ่จะเดินทางโดยรถยนต์โดยสาร

### อาณาเขตติดต่อ

ทิศเหนือ	ติดกับหมู่บ้านศาลาเจ้า หมู่ 12 ตำบลคล่องม่วง อำเภอปากช่อง , ตำบลวังไทร
ทิศใต้	ติดกับหมู่บ้านโโคกสูง หมู่ 14
ทิศตะวันออก	ติดกับหมู่บ้านลำสะพานหิน หมู่ 13
ทิศตะวันตก	ติดกับหมู่บ้านคล่องม่วง หมู่ 4

สภาพโครงสร้างของคิน TY – V3 ชื่อชุดคิน ท่ายางที่มีฐานเป็นค่างมากและเป็นดินเหนียวปนกรวดมาก สภาพพื้นที่ลูกคลื่นล่อนลากความลากชัน  $.5 \times 12\%$  ชั้นความลึกของคิน ตื้นถึงชั้นเศษหินหนาแน่นภายใน 25-50 ซม. จากผู้ดินเนื้อดินชั้นบนดินร่วนปนดินเหนียว ชั้นล่างคินร่วนปนทราย หรือดินร่วนปนดินเหนียวปนกรวดมาก สีดิน ชั้นบนสีน้ำตาลเข้ม หรือสีน้ำตาลปนเทา ชั้นล่าง สีน้ำตาลแก่ หรือสีแดงปนเหลืองการระบายน้ำของคินดี ลักษณะการแร่ชั้งของน้ำไม่มี ระดับน้ำใต้คินลึกกว่า 2 เมตรในฤดูแล้ง ข้อจำกัดทางกายภาพเป็นคินตื้น และมีความลากชันค่อนข้างสูง การประเมินความอุดมสมบูรณ์ของคินปานกลาง (กองสำรวจและจำแนกคิน กกรมพัฒนาที่ดิน). โครงการใช้ประโยชน์ที่ดินตามแผนการใช้ที่ดิน, (เอกสารทางวิชาการ ฉบับที่ 700)

ลักษณะการถือครองที่ดิน ที่ดินที่ยังไม่ได้เอกสารที่ดินจำนวน 80 ครอบครัว รวม 2,100 ไร่

ตารางที่ 4 แสดงจำนวนครัวเรือนที่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง

จำนวน / ไร่	จำนวน / ครัวเรือน	ร้อยละ
ไม่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง	64	69.57
1 - 5 ไร่	8	8.69
6 - 10 ไร่	4	4.35

11 – 12 ໄր	-	-
21 – 50 ໄր	13	14.13
50 ໄր ขึ้นไป	3	3.26
รวม	92	100

จากตารางที่ 4 แสดงจำนวนครัวเรือนที่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง พบร่วมครัวเรือนที่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง 50 ໄรขึ้นไป จำนวน 3 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 3.26 จำนวนครัวเรือนที่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง 1-5 ໄร จำนวน 8 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 8.69 จำนวน 64 ครัวเรือนไม่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง ต้องเช่าที่ดินทำกิน

ที่มา : จากการสำรวจ บ.ร. 1 ธันวาคม 2544

ป้าไไม่และพื้นที่สาธารณะ

พื้นที่โดยทั่วไป เป็นที่ร้านนินขนาดมีภูเขาล้อมรอบ จึงทำให้ลมพัดผ่านอยู่ตลอดเวลา หน้าหนาวยะหานามาก เพราะเป็นพื้นที่เขา

ช่วงเดือน กุมภาพันธ์ – เมษายน อากาศจะร้อนมาก

ช่วงเดือน พฤษภาคม – มิถุนายน จะมีฝนตกชุก เพราะฝนเริ่มทิ่งช่วงในเดือนกรกฎาคม

ช่วงเดือน สิงหาคม จะมีฝนตกมากที่สุด ไปจนถึงเดือนกันยายน

ช่วงเดือนตุลาคม – มกราคม จะมีอากาศหนาวเพราะยังมีป้าไไม่เหลืออยู่บ้างเล็กน้อย สภาพป้าไไม่บริเวณนี้เคยเป็นป่าที่อุดมสมบูรณ์ ซึ่งประกอบด้วยพันธุ์ไม้นานาชนิด เช่น ไม้สัก ไม้ตะเคียน ไม้มะขาม ไม้ยาง เป็นต้น ป้าไไม่เหล่านี้เคยเป็นที่อยู่อาศัยของสัตว์นานาชนิด เพราะสัตว์ป่าต้องมาหากิน ไปปั่นเเต้มที่นี่ แต่ในปัจจุบันเนื่องจากชาวบ้านอพยพเข้ามาอยู่อาศัย ในพื้นที่เหล่านี้ประกอบกับจำนวนประชาชนได้เพิ่มสูงขึ้นทำให้มีการถูกตัดพื้นที่ป่าเพื่อใช้เป็นที่ดินทำกินและตัดไม้สร้างบ้านเรือนกันมากเป็นสาเหตุที่ทำให้สภาพป้าไไม่เสื่อมคล่อง และเหลือน้อยลงเดิมที่ ซึ่งขณะนี้หน่วยงานภาครัฐ (ป้าไไม่) เข้ามาดูแลเข้มงวดในเรื่องนี้แล้ว

พื้นที่สาธารณะ ในหมู่บ้านมีเพียงเล็กน้อยเป็นพื้นที่ของศาลากลางชุมชนในหมู่บ้านที่ นายตุ้ย จินดาแดง ได้บริจาคให้เป็นสาธารณะประโยชน์ เป็นที่ทำการกลุ่มต่างๆ ใช้สำหรับกิจกรรมในหมู่บ้าน เช่น ประชุมประจำเดือน สถานที่ทำบุญกลางบ้าน หอกระจายข่าวจัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2538 ได้รับการสนับสนุนจาก ส.ส.ในพื้นที่ ตั้งอยู่บริเวณบ้านผู้ใหญ่บ้าน ใช้ประโยชน์สำหรับเรียกประชุมชาวบ้าน เปิดข่าวให้ชาวบ้านฟัง แจ้งเรื่องที่สำคัญ ให้ชาวบ้านทราบ ผู้ใหญ่บ้านจะเป็นผู้ดำเนินการทั้งหมด

### แหล่งน้ำที่สำคัญของชุมชน

บ้านโปงคินคำจะมีลำหัวคลองโปงเป็นแหล่งน้ำธรรมชาติมีน้ำตลอดปี เป็นลำหัวยเล็กๆ ไหลผ่าน หมู่ 9, หมู่ 12, หมู่ 14 น้ำมีปริมาณมากในฤดูฝน ส่วนในฤดูแล้งมีปริมาณน้อย ใช้ประโยชน์ในการเลี้ยงสัตว์ได้แต่ในด้านการเกษตรจะไม่เพียงพอส่วนแหล่งน้ำที่มนุษย์สร้างขึ้นทั้งของสาธารณะและส่วนบุคคล แยกเป็นบ่อбаล 5 บ่อ ใช้ได้ 4 บ่อ สรบน้ำ 4 บ่อ

### 3. ระบบสาธารณูปโภค

เมื่อเริ่มก่อตั้งหมู่บ้าน ถนนมีสภาพเป็นแบบทางเกวียนต่อกันสามยศกฤษร์ ปราโมท เป็นนายกรัฐมนตรี จึงมีถนนดิน โดยใช้แรงงานคนในหมู่บ้าน บุคคลด้านข้างทางเกวียนขึ้นมาตามเป็นถนนคิน เป็นสิ่งที่ชาวบ้านสมัยนั้นภูมิใจ โดยสอบถามจากคนแก่ในหมู่บ้าน เมื่อปี 2534 พัฒนามาเป็นถนนลูกรัง ต่อมาเมื่อปี 2544 ทางหน่วยงานราชการได้สนับสนุนงบประมาณสร้างถนนลาดยาง ยาว 1,650 เมตร หลังจากถนนลาดยางเพิ่งเสร็จจากการก่อสร้างทำให้การคมนาคม ในหมู่บ้านสะดวกขึ้นและเป็นสิ่งที่ชาวบ้านโปงคินคำภูมิใจมากที่สุด สังเกตได้จากการที่รถไถวิ่งอยู่บนถนนในหมู่บ้าน “ผู้เช่าผู้เก่า, ผู้ใหญ่บ้าน จะตะโกนบ่อกว่า วิ่งกันเบ้า เดียวคนจะหัวงาจะไม่มาสร้างให้อีก”

ไฟฟ้า สมัยปัจจุบัน ตา หาย ใช้ตะเกียงไฟแสงสว่าง คนต่อ คนแก่ ในหมู่บ้านจะมีความเชื่ออยู่ว่า คั่ลงจะไปซื้อปุ๋น ซื้อเข็ม เกลือไม่ได้ เพราะจะไม่มีร้านค้าในหมู่บ้าน โปงคินคำขายให้ ข้าพเจ้าพยายามสอบถามคนแก่ คนแก่ เพราะเหตุใดทำไม่ได้ ก็ได้รับคำตอบว่า กลัวเข็นที่มือคน โบราณ เขาต้องไฟฟ้า ได้เข้ามาสู่หมู่บ้าน เมื่อ พ.ศ. 2533 มีใช้ครบทุกครัวเรือน ในปัจจุบันเครื่องอำนาจความสะอาดต่างๆ ภายในบ้าน เช่น ทีวี ตู้เย็น วิทยุเทป หม้อหุงข้าว พัดลม ได้เข้ามายืนสิงจำเป็นสำหรับชีวิตของคนที่มีฐานะในหมู่บ้าน

ประปา สมัยก่อนชาวบ้านใช้น้ำฝน ในการอุปโภค และบริโภค ปัจจุบัน ชาวบ้านก็ยังคงอาศัยน้ำฝนและแหล่งน้ำ ที่มนุษย์สร้างขึ้นในการอุปโภคบริโภค ซึ่งหน้าแล้งชาวบ้านโปงคินคำจะเดือดร้อนมาก ประปา ในหมู่บ้านยังไม่ได้รับงบประมาณเข้ามาช่วยเหลือ

โทรศัพท์ ในหมู่บ้านมี 1 เครื่อง จะตั้งอยู่ที่บ้านผู้ใหญ่บ้าน ถ้ามีโทรศัพท์ของชาวบ้าน จะประกาศทางหอกระจายข่าว ให้ทราบและอีก 15 นาที จะให้โทรนาใหม่อีกครั้ง

### 4. ระบบสังคม และวัฒนธรรม

- เครือญาติ โครงสร้างครอบครัวของหมู่บ้านไปงดินคำ สามารถ แบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ
  1. ครอบครัวแบบขยาย
  2. ครอบครัวแบบเดียว

อคิดลักษณะครอบครัวจะเป็นครอบครัวแบบขยายลูกจะอยู่กับพ่อแม่ แต่งานแล้วมีลูกก็ยังอยู่กับพ่อแม่ ในปัจจุบันจะเป็นครอบครัวเดียวมาก คือมีเพียงพ่อแม่ลูกเท่านั้น แยกครัวเรือนมาตั้งบ้านเรือนเป็นของตน

การอบรมเด็กบุตร ดูแลอาหารการกิน เป็นหน้าที่ของแม่ การตัดสินใจภายในครอบครัวหัวหน้าครอบครัวก็ยังคงมีบทบาทสำคัญ โดยเฉพาะผู้ชาย จะมีอำนาจในการตัดสินใจไม่ว่าจะเป็นเรื่องการประกอบอาชีพ อย่างไรก็ตามการแสดงออกความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ก็ยังให้ความสำคัญแก่ภรรยา และลูกๆ มากขึ้นกว่าในอดีต การเลือกคู่ครองและการแต่งงาน แต่ก่อนถ้าพ่อแม่ไม่เห็นด้วย ก็จะไม่ให้แต่ง หรือลูกอาจจะฟัง และถามความคิดเห็นจากพ่อแม่ก่อน ถ้าไม่เห็นด้วยก็จะไม่แต่งซึ่งต่างจากสมัยนี้ ถ้าพ่อแม่ไม่เห็นด้วย หรือไม่ชอบก็จะไม่เชื่อฟัง การเลือกคู่ครองนั้น คนให้วัยหนุ่ม – สาว ออกไปทำงานนอกหมู่บ้าน มากกว่าแต่ก่อน ภูกรองก็จะเป็นคนนอกหมู่บ้าน ซึ่งต่างกับสมัยก่อนมักจะแต่งงานกับคนในหมู่บ้านเดียวกัน หรือหมู่บ้านใกล้เคียง ชาวบ้านส่วนใหญ่มีความสัมพันธ์กันในระบบเครือญาติมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกันในแต่ละคุ้มในด้านแรงงานเครื่องนือ เครื่องใช้ในการประกอบอาชีพ สถานที่รวมตัวกันในหมู่บ้าน คือ ศาลากลางบ้านซึ่งเป็นที่ประชุม หรือพูดคุยปัญหา เพื่อแก้ปัญหานั้น ร่วมกัน ปัจจุบันความเริ่ยญทางด้านเทคโนโลยีการศึกษา ในหมู่บ้านมีมากขึ้น เช่น มีเครื่องอำนวยความสะดวกในบ้านหลายชนิด จึงเกิดการเปลี่ยนแปลงทางด้านวัฒนธรรมที่มีอยู่ในหมู่บ้าน โดยจะนำเอาวัฒนธรรมจากในเมือง จากสืtot่างๆ มาใช้ในหมู่บ้าน เช่นการแต่งกาย ของกลุ่มเด็กวัยรุ่นในหมู่บ้าน การใช้พาหนะ การสันทานการต่างๆ ที่ผิดไป การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นยังไม่รุนแรงเท่าที่ควร เพราะในหมู่บ้านยังมีผู้เช่าผู้แก่ปลูกฝังวัฒนธรรมประเพณี

## 5. ผู้นำและการเมืองการปกครอง

บทบาทของผู้นำบ้าน ไปงดินคำ ผู้ใหญ่บ้านเป็นบุคคลที่ชาวบ้านยอมรับนับถือ เกิดข้อพิพาทอะไร ก็จะให้ผู้ใหญ่บ้านตัดสินก่อนเป็นบุคคลที่ติดต่อกับทางหน่วยงานราชการ จะประชุมที่อำเภอทุกเดือน และกลับมาแจ้งข่าวสารให้ชาวบ้านทราบ บ้านไปงดินคำมีผู้ใหญ่บ้านมาแล้ว 2 คน

1. นายสัมฤทธิ์ วงศ์มา เป็นผู้ใหญ่บ้านคนแรก ดำรงตำแหน่งอยู่ 6 ปี ปัจจุบันเสียชีวิตแล้ว

2. นายสมศักดิ์ นุ้ยแก้ว ดำรงตำแหน่งผู้ใหญ่บ้านตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2537 ดำรงตำแหน่งมาแล้วเป็นเวลา 7 ปี จนถึงปัจจุบัน การได้มาซึ่งตำแหน่งของผู้ใหญ่บ้าน โดยการเลือกตั้ง มีคุณสมบัติเป็นคนดี มีความสีสabolะ ยอมรับการพัฒนาใหม่ๆ ที่เกิดขึ้น มีเครื่องยาน้ำในหมู่บ้านมาก ทำให้ได้รับการเลือกตั้งเป็นแกนนำ ในการจัดตั้งกลุ่ม รวมทั้งนำการพัฒนาต่างๆ มาในหมู่บ้าน

นายมนตรี อินทร์ห้อม, นายสำราญ คงเมือง ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน อบต. 2 คน  
นายตุ้ย จินดาแดง และ นายสันติ บุญประเสริฐ

การปักธงเป็นการปักธงแบบคณะกรรมการหมู่บ้าน มีคณะกรรมการ 15 คน ดังนี้

1. นายสมศักดิ์ นุ้ยแก้ว
2. นายถนน เนินชุนทด
3. นายสันติ บุญประเสริฐ
4. นายตุ้ย จินดาแดง
5. นายคิม ตันมณีกุล
6. นายสุชาติ ศรีโยชา
7. นายทนุ อินทร์ห้อม
8. นางกำไร การสูงเนิน
9. นายบุญเรือน แซมทอง
10. นายประเสริฐ ศรียะใบ
11. นายสำราญ คงเมือง
12. นางกานดา สุขประเสริฐ
13. นายมนตรี อินทร์ห้อม
14. นายไฟโรมน์ ขอสินกลาง
15. นายสมร เป็กนาน

ผู้นำชุมชนชาติจะเป็นผู้อาวุโส ในหมู่บ้านมีอายุมาก “ผู้เฒ่าผู้แก่” เป็นที่เคารพนับถือ เช่น

- |                        |  |
|------------------------|--|
| - นายหรียญ กรินสูงเนิน | เป็นคนอาวุโสในหมู่บ้าน                       |
| - นางทองสุข อินสด      | เป็นคนอาวุโสในหมู่บ้าน                       |
| - นายบุญเรือน นุ้ยแก้ว | เป็นบิดาของผู้ใหญ่บ้านเป็นคนอาวุโสในหมู่บ้าน |
| - นายประเสริฐ ศรียะใบ  | เป็นผู้อาวุโสที่ปรึกษาในงานประเพณีในหมู่บ้าน |

อาชีพครั้งแรกของรายวุฒิที่อพยพมาอยู่ คือ อาชีพด้านการเกษตรพืชไร่ และพืชล้มลุก เช่น ข้าวโพด ละหุ่ง ฝ้าย ดาวเรือง ตั้งแต่เริ่มตั้งหมู่บ้าน รายวุฒิมีการเปลี่ยนแปลงอาชีพ อาชีพที่เดิมทำไปแล้วคือ

1. อาชีพปลูกพืชไร่ละหุ่ง เดิมไปเพาะผลผลิตไม่ได้ราคาตลาดต้องการน้อย ซึ่งบางครั้งต้องไปขายที่ชั้นหัวคลพนูริ ทำให้ค่าขนส่งแพง เลิกเมื่อ พ.ศ. 2534
2. อาชีพปลูกพืชไร่ฝ้าย เลิกไปเพาะขยายปรับศัตรูพืชมีราคาแพง และทำให้ร่างกายทรุดโทรม เนื่องจากสารเคมีจากยาปรับศัตรูพืชเลิกเมื่อ พ.ศ. 2535
3. อาชีพปลูกพืชล้มลุก เช่น ดาวเรือง พริกเหลือง ทานตะวัน เลิกไปเพาะผลผลิตต่อไปได้น้อยค่าขนส่งสูง ตลาดอยู่ไกล เลิกเมื่อ พ.ศ. 2540

อาชีพใหม่ที่เพิ่มขึ้นในหมู่บ้าน

- อาชีพเลี้ยงโคนม เมื่อ พ.ศ. 2530
- อาชีพเลี้ยงโคเนื้อ เมื่อ พ.ศ. 2530
- อาชีพ เลี้ยงโคขุน เมื่อ พ.ศ. 2544
- อาชีพ เลี้ยงไก่ เมื่อ พ.ศ. 2540
- อาชีพเลี้ยงปลา เมื่อ พ.ศ. 2540

ปัจจุบันอาชีพของชาวบ้าน แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

1. อาชีพทางด้านการเกษตร
2. อาชีพทางด้านปศุสัตว์

**ตารางที่ 5 แสดงการประกอบอาชีพ**

อาชีพ	จำนวน/ครัวเรือน	ร้อยละ
ทำไร่	40	29.85
ค้าขาย	15	11.20
ทำสวน	2	1.49
รับจำนำ	37	27.61
ปศุสัตว์	38	28.36
อุตสาหกรรมครัวเรือน(หินทราย)	2	1.49
รวม	134	100

จากตารางที่ 5 แสดงการประกอบอาชีพ พบร้า ทำไร่ จำนวน 40 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 29.85 รองลงมา ปศุสัตว์ จำนวน 38 ครัวเรือน คิดเป็น 28.36 และน้อยที่สุด ทำสวน จำนวน 2 ครัวเรือน คิดเป็น ร้อยละ 1.49

หมายเหตุ 1 ครัวเรือน ประกอบอาชีพหลายอย่าง  
ที่มา: จากการสำรวจ บร. ธันวาคม 2544

ตารางที่ 6 แสดงรายได้ของประชาชนในหมู่บ้านต่อปีในแต่ละครอบครัว

รายได้/บาท	จำนวน/ครัวเรือน	ร้อยละ
1,000 – 5,000	-	-
5,001 – 10,000	2	2.17
10,001 – 20,000	17	18.48
20,001 – 30,000	21	2.83
30,001 – 50,000	32	34.78
50,001 – 100,000	20	21.74
รวม	92	100

จากตารางที่ 6 แสดงรายได้ของประชาชนในหมู่บ้านต่อปี ในแต่ละครอบครัว รายได้ 30,001-50,000 จำนวน 32 ครัวเรือน คิดเป็น 34.78 รองลงมา รายได้ 50,001-100,000 บาท จำนวน 20 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 21.74 น้อยที่สุด รายได้ 5,001-10,000 บาท จำนวน 2 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 2.17

ที่มา : การสำรวจ บร. 1 ธันวาคม 2544

ตารางที่ 7 แสดงจำนวนครัวเรือนเป็นหนี้สินสถาบันภาครัฐ และเอกชน

หนี้สินสถาบันการเงินภาครัฐ/เอกชน	จำนวน / ครัวเรือน	จำนวนเงิน / บาท	ร้อยละ
- ธ.ก.ส., นิคมสร้างตนเองลำตอง, สหกรณ์, กข.คจ., กองทุนหมู่บ้าน	37	2,590,000	98.10
- เอกชน (นายทุน, เงินกู้นอกระบบ)	5	50,000	1.90
รวม	42	2,640,000	100

จากตารางที่ 7 แสดงจำนวนครัวเรือนเป็นหนึ่งสิบสหัสบันภาครัฐและเอกชน พบร่วมเป็นหนึ่งสิบสหัสบันภาครัฐ, กองทุนต่างๆ ในหมู่บ้าน จำนวน 37 ครัวเรือน เป็นจำนวนเงิน 2,590,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 89.10 เป็นหนึ่งอกรอบบ หรือเอกชน จำนวน 5 ครัวเรือน เป็นจำนวนเงิน 50,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.90

ที่มา : จากการสำรวจ บร.1 ธันวาคม 2544

หมายเหตุ	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้	- ช.ก.ส. 8% ต่อปี
		- นิคมสร้างตนเองลำตะคง 6% ต่อปี
		- เอกชน (นายทุน) 5% ต่อเดือน

- ในหมู่บ้านรอบ 5 ปี ที่ผ่านมานี้โครงการของรัฐ เข้ามาพัฒนาและช่วยเหลือดังนี้
- ปี พ.ศ. 2542 โครงการส่งเสริมอาชีพการเลี้ยงปลา หน่วยงานนิคมสร้างตนเองลำตะคง ผลการดำเนินการ คงเหลือเงินทุน 34,000 บาท ขาดทุน 24,000 บาท เมื่อจากราคาหัวอาหาร ปลาแพะ, ปลามีราคากูอก
  - ปี พ.ศ. 2543 โครงการส่งเสริมอาชีพการเลี้ยงโコンม หน่วยงานนิคมสร้างตนเองลำตะคง ผลการดำเนินการ ทุนเรือนหุ้น 119,642 บาท กำไร 39,000 บาท
  - ปี พ.ศ. 2544 โครงการส่งเสริมอาชีพการเลี้ยงโคขุน หน่วยงานนิคมสร้างตนเองลำตะคง ผลการดำเนินการ กำไรเฉลี่ย 6,548 /คน/ระยะเวลา 3-4 เดือน
  - ปี พ.ศ. 2544 โครงการกองทุนเศรษฐกิจชุมชน หน่วยงาน อบต. คลองม่วง (เงินสนับสนุน 100,000 บาท)  
โครงการเยาวชนเลี้ยงโโคเนื้อ (เงินสนับสนุน 10,000 บาท) หน่วยงานพัฒนาชุมชน ผลการดำเนินการ ยังสรุปไม่ได้

โรคระบาดในพืชและสัตว์เลี้ยงหรือคนในหมู่บ้านที่พบมากในรอบ 5 ปี นานี คือ

- โรคพิษมีโรค ราน้ำค้าง ราษนิม
- โรคในคนคือ โรคฉี่หนู (โรคเลปโตสิโรซิส)

ในแต่ละปี หมู่บ้านไปงดินคำ สามารถเก็บภาษีต่างๆ เช่น ภาษีที่ดิน ภาษีร้านค้า ได้ปีละ 9,372.75 บาท

(ที่มา : บร.1)

### วัด และประเมิน

วัดคุณรัตนาราม ตั้งอยู่บนเนินเขา ทิศเหนือของบ้าน ไปดินคำ มีบริเวณกว้าง ประมาณ 6 ไร่ บทบาทของพระสงฆ์ และความสัมพันธ์กันในหมู่บ้าน อดีตการจัดงานบุญประเพณีต่างๆ ชาวบ้าน จะจัดกันภายในวัด ปัจจุบันพระสงฆ์ที่จำรัสอัญ 3 รูป มีหลวงตาใบ เป็นเจ้าอาวาส บทบาทของพระสงฆ์ลดน้อยลงและไม่สามารถเรียกครัวทรายในชุมชนได้

### ปฏิทินประเพณีในรอบหนึ่งปีหมู่บ้านไปดินคำ

เดือน	ทำบุญประเพณี
มกราคม	วันเข็นปีใหม่
กุมภาพันธ์	วันมาฆบูชา
มีนาคม	-
เมษายน	วันสงกรานต์, ทำบุญกลางบ้าน
พฤษภาคม	วันวิสาขบูชา
มิถุนายน	-
กรกฎาคม	วันเข้าพรรษา, วันอาทิตย์บูชา
สิงหาคม	วันเฉลิมพระชนมพรรษามหิดลพระบรมราชินีนาถ(วันแม่)
กันยายน	-
ตุลาคม	วันสารทไทย, วันออกพรรษา
พฤศจิกายน	วันคลอประกอบ
ธันวาคม	วันเฉลิมพระชนมพรรษามหาราชสมเด็จ พระเจ้าอยู่หัว(วันพ่อ)

### 7. โรงเรียนและการศึกษา

บ้านไปดินคำ ยังไม่มีโรงเรียนประจำหมู่บ้าน และศูนย์เลี้ยงเด็ก จะใช้ร่วมกับ หมู่ 4 บ้าน คลองม่วง เด็กๆ ในหมู่บ้านจะต้องเดินทางไปเรียนที่โรงเรียนวันอาทิตย์ 2520 เปิดการเรียนการสอนระดับปฐม และมัธยมศึกษา ระดับปฐม มีครุ 9 คน ระดับมัธยมศึกษา มีครุ 7 คน

ตารางที่ 8 แสดงสาขาวิชาเอก สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีของครูโรงเรียนวันอษา 2520

วิชาเอก	จำนวน/คน	ร้อยละ
การประสมศึกษา	7	43.75
ศิลปะ	1	6.25
นาฏศิลป์	1	3.25
วิทยาศาสตร์ทั่วไป	2	12.50
บริหารการศึกษา	1	6.25
ภาษาไทย	1	6.25
ภาษาอังกฤษ	1	6.25
พลศึกษา	2	12.50
รวม	16	100

จากตารางที่ 8 แสดงสาขาวิชาเอกสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีของครูโรงเรียนวันอษา 2520 พบว่า วิชาเอกการประสมศึกษามากที่สุด จำนวน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 43.75 นอกจากนี้还有其他一些列在表格中但没有显示出来。

ตาราง 9 แสดงจำนวนนักเรียนในโรงเรียนวันอษาพัฒนา 2520 ระดับอนุบาล ชั้นประถม

ระดับการศึกษา	จำนวน/ห้อง	จำนวน/คน	ร้อยละ
ชั้นอนุบาล 1	1	38	13.43
ชั้นอนุบาล 2	1	42	14.84
ชั้น ป.1	1	40	14.13
ชั้น ป.2	1	25	8.83
ชั้น ป.3	1	37	13.08
ชั้น ป.4	1	42	14.84
ชั้น ป.5	1	37	13.08
ชั้น ป.6	1	22	7.77
รวม	8	283	100

จากตารางที่ 9 แสดงจำนวนนักเรียนโรงเรียนวันอษาพัฒนา 2520 ระดับอนุบาล และชั้นประถม พบร่วมกันมากที่สุด คือชั้นอนุบาล 2 ,ชั้น ป.4 มีจำนวนเท่ากัน คือ 42 คน คิดเป็นร้อยละ 18.84

ชั้นป. 6 จำนวน 22 คน น้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ 7.77 นอกจากนี้ เป็นชั้นอื่นๆ มีจำนวนใกล้เคียงกัน

หมายเหตุ ที่มา บร.1 ธันวาคม 2544

จากการสำรวจข้อมูลความร่วมมือจากคณะอาจารย์โรงเรียนวันอาทิตย์ 2520 ทุกชั้น โดยให้นักเรียนที่มีบ้านอยู่ที่บ้านไปปั่งคินคำยกรณ์ ในขณะทำการเรียน การสอน จำนวนเด็กนักเรียนบ้านไปปั่งคินคำที่ขาดการเรียนในวันนั้น

ตารางที่ 10 แสดงจำนวนนักเรียนในโรงเรียน วันอาทิตย์ 2520 ระดับมัธยมศึกษา

ระดับการศึกษา	จำนวน/คน	ร้อยละ
ชั้น ม.1	33	33.68
ชั้น ม. 2	31	31.63
ชั้น ม. 3	34	34.69
รวม	98	100

จากตารางที่ 10 แสดงจำนวนนักเรียนโรงเรียนวันอาทิตย์ 2520 ระดับมัธยมศึกษา พบร่วมกันในหมู่บ้านไปปั่งคินคำ ศึกษาระดับมัธยม ชั้น ม. 1, ม. 2 , ม.3 ที่โรงเรียนวันอาทิตย์ 2520 จำนวนใกล้เคียงกัน

ตารางที่ 11 แสดงจำนวนสมาชิกในหมู่บ้านไปศึกษานอกหมู่บ้าน บร.1 ธันวาคม 2544

ระดับการศึกษา	จำนวน/คน	ร้อยละ
ระดับประถมศึกษา	54	73.97
ระดับมัธยมศึกษา	17	23.29
สูงกว่าระดับมัธยมศึกษา	2	2.74
รวม	73	100

จากตารางที่ 11 แสดงจำนวนสมาชิกในหมู่บ้านไปศึกษานอกหมู่บ้าน พบร่วมกับระดับประถมศึกษามากที่สุด จำนวน 54 คน คิดเป็นร้อยละ 73.97 น้อยที่สุด ระดับมัธยมศึกษา จำนวน 17 คน คิดเป็นร้อยละ 2.74

หมายเหตุ : ที่มาจาก บร.1 ธันวาคม 2544

สอบดามจากผู้ใหญ่บ้าน ไปปิดนิติฯ สามัคคีในหมู่บ้าน ที่ไปศึกษา โรงเรียนปากช่อง, โรงเรียนปากช่อง 2, โรงเรียนพมิชยการปากช่อง และสถาบันการศึกษาที่จังหวัดนครราชสีมา

ในเบื้องความสัมพันธ์โดยทั่วไประหว่างครุกับชาวบ้านนั้นไม่ได้ห่างเหินกัน เพราะต่างฝ่ายต่างก็มีส่วนร่วมในกิจกรรมระหว่างกันไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาหมู่บ้าน การจัดตั้งกลุ่ม การจัดงานวันเด็กของโรงเรียนหรือถ้ามีกิจกรรมอื่นๆ ที่นักเรียนที่ก่อตัวมาในโรงเรียน ชาวบ้านก็จะเข้าไปมีส่วนร่วมอยู่เสมอ ถ้ากล่าวโดยภาพรวมแล้วความสัมพันธ์ระหว่างครุกับชาวบ้านก็ถือว่าดีมาก ภาพที่ข้าพเจ้าประทับใจมาก และอยากรจะเล่าออกมากเป็นภาพที่ข้าพเจ้าเห็นผู้อ่านว่ายกโรงเรียนขึ้นบรรดาษะ เด็กๆ ไปหาบ้านเด็กนักเรียนที่มีปัญหา เรื่องการขโมย บ้าง ขาดเรียนบ้าง ตามหาผู้ปกครอง เด็ก รวมทั้งบอกกล่าวให้ผู้ปกครองเลิกคุ้มสุรา ให้หันมาสนใจศูนย์ฯ ทั้งที่เดคร้อนมาก ในวันนั้น และอีกเหตุการณ์หนึ่งที่ประทับใจเช่นกัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงเรียนจะได้รับเป็นที่ปรึกษาของกลุ่มต่างๆ เสมือนหมู่บ้าน ไปปิดนิติฯ การประชุมกลุ่มในตอนค่ำ อาจารย์ก็ไปร่วมประชุมด้วยเสมอ รวมทั้งเจ้าหน้าที่เกย์ตรนิคสร้างตนเองลักษณะ ภาษาที่ใช้ในโรงเรียนเนื่องจากวิถีชีวิตของนักเรียนส่วนใหญ่ใช้ภาษาลาว ในการพูดคุยกับสามัคคีในครัวเรือนภาษาที่ใช้อย่างเป็นทางการ ก็อีกภาษาลาง ดังนั้นความชำนาญในการพูด ภาษาไทยภาคกลาง จึงอาจจะไม่ค่อยสมบูรณ์แบบ

## 8. สุขภาพและอนามัย

ในอดีตที่ผ่านมาชาวบ้านส่วนใหญ่ เวลาเจ็บป่วยเล็กๆ น้อยๆ เช่น ไข้หวัด ไอ ไข้ออกหัด ปวดขา ปวดห้อง จะใช้วิธีรับประทานยาสมนุนไพร อายุรศาสตร์ ไอ ก็จะมียาแก้ไอที่ผสมด้วยยาสมนุนไพรพื้นบ้าน มีส่วนผสมสารแทนน์และตัวยาพื้นบ้านอีกหลายอย่าง แต่คนที่ผสมยาได้ด้วยไปอยู่ที่นิครสวรรค์แล้ว จะเหลืออยู่แต่นางบุญมา วงศ์ อายุ 63 ปี เชี่ยวชาญด้านหมอนวดแผนโบราณ ชาวบ้านที่ปวดหลัง ปวดขา ก็จะให้ช่วยนวดให้ ค่ายครุ 50 บาท บ้าน ไปปิดนิติฯ ไม่มีสถานีอนามัย แต่จะไปใช้กับหมู่ 4 บ้านคลองม่วง ก็อีก สถานีอนามัยคลองม่วง ตั้งอยู่ห่างจากบ้านไปปิดนิติฯ ประมาณ 1-2 กิโลเมตร ปัจจุบันการรักษาด้วยวิชาการแพทย์แผนใหม่เข้ามานีบทบาทมากในหมู่บ้าน ชาวบ้านจะไปที่สถานีอนามัยคลองม่วง เมื่อมีเวลาเจ็บไข้ได้ป่วย ก็จะใช้บัตร 30 บาท รักษาทุกโรค จะไม่ค่อยเข้าไปในตัวเมือง อำเภอปากช่อง นอกจากอาการหนักจริงๆ เช่น ผ่าตัด สถานีอนามัยคลองม่วง ก็จะทำหนังสือส่งตัวไปที่โรงพยาบาลปากช่องนานา ลักษณะอาหารการกินไม่นิยมกินของสุกๆ ดิบๆ แบบสมัยก่อน ปลาร้าบ้านจะไปหาจากลำห้วยคลองไป จะเป็นปลาซิว รุ้ง ตัวเล็กๆ จะไม่เห็นปลาตัวใหญ่ๆ เลย นิยมรับประทานน้ำพริกปลา+r้า + ผัก กันแทนทุกครัวเรือน

สำหรับน้ำดื่ม ชาวบ้านไปดินคำจะใช้น้ำฝนบริโภคโดยจะกักเก็บไว้ในถัง จะมี โถ่ใหญ่ ๆ ทุกครัวเรือน บางครัวเรือนที่มีปัญหาเรื่องน้ำดื่มก็ต้องขอเพื่อนบ้านเนื่องจากน้ำในถังที่เก็บไว้หมดก่อนไม่มีประปาหมู่บ้าน บ้านที่มีฐานะดีจะมีบ่อคัลไชภัย ในบ้าน

การวางแผนครอบครัว ปัจจุบันมีการคุณกำเนิดกันมากขึ้น โดยเห็นว่าการมีลูก 2-3 คน ก็เพียงพอแล้ว ซึ่งต่างจากสมัยก่อน ครอบครัวชนบทจะต้องอาศัยแรงงานของคนในครอบครัว จึงนิยมมีลูกหลายคน อีกสาเหตุคือ คนสมัยก่อนไม่รู้จักวิธีคุณกำเนิด

การใช้ส้วม เนื่องจาก ได้รับการส่งเสริมจากการอนามัย กระทรวงสาธารณสุข ให้สร้างส้วม ทุกครัวเรือน อดีตจะใช้วิธีการขับถ่ายตามป่า ตามหัวไร่ ท้ายไร่

#### 9. ความเข้มแข็งของชุมชน

จากการเก็บรวบรวมข้อมูลความเข้มแข็งของชุมชนแบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดของชุมชน (จาก ส่วนกลาง) ของหมู่บ้านไปดินคำ โดยทำการสอบถาม การสัมภาษณ์สมาชิกในหมู่บ้านจำนวน 41 ครัวเรือน และนำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์ได้ผลดังนี้

ตารางที่ 12 1. สมาชิกในชุมชนมีความสามัคคี

เกณฑ์ชี้วัด	จำนวน	ร้อยละ
มาก	26	63.41
ปานกลาง	14	34.15
น้อย	1	2.44
รวม	41	100

จากตารางที่ 12 แสดงสมาชิกในชุมชนมีความสามัคคี พ布ว่ากลุ่มตัวอย่างมีความสามัคคีระดับมาก จำนวน 26 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 63.41 ระดับน้อย จำนวน 1 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 2.44 ที่เหลืออยู่ในระดับปานกลาง คิดเป็นร้อยละ 34.15

ข้อสังเกต กรณีความสามัคคีในชุมชน ผู้ศึกษาได้ยกตัวอย่างก่อนที่จะให้สมาชิกกลุ่มตัวอย่างจำนวน 41 ครัวเรือน ได้ตอบแบบสอบถามเกี่ยวกับความสามัคคีในชุมชน เช่น ความร่วมมือในการพัฒนาสถานที่สาธารณะโดยชุมชน การช่วยเหลือกัน เมื่อสมาชิกในชุมชนประสบภัย การประชุมอย่างพร้อมเพรียงกัน

**ตารางที่ 13 2. สมาชิกในชุมชนมีความซื่อสัตย์**

เกณฑ์ชี้วัด	จำนวน	ร้อยละ
มาก	23	56.1
ปานกลาง	17	41.46
น้อย	1	2.44
รวม	41	100

จากตารางที่ 13 แสดงสมาชิกในชุมชนมีความซื่อสัตย์ พบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความซื่อสัตย์ ระดับมากจำนวน 23 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 56.1 ระดับรองลงมา จำนวน 17 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 41.46 ระดับน้อย จำนวน 1 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 2.44

ข้อสังเกต กรณีความซื่อสัตย์ในชุมชน สมาชิกภูมิปัญญาของทุนหมู่บ้านนำไปทำกิจกรรม ตรงตามวัตถุประสงค์ที่ขอภูมิปัญญา บางรายที่ขอภูมิปัญญาดำเนินการแล้วได้จำหน่ายหรือสืบสุก โครงการ ก่อนกำหนดระยะเวลาที่จะชำระคืน ได้นำเงินมาคืนกองทุนหมู่บ้าน

**ตารางที่ 14 3. ชุมชนยกย่องคนทำความดี**

เกณฑ์ชี้วัด	จำนวน	ร้อยละ
มาก	29	70.73
ปานกลาง	11	26.83
น้อย	1	2.44
รวม	41	100

จากตารางที่ 14 แสดงชุมชนยกย่องคนทำความดี พบว่า ชุมชนยกย่องคนทำความดีระดับมาก จำนวน 27 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 65.85 ระดับรองลงมา จำนวน 12 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 29.27 ระดับน้อย จำนวน 2 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 4.88

ข้อสังเกต กรณีชุมชนยกย่องคนทำความดี เช่น ชุมชนนี้จะยกย่องผู้นำที่มีความเสียสละ, เจ้าหน้าที่ภาครัฐที่เข้ามานะนำให้ความรู้ด้านวิชาการ, สมาชิกกองทุนที่มีความขยัน, ไม่เล่นการพนัน, ไม่ติดยาเสพติด เป็นต้น

**ตารางที่ 15 4. สมาชิกในชุมชนมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน**

เกณฑ์ชัด	จำนวน	ร้อยละ
มาก	27	65.85
ปานกลาง	12	29.27
น้อย	2	4.88
รวม	41	100

จากตารางที่ 15 แสดงสมาชิกในชุมชนมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน พบร่วมกัน พบว่าสมาชิกในหมู่บ้านมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกันในระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 65.85 รองลงมาในระดับปานกลาง คิดเป็นร้อยละ 29.27 ระดับน้อยคิดเป็นร้อยละ 4.88

**5. สมาชิกในชุมชนมีโอกาสศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม**

ในการสัมภาษณ์สมาชิกหมู่บ้าน ไปดินคำ สมาชิกมีโอกาสศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง หรืออาจมากกว่าถ้ามีโอกาส เช่น การอบรมความรู้เกี่ยวกับการเลี้ยงโคนมซึ่งผู้ที่ประกอบอาชีพนี้จะต้องผ่านการฝึกอบรมจากศูนย์ฝึกอบรมที่องค์กรส่งเสริมการเลี้ยงโคนมแห่งประเทศไทย (อสค.)

**6. สมาชิกในชุมชนมีอาชีพสามารถเดียงครอบครัวได้**

จากการสัมภาษณ์สมาชิกในหมู่บ้าน มีอาชีพ สามารถเดียงครอบครัวเรือน(ปี 2544) 86 ครัวเรือน ใน(ปี 2545)เพิ่มขึ้น 92 ครัวเรือน

**7. ครอบครัวในชุมชนมีความอบอุ่นอยู่พร้อมหน้ารักใคร่ป่องคงกัน**

จากการสอบถาม พบร่วม ครอบครัวในหมู่บ้าน มีความอบอุ่นอยู่พร้อมหน้ารักใคร่ป่องคงกัน (ปี 2544) 86 ครอบครัว (ปี 2545) เพิ่มขึ้น 92 ครอบครัว เพราะมีการขยายครอบครัว

**8. ในชุมชนมีการรวมตัวตั้งกลุ่มองค์กรประชาชน**

ปีก่อนมีการรวมตัวตั้งกลุ่มองค์กร จำนวน 5 กลุ่ม

1. กลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนม
2. กลุ่มศศรีแม่บ้าน
3. กลุ่มอาชีวศึกษาเพื่อการผลิต

4. กองทุนเงินล้านหมู่บ้าน โป่งดินคำ
  5. อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน
- ปีนี้ ปี 2545 มีการรวมตัวตั้งกลุ่มองค์กรเพิ่มขึ้น 2 กลุ่มรวมจำนวน 7 กลุ่ม
1. กลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนม
  2. กลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงโคชุน
  3. กลุ่มเกษตรกรเลี้ยงสัตว์ตำบลคลองม่วง
  4. กลุ่มศรีแม่บ้าน
  5. กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต
  6. อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน
  7. กองทุนเงินล้านหมู่บ้าน โป่งดินคำ

**ตารางที่ 16 9. ในชุมชนมีการรับฟังความคิดเห็นของสมาชิกชุมชนเป็นประจำ โดยการประชุม**

หารือ หรือเสวนา

เกณฑ์ชี้วัด	จำนวน	ร้อยละ
มาก	27	65.85
ปานกลาง	13	31.71
น้อย	1	2.44
รวม	41	100

จากตารางที่ 16 แสดงสมาชิกในหมู่บ้าน โป่งดินคำในเรื่องการรับฟังความคิดเห็นของสมาชิกชุมชน พนบว่ามีการรับฟัง ความคิดเห็นเป็นประจำโดยมีการประชุมอย่างพร้อมเพรียง ปรึกษาหารือกันในเรื่องต่างๆ ในระดับมาก จำนวน 27 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 65.85 ระดับปานกลาง จำนวน 13 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 31.71 ระดับน้อย จำนวน 1 ครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 2.44

**10. ในชุมชนมีการช่วยเหลือ เด็ก ศตรี คนชรา คนพิการและผู้ด้อยโอกาส**

จากปี 2544 จำนวน 5 คน ปี 2545 จำนวน 6 คน

**ตารางที่ 17 11. ในชุมชนมีผู้นำที่มีความยุติธรรม คุณธรรม**

เกณฑ์ชี้วัด	จำนวน	ร้อยละ
มาก	41	100
ปานกลาง	-	-
น้อย	-	-
รวม	41	100

จากตารางที่ 17 แสดงในชุมชนมีผู้นำที่มีความยุติธรรม คุณธรรม พบว่า สมาชิกกลุ่มตัวอย่างทุกคนให้การยอมรับ ศรัทธา เชื่อถือ ในความยุติธรรม มีคุณธรรมของผู้นำชุมชน

**ตารางที่ 18 12. ในชุมชนสามารถช่วยกันแก้ไขปัญหาของชุมชนได้โดยมีแผนการที่คิดโดยสมาชิกในชุมชน**

เกณฑ์ชี้วัด	จำนวน	ร้อยละ
มาก	41	100
ปานกลาง	-	-
น้อย	-	-
รวม	41	100

จากตารางที่ 18 แสดงในชุมชนสามารถช่วยกันแก้ไขปัญหาของชุมชนได้โดยมีแผนการที่คิดโดยสมาชิกในชุมชน พบว่า สมาชิกกลุ่มตัวอย่างทุกคนสามารถช่วยกันแก้ไขปัญหาของชุมชนได้โดยมีแผนการที่คิดโดยสมาชิกในชุมชน

จากข้อมูลเกี่ยวกับความเข้มแข็งของชุมชนข้างต้น สามารถกล่าวสรุปได้ว่าหมู่บ้านโป่งดินคำ มีความเข้มแข็งในระดับมาก ทั้งในเรื่องความสามัคคี ความซื่อสัตย์ของสมาชิกในหมู่บ้าน การช่วยเหลือ ซึ่งกันและกัน การร่วมกันจัดตั้งกลุ่มองค์กรต่างๆ ในชุมชน มีผู้นำที่มีคุณธรรมและร่วมกันแก้ไขปัญหาของชุมชน มีความพร้อมในเรื่องทรัพยากรมนุษย์ที่จะเอื้อต่อการพัฒนาด้านต่างๆ แต่ยังต้องอาศัยปัจจัย อีกหลายๆ ด้านที่จะพัฒนาศักยภาพของหมู่บ้าน เช่น ด้านวิชาการ

จากเจ้าหน้าที่ภาครัฐอย่างถูกต้องและตรงไปตรงมาที่สามารถนำໄไปปฏิบัติในพื้นที่ได้อย่างเหมาะสม

### ผลการประเมินปัจจัยนำเข้า หน่วยระบบ A

1. นโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จากการสอบถามสัมภาษณ์ ประชากรในหมู่บ้าน ไปดินคำในเรื่องเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่เป็นนโยบายของรัฐบาลปัจจุบัน สามารถที่จะออกเป็น 2 ประเด็นคือ

1.1 ประเด็นความเข้าใจในเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ประชากรในหมู่บ้านมีความเข้าใจในที่ถูกต้องที่ว่าเงินกองทุนหมู่บ้านเป็นเงินทุนที่รัฐบาลนายกทักษิณ ชินวัตรให้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้สามารถของกองทุนกู้และนำไปประกอบอาชีพ โดยมีอัตราดอกเบี้ยต่ำและมีกระบวนการดำเนินการที่ง่ายต่อการเข้าถึงเงินทุน

1.2 ประเด็นเกี่ยวกับหัวศักดิ์ที่มีต่อกองทุนพบว่า กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จะมีทั้งข้อดีและข้อเสีย ข้อดีเงินกองทุนหมู่บ้านสามารถที่จะช่วยเหลือคนในหมู่บ้านที่ต้องการเงินทุนเพื่อไปประกอบอาชีพเป็นการสร้างงานเพิ่มรายได้ให้แก่ครัวเรือน และมีดอกเบี้ยเงินกู้ต่ำ ข้อเสีย คือการบริหารจัดการไม่ดีหรือชาวบ้านนำเงินที่กู้ไปใช้จ่ายในสิ่งที่ไม่เป็นประโยชน์ และไม่ก่อให้เกิดรายได้ จะเป็นการเพิ่มภาระหนี้สินให้กับชาวบ้าน

### 2. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

คณะกรรมการระดับอำเภอได้เข้าสังเกตการณ์ในการจัดเวทีประชาคมเลือกตั้งคณะกรรมการกองทุนจะทำความเข้าใจให้ผู้เข้าร่วมประชุมเข้าใจในแนวทางการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านเป็นผู้ให้คำปรึกษาแนะนำให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านเป็นไปด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม ผู้เข้าร่วมประชาคมจะเลือกผู้ที่มีความรู้ความสามารถสามารถมีประสิทธิภาพและเป็นที่ยอมรับของคนในหมู่บ้านเป็นคณะกรรมการกองทุน โดยนายผู้เข้าร่วมประชุมจะเป็นผู้ที่กำหนดวิธีเลือกสรรคณะกรรมการหมู่บ้านเอง

หมู่บ้าน ไปดินคำได้ดำเนินการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2544 โดยมีเจ้าหน้าที่จากทางราชการเข้าร่วมสังเกตการณ์ในการดำเนินการเลือกตั้งคณะกรรมการจำนวน 2 คน คือ

- นายปริศ บุดสาเดช ปลัดองค์กรบริการส่วนตำบลคลองม่วง
- นายนัยฤทธิ์ ศรีวงศ์รัตน์ เจ้าหน้าที่บริหาร 6 สำนักงานเกษตรภาคซ่อง

วิธีการเลือกสรรคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านโดยการจัดเวทีประชาคมเลือกแบบประชาธิปไตยโดยการเสนอชื่อมีผู้รับรองลงคะแนนด้วยการยกมือนับคะแนน

โครงนี้จะแนบเลียงมากก็จะได้รับการเลือกตั้งให้เป็นคณะกรรมการกองทุน โดยผู้ที่ได้รับการคัดเลือกจะเป็นประชากรในหมู่บ้าน ป้องคินคำ ขณะนี้หมู่บ้าน ป้องคินคำ ได้ดำเนินการเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ โดยกรรมการชุดเก่าทำการจับสลากออกกึ่งหนึ่ง แล้วทำการเลือกตั้งกรรมการชุดใหม่เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2545 โดยผู้ศึกษาได้เข้าร่วมสังเกตกรรมการชุดใหม่เป็นที่เรียบร้อยแล้ว รวมถึงเจ้าหน้าที่หน่วยงานราชการหน่วยงานนิคมสร้างตนเองลำทะเมนช์ คือ นายชุมศักดิ์ โล สันเทียะ เจ้าหน้าที่การเกษตร 5 การเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่เป็นไปด้วยความเรียบร้อย

### รายชื่อคณะกรรมการชุดเก่า กองทุนหมู่บ้าน ป้องคินคำ ผู้ทรงคุณวุฒิ, ที่ปรึกษา

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	อาชีพ	ประสบการณ์ / ความสามารถพิเศษ
1. นายสมศักดิ์ น้ำยแก้ว	ประธาน	ปศุสัตว์	ผู้ใหญ่บ้าน 2 สมัย, ประธานกองทุน กข.คจ
2. นายมนตรี อินทร์ห้อม	รองประธาน	ปศุสัตว์	ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน ,กรรมการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต
3. นายบุญเรือน จินดาเดช	กรรมการ	ปศุสัตว์	กรรมการกองทุน กข.คจ.
4. นายตุ้ย จินดาเดช	กรรมการ	ปศุสัตว์	สมาชิกอบต. ,เหรัญญิก กข.คจ.
5. นางกานดา สุขประเสริฐ	กรรมการ	ปศุสัตว์	กรรมการกองทุน กข.คจ.
6. นางติ่ม ตันมณีกุล	กรรมการ	ทำไร่	กรรมการกองทุน
7. นายสุดใจ คำมียศ	กรรมการ	ทำไร่	อดีตผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน
8. นายประเสริฐ ศรียะใบ	กรรมการ	รับจำนำ	กรรมการหมู่บ้าน
9. นายวิทยา ชูศรี	กรรมการ	ทำไร่	กรรมการเยาวชนระดับหมู่บ้าน
10. นางกำไร การสูงเนิน	กรรมการ	ทำไร่	เหรัญญิก อสม
11. นางสุชนิ พรมพิลา	กรรมการ	ทำไร่	อ.ส.ม.
12. นายทนุ อินทร์ห้อม	กรรมการ	ปศุสัตว์	กรรมการกลุ่มออมทรัพย์ผู้เลี้ยงโคนม
13. นายสุชาติ ศรีโยธา	กรรมการ	ปศุสัตว์	ประธานเยาวชนระดับหมู่บ้าน
14. นายถอนนอม เนินบุนทด	กรรมการ	ค้ายา	กรรมการหมู่บ้าน
		ทำไร่	
15. นางรำพึง สถาบันชาติ	ผู้ทรงคุณวุฒิ	ทำไร่	ประธาน อสม. , ศตวีแม่บ้าน
16. นายมนัส ทองเป้า	ผู้ทรงคุณวุฒิ	ทำไร่	ประธานประชาคมหมู่บ้าน

17. นายทวี อินทร์หอม	ผู้ทรงคุณวุฒิ	ปศุสัตว์ รับราชการ	กรรมการหมู่บ้าน
18. นางสายชล ร่มยาคม	ที่ปรึกษา	รับราชการ	นักวิชาการสาธารณสุข
19. นายชนะ รองคคล้าย	ที่ปรึกษา	รับราชการ	มีความรู้เกี่ยวกับระบบเบี้ยบกองทุน
20. นายอธิวัฒน์ ธีระเศรษฐุ	ที่ปรึกษา	รับราชการ	อาจารย์ 1
21. นายเจริญ งานพลกรัง	ที่ปรึกษา	รับราชการ	อาจารย์ 2
22. นางสุกਮมาศ ธีระเศรษฐุ	ที่ปรึกษา	รับราชการ	อาจารย์ 1

หมู่บ้านโป่งดินคำมีคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน จำนวน 14 คน เป็นชาย 10 คน หญิง 4 คน ผู้ทรงคุณวุฒิ 3 คน ที่ปรึกษา 5 คน คณะกรรมการกองทุนส่วนใหญ่เป็นผู้นำชุมชนนำกลุ่มองค์กรต่างๆ ในหมู่บ้าน และมีประสบการณ์ในการทำงานก่อตั้งที่ประสบความสำเร็จ(กลุ่มที่ประสบความสำเร็จหมายถึง กลุ่มที่มีการดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง มีผลกำไรสามารถที่จะจัดสรรงบประมาณ กำไรให้แก่ สมาชิก) ประสบการณ์เหล่านี้ จะช่วยให้การบริหารการจัดการ กองทุนหมู่บ้านให้ประสบผลสำเร็จได้ ถึงแม้ว่าหมู่บ้าน โป่งดินคำ ไม่ได้นำเอา แนวคิดบทบาทหญิง-ชาย (Gender) เข้าไปใช้ร่วมด้วย แนวคิดบทบาทหญิง-ชาย คือคุณสมบัติที่ดีของหญิงในเรื่องของความซื่อสัตย์ ไม่คดโกง ละเอียดอ่อน รับผิดชอบสูง มีความเห็นอกเห็นใจ ผู้ค้ายิ่โฉก และผู้ยากไร้ จะช่วยทำให้กองทุนบรรลุเป้าหมายได้ จึงกำหนดให้ผู้หญิงกึ่งหนึ่งเข้าไปเป็นกรรมการกองทุนฯ (สมพันธ์ เตชะอธิก, 15 มกราคม 2545) นัดชนรายวัน (6)

#### รายชื่อคณะกรรมการ ชุดใหม่

- |                         |                  |
|-------------------------|------------------|
| 1) นายสมศักดิ์ นุ้ยแก้ว | ประธานกรรมการ    |
| 2) นายมนตรี อินทร์หอม   | รองประธานกรรมการ |
| 3) นายคุ้ย จินดาเดง     | เหรัญญิก         |
| 4) นางกานดา สุขประเสริฐ | กรรมการ          |

5) นางคำaire การสูงเนิน	กรรมการ
6) นายณอน เนินบุนทด	กรรมการ
7) นายวิทยา ชูศิริ	กรรมการ
8) นายสุดใจ คำมียศ	กรรมการ
9) นายสันต์ สุขประเสริฐ	กรรมการ
10) นายทนุ อินทร์หอม	กรรมการ
11) นายบุญเรือง แซมทอง	กรรมการ
12) นายสุชาติ ศรีไชชา	กรรมการ
13) นางติ่ม ดันมณีกุล	กรรมการ
14) นางนภาพร นุ้ยแก้ว	เลขานุการ

วิธีการเลือกสรรกรรมการกองทุนชุดใหม่ โดยการจับฉลากออกกึ่งหนึ่ง คือ 7 คน และทำการเสนอชื่อ ยกเว้นบุคคลในบัญชี สำหรับผู้ทรงคุณวุฒิ ให้รับการคัดเลือกเข้ามาบริหารกองทุนอีกครั้งหนึ่งการจัดสรรตำแหน่ง จะแบ่งหน้าที่โดยยัดแบ่งเป็น 4 ฝ่าย ดังนี้

- คณะกรรมการฝ่ายอำนวยการ
- คณะกรรมการ ฝ่ายกิจการเงิน
- คณะกรรมการฝ่ายติดตามตรวจสอบ
- คณะกรรมการฝ่ายส่งเสริม

### 3. เงินกองทุน 1 ล้านบาท

หมู่บ้านโป่งคินเดียเป็นหมู่บ้านที่มีความพร้อม ได้รับการจัดสรรเงินกองทุน 1 ล้านบาท จากรัฐบาลโดยได้รับเงินโอนจากธนาคารออมสิน สาขาปากช่อง ชื่อบัญชี กองทุนหมู่บ้านโป่งคินเดียที่ 06-4303-20-081980-1 เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2544 ให้สมาชิกกู้ยืมเงินเป็นจำนวน 715,000 บาท สมาชิกจำนวน 3 ราย นำเงินมาชำระพร้อมดอกเบี้ย 56,850 บาท เงินคงเหลือในบัญชี 344,096.37 บาท กำลังดำเนินกิจกรรมให้สมาชิกกู้ยืมในรอบที่ 3

### 3. เงินทุนสะสมของกองทุนหมู่บ้าน

เงินทุนสะสมของกองทุนหมู่บ้าน ในที่นี้คือเงินที่สมาชิกทำการสะสมไว้ครั้งแรกจำนวน 12 หุ้น หุ้นละ 10 บาท จะทำการเก็บครึ่งเดียวจากการสอนถ่านจากสมาชิกพบว่า ในหมู่บ้านจะมีการออมเงินของกลุ่มอื่นๆ ด้วยซึ่งทำการออมทุกเดือน เช่น กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต, กลุ่มออมทรัพย์ผู้เลี้ยงโคนม เงินทุนสะสมของหมู่บ้าน โป่งคินเดียจะนำเงินไปเปิดบัญชีไว้เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2544 ที่ธนาคารออมสินสาขาปากช่องเลขที่บัญชี 06-4303-20-081979-4 จำนวน 11,310 บาท (ค่า

หุ้นรวมค่าธรรมเนียม) ถอน 6,000 บาท เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายปัจจุบันเหลือเงินกองทุนสะสมอยู่ 5,310 บาท

### ผลการประเมินกระบวนการ หน่วยระบบ A

#### 1. การจัดทำระเบียบข้อบังคับกองทุน : หมู่บ้านโป่งดินคำ

ทำการคัดเลือกคณะกรรมการเป็นที่เรียบร้อย และ คณะกรรมการจะปรึกษาหารือประชุมร่วมกันจัดทำระเบียบ ข้อบังคับ โดยยึด ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยระเบียบคณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งชาติ พ.ศ. 2544 ทำการซื้อขายให้สมาชิกทราบสมาชิกมีสิทธิที่จะแสดงความคิดเห็นกับระเบียบ ดังกล่าว และขอความเห็นชอบกับสมาชิก เมื่อสมาชิกเห็นชอบก็ให้ใช้ระเบียบนี้เป็นระเบียบข้อบังคับของหมู่บ้านกองทุนหมู่บ้านโป่งดินคำต่อไป (รายละเอียดจากภาคผนวก)<sup>1</sup>

#### 2. การจัดทำเอกสารเพื่อขอขึ้นทะเบียนกองทุนหมู่บ้าน

การจัดทำเอกสารเพื่อขอขึ้นทะเบียนกองทุนหมู่บ้าน คณะกรรมการจะเตรียมเอกสารต่างๆ ประกอบด้วย ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับหมู่บ้าน ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการกองทุน ข้อมูลเกี่ยวกับการ เตรียมความพร้อมของหมู่บ้าน และแนวคิดในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน

เอกสารที่คณะกรรมการกองทุนจะต้องเตรียมและแนบไปขอขึ้นทะเบียนกองทุนหมู่บ้าน ได้แก่

- 1) แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 2) แบบฟอร์มคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้าน
- 3) บันทึกการประชุม เช่น บันทึกการประชุมการเลือกตั้งคณะกรรมการ
- 4) ทะเบียนรายชื่อสมาชิกกองทุน
- 5) ระเบียบข้อบังคับของกองทุน
- 6) ทะเบียนผู้ถือหุ้นกองทุน
- 7) ทะเบียนเงินฝากสะสมกองทุนกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตและกลุ่มอาชีพ (ผู้เลี้ยงโภค)
- 8) ระเบียบข้อบังคับของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต และกลุ่มอาชีพ (ผู้เลี้ยงโคนม)
- 9) สำเนาบัญชีธนาคารกองทุนต่างๆ

<sup>1</sup> ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในภาคผนวก ก

- 10) สำเนาบัญชีประจำตัวประชาชน, สำเนาทะเบียนบ้านของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน โปงดินคำทุกคน

### 3. ระบบการขั้นการบัญชี

จากการศึกษาเอกสาร และสังเกตุการทำบัญชี ของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน โปงดินคำ สูรปได้ดังนี้

ในการทำบัญชี กองทุนจะจัดทำโดยยึดเกณฑ์บัญชีเงินสดเป็นหลักจะไม่มีคำว่า เคบิต หรือเครดิต แต่จะเน้นการทำบัญชีตามความเป็นจริงในการดำเนินกิจกรรมแต่ก็เป็นไปตามหลักบัญชีคู่

เอกสารการทำบัญชี ของกองทุนหมู่บ้าน โปงดินคำ มีดังนี้

- 1) สมุดบัญชีที่ใช้บันทึกรายละเอียดการรับ – การจ่ายเงินกองทุน ซึ่งประกอบด้วย สมุดบัญชีรายรับ (หุ้น) สมุดบัญชี รายจ่าย (หุ้น), สมุดบัญชีรายรับรายจ่ายกองทุนหมู่บ้าน
- 2) ทะเบียนคุณ ประกอบด้วย ทะเบียนคุณสำข้อถูก ทะเบียนคุณลูกหนี้รายตัว ทะเบียนคุณสินค้าทรัพย์และหนี้สินของกองทุน
- 3) เอกสารหลักฐานเกี่ยวกับการรับ – จ่ายเงินกองทุน เช่น ใบถอนเงินของธนาคารออมสินสาขาปากช่อง , ใบรับเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง , หนังสือสั่งคืนเงินกู้
- 4) งบกำไร – ขาดทุน , งบดุลในรอบปีบัญชีทุกๆ สามเดือนจะติดประกาศรายรับ และ คำใช้จ่าย ให้สมาชิกทราบ (เอกสารหลักฐานต่างๆ ทางบัญชีดูจากภาคผนวก)<sup>2</sup>

ในส่วนของการบันทึกบัญชีของเงินกองทุนหมู่บ้าน โปงดินคำมีการลงบัญชีเป็นปัจจุบันสามารถตรวจสอบได้มีหลักฐานการรับ – จ่าย เงินทุกรึ่ง หน้าที่การทำบัญชี จะเป็นหน้าที่ของประธานกองทุน , เลขานุการ , เหตุญญาติ เป็นส่วนใหญ่ฯ เมื่อจากได้เข้าอบรมการทำบัญชี ครุบัญชีเกย์ครกรอาสา จัดอบรมโดย สำนักงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ จังหวัดนราธิวาส ซึ่งผู้ศึกษามาได้มีโอกาสเข้ารับการอบรมด้วยในรอบที่ 1 สังเกตได้ว่า การบันทึกบัญชี , ความเข้าใจในเรื่องบัญชี จะมีความเข้าใจพอสมควร

<sup>2</sup> ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในภาคผนวก ๖

### คณะกรรมการการเงินประกอบด้วย

- 1) นายสมศักดิ์ นุยแก้ว ประธานกรรมการ
- 2) นายมนตรี อินทร์ห้อม รองประธานกรรมการ
- 3) นายดุย จินดาแคน เหรัญญิก

### 4. กิจกรรมเกี่ยวกับสมาชิกกองทุน

ผู้ที่มีความประสงค์ที่ต้องการเป็นสมาชิกของกองทุนหมู่บ้านต้องปฏิบัติตามนี้

4.1 ขึ้นคำขอและหลักฐาน สมัครเป็นสมาชิกกองทุน ได้ที่คณะกรรมการกองทุน  
หลักฐานการสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุน

1) สำเนาทะเบียนบ้าน

2) สำเนาบัตรประชาชน

4.2 ผู้ที่มีคุณสมบัติตามข้อ 6 สามารถยื่นความจำนง หรือสมัครเข้าเป็นสมาชิกของ  
กองทุนได้ปีละ 1 ครั้ง โดยสามารถสมัครเป็นสมาชิกได้ทั้งในลักษณะปัจเจก  
บุคคลและกลุ่มหรือองค์กรชุมชนแล้วแต่ความสมัครใจ

4.3 คณะกรรมการกองทุนจะเป็นผู้พิจารณาว่าจะรับเข้าเป็นสมาชิกหรือไม่ เมื่อ  
บุคคลได้กรรมการพิจารณาแล้วมีคุณสมบัติตรงตามระเบียบข้อบังคับของกอง  
ทุนหมู่บ้านจะแจ้งให้ทราบภายใน 7 วัน และสมาชิกจะต้องนำเงินมาชำระค่า  
ธรรมเนียมแรกเข้าและค่าหุ้น 12 หุ้น แต่ถ้ายังไม่เกินหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้น  
ทั้งหมดที่มีอยู่ในกองทุน

สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน โปงดินคำมีจำนวน 67 คน แบ่ง สมาชิกประเภทบุคคล คือ  
หัวหน้าครัวเรือน 49 คน สมาชิกสมทบ 18 คน และสมาชิก ประเภท องค์กร/กลุ่มในชุมชน 2 กลุ่ม  
คือ กลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต , กลุ่momทรัพย์ ผู้เลี้ยงโคนน

การพั้นสภาพ ของการเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้านให้ไปตามระเบียบข้อบังคับกอง  
ทุนหมู่บ้าน เปิดดินคำ

### 5. กิจกรรมเกี่ยวกับการถือเงินกองทุน

สมาชิกกองทุนสามารถยื่นถือเงินต่อคณะกรรมการกองทุน ได้แต่ต้องมีโครงการที่จะนำไปดำเนินกิจกรรมดังนี้ คือ การพัฒนาอาชีพ การสร้างงาน / เพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย บรรเทาเหตุฉุกเฉินและเหตุจําเป็นเร่งด่วน สมาชิก 1 ราย สามารถถือได้ไม่เกิน 20,000 บาท ยกเว้นกรณีที่มีความจำเป็นมากกว่า 20,000 บาท คณะกรรมการต้องเรียกประชุมสมาชิกเพื่อให้สมาชิก พิจารณา อนุมัติ แต่ทั้งนี้การอนุมัติต้องไม่เกิน 50,000 บาท ผู้ถือต้องมีบุคคลค้ำประกันไม่ต่ำกว่า 2 คน การชำระเงินถือ

ต้องชำระเงินกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยภายใน 1 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 10 บาท ต่อปี ในกรณีที่ผู้กู้ผิดสัญญาด้วยเสียเบี้ยปรับ อัตราเรื้อยละ 0.010 เว้นแต่ผู้กู้ได้รับอนุมัติให้ผ่อนผันการชำระหนี้จากคณะกรรมการกองทุน ทุกขั้นตอนเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้าน

#### 6. การส่งเสริมให้เงินกู้

ในกรณีหมู่บ้านโป่งดินคำ จะมีคณะกรรมการฝ่ายส่งเสริมที่มีความชำนาญในด้านการปลูกสร้าง และด้านการเกษตรจะอยแนะนำผู้ที่กู้ส่วนใหญ่จะนำเงินไปประกอบอาชีพที่ตนมีความชำนาญหรือมีประสบการณ์อยู่แล้วซึ่งบางส่วนได้เข้ารับการอบรม เช่น การเลี้ยงโコンม ผู้กู้ต้องผ่านการฝึกอบรมการเลี้ยงโコンมจากการส่งเสริมโコンมแห่งประเทศไทย (อสค.) หรือการเลี้ยงโคขุน จะมีเจ้าหน้าที่ภาครัฐหน่วยงานนิคมสร้างตนเองลำคลองเข้ามาแนะนำช่วยเหลือ

#### 7. การตรวจสอบการใช้เงินทุน

กองทุนหมู่บ้านโป่งดินคำจะมีคณะกรรมการฝ่ายตรวจสอบและติดตามเงินกู้ หลังจากที่รับเงินกู้แล้วคณะกรรมการจะออกติดตามโดยการถ่ายรูปแล้วกรอกแบบฟอร์มผลการดำเนินโครงการ(คณะกรรมการจัดทำขึ้นเอง) ว่านำไปประกอบอาชีพจริงสามารถตรวจสอบได้ ผู้ศึกษาได้ร่วมกับคณะกรรมการฝ่ายตรวจสอบ ออกติดตามผลพบว่า สมาชิกผู้กู้พบว่าผู้กู้นำเงินไปประกอบอาชีพจริงสามารถตรวจสอบได้ แต่บางกรณีเช่นนำไปประกอบอาชีพเลี้ยงหมู จะเดือนแล้วจำหน่าย จะยังไม่นำเงินมาชำระคืนกองทุน จะดำเนินกิจกรรมต่อไปโดยการซื้อพันธุ์ลูกหมูมาเลี้ยงอีก ในระยะเวลา 1 ปี สามารถที่จะเดือนได้ประมาณ 3 – 4 รุ่น

#### 8. การจัดสรรผลประโยชน์

กองทุนหมู่บ้าน โป่งดินคำ จะมีรายได้จากการเบี้ยเงินกู้ ปัจจุบันกองทุนมีรายได้จากการเบี้ยเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 2,850 บาท จากการรับชำระคืนเงินกู้ของสมาชิกจำนวน 3 ราย และดอกเบี้ยธนาคารออมสินสาขาปากช่องเป็นจำนวน 2246.37 บาท การจัดสรรผลประโยชน์จะทำการจัดสรรตามระเบียบข้อบังคับของกองทุนหมู่บ้าน โป่งดินคำ ดังนี้ คือ

- 1) เป็นเงินปันผลค่าหุ้นในอัตราเรื้อยละ 5
- 2) เป็นเงินค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการกองทุน ในอัตราเรื้อยละ 10
- 3) เป็นทุนการศึกษาและการพัฒนาอาชีพของประชากรในหมู่บ้าน ในอัตราเรื้อยละ 10
- 4) เป็นทุนเพื่อสมทบทุน ในอัตราเรื้อยละ 45
- 5) เป็นทุนเพื่อสาธารณประโยชน์ของหมู่บ้าน ในอัตราเรื้อยละ 5

- 6) เป็นทุนขยายงาน ในอัตราเรื้อยละ 10
- 7) เป็นเงินปันผลกืนให้ผู้ถือ ในอัตราเรื้อยละ 15

#### 9. การจัดทำรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกองทุน

มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้สมาชิกทราบโดยการติดประกาศรายรับ – รายจ่าย ณ ที่ทำการกองทุนหมู่บ้าน ทุกๆ 3 เดือน

#### ผลการประเมินผลผลิตหน่วยระบบ A

##### 1. จำนวนสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน

กองทุนหมู่บ้าน ไป่ดินคำมีสมาชิกจำนวน 67 คน 2 กลุ่ม ซึ่งมีคุณสมบัติตรงตาม  
ระเบียบข้อบังคับของกองทุนหมู่บ้านและผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว  
ตารางที่ 19 2. จำนวนผู้ที่ได้เงินถือ

กิจกรรม	จำนวน/ คน	ร้อยละ
ปลูกพืช	6 ..	13.64
เลี้ยงสัตว์	30	68.18
ค้าขาย	8	18.18
รวม	44	100

ที่มา : จากรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน สิงหาคม 2545

จากตารางที่ 19 จะเห็นได้ว่า ผู้ถือเงินไปประกอบอาชีพเลี้ยงสัตว์มากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 68.18 นำไปประกอบอาชีพค้าขายคิดเป็นร้อยละ 18.18 และนำไปประกอบอาชีพปลูกพืชเพียง 13.64 เนื่องจากประชากรในหมู่บ้านมีความคิดว่าปลูกพืชต้องรอฝนปีหนาฝนแล้วจะมีหนี้สินมาก รวมทั้งหนี้นาทุนของระบบ ส่วนใหญ่ไปประกอบอาชีพเลี้ยงสัตว์ซึ่งเป็นอาชีพหลักของประชากรในหมู่บ้านอยู่แล้ว

#### 3. จำนวนเงินถือที่ให้กู้

**ตารางที่ 20 แสดงจำนวนเงินกู้ตามประเภทกิจกรรม**

กิจกรรม	จำนวน/ คน	ร้อยละ
ปลูกพืช	8,000	11.19
เลี้ยงสัตว์	523,000	73.15
ค้าขาย	112,000	15.66
<b>รวม</b>	<b>715,000</b>	<b>100</b>

จากตารางที่ 20 แสดงจำนวนเงินกู้ตามประเภทกิจกรรม พ布ว่าจำนวนเงินกู้ที่มีปริมาณมากที่สุด คือจำนวนเงินกู้ 523,000 บาท ที่ผู้กู้นำไปประกอบอาชีพเลี้ยงสัตว์ เช่น โคนม , โคขุน , โคเนื้อ คิดเป็นร้อยละ 73.15 รองลงมาจะน้ำเงินไปประกอบอาชีพค้าขาย จำนวน 112,000 บาท ร้อยละ 15.66 และจำนวนเงินกู้ที่นำไปประกอบอาชีพปลูกพืชน้อยที่สุด จำนวน 8,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 11.19 ซึ่งจำนวนเงินกู้แต่ละกิจกรรมนั้นอยู่กับจำนวนผู้กู้แต่ละกิจกรรมเช่นกัน

#### 10. จำนวนผู้ชำระคืนเงินกู้

กำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ของกองทุนหมู่บ้าน เป็นดินคำมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี โดยกำหนดส่งคืนในวันที่ 25 พฤษภาคม 2545 สำหรับผู้กู้รอบแรกจำนวน 33 ราย รวมยอดชำระเงินต้น 537,000 บาท สำหรับผู้ที่กู้รอบสอง จำนวน 178,000 บาท ขณะนี้คณะกรรมการกำลังดำเนินการให้สมาชิกกู้อีกในรอบที่ 3

#### 11. จำนวนเงินที่ได้รับชำระคืน

ปัจจุบันมีสมาชิกได้นำเงินกู้มาชำระคืนแล้วเป็นจำนวน 3 ราย รวมเป็นเงิน 54,000 บาท เป็นผู้ที่ประกอบอาชีพเลี้ยงสัตว์ทั้งสิ้น จากการสอบถาม

รายที่ 1 นางสาวประสงค์ การสูงเนิน กู้เพื่อนำเงินไปลงทุนประกอบอาชีพเลี้ยงโคนเนื้อ เนื่องจากมีประสบการณ์ในการเลี้ยงสัตว์ประกอบนี้อย่างทำให้เลี้ยงไม่ให้ขาดหักต้นทุน และค่าใช้จ่ายแล้วกำไร 800 บาท ใช้ระยะเวลาในการเลี้ยง 3 เดือนกว่า

รายที่ 2 นางสาวเตียน กู้เพื่อนำเงินไป ประกอบอาชีพเลี้ยงโคนเนื้อ โดยกู้เงินจากเงินกองทุน กข.คจ. เป็นจำนวนเงิน 18,000 บาท นำมาซื้อโโค แล้วกู้เงินกองทุนหมู่บ้านไปใช้คืนกองทุน กข.คจ. เมื่อครบกำหนดคืนเงิน กข.คจ. ดำเนินการเลี้ยงมาเป็นระยะเวลา 1 ปี กว่าๆ ขายเมื่อหัก

หักดันทุนค่าใช้จ่ายต่างๆ กำไรสุทธิ 13,000 บาท (จากการสังเกตของผู้ศึกษาประชาชนในหมู่บ้าน ไม่คิดค่าแรงงานของตนเองเป็นค่าใช้จ่าย)

รายที่ 3 นางตรงใจ ชูสันเทียะ ภู่ประกอบอาชีพเลี้ยงโโคเนื้อ หักดันทุนค่าใช้จ่ายกำไรสุทธิ 11,500 บาท (ไม่คิดค่าแรงงานของตนเองเช่นกัน)

สาเหตุที่สมาชิกรับนำเงินมาคืน จากการสอบถามถ้าขายโโคแล้วนำไปซื้อมาเลี้ยงอีก ก็จะมีเวลาเลี้ยงไม่กี่เดือนจะครบกำหนดชำระสัญญาเงินภู่ต้องรีบนำมาชำระก่อน แล้วจะทำสัญญาภู่ยืมใหม่

#### 12. เงินทุนสะสมหมู่บ้าน

นอกจากจะมีบัญชีกองทุนหมู่บ้านแล้ว ยังมีบัญชีเงินทุนสะสมซึ่งเป็นบัญชีที่จะฝากหุ้นของสมาชิก จำนวน 12 หุ้น ในแต่ละรายซึ่งจะทำการเก็บครึ่งเดียว เนื่องจากสมาชิกได้ทำการออมเงินไว้ กองทุนต่างๆ ในหมู่บ้านที่มีอยู่เดิมแล้ว ขณะนี้มียอดในบัญชีเงินฝาก 5,310 เนื่องจากหักเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน 6,000 บาท (ข้อมูลเดือน สิงหาคม 2545)

#### 13. การใช้เงินภู่ตามวัตถุประสงค์

เนื่องจากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน โปงดินคำ ฝ่ายติดตามและตรวจสอบร่วมกับผู้ศึกษาได้ทำการติดตามตรวจสอบพบว่าสมาชิกที่ภู่เงินกองทุนนำเงินไปใช้ในการประกอบอาชีพ ตามวัตถุประสงค์ที่ขอภู่คณะกรรมการกองทุน

#### 14. ทัศนคติที่มีต่อการประเมินกองทุนหมู่บ้าน

จากการแบบสอบถามความประทับใจของชาวบ้านส่วนใหญ่จะบอกว่าดี ที่มีการประเมินกองทุนหมู่บ้านจะทำให้ทราบว่ากองทุนมีการดำเนินงานอย่างไร คณะกรรมการกองทุนบริหารจัดการเงินกองทุนดีหรือไม่ สมาชิกภู่เงินไปแล้วนำไปใช้ตรงตามวัตถุประสงค์ที่ภู่หรือไม่ และทำให้รู้ว่ากองทุนแต่ละหมู่บ้านมีการเคลื่อนไหวการบริหารจัดการเงินกองทุนอย่างไร

#### 15. ความเข้มแข็งของชุมชน

จากการแจกแบบสอบถาม (บร.2) ในรอบที่ 2 ประชากรในหมู่บ้านส่วนใหญ่บอกว่าตอบไปแล้วก็คงตอบเหมือนเดิม ผู้ศึกษาจึงจำเป็นต้องยึดแบบสอบถามในรอบที่ 1 (บทที่ 4 บริบทท่องถิ่นหัวข้อที่ 9 ความเข้มแข็งของชุมชน)

## 2. ผลการประเมินหน่วยระบบ B : หน่วยระบบระดับรายบุคคล

### ผลการประเมินรับท หน่วยระบบ B

#### 1. อาชีพ

ตารางที่ 21 แสดงอาชีพของผู้ถูกเงินกองทุนหมู่บ้าน

อาชีพ	จำนวน/คน	ร้อยละ
ปลูกสัตว์	23	52.27
ค้าขาย	10	22.73
รับจ้าง	5	11.36
ปลูกพืช	6	13.64
รวม	44	100

ที่มา : แบบศึกษาเฉพาะดีกรายกรณี เดือน สิงหาคม 2545 หมายเหตุ อาชีพของผู้ถูกเงินกองทุนบางคน จะประกอบอาชีพ 2 อย่างคือ เลี้ยงปลูกสัตว์ และรับจ้าง หรือ ทำไร่ และ ค้าขาย

จากตารางที่ 21 แสดงให้เห็นว่า สมาชิกผู้ถูกเงินจำนวนทั้งหมด 44 ราย มีอาชีพ ปลูกสัตว์คิดเป็นร้อยละ 52.27 รองลงมาอาชีพค้าขาย จำนวน 10 คน คิดเป็นร้อยละ 22.73 อาชีพปลูกพืช จำนวน 6 คน คิดเป็นร้อยละ 13.64 อาชีพรับจ้างจะน้อยที่สุด จำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 11.36

#### 2. รายได้ของครอบครัว

จากแบบสำรวจพบว่า รายได้ของครอบครัวส่วนใหญ่ผู้ที่ประกอบอาชีพปลูกสัตว์ (เลี้ยงโคนม) จึงมีรายได้นากกว่าประกอบอาชีพด้านอื่นๆ

#### 3. หนี้สินของครอบครัว

จากแบบสำรวจพบว่า การเป็นหนี้สินของครอบครัวจากนายทุนนอกระบบจะไม่มีส่วนใหญ่จะเป็นหนี้สินสถาบันการเงินของภาครัฐ เช่น ธนาคาร อัตราดอกเบี้ย 8%, 5% นิคมสร้างตนเอง ลักษณะ 6%, สำหรัญโคนม 8%

#### 4. ประสบการณ์ในการดำเนินงานธุรกิจ

สมาชิกที่ถูกเงินกองทุนจะมีประสบการณ์ในการดำเนินงานธุรกิจที่ตนถนัดอยู่แล้ว จะนำเงินที่ถูกจากกองทุนหมู่บ้านไปต่อยอดกิจกรรมเดิมของตนเอง

## ผลการประเมินปัจจัยนำเข้า หน่วยระบบ B

### 1. จำนวนเงินกู้ที่ได้รับการอนุมัติ

**ตารางที่ 22 แสดงจำนวนเงินกู้ที่สมาชิกได้รับอนุมัติ**

จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนผู้กู้	ร้อยละ
18,000	27	61.36
15,000	12	27.28
12,000	1	2.27
10,000	3	6.82
7,000	1	2.27
<b>รวม</b>	<b>44</b>	<b>100</b>

ที่มา: ทะเบียนคุณค่าของกองทุนหมู่บ้าน ปีงบดินดําเดือนสิงหาคม 2545

จากตารางที่ 22 แสดงจำนวนเงินกู้ที่รับการอนุมัติพบว่า จำนวนเงินกู้ที่คณะกรรมการกองทุนอนุมัติให้กู้ จำนวน 27 ราย คือ จำนวนเงิน 18,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 61.36 รองลงมา จำนวนเงิน 15,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 27.28 จำนวนเงิน 12,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.27 จำนวนเงิน 10,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 6.82 จำนวนเงินที่น้อยสุด คือ 7,000 บาท คิดเป็นอัตรา ร้อยละ 2.27 ผู้ศึกษาสอบถามจากคณะกรรมการกองทุน ทำไม่สามารถ ไม่ยื่นกู้เป็นจำนวนเงิน 20,000 บาท ตามระเบียบข้อบังคับของหมู่บ้าน ไม่เกิน 20,000 บาท ส่วนใหญ่สมาชิกก็เป็นหนี้สินของ กองทุนหมู่บ้านอยู่แล้ว เช่น กองทุน กบ. กจ., กองทุนออมทรัพย์เพื่อการผลิตป่าง จึงยื่นความ ประสงค์ขอกู้มำจำนวนสูงสุด 18,000 บาท เพราะสิ่งปีต้องมีภาระหนี้หลายอย่าง และ คณะกรรมการกองทุน อยากจะให้สมาชิกผู้ที่ยังไม่ได้กู้มีโอกาสได้กู้อย่างทั่วถึง

### 2. จำนวนเงินทุนอื่นๆ

จำนวนเงินทุนอื่นๆ ในที่นี้หมายถึง จำนวนเงินทุน หรือทุนที่เป็นส่วนของเจ้าของ นอกเหนือจากเงินกู้ของกองทุนหมู่บ้าน หรืออาจจะได้มาจากสถาบันการเงินของภาครัฐ เพาะจำนวน เงินกู้ของกองทุนหมู่บ้าน อาจจะไม่เพียงพอต่อการที่จะประกอบกิจกรรมบางอย่าง ที่ต้องการทำ หรือ ต้องการนำไปต่อยอดของกิจกรรมเดิมที่ทำอยู่แล้ว

### 3. สถานที่และวัตถุดินในการประกอบอาชีพ

- 3.1 ผู้ถูกที่นำไปประกอบอาชีพด้านปศุสัตว์ (เลี้ยงโคนม, โคขุน, โคเนื้อ) ส่วนใหญ่สถานที่ประกอบจะอยู่ใกล้บ้านของตนเอง และมีที่คินการปลูกแปลงหญ้าไว้ใช้เลี้ยงสัตว์เอง ลึ่งแม่ว่า ประชาชนในหมู่บ้านบางส่วนได้ขายที่คินทำกินให้กับนายทุนไปบ้างแล้วก็ตาม แต่ในฤดูแล้งประชาชนที่ประกอบอาชีพเลี้ยงสัตว์ จะมีความเดือดร้อนมาก ในเรื่องเกี่ยวกับพืชอาหารสัตว์ ผู้ศึกษาได้เป็นแก่น้ำ รวมกับผู้นำชุมชนขอความอนุเคราะห์จากหน่วยงานราชการ คือ สุนัขวิจัยอาหารสัตว์, นิคมสร้างตนเองลำตากอง, ปศุสัตว์อำเภอ, เกษตรอำเภอปากช่อง ของบกรະตุนเศรษฐกิจ โครงการนาหล้า เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนในเรื่องนี้<sup>3</sup>
- 3.2 ผู้ถูกที่ถูกเงินนำไปปลูกพืช เช่น ทำไร่อ้อย, ข้าวโพด ส่วนใหญ่จะเช่าที่คินผู้อื่นทำกินมากกว่ามีที่คินเป็นของตนเอง ส่วนวัดดูดินต่างๆ เช่น เมล็ดพันธุ์ มีiy จะได้มาจากการซื้อทั้งสิ้น
- 3.3 ผู้ถูกที่นำไปประกอบอาชีพค้าขาย ส่วนใหญ่แล้วประกอบอาชีพค้าขายอยู่เดิม กู้เพื่อนำไปต่อยอด จะเป็นลักษณะร้านขายของชำเล็กๆ น้อยๆ กู้เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนซื้อสินค้าเพิ่ม

#### 4. วัสดุอุปกรณ์/เทคนิคที่การดำเนินงาน

ผู้ถูกที่นำไปประกอบอาชีพด้านปศุสัตว์ จะมีวัสดุอุปกรณ์ เช่น ชุดเครื่องครัวน้ำนม ที่ใช้ปั๊ม (ไฟฟ้า) ช่วยในการได้ผลผลิตคือ น้ำนมดิบ ทำให้สะอาดและรวดเร็วสำหรับสมาชิกที่ไม่มีเครื่องครุ ที่ยังใช้วิธีเดิม คือ การใช้มือรีด

#### 5. จำนวนแรงงาน

ในการดำเนินกิจกรรมของผู้ถูกส่วนใหญ่ จะใช้แรงงานในครัวเรือนของตนเอง จะมีการข้างแรงงานบ้างเท่าที่จำเป็น แรงงานก็จะข้างแรงงานภายในหมู่บ้านของตนเอง เป็นการจ้างแบบครั้งคราว หรือบางแห่งจะกรรมท่านนั้น ค่าแรงปกติจะอยู่ในราคา 120 บาท/วัน แต่ถ้าเหมาแล้วแต่ข้อตกลงระหว่างผู้ข้างและผู้รับจ้าง

#### 6. ความรู้และทักษะในการดำเนินงาน

ผู้ถูกเงินกองทุนส่วนใหญ่จะถูกเงินไปดำเนินกิจกรรมที่ตนเองมีความชำนาญ และมีประสบการณ์ มีความรู้ ความสามารถอยู่แล้ว

<sup>3</sup> ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในภาคผนวก ๑

## ผลการประเมินกระบวนการ หน่วยระบบ B

### 1. การใช้จ่ายเงินกู้

การใช้จ่ายเงินกู้ของสมาชิกผู้กู้เงินกองทุนหมู่บ้าน แยกตามกิจกรรมของผู้กู้

- 1.1 กิจกรรมด้านปศุสัตว์ เช่น การเลี้ยงโコンม, โคชุน, โคเนื้อ โดยใช้เงินกู้ของกองทุนหมู่บ้านสมทบ กับเงินกู้จากสถาบันการเงินภาครัฐ รวมทั้งส่วนของเจ้าของในการประกอบกิจกรรม บางกิจกรรมใช้เงินทุนมาก เช่น การเลี้ยงโコンม
- 1.2 กิจกรรมด้านการปลูกพืช ผู้กู้จะนำเงินกู้ไปจัดหาซื้อเมล็ดพันธุ์ ซื้อปุ๋ย, ค่าไถ เป็นต้น ซึ่งจำนวนเงินกู้อาจเพียงพอ สำหรับผู้ที่ทำไร่ในปริมาณน้อย
- 1.3 ค้าขาย ผู้กู้จะนำเงินไปซื้อของมาพากเครื่องอุปโภค-บริโภคที่จำเป็นใช้ในชีวิตประจำวัน เช่น ร้าน หรือเอาไปต่อยอดกับส่วนของเจ้าของ
4. การหาความรู้เพิ่มเติม

ผู้กู้ส่วนใหญ่ตั้มใจเวลาว่างจากการประกอบอาชีพ ตกเป็นจะจับกลุ่มคุยกันเรื่องการทำอาหาร สอนความจากผู้ที่ดำเนินกิจกรรมที่ประสบความสำเร็จมานั่นในบางครั้ง ถ้ามีเจ้าหน้าที่หน่วยงานภาครัฐ เข้ามานำเสนอให้ความรู้ใหม่ๆ บ้าง

### 2. การหาตลาด

สามารถแยกตามประเภทของกิจกรรมการกู้เงินได้ดังนี้

- 2.1 ด้านการปศุสัตว์ ในส่วนของโคนมบริเวณใกล้เคียง จะมีแหล่งรับซื้อน้ำนมคืนของออกชน 3 แหล่ง และศูนย์รับน้ำนมคืนของสหกรณ์โคนมปากช่อง โคชุน จะมีแหล่งตลาดเข้ามารับซื้อถึงในชุมชน โดยการส่งเสริมของหน่วยงานนิคมสร้างตนเองล่า昆仑
- 2.2 ปลูกพืช ได้แก่ ข้าวโพด อ้อย มันสำปะหลัง จะจำหน่ายที่ชาวบ้านเรียกว่า "ลาน" ในชุมชนใกล้เคียง หรือจำหน่ายกับสหกรณ์การเกษตรปากช่อง สหกรณ์นิคม
- 2.3 ค้าขาย ตลาดคือสมาชิกในหมู่บ้าน หรือหมู่บ้านใกล้เคียง

สรุปภาพรวม จะมีแหล่งตลาดรับซื้อยุ่งแล้ว เพราะเป็นสินค้า ทางค้านการ

### 3. การทำบัญชีใช้จ่ายเงิน

ผู้กู้เงินส่วนใหญ่ เป็นผู้ที่มีการศึกษาน้อย การรับ-จ่ายเงินค่าฯ ไม่มีการบันทึกบัญชีตามหลักทางวิชาการ ผู้กู้ไม่ได้ให้ความสนใจ หรือให้ความสำคัญในการทำบัญชี เพราะผู้กู้คิดว่า เป็นสิ่งที่เขาต้องยุ่งยากและเสียเวลา ถ้ามีการบันทึก ก็จะมีการจดบันทึกเฉพาะรายการในการต้องจ่ายเงินมากๆ ผู้ศึกษาสังเกต ประธานกองทุนจะมีการจดบันทึกบัญชีอย่างง่ายๆ ตามที่ได้รับการอบรมจากสำนักงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ เกี่ยวกับรายรับ-รายจ่าย ของตนเอง และของฟาร์มนี้ลึ่งโคนจะแยกกัน 2 เล่ม

### 4. การทำธุรกิจ/การดำเนินงาน

ผู้กู้จะทำในสิ่งที่ตนถนัดเป็นไปตามขั้นตอน เช่น ตั้งแต่เริ่มการจัดหาซื้อครุภัณฑ์ อุปกรณ์และการเข้าใจใส่เลียงดู ให้อาหารหมาน อาหารข้นที่มีคุณภาพ จะส่งผลทำให้ได้น้ำนมคีบที่มีคุณภาพเกรดดี ส่งให้โรงงานต่างๆ

## ผลการประเมินผลผลิต หน่วยระบบB

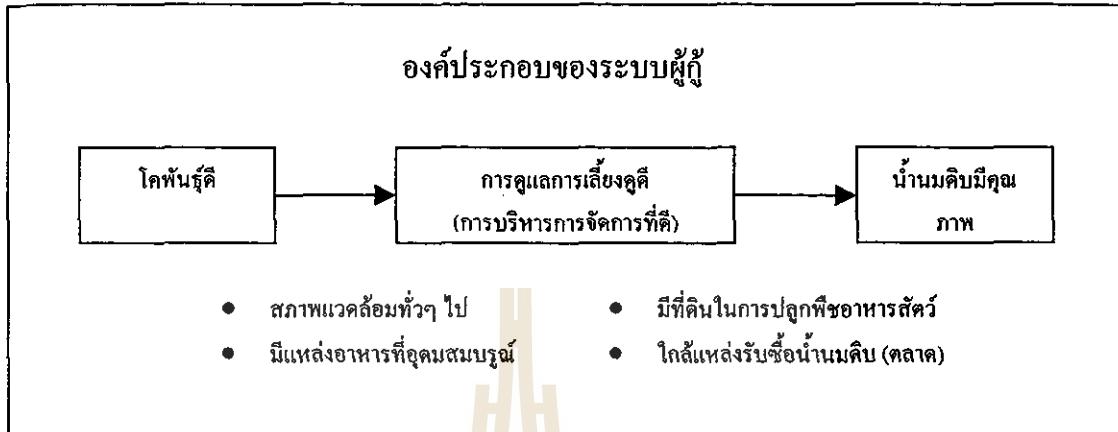
### 1. ผลโดยตรง

ผลโดยตรงของการที่ผู้กู้ทำการกู้เงินนำไปประกอบอาชีพ สำหรับผู้กู้ที่ดำเนินกิจกรรมประสบผลสำเร็จ จะสามารถสร้างรายได้ สร้างงาน แก่อนาคต และครอบครัว ส่งผลให้ครอบครัว เกิดความผูกพันกันได้ สุขภาพทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจก็จะดีตามมา แต่ถ้าผู้กู้ดำเนินกิจกรรมไม่เป็นผลสำเร็จ ไม่สามารถนำเงินมาชำระคืนกองทุนได้ ก็จะทำให้ผู้กู้มีภาระหนี้สินเพิ่มขึ้น สำหรับผู้กู้เงินกองทุนหมู่บ้าน ไปดูคิดคำ ผู้ศึกษามีความเห็นว่า สามารถที่จะชำระเงินกองทุนได้ เมื่อครบกำหนดระยะเวลาการส่งเงินคืนกองทุนพร้อมดอกเบี้ย

### 2. ผลโดยอ้อม

ผลโดยอ้อม ผู้กู้สามารถแสวงหาความรู้ใหม่ๆ ซึ่งมีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น แลกเปลี่ยนประสบการณ์ในเรื่องการประกอบอาชีพกันมากขึ้น เนื่องจากมีการประชุมกันอย่างสม่ำเสมอ

### 3. ผลการประมวลเทคโนโลยีที่ทำธุรกิจของผู้ถูก



**แผนภาพที่ 3.3 ตัวอย่างผู้ถูกที่นำໄไปประกอบอาชีพด้านปศุสัตว์ (เดียงโคนม)**

4. ผลอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ส่งผลทำให้ประชาชนในหมู่บ้าน มีเงินทุนประกอบอาชีพ ช่วยบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน สามารถสร้างงาน สร้างรายได้ ทำให้คุณภาพชีวิตในชนบทดีขึ้น สามารถแก้ไขปัญหาความยากจนในระดับท้องถิ่น เป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจ ระดับราษฎร์ษั้ยอย่าง ได้ผล ซึ่งเป็นฐานของประเทศ

### 5. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

- 1) ทำให้ทราบกระบวนการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน โป่งดินคำ
- 2) ทำให้ทราบศักยภาพและความเข้มแข็งของชุมชน รวมทั้งสภาพบริบทของชุมชนทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม
- 3) ทำให้ทราบทัศนคติ, ปัญหา อุปสรรค หรือสิ่งที่มาสนับสนุนในการบริหารจัดการกองทุน
- 4) สามารถหาแนวทางแก้ไข ปรับปรุง พัฒนา ผลการดำเนินงานการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล

#### 1. สรุป อภิปรายผล

1.1 สรุปผลการติดตาม การบริหารการจัดการกองทุนหมู่บ้าน ไปปิงดินคำหมู่ 9 ตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา จะดำเนินการอย่างมีหลักเกณฑ์ โดยยึดรับเบื้องต้นเป็นหลัก มีการดำเนินการกลุ่มในรูปคณะกรรมการ หลายๆ กลุ่มของเงินอุดหนุน จากการรัฐไม่พนบัญหาการสูญเสีย คาดว่าการบริหารการจัดการกองทุนหมู่บ้าน 1 ล้านบาท ก็จะเป็นลักษณะเดียวกัน เพราะปัจจัยหลายด้านเอื้อต่อให้เกิดการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ว่าจะเป็นศักยภาพของผู้นำและคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านที่รู้จักคำว่า เสียสละ อุดหนุน ตลอดจนปัจจัยด้านบริบทท้องถิ่น เช่นจากการมีประชากรในวัยแรงงาน จำนวน 51.95 % ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ชุมชนเข้มแข็ง หรือจากกองทุนออมทรัพย์เพื่อ การผลิต ซึ่งมีเงินออม 370,000 บาท กลุ่มออมทรัพย์ผู้เลี้ยงโภณเงินออม จำนวน 119,642 บาท (ข้อมูล บร.1 เดือน ธันวาคม 2544) ความสามารถในการบริหารจัดการ กองทุนหมู่บ้านในที่นี้สามารถถกถานได้ว่าชุมชนเป็นคนทันสมัยคือยอมรับในสิ่ง เปลี่ยนแปลงใหม่ๆ ที่พิจารณาได้ว่าชุมชนจะได้รับผลกระทบในแง่ดีจากการบริหารการจัด บริหารการเงิน บริหารคน เมื่อโลกพัฒนาไปอย่างรวดเร็วเป็นโลกไร้พรมแดนในระบบ ข้อมูลข่าวสาร ประชากร ได้รับความรู้ทุกๆ แนวที่ต้องการชุมชนได้รับต่อการเปลี่ยนแปลง และยอมรับในสิ่งเปลี่ยนแปลงใหม่ ย้อมมือการพัฒนาได้รวดเร็วในขณะที่รัฐบาลกำลัง มองหากลุ่ม หรือชุมชนที่มีความเข้มแข็งที่จะดำเนินการให้เป็นรูปแบบและรูปธรรมในที่นี้ สมาชิกผู้ถูกยื่นให้รับการพัฒนาโดยสื้อ กระบวนการต่างๆ ที่เข้ามาโดยสมาชิกไม่รู้ตัว พอกจะสังเกตได้จากการประชุมหรือชุมชนได้มีมติไปแล้ว นายสันติ อุทัยพันธุ์ (13 สิงหาคม 2545) “หนึ่งขับปี กองทุนหมู่บ้าน” (รายการ โทรทัศน์ช่อง 5) แผนที่ 3 กองทุนหมู่บ้าน “ก้าวย่างต่อไป” การประเมินประสิทธิภาพ มีดัชนีชี้วัดหลายเรื่องจะมีบันทึกกองทุนทำการประเมินโดยใช้กระบวนการทางการศึกษา จะแบ่งหมู่บ้านเป็น 3 กลุ่ม กลุ่ม A-B-C กลุ่ม A สร้างความเข้มแข็งขึ้น กลุ่ม B ให้ปรับปรุงในการเรียนรู้ กลุ่ม C คงต้องเข้าไป ช่วยเหลือ มีโครงการประชาธิรัฐเข้าไปช่วยโครงการ พ่อช่วยลูก , เพื่อนช่วยเพื่อน , เพื่ช่วย น้อง

ตามความคิดของผู้ศึกษาวิธีการสังเกตเพื่อให้ได้นามาชื่อข้อมูลบางกิจกรรมผู้ศึกษาสังเกตจากภายนอกโดยไม่ได้เข้าไปมีส่วนร่วม เช่น สังเกตเวลาเมื่อการประชุมมากันพร้อมเพรียงหรือไม่ , การใช้คืนสินเชื่อในกลุ่มต่างๆ ที่อยู่ในหมู่บ้านในกลุ่มการมีวินัยทางการเงิน บางกิจกรรมผู้ศึกษาใช้วิธีการสังเกตจากภายนอกโดยผู้ศึกษาเข้าไปมีส่วนรวมในกิจกรรมนั้นๆ เช่น โครงการนานาัญญา ผู้ศึกษาได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกและรับคัดเลือกเป็นเลขานุการ กลุ่มเกษตรกรเดี่ยวตัว ตำบลคลองม่วง ซึ่งได้รับเงินสนับสนุนจากการกระตุ้นเศรษฐกิจโดยกรมปศุสัตว์ งบประมาณ 814,270 บาท สมาชิกให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี แสดงให้เห็นความเข้มแข็งของชุมชนผู้ศึกษาเข้าไปมีส่วนร่วมทุกกระบวนการ ร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมดำเนินการ ร่วมแก้ปัญหา สุดท้ายคือ ร่วมรับผลประโยชน์ กองทุนหนังล้านบาท เพื่อช่วยเหลือคนจนนั้นย่อมมีทั้งข้อดีและข้อเสีย ควบคู่กันไป

**ข้อดี** ทางด้านเศรษฐกิจ เป็นการกระตุ้น เศรษฐกิจระดับราบที่มีฐานะคาดหวังได้ เพราะชาวบ้านไม่มีความสามารถที่จะเก็บเงินเหล่านั้นไว้ต้องใช้จ่ายออกไป จะก่อให้เกิดธุรกิจขนาดย่อมและการสร้างงานในชุมชนจะเกิดการไหลเวียนของเงินทุนเหล่านั้น หากจะเลี้ยงเงินกองทุนหนังล้านบาทให้ได้รับครัวเรือนละ 20,000 บาท ในหมู่บ้านที่เล็กที่สุด ที่มีจำนวนประชากร 5 หลังคาเรือน เงินจำนวนดังกล่าวจะก่อให้เกิดมูลค่าที่พอประเมินได้ดังนี้

นำเงินซื้อโภคภัณฑ์เดี่ยงได้ 2 ตัวๆ ละ 10,000 บาท ได้สอบถามมาจากชาวบ้านและเจ้าหน้าที่เกษตรของนิคมสร้างตนเองลำตะคง เจ้าหน้าที่ปศุสัตว์อำเภอปักช่อง และเจ้าหน้าที่ศูนย์วิจัยอาหารสัตว์ปักช่อง ได้รับคำตอบໄกส์เคียงกัน คือ มูลค่าเพิ่มของวัว อายุ และราคาประมาณนี้ จะก่อให้เกิดเป็นมูลค่าเพิ่มประมาณเดือนละ 500 บาท/ตัว หากชาวบ้านซื้อวัวเดี่ยงได้ 2 ตัว จะก่อให้รายได้เดือนละ 1,000 บาท ต่อเงินตันทุน 20,000 บาท ในรอบปีของกรุงเทพมหานครคิดการค่าน้ำนิธุรักษ์ 10 เดือน โดยประมาณสมาชิกจะมีรายได้ 10,000 บาท จากตันทุนเดิม

หากนำเงินถูกกองทุน จำนวน 20,000 บาท ไปปลูกข้าวโพดเพื่อเข้าร่วมโครงการอาหารധayanamak ของโครงการนานาัญญา จะก่อให้เกิดรายได้ดังนี้ ตันทุนการผลิต 640 บาท โดยประมาณ เงินทุน 20,000 บาท จะทำการปลูกข้าวโพด เพื่อหมักได้ประมาณ 31 ไร่ ซึ่งการผลิตข้าวโพดอายุ 70 วันจะได้ข้าวโพดสดขั้นต่ำ 5 ตัน/ไร่ คิดราคาตันละ 600 บาทจะมีรายได้ ไร่ละ 3,000 บาท ทุน 20,000 บาท ปลูกได้ 31 ไร่ คิดเป็นรายได้รอบแรก 93,000 บาท และในรอบปีปลูกได้ 2 รุ่น คิดเป็นมูลค่า 186,000 บาท ซึ่งการปลูกข้าวโพดสดเข้าโรงงาน ชาวบ้านโดยทั่วไปสามารถทำได้เอง เพราะชาวบ้านมีความรู้ และประสบการณ์ใน

การปลูกข้าวโพดมาเป็นเวลานานแล้ว แม่หากร้าวบ้านนำเงินไปใช้จ่ายผิดวัตถุประสงค์บ้าง แต่ก็เป็นการแก้ปัญหาเฉพาะหน้าให้แก่ครัวเรือน เช่น ขอภัยเพื่อไปทำการผลิตแต่นำเงินไปใช้หนี้สินของครัวเรือนเอง เช่น หนี้ ธ.ส.ก. หนี้สหกรณ์ หรือนำเงินกู้ไปใช้จ่ายเพื่ออุปโภค บริโภค ซึ่งหากไม่มีเงินกองทุนดังกล่าว ชาวบ้านจำเป็นต้องใช้เงินจากแหล่งสินเชื่อ หรือแหล่งกู้ยืมจากภาคเอกชนหรือนายทุน ซึ่งดอกเบี้ยสูงกว่าเงินภาครัฐหลายเท่าตัว

**ข้อเสีย** หากคณะกรรมการกองทุน ในชุมชนไม่ให้ความสนใจไม่มีความสนใจไม่มีความเสียสละ ดำเนินการแบบจ่ายๆ เอาความสะดวกโดยการหารเลี่ยงเงิน ซึ่งก็มีเป็นจำนวนมาก หากการติดตามใกล้ชิด หรือบันทึกกองทุนของไม่เข้าไปดำเนินงานในชุมชนอย่างใกล้ชิด ไม่สนใจฝึกอบรม หาข้อมูลที่เป็นจริง ก็เท่ากับการเป็นการเพิ่มน้ำหนักให้กับชาวบ้านโดยชาวบ้านไม่ต้องไปคืนនรนหาหนี้ หนี้เกิด ซึ่งเท่ากับเพิ่มภาระของสังคมโดยรวมอย่างไม่มีใครปฏิเสธได้

**ข้อดี** ด้านสังคม จะก่อให้เกิดการร่วมมืออย่างจริงจัง ผู้นำชุมชนคณะกรรมการกองทุนชาวบ้าน หากเป็นคนไฟแรง ยอนรับสิ่งเปลี่ยนแปลงใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นก้าวทันกับการเปลี่ยนแปลงตามนโยบายของรัฐบาล ตามแนวความคิดของนายกหกมิล ชินวัตร ภาวะของสังคมของชุมชนนั้นๆ จะดีขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม และจะได้รับการสนับสนุนอย่างจริงจัง และต่อเนื่อง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับตัวแปร แวดล้อมต่างๆ เช่น ตัวผู้นำชุมชน คณะกรรมการกองทุน บันทึกกองทุน ภาระเจ้าหน้า ของภาครัฐที่เกี่ยวข้องจะมีกลยุทธ์ในการชี้นำและนำพาไปในทิศทางที่ถูกต้องหรือไม่อย่างไร เท่านั้นเอง บ้านไปดินคำ หมู่ ๙ ซึ่ง ผู้ศึกษา รับผิดชอบ จากการขอสนับสนุนซึ่งได้รับคำแนะนำและได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานต่างๆ การสนับสนุนโครงการนาหญ้า และได้ขอโครงการต่ออย่างมาก ผลกระทบต่อเศรษฐกิจ ผ่านองค์กรบริหารส่วนตำบลคงม่วง ตำบลละ 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาท) ผ่านกระบวนการที่ตำบลเป็นที่เรียบ ráoy แล้ว แต่ไปติดด้วยข้อระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ของอำเภอ พัฒนาชุมชน ทำให้ไม่สามารถรับบริการได้ ซึ่งในข้อพิจารณาแล้ว ผู้ศึกษาเห็นว่าควรให้การสนับสนุนช่วยเหลือเพื่อให้ธุรกิจชุมชนดำเนินไปตามแนวโน้มนโยบายของรัฐบาล ปัจจุบันพร้อมจะก่อเกิดความพากผาสุกในครอบครัวในชุมชน โดยรวมอย่างยั่งยืนต่อไป

**ข้อเสีย** หากคณะกรรมการพิจารณาโดยคำอธิบาย จะก่อเกิดความแตกแยกในชุมชนอันจะประเมินผลกระทบมิได้เช่นกัน

## สรุปภาพรวมของกองทุนหมู่บ้าน

องค์ประกอบของตัวแปรต่างๆ ที่เข้ามามีส่วนร่วมย่อมมีผลต่อการพัฒนาชุมชนแต่โดยรวม แล้วเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจในระดับล่าง ได้ดีกว่าหลายๆ วิธีที่รัฐบาลแต่ละยุค แต่ละสมัย ได้ดำเนินการที่ผ่านมาพร้อมกับการพัฒนาการทำงานเป็นกลุ่มของชาวบ้าน ทำให้ชาวบ้าน ได้เรียนรู้ และมีประสบการณ์เพิ่มขึ้นเป็นการเตรียมชุมชน เข้าสู่การพัฒนาท้องถิ่นตามที่ หลายๆ ฝ่ายฝ่ายมองและต้องการจะเห็น

### 1.2 อภิปรายผล การประเมินโครงการ

ในการอภิปรายผล ผู้ศึกษาจะยึดผลตามวัตถุประสงค์ของการประเมิน โครงการกองทุน หมู่บ้าน เป็นหลัก ดังนี้คือ

- 1) การศึกษาและประเมินสภาพบริบทของชุมชน ซึ่งหมู่บ้าน โป่งดินคำ ประชากรของ หมู่บ้านส่วนใหญ่ ประกอบอาชีพด้านปศุสัตว์ เช่นการเลี้ยงโคนม โคเนื้อ โคขุน การมี รายได้ สภาพทั่วไปของหมู่บ้านค่อนข้างอยู่ในเกณฑ์ดี เด็กๆ มีโอกาสได้รับการศึกษา อย่างทั่วถึง การพัฒนาอาชีพก็ดีขึ้น จากที่เคยทำการเกษตร เกิดปัญหาฝนແล้ง ปัจจุบัน ประชากรส่วนใหญ่ เปลี่ยนอาชีพมาเลี้ยงปศุสัตว์ (โคนม) เพื่อตอบความเสี่ยง จากการทำ การเกษตรที่เกิดปัญหาสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป
- 2) การศึกษาและประเมินกระบวนการดำเนินงานบริหารการจัดการกองทุน ซึ่งกองทุน หมู่บ้าน โป่งดินคำ มีการดำเนินงานตามขั้นตอน ตามระเบียบของกองทุนหมู่บ้าน และ ชุมชนเมืองแห่งชาติ กำหนดตั้งแต่เริ่มก่อตั้งกองทุน และดำเนินการอนุมัติเงินกู้ให้ สมาชิก 25 พฤศจิกายน 2545 ก็ครบกำหนดชำระเงินกู้ ให้รอบแรกแต่สมาชิกกองทุน ได้นำเงินมาชำระคืนแล้ว 3 ราย ขณะนี้คณะกรรมการกำลังดำเนินการพิจารณาเงินกู้ อนุมัติ รอบที่ 3
- 3) การประเมินการดำเนินงานบริหารจัดการกองทุน พนว่า การดำเนินงานเกี่ยวกับ กองทุนหมู่บ้าน โป่งดินคำอยู่ในเกณฑ์ดี ไม่ถึงกับดีมาก คณะกรรมการดำเนินการ พิจารณาเงินกู้ด้วยความรอบคอบ
- 4) ปัจจัยที่เป็นปัจจัยและอุปสรรค  
ปัจจัยด้านการเมืองนโยบายของภาครัฐชุดปัจจุบันต้องการให้เด็กซึ่งอยู่ในวัยที่มีการ เจริญเติบโต ได้บริโภคنمที่มีคุณภาพดี ซึ่งนั่นคุณภาพดังกล่าวจำเป็นที่ได้จากน้ำดื่ม

จากโโค โดยตรงส่งผลทำให้ ความต้องการน้ำนมดิบมีจำนวนเพิ่มขึ้นเกย์ตระกรผู้เลี้ยงโโค นมสามารถขยายการผลิต ได้มากขึ้นเป็น ผลดีต่อเกษตรกรผู้ประกอบอาชีพด้านปศุสัตว์ ปัจจัยด้านความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ในการบริหาร จัดการกองทุนด้านสมาชิกที่ถูกกองทุนหมู่บ้าน มีวินัยในการใช้จ่ายเงินก็จะทำให้สามารถ นำงบประมาณของกองทุนหมู่บ้าน ได้

#### ข้อเสนอแนะ

ในการประเมินโครงการกองทุน หมู่บ้าน และชุมชนเมือง : กรณีศึกษา หมู่บ้าน โปงดิน ดำเน หมู่ที่ 9 ตำบลคลองม่วง อำเภอปักช่อง จังหวัดนครราชสีมา ผู้ศึกษามีข้อเสนอแนะ ดังนี้

#### 1. ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน

- 1.1 รอบระยะเวลาการชำระหนี้เงินกู้ น่าจะมีการกำหนดตามประเภทของกิจกรรม ของผู้กู้ เพราะบางกิจกรรมมีระยะเวลาการดำเนินงานต่างกัน ซึ่งจะเกิดผล ของการดำเนินงาน
- 1.2 เอกสารทางการบัญชี น่าจะมีการปรับปรุง เพื่อเป็นอุปสรรคในการ ดำเนินงานของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านดูจะยุ่งยาก และซับซ้อน จนเกินไป
- 1.3 การศึกษา วิจัยเกี่ยวกับ กองทุนหมู่บ้าน น่าจะมีการศึกษาอย่างต่อเนื่องไป จนกว่าโครงการจะสิ้นสุด เพื่อศึกษาผลของ โครงการอย่างต่อเนื่อง
- 1.4 การประเมินโครงการครั้งนี้ กิจกรรมยังไม่ครบกำหนดชำระหนี้ หรือยังไม่ ครบรอบระยะเวลาบัญชี การประเมินโครงการครั้งนี้ จึงไม่สามารถได้ข้อมูล ครบถ้วน เช่น การรายงานผลดำเนินการด้านบัญชีของกองทุน น่าจะมีการ ขยายเวลาของโครงการอีกรอบ

## บรรณานุกรม

กองทุนเพื่อสังคม สำนักงาน. (ม.ป.ป.) กองทุนหมู่บ้าน 1 ล้านบาท

จะเตรียมพร้อมรับมืออย่างไร. ม.ป.ก.

กองทุนหมู่บ้าน ป้องดินคำ, สำนักงาน. (2544). เอกสารประกอบการพิจารณา

กองทุนหมู่บ้าน ป้องดินคำ. (เอกสารที่ไม่ได้พิมพ์เผยแพร่)

กฤษณา รายอาจิณ. (2545). แผนแม่บทการพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง

และขนาดย่อม (ภาคอุตสาหกรรม) [ออนไลน์]. ได้จาก: <http://www>.

กองสำรวจและจำแนกดิน, กรมพัฒนาที่ดิน. โครงการใช้ประโยชน์ที่ดินตามแผน

การใช้ที่ดิน. (เอกสารทางวิชาการฉบับที่ 700).

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน.(2544). คู่มือสำหรับประชาชน

เพื่อเตรียมการจัดตั้ง lokaleดำเนินการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง. กรุงเทพมหานคร:

โรงพิมพ์คุรุสภา.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน.(2544)

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง  
แห่งชาติ พ.ศ. 2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 ระเบียบคณะกรรมการ  
กองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้าน  
และชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544. ม.ป.ก.

สำนักคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ. ข้อเสนอกรอบความคิด

เบื้องต้นของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 9, (เอกสารการประชุมสัมมนาระดมความคิดเห็น

ในระดับจังหวัด และระดับอนุภาค.

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี. (2544). คู่มือนักศึกษา หลักสูตรประจำปี ประจำปีการศึกษา<sup>\*</sup>  
และการประเมินโครงการ.

สมคิด ชาตุศรีพิทักษ์. (4 กุมภาพันธ์ 2545). อนาคตเศรษฐกิจไทย

[รายงาน โทรทัศน์ ช่อง 5]

สันติ อุทัยพันธุ์. (13 สิงหาคม 2545). หนึ่งข่าวไปกองทุนหมู่บ้าน

[รายงาน โทรทัศน์ ช่อง 5]

ฐานการเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร.(2545). คณะกรรมการบริหารสินเชื่อเกษตรแห่งชาติ [ออนไลน์]. ได้จาก: <http://www.baac.or.th>

ศูนย์ประสานงานคณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน  
ระดับ อำเภอ. (2544), ยุทธศาสตร์กองทุนหมู่บ้านยั่งยืน. ม.ป.ท.

หนังสือพิมพ์เพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้.(2543). ชีวิตชุมชน. ปีที่ 1  
ฉบับที่ 9, กันยายน – ธันวาคม.

นักมาตรฐาน อุดมศึกษา ทบทวนมหาวิทยาลัย. 2545. ชุดวิชาประเมินเพื่อพัฒนา. พิมพ์ครั้งที่ 1.

สำนักมาตรฐานการศึกษา สำนักงานสภาพัฒนาบ้านราชภัฏ กระทรวงศึกษาธิการ.  
หวัง พิชิyanuวัฒน์ (บรรณาธิการ) อ “รวมบทความทางการประเมินโครงการ” พิมพ์ครั้งที่ 6  
สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ,2544 หน้า 224 – 233.

