

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง  
หมู่ที่ 12 ตำบลหนองระเวียง อําเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา



สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ปีการศึกษา 2545

ISBN 974-533-114-7

## บทคัดย่อ

เปรนกทัย การนอ ก : การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา

กองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง หมู่ที่ 12 ตำบลหนองระเวียง อำเภอเมือง  
จังหวัดนครราชสีมา

อาจารย์ที่ปรึกษา : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. กิตติศักดิ์ เกิดประสาพ, 112 หน้า

ISBN 974-533-114-7

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง มีวัตถุประสงค์ในการประเมินเพื่อศึกษาผลการดำเนินงานของโครงการกองทุนหมู่บ้านว่าบรรลุวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติหรือไม่ ซึ่งมีวิธีการประเมินโดยใช้รูปแบบการประเมินเชิงระบบ ที่เรียกว่า ซิพพ์โนเดล ( CIPP Model ) นำมายกระดับให้ในการประเมินครั้งนี้ ในส่วนของการเก็บข้อมูล เก็บข้อมูลโดยการสัมภาษณ์ตามแบบ บ.ร. ต่างๆ จากการจัดประชุมเฉพาะชาวบ้าน จากการสังเกต การณ์อย่างมีส่วนร่วมและไม่มีส่วนร่วม ซึ่ง เครื่องมือที่ใช้เก็บข้อมูลคือ แบบรายงาน บ.ร.1 – บ.ร.12 สำหรับประชาชนและกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ผู้นำชุมชน และประชาชนในชุมชนหมู่บ้านหนองระเวียง จากนั้นจึงนำข้อมูลมาทำการวิเคราะห์ข้อมูล ทั้ง โดยการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง สรุปได้ว่าการดำเนินงานของกองทุนสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ได้แก่ เงินกองทุนช่วยให้เกิดการพัฒนาอาชีพ สร้างรายได้ และจัดสรรงบประมาณสู่สมาชิก คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านมีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุนและมีการแบ่งหน้าที่การทำงานอย่างถูกต้อง สมานฉันในชุมชนมีการเรียนรู้เพื่อการพัฒนาเอง ได้เป็นส่วนมากแต่ก็ต้องอาศัยความช่วยเหลือจากทางราชการอยู่ด้วย เศรษฐกิจในชุมชนได้รับการกระตุ้นและมีภูมิคุ้มกัน มีการเกิดองค์กรเครือข่าย เพื่อการเรียนรู้ และ ได้ทราบถึงความเข้มแข็งของชุมชนในพื้นที่ของประชาชน คือ คนในชุมชนมีความสามารถในการประกอบอาชีพ มีการรวมกลุ่มทำกิจกรรมและในชุมชนควรปลดอยาเสพติด ปลอดภัย พนัน มีความสะอาดเป็นระเบียบเรียบร้อย

## หน้าอนุมัติ

อาจารย์ที่ปรึกษาและกรรมการสอบ ได้พิจารณาสารนิพนธ์ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการของสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีได้

อาจารย์ที่ปรึกษา

.....  
.....  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กิตติศักดิ์ เกิดประเสริฐ)

กรรมการสอบ

.....  
.....  
(อาจารย์พีระพงษ์ อุทารสกุล)

---

อนุมัติให้สารนิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการ

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสังคม

วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. ....  
๕๗ ๐๙, ๒๕๖๖

## กิตติกรรมประกาศ

สารนิพนธ์นี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี ผู้จัดทำสารนิพนธ์ขอกราบขอบพระคุณบุคคลและกลุ่มบุคคลต่าง ๆ ที่ได้กรุณาให้คำปรึกษา แนะนำ ช่วยเหลืออย่างดีเยี่ยม ทั้งในด้านวิชาการและด้านการดำเนินการจัดทำสารนิพนธ์ อาทิเช่น

- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กิตติศักดิ์ เกิดประ淑พ อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์
  - ผู้อำนวยการ วิทยาลัยพยาบาล มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ที่ให้คำปรึกษาในการปฏิบัติงานในพื้นที่
  - ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ขวัญกุมล กลิ่นศรีสุข, อาจารย์ ดร.สุนิติยา เถื่อนนาคี และคณาจารย์ประจำสาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ สำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ที่ให้คำปรึกษาแนะนำทางด้านวิชาการ
  - คุณสะอาด สุวรรณเทพ และพัฒนาชุมชนอำเภอทุ่กท่านที่ให้คำปรึกษาด้านการปฏิบัติการในพื้นที่และอำนวยความสะดวกในการจัดหาเอกสารเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
  - นายอํามเภอ กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้นำชุมชน ประธานกองทุนหมู่บ้าน ที่ให้ข้อมูลและอำนวยความสะดวกในด้านต่าง ๆ และขอขอบคุณพ่อแม่พี่น้องในหมู่บ้านที่ได้ให้ความอนุเคราะห์อย่างนี้ไม่ตรึงใจ
  - บัณฑิตกองทุนหมู่บ้านตำบลหนองจะเรียงทุกท่านที่ให้ความช่วยเหลืออย่างดีเยี่ยม
  - คุณอุ่น สนั่นไฟฟ้า, คุณสาวลักษณ์ บุคร ไชย, คุณพิเชษฐ์ วนากุล, คุณศิริรัตน์ น่วงเยี้ยม ที่ช่วยให้คำปรึกษาในการทำสารนิพนธ์
- ท้ายนี้ ขอกราบขอบพระคุณบิดา มารดา ที่ให้การเลี้ยงดูอบรมและส่งเสริมการศึกษาเป็นอย่างดีตลอดมา จนทำให้ผู้ทำสารนิพนธ์ประสบความสำเร็จในชีวิต

เปรมนฤทธิ์ การนออก

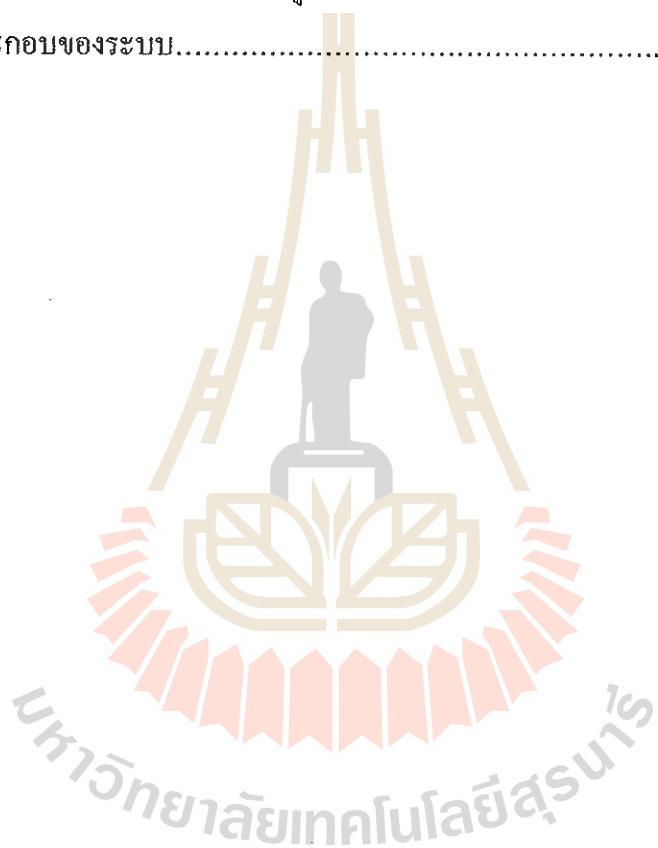
## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อ .....	ก
หน้าอุปมัติ.....	ข
กิตติกรรมประกาศ.....	ค
สารบัญ.....	ง
สารบัญแผนภาพ.....	ฉ
สารบัญตาราง.....	ช
บทที่ 1 บทนำ.....	1
1. หลักการและเหตุผล.....	1
2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ.....	2
3. ครอบความคิดทฤษฎี.....	2
4. วิธีดำเนินการ.....	4
5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ.....	4
บทที่ 2 เอกสารที่เกี่ยวข้อง.....	5
1. นโยบายหลักการวัดถูกประสงค์และประเมินกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ.....	5
2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544.....	7
3. การติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ.....	8
4. การขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง.....	9
5. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.....	11
6. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.....	12
7. หลักการประเมินโครงการแบบชิพพ์โมเดล.....	13
8. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง..	15

	หน้า	
9. เอกสารหลักวิชาอื่นๆ.....	16	
<b>บทที่ 3 วิธีดำเนินการประเมินโครงการ.....</b>	<b>18</b>	
1. วิธีการประเมินโครงการ.....	18	
2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	20	
3. ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ.....	21	
4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ.....	32	
5. การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	32	
6. การวิเคราะห์ข้อมูล.....	33	
<b>บทที่ 4 ผลการติดตามการประเมินโครงการ.....</b>	<b>34</b>	
1. ผลการประเมินบริบทชุมชน.....	34	
2. ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม.....	42	
3. ผลการประเมินเทคนิควิธีทำธุรกิจของผู้ถูก.....	53	
4. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ.....	55	
<b>บทที่ 5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....</b>	<b>61</b>	
1. สรุป อภิปรายผล.....	61	
2. ข้อเสนอแนะ.....	64	
<b>บรรณานุกรม.....</b>	<b>66</b>	
<b>ภาคผนวก.....</b>	<b>68</b>	
<b>ภาคผนวก ก ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วย คณะกรรมการกองทุน หมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 และระเบียบ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งชาติ พ.ศ.2544 .....</b>		<b>69</b>
<b>ภาคผนวก ข ระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง.....</b>	<b>90</b>	
<b>ภาคผนวก ค แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุน หมู่บ้านและชุมชนเมือง .....</b>		<b>97</b>
<b>ภาคผนวก ง แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมกองทุน หมู่บ้านและชุมชนเมือง .....</b>		<b>99</b>
<b>ภาคผนวก จ แผนที่หมู่บ้านหนองระเวียง.....</b>	<b>110</b>	
<b>ประวัติผู้เขียน.....</b>	<b>112</b>	

## สารบัญแผนภาพ

แผนภาพที่	หน้า
1. ความสัมพันธ์ระหว่างประเภทการประเมิน วัดดูประสิทธิ์และการตัดสินใจตามรูปแบบการประเมินชิพพ์.....	3
2. องค์ประกอบของระบบ.....	18



## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1. ความสัมพันธ์ระหว่างวัตถุประสงค์ การประเมิน กับตัวชี้วัดตามรูปแบบการประเมินซิพพ์.....	31
2. จำนวนและร้อยละของประชากรจำแนกตามลักษณะ ของประชากร.....	39
3. จำนวนแหล่งน้ำและการใช้น้ำจำแนกตาม แหล่งน้ำ.....	40
4. รายชื่อคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง.....	43
5. แสดงจำนวนสมาชิกกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง.....	47
6. จำนวนผู้ยื่นกู้ ผู้ได้รับอนุมัติงอก ยอดเงินที่มี ผู้มาขอ กู้ และยอดเงินที่อนุมัติแต่ละครั้ง.....	48
7. จำนวนและร้อยละ ความเข้มแข็งของชุมชนจากส่วนกลาง.....	59

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1. หลักการและเหตุผล

วิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจและการเงินที่เกิดขึ้นในช่วงครึ่งแรกของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 8 ได้ส่งผลกระทบโดยตรงต่อคุณภาพสังคมไทย ปัญหาความยากจนกลับเพิ่มสูงขึ้น คนยากจนส่วนใหญ่มีการถูกเลิกจ้าง ว่างงาน การอพยพแรงงานจากเมืองกลับสู่ชนบท เกิดภาวะความยากจน ส่งผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่และความมั่นคงในอาชีพและรายได้ โดยเฉพาะกลุ่มคนยากจนที่ขาดเงินทุนและทักษะในการประกอบอาชีพ รวมทั้งขาดโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุน เพื่อนำมาพัฒนาอาชีพ สร้างรายได้ ลดรายจ่าย ลดอุบัติเหตุฉุกเฉินและความจำเป็นเร่งด่วน รัฐบาลชุดปัจจุบันจึงมีเจตนา remodel ที่จะแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นรูปธรรมให้ได้ผลซึ้งและรวดเร็ว โดยได้แต่งตั้งวัสดุภายในการจัดตั้งกองทุนหมุนบ้านและชุมชน เมืองเป็นโครงการหลักและเร่งด่วน ซึ่งรัฐบาลจะจัดสรรเงินอุดหนุนให้แก่หมู่บ้านหรือชุมชนเมือง แห่งละ 1 ล้านบาท ในลักษณะของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการลงทุน สร้างงาน สร้างอาชีพ เสริมสร้างรายได้ให้แก่ประชาชนในชุมชนและวิสาหกิจขนาดเล็กในครัวเรือน อีกทั้งเพื่อเสริมสร้างสำนักความเป็นชุมชนและท่องเที่ยว ชุมชนจะเป็นผู้บริหารจัดการกองทุนด้วยความสามาถและภูมิปัญญาของตนเอง เพื่อสร้างศักยภาพในการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านสังคมและเศรษฐกิจของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ขั้นเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศ รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในอนาคต

เพื่อจะทราบว่า โครงการกองทุนหมุนบ้านหนองระเวียง หมู่ที่ 12 ตำบลหนองระเวียง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา บรรลุวัตถุประสงค์ตามเจตนา remodel ของรัฐบาลข้างต้นหรือไม่ มาก่อนอย่างไร จึงสมควรนิการประเมินกองทุนหมุนบ้าน โดยผู้ทำรายงานพินพันในฐานที่เป็นบล็อกที่ หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาการจัดการและประเมินโครงการ ในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการจัดการกองทุนหมุนบ้านและชุมชนเมือง ที่เข้ามาประจำอยู่ในพื้นที่หมู่บ้านหนองระเวียง เป็นผู้รับผิดชอบจัดทำรายงานการประเมินในรูปของ "สารนิพนธ์" (Substantive Report) ฉบับนี้

## 2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

- 2.1 เพื่อศึกษาระบวนการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียงว่าบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุน 5 ข้อ ที่กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนดไว้หรือไม่
- 2.1.1 หมู่บ้านหนองระเวียง มีกองทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงานสร้างรายได้ หรือสวัสดิภาพของสมาชิก
  - 2.1.2 หมู่บ้านหนองระเวียงมีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน
  - 2.1.3 หมู่บ้านหนองระเวียงมีกระบวนการพึงพาณอง ในการเรียนรู้และคิดริเริ่ม เพื่อแก้ไขปัญหาของตนเอง มีการสร้างศักยภาพของตนเองและมีการสร้างเศรษฐกิจแบบพอเพียง
  - 2.1.4 เศรษฐกิจของหมู่บ้านหนองระเวียงได้รับการกระตุ้น และมีภูมิคุ้มกัน
  - 2.1.5 ประชาชนในหมู่บ้านหนองระเวียงมีศักยภาพและความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม
- 2.2 เพื่อศึกษาปัจจัยด้านบวกที่ส่งผลดีในการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและปัจจัยด้านลบที่ก่อให้เกิดปัญหา
- 2.3 เพื่อให้เกิดกระบวนการสร้างเครือข่ายองค์กรเพื่อการเรียนรู้ ซึ่งเชื่อมโยงระหว่างกันภายในหมู่บ้านและ ตำบล
- 2.4 เพื่อค้นหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทศนะของประชาชนหมู่บ้านหนองระเวียง

## 3. ครอบความคิดทฤษฎี

ครอบความคิดทฤษฎีที่ใช้ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียงครั้งนี้ ได้แก่ ต้นแบบทางความคิดเชิงระบบที่เรียกว่า "ซิพพ์โมเดล" (CIPP Model)

คำว่า CIPP นั้นมาจากการคำย่อของส่วนประกอบต่าง ๆ ของโครงการที่จะทำการประเมิน ได้แก่

**Context Evaluation :** การประเมินสภาพแวดล้อมของโครงการ ซึ่งหมายถึงการประเมินเกี่ยวกับสิ่งที่จะเป็นส่วนสำคัญในการร่วมกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการ เป็นสิ่งที่อยู่ภายนอกโครงการแต่มีผลต่อความสำเร็จหรือล้มเหลวของโครงการ

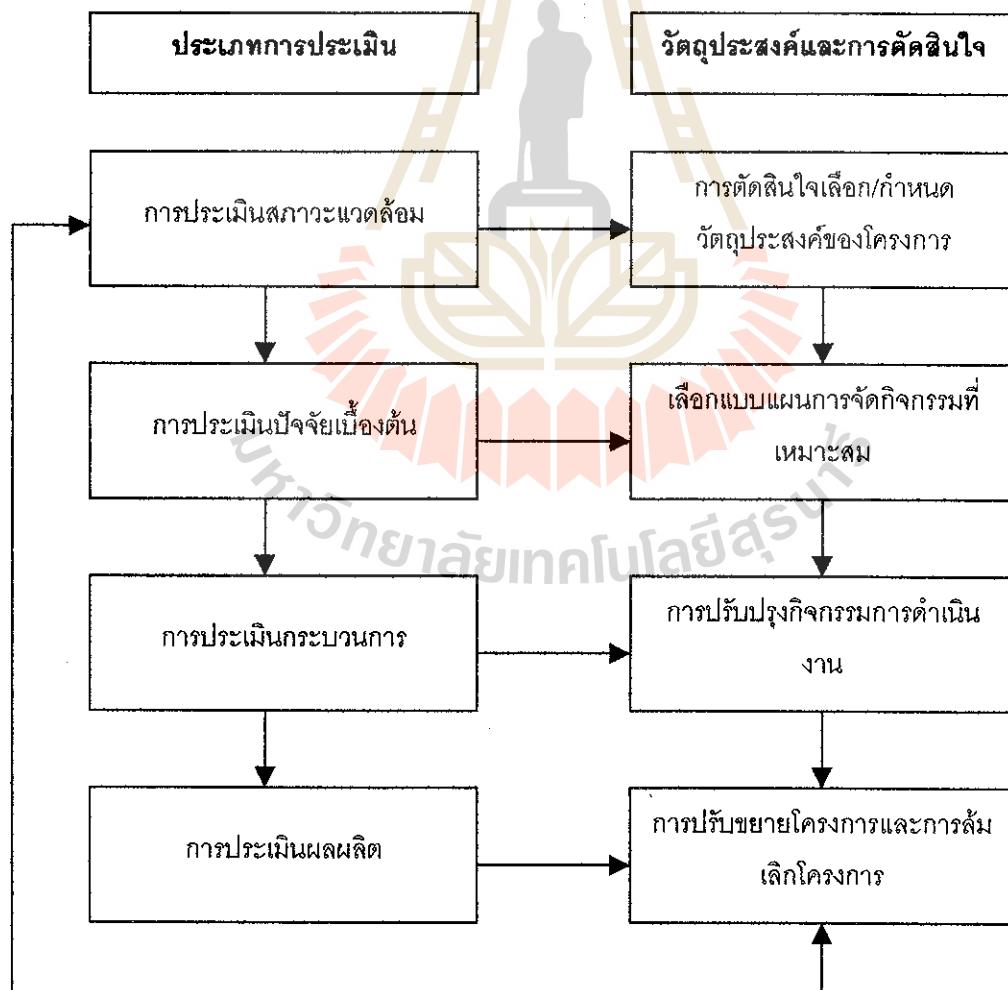
**Input Evaluation :** การประเมินปัจจัยนำเข้าของโครงการ หมายถึง การประเมินทรัพยากรที่จำเป็นสำหรับการนำมาใช้ในการดำเนินโครงการ กำลังคนหรือจำนวนบุคคลที่ต้องใช้

งานประเมินและแหล่งเงินทุนสนับสนุน วัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ อาคารสถานที่ การประเมินปัจจัยนำเข้าจะช่วยให้เกิดการวางแผนการจัดกิจกรรมของโครงการ ได้อย่างเหมาะสม

**Process Evaluation :** การประเมินกระบวนการดำเนินงานของโครงการ เป็นการประเมินเกี่ยวกับวิธีการจัดกิจกรรมของโครงการ เพื่อที่จะได้นำผลการประเมินมาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้รักคุณมีประสิทธิภาพมากขึ้น

**Product Evaluation :** การประเมินผลผลิตของโครงการ เป็นการประเมินเกี่ยวกับผลที่ได้รับทั้งหมดจากการดำเนินโครงการว่าได้ผลมากน้อยเพียงไร เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการที่กำหนดไว้หรือไม่ การประเมินในส่วนนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อการตัดสินใจปรับปรุงขยายโครงการนำไปใช้ต่อเนื่องต่อไป และเพื่อสืบสานโครงการ

โดยสรุปการประเมินในแต่ละส่วนมีความสัมพันธ์กันกับวัตถุประสงค์ของการประเมินและการตัดสินใจดังแผนภาพที่ 1



แผนภาพที่ 1 ความสัมพันธ์ระหว่างประเภทการประเมิน วัตถุประสงค์และการตัดสินใจตามรูปแบบการประเมินชิพพ์ (สมหวัง พิชิyanุรัตน์, 2525)

#### 4. วิธีดำเนินการ

การดำเนินการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษาหมู่บ้านหนองระเวียง มีขั้นตอนดังต่อไปนี้

**ขั้นที่ 1** ศึกษาทำความเข้าใจ นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

**ขั้นที่ 2** ศึกษาสภาพการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียงที่ผู้ทำสารานิพนธ์ปฏิบัติงาน

**ขั้นที่ 3** ใช้ชิพพ์โมเดลวิเคราะห์กองทุนหมู่บ้าน และกำหนดตัวบ่งชี้และตัวแปรที่จะทำการเก็บข้อมูล

**ขั้นที่ 4** กำหนดประชากรและกลุ่มตัวอย่าง / แหล่งข้อมูล และ เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

**ขั้นที่ 5** เก็บรวบรวมข้อมูล

**ขั้นที่ 6** วิเคราะห์ข้อมูล พร้อมทั้งสรุป อภิปรายผลและให้ข้อเสนอแนะ

**ขั้นที่ 7** ลงมือจัดทำรายงานในรูปแบบสารานิพนธ์

#### 5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ

ผลการศึกษานี้ จะได้รับประโยชน์ดังนี้

- 1) เพื่อให้ทราบถึงกระบวนการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง
  - 2) เพื่อให้ทราบถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่เป็นอุปสรรคและสนับสนุนการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง
  - 3) เพื่อให้ได้ตัวชี้วัด ความเข้มแข็งของชุมชนในทศนะของประชาชน
  - 4) ผู้จัดทำสารานิพนธ์ได้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการศึกษาที่มีระเบียบ
- วิธีที่เป็นวิทยาศาสตร์ อันจะนำไปสู่การคิดวิเคราะห์ปัญหาต่าง ๆ อย่างเป็นระบบได้

## บทที่ 2

### เอกสารที่เกี่ยวข้อง

หลักวิชาด้านเนื้อหาสาระและหลักวิชาด้านเทคนิควิธีการประเมิน ที่นำมาใช้ในการประเมินครั้งนี้ เป็นหลักวิชาที่ผู้ทำสารนิพนธ์ ได้ศึกษาจากเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ทั้งที่เป็นนโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์ ระเบียบการต่าง ๆ รวมทั้งแนวคิด ทฤษฎี และข้อมูลอื่น ๆ เพื่อให้การประเมินมีความถูกต้องตามหลักวิชาการ หลักวิชาด้านเนื้อหาสาระและด้านเทคนิคดังกล่าว มี 9 ด้านดังนี้

1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งชาติ
2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544
3. การติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
4. การขอเชิญทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
5. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
6. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
7. หลักการประเมิน โครงการ รูปแบบการประเมินแบบซิพพ์โนเดล
8. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
9. เอกสารหลักวิชาอื่นๆ
  - การบริหารกองทุนด้านบทใหม่ประสิทธิภาพ

#### 1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

##### 1.1 นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล ซึ่งได้แต่งต่อรัฐสภาในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งละ 1 ล้านบาท เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการลงทุนสร้างอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่ประชาชนในชุมชน และวิสาหกิจขนาดเล็กในครัวเรือน

## 1.2 ปรัชญาหรือหลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

- 1) เสริมสร้างสำนึกรักความเป็นชุมชนและท้องถิ่น
- 2) ชุมชนเป็นผู้กำหนดอนาคตและจัดการหมู่บ้านและชุมชนด้วยคุณค่าและภูมิปัญญาของตนเอง
- 3) เกื้อกูลประโภชันต่อผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชน
- 4) เชื่อมโยงกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างชุมชน ราชการ เอกชนและประชาสังคม
- 5) กระจายอำนาจให้ท้องถิ่นและพัฒนาประชาธิปไตยพื้นฐาน

## 1.3 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

- 1) เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง สำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างหรือเพิ่มรายได้ การลดรายจ่าย และสร้างสัมพันธภาพที่ดีแก่ประชาชน
- 2) สร้างเสริมท้องถิ่นชุมชนให้มีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน
- 3) เสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาตนเอง โดยการเรียนรู้และคิดริเริ่มเพื่อแก้ไขปัญหาของตนเอง มีการสร้างศักยภาพของคนเอง และมีการสร้างเศรษฐกิจแบบพอเพียง
- 4) เพื่อเป็นการระดูนเศรษฐกิจในระดับฐานรากของประเทศไทย รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันและชุมชนท้องถิ่นและสังคมโดยรวม
- 5) ประชาชนในท้องถิ่นมีศักยภาพและความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม

## 1.4 ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีระเบียบที่เกี่ยวข้องดังนี้

- 1) ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544
- 2) ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (ฉบับที่ 2,3) พ.ศ. 2544
- 3) ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544
- 4) ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (ฉบับที่ 2,3) พ.ศ. 2544

(รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏอยู่ในภาคผนวก)

**2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544**

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 ประกอบไปด้วย 2 หมวด ดังนี้

**หมวด 1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ**

ให้มีคณะกรรมการคนละหนึ่งเรียกว่า "คณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ" โดย มีชื่อย่อว่า "กทบ."

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมีภาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี และอาจได้รับการแต่งตั้งได้อีก นอกจากการพื้นตำแหน่งตามภาระแล้ว กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) เป็นบุคคลล้มละลาย
- 4) คณะกรรมการต้องมีมติให้พ้นตำแหน่ง
- 5) เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ
- 6) ได้รับโทษให้จำคุกโดยคำพิพากษางานที่สูงให้จำคุก

การประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด และการวินิจฉัยข้อหาให้ถือเสียงข้างมาก ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานออกเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- 1) กำหนดนโยบายการจัดตั้งและแนวทางการบริหารกองทุน
- 2) กำหนดแผนการจัดทำเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 3) จัดทำร่างกฎหมาย เสนอต่อกองรัฐมนตรี
- 4) กำหนดแผนงาน ออกระเบียบ ข้อบังคับ
- 5) ออกระเบียบเกี่ยวกับการรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษา จัดหาและจัดสรรผลประโยชน์ของกองทุน
- 6) ออกระเบียบเกี่ยวกับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและการบริหารกองทุน
- 7) แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะกรรมการทำงาน
- 8) ออกระเบียบ คำสั่ง และประกาศอื่นๆ เพื่อปฏิบัติตามระเบียบนี้
- 9) การรายงานผลการดำเนินงาน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 10) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ตามที่กฎหมายอื่นบัญญัติหรือคณะกรรมการรัฐมนตรีมอบหมาย

**หมวด 2 สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง**  
**ให้มีสำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติในสำนักเลขานุการ**  
**นายกรัฐมนตรี**

**สำนักงานมีอำนาจ หน้าที่ ดังต่อไปนี้**

- 1) เป็นสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการ
- 2) ปฏิบัติงานธุรการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการและคณะกรรมการอนุกรรมการ
- 3) ศึกษา รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ
- 4) ประชาสัมพันธ์การจัดตั้งนโยบายและแนวทางการบริหารกองทุน
- 5) ดำเนินการประชาสัมพันธ์กับส่วนราชการและองค์กรต่าง ๆ เพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดตั้งกองทุน
- 6) จัดให้มีหรือสนับสนุนให้มีการประชุมซึ่งแจ้งและฝึกอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกองทุน
- 7) พิจารณาเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการในการพิจารณาแผนการบริหารและจัดการกองทุน
- 8) ให้การสนับสนุน ปรึกษาหารือ และข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ การดำเนินงานกองทุน
- 9) ดำเนินการหรือมอบหมายให้หน่วยงานอื่น ๆ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกองทุน และรายงานผลต่อคณะกรรมการ
- 10) รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี
- 11) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

**3. การติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง**

แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองมีส่วนสำคัญในการประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองต่างๆ เนื่องจากกระบวนการเลือกคณะกรรมการกองทุน จะต้องเป็นไปตามข้อที่ 41 ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 ดังนี้

- 1) จะต้องมีครัวเรือนสามในสี่ของครัวเรือนทั้งหมดเข้าร่วมประชุม
- 2) การเลือกคณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้เป็นไปตามติดต่อประชุม
- 3) วันที่ทำการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

สำหรับคุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุน จะต้องเป็นตามข้อ 17 ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 ดังนี้

- 1) เป็นผู้มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านและอาศัยอยู่ในหมู่บ้านติดต่อกันเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับเลือกเป็นกรรมการกองทุน
- 2) เป็นผู้บรรลุนิติภาวะ โดยมีอายุสิบห้าปีบริบูรณ์
- 3) ปฏิบัติตนอยู่ในหลักศาสนา มีความรับผิดชอบ เสียสละ มีส่วนร่วมในกิจกรรมชุมชน ไม่ติดการพนัน ไม่เกี่ยวข้องกับสิ่งเสพติด และไม่มีประวัติเสียหายด้านการเงิน ตลอดจนยึดมั่นในการปกครองระบอบประชาธิปไตย
- 4) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- 5) ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาท
- 6) ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่ามีความผิดแต่รอการกำหนดโทษหรือรอการลงโทษในความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่หรือความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ ยกเว้นความผิดฐานทำให้เสียทรัพย์และความผิดฐานบุกรุก
- 7) ไม่เคยถูกให้ออก ปลดออก หรือไล้ออกจากราชการ องค์กรอิสระตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เพราะทุจริตต่อหน้าที่หรือสร้างความเสียหายอย่างร้ายแรงแก่ทางราชการองค์กรหรือหน่วยงานที่สังกัด
- 8) ไม่เป็นผู้ไม่ใช่สิทธิเลือกตั้งที่เสียสิทธิตามมาตรา 68 วรรคสองของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.2540
- 9) ไม่เป็นผู้ที่เคยพ้นจากตำแหน่งคณะกรรมการกองทุนตามข้อ 20(3) และ (4)  
(รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏอยู่ในภาคผนวก)

#### 4. การขอจัดทำทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การขอจัดทำทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนั้นมีวัตถุประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองได้ประเมินความพร้อมในด้านต่างๆ ของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตามสภาพความเป็นจริงสำหรับหมู่บ้านและชุมชนเมืองจะต้องมีความพร้อมในด้านต่าง ๆ ดังนี้

##### 1. ข้อมูลทั่วไปของหมู่บ้าน / ชุมชน มีองค์ประกอบ ดังนี้

- 1.1) จำนวนประชากรในหมู่บ้าน / ชุมชน
- 1.2) จำนวนครัวเรือนในหมู่บ้าน / ชุมชน

- 1.3) อาชีพของประชากรในหมู่บ้าน / ชุมชน
- 1.4) ผลผลิตของประชากรในหมู่บ้าน / ชุมชน
- 1.5) รายได้เฉลี่ยของประชากรในหมู่บ้าน / ชุมชน

## **2. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน / ชุมชนเมือง**

- 2.1) จำนวนครัวเรือนที่เข้าร่วมการประชุมเพื่อกำหนดวิธีการเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน / ชุมชนเมือง
- 2.2) วิธีการคัดเลือกกรรมการกองทุนหมู่บ้าน / ชุมชนเมือง (โดยย่อ)
- 2.3) วันที่มีการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน / ชุมชนเมือง
- 2.4) คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน / ชุมชนเมือง มีคุณสมบัติครบถ้วนตามระเบียบของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านฯ
- 2.5) คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน / ชุมชนเมือง ประเมินประสิทธิภาพในการบริหารเงินกองทุนหมู่บ้าน / ชุมชนของตนเอง
- 2.6) รายชื่อคณะกรรมการกองทุนฯ ผู้ทรงคุณวุฒิและที่ปรึกษาของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน / ชุมชนเมือง

## **3. การเตรียมความพร้อมของหมู่บ้าน / ชุมชนเมือง**

- 3.1) ระเบียบข้อบังคับสำหรับใช้ในการดำเนินงานของทุนหมู่บ้าน / ชุมชนเมือง
- 3.2) ระเบียบข้อบังคับ ข้อกำหนดอื่น ๆ
- 3.3) วิธีการกำหนดระเบียบข้อบังคับ

## **4. ทุนดำเนินการของกองทุนหมู่บ้าน / ชุมชนเมือง**

- 4.1) จำนวนกลุ่ม / องค์กรภายในหมู่บ้าน
- 4.2) หมู่บ้าน / ชุมชนมีการเชื่อมโยงในการพัฒนากับหมู่บ้าน / ชุมชนอื่น
- 4.3) จำนวนเงินที่สามารถที่มีส่วนร่วมกับกองทุนหมู่บ้านในรูปของการถือหุ้น/ การออม/ คำธรรมเนียม / เงินบริจาค / หรือให้เปล่า
- 4.4) การเปิดบัญชีเงินฝากกับธนาคารออมสิน
- 4.5) หมู่บ้านมีความร่วมมือหรือเชื่อมโยงในการพัฒนากับหมู่บ้านชุมชนหรือเครือข่ายอื่นหรือไม่

## **5. แนวคิดในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เมื่อได้รับเงินสนับสนุนไม่เกิน 1,000,000 บาท จากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ**

- 5.1) วิธีการบริหารเงินกองทุนหมู่บ้านให้มีการกระจายผลประโยชน์อย่างถ้วนถึง
- 5.2) วิธีการบริหารเงินกองทุนหมู่บ้านให้มีการหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง

- 5.3) กองทุนหมู่บ้านให้สมาชิกถือสิทธิ์เพื่อกิจกรรมของไร่บ้าง
- 5.4) หลักเกณฑ์ในการพิจารณาเงินกู้
- 5.5) วิธีการในการควบคุมและติดตามการใช้เงินกู้
- 5.6) วิธีการป้องกันความเสี่ยงภัยในการกู้
- 5.7) วิธีการแก้ไขปัญหาในกรณีที่สมาชิกได้รับเงินไปแล้วไม่ส่งคืนเงินต้นและคอกเบี้ยเงินกู้ตามสัญญา
- 5.8) แนวทางในการบริหารกองทุนหมู่บ้านในด้านการจัดสร้างสิ่งที่จำเป็นแก่ประชาชนในหมู่บ้าน
- 5.9) ข้อคิดเห็นในการบริหารกองทุนหมู่บ้าน
- 5.10) การประเมินความพร้อมในหมู่บ้าน  
(รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏอยู่ในภาคผนวก)

## 5. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

จากความพร้อมของหมู่บ้านหนองระเวียงที่ได้รับการจัดตั้งกองทุนแล้วเสร็จ และได้รับการอนุมัติให้จัดตั้งกองทุนรับการจัดสรรโอนเงินเข้ากองทุนหมู่บ้านแล้ว เพื่อให้การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ซึ่งก่อตั้งขึ้นเพื่อส่งเสริมและสร้างวินัย การอุดหนุน เสียสละ เอื้ออาทร และเป็นไปด้วยความคล่องตัวมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเอื้อประโยชน์ต่อสมาชิกโดยรวม จึงมีระเบียบเกี่ยวกับการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง ดังนี้

1. ที่ดังกองทุน เลขที่ 68 หมู่ 12 ตำบลหนองระเวียง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา
2. วัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้าน

1) เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน เพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ ช่วยเหลือบรรเทาเหตุฉุกเฉินจำเป็นเร่งด่วน

2) เสริมสร้างกระบวนการพัฒนาองค์กรของหมู่บ้าน ด้านการเรียนรู้ พัฒนาความคิดริเริ่มเพื่อการแก้ปัญหา และสร้างศักยภาพความเข้มแข็งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมชุมชน  
3) เพื่อเก็บภาษีและหักภาษีในหมู่บ้านและชุมชน  
4) เพื่อนำคอกผลของกองทุนมาช่วยเหลือสังคม ช่วยเหลือคนชรา ช่วยเหลือสารานะประโยชน์ สนับสนุนด้านการศึกษา ด้านการกีฬาเยาวชน

3. แหล่งที่มาของกองทุน ประกอบด้วย

- 1) เงินที่ได้รับจัดสรรจากทางคณะกรรมการ
- 2) คอกผลหรือผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกิดจากกองทุน

- 3) เงินกู้ยืม
  - 4) เงินรับฝากทุน
  - 5) เงินสมทบจากกลุ่มหรือองค์กรสมาชิก
  - 6) เงินหรือทรัพย์สินอื่นๆ ที่กองทุนได้รับโดยไม่มีเงื่อนไขผูกพันหรือการติดพัน
- อื่นๆ

#### 4. คุณสมบัติของสมาชิก

- 1) ต้องเป็นผู้ซื้อขายในประเทศไทยมีบ้านหนึ่งหลังและอยู่ต่อ挺กว่า 1 ปี
- 2) ต้องเป็นผู้ประกอบอาชีพเป็นหลักแหล่ง และอาศัยอยู่ในหมู่บ้านหนึ่งหลัง
- 3) เป็นผู้บรรลุนิติภาวะ คือ อายุ 20 ปีขึ้นไปแต่ไม่เกิน 60 ปี

#### 5. การสมัครเป็นสมาชิก

- 1) อื่นๆ ขอเป็นสมาชิกกองทุนได้ที่คณะกรรมการกองทุน
- 2) คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาว่าจะรับบุคคลใดเข้าเป็นสมาชิกโดยชอบธรรม และแจ้งให้สาธารณะนิยมทราบเข้าและเงินฝากทุน

#### 6. การหมวดสภาพการเป็นสมาชิก

- 1) สมาชิกนำเงินกู้ไปใช้ออกกู้นอกระบบจุดประสงค์ที่กำหนดไว้ในคำขอภัยเงินและถูกยกเลิกสัญญาเรียกคืนเงิน
- 2) ลาออก (ต้องชำระเงินกู้ทั้งหมดก่อนจึงจะให้ออกได้)
- 3) ตาย
- 4) วิกฤตชีวิต พ่นไฟไหม้ หรือถูกศาลตั้งให้เป็นคนไร้ความสามารถ
- 5) จ้างฝ่ายกฎหมายของกองทุนหรือแสดงตนเป็นปรปักษ์กับกองทุนไม่ว่าด้วยประการใดๆ

(รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏอยู่ในภาคผนวก)

#### 6. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การพิจารณาเงินกู้ให้กับผู้กู้นั้น คณะกรรมการจะต้องดำเนินการตามหมวด 7 ว่าด้วยการกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

- 1) สมาชิกกองทุนหมู่บ้านยื่นคำขอโดยระบุวัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเงินอย่างชัดเจนให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
- 2) คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเงินกู้ หรือไม่อนุมัติตามคำขอภัยของ

สามชิกไม่เกิน 20,000 บาท แต่ถ้ามีนิติบุคคลเงินถ้วนรายได้เกินจำนวนที่กำหนดให้เรียกประชุมสามชิก วินิจฉัย แต่การอนุมัติไม่เกิน 50,000 บาท

3) ในกรณีที่มีการอนุมัติบางส่วนหรือทั้งหมดให้จดบันทึกลงในแบบคำขอถูกละแจ้งให้ผู้ถูกร้องขอทราบโดยเร็ว ให้กรรมการอย่างน้อย 2 คน เป็นผู้แทนคณะกรรมการทำสัญญาเงินถูก กับผู้ขอถูกที่ได้รับอนุมัติเงิน ให้ผู้ถูกที่ได้รับการอนุมัติเงินถูกเป็นบัญชีของทรัพย์กับธนาคารและแจ้งให้คณะกรรมการทราบ

4) คณะกรรมการกองทุนอาจเรียกหลักประกันเงินถูกไม่ว่าจะเป็นบุคคลหรือทรัพย์ศินและวิธีการที่กองทุนกำหนด

5) ให้คณะกรรมการกำหนดอัตราดอกเบี้ย หรือค่าตอบแทนเงินฝากและเงินถูกเป็นอัตราที่แน่นอนตามความเห็นชอบจากที่ประชุมสามชิก

6) การกำหนดชำระคืนเงินถูก ให้คณะกรรมการพิจารณาตามความเหมาะสมแต่ละราย การชำระเงินถูกให้เสร็จสิ้นในระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี การชำระเงินถูกทุกประเภทจะต้องนำเงินไปส่งที่ธนาคาร

7) ในกรณีที่ผิดสัญญาไม่ชำระเงินถูกที่กำหนดไว้ในสัญญาให้ผู้ถูกเดยค่าปรับตามระเบียบกำหนด เว้นแต่ผู้ถูกได้รับการผ่อนผันการชำระหนี้

8) กรณีที่ผู้ถูกไม่ดำเนินวัตถุประสงค์ในการถูกยืม โดยไม่มีเหตุผลอันสมควรให้คณะกรรมการนิจนาจยกเลิกสัญญาและเรียกคืนเงินถูกพร้อมค่าวຍศอกเบี้ยที่ค้างชำระคืนเต็มจำนวน ได้โดยทันที และเรียกประชุมสามชิกเพื่อลงมติให้พ้นสภาพสามชิกภาพในระยะเวลา 30 วัน สามชิกซึ่งที่ประชุมมีมติให้พ้นจากสามชิกไม่สามารถสมัครเข้าเป็นสามชิกได้อีกเป็นระยะเวลา 2 ปี

## 7. หลักการประเมินโครงการ รูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์โน๊ต

D.L.Stufflebeam และคนอื่นๆ (PDK,1977:261-265) ได้เสนอแบบจำลอง CIPP (Context-Input-Process-Product Model) เพื่อการประเมินผลโครงการ ซึ่งสถาฟ์ฟีล์บีน ได้ให้ความหมาย ของการประเมินว่า “เป็นกระบวนการของการวิเคราะห์เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่เป็นประโยชน์ใน การตัดสินใจในทางเลือกต่าง ๆ ที่มีอยู่”

แบบจำลองชิพฟ์จะประเมินในด้านต่าง ๆ ดังนี้ คือ

### 1. Context Evaluation : การประเมินบริบทหรือสภาพแวดล้อม

การประเมินสภาพแวดล้อมเป็นการประเมินเพื่อให้ได้มาซึ่งเหตุผล เพื่อช่วยในการ กำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยจะเน้นในด้านความสัมพันธ์ที่เกี่ยวกับสภาพแวดล้อม

การประเมินสภาพแวดล้อม มี 2 วิธี คือ

1) Contingency Mode เป็นการประเมินเพื่อหาโอกาสและแรงผลักดันจากภายนอกระบบ เพื่อให้ได้ข้อมูลมาใช้พัฒนา สร้างเสริม โครงการให้ดีขึ้น

2) Congruence Mode เป็นการประเมินโดยเปรียบเทียบระหว่างการปฏิบัติจริงกับวัตถุประสงค์ที่วางไว้

ในการประเมินสภาวะแวดล้อมโดยทั่วไป ควรจะใช้การประเมินทั้ง 2 แบบ เพราะ Congruence จะเป็นการตรวจสอบความถูกต้องของวัตถุประสงค์ ในขณะที่ Contingency เป็นไปเพื่อการปรับปรุง

### **2. Input Evaluation : การประเมินปัจจัยนำเข้า**

การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือปัจจัยเมืองต้น เป็นการจัดทำข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสินความเหมาะสมของแผนงานต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น โดยคุณว่า ข้อมูลนั้นจะมีส่วนช่วยให้บรรลุความมุ่งหมายของโครงการหรือไม่ ซึ่งมักจะประเมินในด้านต่าง ๆ คือ

- 1) ความสามารถของหน่วยงาน หรือตัวแทนในการจัด โครงการ
- 2) ยุทธวิธีที่ใช้ในการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ
- 3) การได้รับความช่วยเหลือในด้านต่าง ๆ ซึ่งจะช่วยให้โครงการดำเนินไปได้ เช่น หน่วยงานที่จะช่วยเหลือ เวลา เงินทุน อาคารสถานที่ อุปกรณ์เครื่องมือ

การประเมินปัจจัยเบื้องต้นนี้จะช่วยให้ได้ข้อมูลที่จะตัดสินใจได้ว่า ควรตั้งวัตถุประสงค์ เชิงปฏิบัติอย่างไร ใช้กำลังเท่าไร วางแผนงาน และดำเนินการอย่างไร

### **3. Process Evaluation : การประเมินกระบวนการ**

การประเมินกระบวนการเป็นการประเมินเพื่อให้ได้ข้อมูลย้อนกลับ (Feed back) แก่ผู้รับผิดชอบและผู้ดำเนินการทุกลำดับขั้น การประเมินกระบวนการนี้วัตถุประสงค์ 3 ประการ คือ

- 1) เพื่อหาและทำนายข้อมูลของกระบวนการตามขั้นตอนที่วางไว้
- 2) เพื่อร่วมรวมสารนิเทศสำหรับผู้ตัดสินใจวางแผนงาน
- 3) เพื่อเป็นรายงานสะสานถึงการปฏิบัติงานต่างๆ ที่เกิดขึ้น

### **4. Product Evaluation : การประเมินผลผลิต**

การประเมินผลผลิต มีจุดมุ่งหมายเพื่อวัดและเปลี่ยนความหมายของความสำเร็จเมื่อสิ้นสุดโครงการ และในระหว่างการปฏิบัติงานโครงการด้วย

จะเปลี่ยนทั่ว ๆ ไป ของการประเมินผลผลิต คือ การคุ้ว่า การกำหนดวัตถุประสงค์นั้นนำไปใช้ได้หรือไม่ เกณฑ์ในการวัดที่สัมพันธ์กับวัตถุประสงค์ของกิจกรรมคืออะไร เปรียบเทียบผลที่วัดมาได้กับมาตรฐานสัมบูรณ์ หรือมาตรฐานสัมพันธ์ ที่กำหนดไว้ก่อนและการเปลี่ยน

หมายถึงเหตุของสิ่งที่เกิดขึ้น โดยอาศัยรายงานจากการประเมินสภาพแวดล้อม มีจัจยและกระบวนการร่วมด้วย

## 8. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

เพื่อให้นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองบรรลุเป้าหมาย พัฒนาอย่างต่อเนื่องและเกิดการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและพัฒนากองทุนไปสู่ความเข้มแข็งด้านสังคมและเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน จึงมีโครงการสนับสนุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยให้ทุนการศึกษาแก่บัณฑิตเพื่อการศึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติจริงในพื้นที่หมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้เป็นกิจกรรมหลักของการศึกษา โดยเนื้อหาหลักสูตรจะมุ่งเน้นเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การเงินการบัญชี การจัดทำโครงการ การวิเคราะห์โครงการ การวิจัยและการประเมินผล โครงการ การออกแบบแบบพิเศษๆ และการตลาด รวมทั้งการเรียนรู้ชุมชน การประเมินผลและการพัฒนาชุมชนที่ใช้การวิจัยเป็นเครื่องมือ

### วัตถุประสงค์

1) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้พึงตนเอง ได้อย่างยั่งยืน โดยกระบวนการของการศึกษาบัณฑิต เพื่อเข้าไปช่วยเหลือส่งเสริมการพัฒนาและติดตามประเมินผลวิจัย นโยบาย กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ

2) เพื่อสร้างรายได้ สร้างโอกาสสำหรับบัณฑิตว่างงาน 74,881 คน

3) เพื่อสร้างศักยภาพและยกระดับการศึกษาของบัณฑิตให้มีทักษะในการบริหารจัดการ

4) เพื่อให้ได้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง รวมทั้งข้อมูลของหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

### เป้าหมาย

1) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองจำนวน 74,881 คน

2) ให้บัณฑิตได้ยกระดับการศึกษาและมีศักยภาพด้านการบริหารโครงการ

3) มีการรายงานผลความก้าวหน้านโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นระยะๆ อย่างต่อเนื่อง และรายงานการวิจัยกองทุนรวม 74,881 กองทุน

### ผลประโยชน์ของโครงการ

1) บัณฑิตที่ว่างงาน จำนวน 74,881 คน จะได้รับเงินถึงร้อยละ 93.8 จากงบประมาณทั้งหมดของโครงการ

2) ผู้ได้รับผลประโยชน์จากโครงการ คือ ผู้สำเร็จการฝึกอบรมประกาศนียบัตรบัณฑิต

หลักสูตรการจัดการและการประเมินโครงการ โดยปฏิบัติงานและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจริงในพื้นที่

3) กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีการบริหารจัดการกองทุนที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## 9. เอกสารหลักวิชาอื่นๆ

- การบริหารกองทุนล้านนาที่ให้มีประสิทธิภาพ (สมพันธ์ เตชะอธิก, 2545)

ภายใต้นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้ใช้แนวคิดทฤษฎี 4 อย่าง คือ

1) ทฤษฎีพึงพา โดยนโยบายเชิงเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งละล้านนาท มากจากทฤษฎีพึงพา โดยอำนาจชี้ขาดทางการเมืองที่ผ่านการเลือกตั้งเข้าไปเป็นตัวแทนระบบประชาธิปไตย ได้ใช้อำนาจจัดสรรงรรฟาร์มประมวล กระจายไปทั่วทุกแห่งที่มีความพร้อม ภายใต้ระเบียบกองทุนฯ แห่งชาติ ที่ร่วงโรยและประกาศใช้โดยไม่ผ่านกระบวนการคิดเห็นจากประชาชน

2) ทฤษฎีโครงสร้างหน้าที่ ระเบียบกองทุนฯ แห่งชาติและคณะกรรมการกองทุนแห่งชาติ เป็นระบบใหญ่ที่มีระเบียบหมู่บ้านและชุมชน มีคณะกรรมการกองทุนระดับจังหวัด ระดับอำเภอ และคณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชน 9-15 คน เป็นระบบโครงสร้างย่อยที่จำเป็นต้องปฏิบัติตามระบบใหญ่ในลักษณะปฏิสัมพันธ์ที่ไม่อ่อนไหวและได้ภัยได้ทฤษฎีโครงสร้างและหน้าที่ในการดำเนินนโยบายเรื่องนี้

3) แนวคิดประชาสัมคม (Civil Society) ในลักษณะ 4 ประการ ได้แก่ ภาครัฐ ภาคประชาชน /NGOs นักวิชาการและผู้นำชุมชนเข้ามาร่วมกันสร้างความเข้มแข็งให้กับกองทุนฯ ภายใต้ชื่อ "ประชารัฐ" อันหมายถึง ความร่วมมือระหว่างประชาชนกับเจ้าราชการในการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน

4) แนวคิดหญิง-ชาย (Gender) โดยเชื่อว่าคุณสมบัติที่ดีของผู้หญิงในเรื่องความซื่อสัตย์ ไม่คดโกง ละเอียดอ่อน รับผิดชอบสูง มีความเห็นอกเห็นใจผู้อื่นอย่างเสมอและผู้ชายไว้ใจช่วยทำให้กองทุนฯ บรรลุเป้าหมายได้ จึงได้มีการกำหนดให้ผู้หญิงกึ่งหนึ่งเข้าไปเป็นคณะกรรมการระดับหมู่บ้าน

ภายใต้นโยบายกองทุนหมู่บ้าน จึงได้ใช้แนวคิดทฤษฎี 4 อย่างคือ ทฤษฎีพึงพา ทฤษฎีโครงสร้างหน้าที่ แนวคิดประชาสัมคม และแนวคิดหญิง-ชาย ซึ่งมีข้อวิพากษ์ ดังนี้

1) ประชาชนจะหวังความช่วยเหลือจากรัฐบาลอยู่ตลอดไปไม่สามารถพึ่งตนเองได้ ดังนั้นประชาชนต้องใช้ความรู้และการบริหารจัดการที่โปรด় ให้ความคุ้มกันเงินทุนและปัจจัยต่างๆ ที่รัฐชัดเจน

- 2) การทำงานภายใต้ระบบที่มีความหลากหลายมากกว่าปัจจุบันความเดือดร้อนที่เกิดขึ้นจริง เช่น ระเบียบการใช้คืนเงินภายใต้กำหนด 1 ที่ไม่สอดคล้องกับกิจกรรมทางการเกษตร
- 3) การมีห่วงโซ่ในตัวส่วนกรรมการที่ใกล้เคียงเป็นบทพิสูจน์ในสังคมไทยว่า ผู้หญิงจะยืนเคียงบ่าเคียงไหล่ในการบริหารจัดการกองทุนฯ เพื่อยืนยันสมมติฐานว่า ผู้หญิงจะช่วยเพิ่มพูนความดีงามได้
- 4) ระบบราชการทำงานแบบแยกส่วน ไม่สามารถเชื่อมโยงนโยบายได้ตามแนวคิดของรัฐบาลได้

ดังนั้น การบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีประสิทธิภาพจำเป็นต้องสร้างความรู้ การบริหารจัดการที่โปร่งใส การดำเนินงานเน้นการสนับสนุนและช่วยแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนมากกว่ามีคุณธรรมเบียบถายตัว การติดตามช่วยแก้ไขปัญหาแก่ชาวบ้าน การเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่คณะกรรมการกองทุน การพัฒนาตัวชี้วัด การบริหารแบบโปร่งใส และการร่วมมือกับภาครัฐ / ภาคเอกชนทุกรั้งคับร่วมเป็นกลไก ตรวจสอบให้กองทุนล้านนาที่มีประสิทธิภาพเพื่อประชาชนจริง ๆ

## บทที่ ๓

### วิธีดำเนินการประเมินโครงการ

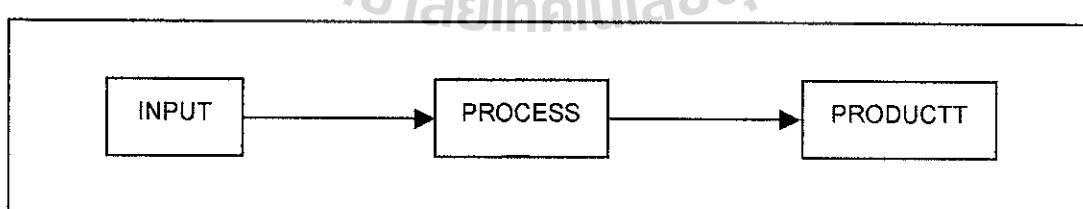
การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง ได้กำหนดวิธีการประเมินโดยนำเสนอตามลำดับ ดังนี้

1. วิธีการประเมินโครงการ
2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
3. ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ
4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ
5. การเก็บรวบรวมข้อมูล
6. การวิเคราะห์ข้อมูล

#### 1. วิธีการประเมินโครงการ

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน เป็นการประเมินเชิงระบบ (System approach) เพราะเป็นการศึกษาและมองภาพชุมชนท้องถิ่นอย่างเป็นระบบ ซึ่งประกอบด้วยหน่วยขององค์กร หรือหน่วยเปลี่ยนสภาพ ซึ่งในที่นี้ กือ ชุมชนท้องถิ่น หน่วยปัจจัยนำเข้า หน่วยนำออกผลผลิต และหน่วยผู้ใช้ผลผลิต ซึ่งเป็นสภาพแวดล้อมขององค์การ

องค์ประกอบของระบบ



แผนภาพที่ 2 องค์ประกอบของระบบ

การประเมินเชิงระบบ ได้มีนักประเมินหลายคนสร้างแบบจำลองซึ่งนำมาประยุกต์ใช้ในการประเมินโครงการ ซึ่งรูปแบบหรือแบบจำลองที่ได้รับการกล่าวถึงและนิยมนำไปใช้ในการประเมินผลโครงการที่สำคัญ ๆ ได้นำเสนอในที่นี้ 4 รูปแบบ ได้แก่

**1. รูปแบบการประเมินของมาร์วิน ชี อัลคิน (Marvin C.Alkin)** อัลคิน กล่าวว่า การประเมินเป็นกระบวนการจัดหาและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อที่จะนำไปใช้ในการตัดสินใจ ดังนั้นในการประเมินจำเป็นต้องดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ 5 ด้าน คือ

1.1) การประเมินระบบ (System Assessment) เพื่อบรรยายสภาพความเป็นจริงของระบบ เปรียบเทียบกับความคาดหวังที่เกิดขึ้น

1.2) การประเมินการวางแผนโครงการ (Program Planing) เพื่อหาข้อบ阙มาใช้ในการพิจารณาเลือกโครงการที่เหมาะสม

1.3) การประเมินการปฏิบัติงานโครงการ (Program Implementation) เพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินงานของโครงการเป็นไปตามขั้นตอนต่างๆ ที่ได้วางแผนไว้หรือไม่

1.4) การประเมินเพื่อการปรับปรุงโครงการ (Program Improvement) เพื่อหาข้อบ阙เกี่ยวกับการดำเนินงานของโครงการ ผลที่เกิดขึ้นตามมาตรฐานมุ่งหมายและผลกระทบที่เกิดขึ้น

1.5) การประเมินเพื่อยอมรับโครงการ (Program Confirmation) เพื่อจัดทำข้อมูลที่ผู้ตัดสินใจสามารถใช้ในการตัดสินคุณค่าของโครงการ

**2. รูปแบบการประเมินของ ลี จี ครอนบัช (Lee J. Cronbach)** ครอนบัช กล่าวว่า การประเมินเป็นการเก็บรวบรวมข้อมูล และการใช้ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจทางการศึกษา ในการประเมินจะต้องประเมินทั้งผลที่เกิดขึ้นตามมาตรฐานมุ่งหมายที่กำหนดไว้และผลข้างเคียงที่เกิดขึ้นนอกเหนือจากมาตรฐานมุ่งหมาย ครอนบัช เสนอว่า ในการประเมินจะต้องประกอบด้วยกระบวนการวิธีการประเมินในด้านต่าง ๆ 4 ด้าน คือ การติดตามผล การวัดเขตติ การวัดความสามารถทั่วๆ ไป และการศึกษาระบวนการ

**3. รูปแบบการประเมินของ แมลคอล์ม เอ็มโพรวัส (Malcolm, M.Pras)** การประเมินตามแนวคิดของ โพรวัส เป็นกระบวนการของการเปรียบเทียบความแตกต่างของผลการปฏิบัติที่เกิดขึ้นจริงกับมาตรฐานที่กำหนดขึ้นมา ซึ่งมาตรฐานเหล่านี้จะถูกกำหนดขึ้นทุกขั้นตอนของการประเมิน และจะมีการพิจารณาดูว่า มีความแตกต่างระหว่างสิ่งที่เกิดขึ้นกับมาตรฐานเพียงใด และนำข้อมูลที่ได้ปรับปรุงการดำเนินงาน

การประเมินประกอบด้วยขั้นตอนที่สำคัญ 5 ขั้นตอน คือ

3.1) การบรรยายโครงการ เพื่อศึกษาลักษณะของโครงการ ที่ต้องดำเนินการ 3 ด้าน คือ ปัจจัยเบื้องต้น กระบวนการ และผลผลิต

3.2) การประเมินการดำเนินการของโครงการ เพื่อตรวจสอบคุณภาพการดำเนินงานของโครงการเป็นอย่างไร หรือมีอะไรเกิดขึ้นบ้าง

3.3) การประเมินกระบวนการของโครงการ เพื่อตรวจสอบคุณภาพการดำเนินงานของโครงการบรรลุจุดมุ่งหมายอย่างใดในโครงการเพียงใด

3.4) การประเมินผลผลิตของโครงการ เพื่อตรวจสอบผลที่เกิดขึ้นตามจุดมุ่งหมายของโครงการ

3.5) การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย และผลกำไรเบรเยนค่าใช้จ่ายกับผลกำไรที่ได้รับว่าสิ้นเปลืองมากน้อยเพียงใด

#### 4. รูปแบบการประเมินของແດນីឈុត និង ស៊ាֆីលបីម (Daneil, L.Stufflebeam)

ซึ่งเป็นรูปแบบที่ประยุกต์ใช้ในการประเมินครั้งนี้ ซึ่งประกอบด้วยการประเมิน 4 องค์ประกอบทั้งระดับหมู่บ้านและระดับรายบุคคล ดังนี้

4.1) การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation) เป็นการประเมินสภาพทั่วไปของหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถูก)

4.2) การประเมินปัจจัยนำเข้า (Input Evaluation) เป็นการประเมินปัจจัยนำเข้าของกระบวนการกองทุนหมู่บ้าน ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถูก)

4.3) การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นการประเมินกระบวนการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถูก)

4.4) การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) เป็นการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกระบวนการบริหารจัดการกองทุน ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถูก)

## 2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

### ประชากร

ประชากรในการประเมินผลโครงการกองทุนหมู่บ้านครั้งนี้ เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโครงการกองทุนหมู่บ้าน เนพาระกรณ์ศึกษากองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง หมู่ที่ 12 ตำบลหนองระเวียง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งประกอบด้วยบุคคล 4 กลุ่ม ได้แก่

1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน	จำนวน 13 คน
2. สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน	จำนวน 107 คน
2.1) สมาชิกที่ได้รับอนุญาตเงินกู้	จำนวน 73 คน
2.2) สมาชิกทั่วไป	จำนวน 34 คน
3. ผู้นำชุมชนอย่างเป็นทางการ	จำนวน 15 คน

#### 4. ประชาริ่นหนูบ้าน

จำนวน 171 ครัวเรือน

##### กลุ่มตัวอย่าง

การกำหนดกลุ่มตัวอย่าง และวิธีคัดเลือกกลุ่มตัวอย่างจากประชากรผู้ให้ข้อมูลทั้ง 4 กลุ่ม ได้ดำเนินการดังนี้

1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ทำการคัดเลือกผู้ให้ข้อมูลครบจำนวนทั้ง 13 คน เนื่องจาก คณะกรรมการกองทุนมีจำนวนไม่นานัก สามารถเก็บข้อมูลได้ทุกคน
2. สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ดำเนินการคัดเลือกแยกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่
  - 2.1) สมาชิกที่ได้อุमัติเงินกู้ ใช้กลุ่มตัวอย่างตามเกณฑ์ 50% ของผู้ที่ได้รับ อนุมัติเงินกู้ทั้งหมด โดยใช้วิธีสุ่มตัวอย่างอย่างง่ายจากกลุ่มอาชีพทุกอาชีพ ได้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 36 คน
  - 2.2) สมาชิกทั่วไปใช้กลุ่มตัวอย่าง 50% ของสมาชิกทั่วไปทั้งหมด ได้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 17 คน
3. ผู้นำชุมชนใช้กลุ่มตัวอย่าง 50% ของผู้นำอย่างเป็นทางการในชุมชน ได้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 8 คน
4. ประชาริ่นหนูบ้านใช้กลุ่มตัวอย่าง 20% ของจำนวนครัวเรือนในหมู่บ้านทั้งหมด ได้กลุ่มตัวอย่างจำนวน 35 ครัวเรือน

#### 3. ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ

##### ความหมายของตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด หมายถึง ข้อความที่แสดงหรือระบุประเด็นที่ต้องการประเมินหรือตัวแปรที่ต้องการศึกษานั้นจะบรรลุผลสำเร็จตามเกณฑ์นั้นจะมีสภาพหรือคุณลักษณะที่ค่อนข้างเป็นรูปธรรมอย่างไร ซึ่งตัวชี้วัดจะมีทั้งในส่วนที่แสดงลักษณะในเชิงปริมาณและในส่วนที่แสดงลักษณะในเชิงคุณภาพ

##### หลักการของการสร้างตัวชี้วัดที่ดี

- 1) เลือกใช้/สร้างตัวชี้วัดที่เป็นตัวแทน หรือที่สำคัญเท่านั้น
- 2) ในการเก็บรวบรวมข้อมูลจะต้องพิจารณาข้อมูลที่อยู่ในระบบเป็นสำคัญ
- 3) คำอธิบาย หรือการกำหนดตัวชี้วัดควรจะเป็นวสีที่มีความชัดเจน
- 4) ตัวชี้วัดอาจจะกำหนดได้ทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

ในการกำหนดตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียงครั้งนี้ ผู้ทำสารานิพนธ์ได้กำหนดตัวชี้วัดตามกรอบความคิดทฤษฎีเชิงระบบหรือตามกรอบการประเมินแบบซิพพ์โมเดล(CIPP Model)ดังที่กล่าวแล้วในบทที่ 1

ตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง ประกอบด้วย

1. ตัวชี้วัดของหน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก ได้แก่

- 1) ตัวชี้วัดบริบท (Context Indicator)
- 2) ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้า (Input Indicator)
- 3) ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicator)
- 4) ตัวชี้วัดผลผลิต (Product Indicator)

2. ตัวชี้วัดของหน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่ละราย ได้แก่

- 1) ตัวชี้วัดบริบท (Context Indicator)
- 2) ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้า (Input Indicator)
- 3) ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicator)
- 4) ตัวชี้วัดผลผลิต (Product Indicator)

จากนั้นผู้ทำสารานิพนธ์จะจำแนกตัวชี้วัดและตัวแปรพร้อมทั้งแสดงลักษณะของค่าตัวแปรทุกตัวแปรที่กำหนดมา เพื่อความสะดวกแก่การเก็บข้อมูลและเพียนรูปผลของแต่ละระบบดังนี้

1. ตัวชี้วัดของหน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก ประกอบด้วยตัวชี้วัดจำนวน 4 หมวด คือ

1) ตัวชี้วัดบริบท (Context Indicator) หมายถึง ตัวชี้วัดสภาพแวดล้อมของหน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 ระดับ คือ

1.1) ตัวชี้วัดบริบทระดับประเทศ หรือ ตัวชี้วัดบริบทรอบนอก ประกอบด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

- ความยากจนของประเทศไทย
- นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางย่อม (SMEs)
- ภาระการขาดดุลการค้าของประเทศไทย
- สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน
- ความเค็อคร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน
- บรรยายกาศของความอ่อนแองในท้องถิ่นชน บางคนเรียกว่า ความลุ่มสถาบันท้องถิ่นชนบท
- กระแสการเปลี่ยนแปลงของสังคม

**1.2) ตัวชี้วัดบริบทระดับห้องถัง หรือ ตัวชี้วัดบริบทภายในห้องถัง  
ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้**

<b>ตัวแปร</b>	<b>ลักษณะค่าของตัวแปร</b>
C1) ประวัติความเป็นมาหนู่บ้าน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ที่มาของชื่อหนู่บ้าน</li> <li>2. คนกลุ่มแรกที่เข้ามาตั้งหนู่บ้านอย่างพมานาจกที่ไหน เพราะอะไร</li> <li>3. สภาพเดิมทางภูมิศาสตร์ของหนู่บ้านมีสภาพอย่างไร</li> <li>4. อาชีพเดิม (อาชีพหลัก/รอง คืออะไร)</li> <li>5. อาชีพเดิมที่เลิกทำแล้วคืออะไร เพราะอะไรจึงเลิกทำ</li> <li>6. อาชีพใหม่ที่เกิดขึ้น</li> <li>7. การเปลี่ยนแปลงด้านสาธารณูปโภค มีประมาณ พ.ศ.ใด (ถนน,ไฟฟ้า,ประปา)</li> </ol>
C2) สภาพภูมิศาสตร์ของหนู่บ้าน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ลักษณะที่ตั้งหนู่บ้าน</li> <li>2. อาณาเขตติดต่อกับหนู่บ้านอื่น</li> <li>3. แผนที่หนู่บ้าน</li> </ol>
C3) สภาพเศรษฐกิจและสังคม ของหนู่บ้าน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. อาชีพหลักและอาชีพรองของชาวบ้าน</li> <li>2. จำนวนพื้นที่ทำการเกษตร</li> <li>3. จำนวนที่ดินทำกินโดยเฉลี่ย</li> <li>4. จำนวนและประเภทร้านค้าในหนู่บ้าน</li> <li>5. จำนวนโรงพยาบาลในหนู่บ้าน</li> <li>6. โรงงานอุตสาหกรรมในหนู่บ้าน</li> <li>7. โรงเรียนในหนู่บ้าน (จำนวนครุ/นักเรียน)</li> <li>8. โรคที่เจ็บป่วย</li> <li>9. สถานที่รักษาเมื่อเจ็บป่วย</li> </ol>
C4) วัฒนธรรมประเพณี	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนวัด/โบสถ์/มัสยิด</li> <li>2. จำนวนพระ/เณร/บาทหลวง</li> <li>3. ภาษาพื้นบ้าน</li> <li>4. ประเพณีที่สำคัญ</li> <li>5. ความเชื่อด้านต่าง ๆ (ศาลปู่ตาฯ)</li> </ol>

ตัวแปร	ลักษณะค่าของตัวแปร
C5) โครงสร้างพื้นฐานและทรัพยากร	<ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนและสภาพของโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนน, ไฟฟ้า ประปา, โทรศัพท์, หอกระจายข่าว, ศาลาประชาคม, ไปรษณีย์ ฯลฯ</li> <li>จำนวนและสภาพทรัพยากร เช่น ป่าไม้ แหล่งน้ำแร่ ฯลฯ ที่เป็นสาธารณประโยชน์</li> </ol>
C6) ผู้นำชุมชน การรวมกลุ่มและภูมิปัญญาท้องถิ่น	<ol style="list-style-type: none"> <li>ประเภทผู้นำที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ</li> <li>กลุ่มต่างๆ ที่มีอยู่ในหมู่บ้าน</li> <li>ภูมิปัญญาท้องถิ่นด้านต่างๆ</li> </ol>
C7) โครงการพัฒนาที่ผ่านมา	<ol style="list-style-type: none"> <li>โครงการของภาครัฐ</li> <li>โครงการของภาคเอกชน</li> <li>โครงการที่ชาวบ้านทำขึ้นเอง</li> </ol>
C8) ความเข้มแข็งของชุมชน	<ol style="list-style-type: none"> <li>ความสามัคคี</li> <li>ความซื่อสัตย์</li> <li>การช่วยเหลือกัน</li> <li>การยกย่องคนทำความดี</li> <li>โอกาสในการหาความรู้เพิ่มเติม</li> <li>จำนวนครอบครัวที่มีอาชีพเดิมครอบครัว</li> <li>ครอบครัว อบอุ่น รักใคร่ ป่องดอง</li> <li>การรวมกลุ่ม</li> <li>การประชุม / เสวนาสามاءสมอ</li> <li>การช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส</li> <li>มีผู้นำที่มีคุณธรรมยุติธรรม</li> <li>การจัดทำแผนงานแก้ปัญหาชุมชน</li> </ol>
2) ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้า (Input Indicator) ประกอบไปด้วย ตัวแปรคังต่อไปนี้	
ตัวแปร	ลักษณะค่าของตัวแปร
I1) นโยบายและเบี้ยนแนวทางปฏิบัติ	<ol style="list-style-type: none"> <li>รายละเอียดของระเบียบสำนักนายกฯ</li> <li>รายละเอียดของระเบียบกองทุนฯ</li> </ol>
I2) การประชาสัมพันธ์ในหมู่บ้าน	<ol style="list-style-type: none"> <li>ช่วงเวลาที่มีการประชาสัมพันธ์</li> <li>ประเภทสื่อในการประชาสัมพันธ์</li> </ol>

ตัวแปร	ลักษณะค่าของตัวแปร
	3. ความทั่วถึงในการประชาสัมพันธ์ 4. เนื้อหาในการประชาสัมพันธ์
I3) คณะกรรมการระดับอำเภอ ที่เกี่ยวข้อง	1. จำนวนคณะกรรมการระดับ 2. องค์ประกอบคณะกรรมการ 3. สัดส่วนกรรมการภาคประชาชน 4. การปฏิบัติหน้าที่
I4) คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน	1. จำนวน 2. คุณสมบัติ 3. วิธีการได้มา 4. การพื้นจากตำแหน่ง 5. ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง
I5) การเตรียมความพร้อมการ สร้างความรู้ความเข้าใจแก่ คณะกรรมการกองทุนหมู่ บ้านและชาวบ้าน	1. วิธีการในการเตรียมความพร้อม 2. เนื้อหาในการเตรียมความพร้อม 3. จำนวนครั้งในการเตรียมความพร้อม 4. หน่วยงาน/องค์กรที่ทำหน้าที่ในการเตรียมความพร้อม
I6) เงินกองทุน 1 ล้านบาท	1. วันที่ได้รับอนุมัติ 2. การเก็บรักษาเงิน
I7) เงินทุนสะสมอื่น ๆ	1. ประเภท/จำนวน/ที่มาและการเก็บรักษาเงินทุนสะสมอื่น ๆ
I8) บัญชีติดกองทุน	1. ประวัติส่วนตัว ชื่อ, วุฒิ, การศึกษา, อายุ, เพศ, ภูมิลำเนา, สถานภาพสมรส, ความสามารถพิเศษ 2. บทบาทหน้าที่
<b>3) ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicator) ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้</b>	
ตัวแปร	ลักษณะค่าของตัวแปร
PC1) การจัดทำระเบียบกองทุน หมู่บ้าน	1. กระบวนการในการจัดทำระเบียบกองทุนหมู่บ้าน 2. ผู้มีส่วนร่วมในการจัดทำ 3. ปัญหาอุปสรรคในการจัดทำ
PC2) การจัดทำเอกสารขอเงิน ทะเบียน	1. กระบวนการในการทำเอกสารขอเงินทะเบียน 2. ผู้มีส่วนร่วมในการจัดทำ

ตัวแปร	ลักษณะค่าของตัวแปร
PC3) ระบบบัญชีกองทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>3. ปัญหาอุปสรรคในการจัดทำ</li> <li>1. จำนวนบัญชีจัดทำ (จำนวนเล่ม)</li> <li>2. ห้องบัญชี เช่น บัญชีลูกหนี้, บัญชีเงินสังจะ</li> <li>3. ความเป็นปัจจุบัน</li> <li>4. ผู้จัดทำ</li> <li>5. ปัญหาอุปสรรคในการจัดทำ</li> </ul>
PC4) กิจกรรมที่เกี่ยวกับสมาชิก กองทุนหมู่บ้าน	
PC4.1) การรับสมัคร	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. ช่วงเวลาในการรับสมัครและเหตุผล</li> <li>2. ค่าธรรมเนียมการสมัครและเหตุผล</li> <li>3. ขั้นตอนการรับสมัครและเหตุผล</li> <li>4. คุณสมบัติผู้สมัครและเหตุผล</li> <li>5. ปัญหาอุปสรรค</li> </ul>
PC4.2) การหมวดสมาชิกภาพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. การหมวดสมาชิกภาพและเหตุผล</li> </ul>
PC4.3) ประเภทสมาชิก	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. การกำหนดประเภทสมาชิกและเหตุผล</li> </ul>
PC4.4) การทำทะเบียนสมาชิก	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. ความเป็นปัจจุบันในการจัดทำ</li> <li>2. ปัญหาอุปสรรค</li> </ul>
PC5) กิจกรรมเกี่ยวกับการกู้เงิน กองทุนหมู่บ้าน	
PC5.1) ขั้นตอนการขอกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. ขั้นตอนในการขอกู้</li> <li>2. เอกสารประกอบการขอกู้</li> <li>3. ปัญหาอุปสรรค</li> </ul>
PC5.2) การคัดเลือกผู้กู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและเหตุผล</li> <li>2. วิธีการคัดเลือกและเหตุผล</li> <li>3. ปัญหาอุปสรรค</li> </ul>
PC5.3) การโอนเงินให้ผู้กู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. ขั้นตอนในการโอนเงิน</li> <li>2. ปัญหาอุปสรรค</li> </ul>
PC6) การส่งเสริมการใช้เงินกู้	
PC6.1) การแนะนำวิธีทำธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. ผู้แนะนำ</li> </ul>

ตัวแปร	ลักษณะค่าของตัวแปร
PC6.2) การซ่อมหาด	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. ประเด็นในการແນະນຳ</li> <li>3. ວິທີການແນະນຳ</li> <li>4. ຈຳນວນຄົ້ງໃນການແນະນຳ</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ຜູ້ທີ່ຂ່າຍຫາດ</li> <li>2. ວິທີການໃນການສັ່ງເສີມການຫາດ</li> <li>3. ປຶ້ງຫາອຸປະກອບ</li> </ol>
PC7) ການຕຽບສອບການໃໝ່ຈ່າຍ ເງິນກູ້	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ຜູ້ທີ່ກຳກັນຕຽບສອບ</li> <li>2. ວິທີການຕຽບສອບ</li> <li>3. ຈຳນວນຄົ້ງໃນການຕຽບສອບ</li> <li>4. ປຶ້ງຫາອຸປະກອບ</li> </ol>
PC8) ການຈັດທຳຮາຍງານແລະແພ ແພຣືພັດການຄໍາແນີງງານ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ປະເທດຮາຍງານທີ່ຈັດທຳ</li> <li>2. ປະເທດພັດການທີ່ມີການແພຣືພັດ</li> <li>3. ວິທີການແພຣືພັດການຄໍາແນີງງານ</li> <li>4. ປຶ້ງຫາອຸປະກອບ</li> </ol>
PC9) ການຈັດສຽບປະໂຍບນີ້	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ສັດສ່ວນໃນການຈັດສຽບແລະເຫຼຸດ</li> </ol>
PC10) ການສ້າງເຄືອຂ່າຍການເຮືອນ ຮູ້ໂຄຍນັ້ນທີ່ກອງທຸນ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ປະເທດເຄືອຂ່າຍ</li> <li>2. ກຸ່ມຄົນທີ່ເຂົ້າມາຮ່ວມເຄືອຂ່າຍ</li> <li>3. ວິທີການສ້າງເຄືອຂ່າຍ</li> <li>4. ຄວາມພຶ້ງພອໄຈຂອງຜູ້ທີ່ເຂົ້າມາຮ່ວມເຄືອຂ່າຍ</li> <li>5. ປະໂຍບນີ້ທີ່ໄດ້ຮັບອະນຸມັດການສ້າງເຄືອຂ່າຍ</li> <li>6. ປຶ້ງຫາອຸປະກອບ</li> </ol>
<b>4) ຕັ້ງໜີ້ດັດພັດພົດ (Product Indicator) ປະກອນໄປດ້ວຍຕັ້ງແປຣດັ່ງນີ້</b>	
ตัวแปร	ลักษณะค่าของตัวแปร
PD1) ຈຳນວນສາມາຊີກອງທຸນ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ຈຳນວນສາມາຊີເຕີມ</li> <li>2. ຈຳນວນສາມາຊີທີ່ມີການເພີ່ມເຂົ້າ</li> <li>3. ເຫຼຸດທີ່ສາມາຊີເພີ່ມເຂົ້າ</li> </ol>
PD2) ຈຳນວນຜູ້ໄດ້ເງິນກູ້	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ຈຳນວນຄົ້ງທີ່ມີການອນຸມັດໃຫ້ກູ້</li> <li>2. ຈຳນວນຜູ້ຢືນກູ້ແລະຜູ້ໄດ້ຮັບອຸນຸມັດໃຫ້ກູ້ແຕ່ລະຄົ້ງ</li> <li>3. ຈຳນວນຜູ້ທີ່ໄດ້ຮັບອຸນຸມັດໃຫ້ກູ້ຕ່ອງຈຳນວນສາມາຊີກອງທຸນນີ້</li> </ol>

ตัวแปร	ตัวแปรตามที่คำนวณ
PD3) ยอดเงินที่ให้กู้	บ้านทั้งหมด
PD4) จำนวนผู้ชำระคืนตามกำหนด	<p>4. จำนวนผู้ที่ได้รับอนุมัติให้กู้จำแนกตาม บร.4 ข้อ 5</p> <p>1. ยอดเงินที่มีผู้นาขอกู้และยอดเงินที่ได้รับอนุมัติแต่ละครั้ง</p> <p>2. ยอดเงินที่ได้อนุมัติให้กู้ทั้งหมด (31 ก.ค.45)</p> <p>3. ยอดเงินกู้ที่ได้รับอนุมัติจำแนกตาม บร.4 ข้อ 5</p> <p>1. จำนวนผู้กู้ที่ชำระคืนตามกำหนด (31 ก.ค. 45)</p> <p>2. จำนวนผู้กู้ที่ไม่ชำระคืนตามกำหนด (31 ก.ค. 45)</p> <p>3. การแก้ไขปัญหาเมื่อผู้กู้ไม่ชำระคืนตามกำหนด</p>
PD5) ยอดเงินที่มีการชำระคืน	<p>1. ยอดเงินกู้ที่มาชำระคืนนับถึง 31 ก.ค. 45 จำแนกเป็นเงินต้น, ดอกเบี้ย, ค่าปรับ</p>
PD6) กองทุนสะสม	<p>1. ยอดเงินกองทุนสะสมแยกประเภทตาม I7</p> <p>2. การใช้ประโยชน์จากกองทุนสะสม</p>
PD7) การใช้เงินตามวัตถุประสงค์	<p>1. จำนวนผู้กู้ที่ใช้เงินตามวัตถุประสงค์โครงการ</p> <p>2. จำนวนผู้กู้ที่ใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ</p> <p>3. เหตุผลที่ไม่ใช้เงินตามวัตถุประสงค์ของโครงการ</p>
PD8) ทัศนคติของชุมชนต่อกองทุน	<p>1. ทัศนคติต่อกรรมการกองทุนหมู่บ้านในเชิงบวก/ลบ</p> <p>2. ทัศนคติต่อกองทุน 1 ล้านบาทในเชิงบวก/ลบ</p>
PD9) การเกิดเครือข่ายองค์กรการเรียนรู้ (หลังจากทำ PC10)	<p>1. ประเภทเครือข่ายที่เกิดขึ้น</p> <p>2. กิจกรรมของเครือข่ายที่เกิดขึ้น</p> <p>3. ปัจจัยที่ก่อให้เกิดองค์กรเครือข่าย</p>
PD10) การเรียนรู้เพื่อการพึ่งพาตนเอง	<p>1. ประสบการณ์การเรียนรู้จากการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน</p> <p>2. ประสบการณ์การเรียนรู้จากการเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน</p>
PD10) ความเข้มแข็งของชุมชนที่เกิดจากกองทุนหมู่บ้าน	<p>1. ความสามัคคี</p> <p>2. ความชื่อสัตย์</p> <p>3. การช่วยเหลือกัน</p> <p>4. การยกย่องคนทำความดี</p> <p>5. โอกาสในการหาความรู้เพิ่มเติม</p> <p>6. จำนวนครอบครัวที่มีอาชีพเลี้ยงตัวได้</p> <p>7. ครอบครัวอ่อนอุ่น รักใคร่ proxing ของ</p>

**ตัวแปร**

**ลักษณะค่าของตัวแปร**

8. การรวมกลุ่น
9. การประชุม / เสาร์นาสัมนาเสนอ
10. การช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส
11. มีผู้นำที่มีคุณธรรม ยุติธรรม
12. การจัดทำแผนงานแก้ปัญหาชุมชน

2. ตัวชี้วัดของหน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่ละราย ประกอบไปด้วยตัวชี้วัด

จำนวน 4 หมวด คือ

1) ตัวชี้วัดบริบท (Context Evaluation) แบ่งออกเป็น 3 ระดับดังนี้

- 1.1 ตัวชี้วัดบริบทระดับประเทศ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดบริบทชนิดเดียวกับตัวชี้วัดระดับประเทศของหน่วยงานการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก (ตามที่กล่าวมาแล้ว)
- 1.2 ตัวชี้วัดบริบทระดับห้องถูน ซึ่งเป็นตัวชี้วัดบริบทชนิดเดียวกับตัวชี้วัดบริบทระดับห้องถูนของหน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก (ตามที่กล่าวมาแล้ว)
- 1.3 ตัวชี้วัดบริบทเฉพาะตัว ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

**ตัวแปร**

**ลักษณะค่าของตัวแปร**

C9) อาชีพเดิม

1. อาชีพหลัก / รอง
2. ผลการประกอบอาชีพเดิม (เพียงพอต่อการเลี้ยงตัวหรือไม่)
3. ปัญหาอุปสรรคในการประกอบอาชีพ

C10) สมาชิกในครอบครัว

1. สมาชิกในครอบครัวและรายละเอียด เช่น จำนวน, อายุ, สถานภาพสมรส, ระดับการศึกษา, ความสัมพันธ์กับหัวหน้าครอบครัว, การมีงานทำ

C11) สภาพการอยู่อาศัย

1. มีบ้านเป็นของตนเองหรือไม่ ถ้าไม่มีพกอาศัยอย่างไร

C12) รายได้ของครอบครัว

1. รายได้ของครอบครัวต่อเดือน

2. ความเพียงพอของรายได้ต่อรายจ่าย

C13) หนี้สินต่อครอบครัวก่อนถูก  
เงินกองทุน

1. จำนวนหนี้สินที่มีอยู่ก่อนถูกเงินกองทุน
2. สาเหตุของการมีหนี้สิน
3. แหล่งเงิน

2) ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้า (Input Indicator) ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

**ตัวแปร**

**ลักษณะค่าของตัวแปร**

I9) จำนวนเงินถูกที่ได้รับอนุมัติ

1. จำนวนเงินถูกที่ได้รับอนุมัติ

ตัวแปร	ลักษณะค่าของตัวแปร
I10) จำนวนเงินลงทุนนอกเหนือจากเงินกู้	1. จำนวนเงินลงทุนนอกเหนือจากเงินกู้ 2. ที่มาของเงินทุน
I11) วัตถุประสงค์การกู้เงินตามโครงการ	1. วัตถุประสงค์การกู้เงินตามโครงการ
I12) สถานที่ วัสดุ อุปกรณ์และวัสดุคงในการประกอบอาชีพ	1. สถานที่ในการประกอบอาชีพ 2. วัสดุ อุปกรณ์ในการประกอบอาชีพ 3. วัสดุคงในการประกอบอาชีพ
I13) ความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพ	1. ความรู้และทักษะที่มีอยู่
I14) จำนวนแรงงาน	1. จำนวนแรงงานที่ใช้ในการประกอบอาชีพ
3) ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicator) ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้	
ตัวแปร	ลักษณะค่าของตัวแปร
PC11) การใช้จ่ายเงินกู้	1. รายละเอียดของการใช้จ่าย
PC12) การหาความรู้เพิ่มเติม	1. วิธีการหาความรู้เพิ่มเติม
PC13) การหาตลาด	1. วิธีการหาตลาด 2. ผู้ที่ช่วยเหลือแนะนำในการหาตลาด
PC14) การทำบัญชีใช้จ่ายเงิน	1. การจัดทำบัญชี (มี/ไม่มี) 2. ผู้ที่ช่วยเหลือแนะนำการจัดทำบัญชี
4) ตัวชี้วัดผลผลิต (Product Indication) ประกอบด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้	
ตัวแปร	ลักษณะค่าของตัวแปร
PD12) ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ของการกู้	
PD12.1) ผลโดยตรง	1. ผลการใช้เงินตามวัตถุประสงค์ของโครงการ
PD12.2) ผลโดยอ้อม	1. ประสบการณ์ 2. การยอมรับจากชนชั้น
เพื่อแสดงให้เห็นว่า ตัวชี้วัดและตัวแปรที่กำหนดขึ้นสามารถนำมาใช้ในการตอบประเด็นต่างๆ ของวัตถุประสงค์ของการประเมิน 4 ประการ ตามที่ได้นำเสนอไว้ในบทที่ 1 ผู้ทำสารนิพนธ์ จึงแสดงความสัมพันธ์ระหว่างวัตถุประสงค์การประเมินกับตัวชี้วัดตามรูปแบบการประเมิน ดังตารางต่อไปนี้	

**ตารางที่ 1 ความสัมพันธ์ระหว่างวัตถุประสงค์การประเมินกับตัวชี้วัดตามรูปแบบการประเมินแบบชิพพ์**

วัตถุประสงค์ในการประเมิน	องค์ประกอบการประเมิน			
	C	I	P	P
1. เพื่อศึกษาระบวนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านหนองระเดียง บรรลุเป้าหมายต่อไปนี้ มากน้อยเพียงใด				
1.1 การมีกองทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาอาชีพสร้างรายได้ หรือสวัสดิภาพของสมาชิก		I6	PC5	PD1-PD7
		I7	PC9	
		I9		
1.2 การมีกระบวนการพัฒนาโดยการเรียนรู้และคิดริเริ่มเพื่อแก้ปัญหาของตนเอง การสร้างศักยภาพของตนเองและการสร้างเศรษฐกิจแบบพอเพียง			PC1-PC14	PD9
				PD10
1.3 เศรษฐกิจได้รับการกระตุ้นและมีภูมิคุ้มกัน		I2	PC10	PD2-PD6
		I5	PC11	PD8-D10
		I9		
1.4 ประชาชนมีศักยภาพและความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม			PC10	PD8-D12
2. เพื่อศึกษาปัจจัยด้านบวกและด้านลบที่ส่งเสริม และข้อห่วงใยของบรรลุเป้าหมายตามข้อ 1	C1-C8	I1-I4	PC1-PC10	PD8
		I8-I15	PC11-C14	
3. เพื่อศึกษาว่ามีการสร้างเครือข่ายขององค์กรเพื่อการเรียนรู้ให้บ้าง และทำให้เกิดความเชื่อมโยงภายในระหว่างหมู่บ้าน/ตำบล		I3	PC10	PD9
		I8		
4. เพื่อศึกษาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนตามทัศนะของประชาชนและที่กำหนดโดยกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ	C8			PD11

#### 4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียงได้แก่ แบบรายงานต่าง ๆ (บร.) ซึ่งในแบบรายงานจะประกอบไปด้วย แบบสอบถาม แบบสัมภาษณ์อยู่ในแต่ละแบบรายงาน ซึ่งมีดังนี้

- 1) แบบรายงาน บร.1 (แบบเก็บข้อมูลรินทร์ชุมชนหมู่บ้าน)
- 2) แบบรายงาน บร.2 (แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน)
- 3) แบบรายงาน บร.3 (แบบรายงาน ความรู้ ความเข้าใจ ทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง)
- 4) แบบรายงาน บร.4 (แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน)
- 5) แบบรายงาน บร.5 (แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง)
- 6) แบบรายงาน บร.6 (แบบรายงานผลการจัดเวทีกลุ่มผู้ถูกเเงินจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง)
- 7) แบบรายงาน บร.7 (แบบรายงานผลการสัมภาษณ์เพื่อค้นหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งในทัศนะของประชาชน)
- 8) แบบรายงาน บร.8 (โครงการเศรษฐกิจชุมชนหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์)
- 9) แบบรายงาน บร.9 (แบบบันทึกการสัมภาษณ์)
- 10) แบบรายงาน บร.10 (แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน)
- 11) แบบรายงาน บร.11 (แบบศึกษาเฉพาะดีกรายกรณี)
- 12) แบบรายงาน บร.12 (การวิเคราะห์จัดทำแผนแม่บทชุมชน)
- 13) แบบเก็บข้อมูลเพิ่มเติม

#### 5. การเก็บรวบรวมข้อมูล

วิธีการที่ใช้เก็บข้อมูลครั้งนี้ ประกอบด้วย

- 1) การสัมภาษณ์โดยใช้แบบ บร.ต่าง ๆ
- 2) การจัดประชุมเวทีชาวบ้าน
- 3) การสังเกตการณ์อย่างมีส่วนร่วม
- 4) การสังเกตการณ์อย่างไม่มีส่วนร่วม
- 5) การสอบถาม
- 6) การเก็บข้อมูลจากเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 6. การวิเคราะห์ข้อมูล

จะใช้การวิเคราะห์ข้อมูล 2 ประเภท

1. การวิเคราะห์ข้อมูลโดยไม่ใช้สถิติ “ได้แก่” การวิเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์โดยใช้แบบ บร.1, บร.3, บร.4, บร.5, บร.6, บร.7, บร.8, บร.9, บร.10, บร.11 และ บร.12 จากการขัดประชุมเหตุที่ชาวบ้าน, จากการสอบถาม, จากการเก็บข้อมูลจากเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและการวิเคราะห์ข้อมูลโดยการสังเกต จากนั้นผู้ทำการนิพนธ์ จะทำการวิเคราะห์เปลี่ยนความหมายและสรุปความออกมาโดยไม่ใช้วิธีการทางสถิติซึ่งแต่เป็นการใช้การสังเกตและวิเคราะห์จากผู้ทำการนิพนธ์เอง

2. การวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้สถิติ “ได้แก่” การวิเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ตามแบบ บร.2 และอื่นๆ โดยใช้สถิติ การแจกแจงความถี่และการหาค่าร้อยละ



## บทที่ 4

### ผลการติดตามการประเมินโครงการ

ผลการติดตามการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง ผู้ทำสารนิพนธ์ได้นำตัวชี้วัดเดียวกันที่ตั้งแต่เดิมไว้ในบทที่ 3 นามาวิเคราะห์และประเมินผลการวิเคราะห์แบ่งได้เป็น 3 ตอน ดังนี้

- ตอนที่ 1 ผลการประเมินบริบทชุมชน
- ตอนที่ 2 ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม
- ตอนที่ 3 ผลการประเมินภาคีที่ทำธุรกิจของผู้ถูก
- ตอนที่ 4 สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการทำสารนิพนธ์ 4 ประการ ได้แก่
  - 4.1 เพื่อทราบว่ากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติบรรลุเป้าหมาย 5 ข้อเพียงใด
  - 4.2 เพื่อทราบว่ามีปัจจัยด้านบวกและด้านลบอะไรบ้างที่สนับสนุน หรือขัดขวางการบรรลุเป้าหมายของกองทุน
  - 4.3 เพื่อทราบว่าได้เกิดองค์กรเครือข่ายของการเรียนรู้หรือไม่ จากการทำสารนิพนธ์ครั้งนี้
  - 4.4 เพื่อทราบตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน

โดยที่จะใช้หลักการประเมินตามสภาพจริง (Authentic Evaluation) เป็นสำคัญ ดังนั้น สำหรับตัวชี้วัดหรือตัวแปรที่ผู้ประเมินไม่สามารถตั้งเกณฑ์การตัดสินค่า “ดี – เดิร์” ก็จะนำเสนอข้อมูลสภาพจริงเท่านั้น

#### 1. ผลการประเมินบริบทชุมชน

##### 1.1 บริบทด้านประเทศ

###### 1.1.1 ความยากจนของประเทศไทย

จากปี 2540 ประเทศไทยต้องประสบกับปัญหาวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ และสังคม ที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อคนและสังคมไทย ปัญหาความยากจนกลับเพิ่มสูงขึ้น โดยมีคนยากจนทั้งหมด 8.2 ล้านคน จากประชาชนทั่วประเทศ (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2545) และคนยากจนส่วนใหญ่ยังคงอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มี

การถูกเลิกจ้าง ว่างงาน การอพยพแรงงานจากเมืองกลับสู่ชนบท เกิดภาวะความยากจน การลดลงของรายได้และคุณภาพชีวิต และซ่องว่างรายได้ระหว่างคนในเมืองและคนในชนบทยิ่งห่างกันมาก ขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มคนยากจนที่ขาดเงินทุนและทักษะในการประกอบอาชีพรวมทั้งองค์กรชุมชน อาชีพยังขาดทักษะหรือประสบการณ์ในการบริหารจัดการเชิงธุรกิจ การปรับรูปเพื่อเพิ่มมูลค่า การสร้างเครือข่ายเชื่อมโยงธุรกิจกับตลาดภายนอก รวมทั้งการผลิตภายนอกเพื่อส่งออก ให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจของประเทศไทย

ภาวะวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจของประเทศไทย ลั่นผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ ความมั่นคงในอาชีพ/รายได้ ทำให้ผู้ที่อยู่ในวัยแรงงานอพยพไปทำงานตามสถานที่ต่าง ๆ เด็ก และผู้สูงอายุถูกทอดทิ้ง ก่อให้เกิดปัญหาครอบครัว ชุมชนขาดความเข้มแข็ง คนและ สังคมขาดจริยธรรมและคุณธรรมในชีวิต ปัญหาสังคม เช่น ปัญหาโศกนาฏกรรม ยาเสพติด โรคเอดส์ ฯลฯ เริ่มมีแนวโน้ม ความรุนแรงสูงขึ้น ตลอดจนเยาวชนบางส่วนขาด โอกาสในการศึกษาต่อในระบบโรงเรียน ซึ่ง ก่อให้เกิดความไม่เท่าเทียมกัน ส่งผลให้เยาวชนบางส่วนหันไปสู่อาชญากรรมต่าง ๆ ซึ่งก่อให้เกิดปัญหา ในชุมชนและสังคม

### **1.1.2 นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)**

นโยบายของรัฐบาล ได้มุ่งเน้นส่งเสริมและพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises = SMEs) ด้านเงินทุนโดยรัฐบาลมุ่งหวังว่าหากสามารถส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพในการประกอบการของ SMEs ให้เข้มแข็งมีประสิทธิภาพแล้ว วิสาหกิจเหล่านี้จะเป็นตัวจกรสำคัญในการขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจให้ฟื้นคืนจากภาวะวิกฤต ได้อย่างรวดเร็วและเป็นสร้างพื้นฐานความมั่นคงยั่งยืนให้กับระบบเศรษฐกิจไทยในอนาคตเนื่องจากวิสาหกิจร้อยละ 98 (กระทรวงการคลัง, 2541) เป็นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (รวมขนาดเล็กไว้ด้วย) วิสาหกิจเหล่านี้ประกอบด้วยธุรกิจประเภทต่าง ๆ อย่างหลากหลายที่มีขนาดต่าง ๆ กัน และทำหน้าที่เชื่อมโยงกันทำให้ระบบเศรษฐกิจเดือนไหลอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นภาคการผลิตที่แท้จริง ของระบบเศรษฐกิจ

### **1.1.3 ภาระการขาดดุลการค้าของประเทศไทย**

ดุลการค้าในปี 2544-2545 ประเทศไทยเกินดุลเป็นมูลค่า 3,551.3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และเมื่อคิดเป็นเงินบาทเกินดุลมูลค่า 136,521.1 ล้านบาท โดยไทยเกินดุลการค้ากับสหรัฐอเมริกา อาเซียน และสหภาพยุโรป ส่วนญี่ปุ่นไทยเป็นฝ่ายขาดดุลการค้า 3,825.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือ 174,020.3 ล้านบาท

#### **1.1.4 สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน**

##### **สภาพเศรษฐกิจ**

ประเทศไทยเป็นประเทศเกษตรกรรม ดังจะเห็นได้จากประชากรส่วนใหญ่ของไทยมีรายได้จากการเพาะปลูก โดยเฉพาะการปลูกข้าว และพืชไร่ต่าง ๆ ตามความเหมาะสมของสภาพดินฟ้าอากาศของแต่ละพื้นที่ นอกจากการเพาะปลูกแล้วยังนิยมการเลี้ยงสัตว์ด้วย สัตว์ที่นิยมเลี้ยง คือ โคเนื้อ โคนม กระปือ เป็ดและไก่ ตลอดจนทำการประมง จึงเห็นได้ว่า การปลูกพืชไร่เสริมและการเลี้ยงสัตวนี้เองที่จะเป็นตัวช่วยเสริมให้รายได้ของคนในชุมชนเพิ่มขึ้น แต่การดำเนินการดังกล่าว ยังประสบกับปัญหาการถูกครุ่นค่าราคากลางจากผู้ค้าคนกลางประกอบกับเกษตรกรขาดความรู้ในการพัฒนาผลผลิตให้มีคุณภาพและมีปริมาณมาก พอที่จะช่วยลดหนี้สินจากการภัยธรรมชาติ แต่ก็ไม่สามารถลดลงได้ ทำให้เกิดปัญหานี้สินของเกษตรกรตามมาในที่สุด

เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของคนในชนบทที่ขึ้นอยู่กับการเพาะปลูกและเลี้ยงสัตว์ ทำให้ต้องการครอบครัวมีรายได้ไม่เพียงพอต่อการครองชีพ จึงได้มีการรวมกลุ่มกับประกอบอาชีพเสริมเพื่อเพิ่มรายได้ให้เพียงพอต่อการครองชีพ โดยการนำภูมิปัญญาท้องถิ่นและทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่ในท้องถิ่นมาใช้ เช่น การทอผ้าไหม การจักสาน เป็นต้น

##### **สภาพสังคม**

สภาพสังคมที่สำคัญที่สุดในประเทศไทยคือการศึกษาในระดับประถมศึกษา สภาพสังคมของคนในชุมชนเป็นสังคมชนบทที่มีความอ่อนโยน อบอุ่น และมีความเข้มแข็ง พอกลางวันคนในชุมชนมักจะ聚在一起 จึงต้องการคำแนะนำและความช่วยเหลือจากภายนอกชุมชน

##### **วิถีชีวิตและวัฒนธรรมประเพณีและศาสนา**

ประชากรไทยในชนบทยังคงมีวิถีชีวิตที่พึ่งพาอาศัยกัน คนในชุมชนมีความเชื่อเพื่อเผื่อแผ่เชิงกันและกัน รักสงบและมีความสามัคคีกันอีกทั้งยังรักษาขนธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่นให้ดำรงสืบต่อไป ส่วนในเรื่องของศาสนานั้น ประชากรส่วนใหญ่ของประเทศไทยนับถือศาสนาพุทธ เป็นปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้เกิดการรวมกลุ่มกันของคนในชุมชนทั้งการรวมกลุ่มกันเพื่อประกอบพิธีกรรมหรือกิจกรรมทางศาสนาหรือรวมกลุ่มกันเพื่อพัฒนาชุมชน หรือดำเนินกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม และดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจ

##### **สภาพปัญหาทางสังคม**

พบว่า ชุมชนบางแห่งในชนบทยังประสบปัญหาด้านสุขภาพ เนื่องจากการขาด

ความรู้ด้านการป้องกัน และการรักษาสุขภาพที่ถูกต้อง บริโภคอาหาร ไม่ถูกสุ่ลักษณะ ปัญหาด้านยาเสพติดในชุมชน จึงเห็นว่าการรวมกลุ่มกันของคนในชุมชนจะช่วยแก้ไขปัญหาดังกล่าวด้วยตัวเอง ได้ (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.), 2544)

### **1.1.5 ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน**

เนื่องจากประชากรส่วนใหญ่ของไทย ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นหลัก โดยเฉพาะการทำนาเพาะปลูกพืชผักต่าง ๆ และการเลี้ยงสัตว์ มักจะประสบปัญหาราคาผลผลิตตกต่ำ และราคาไม่แน่นอน ขาดความชี้แจงในการพัฒนาคุณภาพผลผลิตทำให้ใช้ต้นทุนในการผลิตสูงและประสิทธิภาพการผลิตลดลง เกษตรกรประสบภาระหนี้สินในการซื้อยืมเงินลงทุน เช่น ซื้อปุ๋ย เมล็ดพันธุ์ ตลอดจนอุปกรณ์ต่างๆ ที่จำเป็นต่อการผลิต ก่อให้เกิดความเดือดร้อนและเป็นหนี้สินสูงขึ้น

### **1.1.6 บรรยายภาพของความอ่อนแ้อยในห้องถีนชนบท**

จากภาวะวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคม ส่งผลกระทบอย่างมากต่อคนและสังคมไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งกับกลุ่มคนยากจนในสังคมชนบท เกิดภาวะความยากจนที่สูงขึ้น แรงงานถูกออกพากลับสู่ชนบท เพราะถูกไล่遣 ไม่มีอาชีพเพื่อเลี้ยงคุณเองและครอบครัว ส่งผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ การผลิตของรายได้ ก่อให้เกิดปัญหาในครอบครัวที่ส่งผลให้เกิดปัญหาสังคมตามมา

### **1.1.7 กระแสการเปลี่ยนแปลงของสังคม**

กระแสการเปลี่ยนแปลงทางสังคมที่เริ่มเข้ามาย่างหนึ่ง คือ กระแสซีวิชทำให้คนหันมาบริโภค อุปโภคผลผลิตหรือหันมาใช้ผลิตภัณฑ์ที่ทำมาจากธรรมชาติ ทำให้คนในชุมชนเห็นคุณค่าของผลผลิตในชุมชน มีความต้องการพัฒนา ผลผลิตของชุมชนให้สนองต่อความต้องการของกระแสการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการบริโภค อีกทั้งเป็นการเพิ่มน้ำดื่มค่าของผลผลิตและผลิตภัณฑ์ในชุมชน ตลอดจนส่งผลให้รายได้ของคนในชุมชนเพิ่มมากขึ้น เช่น กระแสการเปลี่ยนแปลงของสังคมที่หันมาใช้ภาษีน้ำจักร้าน อาทิ ตะกร้า กระจาด ที่ทำมาจากไม้ไผ่ และวัสดุธรรมชาติอื่น ๆ แทนผลิตภัณฑ์พลาสติก การบริโภคผักปลอกสารพิษ น้ำประปาสมุนไพร น้ำประปาจากผลไม้ เพื่อสุขภาพกันมากขึ้น ทำให้หลายชุมชนหันมาเพิ่มน้ำดื่มค่าของผลผลิตในชุมชน

## **1.2 บริบทด้านห้องถีน**

### **1.2.1 ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้านหนองระเวียง**

หมู่บ้านหนองระเวียงเริ่มก่อตั้งมาได้ประมาณ 200 ปี ชื่อ หนองระเวียงเป็นชื่อที่แสดงออกถึงสภาพภูมิประเทศของสภาพหมู่บ้าน คือ มีที่ดินที่อุดมสมบูรณ์ มีหนองน้ำทำการเกษตรกรรมในที่ดอน และมีดินไม่ชินดินหนึ่งขึ้นอยู่เป็นจำนวนมากบริเวณตามป่าและริมหนองน้ำ คือ ดินระเวียง เป็นไม้เขียวต้น มีนามตามกิ่งก้านลักษณะคล้ายต้นกะสัง มีผลแต่กินไม่ได้

คนกลุ่มแรกที่มาเริ่มก่อตั้งหมู่บ้าน คือ ชนกลุ่มที่อพยพมาจากบริเวณทุ่งสันทราย อ.พิมาย จ.นครราชสีมา เนื่องจากอพยพหลักหนีจากภัยสงครามในช่วงสมัยนั้น เมื่อมีการอพยพเข้ามาจึงเริ่มมีการก่อสร้างบ้านเรือน ที่อยู่อาศัย ถนนหนทางซึ่งในปัจจุบันยังมีชาวกัตตุ โบราณ อาทิ หม้อ งาน งาน อยู่ในบริเวณที่เรียกว่าทุ่งทัพรังของหมู่บ้าน

สภาพทางภูมิศาสตร์ของหมู่บ้านก่อนที่จะตั้งหมู่บ้าน มีลักษณะ เป็นป่าทึบมีไทรขึ้นต้นหลายประเภท อาทิ ไม้เต็ง รัง มีทุ่งนาเป็นที่คุ้มสำหรับให้หมู่บ้านทำการเกษตร เป็นการทำนา ทำฟัน ที่ดินมีลักษณะเป็นดินราย การเพาะปลูกจึงไม่เจริญออกงานเท่าไรนัก

อาชีพเดิมตั้งแต่เริ่มตั้งหมู่บ้าน ซึ่งเลิกทำไปแล้ว คือ อาชีพจักสถาน อาชีพทองเลื่ือก และอาชีพตัดหญ้าคา สาเหตุที่เลิกทำ เพราะผู้ประกอบอาชีพดังเดิมถึงแก่กรรมจึงไม่มีการค้ายอดความรู้ให้บุคคลรุ่นหลัง และวัตถุดิบในการผลิตหมดไปไม่มีทศแห่ง ส่วนอาชีพที่ใหม่เพิ่มขึ้น คือ อาชีพ หอผ้า, ห้างปูน, ห้างก่อสร้าง, รับจ้างทำงาน โรงงานอุตสาหกรรม และอาชีพค้าขาย

การเปลี่ยนแปลงด้านสาธารณูปโภคในหมู่บ้านที่สำคัญ ได้แก่ ถนนเป็นคอนกรีตอย่าง เมื่อปี พ.ศ. 2540 ไฟฟ้าเข้าสู่หมู่บ้าน เมื่อปี 2527 และมีประปาเมื่อปี พ.ศ. 2544

### 1.2.2 สภาพภูมิศาสตร์ของหมู่บ้าน

ปัจจุบัน หมู่บ้านหนองระเวียง ตั้งอยู่ที่ หมู่ 12 ตำบลหนองระเวียง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา มีอาณาเขตติดต่อกับหมู่บ้านอื่น ดังนี้

ทิศเหนือ	ติดกับ	บ้านย่องเยง	หมู่ที่ 1 ตำบลหนองระเวียง อำเภอเมือง
ทิศใต้	ติดกับ	บ้านโคนด	หมู่ที่ 10 ตำบลหนองระเวียง อำเภอเมือง
ทิศตะวันออก	ติดกับ	บ้านหมูตี	อำเภอเฉลิมพระเกียรติ
ทิศตะวันตก	ติดกับ	บ้านหนองไทร	หมู่ที่ 2 ตำบลหนองระเวียง อำเภอเมือง

### 1.2.3 สภาพเศรษฐกิจและสังคมของหมู่บ้าน

สภาพเศรษฐกิจของหมู่บ้าน คนในหมู่บ้านส่วนใหญ่มีอาชีพหลัก คือ อาชีพเกษตรกรรม ค้าขาย รับจ้าง ส่วนอาชีพรอง คือ อาชีพเลี้ยงสัตว์ ในหมู่บ้านมีพื้นที่ทำการเกษตรจำนวน 1,381 ไร่ เป็นพื้นที่ทำนาทำไร่และเลี้ยงสัตว์ มีจำนวนเรือนค่า 7 ร้าน ประเภทร้าน คือ ขายอาหารและของชำ มีโรงสีในหมู่บ้าน จำนวน 1 โรงสี ไม่มีโรงงานอุตสาหกรรมในหมู่บ้าน ส่วนโรงเรียนในหมู่บ้าน มีโรงเรียนระดับประถมอยู่ 1 แห่ง มีครุ อาจารย์ รวม 7 คน และนักเรียน 113 คน ค้านสุขภาพอนามัย คนในหมู่บ้านไม่มีโรคที่เจ็บป่วยอย่างรุนแรง แต่อาจมีการเจ็บป่วยเล็กน้อย ซึ่งคนในหมู่บ้านจะไปรับบริการรักษาพยาบาลจากสถานบริการสาธารณสุขหรือคลินิกเป็นส่วนมาก

หมู่บ้านหนองระเวียง มีจำนวนประชากร 677 คน เพศชาย 317 คน เพศหญิง 360

คน กลุ่มคนอายุส่วนใหญ่อยู่ในช่วง 18 ปี เต็ม – 49 ปี

#### ตารางที่ 2 จำนวนและร้อยละของประชากรจำแนกตามลักษณะของประชากร

ลักษณะของประชากร	จำนวน	ร้อยละ
<b>1. เพศ</b>		
- ชาย	317	47
- หญิง	360	53
<b>2. อายุ</b>		
1 วัน – 3 ปีเต็ม	12	2
2 ปี 1 วัน – 6 ปีเต็ม	37	5
6 ปี 1 วัน – 12 ปีเต็ม	51	8
12 ปี 1 วัน – 14 ปีเต็ม	19	3
15 ปี 1 วัน – 18 ปีเต็ม	19	3
18 ปี 1 วัน – 50 ปีเต็ม	391	58
50 ปี 1 วัน – 60 ปีเต็ม	71	10
60 ปี 1 วัน ขึ้นไป	77	11

#### 1.2.4 วัฒนธรรมประเพณี

ในหมู่บ้านมีวัดจำนวน 1 แห่ง เริ่มก่อตั้งประมาณ 200 ปี พร้อม ๆ กับการตั้งถิ่นฐานม้านเรือนของชนกลุ่มแรก ปัจจุบันมีพระพานิช จำนวน 4 รูป ชาวบ้านทุกคนนับถือศาสนาพุทธ มีการเข้าวัดฟังธรรมทุกวันพระ ฟังเทศน์มหาติและฟังธรรมตามงานพิธีต่าง ๆ ส่วนประเพณีที่สำคัญ คือ ทำบุญวันขึ้นปีใหม่ ทำบุญขึ้นบ้านใหม่ วันสงกรานต์ งานบวชนาค งานแต่งงาน พิธีโภกผนไฟ พิธีตัด竹 และประเพณีตามเดือนต่าง ๆ เช่น ทำบ้านข้าวต้มเลี้ยงพระในวันกุด ช่วงเดือน 3 ของปี ประเพณีวันสารทในเดือน 10 ในด้านการละเล่น มี อาทิ เล่นรำวง เล่นสะบ้า เล่นวัว ด้านความเชื่อ มีความเชื่อในการทำน้ำมนต์ทำแก่ปีชี่ว์ เมือง , เมรรักษารอคตาง , โรคทรงเด็ก , วิริคัด เดือดให้หยุดไหล และเชื่อว่าเวรกรรมมีจริง ด้านภาษาพื้นบ้าน คือ ภาษาไทย – โคราช

#### 1.2.5 โครงสร้างพื้นฐานและทรัพยากร

โครงสร้างพื้นฐานของหมู่บ้านที่สำคัญ คือ ถนน “ไฟฟ้า และน้ำประปา โดยมีระบบการพัฒนาเรื่อยมา จนปัจจุบัน ถนนในหมู่บ้านทั้งหมดยาว 2,715 เมตร สภาพเป็นถนนลาดยางและถนนลูกรัง ส่วนระบบไฟฟ้าหมู่บ้านมีไฟฟ้าใช้เมื่อปี 2527 ปัจจุบันทุกหลังคาเรือนมีไฟฟ้า

ใช้ครอบทุกหลัง ส่วนน้ำประปาทุกหลังคาดเรือนก็มีน้ำประปาใช้ครอบทั่วถึงเช่นกัน ในด้านโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ มีห้องระบายชาย่า 1 แห่ง ศาลาประชาคม 1 แห่ง ส่วนโครงสร้างพื้นฐานที่ชาวบ้านต้องการให้มี คือ ไฟส่องแสงสว่างตามหมู่บ้าน โทรศัพท์สาธารณะ ถนนมาตรฐานเชื่อมหมู่บ้าน สนามกีฬาประจำหมู่บ้านฯลฯ

ในด้านทรัพยากรต่าง ๆ ปัจจุบันถูกทำลายลง เพราะถูกคนเพื่อยื้นพื้นที่ทำการเกษตร ส่วนแหล่งน้ำในหมู่บ้าน มีหนองน้ำใหญ่จำนวน 1 แห่ง ที่สามารถใช้น้ำได้ตลอดปี แต่พื้นที่บางส่วนจะนำน้ำมาใช้ไม่ได้เนื่องจากมีกรรมสิทธิ์ในที่ดินของบุคคลเป็นเจ้าของอยู่ นอกจากนั้นยังมีแหล่งน้ำอื่น ๆ ดังนี้

ตารางที่ 3 จำนวนแหล่งน้ำและการใช้น้ำจำแนกตามแหล่งน้ำ

แหล่งน้ำ	จำนวน	การใช้น้ำ	
		ตลอดปี	ไม่ตลอดปี
บ่อสำนัก	6	✓	
บ่อน้ำนาคาด	8		✓
ศรีน้ำ	1	✓	
คล่อง	-		
ห้วย	-		
หนอง	-		
บึง	1	✓	
แม่น้ำ	-		
ฝายกันน้ำ	-		
เขื่อนกันน้ำ	-		
ทะเล	-		

#### 1.2.6 ผู้นำชุมชน การรวมกลุ่ม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ผู้นำในชุมชนที่เป็นทางการมีจำนวน 15 คน ได้แก่ ผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน สมาชิก อบต. หัวหน้ากลุ่ม อสม. ตัวแทนกลุ่มค่าง ๆ และผู้ทรงคุณวุฒิ ในหมู่บ้านมีการรวมกลุ่มค่าง ๆ ได้แก่

กลุ่มอาชีวศึกษา ตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2541 มีสมาชิกกลุ่ม 171 คน ปัจจุบันมีเงินกู้คร่อม 20,000 บาท กิจกรรมกลุ่ม เพื่อรับบริจาคเงินช่วยเหลือครอบครัวผู้เสียชีวิต

กคุนของทรัพย์ ตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2542 มีสมาชิกกุ่น 69 คน ปัจจุบันมีเงินกุ่น 63,000 บาท กิจกรรมกุ่น คือรับฝากเงินสมาชิกและจัดสรรคืนสู่สมาชิก

ศูนย์สาธิตการตลาด ตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2544 มีสมาชิกกุ่น 113 คน ปัจจุบันมีเงินกุ่น 58,100 บาท กิจกรรมกุ่น คือ จำหน่ายสินค้าราคาถูกให้สมาชิกพร้อมทั้งมีเงินปันผลให้สมาชิกตอนสิ้นปี

ศูนย์สาธารณสุขมูลฐานชุมชน ตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2542 จำนวนสมาชิก 15 คน ปัจจุบันมีเงินกุ่น 5,800 บาท กิจกรรมกุ่นเพื่อรักษาพยาบาลเมืองคันให้ชาวบ้าน

ในด้านภูมิปัญญาท้องถิ่น มีผู้นำในด้านต่าง ๆ ดังนี้

ด้านเกษตรกรรม คือ นายสมพงษ์ หนูธรรมพเนา อายุ 55 ปี มีความเชี่ยวชาญด้านการเลี้ยงสัตว์ มีประสบการณ์ 30 ปี

ด้านอุตสาหกรรมและหัตถกรรม คือ นางแม่น ล่าสัน อายุ 52 ปี มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดสถาน ประสบการณ์ 20 ปี

ด้านการแพทย์แผนไทย คือ นายรอด สุรอดุมะคัน อายุ 58 ปี มีความเชี่ยวชาญด้านทำน้ำมนต์รักษาโรค เป็นหมอด paranมีของหมู่บ้าน ประสบการณ์ 20 ปี

ด้านกองทุนและธุรกิจชุมชน คือ นางสายบัว มนแก้ว อายุ 53 ปี มีความเชี่ยวชาญด้านการทำบัญชีต่าง ๆ ประสบการณ์ 10 ปี

ด้านศิลปกรรม คือ นายเลื่อน ปลัดอ้มพเนา อายุ 78 ปี มีความเชี่ยวชาญด้านช่างศิลป์ ช่างแกะสลัก ประสบการณ์ 40 ปี

ด้านภาษาวรรณกรรม คือ นายสมจิต เพ็ชรกลั่นพเนา วี มีความเชี่ยวชาญด้านเรื่อง โบราณ ประสบการณ์ 20 ปี

ด้านโภชนาการ คือ นางอุไร หนูธรรมพเนา อายุ 52 ปี มีความเชี่ยวชาญด้านการทำอาหาร ประสบการณ์ 30 ปี

ด้านองค์กรชุมชน คือ นายเจริญ จันทร์ทอง อายุ 60 ปี มีความเชี่ยวชาญด้านการปกครอง ประสบการณ์ 30 ปี

### 1.2.7 โครงการพัฒนาที่ผ่านมา

ในช่วง 5 ปี หมู่บ้าน หนองระเวียง มีโครงการพัฒนาหลายด้าน ดังนี้

โครงการสร้างถนนในหมู่บ้าน ในปี พ.ศ. 2540 โดยรัฐบาล กิจกรรมของโครงการ คือ สร้างถนนในหมู่บ้าน เพื่อให้การคมนาคมสะดวกยิ่งขึ้น

โครงการก่อสร้างถนน คลส.บ. หนองระเวียง ในปี พ.ศ. 2540 โดยสมาชิกสภาพั้นเรายกถูร เขต 1 นครราชสีมา กิจกรรมของโครงการ คือ ก่อสร้างถนนลาดยางในหมู่บ้าน

โครงการก่อสร้างถนนลูกกรัง หมู่ 12 ในปี 2542 โดยองค์การบริหารส่วนตำบลหหนองระเวียง กิจกรรมของโครงการเพื่อก่อสร้างถนนลูกกรังในหมู่บ้าน

โครงการขยายทางท่อประปาช่องหมู่บ้าน หมู่ที่ 10 – หมู่ที่ 12 ในปี พ.ศ. 2543 โดยองค์การบริหารส่วนตำบลหหนองระเวียง กิจกรรมของโครงการ คือ วางท่อประปาช่องหมู่บ้าน ในดำเนินตอนหหนองระเวียง

## 2. ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม

ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านหหนองระเวียง มีดังนี้

### 2.1 ผลการประเมินหน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้รับ

#### 2.1.1 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้า

- นโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ จากการสัมภาษณ์และปิดเที่ยวบ้านในหมู่บ้านพบว่า ชาวบ้านมีความเข้าใจนโยบายเกี่ยวกับเงินกองทุน 1 ล้านบาทว่า เป็นเงินจากทางรัฐบาลที่นำมาให้กู้ยืมเพื่อการประกอบอาชีพ ช่วยเหลือคนยากจนให้มีรายได้ แต่ชาวบ้านส่วนน้อยจะไม่ทราบว่าเงินกองทุนเป็นเงินมาจากแหล่งใด มีประโยชน์อย่างไร เนื่องจากชาวบ้านส่วนนี้ กล่าวว่า ไม่ได้เป็นสมาชิกของกองทุนหมู่บ้าน จึงไม่ได้สนใจนโยบายดังกล่าว

- คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ทราบว่า หมู่บ้านหหนองระเวียง ได้มีการจัดเวทีประชุมกองทุนหมู่บ้าน เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2544 โดยมีคณะกรรมการตัวแทนระดับอำเภอเข้าร่วมจำนวน 3 ท่าน ได้มากล่าวถึงนโยบายกองทุน 1 ล้านบาท เพื่อให้ชาวบ้านหหนองระเวียงที่มาเข้าร่วมประชุมจำนวน 126 คนรับรู้ ทำการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนจำนวน 15 คน โดยให้พิจารณาจาก ความรู้ ความสามารถ ความเสียสละและการเข้าร่วมในกิจกรรมส่วนรวม พร้อมทั้งได้อ่านถึงคุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านตามระเบียบจากทางรัฐบาล ให้ผู้เข้าร่วมประชุมรับฟังเป็นที่เข้าใจ จากนั้นชาวบ้านผู้เข้าร่วมประชุมจึงได้ทำการคัดเลือกตัวแทนชาวบ้าน จำนวน 15 คน เพื่อให้เป็นคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหหนองระเวียง โดยมีตัวแทนสมาชิกในหมู่บ้านจำนวน 5 คน เป็นผู้ตรวจสอบคุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุน ซึ่งปรากฏว่าคณะกรรมการกองทุนทั้งหมดมีคุณสมบัติครบถ้วนทุกข้อความระเบียบที่กำหนด

คณะกรรมการกองทุนชุดนี้ มีภาระในการดำรงตำแหน่ง 2 ปี เมื่อครบกำหนดระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่คณะกรรมการกองทุนเข้ารับตำแหน่ง ให้คณะกรรมการกองทุนจับ阄การออก จำนวนกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการกองทุนทั้งหมด กรรมการกองทุนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ

อาจได้รับการคัดเลือกได้ถูกแต่จะดำเนินการต่อไปนั้นก็ต้องจากน้ำที่อาจจะพ้นจากตำแหน่งคณะกรรมการกองทุน ได้จาก

1. ตาย
2. ลาออก
3. คณะกรรมการมีมติให้ออกด้วยคะแนนเสียง 2 ใน 3 ของจำนวน

กรรมการทั้งหมดที่มีอยู่

4. มีคุณสมบัติที่ต้องห้ามตามหลักเกณฑ์ ข้อที่ 4,5,6
5. ไม่ปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง ไม่ให้ความร่วมมือในการจัดการบริหารเงิน

กองทุน

ปัจจุบันคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหนองเรียง มีอยู่จำนวน 13 คน เนื่องจากมีผู้ขอลาออกจากไป 2 คน ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

#### ตารางที่ 4 รายชื่อคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหนองเรียง

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ประสบการณ์และความสามารถพิเศษ
1. นายสมรักษ์ ใหมกทองกลาง	ประธาน	หัวหน้าคุณงานต่างประเทศ
2. นางสาวกานา กุยแก้ว	รองประธาน,ประชาสัมพันธ์	อาจารย์สอนหนังสือ
3. นางสาวกนกวรรณ จันทร์ทอง	เหรัญญิก,เลขานุการ	ซ่างเสริมสวย
4. นางสมหวัง ศรีชุม	กรรมการฝ่ายสินเชื่อ	ซ่างตัดเย็บเสื้อผ้า
5. นางประไพร กุยแก้ว	กรรมการฝ่ายสินเชื่อ	ซ่างทอผ้า
6. นายสมบูรณ์ นัดดาวicz	กรรมการฝ่ายสินเชื่อ	ช่าง SURVEY ก่อสร้างงาน
7. นายพงษ์ เพ็ชรกลั่นพะเนา	กรรมการฝ่ายตรวจสอบ	ช่างไม้
8. นายสุพล วัดพาพะเนา	กรรมการฝ่ายตรวจสอบ	ช่างไฟฟ้า
9. นางเป้า ชุนศรีกลาง	กรรมการฝ่ายตรวจสอบ	ซ่างตัดเย็บเสื้อผ้า,ซ่างทอผ้า
10. นายเดิช เพ็ชรทะเดศ	กรรมการฝ่ายตามหนี้สิน	เคยทำงานต่างประเทศ
11. นางศุภมาศ วงศ์มะเริง	กรรมการฝ่ายตามหนี้สิน	ชำนาญด้านการเกษตร
12. นายประกอบ เพ็ชรกลั่นพะเนา	กรรมการฝ่ายตามหนี้สิน	ชำนาญด้านการเกษตร
13. นางศุภมาศ จันทร์ทอง	กรรมการฝ่ายประชาสัมพันธ์	เข้าร่วมกิจกรรมของหมู่บ้าน

อนุกรรมการระดับอำเภอ ได้มีการจัดประชุมให้ความรู้แก่คณะกรรมการกองทุนในค้านการบริหาร จัดการกองทุนให้มีประสิทธิภาพ ส่วนคณะกรรมการระดับตำบลก็มีการจัดประชุมร่วมกับคณะกรรมการกองทุนเพื่อความเข้าใจร่วมกัน

- เงิน 1 ล้านบาท หมู่บ้านหนองระเวียงได้ขึ้นทะเบียนกองทุน เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2544 เปิดบัญชีกองทุนหมู่บ้าน ณ.ธนาคารออมสิน สาขาประตูชุมพล เลขที่บัญชีเงินฝาก เลขที่ 06-4318-20-010878-8 ได้รับการจัดสรรเงินกองทุน 1 ล้านบาท เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2544 นอกจากเงินกองทุน 1 ล้านบาท หมู่บ้านยังมีเงินทุนสะสมจากค่าถือหุ้นของสมาชิก โดยสมาชิกแรกเข้าจะต้องถือหุ้นอย่างน้อยหนึ่งหุ้น จำนวน หุ้นละ 10 บาท ซึ่งคณะกรรมการจะนำเงินค่าถือหุ้นของ สมาชิกดังกล่าวดำเนินการเก็บรักษาโดยนำไปฝากเป็นเงินฝากออมทรัพย์ เลขที่บัญชี 06-4318-20-010879-7 นอกจากเงินค่าหุ้นของสมาชิก ยังมีเงินค่าสมัคร โดยสมาชิกแรกเข้าจะต้องเติมค่าสมัคร คันละ 40 บาท เพื่อนำไปใช้จ่ายในครุภัณฑ์ดำเนินงาน โดยคณะกรรมการกองทุนจะเป็นผู้เก็บรักษาเงิน ไม่ได้เปิดบัญชีเงินฝากแต่อย่างใด

#### 2.1.2 ผลการประเมินกระบวนการ

- การจัดทำระบบกองทุน พนวจ ในการจัดทำระบบกองทุนหมู่บ้าน คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ได้ร่วมกันร่างระบบกองทุน โดยมีกระบวนการในการร่างระบบ คือ ได้มีการศึกษาแนวทางหรือนโยบายของรัฐบาลมาใช้เป็นตัวแบบในการจัดทำ แต่ก็มีกระบวนการคิดปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพของหมู่บ้านด้วย โดยมีการจัดประชุมคณะกรรมการกองทุนทุกครั้งที่จะออกระบบต่าง ๆ จึงมา ถ้าหากมีผู้เสนอขอเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดบางอย่างเกี่ยวกับระบบกองทุน คณะกรรมการกองทุนจะร่วมกันประชุมเพื่อหารือติดตามคณะกรรมการกองทุนทั้งหมดก่อน จากนั้นจึงจัดทำที่ประชุมเพื่อขอติดความเห็นชอบจากสมาชิกกองทุนอีกครั้ง ซึ่งขั้นตอนการลงมติให้ความเห็นชอบจากสมาชิกนั้นอาจจะมีปัญหาบางเล็กน้อย ในส่วนที่สมาชิกบางรายไม่เห็นด้วยกับร่างระบบบางส่วน เช่น ไม่เห็นด้วยกับอัตราดอกเบี้ยที่คณะกรรมการกองทุนกำหนด ขึ้นมา และต้องการให้ลดอัตราดอกเบี้ยลง ดังนั้น คณะกรรมการกองทุนจึงต้องขอติดตามเชิงข้างมากเป็นสำคัญ เพื่อความพอใจของสมาชิกโดยรวม

- การจัดทำเอกสารขอจัดทำทะเบียน โดยคณะกรรมการเป็นผู้ดำเนินงานตามแบบ กทบ. 2 เป็นเอกสารประเมินความพร้อมในด้านต่างๆของหมู่บ้านเพื่อยืนยันขอจัดทำทะเบียนกองทุนหมู่บ้าน

- ระบบบัญชีกองทุน พนวจ ระบบบัญชีกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง ที่มีการจัดทำขณะนี้ มีจำนวน 3 บัญชี คือ บัญชีรายรับ-รายจ่าย กองทุน และบัญชีค่าใช้จ่าย ผู้ที่มีหน้าที่ในการ

จัดทำบัญชี คือ คณะกรรมการกองทุนตា 매แห่งเลขานุการและเหรัญญิกของกองทุนหมู่บ้าน ซึ่งมีความรู้ความสามารถในการจัดทำบัญชีค่อนข้างดี แต่ขาดการทำบัญชีให้เป็นปัจจุบัน

- การรับสมัครสมาชิก พบว่า จากวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้าน เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน เพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ และสวัสดิภาพของสมาชิก คณะกรรมการกองทุนจึงได้เปิดรับสมัครสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน โดยแจ้งให้ชาวบ้านทราบ คุณสมบัติของสมาชิกว่าต้องเป็นผู้ที่มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านหนอนะเรียงไม่ต่ำกว่า 1 ปี ต้องเป็นผู้ประกอบอาชีพเป็นหลักแหล่งและอาศัยอยู่ในหมู่บ้านหนอนะเรียง และเป็นผู้บรรลุนิติภาวะ โดยยื่นคำขอเป็นสมาชิกกองทุน ได้ที่ คณะกรรมการกองทุน ซึ่งคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาว่าจะรับบุคคลใดเข้าเป็นสมาชิกโดยชอบธรรม

- ขั้นตอนการขอภัยเงินกองทุน พบว่า หลังจากที่มีการรับสมัครสมาชิก คณะกรรมการกองทุนได้ร่วมประชุมเพื่อดำเนินการแจ้งให้สมาชิกกองทุนที่ประสงค์จะขอภัยเงินมารวมกันในวันที่กำหนดเพื่อมารับใบขอภัยเงิน โดยนำใบเบิกน้ำไปเบิกน้ำบุตถุประสงค์ของการภัยเงินอย่างชัดเจน แล้วนำมายื่นต่อกองคณะกรรมการกองทุน โดยมีเอกสารประกอบการภัยเงิน คือ สำเนาบัตรประชาชน สำเนาทะเบียนบ้านของผู้ภัยและผู้ค้ำประกันจำนวน 2 คน ซึ่งปัจจุบันในการขอภัย มีดังนี้

1. ผู้ภัยเงินคำขอภัยไม่เป็น
2. ไม่สามารถซื้อขายรายละเอียดเกี่ยวกับการภัยเงินเมื่อมีการซักถาม

จากนั้นคณะกรรมการจึงนำไปขอภัยของสมาชิกไปพิจารณา โดยมีหลักเกณฑ์ที่สำคัญ คือ คุณภาพของการที่สามารถดำเนินการได้จริงและคาดว่าจะมีรายได้จากการประกอบอาชีพพิจารณาประวัติส่วนตัว คือ สมาชิกต้องมีความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ ซัน ไม่ติดการพนัน ไม่มีโภชนาญาคุก ไม่มีหนี้สินล้นพ้นตัว เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการจะประวัติของสมาชิกในหมู่บ้านเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ต้องพิจารณาเงินกู้ในวงเงินที่น้อยก่อนแล้วจึงพิจารณาวงเงินมากทีหลัง โดยสมาชิกสามารถขอภัยได้รายละ ไม่เกิน 20,000 บาท ในกรณีที่ต้องการมากกว่านี้ ต้องส่งคำขอภัยเข้าสู่เที่ยวพิจารณาของสมาชิกในหมู่บ้านวินิจฉัยซึ่งคาดต่อไป ในชั้นนี้วงเงินสูงไม่เกิน 50,000 บาท และผู้ขอภัยต้องมีผู้ค้ำประกันจำนวน 2 คน พร้อมทั้งหลักทรัพย์ของตนเองในกรณีมีหลักทรัพย์เพียงพอ ก็ใช้เพียงหลักทรัพย์เท่านั้น จากหลักเกณฑ์และการพิจารณาของคณะกรรมการกองทุน ทำให้สมาชิกบางส่วนที่ไม่ได้รับอนุมัติงกู้หรือได้รับอนุมัติจำนวนเงินที่น้อยกว่าที่ระบุไว้ในคำขอภัย เกิดความไม่พอใจ

- การโอนเงินให้ผู้ภัย พบว่า เมื่อคณะกรรมการกองทุนพิจารณาเงินกู้เรียบร้อย

แล้ว จึงได้แจ้งให้ผู้ที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณทรัพย์ภัณฑ์ ทราบเพื่อนำมายังให้คณะกรรมการกองทุนรับทราบและทำการโอนเงินเข้าบัญชีของทรัพย์ของสมาชิกตามจำนวนเงินที่ได้รับอนุมัติ

- การส่งเสริมการใช้เงินกู้ พนว่า คณะกรรมการกองทุนทุกคนมีส่วนช่วยให้คำแนะนำในการประกอบอาชีพต่อสมาชิกผู้ถูกยึด และช่วยหาแหล่งตลาดสำหรับการประกอบอาชีพบางอย่าง เนื่องจากคณะกรรมการทุกคนก็เป็นสมาชิกผู้ถูกยึดเงินกองทุนหรือสมาชิกในครอบครัวเป็นผู้ถูกยึดเงินมาประกอบอาชีพ เช่นเดียวกับสมาชิกผู้ถูกยึดอื่น ๆ ทำให้สามารถช่วยเหลือให้คำแนะนำปรึกษาหารือต่อกันในด้านการประกอบอาชีพค้าง ๆ ได้ แต่ก็ยังมีสมาชิกบางส่วนดำเนินการประกอบอาชีพด้วยตนเองไม่มีคณะกรรมการ หรือ หน่วยงานของรัฐเข้ามามีหัวหน้าแต่อย่างใด

- การตรวจสอบการใช้จ่ายเงินกู้ พนว่า ผู้ที่มีหน้าที่ตรวจสอบการใช้จ่ายเงินกู้ คือคณะกรรมการกองทุนฝ่ายตรวจสอบจำนวน 3 คน โดยมีการเข้าไปติดตามประเมินผลการดำเนินโครงการประกอบอาชีพของผู้ถูกยึด ในช่วงระยะเวลาดำเนินโครงการ ซึ่งการประเมินนั้นจะเข้าไปตรวจสอบโครงการของผู้ถูกยึดว่าดำเนินการแล้วหรือยัง ถ้าดำเนินการแล้วสำเร็จเป็นบางส่วนเท่านั้น หรือดำเนินการครบสมบูรณ์แล้ว หรือถ้ายังไม่ดำเนินการตามที่ระบุไว้ปัญหาและอุปสรรคคืออะไร ซึ่งคณะกรรมการกองทุนได้กล่าวว่า อาจจะมีการเข้าไปช่วยเหลือให้คำแนะนำและช่วยแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น แต่ถ้าถึงระยะเวลาที่ครบกำหนดส่งคืนเงิน ผู้ถูกยึดไม่ดำเนินการใด ๆ คณะกรรมการกองทุนต้องมีมาตรการเด็ดขาด คือ ต้องตัดสิทธิ์ในการให้กู้ยืมครั้งต่อ ๆ ไป พร้อมทั้งให้หนดสภาพการเป็นสมาชิกทันที จากนั้นในเดือนสิงหาคม 2545 คณะกรรมการกองทุน มีการดำเนินการแจ้งให้สมาชิกทราบถึงกำหนดการชำระเงินคืนได้ ณ ที่ทำการกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียงพร้อมค่าวัสดุคบัญชีคู่ฝา ก ซึ่งเป็นการกระตุ้นเตือนให้สมาชิกรับทราบและเตรียมความพร้อมในการชำระเงินคืนอย่างถูกต้อง

- การจัดทำรายงานและเผยแพร่ผลการดำเนินงาน พนว่า คณะกรรมการยังไม่มีการจัดทำรายงานและเผยแพร่ผลการดำเนินงานให้แก่สมาชิกกองทุนรับทราบเป็นประจำ

- การจัดสรรงบประมาณ ประจำปี พนว่า กองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง จะมีการจัดสรรงบประมาณประจำปี แต่ปีนี้ยังไม่ได้กำหนดงบประมาณไว้ คณะกรรมการกองทุนจะนำกำไรสูบที่มาจัดทำคั่งนี้

1. เงินช่วยเหลือด้านการศึกษา, พัฒนาอาชีพ 10%
2. เงินช่วยสาธารณูปโภคส่วนรวม 17%
3. เงินเพื่อการกีฬาเยาวชน 3%

4. เงินช่วยเหลือคนจนและผู้ด้อยโอกาส	5%
5. เงินสมทบเข้ากองทุน	25%
6. เงินตอบแทนคณะกรรมการ	15%
7. เงินเฉลี่ยคืน	1%
8. เงินใช้จ่ายครุภัณฑ์ดำเนินงาน	6%
9. เงินประกันความเสี่ยง	18%
รวม	100%

ปัจจุบันยังไม่ทราบว่ามีกำไรสุทธินำมาจัดสรรผลประโยชน์ต่อหนี้บ้านได้อย่างแท้จริง

- การสร้างเครือข่ายการเรียนรู้โดยบัณฑิตกองทุน พบว่า การสร้างเครือข่ายการเรียนรู้โดยบัณฑิตกองทุนทำให้เกิดความเชื่อมโยงภายในระหว่างหนี้บ้านและตำบล ซึ่งผู้เข้าร่วมเครือข่ายพึงพอใจมากกับประโยชน์ที่ได้รับจากการสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ ที่ทำให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างหนี้บ้านเดียวกัน และระหว่างตำบล ประเภทของเครือข่ายองค์กรการเรียนรู้ ได้แก่

1. การจัดกลุ่มเฉพาะสมาชิกกองทุนที่ถูกยกเงินกองทุนหนี้บ้านหนองระเวียง
2. การจัดเวทีสรุปบทเรียนของหนี้บ้าน
3. การจัดเวทีประชาคมวิเคราะห์แผนแม่บทชุมชนระดับตำบล
4. การจัดเวทีประชาคมการบริหารจัดการกองทุนและชุมชนเมืองระดับตำบล
5. การจัดเวทีประชาคมโครงการสรุปปีกิจกรรมระดับชุมชน
6. การจัดเวทีสรุปบทเรียนในระดับตำบล

#### 2.1.3 ผลการประเมินผลผลิต

- จำนวนสมาชิกกองทุน ปัจจุบันมีจำนวนสมาชิกกองทุน 107 คน เป็นจำนวนเท่าเดิม ณ วันเริ่มตั้งกองทุน เนื่องจากคณะกรรมการกองทุนได้ปิดการรับสมัครสมาชิกเป็นที่เรียบร้อย ตามกำหนดเวลาการรับสมัคร ซึ่งผู้ประสงค์จะสมัครเป็นสมาชิกใหม่ ต้องรอให้กระบวนการ กองทุน 1 ปี

#### ตารางที่ 5 แสดงจำนวนสมาชิกกองทุนหนี้บ้านหนองระเวียง

วัน เดือน ปี	จำนวนครัวเรือน			จำนวนประชากร		
	ทั้งหมด	ที่เป็นสมาชิก	%	ทั้งหมด	ที่เป็นสมาชิก	%
วันแรกตั้ง	171	107	62.5	677	107	15.8
31 ก.ค. 45	171	107	62.5	677	107	15.8

- จำนวนผู้ได้เงินถ้วน พบว่า จำนวนสมาชิก 107 ราย มีผู้ได้รับอนุมัติเงินถ้วน  
73 ราย ดังนี้

**ตารางที่ 6 จำนวนผู้ยื่นถ้วน ผู้ได้รับอนุมัติให้ถ้วน ยอดเงินที่มีผู้มาขอถ้วน และยอดเงินที่อนุมัติแต่ละครั้ง**

จำนวนครั้งที่มีการ อนุมัติเงินถ้วน	จำนวนผู้ยื่นถ้วน	จำนวนผู้ได้รับ อนุมัติ	ยอดเงินที่มีผู้มา ขอถ้วน	ยอดเงินที่อนุมัติ
8 พฤศจิกายน 2544	51	48	962,000	646,000
13 พฤศจิกายน 2544	25	25	458,000	325,000
รวม	76	73	1,420,000	971,000

จำนวนผู้ยื่นทั้งหมด 73 ราย ได้นำเงินไปดำเนินการประกอบอาชีพ หรือ ทำกิจกรรมดังนี้

1. ปลูกพืช คือ มันสำปะหลัง, สัก, ข้าวโพด จำนวน 9 ราย รวมเงินถ้วน 146,000 บาท  
 2. เลี้ยงสัตว์ คือ โค, กระบือ, หมู, ไก่-เป็ด จำนวน 52 ราย รวมเงินถ้วน 643,000 บาท  
 3. ค้าขาย คือ เสื้อผ้า, ของชำ, ของเก่า จำนวน 9 ราย รวมเงินถ้วน 134,000 บาท  
 4. ตัดผม, เสริมสวย ที่หมู่บ้าน, หน้าสถานบัน จำนวน 3 ราย รวมเงินถ้วน 48,000 บาท

- จำนวนผู้ชำระคืนตามกำหนด ปัจจุบันถึงไม่ถึงกำหนดชำระหนี้ แต่ทางคณะกรรมการได้มีการแจ้งให้ผู้รับทราบถึงกำหนดชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยคือวันที่ 1 พฤศจิกายน 2545 โดยให้สมาชิกแจ้งความประสงค์ชำระเงินคืนได้ ณ ที่ทำการกองทุนหมู่บ้าน หนองระเวียงพร้อมด้วยสมุดบัญชีสู่ฝาก ซึ่งเป็นการกระตุ้นเตือนให้สมาชิกรับทราบและเตรียมความพร้อมในการชำระเงินคืนอย่างถูกต้อง

- กองทุนสะสม พบว่า ปัจจุบัน เงินค่าหุ้นของสมาชิกกองทุนมีดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น ส่วนเงินค่าสมัครของสมาชิก นำมาใช้ค่าน้ำเสียในการดำเนินงาน เช่น ค่าไฟ, ค่า 수도, ค่าไฟฟ้า, ค่าโทรศัพท์, ค่าอาหาร ค่าพิมพ์เอกสาร ซึ่งสามารถดูได้จากบัญชีค่าใช้จ่าย

- การใช้เงินตามวัตถุประสงค์ พบว่า จากจำนวนสมาชิกผู้ขอถ้วนที่เป็นกลุ่มเป้าหมายจำนวน 36 คน มีการใช้เงินตามวัตถุประสงค์ที่ยื่นขอถ้วนจำนวน 31 คน มีผู้ไม่ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ จำนวน 3 คน เมื่อจากผู้ถ้วนแจ้งว่า เงินที่ได้รับการอนุมัติไม่เพียงพอต่อการซื้อวัตถุคิบ เพื่อนำมาลงทุนประกอบอาชีพ จึงต้องเปลี่ยนโครงการที่สามารถใช้จ่ายเงินได้อย่างเพียงพอ ส่วนผู้ถ้วนอีก 2 คน ไม่สามารถดำเนินการได้สำเร็จได้แต่เพียงเริ่มต้นเท่านั้น เมื่อจากประสบปัญหาค่าใช้จ่ายไม่เพียงพอในครอบครัว จึงต้องนำเงินที่ถ้วนมาใช้จ่ายในครอบครัวก่อน โดยแจ้งว่า ถ้ามีความพร้อมจึงจะดำเนินการประกอบอาชีพให้ตรงตามวัตถุประสงค์ที่ขอถ้วนต่อไป

ชีวิตรับอนุมัติงบประมาณ สำนักงานอาชีพ สร้างงาน และมีรายได้จากการประกอบอาชีพ แล้ว ได้แก่

1. นาง บุญเรือน ชนะพเนา ได้รับอนุมัติงบจำนวน 7,000 บาท นำมาพัฒนาอาชีพการผลิตทางการเกษตร คือ การเลี้ยงสุกร
  2. นาง สมหมาย นัดดาเวช ได้รับการอนุมัติงบจำนวน 15,000 บาท นำมาพัฒนาอาชีพการค้าขาย คือ ขายอาหาร, ของชำ
  3. นาย เจริญ จันทร์ทอง ได้รับอนุมัติงบจำนวน 20,000 บาท นำมาพัฒนาอาชีพการบริการ คือ ร้านเสริมสวย
  4. นาง สายทอง วงศ์มะเริง ได้รับอนุมัติงบจำนวน 15,000 บาท นำมาพัฒนาอาชีพการผลิตทางการเกษตร คือ การปลูกมันสำปะหลัง
  5. นาง ส้มเกลี้ยง โนมยะ ได้รับอนุมัติงบจำนวน 20,000 บาท นำมาพัฒนาอาชีพการผลิตทางการเกษตร คือ การเลี้ยงเป็ด
- ทัศนคติของชุมชนต่อกองทุน พบว่า ทัศนคติของชาวบ้านต่อคณะกรรมการกองทุนในด้านนวก ชาวบ้านมีความคิดเห็นว่าเป็นผู้ที่น่าเชื่อถือ และมั่นใจว่าจะสามารถบริหารจัดการกองทุนได้ เมื่อจากเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน และมีความรู้ความสามารถ ล้วนในด้านตน ชาวบ้านคิดว่าคณะกรรมการกองทุนพิจารณาเงินกู้ไม่ยุติธรรม ด้านทัศนคติต่อเงินกองทุนในด้านนวก ชาวบ้านคิดว่าดี เป็นการช่วยเหลือคนยากจน และดอกเบี้ยถูกกว่าแหล่งเงินกู้อื่นๆ ล้วนในลักษณะ คิดว่าผู้กู้อาจไม่ทำตามวัตถุประสงค์ของนโยบายรัฐบาล

## 2.2 ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้กู้แต่ละราย

### 2.2.1 ผลการประเมินบริบทเฉพาะตัว

- อาชีพเดิม พบว่า ผู้กู้ มีอาชีพหลัก คือ อาชีพทางการเกษตร ( ทำนา , ทำไร่ ) ล้วนอาชีพรอง คือ อาชีพรับจ้าง(หอพัก, ทัวไป) ซึ่งผลจากการประกอบอาชีพเดิมนี้รายได้ยังไม่เพียงพอต่อการดำรงชีพ

- สภาพการอยู่อาศัย พบว่า ผู้กู้ทั้งหมดมีบ้านอยู่อาศัยเป็นของตนเอง
- รายได้ของครอบครัว ผู้กู้ส่วนมากมีรายได้ไม่เพียงพอต่อรายจ่าย มีรายได้เฉลี่ยประมาณ 30,000 บาทต่อปี

- หนี้สินต่อครอบครัวก่อนกู้เงินกองทุน พบว่า ผู้กู้ส่วนมากมีหนี้สินธนาคาร เมื่องจากกู้เงินนำไปลงทุนประกอบอาชีพ แต่ได้รับการพักชำระหนี้อยู่

### 2.2.2 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้า

- จำนวนเงินกู้ที่ได้รับอนุมัติ พบว่า ได้มีการอนุมัติเงินกู้รายละ 6,000 – 20,000 บาท โดยนำไปดำเนินการพัฒนาอาชีพที่ผู้กู้ได้ดำเนินการมาแล้วเป็นส่วนมาก
- จำนวนเงินทุนนอกเหนือจากเงินกู้ พบว่า ผู้กู้ส่วนหนึ่งที่ประกอบอาชีพที่เป็นโครงการขนาดใหญ่ เช่น การทำไร่น้ำสำปะหลัง การปลูกข้าวโพด และการเลี้ยง โคกระเบื้อง จะต้องใช้เงินทุนส่วนตัวประกอบด้วยหรือต้องมีการกู้ยืมเงินมาเพิ่มเติมในการลงทุน
- สถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และวัสดุคิด ในการประกอบอาชีพ พบว่า สถานที่ส่วนมาก จะเป็นที่ดินทำกินของผู้กู้เอง แต่ถ้าเป็นโครงการขนาดใหญ่จะต้องอาศัยการเช่าที่ดินที่อยู่นอกเขต หมู่บ้าน ส่วนวัสดุอุปกรณ์และวัสดุคิด ผู้กู้ที่ดำเนินการมา ก่อนแล้วจะใช้อุปกรณ์เดิมที่มีอยู่ได้

#### 2.2.3 ผลการประเมินกระบวนการ

- การใช้จ่ายเงินกู้ พบว่า ผู้กู้ไม่มีการจัดทำบัญชีรายรับรายจ่าย ทำให้ไม่ทราบว่าผล ตอบแทนที่ได้รับคุ้มค่าต่อการลงทุนหรือไม่
- การหาความรู้เพิ่มเติม พบว่า ผู้กู้มีการหาความรู้เพิ่มเติมโดยการขอคำแนะนำจาก สมาชิกผู้กู้ด้วยกันหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ มีส่วนน้อยที่ทำการศึกษาด้วยตนเอง
- การหาตลาด ส่วนมากผู้กู้ที่เคยดำเนินการมาแล้วจะมีแหล่งตลาดที่แน่นอน

#### 2.2.4 ผลการประเมินผลผลิต

- ผลโดยตรง ผู้กู้มีการใช้เงินตามโครงการก่อให้เกิดรายได้หมุนเวียนในครอบครัว ลดภาระผู้กู้ยืมเงินในระบบ
- ผลโดยอ้อม พบว่า ผู้กู้มีศักยภาพในการประกอบอาชีพและสร้างฐานะทาง เศรษฐกิจให้เข้มแข็งขึ้นกว่าเดิม ก่อน สามารถผูกตัวอยู่ จำนวน 5 ราย ดังนี้

1. นางสาวสุนีย์ เพ็ชรกลั่นพะเนา อาชีพหลัก คือ ทำการเกษตร (ทำนา) และ อาชีพรับจำจ้าง (ทอผ้า) มีสมาชิกในครอบครัว 4 คน ชาย 2 คน หญิง 2 คน รายได้ของครอบครัว 3,500-4,000 บาทต่อเดือน ซึ่งรายได้สามารถเดียงคุณของและครอบครัวได้เพียงพอ เพราะอาชีพ รับจำจ้างมีรายได้ที่แน่นอนเป็นประจำทุกเดือน หนี้สินของครอบครัวก่อนกู้เงินกองทุน ไม่มี จำนวน เงินที่ได้รับอนุมัติเป็นเงินจำนวน 6,000 บาท นำมาดำเนินการ เดียงสุกร ซึ่งผู้กู้ซื้อสุกรมาตัวละ 1,000 บาท เป็นจำนวน 2 ตัว ประมาณ 4 เดือน จะสามารถจำหน่ายสุกรได้โดยมีคนในหมู่บ้าน มากับซื้อถึงที่บ้าน ไม่มีแหล่งตลาดที่จะขายประจำแต่อย่างใด ในด้านการดำเนินกิจกรรมนี้ ทำกัน เองในครอบครัว ไม่มีเจ้าหน้าที่รับเข้ามาให้คำแนะนำ

บัญชีรายจ่ายเงินกู้

- |                           |                    |
|---------------------------|--------------------|
| 1. ชีวสุข 2 ตัว           | เป็นเงิน 2,000 บาท |
| 2. ทำคอกสุกร              | เป็นเงิน 1,000 บาท |
| 3. ซื้อหัวอาหาร 3 กระสอบ  | เป็นเงิน 700 บาท   |
| 4. ซื้อรำข้าว 30 กิโลกรัม | เป็นเงิน 150 บาท   |

ปัจจุบันผู้ถือจำนำยสุกร ไปแล้ว จำนวน 2 ตัว ตัวละ 2,400 บาท แต่ยังไม่มีการไปรับซื้อสุกรมาเลี้ยงใหม่

จากการที่ผู้ถือดำเนินการเลี้ยงสุกร พบร่วมกันว่า การเลี้ยงสุกรใช้เงินลงทุนไม่น้อย เมื่อนำสุกรออกจำหน่ายผลกำไรที่ได้จะไม่นานนัก แต่ก็มีส่วนติดต่อที่ภายใน 1 ปี สามารถนำสุกรมาเลี้ยงและจำหน่ายได้บ่อย ทำให้ผู้ถือรายได้หมุนเวียนและเพียงพอต่อการใช้จ่ายรายเดือน

2. นางแรม บุนศริกลาง มีอาชีพหลัก คือ ทำการเกษตร (ทำนา, ทำไร่) มีสมาชิกในครอบครัว 3 คน เป็นชาย 1 คน หญิง 2 คน รายได้ของครอบครัวประมาณ 3,000 บาทต่อเดือน ซึ่งไม่ค่อยเพียงพอในการใช้จ่ายภายในครอบครัว มีหนี้สินธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์อยู่จำนวน 100,000 บาท แต่ได้รับการพักชำระหนี้อยู่ จำนวนเงินถูกที่ได้รับอนุมัติ เป็นเงินจำนวน 6,000 บาท โดยผู้ถือนำมาดำเนินการเลี้ยงโค-กระบือ ซึ่งผู้ถือประสบการณ์การเลี้ยงมาก่อน และมีโค-กระบือที่เลี้ยงมาก่อนอยู่แล้วจำนวน 12 ตัว และนำเงินถูกมาซื้อเพิ่มอีก 1 ตัว ตัวละ 10,000 บาท โดยไปซื้อวัวจากทางกุศลจิต สูงเนิน เมื่อสามารถจำหน่ายได้จะมีผู้มารับซื้อถึงที่บ้านซึ่งก็เป็นพ่อค้าจากทางสูงเนินเช่นกัน ปัจจุบันเลี้ยงโค-กระบือกับลูกขาย ยังไม่ได้จำหน่าย เพราะกระแสบ่อ殃ไม่適合เติมที่

#### บัญชีรายจ่ายจากเงินถูก (รวมทุนส่วนตัว)

- |                        |                     |
|------------------------|---------------------|
| 1. ซื้อโค-กระบือ 1 ตัว | เป็นเงิน 10,000 บาท |
| 2. ฉีดยารักษาโรค       | เป็นเงิน 200 บาท    |

จากการสัมภาษณ์ผู้ถือไม่มีปัญหาในการเลี้ยงโค-กระบือ เพราะมีประสบการณ์และไม่มีปัญหาทางธรรมชาติสามารถจำหน่ายโค-กระบือได้ตามราคาที่ตนพอใจ ซึ่งก็เป็นการดีที่ผู้ถือสามารถต่อรองราคายกับพ่อค้าให้ได้ราคาที่ตนเองพอใจ ไม่ถูกเอารัดเอาเปรียบ

3. นาง สายทอง วงศ์มะเริง มีอาชีพหลัก คือ ทำการเกษตร (ทำไร่, ทำนา) และอาชีพรับจ้าง (ทอผ้า) มีสมาชิกในครอบครัว 5 คน เป็นชาย 3 คน หญิง 2 คน รายได้ของครอบครัว 3,000 บาทต่อเดือน ซึ่งเพียงพอในการใช้จ่ายในครอบครัว มีหนี้สินธนาคารเกษตรและสหกรณ์ จำนวน 100,000 บาท แต่ได้รับการพักชำระหนี้อยู่ จำนวนเงินถูกที่ได้รับอนุมัติ เป็นเงินจำนวน 15,000 บาท โดยนำมาปักหมุดสำปะหลังพื้นที่จำนวน 50 ไร่ ซึ่งผู้ถือเคยดำเนินการปลูกนา ก่อนการถูกเข้มเงินกองทุน 1 ปี ส่วนเงินกองทุนนำมาใช้เพิ่มเติมในการลงทุน ผู้ถือจะร่วมทำกิจ

กรรมกับญาติพี่น้องเนื่องจากต้องใช้เงินทุนสูง ถ้าหากคนเดียวอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงได้ เมื่อได้ผลผลิตจะนำไปส่งที่โรงแบ่งสงวนของศ.ต.หนองบัวฯ จ.นครราชสีมา

#### **บัญชีรายจ่ายจากเงินกู้ (รวมทุนส่วนตัว)**

- |                       |                    |
|-----------------------|--------------------|
| 1. ค่าเช่าไร่         | เป็นเงิน 5,000 บาท |
| 2. ค่าไถ              | เป็นเงิน 6,000 บาท |
| 3. ค่าปลูก, จ้างคนงาน | เป็นเงิน 4,000 บาท |
| 4. ซื้อปุ๋ย           | เป็นเงิน 3,000 บาท |
| 5. ทำรุ่น             | เป็นเงิน 3,000 บาท |

จากการสัมภาษณ์ ผู้กู้มีปัญหาเบื้องต้นอยู่ เนื่องจากดินมีคุณภาพค่อนข้างดี ต้องใช้ปุ๋ยเป็นจำนวนมาก หรือจัดหาปุ๋ยธรรมชาตินาไปร่วมกับญาติพี่น้อง แต่ไม่เป็นปัญหาเพราะราคามันค่อนข้างดี

การปลูกมันสำราญหลัง ผู้กู้ที่สามารถดำเนินการได้ ต้องมีทุนส่วนตัวค่อนข้างสูง หรือต้องกู้ยืมเงินจากระบบทามเพิ่มเติม เพราะเงินทุนจากการกู้ยืมกองทุนหมู่บ้านไม่เพียงพอต่อการประกอบอาชีพ และต้องร่วมดำเนินการกับหลายๆ คน เพื่อช่วยเหลือกัน ถ้าประสบปัญหาขาดทุนก็ไม่เสี่ยงต่อการขาดทุนมากนัก เพราะมีทุนส่วนรวมอยู่

4. นางสาวเมือง แก้วแพะเนา อายุ 25 ปี ทำงาน ทำการเกษตร (ทำนา) และอาชีพรับจ้าง (ทอผ้า, หั่วไป) มีสามาชิกในครอบครัว 4 คน เป็นชาย 1 คน หญิง 3 คน รายได้ของครอบครัว 3,500-4,000 บาทต่อเดือน มีหนี้สินธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์จำนวน 300,000 บาท แต่พักชำระหนี้อยู่ จำนวนเงินกู้ที่ได้รับการอนุมัติเป็นเงินจำนวน 20,000 บาท โดยนำมาปลูกข้าวโพด จำนวน 60 ไร่ ซึ่งผู้กู้มีประสบการณ์การปลูกข้าวโพดมา ก่อนแล้ว 1 ปี และได้ร่วมดำเนินการกับเพื่อนบ้านที่กู้ยืมเงินกองทุนมาลงทุนร่วมกัน แหล่งผลิตที่จะนำผลผลิตออกจำหน่าย คือ ตลาดน้ำมันข้าวโพด อ.วัฒนา จ.สระบุรี

#### **บัญชีรายจ่ายจากเงินกู้ (รวมทุนส่วนตัว)**

- |   |                     |
|---|---------------------|
| 1. ซื้อเมล็ดข้าวโพด กล่องละ 1,700 บาท 8 กล่อง | เป็นเงิน 13,600 บาท |
| 2. ซื้อปุ๋ย 40 กระสอบ กระสอบละ 320 บาท        | เป็นเงิน 12,800 บาท |
| 3. ค่าเช่าไร่                                 | เป็นเงิน 20,000 บาท |
| 4. ค่าไถแปร, ไถดะ                             | เป็นเงิน 20,000 บาท |
| 5. ค่าปลูก                                    | เป็นเงิน 10,000 บาท |
| 6. ค่าซักรอง ไส้ปุ๋ย                          | เป็นเงิน 10,000 บาท |
| 7. ค่าเชื้อยา                                 | เป็นเงิน 5,000 บาท  |

ผู้ถูกคาดว่าจะมีรายรับเป็นจำนวน 200,000 บาท

การปลูกข้าวโพดต้องใช้เงินทุนสูงมาก ผู้ถูกจะสามารถดำเนินการได้ต้องมีทุนส่วนตัวค่อนข้างมาก และต้องมีการร่วมทุนกับผู้อื่นด้วย จึงจะสามารถดำเนินการได้ แต่ผลตอบแทนผู้ถูกคาดว่าจะคุ้นค่าต่อการลงทุน เนื่องจากข้าวโพดมีราคาดี

5. นางสาวา กุยเก้า มีอาชีพบริหารการ ครู มีสามาชิกในครอบครัวจำนวน 5 คน เป็นชาย 2 คน หญิง 3 คน รายได้ของครอบครัว 40,000 บาทต่อเดือน มีหนี้สินธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์จำนวน 100,000 บาท แต่ได้รับการพักชำระหนี้อยู่ ได้รับอนุมัติงินกู้เป็นจำนวน 20,000 บาท โดยนำไปดำเนินการขายเสื้อผ้าสำเร็จรูป ซึ่งผู้ถูกมีประสบการณ์มาบ้างเล็กน้อย โดยดำเนินการกับบุตรสาวที่มีประสบการณ์มากกว่า การดำเนินกิจการไม่มีเจ้าหน้าที่ของรัฐให้ความช่วยเหลือ การติดต่อแหล่งผลิต, ตลาด, และการจำหน่าย ดำเนินกิจการด้วยตนเอง ซึ่งแหล่งตลาดที่นำเสื้อผ้าไปจำหน่ายมีอยู่ 2 แห่ง คือ ตลาดนัด SAVE ONE และตลาดนัดท่าช้าง จ.นครราชสีมา ส่วนมากจะขายเสื้อผ้าในวันเสาร์-อาทิตย์

บัญชีรายจ่ายจากเงินกู้ (รวมทุนส่วนตัว)

1. ซื้อโครงเหล็กร้านค้า	เป็นเงิน 3,000 บาท
2. ซื้อเสื้อผ้า	เป็นเงิน 10,000 บาท
3. ซื้อแพงแχวนเสื้อผ้า	เป็นเงิน 4,000 บาท
4. ค่าเช่าแพง	เป็นเงิน 5,000 บาท

จากการสัมภาษณ์ผู้ถูกมีประสบปัญหาหลายอย่าง ได้แก่ การเดินทางไปขายที่ตลาดยังไม่สะดวก เพราะไกลจากที่อยู่อาศัยประมาณ 10-15 กิโลเมตร การเดินทางไปรับเสื้อผ้าก็ไม่ค่อยสะดวกและเสียค่าใช้จ่ายสูง เพราะต้องไปรับซื้อเสื้อผ้าถึงกรุงเทพมหานคร และปัญหาแพงชำร้าว ไม่คงที่ ถ้าวันไหนได้ทำแล้วไม่ได้ กำไรจะได้น้อย จึงต้องการหาเช่าร้านคงที่ และทำแล้ว เพื่อให้การดำเนินการขายเสื้อผ้าสำเร็จรูป ได้กำไรแน่นอนเป็นประจำทุกสัปดาห์

### 3. ผลการประมวลเทคนิคิวธีทำธุรกิจของผู้ถูก

จากการประมวล เทคนิคิวธีทำธุรกิจของผู้ถูก อาร์ชีพ การผลิตทางการเกษตร คือ การปลูกพืช และการเลี้ยงสัตว์ สรุปได้ดังนี้

#### 3.1 อาร์ชีพปลูกมันสำปะหลัง

ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่ การเตรียมสถานที่ และบำรุงดินให้มีสภาพดี การจัดหาพื้นที่ที่มีคุณภาพ การจัดเตรียมเงินทุน และแหล่งเงินทุนอื่นๆ การจัดหารแรงงานให้เพียงพอ

กระบวนการที่ดี ได้แก่ การโภคินยกร่องและกำจัดวัชพืชและพักหน้าคืน การเตรียมดินพื้นที่จะปลูกโดยการตัดให้ดินพื้นที่อยู่ในลักษณะที่พอประมาณเป็นท่อนๆประมาณ 1 ฟุต การปลูกต้องปลูกในลักษณะดินพื้นที่จะต้องตรงกับพื้นที่ จากนั้นจะมีการดูแลรักษาเมื่อระยะในช่วงเดือนแรกจะให้ปุ๋ยบำรุงต้น ประมาณ 5 – 6 เดือนจะให้ปุ๋ยบำรุงหัวมันและกำจัดวัชพืช ผลผลิตที่ดี ได้แก่ ผลผลิตต่อไร่จะได้ปริมาณสูง หัวมันจะมีปริมาณเป็นสูงและมีขนาดใหญ่ไม่มีโรค

### 3.2 อาชีพปลูกผัก

ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่ เมล็ดพันธุ์ที่ดี, ดินอุดมสมบูรณ์, การเตรียมแปลง, แหล่งน้ำสมบูรณ์, คำนึงถึงช่วงเวลาในการเพาะปลูกที่เหมาะสม

กระบวนการที่ดี ได้แก่ การให้น้ำเข้าเย็นพอประมาณ การใส่ปุ๋ยอินทรีย์ติดต่อกัน จากการรวมชาติ กำจัดวัชพืช นิ่งนาน่าแมลง โดยใช้สารธรรมชาติ

ผลผลิตที่ดี ได้แก่ ต้นผักมีความสมบูรณ์ มีน้ำหนักสูงปริมาณมากอย่างมีคุณภาพ

### 3.3 อาชีพเลี้ยงโค - กระนือ

ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่ การเลือกซื้อโค - กระนือที่สมบูรณ์แข็งแรง การเตรียมคงให้โค - กระนืออาศัยที่สามารถป้องกันฝนและยุงได้

กระบวนการที่ดี ได้แก่ การขอคำแนะนำจากเจ้าหน้าที่รัฐในการรักษาโรคพื้นที่ แก้ไข เมื่อโค กระนือป่วย และมีการจัดหาแหล่งตลาดที่สามารถต่อรองราคา กับพ่อค้าที่มารับซื้อได้ ผลผลิตที่ดี ได้แก่ โค กระนือมีความอ้วนหัวแน่นแข็งแรงสมบูรณ์

### 3.4 อาชีพเลี้ยงสุกร

ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่ การเลือกซื้อสุกรที่สมบูรณ์แข็งแรง สร้างคงให้สุกรให้มีความสะอาดและสะอาดในการที่สุกรจะมากินอาหาร หรือน้ำ มีการจัดเตรียมหัวอาหารแยกประเภทหัวอาหารสุกรน้อย และหัวอาหารสุกรใหญ่

กระบวนการที่ดี ได้แก่ การทำความสะอาดคงให้มีสุขลักษณะที่ดี ถ้าสุกรป่วย เป็นโรคมีการขอคำแนะนำจากเจ้าหน้าที่รัฐให้มาดูแลรักษาโรค การให้อาหารที่มีคุณค่าและเหมาะสม

ผลผลิตที่ดี ได้แก่ สุกรมีน้ำหนักประมาณ 70-80 กิโลกรัม และมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรงสมบูรณ์

### 3.5 อาชีพค้าขายของชำ และอาหาร

ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่ การจัดหาสินค้ามาจำหน่ายจากแหล่งตลาดที่จำหน่ายสินค้า

ค่าราคาถูกและมีคุณภาพ มีเงินทุนสำรอง มีทำการค้าขายที่ดี จัดร้านให้สวยงาม สะอาดน่าใช้บริการ

กระบวนการที่ดี ได้แก่ มีการตรวจสอบคุณภาพสินค้าโดยเฉพาะผลผลิตทางการเกษตร เช่น ผักและผลไม้ ถ้าเกิดการเน่าเสียจะไม่จำหน่ายและจัดหาสินค้าใหม่ๆที่ลูกค้าต้องการ ด้านการใช้จ่ายเงินมีการจัดทำบัญชีรายรับรายจ่ายเพื่อให้ทราบผลกำไรที่ได้รับอย่างแท้จริง และมีการตรวจสอบบัญชีเงินเชื่อ ของลูกค้าเพื่อดำเนินการติดตามเป็นประจำ

ผลผลิตที่ดี ได้แก่ ต้นค้าขายได้จำนวนมาก มีลูกค้ามาใช้บริการสม่ำเสมอ

#### 4. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

4.1 การบรรลุเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พบว่า

4.1.1 การเกิดกองทุนพบว่า มีการดำเนินการจัดตั้งสำเร็จเรียบร้อย เนื่องจากมีชาวบ้านเข้าร่วมประชุมจำนวน 126 ครัวเรือน จากทั้งหมด 171 ครัวเรือนเท่ากับเป็นจำนวน 3 ใน 4 ของครัวเรือนทั้งหมด และมีหน่วยงานระดับอำเภอที่รับผิดชอบเข้ามาช่วยเหลือ อย่างไร้ขาดหายให้ชาวบ้านเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายกองทุนเงินถ้วน

4.1.2 ระบบบริหารกองทุน พบว่า มีคณะกรรมการกองทุนบริหารงานจำนวน 13 คน มีหน้าที่รับผิดชอบความต่าแหน่งที่ได้รับมอบหมาย โดยมีการดำเนินงานตั้งแต่การจัดทำระเบียบ ตลอดจนการตรวจสอบการใช้จ่ายเงินกู้

4.1.3 การเรียนรู้เพื่อการพึ่งพาตนเอง พบว่า กองทุนหมู่บ้านหนองระเวียงได้ดำเนินการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านจากกระบวนการพึ่งพาตนเอง โดยการเรียนรู้ และศึกษาเรียนรู้ ตลอดจนการรับผิดชอบกองทุนหมู่บ้าน การขอขี้นทะเบียนกองทุน และการจัดทำบัญชีต่าง ๆ โดยที่คณะกรรมการกองทุนจะร่วมกันศึกษาระเบียบหรือแนวทางของรัฐบาลเป็นตัวแบบในการจัดทำ อาทิ เช่น ระเบียบกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง คณะกรรมการกองทุนจะเป็นผู้ร่างระเบียบขึ้นมาเอง โดยศึกษาทำความเข้าใจในระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วย การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 มาปรับปรุงให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านเพื่อให้เข้าใจได้ง่ายและดำเนินการได้อย่างสะดวกและมีประสิทธิภาพ ในส่วนของการประเมินความพร้อมของหมู่บ้านก็เป็นสิ่งที่ประการหนึ่ง เพราะชาวบ้านสามารถตรวจสอบว่าตนเองมีความพร้อมหรือไม่ เพื่อมีสิทธิ์ในการรับเงินกองทุนดังกล่าว ซึ่งจะเป็นการประเมินตนเองและตรวจสอบกันเองของชุมชนก่อให้เกิดการมีส่วนร่วมและรับผิดชอบยิ่งขึ้น ในด้านการจัดทำบัญชีถึงแม้ว่าระบบวิธีคิดจากส่วนกลางจะสถาบันชั้นชื่อและเข้าใจยาก แต่ก็ทำให้เกิดการเรียนรู้และเกิดความตระหนักในความสำคัญของการศึกษาและหาความรู้เพื่อให้สามารถ

จัดทำระบบบัญชีด้วยตนเองได้ ส่วนการที่สมาชิกกองทุนหมู่บ้านรู้ข้อการบริหารจัดการเงินเพื่อใช้ในการประกอบอาชีพอย่างเพียงพอ โดยรายได้จากการจำหน่ายผลผลิตอาชีวะไม่สูงมากนักแต่ก็พออยู่พอกัน สามารถเลี้ยงดูตัวเองและครอบครัวได้ ซึ่งเรียกได้วาเป็นการสร้างเศรษฐกิจพอเพียงแก่ต้นเองและครอบครัว

#### 4.1.4 เศรษฐกิจได้รับการกระตุ้นและมีภูมิคุ้มกัน

การใช้จ่ายเงินกู้ของกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง มีรายละเอียดดังนี้

1. ปลูกพืช คือ มันสำปะหลัง, ผัก, ข้าวโพดจำนวน 9 ราย เป็นเงิน 146,000 บาท
2. เลี้ยงสัตว์ คือ โค-กระบือ, หมู, ไก่-เป็ด จำนวน 52 ราย เป็นเงิน 643,000 บาท
3. ค้าขาย คือ เสื้อผ้า, ของชำ, ของเก่า จำนวน 9 ราย เป็นเงิน 134,000 บาท
4. ตัดผม, เสริมสวย ที่ หมู่บ้าน, หน้าราชภัฏ จำนวน 3 ราย เป็นเงิน 48,000 บาท

จากการที่สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่เป็นกู้ทุนมาหลาย จำนวน 36 คน ได้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ที่ระบุไว้จำนวน 31 คน โดยมีการนำเงินที่กู้ยืมมาลงทุนใช้จ่ายในการดำเนินการประกอบอาชีพต่าง ๆ ก่อให้เกิดรายได้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบอาชีพต่อไป ลดการกู้ยืมเงินนอกระบบ จึงเป็นการกระตุ้นและสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจให้กับผู้ถูก และกองทุนหมู่บ้านโดยรวม

#### 4.1.5 ประชาชนมีศักยภาพและความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม

จากการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียงที่ได้ดำเนินการผ่านมาระยะเวลาหนึ่งแล้ว ได้มีการจัดเวทีประชาชนเพื่อร่วมประชุมให้ข่าวสาร และร่วมกันแสดงความคิดเห็น จำนวนหลายครั้ง ซึ่งเป็นที่การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการกองทุนทั้งหมด หรือ การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการกองทุนกับสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน หรือเป็นการจัดการประชุมโดยบันทึกภาษาให้ผู้มีส่วนร่วมกับกองทุนในแต่ละหมู่บ้านมาร่วมประชุมกันในระดับตำบล ซึ่งการจัดเวทีประชาชนทั้งหมดดังกล่าว เป็นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากหมู่บ้านเดียวกันและจากหมู่บ้านอื่น ๆ เกิดการประสานงาน มีความสามัคคี ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ทำให้สมาชิกมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน ก่อให้เกิดความเข้มแข็งขึ้นในชุมชน

4.2 ปัจจัยด้านบวกที่ส่งผลดีในการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านและปัจจัยด้านลบที่ก่อให้เกิดปัญหา

#### 4.2.1 ปัจจัยด้านบวก พบดังนี้

- การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง เพื่อทำการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน มีผู้เข้าร่วมประชุมจำนวน 126 ครัวเรือน จากจำนวนครัวเรือนทั้งหมด 171 ครัวเรือนซึ่งเป็นการรวมตัวกัน 3 ใน 4 ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมด นอกจากนี้ ยังมีคณะกรรมการ

สนับสนุนระดับต้นลและอำเภอเข้าร่วมจำนวน 3 คน จากการที่มีผู้มาเข้าร่วมประชุมจำนวน  
มากนาร่วมประชุมปรึกษาหารือ เสนอข้อคิดเห็นที่เห็นว่าเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการบริหารกอง<sup>ทุน</sup> แสดงถึงความร่วมมือและให้ความสำคัญพร้อมทั้งสนับสนุนในเรื่องต่าง ๆ เกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน  
อันจะส่งผลดีในการดำเนินการกองทุนต่อไป

- การประเมินความพร้อมของหมู่บ้าน เพื่อขอรับสิทธิในการรับเงินทุน 1 ล้าน  
บาท ช่วยให้ชาวบ้านหนองเวียงจัดประชาคมตรวจสอบว่าตนเองมีความพร้อมหรือไม่ ซึ่งจะ<sup>จะ</sup>  
เป็นการประเมินตนเองและตรวจสอบกันเองของชุมชน ก่อให้เกิดการมีส่วนร่วมและรับผิดชอบยิ่ง<sup>ขึ้น</sup>

- คณะกรรมการกองทุน มีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุนซึ่งล้วนส่งผล<sup>ดี</sup>  
ต่อการดำเนินงานกองทุน อาทิ การจัดทำระเบียบกองทุน การตรวจสอบการใช้จ่ายเงินของสมาชิก  
ผู้ถูก การส่งเสริมการประกอบอาชีพ

- การจัดสรรผลประโยชน์ เมื่อครบสิ้นปี ถ้ากองทุนหมู่บ้านมีกำไรสุทธิ คณะกรรมการจะนำเงินมาจัดสรรในด้านต่าง ๆ อาทิ นำมาช่วยเหลือด้านการศึกษา พัฒนาอาชีพ พัฒนา<sup>สาธารณะ</sup>ประโยชน์ส่วนรวม เพื่อการกีฬาเยาวชน ช่วยเหลือคนชราและผู้ด้อยโอกาส ซึ่งถ้าหากมี  
การจัดสรรผลประโยชน์อย่างแท้จริง จะส่งผลให้สมาชิกเกิดความมั่นใจในการบริหารจัดการกอง<sup>ทุน</sup>และต้องการเข้ามามีส่วนร่วมมากขึ้น อีกทั้งเป็นการช่วยพัฒนาหมู่บ้านของสมาชิกในชุมชน  
ส่งผลให้คนในหมู่บ้านมีสุขภาพ ร่างกาย และสุขภาพจิตที่ดียิ่งขึ้น

- การที่สมาชิกผู้ถูกเงิน ตัวแทนภาคดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของโครงการตามที่  
ระบุไว้ได้สำเร็จ มีรายได้จากการประกอบอาชีพ นำมาใช้จ่ายเพียงครึ่งตัวเองและครอบครัวได้ รวม<sup>ทั้ง</sup>  
ที่มีความสามารถในการชำระบัญชีคืนกองทุนตามกำหนดเวลา และผลตอบแทนที่ได้รับสามารถนำไป<sup>นำไป</sup>  
ดำเนินการประกอบอาชีพอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดรายได้หมุนเวียนในการอบครัว

- สมาชิกมีกระบวนการพัฒนาองค์การเรียนรู้ และแก้ไขปัญหาของตนเอง ซึ่ง<sup>ซึ่ง</sup>  
ประสบการณ์การเรียนรู้ของคณะกรรมการกองทุน ทั้งในด้านการจัดทำระเบียบ การจัดทำบัญชีของ<sup>ทุน</sup> การบริหารงานในทุกด้าน และประสบการณ์การเรียนรู้และการพัฒนาองค์กรผู้ถูก<sup>ผู้ถูก</sup>  
ทั้งในด้าน การฝึกอบรมโครงการเพื่อขอรับ การแก้ไขปัญหาจากการประกอบอาชีพ การใช้จ่ายเงิน<sup>ล้วน</sup>  
แล้วแต่เป็นการพัฒนาองค์กร เกิดการเรียนรู้และเกิดความตระหนักรักในความสำคัญของการศึกษา<sup>และการทำงาน</sup>  
และการหาความรู้เพื่อให้ตนเองและหมู่บ้านทำงานได้ แรงขับดันกลั่วส่งผลต่อการดำเนินงานกอง<sup>ทุน</sup>หมู่บ้านให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- การมีเครือข่ายการเรียนรู้ ช่วยให้หมู่บ้านที่ขาดประสบการณ์บางอย่างเกิดการ<sup>แลกเปลี่ยนเรียนรู้</sup>จากชุมชนอื่นๆ เกิดการประสานงานช่วยเหลือกัน และนำความรู้จากชุมชนอื่นๆ

มาพัฒนาการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของตนได้ อีกทั้งการมีเครือข่ายการเรียนรู้ของสมาชิก กองทุนหมู่บ้านเดียวกันเป็นการรับซ้ายกันรับฟังปัญหา ร่วมกันแสดงความคิดเห็น รับฟังเสียงข้างมาก และซ้ายกันแก้ไขปัญหาร่วมกันได้ ทำให้การดำเนินงานของแต่ละคนดำเนินไปด้วยดี ส่งผลดีต่อการบริหารงานกองทุนโดยรวม

- สิ่งที่สำคัญอีกสิ่งหนึ่ง คือ ความเข้มแข็งของชุมชนที่จะแสดงถึงการรวมพลังของชุมชนในการร่วมคิดร่วมแก้ไขปัญหา มีการวางแผนการประชุมส่วนภาระร่วมกัน และมีผู้นำที่มีความเข้มแข็ง บุติธรรมและมีคุณธรรม จะส่งผลให้การบริหารงานกองทุนประสบความสำเร็จได้ตามเป้าหมาย

#### 4.2.2 ปัจจัยด้านลบ

- คณะกรรมการกองทุนบางส่วนขาดความรู้ความเข้าใจและไม่ทราบบทบาทหน้าที่ของตนเอง ซึ่งคณะกรรมการบางคนยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและไม่ทราบว่าตนเองต้องปฏิบัติหน้าที่อะไร อย่างไร จะทำงานก็ต่อเมื่อได้รับมอบหมายหน้าที่หรือต้องการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกองทุนเท่านั้น

- การพิจารณาเงินกู้ของคณะกรรมการกองทุน เพื่อนำมุ่งมั�เงินกู้ให้กับสมาชิกที่ขอกู้ยืมเงิน ปรากฏว่ามีผู้กู้บางส่วนไม่พึงพอใจในการตัดสินอนุมัติงกู้ ส่งผลให้ไม่สนใจหรือเข้าร่วมกิจกรรมของกองทุนหมู่บ้านอย่างเต็มที่

- การกำหนดระยะเวลาคุ้มไม่เกิน 1 ปี เป็นข้อจำกัดของลักษณะอาชีพและวัตถุประสงค์การกู้เงินที่หลากหลาย เพราะอาจจะไม่เพียงพอสำหรับผู้ที่กู้ยืมไปลงทุนที่ต้องใช้เวลาในการคืนทุนเกิน 1 ปี เช่น คูปี้ซื้อโคลหรือ ทำสวน ซึ่ง 1 ปียังไม่เพียงพอจึงไม่มีรายได้เกิดขึ้น ทำให้มีการหันไปกู้เงินของระบบเพื่อนำมาคืนกองทุนให้ทันตามเวลาที่กำหนด เพราะเกรงจะเสียสักจะ

- วงเงินที่กำหนดคุ้มไม่เกินคนละ 20,000 บาท และถ้าเกินต้องขออนุมัติเป็นรายๆ ไป แต่ไม่เกิน 50,000 บาท ไม่ยิ่งโอกาสให้สมาชิกผู้กู้ ทำการลงทุนให้หายใจ จึงเป็นการส่งเสริมให้มีการกู้เงินของระบบเพิ่มมากขึ้น

- ผู้กู้ที่อยู่ในแต่ละชุมชนส่วนมากเป็นลูกหนี้ธนาคาร และส่วนหนึ่งเป็นลูกหนี้ของนายทุนของระบบ เมื่อดำเนินการประกอบและมีรายได้เกิดขึ้น รายได้ส่วนหนึ่งจะต้องนำไปชำระหนี้เดิมด้วยทำให้รายได้ที่มีอาจไม่เพียงพอต่อการใช้จ่ายในครอบครัวและการนำเงินมาชำระคืนกองทุนตามกำหนดเวลา

- สมาชิกผู้กู้ส่วนหนึ่งไม่ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ แต่นำเงินไปใช้ประกอบอาชีพอื่นหรือไม่ประกอบอาชีพใด ๆ เลย ส่งผลในการชำระเงินคืนตามกำหนดเวลา เนื่องจากถ้า

ไม่มีรายได้ก็ไม่สามารถน้ำเงินมาชำระคืนกองทุน อาจก่อให้เกิดการถือเงินอกระบบมาชำระหนี้ให้ตรงตามเวลา หรือไม่มีการชำระหนี้ก่อภัยเป็นหนี้สูญตามมา

- สมาชิกผู้ถือบังส่วนเมื่อมีรายได้จากการจำหน่ายผลผลิตแล้ว ไม่ดำเนินการพัฒนาอาชีพต่อเนื่อง ทำให้ขาดรายได้หมุนเวียนเพื่อนำมาพัฒนาอาชีพต่อไป

4.3 กระบวนการสร้างเครือข่ายองค์การเพื่อการเรียนรู้ ซึ่งเชื่อมโยงระหว่างกันภายในหมู่บ้านและ ตำบล พบร่วม ในระดับตำบลมีการดำเนินงานร่วมกันของกองทุนหมู่บ้านและองค์การบริหารส่วนตำบล เช่น การประชุมซักซ้อมความเข้าใจก่อนการประชุมการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน และการประชุมร่วมกันทุก ๆ 3 เดือน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ส่วนการสร้างเครือข่ายการเรียนรู้โดยบัณฑิตกองทุนที่ทำให้เกิดความเชื่อมโยงภายในระหว่างหมู่บ้าน และตำบล ซึ่งผู้เข้าร่วมเครือข่ายพึงพอใจมากกับประโยชน์ที่ได้รับจากการสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ ที่ทำให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างหมู่บ้านเดียกัน และระหว่างตำบล

#### 4.4 ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทศนะของประชาชน

ตารางที่ 7 จำนวนและร้อยละความเข้มแข็งของชุมชนจากส่วนกลาง (กลุ่มแม่หมาย 35 ครัวเรือน)

ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน	จำนวน (คน)			ร้อยละ		
	มาก	ปานกลาง	น้อย	มาก	ปานกลาง	น้อย
1. ความสามัคคี	3	30	2	8	86	6
2. ความซื่อสัตย์	12	22	1	34	63	3
3. ความร่วมมือ	7	20	8	20	57	23
4. การยกย่องคนทำความดี	17	15	3	48	43	9
5. โอกาสในการหาความรู้เพิ่มเติม	-	35	-	-	100	-
6. จำนวนครอบครัวมีอาชีพเดิมตัวได้	-	35	-	-	100	-
7. ครอบครัวบุตรหลานรักใคร่ป่องคง	-	35	-	-	100	-
8. การรวมกลุ่ม	-	35	-	-	100	-
9. การประชุม/ส่วนนำเสนอ	9	24	2	26	68	6
10. การช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส	-	35	-	-	100	-
11. ผู้นำมีคุณธรรม ยุติธรรม	34	-	1	97	-	3
12. มีแผนงานแก้ปัญหาชุมชน	29	-	6	83	-	17

## ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทศนะของประชาชน

1. คนในชุมชนมีความสามัคคี
2. ผู้นำชุมชนมีความเข้มแข็ง มีความรู้ความสามารถและมีคุณธรรม
3. มีการวางแผนพัฒนาชุมชน
4. คนในชุมชนมีรายได้ สามารถเดียงดูครอบครัวได้
5. คนในชุมชนมีสุขภาพดี
6. ชุมชนปลูกยาเสพติด
7. ชุมชนปลอดการพนัน
8. มีการรวมกลุ่นทำกิจกรรมในชุมชน
9. คนในชุมชนสนับสนุนและมีส่วนร่วมในการเล่นกีฬา
10. คนในชุมชนมีความสามารถในการประกอบอาชีพ
11. มีการประชุมปรึกษาหารือกันในชุมชน
12. ชุมชนมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย สะอาด และมีระบบสาธารณูปโภคที่จำเป็น
13. คนในชุมชนมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน
14. ในชุมชนมีการรวมกลุ่มอาชีพ

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

#### 1. สรุป อภิปรายผล

##### 1.1 สรุป

จากการติดตามผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษาบ้านหนองระเวียง สรุปได้ดังต่อไปนี้

##### 1. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

1. เพื่อศึกษาการบรรลุวัตถุประสงค์ ของกระบวนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง

2. เพื่อศึกษาปัจจัยด้านบวกที่ส่งผลดีในการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านและปัจจัยด้านลบที่ก่อให้เกิดปัญหา

3. เพื่อให้เกิดองค์กรเครือข่ายเพื่อการเรียนรู้

4. เพื่อกันหาตัวชี้วัด ความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะของประชาชน

##### 2. วิธีดำเนินการ

1. ศึกษาเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

2. ศึกษาสภาพการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง

3. กำหนดตัวชี้วัดและตัวแปร

4. เก็บรวบรวมข้อมูล

5. วิเคราะห์ข้อมูล

6. จัดทำสารนิพนธ์

##### 3. ผลการดำเนินการ

1. ได้ทราบถึงกระบวนการดำเนินการ โครงการกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง

2. ได้ทราบถึงปัจจัยต่างๆ ที่เป็นอุปสรรคและสนับสนุนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง

3. ได้ทราบถึงกระบวนการสร้างเครือข่ายองค์กรเพื่อการเรียนรู้

4. ได้ทราบถึงตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะของประชาชน

## 1.2 อภิปรายผล

### 1. การบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง บรรลุทั้ง 5 ข้อได้แก่

**วัตถุประสงค์ข้อ 1 การเกิดกองทุนเพื่อพัฒนาอาชีพสร้างงาน สร้างรายได้ และสวัสดิภาพของสมาชิก**

กองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง ช่วยให้สมาชิกกองทุน มีการพัฒนาอาชีพ สร้างงาน มีรายได้และมีการจัดสรรประโยชน์สู่สมาชิก

#### วัตถุประสงค์ข้อ 2 ความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน

กองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง มีคณะกรรมการกองทุนที่มีความสามารถในการบริหารงานกองทุนและการแบ่งหน้าที่การทำงานอย่างถูกต้อง

#### วัตถุประสงค์ข้อ 3 การพึ่งพาตนเองโดยการเรียนรู้และคิดริเริ่มเพื่อแก้ปัญหาของคน

เอง

กองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง สมาชิกมีการเรียนรู้และคิดริเริ่มเพื่อการพึ่งพาตนเองได้เป็นส่วนมากแต่ยังต้องอาศัยความช่วยเหลือและการแนะนำจากทางราชการอยู่ อีกทั้งกองทุนหมู่บ้านช่วยให้สมาชิกมีเหตุผลในการใช้จ่ายเงินเพื่อความพ้อยต่อพอกินตามเศรษฐกิจแบบพอเพียง

#### วัตถุประสงค์ข้อ 4 เศรษฐกิจได้รับการกระตุ้นและมีภูมิคุ้มกัน

สมาชิกในชุมชนกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง มีการนำเงินไปใช้จ่ายเพื่อพัฒนาอาชีพ และมีรายได้หมุนเวียนในครอบครัวโดยการซื้อขายในระบบคล่อง ส่งผลต่อการหมุนเวียนเงินในโครงการกองทุนหมู่บ้าน

#### วัตถุประสงค์ข้อ 5 ชาวบ้านมีศักยภาพและความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม

สมาชิกในชุมชนกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง มีความสามัคคี ช่วยเหลือพึ่งพาซึ่งกัน และกัน ซึ่งเกิดจากการมีเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมกัน

## 2. ปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลด้านบวกและด้านลบ

### 2.1 ปัจจัยด้านบวก

2.1.1 สมาชิกในชุมชนเกิดการรวมตัวกันจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านจำนวน 3 ใน 4 ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมด และคงถึงการร่วมมือร่วมปรึกษาหารือ เพื่อเสนอชื่อคนที่ตนเห็นว่าเหมาะสมเป็นกรรมการบริหารกองทุน

2.1.2 การประเมินความพร้อมของหมู่บ้าน เป็นการประเมินตนเองและตรวจสอบกันเองของชุมชน ก่อให้เกิดการมีส่วนร่วมและรับผิดชอบอีกด้วย

2.1.3 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน เป็นบุคคลที่ชาวบ้านให้ความเชื่อถือและ

ให้การยอมรับ เนื่องจากสมาชิกกองทุนมีความคิดเห็นว่า คณะกรรมการกองทุนเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีความรับผิดชอบ ซึ่งจะช่วยให้สมาชิกกองทุนให้ความร่วมมือในการเข้าร่วม กิจกรรมการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน

2.1.4 การจัดสรรผลประโยชน์ตามที่คณะกรรมการได้ประกาศไว้ ช่วยให้สมาชิก เกิดความรู้สึกที่ดีต่อกองทุนหมู่บ้าน

2.1.5 สมาชิกผู้ถูกใจดำเนินการตามวัตถุประสงค์ เกิดรายได้หมุนเวียนในครอบครัว

2.1.6 สมาชิกในชุมชนมีกระบวนการพึ่งพาตนเอง โดยการเรียนรู้และแก้ไข ปัญหาเพื่อให้ตนเองทำงานได้

2.1.7 การเกิดเครือข่ายการเรียนรู้ เพื่อร่วมกันแลกเปลี่ยนประสบการณ์และนำ มาพัฒนาตนเองและชุมชน

2.1.8 ชุมชนมีความเข้มแข็ง

## 2.2 ปัจจัยด้านลบ

2.2.1 คณะกรรมการบางส่วนขาดความรู้ความเข้าใจและไม่ทราบบทบาทหน้าที่ ของตนเอง

2.2.2 สมาชิกไม่พอใจในการอนุมัติเงินกู้ของคณะกรรมการ สร่งผลให้ไม่ ต้องการเข้าร่วมกิจกรรมของกองทุนหมู่บ้านอย่างเต็มที่

2.2.3 วงเงินที่อนุมัติให้รายละ ไม่เกิน 20,000 บาท ไม่เปิดโอกาสให้สมาชิกผู้ ถูกทำโครงการขาดทุน แต่รับเบี้ยนต้องการให้เกิดกิจกรรมขนาดเด็กมากในหมู่บ้าน ซึ่ง โอกาสจะคืนเงินยาก เพราะหมู่บ้านยังขาดอำนาจการซื้อ

2.2.4 สมาชิกผู้ถูกใจหมู่บ้านส่วนมากเป็นลูกหนี้ธนาคารและลูกหนี้นอกระบบ ทำให้รายได้ส่วนหนึ่งต้องนำไปชำระหนี้เดิน สร่งผลให้รายได้ไม่เพียงพอต่อการรองรับ

2.2.5 สมาชิกผู้ถูกใจไม่ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ จึงไม่มีรายได้เกิดขึ้น สร่งผล ให้มีการถูกยึดเงินของระบบธนาคารคืนกองทุนให้ทันตามกำหนดเวลา

## 3. การเกิดองค์กรเครือข่ายเพื่อการเรียนรู้

จากการปฏิบัติงานภาคสนาม ผู้ทำสารนิพนธ์ได้สร้างเครือข่ายองค์กรร่วมกันในหมู่ บ้าน ได้แก่ กลุ่มสมาชิกผู้ถูกใจเมืองกองทุนหมู่บ้านเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินโครงการ ตลอดจนสร้างองค์กรเครือข่ายภายนอกชุมชน

## 4. ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทศวรรษของปัจจุบัน

ได้แก่ คนในชุมชนมีการรวมกลุ่มกันทำกิจกรรม มีความสามารถในการประกอบ

อาชีพ มีสุขภาพอนามัยที่ดี ในชุมชนปลดปล่อยยาเสพติด ปลดปล่อยการพนัน มีความเป็นระเบียบเรียบร้อยและมีระบบสาธารณูปโภคที่จำเป็นครบถ้วน

## 2. ข้อเสนอแนะ

### 2.1 ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง

ข้อเสนอแนะข้อที่ 1 ระยะเวลาของการคืนเงินกู้ของสมาชิก 1 ปี ตามระเบียบอาจจะไม่เพียงพอสำหรับผู้ที่กู้ยืมไปลงทุนที่ต้องใช้เวลาในการคืนทุนเกิน 1 ปี เช่น ทำสวน เลี้ยงโค ควรให้อายุในคุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและให้หักลดหย่อนตามลักษณะอาชีพและวัตถุประสงค์การกู้เงิน

ข้อเสนอแนะข้อที่ 2 วงเงินกู้ที่กำหนดให้กู้ไม่เกินคนละ 20,000 บาท และถ้าเกินต้องขออนุมัติเป็นรายๆ แต่ไม่เกิน 50,000 บาท ไม่เสียโอกาสให้ชุมชนทำโครงการขนาดใหญ่ ควรจะมีการอนุมัติวงเงินที่สามารถทำโครงการที่ชาวบ้านคิดร่วมกันเพื่อช่วยเหลือกันภายใต้บ้านได้

### 2.2 ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการกองทุน

ข้อเสนอแนะข้อที่ 1 การจัดทำบัญชีกองทุนให้เป็นปัจจุบัน ช่วยให้ทราบผลการดำเนินการจากงบการเงินต่างๆ ผลกำไรจากการคอกเบี้ยเงินกู้ ค่าปรับ ดอกผลอื่นๆ และเมื่อครบรอบบัญชี 1 ปี สามารถทราบยอดผลกำไรที่เกิดขึ้น และนำมาคำนวณจัดสรรตามระเบียบที่กองทุนเขียนไว้ และเบิกถอนมาใช้จ่ายเป็นค่าตอบแทนกรรมการได้ ก่อนที่คณะกรรมการบางส่วนจะถูกจับถักรอก และไม่ได้รับการคัดเลือกเข้ามาเป็นกรรมการกองทุนอีกครั้งหนึ่ง

ข้อเสนอแนะข้อที่ 2 ควรมีการจัดทำรายงานและเผยแพร่ผลการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น รายงานฐานะทางการเงิน ทุกๆ เดือนละ 1 ครั้ง และติดประกาศอย่างเป็นปี ณ ที่ทำการกองทุนหมู่บ้านเพื่อแสดงความรับผิดชอบและความโปร่งใสด้านการบริหารจัดการเงินกองทุน

ข้อเสนอแนะข้อที่ 3 ควรจะมีจัดกลุ่มเสนาภากลุ่มผู้กู้เงินกองทุนหมู่บ้านทุกกลุ่มอาชีพ เพื่อที่จะได้รับทราบถึงปัญหาด้านต่างๆ ของสมาชิก และดำเนินการให้คำแนะนำหรือให้ความช่วยเหลือ

ข้อเสนอแนะข้อที่ 4 มีการจัดทำแผนระยะสั้น ระยะยาว และแผนการใช้เงินหรือทรัพยากรที่มีอยู่

ข้อเสนอแนะข้อที่ 5 จัดการฟีกอบรวมให้แก่คณะกรรมการที่ขาดความรู้ความเข้าใจ

ข้อเสนอแนะข้อที่ 6 มีการจัดทำบันทึกหรือรายงานของกองทุนหมู่บ้านเป็นระยะๆ

### 2.3 ข้อเสนอแนะ การนำเงินกู้ไปพัฒนากิจกรรมอาชีพของสมาชิกกองทุน

ข้อเสนอแนะข้อที่ 1 สมาชิกผู้ถือกรรมการมีการจัดทำบัญชีรายรับ-รายจ่ายจากการดำเนินการประกอบอาชีพ เพื่อให้ทราบถึงผลตอบแทนที่ได้รับว่าคุ้มค่าต่อการลงทุนหรือไม่

ข้อเสนอแนะข้อที่ 2 ปัญหาดุลิตที่จะนำมาใช้ราคาสูงเกินไป สมาชิกควรมีการรวมกลุ่มเพื่อจัดหาราคาดุลิตบราคากูก

ข้อเสนอแนะข้อที่ 3 ปัญหาไม่มีแหล่งตลาดจำหน่ายผลผลิต สมาชิกควรมีการรวมกลุ่มเพื่อจัดหาแหล่งตลาดร่วมกัน หรือขอคำแนะนำจากเจ้าหน้าที่ของรัฐ

ข้อเสนอแนะข้อที่ 4 สมาชิกผู้ถือบังรายขาดความสามารถในการประกอบอาชีพ จึงควรขอคำแนะนำจากผู้อื่นหรือหาโอกาสแสวงหาความรู้เพิ่มเติมเพื่อนำมาพัฒนาอาชีพ

ข้อเสนอแนะข้อที่ 5 สมาชิกควรดำเนินการประกอบอาชีพอ้างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดรายได้หมุนเวียนในการดำเนินการต่อไป

#### 2.4 ข้อเสนอแนะสำหรับการค้นควารวจยศต่อไปหรือเพิ่มเติม

ข้อเสนอแนะข้อที่ 1 การสนับสนุนโครงการเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเพื่อเป็นการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพกองทุนหมู่บ้าน

ข้อเสนอแนะข้อที่ 2 การติดตามและประเมินผลโครงการกองทุนหมู่บ้านอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการพัฒนากองทุนให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ข้อเสนอแนะข้อที่ 3 การจัดทำบัญชีกองทุนหมู่บ้าน ให้มีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้

ข้อเสนอแนะข้อที่ 4 การรวมกองทุนทุกกองทุนภายใต้หมู่บ้านเข้าด้วยกันเพื่อจ่ายต่อการบริหาร และการจัดการเพื่อจะดำเนินการเป็นธนาคารหมู่บ้านต่อไป

## บรรณานุกรม

กระทรวงศึกษาธิการ, สำนักงานมาตรฐานการศึกษา(2545). ชุดวิชาการวิจัยชุมชน. ชุดการเรียนรู้ด้วยตนเอง. กรุงเทพฯ : กระทรวงศึกษาธิการ.

กระทรวงศึกษาธิการ, สำนักงานมาตรฐานการศึกษา(2545). ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา. ชุดการเรียนรู้ด้วยตนเอง. กรุงเทพฯ : กระทรวงศึกษาธิการ.

กระทรวงศึกษาธิการ, สำนักงานมาตรฐานการศึกษา(2545). ชุดวิชาการสารนิพนธ์. ชุดการเรียนรู้ด้วยตนเอง. กรุงเทพฯ : กระทรวงศึกษาธิการ.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน. 2544. คู่มือการดำเนินงาน สำหรับคณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับจังหวัดและอำเภอเพื่อการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง. สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน. 2544. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วย คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544 . สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง. 2544. ระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านหนองระเวียง. นครราชสีมา

นิศา ชูโต. 2538. การประเมินโครงการ. กรุงเทพฯ : พีเอ็น การพิมพ์.

พงษ์ศักดิ์ เฉลิมชุติเดช. (2543). น.ส.ส.กับการพัฒนาวิสาหกิจขนาดย่อม (SMEs). วารสารธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์. 23(2) : 129-131.

ภาวนีย์ เจริญยิ่ง. 2545. บันทึกกองทุนหมู่บ้านก้าวย่างที่ต้องฟันฝ่า. นิตยสาร. 31 มกราคม 2545, หน้า 12-13.

รัตนะ บัวสนธิ. 2545. “การประเมินผลโครงการ การวิจัยเชิงประเมิน. กรุงเทพฯ : คอมแพคท์ พรินท์ จำกัด, 2540.

สมพันธ์ เศรษฐกิจ. 2545. “การบริหารกองทุนส้านนาทีใหม่ปะติภิภัพ”. มติชน. 15 มกราคม 2545 , หน้า 6.

สมหวัง พิชิyanuวัฒน์ (บรรณาธิการ). 2545. รวมบทความทางการประเมินโครงการ. พิมพ์ครั้งที่ 6 ฉบับปรับปรุงเพิ่มเติม สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

