

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
หมู่บ้านแคนันนคร ตำบลเสมา อําเภอสูงเนิน  
จังหวัดนราธิวาส



สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ปีการศึกษา 2544

การสรณ์ ตรีพร : การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
หมู่บ้านแก่นนคร ตำบลเสนา อําเภอสูงเนิน  
จังหวัดครรราชัМИ

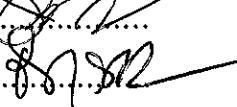
อาจารย์ที่ปรึกษา : พศ.พยอม ก้อนไนเมือง, ... หน้า

การประเมินโครงการมีวัตถุประสงค์เพื่อทราบสภาพทั่วไปทางด้านเศรษฐกิจสังคม การดำเนินงานของกองทุนว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์และวิเคราะห์ข้อมูลโครงการ ปัญหา กองทุนที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้ข้อมูลและแนวทางการพัฒนาในด้านการบริหารจัดการกองทุนให้มีประสิทธิภาพต่อไปในอนาคตรวมถึงเพื่อให้ได้ข้อมูลระดับความเข้มแข็งของชุมชนโดยกระบวนการพัฒนาอย่าง มีวิธีดำเนินการคือศึกษาวัตถุประสงค์ นโยบาย สภาพดำเนินการบริหาร จัดการกองทุน โดยการเก็บรวบรวมร่วมข้อมูลจากแหล่งข้อมูลปฐมภูมิ ได้แก่ การสังเกต การสัมภาษณ์ การใช้แบบสอบถาม และแหล่งข้อมูลทุกภูมิ ได้แก่ ปชช. กชช2ค. แผนพัฒนา ตำบลประจำปี 2545 เอกสารกองทุนหมู่บ้านแก่นนคร เอกสารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
ปีการศึกษา 2544

ลายมือชื่อนักศึกษา.....

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา.....

ลายมือชื่ออาจารย์ร่วมปรึกษา.....

### หน้าอนุมัติ

อาจารย์ที่ปรึกษา และกรรมการสอน ได้พิจารณาสารานิพนธ์ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการ ของสาขาวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ได้

อาจารย์ที่ปรึกษา

( พศ. พยอม ก้อนในเมือง )

กรรมการสอน

( ดร.ธีรวิทย์ ภิญโญนันต์ )

อนุมัติให้สารานิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ และการประเมินโครงการ

(.....)

คณบดีสาขาวิชาเทคโนโลยีสังคม

- ๙ ๓.๔. ๒๕๔๕

วันที่..... เดือน..... พ.ศ.....

## กิตติกรรมประกาศ

สารนิพนธ์นี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี, ผู้วิจัยขอกราบขอบข้อมูลคุณ บุคคล และกลุ่มนักศึกษาฯ ที่ได้กรุณาให้คำปรึกษา แนะนำ ช่วยเหลือ อย่างดียิ่ง ทั้งในด้านวิชาการ และด้านการดำเนินงานวิจัย อาทิ

- พศ.พยอม ก้อนในเมือง อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์
- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ดร. ขวัญกุมล กลินครีสุข
- อาจารย์ เพทาย ชีระปัญญา อาจารย์โรงเรียนบ้านแก่นท้าวที่ให้คำแนะนำปรึกษา และให้ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนหมู่บ้าน
- องค์การบริหารส่วนตำบลเสมา อำเภอ สูงเนิน ที่ให้คำปรึกษาด้านการปฏิบัติการในพื้นที่ และการสร้างความคุ้นเคยกับชุมชน
- นายอ่ำเกอ กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้นำชุมชน ประธานกองทุนหมู่บ้าน ที่ให้ข้อมูล, และอ่านวิเคราะห์ความลับด้วย และขอขอบคุณพี่น้องในหมู่บ้าน ที่ได้ให้ความอนุเคราะห์ต่างๆ ท้ายนี้ ขอกราบขอบข้อมูลบิดา มารดา ที่ให้การเลี้ยงดูอบรุ่มและส่งเสริมการศึกษาเป็นอย่างดี ตลอดมา จนทำให้ผู้วิจัยประสบความสำเร็จในชีวิต

นางสาวการสรณ์ ตรีพรหม

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อ	๑
หน้าอุปมติ	๒
กิตติกรรมประกาศ	๓
สารบัญ	๔
<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	
1. หลักการและเหตุผล	๑
2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ	๒
3. ครอบความคิดทฤษฎี	๒
4. วิธีการดำเนินการ	๓
5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ	๓
<b>บทที่ 2 เอกสารที่เกี่ยวข้อง</b>	
1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์ และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ๕	
2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๔	๗
3. แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือก คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	๑๕
4. แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	๑๖
5. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	๑๙
6. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	๒๑
7. หลักการประเมินโครงการแบบชิพฟิล์มเดล	๒๕
8. การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	๒๕

### บทที่ ๓ วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ

1. รูปแบบการประเมิน	27
2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	28
3. ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ	29
4. การเก็บรวบรวมข้อมูล	36

### บทที่ ๔ ผลการติดตามการประเมินโครงการ

1. ผลการประเมินรับทุนชน	36
2. ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม	44
3. ผลการทดลองวิธีการใหม่	46
4. ผลการประเมินเทคโนโลยีที่ทำสูรกิจของผู้ดูแล	46
5. ผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ	46
6. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ	47

### บทที่ ๕ สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

1. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ	48
2. วิธีดำเนินการ	48
3. ผลการดำเนินการ	49
4. อภิปรายผล	49
5. ข้อเสนอแนะ	51

### บรรณานุกรม

### ภาคผนวก

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1. หลักการและเหตุผล

ในปัจจุบันนี้ประเทศไทย ต้องเผชิญกับปัญหาเศรษฐกิจ สืบเนื่องมาจากการมุ่งพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยให้มีความเจริญก้าวหน้า โดยที่ประเทศไทยเน้นการผลิตภาคอุตสาหกรรมที่ต้องพึ่งพาเทคโนโลยีทั้งวัสดุคุณภาพและทุนจากต่างประเทศแทนทั้งสิ้น ซึ่งมีผลทำให้ฐานะทางเศรษฐกิจของประเทศไทยอ่อนแอลง ประกอบกับประเทศไทยยอมรับการค้าเสรี ซึ่งต้องอาศัยความแข็งแกร่งทางเศรษฐกิจ จึงอาจเป็นเหตุผลที่ทำให้ประเทศไทยต้องเผชิญกับปัญหาเศรษฐกิจ ประเทศไทยย่างเข้าสู่ผู้ผลงานของวิกฤตเศรษฐกิจ ประเทศไทยย่างเข้าสู่ผลกระทบวิกฤตเศรษฐกิจ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2540 และทำให้กระถึงสังคมและขยายวงกว้างขึ้นเรื่อยๆ เช่น ปัญหาทางด้านเศรษฐกิจ ปัญหาความยากจน ปัญหาการว่างงาน ปัญหายาเสพติด ซึ่งปัญหาเหล่านี้ล้วนแต่เป็นปัญหาระดับประเทศ และประเทศไทยได้มีการแก้ไขปัญหาตามลดอด

จนมาถึงรัฐบาลของ พ.ต.ท. ดร. ทักษิณ ชินวัตร เป็นนายกรัฐมนตรี ซึ่งมีเจตนา/molที่จะแก้ปัญหาทางเศรษฐกิจ ปัญหาความยากจน เพราะปัญหาเศรษฐกิจ และความยากจนของประเทศไทยนี้เองที่เป็นปัญหาใหญ่ที่อาจก่อให้เกิดปัญหาอื่นๆ ตามมา ซึ่ง พ.ต.ท. ดร. ทักษิณ ชินวัตร ได้มีการแก้ไขและมีการประกาศนโยบายในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย คือ

1. กองทุนหมุนบ้าน หมุนบ้าน 1 ล้านบาท

2. โครงการ 30 บาท รักษาทุกโรค

3. มีการพัฒนาระบบนักเทศกร

ซึ่งเป็นนโยบายที่เร่งด่วนของรัฐบาล โดยเฉพาะในการจัดตั้งกองทุนหมุนบ้านและชุมชนเมือง เพื่อใช้ในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม อีกทั้งเพื่อให้ห้องคืนมีจิตความสามารถ ในการจัดระบบและบริหารจัดการเงินกองทุนของตนเอง เพื่อสร้างศักยภาพในการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านสังคมและเศรษฐกิจของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสู่การพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน อันเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจฐานของประเทศไทย และทำให้หมู่บ้านและชุมชนเมืองรักษาเรียนรู้บริหารจัดการเงินกองทุนให้เกิดประโยชน์ต่อห้องคืนของตนเอง และทำให้มีเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อนำมาสร้างรายได้พัฒนาอาชีพ

ลดรายจ่ายกระทรวงทั้งสิบหกหมื่นล้านบาท ดังนั้นกองทุนหมู่บ้านจึงเป็นกระบวนการในการเสริมสร้าง และพัฒนาความคิดริเริ่มในการแก้ปัญหาของชุมชน ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ และทางด้านสังคม เพื่อให้มีความมั่นคงต่อไปในอนาคต

รัฐบาลได้ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว และจากความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมืองรวมถึงได้รับการจัดสรรเงินเข้ากองทุนเรียบร้อยแล้ว เพื่อเป็นการเสริมสร้างและพัฒนาอย่างต่อเนื่องในการบริหารจัดการกองทุนให้อย่างมีประสิทธิภาพ และพัฒนากองทุนไปสู่ความเข้มแข็งของเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนต่อไป จึงสมควรที่จะมีประเมินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยนักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตที่เข้ามาประจำอยู่ในหมู่บ้าน เป็นผู้เขียนรายงานการประเมินกองทุนในรูปของ “สารนิพนธ์” (Substantive Report) เพื่อเป็นการแสดงให้เห็นถึงความสำเร็จตลอดจนจุดเด่นจุดด้อยที่ควรส่งเสริม และต้องปรับปรุงของแต่ละห้องถิน และเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ความสามารถในการทำงานในด้านการพัฒนาชุมชนห้องถินต่อไป

## 2. วัตถุประสงค์ของการดำเนินโครงการ

- เพื่อที่จะได้ทราบถึงปัจจัยด้านบวกที่ส่งผลดีต่อการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและปัจจัยด้านลบที่ก่อให้เกิดปัญหาในการดำเนินกองทุน
- เพื่อศึกษาระบวนการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่รัฐบาลได้กำหนดไว้หรือไม่
- เพื่อค้นหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งและของชุมชนเมืองในทัศนคติของประชาชน ตลอดจนทราบข้อมูลความเข้มแข็งของคนในชุมชน ตามตัวชี้วัดที่รัฐบาลได้กำหนด
- เพื่อเป็นกระบวนการสร้างเครือข่ายองค์กรเพื่อการเรียนรู้ ซึ่งสามารถเชื่อมโยงระหว่างกันในหลายระดับ ทั้งระดับหมู่บ้านระดับตำบลและระดับประเทศ

## 3. กรอบความคิดทางทฤษฎี

กรอบแนวคิดทฤษฎี เป็นต้นแบบทางความคิดที่ผู้จัดทำสารนิพนธ์ใช้เพื่อการวิเคราะห์ เพื่อประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ได้มีข้อจำกัดไว้ในหลักสูตรว่าให้ “ตัวเลขแบบความคิดเชิงระบบ” System Model เป็นขอบใน การระบุตัวปัจจัย และตัวแปรสำหรับทำการเก็บข้อมูล คือ “ซิพพ์โมเดล” (CIPP Model)

**1. การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation : C)** เป็นการประเมินก่อนการดำเนินการโครงการ เพื่อพิจารณาหลักการและเหตุผล ความจำเป็นที่ต้องการดำเนินโครงการ ประเด็นปัญหา และความเหมาะสมของเป้าหมายโครงการ

**2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation : I)** เป็นการประเมินเพื่อพิจารณาความเหมาะสมของความพอเพียงของทรัพยากร อาทิ จำนวนคน งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ รวมทั้งเทคโนโลยี และแผนของการดำเนินการโครงการ

**3. การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation)** เป็นการประเมิน เพื่อหาข้อบกพร่องของ การดำเนินการ ที่จะเป็นข้อมูลในการพัฒนา แก้ไข ปรับปรุง ให้การดำเนินการช่วงต่อไปมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีการบันทึกไว้เป็นหลักฐานทุกขั้นตอน

**4. การประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้น (Product Evaluation : P)** เป็นการประเมิน เพื่อเปรียบเทียบผลผลิตที่เกิดขึ้นกับจุดประสงค์ของโครงการ รวมทั้งการพิจารณาในประเด็นของการยุบ เลิก ขยาย หรือปรับเปลี่ยนโครงการ

(อ้างอิงชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนาหน้า 90)

#### 4. วิธีดำเนินการ

ขั้นตอนที่ 1 ศึกษาทำความเข้าใจ ถึงระเบียบและข้อมูลต่างๆ ตลอดจนวัตถุประสงค์ของโครงการหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ขั้นตอนที่ 2 ศึกษาสภาพการดำเนินงานเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ของหมู่บ้านที่ผู้จัดทำสารนิพนธ์ปฏิบัติงานอยู่

ขั้นตอนที่ 3 ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบ บร.1-12

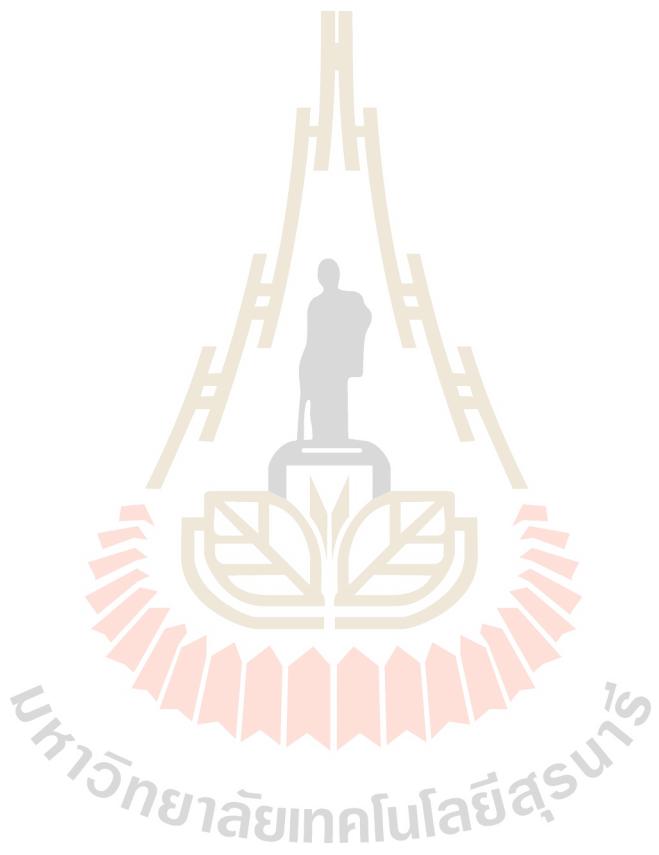
ขั้นตอนที่ 4 วิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากแบบ บร.1-12

ขั้นตอนที่ 5 ดำเนินการเขียนสารนิพนธ์

#### 5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ

1. ทำให้ทราบถึงกระบวนการดำเนินงานของหมู่บ้านที่ผู้จัดการทำสารนิพนธ์ปฏิบัติงานอยู่
2. ทำให้ทราบถึงผลดีและผลเสียต่อการดำเนินการของหมู่บ้านและชุมชนเมือง
3. ทำให้เกิดองค์กร เพื่อประสานงานแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างชุมชน
4. ทำให้ทราบถึงตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในเรื่องของกองทุนหมู่บ้าน

5. ทำให้ทราบและมีความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานและกระบวนการจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง



บทที่ 2

ผู้ทำสารานิพนธ์ได้ศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษาบ้านแก่นคร หมู่ที่ 14 ต. เสมา อ. สูงเนิน จ. นครราชสีมา ทั้งที่เป็นนโยบาย หลักการ ระเบียบต่าง ๆ รวมทั้งแนวคิดทฤษฎีการประเมินและหลักการที่เกี่ยวข้องกับหมู่บ้านและชุมชนเมือง สรุปได้เป็น 8 ด้านดังนี้

1. นโยบายหลักการวัดคุณภาพส่งค์และประเมินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
  2. ประเมินสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ  
ศ. 2544
  3. การติดตามสังเกตการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
  4. การขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้าน
  5. ประเมินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
  6. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
  7. หลักการประเมินโครงการ รูปแบบการประเมินแบบชิพพ์โนมเดล
  8. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

## 1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบองค์กรหน่วยบ้านและชุมชนเมือง

### 1.1 นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติของรัฐบาล ซึ่งมีพันต่อรองโทกักษณ์  
чинวัตร เป็นนายกรัฐมนตรีและถือเป็นนโยบายที่สำคัญยิ่งในการต่อสู้กับปัญหาความอยากรถของประชาชน  
ล้วนใหญ่ของประเทศที่กำลังเผชิญเพื่อเป็นการเสริมสร้างกระบวนการพิงพาณองของหมู่บ้านและชุมชน  
เมืองในด้านการเรียนรู้ การสร้างและการพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เพื่อการแก้ไขปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพ  
ทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยรัฐบาลจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน

และชุมชนเมืองกองทุนละ 1 ล้านบาท พร้อมเสริมสร้างและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีขีดความสามารถในการจัดระบบบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองกันเอง

บัดนี้รัฐบาลได้ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวแล้วโดยได้ประกาศใช้ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้งและบริการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544

### 1.2 หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

นโยบายดังกล่าวประสบความสำเร็จได้ ควรประกอบด้วยหลักสำคัญ 4 ประการ คือ

1. ความพยายามของหมู่บ้านและชุมชนเมือง
2. การบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียนหมู่บ้าน
3. การปฏิรูประบบบริหารราชการแผ่นดิน ตามแนวทางในหมู่บ้านเป็นสูนย์กลางในการพัฒนา
4. การติดตามและประเมินผล โดยมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพของกองทุน
5. กระจายอำนาจให้พัฒนาประชาธิปไตยพื้นฐาน

### 1.3 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีดังนี้

1. เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสำหรับการลงทุนเพื่อการพัฒนาอาชีพสร้างงาน สร้างรายได้หรือเพิ่มรายได้ การลดจ่าย การบรรเทาเหตุฉุกเฉินและความจำเป็นเร่งด่วน และสำหรับการนำไปสู่การสร้างกองทุนสวัสดิภาพที่ดีแก่ประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชน

2. ส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีขีดความสามารถในการจัดระบบและการบริหารการจัดการเงินกองทุนตนเอง

3. เสริมกระบวนการพัฒนาของหมู่บ้านและชุมชนเมืองในการเรียนรู้การสร้างสรรค์และพัฒนา ความคิดริเริ่มเพื่อแก้ไขปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพและส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียงในหมู่บ้านและชุมชน เมือง

4. กระตุ้นเศรษฐกิจ ในระดับฐานรากของประเทศรวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย

5. เสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้าน หรือชุมชนเมือง

### 1.4 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ นี่ระเบียบที่เกี่ยวข้องดังนี้

1) ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544

2) ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งชาติ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544

3) ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนแห่งชาติ พ.ศ. 2544

4) ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2544)

ในการทำสารานิพนธ์ครั้งนี้ ผู้ทำสารานิพนธ์จะใช้แนวทางนโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์ และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติดังกล่าว เป็นหลักการในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองด้วย

2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งชาติ พ.ศ. 2544

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ประกอบไปด้วย 2 หมวดดังนี้

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544

โดยที่รัฐบาลมีนโยบายเร่งด่วน ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเพื่อเป็นเครื่องมือระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีให้มีอำนาจและหน้าที่ในการวางแผนนโยบายและวางแผนในการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านชุมชนเมือง เพื่อให้การดำเนินงานตามนโยบายเร่งด่วนดังกล่าว เป็นไปอย่างรวดเร็วมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลที่ได้แต่งตั้งต่อรัฐสภา

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 11 (8) แห่งพระราชบัญญัติระเบียบการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534 นายกรัฐมนตรีโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการรัฐมนตรี จึงทรงพระบรมราชโองการลงนามในพระบรมราชโองการไว้ดังนี้

ข้อ1 ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544”

ข้อ2 ระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษา เป็นต้นไป

**ข้อ3 บรรดา率ะเบียน ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี และคำสั่งสอนอื่นๆ ในส่วนที่กำหนดไว้แล้วใน  
ระเบียนนี้ หรือ ซึ่งขัดแย้งระเบียนนี้ให้ใช้ระเบียนนี้แทน**

#### **ข้อ4 ในระเบียนนี้**

“คณะกรรมการ” หมายความว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

“กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ” หมายความว่า กองทุนในระดับชาติ

“กองทุน” หมายความว่า กองทุนหมู่บ้าน อีกทั้งชุมชนเมือง ตามเงื่อนไขที่คณะกรรมการ  
กำหนดให้เป็นหมู่บ้านตามระเบียนนี้

“หมู่บ้าน” หมายความว่า หมู่บ้านที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายด้วยลักษณะปกรองห้องที่

“ชุมชนเมือง” หมายความว่า ชุมชนในเขตกรุงเทพมหานคร เมืองพัทยา เทศบาล ในเขตปกร  
รองห้องที่พิเศษและชุมชนอื่น ตามเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำหนด

“สำนักงาน” หมายความว่า สำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

#### **ข้อ5 ให้นายกรัฐมนตรีรักษาการตามระเบียน**

##### **หมวดที่ 1**

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองและชุมชนเมืองแห่งชาติ

**ข้อ6 ให้คณะกรรมการคณหนึ่ง เรียกว่า “คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่ง<sup>ชาติ</sup>” โดยมีชื่อย่อว่า กทบ. ประกอบด้วยนายกรัฐมนตรีหรือรองนายกรัฐมนตรีที่นายกรัฐมนตรีมอบหมายเป็นประธาน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยเป็นรองประธานคน ที่หนึ่ง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเป็นรองประธานคนที่สอง รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรีมอบหมายเป็นรองประธานคนที่สามผู้อำนวยการสำนักงบประมาณและเลขานุการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติปลัดกระทรวงมหาดไทย ปลัดกระทรวงการคลัง ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลัดกระทรวงพาณิชย์ ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ปลัดกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม เลขาธุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ผู้อำนวยการออมสิน ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งคณะกรรมการแต่งตั้งจำนวนไม่เกิน 10 คน เป็นกรรมการ เลขาธิการนายกรัฐมนตรี เป็นกรรมการและเลขานุการ**

คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ จำนวนไม่เกิน 3 คน

ให้มีที่ปรึกษาคณะกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการต้องแต่งตั้งโดยคำแนะนำของคณะกรรมการจำนวนอย่างน้อยสามคนแต่ไม่เกินเจ็ดคน

ข้อ7 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปี และอาจได้รับแต่งตั้งอีกได้ในกรณีที่กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระหรือในกรณีที่คณะกรรมการต้องแต่งตั้งไว้แล้วยังมีวาระอยู่ในตำแหน่งเท่ากับวาระที่คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพิ่มขึ้นในระหว่างที่กรรมการซึ่งแต่งตั้งไว้แล้วยังมีวาระอยู่ในตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งได้แต่งตั้งไว้แล้ว

เมื่อครบกำหนดวาระตามวาระหนึ่ง หากยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิขึ้นใหม่ให้กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งพ้นจากตำแหน่งวาระนั้นปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่ากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งได้รับแต่งตั้งใหม่เข้ารับหน้าที่

ข้อ8 นอกจากการพันตำแหน่งตามวาระตามข้อ 7 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) เป็นบุคคลล้มละลาย
- (4) คณะกรรมการต้มตุกตุกให้พ้นจากตำแหน่ง
- (5) เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเดมี่อนไรความสามารถ
- (6) ได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษายังจดให้จำคุก

ข้อ9 การประชุมของคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

ในการประชุมคราวใด ถ้าประธานกรรมการไม่มาประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองประธานกรรมการผู้อ้วนโถตอบตามลำดับเป็นประธานในที่ประชุม ถ้าไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งในเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้อีกเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้กรนประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

ข้อ10 คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- (1) กำหนดนโยบาย การจัดตั้ง และแนวทางการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองและกองทุน
- (2) กำหนดแผนการจัดทำเงินทุนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองและแผนการจัดสรรงบประมาณและกอง

- (3) จัดทำร่างกฎหมายเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติเสนอต่อคณะกรรมการรัฐมนตรี
- (4) กำหนดแผนงาน และอกรับเบี้ยน ข้อบังคับและประกาศในการจัดตั้งและแนวทางการบริหารกองทุน
- (5) ออกระเบียบเกี่ยวกับการรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน จัดหาและจัดสรรผลประโยชน์ของกองทุน
- (6) ออกระเบียบเกี่ยวกับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และการบริหารกองทุน
- (7) แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะกรรมการ เพื่อดำเนินการตามระเบียบนี้
- (8) ออกระเบียบ คำสั่ง และประกาศอื่น ๆ เพื่อปฏิบัติการตามระเบียบนี้
- (9) เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานของสำนักงาน อาจมีคำสั่งให้ข้าราชการหรือลูกจ้าง ส่วนราชการหรือคณะกรรมการอาจขอให้คณะกรรมการมีมติให้พนักงานหรือลูกจ้างของรัฐ วิสาหกิจ หรือหน่วยงานอื่นของรัฐไปช่วยปฏิบัติงานเป็นเจ้าหน้าที่ของสำนักงานได้โดยถือว่าเป็นการปฏิบัติราชการหรือปฏิบัติงานตามปกติ โดยจะให้ไปช่วยปฏิบัติงานเพื่อเวลา บางเวลาหรือนอกเวลา ก็ได้ อีกทั้ง อาจกำหนดค่าตอบแทนให้แก่ผู้ช่วยปฏิบัติงานด้วยก็ได้
- (10) รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรค รวมทั้งฐานะการเงินของกองทุนให้คณะกรรมการรัฐมนตรีทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (11) การประชุมของคณะกรรมการให้นำข้อ 9 มาใช้กับการประชุมและวินิจฉัยข้อความของที่ประชุมอนุกรรมการ โดยอนุโถม
- (12) ให้คณะกรรมการที่ปรึกษา และคณะกรรมการอื่นๆ ที่ได้รับแต่งตั้งตามระเบียบนี้ได้ เบี้ยประชุมค่าตอบแทนตามอัตราที่กำหนด ในพระราชบัญญัติเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนที่ปรึกษา ซึ่งนายกรัฐมนตรีแต่งตั้ง พ.ศ. 2523 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยเบิกจ่ายจากสำนักงานเลขานุการ นายกรัฐมนตรี

## หมวดที่ 2

### สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

**ข้อ 13** ให้สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติในสำนักงานเลขานุการรัฐมนตรี

**ข้อ 14** สำนักงานมีอำนาจดังต่อไปนี้

- (1) ทำหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการ
- (2) ปฏิบัติงานธุรการของคณะกรรมการ
- (3) ศึกษาระบบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินการของคณะกรรมการและของกองทุน
- (4) ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบถึงการจัดตั้งนโยบายและแนวทางการบริหารกองทุน
- (5) ดำเนินการและประสานงานส่วนราชการและองค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดตั้งกองทุนและแนวทางการบริหารกองทุน
- (6) จัดให้มีหรือสนับสนุนให้มีการประชุมชี้แจงและฝึกอบรมนักการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกองทุน
- (7) พิจารณาเสนอความคิดเห็นต่อกองคณะกรรมการในการพิจารณาแผนการบริหารและจัดการกองทุน
- (8) ในการสนับสนุนปรึกษาหารือและข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับนโยบายและเมือง หลักเกณฑ์ การดำเนินงานกองทุน
- (9) ดำเนินการหรือมอบหมายให้หน่วยงานอื่น ๆ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกองทุน และรายผลต่อกองคณะกรรมการดำเนินการในส่วนการบริหารกองทุน
- (10) รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักงานเสนอต่อกองคณะกรรมการ
- (11) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544

โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงแก้ไขระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 11 (8) แห่งพระราชบัญญัติระเบียบการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534 นายกรัฐมนตรีโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารราชการแผ่นดินนี้

ข้อ 1 ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544”

ข้อ 2 ระเบียบนี้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

ข้อ 3 ให้ยกเลิกความในวรรคสองข้อ 6 แห่งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และให้ใช้ความดังต่อไปแทน

“คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการผู้ช่วยเลขานุการ จำนวนไม่เกิน 4 คน”

ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544

โดยทั่วไปที่รัฐบาลเร่งด่วนในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติสำหรับเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองใช้ในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม อีกทั้งเพื่อให้ห้องถินมีจิตความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการเงินกองทุนของตนเองเพื่อสร้างศักยภาพในการสร้างเสริมความเข้มแข็งด้านสังคมและด้านเศรษฐกิจของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสู่การพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืนอันการกระตุ้นเศรษฐกิจฐานของประเทศไทยทั้งเติมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในอนาคต

เพื่อให้การดำเนินการตามนโยบายเร่งด่วนดังกล่าวเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพและลดคล่องกับนโยบายของรัฐบาลที่ได้แลงต่อรัฐสภา อาศัยอำนาจตามความใน ข้อ 10 (8) แห่งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ จึงออกระเบียบไว้ ดังนี้

## หมวด ๑

### ข้อความทั่วไป

ข้อ ๑ ระบุนิยนต์เรียกว่า “ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ” ว่าด้วยการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๔”

ข้อ ๒ ระบุนิยนต์ให้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษา เป็นต้นไป

ข้อ ๓ ในระบุนิยนต์

“กองทุน” หมายความว่า กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตามเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำหนดให้เป็นหมู่บ้านตามระบุนิยนต์

“หมู่บ้าน” หมายความว่า หมู่บ้านที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายว่าด้วยลักษณะปกรองท้องที่

“ชุมชนเมือง” หมายความว่า ชุมชนซึ่งตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร เมืองพัทยา เทศบาลในเขตปกรองท้องที่พิเศษและชุมชนอื่น ทั้งนี้ การจะกำหนดว่าชุมชนใดเป็นชุมชนเมือง ให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำหนด

“คณะกรรมการ” หมายความว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

“คณะกรรมการสนับสนุน” หมายความว่า คณะกรรมการสนับสนุนการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

“คณะกรรมการสนับสนุนระดับจังหวัด” หมายความว่า คณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับจังหวัดหรือกรุงเทพมหานคร

“คณะกรรมการระดับอำเภอ” หมายความว่า คณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับอำเภอหรือเขต

“คณะกรรมการกองทุน” หมายความว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหรือคณะกรรมการกองทุนชุมชนเมืองต่าง ๆ ตามระเบียบที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนด

“กรรมการกองทุน” หมายความว่า กรรมการในคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

“สำนักงาน” หมายความว่า สำนักคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ”

“ธนาคาร” หมายความว่า ธนาคารที่คณะกรรมการกำหนดให้บริการจัดการกองทุน

“ครัวเรือน” หมายความว่า ครอบครัวตามทะเบียนบ้าน อันประกอบด้วยบิดา มารดา สามีภรรยา บุตร ญาติพี่น้อง เป็นต้น อยู่รวมกัน

“หัวหน้าครัวเรือน” หมายความว่า ผู้มีชื่อเป็นเจ้าของบ้านตามทะเบียนบ้าน

“ผู้แทนครัวเรือน” หมายความว่า หัวหน้าครัวเรือนหรือบุคคลในครัวเรือน ซึ่งหัวหน้าครัวเรือนมอบหมายเป็นหนังสือให้เป็นผู้แทนครัวเรือน

“หุ้น” หมายความว่า การออมทรัพย์ในรูปหนึ่ง โดยมูลค่าของหุ้นให้เป็นไปตามที่กองทุนกำหนด “เงินฝากตั้งจะ” หมายความว่า เงินที่สามารถถอนได้ก็ต่อเมื่อผู้ลูกจ่ายจากการเป็นสมาชิกตามระเบียนหรือข้อบังคับที่กองทุนกำหนด

“สมาชิก” หมายความว่า ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีหรือที่ประชุมใหญ่วิสามัญ

ข้อ 4 ให้ประธานกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติรักษาการตามระเบียนนี้

ระเบียนคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยและบริการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544

โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงแก้ไขระเบียนคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น

อาศัยอำนาจตามความในข้อ 10 (8) แห่งระเบียนสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ จึงออกระเบียนไว้ดังนี้

ข้อ 1 ระเบียนนี้เรียกว่า “ระเบียนคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544”

ข้อ 2 ระเบียนนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

ข้อ 3 ให้ยกเลิกความในข้อ 16 วรรคหนึ่งแห่งระเบียนคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และให้ใช้ข้อความดังต่อไปนี้แทน

“ให้กองทุนแต่ละกองทุนมีคณะกรรมการกองทุน จำนวนไม่น้อยกว่าก้าคนแต่ไม่เกิน สิบห้าคน ประกอบด้วย กรรมการทั้งชายและหญิง ในสัดส่วนเท่าเทียมกัน ซึ่งมาจากการคัดเลือกันเองโดยสมาชิกซึ่งกรรมการดังกล่าวเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ และมีความรับผิดชอบที่จะบริหารจัดการกองทุน ซึ่งเป็นที่ยอมรับของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง และต้องมีคุณสมบัติตาม

ข้อ 17”

ข้อ 4 ให้ยกเลิกความในข้อ 41 วรรคหนึ่ง แห่งระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และให้ใช้ข้อความดังต่อไปนี้แทน

“ในวาระเริ่มแรกในส่วนของหมู่บ้าน ให้ผู้ใหญ่บ้านเรียกประชุมชนหัวหน้าครัวเรือนในหมู่บ้าน ครัวเรือนละหนึ่งคน เพื่อเปิดเวทีชาวบ้านในการชี้แจง ทำความเข้าใจ เตรียมความพร้อมและดำเนินการ เลือกคณะกรรมการกองทุนจากกรรมการกองทุนจากผู้ที่มีคุณสมบัติตามข้อ 17 โดยมีคณะกรรมการสนับสนุนระดับอันเกือเป็นผู้ให้คำปรึกษาแนะนำ ตลอดจนสนับสนุนให้มีการเลือกสรรค์ดำเนินไปด้วยความ โปร่งใส บริสุทธิ์ ยุติธรรม”

### 3. การติดตามสังเกตการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

แบบติดตามสังเกตการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีส่วนสำคัญในการ ประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนต่าง ๆ เนื่องจากกระบวนการคัดเลือกคณะกรรมการกอง ทุน จะต้องเป็นไปตามข้อที่ 41 ของระเบียบคณะกรรมการกองทุนว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่ บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 กล่าวว่า

1. จะต้องมีครัวเรือนสามในสี่ของครัวเรือนทั้งหมดเข้าร่วมประชุม
  2. การเลือกคณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้เป็นไปตามมติของที่ประชุม
- สำหรับคุณสมบัติคุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุน จะต้องเป็นตามข้อ 17 ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ดังนี้
1. เป็นผู้อาศัยอยู่ในหมู่บ้านติดต่อกันเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
  2. เป็นผู้บรรลุนิติภาวะ
  3. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือเสมือนไร้ความสามารถ
  4. ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกเว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำ โดยประมาทหรือความผิดหล้อโทษ
  5. ไม่เคยเป็นผู้ต้องโทษในคดียาเสพติด
  6. ไม่เคยถูกให้ออก ปลดออก หรือถูกไล่ออกจากราชการหรือรัฐวิสาหกิจ
  7. ปฏิบัติตามหลักศาสนา มีความรับผิดชอบเสียตัว และมีส่วนในกิจกรรมชุมชน ตลอดจน ยึดมั่นในระบบประชาธิปไตย

#### 4. การขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้าน

การขอขึ้นทะเบียนแบบประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนั้น มีวัตถุประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้ประเมินความพร้อมในด้านต่าง ๆ ของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตามสภาพความเป็นจริง สำหรับหมู่บ้านและชุมชนเมืองจะต้องมีความพร้อมในด้านต่าง ๆ ดังนี้

##### 1. สร้างจิตสำนึกร่วมกันของการเรียนรู้กองทุนหมู่บ้าน

- สร้างจิตสำนึกร่วมกันของประชาชน ในการเป็นเจ้าของกองทุนจะต้องร่วมกันบริหารจัดการโดยประชาชนเพื่อประชาชนของหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง

- สร้างกระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน เพื่อให้ทราบนโยบาย กลไก แนวบริหารการจัดการกองทุนไปสู่ความยั่งยืนต่อไป

##### 2. เลือกกรรมการเป็นคณะกรรมการกองทุน

จัดเวทีชาวบ้านเพื่อเลือกกรรมการคณะกรรมการกองทุนจำนวน 9 – 15 คน ตามระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ดังนี้

- องค์ประชุมเวทีชาวบ้าน คือ สามในสี่ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมดของหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง

- ร่วมกันกำหนดวิธีการและดำเนินการเลือกตั้งกันเอง

- เลือกคณะกรรมการกองทุน ในช่วงระยะเวลาที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองกำหนด

- เลือกคนดีมีความรู้ ประสบการณ์ อิอกทั้งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนด

ประชาชนร่วมกับคัดเลือกคนดีและมีคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้ เป็นคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านเพื่อบริหารกองทุนของประชาชน

- เป็นผู้ที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้านหรือชุมชนมาไม่น้อยกว่า 2 ปี

- เป็นผู้ที่มีอายุ 20 ปีบริบูรณ์

- เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ในหลักค่าศาสนา มีความรับผิดชอบเต็มสัดส่วน มีส่วนร่วมในการกิจกรรมของหมู่บ้าน และชุมชนเมือง ไม่มีการติดพนัน ไม่ยุ่งเกี่ยวกับยาเสพติด ไม่มีประวัติเสียหายด้านการเงินและยึดมั่นระบบประชาธิบัติ

- ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย หรือไร้ความสามารถ

- ไม่เคยรับโภชนาญาณ เงินแต่กระทำโดยประมาท

- ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่าทำผิดต่อตำแหน่งหน้าที่ หรือไม่เคยกระทำความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ เว้นแต่ความผิดฐานทำให้เสียทรัพย์และความผิดฐานบุกรุก

- ไม่เคยถูกไล่ออก หรือให้ออกจากราชการหรือรัฐวิสาหกิจ

- ไม่เป็นผู้ไม่ใช้สิทธิเลือกตั้ง

- ไม่เคยถูกให้ออกจากคณะกรรมการกองทุน ด้วยมติของคณะกรรมการหรือมติของสมาชิก

### 3. จัดทำระเบียบข้อบังคับ

เมื่อดำเนินการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนแล้ว คณะกรรมการกองทุนและประชาชนร่วมกันจัดทำระเบียบข้อบังคับ หลักเกณฑ์ และวิธีการเกี่ยวกับการบริหารกองทุน กองทุนหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง ตามอง โดยมีแนวทางดังนี้

- ประเด็นที่ต้องเป็นไปตามระเบียบที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนด คือ วงเงินไม่เกินสองหมื่นบาท หากเกินต้องให้สมาชิกพิจารณาอนุมัติฉะเชิง หากไม่เกินรายละห้าหมื่นบาทระยะเวลาชำระเงินกู้ยืมยังไม่เกินหนึ่งปี

- ประเด็นอื่น ๆ

### 4. การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

เมื่อจัดทำระเบียบข้อบังคับ หลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารจัดการกองทุนแล้วคณะกรรมการกองทุน และสมาชิกจะต้องร่วมกันดำเนินตามกติกาที่วางไว้ เช่น

- การรับสมัครสมาชิก

- การระดมทุน

- การจัดทำระเบียบบัญชี

- การจัดระบบตรวจสอบ

-การมอบหมายภารกิจ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

-อื่น ๆ

### 5. การขอรับการจัดสรรเงินจากรัฐบาล

เมื่อกองทุนได้ดำเนินการจัดตั้งกองทุนเรียบร้อยแล้ว สามารถรองรับการจัดสรรเงินจากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติโดยมีขั้นตอนดังนี้

#### 5.1 การขอขึ้นทะเบียนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

-จัดทำแบบขอขึ้นทะเบียนตามแบบ กทบ.2 ซึ่งรองรับแบบ กทบ.2 จากคณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอ

-ยื่นแบบขอขึ้นทะเบียนกับธนาคารออมสิน หรือธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนดพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง คือ ระเบียน ข้อบังคับของกองทุน

-โปรดบัญชีกับธนาคาร

#### 5.2 การประเมินความพร้อมกองทุน

เมื่อกองทุนหมู่บ้านหรือกองทุนชุมชนเมือง ได้ยื่นขึ้นทะเบียนต่อธนาคาร แล้วคณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอร่วมกองทุนหมู่บ้านจะประเมินความพร้อมในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

-การคัดเลือกคณะกรรมการกองทุน

-คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุน

-ความรู้ ประสบการณ์ และความมั่นใจในการบริหารกองทุนของคณะกรรมการกองทุน

-ประเมินข้อบังคับในการดำเนินการกองทุน

-การเปิดบัญชีเงินฝากของกองทุน

#### 5.3 รับเงินจัดสรร

เมื่อคณะกรรมการกองทุนและชุมชนเมืองแห่งชาติ อนุมัติเงินจัดสรรตามผลการประเมินความพร้อมแล้ว จะแจ้งให้กองทุนหมู่บ้านหรือชุมชนเมืองทราบ เมื่อกองทุนได้รับแล้วมีติดต่อธนาคารเพื่อทำหลักฐานการรับเงินจัดสรร โดยมีเอกสารดังต่อไปนี้

-สมุดบัญชีเงินฝากของกองทุน

-มติที่ประชุม ซึ่งเห็นชอบและมอบหมายให้คณะกรรมการกองทุนเป็นผู้มีอำนาจในการนิติกรรมการสัญญากับธนาคารฯ และมติดังกล่าวต้องให้ประธานกรรมการของกองทุนลงนามกำกับ และรับรองสำรองสำเนาครบถ้วนหน้า

-บัตรประจำตัวประชาชนของคณะกรรมการกองทุน

แนวทางการเตรียมความพร้อม

คณะกรรมการกองทุนร่วมกับสมาชิกเตรียมความพร้อมด้วยวิธีดังนี้

-โดยร่วมมือและช่วยเหลือกันเองในหมู่บ้าน

-ขอความช่วยเหลือจากกองทุนหมู่บ้านหรือกองทุนชุมชนเมืองที่ผ่านการประเมินความพร้อมแล้ว

-ขอความช่วยเหลือจากคณะกรรมการสนับสนุนระดับจังหวัดและอำเภอ

-การทดสอบกันทั้ง 3 แนว

วิธีการเตรียมความพร้อม

คณะกรรมการกองทุน ดำเนินการเพื่อให้เกิดความพร้อมด้วยวิธีดังนี้

-สร้างกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันในหมู่บ้านหรือชุมชน โดยการใช้เครือข่ายกองทุนหมู่บ้านหรือชุมชนอื่นที่ผ่านการประเมินความพร้อมแล้วช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

-การสนับสนุนความรู้ด้านวิชาการและการจัดการคณะกรรมการกองทุน และสมาชิกจากอนุกรรมการสนับสนุนระดับจังหวัดและอำเภอเมื่อกองทุนมีความพร้อมคณะกรรมการกองทุนแจ้งคณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอ เพื่อมาติดตามตรวจสอบ และรายงานคณะกรรมการสนับสนุนระดับจังหวัด

คณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ จะ้อนเงินเข้ากองทุน เมื่อได้รับรายงานจากคณะกรรมการระดับจังหวัด

## 5. ระเบียนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ระเบียนข้อมูลนักศึกษาของกองทุนหมู่บ้านแก่นนคร หมู่ 14

ข้อ1 ระเบียนนี้เรียกว่า “ระเบียนกองทุนหมู่บ้านแก่นนคร”

ข้อ2 ที่ตั้งกองทุน ตั้งอยู่เลขที่ 28/2 หมู่ที่ 14 ต.สุมฯ อ.สูงเนิน จ.นครราชสีมา

ข้อ3 ระเบียนนี้ใช้บังคับตั้งแต่วันประกาศเป็นต้นไป

ข้อ4 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุน

- (1) เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนให้กับสมาชิก
- (2) เพื่อบริการเงินกู้ให้แก่สมาชิก
- (3) เพื่อส่งเสริมการสร้างงานของสมาชิก
- (4) เพื่อพัฒนาอิทธิจิของสมาชิกให้เป็นคนดี มีคุณธรรม 4 ประการคือ
  - 1. ให้เป็นคนซื่อสัตย์
  - 2. ให้เป็นคนไม่เห็นแก่ตัว มีความเอื้อเพื่อเพื่อแผ่
  - 3. ให้เป็นคนรักสามัคคี
  - 4. ให้เป็นคนขยันขันแข็ง มีวิริยะ อุตสาหะ
- (5) เพื่อพัฒนาตนเอง ให้เกิดมีคุณธรรมประจำตัวเอง 4 ประการ คือ
  - 1. ให้เป็นคนเรียนเก่ง ไฟห้าความรู้ใหม่ ๆ อยู่เสมอ
  - 2. ให้เป็นคนเก่งคิด คิดสร้างสรรค์ คิดเก็บปัญหา
  - 3. ให้เป็นคนเก่งงาน ขยันในงาน มีความรับผิดชอบในหน้าที่การทำงาน
  - 4. ให้เป็นคนเก่ง มีมนุษย์สัมพันธ์ที่ดีต่อกัน ๆ คน

#### ข้อ 5 แหล่งที่มาของเงินทุน

- (1) เงินที่ได้จากการรัฐบาล
- (2) ดอกผล หรือผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกิดขึ้นจากเงินกองทุน
- (3) ค่าธรรมเนียมแรกเข้า
- (4) เงินสมทบจากกลุ่มหรือองค์กรสมาชิก

#### ข้อ 6 คุณสมบัติของสมาชิก

- (1) มีอายุครบ 20 ปีบริบูรณ์ นับถึงวันประกาศใช้ระเบียบนี้
- (2) ต้องมีชื่อยูไนเต้นทางเดินบ้าน หมู่ 14 อย่างน้อย 90 วัน นับตั้งแต่วันประกาศใช้ระเบียบนี้
- (3) ไม่เป็นคนไร้ความสามารถ หรือเสมือนไร้ความสามารถ
- (4) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย
- (5) ไม่เป็นพระภิกษุสามเณร
- (6) เป็นผู้มีความประพฤติดี
- (7) เป็นผู้พร้อมปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของกองทุน

การสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้านแก่นนคร ต้องปฏิบัติตามดังนี้

- (1) ยื่นใบสมัครขอเป็นสมาชิกกองทุนได้ที่คณะกรรมการกองทุน
- (2) ต้องเสียค่าธรรมเนียมแรกเข้า ค่าละ 10 บาท เพื่อเป็นค่าต่าง ๆ ดังนี้
  1. เป็นค่าดำเนินการต่าง ๆ
  2. เป็นค่าถ่ายแบบฟอร์มเอกสารต่าง ๆ
  3. ค่าถ่ายแบบฟอร์มเพื่อเปิดบัญชีรองรับเงินกองทุนหมู่บ้าน
  4. นำเปิดบัญชีเพื่อเปิดบัญชีรองรับเงินกองทุนหมู่บ้านแก่นนคร

## 6. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง การพิจารณาเงินกู้ให้กับผู้นั้น คณะกรรมการจะต้องดำเนินการตามหมวด 7 ว่าด้วยการยืมเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

**ข้อ 1** สมาชิกตามข้อ 18 (3) ที่ประสงค์จะขอรู้เงินจากกองทุนต้องจัดทำคำขอรู้โดยระบุวัตถุประสงค์ในการยืมอย่างชัดเจนโดยใช้คำขอรู้ดังกล่าวต่อคณะกรรมการกองทุนให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาเงินกู้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนด

**ข้อ 2** คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจในการอนุมัติเงินกู้รายหนึ่งไม่เกินจำนวนสองหมื่นบาท

ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนมีมติเห็นอนุมัติเงินกู้รายได้รายหนึ่งเกินกว่าจำนวนที่กำหนดไว้ตามวรรคหนึ่งให้คณะกรรมการกองทุนเรียกประชุมสมาชิกเพื่อให้สมาชิกพิจารณาโหวตด้วยเสียงต่อไป แต่ทั้งนี้ การอนุมัติเงินกู้รายหนึ่งต้องไม่เกินจำนวนห้าหมื่นบาท การอนุมัติเงินกู้รายหนึ่งต้องไม่เกินจำนวนห้าหมื่นบาท ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาตามความเหมาะสมและจำเป็น

**ข้อ 3** ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนมีอนุมัติเงินกู้ยืมตามคำขอทั้งหมดหรือบางส่วน ให้บันทึกความเห็นในแบบคำขอรู้ยืมเงิน พร้อมทั้งส่งถำนาแบบคำขอรู้ยืมเงินตลอดจนเงื่อนไขและรายละเอียดในการอนุมัติเงินกู้ แจ้งให้ผู้ขอรู้และธนาคารทราบโดยเร็ว

ให้คณะกรรมการกองทุนแต่งตั้งผู้แทนกรรมการกองทุนอย่างน้อยสองคนเป็นผู้แทนคณะกรรมการกองทุนในการทำสัญญาภัยยืมเงินกับผู้ขอรู้ที่ได้รับอนุมัติเงินกู้

ให้ผู้ขอรู้ที่ได้อ่านมติเงินกู้เปิดบัญชีออมทรัพย์กับธนาคารและแจ้งหมายเลขบัญชีออมทรัพย์ให้คณะกรรมการกองทุนทราบโดยเร็ว

การโอนเงินเข้าบัญชีผู้กู้ตามวาระคงของ ธนาคารจะเป็นผู้ทำหน้าที่โอนเงินเข้าไปในบัญชีผู้กู้ที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการกองทุน ตามคำสั่งและเงื่อนไขคณะกรรมการกองทุน

คณะกรรมการกองทุนอาจเรียกหลักประกันเงินกู้ไม่ว่าจะเป็นบุคคลหรือทรัพย์สินตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด

**ข้อ 4** ให้คณะกรรมการกองทุนกำหนดอัตราดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนเงินฝากและเงินกู้เป็นอัตราที่แน่นอนตามความเห็นชอบจากที่ประชุมสมาชิกโดยคำนึงถึงบริบทประเพณีและสภาพสังคมในหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นหลัก และปิดประกาศอัตราดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนดังกล่าวอย่างเปิดเผย

**ข้อ 5** การกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาตามความเหมาะสมแห่งลัญญาเงินกู้แต่ละราย การชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนให้ผู้กู้ชำระให้แล้วเสร็จล้วนภายในกำหนดระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี นับแต่วันที่ทำสัญญา

การชำระคืนเงินกู้หรือเงินลงทุนประเภทผู้กู้หรือที่นำเงินไปลงทุนไปมอบให้กับคณะกรรมการกองทุนเพื่อเป็นหลักฐานในการจัดทำบัญชีหรือดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

**ข้อ 6** ในกรณีที่ผู้กู้ผิดลัญญาไม่ชำระคืนเงินต้นกู้พร้อมดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาภัยมเงิน ให้ผู้กู้เสียเบี้ยปรับตามจำนวนที่ระบุเป็นหน่วยหรือข้อบังคับที่ กองทุนกำหนดไว้อย่างแน่นอนสำหรับจำนวนที่ขาดหรือค้างชำระ เว้นแต่ผู้กู้ได้รับอนุญาตให้ผ่อนผันชำระหนี้

คณะกรรมการกองทุนอาจพิจารณายกเลิกหรือปรับลดเบี้ยปรับกันให้แก่ผู้กู้รายหนึ่งรายใดก็ได้เมื่อมีเหตุอันสมควร และด้วยความเห็นชอบจากที่ประชุมสมาชิกด้วยเสียงกิจหนังหรือดำเนินการอื่น ๆ ตามระเบียบที่กองทุนกำหนด

**ข้อ 7** ในกรณีที่ผู้กู้มได้เริ่มดำเนินการตามวัตถุประสงค์ในการขอภัยเงินหรือเมื่อมีหลักฐานอันควรเชื่อได้ว่าผู้กู้ไม่ใช้ประกอบวัตถุประสงค์ โดยปราศจากเหตุอันสมควรให้คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจยกเลิกลัญญาและเรียกคืนเงินผู้กู้พร้อมดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนที่ค้างชำระเต็มจำนวนได้โดยทันที

ให้คณะกรรมการกองทุนเรียกประชุมสมาชิกเพื่อลงมติให้ผู้กู้นำเงินไปใช้ประกอบวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในคำขอภัยเงินพันจากสมาชิกภาพในระยะเวลาสามสิบวันหลังจากวันยกเลิกลัญญา สมาชิกซึ่งที่ประชุมสมาชิกมีมติให้พ้นจากสมาชิกภาพเป็นสมาชิก ห้ามมิให้สมัครเป็นสมาชิกของกองทุนเป็นระยะเวลาสองปี

## แนวทางการพิจารณาให้เงินกู้

หลักเกณฑ์การพิจารณาเงินกู้ มี 5 ประการคือ

1. ประวัติและอุปนิสัย เป็นคนซื่อสัตย์ รักษาคำพูด ขยันหมั่นเพียร ตั้งใจทำงานหากิน อดทน ไม่เคยโง่เงินคนอื่น ไม่เสเพล ไม่เล่นการพนัน ไม่เคยมีประวัติเดียหายทางด้านการเงิน มีความรู้ และมีประสบการณ์ในธุรกิจที่ทำ

2. หลักประกัน บุคคลที่จะค้ำประกันควรมีฐานะทางการเงินดีพอที่จะสามารถชำระหนี้แทนได้หรือต้องเป็นคนที่มีความรับผิดชอบ น่าเชื่อถือ หรือเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันก็ต้องมีคุณภาพคล่องแคล่ว คือสามารถขายได้่ายและรวดเร็ว และควรกำหนดว่าจะให้กู้ได้ที่ปรับร์เซ็นต์ของราค่าประเมินหลักทรัพย์ เพื่อให้มีส่วนต่างสำหรับดอกเบี้ยที่จะเกิดขึ้นหากต้องมีการบังคับอาญาจากทรัพย์ที่ประกัน ภาระหนี้ก็เกินมูลค่าหลักประกันแล้ว

3. ความสามารถในการชำระหนี้

3.1 ความสามารถในการชำระหนี้พิจารณาจากรายได้ การกู้เงินไปลงทุน ควรมีประมาณการรายจ่าย แต่ละเดือนจะเหลือเท่าไหร และพอเพียงที่จะชำระหนี้ได้ใหม่ หากไม่พอ ก็ต้องลดจำนวนเงินกู้ให้ลดลง แต่ก็มีข้อพึงระวัง คือ หากอนุมัติเงินกู้ให้ผู้ขอ กู้ได้เงินไม่เพียงพอและต้องนำไปกู้เงินระบบมาใช้ หรือกู้เงินจากที่อื่นมาใช้ก็อาจจะชำระหนี้ หนี้กองทุนหมุนบ้านไม่ได้ เช่นกัน กรณี เช่นนี้การปฏิเสธการให้กู้อาจเป็นทางเลือกที่ดีกว่า

3.2 ภาวะตลาดสำหรับการค้าต้องพิจารณาดูว่าสินค้าหรือธุรกิจที่จะดำเนินมิติดารองรับหรือไม่ คือสามารถขายได้ใหม่ และผู้ซื้อจะขายอย่างไรหรือราคาเมื่อเปรียบเทียบกับคนอื่นแล้วเป็นอย่างไร

3.3 มีปัญหาในการหาวัตถุดิบมาผลิตหรือไม่

3.4 ทำเลที่ตั้งของกิจการเป็นอย่างไร มีปัญหารื่องสภาพแวดล้อม หรืออยู่ใกล้แหล่งวัตถุดิบหรือใกล้แหล่งสินค้าที่จะขายหรือสะดวกต่อผู้ซื้อหรือไม่

4. เงินทุนของผู้กู้ ผู้ขอ กู้ควรมีเงินลงทุนของตนเองจำนวนหนึ่ง ที่เตรียมสะสมไว้สำหรับประกอบธุรกิจในสัดส่วนที่เหมาะสมกับจำนวนเงินลงทุนทั้งหมดที่ต้องใช้ในธุรกิจ เพราะหากใช้เงินทุนของตนเองน้อยแต่ขอ กู้มาก ผู้ขอ กู้ต้องมีภาระในการผ่อนชำระหนี้สูง ทำให้เกิดปัญหาขึ้นมาได้ภายหลัง นอกจากนี้การที่ผู้ขอ กู้ใช้เงินลงทุนของตนเองมากย่อมเป็นการแสดงความมั่นใจในธุรกิจของตนเอง และมีความตั้งใจที่จะประกอบธุรกิจของตนเองให้ประสบความสำเร็จ

5. เหตุการณ์ไม่อาจควบคุมได้ ความเปลี่ยนแปลงของเหตุการณ์ในปัจจุบันมีปัจจัยหลายอย่างที่ผู้ประกอบการไม่อาจควบคุมได้ เช่น ปัญหาวัตถุนิยมที่ใช้ในการผลิตมีราคาสูงขึ้นเพราะขาดแคลน ปัญหาสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำที่ทำให้กำลังซื้อลดลง ฯลฯ ในกรณีที่เห็นว่าอาจมีปัจจัยก่อให้เกิดผลกระทบคือธุรกิจหรือธุรกิจหรือการค้าข้องผู้ซื้อญี่ปุ่นและอาจส่งผลต่อการชำระหนี้ที่ต้องพิจารณาว่าจะให้กู้หรือไม่

การพิจารณาเงินกู้ให้กับผู้นั้น คณะกรรมการต้องดำเนินการตามหมวดที่มีราคาสูงขึ้นเพราะขาดแคลน ปัญหาทางสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำที่ทำให้กำลังซื้อลดลง ฯลฯ ในกรณีที่เห็นว่าอาจมีปัจจัยก่อให้เกิดผลกระทบคือธุรกิจหรือการค้าขายของผู้ซื้อญี่ปุ่นและอาจส่งผลต่อการชำระหนี้ที่ต้องพิจารณาว่าจะให้กู้หรือไม่

การพิจารณาเงินกู้ให้กับผู้นั้น คณะกรรมการต้องดำเนินการตามหมวด 7 ว่าด้วยการกู้ยืมเงินของทุนหมุนบ้านและชุมชนเมือง ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

1. สมาชิกที่ประสงค์จะขอญี่ปุ่นจากกองทุนจะต้องจัดคำขอญี่ปุ่นโดยระบุวัตถุประสงค์ในการกู้ยืมอย่างชัดเจนโดยให้ยื่นคำขอญี่ปุ่นต่อคณะกรรมการกองทุนเพื่อพิจารณาตามหลักเกณฑ์และวิธีที่ขอกุนกำหนด

2. คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจในการอนุมัติงานที่มีรายนี่ไม่เกินสองหมื่นบาทในกรณีที่เห็นควรอนุมัติงานรายได้เกินจำนวนที่กำหนดให้คณะกรรมการกองทุนเพื่อพิจารณาของทุนเรียกประชุมสามาชิกเพื่อให้พิจารณาวินิจฉัยข้อดัดแผลต้องไม่เกินห้าหมื่นบาท

3. ให้คณะกรรมการบันทึกความเห็นในแบบคำขอญี่ปุ่นเงิน พร้อมส่งสำเนาคำขอญี่ปุ่น เสื่อนfix และรายละเอียดในการอนุมัติงานให้ผู้กู้และธนาคารทราบ

4. คณะกรรมการกองทุนอาจเรียกหลักประกันเงินกู้ไม่ว่าจะเป็นบุคคล ทรัพย์สินตามหลักเกณฑ์และวิธีการกองทุนกำหนด

5. ให้คณะกรรมการกองทุนกำหนดอัตราดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนเงินฝากและเงินกู้เป็นอัตราที่แน่นอนตามความเห็นชอบจากที่ประชุมสามาชิก

6. การกำหนดเวลาชำระเงินคืนพร้อมดอกเบี้ยให้แล้วเสร็จภายในกำหนดเวลาไม่เกินหนึ่งปี คืนเงินณ ธนาคารและนำหลักฐานการส่งชำระไปมอบให้คณะกรรมการกองทุน

7. การกำหนดระยะเวลาคืนเงินกู้ พร้อมดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาให้ผู้กู้เลียนเขียนรับตามจำนวนที่ระบุไว้หรือข้อนั้นที่กองทุนกำหนดไว้อย่างแน่นอน

8. ในกรณีที่มีหลักฐานว่าผู้กู้เงินนำเงินไปใช้ก่อกรรมการบุคคลประมงค์โดยปราศจากเหตุผลให้คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจยกเลิกสัญญาและเรียกเงินคืน ทั้งเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนที่ค้างชำระคืนตามจำนวนโดยทันที

## 7. หลักการประเมินโครงการ รูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์โมเดล

### รูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์โมเดล

อุดม จำรัสพันธุ์ และคณะ 2545 : 90 – 91 ได้สรุป “รูปแบบชิพฟ์โมเดล” ไว้ในหนังสือ การประเมินเพื่อพัฒนาได้กำหนดประเด็นที่ประเมินออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1. การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation : C) เป็นการประเมินก่อนการดำเนินโครงการ เพื่อพิจารณาหลักการและเหตุผล ความจำเป็นต้องดำเนินการซึ่งนำไปสู่การตัดสินใจเพื่อการวางแผน ตัดสินใจ ใช้ข้อมูลจากการประเมินสภาพแวดล้อมไปใช้ในการกำหนดจุดประสงค์ของโครงการ

2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation : I) เป็นการประเมินเพื่อพิจารณาความเหมาะสม สมของความพอดีของทรัพยากรซึ่งนำไปสู่การตัดสินใจเพื่อกำหนดโครงสร้างของแผนงานและขั้นตอน ของการดำเนินการของโครงการ

3. การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation : P) เป็นการประเมินเพื่อหาข้อบกพร่องของ การดำเนินการที่จะใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนา แก้ไข ปรับปรุง ซึ่งนำไปสู่การตัดสินใจเพื่อนำไปปฏิบัติ เพื่อพิจารณาความคุ้มการดำเนินการไปตามแผนและปรับปรุง แก้ไข การดำเนินการให้มีประสิทธิภาพ

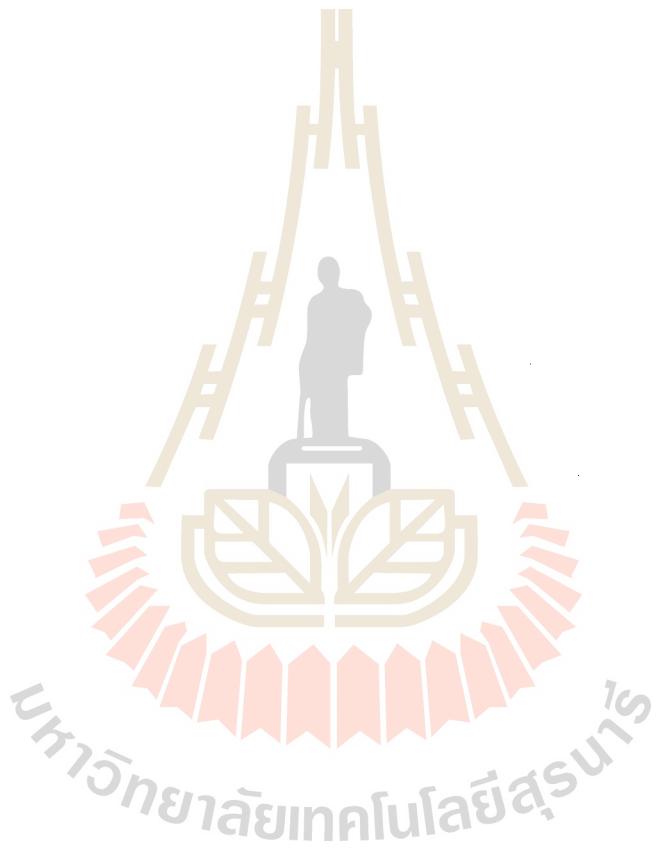
4. การประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้น (Product Evaluation : P) เป็นการประเมินเพื่อเบรี่ยนเทียบผล ผลิตที่เกิดขึ้นกับจุดประสงค์ของโครงการซึ่งนำไปสู่การตัดสินใจเพื่อทบทวนโครงการเพื่อ พิจารณาการยุติสัมเลิกหรือปรับขยายโครงการที่จะนำไปใช้ในโอกาสต่อไป

## 8. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

### หลักการและเหตุผล

ตามที่รัฐบาลมีนโยบายเร่งด่วนในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยมี ปรัชญาใน การสร้างจิตสำนึกร่วมกัน ความเป็นชุมชนและท้องถิ่น โดยชุมชนเป็นผู้กำหนดอนาคตและจัดการหมู่บ้านและชุมชนให้เป็นชุมชนและท้องถิ่น โดยชุมชนเป็นคุณค่าและภูมิปัญญาของตนเอง มีการเกื้อกูลผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชน เชื่อมโยงกระบวนการเรียนรู้ระหว่างชุมชน ราชการ เอกชน และประชาสัมคม และเป็น การกระจายอำนาจให้ท้องถิ่นเพื่อการพัฒนาประชาธิปไตยพื้นฐาน และเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง สำหรับกองทุนเพื่อการพัฒนาอาชีพ สร้างรายได้ ลดรายจ่าย และบรรเทาเหตุภัยนิยม และความจำเป็นเร่งด่วนอีกทั้งยังให้ห้องถิ่นมีศักยภาพสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการเงินกอง

ทุนของตนเอง เพื่อสร้างศักยภาพในการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน อีกทั้งเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากฐานของประเทศรวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในอนาคต



## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการประเมินโครงการ

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ เป็นการศึกษารายกรณีเฉพาะบ้านแก่น นคร หมู่ที่ 14 ซึ่งผู้ทำสารนิพนธ์ได้เข้าไปปฏิบัติงานตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ.2544 ในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยมีวิธีดำเนินการประเมินดังนี้

#### 1. รูปแบบการประเมินโครงการ

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ครั้งนี้เป็นการประเมินเชิงระบบ(System Appraaach) ซึ่งมีรูปแบบชิพฟ์โมเดล (CIPP MODEL) โดยมีระบบใหญ่ๆอยู่ 4 ตัว ดังนี้

- 1.1 การประเมินสภาพแวดล้อม (CONTEXT EVALUATION) เป็นการประเมินสภาพทั่วไปของท้องถิ่น ค่าบริบท หมายถึง สภาพแวดล้อมซึ่งอยู่รอบ ๆ หน่วยระบบกองทุนหมู่บ้านนั้น
- 1.2 การประเมินปัจจัย (INPUT EVALUATION) เป็นการประเมินปัจจัยนำเข้าทั้งหมดหน่วยบริหารจัดการและหน่วยระบบผู้ถูก
- 1.3 การประเมินกระบวนการ (PROCESS EVALUATION) เป็นการประเมินกระบวนการของทั้งสองระบบ คือ หน่วยระบบบริหารจัดการกองทุนและหน่วยระบบกิจการของผู้ถูก
- 1.4 การประเมินผลผลิต (PRODUCT EVALUATION) เป็นการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นในหน่วยระบบการบริหารการจัดการและแนะนำส่างเสริมผู้ถูก และหน่วยระบบการดำเนินกิจกรรมของผู้ถูกแต่ละราย

## 2. ประชารถและกลุ่มตัวอย่าง

2.1 ประชารถและกลุ่มตัวอย่างหมายถึง กลุ่มทั้งหมดที่ต้องการศึกษา ซึ่งเป็นประชารถหมู่บ้าน แก่นนคร ต.เสมอ อ.สูงเนิน จ.นครราชสีมา ซึ่งได้อ้าศัยอยู่จริงจำนวน 106 ครัวเรือน ประชารถ 513 คน

2.2 กลุ่มตัวอย่าง หมายถึง กลุ่มที่ถูกเลือกหรือตัวแทนของประชารถที่นำมาใช้ในการศึกษาของบ้านคลองชาว สามารถจำแนกได้ดังนี้

1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน	จำนวน	14 คน
2 สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน	จำนวน	137 คน
2.1 สมาชิกที่ได้รับอนุมัติให้กู้	จำนวน	55 คน
2.2 สมาชิกทั่วไป	จำนวน	- คน
3 ชาวบ้านที่ไม่ได้เป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน	จำนวน	376 คน
4 ผู้นำชุมชน ผู้อาวุโส ผู้นำกลุ่มอาชีพ	จำนวน	4 คน
5 ข้าราชการ เจ้าหน้าที่ ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง	จำนวน	2 คน

ใช้วิธีสุ่มตัวอย่างแบบเจาะจงโดยจะแบ่งกลุ่มตัวอย่างออกตาม บร. ต่าง ๆ คือ

- บร.1 แบบเก็บข้อมูลบริบทชุมชนหมู่บ้าน ใช้กลุ่มตัวอย่างในการเก็บข้อมูลคือชาวบ้านผู้นำชุมชน ผู้อาวุโสในหมู่บ้าน องค์กรนิติบุคคลส่วนตัวและส่วนภายนอก ผู้ใหญ่บ้าน
- บร.2 แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน ในกลุ่มตัวอย่าง 50 % ของครัวเรือนในหมู่บ้าน

- บร.3 แบบรายงานความรู้ความเข้าใจและทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ใช้ 30% ของครัวเรือนทั้งหมดที่เป็นสมาชิกกองทุนและไม่เป็นสมาชิกกองทุน

- บร.4 แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน ใช้กลุ่มตัวอย่างและการเก็บข้อมูลคือประชาชัąนกองทุนและคณะกรรมการกองทุน ผู้ที่กู้เงินกองทุน

- บร.5 แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ใช้กลุ่มตัวอย่างในการเก็บข้อมูล คือ กลุ่มชาวบ้านที่เป็นตัวแทนของหมู่บ้านที่เข้ามาร่วมจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน

- บร.6 แบบรายงานผลการจัดเวทีก่อสู่ผู้กู้เงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองใช้กู้มตัวอย่างในการเก็บข้อมูล คือ กลุ่มชาวบ้านที่เป็นตัวแทนของแต่ละอาชีพมาเข้าร่วมจัดเวทีชาวบ้าน

- บร.7 แบบรายงานการสัมภาษณ์เพื่อค้นหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะของประชาชน ใช้กู้มตัวอย่าง 50 % ของครัวเรือนในหมู่บ้าน

- บร. 8 โครงการเศรษฐกิจชุมชน หนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ เปลี่ยนแปลงภูมิชุมชนผู้ประกอบการ (SMEs)

- บร.9 แบบบันทึกการสัมภาษณ์ใช้กู้มตัวอย่าง 30 % ของจำนวนผู้กู้ทั้งหมด

- บร.10 แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน

- บร.11 การศึกษาเจาะลึกรายกรณีใช้กู้มตัวอย่าง 30 % ของจำนวนผู้กู้เงินกองทุนหมู่บ้าน

- บร.12 การวิเคราะห์ขั้นทำแผนแม่บทชุมชนในกู้มตัวอย่างในการเก็บข้อมูลคือ ใช้กู้มตัวแทนของชาวบ้านจำนวน 14 หมู่บ้าน

### ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ

ตัวแปร หมายถึง ประเด็นที่เมื่อเก็บข้อมูลจะได้ค่าที่แปรในตัวหารับผู้ที่ให้ข้อมูลในแต่ละรายการในกู้มตัวอย่างนั้น ๆ

ตัวชี้วัด หมายถึง ข้อความที่แสดงหรือระบุประเด็นที่ต้องการประเมินหรือตัวแปรที่ต้องการศึกษาจะบรรลุผลตามเกณฑ์นั้นซึ่งตัวชี้วัดจะมีทั้งในส่วนที่แสดงถึงลักษณะในเชิงปริมาณและในลักษณะเชิงคุณภาพ

แต่ในโครงการกองทุนหมู่บ้านจะใช้ CIPP MODEL มาเป็นหลักประกอบเนื้อหาตัวแปรและตัวชี้วัด ซึ่งประกอบด้วย 2 หน่วย คือ

1. หน่วยระบบ A หน่วยระบบบริหารจัดการและแนะนำ ตั่งเสริมผู้กู้

2. หน่วยระบบ B หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้กู้แต่ละราย

ในการกำหนดตัวชี้วัด เพื่อที่จะประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนมีองค์จึงเป็นไปตามรายการตัวชี้วัดดังนี้

### ตัวชี้วัดบริบท (C)

ตัวชี้วัดบริบท หมายถึง ตัวชี้วัดสภาพแวดล้อมของหน่วยระบบ A เป็นสำคัญ

ตัวชี้วัดบริบทของหน่วยระบบกองทุนหมู่บ้าน แบ่งเป็น 2 ระดับคือ

(1) บริบทระดับประเทศ ซึ่งประกอบไปด้วยต่อไปนี้

1.1 ความยากจนของประเทศไทย

1.2 นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมและวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม (SMEs)

1.3 ภาวะการขาดดุลการค้าของประเทศไทย

1.4 สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน

1.5 ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน

1.6 บรรยายกาศของความอ่อนแօในท้องถิ่นชนบท

1.7 ค่าเฉลี่ยในกระแสวัฒนธรรมและสินค้าจากต่างประเทศ

(2) บริบทระดับท้องถิ่น เช่น สภาพภูมิศาสตร์ของหมู่บ้าน/ชุมชน ตัวชี้วัดบริบทระดับท้องถิ่นประกอบด้วย

1.1 ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน/ชุมชน

1.2 สภาพปัจจุบัน

1.3 ด้านเศรษฐกิจทั้งหมู่บ้าน/ชุมชน

1.4 วัฒนธรรมประเพณี

1.5 ข้อมูลด้านอื่น ๆ เช่น

1.5.1 ลักษณะของ...ด้านเศรษฐกิจและอาชีพ เช่น การมีหนี้สินของชาวบ้าน การมีที่ทำกินของตนเอง การเช่าที่ทำกิน

1.5.2 วัฒนธรรมประเพณีหรือแบบแผนการดำเนินชีวิตที่เด่น ๆ ของท้องถิ่นของชุมชน

1.5.3 ลักษณะบางประการที่เป็นศักยภาพภายใต้ด้านดีซึ่งจะเอื้อต่อการสร้างความเข้มแข็ง ความยั่งยืนให้แก่ชุมชน เช่น ความสามัคคี ความมั่นคง

ตัวชี้วัดของหน่วยระบบ A

หน่วยระบบ A คือ หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำสำเริมผู้ดูแล ประกอบไป

ด้วยตัวชี้วัดจำนวน 4 หมวด คือ

1. ตัวชี้วัด (Context Indicator) สำหรับตัวชี้วัดบริบทของหน่วยระบบ A นี้ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น

2. ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

- 2.1 นโยบายของรัฐ ด้านการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น
- 2.2 เงิน 1 ล้านบาท
- 2.3 คณะกรรมการหมู่บ้าน
- 2.4 เงินที่ผู้กู้ชำระคืน
- 2.5 ผู้สมัครขอภัย
- 2.6 ด้านอื่น ๆ เช่น นักศึกษา บัณฑิต และทุนสะสมของหมู่บ้าน
3. ตัวชี้วัดกระบวนการของหน่วยระบบ A ประกอบด้วยตัวแปรต่อไปนี้
- 3.1 การคัดเลือกผู้กู้ (P1)
  - 3.2 การแนะนำวิธีทำธุรกิจ
  - 3.3 การรับชำระหนี้
  - 3.4 การทํานายชีวิต
  - 3.5 การซ่อมแซมตลาด
  - 3.6 อื่น ๆ เช่น บทบาทของนักศึกษา
4. ตัวชี้วัดผลผลิตของหน่วยระบบ A แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ดังนี้
- 4.1 ผลโดยตรง
    - 4.1.1 จำนวนผู้ได้กู้
    - 4.1.2 ยอดเงินให้กู้
  - 4.2 ผลกระทบโดยตรง
    - 4.2.1 จำนวนผู้ที่กู้ได้
    - 4.2.2 จำนวนทุนสะสมของหมู่บ้าน
    - 4.2.3 การขยายกิจการของผู้กู้
    - 4.2.4 การเกิดกิจการใหม่ ๆ ขึ้นในท้องถิ่น
  - 4.3 ผลกระทบทางอ้อม
    - 4.3.1 กองทุนหมู่บ้านมีศักยภาพและความเข้มแข็ง
    - 4.3.2 ท้องถิ่นมีเครือข่ายการเรียนรู้
    - 4.3.3 ท้องถิ่นมีเครือข่ายการตลาด
    - 4.3.4 ท้องถิ่นมีภูมิคุ้มกันทางด้านเศรษฐกิจ

ตัวชี้วัดของหน่วยระบบ B คือ หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่ละราย ประกอบไปด้วยตัวชี้วัดจำนวน 4 หมวด คือ

1. ตัวชี้วัดบริบทของหน่วยระบบ B แบ่งออกเป็น 3 ระดับคือ

1.1 ตัวชี้วัดบริบทระดับประเทศ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดบริบทชนิดเดียวกับตัวชี้วัดบริบทระดับ

ประเทศของหน่วยระบบ A (ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น)

1.2 ตัวชี้วัดบริบทระดับห้องฉัน ซึ่งเน้นตัวชี้วัดบริบทชนิดเดียวกับ ตัวชี้วัดบริบทระดับห้องฉันของหน่วยระบบ A (ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น)

1.3 ตัวชี้วัดบริบทเฉพาะตัว ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

1.3.1 ความรู้ความสามารถของผู้ถูกและครอบครัว

1.3.2 ทรัพย์สินของผู้ถูกและเครื่องอุปกรณ์

1.3.3 หนี้สินชนิดของผู้ถูก

1.3.4 หนี้นาทูนนอกระบบของผู้ถูก

1.3.5 อาชีพหลักของผู้ถูก

1.3.6 รายได้ของครอบครัว

1.3.7 ประสบการณ์ในการดำเนินกิจการ

2. ตัวชี้วัดด้านปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

2.1 เงินที่ถูกมาได้

2.2 เงินอื่น ๆ

2.3 สถานที่และวัตถุดิบ

2.4 เทคนิควิธีการทำงาน

2.5 กำลังทำงาน

2.6 อื่น ๆ นักศึกษาผ่านงาน

3. ตัวชี้วัดกระบวนการของหน่วยระบบ B ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

3.1 การทำกิจกรรมภูมิวิธี

3.2 การหาตลาดที่ดี

3.3 การหาวัตถุดิบที่ดี

3.4 การทำบัญชี

2.2 กลุ่มตัวอย่าง หมายถึง กลุ่มที่ถูกเลือกหรือตัวแทนของประชากรที่นำมาใช้ในการศึกษาของช้านแก่นนคร สามารถจำแนกได้ดังนี้

1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน	จำนวน	14 คน
2 สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน	จำนวน	137 คน
2.1 สมาชิกที่ได้รับอนุมัติให้กู้	จำนวน	55 คน
2.2 สมาชิกทั่วไป	จำนวน	- คน
3 ชาวบ้านที่ไม่ได้เป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน	จำนวน	376 คน
4 ผู้นำชุมชน ผู้อาวุโส ผู้นำกลุ่มอาชีพ	จำนวน	4 คน
5 ข้าราชการ เจ้าหน้าที่ ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง	จำนวน	2 คน

ใช้วิธีสุ่มตัวอย่างแบบเจาะจงโดยจะแบ่งกลุ่มตัวอย่างออกตาม บร. ต่าง ๆ คือ

- บร.1 แบบเก็บข้อมูลบริบทชุมชนหมู่บ้าน ใช้กลุ่มตัวอย่างในการเก็บข้อมูลคือชาวบ้านผู้นำชุมชน ผู้อาวุโสในหมู่บ้าน องค์กรบริหารส่วนตำบลเสมา ผู้ใหญ่บ้าน
- บร.2 แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน ในกลุ่มตัวอย่าง 50 % ของครัวเรือนในหมู่บ้าน
- บร.3 แบบรายงานความรู้ความเชี่ยวชาญและทักษะที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ใช้ 30% ของครัวเรือนทั้งหมดที่เป็นสมาชิกกองทุนและไม่เป็นสมาชิกกองทุน
- บร.4 แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน ใช้กลุ่มตัวอย่างและการเก็บข้อมูลคือประธานกองทุนและคณะกรรมการกองทุน ผู้ที่ถูกใจกองทุน
- บร.5 แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ใช้กลุ่มตัวอย่างในการเก็บข้อมูล คือ กลุ่มชาวบ้านที่เป็นตัวแทนของหมู่บ้านที่เข้ามาร่วมจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน

- บร.6 แบบรายงานผลการจัดเวทีกกลุ่มผู้ถูกใจกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองใช้กลุ่มตัวอย่างในการในการเก็บข้อมูล คือ กลุ่มชาวบ้านที่เป็นตัวแทนของแต่ละอาชีพมาเข้าร่วมจัดเวทีชาวบ้าน

- บร.7 แบบรายงานการสัมภาษณ์เพื่อค้นหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะของประชาชน ใช้กลุ่มตัวอย่าง 50 % ของครัวเรือนในหมู่บ้าน

8. บร.8 โครงการเศรษฐกิจชุมชน หนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์เขียนแผนภูมิธุรกิจผู้ประกอบการ (SMEs)

9. บร.9 แบบบันทึกการสัมภาษณ์
10. บร.10 แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน
11. บร.11 แบบศึกษาเจาะลึกรายกรณี
12. บร.12 การวิเคราะห์จัดทำแผนแม่บทชุมชน
13. แบบสัมภาษณ์เพิ่มเติม

การวิเคราะห์เพิ่มเติม ได้ดำเนินการ 2 วิธี

1. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ โดยนำข้อมูลประเภท ประวัติชุมชน, บริบทชุมชน, ทัศนคติความเชื่อใจต่อองค์กรหมู่บ้าน, กรณีจัดทำบัญชีของกองทุนหมู่บ้าน, สรุปตัวชี้วัดความเข้มแข็ง, แบบสรุปแบบเรียนชุมชนหมู่บ้าน, เวทีกลุ่มอาชีพ, วิเคราะห์จัดทำแผนแม่บทชุมชน, เวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองมาสรุปความ

2. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ ได้ใช้สถิติ ดังนี้ การแยกแยะความถี่ใช้ใน บร.2 ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน (จากส่วนกลาง) โดยนำข้อมูลที่ได้มาทำการหาค่าร้อยละ

## บทที่ 4

### ผลการติดตามการประเมินโครงการ

#### 1. ผลการประเมินบริบทชุมชน

##### 1.1 บริบทระดับประเทศ

###### 1.1.1 ความยากจนของประเทศไทย

ประเทศไทยในอดีตเป็นประเทศที่กำลังพัฒนาเพราระมีหนี้สินกับต่างประเทศมากมายความยากจนของกลุ่มเกษตรเป็นปัญหาที่ประเทศไทยได้หาทางในการแก้ไข เพื่อให้กลุ่มเกษตรกรหรือกลุ่มคนยากจนมีความเป็นอยู่ดีขึ้น สามารถพึ่งพาตนเองได้จากปัญหาความยากจนของชาวไร่ชานนาเป็นผลมาจากการทางด้านเศรษฐกิจและการดำเนินการศึกษาความรู้ความสามารถ เป็นการพัฒนาในแต่ละด้านต้องมีการลงทุนมากเมื่อขาดความรู้ ความสามารถ ก็จะส่งผลให้คุณภาพของผลผลิตไม่ดี การส่งออกสินค้าต่างประเทศถูกกดราคา นับจากวันที่ 2 กรกฎาคม 2540 คนไทยเห็นอ่อนต่ออยู่ในฝันร้ายจากส่วนราชการค่าเงินนาทอลอยตัวตามด้วยการปิดตลาดเงินทุนหลักทรัพย์ การถ้มตลาดของบริษัทที่ผู้กู้เงินจากต่างประเทศ รัฐบาลไทยต้องเข้าไปดำเนินการฟื้นฟูภาคเอกชน กระทุ้นในที่สุดต้องเข้าโครงการ IMF

###### 1.1.2 นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

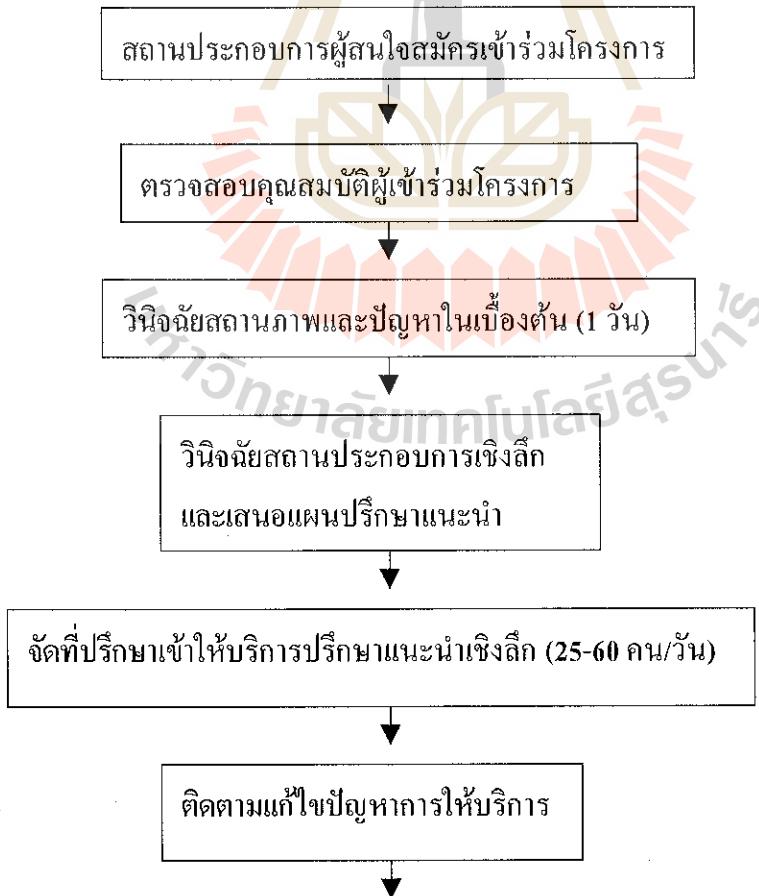
วิกฤตการณ์ทางการเงินและภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำตั้งแต่ปี 2540 ต่างผลกระทบต่อผู้ประกอบอุตสาหกรรมไทยจำนวนมาก กรมส่งเสริมอุตสาหกรรมจึงได้ทุ่มงบประมาณสำรองเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจกว่า 2,000 ล้านบาท โดยการร่วมมือกับ 8 สถาบัน ได้แก่

1. สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
2. สถาบันไทย-เยอรมัน
3. สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ
4. สถาบันยานยนต์
5. สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์
6. บรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม
7. สถาบันอาหารแห่งประเทศไทย

## 8. สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)

ร่วมกันจัดโครงการภายใต้ชื่อ “โครงการชูบชีวิตธุรกิจไทย” (Invigorating Thai Business : ITB) เพื่อให้ความช่วยเหลือแก่ธุรกิจอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) จัดทำแผนพื้นที่นักธุรกิจ และดำเนินงานพลิกฟื้นธุรกิจให้สามารถดำเนินกิจการและรักษาสภาพการจ้างงานไว้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการยกระดับขีดความสามารถของกิจการให้พร้อมแข่งขันได้ในเวทีการค้าโลกและระดับสากล (รายงานพิเศษ อัดดีด SMEs หวังพื้นเศรษฐกิจผ่านโครงการชูบชีวิตธุรกิจไทย , 2545) การดำเนินงานภายใต้โครงการชูบชีวิตธุรกิจไทย จะมีระยะเวลาเพียง 1 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2545 ซึ่งธุรกิจจะได้รับความช่วยเหลือจากที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์ ช่วยแนะนำและดูแลปรับปรุงแก้ไขกิจการ ทั้งด้านการผลิต การตลาด การบริหารจัดการหรือการเงิน

### ขั้นตอนการดำเนินโครงการชูบชีวิตธุรกิจไทย





(ที่มา : รายงานพิเศษเรื่อง อัดดีด SMEs ห่วงพื้นที่เศรษฐกิจผ่านโครงการชุมชนวิสาหกิจไทย วารสารข่าวการเงินธนาคาร ปีที่ 21 ฉบับที่ 237 มกราคม 2545)

จากโครงการดังกล่าวผู้ประกอบการจะได้รับประโยชน์คือ

1. ทราบข้อมูลสภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลง
2. ทราบสถานะปัจจุบันและจุดอ่อน จุดแข็งของโรงงาน
3. ทราบปัญหาในเชิงลึก และข้อเสนอแนะแนวทางปรับปรุงแก้ไข
4. สามารถกำหนดเป้าหมายการรับบริการปรึกษาแนะนำ

### 1.1.3 ภาระการขาดดุลการค้าของประเทศ

เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยค่าที่ซื้อตัวทำให้การส่งออกสินค้าลดลง

ดังตารางที่ 1 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงดุลการชำระเงินของประเทศไทย ด้านมูลค่านำเข้าลดลงจากระยะเดียวกันปีก่อนร้อยละ 15.1 ตามภาระการส่งออก ดุลการค้าเกินดุล 275 ล้านдолลาร์สหรัฐฯ และเมื่อร่วมกับดุลบริการและบริชาตที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ก่อวินาศกรรมเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2544 ซึ่งยังคงเกินดุล 256 ล้านдолลาร์สหรัฐฯ ส่วนหนึ่งเนื่องมาจากการซื้อขายท่องเที่ยวต่างชาติลดลงไม่มากนัก ทำให้ดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุล 531 ล้านдолลาร์สหรัฐฯ เงินทุนเคลื่อนย้ายสุทธิขาดดุลลดลงจากเดือนก่อนมากแม้ว่าภาคเอกชนโดยเฉพาะภาคธนาคารจะยังคงชำระคืนเงินกู้ที่ครบกำหนดอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งธนาคารแห่งประเทศไทยชำระคืนเงินกู้ธนาคารกลางประเทศไทยอีก 150 ล้านдолลาร์สหรัฐฯ แต่เนื่องจากในเดือนนี้ภาคทางการมีการนำเข้าเงินกู้ในจำนวนใกล้เคียงกับเงินทุนไหลออก จึงทำให้เงินทุนไหลออกสุทธิลดลงมากดุลการชำระเงินเกินดุล 488 ล้านдолลาร์สหรัฐฯ เงินสำรองระหว่างประเทศ ณ ต้นเดือนตุลาคม 2544 อยู่ณ ระดับ 33.1 พันล้านдолลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่าการนำเข้าประมาณ 6.4 เดือน โดยมียอดคงค้างการขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจำนวน 2 พันล้านдолลาร์สหรัฐฯ

ในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2544 คุณภาพการค้าเกินคุณ 1.8 พันล้านдолลาร์สหรัฐฯ ลดลงมาจากการระยายน้ำที่มากขึ้นซึ่งเกินคุณถึง 4.6 พันล้านдолลาร์สหรัฐฯ ลดลงร้อยละ 5.7 และมูลค่าการนำเข้าลดลงเล็กน้อยเพียงร้อยละ 0.6 คุณบริการและบริษัทเกินคุณ 2.9 พันล้านдолลาร์สหรัฐลดลงเล็กน้อยจากระยายน้ำที่มากขึ้นซึ่งเกินคุณ 3.0 พันล้านдолลาร์สหรัฐฯ ทำให้คุณบัญชีเดินสะพัดเกินคุณ 4.6 พันดอลลาร์สหรัฐฯ ลดลงจากการระยายน้ำที่มากขึ้นซึ่งเกินคุณ 7.7 พันล้านдолลาร์สหรัฐฯ คุณการชำระเงินเกินคุณ 411 ล้านдолลาร์สหรัฐฯ

เดือนพฤษภาคม 2544 คุณการชำระเงินเกินคุณ 658 ล้านдолลาร์สหรัฐฯ เนินสำรองระหว่างประเทศ ณ สิ้นเดือนพฤษภาคม 2544 จำนวน 33.3 พันล้านдолลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่าการนำเข้า 6.5 เดือน โดยมียอดคงค้างการขายเงินตราต่างประเทศส่วนหน้าสูญเสียจำนวน 2 พันล้านдолลาร์สหรัฐฯ (รายงานเศรษฐกิจรายเดือน ธันวาคม 2544 ธนาคารแห่งประเทศไทย , 2544)

#### ตารางดุลการชำระเงิน

(หน่วย : ล้านдолลาร์สหรัฐฯ)

	2544	ม.ค. - ต.ค.		
	ก.ย.	ต.ค.	2543	2544
สินค้าออก เอฟ.โอ.บี.	5,257	5,285	56,139	52,949
อัตราเปลี่ยนแปลงจากระยะเดียวกันปีก่อน (%)	-11.5	-14.3	20.9	-5.7
สินค้าเข้า ซ.โอ.เอฟ.	4,976	5,010	51,502	51,197
อัตราเปลี่ยนแปลงจากระยะเดียวกันปีก่อน (%)	-6.8	-15.1	34.7	-0.6
ดุลการค้า	281	275	4,637	1,752
	37	256	3036	2,870
ดุลการบริจาค	318	531	7673	4,622
ดุลบัญชีเดินสะพัด	-940	-350	-8,302	-63,959
เงินทุนเคลื่อนย้ายสูญเสีย	-227	-674	-8,123	-2,534
เอกสาร	546	-414	-5,305	-2,543
- ธนาคาร	-773	-260	-2,818	9

- ธุรกิจที่ไม่ใช่ธนาคาร	-361	-1	-206	-506
ทางการ	-352	325	27	-191
ธนาคารแห่งประเทศไทย	386	307	-1,115	-252
คลาดเคลื่อนสูตร	-236	488	-1,744	411
คุณภาพชาระเงิน				

หมายเหตุ : 1 / ข้อมูลเบื้องต้น

2/ ข้อมูลจริง

(ที่มา : รายงานเศรษฐกิจรายเดือน ธันวาคม เล่มที่ 12 ปีที่ 41 ธนาคารแห่งประเทศไทย , 2544)

1.1.4 สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบันสถานการณ์มลพิษของประเทศไทยในปี 2542 ดีกว่า 2541 มีปริมาณสารพิษน้อยกว่า ผลกระทบ การตรวจวัดคุณภาพอากาศ ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม – พฤศจิกายน 2542 พบว่า ฝุ่นละอองยังคงเป็นปัญหาสำคัญ แต่ระดับความรุนแรงได้น้อยลง ส่วนก๊าซโอโซนมีค่าเกินมาตรฐานเป็นครั้งคราว โดยเฉพาะอากาศในกรุงเทพมหานคร นิตยสาร เอเชียวีค ได้เดือน อันดับที่เป็นเมืองที่มีฝุ่นละอันดับที่ 13 คาดว่า ในสหศวறรยหน้า แนวโน้มความรุนแรงของปัญหามลพิษทางอากาศจะลดน้อยลงอีก อันเป็นผลลัพธ์เนื่องมาจากการดำเนินมาตรการอย่างต่อเนื่อง ในการควบคุมการระบายน้ำมลพิษจากแหล่งกำเนิดต่าง ๆ เช่น ยานพาหนะ โรงงานอุตสาหกรรมและสถานประกอบการต่าง ๆ ประกอบกับเศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัว มีส่วนทำให้กิจกรรมจากแหล่งกำเนิดที่สำคัญของสารมลพิษทางอากาศ เช่น การขอจราจร การก่อสร้าง รวมทั้งโรงงานอุตสาหกรรม และสถานประกอบการต่าง ๆ ยังคงมีการชะลอตัว

1.1.5 ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชนจากประเทศไทยที่ผ่านมา ปี พ.ศ. 2540 – 2544 ประเทศไทยได้เผชิญภัยน้ำมลพิษจากเศรษฐกิจตกต่ำ ทำให้การเป็นหนี้สินของประชาชนมีมากขึ้น ทำให้ประเทศไทยต้องเจอกับปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจอาจจะสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนผ่านการนำเข้า เครื่องจักรภาคอุตสาหกรรมที่ต้องพึ่งพาเทคโนโลยีที่สูง มีการแข่งขันกันมากขึ้น ทำให้ประเทศไทยต้องใช้เงินในการซื้อเครื่องจักรเข้ามาในประเทศไทย ซึ่งประเทศไทยอาจจะมีภัยคุกคามอุตสาหกรรมเกินไป

## บทที่ 4

### ผลการติดตามการประเมินโครงการ

#### 1. ผลการประเมินบริบทชุมชน

##### 1.1 บริบทระดับประเทศ

###### 1.1.1 ความยากจนของประเทศไทย

ประเทศไทยในอดีตเป็นประเทศที่กำลังพัฒนาเพราะมีหนี้สินกับต่างประเทศมากหมายความยากจนของกลุ่มเกษตรเป็นปัญหาที่ประเทศไทยได้ทางานในการแก้ไข เพื่อให้กลุ่มเกษตรกรหรือกลุ่มคนยากจนมีความเป็นอยู่ดีขึ้น สามารถพึ่งพาตนเองได้จากปัญหาความยากจนของชาวไร่ชาวนาเป็นผลมาจากการทางด้านเศรษฐกิจและการดำเนินการศึกษาความรู้ความสามารถ เป็นการพัฒนาในแต่ละด้านต้องมีการลงทุนมาก เมื่อขาดความรู้ ความสามารถ ก็จะส่งผลให้คุณภาพของผลผลิตไม่ดี การส่งออกสินค้าต่างประเทศถูกกดราคา นับจากวันที่ 2 กรกฎาคม 2540 คนไทยเมื่อนอกอยู่ในฝันร้ายจากสิ่งแวดล้อมทั่วตามด้วย การปิดตลาดเงินทุนหลักทรัพย์ การต้มละลายของบริษัทที่ผู้ถือเงินจากต่างประเทศ รัฐบาลไทยต้องเข้าไปค้ำประกันเงินกู้ภาคเอกชน กระหึ่งในที่สุดต้องเข้าโกรกการ IMF

###### 1.1.2 นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

วิกฤตการณ์ทางการเงินและภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำตั้งแต่ปี 2540 ส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบอุตสาหกรรมไทยจำนวนมาก กรมส่งเสริมอุตสาหกรรมจึงได้ทุ่มงบประมาณสำรองเพื่อกรรต้นเศรษฐกิจกว่า 2,000 ล้านบาท โดยการร่วมมือกับ 8 สถาบัน ได้แก่

1. สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
2. สถาบันไทย-เยอรมัน
3. สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ
4. สถาบันยานยนต์
5. สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์
6. บรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม
7. สถาบันอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

### 1.2.2 สถาปัตยกรรมบ้าน

สถาปัตยกรรมบ้านที่บ้านแก่นครโดยส่วนใหญ่แล้วจะเป็นพื้นที่ทุ่งนา มีป่าหุ่งเตี้ยไม้ใหญ่มากและไม่กรังมาก บริเวณหมู่บ้านจะเป็นหมู่บ้านเล็กๆ ในทางด้านของภูมิอาณาคนั้นจะมีด้วยกัน 3 หมู่ คือ หมู่หน้าก็จะหนาแน่นมาก หมู่ร้อนก็จะร้อนจัดจนทำให้พื้นที่แห้งแล้ง หมู่ฝนก็จะไม่ตกร่องตามฤดูกาล

สถาปัตยกรรมบ้านป่าและหน่องน้ำของบ้านแก่นครยังมีอยู่ บ้านแก่นครมีคลองน้ำซึ่งว่าคลองไฟชาวบ้านล่าวน้ำใหญ่ก็ใช้น้ำในคลองน้ำมาใช้ในด้านการเกษตร และบ้านแก่นครยังมีสระน้ำ 1 สาระ ซึ่งสาระน้ำนี้ชาวบ้านใช้เป็นแหล่งน้ำประปา

### 1.2.3 ด้านเศรษฐกิจทั้งหมู่บ้าน

ประชากรล่าวน้ำใหญ่ ประกอบอาชีพเกษตรกรรม, เลี้ยงสัตว์ บางครอบครัวอาจประกอบอาชีพหัตถกรรม แต่อารชีพเกษตรกรรมและเลี้ยงสัตว์ เป็นอาชีพที่ทำมาตั้งแต่เดิมและกว่า 80 % ของหมู่บ้านประกอบอาชีพเกษตรกรรมและเลี้ยงสัตว์ รายได้ล่าวน้ำใหญ่ของชาวบ้านจึงขึ้นอยู่กับผลผลิตที่ได้ในแต่ละปีจากการขายผลผลิตของไร่นา แต่ถ้าบางปีเศรษฐกิจตกต่ำ รายได้ก็จะตกต่ำตามเศรษฐกิจของประเทศไปด้วย

### 1.2.4 ด้านวัฒนธรรม

หมู่บ้านแก่นครมีวัด 1 แห่ง ชื่อวัดบ้านแก่นท้าว มีพระ 4 รูป ภาษาพื้นบ้าน คือ ภาษาไทยและภาษาอีสาน

โบราณวัตถุ – โบราณสถานในหมู่บ้านหรือโกลล็อกเงิน ไม่เกิน 3 ก.m. คือ เมืองเสมอ (กำลังบูรณะ) ตอนชาตุ (กำลังบูรณะ)

ในรอบ 1 ปี ในหมู่บ้านแก่นครจะมีการทำบุญหรืองานประเพณี คือ

1. เดือนมกราคม ทำบุญประเพณี ทำบุญตักบาตรวันปีใหม่
2. เดือนมีนาคม ทำบุญประเพณี เทศน์มหาชาติ
3. เดือนเมษายน ทำบุญประเพณี สงกรานต์ รณ้ำดำหัวผู้สูงอายุ สรงน้ำพระ
4. เดือนพฤษภาคม ทำบุญประเพณี รำพีฟ้า

5. ເດືອນກັງມາຄມ ທໍານຸ້ມປະເພດີ ເຂົາພරຍາ ຄວາຍເຫຼົາອານັ້ນຳຜົນ
6. ເດືອນກັນຍາຍນ ທໍານຸ້ມປະເພດີ ສາທລາວ
7. ເດືອນຕູລາຄມ ທໍານຸ້ມປະເພດີ ຕັກນາຕຣເທໂວ ວັນອອກພຣະຫາ
8. ເດືອນພຸດຈິກຍາຍນ ທໍານຸ້ມປະເພດີ ລອຍກະຮົງ
9. ເດືອນຮັນວາຄມ ທໍານຸ້ມປະເພດີ ຄົງແບກເກື່ອງຂ້າວ

#### 1.2.5 ຂໍ້ມູນຄ້ານໍ້າ

ຂໍ້ມູນພື້ນຖານຂອງໜູ້ບ້ານແກ່ນນគຣໃນດ້ານຕ່າງໆ ຈຶ່ງໄດ້ກ່າວມາແລ້ວຂ້າງຕົ້ນອອກຈາກນີ້ຢັ້ງມີຂໍ້ມູນໃນດ້ານອໍ້າໆ ອີກ ຈຶ່ງແສດງອໝື່ນຕຽບຮາງ

ຕຽບຮາງ ຂໍ້ມູນຕ່າງໆ ຂອງໜູ້ບ້ານແກ່ນນគຣ ດຳບລເສມາ ຄຳເກົອສູງເນີນ ຈັງຫວັດນគຣາຊສົມາ

ຂໍ້ມູນດ້ານຕ່າງໆ	ຈຳນວນ (ຄນ)
1. ຈຳນວນປະຊາກແຍກເປັນ	
- ທ້າຍ	245
- ພູມງົງ	268
2. ຈຳນວນຄຮວເຮືອນ	106
3. ຂ່ວາງອາຍຸ (ຄນ)	
- 1 ວັນ - 3 ປີເຕັມ	3
- 3 ປີ 1 ວັນ - 6 ປີເຕັມ	23
- 6 ປີ 1 ວັນ - 12 ປີເຕັມ	44
- 12 ປີ 1 ວັນ - 14 ປີເຕັມ	23
- 15 ປີ 1 ວັນ - 18 ປີເຕັມເຂົ້າ	26
- 18 ປີ 1 ວັນ - 50 ປີເຕັມ	282
- 50 ປີ 1 ວັນ - 60 ປີເຕັມ	32
- 60 ປີ 1 ວັນ ແລ້ວ	80
4. ໃນໜູ້ບ້ານມີຄນພິກາຮ	4
5. ອາຊື່ພ (ຄຮອນຄຮວ)	

- ท่านา	85
- ค้าขาย	8
- ทำสวน	7
- ประมง	-
- รับซื้อ	6
- ปลูกพืช-เลี้ยงสัตว์	-
- รับราชการ	-
<b>6. การศึกษา</b>	
- ระดับประถมศึกษา	143
- ระดับมัธยมศึกษา	95
- สูงกว่าระดับมัธยมศึกษา	14

(ที่มา : ข้อมูล อ.บ.ส. หมู่บ้านแก่นนคร ประจำปี 2544)

#### แหล่งน้ำในหมู่บ้าน

แหล่งน้ำที่สำคัญในหมู่บ้านจะเป็นสระน้ำขนาดใหญ่ 1 แห่ง ชาวบ้านใช้สำหรับอุปโภคบริโภคของคนในหมู่บ้าน รวมถึงการใช้น้ำเพื่อการประปาของหมู่บ้านด้วย ตาราง จำนวนแหล่งน้ำและการใช้น้ำจำแนกตามแหล่งน้ำ

แหล่งน้ำ	จำนวน	การใช้น้ำ	
		ตลอดปี	ไม่ตลอดปี
บ่อน้ำตื้น	2		
สระน้ำ	1		

## 2. ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม

ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านแก่นนคร ซึ่งใช้ผลการประเมินหน่วยระบบ A มีภาพรวมดังนี้

### 2.1 ผลการประเมินหน่วยระบบ A

หน่วยระบบ A คือ หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก

ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A พบว่า

1) นโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ จากการสัมภาษณ์และปิดเวทีชาวบ้านในหมู่บ้านพบว่า ชาวบ้านในหมู่บ้านมีทั้งเข้าใจและ ไม่เข้าใจเกี่ยวกับนโยบายกองทุนหมู่บ้าน จึงทำให้ชาวบ้านส่วนใหญ่ให้ความสนใจน้อย ตลอดจนชาวบ้านไม่ให้ความร่วมมือ แต่ทางผู้ใหญ่บ้านและผู้นำชุมชนก็มีการเรียกลูกบ้านมาประชุมและชี้แจงตลอดจนอธิบายของรัฐบาลเกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติให้ลูกบ้านได้เข้าใจ ชาวบ้านเข้าใจก็เริ่มมีความสนใจมากขึ้น ชาวบ้านเริ่มมีส่วนร่วมในการสมัครสมาชิกและยื่นเรื่องขอถูกเงินกองทุนหมู่บ้านมากขึ้น จนปัจจุบันมียอดถูกจำนำ 55 คน จากจำนวนสมาชิก 137 คน

2) เงิน 1 ล้านบาท เมื่อได้รับจัดสรรจากทางรัฐบาลแล้วทางต้านคณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้านแก่นนคร ได้เบิดรับสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและยื่นเรื่องขอถูกเงินได้โดยไม่เกินคนละ 20,000 บาท และจะต้องมีการระบุไว้อย่างชัดเจนว่าจะนำไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์ใด

3) คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ต้องมีการคัดเลือกจากสมาชิกโดยขั้นแรกสมาชิกกองทุน ห้องมารับฟังนโยบายในเรื่องเงินล้านพร้อมทั้งมีการเสนอชื่อเป็นคณะกรรมการกองทุนในจำนวน 15 คน และจะต้องมีทั้งชายและหญิงคละกัน ไม่เกิน 15 คน เพื่อนำบุคคลดังกล่าวมาร่วมเสนอต่อคณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ เพื่อพิจารณาจัดสรรเงินกองทุนหมู่บ้านและหนึ่งล้านบาทให้แก่หมู่บ้าน

4) นักศึกษาบัณฑิต ในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมือง ซึ่งเข้ามาช่วยเหลือแนะนำในเรื่องกองทุนหมู่บ้าน สังเกตหาข้อมูลจากหมู่บ้านเพื่อนำไปศึกษาโดยใช้หมู่บ้านเป็นสถานที่เรียน

## ผลการประเมินหน่วยระบบ B

หน่วยระบบ B คือ หน่วยระบบการดำเนินกิจกรรมของผู้ถูกแต่งตั้งรายผลการประเมินบริบทเฉพาะตัวของหน่วยระบบ B พบว่า

- 1) จำนวนเงินที่ให้กู้ให้กู้รายละ 20,000 บาท บางราย 15,000 บาท รวมผู้กู้จำนวน 55 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งหมด 965,000 บาท
- 2) สถานที่และวัตถุดิบ

ส่วนมากชาวบ้านจะกู้เงินแล้วนำไปประกอบอาชีพทำไร่ทำสวน และค้าขายภายในหมู่บ้าน การหาวัตถุดิบจึงหาได้ง่ายในการผลิตและการประกอบอาชีพ

- 3) เทคนิคใช้ทำงาน

เนื่องจากเป็นการประกอบอาชีพดั้งเดิมอาชีพหลักทำให้มีการพัฒนาเรื่อยมา เช่นการทำนา แต่ก่อนใช้ความในในการไถนา แต่ปัจจุบันเปลี่ยนเป็นรถไถซึ่งให้ความสะดวกรวดเร็ว เป็นสิ่งจากแรงคนในการเก็บเกี่ยวผลผลิตมาเป็นเครื่องจักรกลแทนทั้งหมด

ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ A แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ดังนี้

- 1) ผลโดยตรง พบว่า มีชาวบ้านในหมู่บ้านสมัครเป็นสมาชิกกองทุน 137 คน มีการปล่อยเงินกู้ให้สมาชิกกู้เงินทั้งหมด 55 คน สมาชิกผู้กู้เงินนำเงินไปปั้นหุนในการประกอบอาชีพเพื่อทำให้ครอบครัวมีรายได้ และมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น การชำระเงินจะชำระเป็นรายปี
- 2) ผลกระทบโดยตรง พบว่า จำนวนผู้กู้ได้เท่ากับจำนวนผู้ขอ กู้ คือ 55 ราย(ในปัจจุบัน)
- 3) ผลกระทบทางอ้อม พบว่า ชาวบ้านมีอาชีพที่สามารถพึ่งพาตนเองได้ช่วยลดภาระดอกเบี้ยเงินกู้จากนายทุนนอกระบบ ทำให้ผู้กู้มีรายได้เพิ่มขึ้น

ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ B แบ่งออกเป็น 3 ด้านดังนี้

- 1) ผลโดยตรง พบว่า ประสบการณ์ในการดำเนินกิจกรรมของผู้ถูกผู้ที่กู้เงินไปลงทุนประกอบอาชีพมักจะเป็นผู้ถูกที่มีประสบการณ์ในการประกอบอาชีพมาก่อนแล้วจึงทำให้ผู้กู้นำเงินไปลงทุนและได้ผลตอบแทนที่ได้ก้าวจากการประกอบอาชีพ ส่วนผู้ที่กู้เงินกองทุนแล้วนำไปประกอบอาชีพที่ไม่มีประสบการณ์มาก่อน อาจทำให้ลงทุนแล้วไม่คุ้มค่าทำให้ขาดทุนได้

- 2) ผลกระทบโดยตรง ผู้กู้บางรายมีการลอกนิวชาชีพต่างๆของตนเองไปหันกลับตัวพินังในการประกอบอาชีพถ้าอาชีพใหม่ไม่มีการประกอบแล้วได้ผลผลิตที่ดีก็จะมีการบอกร่อๆกัน
- 3) ผลกระทบโดยอ้อม ผู้กู้เงินนำเงินไปลงทุนประกอบอาชีพและทำให้มีรายได้เพิ่งพาตนเองได้

### 3. ผลกระทบดังนี้

สมาชิกกองทุนหมู่บ้านแก่นนคร ส่วนใหญ่จะประกอบอาชีพ ทำไร่ ทำนา ปลูกมันสำปะหลัง เสี้ยงตัว ซึ่งส่วนใหญ่จะประกอบอาชีพมีมานานจนมีความชำนาญในปัจจุบันก็ยังคงประกอบอาชีพนี้ กันจะส่วนใหญ่หรือบางที่ก็มีบางครอบครัวที่อาจจะประกอบอาชีพค้าขาย รับจ้าง จึงทำให้ชาวบ้าน ประกอบอาชีพที่เรียนรู้ไม่มีการคัดค้านอาชีพหรือ วิธีการประกอบอาชีพใหม่

### 4. ผลกระทบ เทคนิควิธีทำธุรกิจของผู้กู้

4.1 อาชีพเสี้ยงสูตร ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่ การซื้อฟ่อพันธุ์แม่พันธุ์ที่ดี การเสี้ยงสูตรโดยการลดต้นทุนด้านอาหารสำเร็จรูป และหันกลับมาใช้ที่หาได้จากธรรมชาติ หรือ หันมาผสมอาหารที่เหลือ กับการผสมอาหารสำเร็จรูป

4.2 อาชีพเสี้ยงโคล ปัจจัยที่นำเข้าที่ดีได้แก่ การซื้อฟ่อพันธุ์แม่พันธุ์ที่แข็งแรง การเสี้ยงโคลโดยการใช้ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ ที่ให้เป็นประโยชน์ ผู้เสี้ยงจะนำโคลไปเสี้ยงตามทุ่งหญ้ารอบหมู่บ้าน โดยปล่อยโคลกินหญ้า ตามที่ต้องการ ซึ่งจะเป็นการประหยัดการลงทุน

### 5. ผลอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ผลที่เกิดจากการกองทุนหมู่บ้าน เกิดขึ้นมีผลเกิดขึ้นมากมายจากหมู่บ้านทั้งทางด้านการประกอบอาชีพและในด้านการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

5.1 ผลที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน คณะกรรมการหมู่บ้านร่วมกันบริหารจัดการกองทุนโดยจัดสรรเงินให้สมาชิกกู้ เมื่อถึงเวลาชำระหนี้สมาชิกกู้เงินสามารถนำเงินมาใช้กองทุนได้ ภายใต้เงื่อนไขที่กู้ยืมจากกองทุน

#### 5.2 ผลที่เกิดจากตัวชี้วัดความเข้มแข็งของหมู่บ้าน

- 1) สมาชิกในชุมชนเกิดความสามัคคี
- 2) สมาชิกในชุมชนมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

- 3) สมาชิกในชุมชนมีการร่วมตัวกันตั้งกลุ่มองค์กรประชาชนขึ้น
- 4) สมาชิกในชุมชนสามารถเลี้ยงครอบครัวได้

### 5.3 ผลที่เกิดจากการบริหารการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

- 1) ทำให้สมาชิกกองทุนภูมิเงินไปเพื่อพัฒนาอาชีพ ทำให้เกิดรายได้เข้าสู่ครอบครัว สมาชิกมีชีวิตที่ดีขึ้น ลดปัญหาการภูมิเงินนอกระบบ
- 2) การติดตามการภูมิเงินของผู้ภูมิเงินกองทุนให้ตรงตามวัตถุประสงค์ ประเมินผลความสามารถในการชำระเงินคืนทำให้สามารถนำเงินมาชำระกองทุนได้ตามกำหนด
- 3) คณะกรรมการมีการประชุมกลุ่มสมาชิกกองทุนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สมาชิกและกรรมการรับทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้น และร่วมกันหาวิธีแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที

## 6. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

การบรรลุเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ หัว 5 ข้อ พนว่า

6.1 การเกิดกองทุน พนว่า คณะกรรมการและสมาชิกให้ความสนใจและร่วมกันจัดทำระเบียบข้อบังคับของกองทุนหมู่บ้านขึ้นมาจนสำเร็จ

6.2 ระบบบริหารกองทุน พนว่า การบริหารกองทุนหมู่บ้าน มีการดำเนินงานที่เป็นระบบ เนื่องจากคณะกรรมการบางคนมีพื้นฐานในการบริหารกลุ่มนี้ที่ขาดดงข้ามกันมาก่อนและคณะกรรมการกองทุนทุกคนมีความสนิทสนมกันมาก่อนจึงง่ายต่อการบริหารกองทุน

6.3 การเสริมสร้างภูมิคุุณกันทางเศรษฐกิจ พนว่า ชาวบ้านในหมู่บ้านมีอาชีพมีทุนในการใช้จ่ายในการประกอบอาชีพมีการนำเงินไปใช้ได้อย่างถูกวิธีสามารถลดหนี้สินหรือการยืมเงินนอกระบบ มีการตั้งร้านค้าภายในหมู่บ้าน ซึ่งทำให้สมาชิกในชุมชนไม่ต้องเดินทางไกลเพื่อไปซื้อสินค้าในตัวเมืองช่วยให้ลดรายจ่ายในด้านการเดินทางได้ส่วนหนึ่ง

6.4 การมีศักยภาพและความเข้มแข็ง พนว่า สมาชิกในหมู่บ้านมีความเข้มแข็งอยู่ปัจจุบันเดิมอยู่แล้ว เรื่องการพัฒนาหมู่บ้านจากหน่วยงานของรัฐ เช่น อบต., รพช. แต่เมื่อมีการสร้างรายได้เพิ่มจากภูมิเงินกองทุนก็เป็นส่วนหนึ่งที่เพิ่มความเข้มแข็งในด้านการเงินมากขึ้นด้วย

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

จากการติดตามผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านแก่นนคร สรุปได้ดังต่อไปนี้

#### 1. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

1. เพื่อทราบสภาพทั่วไปทางด้านเศรษฐกิจ สังคม ของบ้านแก่นนคร
2. เพื่อติดตามการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านแก่นนครเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเงื่อนไขที่กำหนด
3. เพื่อวิเคราะห์ข้อมูล โอกาส ปัญหา กองทุนที่เกิดขึ้นในหมู่บ้านแก่นนคร
4. เพื่อให้ได้ข้อมูลและแนวทางพัฒนา ในด้านการบริหารจัดการกองทุนให้มีประสิทธิภาพต่อไปในอนาคต
5. เพื่อให้ได้ข้อมูลระดับความเข้มแข็งของชุมชนโดยกระบวนการพิจารณาของผู้ทรงคุณวุฒิ

#### 2. วิธีการดำเนินการ

1. ศึกษาวัตถุประสงค์ หลักการ เป้าหมาย นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติให้ชัดเจน
2. ศึกษาสภาพการดำเนินงานการบริหารจัดการกองทุน คณะกรรมการกองทุน สมาชิกกองทุน และชาวบ้านของหมู่บ้านแก่นนคร
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล
  - 3.1 แหล่งข้อมูลปฐมภูมิ (Primary Data Source) คือ การสังเกต สัมภาษณ์ การให้แบบสอบถาม

#### 3.1 แหล่งข้อมูลที่ยืนยัน (Secondary Data Source) คือ แผนพัฒนาตำบลประจำปี

2545 แผนพัฒนาตำบล 5 ปี เอกสารกองทุนหมู่บ้านแก่นนคร

4. นำข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้มาวิเคราะห์โดยใช้รูปแบบการประเมิน CIPP Model เพื่อหาข้อดี ข้อด้อยของกองทุน
5. สรุปและวิเคราะห์ข้อมูลนำมารวมเป็นรายงานเสนอในรูปของ สารนิพนธ์

### 3. ผลการดำเนินงาน

นโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านสมาชิกในชุมชนจะมีความเข้าใจน้อยกว่าคณะกรรมการ เมื่อได้รับเงินจัดสรรงจากทางรัฐบาลคณะกรรมการจึงทำการปล่อยกู้ โดยยึดระเบียบข้อบังคับของกองทุนหมู่บ้าน การให้สมาชิกกู้โดยสมาชิกส่วนหนึ่งนำเงินไปลงทุนเพื่อพัฒนาอาชีพ เสิร์ฟรายได้ให้กับครอบครัว ลดรายจ่าย ในส่วนการจัดทำบัญชีกองทุนหมู่บ้านจะมีการจัดทำแบบง่าย ๆ แต่ปัจจุบันได้มีการจัดทำกฎต้องตามหลักการของกองทุนหมู่บ้าน ส่วนในปัจจุบันยังไม่มีการชำระหนี้ เพราะยังไม่ถึงกำหนดการชำระหนี้ จากตรงนี้กองทุนหมู่บ้านทำให้ชาวบ้าน มีอาชีพ มีงานทำ มีต้นทุนในการประกอบอาชีพจึงคาดการไว้ว่า ในอนาคตกองทุนหมู่บ้านแก่นนนจะมีเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านมากขึ้น

### 4. อภิปรายผล

#### 1. การบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านแก่นนน บรรลุทั้ง 5 ข้อได้แก่

1.1 การดำเนินงานของกองทุน มีความชัดเจนตามวัตถุประสงค์ของรัฐบาล ด้วย ความร่วมมือของประชาชนในหมู่บ้านแก่นนน

1.2 การวิเคราะห์ข้อมูลที่เกิดขึ้นในหมู่บ้าน ความกระตือรือร้นในความเป็นเจ้าของ กองทุน ช่วยกันออกความคิดเห็น วางแผนแก้ไขปัญหา

1.3 แนวทางการพัฒนาการบริหารกองทุน คือ การเปิด โอกาสการเรียนรู้ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ให้คนในชุมชน

1.4 ความร่วมมือ ความซื่อสัตย์ สามัคคี เอื้อเพื่อเพื่อแฝง มีการพัฒนา และยกระดับความเข้มแข็งของชุมชนกองทุนหมู่บ้านแก่นนน

#### 2. ปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลด้านบวกและด้านลบ

##### 1. ปัจจัยด้านบวก

- คนในชุมชนมีส่วนร่วม และแสดงความคิดเห็นในการจัดตั้งกองทุนเพื่อประโยชน์ของชุมชน

- สามารถสร้างความเข้มแข็งให้เกิดขึ้นกับชุมชน
- จำนวนเงินสะสมในหมู่บ้านเพิ่มขึ้นทุกเดือน

## 2. ปัจจัยด้านลบ

-คณะกรรมการบางคนไม่มีเวลาพอในการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านจึงอาจทำให้ภาระตกอยู่ที่คณะกรรมการบางคน

-สมาชิกกองทุนบางราย นำเงินที่ถูกได้ไปใช้ไม่ตรงตามวัตถุประสงค์ แต่ก็เป็นเพียงบางรายเท่านั้น

### การเกิดองค์กรเครือข่ายการเรียนรู้

จากการปฏิบัติงานภาคสนามผู้จัดได้สร้างเครือข่ายองค์กรย่อยภายในชุมชน เพื่อเสริมประสิทธิภาพและความแข็งแกร่งในการดำเนินการตลอดจนการสร้างเครือข่ายกับองค์กรภายนอกชุมชน

ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทศนะของประชาชนบ้านกำนัคร

1. ความอบอุ่นอยู่พร้อมหน้า
2. ชุมชนมีความสามัคคี
3. ความซื่อสัตย์
4. ความปลดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน
5. ความยุติธรรมของผู้นำ
6. การรู้หน้าที่ของตนเอง

ผลโดยตรงและผลกระทบต่างๆ คือ

1. ผลโดยตรง พนว่า สมาชิกถูกใจสามารถรอก่อให้เกิดรายได้และสามารถนำเงินไปหมุนเวียนในการประกอบอาชีพ และสามารถที่จะนำเงินส่งคืนกองทุนทั้งเงินต้นและดอกเบี้ย และทำให้กองทุนเติบโตขึ้น มีความยั่งยืนในอนาคต
2. ผลกระทบโดยตรง พนว่า สมาชิกสามารถนำเงินที่ถูกนำไปประกอบอาชีพได้และเพิ่มศักยภาพในการประกอบอาชีพและโอกาสที่เพิ่งได้รับประโยชน์
3. ผลกระทบโดยอ้อม พนว่า รูปแบบการดำเนินชีวิตเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ดี ก่อให้เกิดความสงบสุขภายในชุมชน

## 5. ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขระบบข้อบังคับกองทุน

- ควรมีการกำหนดระยะเวลาการคืนทุนที่แน่นอน และควรระบุการคืนทุนให้เหมาะสมกับอาชีพที่ถูกแต่ละอาชีพ เช่น อาชีพทำไร่ทำสวน ควรจะมีระยะเวลาในการคืนทุนที่ให้เวลามากกว่า 1 ปี เพราะการทำไร่ทำสวนใช้เวลาอย่างนาน จึงจะได้ผลผลิต ส่วนอาชีพค้าขายเป็นอาชีพที่ได้มีรายได้ทุกวันอาจจะมีกำหนดให้ส่งคืนในระยะเวลาภายใน 6 เดือน

- ประเภทการถ่ายเงินกองทุนไม่ควรมีการถ่ายเงินกองทุนเพื่อปั้นการศึกษาต่อบุตร เพราะไม่ได้เป็นการเพิ่มรายได้ และสร้างอาชีพให้ครอบครัวเป็นอยู่ดีขึ้น แต่ถ้าจะถูกควรจะเป็นการถ่ายเงินเนื่องจากการถ่ายเงิน เนื่องจากการถ่ายเงิน ต้องมีการนำเงินมาคืนในระยะเวลาที่เร็ว จึงทำให้เกิดการหมุนเวียนเงินได้เร็วขึ้น

- ระบบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้าน ควรจะมีมาตรฐานการที่เดียวขาดสำคัญการถ่ายเงินที่น่าไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ หรือความมีการตรวจสอบที่เคร่งคัด

### 2. ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน

- การทำงานของคณะกรรมการยังไม่มีการกำหนดรูปแบบและการทำงานที่แน่นอน ทำให้เกิดความล่าช้าไม่เป็นระบบ

- ควรมีหน่วยงานของรัฐบาลออกมาช่วยส่งเสริมพัฒนาศักยภาพการบริหารงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนสำหรับคณะกรรมการ เพื่อที่จะได้ไม่เกิดการเอาเปรียบ

- คณะกรรมการควรมีการติดตามตรวจสอบการถ่ายเงินของสมาชิก

### 3. ข้อเสนอแนะนำเงินถูกไปพัฒนากิจกรรมอาชีพของสมาชิกกองทุน

- การกระจายโอกาสในการแปรรูปผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มนูกล่าสินค้า และส่งเสริมรายได้

- ศึกษาโอกาสการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ โดยสามารถใช้เวลาเพียงเล็กน้อย ก็จะให้เกิดการรวมกลุ่มนี้กิจกรรมในชุมชน

- ควรมีการพัฒนาและปรับปรุงคืนที่เสื่อมคุณภาพจากการใช้งานทางด้านการเกษตรเพื่อเพิ่มผลผลิตและรักษาสภาพแวดล้อมไปในตัวด้วย

- ชาวบ้านควรหาราบทกนิควิธีการเพิ่มผลผลิตปรับปรุงคุณภาพผลผลิตเพื่อที่จะสามารถ  
จำหน่ายในราคาก็สูง

#### 4. ข้อเสนอแนะสำหรับการค้นคว้าวิจัยเพิ่มเติม

- ในการกระจายเงินทุนควรปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมหรือพิจารณาภายใต้การประกอบการและ  
ขนาดของหมู่บ้าน

- ควรมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเปิดโอกาสในการขยายขนาดโครงการ  
สร้างรายได้หมุนเวียน เพื่อต่อยอดกองทุน

- การปรับความยืดหยุ่นสำหรับการนำร่องคืนเงินกู้ตามลักษณะวัตถุประสงค์ และอาชีพแม้จะ  
ต้องการให้เกิดการหมุนเวียนตามเจตนาของรัฐบาล แต่อาจเกิดประโยชน์แก่ผู้กู้



## บรรณานุกรม

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ,สำนักงาน .2544 คู่มือการดำเนินงาน  
สำหรับ คณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับ  
จังหวัดและอำเภอเพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุน หมู่บ้านและชุมชน  
เมือง.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ,สำนักงาน .2544 คู่มือสำหรับประชาชนเพื่อ  
เตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์คูร  
สภากาชาดพร้าว

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ,สำนักงาน.2544 ระเบียบสำนักนายกรัฐ  
มนตรีว่าด้วย คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และ  
แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชน  
เมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ  
พ.ศ. 2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544.กรุงเทพฯ : บริษัท สหพัฒนาการ  
พิมพ์ จำกัด.

เทคโนโลยีสุรนารี, มหาวิทยาลัย. 2545. ชุดวิชาสารนิพนธ์ (เอกสารเพิ่มเติม). นครราชสีมา.  
สภากาชาดบ้านราชภัฏ, สำนักงาน. 2545. ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนาหลักสูตรประกาศนียบัตร  
บัณฑิตการจัดการ และการประเมินโครงการ. กรุงเทพฯ.  
สมหวัง พิชิยานุวัฒน์ (บรรณาธิการ). 2544. รวมบทความทางการประเมินโครงการ. พิมพ์ครั้งที่ 6  
ฉบับปรับปรุงเพิ่มเติม สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.