

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
บ้านบุต้า หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อัมلاภเมือง  
จังหวัดนครราชสีมา



สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ปีการศึกษา 2544

ISBN...

## บทคัดย่อ

ก้าวผ่านชัยชนะ : การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้านบุดาล

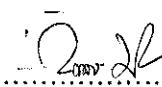
อาจารย์ที่ปรึกษา : อ.ดร. วิศิษฐ์พร วัฒนาพิhin, 68 หน้า

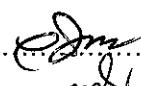
ISBN

นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาลที่ให้มีการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านเพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนของประชาชนในชนบทและชุมชนเมืองเมื่อจัดตั้งกองทุนและได้ดำเนินการมาเป็นระยะเวลาหนึ่งจึงได้มีการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านโดยให้บันทึกกองทุนเป็นผู้ประเมินซึ่งวัดถูกประสงค์ในการประเมินคือเพื่อให้ทราบกระบวนการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านบุดาลว่าบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกำหนดไว้หรือไม่และเพื่อให้ทราบปัจจัยด้านบวกด้านลบที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ และเพื่อทราบข้อมูลระดับความเข้มแข็งของหมู่บ้านตามตัวชี้วัดที่กองทุนหมู่บ้านกำหนดหรือไม่โดยใช้ชี้พิพารณาเดลีเป็นรูปแบบในการประเมิน และใช้ บร. 1-12 เป็นเครื่องมือในการประเมิน การเก็บรวบรวมข้อมูลใช้วิธีการสังเกต จดบันทึก การสัมภาษณ์ และการจัดเวทีประชาคม ผลการวิเคราะห์ข้อมูลของกองทุนหมู่บ้านบุดาลพบว่าชาวบ้านเขียนโครงการขอถูกเงินไม่ค่อยได้เนื่องจากขาดความรู้ความเข้าใจในหลักเกณฑ์ของกองทุนและเงินหนังสือไม่ค่อยได้ และในการบริหารงานของคณะกรรมการกองทุนเป็นไปด้วยดีเนื่องจากเป็นผู้ที่เคยผ่านงานมาแล้วและเป็นผู้ที่เลี้ยงดู ชาวบ้านได้มีการพัฒนาองค์กรกระบวนการสร้างคุณภาพกระบวนการกองทุน การร่วมระเบียบกองทุนซึ่งมีการประชุมตามความเหมาะสมสมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้งหรือตามความเหมาะสมเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน การเกิดกองทุนหมู่บ้านได้นั่นเริ่มจากชาวบ้านมีความสามัคคีร่วมมือกันประสานงานจัดตั้งกองทุน และมีความต้องการอย่างมีกองทุนเกิดขึ้นเพื่อที่จะได้มีเงินทุนในการประกอบอาชีพเพิ่มขึ้น อีกทั้งคณะกรรมการกองทุนมีคุณสมบัติครบถ้วนระเบียบคณะกรรมการกองทุนและส่วนใหญ่มีความพร้อมและเต็มใจที่จะเข้าร่วมบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน มีชาวบ้านสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนเพิ่มมากขึ้นตามลำดับมีการวางแผนจัดสรรผลประโยชน์จากกองทุนเพื่อพัฒนาหมู่บ้านทั้งพัฒนาคน และพัฒนาสิ่งแวดล้อมรวมถึงการซ่อมแซมหลังคาอุปกรณ์ทางการแพทย์และสาธารณูปโภค ปัจจัยด้านบวกที่ส่งผลให้กองทุนหมู่บ้านบุดาลบรรลุเป้าหมายได้แก่ลักษณะความเป็นอยู่แบบเครือญาติซึ่งก่อให้เกิด

ความรักใคร่ป่องคงกัน ส่วนใหญ่มีอาชีพและรายได้เพียงพอที่จะเลี้ยงครอบครัวได้เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากประชากรส่วนใหญ่ไม่ต้องไม่ทำงานที่อื่นทำให้เกิดความอบอุ่นเพิ่มขึ้นภายในครอบครัว ส่วนปัจจัยด้านลบที่บัดบวางการบรรลุเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านบุคลาดได้แก่ การมีหนี้สินเดินดอญ่ก่อนที่จะมีกองทุนเงินล้านเข้ามา เช่น หนี้สินธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และหนี้นาทุนอกรอบบบ โดยเฉพาะหนี้สินของสมาชิกผู้ถือเงินกองทุน เกิดการสร้างองค์กรเครือข่ายเชื่อมโยงการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างกองทุนหมู่บ้านบุคลาดและกองทุนหมู่บ้านอื่น ในด้านลเดียวกัน การจัดเวทีประชาคมระดับหมู่บ้านและระดับตำบลเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ และการแก้ปัญหาร่วมกันของตัวแทนชาวบ้านในตำบลໄใชยงคคและตัวแทนคณะกรรมการกองทุน แต่ละหมู่บ้าน ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของประชาชนในหมู่บ้านบุคลาด มากกความซื่อสัตย์ต่อตนเอง ไม่มีการគดโกงกันภายในหมู่บ้าน โดยเฉพาะเรื่องการซื้อรำหนี้ การที่ประชาชนในหมู่บ้านนี้งานทำ มีรายได้ทุกครอบครัวทำให้ศักยภาพด้านฐานะการเงินของชาวบ้าน มีความมั่นคง มีความเป็นอยู่ดี ขึ้น มีการซ่อมแซมหลังคาและช่องทางเดินผู้ถือเอกสารในหมู่บ้านก่อให้เกิดความสามัคคีซึ่งเป็นผลให้กองทุนหมู่บ้านมีความเข้มแข็งและยั่งยืน ผลกระทบโดยตรง สมาชิกผู้ถือเงินสามารถมีเงินลงทุนประกอบอาชีพทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้นในครอบครัว ทำให้เกิดการซั่งงานเพิ่มขึ้นภายในหมู่บ้าน และผลกระทบจากการทุนนี้ไว้ให้สมาชิกผู้ถือต่อไปในอนาคต ผลกระทบโดยอ้อม มีเงินทุนหมุนเวียนภายในหมู่บ้าน เกิดการซื้อขายแลกเปลี่ยนอุดหนุนก่อให้เกิดความพากเพียรในทุกครอบครัว ช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทยอีกรอบหนึ่งด้วย

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

ลายมือชื่อนักศึกษา..... 

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา..... 

ลายมือชื่ออาจารย์ร่วมปรึกษา..... 

## หน้าอนุมัติ

อาจารย์ที่ปรึกษา และกรรมการสอบได้พิจารณาสารนิพนธ์ฉบับนี้ เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาบริหารจัดการและประเมินโครงการของสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคมมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีได้

อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์

.....  
(อาจารย์ ดร. วิศิษฐ์ พร. วัฒนาภิน)

กรรมการสอบ

.....  
.....

.....  
(.....)

.....  
(.....)

อนุมัติให้สารนิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาบริหารจัดการและการประเมินโครงการ

.....  
(.....)

คณบุคคลสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม

- 7 ก.ค. 2546  
วันที่..... เดือน..... พ.ศ.....

## กิตติกรรมประกาศ

สารนิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จกุ่งด้วยคุณ ผู้จัดทำสารนิพนธ์ขอกราบขอบพระคุณ คณาจารย์ ผู้นำชุมชนและชาวบ้านบุคลากรที่ได้กรุณาให้คำปรึกษา แนะนำ ช่วยเหลือ อย่างดีเยี่ยม ทั้งในด้านวิชาการ และด้านการดำเนินการประเมิน ดังนี้

- อาจารย์ ดร. วิศิษฐ์พร วัฒนาภิน อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์
- อาจารย์ บุญเสริม เสนอookาง อายารย์นิเทศก์
- อาจารย์ ดร.พัฒนา กิตติอาษา และคณาจารย์ประจำสาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการสำนักวิชา
- เทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ที่ให้คำแนะนำปรึกษาทางด้านวิชาการ
- อุปนายกฯ เลิศกิจ พัฒนาการอ่างทองและปลัดอุบลฯ ที่ให้คำปรึกษาด้านการปฏิบัติงานในพื้นที่
- นายอ่ำกอก ผู้ใหญ่บ้าน ผู้นำชุมชน ประธานกองทุนหมู่บ้านและคณะกรรมการกองทุนที่ให้ข้อมูล และอำนวยความสะดวก และขอขอบคุณชาวบ้านบุคลากรที่ให้ความร่วมมือในการตอบคำถามต่างๆ

ท้ายนี้ ขอกราบขอบพระคุณบิค่า มารดา ที่ให้การเลี้ยงดูอบรมและส่งเสริมการศึกษาเป็นอย่างดีตลอดมา จนทำให้ผู้จัดทำสารนิพนธ์ประสบความสำเร็จในวีวิต

กัทริษญา จันทร์ชัย

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ก
หน้าอุปมติ.....	ข
กิตติกรรมประกาศ.....	ค
สารบัญ.....	จ
สารบัญแผนภาพ.....	ฉ
สารบัญตาราง.....	ช
<b>บทที่ 1. บทนำ</b>	
1. หลักการและเหตุผล.....	1
2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ.....	1
3. กรอบแนวความคิดทฤษฎี.....	2
4. วิธีการดำเนินงาน.....	4
5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ.....	5
<b>บทที่ 2. เอกสารที่เกี่ยวข้อง</b>	
1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์ และระเบียบกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ.....	7
2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544.....	8
3. แบบคิดคำสั่งเกดการมีคัดเลือก คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง.....	10
4. แบบคำขอเชื่อมทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง.....	10
5. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.....	12
6. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน	

	หน้า
๑๘. แหล่งชุมชนเมือง.....	13
๗. หลักการประเมินโครงการแบบชิพฟ์ไม้เคลด.....	14
๘. การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพกองทุนหมู่บ้าน แหล่งชุมชนเมือง.....	14
๙. เอกสารหลักวิชาการอื่น ๆ .....	15
<b>บทที่ ๓ วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ</b>	
๑. รูปแบบการประเมิน.....	20
๒. ประชากรและกิจกรรมตัวอย่าง.....	20
๓. วิธีการและเครื่องมือที่ใช้ประเมิน.....	21
๔. ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล ตามรูปแบบการประเมิน.....	22
๕. ความสัมพันธ์ระหว่างวัดกับประสิทธิภาพการประเมิน กับตัวชี้วัดตามรูปแบบการประเมิน.....	40
๖. การวิเคราะห์ข้อมูล.....	42
<b>บทที่ ๔ ผลการติดตามการประเมินโครงการ</b>	
๑. สภาพทั่วไปของหมู่บ้านบุคลาด	
๑.๑ ประวัติความเป็นมา.....	43
๑.๒ สภาพภูมิศาสตร์.....	44
๑.๓ สภาพเศรษฐกิจและสังคม.....	45
๑.๔ วัฒนธรรมประเพณี.....	45
๑.๕ โครงสร้างพื้นฐานและทรัพยากร.....	46
๑.๖ ผู้นำชุมชน และการรวมกิจ群และปัจจัยทางด้านภูมิปัญญาท้องถิ่น.....	46
๑.๗ โครงการพัฒนาที่ผ่านมา.....	48
๒. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลระดับหมู่บ้าน จำแนกตามวัดกับประสิทธิภาพการประเมิน	
๒.๑ วัดกับประสิทธิภาพข้อ ๑ การบรรลุเป้าหมายของกระบวนการดำเนินงาน กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.....	48
๒.๒ วัดกับประสิทธิภาพข้อ ๒ ปัจจัยด้านบวกและปัจจัยด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวาง	

	หน้า
การบรรลุเป้าหมายของกระบวนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน.....	54
2.3 วัตถุประสงค์ข้อ 3 การสร้างเครือข่ายองค์กรเพื่อการเรียนรู้และ ทำให้เกิดความเข้มแข็งกันระดับหมู่บ้านและตำบล.....	55
2.4 วัตถุประสงค์ข้อ 4 ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนตามทิศทางของ ประชาชนและที่กำหนดโดยกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.....	56
3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลระดับรายบุคคล.....	57
 บทที่ 5 สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ	
1. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ.....	61
2. วิธีการดำเนินการ.....	61
3. ผลการดำเนินการ.....	61
4. การบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านบุคคล.....	62
5. ผลกระทบโดยตรงและผลกระทบโดยอ้อม.....	63
6. ข้อเสนอแนะ.....	63
 บรรณานุกรม.....	65
ภาคผนวก.....	67

## สารบัญภาพ

แผนภาพที่	หน้า
1. ระบบการทำงานของกองทุนหมู่บ้านบุคลาด ในรูปแบบ ชิพฟ์โมเดล.....	3



## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1. องค์ประกอบของการประเมิน.....	23
2. ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและ วิธีการเก็บข้อมูลการประเมินบริบท.....	24
3. ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและ วิธีการเก็บข้อมูลการประเมินปัจจัยนำเข้า.....	29
4. ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและ วิธีการเก็บข้อมูลการประเมินกระบวนการ.....	32
5. ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและ วิธีการเก็บข้อมูลการประเมินผลผลิต.....	37
6. ความสัมพันธ์ระหว่างวัดอุปประสังค์การประเมิน กับตัวชี้วัดตามรูปแบบการประเมิน.....	41

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1. หลักการและเหตุผล

ความยากจนของประชาชนในชนบทและชุมชนเมือง คือการไม่มีทุนและขาดโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุน เพื่อนำมาพัฒนาอาชีพสร้างรายได้ ลดรายจ่าย ตลอดจนบรรเทาเหตุอุบัติ และความจำเป็นเร่งด่วน รัฐบาลมีมาตรการมหันต์ที่จะแก้ปัญหาความยากจนโดยกำหนดนโยบายเร่งด่วน ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในการพัฒนาเศรษฐกิจ อีกทั้งเพื่อให้ท้องถิ่นมีศักยภาพในการดำเนินการจัดระบบ และบริหารจัดการกองทุนของตนเอง เพื่อสร้างศักยภาพในการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านสังคมและด้านเศรษฐกิจของประชาชนในหมู่บ้าน และชุมชนเมืองสู่ การพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน อันเป็นการกระตุ้น เศรษฐกิจในฐานรากของประเทศไทย รวมทั้ง เสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคต (สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี, 2544:1)

หมู่บ้านบุคลาด หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ได้จัดตั้ง กองทุนแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2544 และได้รับขอนุมัติให้ตั้งกองทุนพร้อมกับการจัดสรร โอนเงินเข้ากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2545 เพื่อที่จะให้ทราบว่า โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนี้บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด จึงสมควรที่จะมีการประเมิน และผู้ทำการนิพนธ์ในฐานะที่เป็นนักศึกษาบัณฑิตกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองได้ ปฏิบัติงานในพื้นที่หมู่บ้านบุคลาด นี้มาระยะหนึ่งแล้วจึงรับผิดชอบในการประเมินและเรียบเรียงเป็นสารนิพนธ์ ฉบับนี้

#### 2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

2.1 เพื่อทราบว่ากระบวนการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน บ้านบุคลาด หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา บรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด

2.1.1 บ้านบุคลาด หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา มีกองทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ หรือสวัสดิภาพของสมาชิก

2.1.2 บ้านบุคลาด หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา มีความสามารถในการบริหารการจัดการกองทุน

2.1.3 บ้านบุดาด หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา มีกระบวนการพื้นพากนเอง โศกการเรียนรู้และคิดคิริเริ่ม เพื่อการแก้ปัญหาของตนเอง มีการสร้างเศรษฐกิจแบบพอเพียง

2.1.4 เศรษฐกิจของบ้านบุดาด หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ได้รับการกระตุ้น และมีภูมิคุ้มกัน

2.1.5 ประชาชนในบ้านบุดาด หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา มีศักยภาพและความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม

2.2 เพื่อศึกษาปัจจัยด้านบวกและปัจจัยด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุเป้าหมายตามข้อ 2.1 ว่ามีอะไรบ้าง

2.3 เพื่อศึกษาระบวนการสร้างเครือข่ายองค์กรเพื่อการเรียนรู้และการเกิดความเชื่อมโยงระหว่างกันภายในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล

2.4 เพื่อศึกษาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนตามตัวชี้วัด ซึ่งกำหนดโดยกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

### 3. กรอบแนวความคิดทฤษฎี

กรอบความคิดทฤษฎีหรือต้นแบบทางความคิดที่ผู้เขียนสารานิพนธ์ ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน บ้านบุดาดครั้งนี้ ได้แก่ ต้นแบบทางความคิดเชิงระบบที่เรียกว่า “ชิพป์โมเดล” (CIPP Model) ตามที่กำหนดไว้ในสารานิพนธ์ โดยที่อักษรرمีความหมายดังนี้

C ย่อมาจาก Context คือ บริหารร้ายบุคคลและหมู่บ้าน

I ย่อมาจาก Input คือ ปัจจัยนำเข้า

P ย่อมาจาก Process คือ กระบวนการ

P ย่อมาจาก Product คือ ผลผลิต

เมื่อนำ ชิพป์โมเดล มาประยุกต์ใช้กับองค์ประกอบในการประเมินผล กองทุนหมู่บ้านบุดาด ในรูปแบบของ “ชิพป์โมเดล” ซึ่งมีส่วนประกอบ สามารถแสดงรายละเอียดได้ตามตารางแผนภาพ ดังไปนี้

### หน่วยระบบ A: หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้รู้

ผลผลิต(O)

จำนวนผู้ได้รู้ = O  
ยอดเงินให้กู้ = O  
คงทุนสะสม = O  
ช่องเสียงของหมุนชัน = O  
อื่น ๆ เช่น นักศึกษา = O  
ผ่านงาน

กระบวนการ(P)

P = การศักดิ์ศรีของผู้รู้  
P = การแนะนำวิธีการทำธุรกิจ  
P = การรับฟังระหัน  
P = การทำบัญชี  
P = การช่วยเหลือ  
P = กิจกรรมอื่น ๆ เช่นบทบาท  
บทบาทของนักศึกษา

ปัจจัยนำเข้า(I)

I = นโยบายของรัฐบาล  
I = เงิน I ส้านบาท  
I = คณะกรรมการกองทุนหมุนบ้าน  
I = เงินที่ผู้รู้ใช้ระคิน  
I = ผู้สมควรขอรู้  
I = อื่น ๆ เช่น นักศึกษาอัลเพติค  
และทุนสะสมของหมุนบ้าน

อาจถือเป็นหน่วยระบบ AA : ทุนสะสมของหมุนบ้าน

ทุนสะสมของหมุนบ้าน

หน่วยระบบ B : หน่วยระบบการดำเนินกิจกรรมของผู้รู้แต่ละราย (B1.....Bn)

ปัจจัยนำเข้า(I)

เงินที่รับได้ = I  
เงินอื่น ๆ = I  
สถานที่ - วัสดุคิดเห็น = I  
เทคโนโลยีที่ทำงาน = I  
กำลังทำงาน = I  
ผ่านงาน

กระบวนการ(P)

P = การทำกิจกรรมวิธี  
P = การหาผลลัพธ์  
P = การหาวัดคุณภาพที่ดี  
P = การทำบัญชี  
P = การวิเคราะห์ประเมิน

ผลผลิต(O)

O = รายได้ที่เป็นเงิน  
O = ผลลัพธ์ของ  
O = ผลที่เป็นช่องเสียงที่ดี  
O = ผลลัพธ์ความพึงใจ  
O = อื่น ๆ เช่น นักศึกษา  
ไดเรียนรู้ธุรกิจ

ถือว่าเป็นหน่วยระบบ BB : ทุนสะสมของแต่ละราย

ทุนสะสมของเจ้าของกิจการ

บริบท C

C1 = ประวัติหมุนบ้าน

C2 = สถาบันวิสาหกรรม

C3 = สถาบันเชิงธุรกิจและศัลศึกษา

C4 = โครงสร้างพื้นฐานและทรัพยากร

C5 = ผู้นำชุมชนและการจัดตั้งคุณ

C6 = โครงการพัฒนา

หมายเหตุที่ 1 ระบบการทำงานของโครงสร้างกองทุนหมุนบ้านมุตตาล (ที่มา : ปรับปรุงจากชุดวิชาสารานิพนธ์)

จากแผนภูมินี้ แสดงภาพโดยรวมของการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและผู้ถือจังหวัดก่อน ด้วย 3 ส่วน ได้แก่

ส่วนที่ 1 เป็นหน่วยระบบ A ได้แก่ หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำ ส่งเสริมผู้ถือ ให้มีหน่วยระบบ社群ทุนเป็นหน่วยระบบพ่วง คือ หน่วยระบบ AA

ส่วนที่ 2 เป็นหน่วยระบบ B ได้แก่ หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถือแต่ละรายโดยมี หน่วยระบบ社群ทุนเป็นหน่วยระบบพ่วง คือ หน่วยระบบ BB

สำหรับหน่วยระบบ A มีปัจจัยนำเข้า ได้แก่ I ตามรายการต่าง ๆ ดังปรากฏในแผนภูมิมี กระบวนการทำงาน ได้แก่ P ตามรายการต่าง ๆ ดังปรากฏในแผนภูมิ และมีผลผลิตได้แก่ O ตาม รายการต่าง ๆ ดังปรากฏในแผนภูมิ

หน่วยระบบ B คล้ายกันกับหน่วยระบบ A คือ เป็นหน่วยระบบของผู้ถือแต่ละคน มีปัจจัย นำเข้าได้แก่ I ที่จะนำมาประกอบกิจการของผู้ถือแต่ละราย มี P คือ กระบวนการทำอาชีพตามราย การและมี O ได้แก่ ผลผลิตตามรายการ

ความเชื่อมโยงที่สำคัญของหน่วยระบบ A และ B คือ หน่วยระบบกองทุนเป็นผู้ให้เงินถือแก่ หน่วยระบบ B และอาจจะช่วยหาตลาดจำหน่ายสินค้าบางอย่าง ตลอดจนช่วยหาวิธีแนะนำดำเนิน กิจการให้ได้ผลดี ส่วนหน่วยระบบ B เมื่อดำเนินการได้ผลดี ส่งคืนเงินถือพร้อมคอกาเมี้ยให้กับหน่วย ระบบ A

ส่วนที่ 3 บริบท (C) ในที่นี้หมายรวมถึงบริบทของหน่วยระบบ A และ B เช่น สภาพภูมิ ประเทศ และประชากรของชุมชนตลอดจนสภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไปของหมู่บ้านบุดาล หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา และนโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับกองทุน

#### 4. วิธีดำเนินการ

การดำเนินการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองมีขั้นตอนต่อไปนี้

ขั้นที่ 1 ศึกษาให้เข้าใจเป้าหมายและนโยบายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ขั้นที่ 2 ศึกษาสภาพการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านบุดาล หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอ เมือง จังหวัดนครราชสีมา

ขั้นที่ 3 ใช้ชิพฟ์ไมเดลวิเคราะห์กองทุนหมู่บ้านบุดาลและกำหนดตัวชี้วัดตลอดจนตัวแปรที่ จะทำการเก็บข้อมูล

ขั้นที่ 4 เก็บรวบรวมข้อมูลโดยอาศัยข้อมูลบางส่วนจากแบบบอร์นง ส่วนทำการเก็บข้อมูล เพิ่มเติม

ขั้นที่ 5 เมื่อได้ข้อมูลที่ต้องการแล้ว ก็นำข้อมูลที่ได้มาจัดแบ่งกลุ่ม

**ข้อที่ 6 นำเสนอผลการศึกษาในรูปสารนิพนธ์ ซึ่งประกอบด้วยเนื้อหาทั้งหมด 5 บท ได้แก่**

**บทที่ 1 บทนำ นำเสนอเกี่ยวกับ หลักการและเหตุผล, วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ, กรอบแนวคิดทฤษฎี, วิธีดำเนินการและผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมิน**

**โครงการ**

**บทที่ 2 เอกสารที่เกี่ยวข้อง นำเสนอเกี่ยวกับ นโยบาย หลักการและวัตถุประสงค์ ของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544, ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544, การติดตามสังเกตการณ์คัดเลือก คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน, แบบคำขอเชื่อมโยงและประเมินความพร้อมกองทุนหมู่บ้าน, ระเบียบกองทุนหมู่บ้านบุคลา, โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและ ชุมชนเมืองและเอกสารที่เกี่ยวข้อง**

**บทที่ 3 วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ นำเสนอเกี่ยวกับ วิธีการประเมินโครงการ, ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง, ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ, เครื่องมือที่ใช้ ในการประเมินโครงการ, การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล**

**บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ติดตามการประเมินโครงการนำเสนอเกี่ยวกับสภาพทั่วไป ของบ้านบุคลา หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อําเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส, ผลการวิเคราะห์ข้อมูล ระดับหมู่บ้านจำแนกตามวัตถุประสงค์ของการประเมินและผลการวิเคราะห์ข้อมูลระดับรายบุคคล**

**บทที่ 5 สรุป อภิปรายและข้อเสนอแนะ**

## 5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ

ผลการศึกษาระบบนี้จะ ได้ประโยชน์ดังนี้

1. ได้ทราบและมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงาน และขบวนการจัดการกองทุน หมู่บ้าน บ้านบุคลา หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อําเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส

2. ได้ทราบและมีความรู้ความเข้าใจ ปัจจัยต่าง ๆ ที่เป็นอุปสรรค และสนับสนุนการดำเนิน งานของกองทุนหมู่บ้านบุคลา หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อําเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส

3. ได้ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของการบริหารการพัฒนาเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านบุคลา หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อําเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส และแนวทางวัดความสำเร็จในโครงการพัฒนา ค่าง ๆ ระดับหมู่บ้านและชุมชน

4. ผู้ทำสารานิพนธ์ได้ความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการติดตามและประเมินผลโครงการ โดย ใช้ระเบียบวิธีวิจัย อันจะนำไปสู่การคิดวิเคราะห์ปัญหาต่าง ๆ อย่างเป็นระบบได้

## บทที่ 2

### เอกสารที่เกี่ยวข้อง

ผู้ทำสารนิพนธ์ได้ศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กรณีศึกษาหมู่บ้านบุคคล หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ทั้งที่เป็นนโยบาย หลักการ ระเบียบต่างๆ รวมทั้งแนวคิดทฤษฎีการประเมินและหลักวิชาที่เกี่ยวข้อง กับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง สรุปได้เป็น 9 ด้านดังนี้

1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544
3. การติดตามสังเกตการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
4. การขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้าน
5. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
6. การพิจารณาเงินทุนสำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
7. หลักการประเมินโครงการ รูปแบบและประเมินแบบ ชิพพ์โอมเดล
8. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
9. หลักวิชาที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ
  - 9.1 การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา
  - 9.2 ความเข้มแข็งของชุมชน
  - 9.3 เครือข่ายองค์กรการเรียนรู้
  - 9.4 ประชาคม
  - 9.5 การพัฒนาที่ยั่งยืน
  - 9.6 ธุรกิจชุมชน
  - 9.7 ระบบบัญชีกองทุนหมู่บ้าน
  - 9.8 ข่าวสารที่เกี่ยวข้อง

## 1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

### 1.1 นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล ซึ่งได้แก้ลงต่อรัฐสภาในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งละ 1 ล้านบาท เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการลงทุนสร้างอาชีพเพื่อรายได้ให้แก่ประชาชนและรัฐวิสาหกิจขนาดเล็ก ที่ก็ทั้งเพื่อให้ท้องถิ่นมีศักยภาพในการจัดระบบและบริหารจัดการเงินกองทุนของตนเอง เพื่อสร้างศักยภาพในการสร้างเสริมความเข้มแข็ง ศ้านสังคมและด้านเศรษฐกิจของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน อันเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทย รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคต

### 1.1 หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

นโยบายดังกล่าวจะประสบความสำเร็จได้ควรประกอบด้วยหลักการสำคัญ 4 ประการคือ

- 1) ความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมือง
  - 2) การบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียนหมู่บ้าน
  - 3) การปฏิรูประบบบริหารราชการแผ่นดิน ตามแนวทางให้หมู่บ้านเป็นศูนย์กลางในการพัฒนา
  - 4) การติดตามและประเมินผล โดยมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพของกองทุน
- 1.2 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีดังนี้
- 1) เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง สำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาอาชีพสร้างงานสร้างหรือเพิ่มรายได้การลดรายจ่ายสร้างสัมพันธภาพที่ดีแก่ประชาชน
  - 2) ส่งเสริมท้องถิ่นชุมชนให้มีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน
  - 3) เสริมสร้างกระบวนการพัฒนาอง โดยการเรียนรู้และคิดริเริ่มเพื่อแก้ปัญหาของตนเอง มีการสร้างศักยภาพของตนเอง และมีการสร้างเศรษฐกิจแบบพอเพียง
  - 4) เพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานรากของประเทศไทยรวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันแก่ชุมชนท้องถิ่นและสังคมโดยรวม
  - 5) ประชาชนในท้องถิ่นมีศักยภาพ และความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม
- 1.3 ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- 1) ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544
  - 2) ระเบียบคณะกรรมการการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ประกอบด้วย 2 หมวดดังนี้

#### หมวด 1 คณะกรรมการการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ข้อ 1 คณะกรรมการการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีร้อยอ่อว่า กทบ. มีคณะกรรมการและผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนไม่เกิน 10 คน คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการและผู้ช่วย เลขานุการ จำนวนไม่เกิน 4 คน

ข้อ 2 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิวาระละ 2 ปี แต่อาจได้รับแต่งตั้งอีกได้ ในกรณีกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระให้ผู้ได้รับแต่งตั้งตำแหน่งแทน ต่อรอง ตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ ในกรณีกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพ้นจากตำแหน่งตามวาระหากยังไม่มีการแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิให้ปฏิบัติหน้าที่ไปจนกว่าจะมีผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับแต่งตั้งใหม่เข้ารับหน้าที่

ข้อ 3 นอกจากการพ้นจากตำแหน่งดังที่กล่าว ในข้อ (2) แล้ว กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจะพ้นตำแหน่งเมื่อ

ตาย

- ลาออกจากบดี
- เป็นบุคคลล้มละลาย
- คณะกรรมการหรือมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- เป็นคนไร้ความสามารถ
- ได้รับจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก

ข้อ 4 การประชุมของคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ในการประชุมคราวใด ถ้าประชุมกรรมการไม่มาประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ให้รองประธานปฏิบัติหน้าที่แทน ถ้ารองประธานไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้เลือกกรรมการคนหนึ่งที่มีประชุมเป็นประธาน การวินิจฉัยซึ่งขาดให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งให้มีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานเป็นเสียงซึ่งขาด

### **ข้อ 5 คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้**

- กำหนดนโยบาย การจัดตั้ง และแนวทางการบริหารกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง
- กำหนดแผนการจัดทำเงินทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และแผนการจัดสรรให้แก่กองทุนเมือง
- จัดทำร่างกฎหมายเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ เสนอต่อกองสวัสดิการสังคม
- กำหนดแผนงานและขอรับเบี้ยนข้อมัจดับและประกาศในการจัดตั้ง และแนวทางบริหารงานกองทุน
- ออกระเบียบเกี่ยวกับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และบริหารกองทุน
- ออกระเบียบที่เกี่ยวกับการรับเงิน การซ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน จัดหายาและจัดสรรประโยชน์ของกองทุน
- แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะทำงาน เพื่อดำเนินการตามระเบียบ
- ออกระเบียบ คำสั่งและประกาศอื่น ๆ เพื่อปฏิบัติการตามระเบียบ
- รายงานผลการดำเนินงานปีก่อนและอุปสรรค รวมทั้งฐานะการเงิน ของกองทุนให้คณะกรรมการทราบอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง

### **หมวด 2 สำนักคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง**

#### **ข้อ 1 สำนักงานมีอำนาจ หน้าที่ ดังต่อไปนี้**

- กำหนดที่เป็นสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการ
- ปฏิบัติงานธุรการของคณะกรรมการ ที่บริการคณะกรรมการ และ คณะอนุกรรมการ
- ศึกษาร่วมและวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงาน ของคณะกรรมการและของกองทุน
- ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบถึงการจัดตั้ง นโยบาย และ แนวทางการบริหารกองทุน
- ดำเนินการและประสานงานกับส่วนราชการ และองค์กรต่าง ๆ ที่ เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดตั้งกองทุน และแนวทางการ บริหารกองทุน

- จัดให้มีหรือสนับสนุนให้มีการประชุมซึ่งแต่ก่อนอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกองทุน
- ให้การสนับสนุน ปรึกษาหารือและข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการที่เกี่ยวกับนโยบายและเป้าหมาย หลักเกณฑ์ การดำเนินงานกองทุน

### 3. การติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การติดตามสังเกตการณ์ คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีส่วนสำคัญในการประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองต่าง ๆ เมื่อจากระบวนการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนจะต้องเป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการว่าด้วยการจัดตั้ง และบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 กล่าวว่า

1. จะต้องมีครัวเรือนสามในสิบของครัวเรือนห้าหมู่บ้านเข้าร่วมประชุม
2. การเลือกคณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้เป็นไปตามมติที่ประชุม

สำหรับคุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุนจะต้องเป็นไปตามข้อ 17 ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ดังนี้

ข้อ 1 เป็นผู้ที่มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้าน และอาศัยอยู่ในหมู่บ้านติดต่อกันเป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันได้รับคัดเลือกเป็นคณะกรรมการกองทุน

ข้อ 2 เป็นผู้บรรลุนิติภาวะ โดยมีอายุ 20 ปีบริบูรณ์

ข้อ 3 ปฏิบัติตนอยู่ในหลักศาสนา มีความรับผิดชอบ เสียสละ ไม่ติดการพนัน ไม่เกี่ยวข้องกับยาเสพติด ไม่มีประวัติเสียหายด้านการเงิน

ข้อ 4 ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย

ข้อ 5 ไม่เคยได้รับโทษจำคุก โดยคำพิพากษางานที่สุดให้จำคุก

ข้อ 6 ไม่เคยต้องคำพิพากษางานที่สุดว่ามีความผิดว่ารอการกำหนดโทษ

ข้อ 7 ไม่เคยถูกให้ออก ปลดออก หรือ ไล่ออกจากราชการ

ข้อ 8 ไม่เป็นผู้ไม่ไปใช้สิทธิ์เลือกตั้งที่เสียสิทธิ์

ข้อ 9 ไม่เคยเป็นผู้ที่พ้นจากตำแหน่งคณะกรรมการกองทุน

### 4. แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

การขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนั้นมี

วัตถุประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้ประเมินความพร้อมด้านต่าง ๆ ของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตามสภาพความเป็นจริง สำหรับหมู่บ้านและชุมชนเมืองจะต้องมี ความพร้อมในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ข้อมูลทั่วไปของหมู่บ้านและชุมชนเมือง คือ จำนวนประชากร จำนวนครัวเรือน อาชีพของประชากรในหมู่บ้านและชุมชนเมือง ผลผลิตด้านการเกษตรและอื่น ๆ เช่น การเพาะปลูก การเลี้ยงสัตว์ อุตสาหกรรมในครัวเรือน เป็นต้น และรายได้เฉลี่ยของประชากรในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

2. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งมาจากจำนวนครัวเรือนที่เข้าร่วม ประชุมเพื่อกำหนดวิธีการเลือกคณะกรรมการ วิธีการคัดเลือกและ วันเวลาคัดเลือก โดยคณะกรรมการที่มีการคัดเลือกจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามระเบียบของคณะกรรมการกองทุน หมู่บ้านและชุมชนเมือง

3. การเตรียมพร้อมของหมู่บ้าน คือ ระเบียบข้อบังคับสำหรับใช้ในการดำเนินงานของ กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยคณะกรรมการได้กำหนดร่างระเบียบขึ้นมาแล้วเสนอให้ ประชาชนลงมติเห็นชอบ จึงนี้ข้อระเบียบดังต่อไปนี้

- ข้อบังคับเกี่ยวกับสามาชิกภาพ (การเข้าเป็นสามาชิก การลาออกจาก การฝ่ากเงินของ การถือหุ้น ค่าธรรมเนียม และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสามาชิก)

- ข้อบังคับเกี่ยวกับการรับเงิน การจ่ายเงินของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
- ข้อบังคับเกี่ยวกับการถือหุ้นเงิน และชาระคืนเงินกู้
- ข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดทำบัญชีของกองทุน
- ข้อบังคับเกี่ยวกับการเร่งรัดหนี้สิน
- ข้อบังคับเกี่ยวกับสวัสดิการหมู่บ้าน
- ข้อบังคับเกี่ยวกับคดออกเบี้ย

4. ทุนดำเนินของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งได้จากสามาชิกที่ได้เข้ามามีส่วนร่วม กับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในรูปแบบการถือหุ้น เงินออม ค่าธรรมเนียม เงินบริจาคให้เปล่า หรืออื่น ๆ

5. แนวคิดในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เมื่อได้รับการสนับสนุน เป็นวงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาท จากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ เช่น

- วิธีการในการบริหารเงินกองทุนหมู่บ้านให้มีการกระจายผลประโยชน์ให้ทั่วถึง
- วิธีการในการบริหารเงินกองทุนหมู่บ้านให้มีการหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง

-การให้สมาชิกถู๊ดี้เพื่อทำกิจกรรมอะไร และใช้หลักเกณฑ์อะไรในการพิจารณา  
เงินถู๊

-วิธีการในการควบคุมและติดตามการใช้เงินถู๊

-วิธีการป้องกันความเสี่ยงภัยในการให้ถู๊

-วิธีการแก้ไขปัญหาในกรณีที่สมาชิกได้รับเงินถู๊ไปแล้วไม่ส่งใช้คืนเงินและออก  
เมียดามสัญญา (สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ สำนักนายก  
รัฐมนตรี, 2544)

5. ระบบนิยมกองทุนหมู่บ้านบุคลาด หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา

1. ที่ดัง สูญเสียคราบร้ามถูรประจำพหมู่บ้านบุคลาด หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง  
จังหวัดนครราชสีมา

## 2. วัตถุประสงค์

1.1 เพื่อเป็นแหล่งกองทุนหมุนเวียนให้กับสมาชิก

1.2 เพื่อฝึกให้สมาชิกรู้จักการออมทรัพย์ด้วยการถือหุ้น

1.3 เพื่อให้นำรากการเงินถูกแก่สมาชิก

1.4 เพื่อพัฒนาจิตใจสมาชิกให้เป็นคนดี มีคุณธรรม

3. แหล่งที่มาของกองทุนหมู่บ้านบุคลาด หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัด  
นครราชสีมา ประกอบด้วยเงินและทรัพย์สินดังนี้

1. เงินที่ได้รับขัดสารจากรัฐบาล

2. ดอกผล หรือ ผลประโยชน์ใดๆ ที่เกิดจากเงินกองทุน

3. เงินค่าทุน

## 4. คุณสมบัติของสมาชิก

1. เป็นผู้ที่พำนักหรืออาศัยอยู่ในหมู่บ้านบุคลาด หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอ  
เมือง จังหวัดนครราชสีมา เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนการจัดตั้งกองทุน

2. เป็นผู้มีนิสัยอันดีงาม มีความรู้ ความเข้าใจ เก็บซ่อนในหลักการของกองทุน  
และเข้าร่วมในกิจกรรมของกองทุน

3. เป็นผู้พร้อมที่จะปฏิบัติตามระเบียบของกองทุน

4. เป็นผู้ที่คณะกรรมการกองทุน ได้มีมติเห็นชอบให้เข้าเป็นสมาชิก

5. เป็นผู้ที่อุดหนุน เสียสละ และเก็บแก่ประโยชน์ของกองทุนเป็นสำคัญ

6. ไม่เงินลือหุ้นอยู่อย่างน้อยหนึ่งหุ้นแต่ไม่เกิน หนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นทั้งหมด

## 5. การสมัครเข้าเป็นสมาชิก

5.1 ยื่นคำขอสมัครเป็นสมาชิกกองทุนได้ที่คณะกรรมการกองทุน

3.2 ให้มีคุณสมบัติตามข้อ 4 สามารถยื่นสมัครเป็นสมาชิกได้

## 6. การพั้นสภาพจากการเป็นสมาชิก

6.1 ตาย

6.2 ลาออก และได้รับอนุมัติให้ลาออกจากคณะกรรมการกองทุน

6.3 วิกฤติ จิตฟื้นฟื้น หรือสาส์น ให้เป็นบุคคลไร้ความสามารถ

6.4 มีคุณสมบัติไม่ตรงกับข้อ 4

## 6. การพิจารณาเงินถูกสำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองบ้านบุตาล หมู่ที่ 2 ตำบล ไชยมงคล อําเภอเมือง จังหวัดราชสีมา

การพิจารณาเงินถูกให้กับผู้ถู้นั้น คณะกรรมการจะต้องดำเนินการตามหมวด 7 ว่าด้วยการถูกยืม เงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

1. สมาชิกที่ประสงค์จะขอถูกเงินจะต้องจัดทำโครงการเพื่อขอถูกเงินโดยระบุ วัตถุประสงค์ในการ ถูกยืมเงินอย่างชัดเจน

2. คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจในการอนุมัติงเงินถูกรายหนึ่ง ไม่เกินสองหมื่นบาท แต่ห้านี้การอนุมัติงเงินถูกต้อง ไม่เกินห้าหมื่นบาท

3. ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนอนุมัติงเงินถูกยืมตามคำขอห้าหมื่น หรือบางส่วน ให้บันทึกความเห็นในแบบคำขอถูกยืมเงิน พร้อมทั้งส่งสำเนาแบบคำขอถูกยืมเงินตลอดจนเงื่อนไข และรายละเอียดในการอนุมัติงเงินถูกแจ้งให้ผู้ขอถูก และธนาคารรับทราบโดยเร็ว

4. ให้คณะกรรมการกองทุนกำหนดอตราดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนเงินฝากและเงินถูกยืมอัตรากที่แน่นอน ตามความเห็นชอบจากที่ประชุมสมาชิก

5. การกำหนดระยะเวลาเงินถูก ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปีนับแต่วันที่ทำสัญญา

6. ในกรณีที่ผู้ถูกยืมสัญญาตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาถูกยืมเงินให้ผู้ถูกยืม เบี้ยปรับตามที่ได้ทำสัญญาไว้กับกองทุน (สำนักงานคณะกรรมการกองทุนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ สำนักงานเลขานุการรัฐมนตรี, 2544)

เกณฑ์การพิจารณาเงินถูกหมู่บ้านบุตาล หมู่ที่ 2 ตำบล ไชยมงคล อําเภอเมือง จังหวัดราชสีมา

1. การอนุมัติเงินกู้スマารชิกที่ประสงค์จะขอกู้เงินจะต้องจัดทำโครงการเพื่อขอกู้เงินโดยระบุวัตถุประสงค์ในการกู้เชื้มเงินอย่างชัดเจน

2. ลักษณะโครงการที่สมารชิกเขียนขึ้นจะต้องเป็นโครงการที่สามารถดำเนินการได้จริงและสามารถเห็นได้ชัดเจนว่ามีความคุ้มค่าต่อการลงทุน

3. วงเงินกู้スマารชิกรายหนึ่งกู้เงินได้ไม่เกินสองหมื่นบาทต่อคน

4. หลักประกันเงินกู้ อาจเป็นบุคคลหรือหลักทรัพย์อย่างใดอย่างหนึ่ง

## 7. หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินแบบ ชิพโมเดล (CIPP Model)

แนวความคิดของสตัฟเฟลล์บีนในการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินแบบชิพโมเดล เพื่อนำมาเป็นทางเลือกในการตัดสินใจ ได้กำหนดประเด็นที่ประเมินออกเป็น 4 ประเภท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. การประเมินสภาพแวดล้อม (C) เป็นการประเมินก่อนการดำเนินโครงการ เพื่อพิจารณาหลักการและเหตุผล ความจำเป็นที่ต้องดำเนินโครงการ ประเด็นปัญหา และความเหมาะสมของเป้าหมายโครงการ

2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น (I) เป็นการประเมิน เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของความพอดีของทรัพยากร อาทิ จำนวนคน งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ รวมทั้งเทคโนโลยีและแผนการดำเนินโครงการ

3. การประเมินกระบวนการ (P) เป็นการประเมินเพื่อหาข้อบกพร่องของการดำเนินงาน ที่จะใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนา แก้ไข ปรับปรุง ในการดำเนินการซึ่งต่อไปมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีการบันทึกไว้เป็นหลักฐานทุกขั้นตอน

4. การประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้น (R) เป็นการประเมินเพื่อบรรลุผลผลิตที่เกิดขึ้น กับจุดประสงค์ของโครงการ รวมทั้งการพิจารณาในประเด็นของการยุบ เลิก ขยาย หรือปรับเปลี่ยนโครงการ(กระทรวงศึกษาธิการ, 2545)

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ ผู้ทำการนิพนธ์จะใช้กรอบแนวคิด ทฤษฎีในการประเมินโดยใช้วรูปแบบของการประเมินแบบชิพโมเดล ดังกล่าวแก้ว

## 8. ควรจะกระทำการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นโครงการที่มุ่งสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติกองทุนแล้วเสร็จ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง นำไปสู่ความเข้มแข็งด้านสังคมและเศรษฐกิจของชุมชนอย่าง

ซึ่งยืน โศกการจัดสรรฐุนการศึกษาแก่บัณฑิตให้เข้าศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัญชีการจัดการและประเมินโครงการ โศกกำหนดให้ศึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติจริงในพื้นที่หมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้เป็นกิจกรรมหลักในการศึกษา โดยเนื้อหาหลักสูตรจะมุ่งเน้นเกี่ยวกับการบริหารจัดการเงิน การบัญชี การจัดทำโครงการ การวิเคราะห์โครงการ การวิจัยและประเมินผลโครงการ การออกแบบผลิตภัณฑ์และการตลาดรวมถึงการเรียนรู้ชุมชน การประเมินผลการพัฒนาชุมชนที่ใช้ชีวิจัยเป็นเครื่องมือ

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง พัฒนาองไถอ่ายซึ่งยืน
2. เพื่อสร้างรายได้ สร้างโอกาสสำหรับบัณฑิตว่างงานโศกเฉพาะบัณฑิตในหมู่บ้านชุมชนบท
3. เพื่อสร้างศักยภาพและยกระดับการศึกษาของบัณฑิตให้มีทักษะในการบริหารจัดการซึ่งเป็นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อีกทางหนึ่ง
4. เพื่อให้ได้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองรวมทั้งข้อมูลหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่เป็นระบบที่มีประสิทธิภาพ

### เป้าหมาย

เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

1. ให้บัณฑิตได้ยกระดับฐานะการศึกษาและมีศักยภาพพัฒนาการบริหารโครงการ
2. มีรายงานผลความก้าวหน้านโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นระยะ ๆ อายุต่อเนื่องและรายงานผลการวิจัยกองทุน

### บทบาทหน้าที่ของนักศึกษา

1. ศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัญชีการจัดการและการประเมินโครงการ
2. ประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
3. ส่งเสริมกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ! กองทุนให้มีประสิทธิภาพ (มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี, 2545)

### 9. หลักวิชาที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

- 9.1 การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา หมายถึง กระบวนการของการพัฒนาดังนี้ ๑) ศูนย์นักศึกษา

## องค์ประกอบของการมีส่วนร่วม

-องค์ประกอบทางด้านจิตใจ

-การกระทำ

-การรับผิดชอบ

แนวคิดการมีส่วนร่วม คือ การช่วยให้ประชาชนช่วยเหลือตนเองได้  
เหตุที่เกิดแนวคิดการมีส่วนร่วม

-ความสนใจ ห่วงกังวล

-การตอกย้ำใจร่วมกัน

-ความเดือดร้อน ความไม่เข้าใจ

เงื่อนไขการมีส่วนร่วม

-ประชาชนมีอิสระภาพที่จะมีส่วนร่วม

-การขัดขวางการเข้ามาไม่ส่วนร่วม

-แบบอย่างของผู้มีส่วนร่วม

-การระคนการมีส่วนร่วม

9.2 ความเข้มแข็งของชุมชน เป็นองค์ประกอบของชุมชนมีความเข้าใจในสิทธิ หน้าที่ เศรษฐภาพ ความเสมอภาคตามรัฐธรรมนูญ และมีความสามารถร่วมมือกันแก้ไขปัญหาและพัฒนา ชีวิตความเป็นอยู่ได้อย่างต่อเนื่องจนถึงยืน ทำให้มีการเรียนรู้ร่วมกัน พึ่งพาตนเองและคุ้มครองชุมชนได้ (ทวีศักดิ์ นพเกล้า, 2542)

## 9.3 เครือข่ายองค์กรการเรียนรู้

ประเวศ ๘๙ (๒๕๓๖ : ๑๕) การเรียนรู้ของชุมชนเป็นการเรียนรู้แบบมีปฏิสัมพันธ์จากการ ทำร่วมกันหรือการเรียนรู้โดยการลงมือทำจริงจะก่อให้เกิดปัญญาที่มีคุณภาพเพียงพอสำหรับการ เอา ชนะความยากจน (วิชิต นันทสุวรรณ และจำรง แรกพินิจ, ๒๕๔๑)

9.4 ประชุม เป็นการรวมตัวของสมาชิกในชุมชนเพื่อร่วมกันทำกิจกรรมต่าง ๆ ของชุม ชนด้วยตัวเอง เช่น การแบ่งปันปัญหาชุมชน การวางแผนพัฒนาชุมชน การกำหนดข้อตกลงร่วมกัน โดยกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนที่มีวัตถุประสงค์หรือสนใจในเรื่องเดียวกัน เป็นการรวม ตัวกันตามสถานการณ์หรือสภาพบัญชาที่เกิดขึ้น โดยไม่มีโครงสร้าง สมาชิกที่รวมตัวกันคิด ร่วมกัน ตัดสินใจ ร่วมดำเนินการร่วมรับผิดชอบอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ภายใต้ขอบเขตกฎหมาย และศีลธรรมอันดีงามของสังคมทำให้สมาชิกเกิดการเรียนรู้ร่วมกัน มีความรัก ความเอื้ออาทร ผูก พัน ต่อกันด้วยความรู้สึกสำนึกในความเป็นเจ้าของชุมชน (สุรีระ ประเสริฐสารพี, ๒๕๔๔)

9.5 การพัฒนาที่ยั่งยืน หมายถึง รูปแบบการปรับเปลี่ยนโครงสร้างทางเศรษฐกิจ สังคม และทรัพยากรที่มีการจัดการใช้ประโยชน์ที่มีอยู่ในปัจจุบันอย่างเหมาะสมไม่ก่อให้เกิดภาวะความเสียหายแก่คนรุ่นหลัง (อ่านน้ำที่ กัญจนพันธุ์, 2544)

#### 9.6 ชุมชน

##### การจัดการธุรกิจชุมชนสามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภทดังนี้

- หน่วยงานของรัฐ
- หน่วยงานอาสาสมัครของเอกชน
- โครงการหลวง
- บ.ว.ร (บ้าน-วัด-โรงเรียน)

ธุรกิจชุมชน คือ กิจกรรมที่บุคคลหรือองค์กรในชุมชนมีส่วนร่วมเป็นเจ้าของกิจการหรือช่วยดำเนินการบางส่วนหรือทั้งหมด โดยประสานความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ มีการเรียนรู้และการจัดการร่วมกันเพื่อดำเนินการในกิจกรรมการผลิต การแปรรูป การค้า และการบริการที่มุ่งพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน ได้อย่างสอดคล้องกับสังคม วัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมชุมชน อันจะนำไปสู่ความเป็นไปสู่ความเป็นอยู่ที่ดีและการพัฒนาชั้งสูง (สุริชาเวรวงศ์, เอกสารอัคเดมี)

9.7 การจัดทำบัญชี ตามกิจกรรมของกองทุน คือ กิจกรรมกองทุน 1 ล้านบาท และกิจกรรมเงินออมของสมาชิกกองทุน การจัดบัญชีเพื่อประโยชน์ดังนี้

- เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ใช้ควบคุมการรับซ่ายเงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกองทุน
- เพื่อรายงานผลการดำเนินงานและฐานทางการเงินประจำเดือน และรายละเอียดที่เกี่ยวข้องให้สมาชิกและสำนักงาน คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านใช้ในการติดตามผลการดำเนินงาน
- เพื่อจัดทำรายงานการเงินประจำปี แสดงผลการดำเนินงานและฐานทางการเงินของทุน เพื่อตรวจสอบและรายงานผลให้คณะกรรมการทราบ (ทวีศักดิ์ พะเกยร, 2542)

#### 9.8 ข่าวสารที่เกี่ยวข้อง

“ปักธงชัยได้รับเงินกองทุน 178 หมู่บ้าน เน้นอาชีพเกษตรกร 6,118 ราย”

อำเภอปักธงชัย ประกอบด้วย 16 ตำบล มี 205 หมู่บ้าน ซึ่งได้รับอนุมัติเงินกองทุน หมู่บ้านจำนวน 4 ครั้ง รวม 178 หมู่บ้าน ซึ่งส่วนใหญ่ส่วนเป็นพื้นที่ของเกษตรกรทึ่งสืบเป็นไปตามนโยบายรัฐบาล ที่ต้องการให้การเงินลงทุนสนับสนุนในพื้นที่ชนบทให้มากที่สุด และการดำเนินงานกระทำ

แบบโปร์ริงໄສให้ทางคณะกรรมการประชุมเอง ส่วนที่ซึ่งเหลือที่ไม่ได้รับเงิน 27 หมู่บ้าน เพราะเนื่องจาก

1. หมู่บ้านมีสมาชิกกองทุนน้อย
2. ข้อมูลที่ส่งไปไม่ครบถ้วน
3. สมาชิกฝากเงินสักจะน้อย

ส่วนเงินที่ถูกนำไปแล้วนั้น เกย์ครารส่วนใหญ่นำไปประกอบอาชีพดังนี้ ทำนา ทำไร่ ทำสวน เลี้ยงสุกร สัตว์ปีก เลี้ยงโค อุตสาหกรรม ค้าขาย การบริการและอื่น ๆ

#### การเพิ่มศักยภาพกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

1. จัดเวทีประชาคมหมู่บ้าน/ตำบล 16 ตำบล เกี่ยวกับการบริหารจัดการเงินกองทุนหมู่บ้าน เพื่อความยั่งยืน

2. จัดเวทีประชาคมลั่นนานากรรมการกองทุนชี้แจงการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน/ปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงาน

3. จัดประชุมอบรมกรรมการและหน่วยปฏิบัติกองทุนหมู่บ้าน
4. จัดโครงการพนับระหัวงบประมาณติดต่อองทุนฯ กรรมการกองทุน และอาจารย์นิเทศฯ (อนุมัติเงินกองทุน, โพสติวส์, วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2545)

จากข่าวที่กล่าวมาข้างต้นผู้ทำการนิพนธ์มีความเห็นว่า nave ที่มีการติดตามว่าได้ดำเนินการตามขั้นตอนการเพิ่มศักยภาพกรรมการกองทุนหมู่บ้านครบถ้วนทั้ง 4 ข้อแล้วหรือยัง

“กองทุนหมู่บ้านได้แล้ว 3,145 ล้าน กก. เปิดเวบไซต์ตามความคืบหน้า”

ผู้สื่อข่าวรายงานว่าเมื่อวันที่ 9 มกราคม ที่ผ่านมา มีการประชุมคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองระดับชั่วคราว ขังหวัดนครราชสีมา พิจารณาให้ความเห็นชอบหมู่บ้านที่ผ่านการประเมินความพร้อมจากการค้นข้อเก้อแล้วเป็นชุดสุดท้าย จำนวน 5 หมู่บ้าน ซึ่งเป็นหมู่บ้านในเขตเทศบาลตำบลอ้อ อ.เมือง นครราชสีมา โดยมติที่ประชุมให้จัดตั้งกองทุนได้ก็เป็นการอนุมัติ ครบร้อยเปอร์เซนต์เต็ม

นายประยัดค คงประภิญทร์ พัฒนาการจังหวัดนครราชสีมา ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการกองทุนฯ เพิ่มรายละเอียดว่าจำนวนเงินที่ชาวบ้านยื่นคำร้องขอถูกโละได้รับการอนุมัติผ่านกรรมการกองทุนหมู่บ้านแล้วนั้น ร้อยละ 82 ถูกนำไปเพื่อการลงทุนด้านเกษตรกรรม ร้อยละ 14 ที่นำไปปลดทุนด้านการค้าขายและพบว่ามีการนำไปเพื่อประกอบอาชีพลักษณะกิจกรรมกลุ่มเพียงร้อยละ 2.7 ล้านบาทเท่านั้น

ในการประชุมดังกล่าวที่ประชุมได้ตั้งข้อสังเกตุเกี่ยวกับการจัดส่งบัณฑิตอาสาเข้าไปร่วมงานในหมู่บ้านว่ามีมาตรฐานไม่เท่ากัน โดยมีผลติดอาสาในจังหวัดนครราชสีมา สังคมทางวิชาชีพ เทคโนโลยีสูงนารี มี ๕ อันก่อ มีลักษณะการปฏิบัติงานค่อนข้างเข้มงวดที่เหลือสังกัดสถาบันราชภัฏ มีแนวโน้มในทางอุดมอุดมมากกว่า ทำให้กรรมการกองทุนและแม่แต่เจ้าหน้าที่พัฒนาการอ่างทองสั่นไปด้วย เพราะบัณฑิตบางแห่ง มีการปฐมนิเทศในระดับอ่อนโยนร่วมกับเจ้าหน้าที่และคณะกรรมการกองทุน การดำเนินการจึงไปในทิศทางเดียวกันแต่บางส่วนไม่มีการประสานงาน การเข้าไปเก็บข้อมูลของนักศึกษาจึงคล้ายเข้าไปจ้องจับผิด และเกิดปฏิริยาปรัปักษ์จากการหมู่บ้าน

ดังนี้เพื่อเป็นการประเมินผลและหาทางป้องกันปัญหาค่าแรงค่าห้องเช่าห้องค่าเช่าห้องในอนุกรรมการกองทุน จึงได้ร่วมกันจัดทำเว็บไซต์ ชื่อ [KORAT2002@HOTMAIL.COM](mailto:KORAT2002@HOTMAIL.COM) โดยยินดีรับฟังความคิดเห็นทุก ๆ สำน (โครงการอินไซต์, ปัจจัยแรก มกราคม 2545)

จากข่าวที่กล่าวมาข้างต้นจะเห็นได้ว่าทุกท่านที่เกี่ยวข้องกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการกองทุนมาก ซึ่งการเปิดเว็บไซต์นี้จะช่วยให้สามารถร่วมกันผลักดันให้โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ประสบความสำเร็จและยั่งยืนต่อไป

### “กองทุนหมู่บ้าน”

ผมยังมีเรื่องราวคั่งค้างจากจังหวัดอ่างทองอีกเรื่องหนึ่งที่อยากจะเล่า เพื่อสะท้อนฝากไปถึงจังหวัดอื่น ๆ และหมู่บ้านอื่น ๆ ทั่วประเทศไทย เนื่องจากผมไม่เคยแข่งในประเทศนี้รู้บalaจะหาเงินทุนให้แก่หมู่บ้าน แต่แข่งในประเทศที่ว่า ชาวบ้านยังไม่พร้อมเท่าที่ควร และถ้าจะพร้อมบ้างก็ไม่เกิน 30 เปอร์เซ็นต์ ของหมู่บ้านที่เรามีอยู่ คือไม่อาจให้หาเงินพร้อมเดียวหมด เพราะอาจจะไม่ได้อะไรและไม่เหลืออะไรเลย แต่ดูเหมือนว่ารู้บalaจะมีความเชื่อมั่นมากโดยตลอดสินใจส่งเงินลงทุกหมู่บ้านดังที่เราทราบกันดีอยู่แล้ว ดังนั้นควรจะนำเงินไปลงทุนโดยเฉพาะการทำเป็นกลุ่มองค์กรจะดีกว่าการนำเงินไปหารแบ่งกันกู๊ แล้วในที่สุดก็จะใช้หมดไป โดยไม่เกิดประโยชน์อะไรเลย.

(ชุม, เนหะพะพี, ไทยรัฐ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2545)

จากบทความที่กล่าวมาข้างต้นผู้ทำสารานิพนธ์มีความเห็นตรงกับบทความข้างต้นและคิดว่า สมາชิกที่ถูกเงินไปแล้วน่าจะนำเงินไปใช้ในกิจกรรมที่มีความเสี่ยงน้อย หรือเพื่อเป็นการเสริมภาคเกษตรกรรมมากกว่าไปใช้ในการเกษตร โดยตรง อย่าคิดว่าเป็นเงินของชุมชนที่รู้บalaส่งมาให้ก็ได้ กัน

## บทที่ 3

### วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ เป็นการศึกษารายกรณีเฉพาะหมู่บ้านบุตตาด หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อําเภอเมือง จังหวัดนราธิวาสซึ่งผู้ทำสารนิพนธ์ได้เข้าไปปฏิบัติงาน ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2545 ในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยมีวิธีดำเนินการประเมินดังนี้

#### 1. รูปแบบการประเมิน

รูปแบบที่ประยุกต์ใช้ในการประเมินครั้งนี้ ชิพฟ์ไมแอด ตามกรอบความคิดทฤษฎีที่ได้เสนอไว้ในบทที่ 1 ซึ่งประกอบ ทั้งระดับหมู่บ้านและระดับบุคคล (ผู้ถูก) ดังนี้

1.1 การประเมินสภาวะแวดล้อม เป็นการประเมินปัจจัยนำเข้าของกระบวนการกองทุนหมู่บ้านบุตตาดและรายบุคคล (ผู้ถูก)

1.2 การประเมินปัจจัย เป็นการประเมินปัจจัยนำเข้าของกระบวนการกองทุนหมู่บ้านบุตตาด ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถูก)

1.3 การประเมินกระบวนการ เป็นการประเมินกระบวนการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านบุตตาด ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถูก)

1.4 การประเมินผลผลิต เป็นการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านบุตตาด ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถูก)

#### 2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากร หมายถึง กลุ่มทั้งหมดของสิ่งที่ต้องการศึกษาวิจัย ซึ่งอาจเป็นกลุ่มบุคคล องค์กร หน่วยการปกครอง เช่น จังหวัด อําเภอ เป็นต้น หรืออาจเป็นสิ่งมีชีวิตอื่น ๆ หรือเป็นสิ่งไม่มีชีวิต ก็ได้ (กระทรวงศึกษาธิการ, 2545: 174) ซึ่งในการจัดทำสารนิพนธ์ครั้งนี้ ประชากร หมายถึง จำนวนประชากรทั้งหมดที่อาศัยอยู่ในบ้านบุตตาด หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อําเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส และส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประชากรที่ใช้ในการทำสารนิพนธ์ครั้งนี้ ประกอบด้วย ประชากร 3 ระบบย่อย ดังนี้

- ระบบ A คือ ระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก

2. ระบบ B คือ ระบบการดำเนินกิจกรรมของผู้ถูกแต่ละราย
3. ระบบ C คือ บริบทบ้านบุคคล หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส

กลุ่มตัวอย่างในการวิจัย หมายถึง กลุ่มที่ถูกเลือกจากประชากรขึ้นมาเป็นตัวอย่างเพื่อใช้เป็นตัวแทนของประชากรในการศึกษา (กระทรวงศึกษาธิการ, 2545:177) ซึ่งการสุ่มตัวอย่างในครั้งนี้ใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างแบบ เฉพาะเจาะจง (Purposuse Sampling) ดังนั้น กลุ่มตัวอย่างได้แก่ สามาชิกกองทุนหมู่บ้านบุคคล หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส จำนวน 85 ราย

กลุ่มตัวอย่างหรือผู้ให้ข้อมูลสำหรับการประเมิน ได้แก่ ชาวบ้านที่อาศัยอยู่ในบ้านบุคคล หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส ซึ่งมีสถานภาพและบทบาทหน้าที่ต่าง ๆ รวมทั้งข้าราชการ เจ้าหน้าที่ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจำแนกได้ดังนี้

2.1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน	จำนวน	15	คน
2.2 สามาชิกกองทุนหมู่บ้าน	จำนวน	85	คน
2.2.1 สามาชิกที่ได้รับอนุมัติให้ถูก	จำนวน	71	คน
2.2.2 สามาชิกทั่วไป	จำนวน	14	คน
2.3 ชาวบ้านที่ไม่ได้เป็นสามาชิกกองทุนหมู่บ้าน	จำนวน	518	คน
2.4 ผู้นำชุมชน ผู้อาชานุส ผู้นำกลุ่มอาชีพ	จำนวน	7	คน
2.5 ข้าราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	จำนวน	3	คน

### 3. วิธีการและเครื่องมือที่ใช้ประเมิน

#### 3.1 วิธีการที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลมีดังนี้

##### 1. การสังเกตและบันทึก

การสังเกตและบันทึกเกี่ยวกับสภาพทั่วไปด้านต่าง ๆ ของหมู่บ้านบุคคล หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส ตลอดจนการสังเกตและบันทึกขณะร่วมกิจกรรมทั้งแบบมีส่วนร่วมและไม่มีส่วนร่วม

##### 2. การสัมภาษณ์

การสัมภาษณ์คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านบุคคล หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส และตัวแทนกลุ่มตผลดงรายบุคคลในหมู่บ้านโดยใช้แบบรายงานต่าง ๆ (บร.)

##### 3. การจัดประชุมที่ชาวบ้าน

4. การเจาะลึกรายกรณี จากสมาชิกที่ได้รับอนุมัติเงินกู้จำนวน 6 รายนี้วัดถูก  
ประสิทธิภาพกู้แตกร่วมกัน อาจใช้ข้อมูลจาก บร.11

3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูล ได้แก่ แบบรายงานต่าง ๆ (บ.ร.) และแบบเก็บข้อมูลเพิ่มเติม เพื่อใช้ในการสังเกตและการสัมภาษณ์ นิดเดงนี้

- 1) แบบรายงาน บ.ร.1 (แบบเก็บข้อมูลบริบทชุมชนหมู่บ้าน)
- 2) แบบรายงาน บ.ร.2 (แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน)
- 3) แบบรายงาน บ.ร.3 (แบบรายงานความรู้ ความเชื่อใจ ทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง)
- 4) แบบรายงาน บ.ร.4 (แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน)
- 5) แบบรายงาน บ.ร.5 (แบบรายงานผลการจัดการภาระที่ดินที่ดินของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง)
- 6) แบบรายงาน บ.ร.6 (แบบรายงานผลการจัดเรทิกลุ่มผู้กู้เงินจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง)
- 7) แบบรายงาน บ.ร.7 (แบบรายงานผลการสัมภาษณ์เพื่อพันหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะของประชาชน)
- 8) แบบรายงาน บ.ร.8 (โครงการเศรษฐกิจชุมชนหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์)
- 9) แบบรายงาน บ.ร.9 (แบบบันทึกการสัมภาษณ์)
- 10) แบบรายงาน บ.ร.10 (แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน)
- 11) แบบรายงาน บ.ร.11 (แบบศึกษาเจาะลึกรายกรณี)
- 12) แบบรายงาน บ.ร.12 (การวิเคราะห์จัดทำแผนแม่บทชุมชน)

4. ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูล และวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลตามรูปแบบการประเมิน  
จากการอบรมความคิดทฤษฎีที่ได้นำเสนอไว้ในบทที่ 1 เมื่อนำมาดำเนินคือเป็นตัวชี้วัด แหล่งข้อมูลและวิธีเก็บข้อมูลของการประเมินทั้ง 4 องค์ประกอบ ได้แก่ บริบท ปัจจัย กระบวนการและผลผลิต ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้กู้) สามารถแสดงได้ตามตารางที่ 4.1-4.5 และตารางที่ 5 ดังนี้

4.1 องค์ประกอบของการประเมิน ตามตารางที่ 1.



## 4.2 การประเมินบริบทมีรายละเอียดตามด้านร่างที่ 2

ตารางที่ 2 ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมินบริบท

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
<b>ระดับหมู่บ้าน</b>			
C1-ประวัติ ความเป็นมา หมู่บ้าน	1. ที่มาของชื่อหมู่บ้าน ชุมชน 2. คนกลุ่มแรกที่เข้ามาตั้ง หมู่บ้านอพยพมาจาก ที่ไหนอพยพมาจาก ที่ไหน และเหตุใดจึง	1. ผู้นำชุมชน 2. ผู้อาวุโสในหมู่บ้าน 3. ผู้นำกลุ่มอาชีพ 4. ข้อมูลที่มีการบันทึก <sup>ไว้แล้ว</sup>	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร.1 2. ศึกษาจากเอกสาร
	3. สภาพเดิมทาง ภูมิศาสตร์ของหมู่บ้าน 4. อาชีพเดิมทาง ภูมิศาสตร์ของหมู่บ้าน มีสภาพอย่างไร 5. อาชีพเดิม(อาชีพอัลก- รอง) คืออะไร 6. อาชีพใหม่ที่เพิ่มขึ้น 7. การเปลี่ยนแปลงด้าน <sup>สาธารณูปโภค</sup> ประชาษ พ.ศ.ได (ถนน, ไฟฟ้า, ประจำ) <sup>ดัน, ไฟฟ้า, ประจำ</sup>		
C-2 สภาพ ภูมิศาสตร์ ของหมู่บ้าน	1. ลักษณะที่ตั้งหมู่บ้าน 2. อาณาเขตที่ติดต่อกับ หมู่บ้านอื่น 3. แผนที่หมู่บ้าน	1. ข้อมูลจากเอกสาร 2. หมู่บ้าน	1. ศึกษาจากเอกสาร 2. สังเกต 3. สัมภาษณ์
C-3 สภาพ เศรษฐกิจและ สังคมของหมู่บ้าน	1. อาชีพอัลกและอาชีพ รองของชาวบ้าน 2. จำนวนพื้นที่ทำการเกษตร 3. โรงเรียน	1. ผู้นำชุมชน 2. สถานีอนามัยตำบล 3. โรงเรียน	1. สัมภาษณ์ตาม- แบบบร.1 2. สังเกต

## ตารางที่ 2 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
	3. จำนวนที่ดินทำกิน โดยเฉพาะ 4. จำนวนและประเภท 5. จำนวนโรงสีในหมู่บ้าน 6. โรงงานอุตสาหกรรม ในหมู่บ้าน 7. โรงเรียนในหมู่บ้าน 8. โรคที่เจ็บป่วย 9. สถานที่รักษาเมื่อเจ็บป่วย	5. หมู่บ้าน	
C4-วัฒนธรรม ประเพณี	1. จำนวนวัด/โบสถ์/มัสยิด 2. จำนวนพระ/เนwar/ บทหลวง 3. กษัตริย์บ้านที่สำคัญ 4. ประเพณีที่สำคัญ 5. ความเชื่อศักดิ์สิทธิ์ (ศาสนา)	1. ผู้นำชุมชน 2. ผู้นำอาชูโถ <sup>1</sup> 3. ชาวบ้าน	1. สังภาษณ์ ตามแบบบอร.1 2. สืบจาก เอกสาร 3. สังเกต
C-5 โครงสร้าง ลักษณะพื้นฐาน และทรัพยากร	1. จำนวนและสภาพของ โครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนน ,ไฟฟ้า , ประปา, โทรศัพท์ , หอกระจายข่าว, ศาลาประชาคม , ไปรษณีย์ ฯลฯ 2. จำนวนและสภาพ ทรัพยากร เช่น ป่าไม้ แหล่งน้ำแร่ ฯลฯ ที่เป็น สาธารณสมประโยชน์	1. ผู้นำชุมชน 2. ผู้นำอาชูโถ <sup>1</sup> 3. ชาวบ้าน	1. สังภาษณ์ตาม แบบ บอร.1 2. สังเกต

## ตารางที่ 2 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
C-6ผู้นำ ชุมชนการ รวมกลุ่มและ ภูมิปัญญา ห้องถัน	1. ประเกษผู้นำที่เป็น ทางการและไม่เป็น ทางการ 2. กลุ่มต่าง ๆ ที่มีอยู่ใน หมู่บ้าน (จำนวน- สมาชิก , ทุนของกลุ่ม , กิจกรรมกลุ่ม , ปีก่อตั้ง) 3. ภูมิปัญญาห้องถันด้าน ต่าง ๆ (เชื้อ , อาช , ความ- เชี่ยวชาญ)	1. ผู้นำชุมชน 2. ส่วนราชการที่ เกี่ยวข้อง 3. ข้อมูลที่บันทึกไว้	1. สัมภาษณ์ตาม แบบ บร.1 2. สังเกต
C-7โครงการ พัฒนาที่ผ่าน มา	1. โครงการของภาครัฐ 2. โครงการของภาคเอกชน 3. โครงการที่ชาวบ้านทำ ขึ้นเอง (ชื่อโครงการ/กิจกรรม ของโครงการ) (ย้อนหลัง 5 ปี)	1. ผู้นำชุมชน 2. ส่วนราชการที่ เกี่ยวข้อง 3. ข้อมูลที่บันทึกไว้	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร.1 2. ศึกษาจากเอกสาร 3. สังเกต
C-8ความ เข้มแข็งของ ชุมชน	1. ความสามัคคี 2. ความซื่อสัตย์ 3. การช่วยเหลือกัน 4. การยกย่องคนทำความดี 5. โอกาสในการหาความรู้ เพิ่มเติม 6. จำนวนครอบครัว ที่มีอาชีพเดี่ยงตัวได้ 7. ครอบครัวอบอุ่น รักใคร ปรองดอง	1. ชาวบ้าน	1. สัมภาษณ์ ตามแบบ บร.2 ครั้งที่ 1 (มาจากการ ดิบสัมภาษณ์ 50 ครัวเรือน)

## ตารางที่ 2 (ต่อ)

หัวข้อวัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
	8. การรวมกุญแจ 9. การประชุม/ เสวนา 10. การซ่อมเหลือผู้ด้อย <sup>โอกาส</sup> 11. มีผู้นำที่มีคุณธรรม <sup>จริยธรรม</sup> 12. การจัดทำแผนงาน <sup>แก้ปัญหาชุมชน</sup>		
ระดับรายบุคคล			
C9-อาชีพเดิม	1. อาชีพหลัก / รอง 2. ผลการประกอบอาชีพ เดิม(เพียงพอต่อการ - เสียงครอบครัวหรือไม่) 3. ปัญหาอุปสรรคในการ ประกอบอาชีพ	1. สมาชิกกองทุน หมู่บ้านที่ได้รับ <sup>อนุมัติเงินกู้</sup>	1. สัมภาษณ์ตาม แบบ บ.ร.1 2. สัมภาษณ์ เพิ่มเติม
C10-สมาชิก ในครอบครัว	1. สมาชิกในครอบครัว <sup>และรายละเอียด เช่น จำนวน, อายุ, สถาน ภาพสมรส, ระดับการ ศึกษา, ความสัมพันธ์ กับท่านหน้าครอบครัว การมีงานทำ</sup>	1. สมาชิกกองทุน หมู่บ้านที่ได้รับ <sup>อนุมัติเงินกู้</sup>	1. สัมภาษณ์ ตามแบบ บ.ร.1 2. สัมภาษณ์ เพิ่มเติม
C11-สภาพ การอยู่อาศัย	1. มีบ้านเป็นของตนเอง หรือไม่ ถ้าไม่มี พัก อาศัยอย่างไร	1. สมาชิกกองทุน หมู่บ้านที่ได้รับ <sup>อนุมัติเงินกู้</sup>	1. สัมภาษณ์ 2. สังเกต

ตารางที่ 2 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
C12-รายได้ของครอบครัว	1. รายได้ของครอบครัว ต่อเดือน 2. ความเพียงพอของ รายได้ต่อรายจ่าย	1. สมาชิกกองทุน หมู่บ้านที่ได้รับ อนุมัติงบ	1. สัมภาษณ์ตาม แบบ บร.11 2. สัมภาษณ์เพิ่ม เติม
C13-หนี้สิน ของครอบครัว ก่อนถึงเงิน กองทุน	1. จำนวนหนี้สินที่มีอยู่ ต่อเดือน 2. สาเหตุของการมีหนี้สิน 3. แหล่งเงิน	1. สมาชิกกองทุน หมู่บ้านที่ได้รับ อนุมัติงบ	1. สัมภาษณ์ตาม แบบ บร.11 2. สัมภาษณ์ เพิ่มเติม



### 4.3 การประเมินปัจจัย มีรายละเอียดตามตารางที่ 3

ตารางที่ 3 ตัวชี้วัดข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมินปัจจัยน้ำหน้า

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
<b>ระดับหมู่บ้าน</b>			
11 – นโยบาย ระเบียน แนวทางปฏิบัติ	1. รายละเอียดของระเบียน สำนักนายกฯ 2. รายละเอียดของระเบียน กองทุนฯ	1. ระเบียนสำนัก นายกฯ 2. ระเบียนที่เกี่ยวข้อง กับกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง แห่งชาติ	1. ศึกษาจากเอกสาร
12 – การ ประชาสัมพันธ์	1. ช่วงเวลาที่มีการ ประชาสัมพันธ์ 2. ประชากรสืบ ประชาสัมพันธ์ 3. ความท้าทึงในการ ประชาสัมพันธ์ 4. เมื่อหานในการ ประชาสัมพันธ์	1. ผู้นำชุมชน 2. ชาวบ้าน 3. ส่วนราชการที่ เกี่ยวข้อง 4. ที่ทำการกองทุน หมู่บ้าน 5. เอกสาร	1. ต้มภายน 2. ตั้งเกต 3. ศึกษาจากเอกสาร
13 – คณะ อนุกรรมการ ระดับอําเภอ ที่เกี่ยวข้อง	1. จำนวนคณะอนุกรรมการ 2. องค์ประกอบ คณะอนุกรรมการ 3. สัดส่วนกรรมการ 4. การปฏิบัติหน้าที่	1. พัฒนาชุมชน 2. คณะอนุกรรมการ	1. ต้มภายน 2. ศึกษาจากเอกสาร
14 – คณะ กรรมการ กองทุนหมู่บ้าน	1. จำนวน 2. คุณสมบัติ 3. วิธีการได้มา 4. การพื้นจากตำแหน่ง 5. ระยะเวลาในการ ดำรงตำแหน่ง	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. ระเบียนกองทุน	1. ต้มภายนตาม แบบบร.4 2. ศึกษาจากเอกสาร

ตารางที่ 3 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
15 – การเตรียมความพร้อมการสร้างความรู้ความเข้าใจก่อนกระบวนการหมู่บ้าน	1. วิธีการในการเตรียมความพร้อม 2. เนื้อหาโครงการ 3. จำนวนครั้งในการเตรียมความพร้อม 4. หน่วยงาน/องค์กรที่ทำหน้าที่ในการเตรียมความพร้อม	1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2. ส่วนราชการ 3. ชาวบ้าน 4. ผู้นำชุมชน	1. สัมภาษณ์ชาวบ้าน ตามแบบ บร.3 บร.9 2. สัมภาษณ์คณะกรรมการหมู่บ้าน
16 – เงินกองทุน 1 ถ้านบาก	1. วันที่ได้รับอนุมัติ 2. การเก็บรักษาเงิน	1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์
17 – เงินทุนสะสมอื่นๆ	1. ประเภท/จำนวน/ที่มา และการเก็บรักษาเงินทุนสะสมอื่นๆ	1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์
18 – บัญชีกองทุน	1. ประวัติส่วนตัว ชื่อ, วุฒิ การศึกษา, อายุ, เพศ, ภูมิลำเนา, สถานภาพสมรส 2. ความสามารถพิเศษ (ถ้ามี) 2. บทบาทหน้าที่	1. บัญชีกองทุนหมู่บ้าน 2. ผู้มีอำนาจตัดสินใจ	1. ศึกษาดูของ 2. ศึกษาจากเอกสาร
<b>ระดับรายบุคคล</b>			
19 – จำนวนเงินกู้ที่ได้รับอนุมัติ	1. จำนวนเงินกู้ที่ได้รับอนุมัติ	1. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติเงินกู้	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร.11
210 – จำนวนเงินลงทุนนอกเหนือจากเงินกู้	1. จำนวนเงินลงทุนนอกเหนือจากเงินกู้ 2. ที่มาของเงินทุน	1. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติเงินกู้	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร.11 2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม

ตารางที่ 3 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
I11- วัตถุประสงค์	1. วัตถุประสงค์การถ่ายเงิน การถ่ายเงินตามโครงการ ตามโครงการ	1. สมาชิกกองทุน หมู่บ้านที่ได้รับ อนุมัติงบ	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร.11
I12- สถานที่ วัสดุ	1. สถานที่ในการประกอบ อุปกรณ์และวัตถุคิบใน อารชีพ การประกอบอาชีพ 2. วัสดุอุปกรณ์ในการ ประกอบอาชีพ	1. สมาชิกกองทุน หมู่บ้านที่ได้รับ อนุมัติงบ	1. สัมภาษณ์
I13- ความรู้และทักษะ	1. ความรู้และทักษะที่มีอยู่ ในการประกอบอาชีพ	1. สมาชิกกองทุน หมู่บ้านที่ได้รับ อนุมัติงบ	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร.11 2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม
I14- จำนวนแรงงาน	1. จำนวนแรงงานที่ใช้ในการ ประกอบอาชีพ	1. สมาชิกกองทุน หมู่บ้านที่ได้รับ เงินกู้	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร.11 2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

#### 4.4 การประเมินกระบวนการ มีรายละเอียดตามตารางที่

ตารางที่ 4 ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมินกระบวนการ

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
-----------	------------------	-------------	-------------------

#### ระดับหมู่บ้าน

PC1- การจัดทำระเบียน 1. กระบวนการในการจัดทำ 1. คณะกรรมการกองทุน 1. สัมภาษณ์ตามแบบ กองทุนหมู่บ้าน ระเบียนกองทุนหมู่บ้าน หมู่บ้าน บร.4

2. ผู้มีส่วนร่วมในการจัดทำ 2. สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน 2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม
3. ปัญหาอุปสรรคในการ 3. ระเบียนกองทุน จากคณะกรรมการ จัดทำ หมู่บ้าน กองทุนหมู่บ้าน และชาวบ้าน

PC2- การจัดทำเอกสาร 1. กระบวนการในการจัด 1. คณะกรรมการกองทุน 1. การสัมภาษณ์ ขอเข็นทะเบียน เอกสารขอเข็นทะเบียน หมู่บ้าน

2. ผู้มีส่วนร่วมในการจัดทำ
3. ปัญหาอุปสรรคในการจัดทำ

PC3-ระบบบัญชี 1. จำนวนบัญชีที่จัดทำ 1. คณะกรรมการกองทุน 1. สัมภาษณ์ กองทุน (จำนวนเล่ม) หมู่บ้าน 2. ศึกษาจาก

2. ชื่อบัญชี เช่น บัญชีลูกภารนี 2. บัญชีกองทุน เอกสาร บัญชีเงินสังขะ
3. ความเป็นปัจจุบัน
4. ผู้จัดทำ
5. ปัญหาอุปสรรคในการจัดทำ

PC4-กิจกรรมเกี่ยวกับ

สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน

PC4.1- การรับสมัคร 1. ช่วงเวลาในการรับสมัคร 1. คณะกรรมการ 1. สัมภาษณ์ตาม

และเหตุผล กองทุนหมู่บ้าน แบบ บร.4

2. ค่าธรรมเนียมการสมัคร 2. ระเบียนกองทุน 2. สัมภาษณ์จาก และเหตุผล หมู่บ้าน คณะกรรมการ

3. ขั้นตอนการรับสมัคร กองทุนหมู่บ้าน และเหตุผล

ตารางที่ 4 (ต่อ)

គោលីវត្ថុ	ខ្លួនភេទការងារ	អាជីវកម្ម	វិធានការកំណត់ខ្លួន
PC4.2- ការអំពើសមាជិក សាធារណរដ្ឋបាល	4. គ្រប់គ្រងការងារ និងការងារ 5. ប្រជុំប្រជុំ	1. គ្រប់គ្រងការងារ និងការងារ 2. ប្រជុំប្រជុំ	3. គ្រប់គ្រងការងារ 4. គ្រប់គ្រងការងារ 5. ប្រជុំប្រជុំ
PC4.3- ប្រព័ន្ធសាធារណរដ្ឋបាល	1. ការកំណត់ប្រព័ន្ធសាធារណរដ្ឋបាល 2. ការកំណត់ប្រព័ន្ធសាធារណរដ្ឋបាល	1. គ្រប់គ្រងការងារ និងការងារ 2. ប្រជុំប្រជុំ	1. គ្រប់គ្រងការងារ 2. ប្រជុំប្រជុំ
PC4.4- ការកំណត់ប្រព័ន្ធសាធារណរដ្ឋបាល	1. ការកំណត់ប្រព័ន្ធសាធារណរដ្ឋបាល 2. ការកំណត់ប្រព័ន្ធសាធារណរដ្ឋបាល	1. គ្រប់គ្រងការងារ និងការងារ 2. ប្រជុំប្រជុំ	1. គ្រប់គ្រងការងារ 2. ប្រជុំប្រជុំ
PC5- កិច្ចការកំណត់ប្រព័ន្ធសាធារណរដ្ឋបាល	1. កិច្ចការកំណត់ប្រព័ន្ធសាធារណរដ្ឋបាល	1. គ្រប់គ្រងការងារ និងការងារ 2. ប្រជុំប្រជុំ	1. គ្រប់គ្រងការងារ 2. ប្រជុំប្រជុំ
PC5.1- កិច្ចការកំណត់ប្រព័ន្ធសាធារណរដ្ឋបាល	1. កិច្ចការកំណត់ប្រព័ន្ធសាធារណរដ្ឋបាល 2. កិច្ចការកំណត់ប្រព័ន្ធសាធារណរដ្ឋបាល	1. គ្រប់គ្រងការងារ និងការងារ 2. ប្រជុំប្រជុំ	1. គ្រប់គ្រងការងារ 2. ប្រជុំប្រជុំ
PC5.2- ការកំណត់ប្រព័ន្ធសាធារណរដ្ឋបាល	1. កិច្ចការកំណត់ប្រព័ន្ធសាធារណរដ្ឋបាល 2. កិច្ចការកំណត់ប្រព័ន្ធសាធារណរដ្ឋបាល	1. គ្រប់គ្រងការងារ និងការងារ 2. ប្រជុំប្រជុំ	1. គ្រប់គ្រងការងារ 2. ប្រជុំប្រជុំ

#### ตารางที่ 4 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
PC5.3- การโอนเงิน ให้ผู้อื่น	1. ขั้นตอนในการโอนเงิน 2. ปัญหาอุปสรรค	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน  2. สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ที่ได้รับเงินกู้	1. สัมภาษณ์  2. ศึกษาจากเอกสาร
PC5.4- การรับ ชำระหนี้	1. ขั้นตอนในการรับ ชำระหนี้  2. ปัญหาอุปสรรค	1. คณะกรรมการกองทุน หมู่บ้าน  2. สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ที่ส่งเงินคืน	1. สัมภาษณ์
PC6- การส่งเสริมการ ใช้เงินกู้		3. เอกสารในการส่งเงินคืน	
PC6.1- การแนะนำ วิธีทำธุรกิจ	1. ผู้แนะนำ 2. ประเด็นในการแนะนำ 3. วิธีการแนะนำ	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน  2. สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ที่ได้รับเงินกู้	1. สัมภาษณ์
PC6.2- การช่วยหา ตลาด	1. ผู้ที่ช่วยหาตลาด 2. วิธีในการส่งเสริมการ ตลาด	1. คณะกรรมการกองทุน หมู่บ้าน  2. สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ที่ได้รับเงินกู้	1. สัมภาษณ์
PC7- การตรวจสอบ การใช้จ่ายเงินกู้	1. ผู้ที่ทำการตรวจสอบ 2. วิธีการตรวจสอบ 3. จำนวนครั้งในการ ตรวจสอบ 4. ปัญหาอุปสรรค	1. คณะกรรมการกองทุน หมู่บ้าน  2. สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ที่ได้รับเงินกู้	1. สัมภาษณ์

#### ตารางที่ 4 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
PC8- การจัดทำรายงาน และเผยแพร่ผลการ ดำเนินงาน	1. ประเภทรายงานที่จัดทำ 2. ประเภทผลงานที่มีการ เผยแพร่ 3. วิธีการเผยแพร่ผลการ ดำเนินงาน 4. ปัญหาอุปสรรค	1. คณะกรรมการกองทุน กองทุนหมู่บ้าน 2. สมาชิกและชาวบ้าน 3. ศึกษาจากเอกสาร 4. เอกสารการจัดทำรายงาน	1. สัมภาษณ์ 2. สังเกต 2. สมาชิกและชาวบ้าน 3. ศึกษาจากเอกสาร
PC9- การจัดสรรงบด ประโภชณ์	1. สัดส่วนในการจัดสร และเหตุผล	1. คณะกรรมการกองทุน หมู่บ้าน 2. ระเบียบกองทุน หมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์ 2. ศึกษาจากเอกสาร
PC10- การสร้างเครือข่าย การเรียนรู้โดยบัณฑิต กองทุน	1. ประเภทเครือข่าย 2. กลุ่มคนที่เข้ามาร่วม เครือข่าย 3. วิธีการสร้างเครือข่าย 4. ความพึงพอใจของผู้ที่เข้า เครือข่าย 5. ประโยชน์ที่ได้รับจากการ สร้างเครือข่าย 6. ปัญหาอุปสรรค	1. คณะกรรมการกองทุน หมู่บ้าน 2. บัณฑิตกองทุน 3. สมาชิกกองทุน หมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์ 2. สังเกตแบบมี ส่วนร่วม
ระดับรายบุคคล			
PC11- การใช้ช่างเงินถ้วย	1. รายละเอียดของการใช้จ่าย 2. บัญชีการใช้จ่ายเงิน	1. สมาชิกกองทุน หมู่บ้านที่ได้รับ <sup>อนุมัติงบ</sup> 2. บัญชีการใช้จ่ายเงิน	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร.11 2. ศึกษาจากเอกสาร 3. สัมภาษณ์เพิ่มเติม
PC12- การหาความรู้ เพิ่มเติม	1. วิธีการหาความรู้เพิ่มเติม	1. สมาชิกกองทุน หมู่บ้านที่ได้รับ <sup>อนุมัติงบ</sup>	1. สังเกตจากการ กระบวนการแบบ กระบวนการ

ตารางที่ 4 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
-----------	------------------	-------------	-------------------

- |                   |   |  |                                  |
|-------------------|---|--|----------------------------------|
| PC13- การหาดacula | 1. วิธีการหาดacula<br>2. ผู้ที่ช่วยเหลือแนะนำใน การหาดacula | 1. สมาชิกกองทุน<br>หมู่บ้านที่ได้รับ อนุมัติงบ<br>2. บัญชีการใช้จ่ายเงิน | 1. สัมภาษณ์<br>2. ศึกษาจากเอกสาร |
|-------------------|---|--|----------------------------------|



#### 4.5 การประเมินผลผลิต มีรายละเอียดตามตารางที่ 5

ตารางที่ 5 ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมินผลผลิต

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
<b>ระดับหมู่บ้าน</b>			
PDI- จำนวนสมาชิก กองทุน	1. จำนวนสมาชิกเดิม (ณ วันเริ่มตั้งกองทุน) 2. จำนวนสมาชิกที่มีการเพิ่มเติม/ลดลง (31 ก.ค.2545) 3. เหตุที่สมาชิกเพิ่มขึ้น/ลดลง	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. ทะเบียนสมาชิก กองทุนหมู่บ้าน	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร.4 2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม 3. ศึกษาจากเอกสาร
PD2- จำนวนผู้ได้ นินภัย	1. จำนวนครั้งที่มีการอนุมัติ ให้กู้ 2. จำนวนผู้ยื่นนภัยและผู้ให้กู้ แต่ละครั้ง 3. จำนวนผู้ได้รับอนุมัติให้กู้ ต่อจำนวนสมาชิกกองทุน หมู่บ้านทั้งหมด (31 ก.ค.45) 4. จำนวนผู้ได้รับอนุมัติให้กู้ จำแนกตาม บร.4 ข้อ 5	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. บัญชีคุณลูกหนี้	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร.4 2. ศึกษาจากเอกสาร
PD3-ยอดเงินที่ให้กู้	1. ยอดเงินที่มีผู้นำของกู้ และ ยอดเงินที่ได้รับอนุมัติแต่ละครั้ง 2. ยอดเงินที่ได้ออนุมัติให้กู้ ทั้งหมด (31 ก.ค.45) 3. ยอดเงินกู้ที่ได้รับอนุมัติ จำแนกตาม บร.4 ข้อ 5 นับถึง 31 ก.ค. 45	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน 2. บัญชีคุณลูกหนี้	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร.4 2. ศึกษาเอกสาร

ตารางที่ 5 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
PD4- จำนวนผู้ซื้อที่ชำระคืน คืนตามกำหนด	1. จำนวนผู้ซื้อที่ชำระคืน ตามกำหนด (31 ก.ค.45)  2. จำนวนผู้ซื้อที่ไม่ชำระคืน ตามกำหนด (31 ก.ค.45)  3. การแยกไปปัญหาเมื่อผู้ซื้อ <sup>ไม่ชำระคืนตามกำหนด</sup>	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน  2. บัญชีคุมลูกหนี้ ตามกำหนด  3. แหล่งเงินทุน	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร.4  2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม  3. ศึกษาจากเอกสาร
PD5- ยอดเงินที่มีการ ชำระคืน	1. ยอดเงินที่มาชำระคืนนับ ถึง 31 ก.ค. 45 จำนวนเป็น <sup>เงินดัน, คอกเบี้ย, ค่าปรับ</sup>	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน  2. บัญชีคุมลูกหนี้	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร.4  2. ศึกษาจากเอกสาร
PD6- กองทุนสะสม	1. ยอดเงินกองทุนสะสมแยก ประเภทตาม 17  2. การใช้ประโยชน์จาก กองทุนสะสม	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน  2. บัญชีเงินฝากกองทุน สะสม	1. สัมภาษณ์  2. ศึกษาจากเอกสาร
PD7- การใช้เงินตาม วัตถุประสงค์	1. จำนวนผู้ซื้อที่ใช้เงินตาม วัตถุประสงค์โครงการ  2. จำนวนผู้ซื้อที่ใช้เงินไม่เป็น <sup>ไปตามวัตถุประสงค์</sup> โครงการ  3. เหตุผลที่ไม่ใช้เงินตาม วัตถุประสงค์โครงการ	1. ผู้ตรวจสอบตาม PC7	1. สัมภาษณ์ผู้ตรวจ สอบ
PD8- ทัศนคติของ ชุมชนต่อกองทุน	1. ทัศนคติต่อกรรมการกองทุน หมู่บ้านในเชิง บวก/ลบ  2. ทัศนคติต่อกองทุน 1 ล้านบาท ในเชิง บวก/ลบ	1. คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน  2. สมาชิกและชาวบ้าน	1. สัมภาษณ์ตาม แบบ บร.9  2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม

### ตารางที่ 5 (ต่อ)

គ្រឿវត្ថុ	ខ្លួនត្រូវ	ແណែងខ្លួន	វិធានកំណែខ្លួន
PD-9-កេិតគ្រឹះបាយ សម្រាប់ក្រុងក្រុង អង្គភាព (អាសយដ្ឋាន) ទាំងអស់	1. ប្រពេលគ្រឹះបាយ ដែលត្រូវបាន កេិតឡើង 2. កិច្ចការនៃក្រឹះបាយ ដែលត្រូវបាន កេិតឡើង 3. ប្រឈមដែលត្រូវបាយកេិត សម្រាប់ក្រុងក្រុង អង្គភាព (អាសយដ្ឋាន)	1. ប៉ានុទិកការងារ ក្រុងក្រុង អង្គភាព (អាសយដ្ឋាន) 2. រាយការងារ ប្រពេលក្រុង អង្គភាព (អាសយដ្ឋាន)	1. រាយការងារ ប្រពេលក្រុង អង្គភាព (អាសយដ្ឋាន) 2. ប្រពេលក្រុង អង្គភាព (អាសយដ្ឋាន)
PD-10ការរើន្យ ដើម្បីជួយ អាសយដ្ឋាន	1. ប្រពេលការរើន្យ/ការរើន្យ ក្នុងក្រុង អង្គភាព 2. ការរើន្យក្នុង អង្គភាព 3. ការរើន្យក្នុង អង្គភាព	1. កម្មការ ការងារ ក្នុងក្រុង អង្គភាព 2. សមាជិកការងារ ក្នុងក្រុង អង្គភាព	1. សំណាយជំតាម ប្រ.10 2. សំណាយជំតាម ប្រ.10
PD-11 គ្មាន សម្រាប់ក្រុង អង្គភាព ក្នុងក្រុង អង្គភាព	1. គ្មានសាមគឺ 2. គ្មានខ្លួន 3. ការចំណែក 4. ការរួមការ 5. ការរួមការ 6. ការរួមការ 7. ការរួមការ 8. ការរួមការ 9. ការរួមការ	1. សមាជិកនៃក្រុង អង្គភាព 2. សមាជិកនៃក្រុង អង្គភាព	1. សំណាយជំតាម ប្រ.2និង ប្រ.7 (ការរួមការ គ្មាន 50 គ្មាន)

### ตารางที่ 5 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
	10. การช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส		
	11. มีผู้นำที่มีคุณธรรม ยุติธรรม		
	12. การจัดทำแผนแก้ปัญหาชุมชน		
	13. ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนตามทัศนะของชาวบ้าน		
ระดับรายบุคคล			
PD12-ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ของโครงการ			
PD-12.1 ผลโดยตรง	1. ผลการใช้เงินตามวัตถุประสงค์ของโครงการ	1. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติเงินกู้	1. สัมภาษณ์สังเกต
PD12.2-ผลโดยอ้อม	1. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านได้รับอนุมัติเงินกู้	1. ประสบการณ์ 2. ได้รับการยอมรับจากชุมชน	1. สัมภาษณ์ 2. สอบถามแบบ บรรยายสรุป
			แบบ บรรยายสรุป
			แบบ บรรยายสรุป

### 5. ความสัมพันธ์ระหว่างวัตถุประสงค์การประเมินกับตัวชี้วัดตามรูปแบบการประเมิน

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษาหมู่บ้านบุตala หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อําเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ครั้งนี้ ได้กำหนดวัตถุประสงค์การประเมินไว้ 4 ประการตามที่ได้นำเสนอไว้ในบทที่ 1 และดำเนินการประเมินโดยใช้รูปแบบชิพฟ์โมเดล ซึ่งมีตัวชี้วัดแหล่งข้อมูลตามแบบการประเมิน ผู้ทำสารนิพนธ์จึงได้แสดงความสัมพันธ์ระหว่างวัตถุประสงค์การประเมินกับตัวชี้วัดตามรูปแบบการประเมิน ดังตารางที่ 6 ต่อไปนี้

## ตารางที่ 6 ความสัมพันธ์ระหว่างวัตถุประสงค์การประเมินกับตัวชี้วัดตามรูปแบบการประเมิน

วัตถุประสงค์ในการประเมิน	องค์ประกอบการประเมิน			
	C	I	P	P
1. เพื่อศึกษาว่ากระบวนการดำเนินงานกองทุน หมู่บ้านและชุมชนเมือง บ้านบุตาล หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา บรรลุเป้าหมายต่อไปนี้ มากน้อยเพียงใด				
1.1 การมีกระบวนการทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ หรือสวัสดิการของ สมาชิก	16	PC5	PD1-PD7	
	17	PC9		
	19			
1.2 ความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน	14	PC1-PC9		
1.3 การมีกระบวนการเพื่อพัฒนาฯ โดยการ เรียนรู้และสร้างศักยภาพของตนเองและการสร้าง เศรษฐกิจ ให้รับการกระตุ้นและมีภูมิคุ้มกัน		PC1-PC4	PD9	
			PD10	
1.4 เศรษฐกิจ ให้รับการกระตุ้นและมีภูมิคุ้มกัน	12	PC10	PD2-PD6	
	15	PC11	PD8.PD12	
1.5 ประชาชนมีศักยภาพและความเข้มแข็ง	19	PC10	PD8-PD12	
2. เพื่อศึกษาปัจจัยด้านบวกและด้านลบที่ส่งเสริม และขัดขวางการบรรลุเป้าหมายตามข้อ 1	C1-C8	11-14	PC1-PC10	PD8
		18-115	PC11-PC14	
3. เพื่อศึกษาว่ามีการสร้างเครือข่ายองค์การเรียนรู้ และทำให้เกิดความเชื่อมโยงภายในและ ระหว่างหมู่บ้าน/ตำบล		13	PC10	PD9
		18		
4. เพื่อศึกษาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนตาม ทัศนะของประชาชนและที่กำหนดโดยกองทุน หมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ	C8			PD11

## 6. การวิเคราะห์ข้อมูล

6.1 การวิเคราะห์โดยใช้สถิติ ได้แก่ การแยกแยะความถี่ การคำนวณค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

6.2 การวิเคราะห์โดยไม่ใช้สถิติ ได้แก่ การวิเคราะห์เนื้อหาจากการสัมภาษณ์ การศึกษาเอกสารและข้อมูลที่มีการบันทึกไว้ (กระทรวงศึกษาธิการ, 2545)



## บทที่ 4

### ผลการติดตามการประเมินโครงการ

หลังจากผู้ทำสารนิพนธ์ได้เก็บรวบรวมข้อมูลตามตัวชี้วัดต่าง ๆ ซึ่งประยุกต์จากรูปแบบการประเมินแบบซิพพ์โมเดล ดังกำหนดรายละเอียดไว้ในบทที่ 3 เพื่อนำมาวิเคราะห์โดยจำแนกตามวัสดุประสงค์ของการประเมินโครงการครั้งนี้ ผลการวิเคราะห์แบ่งได้เป็น 3 ตอนดังนี้

ตอนที่ 1 สภาพทั่วไปของบ้านบุคคล หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลระดับหมู่บ้าน จำแนกตามวัสดุประสงค์ของการประเมิน

ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลระดับรายบุคคลแต่ละตอนมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### ตอนที่ 1 สภาพทั่วไปของหมู่บ้านบุคคล จากข้อมูลตัวชี้วัด(C1-C7)

##### 1.1 ประวัติความเป็นมา (C1)

หมู่บ้านบุคคลเริ่มก่อตั้งเมื่อ พ.ศ. 2475 หรือประมาณ 69 ปีมาแล้ว โดยมีบุคคลกลุ่มแรกเป็นผู้ริเริ่มก่อตั้งและมาสร้างบ้านเรือนอยู่ในบริเวณนี้ ซึ่งคนกลุ่มแรกได้แก่

- นายยอด ทิพย์พันคง ได้อพยพมาจากบ้านพันธุ์ดุง ตำบลโพธิ์กุดาง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา
- นายพัด - นางดาด ปรุษยกระโภก อพยพมาจากบ้านกระโภก อำเภอโชคชัย จังหวัดนครราชสีมา
- นายนวล - นางนิต เต็งหักแวน อพยพมาจากบ้านหนองสาหร่าย ตำบลหนองกอก อำเภอปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา

เหตุที่ได้กลุ่มนี้อพยพมาจากบ้านเดิมเพรา

- ต้องการขยายพื้นที่ทำการเกษตรให้เพิ่มมากขึ้น
- บางกลุ่มหนีภัยสงครามโลกครั้งที่ 2 เพื่อหาที่หลบภัย
- หนีภัยน้ำท่วมมาจากการน้ำท่วมหนองสาหร่าย

ด้านสาธารณูปโภค

การเปลี่ยนแปลงด้านสาธารณูปโภค เช่น

- ถนน เมื่อเริ่มก่อตั้งหมู่บ้านมีสภาพเป็นถนนดิน
- เป็นถนนดูกรัง เมื่อ พ.ศ. 2525 ยาว 2,000 เมตร
- เป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก เมื่อ พ.ศ. 2540 ยาว 300 เมตร
- ถนนทั้งหมู่บ้านยาว 4,000 เมตร

ภายในหมู่บ้านมีการพัฒนาถนนขึ้นตามลำดับ สร้างให้การคมนาคมมีความสะดวกสบายมากขึ้น แต่ยังไม่บางส่วนเป็นถนนหินดูก ถนนดูกรังและถนนดิน ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการคมนาคมสัญจรไปมาในหมู่บ้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงฤดูฝน

#### การโทรศัพท์

ระบบโทรศัพท์ มีโทรศัพท์เคลื่อนที่ส่วนบุคคล จำนวน 20 ครัวเรือน โทรศัพท์สาธารณะจำนวน 3 จุด

#### ไฟฟ้า

ไฟฟ้าเข้าสู่หมู่บ้าน เมื่อ พ.ศ. 2530 ประชากรในหมู่บ้านมีไฟฟ้าใช้ครบถ้วนเรื่อง แต่บางส่วนต้องพ่วงกับเพื่อบ้านและไฟฟ้าสาธารณะในหมู่บ้านยังมีไม่เพียงพอ

#### ประปาหมู่บ้าน

ยังไม่มีน้ำประปาใช้ แต่อยู่ในระหว่างการพิจารณาอนุมัติโครงการ

#### 1.2 สภาพภูมิศาสตร์ (C2)

หมู่บ้านบุคคล หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา มีสภาพเป็นที่ราบลุ่ม มีความลาดเอียงจากทิศเหนือและทิศตะวันออกเฉียงเหนือไปยังทิศใต้ ดินส่วนใหญ่มีลักษณะเป็นดินลึกมีการระบายน้ำได้ดี สามารถให้น้ำชื้นผ่านได้ดี ดอนบน ดอนกลางน้ำชื้นผ่านได้ดีปานกลาง ดินบนมีสีเขียวตากเข้ม หรือสีน้ำตาลปนเทา มีความสมบูรณ์ปานกลาง เหมาะสมในการปลูกพืชไร่ และการทำนา

ป่าไม้และพื้นที่สาธารณะ ในหมู่บ้านบุคคล หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ดันไม้ส่วนใหญ่จะเป็นต้นประดู่ ดันเต็ง ดันรัง และดันสะเดา ฯลฯ

แหล่งน้ำที่สำคัญของชุมชน มีแหล่งน้ำที่สำคัญคือ อ่างเก็บน้ำห้วยยาง และมีบ่อขนาดจำนวน 15 แห่ง

### 1.3 สภาพเศรษฐกิจและสังคม (C3)

อาชีพของประชากรในบ้านบุตala ส่วนใหญ่ ประกอบอาชีพด้านเกษตรกรรมเป็นหลัก เช่น การทำนา ทำไร่ เมื่อว่างจากภาคเกษตรกรรมจะไปประกอบอาชีพเป็นแรงงานรับจ้างทั่วไป คนในวัยแรงงานจะออกไปทำงานในโรงงานอุตสาหกรรม

ทางด้านรายได้ซึ่งไม่สามารถเลี้ยงครอบครัวได้อย่างเพียงพอ ยังคงมีหนี้สินเป็นจำนวนมาก และมีรายได้ที่ไม่แน่นอน รายได้ยังคงไม่พอกับรายจ่าย รายได้ส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับสภาพคืนฟ้า อากาศตามธรรมชาติ แหล่งน้ำมีไม่เพียงพอ กับการเกษตร ต้องไม่สามารถมีน้ำใช้ในการเกษตร ตลอดทั้งปี

### 1.4 วัฒนธรรมประเพณี (C4)

ประชาชนในหมู่บ้านบุตala หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อ่าเภอมีองค์ จังหวัดนราธิวาสฯ จะนับถือศาสนาพุทธ และมีวัดประจำหมู่บ้าน ซึ่งประชาชนในหมู่บ้านมีการทำบุญตามประเพณีท่องถิ่น และวันสำคัญทางศาสนา ได้แก่

เดือนมกราคม	ทำบุญประเพณี	วันเด็กและวันเข็มปีใหม่
เดือนกุมภาพันธ์	ทำบุญประเพณี	เทศมหาชาติ
เดือนมีนาคม	ทำบุญประเพณี	ทอดผ้าป่า
เดือนเมษายน	ทำบุญประเพณี	วันสงกรานต์
เดือนพฤษภาคม	ทำบุญประเพณี	-
เดือนมิถุนายน	ทำบุญประเพณี	-
เดือนกรกฎาคม	ทำบุญประเพณี	วันเข้าพรรษา
เดือนสิงหาคม	ทำบุญประเพณี	วันแม่แห่งชาติ
เดือนกันยายน	ทำบุญประเพณี	วันสารทšt ไทย
เดือนตุลาคม	ทำบุญประเพณี	วันออกพรรษา, วันข้าวทิพย์, ทอดกฐิน
เดือนพฤศจิกายน	ทำบุญประเพณี	ลอยกระทง
เดือนธันวาคม	ทำบุญประเพณี	วันพ่อแห่งชาติ

โรงเรียนและการศึกษา ประชาชนหมู่บ้านบุตala ไม่มีโรงเรียนประจำหมู่บ้าน จึงต้องไปเรียนในโรงเรียนที่เป็นส่วนรับผิดชอบของอ่าเภอปักธงชัย ดังนั้นประชาชนส่วนใหญ่ จึงจบการศึกษากาคบังคับ มีเพียงบางส่วนที่ได้รับการศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา

ปัจจุบัน ได้มีศูนย์การศึกษาประจำตำบล ทำให้ประชาชนมีโอกาสสร้างความรู้เพิ่มเติม มากขึ้น

จากเอกสารและการสัมภาษณ์อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) ทราบว่า ประชาชนในหมู่บ้านยังมีสุขภาพที่ดีไม่สมบูรณ์นัก แต่ปัจจุบันการเดินทางมารับบริการที่สถานีอนามัยก็สะดวกมากขึ้น รวมถึงหน่วยงาน อสม.ร่วมกับเจ้าหน้าที่สาธารณสุขได้เข้าตรวจสอบและให้คำแนะนำในหมู่บ้านอย่างต่อเนื่องเพิ่มมากขึ้น

### 1.5 โครงสร้างพื้นฐานและทรัพยากร (C5)

ท่าเดลที่ตั้ง บ้านบุดาล หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมืองจังหวัดนครราชสีมา ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของตำบลไชยมงคล มีเนื้อที่ประมาณ 6,250 ไร่ เป็นพื้นที่การเกษตรทั้งหมด และมีสถาบันการเกษตร 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มศรีแม่บ้าน และกลุ่มเกษตรชีพเพื่อคนอง อาษานาฯ

อาษานาฯ

พืศabenio ติดต่อกับบ้านหนองพะวงใหญ่ หมู่ที่ 3 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา

พิศไตรี ติดต่อกับ ตำบลโคกไทร ตำบลปีกงชัย จังหวัดนครราชสีมา

พิศตะวันออก ติดต่อกับ ตำบลพกบันพล อำเภอโชคชัย จังหวัดนครราชสีมา

พิศตะวันตก ติดต่อกับ อ่างเก็บน้ำหัวยาง และบ้านหนองพะวงใหญ่ หมู่ที่ 3 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา

ประชากรในหมู่บ้านบุดาล หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ยังมีการค้าร่วมชีวิตแบบเครือญาติ ไม่ว่าจะประกอบกิจการใด ๆ จะเน้นความเกรงใจและให้เกียรติญาติพี่น้องเป็นอันดับแรก

### 1.6 ผู้นำชุมชน และการรวมกลุ่มและปัญหาท้องถิ่น (C6)

หมู่บ้านบุดาล หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา มีผู้นำหมู่บ้านทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ ได้แก่ ผู้นำหมู่บ้านที่ได้มาจากการเลือกตั้งอย่างเป็นระบบมีทางการรับรองจำนวน 3 คนดังนี้

- |   |  |
|---|--|
| 1. นาย ฤกษ์ ชราชา   | ตำแหน่ง ผู้ใหญ่บ้าน                          |
| 2. นายทวี ปรุ๊ยกระโทก   | ตำแหน่ง สมาชิกสภาผู้แทนองค์การบริหารส่วนตำบล |
| 3. นายบุญมี วากระโทก  | ตำแหน่ง สมาชิกสภาผู้แทนองค์การบริหารส่วนตำบล |
| นอกเหนือไปจากนี้ยังมีผู้นำกลุ่มชี้แจงจากการเลือกตั้งของชาวบ้านที่ไม่เป็นทางการ ได้แก่ |  |
| 1. นายอ้วน ปรุ๊ยกระโทก  | ตำแหน่ง ประธานกองทุนหมู่บ้าน                 |
| 2. นายกนก เต็งศักดิ์แวน   | ตำแหน่ง ประธานกลุ่มสังคมออมทรัพย์ของหมู่บ้าน |

- |                          |   |
|--------------------------|---|
| 3. นายช่วง ว่าวัชหรีด    | ตำแหน่ง ประธานกลุ่มอาสาสมัครสาธารณสุขหมู่บ้าน |
| 4. นางสาวอง พิพัฒน์คง    | ตำแหน่ง ประธานกลุ่มศศรีแม่บ้าน                |
| 5. นายละเอียด ปฐุยกระโทก | ตำแหน่ง ประธานกลุ่meyeาชน                     |
| 6. นายสมยศ พินิจพงษ์     | ตำแหน่ง ประธานกลุ่มเกษตรชี้พึงคนօง            |
| 7. นายดวง พิพัฒน์คง      | ตำแหน่ง ประธานกลุ่มอาชีวะบ้าน                 |
| 8. นายช้อน สร่างศรี      | ตำแหน่ง ประธานกลุ่มเกษตรกรพักชำระหนี้         |

### การขัดตั้งกลุ่ม

#### 1. กลุ่มกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

- มีสมาชิกจำนวน 85 คน
- มีเงินทุนทั้งหมดจำนวน 1,000,000 บาท

#### 2. กลุ่มสังจะออมทรัพย์

- มีสมาชิกจำนวน 91 คน
- มีเงินออมทรัพย์ จำนวน 40,950 บาท

#### 3. กลุ่มอาสาสมัครสาธารณสุขหมู่บ้าน

- มีสมาชิกจำนวน 11 คน
- มีเงินทุนสะสม จำนวน 2,200 บาท

#### 4. กลุ่มศศรีแม่บ้าน

- มีสมาชิกจำนวน 10 คน
- มีเงินทุนสะสม จำนวน 28,000 บาท

#### 5. กลุ่meyeาชน

- มีสมาชิกจำนวน 20 คน
- ไม่มีเงินทุนสะสม

#### 6. กลุ่มเกษตรชี้พึงคนօง

- มีสมาชิกจำนวน 40 คน
- มีเงินทุนสะสม จำนวน 5,500 บาท

#### 7. กลุ่มอาชีวะบ้าน

- มีสมาชิกจำนวน 80 คน
- มีเงินทุนสะสม จำนวน 4,000 บาท

#### 8. กลุ่มเกษตรกรพักชำระหนี้

-มีสมาชิกจำนวน 30 คน

-มีเงินทุนสะสม จำนวน 49,500 บาท

กิจกรรมของกลุ่มทั้ง 8 ที่กล่าวมาด้วยข้างต้นจะมีการประชุมประจำเดือนร่วมกันระหว่างสมาชิกในกลุ่มเดือนละ 1 ครั้ง หรือเมื่อปัญหาและต้องการซึ่งทางทำความเข้าใจกับสมาชิกกลุ่ม พร้อมเสนอปัญหาและแนวทางแก้ปัญหาร่วมกัน หากเป็นการแจ้งข่าวสารต่าง ๆ จะใช้วิธีประกาศสื่อสารตามสายภายในหมู่บ้าน ส่วนด้านภูมิปัญญาที่เกิดขึ้นเองนั้นชาวบ้านยังไม่มีใครมีภูมิปัญญาในการพัฒนาสิ่งต่าง ๆ ต้องได้รับการซึ่งแนะนำและการพึ่งพาจากภาครัฐเป็นเรื่อง ๆ

### 1.7 โครงการพัฒนาที่ผ่านมา (C7)

ภาครัฐได้เข้ามาร่วมให้ที่ดินหมู่บ้านหละไหรงค์โดยเฉพาะที่ดีริบกับภาคใต้ เช่น กันน ไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์ นอกจากนี้ยังมีโครงการจัดให้มีลังขยะที่มาตรฐานประจำหมู่บ้าน เพื่อป้องกันการแพร่เชื้อโรค

ภาคเอกชนที่เข้ามาร่วมมือช่วยพัฒนาหมู่บ้านจะเป็นในรูปแบบเงินอุดหนุนจากพระราชทาน ตามโครงการต่าง ๆ ที่ชาวบ้านร่วมกันเสนอขึ้น เช่น เงินอุดหนุนให้มีการติดตั้งหลอดไฟฟ้า ตามแยกต่าง ๆ ภายในหมู่บ้านเพื่อให้แสงสว่างเวลากลางคืน เงินอุดหนุนพัฒนาสานมกีฬาสำหรับเยาวชนภายในหมู่บ้าน

## ตอน 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลระดับหมู่บ้าน จำแนกตามวัตถุประสงค์ของการประเมิน

วัตถุประสงค์ ข้อ 1 การบรรลุเป้าหมายของกระบวนการค้านินจานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ข้อ 1.1 การมีกองทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้หรือสวัสดิการของสมาชิก

กองทุนหมู่บ้านบุคลาด ได้รับอนุมัติงบประมาณ 22 มกราคม 2545 โดยกีบรักษาเงิน 1 ล้านบาท ไว้ที่ธนาคารออมสิน สาขาประตูชุมพล หมายเลขบัญชีธนาคาร กองทุนหมู่บ้านบุคลาด เลขที่ 06-4318-20-011008-8 ส่วนเงินกองทุนส่วนของสมาชิกกองทุนได้ร่วมกันสะสมไว้จำนวน 10 เดือน มียอดเงิน 4,650 บาท เก็บเงินไว้ที่ธนาคารออมสิน สาขาประตูชุมพล เลขที่บัญชี 06-4318-20-011028-4

ขั้นตอนในการขอสืบและเอกสารประกอบการสืบ

1. ต้องสมัครเป็นสมาชิกกองทุนก่อน
2. เสียบโครงการอาชีพที่จะขอสืบเงินไปลงทุน

3. ชื่นอ กการประกอบการถูกได้แก่ สำเนาบัตรประชาชน สำเนาทะเบียนบ้าน สำเนาสมุดเงินฝาก ธนาคารออมสิน หมายเหตุ สำเนาสมุดเงินฝากธนาคารออมสินผู้ขอถูกต้องไปเบิกบัญชีกับธนาคารออมสินก่อน
4. กรรมการพิจารณาตรวจสอบ เพื่ออนุมัติเงินแล้วให้ทำสัญญา 1 ชุด และมีบุคคลค้ำประกัน 2 คน ขึ้นตอนนี้มีปัญหาและอุปสรรคตรงที่ชาวบ้านเขียนโครงการที่จะดำเนินงานไม่เป็น อ่านหนังสือไม่ออกรถะเขียนหนังสือไม่ถูก

#### การคัดเลือกผู้ถูก

1. ผู้ขอถูกต้องมีภูมิลำเนา มีทะเบียนบ้านอยู่ในหมู่บ้านบุตadal ไม่น้อยกว่า 6 เดือน
2. อายุ 20 บริบูรษ์
3. ไม่ติดการพนัน ไม่พิการสามารถประกอบอาชีพได้
4. ต้องสมควรเป็นสมาชิกกองทุนก่อน

การดำเนินงานตามขั้นตอนนี้จะไม่พบปัญหาและอุบัติเหตุใดๆ

#### หลักเกณฑ์ในการอนุมัติเงินถูก

1. พิจารณาจากโครงการของผู้ถูกว่ามีความเป็นไปได้มากน้อยแค่ไหน
2. พิจารณายอดเงินที่ขอถูกว่าเหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินการตามโครงการหรือไม่
3. พิจารณาจากประวัติส่วนตัวของผู้ถูก ประวัติด้านความประพฤติ และประวัติด้านการเงิน  
ขั้นตอนนี้จะมีปัญหาตรงที่ผู้ถูกไม่เข้าใจหลักเกณฑ์ในการพิจารณาของคณะกรรมการ ต้องการจะได้รับเงินเดือนจำนวนที่ขอถูกเท่านั้น

#### การโอนเงินให้ผู้ถูก

1. ผู้ถูกที่ได้รับอนุมัติเงินถูกแล้วต้องไปเบิกบัญชีกับธนาคารออมสินสาขาประตูชุมพล
2. กรรมการกองทุนจะโอนเงินจากบัญชีกองทุนหมู่บ้านบุตadal เข้าบัญชีของสมาชิกผู้ขอถูก  
ขั้นตอนนี้จะมีปัญหานี้จากสมาชิกผู้ถูกอย่างไร้เงินสดที่สะดวก รวดเร็ว ไม่ต้องการผ่านระบบบัญชียุ่งยากหลายขั้นตอน

#### การรับชำระหนี้

1. ผู้ถูกแจ้งความประสงค์ขอชำระหนี้เงินดันหรือคงเป็นส่วนหนึ่งของการกรรมการกองทุน

2. ผู้ยื่นเงินที่จะชำระคืนไปโอนเข้าบัญชีเงินส้านของกองทุนหมู่บ้านบุคลาด ผ่านทางธนาคารออมสินสาขาประตูชุมพล
3. ผู้ยื่นนำไปเสร็จรับเงินหรือไปแจ้งการโอนเงินนามของคณะกรรมการกองทุน
4. ยกเลิกสัญญาภัยเงิน

**ขั้นตอนนี้ยังไม่พบปัญหาใด ๆ เมื่อจากยังไม่ครบกำหนดคืนทุน**

#### การจัดสรรผลประโยชน์

1. ปันผลค่าทุน	15%
2. ประกันความเสี่ยง	20%
3. เกลี่ยคืนผู้ยื้อ	5%
4. ตอบแทนคณะกรรมการ	10%
4. เป็นทุนการศึกษาและพัฒนาอาชีพของประชากรในหมู่บ้าน	10%
5. สมทบทุนของทุน	10%
6. จัดสวัสดิการแก่สมาชิก	10%
7. เพื่อสาธารณประโยชน์ของหมู่บ้าน	15%
8. อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร	5%

#### จำนวนสมาชิกกองทุน

จำนวนสมาชิก ณ วันที่ 22 มกราคม 2545 มีสมาชิกกองทุน 85 คน และมีสมาชิกภายนอกไปแล้ว 71 คน เป็นเงินจำนวน 932,000 บาท

เงินกองทุนหมู่บ้านบุคลาด หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา มีการอนุมัติให้กู้เพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้แล้ว ตัวอย่าง เช่น

1. นายเหมือน เกษตรราทรี ได้รับอนุมัติเงินให้กู้จำนวน 20,000 บาท วัตถุประสงค์เพื่อทำไร่อ้อย
2. นางทองคุณ เตึงพักแวง ได้รับอนุมัติเงินให้กู้จำนวน 15,000 บาท วัตถุประสงค์เพื่อเด็กศูนย์
3. นางนกแก้ว ชوارา ได้รับอนุมัติเงินให้กู้จำนวน 15,000 บาท วัตถุประสงค์เพื่อขายของชำ
4. นายช่วง ว่าวังหรีด ได้รับอนุมัติเงินให้กู้จำนวน 16,000 บาท วัตถุประสงค์เพื่อค้าขาย
5. นายถอนนอม เตึงพักแวง ได้รับอนุมัติเงินให้กู้จำนวน 10,000 บาท วัตถุประสงค์เพื่อทำงาน
6. นายเชิด ปรุงยกระโทก ได้รับอนุมัติเงินให้กู้จำนวน 20,000 บาท วัตถุประสงค์เพื่อทำไร่น้ำสำปะหลัง
7. นายวิโรจน์ เตึงพักแวง ได้รับอนุมัติเงินให้กู้จำนวน 20,000 บาท วัตถุประสงค์เพื่อทำไร่อ้อย
8. นางพิมพ์ เจนปุรุ ได้รับอนุมัติเงินให้กู้จำนวน 20,000 บาท วัตถุประสงค์เพื่อทำงาน

9. นางบุญเหลือ อาสากิ ได้รับอนุมัติงินให้กู้จำนวน 10,000 บาท วัตถุประสงค์เพื่อซ่อมรถจักรยานยนต์

### การใช้เงินตามวัตถุประสงค์

จำนวนผู้ถูกที่ใช้เงินเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการที่ได้กำหนดไว้้นนี้ทั้งหมด 71 คน ซึ่งแยกออกเป็นรายก่อคุมอาชีพทั้งเป็นการลงทุนในอาชีพใหม่และเพิ่มทุนในอาชีพเดิมที่ทำอยู่แล้ว

#### ข้อ 1.2 ความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านบุคลาด หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา มี ทั้งหมด 15 คน โดยแยกเป็นชาย 7 คน หญิง 8 คน คุณสมบัติของกรรมการทั้งหมด ต้องเป็นคนที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้านบุคลาด ไม่ต่ำกว่า 2 ปี เป็นบุคคลที่ทุ่มเทและเสียสละเพื่องานส่วนรวมของหมู่บ้านมาก็จะดี และเป็นผู้นำกลุ่มต่าง ๆ ที่เคยทำงานด้านบริหารจัดการมาแล้วบางส่วน คณะกรรมการทั้ง 15 คนจะถูกแต่งตั้งมาจากชาวบ้านทั้งหมดที่มาร่วมทำประชามติ ประมาณ 3 ใน 4 ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมดในหมู่บ้านบุคลาด โดยวิธีเสนอขออนุญาตที่เหมาะสมทั้ง 15 คน แล้วให้ชาวบ้านทั้งหมดยกมือสนับสนุน และคณะกรรมการที่ถูกเสนอขอจะต้องมีความเด็นใจและพร้อมที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที คณะกรรมการ 1 ชุดจะดำรงตำแหน่ง 2 ปี เมื่อบริหารงานไปได้ 1 ปี คณะกรรมการจะจับฉลากออกกึ่งหนึ่งแล้วเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้ามาปฏิบัติหน้าที่แทนชุดที่จับฉลากออกไป(สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี, 2544) ส่วนการจัดสรรตำแหน่งต่าง ๆ คณะกรรมการทั้งหมดจะคัดเลือกกันเองตามความเหมาะสม โดยดูจากความสามารถ ความรู้ และประสบการณ์การทำงานของแต่ละคน การพื้นจากตำแหน่งของคณะกรรมการ ได้แก่

1. เมื่อครบกำหนดระยะเวลา 2 ปี
2. ตาย
3. ลาออกจาก

กระบวนการในการจัดทำระเบียบกองทุนหมู่บ้านบุคลาด เริ่มต้นจากคณะกรรมการที่เป็นแกนนำหลัก ๆ เช่น ประธานกองทุน เหรัญญิกกองทุน และเลขานุการกองทุน ได้ช่วยกันร่างระเบียบกองทุนหมู่บ้านบุคลาด โดยพิจารณาจากข้อมูลพื้นฐาน นำระเบียบกองทุนที่ร่างเสร็จทั้งหมดเสนอต่อที่ประชุมชาวบ้าน เพื่อขอความเห็นชอบและอนุมัติต่อไป ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในการร่างระเบียบกองทุนส่วนใหญ่ จะเป็นเรื่องระยะเวลาของทุนภายใน 1 ปี ซึ่งต้องให้สอดคล้องกับระยะเวลา

กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ จะขยายระยะเวลาให้ชาวอุกเป้ามากกว่า 1 ปี ตามความประสงค์ของชาวบ้านไม่ได้

### **ข้อ 1.3 การมีกระบวนการพัฒนาองค์การเรียนรู้และศิคริเริมเพื่อแก้ปัญหาของคนเอง การสร้างศักยภาพของคนเองและการสร้างเศรษฐกิจพอเพียง**

ชาวบ้านบุคลาด ได้มีการพัฒนาองค์กรกระบวนการสร้างสรรค์กรรมการกองทุน กระบวนการร่างระเบียบกองทุน กระบวนการจัดทำบัญชีกองทุน ซึ่งการบริหารจัดการดังกล่าวจะมีการช่วยเหลือประสานงานกันของคณะกรรมการกองทุนทุกฝ่าย มีการประชุมร่วมกันเดือนละ 1 ครั้งเพื่อเสนอปัญหาที่เกิดขึ้นทั้งปัญหาด้านการบริหารจัดการกองทุน ปัญหาของสมาชิกผู้ถูกเงิน เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพกองทุนที่เข้มแข็งขึ้น เป็นปัญหาภูมิภาคแก้ไขการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ก็คือองค์วัดโดยเฉพาะด้านการประกอบอาชีพของสมาชิกเกิดความเชื่อมั่น สร้างผลให้มีการช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกันในกลุ่มอาชีพเดียวกัน นำไปสู่การพัฒนาองค์กร ให้ในอนาคตโดยไม่ต้องพึ่งพาภารรู้ ทำให้มีเงินหมุนเวียนในหมู่บ้านช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศได้อย่างดับหนึ่ง

ประโยชน์จากการพัฒนาองค์กรล่าสุดทำให้สมาชิกกองทุนและกรรมการกองทุนได้เกิดการเรียนรู้ด้วยตนเอง เรียนรู้จากสภาพความเป็นจริงที่เกิดขึ้นในหมู่บ้านทำให้เกิดประสบการณ์ ก่อให้เกิดองค์กรเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมกันขึ้นระหว่างหมู่บ้านอื่นภายในตำบลเดียวกัน เช่น สุนธิประสานงานองค์กรชุมชน (ศรช.) ซึ่งประกอบด้วยองค์กรเครือข่ายกองทุนหมู่บ้านในตำบลเดียวกัน เชื่อมโยงกับองค์กรกลุ่มอาชีพ และกลุ่มอาชีพที่ทำการเกษตรเพื่อการเกษตรภายในตำบลเดียวกัน กิจกรรมของเครือข่ายนี้จะเน้นที่การช่วยเหลือเกื้อกูลกันและกันในการร่วมแก้ปัญหา พัฒนาชุมชนนำไปสู่การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

### **ข้อ 1.4 เศรษฐกิจได้รับการกระตุ้นและมีภูมิคุ้มกัน**

การทำข้อมูลข่าวสารเป็นสิ่งสำคัญและจำเป็นมากต่อการพัฒนาอาชีพของชาวไร่ฯ เพราะอาชีพเกษตรกรรมที่ต้องอยู่กับห้องไร์ท้องนาโอกาสที่จะทราบข่าวความเคลื่อนไหวทางการตลาดโดยเฉพาะที่เกี่ยวกับผลผลิตมีน้อยมาก ดังนั้นในหมู่บ้านบุคลาด จะมีประชาสัมพันธ์หมู่บ้านและสมาชิกสภา อบต. เป็นผู้สื่อข่าวเนื่องจากบุคคลเหล่านี้จะเข้าร่วมประชุมกับทางการเพื่อรับทราบข้อมูลข่าวสารจากภาครัฐแล้วนำไปปล่อยทอดให้กับชาวบ้านอีกด้วย ลักษณะของการประชาสัมพันธ์ที่จะมีหลากหลายแบบ เช่น ผู้ใหญ่บ้านพูดคุยผ่านหอกระจายเสียง การติดประกาศข่าวสารไว้ที่ศาลาเจ้าที่ชาวบ้าน และการเรียกประชุมชาวบ้านทั้งหมู่บ้านเพื่อรับฟังร่วมกัน

ส่วนการสร้างความพร้อมของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านบุดาล ประธานกองทุนจะศึกษาและรวบรวมความรู้ รับฟังข่าวสารเรื่องของกองทุน และความคืบหน้าในว่าด้วย การครุภัย แล้วนำมารายทอดให้คณะกรรมการกองทุนทั้งหมด 15 คนได้รับทราบและแสดงความคิดเห็นร่วมกันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ครอบคลุม นำมาใช้ในการบริหารจัดการกองทุนของหมู่บ้าน ทั้งนี้บังคับต้องตามที่ได้ร่วมเสริมสร้างเพิ่มประสิทธิภาพกองทุนหมู่บ้านด้วยการท่าเวย์ชาวบ้าน ร่วมเสวนากับสมาชิกกองทุน ได้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการกองทุน การแบ่งกลุ่มอาชีพ เพื่อให้สมาชิกกองทุนช่วยเหลือกัน แก้ปัญหาร่วมกัน เป็นต้น

นอกจากนี้การมีแหล่งเงินทุนในหมู่บ้าน เช่น กองทุนเงินล้าน เงินออมทรัพย์ กองทุนเงินล้านฯ ช่วยเหลือก่อนหน้าให้เกิดการลงทุน สร้างงาน สร้างรายได้และกระตุ้นเศรษฐกิจของหมู่บ้าน ได้อีกดับหนึ่ง

#### **ข้อ 1.5 ประชากรมีศักยภาพและความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม**

การเสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งให้กับประชาชนชาวบ้านบุดาล โดยเฉพาะโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ซึ่งมีบังคับต้องทุนเป็นแกนนำ โดยเริ่มด้วยการสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมกันของสมาชิกกองทุนระดับหมู่บ้าน เช่น จัดกิจกรรมเสวนาของสมาชิกผู้ถูกริบบิ้นกองทุนและประกอบอาชีพเดียวกัน ได้แก่กลุ่มอาชีพ เกษตรกรรม ค้าขาย และบริการ เพื่อร่วมแสดงความคิดเห็น และสรุปผลร่วมกัน นอกจากนี้ยังมีการจัดกิจกรรม สรุปบทเรียนชุมชน โดยให้คณะกรรมการกองทุน และสมาชิกกองทุนเสวนาร่วมกัน

การกำหนดแผนแม่บทชุมชน AIC โดยความร่วมมือจากผู้ที่เกี่ยวข้อง ในหมู่บ้านบุดาล ได้แก่คณะกรรมการฝ่ายพัฒนาต่างๆ ครุในโรงเรียน และพัฒนาการประจำตำบล เพื่อวิเคราะห์แผนแม่บทร่วมกัน

จากการสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ระดับหมู่บ้านที่กล่าวมาทั้งหมดนี้ เป็นการสร้างศักยภาพของประชากรในหมู่บ้าน และเชื่อมโยงไปสู่การเพิ่มศักยภาพของประชากรระดับท้องถิ่นในตำบลเดียวกัน โดยบังคับต้องทุนหมู่บ้านที่อยู่ในตำบลเดียวกันร่วมกัน จัดทำเวย์ที่สร้างเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมกัน โดยที่มีตัวแทนของแต่ละหมู่บ้านเข้าร่วมเสวนากลุ่มและสรุปผลร่วมกัน ทำให้เกิดการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพ ของประชากรในระดับตำบลขึ้นตามลำดับ

อุปสรรคที่พบจากการสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ค้างกล่าว ที่คือจะได้รับความร่วมมือน้อยมาก โดยเฉพาะการสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ระดับตำบล เพราะตัวแทนของแต่ละหมู่บ้านไม่ยอมเสียเวลาในการร่วมเสวนากับเพื่อนบ้าน เพราะไม่ได้ค่าตอบแทนจากการเดินทาง และเสียเวลาจากกิจกรรมประกอบอาชีพส่วนตัว

ทัศนคติของชาวบ้านบุคลาดที่มีต่อกองทุนเงินด้าน ชาวบ้านส่วนใหญ่รู้สึกอินดีมาก ที่มีกองทุนอยู่ในหมู่บ้าน เพราะจะช่วยให้ชาวบ้านได้มีแหล่งเงินในหมู่บ้านที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำ แต่ทัศนคติของชาวบ้านที่มีต่อกองแครงการกองทุนพบว่า ชาวบ้านยังไม่เข้าใจบทบาทของคณะกรรมการกองทุน ยังมองในแง่ลบที่ว่าคณะกรรมการกองทุนจะเข้ามาหาผลประโยชน์แก่ตนเอง และพวกพ้อง

ผลการใช้เงินถือของสมาชิกผู้ที่เงินส่วนใหญ่ จะไม่ได้นำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ข้อธ แต่จะนำเงินไปเพิ่มทุนในอาชีพ ที่ตนเองได้ทำมาก่อนที่จะมีเงินกองทุนมาช่วยเหลือ ซึ่งสมาชิกสูงสุดทุกคนมีประสบการณ์ในด้านอาชีพเหล่านั้นอยู่แล้ว แต่ลักษณะการดำเนินงานหลังจากถูกจัดตั้งกองทุน ไปเพิ่มเติมแล้ว ก็ซึ่งอยู่ในรูปแบบเดิม ไม่ได้เพิ่มประสิทธิภาพในอาชีพเท่าที่ควร ทำให้ไม่เกิดการพัฒนาอาชีพที่แน่นอน ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดหวังไว้

## วัตถุประสงค์ข้อ2 ปัจจัยด้านบวกและปัจจัยด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุเป้าหมายของกระบวนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

2.1 ปัจจัยด้านบวกที่ส่งเสริมให้กองทุนหมู่บ้านบุคลาด บรรลุเป้าหมายได้เริ่มต้นที่ ชาวบ้านบุคลาดมีถักยมະครองครัวที่เป็นเครือญาติกันเกื้อหนุนสักวันแต่เป็นชนพื้นเมือง โกรายชาติเดิมจะมีอพยพข้ายกถิ่นเข้ามาอยู่กันจำนวนมากน้อยไม่ถึง 10 เปอร์เซ็นต์ ชาวบ้านจึงมีความผูกพันกัน รักใคร่และปrongดองกันมากโดยตลอด เมื่อมีงานงานอุตสาหกรรมเกิดขึ้นใกล้กับหมู่บ้าน ทำให้ชาวบ้านมีงานทำ มีอาชีพที่มั่นคงทุกครัวเรือน ไม่ทิ้งภูษา ไปทำงานที่อื่นจึงเกิดความอบอุ่น ในครอบครัว นอกจากนี้ยังมีการรวมกลุ่มเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันภายในหมู่บ้าน เช่น กลุ่มออมทรัพย์จัดตั้งขึ้นเพื่อระดมเงินออมในหมู่บ้าน กลุ่มสตรีแม่บ้านเพื่อการเกษตร จัดตั้งขึ้นเพื่อร่วมกันพัฒนาอาชีพของกลุ่มแม่บ้านที่ว่างงานเพื่อเป็นรายได้เสริมให้กับครอบครัว

ด้านคณะกรรมการกองทุนก็มาจากการแต่งตั้งของชาวบ้านและมีความเต็มใจที่จะเข้ามาร่วมบริหารจัดการกองทุนเป็นผู้ที่เข้าร่วมกิจกรรมของหมู่บ้านอยู่เป็นประจำและมีความเสียสละ เก็บกู้ภัยและประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าผลประโยชน์ส่วนตัว

ด้านผู้นำหมู่บ้านโดยเฉพาะผู้ใหญ่บ้านในช่วงแรกไม่มีความยุติธรรมและไม่ค่อยรับผิดชอบต่อหน้าที่ของตนทำให้ชาวบ้านไม่ค่อยพอใจและไม่ค่อยให้ความร่วมมือเท่าที่ควร แต่ปัจจุบันได้มีการเลือกตั้งใหม่ และได้ผู้ที่ชาวบ้านพอดี จึงทำให้งานทุกอย่างดำเนินไปด้วยดี บัณฑิตกองทุนหมู่บ้านบุคลาด ได้ทุ่มเทและปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น มีจุดมุ่งหมายอย่างหนึ่งก็คือการลงทุนหมู่บ้าน พัฒนาไปพร้อมๆ กับอาชีพของชาวบ้าน

ประวัติส่วนตัวของบัณฑิตกองทุนหมู่บ้านบุคลาด  
 ชื่อ นางกัทรรษณา จันทร์ชัย เพศ หญิง  
 การศึกษา จบปริญญาตรี จากมหาวิทยาลัยราชภัฏชุมพรฯ  
 สาขาวิชาบริหารธุรกิจ (การบัญชี)  
 บุคลิกภาพ เป็นคนจังหวัดคนครราชนิมิต  
 สถานภาพ สมรส  
 ความสามารถพิเศษ มีความรู้ด้านคอมพิวเตอร์และมุ่งมั่นพัฒนาตัวเอง

2.2 ปัจจัยด้านลบที่ขัดขวางการบรรลุเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านบุคลาด ได้แก่ ปัจจัยด้านข้อมูลข่าวสารจากภาครัฐสู่กองทุน เหราชาบ้านส่วนใหญ่และสมาชิกกองทุนซึ่งไม่เข้าใจวัตถุประสงค์ของกองทุนซึ่งไม่มีตัวแทนภาครัฐมาอบรมให้ความรู้แก่ชาวบ้านและสมาชิกกองทุนให้เข้าใจถึงเป้าหมายของกองทุนเงินล้านในทิศทางเดียวกัน

การที่ผู้นำชุมชนแบ่งเป็นฝ่ายหนึ่งฝ่ายหนึ่งของกองทุนทำให้เกิดความขัดแย้งของผู้นำทั้งที่เลือกตั้งมาเป็นทางการและผู้นำที่ได้รับเลือกตั้งอย่างไม่เป็นทางการ ทำให้ชาวบ้านเกิดความไม่満ใจ ไม่เชื่อมั่นในสักขีภาพของกองทุน ขาดการร่วมมือประสานงานกันระหว่างผู้นำชาวบ้านบางกลุ่มกับชาวบ้านทั่วไปและสมาชิกกองทุน การได้รับข้อมูลข่าวสารเรื่องกองทุนที่ไม่ถูกต้องเป็นการบั่นทอนความก้าวหน้าของกองทุนเป็นอย่างยิ่ง

หนึ่งสิบเดือนของชาวบ้านโดยเฉลี่ยหนึ่งสิบเดือนของสมาชิกผู้ถือเงินกองทุนเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งทั้งเงินถูกในระบบ เงินถูกจากสถาบันการเงิน และธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร เงินถูกนอกระบบ ได้แก่ เงินถูกจากนายทุนซึ่งคิดยอดดอกเบี้ยสูงมาก จากการสัมภาษณ์พบว่า สมาชิกผู้ถือเงินส่วนใหญ่มีหนี้สินเดือนอยู่มาก

ไม่มีสถานที่สำหรับใช้บริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านที่เป็นอาคารหรือสำนักงานที่มั่นคง จึงไม่มีระบบการจัดเก็บเอกสารที่ถูกต้องเป็นหมวดหมู่เพื่อตรวจสอบแก่การศึกษาและซึ่งไม่มีการจัดทำบัญชีที่มีระบบ ตรวจสอบยาก และแก้ไขปรับปรุงก็ลำบาก

### วัตถุประสงค์ที่ 3 การสร้างเครือข่ายองค์กรเพื่อการเรียนรู้และทำให้เกิดความเชื่อมโยงภายในหมู่บ้าน ระหว่างหมู่บ้านและระดับตำบล

คณะกรรมการกองทุนระดับบุคคล โดยมีนายอํามากोเป็นประธาน มีพัฒนากรอํามากอเป็นอนุกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสนับสนุนระดับอํามากอ มีหน้าที่ประเมินความพร้อมสนับสนุนการเตรียมความพร้อม สร้างความเข้มแข็งของหมู่บ้านและชุมชนเมืองสนับสนุนและศึกษาการดำเนินกิจกรรมของกองทุนและปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการสนับสนุนระดับ

จังหวัดน้อมนำฯ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนกลไกของห้องถีนในการดำเนินการพัฒนาการเรียนรู้ร่วมกันในการบริหารการจัดการกองทุนด้วยความสมัครใจ ให้คณาจารย์และบุคลากรสนับสนุนระดับจังหวัดแต่ละตัวชี้วัดการทำงานเครือข่ายชุมชนระดับอําเภอซึ่งประกอบไปด้วยผู้แทนกลุ่มหรือองค์กรประชาชนเครือข่ายชุมชน ประชารัฐชาวบ้าน ผู้นำในห้องถีนที่มีความรู้หรือประสบการณ์ ด้านการพัฒนา

#### **วัตถุประสงค์ข้อ 4 ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนตามทักษะของประชาชนและที่กำหนดโดยกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ**

##### **ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของหมู่บ้านบุคลากร**

ตัวชี้วัด	เกณฑ์ตัวชี้วัด	กลุ่มตัวอย่าง (ครัวเรือน)
1. ความสามัคคี	ปานกลาง	50
2. ความซื่อสัตย์	ปานกลาง	50
3. การยกย่องคนทำความดี	ปานกลาง	50
4. การช่วยเหลือซึ่งกันและกัน	มาก	50
5. การร่วมประชุมสัมนา	ปานกลาง	50
6. ผู้นำมีคุณธรรม	ไม่ใช่	50
7. การร่วมกันแก้ปัญหา	ไม่ใช่	50
8. โอกาสในการหาความรู้เพิ่มเติม	จำนวน 1 ครั้งต่อเดือน	
9. จำนวนครอบครัวที่มีอาชีพเลี้ยงตัวได้	125 ครอบครัว	50
10. ครอบครัวอบอุ่นรักใคร่ป่องคง	110 ครอบครัว	50
11. การตั้งกลุ่ม/องค์กร	2 องค์กร	50
12. การช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส	6 คน	50
( ที่มา: บ. 2 รายละเอียดคู่ได้ในภาคผนวก )		

จากการที่บันทึกกองทุนได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมของหมู่บ้านบุคลากรห้างจาก การสังเกตและสัมภาษณ์พบว่า ชาวบ้านบุคลากรจะมีความสามัคคีรักใคร่ป่องคงกันดีแบบเครือญาติ

มีการช่วยเหลือเกื้อกูลกันดีพอสมควร เมื่อมีหนี้สินก็จะชำระหนี้ครบจำนวนตรงต่อเวลา มีความซื่อสัตย์ไม่คดโกง ใครทำคุณงานความดีไว้ก็จะถูกยกย่องให้เป็น英雄อย่างที่คิดบุคคลอื่น

เนื่องจากหมู่บ้านบุดาล อยู่ใกล้เขตอุดสาหกรรมไฮเทค โรงงานอุดสาหกรรมในอำเภอปักธงชัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีและสวนสัตว์ จึงทำให้ชาวบ้านมีงานทำหาเลี้ยงครอบครัวได้ ไม่มีการอพยพเข้ามาถาวรสูงไปทำงานที่อื่นทำให้ครอบครัวมีความอบอุ่นอยู่พร้อมหน้ากันส่วนใหญ่จะเป็นครอบครัวขยาย ส่วนผู้ด้อยโอกาสที่ประกอบอาชีพไม่ได้ เช่น คนชราและคนพิการก็จะมีภาระฐานมาให้ความช่วยเหลือบ้างแต่ก็ซึ่งเป็นส่วนน้อย เพราะยังมีคนชราที่ยากจนอยู่จำนวนมากที่ซึ่งไม่ได้รับความช่วยเหลือ สำหรับกลุ่มแม่บ้านที่ว่างงานก็จะมีการรวมตัวกันตั้งเป็นกลุ่มอาชีพโดยการสนับสนุนจากภาครัฐทั้งในด้านเงินทุนและการส่งบุคลากรเข้าฝึกอบรมให้ความรู้ด้านการประกอบอาชีพต่าง ๆ เช่น การทำไส้เดือย การทำขนมจากถั่วเขียวที่ชาวบ้านปลูกเอง การทอดหัวหัวใจกระดูก การเดี๋ยงปลาดุกในบ่อพลาสติกและการปลูกไม้ดอกไม้ประดับ แต่ก็ซึ่งไม่เพียงพอต่อความต้องการของชาวบ้าน เพราะใน 1 ปีจะมีตัวแทนภาครัฐเข้ามารับรองประมาณ 1 – 2 ครั้ง ซึ่งซึ่งถือว่าน้อย

ผู้ให้เช่าบ้านบ้านบุดาล คนปัจจุบันเป็นผู้นำชุมชนที่ชาวบ้านให้ความเคารพนับถือเพราะมีคุณธรรม มีการเรียกประชุมสัมนาชาวบ้านทุก 1 เดือนหรือตามความจำเป็น เพื่อแจ้งข่าวสารจากภาครัฐและร่วมมือกับชาวบ้านในการแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นภายในหมู่บ้าน โดยไม่ต้องอาศัยภาครัฐเข้ามาช่วยเหลือ เว้นแต่ปัญหาที่ต้องอาศัยบุคลากรประจำที่ใช้เงินจำนวนมาก

### ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลระดับรายบุคคล

กรณีที่ 1 นายโคง อานันดร์วงศ์

อายุ 45 ปี

สถานภาพ สมรสแล้ว

การศึกษา ชั้นประถมศึกษาปีที่ 4

อาชีพ รับจ้างทั่วไป

รายได้ของครอบครัวต่อเดือน 3,000 บาท (ไม่เพียงพอต่อการใช้จ่ายในครอบครัว)

จำนวนสมาชิกในครอบครัว 8 คน

หนี้สินเดิม ภาระเงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร  
จำนวน 10,000 บาท

สาเหตุของการเป็นหนี้ รายได้จากการประกอบอาชีพทำนาไม่เพียงพอต่อการ  
หาเลี้ยงครอบครัว

ปัญหาในการประกันอาชีพ	ไม่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเองต้องเสียค่าเช่าที่เป็นรายปี
ผู้เงินกองทุนหมุนบ้าน	จำนวน 12,000 บาท
วัตถุประสงค์ที่ถูก	เพื่อนำไปปลูกมันสำปะหลัง เป็นอาชีพรองเพื่อเสริมรายได้ให้กับครอบครัว
ประสบการณ์	เคยปลูกมันสำปะหลังมาแล้ว 1 – 2 ปี

#### กรณีที่ 2 นายเหมือน เกษตรราษฎร์

อายุ	55 ปี
สถานภาพ	สมรส
การศึกษา	ชั้นประถมศึกษาปีที่ 4
อาชีพ	เด็กปีคชาญไก่ปีด
รายได้ของครอบครัวต่อเดือน	8,000 บาท
จำนวนสมาชิกในครอบครัว	5 คน
หนี้สินเดิม	ผู้เงินธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร 50,000 บาท
สาเหตุของการเป็นหนี้	นำเงินมาเพิ่มทุนซื้อพันธุ์ปีคามาเลี้ยง
ปัญหาในการประกันอาชีพ	เบิดออกไก่น้อย และอาหารมีราคาสูง
ผู้เงินกองทุนหมุนบ้าน	จำนวน 15,000 บาท
วัตถุประสงค์ที่ถูก	เพื่อนำเงินไปเพิ่มทุนซื้อพันธุ์ปีคและอาหารเบิดและข้าวเปลือก
ประสบการณ์	ประกันอาชีพการเลี้ยงปีคมา 2 ปีแล้ว

#### กรณีที่ 3 นางนกแก้ว ชوارา

อายุ	45 ปี
สถานภาพ	สมรสแล้ว
การศึกษา	ชั้นประถมศึกษาปีที่ 4
อาชีพ	ค้าขายของชำ
รายได้ของครอบครัวต่อเดือน	6,000 บาท
จำนวนสมาชิกในครอบครัว	4 คน
หนี้สินเดิม	ไม่มี
สาเหตุของการเป็นหนี้	ไม่มี

ปัญหาในการประกอบอาชีพ	มีร้านขายของชำประเภทเดียวกันเกิดขึ้นในหมู่บ้านเป็นจำนวนมาก ทำให้ขายสินค้าໄດ້ยากและแบ่งขันกันเอง
ผู้เงินกองทุนหมู่บ้าน	จำนวน 15,000 บาท
วัสดุประสงค์	เพื่อนำเงินไปซื้อสินค้ามาขายเพิ่มเติม โดยเฉพาะการขายอาหารสด
ประสบการณ์	ประกอบอาชีพค้าขายของชำมา 5 ปี มักจะพบปัญหาของการเงินแบบระบบเงินเชื่อมถูกด้านเข็นจำนวนมากแต่ก็สามารถแก้ไขปัญหาและประคับประคองธุรกิจมาได้จนถึงปัจจุบันรายได้จากการค้าขายก็สามารถเดิมครอบครัวได้พอสมควร

กรณีที่ 4. นายเดชา ชวนโพธิ์	อายุ 42 ปี สถานภาพ สมรสแล้ว การศึกษา ชั้นประถมศึกษาปีที่ 6. อาชีพ ช่างซ่อมรถจักรยานยนต์ รายได้ของครอบครัวต่อเดือน 6,000 บาท จำนวนสมาชิกในครอบครัว 5	ปัญหาในการประกอบอาชีพ ในอาชีพช่างซ่อมรถจักรยานยนต์ต้องอาศัยความรู้และเทคนิคใหม่ ๆ มากมายดังนั้นการทำงานจึงต้องใช้เงินทุนในการซื้ออุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพเพิ่มเติมอยู่เสมอ ๆ  ผู้เงินจากกองทุนหมู่บ้าน จำนวน 20,000 บาท วัสดุประสงค์ที่ได้ นำไปเพิ่มทุนในการซื้อวัสดุอุปกรณ์และเครื่องมือที่ทันสมัยต่อการพัฒนาการซ่อมรถจักรยานยนต์ มีประสบการณ์ในการประกอบอาชีพช่างซ่อมรถจักรยานยนต์มาแล้วเป็นเวลา 3 ปี ประสบความสำเร็จพอสมควร เพราะในหมู่บ้านไม่มีร้านซ่อมรถจักรยานยนต์
-----------------------------	--	--

- กรณีที่ 5 นายวินล มณีเจีย  
อายุ 40 ปี  
สถานภาพ สมรสแล้ว  
การศึกษา ชั้นประถมศึกษาปีที่ 6  
อาชีพ ทำไร่อ้อยและรับจ้างทั่วไป  
รายได้ของครอบครัว 8,000 บาท  
จำนวนสมาชิกในครอบครัว 4 คน  
หนี้สินเดิม ไม่มี  
สาเหตุของการเป็นหนี้ ไม่มี  
ปัญหาในการประกอบอาชีพ กัยเลี้งจากธรรมชาติ  
ภูเงินกองทุนหมู่บ้าน 20,000 บาท  
วัตถุประสงค์ที่ต้องการ นำไปลงทุนเพื่อขยายพื้นที่ทำไร่ให้มากขึ้น  
ประสบการณ์ มีประสบการณ์ในการทำไร่อ้อยมานาน 5 ปีแล้ว
- กรณีที่ 6 นายสุริyanต์ สีชาครบุรี  
อายุ 30 ปี  
สถานภาพ สมรส  
การศึกษา ชั้นประถมศึกษาปีที่ 6  
อาชีพ อุดสาหกรรมในครัวเรือน  
รายได้ของครอบครัวต่อเดือน 10,000 บาท  
หนี้สินเดิม ภูเงินจากนายทุน 100,000 บาท  
สาเหตุของการเป็นหนี้ เพื่อลงทุนซื้ออุปกรณ์ในการประกอบอาชีพ  
ปัญหาในการประกอบอาชีพ ไม่มีรอกยนต์ในการขนส่งสินค้าของค้าของ  
ภูเงินจากกองทุนหมู่บ้าน 15,000 บาท  
วัตถุประสงค์ที่ขอ เพื่อลงทุนเพิ่มและเป็นทุนหมุนเวียน  
ประสบการณ์ เคยทำปูนขมิ้นนานา 5 ปีแล้วเนื่องจากเป็นธุรกิจใน  
ครอบครัวสืบทอดมาจากบิดามารดา

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล ข้อเสนอแนะ

#### ตอนที่ 1 สรุป อภิปรายผล

จากการติดตามผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองบ้านบุตาด หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล จังหวัดนครราชสีมา สามารถสรุปได้ดังค่อไปนี้

#### 1. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

1. เพื่อศึกษาการบรรลุเป้าหมายของกระบวนการค้นนิงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองบ้านบุตาด หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา

2. เพื่อศึกษาปัจจัยด้านบวกและปัจจัยด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านบ้านบุตาด หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา

3. เพื่อศึกษาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนตามทัศนะของประชาชนในหมู่บ้าน และระดับความเข้มแข็งของชุมชนตามตัวชี้วัด

#### 2. วิธีการดำเนินการ

ขั้นที่ 1 การศึกษาให้เข้าใจเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ขั้นที่ 2 ศึกษาสภาพการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านบุตาด หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา

ขั้นที่ 3 ใช้ชิพพ์โน้ตคลิปกระดาษของทุนหมู่บ้านและกำหนดตัวชี้วัดตลอดจนตัวแปรที่ ทำ การเก็บข้อมูล

ขั้นที่ 4 เก็บรวบรวมข้อมูล

ขั้นที่ 5 ประมาณผลและสังเคราะห์

#### 3. ผลการดำเนินงาน

กองทุนหมู่บ้านบุตาด หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ก่อตั้งขึ้น เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2544 มีสมาชิกกองทุนทั้งสิ้น 85 คน คณะกรรมการบริหารจัดการกองทุน มีจำนวน 15 คน แบ่งเป็นชายจำนวน 7 คน หญิงจำนวน 8 คน ได้รับอนุมัติเงินจากภาครัฐบาล

จำนวน 1 ล้านบาท เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2545 โดยเก็บรักษาเงินไว้ที่ธนาคารออมสิน สาขาประตูชุมพล หมายเลขบัญชีเลขที่ 06-4318-20-011008-8 ได้ปล่อยเงินให้สามชิกผู้ไปทั้งหมดจำนวน 71 ราย เป็นเงินจำนวน 932,000 บาท โดยมีรายละเอียดการขอผู้ดูแล ดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ไปประกอบอาชีพทางเกษตรกรรม 44 ราย
- (2) ผู้เพื่อการเดียงศัตรุ 10 ราย
- (3) ผู้เพื่อทำการค้าขาย 9 ราย
- (4) ผู้เพื่อหักจัดการด้านช่างช่องระบายน้ำ 3 ราย
- (5) ผู้เพื่อประกอบอาชีพรับจ้างทั่วไป(ทุนสำรองเล็กซึพ) 3 ราย
- (6) ผู้เพื่ออาชีพอุดหนุนกรรมในครัวเรือน(ทำปูนชิมิน) 1 ราย

เมื่อมีกองทุนเงินด้านเกิดขึ้นชาวบ้านบุคคล หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา มีการพึงพาคนเอง เริ่มตั้งแต่กระบวนการสรุหารากฐานการกองทุน กระบวนการร่างกฎระเบียบกองทุน การทำบัญชี การร่วมกันบริหารจัดการกองทุนให้เข้มแข็ง โดยมีบัญชีติดกองทุนหมู่บ้าน ได้เข้ามาร่วมประดิษฐ์ภาพบริหารจัดการกองทุนด้วยการจัดเวทีชาวบ้านให้สามชิกผู้ผู้ได้มีส่วนร่วมเสนอแนะแนวคิดและวิธีแก้ปัญหาในการประกอบอาชีพร่วมกันนอกจากนี้ยังมีการเชื่อมโยงเครือข่ายการเรียนรู้จากกองทุนหมู่บ้านบุคคลและกองทุนหมู่บ้านอื่นภายในตำบลเดียวกัน ผู้โดยมีคณะกรรมการกองทุนระดับอันก่อเป็นฝ่ายประสานงาน และคณะกรรมการติดกองทุนของ ตำบลไชยมงคล ทุกคน

#### 4. การบรรจุตุภูมิประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านบุคคล หมู่ที่ 2 ตำบลไชยมงคล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ได้แก่

วัตถุประสงค์ข้อ 1 การเกิดกองทุนหมู่บ้านบุคคลขึ้นได้ด้วย เริ่มจากชาวบ้านมีความร่วมมือกันประสานงานกันและมีความต้องการอย่างให้มีกองทุนเกิดขึ้นในการประกอบอาชีพและกรรมการกองทุนก็มีความพร้อมและความต้องใจที่จะเข้าร่วมบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านให้เข้มแข็งและยั่งยืน นิชาวบ้านสามคราเรเข้าเป็นสามชิกกองทุนเพื่อกำหนดแนวทางการวางแผนจัดสรรผลประโยชน์จากการกองทุน เพื่อพัฒนาหมู่บ้านทั้งพัฒนาคนและพัฒนาสิ่งแวดล้อม

วัตถุประสงค์ข้อ 2 ปัจจัยด้านบวกที่ส่งผลให้กองทุนหมู่บ้านบุคคลบรรลุเป้าหมายได้แก่ ลักษณะความเป็นอยู่แบบเครือญาติกันทั้งหมู่บ้านก่อให้เกิดความรักใคร่ป่องดง ทุกครอบครัวมีอาชีพและมีรายได้จุนเจือครอบครัวได้เพิ่มขึ้นโดยไม่มีการอพยพยายกบ้านไปทำงานที่อื่นทำให้เกิดความอนุ่มและ平安ในครอบครัวถึงแม้ชาวบ้านจะไม่ค่อยครัวทราบในตัวผู้ใหญ่บ้านมากนัก แต่ผู้นำ

กอุ่นด้านอื่นๆ ก็เป็นส่วนที่มีคุณธรรม ประกอบกับชาวบ้านเองโดยพื้นฐานมีความสามัคคีกันดีอยู่แล้ว

ปัจจัยด้านลบที่ขัดขวางการบรรลุเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านบุคลาด ได้แก่ หนี้สินเดิมของชาวบ้านก่อนที่จะมีกองทุนเงินด้านเพิ่มมาเมื่อจำนวนมากโดยเฉพาะหนี้สินเดิมของสมาชิกผู้ถูกเงินกองทุน ทั้งหนี้สินในระบบและนอกระบบ

วัตถุประสงค์ข้อ 3 เกิดการสร้างองค์กรเครือข่ายเชื่อมโยงการเรียนรู้ระหว่างกองทุนหมู่บ้านบุคลาด และกองทุนหมู่บ้านอื่น ๆ ในตำบลใช้มงคล โดยมีคณะกรรมการระดับอําเภอ และคณะบัญชีพัฒนาด้วยมงคลร่วมกันจัดทำที่ประชุมคณะกรรมการระดับตําบลเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์และการแก้ปัญหาร่วมกันของตัวแทนชาวบ้านในตําบลตัวแทนคณะกรรมการกองทุนแต่ละหมู่บ้าน

วัตถุประสงค์ข้อ 4 ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของประชาชนในหมู่บ้านบุคลามากกว่าความซึ้งด้วยตัวตนเอง ไม่มีการคดโกงกันภายในหมู่บ้าน โดยเฉพาะเรื่องการชำระหนี้ การที่ประชาชนในหมู่บ้านมีงานทำมีรายได้เพิ่มขึ้น ทำให้ตักษิณฐานการเงินของชาวบ้านมีความมั่นคงการมีความเป็นอยู่แบบเครือญาติทำให้เกิดความเห็นอกหักกันโดยเฉพาะการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสภายใต้สภาพในหมู่บ้าน ก่อให้เกิดความสามัคคีแน่นแฟ้น เข้มแข็งและซึ้งขึ้น

## 5. ผลกระทบโดยตรงและผลกระทบโดยอ้อม

ผลกระทบโดยตรง สมาชิกผู้ถูกเงินไปสามารถกองทุนประกอบอาชีพมีรายได้เพิ่มขึ้นในครอบครัว ทำให้เกิดการซั่งงานเข็นในหมู่บ้านสมาชิกสามารถปลดหนี้สินได้บางส่วนโดยเฉพาะหนี้เงินกู้นอกระบบผลประโยชน์จากกองทุนสามารถเก็บไว้ให้สมาชิกถือได้ในอนาคต

ผลกระทบโดยอ้อม มีเงินหมุนเวียนภายในหมู่บ้านบุคลาด เกิดการซื้อขายแลกเปลี่ยน อุดหนุนกู้อื้อฉุกเฉินก่อให้เกิดความมาสุขในสังคมรอบครัว ช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทย ยกระดับหนึ่ง

## ตอนที่ 2 ข้อเสนอแนะ

จากการที่ผู้ทำการนิพนธ์ได้ปฏิบัติตามอยู่ในหมู่บ้านบุคลาด หมู่ที่ 2 ตําบลใช้มงคล อําเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา พบร่วมกับคณะกรรมการปรับปรุงแก้ไข ดังนี้

### 1. ระเบียบกองทุนหมู่บ้าน

ข้อเสนอแนะที่ 1 ระยะเวลาคืนทุนควรจะให้สมาชิกผู้ถูกเงินผ่อนชำระเป็นงวด ๆ เช่น ชำระทุก 3 เดือน หรือชำระทุก 6 เดือน โดยเฉพาะสมาชิกที่ถูกเงินไปเพื่อค้าขาย ควรกำหนดหลักเกณฑ์ให้

ชัดเจนมากขึ้น เพราะจะทำให้สมาชิกสู้ภัยไม่ต้องรับภาระหนี้สินหนักเกินไป และคณะกรรมการองค์ติดความเสี่ยงต่อการไม่ชำระคืนได้ระดับหนึ่ง อีกทั้งสามารถมีเงินหมุนเวียนได้มากขึ้นด้วย

**ข้อเสนอแนะที่ 2 ควรมีการการปล่อยเงินกู้คุกเจ็น ไม่ควรนำเงินมาเก็บไว้โดยเปล่าประโยชน์ แต่ควรระบุเงื่อนไขให้ชัดเจนว่าสมาชิกจะถูกเจ็นได้ในกรณีใดบ้าง**

### 2. การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน

ข้อเสนอแนะที่ 1 ให้มีการกระจายงานให้คณะกรรมการในแต่ละตำแหน่งให้ทั่วถึง ไม่ใช่รวมงานรวมอำนาจไว้ที่คณะกรรมการคนใดคนหนึ่งเท่านั้น ควรให้ทุกคนได้รับผิดชอบหน้าที่ของตนอย่างเต็มที่เพื่อความสามารถ และการคัดเลือกคณะกรรมการควรเปิดโอกาสให้ผู้ที่ถูกเกือกได้สมัครใจมาทำงานด้วย เพราะถ้าไม่สมัครใจแล้วจะทำให้เกิดข้อบกพร่องต่อหน้าที่

**ข้อเสนอแนะที่ 2 งานด้านเอกสาร ไม่มีระบบ โดยเฉพาะไฟล์ซึ่งไม่ถูกต้องตามหลักการบันทึกบัญชี ตรวจสอบได้ยาก**

### 3. การนำเงินกู้ไปพัฒนาอาชีพ

ข้อเสนอแนะ อาชีพเดิมที่ผู้กู้เงินได้ทำไปก่อนที่จะมีกองทุนเงินด้าน เมื่อสมาชิกกู้เงินกองทุนไปแล้วไม่ได้มีการพัฒนาอาชีพอย่างจริงจัง ไม่มีการเพิ่มทุนและไม่มีการลงทุนใหม่ อาชีพที่ทำขึ้นอยู่ในรูปแบบเดิมขาดการแก้ไขปรับปรุงให้ดีขึ้น ดังนั้นควรมีการกระตุ้นให้สมาชิกเกิดการเรียนรู้ และพัฒนาอาชีพของตนให้ดีขึ้น โดยการจัดวิชากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ มาให้ความรู้และแนะนำ พร้อมทั้งมีการส่งเสริมและสนับสนุนการมีอาชีพเสริมให้แก่สมาชิกด้วย เพื่อจะได้ประสบผลสำเร็จในการประกอบอาชีพมากยิ่งขึ้น

## บรรณานุกรม

ทวีศักดิ์ นพกษ์. วิกฤตสังคมไทย 2540 กับบทบาทวิทยากรกระบวนการ หนังสือชุด  
ชุมชนเข้มแข็ง ลำดับที่ 2. 2542. กรุงเทพมหานคร : สำนักงานกองทุนเพื่อ  
สังคม ธนาคารออมสิน. 34 หน้า

วิชิต นันทสุวรรณ และ จำเนง แกรพินิจ. 2541. รายงานการวิจัยประกอบร่าง  
พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. .... ประจำเดือน บทบาทของชุมชนกับ  
การศึกษา. สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. (เอกสารอัคลสำนาวน)  
สุริยา วีรวงศ์. ม.ป.ร. แนวคิดการวิจัยและพัฒนา : วิธีการและเทคนิคของการวิจัย  
เชิงปฏิบัติการอย่างมีส่วนร่วม. (เอกสารอัคลสำนาวน)

อาณันท์ กาญจนพันธุ์. 2544. วิธีคิดเชิงซ้อนในการวิจัยชุมชน พลวัตรและศักยภาพ  
ของชุมชนในการพัฒนา. กรุงเทพมหานคร : สำนักงานกองทุนสนับสนุนการ  
วิจัย. 240 หน้า

สำนักงานคณะกรรมการการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ สำนักเลขานุการนายกรัฐ  
มนตรี. 2544. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี. กรุงเทพมหานคร: สำนักงานคณะกรรมการ  
การกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ สำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี.  
30 หน้า

สำนักงานคณะกรรมการการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ สำนักเลขานุการนายกรัฐ  
มนตรี. 2544. คู่มือสำหรับประชาชน เพื่อ เตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุน  
หมู่บ้านและชุมชนเมือง. กรุงเทพมหานคร: สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี. 26 หน้า  
สำนักงานกองทุนเพื่อสังคม. คู่มือเตรียมความพร้อมกองทุนหมู่บ้าน 1 ล้านบาท(ฉบับหมู่บ้าน).  
กรุงเทพมหานคร: สำนักงานกองทุนเพื่อสังคม ธนาคารออมสิน. 35 หน้า

วิรัช เตียงหงษากุล. 2529. หลักการพัฒนาชุมชน : บทบาทของสถาบันการศึกษา กับ การพัฒนา  
ชนบท. 240 หน้า