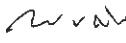


## หน้าอนุมัติ

อาจารย์ที่ปรึกษา และกรรมการสอบ ได้พิจารณาสารนิพนธ์ฉบับนี้แล้วเห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตร บัณฑิตสาขาวิชาการจัดการและประเมินโครงการของสำนักวิชาเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ได้

อาจารย์ที่ปรึกษา

  
(อาจารย์ ดร.พรศิริ คงกล้า)

กรรมการสอบ

  
(อาจารย์ชวน์ หริรัญกุล)

อนุมัติให้สารนิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ และการประเมินโครงการ

  
(รองศาสตราจารย์ ทรงพร ทานริยศักดิ์)

คณานักสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม

- ๙ ๗.๖. ๒๕๔๕

วันที่ เดือน

พ.ศ.๒๕๔๕

สนอง ศรสูงเนิน : การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
บ้านกอกอก

อาจารย์ที่ปรึกษา : อาจารย์ ดร.พรศิริ คงกล, 143 หน้า

ISBN

### วัตถุประสงค์การประเมินโครงการ

เพื่อทราบสภาพทั่วไปด้านเศรษฐกิจ สังคม การดำเนินงาน วัตถุประสงค์ตามเจตนาของรัฐบาล เป็นการวิเคราะห์ข้อมูล โอกาส ปัญหา กองทุนที่เกิดขึ้นในหมู่บ้านกอกอก เพื่อใช้เป็นแนวทางการพัฒนา การบริหารจัดการ และยกระดับความเข้มแข็งโดยกระบวนการพัฒนาองค์กร วิธีการดำเนินการ

ศึกษาวัตถุประสงค์ หลักการ เก้าหมาย และนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ การดำเนินงาน การบริหารจัดการกองทุนของหมู่บ้านกอกอก เก็บรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ จากแหล่งข้อมูล ปฐมภูมิ และทุติยภูมิ โดยนำข้อมูลมาวิเคราะห์ในรูปแบบ CIPP Model เสนอเป็นรายงานในรูปของสารนิพนธ์ (Subsentive Report)

### เครื่องมือที่ใช้ในการประเมิน และการวิเคราะห์ข้อมูล

การใช้วิธีการสังเกต แบบสอบถาม การสัมภาษณ์ จากนั้นนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณเพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องและสมบูรณ์

### ผลการวิจัย

สภาพทั่วไป โดยเฉพาะด้านเศรษฐกิจของบ้านกอกอกอยู่ในระดับปานกลาง ยึดอาชีพหลักคือการทำนา รู้จักใช้เวลาว่างให้เกียรติประโยชน์เพื่อหารายได้เสริมเลี้ยงครอบครัว เป็นสังคมเครือญาติ การดำเนินงานคุ้มครองความร่วมมือของประชาชน มีความชัดเจนตามวัตถุประสงค์ของรัฐบาลเพื่อรักษาผลประโยชน์ของชุมชน โดยเปิดโอกาสการเรียนรู้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ให้คนในชุมชนและชุมชนภายนอก ยกระดับความเข้มแข็งของชุมชนให้สามารถพัฒนาองค์กรได้อย่างยั่งยืน

### สรุปผลการวิจัย

ทุกคนในชุมชนมีส่วนร่วมและแสดงความคิดเห็นในการจัดตั้งกองทุน โดยมุ่งมั่นในการพัฒนา สร้างความเข้มแข็งให้เกิดขึ้น เพิ่มศักยภาพในการประกอบอาชีพสร้างฐานทางเศรษฐกิจในรูปแบบวิถีชีวิตความสงบสุขภายในชุมชน

## กิตติกรรมประกาศ

สารนิพนธ์นี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี      เพราะได้รับความร่วมมือจากหลายฝ่าย      ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณ บุคคล และกลุ่มนบุคคลต่าง ๆ ที่ให้กำปั้นศึกษา แนะนำ ช่วยเหลือ อย่างดีอีก ทั้งในด้านวิชาการ และด้านการดำเนินงานวิจัย อาทิเช่น

- อาจารย์ ดร.พรศิริ คงถ อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์
- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ขวัญกมล กลินศรีสุข และคณาจารย์ สำนักวิชาการเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ที่ให้คำปรึกษาด้านวิชาการ
- คุณนพมาศ บุญญาณุสันธ์ เจ้าพนักงานเกษตร ประจำตำบลโค้งยางและตำบลโคราช อําเภอสูงเนิน ที่ให้คำปรึกษาด้านการเกษตรในพื้นที่ชุมชน
- คุณเนื่อง จิระการณ์ พัฒนากรประจำตำบลโคราช อําเภอสูงเนิน ที่ให้คำปรึกษาด้านการปฏิบัติการในพื้นที่ และการสร้างความคุ้นเคยกับชุมชน
- นายอําเภอ กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้นำชุมชน ประธานกองทุนหมู่บ้าน และคณะกรรมการทุกท่านที่ให้ข้อมูล และอำนวยความสะดวก และขอบคุณพี่น้องในหมู่บ้านที่ได้ให้ความอนุเคราะห์ต่าง ๆ

ท้ายนี้ ขอกราบขอบพระคุณบิดา มารดา ที่ให้การเลี้ยงดูอบรม และส่งเสริมการศึกษาเป็นอย่างดี ตลอดมา จนทำให้ผู้วิจัยประสบความสำเร็จในชีวิต

สนอง ศรสูงเนิน

## สารบัญ

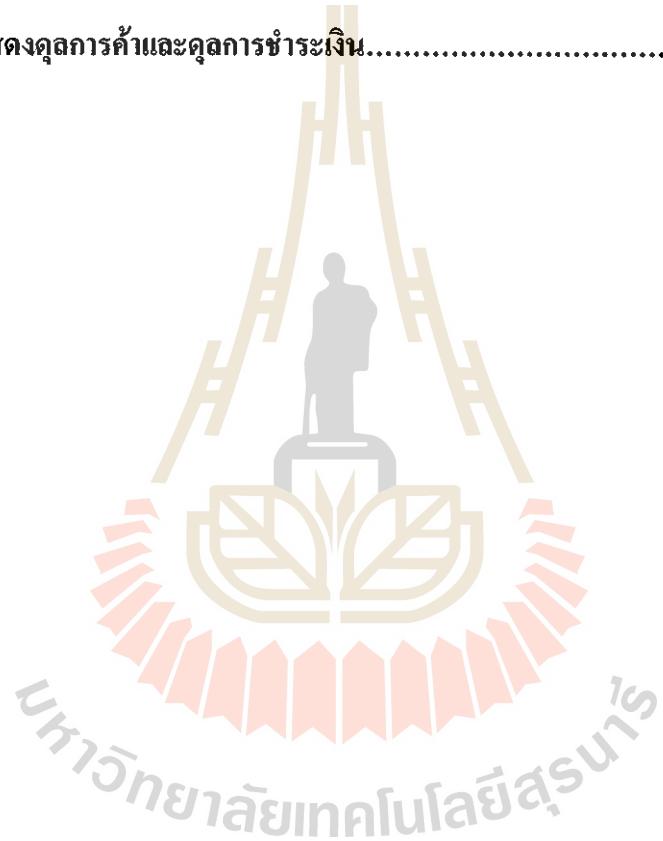
	หน้า
หน้าอ้อมติ.....	ก
บทคัดย่อ.....	ข
กิตติกรรมประกาศ.....	ค
สารบัญ.....	ง
สารบัญรูปภาพ.....	ช
<b>บทที่ 1 บทนำ.....</b>	<b>1</b>
1.1 หลักการและเหตุผล.....	1
1.2 วัตถุประสงค์การประเมินโครงการ.....	2
1.3 กรอบแนวคิดทฤษฎี.....	2
1.4 วิธีดำเนินการ.....	3
1.5 ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ.....	4
<b>บทที่ 2 บริทัศน์วรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....</b>	<b>5</b>
2.1 นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ	5
2.1.1 นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ.....	5
2.1.2 หลักการสำคัญกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ.....	5
2.1.3 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ.....	6
2.1.4 ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ.....	6
2.2 ระเบียบสำนักงานกรรฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งชาติ พ.ศ.2544.....	6
2.2.1 หมวด 1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.....	7
2.2.2 หมวด 2 สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ...	8
2.3 แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.....	8
2.4 แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ...	9
2.5 ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.....	11
2.6 การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.....	12
2.7 หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินแบบชิพพ์โนเดล.....	14

หน้า	
2.8 การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.....	15
2.9 เอกสารหลักวิชาการอื่น ๆ.....	15
<b>บทที่ 3 วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ.....</b>	<b>16</b>
3.1 วิธีการประเมินโครงการ.....	16
3.2 ประชาราตรและกลุ่มตัวอย่าง.....	19
3.3 ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ.....	20
3.4 เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ.....	22
3.5 การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	23
3.6 การวิเคราะห์ข้อมูล.....	24
<b>บทที่ 4 ผลการติดตามการประเมินโครงการ.....</b>	<b>25</b>
4.1 ผลการประเมินบริบทชุมชน.....	25
4.1.1 บริบทระดับประเทศ.....	25
4.1.2 บริบทระดับท้องถิ่น.....	30
4.2 ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม.....	32
4.2.1 ผลการประเมินหน่วยระบบ A.....	32
4.2.2 ผลการประเมินหน่วยระบบ B.....	33
4.3 ผลการทดลองวิธีใหม่.....	34
4.4 ผลการประเมินเทคนิควิธีทำธุรกิจของผู้นำ.....	34
4.5 ผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ.....	35
4.6 สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการทำสารานิพนธ์.....	35
4.6.1 การบรรลุเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ.....	35
4.6.2 ปัจจัยด้านบวกและด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุวัตถุประสงค์.....	36
4.6.3 ความเข้มแข็งของชุมชน.....	36
<b>บทที่ 5 สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ.....</b>	<b>38</b>
5.1 สรุป.....	38

	หน้า
<b>5.1.1 วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ.....</b>	<b>38</b>
<b>5.1.2 วิธีการดำเนินการ.....</b>	<b>38</b>
<b>5.1.3 ผลการดำเนินการ.....</b>	<b>38</b>
<b>5.2 อภิปรายผล.....</b>	<b>39</b>
<b>5.2.1 การบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านกอกกอก.....</b>	<b>39</b>
<b>5.2.2 ปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลด้านบวกและด้านลบ.....</b>	<b>39</b>
<b>5.2.3 การเกิดองค์กรเครือข่ายการเรียนรู้.....</b>	<b>40</b>
<b>5.2.4 ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทศนของประชาชนบ้านกอกกอก.....</b>	<b>40</b>
<b>5.2.5 ผลโดยตรงและผลกระทบต่าง ๆ .....</b>	<b>40</b>
<b>5.3 ข้อเสนอแนะ.....</b>	<b>40</b>
<b>5.3.1 ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.....</b>	<b>40</b>
<b>5.3.2 ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านกอกกอก.....</b>	<b>41</b>
<b>5.3.3 ข้อเสนอแนะนำเงินถูกไปพัฒนากิจกรรมอาชีพของสมาชิกกองทุน.....</b>	<b>41</b>
<b>5.3.4 ข้อเสนอแนะสำหรับการคืนค่าวิจัยเพิ่มเติม.....</b>	<b>41</b>
<b>บรรณานุกรม.....</b>	<b>43</b>
<b>ภาคผนวก ก ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี.....</b>	<b>44</b>
<b>ภาคผนวก ข ระเบียบและข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านกอกกอก.....</b>	<b>74</b>
<b>ภาคผนวก ค แบบรายงาน 1 – 12.....</b>	<b>81</b>
<b>ภาคผนวก ง ภาพแสดงแผนภูมิหน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้อ่าน.....</b>	<b>136</b>
<b>ภาคผนวก จ ภาพแสดงแผนที่ตั้งของหมู่บ้านกอกกอก.....</b>	<b>137</b>
<b>ภาคผนวก ฉ ภาพแสดงพื้นที่ดิน.....</b>	<b>140</b>
<b>ภาคผนวก ช ภาพแสดงกิจกรรมต่าง ๆ ของประชาชนหมู่บ้านกอกกอก.....</b>	<b>141</b>

## สารบัญภาพ

	หน้า
<b>ภาพ 1.1 แผนภูมิ ความคิดพื้นฐานของสตัฟไฟล์บีม.....</b>	<b>2</b>
<b>ภาพ 3.1 แผนภูมิ แสดงองค์ประกอบของระบบ.....</b>	<b>16</b>
<b>ภาพ 3.2 แผนภูมิ ความสัมพันธ์ระหว่างรูปแบบการประเมินและการตัดสินใจของสตัฟไฟล์บีม.....</b>	<b>17</b>
<b>ภาพ 3.3 แผนภูมิ เมตริกบรรยายและเมตริกตัดสินคุณค่า.....</b>	<b>18</b>
<b>ภาพ 3.4 แผนภูมิ ประเด็นที่ประเมินและการพิจารณาความสัมพันธ์และความสอดคล้อง.....</b>	<b>19</b>
<b>ภาพ 4.1 แผนภูมิ แสดงดุลการค้าและดุลการชำระเงิน.....</b>	<b>27</b>



## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1.1 หลักการและเหตุผล

วิกฤตทางเศรษฐกิจจากนานาประเทศที่ตกต่ำ สร้างผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย ความถดถอยของรายได้มวลรวมของประเทศ ก่อให้เกิดภาวะความเหลื่อมล้ำของสังคม การอาชีวภาพ เกาะความยากจนของประชาชนในประเทศท่ามกลางภาวะวิกฤตเศรษฐกิจฟ้องสนับแ特权 มีผู้คนตกงาน ตกเป็นทาสของนายทุนเงินกู้นอกระบบ ขาดโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่จะนำไปพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ ลดรายจ่าย ตลอดจนบรรเทาเหตุฉุกเฉินจำเป็นเร่งด่วนต่าง ๆ รัฐบาลภายใต้การนำของ พ.ต.ท.ทักษิณ ชินวัตร นายกรัฐมนตรี ได้แต่งตั้งนโยบายต่อรัฐสภาพอันมีเจตนาหมายที่จะแก้ไขปัญหาความยากจน โดยดำเนินการกำหนดเป็นนโยบายเร่งด่วนในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ เพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ พัฒนาอาชีพ เพิ่มรายได้ให้แก่คนในท้องถิ่นและชุมชนเมือง อีกทั้งเพื่อให้ท้องถิ่นมีความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการเงินกองทุนของตนเองเป็นการสร้างศักยภาพ ความเข้มแข็งด้านสังคมและด้านเศรษฐกิจ เพื่อรับรองรับนโยบายของรัฐบาลในการที่จะกระจายเงินทุนสู่ชุมชนเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ความมั่นคงในอาชีพ รายได้ รายจ่าย และหนี้สิน ที่มีต่อวิถีชีวิตและความเป็นอยู่ของประชาชนในชนบทและชุมชนเมือง

โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองของแต่ละท้องถิ่น จะบรรลุวัตถุประสงค์และเจตนา ตามที่กำหนดโดยนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาลมาก่อนอย่างเพียงใด หลังจากได้มีการจัดสรรเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแล้วนั้นจะต้องมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง รัฐบาลจึงเล็งเห็นความสำคัญในการติดตามประเมินผลการจัดการและการดำเนินงานของกองทุน ก่อให้เกิดโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยเปิดโอกาสให้บัณฑิตในท้องถิ่นของชุมชนนั้น ๆ ได้มีส่วนร่วมในการศึกษา หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและประเมินโครงการเพื่อร่วยวิเคราะห์ข้อมูล เกี่ยวยางงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในรูปของ “สารนิพนธ์” (Substantive Report) จากหลักสูตรการศึกษา

ด้วยเหตุผลข้างต้น จึงควรมีการจัดทำรายงานการประเมินในรูปของสารนิพนธ์ (Substantive Report) หมู่บ้านก็อกก็อกที่เป็นกรณีศึกษา เพื่อให้ทราบผลการดำเนินงานและติดตามความคืบหน้าของกองทุน เพื่อแสดงถึงจุดอ่อนจุดแข็ง ข้อดี ข้อด้อยที่ควรปรับปรุงและพัฒนาภายในกองทุนหมู่บ้านก็อกก็อก ตลอดจนการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเองให้มีคุณภาพมากขึ้น ซึ่งเป็นการชี้แจงค์ความรู้ที่ได้ศึกษาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไปในอนาคต

## 1.2 วัตถุประสงค์การประเมินโครงการ

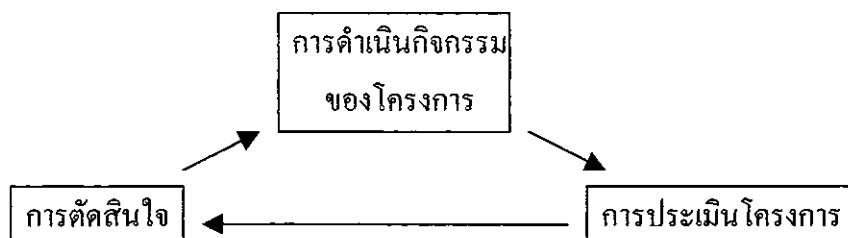
1. เพื่อทราบสภาพทั่วไปทางด้านเศรษฐกิจ สังคม ของหมู่บ้านกากอก
2. เพื่อติดตามการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านกากอก เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเจตนาرمย์ ตามนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาลมากน้อยเพียงใด
3. เพื่อวิเคราะห์ข้อมูล โอกาส ปัญหา กองทุนที่เกิดขึ้นในหมู่บ้านกากอก
4. เพื่อให้ได้ข้อมูลและแนวทางการพัฒนา ในด้านการบริหารจัดการกองทุนให้มีประสิทธิภาพต่อไปในอนาคต
5. เพื่อให้ได้ข้อมูลระดับความเข้มแข็งของชุมชน โดยกระบวนการพัฒนาองค์กร

## 1.3 กรอบแนวคิดทฤษฎี

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ใช้ตัวแบบความคิดเชิงระบบ (System Model) เป็นการระบุตัวบ่งชี้และตัวแปรสำคัญการเก็บข้อมูล ใช้ตัวแบบความคิดเชิงระบบที่เรียกว่า “ซิพพ์โมเดล” (CIPP Model) ความหมายของอักษรย่อดังกล่าวคือ

C	ย่อมาจาก	Context	คือ บริบทหน่วยระบบ
I	ย่อมาจาก	Input	คือ ปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ
P	ย่อมาจาก	Process	คือ กระบวนการของหน่วยระบบ
P	ย่อมาจาก	Product	คือ ผลผลิตของหน่วยระบบ

แนวคิดที่มีความสอดคล้องในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่นำมาศึกษาเป็นของ สถาฟ์เฟลบีม (Stufflebeam's CIPP Model) กล่าวคือ “การประเมินเป็นกระบวนการระบบหรือกำหนดข้อมูลที่ต้องการ รวมทั้งการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล และนำข้อมูลมาวิเคราะห์ และสังเคราะห์ให้เกิดสารสนเทศที่มีประโยชน์ เพื่อนำเสนอใช้เป็นทางเลือกในการตัดสินใจ” โดยมีแนวคิดพื้นฐานคือ



แผนภูมิ ความคิดพื้นฐานของสถาฟ์เฟลบีม  
การประเมินแบ่งออกเป็น

1. การประเมินบริบท

2. การประเมินตัวป้อนเข้า
3. การประเมินกระบวนการ
4. การประเมินผลที่เกิดขึ้น

และแบ่งการตัดสินใจที่ควบคู่กับการประเมินดังกล่าวเป็น 4 ประเภท

1. การตัดสินใจเพื่อการวางแผน
2. การตัดสินใจเพื่อกำหนดโครงสร้าง
3. การตัดสินใจในการปฏิบัติ
4. การตัดสินใจเพื่อทบทวนโครงการ

อีกแนวคิดและรูปแบบเป็นของ สเตก (Stake's Concepts and Model of Evaluation) ได้กล่าวว่า การประเมิน คือการรวบรวมข้อมูลที่หลากหลายแล้วนำมาจัดให้เป็นระบบที่มีความหมายในการประเมิน

การประเมินโครงการนี้ มีลักษณะเป็นการประเมินเพื่อตอบสนอง (Responsive Evaluation) ซึ่งต้องอาศัยการบรรยายและการตีความตามข้อมูลที่ชัดเจนและเป็นระบบคือ

1. พูดคุยกับบุคลากร และผู้รับบริการที่เกี่ยวข้องกับโครงการ
2. กำหนดขอบเขตของโครงการ
3. ศึกษาบทบาทกิจกรรมทั้งหมดของโครงการ
4. หาจุดมุ่งหมายและถึงที่เกี่ยวข้องกับโครงการ
5. รวบรวมประเด็น และปัญหาที่ควรประเมิน
6. กำหนดข้อมูลที่จำเป็นตามประเด็นปัญหา
7. คัดเลือกผู้เก็บข้อมูล และเครื่องมือที่จะใช้
8. สังเกตข้อมูลเกี่ยวกับสิ่งนำเข้า กระบวนการ และผลผลิตของโครงการ
9. เตรียมบรรยายข้อมูล และกรณีตัวอย่าง
10. นำเสนอรายงานผลการประเมิน

#### 1.4 วิธีดำเนินการ

การดำเนินการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ใช้เกณฑ์การหาข้อมูลจากแหล่งข้อมูลที่สามารถให้ข้อมูลตามตัวชี้วัดแหล่งที่เก็บข้อมูล หรือกลุ่มพื้นที่เป้าหมายไม่ว่าจะเป็นคน เอกสาร วัตถุ หรือสถานการณ์ ให้มีความสอดคล้องกับจุดประสงค์ของโครงการดังนี้

1. ศึกษาวัตถุประสงค์ หลักการ เป้าหมาย นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติให้เข้าใจ
2. ศึกษาสภาพการดำเนินงาน การบริหารจัดการกองทุน คณะกรรมการกองทุน สมาชิก กองทุน กองทุนหมู่บ้านก กองทุนที่เป็นกรณีศึกษา

3. เก็บรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ จากแหล่งข้อมูลปฐมภูมิ และทุติยภูมิ
  - 3.1 แหล่งข้อมูลปฐมภูมิ (Primary Data Source) เป็นแหล่งข้อมูลที่ผู้ประเมินสามารถเก็บรวบรวมข้อมูลได้โดยตรงจากกลุ่มเป้าหมายด้วยตนเอง โดยอาศัยวิธีการเก็บข้อมูลคือ การสังเกต การสัมภาษณ์ การใช้แบบสอบถาม
  - 3.2 แหล่งข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data Source) เป็นแหล่งข้อมูลที่ผู้ประเมินได้เลือกใช้ข้อมูลจากแหล่งข้อมูลที่มีผู้เก็บรวบรวมและสรุปผลไว้ ได้แก่ บสส. กชช 2 ค. แผนพัฒนาต้นแบบประจำปี 2545 แผนพัฒนาต้นต 5 ปี (พ.ศ.2545-2549) เอกสารกองทุนหมู่บ้าน ซึ่งการนำข้อมูลจากแหล่งข้อมูลนี้มาใช้จะต้องตรวจสอบความถูกต้องและความเชื่อมั่นของข้อมูล ที่จะสามารถตอบคำถามได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. นำข้อมูลที่เก็บรวบรวมมาได้จากทั้ง 2 แหล่ง มาวิเคราะห์โดยใช้รูปแบบการประเมิน CIPP Model เพื่อหาข้อดีข้อด้อยของกองทุนหมู่บ้านก็จะออก
5. สรุปและวิเคราะห์ข้อมูลนำมา汇报เป็นรายงานเสนอในรูปของ สารนิพนธ์ (Substantive Report)

### 1.5 ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ

1. ทราบถึงสภาพทั่วไปด้านเศรษฐกิจ สังคม ของหมู่บ้านก็จะออก
2. ทราบและนิรริความรู้ความเข้าใจ การดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านก็จะออก ที่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเจตนารมณ์ตามนโยบายของรัฐบาล
3. ทราบผลการวิเคราะห์ข้อมูล โอกาส ปัญหา ของกองทุนหมู่บ้านก็จะออก
4. ข้อสรุปและแนวทางการพัฒนาในด้านการบริหารจัดการกองทุนให้มีประสิทธิภาพ
5. ทราบข้อมูลระดับความเข้มแข็ง จากการสั่งตรวม และพัฒนาระบวนการพัฒนาเอง

## บทที่ 2

### บริการนวัตกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### 2.1 นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

##### 2.1.1 นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

เป็นนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล ซึ่งมี พ.ต.ท.ทักษิณ ชินวัตร เป็นนายกรัฐมนตรี เพื่อเป็นการเสริมสร้างกระบวนการพัฒนาของหมู่บ้านและชุมชนเมืองในด้านการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ การแก้ไขปัญหา เสริมสร้างศักยภาพทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชน โดยรัฐบาลจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กองทุนละ 1 ล้านบาท เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการสร้างอาชีพเสริมและเพิ่มรายได้ โดยใช้หลักปรัชญาในการจัดระบบบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองดังนี้

1. เสริมสร้างสำนึกร่วมกัน ความเป็นหมู่บ้านและท้องถิ่น
2. ชุมชนเป็นผู้กำหนดอนาคต และจัดการหมู่บ้าน ด้วยคุณค่าและภูมิปัญญาของตน เอง
3. เกือกุลประโยชน์ต่อผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชน
4. เชื่อมโยงกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างชุมชน ราชการ เอกชน และประชาชน สังคม
5. กระจายอำนาจให้ท้องถิ่น และพัฒนาประชาธิบัติพื้นฐาน

##### 2.1.2 หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

หลักการสำคัญในการจัดสรรเงินให้แก่องค์กรหมู่บ้านและชุมชนเมือง ดังนี้

1. ความพร้อม ความสนใจ และการมีส่วนร่วมของประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชน เมือง
2. ความพร้อมของคณะกรรมการกองทุน ที่เน้นความพร้อมของบุคคลทั้งในด้าน ความรู้และประสบการณ์ในการบริหารจัดการกองทุน
3. ความพร้อมของระบบการตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกองทุน โดยสมาชิก
4. ความพร้อมของการบริหารจัดการที่สอดรับและเกือกุลกัน ระหว่างกองทุนหมู่บ้านหรือชุมชนเมืองกับกองทุนอื่น ๆ ที่หน่วยงานราชการจัดตั้งขึ้นในหมู่บ้าน หรือชุมชนเมือง

ซึ่งทั้งหมดนี้ประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนเมืองจะต้องร่วมกันเพื่อเตรียมความพร้อม ให้มีกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันเป็นการสร้างจิตสำนึกและกระบวนการเรียนรู้ การมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน และการบริหารจัดการกองทุนเพื่อประโยชน์ของประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนเมืองของตนเอง

### 2.1.3 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

1. เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง สำหรับการลงทุนเพื่อการพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้หรือเพิ่มรายได้ การลดรายจ่าย การบรรเทาเหตุฉุกเฉินและความจำเป็นเร่งด่วน และสำหรับการนำไปสู่การสร้างกองทุนสวัสดิภาพที่ดีแก่ประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชน
2. ส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีศักยภาพในการจัดระบบ และบริหารจัดการเงินทุนของตนเอง
3. เสริมสร้างกระบวนการพัฒนาของหมู่บ้านและชุมชนเมืองในการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ เพื่อแก้ไขปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพและส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียงในหมู่บ้านและชุมชนเมือง
4. กระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานรากของประเทศ รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคต
5. เสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็ง ทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง

### 2.1.4 ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

1. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544
2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544
3. ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้ง และบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544
4. ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้ง และบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544

## 2.2 ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 ประกอบไปด้วย 2 หมวด ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

### 2.2.1 หมวด 1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีข้อบ่งชี้ว่า กทบ. ประกอบด้วยนายกรัฐมนตรี หรือรองนายกรัฐมนตรีที่นายกรัฐมนตรีมอบหมาย เป็นประธาน คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ จำนวน ไม่เกิน 4 คน ให้มีที่ปรึกษาคณะกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการแต่งตั้งโดยคำแนะนำ นำของคณะกรรมการอย่างน้อย 3 คน ไม่เกิน 7 คน
2. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี อาจได้รับแต่งตั้งอีกใน กรณีที่กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ หากเมื่อครบกำหนด ตามวาระยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ให้ปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่า จะมีกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิแต่งตั้งใหม่เข้ารับหน้าที่
3. ผู้ทรงคุณวุฒิพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระต้องเมื่อ
  - 3.1 ตาย
  - 3.2 ลาออก
  - 3.3 เป็นบุคคลล้มละลาย
  - 3.4 คณะกรรมการเรียบเรียงให้พ้นจากตำแหน่ง
  - 3.5 เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
  - 3.6 ได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก
4. การประชุมของคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการ ทั้งหมดจะเป็นองค์ประชุม
5. อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการ
  - 5.1 กำหนดนโยบาย การจัดตั้งและแนวทางการบริหาร
  - 5.2 กำหนดแผนการขัดзнаเงินทุน และแผนจัดสรรงบประมาณของทุน
  - 5.3 จัดทำร่างกฎหมายเกี่ยวกับกองทุนเสนอต่อกองรัฐบาล
  - 5.4 กำหนดแผนงาน และออกระเบียบข้อบังคับและแนวทางการบริหาร กองทุน
  - 5.5 ออกระเบียบเกี่ยวกับการรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษา จัดหาและ จัดสรรงบประมาณของกองทุน
  - 5.6 ออกระเบียบเกี่ยวกับคณะกรรมการกองทุน และการบริหารกองทุน
  - 5.7 แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะกรรมการ เพื่อดำเนินการตามระเบียบนี้
  - 5.8 ออกระเบียบ คำสั่ง และประกาศอื่น ๆ เพื่อปฏิบัติตามระเบียบนี้
  - 5.9 เพื่อประโยชน์การบริหารอาจมีคำสั่งให้ข้าราชการหรือลูกจ้างส่วนราชการ ให้ไปช่วยปฏิบัติงาน

5.10 รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการติดตามอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5.11 ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติหรือตามคณะกรรมการตั้ง

หมาย

6. การประชุมของคณะกรรมการใช้การประชุมและวินิจฉัยข้อด้วยอนุโถม
7. ให้คณะกรรมการที่ปรึกษาและคณะกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งได้รับเบี้ยค่าตอบแทนตามอัตราที่กำหนด

#### 2.2.2 หมวด 2 สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

สำนักงานมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. ทำหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการ
2. ปฏิบัติงานธุรการของคณะกรรมการ ที่ปรึกษากองคณะกรรมการ และคณะกรรมการ
3. ศึกษาร่วมรวมและวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของคณะกรรมการของกองทุน
4. ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบถึงการจัดตั้ง นโยบาย และแนวทางการบริหารกองทุน
5. ดำเนินการและประสานงานกับส่วนราชการและองค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดตั้งกองทุน และแนวทางการบริหารกองทุน
6. จัดให้มี หรือสนับสนุนให้มีการประชุมรีแบง และฝึกอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้อง กับการดำเนินงานของกองทุน
7. พิจารณาเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการในการพิจารณาแผนการบริหารและจัดการกองทุน
8. ให้การสนับสนุน ปรึกษาหารือและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับนโยบาย ระเบียบ หลักเกณฑ์การดำเนินงานกองทุน
9. ดำเนินการหรือมอบหมายให้หน่วยงานอื่น ๆ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกองทุนและรายงานผลต่อคณะกรรมการดำเนินการในส่วนการบริหารกองทุน
10. รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักงานเสนอต่อกองคณะกรรมการ
11. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำหนด

#### 2.3 แบบคิดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้ง และบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง พ.ศ.2544 กำหนดให้มีการจัดเวทีชาวบ้าน เพื่อเลือกสรรคณะกรรมการกองทุนจำนวนไม่น้อยกว่า 9 คน แต่ไม่เกิน 15 คน ประกอบด้วย กรรมการทั้งชายและ

หญิงในสัดส่วนเท่าเทียมกัน ทั้งนี้หมายถึง มีจำนวนเท่ากันหรือใกล้เคียงกันขึ้นอยู่กับเวลาที่ชาวบ้านตามระเบียบของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ดังนี้

1. องค์ประชุมของเวทีชาวบ้าน คือ จำนวนสามในสี่ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมดของหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง
2. ร่วมกันกำหนดวิธีการและดำเนินการเลือกกันเอง
3. เลือกคณะกรรมการกองทุน ในช่วงระยะเวลาที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกำหนด
4. เลือกคนดีมีความรู้ ประสบการณ์ อีกทั้งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองจะต้องมีคุณสมบัติตามระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง พ.ศ.2544 ข้อ 17 ดังนี้

1. เป็นผู้มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านและอาศัยอยู่ในหมู่บ้านติดต่อกันเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสองปี
2. เป็นผู้บรรลุนิติภาวะ โดยมีอายุยี่สิบปีบริบูรณ์
3. ปฏิบัติตนอยู่ในหลักศาสนา มีความรับผิดชอบ เสียสละ มีส่วนร่วมในกิจกรรมชุมชน ไม่ติดการพนัน ไม่เกี่ยวข้องกับสิ่งเสพติด และไม่มีประวัติเสียหายด้านการเงิน และเป็นมั่นคงของประชาชนไทย
4. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย หรือไร้ความสามารถ
5. ไม่เคยรับโภยจำคุก เว้นแต่เป็นโภยสำหรับความผิดที่กระทำโดยประมาท
6. ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่ามีความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่ หรือความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ เว้นแต่ความผิดฐานทำให้เสียทรัพย์ และความผิดฐานบุกรุก
7. ไม่เคยถูกให้ออก ปลดออก หรือไม่ออกจากราชการ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ
8. ไม่เป็นผู้ไม่ไปใช้สิทธิเลือกตั้งตามมาตรา 68 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยพุทธศักราช 2540
9. ไม่เป็นผู้ที่พ้นจากตำแหน่งคณะกรรมการกองทุน ด้วยมติของคณะกรรมการหรือมติของสมาชิก

#### 2.4 แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การขอขึ้นทะเบียนและการประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนั้น ให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองประเมินความพร้อมด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยจัดทำระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารจัดการกองทุน โดยคณะกรรมการกองทุนและสมาชิกต้องร่วมกันดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

1.1 การรับสมาชิก

1.2 การระดมทุน

1.3 การจัดทำระบบบัญชี

1.4 การจัดระบบตรวจสอบ

1.5 การมอบหมายภาระกิจ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1.6 และอื่น ๆ

2. การขอรับการจัดสรรงเงินจากรัฐบาล เมื่อตั้งกองทุนเรียบร้อยแล้ว สามารถขอรับจัดสรรงเงินจากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ดังนี้

2.1 การขอเขียนทะเบียนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

- จัดทำแบบขอเขียนทะเบียนตามแบบ กทบ.2 ซึ่งขอรับแบบจากคณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอ
- อื่นแบบคำขอเขียนทะเบียนกับธนาคารออมสิน หรือธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนด พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง คือระเบียน ข้อบังคับของกองทุน
- เปิดบัญชีธนาคาร

2.2 การประเมินความพร้อมกองทุน เมื่อกองทุนหมู่บ้านหรือชุมชนเมืองได้ยื่นเขียนทะเบียนต่อธนาคารแล้ว คณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอร่วมกับกองทุนหมู่บ้าน จะประเมินความพร้อมในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- การคัดเลือกคณะกรรมการกองทุน
- คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุน
- ความรู้ ประสบการณ์ และความมั่นใจในการบริหารกองทุนของคณะกรรมการ
- ระเบียบข้อบังคับในการดำเนินการกองทุน
- การมีส่วนร่วมของชาวบ้าน หรือสมาชิกในการจัดการกองทุน
- การปฏิบัติตามมาตรฐานระเบียบ และข้อบังคับของกองทุน
- การเปิดบัญชีเงินฝากของกองทุน

## 2.5 ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านกากอก ก็มีดังต่อไปนี้

1. ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบกองทุนหมู่บ้านกากอก”
2. ที่ตั้งของกองทุน เลขที่ 31 หมู่ที่ 7 ตำบลโคราช อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา รหัส 30170 โทรศัพท์ (01) 9776914
3. ระเบียบนี้ใช้บังคับตั้งแต่วันประกาศเป็นต้นไป
4. วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุน
  1. เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนให้กับสมาชิก
  2. เพื่อให้บริการเงินกู้ให้สมาชิก
5. แหล่งที่มาของกองทุน ประกอบด้วยเงินและทรัพย์สิน ดังนี้
  1. เงินที่ได้รับจัดสรรจากคณะกรรมการ
  2. ดอกผลหรือประโยชน์ใด ๆ ที่เกิดจากเงินกองทุน
  3. เงินฝากสักจะ
6. คุณสมบัติของสมาชิก
  1. เป็นผู้พำนักระหรือพกอาศัยอยู่ในบ้านกากอก เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าหกเดือน ก่อนการจัดตั้งกองทุน
  2. เป็นผู้มีนิสัยอันดีงาม มีความรู้ ความเข้าใจ เห็นชอบด้วยหลักการของกองทุน และสนใจที่จะเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมของกองทุน
  3. เป็นผู้ร่วมที่จะปฏิบัติตามระเบียบของกองทุน
  4. เป็นผู้ที่คณะกรรมการกองทุน ได้มีมติเห็นชอบให้เข้าเป็นสมาชิก
  5. อุดหนุน เสียสละ และเห็นแก่ประโยชน์ของกองทุนเป็นสำคัญ
  6. สมาชิกต้องอีหุ้นอย่างน้อย 1 หุ้น (หุ้นละ 10 บาท) แต่ไม่เกิน 1 ใน 5 ของหุ้น ทั้งหมด และเพิ่มหุ้นได้บีบี 1 ครั้ง ในวันประชุมใหญ่สามัญประจำปีของกองทุน
7. การสมัครเข้าเป็นสมาชิก
  1. ยื่นคำขอสมัครเป็นสมาชิกกองทุน ได้ที่คณะกรรมการกองทุน
  2. สำเนาทะเบียนบ้าน สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน
  3. คณะกรรมการกองทุนเป็นผู้พิจารณาว่าจะรับบุคคลหนึ่งบุคคลใดเข้าเป็นสมาชิก โดยชอบธรรม
8. สมาชิกขาด หรือพ้นสภาพจากการเป็นสมาชิก ตามเหตุต่าง ๆ ดังต่อไปนี้
  1. ตาย
  2. ลาออกจากและได้รับอนุญาตให้ลาออกจากคณะกรรมการกองทุน

3. วิกฤติ จิตฟื้นฟื่อน หรือถูกศาลสั่งให้เป็นคนไร้ความสามารถ
4. ที่ประชุมใหญ่สมาชิกมีมติให้ลาออกจากด้วยคะแนนเสียงสองในสามของผู้ร่วมประชุม
5. จงใจฝ่าฝืนระเบียบของกองทุนหรือแสดงตนเป็นปรปักษ์หรือไม่ให้ความช่วยเหลือหรือร่วมมือกับกองทุนไม่ว่าด้วยประการใด
6. จงใจปิดบังความจริงอันควรแจ้งให้ทราบในใบสมัครสมาชิก
7. นำทรัพย์สินของกองทุนไปใช้พิเศษๆประสงค์ที่ระบุไว้
8. มีลักษณะ และหรือคุณสมบัติไม่ตรงกับข้อ 6 (ภาคผนวก ข)

## 2.6 การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

สาระสำคัญในการพิจารณาเงินกู้ให้กับผู้กู้นั้น คณะกรรมการต้องคำนึงการตามระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544 หมวดที่ 7 ว่าด้วยการกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ดังนี้

1. สมาชิกที่ประสงค์จะขอรู้เงินจากกองทุนต้องจัดทำคำขอภัยโดยระบุตุตุประสงค์ในการกู้ยืมเงินอย่างชัดเจน โดยให้ยื่นคำขอภัยดังกล่าวต่อคณะกรรมการกองทุนให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาเงินกู้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด
2. คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจในการอนุมัติเงินกู้รายหนึ่ง ไม่เกินจำนวนสองหมื่นบาท ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนมีมติเห็นควรอนุมัติเงินกู้รายได้เกินกว่าจำนวนที่กำหนดไว้ตามวรรคหนึ่ง ให้คณะกรรมการกองทุนเรียกประชุมสมาชิกเพื่อให้สมาชิกพิจารณาวินิจฉัยข้าดต่อไปนี้ แต่ทั้งนี้การอนุมัติเงินกู้รายหนึ่งต้องไม่เกินจำนวนห้าหมื่นบาท
3. ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนมีมติอนุมัติเงินกู้ยืมตามคำขอทั้งหมดหรือบางส่วน ให้บันทึกความเห็นในแบบคำขอภัยยื่มเงิน พร้อมทั้งส่งสำเนาแบบคำขอภัยยื่มเงินตลอดจนเงื่อนไขและรายละเอียดในการอนุมัติเงินกู้ แจ้งให้ผู้ขอภัยและธนาคารรับทราบโดยเร็ว
  - ให้คณะกรรมการกองทุนแต่งตั้งผู้แทนกรรมการกองทุนอย่างน้อยสองคน เป็นผู้แทนคณะกรรมการกองทุนในการทำสัญญาภัยยื่มเงินกับผู้ขอภัยที่ได้รับอนุมัติเงินกู้
  - ให้ผู้ขอภัยที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ เป็นบัญชีของทรัพย์กับธนาคาร และแจ้งหมายเลขบัญชีของทรัพย์ให้คณะกรรมการกองทุนทราบโดยเร็ว
    - การโอนเงินเข้าบัญชีผู้กู้ตามวรรคสอง ธนาคารจะเป็นผู้ทำหน้าที่โอนเงินเข้าในบัญชีผู้กู้ที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการกองทุน ตามคำสั่งและเงื่อนไขของคณะกรรมการกองทุน

4. คณะกรรมการกองทุนอาจเรียกหลักประกันเงินกู้ไม่ว่าจะเป็นบุคคล หรือทรัพย์สินตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด
5. ให้คณะกรรมการกองทุนกำหนดอัตราดอกเบี้ย หรือค่าตอบแทนเงินฝากและเงินกู้เป็นอัตราที่แน่นอนตามความเห็นชอบจากที่ประชุมสมาชิก โดยคำนึงถึงเจตประเพณีสภาพเศรษฐกิจและสังคมในหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นหลัก และปิดประกาศอัตราดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนดังกล่าวอย่างเปิดเผย

กรณีกองทุนหมู่บ้านก็จะมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาเงินกู้ดังนี้

1. ประเภทการกู้ยืม สมาชิกสามารถยื่นขอกู้เงินต่อคณะกรรมการกองทุนเพื่อนำไปใช้จ่ายในกิจกรรมดังต่อไปนี้
  - 1.1 การพัฒนาอาชีพ
  - 1.2 การสร้างงาน
  - 1.3 การสร้าง และ/หรือเพิ่มรายได้
  - 1.4 บรรเทาเหตุฉุกเฉินและจำเป็นเร่งด่วน
2. การขออนุมัติงอกู้ สมาชิกที่ประสงค์ขอ กู้จะต้องจัดทำโครงการเพื่อขอ กู้เงินจากคณะกรรมการกองทุน โดยระบุวัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเงินอย่างชัดเจน
3. ลักษณะโครงการ สมาชิกสามารถยื่นขอ กู้เงินตามข้อ 1.1, 1.2, 1.3 และ 1.4 ต้องมีลักษณะ หรือคุณสมบัติ คือเป็นโครงการที่ต้องสามารถดำเนินการได้จริง มีความเป็นไปได้ทาง การตลาด และสามารถเห็นได้ชัดเจนว่ามีความคุ้มค่าต่อการลงทุน
4. วงเงินกู้ เงินกู้ให้กับสมาชิกรายหนึ่งในวงเงินไม่เกินสองหมื่นบาท
  - ในกรณีคณะกรรมการกองทุนมีมติเห็นควรอนุมัติงอกู้รายได้เกินกว่าสองหมื่นบาท คณะกรรมการกองทุนจะเรียกประชุมสมาชิก เพื่อให้สมาชิกพิจารณาวินิจฉัยซึ่งกันและกัน แต่ทั้งนี้ การอนุมัติงอกู้รายหนึ่งต้องไม่เกินห้าหมื่นบาท
  - โครงการที่สมาชิกขอ กู้ตามข้อ 1.4 ต้องเป็นเงินกู้เฉพาะกรณีในวงเงินรายละ ไม่เกินหนึ่งหมื่นบาท
5. หลักประกันเงินกู้ มีข้อกำหนดดังนี้
  - 5.1 เงินกู้ท้องให้สมาชิกของกองทุนจำนวนสองคนเป็นผู้ค้ำประกัน ตามข้อ 1.4 จะให้ สมาชิกสองคนค้ำประกัน หรือสมาชิกผู้กู้ยืมนำหลักทรัพย์มาค้ำประกันได้
  - 5.2 กู้ตาม 1.1, 1.2 และ 1.3 ตั้งคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยภายใน 1 ปี
  - 5.3 กู้ตาม 1.4 ให้ผู้กู้ส่งคืนเงินกู้ตามจำนวนพร้อมดอกเบี้ยไม่เกิน 120 วัน
  - 5.4 กรณีผู้กู้ผิดสัญญา ผู้กู้จะต้องเสียค่าปรับร้อยละ 10 บาท ภายในระยะเวลา 30 วัน หลังพ้นกำหนด
6. อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 บาท คงไป

7. การจัดสรรงำไรสุทธิประจำปี เมื่อสิ้นปีทางบัญชีของกองทุนและได้เปิดบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปแล้ว ปรากฏว่ากองทุนมีกำไรสุทธิ คณะกรรมการกองทุนจะนำกำไรสุทธิมาจัดสรรได้ดังนี้

7.1 เป็นเงินประกันความเสี่ยง ในอัตราเรื้อยละ 50 ต่อปี

7.2 เป็นเงินตอบแทนแก่คณะกรรมการกองทุน ในอัตราเรื้อยละ 20 ต่อปี

7.3 อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกองทุนเห็นสมควร ในอัตราเรื้อยละ 30 ต่อปี

## 2.7 หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์โนเมเดล

จำเนียร สุข halfway และคณะ “ได้สรุป รูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์โนเมเดลของสถาฟ์เฟลบีม ในหนังสือรวมบทความทางการประเมินโครงการ (ศ.ดร.สมหวัง พิชิยาณุวัฒน์,บรรณาธิการ , 2545 : 222 – 231) “เป็นกระบวนการของการวิเคราะห์เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการตัดสินใจในทางเลือกต่าง ๆ ที่มีอยู่” (Evaluation is the process of delineating, obtaining and using information for judging alternative decision)

รูปแบบของการประเมินแบบ CIPP Model เป็นแบบจำลองที่ไม่เพียงแต่ประเมินว่าบรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่เท่านั้น แต่ยังเป็นการประเมินเพื่อให้รายละเอียดต่าง ๆ เพื่อช่วยในการตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการอีกด้วย โดยเฉพาะการประเมินผลโครงการประชุม ซึ่งมีลักษณะเป็นแบบการประเมินความก้าวหน้าเพื่อบ่งชี้ชุดเด่น จุดด้อยของการประชุม เพื่อนำผลไปปรับปรุงกิจกรรมแผนการประชุมได้ทันท่วงที และมีการประเมินรวมสรุปหลังโครงการประชุมสิ้นสุดแล้ว เพื่อบ่งชี้ผลสัมฤทธิ์ของโครงการประชุมแบบจำลองที่เหมาะสม ที่จะใช้เป็นกรอบความคิดในการประเมินแบบชิพฟ์ จึงเป็นที่นิยมใช้ ทั้งนี้ เพราะนักประเมินจะได้ขอตัว ข้อมูลร่อง และประสิทธิภาพของโครงการที่จะประเมินได้เป็นอย่างดี ซึ่งนับได้ว่าเป็นการรับข่าวสารและสารสนเทศที่สำคัญ ช่วยในการตัดสินใจของผู้บริหารเป็นอย่างมาก

แบบจำลองชิพฟ์จะประเมินในด้านต่าง ๆ ดังนี้คือ

1. การประเมินภาวะแวดล้อม (Context Evaluation) ซึ่งจะช่วยในการตัดสินใจเกี่ยวกับการวางแผนในการกำหนดวัตถุประสงค์
2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation) เป็นการตัดสินใจเกี่ยวกับโครงสร้างเพื่อกำหนดรูปแบบของโครงการ
3. การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นการตัดสินใจในด้านการประยุกต์ใช้เพื่อควบคุมการดำเนินการของโครงการ
4. การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) จะช่วยในการตัดสินใจเพื่อตัดสินและคุณภาพสำเร็จของโครงการ

## 2.8 การวิเคราะห์โครงการเพื่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

โครงการเพื่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นโครงการเกิดขึ้น เพราะสืบเนื่องมาจากการพัฒนาของหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่ได้จัดตั้งกองทุนแล้วเสร็จ และได้รับการอนุมัติให้จัดตั้งกองทุนรับการจัดสรร โอนเงินเข้ากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเดียว เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและพัฒนากองทุนไปสู่ความเข้มแข็งด้านสังคมและเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ จึงเห็นสมควรให้มีการสนับสนุน โดยจัดสรรงบประมาณศึกษาภาระที่ต้องใช้สำหรับหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต การจัดการและการประเมิน โครงการ โดยกำหนดการศึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติจริงในพื้นที่หมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นกิจกรรมหลักของการศึกษา โดยเนื้อหาหลักสูตรจะมุ่งเน้นเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การเงิน การบัญชี การจัดทำโครงการ การวิเคราะห์โครงการ การวิจัยและการประเมินโครงการ การออกแบบผลิตภัณฑ์และการตลาด รวมถึงการเรียนรู้ชุมชน การประเมินผลและพัฒนาชุมชน ที่ใช้การวิจัยเป็นเครื่องมือ

การมุ่งเน้นให้ผู้สำเร็จการศึกษามีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการโครงการและประยุกต์ความรู้สู่ท้องถิ่น เพื่อความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สามารถทำวิจัยติดตามประเมินโครงการตลอดจนร่วมสร้างจิตสำนึกในการมีส่วนร่วมแก่ปัญหาเพื่อพัฒนาท้องถิ่นให้เกิดความเข้มแข็ง ส่งเสริมการพัฒนาและติดตามประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีวิธีการจัดเก็บข้อมูล การสังเกต การสัมภาษณ์ ในรูปแบบใบรายงาน 1 – 12 เพื่อให้ได้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบาย รวมทั้งข้อมูลหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

## 2.9 เอกสารหลักวิชาการอื่น ๆ

การประยุกต์ใช้กระบวนการ AIC (เอไอซี) ของ ดร.วิไลย์ อิ สมิธ ในกระบวนการพัฒนาชุมชนและหมู่บ้าน เป็นทฤษฎี วิธีและเทคนิคในการทำงานร่วมกัน 3 ขั้นตอนคือ

1. A (Appreciation) คือการทำให้คนยอมรับ (Appreciate) การมีโอกาสแสดงออกอย่างทั้ดเที่ยม ทำให้ทุกคนมีโอกาสทั้งข้อเท็จจริง เหตุผล และความรู้สึก การแสดงออกตามที่เป็นจริง
2. I (Influence) คือการใช้ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ กำหนดวิสัยทัศน์ หรืออุดมการณ์ร่วมกันของกลุ่ม มีการปฏิสัมพันธ์ การถกเถียงโต้แย้งเพื่อให้ได้รับการที่ดีที่สุด
3. C (Control) คือการนำวิธีการสำคัญมากำหนดเป็นแผนปฏิบัติการ มีหลักการและเหตุผล เป็นหมาย ความรับผิดชอบ ความร่วมมือ การสมัครใจ คิดแผนปฏิบัติการเพื่อให้เกิดการดำเนินงานไปสู่การบรรลุผลที่เป็นเป้าหมายหรืออุดมการณ์ของกลุ่ม

## บทที่ 3

### วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ

#### 3.1 วิธีการประเมินโครงการ

ในการถ่ายทอดความคิด ความเข้าใจ ตลอดจนปรากฏการณ์หรือเรื่องราวใด ๆ ให้ปรากฏ โดยกระบวนการรวมและเตรียมข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ซึ่งจะช่วยในการตัดสินใจที่ดีสำหรับทางเลือกที่เป็นไปได้ และจำลองการประเมินโครงการก่อนเดิมทัน ถ้าสามารถกำหนดแบบจำลองดังกล่าวได้เหมาะสมแล้ว การวางแผนการประเมินโครงการและการดำเนินโครงการจะมีประสิทธิภาพ

การพัฒนาโดยใช้แบบจำลองในการประเมินโครงการโดย สตัฟเฟลบีนและคอลล์ (D.L.Stufflebeam) ที่ใช้แบบจำลอง CIPP Model เป็นการพิจารณาโครงการที่ถูกประเมินในเชิงระบบ (System approach) คือการประเมินองค์ประกอบต่าง ๆ ของระบบเพื่อการตัดสินใจเกี่ยวกับระบบนั้น ๆ เป็นกระบวนการวิเคราะห์เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจในทางเลือกต่าง ๆ ที่มีอยู่

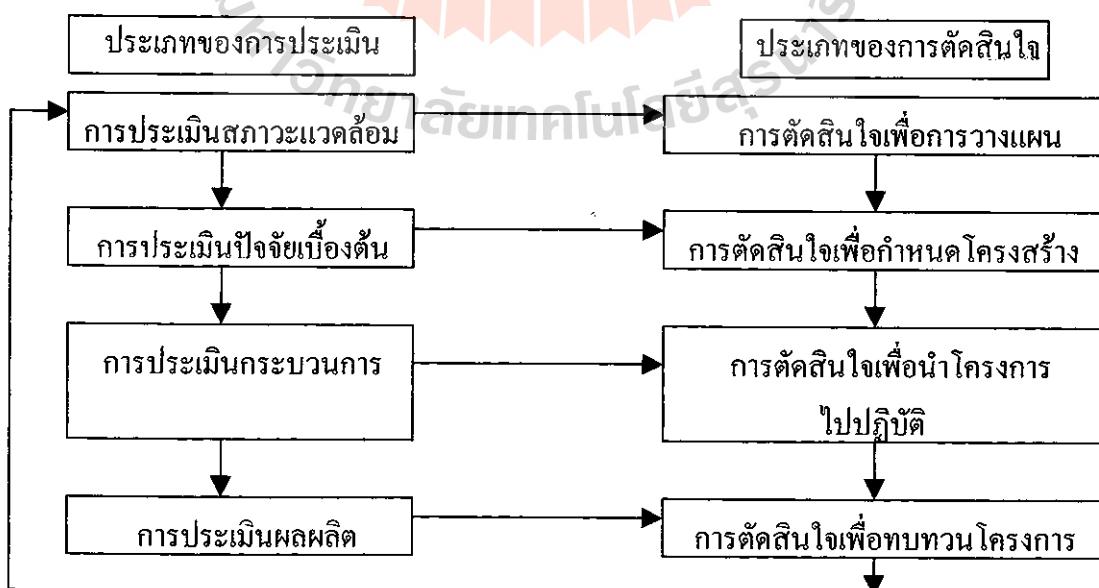


ภาพ 3.1 แผนภูมิแสดงองค์ประกอบของระบบ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุคมิ บำรุงพันธ์และคณะ (ที่วิชาการประเมิน , 2545 : 90 – 91) กล่าวถึงแบบจำลองการประเมินของ สตัฟเฟลบีน ที่จำแนกการประเมิน 4 ประเภท ตามองค์ประกอบของระบบ คือ

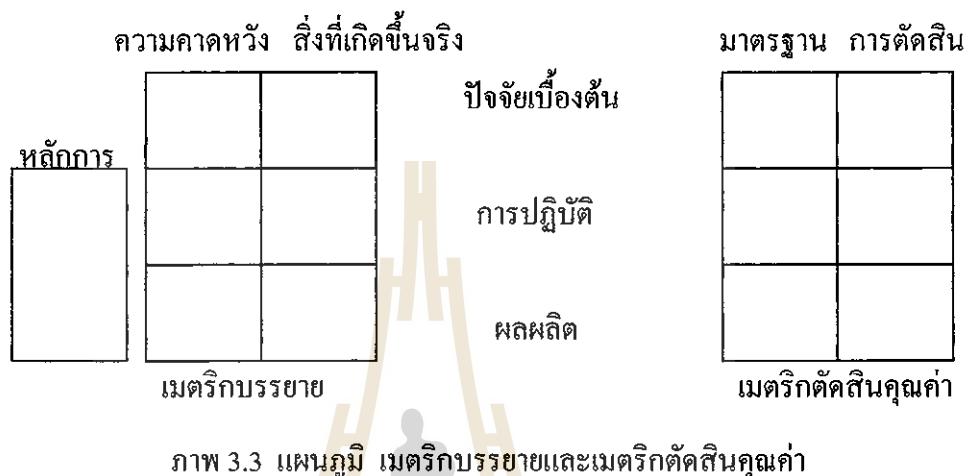
1. การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation : C) เป็นการประเมินก่อนการดำเนินการโครงการ เพื่อพิจารณาหลักการและเหตุผล ความจำเป็นที่ต้องดำเนินโครงการ ประเด็นปัญหา และความเหมาะสมของเป้าหมายโครงการ
2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation : I) เป็นการประเมินเพื่อพิจารณาความเหมาะสมของความพยายามของทรัพยากร อาทิ จำนวนคน งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ รวมทั้งเทคโนโลยีและแผนการของการดำเนินการโครงการ

3. การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation : P) เป็นการประเมินเพื่อหาข้อบกพร่องของการดำเนินการ ที่จะใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนา แก้ไข ปรับปรุง ให้การดำเนินการ ช่วงต่อไปมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีการบันทึกไว้เป็นหลักฐานทุกขั้นตอน
4. การประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้น (Product Evaluation : P) เป็นการประเมินเพื่อเปรียบเทียบ ผลผลิตที่เกิดขึ้นกับจุดประสงค์ของโครงการ รวมทั้งการพิจารณาในประเด็นของการซุบ เลิก ขยาย หรือปรับเปลี่ยน โครงการ
- นอกจากนี้ได้นำเสนอประเภทของการตัดสินใจที่สอดคล้องกับประเด็นที่ประเมิน ดังนี้
1. การตัดสินใจเพื่อวางแผน (Planing Decisions) เป็นการตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลจากการประเมินสภาพแวดล้อมที่ได้นำไปใช้ในการกำหนดจุดประสงค์ของโครงการให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินการ
  2. การตัดสินใจเพื่อกำหนดโครงสร้างของโครงการ (Structuring Decision) เป็นการตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลจากปัจจัยเบื้องต้นที่ได้นำไปใช้ในการกำหนดโครงสร้างของแผนงาน และขั้นตอนของการดำเนินการของโครงการ
  3. การตัดสินใจเพื่อนำโครงการไปปฏิบัติ (Implementing Decision) เป็นการตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลจากการประเมินกระบวนการ เพื่อพิจารณาความคุ้มค่าของการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนและปรับปรุงแก้ไขการดำเนินการให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด
  4. การตัดสินใจเพื่อทบทวนโครงการ (Recycling Decision) เป็นการตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลจากการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้น เพื่อพิจารณาการยุติ ล้มเลิก หรือปรับขยายโครงการที่จะนำไปใช้ในโอกาสต่อไป



ภาพ 3.2 แผนภูมิ ความสัมพันธ์ระหว่างรูปแบบการประเมินและการตัดสินใจของสถาบันบ่มเพลิง

แนวคิดและรูปแบบการประเมินของสเตก (Stake's Concepts and Model of Evaluation) (ชุด วิชาการประเมิน , 2545 : 86 – 87) กล่าวถึง การประเมิน คือ การรวบรวมข้อมูลจากแหล่งข้อมูลที่หลากหลายแล้วนำมารักษาให้เป็นระบบที่มีความหมายในการประเมิน โดยได้นำเสนอรูปแบบการประเมิน เคานท์เอนนซ์ (Stake's Countenance Model) ดังแผนภูมิ



จากแผนภูมิ สเตก ได้กำหนดการประเมินออกเป็น 2 มิติ ได้แก่

มิติที่ 1 มิติในแนวตั้งจำแนกออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่

1. สิ่งนำ (Antecedents) หมายถึง สภาพของสิ่งต่าง ๆ ที่มีอยู่แล้วก่อนที่จะดำเนินการโครงการ

2. การปฏิบัติ (Transaction) หมายถึง การดำเนินการของโครงการตามจุดประสงค์ที่กำหนดไว้

3. ผลผลิต (Outcome) หมายถึง ผลที่เกิดขึ้นจากการที่มีการดำเนินการโครงการ

มิติที่ 2 มิติในแนวนอน ที่จำแนกออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่

1. ส่วนของการบรรยาย (Description) หมายถึง สภาพที่เกิดขึ้นจริงหรือที่ต้องการให้เกิดขึ้นที่สามารถสังเกตได้ จำแนกออกเป็นส่วนย่อย ๆ 2 ส่วน ได้แก่

- 1.1 ความมุ่งหมายที่คาดหวัง หรือต้องการให้เกิดขึ้น

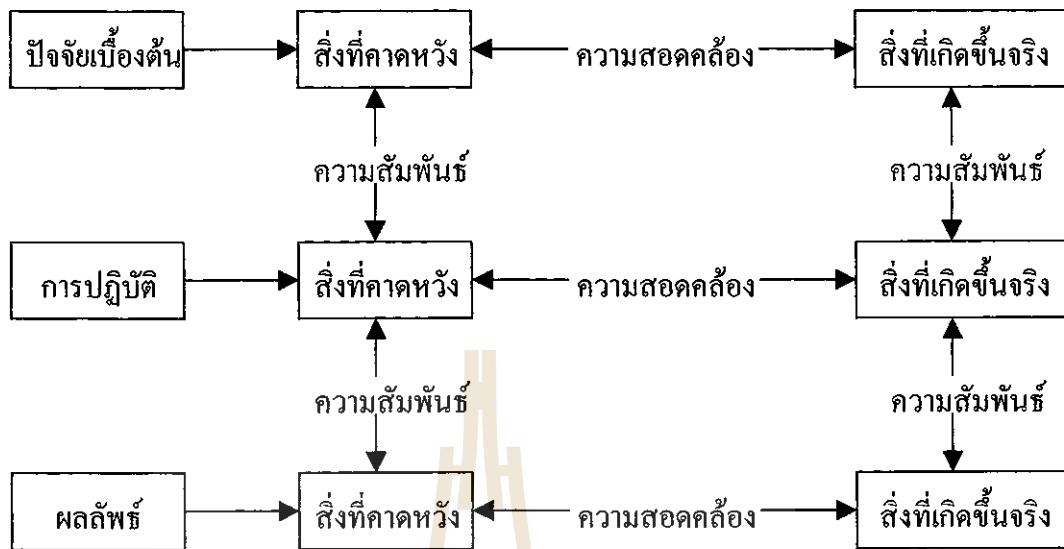
- 1.2 ผลที่เกิดขึ้นจริง

2. ส่วนของการตัดสิน (Judgement) หมายถึง สภาพของการตัดสินใจเชิงประเมิน จำแนกออกเป็นส่วนย่อย ๆ 2 ลักษณะ ได้แก่

- 2.1 มาตรฐานที่กำหนดขึ้นเพื่อเทียบผลที่เกิดขึ้นว่ามีคุณภาพในระดับใด

- 2.2 การตัดสินเป็นการนำผลที่เกิดขึ้นมาเทียบกับมาตรฐานที่กำหนด

ชั้นสे�ตอกได้นำเสนอความสัมพันธ์และความสอดคล้องของการใช้เมตริกทั้งสอง ดังแผนภูมิ



ภาพ 3.4 แผนภูมิ ประเด็นที่ประเมินและการพิจารณาความสัมพันธ์และความสอดคล้อง

การประเมินโครงการสามารถดำเนินการไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงต้องมีการกำหนดขั้นตอนของการวางแผนและออกแบบการประเมินโครงการ ดังนี้

1. กำหนดประเด็นในการประเมิน โครงการ
2. เลือกใช้รูปแบบการประเมินที่เหมาะสมกับ โครงการ
3. กำหนดรายละเอียดวิธีการประเมิน โครงการ  
ทั้งนี้เกณฑ์ที่นำมาพิจารณา รูปแบบการประเมิน โครงการในการดำเนินการ มีดังนี้
  1. ความตรงภายใน (Internal Validity) หมายถึง การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นเป็นผลมาจากการดำเนิน โครงการ สามารถวิเคราะห์สรุปผล โครงการ ได้
  2. ความตรงภายนอก (External Validity) หมายถึง ผลการประเมินสามารถสรุปผลกลุ่ม เป้า หมายและครอบคลุมพื้นที่เป้าหมายของ โครงการนั้น ๆ
  3. ความเป็นไปได้ในการประเมิน (Feasibility Evaluation) หมายถึง สิ่งที่ต้องนำมาพิจารณา ทั้งหมดในการประเมิน โครงการ เพื่อให้สอดคล้องต่อการนำไปใช้ในการตัดสินใจ

### 3.2 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากร (Population) หมายถึง สมาชิกทั้งหมดของกลุ่มเป้าหมายของการดำเนิน โครงการ ที่ต้องการศึกษาและเก็บรวบรวมให้ครบถ้วน อาจเป็น บุคคล กลุ่มบุคคล องค์กร หน่วยการปกครอง หรืออาจเป็นสิ่งมีชีวิตอื่น ๆ หรือเป็นสิ่งไม่มีชีวิต

ประชากรที่ใช้ในการศึกษารัฐบ้านกอก กอ ก หมู่ที่ 7 ตำบลโคราช อําเภอสูงเนิน จังหวัดนราธิวาส มีความหมายดังนี้

1. ประชากร หมายถึง จำนวนสมาชิกในบ้านกอก กอ ก ซึ่งมีจำนวน 143 คน
2. ประชากร หมายถึง จำนวนสมาชิกกองทุนหมู่บ้านกอก กอ ก ซึ่งมีจำนวน 63 คน
3. ประชากร หมายถึง จำนวนครัวเรือนในหมู่บ้าน ซึ่งมีจำนวน 33 ครัวเรือน

กลุ่มตัวอย่าง (Sample) หมายถึง สมาชิกบางส่วนของกลุ่มเป้าหมาย ที่ถูกเลือกขึ้นมาเป็นตัวอย่างใช้เป็นตัวแทนในการเก็บรวบรวมข้อมูล

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา กรณีบ้านกอก กอ ก หมู่ที่ 7 ตำบลโคราช อําเภอสูงเนิน จังหวัดนราธิวาส มีความหมายดังนี้

1. กลุ่มตัวอย่าง หมายถึง สมาชิกในหมู่บ้านกอก กอ ก ซึ่งมีจำนวน 143 คน
2. กลุ่มตัวอย่าง หมายถึง สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ซึ่งมีจำนวน 63 คน
3. กลุ่มตัวอย่าง หมายถึง ครัวเรือนในหมู่บ้าน มีจำนวน 33 ครัวเรือน

ทั้งนี้ กรณีบ้านกอก กอ ก หมู่ที่ 7 ตำบลโคราช อําเภอสูงเนิน จังหวัดนราธิวาส มีจำนวนประชากร 143 คน จำนวนครัวเรือน 33 หลังคาเรือน ไม่มีผู้อาศัยอยู่จำนวน 2 หลังคาเรือน เป็นชาย 68 คน เป็นหญิง 75 คน ผู้ประเมินจึงได้ศึกษาจากประชากรทั้งหมด

### 3.3 ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ

โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยภาพรวมตามแนวคิดเชิงระบบฐานรูปแบบชิพป์ โมเดล ประกอบไปด้วย 2 หน่วยระบบ ดังนี้

1. หน่วยระบบ A หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก
2. หน่วยระบบ B หน่วยระบบการดำเนินกิจกรรมของผู้ถูกแต่ละราย

ดังนั้นในการกำหนดตัวชี้วัดเพื่อที่จะประเมิน โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองจึงเป็นตามกรอบความคิดทฤษฎี ดังนี้

1. ตัวชี้วัดหน่วยระบบ A หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก ประกอบไปด้วยตัวชี้วัดจำนวน 4 หมวด คือ

1.1 ตัวชี้วัดบริบท (Context Indicator) สำหรับตัวชี้วัดบริบทของหน่วยระบบ A นี้ คือตัวชี้วัดสภาพแวดล้อมของหน่วยระบบ

1.2 ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A ประกอบไปด้วยตัวแปรดังนี้

- นโยบายของรัฐบาลด้านการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น
- เงิน 1 ล้านบาท
- คณะกรรมการหมู่บ้าน
- เงินที่ผู้ถูกชำระคืน

- ผู้สมัครขอภัย
- อื่น ๆ เช่น นักศึกษานักเรียนที่ติดและทุนสนับสนุนของหมู่บ้าน

### 1.3 ตัวชี้วัดกระบวนการของหน่วยระบบ A ประกอบไปด้วยตัวแปรดังนี้

- การคัดเลือกผู้ถูก
- การแนะนำวิธีทำธุรกิจ
- การรับชำระหนี้
- การทำรายชื่อ
- การซ่อมแซมตลาด
- อื่น ๆ เช่น บทบาทของนักศึกษา

### 1.4 ตัวชี้วัดผลผลิตของหน่วยระบบ A แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ดังนี้

- ผลโดยตรง (Immediate Result) ได้แก่ตัวแปร จำนวนผู้ถูก ยอดเงินให้กู้ นักศึกษาผ่านงาน
- ผลกระทบโดยตรง (Direct Impact) ได้แก่ตัวแปร จำนวนผู้ที่ถูกได้ จำนวนทุนสนับสนุนของหมู่บ้าน การขยายกิจการของผู้ถูก การเกิดกิจการใหม่ ๆ ขึ้นในท้องถิ่น
- ผลกระทบทางอ้อม (Indirect Impact) ได้แก่ตัวแปร กองทุนหมู่บ้านมีศักยภาพและความเข้มแข็ง ห้องถิ่นมีเครือข่ายการเรียนรู้ มีเครือข่ายการตลาด มีภูมิคุ้มกันทางด้านเศรษฐกิจ

## 2. ตัวชี้วัดของหน่วยระบบ B คือหน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่ละราย ประกอบไปด้วยตัวชี้วัด 4 หมวด คือ

### 2.1 ตัวชี้วัดบริบทของหน่วยระบบ B แบ่งเป็น 3 ระดับ

- ตัวชี้วัดรายประเทศ เช่น สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน ค่านิยม ความเดือดร้อน ภาวะขาดดุลการค้า
- ตัวชี้วัดบริบทระดับห้องถิ่น เช่น สภาพภูมิศาสตร์ ประวัติศาสตร์ วัฒนธรรม
- ตัวชี้วัดบริบทเฉพาะตัว เช่น ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ทรัพย์สิน หนี้สิน อาชีพ รายได้

### 2.2 ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B ประกอบด้วย

- เงินที่ถูกมาได้
- เงินอื่น ๆ
- สถานที่ และวัตถุดิบ
- เทคนิควิธีทำงาน

- กำลังทำงาน

### 2.3 ตัวชี้วัดกระบวนการของหน่วยระบบ B ประกอบด้วย

- การทำกิจการอย่างถูกวิธี
- การหาตลาดที่ดี
- การหาต้นทุนคิดที่ดี
- การทำบัญชี
- การวิเคราะห์ประเมิน

### 2.4 ตัวชี้วัดผลผลิตของหน่วยระบบ B ประกอบด้วย

- ผลโดยตรง (Immediate Result) ได้แก่ รายได้เป็นเงิน ผู้ใดได้ผลผลิต เป็นสิ่งของ
- ผลกระทบโดยตรง (Direct Impact) ได้แก่ ผู้ใดได้ขยายกิจการ ผู้ใดทำกิจ การค้ายาห์กนิคิวธีที่ดีขึ้นอันเนื่องมาจากการได้ศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง
- ผลกระทบทางอ้อม (Indirect Impact) ได้แก่ ผู้ใดมีการพัฒนาองค์กร ผู้ใดมี ศักยภาพและมีความเข้มแข็งในกิจการของตนเอง ผู้ใดมี คืนกำไรของประชาชน

กล่าวคือ ตัวชี้วัดการประเมินโครงการ โดยภาพรวมของหน่วยระบบ A และหน่วยระบบ B นั้น มีความเชื่อมโยงต่อกัน เช่นปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A บางตัว ต้องพึ่งผลผลิตของหน่วยระบบ B คือ รายได้เป็นเงิน ผู้ใดแต่ละรายต้องส่งคืนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ดังนั้น เงินที่ผู้ ถูกห้ามคืนเป็นตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A

### 3.4 เครื่องมือที่ใช้ในการประเมิน

การเก็บรวบรวมข้อมูล เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านกอกอก ตำบล โกราย อําเภอสูงเนิน จังหวัดครรชสีมา มีดังนี้

1. การสังเกต (Observation) เป็นวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้วิธีสังเกตพฤติกรรม จำแนกออกเป็น
  - 1.1 การสังเกตโดยเข้ามีส่วนร่วมในชุมชน เป็นวิธีการที่ผู้ประเมินเข้าร่วมเป็นสมาชิก ของกลุ่มเป้าหมายในการประกอบกิจกรรม
  - 1.2 การสังเกตโดยบุคคลภายนอก หรือสิ่งแวดล้อมรอบตัว
2. การสอบถาม (Questionnaire) คือการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามตามแบบ รายงาน ดังนี้
  - 2.1 แบบรายงาน บร.1 แบบเก็บข้อมูลบริบทชุมชนหมู่บ้าน
  - 2.2 แบบรายงาน บร.2 แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน

- 2.3 แบบรายงาน บร.3 แบบรายงานความรู้ ความเข้าใจ และทัศนคติที่มีต่อองค์กรทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 2.4 แบบรายงาน บร.4 แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน
- 2.5 แบบรายงาน บร.5 แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 2.6 แบบรายงาน บร.6 แบบรายงานผลการจัดเวทีกกลุ่มผู้ถูกเงินจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 2.7 แบบรายงาน บร.7 แบบรายงานผลการสัมภาษณ์เพื่อค้นหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนของประชาชน
- 2.8 แบบรายงาน บร.8 โครงการเศรษฐกิจชุมชนหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์
- 2.9 แบบรายงาน บร.9 แบบบันทึกการสัมภาษณ์
- 2.10 แบบรายงาน บร.10 แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน
- 2.11 แบบรายงาน บร.11 แบบศึกษาเจาะลึกรายกรณี
- 2.12 แบบรายงาน บร.12 การวิเคราะห์ข้อทำแแพนแม่บทชุมชน (ภาคผนวก ค)
3. การสัมภาษณ์ (Interview) เป็นการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยการใช้คำถามเพื่อสำรวจความคิดเห็นของผู้ประเมินกับผู้ให้การประเมินเป็นรายบุคคลหรือกลุ่มบุคคลสนทนากันเป็นประดิษฐ์
- 3.1 การสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (Structured Interview) เป็นการสัมภาษณ์อย่างละเอียดตามแบบนั้นที่ก าหนด เช่น ในรายงาน บร.1 – 12
- 3.2 การสัมภาษณ์แบบไม่มีโครงสร้าง (Unstructured Interview) เป็นการสัมภาษณ์ที่กำหนดคำถามได้ยืดหยุ่น โดยผู้สัมภาษณ์ต้องมีความเข้าใจในประเด็นอย่างดี

### 3.5 การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการเก็บรวบรวมข้อมูลครั้งนี้ ผู้ประเมินได้เก็บรวบรวมข้อมูล 2 ประเภท คือ

- ข้อมูลปัจจุบัน (Primary Data Source) จากการเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มเป้าหมายด้วยตนเอง ประกอบด้วย
  - การสัมภาษณ์ การใช้แบบสอบถาม โดยใช้แบบรายงาน บร. ต่าง ๆ
  - การจัดประชุมเวทีชาวบ้านระดับหมู่บ้าน และระดับตำบล
  - การสังเกตอย่างมีส่วนร่วม ทั้งในการประชุม และการสัมภาษณ์ งานบุญประจำต่าง ๆ เป็นต้น
- ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data Source) เป็นการเก็บรวบรวมข้อมูลจากแหล่งข้อมูลที่มีผู้เก็บรวบรวมและสรุปผลไว้แล้ว ประกอบด้วย

- 2.1 องค์การบริหารส่วนตำบลโคราช คือ แผนพัฒนาตำบล ปี 2545 และแผนพัฒนาตำบล ปี 2545 – 2549
- 2.2 พัฒนาการอำเภอสูงเนิน คือ ข้อมูลพื้นฐานระดับหมู่บ้าน (กชช. 2 ค.) ข้อมูลความจำเป็นพื้นฐาน (จปฐ.)
- 2.3 กองทุนหมู่บ้านกอกอก คือ ระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านกอกอก
- 2.4 กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ คือ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 2.5 อื่น ๆ คือ หนังสือ หรือบทความที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้อง

### 3.6 การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลในการประเมินกองทุนหมู่บ้านกอกอก ตำบลโคราช อำเภอสูงเนิน จังหวัดนครราชสีมา ได้แบ่งการวิเคราะห์ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ เป็น 2 ลักษณะ คือ

1. การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ (Quantitative Data) เป็นกระบวนการการวิเคราะห์ข้อมูลในลักษณะของตัวเลขและสรุปผลโดยใช้ค่าสถิติในรูปของตารางสัดส่วนร้อยละเป็นต้น เช่น รายได้อาชีพ การศึกษา ที่ดินทำกิน เพศ จำนวนประชากร สาธารณูปโภค กลุ่มองค์กร เป็นต้น
2. การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ (Qualitative Data) เป็นกระบวนการการวิเคราะห์ข้อมูลที่อยู่ในลักษณะข้อความการบรรยายความคิดเห็น วิเคราะห์คุณลักษณะเนื้อหา แล้วสรุปผลโดยการประมวลความคิดเห็น เช่น ทัศนคติของประชาชนที่มีต่อกองทุน ความเข้มแข็งของกองทุน เศรษฐกิจ สังคม ประวัติภัยในหมู่บ้าน ความสามัคคีของคนในชุมชน เป็นต้น

## บทที่ 4

### ผลการติดตามการประเมินโครงการ

#### 4.1 ผลการประเมินบริบทชุมชน

##### 4.1.1 บริบทระดับประเทศ

###### 1. ความยากจนของประเทศไทย

ประเทศไทยประสบกับวิกฤตทางการเงินอย่างรุนแรงในกลางปี 2540 ทำให้เศรษฐกิจโดยรวมมีปัญหาด้านเสถียรภาพ อัตราเงินเพื่อสูง ภาคการผลิตขาดสภาพคล่องต้องประสบภาวะขาดทุนล้มละลายจำนวนมาก เกิดปัญหาการว่างงาน ส่งผลกระทบให้รายได้ของประชาชนลดตัวเปลี่ยนสถานภาพมาเป็นคนจน

รัฐวิทย์ อธิรุทธ์รากุล และคณะได้กล่าวถึง ความยากจนในสารเศรษฐกิจและสังคม (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2545 : 37 – 44) โดยสรุปว่า ผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจดังกล่าวทำให้ประชาชนลดการใช้จ่ายในครัวเรือนในอัตราที่มากกว่าการลดลงของรายได้อย่างเห็นได้ชัด เนื่องจากประชาชนยังไม่บันใจต่อสถานการณ์เศรษฐกิจของไทยที่ยังไม่ฟื้นตัวได้มากเท่าที่ควร ความยากจนของประเทศไทย มีลักษณะที่สำคัญสรุปได้คือ คนจนส่วนใหญ่อยู่ในเขตชนบทโดยเป็นคนจนในเขตชนบทรอยละ 82.1 ของคนจนทั้งหมดจำนวน 8.6 ล้านคน โดยคนจนถึงสองในสามของคนจนทั้งหมดอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งส่วนใหญ่แล้วประกอบอาชีพในภาคการเกษตร นอกจากนั้นยังมีลักษณะที่สำคัญอีก ๑ คือ เป็นเกษตรกรยากจนถือครองที่ดินน้อย มีขนาดครัวเรือนใหญ่ มีอัตราส่วนพึงพิงหรืออัตราส่วนการเดี้ยงดูดสูงอย่างมากและเด็กสูง รวมทั้งยังพบว่าคนไข้ได้รับการศึกษาน้อยกว่าคนทั่วไป รวมทั้งการได้รับสวัสดิการหรือการเข้าถึงบริการสาธารณสุขของรัฐ

ในด้านการแก้ไขปัญหาความยากจนปรากฏว่า รัฐบาลในปัจจุบันได้ประกาศลงrogram กับความยากจนที่จะต้องมีการดำเนินการอย่างเร่งด่วนและจริงจังมากขึ้น โดยรัฐบาลได้กำหนดด้วยศาสตร์การแก้ไขปัญหาความยากจนแบบยั่งยืน รวมถึงผู้ด้อยโอกาสเพื่อมุ่งแก้ไขปัญหาคนจนที่ขัดสนทางเศรษฐกิจหรือด้านรายได้ในการยังชีพและกลุ่มคนยากจนเชิงโครงสร้าง ที่เกิดจากความขัดสนในหลาย ๆ ด้าน อาทิ ด้านที่ดิน สาธารณสุข การศึกษา เป็นต้น สำหรับการดำเนินงานแก้ไขปัญหาความยากจนของรัฐบาลในปัจจุบัน ได้มีการดำเนินงานที่สำคัญ ๆ ได้แก่ นโยบายของรัฐบาลในการสร้างความเข้มแข็งของสังคมและเศรษฐกิจฐานราก ประกอบด้วย ๕ โครงการ คือ 1) โครงการพัฒนาระบบน้ำที่ดิน 2) การจัดตั้งธนาคารเพื่อชาวชุมชน 3) การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง 4) โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ 5) โครงการประกันสุขภาพด้านหน้า การดำเนินงานโดยหน่วยงานภาครัฐภายใต้แผนงาน / โครงการปกติ ซึ่งมีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องประมาณ 7 กระทรวง

หลัก วงเงินงบประมาณปี 2545 จำนวน 76,693.67 ล้านบาท โดยงบประมาณแก้ไขปัญหาความยาก  
จนเน้นด้านการส่งเสริมอาชีพ การพัฒนาคุณภาพชีวิต การพัฒนาศักยภาพและการจัดสวัสดิการ  
สังคมสำหรับคนจน และการส่งเสริมบทบาทองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การดำเนินงานโดยชุมชน  
ท้องถิ่น ปัจจุบันภาคประชาชนสังคมและชุมชนได้ตั้งตัวและมีการรวมกลุ่มกันหลายพื้นที่เป็นองค์กรชุม  
ชนและเครือข่ายชุมชนที่เข้มแข็งนั้นฐานการพึ่งพาตนเองและมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาความ  
ยากจนในพื้นที่ของตนเองและร่วมกับภาครัฐในกระบวนการพัฒนาโดยในปีงบประมาณ 2545 มีการ  
สนับสนุนการจัดทำแผนชุมชนวงเงิน 8,500 ล้านบาท เพื่อให้ชุมชนร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
ที่นั่นจัดทำโครงการพัฒนาเศรษฐกิจระดับชุมชน ซึ่งทำให้เกิดการจ้างงาน เพิ่มรายได้ในชุมชนท้องถิ่น  
และสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานราก รวมทั้งเสริมสร้างกระบวนการพัฒนาแบบมีส่วนร่วม  
ของชุมชนโดยสามารถพึงคนเองได้มากขึ้นอันนำไปสู่การสร้างรากฐานการพัฒนาที่ยั่งยืนในระยะยาว

## 2. นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

สถาบันอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กล่าวถึงภาคธุรกิจ SMEs ว่า “แนว  
แนวทางเพื่อความอยู่รอดของ SMEs” ในหนังสือของสถาบันอุตสาหกรรม (2543 ; 46 – 47) ดังนี้

SMEs ย่อมาจากภาษาอังกฤษ Small and Medium Enterprises หรือแปล  
เป็นภาษาไทยว่า “วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม” สำหรับความหมายของวิสาหกิจ (Enterprises)  
ครอบคลุมกิจการ 3 กลุ่มใหญ่ ๆ ได้แก่

1. กิจการการผลิต (Production Sector) ครอบคลุมการผลิตในภาคเกษตร  
กรรม (Agricultural Processing) ภาคอุตสาหกรรม (Manufacturing)  
และเหมืองแร่ (Mining)
2. กิจการการค้า (Trading Sector) ครอบคลุมการค้าส่ง (Wholesale) และ  
การค้าปลีก (Retail)
3. กิจการการบริการ (Service Sector)

ประกอบด้วยกลุ่มหลัก 7 กลุ่มที่ในการสร้างและพัฒนา SMEs ให้มีประ<sup>สิทธิภาพ ดังนี้</sup>

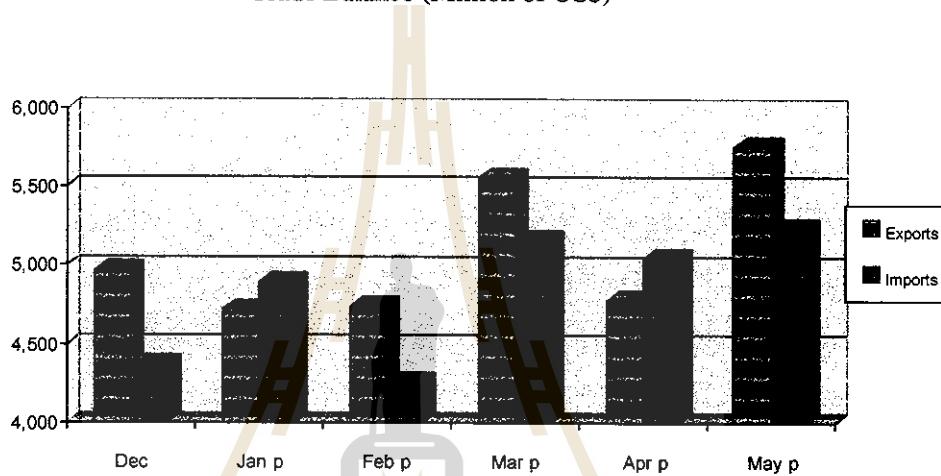
1. ยกระดับขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีและการจัดการ
2. การพัฒนาผู้ประกอบการและทรัพยากรบุคคล
3. การสร้างและขยายโอกาสด้านการตลาด
4. การเพิ่มขีดความสามารถของสถาบันการเงินและสร้างกลไกเสริมทักษะ<sup>การเงินเพื่อสนับสนุน SMEs</sup>
5. การปรับปรุงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ
6. การพัฒนาวิสาหกิจรายย่อยและวิสาหกิจชุมชน
7. การสร้างความเชื่อมโยงและพัฒนาการลุ่มน้ำวิสาหกิจครบวงจร

### 3. ภาวะการขาดดุลการค้าของประเทศไทย

ดุลการค้า (Trade Balance) เป็นผลต่างสุทธิระหว่างมูลค่าสินค้าออก เอฟ. ไอ.ปี. (ราคาน้ำเสียรวมค่าธรรมเนียมและภาษีที่ต้องจ่ายกับสินค้า) กับมูลค่าสินค้าเข้า ซี.ไอ.เอฟ. (ราคาน้ำเสียรวมค่าธรรมเนียมและภาษีที่ต้องจ่ายกับสินค้า) ที่ได้ปรับตามคำนิยามของดุลการชำระเงินแล้ว

ดุลการชำระเงิน หมายถึง ผลสรุปของการทำธุกรรมทางเศรษฐกิจ (Economic Transaction) ระหว่างผู้มีถิ่นฐานในประเทศไทย (Resident) กับผู้มีถิ่นฐานในต่างประเทศ (Nonresident) ในช่วงระยะเวลาใดเวลาหนึ่ง

Trade Balance (Million of US\$)



	Dec	Jan p	Feb p	Mar p	Apr p	May p
Exports	4,965	4,719	4,735	5,561	4,777	5,758
Imports	4,372	4,895	4,256	5,167	5,042	5,240
Trade Balance	593	-176	479	394	-265	518

ภาพ 4.1 แผนภูมิ แสดงดุลการค้าและดุลการชำระเงิน

เศรษฐกิจของประเทศไทยในเดือนพฤษภาคม 2545 มีมูลค่าการส่งออก 5,758 ล้านบาท หรือสูงขึ้นตัวจากช่วงเดียวกันของปีที่แล้ว 4.3% ซึ่งเป็นการขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามการเพิ่มตัวอย่างต่อเนื่องตามการเพิ่มตัวของเศรษฐกิจประเทศไทยคู่ค้ามาจากการส่งออกอิเล็กทรอนิกส์เป็นหลัก โดยภาพรวมการส่งออกในด้านบริษัทฯขยายตัวเพิ่มขึ้น 17% ขณะที่มูลค่าการนำเข้า 5,240 ล้านบาท หรือสูงขึ้นตัวให้ดุลการค้าเกินดุล 518 ล้านบาท หรือสูงขึ้น 518 ล้านบาทบริการและบริษัทเกินดุลลดลงตามรายรับจากการท่องเที่ยวที่ลดลง เนื่องจากเป็นช่วงออกฤดูกาลท่องเที่ยว รวมทั้งมีการจ่ายเงินปันผลค่อนข้างสูง

คุณบัญชีเดินสะพัดเกินคุต 564 ล้านдолลาร์สหรัฐ คุลการชำระเงินเกินคุต 563 ล้านдолลาร์สหรัฐ ค่าเงินдолลาร์สหรัฐอ่อนลงทำให้อำนาจต่อรองของผู้นำเข้าน้อยลง ส่งผลให้แนวโน้มราคาน้ำมันสั่งออกดีขึ้น แนวโน้มการส่งออกของประเทศไทยไปยังตลาดหลักคือ สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น อุรุวะ และอาเซียน มีทิศทางดีขึ้นจากที่เคยติดลบมาก ๆ ก็มีอัตราการขยายตัวติดลบลดลง ในขณะบางตลาดได้พลิกสถานการณ์จากการขยายตัวติดลบมาเป็นบวก

(<http://www.bot.or.th/bothomepage/databank/EconUta/Graph/G5.htm>)

#### 4. สภาพแวดล้อมของประเทศในปัจจุบัน

พวงแก้ว ปรีชาธนพน์ และคณะ ได้กล่าวถึง “สภาพแวดล้อมของคนไทย” ในสารเรียนรู้กิจและสังคม (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2545 : 57 – 66) ว่าเป็นการเน้นการประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมที่สัมพันธ์กับการดำรงชีวิตของคนใน 3 ด้าน คือ ด้านที่อยู่อาศัยและการรับบริการสาธารณูปโภค ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และด้านสิ่งแวดล้อม โดยสรุปพบว่าประชาชนมีความมั่นคงในที่อยู่อาศัยมากขึ้น โดยประชาชนมีกรรมสิทธิ์ในบ้านและที่ดินที่มั่นคงถาวร ครัวเรือนชนบทมีเอกสารสิทธิ์ในที่ดินทำกินเพิ่มขึ้น ในช่วงก่อนวิกฤตคือปี 2535 สัดส่วนการมีกรรมสิทธิ์ในบ้านและที่ดินเพิ่มขึ้นจากการร้อยละ 72.5 เป็นร้อยละ 77.9 ในปี 2539 และร้อยละ 78.8 ในปี 2543 แต่ผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจทำให้ครัวเรือนที่ต้องเช่าที่อยู่อาศัยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตลอด คือ ในปี 2535 คิดเป็นร้อยละ 7.0 และเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 9.8 และ 11.1 ในปี 2539 และปี 2543 สำหรับครัวเรือนในชนบทพิจารณาจากการมีกรรมสิทธิ์ในที่ดินทำกิน ในช่วงปี 2535-2542 ปรากฏว่ามีแนวโน้มดีขึ้นมาก จากข้อมูลพื้นฐานระดับหมู่บ้าน หรือ กชช.2 พบว่าหมู่บ้านที่ยังมีปัญหาเรื่องเอกสารสิทธิ์ที่ดินหรือไม่เอกสารสิทธิ์นี้สัดส่วนลดลงทุกปีลดลงจากร้อยละ 24.6 ในปี 2535 เหลือเพียงร้อยละ 7.6 ในปี 2542 ส่วนสาธารณูปโภค เช่น ไฟฟ้า น้ำประปา พนวณมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกภาคของประเทศไทย แต่สัดส่วนการใช้น้ำบ่อหรือน้ำดาลนิ่งแนวโน้มลดลง การคมนาคมและการสื่อสารมีการพัฒนาดีขึ้น ขณะที่ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินมีแนวโน้มลดลงเห็นได้จากในปัจจุบันคืออาชญากรรมได้ทวีความรุนแรงขึ้นมากเป็นผลเนื่องมาจากวิกฤตที่ก่อให้เกิดปัญหาทางเศรษฐกิจและสังคมจาก 1.2 คดีต่อประชากรพันคนในปี 2535 เพิ่มขึ้นเป็น 1.7 คดีต่อประชากรพันคนในช่วงหลังวิกฤต ปัญหายาเสพติดโดยเฉพาะปัญหานายบ้ามีแนวโน้มสูงขึ้นมาก เช่นเดียวกับคุณภาพดีงวดล้มที่ยังคงมีปัญหาในหลายด้าน ทั้งปัญหามลพิษทางน้ำ อากาศ เสียงและขยะในเขตเมือง และปัญหาร่องป่าไม้และน้ำเสียในชนบท

ในการพัฒนาสภาพแวดล้อมเพื่อนำมาซึ่งความอยู่ดีมีสุขของคนไทยจำเป็นต้องสร้างจิตสำนึกในทุกภาคทุกส่วนในสังคมมีการประสานความร่วมมือและร่วมทำงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างสภาพแวดล้อมรอบตัวให้อยู่ในสภาพที่ดี คนมีความมั่นคงในที่อยู่อาศัย มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินสามารถดำรงชีวิตอยู่ในสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม และมีคุณภาพ ขณะเดียวกันควรร่วมกันขยายผลความอยู่ดีมีสุขให้บังเกิดขึ้นกับกลุ่มคนทุกกลุ่มทั้งในเขต

เมืองและชนบททั่วประเทศ ด้วยการร่วมกันสร้างสภาพแวดล้อมที่อยู่รอบตัวเราให้ดีขึ้นเพื่อนำมาซึ่ง ความอยู่ดีมีสุขของคนไทยทุกคน

### 5. ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน

สถานการณ์เศรษฐกิจที่ตกต่ำของนา ฯ ประเทศไทย ส่งผลกระทบต่อประเทศไทย ไทยโดยเฉพาะอย่างยิ่ง การขาดรายได้ การว่างงาน ปัญหาเสื่อมสภาพด้านการเงินของประชาชนที่เป็นผลมาจากการภาวะเงินเฟ้อ ค่าเงินบาทถอยตัว สำหรับประชาชนที่ขาดทุนและล้มละลายจากผลกระทบนี้จำนวนมาก ทำให้โอกาสที่ความเดือดร้อนและความยากจนมาเยือนได้โดยง่าย การขาดสภาพคล่องด้านการเงินในอันที่จะนำมามุนเวียนประกอบอาชีพก็ลดน้อยลง ภาคการผลิตขาดสภาพคล่องทั้งดูดซับและผลผลิตขาดประสิทธิภาพ ความเสื่อมถอยทางด้านอารมณ์ ความเหลื่อมล้ำทางสังคมเด่นชัด การพึงพาเงินทุนหมุนเวียนหรือเงินกู้นอกรอบที่มีอัตราดอกเบี้ยสูงเกินมากขึ้น ก่อให้เกิดปัญหาความยากจนตามมา ก่อให้เกิดความคิดในการเก็บไข่ปัญหาต่าง ๆ ดังกล่าวไปในทางที่พิดความกดดันภายในครอบครัว ปัญหาภายในสังคม การทะเลเบาแหว้ง ซึ่งปัญหาทั้งหมดที่เกิดจากความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินกลับกลายเป็นปัญหาใหญ่ต่อประเทศไทย

### 6. ความล้มเหลวของท้องถิ่นชนบท

ชุมชนส่วนใหญ่ในชนบทภายในประเทศไทยมีลักษณะความเป็นผู้นำสูงที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการทั้งในเรื่องการแก้ไขปัญหาข้อขัดแย้งในชุมชน รวมถึงความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มีการรวมตัวกันแต่ยังขาดอันขาดต่อรองในการซื้อขายผลผลิตของชุมชน

บรรษัทฯ โดยรวมจะเป็นลักษณะเครือญาติซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการเชื่อมความสัมพันธ์ในด้านการถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ของชุมชน แต่ชุมชนส่วนใหญ่ยังขาดระบบการตรวจสอบประเมินความคุ้มค่า ความเหมาะสมสมของทุกกิจกรรมที่ได้รับงบประมาณจากทางราชการ ด้านการแบ่งงาน แบ่งความรับผิดชอบ ส่วนใหญ่สูญญ์รวมจะอยู่ที่ผู้ใหญ่บ้าน โอกาสที่จะได้เรียนรู้จากการทำงานร่วมกันจึงมีน้อย ในขณะที่ความอุดมสมบูรณ์ด้านทรัพยากรธรรมชาติในชุมชนลดลง ปัจจัยการผลิตส่วนใหญ่ยังต้องพึ่งพาอาศัยจากสังคมภายนอกทั้งหมด ที่สำคัญชุมชนทุกทึ้งภูมิปัญญาห้องถังที่เป็นเครื่องค้ำจุนความอยู่รอดของชุมชน

ขณะที่ขนาดของเมืองได้ขยายตัวอย่างรวดเร็วโดยขาดการวางแผน และเครื่องมือในการบริหารเทศบาล สุขาภิบาล ในปัจจุบันยังไม่เพียงพอที่จะสามารถจัดการกับปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นได้ ซึ่งแตกต่างจากชนบทที่นับวันยิ่งมีขนาดเล็กลงส่งผลให้ด้อยค่าลงตามลำดับ

### 7. ค่านิยมในกระแสวัฒนธรรมและสิ่งที่จำกัดต่างประเทศ

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (2542 : 64-65) ได้สรุปเกี่ยวกับเรื่องความเปลี่ยนแปลงของสังคมโดยรวมช่วง 30 ปีที่ผ่านมา พบว่า สังคมไทยได้มีการเปลี่ยนแปลงจากสังคมเกษตรเป็นสังคมอุตสาหกรรม จนกระทั่งเปลี่ยนมาเป็นสังคมสารสนเทศ ซึ่งส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในวิถีชีวิต ความคิดและค่านิยมของคนไทย ในสังคมเกย์ครั้นั้น คน

ส่วนใหญ่เป็นผู้ควบคุมการผลิต แต่สังคมอุตสาหกรรมคนเป็นเพียงชั้นส่วนของการผลิต และเมื่อเข้าสู่ยุคสารสนเทศ公然กว่า การดำเนินชีวิตของคนไทยเป็นไปอย่างเร่งรีบ มีการบริโภคผ่านสังคมสารสนเทศจนส่งผลให้คนไทยขาดการกลั่นกรองทั้งในด้านความถูกต้อง สาระประโยชน์และศีลธรรม ซึ่งการเปลี่ยนแปลงในลักษณะดังกล่าวเนี้ได้ก่อรายเป็นประเด็นปัญหาด้านการรับรัพณธรรมจากต่างประเทศ บริโภคสินค้าต่างประเทศ นอกจากนั้นยังปรากฏว่ามีการเปลี่ยนแปลงจากสังคมช่วยกันผลิต มาเป็นสังคมบริโภค尼ยม ทำให้คนไทยมีความต้องการทางวัตถุนิยมมากขึ้นทั้งยังมีการถ่ายทอดค่านิยมและความต้องการไปสู่ลูกหลานอีกด้วย ในขณะเดียวกันการที่เปลี่ยนจากสังคมธรรนนิยมมาเป็นสังคมบริโภค尼ยมทำให้สังคมไทยดึงเดินที่เคยยึดถือความถูกต้อง ตลอดจนความรับผิดชอบชั่วตีซึ่งเคยใช้เป็นเกณฑ์ในการดำเนินชีวิตตนนี้ ได้เปลี่ยนไปสู่วัตถุนิยมที่ยึดสินค้าและคุณภาพสินค้าเป็นหลัก กระแสโลกาภิวัฒน์ได้ส่งผลให้คนไทยหันไปยกย่องชาวต่างชาติและลูกหลานไทยด้วยกันเอง ค่านิยมของคนไทยในปัจจุบันจึงหันไปรับรัพณธรรมของต่างประเทศไม่ว่าจะเป็นเรื่องการบริโภค การดำรงชีวิต การใช้สินค้าจากต่างประเทศซึ่งมีราคาแพงเป็นเครื่องบ่งชี้ถึงรสนิยม ทำให้ในปัจจุบันคนไทยหลงลืมคุณค่าของภูมิปัญญาไทยจึงต้องกระตุนคุณค่าการรักษาไวพณธรรมไทยให้คงอยู่ ที่สำคัญที่สือว่ามีอิทธิพลสูงสุดต่อการสร้างค่านิยมของคนไทยคือสื่อมวลชน โดยสามารถเปลี่ยนวิธีการสร้างค่านิยมของไทยได้อย่างสื้นเชิงโดยการปลูกฝังผ่านทางสื่อต่าง ๆ

#### 4.1.2 บริบทระดับท้องถิ่น

##### 1. ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้านกอกกอก

บ้านกอกกอกหมู่ที่ 7 ตำบลโคราช อำเภอสูงเนิน จังหวัดครราชสีมา เป็นหมู่บ้านที่ตั้งอยู่ต่อนกลางของอำเภอ อยู่ห่างจากที่ว่าการอำเภอประมาณ 5 กิโลเมตร ผู้คนจำนวน 500 คน ผู้เช่าผู้แก่ในหมู่บ้าน เด่นงานให้ลูกหลานฟังสืบทอดกันต่อมาว่า การอพยพโยกบ้ายกถิ่นฐานมาสืบเนื่องมาจากการบุรุษหมู่บ้านนั้นมีแหล่งน้ำสำหรับบริโภค อุบปโภค และการประกอบอาชีพด้านการเกษตรคือลำคลองที่ไหลทดสอบยาวน้ำไหลผ่านตลอดปี หมายความว่าการทำนาหากินและตั้งหลักปักฐาน

การตั้งชื่อหมู่บ้านโดยคำนูกอกเล่ากันว่าต่อหน้ามาว่า ในบริเวณหมู่บ้านมีต้นมะกอกป่าจำนวนมาก และมีลักษณะใบหนาแน่นเด่นชัด แต่เดิมสมัยปัฐมายุคเรียกชื่อต้นของต้นไม้ไว้ว่า “กอก” เนื่องจากต้นมะกอกมารียิกเป็นชื่อของหมู่บ้านตนเองว่า “บ้านกอกกอก” ทุกวันนี้ต้นมะกอกถูกตัดโค่น และล้มตายตามธรรมชาติไม่เหลือสภาพเดิมของต้นมะกอกป่าเหมือนแต่เดิม

##### 2. สภาพปัจจุบัน

ปัจจุบันบ้านกอกกอกมีครัวเรือนจำนวน 33 ครัวเรือน ประชากรทั้งสิ้น 143 คน เป็นชาย 68 คน หญิง 75 คน มีอายุ 2 ครัวเรือนที่ไม่มีผู้อาศัยอยู่ จึงเหลือเพียง 31 ครัวเรือนที่มีผู้อาศัยอยู่จริง การสร้างบ้านเรือนอยู่ร่วมกันเป็นกลุ่ม มีความเป็นระเบียบเรียบร้อยร่มเรื่นไปด้วยพันธุ์ไม้ มีปราสาทหินเก่าแก่อยู่ภายในหมู่บ้านเรียกว่า “ปราสาทหินเมืองเบก” นอกจากจะมีความสวยงามของสถานที่แล้วยังสามารถใช้เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญประจำจังหวัดนครราชสีมาอีกด้วย

วิถีชีวิตรของคนในบ้านกอกอกกำเนินไปอย่างเรียบง่าย มีความสามัคคี เอื้ออาทรซึ่งกันและกัน ถนนในหมู่บ้านมีความสะดวกในการเดินทาง มีไฟฟ้าใช้ และมีน้ำประปาหมู่บ้านที่ให้ร่วมกันกับบ้านหัวบึงหมู่ที่ 5

### 3. ด้านเศรษฐกิจ

ความเป็นอยู่และการประกอบอาชีพของชาวบ้านกอกอกส่วนใหญ่ประกอบอาชีพดังเดิม คือ ทำนา ซึ่งยังคงเป็นอาชีพหลักที่สำคัญ ปัจจุบันหันทำไร่นาสวนผสมเพื่อการมีรายได้ที่เพียงพอสำหรับเด็กครอบครัว ประกอบไปด้วยการทำสวนต้มโอ สวนมะพร้าว ผักสวนครัว สวนกล้วยไม้ ดอกดาวเรือง และเลี้ยงสัตว์เพื่ออุปโภคบริโภค เช่น วัว หมู เป็ด ไก่ โดยใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียงตามพระราชดำริส่องพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว สำหรับวัยแรงงานที่สามารถทำงานโรงงานอุตสาหกรรมก็มีอยู่จำนวนหนึ่งเนื่องจากเขตอุตสาหกรรมซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้ชาวบ้านกอกอกมีความเป็นอยู่ในภาพเศรษฐกิจโดยรวมแล้วถือว่าอยู่ในระดับปานกลางค่อนข้างดี

#### การประกอบอาชีพในหมู่บ้านโดยเฉลี่ยประกอบด้วย

- ทำนา	25 ครัวเรือน
- ทำสวน	28 ครัวเรือน
- ค้าขาย	6 ครัวเรือน
- รับราชการ	3 ครัวเรือน
- รับจ้าง	20 ครัวเรือน
- ลูกจ้างประจำกรมศิลปากร	1 ครัวเรือน

### 4. ด้านวัฒนธรรม

การสืบสานประเพณีอันดีงามของไทยสำหรับหมู่บ้านกอกอกแล้วถือว่าเป็นงานสำคัญยิ่ง เช่น ประเพณีวันขึ้นปีใหม่ วันสำคัญต่าง ๆ ทางศาสนา วันลอยกระทง โดยเฉพาะอย่างยิ่งวันสงกรานต์มีการทำบุญกลางบ้านที่เป็นความร่วมมือของทุกคนในหมู่บ้านทำการบูชา เช่น การตักบาตร สรงน้ำพระ รดน้ำดำหัวผู้เฒ่าผู้แก่ ผู้ที่เคารพนับถือ จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี งานประเพณีกินเข่าค่าที่จัด ณ บริเวณปราสาทหินเมืองแขกประมาณต้นเดือนมีนาคม ปี 2545 นี้ เป็นปีที่ 8 เพื่อเป็นการประกาศให้เห็นถึงความรุ่งเรืองแห่งอารยธรรมในอดีต

### 5. ข้อมูลด้านอื่น

บ้านกอกอกหมู่ที่ 7 มีพื้นที่สาธารณูปโภคจำนวน 15 ไร่ ที่ร่างเปล่าและรอการปรับปรุงภูมิทัศน์เพื่อให้เป็นพื้นที่สาธารณะอันเป็นประโยชน์ต่อประชาชนทุกคน มีบ่อน้ำดื่น 3 บ่อ ม่อน้ำบาดาล 2 บ่อ และที่สำคัญมีลักษณะของสายคลองไฟไประยะ ทำให้น้ำอุดมสมบูรณ์ สามารถทำการเกษตรอุปโภคบริโภค รวมทั้งทำงานได้ปีละ 2 ครั้ง

นางสาวนพมาศ บุญญาณุสันธี เจ้าพนักงานเกษตร 5 ประจำตำบลโค้งบาง และประจำตำบลโคราช (แนวทางพัฒนาการเกษตรระดับตำบล, 2538 : 8 – 9) กล่าวถึงกลุ่มคิดของหมู่บ้านกอกกอก ตำบลโคราช ว่า เป็นกลุ่มชุดคิดที่ 47 ประกอบด้วยคิดลี๊ มากเหล็ก โภคปรือ นครสรรค์ หินซ้อน ท่าลี๊ สนปราบ ไประงน้ำร้อน ไฟสาด และชุดคิดงาว... กลุ่มชุดคิดที่ 47 เป็นกลุ่มชุดคิดที่มีเนื้อดินเป็นพากดินหนี่ยวหรือดินร่วน มีเศษหินปะปนมาก มักพบหินพื้นดินกว่า 50 ชน. มีดินเป็นสีน้ำตาล สีเหลืองแดง เกิดจากการสลายตัวหินพังของหินเนื้อละเอียด มีสภาพพื้นที่เป็นลูกคลื่นลอนลาดnen เข้า เป็นดินตื้น มีการระบายน้ำดี ดินมีความอุดมสมบูรณ์ตามธรรมชาติต่ำถึงปานกลาง ปฏิกริยาเป็นกรดจัดถึงปานกลาง ค่าความเป็นกรดค่าประมาณ 4.5 – 7.0

ปัญหาสำคัญในการใช้ประโยชน์ที่ดินของหน่วยแผนที่นี้ได้แก่ เป็นดินตื้น มีเศษหินปะปนอยู่ในเนื้อดินเป็นปริมาณมากในบริเวณที่มีความลาดชันสูง มีปัญหาเกี่ยวกับการชะล้างพังทลายของหน้าดินอย่างรุนแรง

#### 4.2 ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม

ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองโดยภาพรวม มีดังนี้

##### 4.2.1 ผลการประเมินหน่วยระบบ A

หน่วยระบบ A คือ หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก

1. ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A พบว่า

- นโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติจากการสัมภาษณ์และปีกเวทีชาวบ้านในหมู่บ้านพบว่า ส่วนใหญ่มีความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายกองทุนหมู่บ้าน คือ การจัดตั้งกองทุน ชุดประสบการ์ การได้มาซึ่งกองทุน การรับสมัครสมาชิก การพิจารณาให้กู้ การพันสภาพ การจัดสรรประโยชน์จากการกองทุนหมู่บ้าน

- เงิน 1 ล้านบาท ได้รับโอนเงินเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2544 ปล่อยให้สมาชิกกู้ครั้งแรกเมื่อวันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2545 จำนวน 15 ราย เป็นเงิน 300,000 บาท ครั้งที่สองเมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2545 จำนวน 21 ราย เป็นเงิน 410,000 บาท เป็นการกู้เพื่อพัฒนาอาชีพด้านการเกษตร กำหนดส่งคืนภายใน 1 ปี

- คณะกรรมการหมู่บ้าน เกิดจากการคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม เป็นคนดี มีความเสียสละ ซื่อสัตย์เป็นที่ยอมรับ รับฟังความคิดเห็นของผู้อื่นเห็นความสำคัญของหมู่บ้าน โดยไม่คิดค่าตอบแทน ประชาชนทุกคนในหมู่บ้านเห็นสมควร โดยมีระบบการบริหารจัดการแบบเปิดเผยไปร่วมกัน พร้อมให้ตรวจสอบได้ตลอดเวลา เปิดโอกาสให้สมาชิกได้รับรู้ข้อมูลข่าวสาร

- ผู้สมัครขอกู้ คือ ประชาชนในหมู่บ้านที่เป็นสมาชิกทุกคนที่มีจิตสำนึกความเป็นเจ้าของกองทุนและเป็นผู้ที่อาศัยอยู่ในบ้านกอกกอกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนการจัดตั้งกองทุน

## 2. ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ A

-กระบวนการคัดเลือกผู้เข้าชิงกองทุน พบร่วม สมาชิกที่ต้องการกู้ต้องมีความเข้าใจในระเบียบข้อบังคับของกองทุน จิตสำนึกรักความเป็นเจ้าของ เอื้ออาทร จริงใจ เอื้อเพื่อเพื่อแล่ มีความรับผิดชอบ ความประพฤติที่เหมาะสม ทั้งนี้คณะกรรมการต้องมีความยุติธรรมเพื่อให้ได้มาซึ่งการจัดสรรเงิน 1 ล้านบาท ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

-กระบวนการทำบัญชีของกองทุน พบร่วม ไม่มีบุคลากรที่เรียกว่าัญ จึงขอความร่วมมือจากหมู่บ้านไก่เคียง มีการแสดงรายการความรู้จากองค์กรต่าง ๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อการจัดทำระบบบัญชี และการจัดการ พัฒนาการทำงานให้ถูกต้องตามหลักบัญชีที่กำหนด สามารถเข้าใจง่าย ซึ่งบัญชีต่าง ๆ ดังนี้ บัญชีเงิน 1 ล้านบาท , บัญชีเงินออม (ฝากสัจจะ) , ทะเบียนคุณค่าของ ทะเบียนคุณลุงหนี้รายตัว , ทะเบียนคุณสมาชิก , ทะเบียนค่าหุ้น

## 3. ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ A แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ดังนี้

1. ผลโดยตรง พบร่วม ชาวบ้านเข้าถึงแหล่งเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ และสามารถนำเงินไปลงทุนตามโครงการที่เสนอขอได้ แต่ในขณะเดียวกันคณะกรรมการก็ไม่สามารถควบคุมการใช้เงินของผู้กู้ได้ตามวัตถุประสงค์ของโครงการที่ขอได้

2. ผลกระทบโดยตรง พบร่วม สามารถนำเงินไปพัฒนาอาชีพของตนเองให้มีการพัฒนาเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการประกอบอาชีพได้ดีกว่าเดิม นอกจากนี้ยังเพิ่มทุนสะท้อนจากเงินสักขะของสมาชิกทุกเดือน ทำให้เกิดการฝึกนิสัยการออมให้ชาวบ้านอีกด้วย แต่ขณะเดียวกันอาจกล่าวให้เกิดภาระหนี้สินเพิ่มขึ้นกับสมาชิกผู้กู้ที่ไม่สามารถทำตามโครงการที่ตนขอได้

3. ผลกระทบโดยอ้อม พบร่วม จากการเพิ่มรายได้และการมีเงินฝากเงินสักขะ ทำให้เกิดผลกระทบทางอ้อม คือ หมู่บ้านมีความเข้มแข็งระดับหนึ่ง มีเครือข่ายการเรียนรู้ เครือข่ายการตลาด มีภูมิคุ้มกันทางด้านเศรษฐกิจ

### 4.2.2 ผลการประเมินหน่วยระบบ B

หน่วยระบบ B คือ หน่วยระบบการดำเนินกิจกรรมของผู้กู้แต่ละราย

#### 1. ผลการประเมินบริบทเฉพาะตัวของหน่วยระบบ B พบร่วม

-ประสบการณ์ในการดำเนินกิจกรรมของผู้กู้ โดยส่วนใหญ่ผู้กู้จะมีประสบการณ์ในการดำเนินการอยู่แล้ว ทำให้ไม่มีปัญหาในการประกอบอาชีพ สามารถแก้ปัญหาเฉพาะหน้าได้เมื่อเกิดสภาวะวิกฤตต่าง ๆ เช่น การแก้ปัญหาระบบงานการผลิต การคูแลรักษาผลผลิต การจำหน่ายผลผลิต

#### 2. ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B พบร่วม

-จำนวนเงินที่ได้จากการกู้ของทุนทางคณะกรรมการได้พิจารณาจัดสรรและอนุมัติวงเงินกู้ให้ผู้ขอค้ำความเห็นชอบความเหมาะสมและความสามารถในการดำเนินการของโครงการที่ขอ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสมาชิกกองทุนและชาวบ้านในความโปร่งใส ยุติธรรม แต่วางเงินที่ผู้ขอค้ำ

ได้รับมีจำนวนน้อยไม่เพียงพอที่จะเป็นทุนในการดำเนินการตามโครงการ อาจก่อให้เกิดการขาดสภาพคล่องทางการเงิน

-ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับหน่วยระบบ B ที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินการผลิต หรือกระบวนการผลิตซึ่งเป็นปัจจัยที่ขาดไม่ได้ในกระบวนการผลิตเรียกว่า ต้นทุนแปรผัน เช่น สารกำจัดศัตรูพืช น้ำยาเคมี ค่าแรงงาน ค่าสูบสำ้า อาจทำให้คู่มีมีทุนสำรองต้องระดมทุนเพิ่มโดยการถูกเงินจากกองทุนอกรอบนบ ก่อให้เกิดภาระหนี้สินเพิ่มขึ้น

### 3. ผลกระทบประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ B พบว่า

-การทำการตามที่สามารถกู้เงินไปส่วนใหญ่ตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการที่ได้ขอคู่ต่อคณะกรรมการกองทุน มีบางรายเท่านั้นที่นำเงินไปใช้ไม่ตรงตามวัตถุประสงค์ แต่บุคคลเหล่านั้นมีความสามารถในการหาเงินมาชำระบานห้าได้ตรงตามกำหนด เพราะผู้ที่ผ่านการปล่อยกู้นั้น ได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการอย่างระเอียดถี่ถ้วนแล้ว

### 4. ผลกระทบประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ B พบว่า

1. ผลโดยตรง การดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ จากเงินกู้ สามารถมีประสบการณ์ และได้นำเงินไปดำเนินการในเรื่องดังกล่าวมีรายได้เป็นตัวเงินและสิ่งของเพิ่มขึ้นกว่าเดิม เช่น ก่อนที่จะมีโครงการกองทุนหนึ่งล้านบาทเข้ามา ได้ใช้เงินทุนของตนเองและต้องกู้เงินจากนายทุนนอกระบบที่อัตราดอกเบี้ยสูง เมื่อได้จำหน่ายผลผลิตแล้วกำไรที่ได้เหลือไม่เพียงพอ ก็ต้องกู้เงินจากกองทุนหมุนเวียนที่มีดอกเบี้ยต่ำ ทำให้รายได้ที่เหลือเพียงพอใช้จ่ายมากกว่าเดิม ครัว แต่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำ แต่เมื่อได้เงินกองทุนหมุนเวียนที่มีดอกเบี้ยต่ำ ทำให้รายได้ที่เหลือเพียงพอใช้จ่ายมากกว่าเดิม

2. ผลกระทบโดยตรง จากการมีรายได้เพิ่มขึ้น ผู้กู้สามารถขยายฐานการผลิตที่มีเงินหมุนเวียนดอกเบี้ยต่ำ ฐานทางการเงินของครอบครัวดีขึ้นกว่าเดิม ส่งผลให้เกิดความเชื่อมั่น แข็งแกร่งในชุมชนต่อไป

3. ผลกระทบโดยอ้อม คือความสามารถในการพึ่งพาตนเองได้ มีความสามารถในการคิดตัดสินใจในการดำเนินการต่าง ๆ ดีกว่าเดิม ศักยภาพความเข้มแข็งของคนของอย่างยั่งยืน

### 4.3 ผลกระทบดลองวิธีการใหม่

ภายในชุมชนไม่มีการทดลองวิธีการใหม่แต่อย่างใด ส่วนใหญ่ยังใช้การดำเนินการในรูปแบบเดิมอยู่

### 4.4 ผลกระทบทางเทคนิควิธีทำธุรกิจของผู้กู้

จากการประมวลเทคนิควิธีทำธุรกิจของผู้กู้แยกออกเป็นอาชีพต่าง ๆ ดังนี้

- อาชีพทำนา ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่ พื้นที่ช้า กระบวนการผลิตที่ดีได้แก่ การคุ้นรักษา ใส่ปุ๋ย การกำจัดวัชพืชและการเอาใจใส่ที่อำนวยต่อการผลิตให้ดำเนินไปอย่างเหมาะสม

ก่อให้เกิดผลผลิตคุณภาพเป็นที่น่าพอใจของลูกค้าและตลาด มีปริมาณเพียงพอปริโภคในครัวเรือนและจำหน่าย

## 2. อาชีพทำสวน แบ่งออกเป็น

2.1 สวนผลไม้ ปัจจัยนำเข้าที่ดีได้แก่ พันธุ์ส้มโอ พันธุ์มะพร้าว ที่เป็นที่ต้องการของตลาด

2.2 สวนไม้ตัดออก ปัจจัยนำเข้าที่ดีได้แก่ กล้วยไม้ชนิดหวาน ดาวเรืองพันธุ์ดี เหมาะสมสำหรับตลาดและความต้องการของลูกค้า

2.3 ผักสวนครัวปลูกสารพิษ ปัจจัยนำเข้าที่ดีได้แก่ โทรศพา กระเพรา สะระแหน่ แมงลัก เป็นพันธุ์พื้นบ้านที่ทนทานต่อโรคแมลงศัตรูพืชต่าง ๆ

ทั้งนี้กระบวนการที่ดีคือ การดูแลรักษาเป็นอย่างดี มีการควบคุมผลผลิตให้ออกตามฤดูกาลและนอกราคา ทำให้ราคาสูง ผลตอบแทนสูง ผลกำไรที่ได้ก็สูงตามไปด้วย ปริมาณเพียงพอที่จะออกสู่ท้องตลาดผลผลิตมีคุณภาพและผลประโภชน์ต่อผู้ประกอบการสูงสุด

## 4.5 ผลอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

- ผลที่เกิดจากเงินฝากสังคม พนบฯ ประชาชนมีนิสัยการออมมากขึ้น
- ผลที่เกิดจากระเบียนกองทุน พนบฯ การมีระเบียนกองทุนทำให้ประชาชนรู้จักการมีระเบียน วินัยในการทำงาน เคราะห์ในสิทธิหน้าที่ของผู้อื่น
- ผลที่เกิดจากการมีคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน พนบฯ ประชาชนรู้จักการทำงานเป็นหมู่คณะ รู้จักการเสียสละเพื่อส่วนรวม การให้อภัยและมีน้ำใจเอื้อเฟื้อ เป็นการส่งเสริมการทำงานแบบประชาธิปไตย

## 4.6 สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการทำสารานิพนธ์

### 4.6.1 การบรรลุเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

- การเกิดกองทุน พนบฯ ผลจากกองทุนหมู่บ้าน 1 ล้านบาท สามารถพัฒนาอาชีพ มีการสร้างงานสร้างรายได้ ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนเป็นอย่างดี มีผู้สนับสนุนให้เกิดกองทุน สามารถในชุมชนมีความร่วมมือสมัครเป็นสมาชิกกองทุน
- ระบบบริหารกองทุน พนบฯ การมีระบบบริหารกองทุนหมู่บ้าน มีคณะกรรมการบริหารกองทุนจำนวน 9 คน คณะกรรมการจะช่วยกันสร้างระบบทุนขึ้นมาเพื่อผ่านการเห็นชอบจากสมาชิก และปฏิบัติไปตามระเบียบที่วางไว้

3. การเรียนรู้เพื่อการพัฒนาองค์ความรู้ ความมุ่งมั่นเพื่อการพัฒนาองค์ความรู้ การสร้างกฎเกณฑ์หรือเงื่อนไขที่ทำให้ชุมชนเข้มแข็ง รู้จักการบริหารจัดการ สร้างความเข้มแข็ง เป็นรากฐานความสงบสุข พัฒนาองค์ความรู้ได้ระดับหนึ่ง
4. การสร้างเสริมภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ พบว่า การรวมกลุ่มเพื่อรักษาผลประโยชน์ของชุมชน และยกระดับความเข้มแข็งจากการเรียนรู้ในการดำเนินการประกอบอาชีพคำนึงถึงการบริโภคและการมีตลาดที่แน่นอน พัฒนาการบริหารรักษาผลผลิตไม่ให้ถูกเอารัดเอาเปรียบ
5. การมีศักดิ์ภาพและมีความเข้มแข็ง พบว่า จากการตั้นตัวตามนโยบายการสร้างงาน สร้างรายได้ของรัฐบาล ก่อให้เกิดพลังประชาชนในชุมชน มีกระบวนการ ความร่วมมือแก่ไขปัญหาด้วยพลังปัญญาของประชาชนภายในชุมชนเอง และเครือข่ายการเรียนรู้ ทำให้ศักดิ์ภาพการพัฒนาองค์ความรู้ในระดับที่ก่อให้เกิดความเข้มแข็งภายในชุมชน

#### 4.6.2 ปัจจัยด้านบวกและด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุวัตถุประสงค์

##### 1. ปัจจัยด้านบวก พนดังนี้

- การมีส่วนร่วมในการจัดตั้งกองทุน ประชาชนให้ความร่วมมือร่วมใจในการจัดตั้งกองทุน ให้เกิดขึ้น เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนใช้ในการประกอบอาชีพภายใต้กฎหมาย
- ประสบการณ์ในการบริหารจัดการกองทุน สามารถนำมาประยุกต์ใช้กับกองทุนหรือกิจการที่ต้องการประกอบเป็นกิจการหรือธุรกิจใหม่ ๆ

##### 2. ปัจจัยด้านลบ ไม่พนปัญหา

การเกิดองค์กรเครือข่ายของการเรียนรู้ พบว่า

เกิดการประสานงานระหว่างสมาชิกกองทุน สมาชิกกลุ่มผู้ถือเงินประกอบอาชีพเกษตรกร ดำเนิน องค์กรแห่งการเรียนรู้ เป็นการเสริมประสิทธิภาพและความเข้มแข็งในการดำเนินงานตลอดจน เกิดองค์กรเครือข่ายนอกชุมชน

#### 4.6.3 ความเข้มแข็งของชุมชน

1. ความเข้มแข็งของชุมชนตามที่กองทุนหนูบ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนดพนว่างเป็น
  - 1.1 ความสามัคคี
  - 1.2 ความซื่อสัตย์
  - 1.3 การยกย่องการทำความดี
  - 1.4 ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน
  - 1.5 มีโอกาสทางความรู้เพิ่มเติม
  - 1.6 มีอาชีพสามารถเลี้ยงตนเองได้
  - 1.7 ครอบครัวในชุมชนมีความอบอุ่น
  - 1.8 มีการรวมตัวตั้งกลุ่มองค์กร
  - 1.9 มีการประสานรับฟังความคิดเห็นของสมาชิก
  - 1.10 ช่วยเหลือเพื่อน สนับสนุน แหล่งศักยภาพ

2 ความเข้มแข็งของชุมชนตามที่ศักดิ์ของประชาชนในท้องถิ่น พบร่วม

2.1 สถาบันครอบครัวมีความอบอุ่นอยู่กันพร้อมหน้า

2.2 ความสามัคคีภายในชุมชน

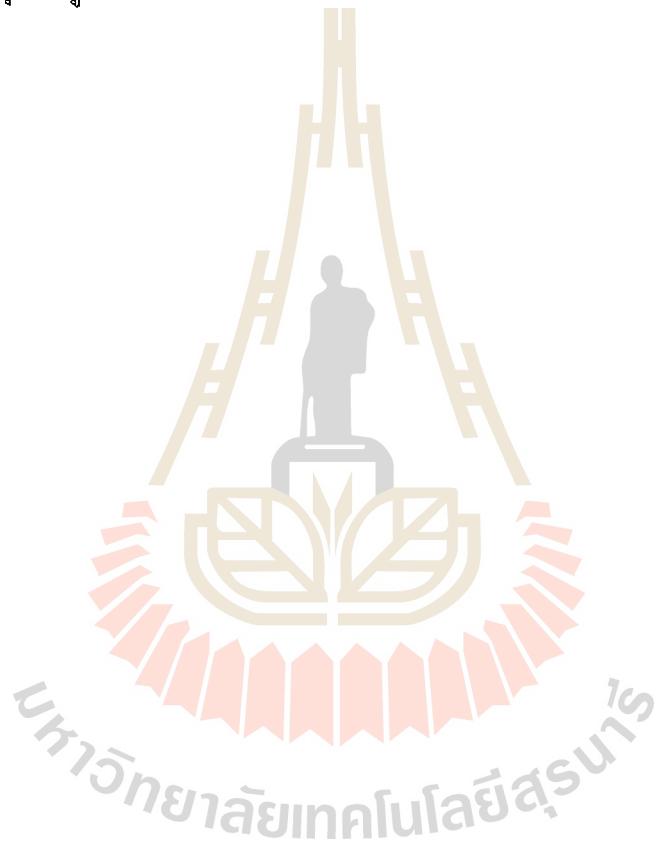
2.3 ความยุติธรรมของผู้นำ

2.4 ความซื่อสัตย์

2.5 ไม่มีการอพยพไปทำงานต่างถิ่น

2.6 ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

2.7 คนในชุมชนรู้หน้าที่ของตนเอง



## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

#### 5.1 สรุป

จากการติดตามผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านกอกอก สรุปได้ดังต่อไปนี้

##### 5.1.1 วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

1. เพื่อทราบสภาพทั่วไปทางด้านเศรษฐกิจ สังคม ของหมู่บ้านกอกอก
2. เพื่อติดตามการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านกอกอก เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเจตนาرمย์ ตามนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาลมาก่อนอย่างใด
3. เพื่อวิเคราะห์ข้อมูล โอกาส ปัญหา กองทุนที่เกิดขึ้นในหมู่บ้านกอกอก
4. เพื่อให้ได้ข้อมูลและแนวทางการพัฒนา ในด้านการบริหารจัดการกองทุนให้มีประสิทธิภาพต่อไปในอนาคต
5. เพื่อให้ได้ข้อมูลระดับความเข้มแข็งของชุมชน โดยกระบวนการพัฒนาเอง

##### 5.1.2 วิธีการดำเนินการ

1. ศึกษาวัตถุประสงค์ หลักการ เป้าหมาย นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติให้เข้าใจ
2. ศึกษาสภาพการดำเนินงานการบริหารจัดการกองทุน คณะกรรมการกองทุน สมาชิกกองทุน และชาวบ้านของหมู่บ้านกอกอก
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล
  - 3.1 แหล่งข้อมูลปฐมภูมิ (Primary Data Source) คือ การสังเกต สอบถาม การใช้แบบสอบถาม
  - 3.2 แหล่งข้อมูลที่อุดมภูมิ (Secondary Data Source) ได้แก่ จปส. กชช2 ค. แผนพัฒนาตำบลประจำปี 2545 แผนพัฒนาตำบล 5 ปี (พ.ศ.2545 – 2549) เอกสารกองทุนหมู่บ้านกอกอก เอกสารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
4. นำข้อมูลที่เก็บรวบรวมมาได้จาก 2 แหล่ง มาวิเคราะห์โดยใช้รูปแบบการประเมิน CIPP Model เพื่อหาข้อดีข้อด้อยของกองทุนหมู่บ้านกอกอก
5. สรุปและวิเคราะห์ข้อมูลนำมารวมเป็นรายงานเสนอในรูปของ สารนิพนธ์ (Substantive Report)

##### 5.1.3 ผลการดำเนินการ

1. ภายในชุมชนไม่พบการทดลองใหม่ ๆ แต่ยังได้ ส่วนใหญ่ยังใช้การดำเนินการในรูปแบบเดิมอยู่จากการประมวลเทคนิคการประกอบอาชีพ แยกออกเป็นอาชีพเด่น ๆ ดังนี้
  - 1.1 ทำนา ประมาณ 25 ครัวเรือน ถือเป็นอาชีพหลัก และอาชีพเสริมที่สำคัญของประชาชนในหมู่บ้านอันเป็นรายได้สำคัญ โดยใช้ประสบการณ์ การเรียนรู้ เอ้าใจ ใส่กูแลผลิตทั้งปริมาณ คุณภาพ เพื่อเพิ่มน้ำหนัก
  - 1.2 ทำสวน แบ่งออกเป็นหลายชนิดเพื่อแบ่งส่วนแบ่งตลาดให้มีรายได้เสริม เช่น
    - สวนผลไม้ ได้แก่ ส้ม โอม พร้าวน้ำหอม
    - ไม้ตัดดอก ได้แก่ ดาวเรือง กล้วยไม้ชนิดหวาน
    - ผักสวนครัวปลูกสารพิษ เช่น โภระพา กระเพรา สะระแหง แมงลัก

จากการพิจารณาโดยรวม ประชาชนในชุมชนใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียงตามพระราชดำรัส ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เป็นแนวทางในการพัฒนาศักยภาพของตนเองรวมไปถึงญาติมิตร และรวมไปถึงชาวบ้านทุกคนในหมู่บ้าน

## 5.2 อภิปรายผล

### 5.2.1 การบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านกอกอก บรรลุทั้ง 5 ข้อได้แก่

1. ด้านสภาพทั่วไปบ้านกอกอก ก็โดยเฉพาะด้านเศรษฐกิจอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งยังคง อาชีพหลักคือการทำนา รู้จักใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ด้านการเกษตรเพื่อให้เกิดรายได้เสริม สามารถเลี้ยงครัวเรือนให้อยู่ดีกินดี เป็นสังคมระบบเครือญาติ
2. การดำเนินงานของกองทุน มีความชัดเจนตามวัตถุประสงค์ของรัฐบาล ด้วยความร่วม มือของประชาชนในหมู่บ้านกอกอก
3. การวิเคราะห์ข้อมูลที่เกิดขึ้นในหมู่บ้าน จากความตื่อเรื้อรainen ความเป็นเจ้าของกองทุน ช่วยกันออกความคิดเห็น วางแผนแก้ไขปัญหาเพื่อรักษาผลประโยชน์ของชุมชน
4. แนวทางการพัฒนาการบริหารกองทุน คือ การเบิกโอกาสการเรียนรู้ และแลกเปลี่ยน ประสบการณ์ให้กันในชุมชนต้องอาศัยความร่วมมือจากชุมชนภายนอก
5. ความร่วมมือ ความชื่อสัตย์ สามัคคี เอื้อเพื่อเพื่อแล้ว เพื่อการพัฒนาองค์กร ระดับความเข้มแข็งของชุมชนกองทุนหมู่บ้านกอกอก

### 5.2.2 ปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลด้านบวกและด้านลบ

#### 1. ปัจจัยด้านบวก

- ทุกคนในชุมชนมีส่วนร่วมและแสดงความคิดเห็นในการจัดตั้งกองทุนเพื่อประโยชน์ของชุมชน
- ความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กร สามารถสร้างความเข้มแข็งให้เกิดขึ้นกับชุมชน
- จำนวนเงินสะสมในหมู่บ้านเพิ่มขึ้นจากเดิมทุกเดือน

## 2. ปัจจัยด้านลบ

- คนในชุมชนยังมีสภาพเป็นลูกหนี้ของธนาคารและนายทุนซึ่งอัตราดอกเบี้ยค่อนข้างสูง ทำให้ขาดเงินทุนหมุนเวียน เพราะเงินส่วนหนึ่งต้องนำไปชำระหนี้ทำให้ไม่สามารถดำเนินธุนให้เต็บโตกในระยะเวลาอันสั้น
- การทำกิจกรรมทางการผลิตของกลุ่มผู้ถือที่เป็นประโยชน์ไม่เต็มที่ เกิดจากการถูกเพื่อรักษาสิทธิ
- การนำเงินไปใช้ไม่ตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ เมื่อถึงกำหนดชำระหนี้ อาจไม่มีเงินมาชำระ ก่อให้เกิดภาระหนี้แก่ชาวบ้านกลุ่มนี้เป็นผลให้ชุมชนอ่อนแอได้

### 5.2.3 การเกิดองค์กรเครือข่ายการเรียนรู้

จากการปฏิบัติงานภาคสนามผู้วิจัยได้สร้างเครือข่ายองค์กรร่วมกับภายนอกชุมชน ได้แก่ กลุ่มสมาชิกผู้ประกอบอาชีพเกษตรกรรม เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อเสริมประสิทธิภาพและความแข็งแกร่งในการดำเนินการตลอดจนการสร้างเครือข่ายกับองค์กรภายนอกชุมชน

### 5.2.4 ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทศนะของประชาชนบ้านกอกกอก

1. ความอนุรุ่งร่วมหน้า
2. ชุมชนมีความสามัคคี
3. ความยุติธรรมของผู้นำ
4. ความซื่อสัตย์
5. การไม่อพยพไปทำงานต่างถิ่น
6. ชุมชนมีความปลดปล่อยในชีวิต และทรัพย์สิน
7. คนในชุมชนรู้หน้าที่ของตนเอง

### 5.2.5 ผลโดยตรงและผลกระทบต่าง ๆ คือ

1. ผลโดยตรง พนว่า สมาชิกผู้ถือเงินไปดำเนินการตามโครงการที่ขอถือสามารถก่อให้เกิดรายได้และสามารถนำเงินไปหมุนเวียนในการประกอบอาชีพ
2. ผลกระทบโดยตรง พนว่า สมาชิกผู้ถือเงินสามารถเพิ่มศักยภาพในการประกอบอาชีพ และสร้างฐานะทางเศรษฐกิจให้เข้มแข็งจากการมีเงินทุนที่สามารถใช้ได้ทันท่วงทีและโอกาสที่เพิ่งได้รับประโยชน์
3. ผลกระทบโดยอ้อม พนว่า รูปแบบวิถีชีวิตคนในหมู่บ้านกอกกอกเปลี่ยนแปลงในทิศทางที่ดี ก่อให้เกิดความสงบสุขภายในชุมชน

## 5.3 ข้อเสนอแนะ

### 5.3.1 ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

1. เนื่องจากนโยบายเร่งด่วนทำให้มีการปรับเปลี่ยนระบบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองหลายฉบับ ทำให้เกิดความสับสนในหลักปฏิบัติ ทั้งของกรรมการและสมาชิกกองทุน สืบเนื่องจากการทำความเข้าใจที่มีข้อจำกัดของชาวบ้าน ควรมีการพิจารณาหรือวิจัยผลกระทบก่อนการจัดทำระเบียบเพื่อการยึดถือเป็นหลักปฏิบัติ
2. สำหรับระเบียบการทำระเงินคืนภายใน 1 ปี ที่มีข้อจำกัดสำหรับบางโครงการ ก่อให้เกิดข้อวิพากษ์วิจารณ์ ในการเพิ่มภาระหนี้สินให้กับประชาชนที่ทางออกโดยการกู้ยืมเงินของนายทุนนอกรอบที่มีอัตราดอกเบี้ยสูงเพื่อส่งชำระหนี้กองทุนหมู่บ้าน
3. ระเบียบกำหนดการดำเนินตัวแทนของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ที่มีข้อจำกัดสำหรับหมู่บ้านขนาดเล็ก เป็นการยกที่จะหาผู้รับผิดชอบในหน้าที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านต่อจากคณะกรรมการที่หมวดว่า

#### 5.3.2 ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านกากอก

1. การทำงานของคณะกรรมการหมู่บ้าน ยังไม่มีการกำหนดรูปแบบและการทำงานที่แน่นอน ทำให้เกิดการทำงานที่ล้าช้าไม่เป็นระบบ
2. ควรมีหน่วยงานของรัฐบาลอุปนายกฯส่งเสริมพัฒนาศักยภาพการบริหารงานของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
3. ควรมีกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการให้ชัดเจน และมีการกระจายความรับผิดชอบเพื่อการตรวจสอบความโปร่งใส สมาชิกทุกคนสามารถทำความเข้าใจในรูปแบบการบริหารจัดการได้ชัดเจน

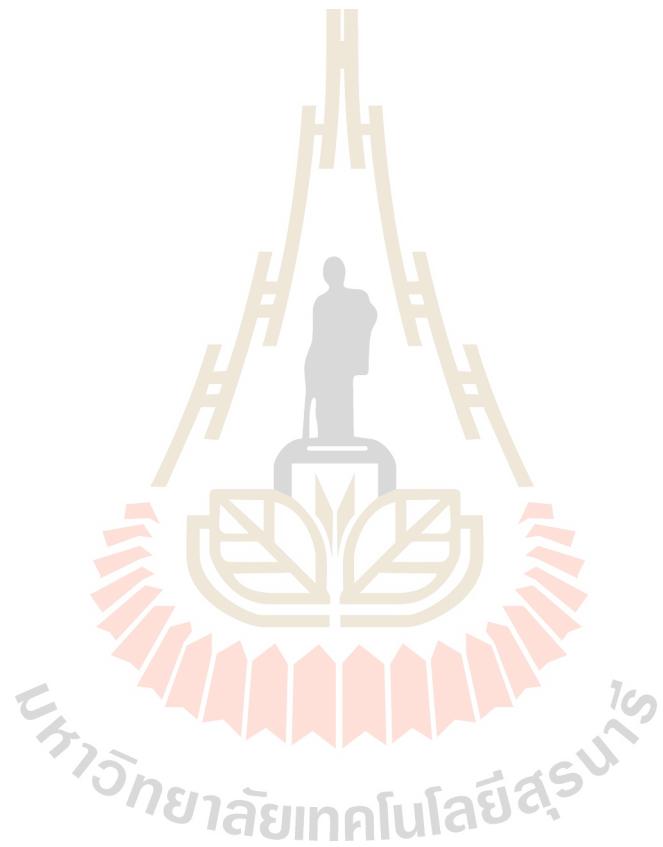
#### 5.3.3 ข้อเสนอแนะนำเงินกู้ไปพัฒนากิจกรรมอาชีพของสมาชิกกองทุน

1. การกระจายโอกาสพัฒนาอาชีพด้านการเกษตรที่มีใช้เป็นแต่เพียงผู้ผลิตวัตถุคุณภาพเท่านั้น การแปรรูปผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มนูลค่าสินค้า และส่งเสริมรายได้
2. ควรมีความสนใจในโอกาสการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ โดยการศึกษาและสนใจในการประกอบอาชีพที่สามารถใช้เวลาเพียงเล็กน้อย อาจก่อให้เกิดการรวมกลุ่มเข้าหากันในชุมชน
3. ควรมีการพัฒนาและปรับปรุงดินที่เสื่อมคุณภาพจากการใช้งานทางด้านการเกษตรเพื่อเป็นการควบคุมคุณภาพของผลผลิตทางอ้อม และรักษาสภาพแวดล้อมไปในตัวด้วย

#### 5.3.4 ข้อเสนอแนะสำหรับการค้นคว้าวิจัยเพิ่มเติม

1. ในการกระจายเงินทุนสมาชิกกู้ได้หมู่บ้านละประมาณ 50 คน ในขณะที่บางหมู่บ้านมีจำนวนครัวเรือนมาก ควรปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมหรือพิจารณาภายใต้การประกอบการและขนาดของหมู่บ้าน

2. งานนโยบายที่มุ่งเน้นผลในระยะยาวความมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเปิดโอกาสให้ชุมชนทำโครงการขนาดใหญ่เกิดบริการสาธารณะ สร้างรายได้หมุนเวียน เพื่อต่อยอดกองทุน
3. การปรับความยืดหยุ่นสำหรับการชำระคืนเงินกู้ตามลักษณะวัตถุประสงค์ และอาชีพ แม้จะต้องการให้เกิดการหมุนเวียนตามแนวทางของรัฐบาล แต่อาจเกิดประโภชน์แก่ผู้กู้





## บรรณานุกรม

- กระทรวงศึกษาธิการ. สำนักงานมาตรฐานการศึกษา. 2545. ชุดการประเมินเพื่อพัฒนา. ชุดการเรียนรู้ด้วยตนเอง. กรุงเทพฯ : กระทรวงศึกษาธิการ
- . 2545. ชุดวิชาสารนิพนธ์. ชุดการเรียนรู้ด้วยตนเอง. กรุงเทพฯ : กระทรวงศึกษาธิการ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านกอกอก. 2544. ระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน กอกอก. ตำบลโกราช อำเภอสูงเนิน จังหวัดนราธิวาส
- คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ. สำนักงาน. 2544. คู่มือสำหรับประชาชน เพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง. สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี
- . 2544. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งชาติและแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544. สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, สำนักงาน. 2542. ปัจจัยพื้นฐานและการเปลี่ยนแปลงในสังคมไทย. วารสารเศรษฐกิจและสังคม. 36(พ.ค. – ส.ค.) : 64 - 65
- ทีมเผยแพร่และบริการข้อมูลสายฐานข้อมูล, ธนาคารแห่งประเทศไทย. คุณการค้า. [ออนไลน์] ได้จาก <http://www.bot.or.th/bothomepage/databank/Econuata/Graph/G5.thm>
- นพมาศ บุญญาณุสันธิ. 2538. แนวทางพัฒนาการเกษตรระดับตำบล โครงการปรับปรุงระบบแผน และพัฒนาการเกษตร. กรมส่งเสริมการเกษตร อำเภอสูงเนิน จังหวัดนราธิวาส
- พวงเก้า ปรีชาธนพจน์, สุเมธ เหลืองศรีนคotta และกานดา ชูเชิค. 2545. สภาพแวดล้อมของคนไทย. 39(1) : 57 – 66. สำนักสารนิเทศ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- รวิวิทัช อรรุทธ์กุล, ทีปรัตน์ วัชรังกร และวีณา เตชะพนาคร. 2545. ความยากจน. 39(1) : 37 - 44 สำนักสารนิเทศ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- สมหวัง พิชัยานุวัฒน์. (บรรณาธิการ). 2544. รวมบทความทางการประเมินโครงการ. พิมพ์ครั้งที่ 6 กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณมหาวิทยาลัย
- เขตสาหกรรมแห่งประเทศไทย, สภา. 2543. แนวแนวทางเพื่อความอยู่รอดของ SMEs. วารสาร สถาบันสถาหารกรรมแห่งประเทศไทย. 9(53) : 46 – 47