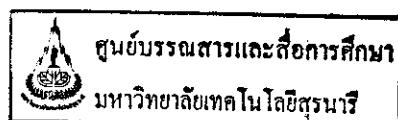


การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้าน บ้านโภกเซวน์ใหม่ บ.2 ต.พันดุง อ.ชานทะເອສດ ອ.ນະຄອນຫຼວງ



สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ปีการศึกษา 2544



## บทคัดย่อ

**สุทัศน์ คำปีวิภา : การประเมินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา**

กองทุนหมู่บ้าน บ้านโภกแวงใหม่ น.2 ต.พันดุง อ.ขามทะเลสาบ จ.นครราชสีมา  
อาจารย์ที่ปรึกษา : อาจารย์ ดร. อาทิตย์ ศรีแก้ว, 82 หน้า

สารนิพนธ์ฉบับนี้เนื้อหาเป็นการประเมิน โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษากองทุนหมู่บ้าน บ้านโภกแวงใหม่ ซึ่งได้ทำการเก็บข้อมูลระหว่างเดือนธันวาคม 2544 ถึงเดือนกรกฎาคม 2545 โดยวิธีการศึกษาเอกสารข้อมูลที่มีการรวบรวมไว้ การจัดทำที่ชาวบ้าน การสังเกตและการสัมภาษณ์ ชาวบ้าน บ้านโภกแวงใหม่ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ผลการประเมินสรุปได้ว่า การมีกองทุนหมู่บ้านทำให้ประชาชนในหมู่บ้านมีเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบอาชีพ เกิดการสร้างงานสร้างอาชีพ มีรายได้เดียงคนเองและครอบครัว สำหรับความสามารถในการบริหารจัดการกองทุนนี้ เนื่องจากได้รับการให้คำปรึกษาจากหลายฝ่าย จึงทำให้สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี สังเกตจากการเตรียมความพร้อมทางด้านต่างๆ เช่น การคัดเลือกคณะกรรมการ การจัดทำระเบียบกองทุนฯเป็นต้น นอกจากนี้ทำให้เกิดกระบวนการพึ่งพาตนเอง มีความคิดสร้างสรรค์ และสามารถแก้ไขปัญหาได้ภายในหมู่บ้านของตนเอง ปัจจัยด้านบวกที่ทำให้กองทุนหมู่บ้านประสบความสำเร็จอยู่ที่ การร่วมมือกันของทุกฝ่ายไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ ได้แก่คณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอ ภาคประชาชนที่มีความกระตือรือร้นในการเข้าร่วมประชุมพัฒนาชุมชน ค่าใช้จ่ายจากหน่วยงานของรัฐบาลที่มาให้ความรู้เกี่ยวกับกองทุนเงินด้าน ทำให้มีความรู้ความเข้าใจเป็นอย่างดี ส่วนปัจจัยที่ขาดหายใจจากการบรรลุเป้าหมายนั้น บ้านโภกแวงซึ่งไม่พบปัญหา เพราะยังไม่ถึงกำหนดการชำระเงินกู้คืน ( ครบกำหนดในเดือน ตุลาคม 2545 ) สำหรับดัวที่วัดความเข้มแข็งของชุมชนตามที่ศึกษาของชาวบ้านในภาพรวมพบว่าส่วนใหญ่จะให้ความสำคัญในตัวผู้นำ เพราะชาวบ้านเชื่อว่าหากมีผู้นำที่ดีมีคุณธรรมจะทำให้ชาวบ้านร่วมมือร่วมใจในการพัฒนาหมู่บ้านให้เจริญขึ้นต่อไป.

---

สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
ปีการศึกษา 2544

ลายมือชื่อนักศึกษา.....

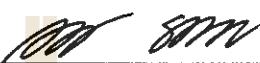
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา.....

ลายมือชื่ออาจารย์ร่วมปรึกษา.....

### หน้าอนุมัติ

อาจารย์ที่ปรึกษา และกรรมการสอน ได้พิจารณาสารนิพนธ์ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเงินส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการ ของสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ได้

อาจารย์ที่ปรึกษา

  
( อาจารย์ ดร. อธิติศ ศรีแก้ว )

กรรมการสอน

  
( อาจารย์ ดร. อธิติศ ศรีแก้ว )

  
( อาจารย์ พิรพงษ์ อุทารสกุล )

อนุมัติให้สารนิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการ

  
( รองศาสตราจารย์ ทรงพร ทานชิริยศักดิ์ )

คณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม

วันที่ กันยายน พ.ศ. 2545

๑๘ ก.ย. ๒๕๔๕

## กิตติกรรมประกาศ

สารนิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี จากความกรุณาของหลายฝ่าย ผู้จัดทำสารนิพนธ์ ขอกราบขอบพระคุณ บุคคลและกลุ่มบุคคลต่างๆที่ได้กรุณาให้คำปรึกษา แนะนำ ช่วยเหลืออย่างดีเยี่ยม ทั้งในด้านวิชาการ และด้านการดำเนินงานวิจัย อาทิเช่น

- อาจารย์ ดร. อาทิตย์ ศรีแก้ว อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์
- คุณปริชา นาหัวนิน ผู้ช่วยอาจารย์ที่ปรึกษา ที่เคยแนะนำให้ความช่วยเหลือในการประสานงานกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เป็นอย่างดี
- อาจารย์ ดร.พัฒนา กิตติโภนา และคณะอาจารย์ประจำสาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ สำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ที่ให้คำแนะนำด้านวิชาการ ใน การจัดทำสารนิพนธ์
- คุณวิชัย สุรินทร์ ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลพันดุง อ.ajan 乡镇 เลสอ จ.นครราชสีมา
- คุณจรวย โพธินอก พัฒนาชุมชนชำนาญการพัฒนาชุมชน ทุกท่านที่ให้คำปรึกษาด้านการปฏิบัติงานในพื้นที่และการสร้างความคุ้นเคยกับชุมชน
- ประธานกองทุนหมู่บ้าน คณะกรรมการกองทุน สมาชิกกองทุนและชาวบ้าน บ้านโภคธรรม ใหม่ทุกท่านที่ให้ความร่วมมืออย่างดีในการให้ข้อมูล การอ่านวิเคราะห์ สะควรในทุกๆเรื่อง
- คุณนำพร คุณณัฐรูณีและคุณรัชฎา คำปิยะ สำหรับกำลังใจ ในการทำงาน ทั้งนี้ ขอกราบขอบพระคุณบิคิ นารดา ที่ให้การเดียงคุณธรรมและส่งเสริมการศึกษาเป็นอย่างดีตลอดมา จนทำให้ผู้จัดทำสารนิพนธ์ประสบความสำเร็จในชีวิต

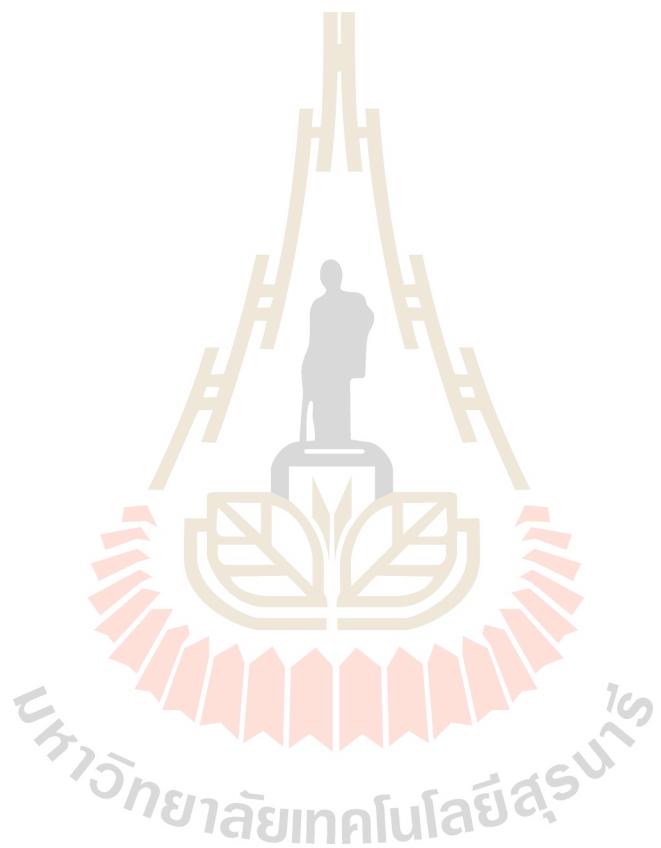
ผู้คน คำปิยะ

## สารบัญ

	หน้า
<b>บทคัดย่อ.....</b>	<b>ก</b>
<b>หน้าอุปมัติ.....</b>	<b>ข</b>
<b>กิตติกรรมประกาศ.....</b>	<b>ค</b>
<b>สารบัญ.....</b>	<b>ง</b>
<b>บทที่ 1 บทนำ.....</b>	<b>๑</b>
1. หลักการและเหตุผล.....	๑
2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ.....	๑
3. กรอบความคิดเห็นภูมิ.....	๒
4. วิธีดำเนินการ.....	๔
5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมิน.....	๕
6. คำนิยามศัพท์เฉพาะ.....	๕
<b>บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....</b>	<b>๗</b>
1. เอกสารกองทุนของทางราชการ.....	๗
1.) นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ.....	๗
2.) ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และแก้ไขเพิ่มเติม ( ฉบับที่ ๒ ) พ.ศ. 2544.....	๘
3.) เอกสารการติดตามสังเกต การคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง.....	๑๐
4.) การขอเขียนทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง.....	๑๑

	หน้า
2. เอกสารกองทุนของหมู่บ้านโภก เชวน ใหม่.....	12
3. ข่าว บทความที่สำคัญเกี่ยวกับกองทุน.....	14
<b>บทที่ 3 วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ.....</b>	<b>17</b>
1. วิธีประเมิน โครงการ.....	17
2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	17
3. ตัวแปรและตัวชี้วัด.....	19
4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมิน.....	28
5. การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	29
6. การวิเคราะห์ข้อมูล.....	29
<b>บทที่ 4 ผลการพิจารณาประเมินโครงการ.....</b>	<b>32</b>
1. ผลการประเมินบริบทชุมชนของบ้านโภก เชวน ใหม่.....	32
2. ผลการประเมิน โครงการ โดยภาพรวม ( หน่วยระบบ A ).....	35
3. ผลการประเมินผู้ถูกแต่ละราย ( หน่วยระบบ B ).....	41
4. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมิน โครงการ.....	43
<b>บทที่ 5 สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ.....</b>	<b>45</b>
1. วัตถุประสงค์ของการประเมิน โครงการ.....	45
2. วิธีดำเนินการ.....	45
3. ผลการดำเนินการ.....	45
4. อภิปรายผล.....	46
5. ข้อเสนอแนะ.....	51
<b>บรรณานุกรม.....</b>	<b>53</b>
<b>ภาคผนวก.....</b>	<b>55</b>
ภาคผนวก ก. รายนามผู้ให้ข้อมูล.....	56
ภาคผนวก ข. ระเบียนข้อมูลกับกองทุนบ้านโภก เชวน ใหม่.....	58

	หน้า
ภาคผนวก ก. แบบคำขอภูมิเจน.....	65
ภาคผนวก ง. แบบ กทบ.1, แบบ กทบ.2, แบบกทบ.3.....	68
ภาคผนวก จ. แผนที่บ้านโภกแขวนใหม่.....	82



## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1. หลักการและเหตุผล

การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนี้ ถือว่าเป็นนโยบายร่วมคุณที่สำคัญประการหนึ่งของรัฐบาล ภายใต้การนำของ พ.ต.ท.ทักษิณ ชินวัตร นายกรัฐมนตรี นอกเหนือจากนโยบาย 30 บาท รักษาทุกโรค พัฒนาสุขภาพดี ธนาคารประชาชนหรืออน นโยบายหนึ่งคือการพัฒนาศักยภาพเพื่อเป็นต้นกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นนโยบายของรัฐบาลที่ต้องการเสริมสร้างกระบวนการพัฒนาชุมชน ให้เกิดความยั่งยืน การสร้างและพัฒนาความคิดริเริ่มและแก้ไขปัญหา เพื่อเสริมสร้างศักยภาพ ทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชน โดยรัฐบาลได้จัดสร้างเงินให้หมู่บ้านละหนึ่งล้านบาทรวมทั้งสิ้น 74,881 กองทุนทั่วประเทศ ( มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี (มส.), คู่มือนักศึกษาป.บัณฑิต, 2545, หน้า 3. ) โดยให้มีการจัดระบบบริหารจัดการเงินกองทุนเป็นกองทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองกันเอง ซึ่งถือว่าเป็นมาตรการหนึ่งในการแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นรูปธรรมให้ได้ผลชัดเจนและรวดเร็ว โดยรัฐบาลมั่นใจว่าจะช่วยลดปัญหาความยากจนและนำไปสู่การสร้างงาน สร้างรายได้ให้แก่ประชาชน ส่งสำคัญประการหนึ่งที่มีการจัดตั้งกองทุนคือประชาชนจะได้มีโอกาสใช้ภูมิปัญญาและศักยภาพ สำหรับการก้าวเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจใหม่ ซึ่งเป็นระบบเศรษฐกิจที่ใช้ความรู้เป็นฐานของการหารายได้อีกด้วย ( มติชนรายวัน , 15 มกราคม 2545 , น.9 )

หมู่บ้านโภคธรรมใหม่ ตำบลพันคง อำเภอสามเหลา จังหวัดครรภารามีนาได้ดำเนินการจัดตั้งกองทุน ตามขั้นตอนและระเบียบของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ และได้รับอนุมัติให้จัดตั้งกองทุน พร้อมกับจัดสร้างโอนเงินเข้ากองทุนเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2544 เพื่อที่จะให้ทราบว่าโครงการกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภคธรรมใหม่ บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด จึงได้มีการประเมินโครงการดังกล่าว โดยจัดทำในรูปแบบของสารนิพนธ์ ( Substantive Report ) ตามโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

#### 2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

2.1 เพื่อศึกษาการบรรลุเป้าหมายของกระบวนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภกแวงใหม่ ในประเด็นต่อไปนี้

2.1.1 บ้านโภกแวงใหม่ มีกองทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ หรือสวัสดิภาพของสมาชิก

2.1.2 บ้านโภกแวงใหม่ มีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน

2.1.3 บ้านโภกแวงใหม่ มีกระบวนการพึ่งพาตนเอง โดยการเรียนรู้และคิดวิเคราะห์เพื่อแก้ปัญหาของตนเอง มีการสร้างศักยภาพของตนเอง และมีการสร้างเศรษฐกิจแบบพอเพียง

2.1.4 เศรษฐกิจของบ้านโภกแวงใหม่ได้รับการกระตุ้นและมีภูมิคุ้มกัน

2.1.5 ประชาชนในบ้านโภกแวงใหม่ มีศักยภาพและความเข้มแข็ง ด้านเศรษฐกิจ สังคม

2.2 เพื่อศึกษาปัจจัยด้านบวกและปัจจัยด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภกแวงใหม่

2.4 เพื่อศึกษาระบวนการสร้างเครือข่ายองค์กร เพื่อการเรียนรู้การเกิดความเชื่อมโยงระหว่างกันภายในหมู่บ้านโภกแวงใหม่ กับระดับตำบลและระดับประเทศ

2.5 เพื่อศึกษาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนตามทัศนะของประชาชนในบ้านโภกแวงใหม่ และระดับความเข้มแข็งของชุมชนตามตัวชี้วัด ซึ่งกำหนดโดยกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

### 3. ครอบความคิดอยุธี

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กรณีศึกษา : กองทุนหมู่บ้าน บ้านโภกแวงใหม่ ตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ ได้กำหนดให้ใช้แนวคิดตามรูปแบบทฤษฎีระบบ ( System Theory ) ซึ่งมีนักประเมินหลายท่านที่ได้สร้างแบบจำลองเพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการประเมินโครงการ เช่น Tyler , Cronbach , Alkin , Provus , Scriven , และ Stufflebeam เป็นต้น ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภกแวงใหม่ จะใช้แนวคิดตามรูปแบบการประเมินของ Stufflebeam ซึ่งการประเมินตามทัศนะของ Stufflebeam คือการประเมินองค์ประกอบต่างๆของระบบ เพื่อการตัดสินใจเกี่ยวกับระบบนั้นๆ ที่เรียกว่าซิพพ์โมเดล ( CIPP Model ) โดยจะพิจารณาโครงการที่ถูกประเมินในด้านต่างๆ คือ

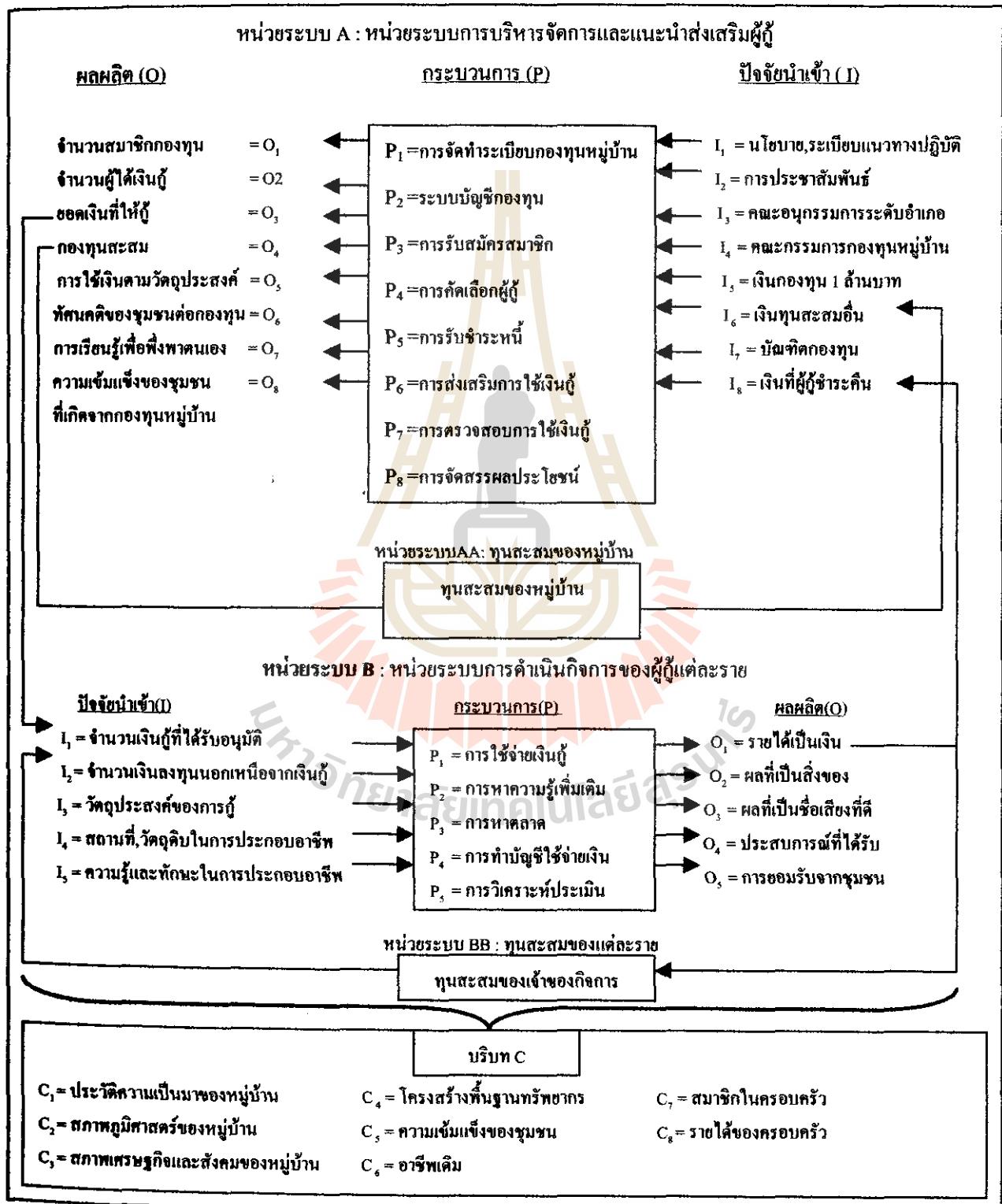
1. การประเมินสภาพแวดล้อมหรือบริบท ( Context Evaluation : C )
2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้นหรือตัวนำเข้า ( Input Evaluation : I )

### 3. การประเมินกระบวนการ ( Process Evaluation : P )

### 4. การประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้น ( Product Evaluation : P )

แผนภาพแสดงระบบการทำงานของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยใช้ CIPP Model

#### แผนภาพแสดง ระบบการทำงานของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง



ที่มา : ปรับปรุงจาก ชุดวิชาสารนิพนธ์, สำนักงานสถาบันราชภัฏ, กระทรวงศึกษาธิการ : 2545, น.21  
จากแผนภาพแสดงภาพโดยรวมของการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและผู้ถือซึ่งประกอบด้วย 3 ส่วนคือ

ส่วนที่ 1 เป็นหน่วยระบบ A ได้แก่ หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถือ โดยมีหน่วยระบบสะสมทุนของหมู่บ้าน เป็นหน่วยระบบพ่วงคือ หน่วยระบบ AA

ส่วนที่ 2 เป็นหน่วยระบบ B ได้แก่ หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถือแต่ละราย โดยมีหน่วยระบบสะสมทุนของผู้ถือแต่ละราย เป็นหน่วยระบบพ่วงคือ หน่วยระบบ BB

ทั้งหน่วยระบบ A และ B มีปัจจัยนำเข้า (I), กระบวนการทำงาน (P), และ ผลผลิต (O) ตามรายการต่าง ๆ ที่แสดงในแผนภาพ และมีความเชื่อมโยงกันคือ หน่วยระบบกองทุนเป็นผู้ให้เงิน กู้แก่หน่วยระบบ B และอาจซื้อยาหรือในเรื่องอื่น ๆ เช่น ส่งเสริมการใช้เงินกู้, หาตลาด ตลอดจน ช่วยหาวิธีแนะนำกิจการให้ได้ผลดี ส่วนหน่วยระบบ B เมื่อดำเนินการได้ผลดี ก็จะส่งเงินกู้พร้อม ดอกเบี้ย คืนให้กับหน่วยระบบ A

ส่วนที่ 3 เป็นบริบทของหน่วยระบบ A และ B ตามรายละเอียดที่แสดงในแผนภาพ

#### 4. วิธีดำเนินการ

ในการดำเนินการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน บ้านโคงแวงใหม่ จะดำเนินการตาม ขั้นตอนดังนี้

1. ศึกษาเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

2. ศึกษารการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน บ้านโคงแวงใหม่ ว่าได้ดำเนินการเป็นไป ตามระเบียบที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนดหรือไม่ โดยศึกษาใน รายละเอียดต่าง ๆ ดังนี้

2.1 ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งชาติ พ.ศ. 2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544

2.2 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้ง และบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544

2.3 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน บ้านโคงแวงใหม่ ตាบลพันธุุ อำเภอ ขามทะเลสอ จ.นครราชสีมา

3. ใช้ CIPP Model ในการวิเคราะห์กองทุนหมู่บ้าน บ้านโคงแวงใหม่ โดยกำหนดตัว ชี้วัดและตัวแปรที่จะทำการเก็บข้อมูลดังนี้

- 3.1 กำหนดค่าวิชีวัคและตัวแปรที่ศึกษาของบริบท
- 3.2 กำหนดค่าวิชีวัคและตัวแปรที่ศึกษาของปัจจัยนำเข้า
- 3.3 กำหนดค่าวิชีวัคและตัวแปรที่ศึกษาของกระบวนการ
- 3.4 กำหนดค่าวิชีวัคและตัวแปรที่ศึกษาของผลที่เกิดขึ้น

4. การกำหนดแหล่งข้อมูล การเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการเก็บข้อมูล การเดือกดูมีด้วยอย่างเพื่อใช้ในการหาข้อมูล

5. การนำข้อมูลต่างๆที่ได้มามิเคราะห์อย่างเป็นระบบ โดยการแยกแบ่งตัวแปรและลักษณะค่าของตัวแปร เพื่อนำมาประเมินโครงการในด้านต่างๆดัง

- 5.1 ด้านบริบทชุมชน
- 5.2 ด้านปัจจัยโครงการ
- 5.3 ด้านกระบวนการดำเนินโครงการ
- 5.4 ด้านผลที่เกิดจากโครงการ

6. สรุป อกบราย และนำเสนอในรูปแบบของสารนิพนธ์

## 5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ

1. ได้ทราบและมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ การดำเนินงานและการบริหารจัดการของทุนหมู่บ้าน บ้านโภคแวงใหม่
2. ได้ทราบและมีความรู้ความเข้าใจปัจจัยต่าง ๆ ที่เป็นอุปสรรคและสนับสนุนการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภคแวงใหม่
3. ได้ทราบถึงตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะของประชาชนบ้าน โภคแวงใหม่ และ ทราบถึงระดับความเข้มแข็งของชุมชนตามตัวชี้วัดที่ทางกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกำหนด
4. ได้ทราบถึงกระบวนการสร้างเครือข่ายองค์กรเพื่อการเรียนรู้ ที่มีความเชื่อมโยงระหว่างกันภายในชุมชนบ้าน โภคแวงใหม่ กับระดับตำบล และระดับประเทศ

## 6. คำนิยามศัพท์เฉพาะ

กองทุนหมู่บ้าน หมายถึง เงินกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภคแวงใหม่ หมู่ที่ 2 ตำบลพันดุง อำเภอสามเหลา จังหวัดครรชสีมา ซึ่งประกอบด้วยเงินจากการจัดสรร 1 ล้านบาทและเงินประเภทอื่นตามระเบียบ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ 2544 หมวด 6 ข้อ 23 (2)-(8)

สำนักกองทุนหมู่บ้าน หมายถึง ผู้ที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้านโศกแวงใหม่ หมู่ที่ 2 ตำบลพันดุง อำเภอสามเหลา จังหวัดนครราชสีมา ที่สมัครและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน บ้านโศกแวงใหม่ หมู่ที่ 2 ตำบลพันดุง จังหวัดนครราชสีมา

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมายถึง ผู้อยู่อาศัยในบ้านโศกแวงใหม่ หมู่ที่ 2 ตำบลพันดุง อำเภอสามเหลา จังหวัดนครราชสีมาที่ได้รับการคัดเลือก จากที่ประชุมหัวหน้าครัวเรือนในหมู่บ้านและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544 ข้อ 17 จำนวน 15 คน

ประธานกองทุนหมู่บ้าน หมายถึง กรรมการกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับการเลือกตั้งระหว่างกรรมการกองทุนหมู่บ้านด้วยกันให้ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ซึ่งได้แก่นายเทียน ใต้สันเทียะ.



## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ผู้จัดทำสารนิพนธ์ ได้ศึกษาเอกสาร ที่เกี่ยวข้องกับการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกรณีศึกษา : กองทุนหมู่บ้าน บ้านโภคเพวนใหม่ ที่เป็นนโยบาย หลักการ ระเบียบต่าง ๆ รวมทั้งแนวคิดทฤษฎีการประเมินและหลักวิชาที่เกี่ยวข้องกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง สามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มดังนี้

1. เอกสารกองทุนของทางราชการ
2. เอกสารกองทุนของหมู่บ้านโภคเพวนใหม่
3. ข่าวและบทความที่สำคัญเกี่ยวกับกองทุน

#### 1. เอกสารกองทุนของทางราชการ

1). นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์ และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ( สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี , ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี, พ.ศ.2544, หน้า 1-29 )

1.1 นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ  
นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล ซึ่งได้แต่งตั้งต่อรัฐสภาในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งละ 1 ล้านบาท เพื่อเป็นแหล่งเงินทุน ในการลงทุน สร้างอาชีพเสริม และรายได้ให้แก่ประชาชนในชุมชนและวิสาหกิจขนาดเด็ก

1.2 หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ  
นโยบายดังกล่าวจะประสบความสำเร็จได้ ควรประกอบด้วยหลักสำคัญ 4 ประการ คือ

- 1) ความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมือง
  - 2) การบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียนของหมู่บ้าน
  - 3) การปฏิรูประบบบริหารราชการแผ่นดิน ตามแนวทางให้หมู่บ้าน เป็นศูนย์กลางในการพัฒนา
  - 4) การติดตามและประเมินผล โดยมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพของกองทุน
- 1.3 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีดังนี้

- 1) เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง สำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ การลดรายจ่าย และสร้างสัมพันธภาพที่ดีแก่ประชาชน
- 2) ส่งเสริมท้องถิ่นชุมชนให้มีความสามารถในการบริหาร จัดการกองทุน
- 3) เสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาตนเอง โดยการเรียนรู้และคิดวิเคราะห์เพื่อแก้ปัญหาของตนเอง มีการสร้างศักยภาพของตนเอง และมีการสร้างเศรษฐกิจแบบพอเพียง
- 4) เพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานรากของประเทศรวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันเด่นชุมชนท้องถิ่นและสังคมโดยรวม
- 5) ประชาชนในท้องถิ่นมีศักยภาพ และความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม

#### 1.4 ระบุวิบากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- 1) ระบุวิบากสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 และแก้ไขเพิ่มเติม ( ฉบับที่ 2 ) พ.ศ. 2544
- 2) ระบุวิบากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติและแก้ไขเพิ่มเติม ( ฉบับที่ 2 ) พ.ศ. 2544

2). ระบุวิบากสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และแก้ไขเพิ่มเติม ( ฉบับที่ 2 ) พ.ศ. 2544

ระบุวิบากสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 ประกอบไปด้วย 2 หมวด ดังนี้

#### หมวด 1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

การประชุมคราวใด ถ้าประธานกรรมการไม่มาประชุม ให้รองประธานกรรมการผู้มีอำนาจตามลำดับเป็นประธานในที่ประชุม ถ้าไม่มีรองประธานให้เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยข้อด้อยที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงข้าง

ข้อ 10 คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- (1) กำหนดนโยบาย การจัดตั้ง และแนวทางการบริหารกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง และกองทุน
- (2) กำหนดแผนการจัดทำเงินทุนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และแผนการจัดสรรให้แก่กองทุน
- (3) จัดทำร่างกฎหมาย ที่เกี่ยวกับ กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ เสนอต่อกองระดับสูงนัดรี
- (4) กำหนดแผนงาน และออกระเบียบ ข้อบังคับและประกาศในการจัดตั้ง และแนวทางการบริหารงานกองทุน
- (5) ออกระเบียบเกี่ยวกับการรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน จัดหา และจัดสรรผลประโยชน์ของกองทุน
- (6) ออกระเบียบเกี่ยวกับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และการบริหาร กองทุน
- (7) แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะทำงาน เพื่อดำเนินการตามระเบียบนี้
- (8) ออกระเบียบ คำสั่ง และประกาศอื่น ๆ เพื่อปฏิบัติการตามระเบียบนี้
- (9) เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานของสำนักงาน อาจมีคำสั่งให้ห้าม การหรือลูกจ้างของส่วนราชการ หรือคณะกรรมการอาจขอให้คณะรัฐมนตรีมีมิให้พนักงาน หรือลูกจ้างของรัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานอื่นของรัฐ ไปช่วยปฏิบัติงานเป็นเจ้าหน้าที่ของสำนักงานได้ โดยถือว่าเป็นการปฏิบัติราชการหรือปฏิบัติงานตามปกติ โดยจะให้ไปช่วยปฏิบัติงานเดือนเวลา บาง เวลา หรือนอกเวลาได้ อีกทั้งอาจกำหนดค่าตอบแทนให้แก่ผู้ไปช่วยปฏิบัติงานด้วยก็ได้
- (10) รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรค รวมถึงฐานะการเงิน ของกองทุนให้คณะรัฐมนตรีทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (11) การประชุมของคณะกรรมการให้นำข้อ 9 มาใช้กับการประชุม และวินิจฉัยข้อความของที่ประชุมอนุกรรมการ โดยอนุโภม
- (12) ให้คณะกรรมการ ที่ปรึกษา และคณะอนุกรรมการ ที่ได้รับการแต่ง ตั้งตามระเบียบนี้ ได้มีประชุมค่าตอบแทนตามอัตราที่กำหนด ในพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติม โดยแบ่งจ่ายจาก สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี

## หมวด 2 สำนักคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

(13) ให้มีสำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ในสำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี

(14) สำนักงานมีอำนาจ หน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. ทำหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการ  
2. ปฏิบัติงานธุรการของคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการและคณะกรรมการ

3. ศึกษาระบบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของคณะกรรมการและของกองทุน

4. ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบถึงการจัดตั้ง นโยบาย และแนว

ทางการบริหารกองทุน

5. ดำเนินการและประสานงานกับส่วนราชการและองค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยว

ข้องเพื่อเตรียมความพร้อม ในการจัดตั้งกองทุน และแนวทางการบริหารกองทุน

6. จัดให้มี หรือสนับสนุนให้มีการประชุมชี้แจงและฝึกอบรมบุคลากรที่

เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกองทุน

7. พิจารณาเสนอความเห็นต่อกคณะกรรมการ ในการพิจารณาแผนการ

บริหารและจัดการกองทุน

8. ให้การสนับสนุน ปรึกษาหารือ และข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการ

เกี่ยวกับนโยบายและเงื่อนไข หลักเกณฑ์ การดำเนินงานกองทุน

9. ดำเนินการหรือมอบหมายให้หน่วยงานอื่น ๆ ดำเนินการ ในส่วนที่

เกี่ยวข้องกับกองทุน และรายงานผลต่อกคณะกรรมการดำเนินการในส่วนการบริหารกองทุน

10. รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักงาน เสนอต่อกอง

กรรมการ

11. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการอนุมาย

3). เอกสาร การศึกษาสังเกต การคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

แบบศึกษาสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มี

ส่วนสำคัญในการประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองต่าง ๆ เนื่องจากกระบวนการ

การเลือกคณะกรรมการกองทุน จะต้องเป็นไปตามข้อที่ 41 ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 กล่าวว่า

1. จะต้องมีครัวเรือนสาม ในสี่ของครัวเรือนทั้งหมดเข้าร่วมประชุม
2. การเลือกคณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้เป็นไปตามติดที่ประชุม

สำหรับคุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุน จะต้องเป็นตาม ข้อ 17 ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วย การจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ดังนี้ ข้อ 17 กรรมการกองทุนต้องมีคุณสมบัติและ ไม่มีลักษณะต้องห้ามดังนี้

(1) เป็นผู้มีเชื้อสายในพระบรมราชูปถัมภ์ในหมู่บ้านและอาชีวอยู่ในหมู่บ้านติดต่อกันเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ได้รับคัดเลือกเป็นกรรมการกองทุน

- (2) เป็นผู้บรรลุนิติภาวะ โดยมีอายุยี่สิบปีบริบูรณ์

(3) ปฏิบัตินอยู่ในหลักศาสนา มีความรับผิดชอบ เสียสละ มีส่วนร่วมในกิจกรรมชุมชน ไม่คิดการพนัน ไม่เกี่ยวข้องกับสิ่งเสพติด และไม่มีประวัติเสียทางด้าน การเงิน ตลอดจนยึดมั่นในการปกครองระบอบประชาธิปไตย

- (4) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ

(5) ไม่เคยได้รับโภยจำคุกโดยคำพิพากษารถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโดยคำหารับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาท

(6) ไม่เคยต้องคำพิพากษารถึงที่สุดว่ามีความผิดแต่รอดการกำหนดโทษหรือรอการลงโทษในความผิดค่าແเน่ห์หน้าที่หรือความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ ยกเว้นความผิดฐานทำให้เสียทรัพย์ และความผิดฐานบุกรุก

(7) ไม่เคยถูกให้ออก ปลดออก หรือไล่ออกจากราชการ องค์กรอิสระตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักร ไทย หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เพราะทุจริตค่าແเน่ห์หน้าที่หรือสร้างความเสียหายอย่างร้ายแรงแก่ทางราชการ องค์กร หรือน่วยงานที่สังกัด

(8) ไม่เป็นผู้ไม่ไปใช้สิทธิเลือกตั้งที่เสียสิทธิตามมาตรา 68 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักร ไทย พุทธศักราช 2540

- (9) ไม่เป็นผู้ที่เคยพ้นจากตำแหน่งคณะกรรมการกองทุนตามข้อ 20 (3) และ (4)

#### 4). การขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้ประเมินความพร้อมในด้าน

ต่างๆ ของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตามสภาพความเป็นจริง เมื่อกองทุนได้ดำเนินการขัดต่อองค์กรทุนเรียนร้อยแล้ว สามารถขอรับการจัดสรรเงินจากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติโดยนี้ขึ้นตอนดังนี้

- จัดทำแบบขอรับเบี้ยนตามแบบ กทบ. 2 ซึ่งขอรับแบบ กทบ. 2 จากคณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอ
- ยื่นแบบคำขอรับเบี้ยนกับธนาคารออมสิน หรือธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนด พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง คือระบุข้อ ข้อบังคับของกองทุน
- เปิดบัญชีกับธนาคาร

## 2. เอกสารกองทุนของหมู่บ้านโคงแวงใหม่

### ระบุเบี้ยนของหมู่บ้าน บ้านโคงแวงใหม่

ระบุเบี้ยนข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน บ้านโคงแวงใหม่ มีดังต่อไปนี้

1. ที่ดินของกองทุนหมู่บ้าน บ้านโคงแวงใหม่ บ้านเลขที่ 35 หมู่ 2 ตำบลพันคง อำเภอสามเหลา จังหวัดครรราชสินما รหัส 30280

### 2. วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุน

1. เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนให้กับสมาชิก
2. เพื่อส่งเสริมการออมทรัพย์ด้วยวิธีการถือหุ้น การฝากเงินสักจะ และเงินรับฝาก

### 3. เพื่อให้บริการเงินกู้แก่สมาชิก

4. เพื่อพัฒนาจิตใจสมาชิก ให้เป็นคนดีมีคุณธรรม 4 ประการคือ

### 1. เป็นคนมีความซื่อสัตย์

### 2. เป็นคนไม่เห็นแก่ตัว

### 3. เป็นคนไม่มัวมากในสิ่งอนาคต

### 4. เป็นคนรู้รักสามัคคี

5. เพื่อพัฒนาสมาชิกให้เป็นคนดีมีคุณธรรม 4 ประการคือ

### 1. เป็นคนเก่งเรียนให้หาความรู้ใหม่ๆ

### 2. เป็นคนเก่งคิด คิดสร้างสรรค์ คิดแก้ปัญหา

3. เป็นคนเก่งงาน ขั้นการงานและมีความรับผิดชอบหน้าที่การงาน
4. เป็นคนเก่ง มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีต่อกลุ่มคน

### 3. แหล่งที่มาของกองทุน ประกอบด้วยเงินและทรัพย์สินดังนี้

1. เงินที่ได้รับจัดสรรจากคณะกรรมการ
2. เงินกู้ซื้อ
3. ดอกผลหรือผลประโยชน์ใดๆที่เกิดขึ้นจากการของกองทุน
4. ค่าธรรมเนียมแรกเข้า
5. เงินฝากสั่งจะและเงินรับฝาก
6. เงินค่าหุ้น
7. เงินสมบทจากกลุ่มหรือองค์กรสมาชิก
8. เงินหรือทรัพย์สินที่กองทุนได้รับโดยไม่มีเงื่อนไขผูกพันหรือการติดพันอื่นใด

### 4. คุณสมบัติของสมาชิก

1. เป็นผู้ที่พำนักพำนัชอยู่ในหมู่บ้านโภคแหวนใหม่ เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนการจัดตั้งกองทุน
2. เป็นผู้มีนิตยอันดีงาม มีความรู้ความเข้าใจ เห็นชอบด้วย หลักการของกองทุนและสนใจที่จะเข้าร่วมในการของกองทุน
3. เป็นผู้ที่พร้อมที่จะปฏิบัติตามระเบียบของกองทุน
4. เป็นผู้ที่คณะกรรมการกองทุน ได้มีมติเห็นชอบให้เข้าเป็นสมาชิก
5. อุดหนุน เสียตังค์ และเห็นแก่ประโยชน์ของกองทุนเป็นสำคัญ
6. มีเงินฝากสั่งจะและถือหุ้นอย่างน้อย 1 หุ้น แต่ต้องไม่เกิน 1 ใน 5 จำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีอยู่ในกองทุน

### 5. การสมัครเข้าเป็นสมาชิก

1. ยื่นคำขอสมัครเป็นสมาชิกกองทุน ได้ที่คณะกรรมการกองทุน
2. ผู้ที่มีคุณสมบัติตาม ข้อ 4 สามารถยื่นความจำนง หรือสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุน ได้เดือนละ 1 ครั้ง โดยสามารถสมัครเป็นสมาชิกได้ ทั้งในลักษณะปัจจุบัน บุคคล และกลุ่มหรือองค์กรชุมชนแล้วแต่ความสมัครใจของผู้สมัครสมาชิก

3. คณะกรรมการกองทุนเป็นผู้พิจารณาว่าจะรับบุคคลหนึ่งบุคคลใดเข้าเป็นสมาชิกโดยชอบธรรม

#### 6. การพั้นสภาพจาก การเป็นสมาชิก ตามเหตุต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. ตาย
2. ลาออกจากคณะกรรมการกองทุน
3. วิกฤตริค จิตฟันเฟือง หรือถูกศาลสั่งให้เป็นคนไร้ความสามารถ
4. ที่ประชุมใหญ่สมาชิกมีมติให้ออกตัวยศແນเนเดียง 2 ใน 3 ของผู้ร่วมประชุม

#### ประชุม

5. จะใช้ฝ่ายเบื้องหนึ่งของกองทุนหรือแสดงตนเป็นประจำ ก็ หรือไม่ให้ความช่วยเหลือร่วมมือกับกองทุน ไม่ว่าด้วยประการใด

6. งงใจปิดบังความจริงอันควรแจ้งให้ทราบในใบสมัครสมาชิก
7. นำทรัพย์สินของกองทุนไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ที่ได้ระบุไว้
8. มีลักษณะ และ/หรือคุณสมบัติไม่ตรงกับข้อ 4

7. การอนุมัติเงินกู้ สมาชิกที่ประสงค์จะขอภัยเงินจะต้องจัดทำโครงการเพื่อขอภัยเงินจากคณะกรรมการกองทุน โดยระบุวัตถุประสงค์อย่างชัดเจน ผู้กู้จะต้องส่งคืนเงินกู้เต็มจำนวนพร้อมดอกเบี้ยภายในระยะเวลา 1 ปี โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี สำหรับการกู้เพื่อบรента เหตุฉุกเฉินและจำเป็นเร่งด่วน ผู้กู้จะต้องส่งคืนเงินดันพร้อมดอกเบี้ยภายในระยะเวลาไม่เกิน 120 วัน และในการผ่อนผู้กู้ต้องชำระเงินกู้ให้ผู้กู้เสียเบี้ยปรับในอัตราเรียลละ 0.5 ต่อวัน เว้นแต่ผู้กู้ได้รับอนุญาต ให้ผ่อนผันการชำระหนี้จากคณะกรรมการกองทุน

#### 3. ข่าว บทความที่สำคัญเกี่ยวกับกองทุน

นงลักษณ์ เดชาธิพงษ์ ( วารสารการศึกษานอกโรงเรียน , 2545 , น.32-33 ) กล่าวว่ากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในความหมายของรัฐคือเครื่องมือในการกระตุ้นเศรษฐกิจจากฐานราก โดยกระจายทุกหมู่บ้านและชุมชนเมืองทั่วประเทศ ซึ่งเป็นความหมายทางเศรษฐศาสตร์ ส่วนในทางสังคมคือเครื่องมือในการเสริมสร้างความเข้มแข็งและพัฒนาศักยภาพของชุมชน ให้บริหารและจัดการกองทุน เพื่อการพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน การจัดตั้งกองทุนดังกล่าวมีจุดเด่นคือทำให้ประชาชนเกิดการตื่นตัวเพื่อค้นหาคนดี คนที่น่าเชื่อถือ เพื่อคัดเลือกมาเป็นคณะกรรมการกองทุน โดยต้องมีผู้เข้าร่วมประชุมอย่างน้อย 3 ใน 4 ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมดในหมู่บ้าน ซึ่งไม่เคยมีมาก่อน ทำให้เกิดภาพของคนในชุมชนที่ประชุมร่วมกันโดยไม่แบ่งชั้นชั้น อารีพ หัวข้าราชการ ประชาชน ผู้ประกอบ

การร่วมปรึกษาหารือกัน สำหรับจุดด้อยของกองทุนคือการกำหนดการถ่ายทอดที่มีระยะเวลาใช้เงินคืนไม่เกิน 1 ปีเป็นข้อจำกัด ควรให้อายุในคุณภาพนิจของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และให้หากลาก่อนไปดำเนินลักษณะอาชีพ และ วัดถูประสงค์ ของการถ่ายทอด แม้ว่ารัฐบาล ต้องการให้เกิดการอนุมัติเงิน แต่อาจไม่เกิดประโยชน์ และอาจเป็นกับดักกับผู้ถูก ที่ต้องหันไปถูกใจนองกรรมเพื่อนำไปใช้กับกองทุน ก็เป็นได้

สมพันธ์ เศษอธิก ( นพิชณรายวัน , 15 มกราคม 2545 , น.6 ) กล่าวว่า นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองของรัฐบาล มาจากกรุงเทพมหานครถึงพารัฐ โดยการจัดสรรงบให้ทุกหมู่บ้าน ภายใต้ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ซึ่งเป็นระบบใหญ่ โดยมีคณะกรรมการกองทุนฯ ระดับจังหวัด , ระดับอำเภอและคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 9-15 คน เป็นระบบโครงสร้างย่อยที่ต้องปฏิบัติตามระบบใหญ่ภายใต้ทฤษฎีโครงสร้างและหน้าที่ในการดำเนินนโยบายเรื่องนี้ การสมมติฐานทางแนวคิดทฤษฎียังมีการนำแนวคิดประชาสังคม(Civil Society)ในลักษณะ 4 ประสาน อันได้แก่ ภาครัฐ , ภาคประชาชน / NGOs , นักวิชาการและผู้นำชุมชน เข้ามาร่วมกันสร้างความเข้มแข็งให้กับกองทุน ภายใต้ชื่อ “ ประชาธิรัฐ ” อันหมายถึงความร่วมมือระหว่างประชาชนกับข้าราชการในการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน นอกเหนือนี้ยังนำแนวคิดบทบาท ชาย-หญิง ( Gender ) เข้าไปร่วมด้วย เพื่อระบุว่าคุณสมบัติที่ดีของผู้หญิงในเรื่องความซื่อสัตย์ ไม่คดโกง ละเอียดอ่อน รับผิดชอบสูง มีความเห็นอกเห็นใจผู้ด้อยโอกาสและผู้ยากไร้จะช่วยให้กองทุนบรรลุเป้าหมายได้ จึงได้กำหนดให้ผู้หญิงกึ่งหนึ่งเข้าไปเป็นคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน อย่างไรก็ตามการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีประสิทธิภาพจำเป็นต้องสร้างความรู้ การบริหารจัดการที่โปร่งใส การดำเนินงานเน้นสนับสนุนและช่วยแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนมากกว่าขีดระเบียบตายตัว จึงควรแก้ไขระเบียบที่ไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติจริง การติดตามช่วยแก้ไขปัญหาแก่ชาวบ้าน การเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่คณะกรรมการกองทุน การพัฒนาตัวชี้วัด การบริหารแบบโปร่งใส เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนทุกระดับมีแนวทางพัฒนาถูกต้องให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อกองทุนหมู่บ้านจะได้เป็นกองทุนเพื่อประชาชนอย่างแท้จริง

ภาวิชัย เจริญยิ่ง ( นพิชณรายวัน , 31 มกราคม 2545 , น.12 ) กล่าวว่า นโยบายกองทุนหมู่บ้าน เป็นนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาลที่สร้างความพอใจให้กับชาวบ้านทั่วประเทศ แม้จะถูกโภมติว่าเป็นการดำเนินการที่ขาดหลักเมืองน้ำ แต่มีโอกาสเป็นหนึ่งสัญญาบัตรกีตาน ทว่าในความเป็นจริงทำให้คนยากจนมีโอกาสนำเงินทุนนี้ไปก่อสร้างตัวหรือเพิ่มทุนในการประกอบอาชีพ คนชนบทสามารถเลือกอาชีวากิจได้บ้าง พร้อมทั้งรัฐบาลได้ดำเนินงานโครงการเพิ่มประสิทธิภาพทางการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง หรือโครงการบัณฑิตกองทุนหมู่บ้าน เพื่อจ้างบัณฑิต

พกงานในท้องถิ่นนั้นๆเข้าศึกษาต่อหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวารจัดการและประเมินโครงการอีกด้วย อย่างไรก็ตามจากการติดตามการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านในเบื้องต้น ได้พบปัญหาดังนี้

- ระยะเวลาของการคืนเงินถูกขึ้นของสมาชิก 1 ปี ตามระเบียบอาจไม่เพียงพอสำหรับผู้ที่ถูกยื้อนไปลงทุนที่ต้องใช้เวลาคืนทุนกิน 1 ปี
  - เงินกองทุน 1 ล้านบาทอาจทำให้เงินกองทุนอื่นๆในหมู่บ้านได้รับผลกระทบ
  - กรรมการกองทุนอื่นๆ เช่น กลุ่มออมทรัพย์ไม่ต้องเปลี่ยนทุก 2 ปี อยู่ไปได้ตลอด แต่กรรมการกองทุนหมู่บ้าน ต้องมีการจับฉลากออกทุก 1 ปี แม้จะเป็นได้ถึง 2 สมัย แต่กรุง
- ว่าอาจทำให้คณะกรรมการกองทุน ขาดประสานการณ์ที่ต่อเนื่อง
- การจัดทำบัญชีกรุงว่าผู้ที่ทำบัญชี ซึ่งส่วนมากมีความรู้น้อย ถึงแม้จะผ่านการอบรมแล้วก็ยังไม่อาจแน่ใจ ว่าจะทำได้ เพราะรูปแบบเข้าใจยากและมีความแตกต่างกันบัญชีที่ทำอยู่มากมีช่องการลง บัญชีมากกว่า 10 ช่อง

ที่สำคัญการกำหนดแนวทางของกองทุนขัดแย้งกับการปฏิบัติจริง โดยการบอกให้ชาวบ้านคิดเองทำเอง แต่มีหลายอย่างที่กำหนดให้ชาวบ้านทำ ดังนั้นหน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรได้มีการสนับสนุนโดยการจัดให้มีการประชุมหมู่บ้านที่ดำเนินการแล้ว ให้มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ซึ่งกันและกัน และรู้บាលน่าจะได้มีการทำทบทวนระเบียบและข้อปฏิบัติที่เป็นปัญหาอุปสรรค เพื่อให้เป็นกองทุนหมู่บ้านที่ชาวบ้านได้ใช้สิทธิ และอำนวย便利และจัดการกันเอง.

## บทที่ 3

### วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ เป็นการศึกษารายกรณีเฉพาะ กองทุนหมู่บ้าน บ้านโภกเพวงใหม่ ซึ่งผู้จัดทำสารนิพนธ์ได้เข้าไปปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2544 เป็นต้นมา ในโครงการเพื่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งวิธีการ ดำเนินการประเมินโครงการ สามารถแบ่งได้เป็น 6 ขั้นตอนคือ

1. วิธีประเมินโครงการ
2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
3. ตัวแปรและตัวชี้วัด
4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมิน
5. การเก็บรวบรวมข้อมูล
6. การวิเคราะห์ข้อมูล

#### 1. วิธีประเมินโครงการ

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านบ้านโภกเพวงใหม่นี้ รูปแบบที่ใช้ในการประเมิน ครั้งนี้คือ ความคิดเชิงระบบที่เรียกว่า ซิพพ์โมเดล ( CIPP Model ) ตามที่กำหนดไว้ในชุดวิชาสาร นิพนธ์ ของหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ ซึ่งประกอบด้วย การประเมิน 4 องค์ประกอบทั้งระดับหมู่บ้านและผู้ถูกรายบุคคล คือ

1.1 การประเมินบริบทหรือสภาพแวดล้อม ( Context Evaluation : C ) เป็นการประเมิน สภาพทั่วไปของหมู่บ้านและผู้ถูกรายบุคคล

1.2 การประเมินปัจจัยนำเข้า ( Input Evaluation : I ) เป็นการประเมินปัจจัยนำเข้าของ หน่วยระบบบริหารจัดการ ในระดับหมู่บ้านและผู้ถูกรายบุคคล

1.3 การประเมินกระบวนการ ( Process Evaluation : P ) เป็นการประเมินกระบวนการ บริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ในระดับหมู่บ้านและผู้ถูกรายบุคคล

1.3 การประเมินผลผลิต ( Product Evaluation : P ) เป็นการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจาก กระบวนการบริหารจัดการกองทุน ในระดับหมู่บ้านและผู้ถูกรายบุคคล

## 2. ประชากรและกิจกรรมตัวอย่าง

ประชากรที่ใช้ในการประเมินครั้งนี้ เป็นประชากรในหมู่บ้านโภกแวงใหม่ ซึ่งประกอบด้วยสมาชิกของ 3 กลุ่ม โดยเลือกกลุ่มตัวอย่างดังนี้

กลุ่ม A นายถึง ภาพรวมของกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภกแวงใหม่

กลุ่ม B นายถึง สมาชิกผู้ถูกแต่งราย

กลุ่ม C นายถึง บริบทหรือสภาวะแวดล้อมของชาวบ้าน บ้านโภกแวงใหม่

2.1) กลุ่ม A ภาพรวมของกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภกแวงใหม่ ประชากรของหน่วยระบบนี้ได้แก่

2.1.1 คณะกรรมการกองทุน ซึ่งมีทั้งหมด 15 คน ให้ข้อมูลเกี่ยวกับ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภกแวงใหม่

2.1.2 สมาชิกกองทุนที่ไม่ได้ถูกจัด ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการพิจารณาเงินถูกของคณะกรรมการกองทุน

2.1.3 ชาวบ้านทั่วไปที่ไม่ได้เป็นสมาชิกกองทุน ให้ข้อมูลเกี่ยวกับทัศนะคติที่มีต่อกองทุน

2.1.4 คณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอ ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องให้ข้อมูลเกี่ยวกับ นโยบาย หลักการ วัฒนธรรม และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

2.2) กลุ่ม B สมาชิกผู้ถูกแต่งราย ในช่วงระยะเวลาที่ทำการศึกษามีสมาชิกผู้ถูกทั้งหมดจำนวน 43 รายโดยนำเงินถูกไปทำกิจกรรมดังนี้

2.2.1 ค้านเกษตร จำนวน 40 รายเป็นเงิน 900,000.- บาท ประกอบด้วย

- ปลูกมันสำปะหลัง จำนวน 23 รายเป็นเงิน 500,000.- บาท

- เลี้ยงสัตว์ จำนวน 17 รายเป็นเงิน 400,000.- บาท

2.2.2 ค้านค้าขาย จำนวน 3 รายเป็นเงิน 60,000.- บาท

คงเหลือเงินถูก ( กลุ่มค้าขาย ) เป็นเงิน 40,000.- บาท

2.3) กลุ่ม C ข้อมูลนับบริบทชุมชนหรือสภาวะแวดล้อมของชาวบ้าน บ้านโภกแวงใหม่ได้แก่ข้อมูลที่ได้จากการกลุ่มนักศึกษาต่อไปนี้

2.3.1 ผู้นำชุมชน ได้แก่ กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน สมาชิกอบต. กรรมการหมู่บ้านและผู้ทรงคุณวุฒิในหมู่บ้านโภกแวงใหม่

2.3.2 ประธานกรรมการและกรรมการฝ่ายต่าง ๆ ของกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภกเพวน ใหม่และหมู่บ้านไกลสีเคียง รวมถึงประธานกลุ่มองค์กรต่าง ๆ ในหมู่บ้าน เช่น กลุ่มแม่บ้าน กลุ่มนิสิต.. เป็นต้น

2.3.3 ชาวบ้านภายในหมู่บ้านโภกเพวนใหม่ เช่น ผู้เฒ่าผู้แก่ ประธานชาวบ้าน ที่มีความรู้เกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน ในแต่ละหมู่บ้านที่แตกต่างกัน

กลุ่มตัวอย่าง ที่เลือกเป็นการเลือกแบบ เผาทางเจาะจง ( Purposing sampling ) โดยเลือกประชากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาเป็นผู้ให้ข้อมูล ได้แก่ สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภกเพวน ใหม่ทั้งหมด คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชาวบ้านที่ไม่เป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน โดยใช้เกณฑ์ การสุ่มตัวอย่างที่แตกต่างกัน

### 3. ตัวแปรและตัวชี้วัด

ในการประเมินครั้งนี้ ผู้จัดทำสารนิพนธ์แบ่งตัวแปรที่กำหนดหน่วยระบบในการวิเคราะห์ ข้อมูลเกี่ยวกับบริบทชุมชนภาพรวมของกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภกเพวนใหม่ สมาชิกผู้หญิงและราย เป็นหลักสำคัญ โดยมีตัวแปรและตัวชี้วัดดังนี้

3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบริบทชุมชน ตัวชี้วัดบริบท หมายถึง ตัวชี้วัดสภาพแวดล้อมของหน่วยระบบ A เป็นสำคัญ ตัวชี้วัดของบริบทของหน่วยระบบกองทุนหมู่บ้าน แบ่งเป็น 2 ระดับคือ

3.1.1 บริบทระดับประเทศ ได้แก่ สภาพของดิน ป่าไม้ สภาพศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น และตัวบ่งชี้อื่น ๆ ตัวชี้วัดบริบทระดับประเทศ หรือตัวชี้วัดบริบทของนักธุรกิจ ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

1. ความยากจนของประเทศไทย
2. นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)
3. ภาวะขาดดุลการค้าของประเทศไทย
4. สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน
5. ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน
6. บรรยายกาศของความอ่อนแ้อย่างท้องถิ่นชนบท หรือ ความล้มสถาบัตtement ของท้องถิ่นชนบท
7. ค่านิยมในกระแสวัฒนธรรมและสินค้าจากต่างประเทศ

3.1.2 บริบัตรระดับท้องถิ่น ได้แก่ สภาพภูมิศาสตร์ของหมู่บ้าน สภาพป่าและหนองน้ำ สภาพที่ดินทำกินของชาวบ้านในหมู่บ้าน และตัวบ่งชี้อื่นๆ ตัวชี้วัดบริบัตรระดับท้องถิ่น หรือตัวชี้วัดบริบทภายในท้องถิ่นประกอบไปด้วย

1. ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน
2. สภาพปัจจุบัน
3. ด้านเศรษฐกิจทั้งหมู่บ้านและชุมชน
4. ด้านวัฒนธรรม
5. ข้อมูลด้านอื่นๆ เช่น

5.1 ลักษณะบางประการด้านเศรษฐกิจและอาชีพ เช่น การมีหนี้สินของชาวบ้าน การมีที่ทำการเป็นของตนเอง การเช่าที่ดินทำการ การมีที่ดินคิดอย่างได้สิ่งนั้นสิ่งนี้ในดองขาย ทรัพย์สินเดินหรือถูกยึดหนี้สิน ตลอดจนระดับฐานะทางการเงินหรือทรัพย์สิน

5.2 วัฒนธรรมประเพณี หรือแบบแผนการดำเนินชีวิตที่เด่นๆ ของท้องถิ่น

5.3 ลักษณะบางประการ ที่เป็นศักยภาพในด้านตี่ ซึ่งจะเอื้อต่อการสร้าง ความเข้มแข็งอย่างยั่งยืนให้กับชุมชน เช่น ความสามัคคี ความยั่น การมีแหล่งท่องเที่ยว การมีแหล่งอาหารเป็นศักยภาพ

5.4 ลักษณะบางประการ ที่ส่อแสดงถึงความไม่เข้มแข็งของชุมชน เช่น การละทิ้งถิ่น การแตกแยกของครอบครัว ความไม่สามัคคี โรคภัยประจำท้องถิ่นเป็นต้น

3.2 ภาพรวมของกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภคทรัพย์ใหม่ โครงการกองทุนโภคทรัพย์ตามแนวคิดเชิงระบบ ประกอบไปด้วยหน่วยระบบ A หน่วยระบบการบริหารจัดการและส่งเสริมผู้ถูกดังนั้นในการกำหนดตัวชี้วัดเพื่อที่จะประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน จึงเป็นไปตามการอบรมความคิดเห็นที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ประกอบไปด้วย

- ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้
  - นโยบายของรัฐบาล , ระเบียบแนวทางปฏิบัติจากส่วนกลาง
  - การประชาสัมพันธ์ ( ระดับประเทศ , ระดับจังหวัด , ระดับอำเภอ )
  - คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
  - คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
  - เงิน 1 ล้านบาท
  - เงินที่ผู้ถูกชาระคืน
  - ผู้สมควรขอถูก , ทุนสนับสนุนของหมู่บ้าน

- ตัวชี้วัดกระบวนการของหน่วยระบบ A ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้
  - การจัดทำระเบียบกองทุน
  - การจัดทำเอกสารเพื่อขออนุมัติเปลี่ยน
  - ระบบบัญชีกองทุน
  - กิจกรรมเกี่ยวกับสมาชิกกองทุน
    - การรับสมัครสมาชิก
    - การหมวดสภาพจากสมาชิก
    - การทำทะเบียนสมาชิก
  - กิจกรรมเกี่ยวกับการถือเงินของกองทุน
    - การคัดเลือกผู้ถือ
    - การโอนเงินให้ผู้ถือ
    - การรับชำระหนี้
  - การส่งเสริมการใช้เงินถูกต้อง
    - การแนะนำวิธีทำธุรกิจ
    - การช่วยหาตลาด
  - การตรวจสอบการใช้เงิน
  - การจัดการผลประโยชน์
- ตัวชี้วัดผลผลิตของหน่วยระบบ A ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้
  - จำนวนสมาชิกกองทุน
  - จำนวนผู้ถือหุ้น
  - ยอดเงินให้กู้
  - จำนวนผู้ชำระเงินตามกำหนด
  - ยอดเงินผู้ชำระคืนตามกำหนด
  - การใช้เงินตามวัตถุประสงค์
  - ความสามารถในการพึงพาณิชย์
  - ความเข้มแข็งของชุมชน
  - กองทุนสะสม
  - ชื่อเสียงของชุมชน

### 3.3 สมาชิกผู้ถือเดลาราย ตัวชี้วัดของหน่วยระบบนี้คือ หน่วยระบบการดำเนินกิจการ ของผู้ถือเดลารายประกอบไปด้วย

- ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้
  - จำนวนเงินกู้ที่ได้รับอนุมัติ
  - เงินลงทุนนอกเหนือจากเงินกู้
  - สถานที่ในการประกอบอาชีพ
  - วัสดุอุปกรณ์ + วัตถุคิบ
- ตัวชี้วัดกระบวนการของหน่วยระบบ B ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้
  - การทำกิจการถูกวิธี
  - การหาตลาดที่ดี
  - การหัวดูดคิบที่ดี
  - การทำบัญชี
  - การวิเคราะห์ประเมิน
- ตัวชี้วัดผลผลิตของหน่วยระบบ B ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้
  - อาชีพคิม ( หลักและรอง )
  - สมาชิกในครอบครัว
  - สภาพความเป็นอยู่
  - รายได้ของครอบครัว
  - หนี้สินของครอบครัว

กล่าวโดยสรุปตัวชี้วัดการประเมินโครงการโดยภาพรวมของหน่วยระบบ A และหน่วยระบบ B นั้นมีความเชื่อมโยงต่อกัน เช่น ปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A บางตัวต้องพึ่งผลผลิตของหน่วยระบบ B คือ รายได้เป็นเงิน ผู้ถือเดลารายต้องส่งคืนกองทุนหมุนบ้าน ดังนั้นเงินที่ผู้ถือชำระคืนเป็นตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A ความสำเร็จของโครงการกองทุนหมุนบ้านนั้น ต้องประเมินทั้ง 2 หน่วยระบบ เพราะหน่วยระบบ A ประสบความสำเร็จหรือไม่ขึ้นอยู่กับผลผลิตที่ได้จากหน่วยระบบ B กล่าวคือถ้าหน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถือประสนความสำเร็จ เงินที่ผู้ถือชำระคืนก็จะส่งเข้าไปเป็นปัจจัยนำเข้าให้แก่หน่วยระบบ A มากขึ้น ในทำนองคล้ายกันกับผลผลิตของหน่วยระบบ A คือยอดเงินกู้ที่ให้กับผู้ถือ ถ้าออกไปสู่คนดีและมากพอ หน่วยระบบ B จะประสบความสำเร็จด้วย

**ตัวแปรและลักษณะค่าของตัวแปร** ตัวแปรที่จะให้ข้อมูลที่เกี่ยวกับการบรรลุวัตถุประสงค์ใน การประเมินได้ก็ล้วนไว้ในหัวข้อวัตถุประสงค์ของบทที่ 1 มีดังค่อไปนี้

**วัตถุประสงค์ประการที่ 1** เพื่อทราบกระบวนการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภก แขวงใหม่ บรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด อันได้แก่

### 1.1 การเกิดกองทุน

#### ตัวแปร

##### 1. การมีกองทุนหมู่บ้าน

#### ลักษณะค่าของตัวแปร

- มีกองทุนอยู่ก่อนแล้วกีกองทุน
- มีกองทุนเข้มมาใหม่จากเงินกองทุน 1 ล้าน
- รวมเงิน 1 ล้านบาทสมทบทันกับกองทุนอื่นๆ

##### 2. การมีความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน

- มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุน

##### 3. ทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้าน

- มีบุคคลผู้เกี่ยวข้องกับกองทุนมาให้ความรู้
- มีความต้องการอยากรู้ให้เกิดกองทุนหมู่บ้าน
- มีกองทุนหมู่บ้านสามารถพัฒนาอาชีพและรายได้

##### 4. การมีวัตถุประสงค์ของกองทุน

- มีการพัฒนาอาชีพ
- มีการสร้างงาน
- มีการสร้างรายได้
- มีสวัสดิภาพของสมาชิกกองทุน

##### 5. แนวโน้มความเข้มแข็งและอ่อน懦弱ของกองทุน

- มีผู้สนับสนุนให้เกิดกองทุน
- มีสมาชิกในชุมชนให้ความร่วมมือ สมัคร เป็นสมาชิกกองทุน
- อื่นๆในรายงาน บ.ร.2 ( ข้อ 1 – 12 )

##### 6. ยอดเงินในปัจจุบันของเงินกองทุนหมู่บ้าน

- จำนวนสมาชิกกองทุน
- จำนวนเงินออมและเงินทุน
- ยอดคงเหลือของกองทุน 1 ล้านบาท

### 1.2 การมีระบบบริหารกองทุน

#### ตัวแปร

##### 1. คณะกรรมการบริหารกองทุน

#### ลักษณะค่าตัวแปร

- มีคณะกรรมการบริหารกองทุน
- จำนวนคณะกรรมการบริหารกองทุน

- มีการคัดเตือนคณะกรรมการติดตามประเมินงบประมาณ
- 2. ระเบียบการบริหารกองทุน
  - มีระเบียบการบริหารกองทุน
  - มีส่วนร่วมในการร่างระเบียบ
- 3. การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร
  - มีการประชุมของคณะกรรมการ
  - มีการรับสมัครสมาชิก
  - มีการจัดทำบัญชีเป็นปีงบัน
  - มีการรับฝากเงิน
  - มีการระดมทุนเงินฝาก
- 4. การตัดสินเงินกู้
  - มีระเบียบการกู้และขอทุน
  - มีระเบียบการคิดดอกเบี้ย
  - จำนวนผู้กู้ที่ได้รับการพิจารณาเงินกู้
  - จำนวนผู้กู้ที่ไม่ได้รับการพิจารณาเงินกู้
  - จำนวนผู้กู้ที่มีความพอใจกับการพิจารณาเงินกู้
  - จำนวนผู้กู้ที่ไม่มีความพอใจกับการพิจารณาเงินกู้
  - จำนวนยอดกองทุนสะสมจาก 1 ล้านบาท
  - จำนวนดอกเบี้ยที่ได้รับ
  - มีการจัดสรรผลประโยชน์อย่างยุติธรรม
- 5. มีการจัดสรรผลประโยชน์
  - จำนวนผู้กู้ที่ได้รับการพิจารณาเงินกู้
  - จำนวนผู้กู้ที่ไม่ได้รับการพิจารณาเงินกู้
  - จำนวนผู้กู้ที่มีความพอใจกับการพิจารณาเงินกู้
  - จำนวนผู้กู้ที่ไม่มีความพอใจกับการพิจารณาเงินกู้
  - จำนวนยอดกองทุนสะสมจาก 1 ล้านบาท
  - จำนวนดอกเบี้ยที่ได้รับ
  - มีการจัดสรรผลประโยชน์อย่างยุติธรรม

### 1.3 การมีการเรียนรู้เพื่อการพึ่งตนเอง

- | ตัวแปร                                 | ลักษณะค่าของตัวแปร   |
|--|--|
| 1. มีความเข้าใจในเรื่องเศรษฐกิจพอเพียง | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับความรู้เกี่ยวกับเรื่องเศรษฐกิจพอเพียง</li> <li>- มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องเศรษฐกิจพอเพียง</li> </ul>                           |
| 2. มีการปฏิบัติในเรื่องเศรษฐกิจพอเพียง | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการนำหลักการเศรษฐกิจพอเพียงมาปฏิบัติในการบริหารกองทุน</li> <li>- มีการนำหลักการเศรษฐกิจพอเพียงมาปฏิบัติในการประกอบอาชีพของผู้กู้</li> </ul> |
| 3. มีความเข้าใจในเรื่องการพึ่งตนเอง    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับความรู้เกี่ยวกับการพึ่งตนเอง</li> <li>- มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องการพึ่งตนเอง</li> </ul>                                       |

4. มีการปฏิบัติในเรื่องการพึงดูแล  
- มีการนำหลักการพึงดูแลมาใช้ในการบริหาร  
 กองทุน
5. มีความเข้าใจเรื่องภูมิปัญญาท้องถิ่น  
- ได้รับความรู้เกี่ยวกับเรื่องภูมิปัญญาท้องถิ่น
6. มีการปฏิบัติในเรื่องภูมิปัญญาท้องถิ่น  
- มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับภูมิปัญญาท้องถิ่น
- มีการนำหลักการภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้ในการ  
 บริหารกองทุน
- มีการนำหลักการภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้ในการ  
 ดำเนินกิจการของผู้ถูก

**1.4 การสร้างภูมิคุ้มกันทางด้านเศรษฐกิจและสังคม** ภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมในที่นี้หมายถึงศักยภาพและแนวโน้มที่จะไม่ตกเป็นเหยื่อหรือเป็นทาสทางเศรษฐกิจและสังคมแก่นายทุน  
 หรือผู้ป้องร้ายหรือภัยจากธรรมชาติที่อาจจะมีมาในอนาคต

#### ตัวแปร

1. การกระตุ้นให้มีภูมิคุ้มกัน  
 ระดับของกองทุนโดยรวม

#### ลักษณะค่าของตัวแปร

- มีการซื้อขายเรื่องกองทุนให้ประชาชนเข้าใจ  
 หลักการที่สำคัญว่ากองทุนหมุนเวียนเป็นของ  
 สมาชิกทุกคน มิใช่เงินที่รัฐบาลให้เช่น
- มีความเข้าใจของสมาชิกกองทุนเกี่ยวกับการ  
 ดำเนินงานกองทุนว่าจะต้องช่วยกันรักษาเงิน  
 กองทุนด้วยตนเอง ถ้าผู้ถูกไม่สามารถจะต้อง  
 จัดการกันเอง

2. ภูมิคุ้มกันระดับกิจการของผู้ถูก  
 แต่ละคน

- ผู้ถูกแต่ละคนมีความคิดในการดำเนินการ  
 ประกอบอาชีพโดยใช้หลักการพึงพาตนของ  
 ทางเทคโนโลยี

#### 1.5 การมีศักยภาพและมีความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น

#### ตัวแปร

1. ศักยภาพเดิมของบริบทมีมากน้อยเท่าใด - สภาพของป่า สภาพของดิน สภาพของ  
 หนองน้ำ

#### ลักษณะค่าของตัวแปร

- จำนวนของประชากร อาร์พครึ่งแรกของประชากร
- ถนน ไฟฟ้า ประจำ

## 2. การดำเนินงานที่ผ่านมานมีศักยภาพในด้านต่างๆ

### 2.1 ทุนค้านการเงิน

- จำนวนเงินกองทุนในหมู่บ้าน

### 2.2 ทุนค้านทรัพยากรทางกายภาพ

- จำนวนกลุ่มต่างๆและจำนวนเงิน

### 2.3 ทุนทางวัฒนธรรมประเพณี

- การประกอบอาชีพและสภาพของที่ดิน

### 2.4 ทุนทางปัญญา

- จำนวนวัด / มัสยิด / โบสถ์

- การใช้ภาษาพื้นบ้าน

- มิไบรแสตัน - ไบรแวดลู

- อื่นๆในรายงาน บร.1 (ข้อ 5 , ข้อ 5.7)

- จำนวนโรงเรียนในหมู่บ้าน

- จำนวนผู้ที่จบการศึกษาในระดับต่างๆ

- จำนวนนักเรียนในระดับต่างๆ

- จำนวนภูมิปัญญาชาวบ้าน

## 3. มีความเข้มแข็งในการทำกิจกรรมของผู้ถือ

### 3.1 การเกษตร

- ในแบบ บร.4 ข้อ 5

### 3.2 ค้าขาย

- จำนวนผู้ถือที่ดำเนินกิจการอย่างยั่งยืน

### 3.3 การบริการในชุมชน

### 3.4 อุตสาหกรรมในครัวเรือน

### 3.5 การลงรายจ่าย, พัฒนาอาชีพ

**วัตถุประสงค์ประการที่ 2** การทราบว่ามีปัจจัยด้านบวกและด้านลบที่สนับสนุนหรือขัดขวางการบรรลุเป้าหมายของกองทุน

## 2.1 ปัจจัยด้านบวกที่ส่งผลดีในการดำเนินการกองทุน

### ตัวแปร

1. การมีส่วนร่วมในการจัดตั้งกองทุน
2. มีกองทุนเดินในหมู่บ้าน

### ลักษณะค่าของตัวแปร

- มีการนำมีส่วนร่วมในการจัดตั้งกองทุน มีจำนวนมากน้อยเพียงใด
- จำนวนกองทุนเดินในหมู่บ้าน

- จำนวนเงินสะสมในหมู่บ้าน
  - จำนวนกลุ่มองค์กรต่างๆ ในชุมชน
- 3. มีกลุ่มองค์กรต่างๆ ในชุมชน**
- 2.2 ปัจจัยด้านลบที่ก่อให้เกิดปัญหา**

#### ตัวแปร

1. มีการไม่สนับสนุนในการจัดตั้งกองทุน
2. มีความไม่พึงพอใจในการจัดตั้งกองทุน
3. ไม่มีเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยกลับเข้ากองทุน

#### ลักษณะค่าของตัวแปร

- จำนวนผู้ไม่เห็นด้วยในการจัดตั้งกองทุน
- จำนวนผู้ถูกใจไม่พอใจในการตัดสินเงินกู้
- จำนวนผู้ถูกใจไม่ยอมส่งเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยกลับเข้ากองทุน

### วัตถุประสงค์ประการที่ 3 การเกิดขององค์กรเครือข่ายการเรียนรู้

#### ตัวแปร

1. มีเครือข่ายขององค์กรย่อยภายในชุมชน
2. มีองค์กรแหล่งความรู้ที่เสริมการประกอบอาชีพและการดำเนินชีวิตในชุมชน
3. มีองค์กรภายในชุมชนที่เชื่อมโยงกับองค์กรภายนอกชุมชน

#### ลักษณะค่าของตัวแปร

- มีองค์กรผู้ประกอบอาชีพเดียวกัน
- มีองค์กรผู้ประกอบอาชีพเสริมกัน
- มีหน่วยองค์กรมาให้ความรู้เรื่องการประกอบอาชีพและการดำเนินชีวิต
- มีการจัดตั้งโครงการหนึ่งดำเนินหนึ่งผลิตภัณฑ์
- มีการจ้างหน่วยหนึ่งดำเนินหนึ่งผลิตภัณฑ์ที่เชื่อมโยงกับดำเนินอื่นๆ

### วัตถุประสงค์ประการที่ 4 การกันหาดั้วซึ่งความเข้มแข็งของชุมชน

#### 4.1 ความเข้มแข็งของชุมชนตามที่กองทุนหมู่บ้านกำหนด

#### ตัวแปร

1. มีความสามัคคี
2. มีความซื่อสัตย์
3. ยกย่องคนทำดี
4. มีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน
5. มีโอกาสทางความรู้เพิ่มเติม
6. มีอาชีพสามารถเลี้ยงครอบครัวได้

#### ลักษณะค่าของตัวแปร

- ลักษณะค่านั่นตัวแปรใน บร.2

7. ครอบครัวในชุมชนมีความ
8. มีการรวมตัวด้วยกลุ่มองค์กร
9. มีการประชุมรับฟังความคิดเห็นของสมาชิก
10. มีการช่วยเหลือศรี เด็กและกลุ่มผู้ด้อยโอกาส
11. มีผู้นำที่มีคุณธรรม ยุติธรรม
12. มีแผนงานชุมชนโดยสมาชิก

**4.2 ความเข้มแข็งของชุมชนตามทัศนะของประชาชนในหมู่บ้านโภกแวงใหม่ ที่ผู้จัดทำสารนิพนธ์ รับผิดชอบ**

**ตัวแปร  
ความเข้มแข็งของชุมชน**

**ลักษณะค่าของตัวแปร**

- มีกองทุนให้กู้ยืมอย่างถาวร
- ประชาชนในหมู่บ้านมีความสามัคคี
- มีการรวมกลุ่มประกอบอาชีพ
- มีผู้นำชุมชนที่เข้มแข็งและเป็นกลาง

#### **4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมิน**

ในการประเมินครั้งนี้ เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภกแวงใหม่ได้แก่ แผนที่หมู่บ้าน แบบบันทึกการสังเกต การสัมภาษณ์ ถ่ายรูป ศึกษาจากเอกสารต่างๆ เช่น กชช.2ค จปฐ. แผนพัฒนาตำบลรายปีและ 5 ปี ข้อมูลจากสถานีอนามัย ข้อมูลจากศูนย์ส่งเสริมฯ ประจำหมู่บ้านและแบบรายงาน (บร.) ต่างๆ ได้แก่

1. แบบรายงาน บร.1 แบบเก็บข้อมูลรับทุนชุมชนหมู่บ้าน
2. แบบรายงาน บร.2 แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน
3. แบบรายงาน บร.3 แบบรายงานความรู้ความเข้าใจ ทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
4. แบบรายงาน บร.4 แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน
5. แบบรายงาน บร.5 แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
6. แบบรายงาน บร.6 แบบรายงานผลการจัดเวทีกลุ่มผู้ถูกจัดจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

## 7. แบบรายงาน บร.7 แบบรายงานผลการสัมภาษณ์เพื่อกันหาความเข้มแข็งของชุมชนในที่ศูนย์ของประชาชน

8. แบบรายงาน บร.8 แบบรายงานโครงการเศรษฐกิจชุมชน หนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์
9. แบบรายงาน บร.9 แบบบัญชีการสัมภาษณ์
10. แบบรายงาน บร.10 แบบสรุปบทเรียนของชุมชนหมู่บ้าน
11. แบบรายงาน บร.11 แบบศึกษาเฉพาะด้านรายกรณี
12. แบบรายงาน บร.12 แบบการวิเคราะห์จัดทำแผนแม่บทชุมชน

## 5. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการประเมินโครงการนี้ แนวทางการดำเนินงานด้านข้อมูลตามหลักวิชาการที่รวมรวมมาได้ในการใช้เก็บข้อมูลและการประเมิน ประกอบด้วยวิธีการหลากหลายดังต่อไปนี้

- การสัมภาษณ์ประกอบแบบรายงาน (บร.) ต่างๆ
- การประชุมเวทีชาวบ้าน
- การสังเกตอย่างมีส่วนร่วม
- การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม
- ใช้ข้อมูลมือสอง ได้แก่ กชช.2ค จปฐ. แผนพัฒนาตำบลรายปีและรายปี ข้อมูลจากสถานีอนามัย ข้อมูลจากศูนย์ส่งเสริมครัวเรือนและรายบุคคล ข้อมูลจากโรงเรียนในหมู่บ้าน

## 6. การวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูลนี้ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้ด้วยการวิเคราะห์เนื้อหา และเบริ่งเที่ยบข้อมูลเพื่อสร้างข้อสรุป โดยกำหนดประเด็นหลักไว้ คือสภาพที่เอื้ออำนวยในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและความเข้มแข็งของชุมชนเพื่อการวิเคราะห์อนาคตของกองทุนเงินด้านโดยพิจารณาศักยภาพของชุมชน ซึ่งมีประเด็นดังนี้

1. ข้อมูลลักษณะทั่วไป สภาพความเป็นอยู่ สาธารณูปโภค
2. สภาพที่เอื้ออำนวยต่อการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภคทรัพย์ใหม่
  - 2.1 ความสามัคคีในชุมชน
  - 2.2 จิตสำนึกร่วมกันของประชาชนในการเป็นเจ้าของกองทุนที่จะต้องร่วมกันบริหาร
  - 2.3 กระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน เพื่อให้ทราบถึงนโยบาย วิธีการบริหารจัดการกองทุน

2.4 ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินการและบริหารจัดการกองทุน เรื่องจากร่วมรับรู้ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมรับผลประโยชน์ รวมทั้งร่วมสร้างกองทุนไปสู่ความเจริญรุ่งเรืองต่อไป

### 2.5 กำหนดวิธีแก้ปัญหาเมื่อเกิดความผิดพลาดขึ้น

3. ความเห็นแข่งของชุมชนเพื่อการวิเคราะห์ของกองทุนเงินล้าน โดยพิจารณาศักยภาพ ของชุมชน

3.1 โครงสร้างขององค์กรบริหารและจัดการชุมชน

3.2 ความสนับสนุนเกื้อกูลกันภายในชุมชน

3.3 ความรับผิดชอบของสมาชิกในชุมชน

3.4 การศึกษา การเรียนรู้ การหาโอกาสเพิ่มเติมของสมาชิกในชุมชน

3.5 โครงสร้างพื้นฐานทรัพยากรธรรมชาติของสมาชิกในชุมชน

3.6 วัฒนธรรมค่านิยมและความเป็นอยู่จากภายนอกชุมชน

3.7 ความเป็นผู้นำของสมาชิกในชุมชน

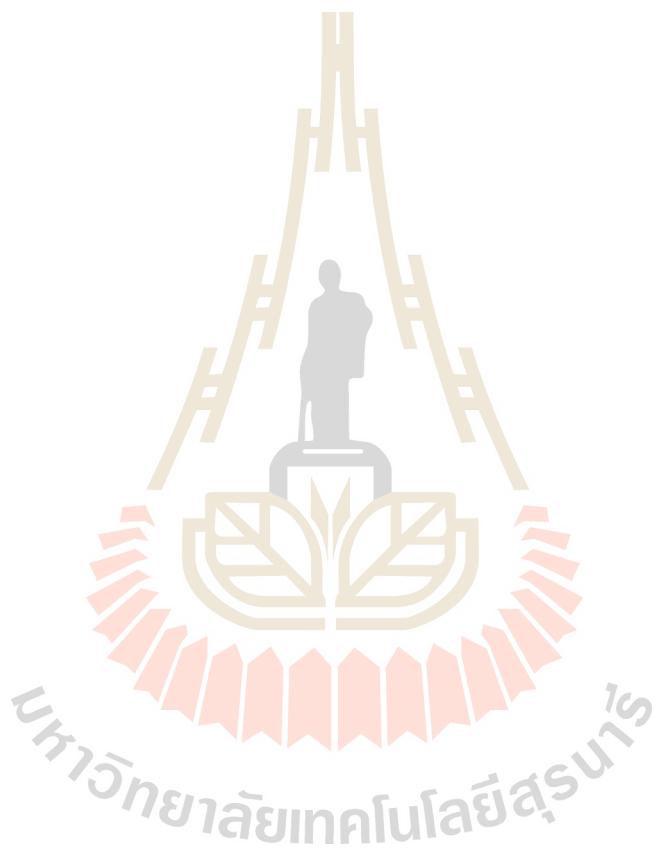
3.8 ความหลากหลายของอาชีพและวิถีชีวิตของสมาชิกในชุมชน

การวิเคราะห์ข้อมูลและตีความหมาย ในการประเมิน โครงการกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภคແບວນ ใหม่นี้ ข้อมูลที่ได้จากการเก็บรวบรวมส่วนใหญ่เป็นข้อมูลเชิงคุณภาพ ซึ่งคุณลักษณะของข้อมูลดังกล่าว เป็นผลมาจากการจดบันทึกและรวบรวมผลการศึกษาภาคสนาม ด้วยวิธีการศึกษาแบบต่างๆ ดังที่กล่าวมาแล้ว ดังนั้นการวิเคราะห์และตีความหมายของข้อมูล ที่มีลักษณะรายละเอียด เป็นคำพูด พฤติกรรม ความคิดเห็น จำเป็นต้องใช้วิธีการที่ละเอียดอ่อนและซับซ้อน ทั้งนี้เพื่อกันหากความหมาย คันหาก้าอธิบาย และสร้างข้อสรุปรวมทั้งเชื่อมโยงข้อมูลดังกล่าวเข้ากับสถานการณ์ บริบทแวดล้อม และความเป็นจริงของบ้านโภคແບວนใหม่

สำหรับข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้ในครั้งนี้ แบ่งออกเป็น 2 ส่วนคือ ข้อมูลจากการศึกษาภาคสนาม ที่ได้รวบรวมข้อมูลเกือบทั้งหมดของหมู่บ้าน ข้อมูลที่ได้จากการศึกษาเอกสาร ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ รวมถึงข้อมูลประเดิมที่เกี่ยวข้องซึ่งได้รับการตีพิมพ์ ในขั้นตอนนี้ข้อมูลที่ได้จากแหล่งต่างๆ จะได้รับการวิเคราะห์และตีความหมายข้อมูลตามขั้นตอนและรายละเอียดดังต่อไปนี้

การตรวจสอบข้อมูลจากบันทึกภาคสนาม ไม่ว่าจะมาจาก การสัมภาษณ์ การสังเกตทั้งแบบนี้ส่วนร่วมและไม่มีส่วนร่วม ฯลฯ จะต้องได้รับการตรวจสอบอย่างละเอียดก่อน การวิเคราะห์ข้อมูลเอกสาร ซึ่งอาจอยู่ในรูปสิ่งพิมพ์ที่แตกต่างกัน เช่น หนังสือพิมพ์รายวัน รายงานการวิจัย บันทึกการ

ประชุม การใช้ประโยชน์จากเอกสารเหล่านี้ จึงต้องใช้เวลาในการรวบรวม จัดหมวดหมู่ และจับประเด็นใจความสำคัญในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประเมินมาใช้ในครั้งนี้ การจัดระบบข้อมูล โดยการแยกข้อมูลออกเป็นหัวข้อหรือประเด็นสำคัญ.



## บทที่ 4

### ผลการติดตามการประเมินโครงการ

ในบทที่ 4 นี้ผู้จัดทำสารนิพนธ์ จะได้กล่าวถึงผลการติดตามการประเมินโครงการ ซึ่งได้นำกรอบความคิดทฤษฎี ชิพพ์โมเดล ( CIPP Model ) ดังรายละเอียดที่ได้แสดงในบทที่ 3 แล้วมีอนามาวิเคราะห์และประเมินโดยจำแนกตามวัตถุประสงค์ของการประเมินของทุนหมู่บ้าน บ้านโภกแวงใหม่ สามารถ

แบ่งได้เป็น 4 ตอนดังนี้

- ผลการประเมินบริบทชุมชน ของบ้านโภกแวงใหม่
- ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม ( หน่วยระบบ A )
- ผลการประเมิน ผู้เกี่ยวข้องราย ( หน่วยระบบ B )
- การสรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

#### 1. ผลการประเมินบริบทชุมชน ของบ้านโภกแวงใหม่

##### 1.1 ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน

บ้านโภกแวงใหม่หมู่ที่ 2 ตำบลพันดุง อำเภอสามแหิงทะเล เริ่มก่อตั้งขึ้นในปี 2516 หรือประมาณ 29 ปีที่ผ่านมา เดิมที่ร่วมอยู่กับหมู่บ้านโภกแวงเก่า ต่อมาได้มีการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากร จึงได้แบ่งเป็น 3 หมู่บ้าน คือ บ้านโภกแวงใหม่ หมู่ 2 , บ้านโภกแวงเก่า หมู่ 4 และ บ้านโภกแวงพัฒนา หมู่ 8 ซึ่งชื่อ “บ้านโภกแวงใหม่” ตั้งขึ้นมาจากการแยกตัวจากบ้านโภกแวงเก่า นั่นเอง คนกลุ่มแรกที่เริ่มก่อตั้งหมู่บ้าน ประกอบด้วย นายไชย ช่างงาน, นายพูน ช่างงาน, นายชื่น เบนสันเทียะ, นายเลื่อม สิงห์พยัคฆ์, นายหล่า เคลสันเทียะและนายทำ ประเสริฐ ตุวรรณ โดยได้มารับรองพื้นที่ในการทำนา ทำไร่และเลี้ยงสัตว์ รวมทั้งการสร้างบ้านเรือน และเนื่องจากมีพื้นที่ติดต่อกันบ้านบึงประเสริฐ ตำบลพลกรัง อําเภอเมือง จังหวัดราชสีมา ก็ได้มีประชาชนของหมู่บ้านบึงประเสริฐบางส่วนอพยพมา住ลงของพื้นที่ดังกล่าวและร่วมกันตั้งเป็น “หมู่บ้านโภกแวงใหม่” ซึ่งการตั้งถิ่นฐานเป็นแบบกระจายไปทั่วพื้นที่

##### 1.2 สภาพภูมิศาสตร์ของหมู่บ้าน

บ้านโภกแวงใหม่ ตั้งอยู่บนพื้นที่ราบสูง มีเนื้อที่ประมาณ 1,969 ไร่ มีอาณาเขตติดต่อกันดังนี้ ทิศเหนือ ชด บ้านโนนดและบ้านโภกแวงเก่า

ทิศตะวันออก ชด บ้านบึงประเสริฐ ตำบลพลกรัง

ทิศตะวันตก ชด บ้านหนองสะแก

### 1.3 โครงสร้างพื้นฐานและทรัพยากร

สภาพที่ดิน ป่าไม้พื้นที่สาธารณณะและแหล่งน้ำที่สำคัญของบ้านโภคธรรมในหมู่ส่วนใหญ่ มีสภาพที่ดินเป็นที่ร่วนป่นรายน้ำป่าไม้ธรรมชาติเพียงเล็กน้อยส่วนใหญ่เป็นที่นาและไร่มัน สำปะหลังมีแหล่งน้ำธรรมชาติจำนวน 3 แห่ง เพื่อใช้ในการอุปโภคบริโภคภายในหมู่บ้านตลอด ทั้งปี ชาวบ้านอาศัยน้ำฝนในการทำการเกษตร ปัจจุบันไม่มีพื้นที่สาธารณะที่ดินทุกแปลงของราษฎร มีเอกสารสิทธิ์แล้วโดยครอบครัวที่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเองมีดังนี้

ที่ดินจำนวน 1-5 ไร่มีจำนวน 12 ครอบครัว

"	6-10	"	10	"
"	11-12	"	3	"
"	21-50	"	13	"
"	50 ไร่ขึ้นไปมีจำนวน	5	"	

บ้านโภคธรรมใหม่ เป็นหมู่บ้านเร่งรัดพัฒนาอันดับ 2 ตามแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วน ตำบลพันดุง เมื่อเริ่มก่อตั้งหมู่บ้านถนนเป็นทางเกวียน เริ่มมีการพัฒนา เป็นถนนลูกรังเมื่อปี 2520 มีความยาว 1,500 เมตร และเป็นถนนลาดยางเมื่อปี 2540 มีความยาว 1,000 เมตรมีไฟฟ้าเข้าสู่หมู่บ้าน เมื่อปี 2528 มีโทรศัพท์สาธารณะอยู่ 1 เครื่อง หอกระจายเสียง 1 แห่ง จุดบันยั้งไม่มีประจำหมู่บ้าน

### 1.4 สภาพสังคมและวัฒนธรรม

บ้านโภคธรรมใหม่มีระบบเครือญาติที่ผูกพันธ์กันมาตั้งแต่เริ่มแยกตัวจากบ้านโภคธรรมเก่า คือ พระภูต “ช่วยงาน” “เดสันเทียะ” และ “ประเสริฐสุวรรณ” ซึ่งเป็นพระภูต ที่ร่วมกันก่อตั้ง บ้านโภคธรรมใหม่ ประชาชนในหมู่บ้านส่วนใหญ่เป็นญาติพี่น้องกัน มีการแบ่งเป็นคุ้มทั้งหมู่บ้าน 4 คุ้มๆ คละประมาณ 12-13 ครอบครัว มีนายหล่า เดสันเทียะ เป็นผู้ใหญ่บ้านคนแรก ( ปัจจุบัน เกษ็ชผลอาษาแล้ว ) ผู้นำหมู่บ้านที่สำคัญในปัจจุบันมีดังนี้

นายสังวาลย์ จ่าพันดุง เป็นกำนันตำบลพันดุง

นายสมใจ ขอนพุดชา เป็นผู้ใหญ่บ้าน

นายทนงค์ สุวรรณปักษ์ เป็นผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน

นายหล่า เดสันเทียะ เป็นสมาชิก อบต.

นายประเสริฐ สุวรรณปักษ์ เป็นสมาชิก อบต.

นายเทียบ ได้สันเทียะ เป็นประธานประชาคมหมู่บ้าน

สภาพปัจจุบันบ้านโภคธรรมในหมู่บ้านจำนวนครัวเรือน 52 ครัวเรือน มีประชากรทั้งหมด 223 คน  
แบ่งเป็นชาย 118 คน หญิง 105 คนจำนวนประชากรแยกตามอายุได้ดังนี้

ประชากรวัย 1 วัน - 3 ปีเดือน	มีจำนวน	12 คน
3 ปี 1 วัน - 6ปีเดือน	"	14 คน
6 ปี 1 วัน - 12ปีเดือน	"	18 คน
12 ปี 1 วัน – 14ปีเดือน	"	8 คน
15 ปี 1วัน - 18ปีเดือน	"	16 คน
18 ปี 1วัน - 50ปีเดือน	"	103 คน
50 ปี 1วัน - 60ปีเดือน	"	20 คน
60 ปี 1วันขึ้นไป	"	32 คน

ในหมู่บ้านโภคธรรมในหมู่บ้านมีวัดออย 1 แห่ง ชื่อ วัดโภคธรรม เป็นวัดที่มีมาตั้งแต่อดีตต้นบัวร้อยปีปัจจุบัน  
มีพระจำนวน 3 รูป รายฎูในหมู่บ้านยังมีการสืบสานประเพณีที่สำคัญอีกหลายอย่าง เช่น ประเพณี  
ทำบุญวันขึ้นปีใหม่ , วันมาฆบูชา , วันสงกรานต์ , วันลอยกระทง , วันเข้าพรรษาเป็นต้น

### 1.5 สภาพเศรษฐกิจและรายได้ของครอบครัว

รายฎูบ้านโภคธรรมในหมู่บ้านจำนวนอาชีพทางเกษตรกรรม ทำนา ทำไร่มันสำปะหลัง เลี้ยง  
สัตว์ เช่น วัว ควาช หมู ไก่ เป็นต้นมีจำนวน 51 ครอบครัว ในหมู่บ้านมีผู้ประกอบอาชีพ รับราชการ  
เพียง 1 ครอบครัว ค้าขาย 2 ครอบครัว และรับจ้าง 15 ครอบครัว มีโรงสีในหมู่บ้าน 1  
โรง รายได้ของประชาชนในหมู่บ้านต่อปีในแต่ละครอบครัวสรุปได้ดังนี้

10,001-20,000	บาทต่อปีมีจำนวน	7	ครอบครัว
20,001-30,000	"	32	"
30,001-50,000	"	10	"
50,001-100,000	"	4	"

ในแต่ละปีสามารถเก็บภาษีต่างๆ เช่น ภาษีที่ดิน , ภาษีร้านค้า ฯลฯ ได้ปีละ 5,983.- บาท ( ข้อมูลปี  
2544 ) นอกจากนี้ยังมีการจัดตั้งกลุ่มต่างๆดังนี้

- กลุ่momทรัพย์ ตั้งขึ้นเมื่อปี 2543 ปัจจุบันมีเงินกู้ 30,000 บาท
- กลุ่มกองทุนศูนย์ส่งเสริมรายได้ชาวบ้าน ตั้งขึ้นเมื่อปี 2540 ปัจจุบันมีเงินกู้ 46,000 บาท
- กลุ่มอาชีพเศรษฐกิจชุมชน ตั้งขึ้นเมื่อปี 2543 ( งบประมาณของ อบต. ) ปัจจุบันมีเงิน  
กู้ 100,000 บาท

อย่างไรก็ตามในรอบ 5 ปีที่ผ่านมานี้โครงสร้างฯ เข้ามาพัฒนาหมู่บ้านดังนี้

- โครงการขุดลอกสร้างโคลแวง เข้ามามือ พ.ศ. 2544 โดยสำนักงานเร่งรัดพัฒนาชนบท (รพช.) เป็นงบดำเนินการของค่าบริหารส่วนตำบลพันครุ ผลการดำเนินงานทำให้สร้างโคลแวงเก็บกักน้ำได้ปริมาณที่มากขึ้น ทำให้ประชาชนมีน้ำใช้ตลอดทั้งปี
- โครงการถนนหินดูกเข้ามามือ พ.ศ. 2544 โดยองค์การบริหารส่วนตำบลพันครุ ผลการดำเนินการ ทำให้เส้นทางเชื่อมต่อระหว่าง บ้านโคลแวงใหม่กับบ้านบึงประเสริฐ ต.พลกรัง สะดวกสบายมากขึ้น

ผลการประเมินรินทรุ่นของบ้านโคลแวงใหม่สรุปได้ว่าบ้านโคลแวงใหม่เป็นหมู่บ้านที่มีประชากรน้อยที่สุดของตำบลพันครุ อีกภายนอกและตอน ประชากรมีอาชีพทางด้านเกษตรกรรมปลูกนันสำปะหลังและทำนาเป็นอาชีพหลัก เมื่อจากพื้นที่เป็นดินร่วนปนทราย มีแหล่งน้ำเป็นสระน้ำขนาดกลางจำนวน 3 แห่งและใช้น้ำฝนในการอุปโภคบริโภค ซึ่งไม่มีระบบประปาหมู่บ้าน เป็นหมู่บ้านเร่งรัดพัฒนาอันดับ 2 ของแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลพันครุ ประชากรโดยเฉลี่ยมีรายได้ระดับปาน-กลาง เป็นหมู่บ้านปลูกผักไม้รู้หนังสือ และปลูกยาเสพติด ประชาชนมีความสมัครสมานสามัคคีให้ความร่วมมือในการกิจกรรมของส่วนรวม เป็นอย่างดี สังเกตจากการได้รับการประกาศให้เป็นหมู่บ้านสุขภาพดีวันหน้าอย่างยั่งยืนของกระทรวงสาธารณสุขเป็นหมู่บ้านแรกของตำบลพันครุ

## 2. ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม ( หน่วยระบบ A )

หน่วยระบบ A คือ หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูกลื้น

### 2.1 การประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A ประกอบด้วย

#### 2.1.1 นิเทศนโยบายของรัฐบาลและระเบียบแนวทางปฏิบัติจากส่วนกลาง

จากการสัมภาษณ์และ เปิดเวทีชาวบ้านของบ้านโคลแวงใหม่พบว่าในการประเมิน กำหนดนัดให้บ้านทุกหมู่บ้านของอีกภายนอกและตอน เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2544 ณ ที่ว่าการอีกภายนอกและตอน นายอีกภายนอกและตอน ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า รัฐบาลได้จัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองขึ้น ให้เป็นแหล่งสนับสนุนการประกอบอาชีพของประชาชนในชนบทและชุมชน โดยมีคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ เป็นผู้ดำเนินการ ตามนโยบายให้การกำกับดูแลของ นายสุวิทย์ คุณกิจศิริ ประธานกรรมการกองทุนฯแห่งชาติซึ่งรัฐบาลได้กำหนดเป้าหมายให้เงินกองทุนหมู่บ้านสามารถจัดสรรให้ดำเนินการได้ภายในเดือนกรกฎาคม 2544 โดยมีหลักการสำคัญคือเสริมสร้าง สำนักความเป็นท้องถิ่น ให้ชุมชนเป็นผู้กำหนดอนาคต จัด

การหมู่บ้านและชุมชนด้วยคุณค่าและภูมิปัญญาของตนเอง เกือกถูกประโภชน์ต่อผู้ที่อยู่อาศัยในหมู่บ้านและชุมชน เนื่องจากกระบวนการเรียนรู้ระหว่างชุมชน ราชการ เอกชน และประชาสังคม เป็นการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นและเพื่อพัฒนาประชาธิบุคคลขึ้นเพื่อฐานะ โดยให้ชีวิตระเบียนที่เกี่ยวข้องก็อ ระเบียนสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และ ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544

#### 2.1.2 คณะกรรมการในการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีดังนี้

- ระดับชาติ มีคณะกรรมการสนับสนุนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมือง มีหน้าที่ในการปฏิรูประบบราชการ บูรณาการการทำงานร่วมกันเพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับจังหวัดและคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

- ระดับจังหวัด มีคณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ระดับจังหวัด ทำหน้าที่ในการให้ความเห็นชอบผลการประเมินความพร้อมของกองทุน ซึ่งผ่าน การประเมินของคณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอ และสนับสนุนการเตรียมความพร้อม ติดตาม ตรวจสอบ สนับสนุนด้านวิชาการ และการจัดการแก่ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองพร้อมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอ

- ระดับอำเภอ มีคณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ระดับอำเภอ สำหรับตำบลพื้นดิน อําเภอขนาดพื้นที่เล็กกว่า ประกอบด้วย

- |                                      |                       |
|--------------------------------------|-----------------------|
| 1. ปศุสัตว์อําเภอ                    | เป็นหัวหน้าคณะกรรมการ |
| 2. หัวหน้าฝ่ายทะเบียนอําเภอ          | เป็นคณะกรรมการ        |
| 3. หัวหน้าสายตรวจประจำตำบล           | "                     |
| 4. หัวหน้าสถานีอนามัยพื้นดิน         | "                     |
| 5. เกษตรตำบลพื้นดิน                  | "                     |
| 6. พัฒนาชุมชนผู้รับผิดชอบตำบลพื้นดิน | "                     |
| 7. ประธานประชาคมตำบลพื้นดิน          | "                     |
| 8. ปลัดองค์กรปกครองส่วนตำบลพื้นดิน   | "                     |

#### 2.1.3 การประชาสัมพันธ์ ในการประชาสัมพันธ์กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองได้มีการดำเนินการประชาสัมพันธ์ โดยคณะกรรมการในระดับอำเภอ ตามแนวทางดังนี้คือ

1. การประชาสัมพันธ์ ในแนวกว้าง เพื่อให้ประชาชนได้ทราบถึงนโยบาย หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตลอดจนสร้างจิตสำนึกรักของประชาชน

2. การประชาสัมพันธ์ ในแนวลึก เพี่ยวกับเนื้อหาของระเบียบที่เกี่ยวข้อง ขั้นตอน ความก้าวหน้าในการดำเนินงาน

3. การประชาสัมพันธ์ เพื่อกระบวนการเรียนรู้ ในช่วงที่มีการเครือข่ายความพร้อมและการดำเนินงานบริหารกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง

4. การประชาสัมพันธ์ เพื่อการคิดความประมินผลและผลสัมฤทธิ์

2.1.4 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน บ้านโศกแวงใหม่ มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                            |                   |
|----------------------------|-------------------|
| 1. นายเตียง ไถสันเทียะ     | ประธานกองทุน      |
| 2. นายสมใจ ดวงกระโทก       | รองประธาน         |
| 3. นายประเสริฐ สุวรรณปักษ์ | เลขานุการ         |
| 4. นางพนน วงศ์นภัส         | เหรียญภูมิ        |
| 5. นางสมนึก รุกกระโทก      | ผู้ช่วยเหรียญภูมิ |
| 6. นางสมจิตร์ ศรีทอง       | ประชาสัมพันธ์     |
| 7. นางละมุล ช่วยการ        | ฝ่ายตรวจสอบ       |
| 8. นางบุบพา ไชพันธุ์       | "                 |
| 9. นายเชื้อ ช่วยสันเทียะ   | "                 |
| 10. นางstan คงสันเทียะ     | "                 |
| 11. นางสมร สุก้าปัง        | "                 |
| 12. นางสมหมาย น้อยหมื่นไวย | "                 |
| 13. นายลิ ต่างสันเทียะ     | กรรมการ           |
| 14. นายแแดง เกี้ยวสันเทียะ |                   |
| 15. นางเค่อนแจ่ม ขอนพุดชา  | "                 |

ผู้ทรงคุณวุฒิและที่ปรึกษา กองทุนหมู่บ้าน บ้านโศกแวงใหม่ มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. ส.ต.อ.เคโชค โรพันธุ์
2. นายสมใจ ขอนพุดชา
3. นายจำลอง เดสันเทียะ
4. นายทนงค์ สุวรรณปักษ์
5. นายหล่า เดสันเทียะ

6. นายชั่น ไชพันคง
7. นายสาย สุวรรณปักษ์
8. นายรัฐยุจวน เทียนพลกรัง

#### 2.1.5 เงินกองทุน 1 ล้านบาท

กองทุนหมู่บ้าน บ้านโภกแวงใหม่ ได้เริ่มดำเนินการ โดยการเครื่องหมายความพร้อมค้ำประกันประชาสัมพันธ์เตรียมประชุมรายถูรในหมู่บ้านและประชาสัมพันธ์ทางหอกระจายข่าวดังเด่าวันที่ 6-15 มิถุนายน 2545 มีการจัดเวทีประชาคมเพื่อคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ตามระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ หมวด 9 บทเฉพาะกาล ข้อ 41 และจัดทำระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภกแวงใหม่ ประกาศใช้เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2544 ต่อมาได้รับจัดสรรเงิน โดยได้รับเงินโอนจำนวน 1 ล้านบาท เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2544 จากนั้นได้ดำเนินการพิจารณาให้กู้ยืมแก่สมาชิกแต่ละรายต่อไป

#### 2.1.6 เงินทุนสะสมอื่นๆ ที่มีในบ้านโภกแวงใหม่ ได้แก่

1. กู้จนออมทรัพย์ ตั้งขึ้นเมื่อปี 2543 ปัจจุบันมีเงินกู้ 30,000.- บาท
2. มีกู้จนกองทุนศูนย์ส่งเสริมรายรุ่นประจำหมู่บ้าน ตั้งขึ้นเมื่อปี 2540 ปัจจุบัน 1 หมื่น กู้อุ่น 46,000.- บาท
3. กู้จนกองทุนเศรษฐกิจชุมชน ตั้งขึ้นเมื่อปี 2543 ปัจจุบันมีเงินกู้อุ่น 100,000 บาท

#### 2.2 ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ A ประกอบด้วย

2.2.1 กระบวนการจัดทำระเบียบกองทุนหมู่บ้าน พนวณเป็นไปตามระเบียบกองทุนฯ และวิธีการที่หมู่บ้านและชุมชนเมืองกำหนดไว้ โดยคณะกรรมการ ได้ร่างระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภกแวงใหม่ เพื่อนำเสนอในที่ประชุมสมาชิก และเมื่อสมาชิกมีมติให้ความเห็นชอบ จึงได้มีการประกาศใช้เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2544

2.2.2 กระบวนการจัดทำระบบบัญชีของกองทุน พนวณเป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการกองทุนฯ ได้มีการเข้ารับการอบรมการจัดทำบัญชี จากคณะกรรมการระดับอำเภอ ของอำเภอพะเหลsoc เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบที่คณะกรรมการกองทุนฯ แห่งชาติกำหนด โดยมีรายละเอียดคือ

##### - สมุดบัญชีที่ใช้มีดังนี้

1. สมุดบัญชีรายรับ บันทึกการรับเงินสด/เงินฝากธนาคาร
  - 1.1 สมุดบัญชีรายรับกองทุน 1 ล้าน
  - 1.2 สมุดบัญชีรายรับกองทุนเงินออม
2. สมุดบัญชีรายจ่าย บันทึกการจ่ายเงินสด/เงินฝากธนาคาร

**2.1 สมุดบัญชีรายจ่ายกองทุน 1 ล้านบาท**

**2.2 สมุดบัญชีรายจ่ายกองทุนเงินออม**

- ทะเบียนคุณรายละเอียด

1. ทะเบียนคุณคำขอรู้
2. ทะเบียนคุณลูกหนี้รายตัว
3. ทะเบียนคุณเงินฝากสังจะ/เงินรับฝาก/เงินค่าหุ้นรายตัว
4. ทะเบียนคุณทรัพย์สิน

- การจัดทำรายงาน

1. รายงานรายได้ค่าใช้จ่าย ประจำเดือนและปี (งบกำไร ขาดทุน และคงผลการดำเนินงานภายในเดือนหรือปีนั้นๆ) ของกองทุน 1 ล้านบาท และ กองทุนเงินออม

2. รายงานงบดุล ประจำเดือนและปี (งบดุล-แสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นเดือน หรือสิ้นปี) ของกองทุน 1 ล้านบาท และ กองทุนเงินออม

**2.2.3 กระบวนการรับสมัครสมาชิก พนักงานผู้จัดการเป็นสมาชิกจะต้องดำเนินค้างนี้**

1. ขึ้นคำขอสมัครเป็นสมาชิกกองทุน ได้ที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน โศกแวงใหม่ โดยสามารถเข้าเป็นสมาชิกกองทุน ได้เดือนละ 1 ครั้ง โดยสามารถสมัครได้ทั้งในลักษณะ ปัจเจกบุคคลและกลุ่มองค์กรชุมชนแล้วแต่ความสมัครใจของผู้สมัครสมาชิก  
2. เป็นผู้มีคุณสมบัติด้าน ข้อ 6 ของระเบียบข้อบังคับกองทุนฯ บ้านโศกแวงใหม่ โดยสามารถเข้าเป็นสมาชิกกองทุน ได้เดือนละ 1 ครั้ง โดยสามารถสมัครได้ทั้งในลักษณะ ปัจเจกบุคคลและกลุ่มองค์กรชุมชนแล้วแต่ความสมัครใจของผู้สมัครสมาชิก

3. คณะกรรมการกองทุนเป็นผู้พิจารณาว่า จะรับบุคคลหนึ่งบุคคลได้เข้าเป็นสมาชิก โดยชอบธรรม

2.2.4 กระบวนการคัดเลือกผู้ถูก พนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน บ้านโศกแวงใหม่ จะมีการพิจารณาคัดเลือกผู้ถูกโดยคุณวัดคุณประสังค์ในการถูกขึ้นและความเป็นไปได้ของโครงการว่า สามารถดำเนินการได้จริง มีความคุ้มค่าต่อการลงทุนและต้องนำไปใช้จ่ายในกิจกรรมที่กำหนดไว้ใน ระเบียบข้อบังคับของกองทุนฯ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยชั้วยอดละ 5 ต่อปี

2.2.5 กระบวนการรับชำระหนี้ พนักงานกองทุนหมู่บ้าน บ้านโศกแวงใหม่ กำหนดให้มีการชำระเงินถูกต้องตามกำหนดเบี้ย เมื่อครบกำหนด 1 ปี ( จะครบกำหนดเดือนตุลาคม 2545 นี้ ) กรณีผู้ถูกผิดสัญญาเงินถูกให้ผู้ถูกเสียเบี้ยปรับในอัตราร้อยละ 0.5 ต่อวัน เว้นแต่ผู้ถูกได้รับอนุญาตให้ผ่อนผันชำระหนี้จากคณะกรรมการกองทุน

2.2.6 กระบวนการจัดสรรผลประโยชน์ พนักงานกองทุนหมู่บ้าน บ้านโศกแวงใหม่จะนำ จัดสรรดังนี้

1. เป็นเงินปันผลค่าหุ้นอัตราเรื้อยละ 20 ต่อปี
2. เป็นเงินเคลื่อนที่แก่ผู้ถืออัตราเรื้อยละ 20 ต่อปี
3. เป็นเงินตอบแทนแก่คณะกรรมการกองทุนอัตราเรื้อยละ 20 ต่อปี
4. เป็นทุนเพื่อสาธารณณะประจำไขชนช่องหนูบ้านในอัตราเรื้อยละ 40 ต่อปี

### 2.3 ผลการประเมินผลอัตรายของหน่วยระบบ A แบ่งออกเป็น 3 ด้านดังนี้

1. ผลโดยตรง พนวณ กองทุนหนูบ้าน บ้านโภคธรรมใหม่ ปัจจุบันมีผู้สมัครเป็นสมาชิกกองทุนจำนวน 57 คน มีผู้เสนอขอถือหุ้นคงจำนวน 43 รายซึ่งคณะกรรมการกองทุนได้พิจารณาอนุมัติทั้งหมด 43 รายยอดเงินให้กู้รวมเป็นเงิน 960,000.- บาท ดอกเบี้ยจากเงินกู้รวมเป็นเงิน 48,000.- บาทผู้ถือได้นำเงินไปดำเนินกิจกรรมทางด้านการพัฒนาอาชีพดังนี้

- การผลิตทางการเกษตร ได้แก่

1. ปลูกพืช คือ มันสำปะหลัง จำนวน 23 รายรวมเงินกู้ 500,000.- บาท
2. เลี้ยงสัตว์คือไก่ สุกร โโค กระเบื้อง จำนวน 17 รายรวมเงินกู้ 400,000.- บาท
- ค้าขาย คือ ขายของชำ จำนวน 3 รายรวมเงินกู้ 60,000.- บาท  
รวมทั้งหมด 43 ราย เป็นเงิน 960,000.- บาท

เงินกองทุน 1 ล้านบาทปัจจุบันคงเหลือ 40,000.- บาทและมีเงินออมของสมาชิกจำนวน 20,748.28 บาท (เดือนกันยายน 2545) จำนวนการถือหุ้นของสมาชิกแยกตามยอดเงินกู้มีดังนี้

- |   |
|---|
| - ถือหุ้น 10,000.- บาทมีจำนวน 1 ราย เป็นเงิน 10,000.- บาท   |
| - ถือหุ้น 20,000.- บาทมีจำนวน 38 ราย เป็นเงิน 760,000.- บาท |
| - ถือหุ้น 50,000.- บาทมีจำนวน 4 ราย เป็นเงิน 190,000.- บาท  |

เนื่องจากระเบียบข้อบังคับของกองทุนหนูบ้าน บ้านโภคธรรมใหม่กำหนดให้ผู้ถือสิ่งคืนเงินกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยปีละ 1 ครั้งดังนี้ตั้งแต่สมาชิกได้รับเงินกู้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2544 จนถึงปัจจุบัน (สิงหาคม 2545) จึงยังไม่มีการชำระคืนเงินกู้ แต่ทางคณะกรรมการกองทุน จะมีการรายงานความเคลื่อนไหวของกองทุนให้ทางคณะกรรมการสนับสนุนของข้าราชการและทราบทุกคนต้องส่งทุกวันที่ 7 ของเดือน (ตามระเบียบข้อบังคับ ข้อ 15) ไปฝ่ายธนาคาร นอกจากนี้ต้องจัดทำบัญชีเงินฝากและบัญชีค่าใช้จ่ายของกองทุนฯและติดประกาศอย่างเปิดเผย ณ ที่ทำการกองทุนเพื่อให้สมาชิกทราบ

### 2. ผลกระทบโดยตรง พนวณ จำนวนผู้ได้รับเงินกู้ทั้ง 43 รายแบ่งได้เป็น 3 กลุ่มใหญ่คือ

- 2.1 กลุ่มปลูกมันสำปะหลัง จำนวน 23 ราย
- 2.2 กลุ่มเลี้ยงสัตว์ จำนวน 17 ราย

### 2.3 กลุ่มคำขาย จำนวน 3 ราย

จากการสัมภาษณ์ผู้ถูกเป็นรายบุคคลและชัดเจนที่ประชุมเฉพาะกลุ่มนี้ทั้งหมดที่มีต่อกองทุนหมู่บ้าน และผลการนำเสนอถูกที่ได้รับไปดำเนินการพนวจว่า

1. ผู้ถูกเห็นว่าโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นโครงการที่ดีที่ต้องการช่วยเหลือรายฎู ให้มีทุนหมุนเวียนให้กับมิในการประกอบอาชีพ ซึ่งมีการคิดอัตราดอกเบี้ยที่ถูกกว่าการกู้จากสถาบันการเงินของรัฐ หรือจากเงินกู้นอกระบบ เป็นการลดดันทุนในการผลิต

2. การให้ประชาชนในหมู่บ้านได้มีส่วนร่วมในการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนโดยให้มีผู้ร่วมประชุมอย่างน้อย 3 ใน 4 ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมดในหมู่บ้าน เป็นการทำให้เกิดความร่วมมือร่วมใจกันในหมู่บ้าน ทำให้ประชาชนในหมู่บ้านมีความรู้สึกร่วมกันว่าทุกคนเป็นเจ้าของกองทุนคังกล่าว ทำให้เกิดจิตสำนึกที่จะช่วยกันดูแล บริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านให้เป็นกองทุนหมุนเวียนที่อยู่กับหมู่บ้านอย่างยั่งยืน

3. กองทุนหมู่บ้านช่วยกระตุ้นให้ชาวบ้านได้ใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่นและศักยภาพของหมู่บ้านอย่างเต็มที่ ปราศจากการแทรกแซงจากหน่วยงานของทางราชการกล่าวคือ รัฐบาลต้องการให้ชาวบ้านคิดเอง ทำเอง ดูแลและตรวจสอบกันเอง ภาครัฐเป็นเพียงผู้ให้คำแนะนำและสังเกตการณ์เท่านั้น

4. กองทุนหมู่บ้านช่วยสร้างโอกาสให้แก่ผู้ที่ต้องการเงินทุน ในการประกอบอาชีพที่ขาดหลักทรัพย์ในการกู้ยืม เพราะจะเปลี่ยนข้อบังคับของกองทุนบ้านโดยเด่นเช่นใหม่ สามารถให้สามารถอย่างน้อย 2 คนเป็นผู้ค้ำประกันให้ผู้ถูกได้

3. ผลกระทบโดยอ้อม พบว่ากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ทำให้ประชาชนในบ้านโดยรวมในที่ที่ไปถูกเงินนอกระบบมีน้อยลงมากทั้งนี้ เพราะดอกเบี้ยของกองทุนหมู่บ้านถูกกว่ามาก

### 3. ผลการประเมินผู้ถูกแต่ละราย (หน่วยระบบ B)

หน่วยระบบ B คือ หน่วยระบบการดำเนินกิจกรรมของผู้ถูกแต่ละราย

#### 3.1 ผลการประเมินบริบทเฉพาะตัวของหน่วยระบบ B พบว่า

1. ประสบการณ์ในการดำเนินการของผู้ถูก มีจุดเด่นที่นำเสนอด้วยตัวผู้ถูกที่มีประสบการณ์ในการดำเนินการในอาชีพที่ตนเองขอถูกจัดให้ไปลงทุนอยู่ก่อนแล้ว ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มปลูกนันสำปะหลัง กลุ่มเลี้ยงสัตว์ หรือกลุ่มร้านค้าขายของชำในหมู่บ้านก็ตามที่มีเพียง 2 ร้าน เท่านั้น

ส่วนจุดคือผู้ถูกที่ปลูกมันสำปะหลังอาจต้องเสียบกับราคามันตกต่ำไม่แน่นอน เพราะช่วงนี้ราคามันสำปะหลังค่อนข้างดี จึงมีเกษตรกรปลูกมันจำนวนมาก อาจทำให้สินค้าล้นตลาด และทำให้ราคากลับตัวได้

2. รายได้ของผู้ถูก ผู้ถูกของทุนหมู่บ้าน บ้านโภคธรรมในส่วนใหญ่มีอาชีพทางด้านเกษตรกรรม มีฐานะระดับปานกลางเป็นส่วนใหญ่ ทุกครองครัวมีรายได้เกิน 15,000.- บาทต่อปีซึ่งเป็นข้อมูลที่ได้จากการสำรวจ บัญชี ของสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอหนองคาย

3. หนี้สินธนาคารของผู้ถูก ส่วนใหญ่จะถูกเริ่มจากธนาคาร ธกส. สาขาอำเภอหนองคาย เพื่อนำเงินมาลงทุนในการเกษตร เมื่อครบปีก็จะต้องส่งเงินคืนพร้อมดอกเบี้ย หากปีใดขาดผลผลิตตกต่ำก็จะประสบกับภาวะขาดทุน แต่ส่วนใหญ่ให้สัมภาษณ์ว่าแม้ขาดทุนก็ต้องทำ เพราะไม่รู้ว่าจะไปทำอะไร จึงเป็นสิ่งที่รู้สึกอบอุ่นให้ความช่วยเหลือ

4. หนี้นาญาทุนนอกระบบของผู้ถูก จะมีการถูกขึ้นในนามเจ้าหนี้นั้น เช่น ช่วงสูญห怆าน ปีคหบดีใหม่ต้องใช้จ่ายสูง หรือเมื่อเจ็บป่วยที่กิจคืบขึ้นกระแทกหันหันเป็นต้น ซึ่งก็เป็นบุคคลในหมู่บ้านที่มีฐานะดี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อเดือน ในบ้านโภคธรรมใหม่มีประมาณ 3 ครอบครัวที่เป็นผู้ให้ถูก

### 3.2 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B พนวจ

1. เงินที่ถูกนำไปใช้ในการปลูกมันสำปะหลัง จำนวน 23 ราย, เส้นสัมภาร 17 ราย และนำไปลงทุนค่าขายของชำ จำนวน 3 ราย รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 960,000.- บาท คงเหลือ 40,000.- บาท

2. เงินอื่นๆ ในหมู่บ้านมีกองทุนอยู่หลายกองทุน เช่น กองทุนศูนย์ส่งเสริมฯ รายภูมิป่าฯ หมู่บ้าน, กองทุนอสม., กองทุนสังคมอุปโภคบริโภคและกองทุนอาชีวศึกษาฯ

3. สถานที่และวัสดุอุปกรณ์ ผู้ถูกทั้งหมดนำเงินไปลงทุนในหมู่บ้านอย่างแท้จริง เพราะส่วนใหญ่เป็นเกษตรกรที่มีที่ดินทำการเป็นของตนเองในหมู่บ้าน ส่วนผู้ถูกที่ถูกนำไปปลูกขายก็มีร้านตั้งอยู่ในหมู่บ้าน

4. กำลังงาน ส่วนใหญ่เป็นกำลังของสมาชิกในครัวเรือน จะมีช่างแรงงานบ้างเล็กน้อยแต่ก็เป็นการจ้างคนในหมู่บ้านนั่นเอง ซึ่งเป็นการสร้างงานให้กับในพื้นที่อีกทางหนึ่งด้วย

### 3.3 ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ B พนวจ

1. การทำกิจการถูกวิธี ส่วนใหญ่ผู้ถูกมีความชำนาญในการทำที่ดินไปทำเนื่องด้วยมีอาชีพดังกล่าวตามที่เสนอของถูกอยู่ก่อนแล้ว

2. การหาตลาดที่ดี พนวจผู้ถูกต้องหาตลาดเองตามที่เคยทำกันมา มีหน่วยงานของรัฐไปแทรกแซงหรือหาตลาดให้น้อยมาก จึงเป็นปัญหาที่ควรพิจารณาให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกร

3. การทำบัญชี มีการจัดทำบัญชีแบบง่ายๆ คือ มีรายรับ รายจ่าย สิ่งต่างๆ ที่ลงทุนซื้อหรือซื้อขายผลผลิตได้ก็จะนำมาคิดว่าได้กำไรหรือขาดทุนเท่าไหร นิ่องจากน่าสังเกตว่า อาชีพเกษตรกร

มักจะคิดคำใช้จ่ายเฉพาะ ค่าบุ้ง ค่าเช่าม่าແລງฯ ฯลฯ แต่มักจะไม่คิดค่าแรงงานของตนเองและครอบครัวว่าเป็นต้นทุนด้วย

### 3.4 ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ B แบ่งยัง 3 ด้านคือ

#### 3.4.1 ผลโดยตรง ได้แก่

1. รายได้เป็นเงิน กองทุนหมู่บ้านทำให้ประชาชนมีทุนในการประกอบอาชีพ แต่เนื่องจากกองทุนหมู่บ้าน บ้านโศกเหวนใหม่อยู่ระหว่างการก่อสร้างไปดำเนินการ ยังไม่ครบกำหนดส่งเงินถูกพร้อมคอกเบี้ยคืน จึงยังไม่มีข้อมูลในเรื่องของรายได้ วันนี้การเปลี่ยนแปลงไปอย่างไร โดยเฉพาะกลุ่มเกษตรกร

2. ผู้ถูกได้ผลผลิตเป็นสิ่งของ จะเห็นได้ชัดเจนจากผู้ถูกกลุ่มด้วยที่มีเพียง 2 ร้านในหมู่บ้าน ได้มีการนำเงินถูกจากการก่อสร้างทุนไปลงทุนปรับปรุงร้าน และซื้ออุปกรณ์ต่างๆ ที่จำเป็นเพิ่มมากขึ้น รวมถึงมีเงินทุนในการซื้อสินค้ามาขายมากขึ้นด้วย

#### 3.4.2 ผลกระทบโดยตรง ได้แก่

1. ผู้ถูกได้ขยายกิจการ เนื่องจาก การได้รับเงินทุนเพิ่มขึ้น ในอัตราดอกเบี้ยที่ถูกและมีระยะเวลาการจ่ายคืนนานถึง 1 ปีจึงมีเงินทุนหมุนเวียน โดยตลอด

2. ผู้ถูกได้ทำกิจการด้วยเทคโนโลยีที่ดีขึ้นอันเนื่องจาก การได้ศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง ทั้งนี้เพื่อเป็นการหาร่องทางในการเพิ่มผลผลิต อันจะก่อให้เกิดรายได้เพิ่มมากขึ้น

#### 3.4.3 ผลกระทบทางอ้อม ได้แก่

1. ผู้ถูกมีการพึ่งตนเอง

2. ผู้ถูกมีศักยภาพและมีความเข้มแข็ง ในกิจการของตนเองอย่างยั่งยืน

3. มีการคลับคืนดินของประชาชน เพื่อมาขอถูกเงินจากกองทุน เพื่อนำเป็นทุนประกอบอาชีพในหมู่บ้านของตนเอง

### 4. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

4.1 การเกิดกองทุน พนว่ากองทุนหมู่บ้าน บ้านโศกเหวนใหม่มีการดำเนินการตามระเบียบ ของคณะกรรมการกองทุนแห่งชาติทุกขั้นตอน และไม่มีปัญหาในการเลือกตั้งคณะกรรมการกองทุน เพราะชาวบ้านให้ความร่วมมือในการมาประชุมอย่างพร้อมเพรียง โดยมีคณะกรรมการสนับสนุนระดับอิสระ เป็นผู้สังเกตการณ์และคอยให้คำแนะนำ

4.2 ระบบบริหารกองทุน พนว่า คณะกรรมการกองทุน และสมาชิกของกองทุนหมู่บ้าน บ้านโศกเหวนใหม่ มีการให้ความช่วยเหลือซึ่งกันและกันเป็นอย่างดี มีการปฏิบัติตาม ระเบียบของ

กองทุนเป็นอย่างดี สังเกตว่าทุกเดือนสามารถนำเงินออมมาฝากโดยพร้อมเพรียง แม้ว่าจะยังไม่ครบกำหนดส่งเงินก็ตาม จึงน่าจะเชื่อได้ว่าการคำนวณงานจะไม่มีปัญหาอุปสรรคใดๆ

4.3 การเรียนรู้เพื่อการพัฒนาตนเอง พนบว่า คณะกรรมการได้พยายามเรียนรู้ในหลายครั้ง เช่น ระเบียนต่างๆของกองทุน การจัดทำบัญชีที่ส่วนกลางกำหนดให้ทำเป็นด้าน

4.4 การสร้างเสริมภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ พนบว่า การถ่ายเงินกองทุนครั้งนี้ทำให้เกิดการใช้จ่ายเงินในระดับฐานราก เป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจของชาติทางหนึ่ง ที่สำคัญทำให้เกิดการเรียนรู้ที่จะทำให้เกิดการรู้จักการบริหารจัดการด้วยตนเอง โดยใช้ศักยภาพของตนเองอันจะทำให้เป็นภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจที่ดี

4.5 การมีศักยภาพและมีความเข้มแข็ง พนบว่า การเกิดความรู้สึกร่วมของประชาชนในหมู่บ้าน ดึงแต่การศึกษาของกองทุน การรับสมัครสมาชิก การพิจารณาการถ่ายเงิน ต่างๆเหล่านี้ เป็นสิ่งที่ยืนยันให้ว่ากองทุนหมู่บ้าน บ้านโภก象征ใหม่มีศักยภาพและความเข้มแข็ง ไปร่วมใส่ตรวจสอบได้ อันจะเป็นปัจจัยที่สำคัญนำไปสู่การเป็นกองทุนหมุนเวียนอย่างยั่งยืนตลอดไป.



## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาและประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภคธรรมใหม่ สรุปได้ดังนี้

#### 1. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

1. เพื่อศึกษาระบบทรัพยากร่องรอยของกระบวนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภคธรรมใหม่ ตำบลพันดุง อําเภอขามทะเลสาบ จังหวัดนครราชสีมา
2. เพื่อศึกษาปัจจัยด้านบวกและปัจจัยด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุเป้าหมายของกระบวนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภคธรรมใหม่
3. เพื่อศึกษาระบวนการสร้างเครือข่ายองค์กรการเรียนรู้และเกิดความเชื่อมโยงระหว่างกันภายในหมู่บ้าน ตำบลและระดับประเทศ
4. เพื่อศึกษาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนตามทักษะของประชาชนในบ้านโภคธรรมใหม่ และระดับความเข้มแข็งของชุมชนตามตัวชี้วัด ซึ่งกำหนดโดยกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

#### 2. วิธีดำเนินการ

ผู้จัดทำสารนิพนธ์ได้ดำเนินการประเมินกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภคธรรมใหม่โดยได้ประยุกต์รูปแบบการประเมิน CIPP Model ของ Stufflebeam มาใช้ในการประเมินครั้งนี้ โดยกำหนดตัวชี้วัดของสมาชิกทั้งที่ได้รับอนุมัติให้กู้และสมาชิกทั่วไป ชาวบ้านที่ไม่ได้เป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ผู้นำชุมชน ผู้นำอาชีวะ ผู้นำกลุ่มอาชีพ ตลอดจนข้าราชการและเจ้าหน้าที่ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง โดยได้เก็บรวบรวมข้อมูลที่สอดคล้องกับตัวชี้วัดต่างๆ โดยใช้แบบรายงาน (บร.1-บร.12) การสัมภาษณ์เพิ่มเติม การศึกษาจากเอกสาร และการจัดเวทีประชุมชาวบ้าน แล้วนำข้อมูลที่รวบรวมได้ทั้งหมดมาประเมินในด้านต่างๆ ตามรูปแบบของ CIPP Model กล่าวคือประเมินบริบท, ประเมินปัจจัยนำเข้า, ประเมินกระบวนการ และประเมินผลผลิต ของหน่วยระบบการจัดการบริหารจัดการ และแนะนำสิ่งเสริมผู้กู้ และ หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้กู้เพื่อulatory

#### 3. ผลการดำเนินการ

กองทุนหมู่บ้าน บ้านโภคธรรมใหม่จัดตั้งขึ้น ได้และได้รับการอนุมัติเงินในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อความสามัคคีร่วมมือร่วมใจของประชาชนในหมู่บ้าน ตั้งแต่การเริ่มกระบวนการจัดตั้งกองทุนฯ การจัดทำประชาคมที่ต้องมีผู้เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมดในหมู่บ้านก็สามารถทำได้เพียงครั้งเดียว อาจเป็นพระเป็นหมู่บ้านที่มีจำนวนครัวเรือนน้อยที่สุดในตำบลพันธุ์ คือมีเพียง 53 ครัวเรือน แต่ที่สำคัญคือการนำอาสาศักดิภาพของทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้นำหมู่บ้าน กรรมการกองทุน สมาชิกกองทุนมหาลอมเป็นหนึ่งเดียวกันให้เกิดเป็นพลังที่จะร่วมกันดูแลบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคนเองให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ทางรัฐบาลกำหนดไว้ แม้ว่าจะอยู่ในระหว่างการนำเงินถูกไปดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของการขอถูก ไม่ว่าจะเป็นการถูกเพื่อนำเงินไปลงทุนปลูกมันสำปะหลังซึ่งเป็นผู้ถูกกลุ่มนี้มีสมาชิกมากที่สุด การถูกเพื่อนำเงินไปเลี้ยงสัตว์ หรือถูกเพื่อการทำการค้าก็ตาม แต่แนวโน้มของกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภคธรรมใหม่ ที่จะต้องมีการนำเงินถูกคืนในเดือนตุลาคม 2545 ที่จะถึงนี้ไม่น่าจะมีปัญหา เพราะผู้ถูกกลุ่มความกระตือรือร้นและมีจิตสำนึกในการเป็นเจ้าของกองทุนร่วมกัน จึงน่าจะทำให้กองทุนหมู่บ้าน บ้านโภคธรรมใหม่ เป็นกองทุนหมุนเวียนอย่างยั่งยืนตลอดไป

#### 4. ອົກປ່າຍຜລ

1. การบรรยายวัสดุประดับค์ของกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภกแขวงใหม่ บรรลุทั้ง 5 ข้อ

1.1 การมีกองทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้หรือสวัสดิการของสมาชิก กองทุนหมุนเวียน บ้านโภกแขวน ใหม่ ได้รับอนุมัติงบจากคณะกรรมการกองทุนหมุนเวียน และชุมชนเมืองแห่งชาติเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2544 นอกรางเงินกองทุน 1 ล้านบาทแล้ว บ้านโภกแขวนใหม่ ยังมีเงินทุนสะสมประมาณห้าล้านบาทอีก ๆ ได้แก่ เงินออมและเงินสะสมของสมาชิก โดยฝ่ากไว้ที่ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สาขาอำเภอท่าศาลา โดยเก็บจากสมาชิกเป็นประจำทุกเดือน กิจกรรมที่เกี่ยวกับการถ่ายเงินกองทุนหมุนเวียนมีดังต่อไปนี้ ขั้นตอนในการขอรู้ ให้ผู้ที่ประสงค์จะขอรู้ยื่นความจำนงค์กับคณะกรรมการกองทุน โดยใช้แบบเอกสารที่คณะกรรมการกองทุนหมุนเวียนกำหนดนั้น เงินเป็นโครงการที่จะนำไปดำเนินการ หลังจากผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว ให้เปิดบัญชีกับธนาคารธนกส.แล้วแจ้งหมายเลขบัญชีให้ทางคณะกรรมการทราบ คณะกรรมการจะโอนเงินเข้าบัญชีผู้ที่ขอรู้เงิน การคัดเลือกผู้รู้นั้นทางคณะกรรมการจะต้องการที่ขอรู้มา ว่ามีความเป็นไปได้มานานอย่างไร และจะพิจารณาอนุมัติตามความบริสุทธิ์ชัดเจน หลังจากครบกำหนด 1 ปีตามระเบียบที่กองทุนกำหนดไว้แล้ว ผู้ก่อจัดต้องชำระเงินคืนพร้อมทั้งดอกเบี้ย

คืนแก่กองทุน โดยชำระผ่านธนาคารชกส. ในอัตราที่ทางกองทุนกำหนดคืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ร้อยละ 5 ต่อปี ผลกำไรที่ได้จากการชำระคืนของสมาชิกกองทุน ทางคณะกรรมการจะนำไปจัดสรรตามที่ระบุข้อของกองทุนกำหนด

จากการที่ได้เข้าไปศึกษาของกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภคธรรมใหม่ ของผู้จัดทำสารนิพนธ์ พบว่า การบริหารจัดการกองทุนประสบความสำเร็จในระดับที่น่าพอใจ เพราะสมาชิกผู้กู้ได้นำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ขอ กู้ สมาชิกกองทุนสามารถนำเงินของกองทุนที่กู้ขึ้นไปทุนเวียน พัฒนาอาชีพ สร้างงานสร้างรายได้ หรือสวัสดิการของสมาชิก

1.2 ความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน การบริหารจัดการกองทุนของบ้านโภคธรรมใหม่ประกอบด้วยคณะกรรมการกองทุนทั้งหมด 15 คนที่มีจากการเลือกตั้งจากการจัดเวลาที่ประชาคมหมู่บ้าน โดยคัดเลือกบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ แบ่งหน้าที่กันรับผิดชอบตามความเหมาะสม โดยคณะกรรมการทั้ง 15 คนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามระเบียบของคณะกรรมการกองทุน หมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วย การจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ โดยคณะกรรมการมีภาระการดำเนินการระหว่างคราวละ 2 ปี การจัดทำระเบียบกองทุนหมู่บ้านนั้นประกอบด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ผู้ทรงคุณวุฒิ และชาวบ้าน ช่วยกันร่างระเบียบขึ้นมา โดยผ่านเวทีประชาคมหมู่บ้าน หลังจากร่างระเบียบเสร็จแล้วก็ส่งให้ทางคณะกรรมการสนับสนุน ระดับอีกสองเป็นผู้พิจารณาผ่านความเห็นชอบ สรุปการจัดทำระบบบัญชีของกองทุนนั้น จะแยกเป็น 2 ชุดตามกิจกรรมของกองทุน 1 สำนบากและกิจกรรมเงินออมของสมาชิกกองทุน การจัดทำบัญชีจะมีสมุดบัญชี ทะเบียน และรายงานที่เกี่ยวข้อง สมุดบัญชีเป็นสมุดที่ใช้บันทึกรายละเอียด การรับ การจ่ายเงินของกองทุน ทะเบียนใช้บันทึกรายละเอียดเกี่ยวกับจำนวนผู้มาเข้าร่วมกู้ บันทึกความคุณ ลูกหนี้เงินกู้รายตัว บันทึกความคุณเงินที่สมาชิกนำมาฝากไว้กับกองทุนหมู่บ้าน บันทึกรายละเอียดทรัพย์สินที่สมาชิกขอชำระเป็นค่าหุ้นแทนเงิน กองทุนจะเปิดรับสมาชิกเดือนละ 1 ครั้ง โดยเสียค่าธรรมเนียมแรกเข้ารายละ 10 บาท โดยยื่นความจำนงค์กับคณะกรรมการกองทุน พึงอนหลักฐานในการสมัครได้แก่ สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนและสำเนาทะเบียนบ้าน อายุตั้งแต่ 1 ชุด ทั้งนี้ผู้สมัครจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุขึ้นของกองทุนกำหนด หากไม่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุขึ้นของกองทุนกำหนด จะไม่ได้รับการพิจารณาให้เข้าเป็นสมาชิก การพ้นจากสมาชิกด้วยสาเหตุดังต่อไปนี้ ตาย ลาออก วิกฤติ ที่ประชุมใหญ่สมาชิกมติให้ออก งไฟฟ้าสิ่งระเบียบของกองทุนและนำทรัพย์สินของกลุ่มไปใช้พิเศษ ความสามารถของคณะกรรมการกองทุน บ้านโภคธรรมใหม่ มีการจัดทำที่เป็นระบบโดยผ่านกระบวนการในการจัดทำ ตามระเบียบที่ทางคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนแห่งชาติกำหนดทุกประการ อีกทั้งยังได้รับการให้คำแนะนำ

นำจากคณะกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอ จึงทำให้การบริหารจัดการกองทุนเป็นไปด้วยความเรียบร้อย

1.3 การมีกระบวนการพัฒนาองค์กร โดยการเรียนรู้และคิดคริเริ่มเพื่อแก้ปัญหาของตนเอง การสร้างศักยภาพของตนเองและการสร้างเศรษฐกิจแบบพอเพียง การพัฒนาองค์กรในการบริหารกองทุน คณะกรรมการได้รับประสบการณ์ต่างๆ มากมายในการได้เข้ามาบริหารกองทุน เช่น ฝึกความเป็นผู้นำ ได้แสดงความคิดเห็นระหว่างคณะกรรมการตัวแทนและคณะกรรมการหมู่บ้านอื่น มีความรับผิดชอบต่อตนเองและผู้อื่น ได้รับความรู้ใหม่ ๆ เมื่อเปรียบเทียบกันแล้วก่อนที่ยังไม่มีกองทุน เนื่องมา ยอมรับความคิดเห็นส่วนรวมมากกว่าส่วนตัว สามารถแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ได้ด้วยตนเองมากขึ้น รับทราบปัญหาใหม่ ๆ จากสมาชิกกองทุนที่ได้ถูกใจในผลงานและมีส่วนร่วมในการคิดแก้ปัญหา ทำให้สมาชิกที่ถูกใจในผลงานมีรายได้เพิ่มขึ้น เกิดเงินทุนหมุนเวียนภายในหมู่บ้าน โดยที่ไม่ต้องไปทำงานทำที่อื่น ทำให้เกิดความรักและความแน่นในบ้านเกิดของตนเอง ปลูกฝังให้คนรุ่นต่อไปปฏิบัติความ เป็นตัวอย่างที่ดีแก่พี่น้อง สมาชิกกองทุนไม่ต้องหันไปพึ่งพาหรือภูมิใจจากแหล่งเงินทุนนอกระบบ ทำให้มีเงินเหลือเก็บมากขึ้น สามารถนำผลกำไรที่ได้จากการประกอบอาชีพเป็นทุนในการดำเนินการครั้งต่อไปได้อีก สมาชิกที่ถูกใจมีประสบการณ์เพิ่มขึ้นจากการที่ได้เข้าร่วมประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นจากกลุ่มอาชีพเดียวกันและจากกลุ่มอาชีพอื่น สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างถูกต้อง โดยไม่ต้องเสียเวลาในการลองผิดลองถูก รู้จักการทำบัญชีรายรับ-รายจ่ายที่เกิดขึ้นด้วยตนเอง ทำให้ทราบว่ามีผลกำไร-ขาดทุนเกิดขึ้นมากน้อยเท่าไรในกิจการของตนเอง

1.4 เศรษฐกิจได้รับการกระตุ้นและมีภูมิคุ้มกัน การประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับกองทุนเงินล้าน ได้มีการใช้สื่อต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นทางทีวี วิทยุ แผ่นใบปลิวต่าง ๆ และที่สำคัญได้แก่ การส่งความอนุกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอไปให้ความรู้ในการคัดเลือกคณะกรรมการ การจัดทำระเบียบกองทุน ฯลฯ ทำให้ชาวบ้านได้รับทราบเกี่ยวกับกองทุน 1 ล้านบาทก้อนอย่างทั่วถึง เกิดความกระตือรือร้นในการที่จะสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุน และถูกใจกองทุนไปประกอบอาชีพต่าง ๆ เป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศให้เติบโตขึ้นมาอีกทางหนึ่ง ผลจากการที่มีกองทุนหมู่บ้านเข้ามาทำให้เศรษฐกิจระดับล่างซึ่งได้แก่หมู่บ้านต่างๆ ของประเทศได้รับการกระตุ้นกว่าแต่ก่อน ซึ่งเมื่อก่อนที่ยังไม่มีกองทุน 1 ล้านบาท ชาวบ้านระดับล่าง ๆ ของประเทศต้องพึ่งพาแหล่งเงินทุนนอกระบบ ทำให้ต้องเสียค่าตอบแทน แต่เมื่อมีกองทุน 1 ล้านบาทเข้ามาทำให้เกิดการกระจายรายได้สู่ท้องถิ่น เกิดการสร้างงานสร้างรายได้ มีเงินทุนหมุนเวียนภายในหมู่บ้านของตัวเอง รู้จักบริหารเงินทุนกันอย่างภายในหมู่บ้าน สร้างผลให้เศรษฐกิจของประเทศดีขึ้น เพราะทุกคนมีงานทำ จากการถูกใจกองทุน 1 ล้านบาทไปลงทุนโดยไม่ต้องเสียค่าตอบแทน ทำให้กันแหล่งเงินทุนนอกระบบท่องต่อไป

1.5 ประชาชนมีศักยภาพและความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม การหมุนเวียนของกองทุน 1 ล้านบาทภายในหมู่บ้านทำให้ประชาชนมีศักยภาพและความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคมยั่งเนื่องจากการที่ได้ใช้เงินของกองทุนไปลงทุน และผลกำไรที่ได้จากการลงทุนสามารถนำมาใช้จ่ายในการซื้อยาหรือสังคม ทำให้คนในหมู่บ้านเกิดความรัก ความเอื้ออาทรต่อกันมากขึ้น เกิดวินัยในการใช้เงิน ทำให้มีเงินเหลือเก็บไว้ใช้ประโยชน์ในภายภาคหน้า รู้จักการจัดการเงินกู้ ได้แก่ จัดเวลาที่ประชาชนในการคัดเลือกคณะกรรมการ การร่วงระเบียบของกองทุนฯ

การมีกองทุนหมู่บ้าน 1 ล้านบาทเข้ามายลายคนอาจจะมองว่าเป็นการคิดทำให้ประชาชนมีศักยภาพและความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม แต่ในทางกลับกันหากมองอีกแง่หนึ่งจะพบว่า อาจทำให้เกิดการแตกแยกกันก็ได้ สาเหตุเนื่องมาจากเกิดความขัดแย้งกันระหว่างคนจะมีภาระการกิน สามชิกหรือเกิดความขัดแย้งกันเองระหว่างคณะกรรมการคุ้ยกันเอง เพราะสามชิกกู้เงินแต่ไม่ได้รับอนุมัติตามจำนวนเงินที่ขอถูก นอกจากนี้หากสามชิกที่กู้ยืมเงินไปลงทุนไม่ได้รับผลกำไรจากการลงทุน ทำให้ต้องไปพึงเงินจากนอกระบบที่นำไปใช้หนี้ของทุน เป็นหนี้มากขึ้นจากการที่เป็นหนี้อยู่แล้ว ฉะนั้นจึงกล่าวได้ว่าการมีเงินกองทุน 1 ล้านบาทเข้ามายังไห้ประชาชนมีศักยภาพและความเข้มแข็งระดับหนึ่งเท่านั้น แต่ไม่ทั้งหมด

2. ปัจจัยด้านบวกและด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวาง การบรรลุเป้าหมายของกระบวนการค่าเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

## 2.1 ปัจจัยด้านบวก

- 2.1.1 การประชาสัมพันธ์ที่ดีเกี่ยวกับกองทุน 1 ล้านบาท
- 2.1.2 การเครื่องพร้อมที่ดีของชาวบ้าน
- 2.1.3 การให้ความคุ้มโดยย่างไกลัชิตของคณะกรรมการระดับอำเภอ
- 2.1.4 การประสานงานที่ดีระหว่างคณะกรรมการกองทุน กับคณะกรรมการระดับอำเภอ
- 2.1.5 การสร้างเครือข่ายองค์กรการเรียนรู้ระหว่างหมู่บ้านและตำบล

## 2.2 ปัจจัยด้านลบ

- 2.2.1 ชาวบ้านบางคนไม่เข้าใจวัตถุประสงค์ของกองทุน 1 ล้านบาท
- 2.2.2 สามชิกขาดจิตสำนึกที่ดีที่จะใช้เงินคืนกองทุน
- 2.2.3 การนำเงินไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ของโครงการ
- 2.2.4 “ไม่ได้รับคำแนะนำอย่างไกลัชิตจากผู้มีความรู้ความสามารถในการคิดค้นต่างๆ”

การจะส่งเสริมให้กองทุนบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานนั้นทำได้ไม่ยากถ้าหากทุกฝ่ายร่วมมือกันเป็นอย่างดี ไม่ว่าจะเป็นภาครัฐและภาคประชาชน โดยการร่วมประชุมซึ่งทางท่านเจ้าใจเกี่ยวกับเรื่องต่าง ๆ ให้เข้าใจตรงกัน ทำงานร่วมกัน ปรึกษาหารือและช่วยกันแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น ส่วนสามาธิบุคคลที่ทำให้กองทุนไม่บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้เท่าที่ควร คือพระว่าเวลาเนี้ยปัญหาน้ำหนักไม่รู้จะไปปรึกษาใคร จึงแก้ปัญหาด้วยตัวเองซึ่งเป็นการแก้ปัญหาที่ผิด ๆ ที่ถูกต้องควรจะปรึกษาหารือกับผู้มีความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน จะดีกว่าแก้ปัญหาด้วยตัวเอง

### 3. การสร้างเครือข่ายองค์กรเพื่อการเรียนรู้และทำให้เกิดความเชื่อมโยงภายในและระหว่างหมู่บ้านดำเนิน

การสร้างเครือข่ายองค์กรการเรียนรู้ของคณะกรรมการกองทุน ได้มีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ระหว่างคณะกรรมการตัวแทนองค์กรในหมู่บ้าน และระหว่างภายในตัว本身โดยการจัดของบังคับกองทุนหมู่บ้าน ที่ได้รับมอบหมายตามแบบบร.ต่าง ๆ ซึ่งการจัดแต่ละครั้งคณะกรรมการได้ประโยชน์มาก เช่น แลกเปลี่ยนวิธีการ ให้มาใช้รับประทานของกองทุนแต่ละหมู่บ้าน การพิจารณาเบื้องต้นปัญหาและแนวทางแก้ไขเกี่ยวกับเรื่องต่าง ๆ ของกองทุน ฯลฯ ส่วนสมาชิกกองทุนหมู่บ้านก็ได้มีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันระหว่างกลุ่มอาชีพเดียวกัน และต่างกลุ่มอาชีพ โดยให้ตัวแทนของแต่ละกลุ่มอาชีพอภิปรายแล่่งประสบการณ์ต่าง ๆ ที่ได้นำเงินกองทุนไปลงทุนดำเนินการงานนั้น ช่วยกันคิดปัญหา และหาวิธีแก้ปัญหา ทำให้เกิดมีการสร้างเครือข่ายระหว่างหมู่บ้านและตำบล เกิดการแลกเปลี่ยนและเรียนรู้ มีการเชื่อมโยงของกองทุนในระดับต่าง ๆ

ผลจากการที่สร้างเครือข่ายเพื่อการเรียนรู้ทำให้ทราบปัญหาต่าง ๆ ของแต่ละหมู่บ้าน เป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการบริหารกองทุนของคณะกรรมการและสมาชิกกองทุน ที่จะนำไปประยุกต์ใช้กับหมู่บ้านที่ตนทำอยู่ ถ้าจะให้ได้ผลมากกว่านี้จะมีการสร้างเครือข่ายระดับจังหวัดและระดับจังหวัดด้วย จะทำให้การบริหารจัดการกองทุนของคณะกรรมการและสมาชิกดีขึ้น

### 4. ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนตามทักษะของประชาชนที่กำหนดโดยกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ความเข้มแข็งของชุมชนที่กำหนดโดยกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองสามารถดูได้จากความสามัคคีของคนในหมู่บ้านว่ามีความสามัคคีมากน้อยแค่ไหน ก่อนที่จะมีกองทุนหมู่บ้านเข้ามา และหลังจากที่มีกองทุนหมู่บ้านเข้ามาแล้ว ความซื่อสัตย์ของสมาชิกที่ถูกยืนยันว่ามีความซื่อสัตย์แค่ไหน ที่จะส่งเงินดันและถอนเบี้ยคืนแก่กองทุนตรงเวลาหรือไม่ การช่วยเหลือซึ่งกันและกันของประชาชนในหมู่บ้าน การยกย่องคนทำความดี ประชาชนนี้โอกาสในการหาความรู้มากน้อยแค่ไหน จำนวนครัวเรือนมีอาชีพเดียวตัวเองหรือไม่ เมื่อเปรียบเทียบกับเมื่อก่อนที่ซึ่งไม่มีเงินกองทุนเงินล้าน

เข้ามา แต่ละครอบครัวมีความอบอุ่นหรือไม่ สามารถในครัวเรือนอยู่พร้อมหน้ากันหรือไม่ โดยไม่ต้องไปทำงานทำที่อื่น มีการรวมกลุ่มกันหรือไม่ภายในหมู่บ้าน มีการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นมากน้อยแค่ไหน มีการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสหรือไม่ภายในหมู่บ้าน มีผู้นำที่มีคุณธรรมและยุติธรรมหรือไม่ มีการจัดทำแผนงานแก้ปัญหาชุมชนหรือไม่ ทั้งหมดนี้เป็นตัวชี้วัดที่ใช้วัดว่าชุมชนเมืองเข้มแข็งมากน้อยแค่ไหน ซึ่งได้แสดงไว้แล้วในบทที่ 4

ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนตามทัศนะของประชาชนบ้านโภคเขวนใหม่ จะมองว่าชุมชนจะเข้มแข็งหรือไม่สามารถถูกใจจากตัวผู้นำ หากมีผู้นำที่ศักดิ์สิ่งต่าง ๆ ที่ศักดิ์สิ่งตามมาหากมีผู้นำที่ไม่ศักดิ์สิ่งบ้านก็ไม่สามารถรวมกลุ่มกันได้ หากความสามัคคี ต่างคนต่างอยู่ ทำให้หมู่บ้านไม่ได้รับการพัฒนาแท้ที่ควร ผลจากการใช้ตัวชี้วัดต่าง ๆ ประเมินความเข้มแข็งของชุมชน หลังจากที่มีกองทุนหมู่บ้านเข้ามา พบว่าส่วนมากจะเป็นไปในทางที่ดีขึ้น

## 5. ข้อเสนอแนะ

### 2.1 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระเบียบ ข้อนั้นดับ

2.1.1 ควรขยายระยะเวลาในการส่งคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยออกไปอีกสัก 2-3 ปี

\* เพื่อการถูกนำไปลงทุนบางประเภทอาจต้องใช้ระยะเวลามากกว่า 1 ปี เช่น การทำสวนผลไม้บางประเภท หรือการเลี้ยงสัตว์ เช่นเลี้ยงวัวเป็นต้น ไม่สามารถหาเงินมาส่งคืนได้ภายในกำหนดเวลา 1 ปี

2.1.2 หากสมาชิกจะถูกเงินในวงเงินมากกว่า 20,000 บาท ควรให้คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจในการพิจารณาได้เลย โดยไม่ต้องผ่านเวทีประชาคมหมู่บ้าน

### 2.2 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน

2.2.1 ควรนำกองทุนอื่น ๆ ที่มีอยู่ มารวมเข้ากับกองทุน 1 ล้านบาท เพื่อความสะดวก และไม่ยุ่งยากในการบริหารจัดการกองทุน

2.2.2 ควรจัดกิจกรรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการกองทุนอย่างสม่ำเสมอ เพราะจะได้ทำให้คณะกรรมการกองทุนมีประสิทธิภาพมากขึ้น

2.2.3 ควรจัดให้มีการประเมิน และให้รางวัลกับหมู่บ้านที่บริหารจัดการกองทุนที่ประสบผลสำเร็จ เพื่อจะได้เป็นขวัญและกำลังใจกับคณะกรรมการ ในการทำงานให้ประสบความสำเร็จต่อไปในอนาคต

2.2.4 กองทุนใดไม่มีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน ไม่ควรที่จะให้การสนับสนุนดำเนินงบประมาณ

### 2.3 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการนำเงินถูกไปพัฒนากิจกรรมอาชีพของสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน

ภาครัฐควรส่งเสริมกิจกรรมด้านอาชีพแก่สมาชิกกองทุน ที่ถูกเงินไปดำเนินการอย่างจริงจัง โดยการรับซื้อผลผลิตของสมาชิกหรือช่วยหาตลาดให้ ตลอดจนนำเทคนิคใหม่ๆมาแนะนำ

#### **2.4 ข้อเสนอแนะสำหรับการศึกษาด้านคว้าหรือการวิจัย**

2.5.1 ควรทำโครงการวิจัยกองทุนหมู่บ้านต่อไปอีก เพราะภายในปีเดียวผลการวิจัยกองทุนหมู่บ้านจะไม่มีความเปลี่ยนเที่ยบ ควรมีระยะเวลาเป็นตัวแปรยืนเที่ยบ

2.5.2 ผลการวิจัยที่ได้ควรเปิดเผยให้เหตุผลหมู่บ้านทราบ เพื่อจะได้ทราบนำมาปรับปรุงแก้ไขให้ดีขึ้น

กองทุนหมู่บ้าน บ้านโภคธรรมใหม่ ได้ดำเนินการมาจนจะครบกำหนด 1 ปี ( ตุลาคม 2545 นี้ ) นอกเหนือจากเงินกองทุน 1 ล้านบาทที่รัฐบาลจัดสรรให้แล้ว สิ่งหนึ่งที่ถูกนำมาใช้ตลอดคือ ศักยภาพของชุมชน ศักยภาพของคณะกรรมการ ศักยภาพของสมาชิกและศักยภาพของประชาชนทุกคน ในหมู่บ้านที่ได้ร่วมกันเสริมสร้างสำนึกรักความเป็นชุมชนและห้องอินให้ชุมชนเป็นผู้กำหนด อนาคตของตนเอง โดยใช้ภูมิปัญญาของตนเอง เชื่อมโยงกระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน ตลอดจนเกื้อกูล ประโยชน์ต่อผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้าน สิ่งต่างๆเหล่านี้จะเป็นหัวใจสำคัญ ในการแก้ไขปัญหา เศรษฐกิจและสังคมของประชาชนและประเทศชาติซึ่งจะเป็นเสมือนภูมิคุ้มกันอย่างดีที่จะนำพาประเทศไทยฟื้นฟูความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

## บรรณาธิการ

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน. 2544. คู่มือการดำเนินงาน  
สำหรับคณะกรรมการสนับสนุนและพัฒนาการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ระดับ  
จังหวัดและอำเภอเพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.  
สำนักเลขานุการรัฐมนตรี

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน. 2544. คู่มือสำหรับประชาชน  
เพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์  
คุรุสภากาชาดพิริยา.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน. 2544. ระเบียบสำนักนายกรัฐ  
มนตรี ว่าด้วย คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และ  
แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชน  
เมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.  
2544และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544. กรุงเทพฯ: บริษัท สถาพรพิมพ์  
จำกัด.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน บ้านโภกแวงวนใหม่. 2544. ระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการกอง  
ทุนหมู่บ้าน บ้านโภกแวงวนใหม่. นครราชสีมา.

นางลักษณ์ เศรษฐพิพัฒน์. 2545. “จุดเด่น จุดด้อย กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง”. วารสารการ  
ศึกษาอกโรงเรียน. 2545. หน้า 32  
ภาวิชี เจริญชัย. 2545. “บัณฑิตกองทุนหมู่บ้าน ถ้าว่างที่ต้องฟันฝ่า”. นิตยสาร. 31 มกราคม 2545.  
หน้า 12

เกศโน โลยีศรูนารี. มหาวิทยาลัย. 2544. คู่มือนักศึกษา หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต การจัด  
การและการประเมินโครงการ. นครราชสีมา.

ศูนย์ประชาสัมพันธ์. กระทรวงศึกษาธิการ. 2545. “กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกับโครงการ  
เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการฯ”. นิตยสาร. 4 มกราคม 2545. หน้า 4.

สถาบันราชภัฏ, สำนักงาน. กระทรวงศึกษาธิการ. 2545. ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา.  
พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพฯ : ห้างหุ้นส่วนจำกัดทัศน์ทองการพิมพ์.