

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้านญี่ปุ่น หมู่ที่ 14  
ตำบลล้อหอ อําเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา



สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ปีการศึกษา 2544

นางสาวขวัญแข บุกคลาง

- การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- กรณีศึกษากองทุนหมู่บ้านปูน หมู่ที่ 14 ตำบลจอมทอง อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส

อาจารย์ที่ปรึกษา: รองศาสตราจารย์ ดร. พงษ์ชาญ ณ ล้ำปาง

ISBN

บทคัดย่อ

สารนิพนธ์ฉบับนี้ มีเนื้อหาเป็นรายงานการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชน  
เมือง : กรณีศึกษากองทุนหมู่บ้านปูน หมู่ 14 ตำบลลุงหอ อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ทำ  
การเก็บข้อมูลระหว่างเดือน ธันวาคม 2544 ถึงเดือนกันยายน 2545

การเก็บรวบรวมข้อมูล โดยวิธีการศึกษาเอกสารข้อมูลที่ได้เก็บรวบรวมไว้ จากการจัดทำ  
รายงาน การสังเกต และการสัมภาษณ์คณะกรรมการรักษาดูแลบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านปูน หมู่ 14 ตำบลจ่อหอ อ่าเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา บรรลุวัตถุประสงค์โดยเกิดจากความร่วมมือของชาวบ้านและหน่วยงานของรัฐที่ให้การสนับสนุน และการมีส่วนร่วมในการบริหารกองทุนกับคณะกรรมการหมู่บ้าน คณะกรรมการกองทุนและสมาชิกเป็นอย่างดี มีการจัดเครื่องข่ายโครงสร้างองค์กรอย่างชัดเจน การมีระบบบริหารจัดการกองทุนที่ดี และมีการแบ่งหน้าที่กันตามคุณสมบัติอย่างชัดเจน ได้เปิดโอกาสให้มีการเรียนรู้เพื่อการพัฒนา ให้สมาชิกในหมู่บ้านได้มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์การเรียนรู้ การสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ หมู่บ้านปูนมีการรวมกลุ่มกันจัดตั้งกลุ่มองค์กรชื่นภายในหมู่บ้าน มีศักยภาพและความเข้มแข็งของชุมชนท่องถิ่น มีความสามัคคี มีความซื่อสัตย์ ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และร่วมกันแก้ปัญหาได้เป็นอย่างดี

## สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ ธุรกิจ ภาคฤดูร้อน 2544

ถ่ายมือชื่อนักศึกษาฯ ร. ๗๕๖๗ บุก ๓๙

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา ๖๓

ลายมือชื่ออาจารย์อาจารย์ร่วมปรึกษา —

## หน้าอนุมัติ

อาจารย์ที่ปรึกษา ประธานคณะกรรมการบริหารหลักสูตร และคณะกรรมการสอบ ได้พิจารณาสารนิพนธ์ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่ง ของการศึกษาตามหลักสูตร ประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการ ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ได้

อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์

*๒๓*

(รองศาสตราจารย์ ดร. พงษ์ชัย ณ ลำปาง)

คณะกรรมการสอบ

*๒๓*

ประธาน  
(รองศาสตราจารย์ ดร. พงษ์ชัย ณ ลำปาง)

กรรมการ

(อาจารย์วิธรัช โนพี)

อนุมัติให้รับสารนิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา ตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการ ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

*๗๖*

(รองศาสตราจารย์ ทรงพร ทาเรรัญศักดิ์)

คณบดี

วันที่.....เดือน.....พ.ศ. 2545

๗ ๗.๘. 2545

## กิตติกรรมประกาศ

สารนิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี เนื่องจากความร่วมมือและความกรุณางานผู้มีพระคุณหลายท่าน ซึ่งผู้ทำวิจัยขอขอบพระคุณบุคลากรกลุ่มนักศึกษาต่างๆ ที่ได้กรุณาร่วมกิจกรรม แนะนำ ช่วยเหลืออย่างดีเยี่ยม ทั้งในด้านวิชาการ และการดำเนินงานวิจัย ไว้ ณ โอกาสนี้ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง

- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัฒน์กุล กลิ่นศรีสุข
- รองศาสตราจารย์ ดร.องค์การ อินทร์มั่นพร
- อาจารย์ ดร.พัฒนา กิติอาษา ผู้สอนชุดวิชาการวิจัยชุมชน
- อาจารย์สุริยา สมุทคุปต์ ผู้สอนชุดวิชาการวิจัยชุมชน
- รองศาสตราจารย์ ดร.ภณิต ไชยนุกด์ ผู้สอนชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา
- รองศาสตราจารย์ ดร.ไก พิพิธสุวรรณกุล ผู้สอนชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา
- รองศาสตราจารย์ ดร.พงษ์ชัย ณ ลำปาง อาจารย์ที่ปรึกษา
- นางสาวจันทร์เพ็ญ ประคำแหง ผู้ช่วยอาจารย์ที่ปรึกษา
- นางปาริชาติ สุรบันพิติวงศ์ พัฒนาการตำบลขอหอ
- ผู้นำชุมชน ประธานกองทุนหมู่บ้าน และคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ที่ให้ข้อมูลและอำนวยความสะดวก และขอขอบคุณ ชาวบ้านบุญ หมู่ 14 ทุกคน ที่ได้ให้ความอนุเคราะห์ต่างๆ

ท้ายนี้ ขอกราบขอบพระคุณเป็น นารดา ที่ให้การเดียงดูอบรมและส่งเสริมการศึกษาเป็นอย่างดีตลอดมา จนทำให้ผู้ทำวิจัยประสบความสำเร็จในชีวิต

(นางสาววัฒน์กุล บุกกลาง)

บัณฑิตกองทุน

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

กันยายน 2545

## สารบัญ

	หน้า
<b>บทคัดย่อภาษาไทย</b>	ก
<b>หน้าอนุมัติ</b>	ข
<b>กิตติกรรมประกาศ</b>	ค
<b>สารบัญ</b>	ง
<b>สารบัญตาราง</b>	ฉ
<b>สารบัญแผนภูมิ</b>	ช
<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	
1. หลักการและเหตุผล	1
2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ	2
3. กรอบแนวคิดทางทฤษฎี	2
4. วิธีการดำเนินงาน	4
5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ	5
<b>บทที่ 2 เอกสารที่เกี่ยวข้อง</b>	
1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	6
2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544	8
3. การติดตามสังเกตการณ์คัดเลือก คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	10
4. การขอเขียนแบบประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้าน	11
5. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	11
6. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	14
7. หลักการประเมินโครงการฐานแบบการประเมินแบบชิพพ์โมเดล	15
8. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	17
9. หลักวิชาที่เกี่ยวข้อง	18
<b>บทที่ 3 วิธีดำเนินการประเมินโครงการ</b>	
1. วิธีการประเมินโครงการ	20
2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	22

3. ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ	23
4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ	26
5. การเก็บรวบรวมข้อมูล	26
6. การวิเคราะห์ข้อมูล	28
<b>บทที่ 4 ผลการติดตามประเมินโครงการ</b>	
1. ผลการประเมินระบบพัฒนา	29
2. ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม	43
3. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ	46
<b>บทที่ 5 สรุป อกบประมาณและข้อเสนอแนะ</b>	
1. สรุป อกบประมาณ	48
2. ข้อเสนอแนะ	51
<b>บรรณานุกรม</b>	
<b>ภาคผนวก</b>	
<b>ประวัติผู้เขียน</b>	



## สารบัญตาราง

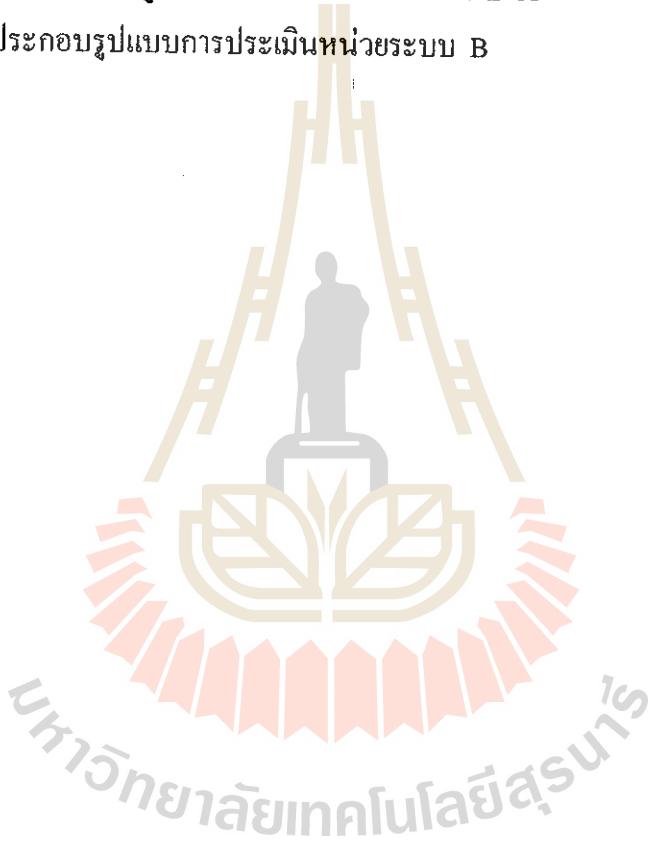
ตารางที่	หน้า
1. แสดงการมีงานทำและการว่างงานระหว่างปี 2539-2542	30
2. แสดงจำนวนผู้ว่างงาน จำแนกตามพื้นที่	30
3. แสดงการส่งออกปี 2544 (น.ค.-ต.ค.) เทียบปี 2543 ช่วงเดียวกัน	34
4. แสดงความรุนแรงของการขาดทุนทางเศรษฐกิจด้านภาคต่างๆ	35
5. แสดงสภาวะแวดล้อมที่มีผลกระทบท่อสังคม พื้นที่ป่าไม้ประเทศไทย	36
6. แสดงการกระจายร้อยละของจำนวนหนี้สินโดยเฉลี่ยต่อครัวเรือน	37
7. แสดงจำนวนร้อยละของประชากร จำแนกตามลักษณะของประชากร	40
8. แสดงจำนวนแหล่งเงิน	41



## สารบัญแผนภูมิ

### แผนภูมิที่

	หน้า
1. แสดงแนวความคิดพื้นฐานการประเมินของสตัฟเพลบีน	15
2. แสดงความสัมพันธ์ระหว่างรูปแบบการประเมินและการตัดสินใจ	17
3. แสดงองค์ประกอบของรูปแบบการประเมินหน่วยระบบ A	21
4. แสดงองค์ประกอบรูปแบบการประเมินหน่วยระบบ B	22



บทที่ 1

บทนำ

การเขียนสารานิพนธ์เล่มนี้นั้น แสดงให้เห็นว่า การทำสารานิพนธ์มีเหตุผลและความเป็นมา มีความสำคัญและมีวัตถุประสงค์เพื่อการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ผู้ทำวิจัยได้ใช้กรอบแนวคิดทางทฤษฎีของ ศศิพัฒน์ ซึ่งใช้แนวคิดและรูปแบบการประเมินเชิงพื้นที่ (CIPP Model) ซึ่งมีวิธีการดำเนินงาน และผลที่คาดว่าจะได้รับ ตามรายละเอียดดังนี้

1. หลักการและเหตุผล
  2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ
  3. กรอบแนวคิดทางทฤษฎี
  4. วิธีการดำเนินงาน
  5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ

## 1. หลักการและเหตุผล

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2544 นายกรัฐมนตรี พ.ต.ท.คร.ทักษิณ ชินวัตร แต่งต่อรัฐสภาถึงแนวทางแก้ปัญหาเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นรูปธรรม มีสาระสำคัญประการหนึ่งว่า “การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นโครงการหลักและเร่งด่วนตามนโยบายของรัฐบาล ที่จะใช้เป็นมาตรการหนึ่งในการแก้ปัญหาเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นรูปธรรม ให้ได้ผลรวดเร็ว และชัดเจน ด้วยมั่นใจว่าจะช่วยลดความยากจนและนำไปสู่การสร้างงาน สร้างรายได้ให้แก่ประชาชน โดยรัฐบาลจะเป็นผู้ลงทุนทางสังคมเป็นการสร้างและกระจายโอกาสแก่ชีวิตของประชาชน สิ่งสำคัญอีกประการหนึ่งที่มีการจัดตั้งกองทุนนี้คือ ประชาชนจะได้มีโอกาสใช้ภูมิปัญญาและศักยภาพสำหรับการก้าวสู่เศรษฐกิจใหม่ ซึ่งเป็นเศรษฐกิจที่ใช้ความรู้เป็นฐานของการหารายได้อีกด้วย” พ.ต.ท.ทักษิณ ชินวัตร จึงได้จัดสรรเงินกองทุนให้หมู่บ้านละ 1 ล้านบาท เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในหมู่บ้าน โดยมีปรัชญาในการสร้างพืชดำเนินการเป็นชุมชนและท่องเที่ยว โดยชุมชนเป็นผู้กำหนดอนาคตและจัดการหมู่บ้านและชุมชน ให้เป็นคุณค่าและภูมิปัญญาของตนเองมีการเกื้อกูลผู้ที่มีโอกาสในหมู่บ้านและชุมชน เช่น โยगาระยนร์ระหว่างชุมชน ราชการ เอกชนและประชาสังคม และเป็นการกระจายอำนาจให้ท้องถิ่นเพื่อการพัฒนาประชาธิปไตยพื้นฐาน และให้เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง สำหรับกองทุนเพื่อการพัฒนาอาชีพ สร้างรายได้ ลดรายจ่ายและบรรเทาเหตุภัยแล้ง และความจำเป็นเร่งด่วนอีกทั้งเพื่อให้ท้องถิ่นมีความสามารถในการรักษาและอนุรักษ์ทรัพยากริมแม่น้ำและป่าไม้ รวมถึงการสนับสนุนการศึกษาและสุขภาพของเด็กและเยาวชน ตลอดจนการอนุรักษ์มรดกโลกทางวัฒนธรรมและธรรมชาติ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้และแหล่งท่องเที่ยวที่มีคุณค่าและน่าสนใจ ทั้งนี้ ขอเชิญชวนทุกท่านที่สนใจและต้องการร่วมมือสนับสนุน ให้ติดต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือเข้าร่วมกิจกรรมที่จัดขึ้นในหมู่บ้านและชุมชน ทุกท่านจะได้พบกับความสำเร็จและประโยชน์ที่คาด想不到

การจัดระบบและบริหารการจัดการเงินกองทุนของตนเอง เพื่อสร้างศักยภาพในการเตรียมสร้างความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจ และสังคมของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสู่การพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน อีกทั้งเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทย รวมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในอนาคต

กองทุนเงินล้านบ้านปูน หมู่ 14 ต.จอหอ อ.เมือง จ.นครราชสีมา ได้จัดตั้งกองทุนแล้วเสร็จในวันที่ 15 ธันวาคม 2545 ตามนโยบายของรัฐบาลที่ต้องการให้จัดตั้งโดยค่อนข้าง และได้รับอนุมัติการจัดสรรเงินโอนเข้ากองทุนหมู่บ้านเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2545 เพื่อให้เกิดการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อจะได้ทราบว่า โครงการกองทุนหมู่บ้าน บ้านปูน หมู่ 14 มีการจัดการบริหารและนำเงินไปใช้ประโยชน์และบรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด จึงสมควรที่จะต้องมีการประเมินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยผู้ทำวิจัย ในฐานะที่เป็นนักศึกษาบัณฑิตกองทุน หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการ ที่ได้ประจำอยู่ที่บ้านปูน หมู่ 14 ต.จอหอ มาได้ระยะเวลาหนึ่งแล้ว จึงรับผิดชอบในการประเมิน แล้วทำการรวบรวมเรียนรู้ในรูปของสารนิพนธ์ เพื่อแสดงให้เห็นถึงศักยภาพของกองทุน

## 2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

1. เพื่อศึกษาถึงกระบวนการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน บ้านปูน หมู่ 14
2. เพื่อศึกษาปัจจัยด้านบวกและด้านลบของกองทุน
3. เพื่อศึกษาระบวนการสร้างเครือข่าย เพื่อเกิดการเรียนรู้และการเชื่อมโยงกันภายในหมู่บ้าน
4. เพื่อศึกษาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนตามทัศนะของประชาชนในหมู่บ้าน

## 3. กรอบแนวคิดทางทฤษฎี

กรอบแนวคิดและรูปแบบการประเมิน ได้นำมาใช้ในการประเมินโครงการซึ่งมีแนวคิดและรูปแบบการประเมินให้อยู่ในลักษณะทั่วๆ ไป ที่ผู้ประเมินสามารถเลือกนำไปประยุกต์ใช้ในการประเมินโครงการต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม ซึ่งแนวคิดและรูปแบบการประเมินที่ได้นำไปใช้ในการประเมินโครงการที่สำคัญและได้นำเสนอมีดังนี้

แนวคิดและรูปแบบการประเมินซิพ (ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา 2545, 89-91) นี้ ผู้คิดค้นคือ Stuffle beam (Stufflebeam's CIPP Model) สตัฟเฟลเบิม กล่าวว่า “การประเมิน เป็นกระบวนการของการระบุ หรือกำหนดข้อที่ต้องการ รวมทั้งการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล

และนำข้อมูลมาวิเคราะห์และสังเคราะห์ให้เกิดสารสนเทศที่มีประโยชน์ เพื่อนำเสนอสำหรับใช้เป็นทางเลือกในการตัดสินใจ”

สตัฟเฟลบีม ได้จำแนกขั้นตอนการประเมิน เป็น 3 ขั้นตอน คือ

ขั้นที่ 1 กำหนดหรือระบุข้อมูลที่ต้องการ

ขั้นที่ 2 เก็บรวมรวมข้อมูล

ขั้นที่ 3 วิเคราะห์และจัดการสารสนเทศ เพื่อนำเสนอ

กรอบแนวคิดทฤษฎีที่ใช้ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ ได้แก่ แนวคิดตามรูปแบบการประเมินของ สตัฟเฟลบีม (Stufflebeam) ที่เรียกว่า ซิพพ์ โนಡล (Cipp Model) มีอักษรย่อดังต่อไปนี้

C ย่อมาจาก Context คือ บริบทบุคคลและหมู่บ้าน เช่น ความเข้มแข็งของชุมชน สภาพแวดล้อม เป็นต้น

I ย่อมาจาก Input คือ ปัจจัยนำเข้า เช่น การเตรียมความพร้อมของหมู่บ้าน การเข้าใจใส่เรื่องกองทุนและเข้าหน้าที่ของรัฐ จำนวนเงินถูก เป็นต้น

P ย่อมาจาก Process คือ กระบวนการ การจัดทำระเบียบข้อบังคับของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง การชำระหนี้ ระบบบัญชี

P ย่อมาจาก Product คือ ผลผลิตที่เกิดขึ้น เช่น การใช้เงินกองทุนตามวัตถุประสงค์ ความเข้มแข็งของชุมชน ประชาชนมีความเป็นอยู่ดีขึ้น เป็นต้น

แนวคิดและรูปแบบของคอร์ก แพตทริก (kirkpatrick) คอร์ก แพตทริก ได้นำเสนอแนวคิดของการประเมินโครงการฝึกอบรมว่า “การฝึกอบรมเป็นการให้ความรู้ความเข้าใจ และทักษะการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ” ซึ่งในการฝึกอบรมควรจะได้รับการประเมินผลการฝึกอบรมเพื่อที่จะให้ทราบว่า การจัดฝึกอบรมตามขั้นตอนที่กำหนดไว้มีประสิทธิภาพเพียงใด

โดยคอร์ก แพตทริก ได้กำหนดแนวทางของการประเมินโครงการฝึกอบรม จำแนกเป็น 4 ลักษณะคือ

1. การประเมินปฏิกริยาตอบสนอง Reaction Evaluation เป็นการประเมินเพื่อตรวจสอบความรู้สึก หรือความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการประเมิน

2. การประเมินการเรียนรู้ Learning Evaluation เป็นการประเมินเพื่อตรวจสอบความรู้และทักษะที่เกิดขึ้นจากการเข้าร่วมโครงการ โดยใช้แบบทดสอบเป็นเครื่องมือในการประเมิน

3. การประเมินพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลง Behavior Evaluation เป็นการประเมินเพื่อตรวจสอบการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในการปฏิบัติงานว่าเป็นไปในทิศทางที่พึงประสงค์หรือไม่ โดยใช้ “วิธีการสัมภาษณ์”

4. การประเมินผลลัพธ์ Result Evaluation เป็นการประเมินหรือตรวจสอบผลจากการอบรมที่เกิดจากการพัฒนาทั้งตนเองและต่อหน่วยงานอย่างไร โดยใช้แบบสอบถามหรือการสัมภาษณ์ เป็นต้น

ผู้ทำวิจัย นำเสนอกรอบแนวคิดของ เคอร์ก แพตทริก เพื่อว่ากรอบแนวคิดของเคอร์ก แพตทริก จะเน้นถึงการฝึกอบรม ให้ความรู้ ความเข้าใจ และมีทักษะในการปฏิบัติงานอย่างชำนาญ เมื่อการฝึกอบรมเสร็จสิ้น ก็จะทำการประเมินผลงานจากการอบรม ซึ่งแนวคิดของ เคอร์ก แพตทริก นี้จะตรงกับที่ผู้ทำวิจัยกำลังปฏิบัติอยู่ (ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา 2545, 91-92)

แนวคิดการประเมินของ โปรดวัส Probus's Discrepancy Evaluation โปรดวัสได้กล่าวถึง ความหมายของการประเมินว่า เป็นการกำหนดเกณฑ์มาตรฐานและการค้นหาช่องว่างระหว่างสิ่งที่เกิดขึ้นกับเกณฑ์มาตรฐานเพื่อให้เป็นตัวชี้วัดข้อบกพร่องของโครงการ และนำรูปแบบการประเมินที่ถูกต้องมาปรับเปลี่ยนเพิ่มความแตกต่างของผลการปฏิบัติจริงกับมาตรฐาน เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานของโครงการให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งโปรดวัสได้จำแนกขั้นตอนการประเมินโครงการประกอบด้วย 5 ขั้นตอนคือ

1. การบรรยายโครงการ เพื่อการศึกษารายละเอียดของโครงการที่ต้องการประเมิน ได้แก่ ปัจจัยเบื้องต้น กระบวนการและผลผลิต

2. การประเมินการดำเนินการของโครงการเพื่อตรวจสอบว่า การดำเนินการของโครงการเป็นอย่างไร และมีอะไรบ้างที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงาน

3. การประเมินกระบวนการของโครงการ เพื่อตรวจสอบการดำเนินการของโครงการว่า ได้บรรลุจุดมุ่งหมายในแต่ละส่วนมากน้อยเพียงใด

4. การประเมินผลผลิตของโครงการ เพื่อตรวจสอบผลผลิตที่เกิดขึ้นตามจุดมุ่งหมายของโครงการ

5. การประเมินค่าใช้จ่ายและผลกำไร เพื่อเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายกับผลกำไร ว่ามีความสมเหตุสมผลกันเพียงใด (ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา 2545, 88)

#### 4. วิธีการดำเนินงาน

ขั้นตอนการดำเนินการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองของบ้านปูน หมู่ 14 มีขั้นตอนดังต่อไปนี้

ขั้นที่ 1 ศึกษาทำความเข้าใจ เกี่ยวกับวัตถุประสงค์และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ขั้นที่ 2 ศึกษาสภาพการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน ในชุมชนท้องถิ่นที่ผู้ทำวิจัยปฏิบัติงานอยู่

ขั้นที่ 3 เลือกประชากรกลุ่มเป้าหมาย

ขั้นที่ 4 จัดเก็บรวบรวมข้อมูลของประชากรกลุ่มเป้าหมาย

ขั้นที่ 5 วิเคราะห์ข้อมูลตามประเด็นที่ได้

ขั้นที่ 6 นำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์ มาทำการเรียบเรียงเป็นสารนิพนธ์

## 5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ

จากการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง บ้านปูน หมู่ 14 คาดว่าจะได้รับประโยชน์ดังนี้

1. ได้ทราบถึงความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน
2. ได้ทราบถึงปัจจัยต่างๆ ที่เกิดขึ้น ในการจัดการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติและแก้ปัญหา
3. ได้ทราบถึงกระบวนการแก้ไขปัญหาร่วมกันของประชาชนในหมู่บ้าน
4. ได้ทราบถึงตัวชี้วัดความเข้มแข็งของการบริหาร การพัฒนาเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและแนวทางความสำเร็จของโครงการ

## บทที่ 2 เอกสารที่เกี่ยวข้อง

ในการจัดทำสารนิพนธ์ครั้งนี้ ผู้ทำวิจัยได้เรียบเรียงเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวกับการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน บ้านปูน หมู่ 14 ตำบลacho อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ที่ผู้ทำวิจัยได้เลือกมาเป็นกรณีศึกษา ทั้งที่เป็นนโยบาย หลักการ ระเบียบต่างๆ รวมทั้งแนวคิดทฤษฎี การประเมินและหลักวิชาที่เกี่ยวข้องกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง สรุปได้ดังนี้

- นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่ง

ชาติ พ.ศ. 2544

- การติดตามสังเกตการณ์คัดเลือก คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- การขออนุมัติระเบียบและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้าน
- ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- การพิจารณาเงินถูกสำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินแบบชิพพ์โน้ตเดล
- โครงการเพื่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- หลักวิชาที่เกี่ยวข้อง

### 1. 政府政策 หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

#### 1.1 政府政策 กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

รัฐบาลได้มีนโยบายเร่งด่วน ซึ่งได้แต่งตั้งรัฐสภาในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมือง หมู่บ้านละ 1 ล้านบาท เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนสนับสนุนให้กับชุมชน เพื่อช่วยเหลือเกื้อกูลผู้ด้อยโอกาสที่ขาดเงินในการสร้างอาชีพ และรายได้ให้ประชาชนในชุมชน และเป็นการเสริมสร้างกระบวนการพัฒนาอย่างยั่งยืน แก้ไขปัญหาพร้อมเสริมสร้างความเข้มแข็งในชุมชน รวมทั้งการพัฒนาความคิดริเริ่ม และยังเป็นการแก้ไขปัญหาพร้อมเสริมสร้างความเข้มแข็งในชุมชน ด้วยการจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตลอดจนการสนับสนุนด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม รวมทั้งการพัฒนาชุมชนให้เป็นแหล่งเรียนรู้ แหล่งท่องเที่ยว และแหล่งผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น ที่มีคุณภาพและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว ให้กับชุมชนและประเทศ

#### 1.2 หลักการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

นโยบายดังกล่าวจะประสบผลสำเร็จได้นั้น ต้องอาศัยหลักสำคัญต่อไปนี้

1. ความพร้อมที่จะจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
2. การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน
3. การปฏิรูประบบบริหารราชการแผ่นดิน ตามแนวทางให้หมู่บ้านเป็นศูนย์กลาง

ในการพัฒนา

4. การติดตามการประเมินผล โดยมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพกองทุน
5. เศริมสร้างสำนึกร่วมเป็นชุมชนท้องถิ่น
6. ชุมชนเป็นผู้กำหนดอนาคตและจัดการหมู่บ้านและชุมชนด้วยภูมิปัญญาของตน

1.0.4

7. เกื้อกูลประโยชน์ต่อผู้ค้ายโภภัตนาในหมู่บ้านและชุมชน
8. เชื่อมโยงกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างชุมชน ราชการ เอกชน และประชาสัมคม
9. กระจายอำนาจให้ท้องถิ่นและพัฒนาอธิบัติไทยพื้นฐาน

#### 1.3 วัตถุประสงค์และการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีดังนี้

1. เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน และชุมชนเมืองสำหรับการลงทุนเพื่อสร้างงาน สร้างรายได้ ลดรายจ่าย และบรรเทาเหตุภัยจากภัยแล้งและความจำเป็นเร่งด่วน และการนำไปสู่การสร้างกองสวัสดิการที่ดีแก่ประชาชนในชุมชนหมู่บ้าน

2. ส่งเสริมและพัฒนา หมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีขีดความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการเงินกองทุนของตนเอง

3. ส่งเสริมกระบวนการพัฒนาของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในด้านการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ เพื่อแก้ไขปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพ ส่งเสริมเศรษฐกิจแบบพอเพียงในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

4. กระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานรากของประเทศ รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคต

5. เสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็ง ทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคม ของประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง

#### 1.4 ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีระเบียบที่เกี่ยวข้องดังนี้

1. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544
2. ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

3. ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544

4. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (ฉบับที่ 2)

2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ประกอบดังต่อไปนี้

2.1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีระเบียบดังนี้

1. ให้มีกรรมการคนหนึ่ง เรียกว่า “คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ” โดยใช้ชื่อย่อว่า กทบ.

2. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒินิวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี และอาจได้รับแต่งตั้งได้อีก

3. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ จะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย

2. ลาออกจาก

3. เป็นบุคคลก้มละลาย

4. คณะกรรมการมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

5. เป็นคนไร้ความสามารถ หรือเสมือนไร้ความสามารถ

6. ได้รับโทษจำคุกโดยมีคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก

4. การประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

5. คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบาย การจัดตั้ง และแนวทางการบริหารกองทุน

2. กำหนดแผนการจัดการหาเงินทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

3. จัดทำร่างกฎหมายเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

4. กำหนดคшенงาน และออกระเบียบข้อบังคับ

5. ออกระเบียบเกี่ยวกับการรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาจัดหา

6. ออกกระแสเงินเดือนกับ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและบริหารเงินกองทุน

7. แต่งตั้ง คณะกรรมการ คณะกรรมการ

8. ออกกระแสเงินเดือน และประกาศอื่นๆ เพื่อปฏิบัติตามระเบียบนี้

9. เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานของสำนักงาน อาจมีคำสั่งให้จ้าราชการไปช่วยปฏิบัติงานเป็นเจ้าหน้าที่ของสำนักงาน โดยถือว่าเป็นการปฏิบัติราชการหรือปฏิบัติงานตามปกติ

10. รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค รวมทั้งฐานทางการเงินของกองทุนให้คณะกรรมการติดตามอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

11. การประชุมของคณะกรรมการให้นำข้อ 9 มาใช้กับการประชุมกลุ่มนิจฉัยข้าดของที่ประชุม อนุกรรมการโดยอนุโภก

12. ให้คณะกรรมการ ที่ปรึกษา และคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งตามระเบียบนี้ ได้เข้าร่วมค่าตอบแทนตามอัตรากำหนด

2.2 สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชน มีอำนาจหน้าที่ต่อไปนี้

1. ทำหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการ

2. ปฏิบัติงานธุรการของคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ และคณะกรรมการ

3. ศึกษาระบบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการและของกองทุน

4. ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบถึง การจัดตั้ง นโยบาย และแนวทางการบริหารกองทุน

5. ดำเนินการและประสานงานกับส่วนราชการ และองค์กรต่างๆ เพื่อเตรียมความพร้อม ในการจัดตั้งกองทุนและแนวทางการบริหารกองทุน

6. จัดให้มีหรือสนับสนุนให้มีการประชุมชี้แจง และฝึกอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้อง กับการดำเนินการกองทุน

7. พิจารณาเสนอความคิดเห็นต่อคณะกรรมการ ในการพิจารณาแผนบริหารและจัดการกองทุน

8. ให้การสนับสนุนปรึกษาหารือและข้อเสนอแนะ แก่คณะกรรมการเกี่ยวกับนโยบาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ การดำเนินการกองทุน

9. คำเนินการหรืออนอบหมายให้หน่วยงานอื่นๆ คำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกองทุน และรายงานผลต่อคณะกรรมการ

10. รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี ของสำนักงานเสนอต่อคณะกรรมการ

11. คำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการอนุมาย

### 3. การติดตามสังเกตการณ์คัดเลือก คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน มีส่วนสำคัญในการประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เนื่องจากกระบวนการเดือดคณะกรรมการกองทุนต้องเป็นไปตามข้อ 41 ของระเบียบคณะกรรมการกองทุน ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 กล่าวว่า

1. เป็นผู้มีเชื้อสายในทะเบียนบ้าน และอาศัยในหมู่บ้านติดต่อกันเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับเลือกเป็นกรรมการกองทุน

2. เป็นผู้บรรลุนิติภาวะ โดยมีอายุ 20 ปีบริบูรณ์

3. ปฏิบัติดนอยู่ในหลักศาสนา มีความรับผิดชอบ เสียสละ มีส่วนร่วมในกิจกรรมชุมชน ไม่ติดการพนัน ไม่เกี่ยวข้องกับยาเสพติด ไม่มีประวัติเดียหายทางการเงิน ตลอดจนผิดหลักประชาธิปไตย

4. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือเสมือนไร้ความสามารถ

5. ไม่เคยได้รับโทษจำคุก โดยคำพิพากษางานที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่รับโดยประมาท

6. ไม่เคยต้องคำพิพากษางานที่สุดว่ามีความผิด แคร่รอการกำหนดโทษ หรือรอการลงโทษ ในความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่ หรือความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ ยกเว้นความผิดฐานทำให้เสียทรัพย์และความผิดฐานบุกรุก

7. ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออกจากหรือไล่ออกจากราชการ องค์กรอิสระตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หน่วยงานของรัฐวิสาหกิจ เพราะทุจริตต่อหน้าที่ หรือสร้างความเดียหายอย่างร้ายแรงแก่หน่วยงานราชการองค์กร หรือหน่วยงานที่สังกัด

8. ไม่เป็นผู้ไม่ใช้สิทธิเลือกตั้งที่เสียสิทธิตาม ม. 68 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2430

9. ไม่เป็นผู้ที่เคยพ้นจากตำแหน่งคณะกรรมการกองทุนตามข้อ 20(3)และ(4)

#### 4. แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

แบบประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองจัดทำขึ้น เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองได้ประเมินความพร้อมในด้านต่างๆ ของหมู่บ้านและชุมชนเมืองรวมทั้งให้ข้อมูลรายละเอียดตามความเป็นจริง สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ใช้กำหนดนโยบายและแนวทางในการพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีความเจริญก้าวหน้าทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคมต่อไป ซึ่งจะต้องมีความพร้อมในด้านต่างๆ ดังนี้

1. ความพร้อม ความสนใจ และการมีส่วนร่วมของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง รวมทั้งการแสดงออกอย่างชัดเจนถึงความพร้อมในการเข้าร่วมบริหารจัดการกองทุน

2. ความพร้อมของคณะกรรมการกองทุน ที่ปั้นความพร้อมของบุคคล ด้านความรู้และประสบการณ์ในการบริหารจัดการกองทุนสังคมของหมู่บ้านและชุมชนเมือง

3. การบริหารจัดการกองทุนที่สอดรับและเกื้อกูลกัน ในส่วนเงินอุดหนุนจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ และกองทุนทางสังคมหรือกองทุนที่หน่วยราชการจัดตั้งขึ้น

4. การมีระบบตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงาน ของคณะกรรมการกองทุน โดยสามารถ และมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และการพัฒนาองค์เพื่อความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพสูงสุด

#### 5. ระเบียนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ตามที่รัฐบาลมีนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง หมู่บ้านละ 1 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนภายในหมู่บ้าน เป็นการส่งเสริมอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ให้ชุมชน เพื่อให้การดำเนินงานการบริหารจัดการกองทุนมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเอื้อประโยชน์ต่อสมาชิก โดยรวมจึงเห็นสมควรกำหนดระเบียบที่ยังกับการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน บ้านปูน หมู่ 14 ไว้ดังนี้

1. ที่ตั้ง

สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน เลขที่ 9 บ้านปูน หมู่ 14 ต.จอหอ อ.เมือง จ.นครราชสีมา



ภาพแสดงที่ตั้งสำนักงานกองทุนหมู่บ้าน

2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนให้แก่สมาชิก
- 2.2 เพื่อส่งเสริมการออมทรัพย์ด้วยวิธีการถือหุ้น การฝากเงินสัจจะและเงินรับฝาก
- 2.3 เพื่อให้บริการเงินกู้สำหรับสมาชิก
- 2.4 เพื่อพัฒนาจิตใจสมาชิกให้เป็นคนดี มีความซื่อสัตย์ รู้รักสามัคคี
- 2.5 เพื่อพัฒนาสมาชิกให้เป็นคนดี ขยันและรับผิดชอบหน้าที่การทำงาน

3. แหล่งที่มาของกองทุนประกอบด้วยเงินและทรัพย์สินดังนี้

- 3.1 เงินที่ได้รับสรรจากคณะกรรมการ
- 3.2 เงินกู้ยืม
- 3.3 ผลผลประโยชน์ใดๆ ที่เกิดขึ้นจากเงินกองทุน
- 3.4 ค่าธรรมเนียมแรกเข้า
- 3.5 เงินฝากสัจจะและเงินรับฝาก คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี
- 3.6 เงินค่าหุ้น
- 3.7 เงินสมบทจากกลุ่มหรือองค์กรสมาชิก
- 3.8 เงิน หรือทรัพย์สินอื่นๆ ที่กองทุนได้รับ โดยไม่มีเงื่อนไขผูกมัด หรือภาระติดพันอื่นใด

4. คุณสมบัติของสมาชิก

- 4.1 เป็นผู้มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้าน

4.2 เป็นผู้มีนิสัยอันดีงาม มีความรู้ความเข้าใจ เห็นชอบด้วยหลักการของกองทุน และสนใจที่จะเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมของกองทุน

4.3 เป็นผู้พร้อมที่จะปฏิบัติตามระเบียบของกองทุน

4.4 เป็นผู้ที่คณะกรรมการนิยมติดেนชอนให้เป็นสมาชิก

4.5 อดทน เสียสละ และเห็นแก่ประโยชน์ของกองทุนเป็นสำคัญ

4.6 มีเงินฝากสัจจะ และถือหุ้นอย่างน้อย 1 หุ้น แต่ต้องไม่เกิน 1 ใน 5 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีอยู่ในกองทุน

### 5. การสมัครเข้าเป็นสมาชิก

5.1 ยื่นคำขอเป็นสมัครเป็นสมาชิกกองทุนได้ที่คณะกรรมการกองทุน

5.2 ผู้ที่มีคุณสมบัติของสมาชิก สามารถยื่นความจำนงสมัครเป็นสมาชิกของกองทุนได้เดือนละ 1 ครั้ง โดยสามารถสมัครเป็นสมาชิกได้ทั้งในลักษณะปั๊บบุคคลและกลุ่มหรือองค์กรชุมชน แล้วแต่ความสมัครใจของผู้สมัครสมาชิก

5.3 คณะกรรมการกองทุน เป็นผู้พิจารณาว่าจะรับบุคคลหนึ่งบุคคลใด เข้าเป็นสมาชิกโดยชอบธรรม

### 6. การพันสภาพจาก การเป็นสมาชิก

6.1 ตาย

6.2 ลาออกจากและได้รับอนุญาตให้ลาออกจากคณะกรรมการทุกคน

6.3 วิกฤติชีวิต จิตฟั่นเฟือน หรือถูกศาลสั่งให้เป็นคนไร้ความสามารถ

6.4 ที่ประชุมใหญ่สมาชิกมีมติให้ออกด้วยคะแนนเสียง 2 ใน 3 ของผู้ร่วมประชุม

6.5 จงใจฝ่าฝืนกฎระเบียบของกองทุน หรือแสดงตนเป็นปรปักษ์หรือไม่ให้ความช่วยเหลือร่วมนือกับกองทุนไม่ว่าด้วยประการใด

6.6 งาไปปิดมั้งความจริงอันควรแจ้งให้ทราบในใบสมัครสมาชิก

6.7 นำทรัพย์สินของกองทุนไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ที่ได้ระบุไว้

6.8 มีลักษณะ หรือคุณสมบัติไม่ตรงกับคุณสมบัติของสมาชิก

## 6. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ในการพิจารณาเงินกู้ให้กับผู้กู้นี้ คณะกรรมการจะต้องคำนึงถึงการตามหมวด 7 ว่าด้วย การกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

1. สมาชิกที่มีความประสงค์จะกู้เงินจากกองทุนจะต้องจัดทำคำขอภัยโดยระบุวัตถุประสงค์ แล้วยื่นคำขอภัยต่อคณะกรรมการกองทุนเพื่อพิจารณาเงินกู้

2. คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจในการอนุมัติงินกู้รายหนึ่งต้องไม่เกิน 20,000 บาท หากกรณีมีมติอนุมัติงินกู้เกินกว่าจำนวน ให้คณะกรรมการเรียกประชุม แต่ทั้งนี้ต้องไม่เกิน 50,000 บาท

3. ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนมีมติอนุมัติงินกู้ยืมตามคำขอ ให้บันทึกความเห็นในแบบคำขอภัยยืนยัน พร้อมทั้งส่งถำนา ตลอดจนเงื่อนไขและรายละเอียดในการอนุมัติงินกู้ แจ้งให้ผู้กู้และธนาคารทราบ

4. คณะกรรมการอาจเรียกหลักประกันเงินกู้ ไม่ว่าจะเป็นบุคคลหรือทรัพย์สินตามหลักเกณฑ์และวิธีที่กองทุนกำหนด

5. ให้คณะกรรมการกำหนดอัตราดอกเบี้ย หรือค่าตอบแทนเงินฝากและเงินกู้ยืมเป็นอัตราที่แน่นอน ตามความเห็นชอบของที่ประชุม โดยคำนึงถึงจริยธรรม ประสิทธิภาพ และสภาพทางเศรษฐกิจ และประกาศอัตราดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนดังกล่าวอย่างเปิดเผย

6. การกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของผู้กู้แต่ละราย การชำระหนี้ทั้งเงินดันพร้อมคอกเบี้ยให้เสร็จล้วนภายใน 1 ปี นับแต่วันที่ทำสัญญาภัยเงิน

7. ในกรณีที่ผู้กู้ฝิดสัญญา ไม่ชำระคืนเงินดันพร้อมคอกเบี้ย ตามเงื่อนไขแห่งสัญญานี้ กำหนดไว้ ให้ผู้กู้เสียค่าปรับตามจำนวนที่ขาดหรือค้างชำระในอัตราที่กองทุนกำหนดให้ เว้นแต่ได้รับอนุญาตให้ผ่อนผันการชำระหนี้

8. ในกรณีที่ผู้กู้ไม่ได้เริ่มดำเนินการตามวัตถุประสงค์ในการขอภัย หรือมีหลักฐานไม่น่าเชื่อว่าดำเนินไปใช้สอยกับวัตถุประสงค์โดยปราศจากเหตุผลอันสมควร คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจถอนยกเลิกสัญญา และเรียกเงินกู้ยืมคืนทั้งเงินดันพร้อมคอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนที่ค้างชำระคืนเต็มจำนวนได้ทันที

เกณฑ์การพิจารณาเงินกู้กองทุนหมู่บ้าน บ้านปูน หมู่ 14 มีเกณฑ์ในการพิจารณาดังนี้

1. ต้องเป็นผู้มีภูมิลำเนาในบ้านปูน หมู่ 14 ไม่น้อยกว่า 2 ปีขึ้นไป

2. ผู้ที่ประสงค์จะกู้เงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จะต้องเป็นสมาชิกและถือหุ้นอย่างน้อย 4 หุ้นขึ้นไป และเสียค่าธรรมเนียมแรกเข้าคนละ 100 บาท แยกเป็นค่าสมาชิกแรกเข้า 50 บาท เงินฝากสัจจะ 10 บาท และค่าหุ้นๆ ละ 10 จำนวน 4 หุ้น

3. สมาชิกที่มีความประสงค์จะกู้ยืม ต้องเขียนคำขอรับรองระบุประเภทการกู้ยืมและรายละเอียดต่างๆ ในการกู้ยืมอย่างชัดเจน แล้วนำเสนอด้วยคณะกรรมการกองทุน

4. สมาชิกผู้กู้ยืมต้องมีผู้ค้ำประกันอย่างน้อย 2 คน ผู้ค้ำประกันทั้ง 2 คน ต้องเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้านด้วยเท่านั้น

5. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองจะพิจารณาการกู้เงินของแต่ละราย ตามประเภทและความสามารถในการชำระหนี้และความเป็นไปได้ของโครงการ

6. การชำระหนี้ให้ส่งคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทั้งหมดเสร็จสิ้นในระยะเวลา 1 ปี โดยการแบ่งชำระหนี้เป็น รายเดือน รายสามเดือน รายหกเดือน และรายปี หากสมาชิกผู้กู้ยืมไม่ชำระหนี้ตามกำหนดแห่งสัญญา ผู้กู้ยืมต้องข่ายดอกเบี้ยและค่าปรับตามอัตราที่คณะกรรมการกำหนดไว้

## 7. หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์ไม้เด็ค

แนวคิดและรูปแบบการประเมินชิพฟ์ (ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา หน้า 89-91) นี้ ผู้คิดค้นคือ Stuffle beam (Stufflebeam's CIPP Model) สตัฟฟ์เฟลลีม กล่าวว่า “การประเมิน เป็นกระบวนการของการระบุ หรือกำหนดข้อที่ต้องการ รวมทั้งการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล และนำข้อมูลมาวิเคราะห์และสังเคราะห์ให้เกิดสารสนเทศที่มีประโยชน์ เพื่อนำเสนอสำหรับใช้เป็นทางเลือกในการตัดสินใจ” โดยมีแนวความคิดพื้นฐานคือ



แผนภูมิที่ 1 แสดงแนวความคิดพื้นฐานการประเมินของ Stuffle beam

สตัฟเฟลลีม ได้จำแนกขั้นตอนการประเมินเป็น 3 ขั้นตอน คือ

ขั้นที่ 1 กำหนดหรือระบุข้อมูลที่ต้องการ

ขั้นที่ 2 การเก็บรวบรวมข้อมูล

ขั้นที่ 3 วิเคราะห์และจัดการสารสนเทศเพื่อนำเสนอผู้บริหาร

และสตัฟเฟลลีม ได้กำหนดประเด็นที่ประเมินออกเป็น 4 ประเภท ซึ่งเป็นที่น่าองค์การกำหนดขึ้นของรูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์ (CIPP Model) ที่มาจากการอังกฤษตัวแรกของประเทศไทยที่จะประเมิน ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

1. การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation : C) เป็นการประเมินก่อนการดำเนินโครงการ เพื่อพิจารณาหลักการและเหตุผล ความจำเป็นที่ต้องดำเนินโครงการ ประเด็นปัญหาและความเหมาะสมของเป้าหมายโครงการ

2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation : I) เป็นการประเมิน เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของความพยายามของทรัพยากร อาทิ จำนวนคนงาน งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ รวมทั้งเทคโนโลยีและแผนการของการดำเนินการโครงการ

3. การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นการประเมิน เพื่อหาข้อบกพร่อง ของการดำเนินการ ที่จะใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนา แก้ไข ปรับปรุง ให้การดำเนินการช่วงต่อไปมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีการบันทึกไว้เป็นหลักฐานทุกขั้นตอน

4. การประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้น (Product Evaluation : P) เป็นการประเมินเพื่อเปรียบเทียบผลผลิตที่เกิดขึ้นกับจุดประสงค์ของโครงการ รวมทั้งการพิจารณาในประเด็นของการยุบ เสิก ขยาย หรือปรับเปลี่ยนโครงการ

นอกจากนี้ ยังได้เสนอประเภทของการตัดสินใจที่สอดคล้องกับประเด็นที่ประเมินดังนี้

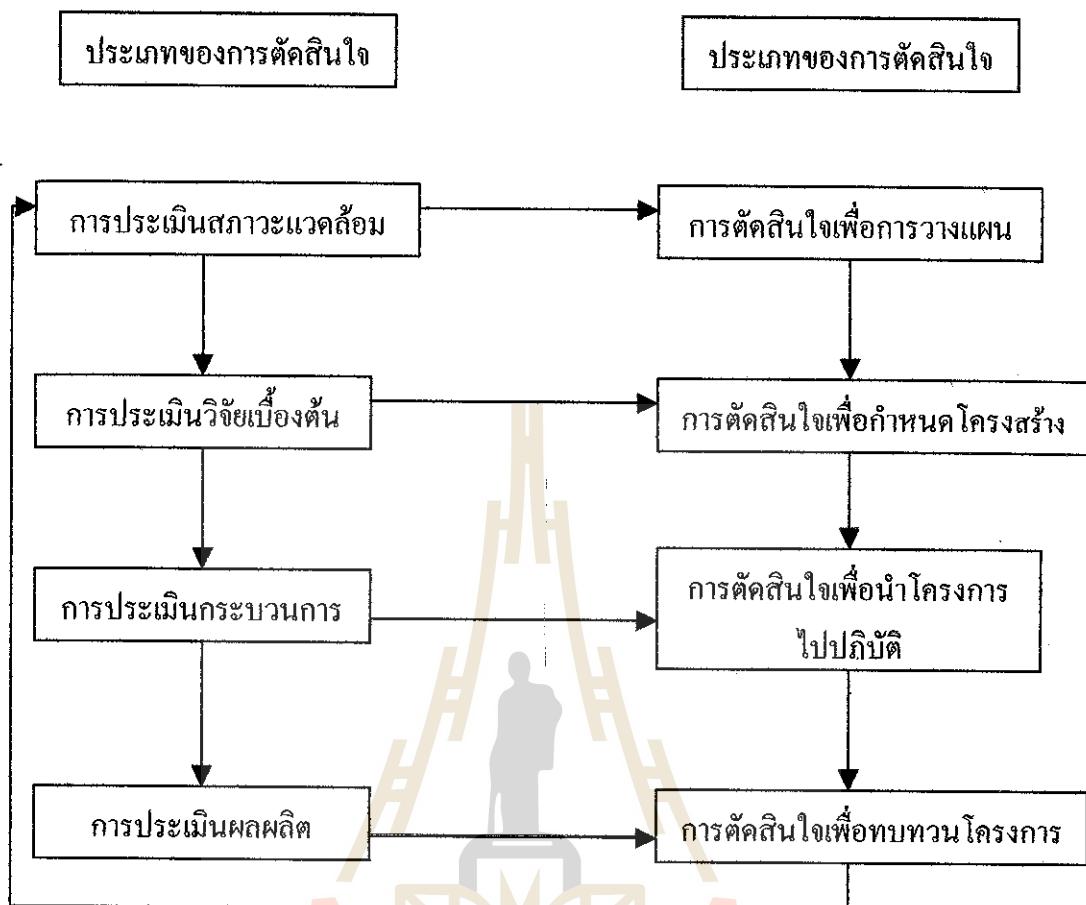
1. การตัดสินใจเพื่อวางแผน (Planning Decisions) เป็นการตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลจาก การประเมินสภาพแวดล้อมที่ได้นำไปใช้ในการกำหนดจุดประสงค์ของโครงการ ให้สอดคล้องกับ แผนการดำเนิน

2. การจัดสินใจเพื่อกำหนดโครงสร้างของโครงการ (Structuring Decisions) เป็นการ ตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลจากปัจจัยเบื้องต้น ที่ได้นำไปใช้ในการกำหนดโครงสร้างของแผนงาน และขั้น ตอนของการดำเนินการของโครงการ

3. การตัดสินใจเพื่อนำโครงการไปปฏิบัติ (Implementing Decision) เป็นการตัดสินใจที่ ใช้ข้อมูลจากการประเมินกระบวนการ เพื่อพิจารณาความคุณค่าในการให้เป็นไปตามแผนและปรับ ปรุงแก้ไขการดำเนินการให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด

4. การตัดสินใจเพื่อทบทวนโครงการ (Recycling Decision) เป็นการตัดสินใจที่ใช้ข้อมูล จากการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้น เพื่อพิจารณาการยุติ ถ้วนเดิบ หรือปรับขยายโครงการที่จะนำไป ใช้ในโอกาสต่อไป

และสตัฟเพลินีได้นำเสนอแผนภูมิแสดงความสัมพันธ์ระหว่างการตัดสินใจและประเภท ของการประเมินกับการตัดสินใจ ดังแผนภูมิที่ 2



แผนภูมิที่ 2 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างรูปแบบการประเมินและการตัดสินใจของสต้าฟ์เพื่อนำไปใช้ในกระบวนการก่อตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ ผู้ทำการนิพนธ์จะใช้กรอบแนวคิดทฤษฎีในการประเมิน โดยใช้รูปแบบของการประเมินแบบ ชิพพ์โนเดล ดังกล่าว (ชุดวิชา การประเมินเพื่อพัฒนา 2545, 89-91)

#### 8. การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จากการพิจารณาของหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่ได้จัดตั้งกองทุนแล้วเสร็จ และได้รับการอนุมัติให้ตั้งกองทุนรับการจัดสรร โอนเงินเข้ากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแล้ว การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และพัฒนากองทุนไปสู่ความเข้มแข็งด้านสังคมและเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เป็นการกิจที่ต้องมีการดำเนินการ จึงเห็นสมควรให้มีการสนับสนุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยให้ทุนการศึกษาแก่บุคลากรเพื่อการศึกษาหลักสูตรการจัดการและการประเมินโครงการ ซึ่งเป็นหลักสูตรที่กำหนดการศึกษาเกี่ยว

กับการปฏิบัติจริงในพื้นที่หมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยกำหนดให้นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นกิจกรรมหลักของนักศึกษา โดยเนื้อหาหลักสูตรจะมุ่งเน้นเกี่ยวกับการบริหารจัดการเงิน การบัญชี การจัดทำโครงการ การวิเคราะห์โครงการ การวิจัยและการประเมินผลโครงการ รวมทั้งการเรียนรู้ชุมชน

การประเมินผลและการพัฒนาชุมชน ใช้หมู่บ้านเป็นเครื่องมือสำหรับเสริมสร้างความสามารถของชุมชนในด้านการบริหารจัดการกองทุน เพื่อเพิ่มศักยภาพความเข้มแข็งในการพึ่งพาตนเองของกองทุน การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นการพื้นฐ Bradley และพัฒนาเศรษฐกิจของชุมชนให้เป็นไปในทางที่ดีขึ้น เพื่อการสร้างงาน สร้างรายได้ ลดรายจ่าย บรรเทาเหตุภัยฉุกเฉิน การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการบริหารกองทุน บัณฑิตกองทุนจะเป็นส่วนช่วยให้โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ บัณฑิตจะมีหน้าที่มาศึกษาและช่วยเหลืองานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุน เป็นกิจกรรมหลักของการของกิจกรรม ซึ่งจะเน้นเกี่ยวกับการบริหารจัดการกองทุน การจัดทำโครงการ การวิเคราะห์โครงการ การวิจัยและการประเมินผลโครงการ บัณฑิตจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้มีความรู้และบริหารจัดการได้ด้วยตัวเองต่อไปอย่างยั่งยืน

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุน บัณฑิตเป็นผู้ที่มีภูมิคุณลักษณะอยู่ในท้องที่อยู่แล้ว ซึ่งรู้รายละเอียดและสภาพแวดล้อมบริบทของชุมชนเป็นอย่างดี ชุมชนซึ่งเป็นที่อยู่อาศัยของตนอยู่แล้ว จึงต้องการที่จะเห็นหมู่บ้านที่ดีอยู่พัฒนาไปในทางที่ดี ทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมรวมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งให้ยั่งยืนต่อไปในอนาคต

## 9. เอกสารหลักวิชาอื่นๆ

เอกสารหลักวิชาที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ทำวิจัยใช้ในการทำสารนิพนธ์ หรือนำมาศึกษาแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงาน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- การเรียนรู้ในชุมชน (ประเวท วสี, 2536) กล่าวว่า การเกิดการเรียนรู้ในชุมชน ต้องเป็นการเรียนรู้แบบปฏิสัมพันธ์ จากการกระทำร่วมกัน (Interactive Learning through action) หรือเรียกอีกนัยหนึ่งว่า การเรียนรู้โดยการลงมือทำจริง (Learning by doing) ซึ่งการเรียนรู้เช่นนี้จะก่อให้เกิดปัญญาที่มีคุณภาพเพียงพอสำหรับการอาจนนความยากในการพัฒนาสังคมได้ กระบวนการเรียนรู้ที่สามารถช่วยยกระดับศติปัญญาของประชาชนได้ มีลักษณะเป็นการเรียนรู้ที่ควบคู่ไปกับการปฏิบัติ หรือทำกิจกรรมต่างๆ

2. การพัฒนาคนและการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ชุมชน (สีลาราณ์ นาครทรรพ,2539:255) ได้กล่าวสรุปการจัดกิจกรรมการเรียนรู้หลักที่สำคัญในการพัฒนาการเรียนรู้ของชุมชนได้แก่

- การศึกษาดูงาน เมื่อได้ข้อมูลใหม่จากการดูงานแล้ว ก็จะนำมาซึ่งพัฒนาต่อไป
- เวทีแลกเปลี่ยนความรู้ อันเป็นเครื่องมือในการ “ระดมสมอง” ของชาวบ้านในการวิเคราะห์ข้อมูลใหม่ร่วมกัน และใช้แลกเปลี่ยนความรู้ซึ่งกันและกันในระดับหมู่บ้านและชุมชน อาจจัดให้หลายประเภท เช่น เวทีสรุปบทเรียนจากการศึกษาดูงาน เวทีประชุมชาวบ้าน

3. ชุดวิชาการเรียนรู้ด้วยตนเอง ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา (อุดม จำรัสพันธ์และคณะ, 2545) กล่าวโดยสรุปคือ จัดทำขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะนำมาใช้ในการศึกษาหากความรู้เพิ่มเติมนอกเหนือจากการศึกษาเรียนรู้ในระหว่างปกติแล้ว เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการออกแบบไปศึกษาเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูลในชุมชนท้องถิ่นต่อไป โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ชุดวิชานี้จะช่วยพัฒนาความรู้ ความสามารถในการประเมิน วางแผนการประเมิน ภารกิจแบบการประเมินในงานให้ดียิ่งขึ้น

4. ชุดการเรียนรู้ด้วยตนเอง ชุดวิชาการวิจัยชุมชน (เฉลียว บุรีภักดีและคณะ,2545) กล่าวโดยสรุปคือ เผยแพร่ตามกรอบข้อกำหนดของหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ เพื่อต้องการศึกษารายละเอียด การประเมินและการส่งเสริมการดำเนินงานกองทุนในหมู่บ้าน หรือชุมชนให้มีความยั่งยืน โดยให้มีการพัฒนาด้านต่างๆ ที่เชื่อมโยงกับกองทุน เช่น การพัฒนาวิสาหกิจชุมชน แบบเครือข่ายที่มีกองทุนหมู่บ้านเป็นหน่วยสนับสนุน และประสานงานตลอดจนการสร้างกระบวนการการทำงาน แบบมีส่วนร่วมในการวางแผนพัฒนาความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น

5. ชุดวิชาการเรียนรู้ด้วยตนเอง ชุดวิชาการวิจัยชุมชน (สุคนธ์ เครื่องคำและคณะ,2544) กล่าวโดยสรุปคือ เอกสารชุดวิชาการวิจัยชุมชน จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ที่จะช่วยในการศึกษา หากความรู้เพิ่มเติมและใช้ในการพัฒนาด้านต่างๆ ที่เชื่อมโยงกับกองทุนและชุมชนในหมู่บ้านซึ่งจะสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในระหว่างปฏิบัติในหมู่บ้านกับทฤษฎีได้

จากการศึกษาชุมชนของมูลนิธิหมู่บ้าน (พิทยา ร่องกุล,2542:135-140) พนับว่าในกระบวนการที่ผ่านมา มีขบวนการประชาชนที่เกิดโดยธรรมชาติ บนฐานภูมิปัญญาและประสบวัฒนธรรม ท้องถิ่น ที่ประยุกต์เข้ามา กับสภาพแวดล้อม โดยการรวมกลุ่มของประชาชนขึ้น ซึ่งมีศักยภาพในการพัฒนาและพึ่งพาตนเองอย่างอิสระ สร้างเงินทุนของกลุ่มขึ้นอย่างอิสระ เป็นตัวของตัวเอง

จากแนวคิดทฤษฎีและผลงานศึกษาวิจัยที่เกี่ยวข้อง ถึงแม้ว่าจะไม่ได้กล่าวถึงการประเมินผลโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองโดยตรง แต่ก็สามารถนำมาใช้เป็นแนวทางในการวิจัย การประเมินผลครั้งนี้ได้ว่าควรพิจารณาถึงองค์กรความรู้ การมีส่วนร่วมของประชาชนต่อกิจกรรมในโครงการกองทุน

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการประเมินโครงการ

การประเมินโครงการครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อทราบถึงความจริง 4 ประการ ซึ่งได้กล่าวไว้แล้วในบทที่ 1 ดังนี้ในบทที่ 3 วิธีการดำเนินการประเมินโครงการจึงมี 6 ด้าน ดังนี้

1. วิธีการประเมินโครงการ
2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
3. ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ
4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ
5. การเก็บรวบรวมข้อมูล
6. การวิเคราะห์ข้อมูล

รายละเอียดที่กล่าวมานี้ เป็นขั้นตอนในการดำเนินการประเมินโครงการที่ผู้ทำวิจัยได้ศึกษา รายละเอียดและเก็บข้อมูลในกองทุนหมู่บ้าน กรณีศึกษากองทุนบ้านปูน หมู่ที่ 14 ตำบลขอหอ อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา เพื่อนำมาประกอบกับการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านในครั้งนี้ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. วิธีการประเมินโครงการ

รูปแบบการประเมินเป็นการประเมินเชิงระบบ โดยมีแนวความคิดของ สตัฟเฟล์บีน ซึ่งได้กำหนดประเด็นที่ประเมินออกเป็น 4 ประเภท ซึ่งเป็นที่มาของรูปแบบการประเมินแบบซิพพ์ (CIPP Model) ซึ่งหน้าที่ต่างๆ ของแบบจำลองซิพพ์ไม่เดต มีรายละเอียดดังนี้

1. การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation) ของหน่วยระบบ A เป็นการประเมินสภาพทั่วไปของชุมชนในหมู่บ้าน หรือเรียกว่า “บริบท” “บริบท” หมายถึง สภาพแวดล้อม ซึ่งอยู่รอบๆ หน่วยระบบกองทุนหมู่บ้าน กรณีศึกษากองทุนหมู่บ้านปูน หมู่ที่ 14 ตำบลขอหอ อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา Context ก็ได้แก่ ประวัติความเป็นมาการจัดตั้งหมู่บ้าน สภาพภูมิศาสตร์หรือสภาพการตั้งของหมู่บ้าน สภาพเศรษฐกิจและสังคมของชาวบ้านในหมู่บ้าน วัฒนธรรม ประเพณี ผู้นำชุมชน ความเข้มแข็งของชุมชน

2. การประเมินปัจจัยนำเข้า (Input Evaluation) ของหน่วยระบบ A เป็นการประเมิน ปัจจัยนำเข้าทั้งปวงของหน่วยระบบการบริหารจัดการ และของหน่วยระบบกิจการของผู้ถูก กรณี

ศึกษากองทุนหมู่บ้านปูน หมู่ที่ 14 ตำบลคลองหอ อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส Input ได้แก่ นโยบายของรัฐบาล เมิน 1 ล้านบาท คณะกรรมการหมู่บ้าน ผู้สมัครขอถือ

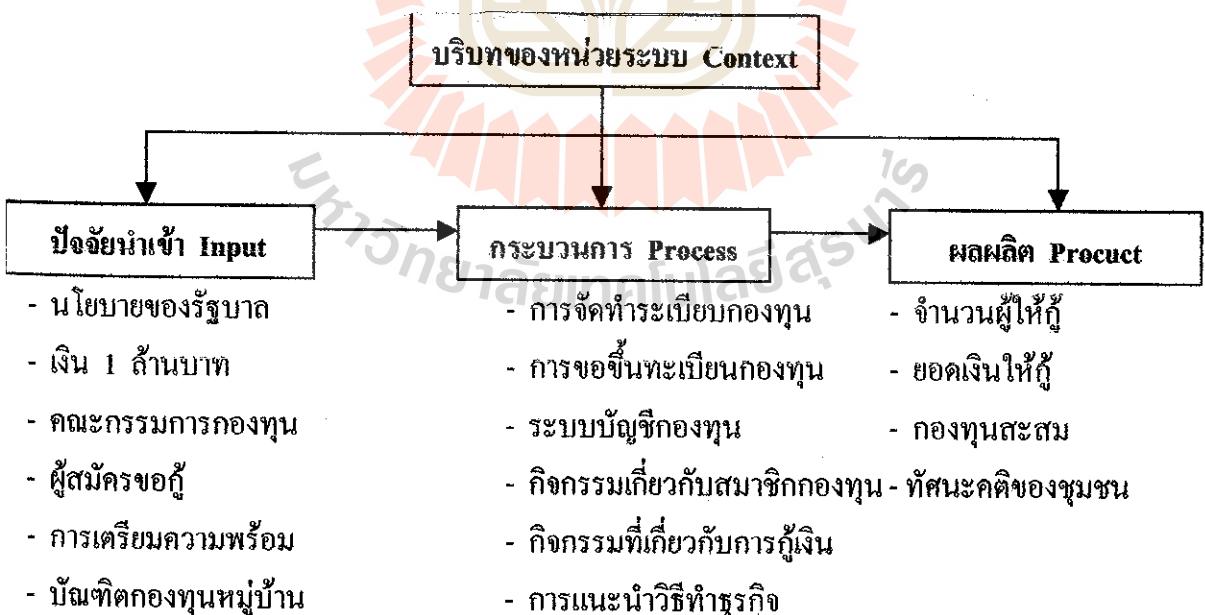
3. การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) ของหน่วยระบบ A เป็นการประเมินกระบวนการของที่สองหน่วยระบบ คือหน่วยระบบบริหารจัดการกองทุนและหน่วยระบบกิจการของผู้ถือ กรณีศึกษากองทุนหมู่บ้านปูน หมู่ที่ 14 ตำบลคลองหอ อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส Process ได้แก่ การคัดเลือกผู้ถือ การแนะนำวิธีทำธุรกิจ การรับชำระหนี้ การทำบัญชี การส่งเสริมการใช้เงินถือ

4. การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) ของหน่วยระบบ A เป็นการประเมินผลผลิตทั้งหมดที่เกิดขึ้นในหน่วยระบบการบริหารจัดการ และแนะนำส่งเสริมผู้ถือของหน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถือแต่ละราย กรณีศึกษากองทุนหมู่บ้านปูน หมู่ที่ 14 ตำบลคลองหอ อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส สามารถแยกรายละเอียดได้ดังนี้ จำนวนผู้ได้ถือ ยอดเงินให้ถือกองทุนสะสม

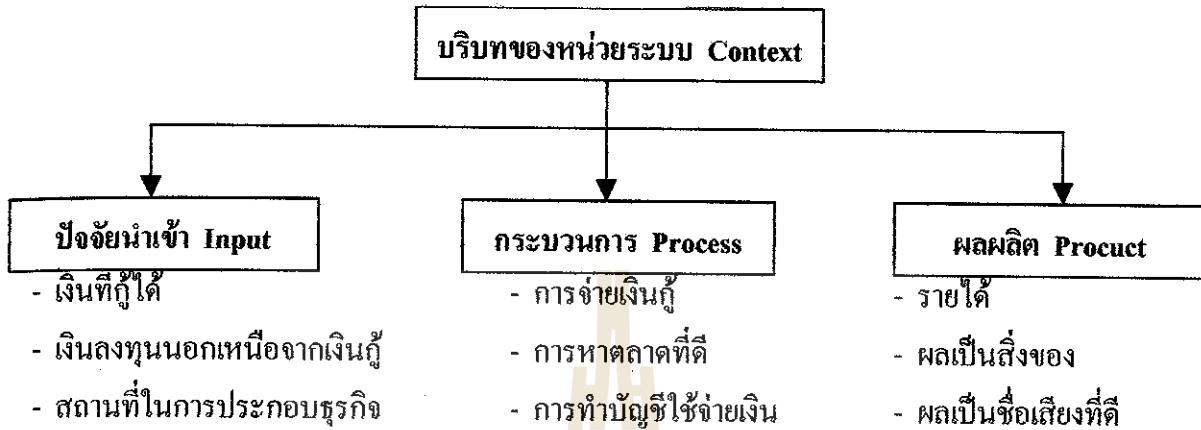
ตามารถเขียนแผนภาพแสดงองค์ประกอบภายในของกองทุนหมู่บ้าน ในรูปแบบของ “ชิพฟ์โมเดล” ซึ่งมีส่วนประกอบดังนี้

แผนภูมิที่ 3 แสดงองค์ประกอบรูปแบบการประเมินในด้านต่างๆของกองทุนหมู่บ้าน

หน่วยระบบ A: หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถือ



**แผนภูมิที่ 4 แสดงองค์ประกอบการประเมินระดับบุคคล  
หน่วยระบบ B : หน่วยระบบการดำเนินกิจกรรมของผู้ถูกตั้งราย**



## 2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากร (Population) หมายถึง กลุ่มทั้งหมดของสิ่งที่ต้องการศึกษาวิจัย ได้แก่ บุคคล กลุ่มบุคคล องค์การ หน่วยการปกครอง ฯลฯ หรืออาจเป็นสิ่งมีชีวิตหรือไม่มีชีวิต เช่น วัตถุ พินคิน แร่ธาตุต่างๆ ที่ผู้ประเมินสามารถมองเห็นและรับรู้ได้

ประชากรที่ใช้สำหรับการวิจัย มีหลายลักษณะเพื่อความสะดวกจึงจัดแบ่งประชากรของ การวิจัยออกเป็น 2 ประเภทดังนี้

1. ประชากรแบบจำกัด (Finite Population) เป็นประชากรที่ผู้วิจัยสามารถแจงนับจำนวนประชากรได้ทั้งหมดค่าว่ามีจำนวนที่แน่นอน

2. ประชากรแบบไม่จำกัด (Infinite Population) เป็นประชากรที่ผู้ทำวิจัยไม่สามารถแจงนับจำนวนประชากรออกมาได้ทั้งหมดค่าว่ามีอยู่เป็นจำนวนที่แท้จริงเป็นเท่าใด (ชุดวิชาการวิจัยชุมชน,2545:174-175)

ผู้ทำวิจัยได้ทำการศึกษาของทุนหมู่บ้านปูน หมู่ 14 ตำบลจ่อหอ อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา โดยมีประชากรในหมู่บ้านทั้งหมด 654 คน เพื่อทำการเก็บข้อมูล ประกอบกับการทำวิจัยครั้งนี้ด้วย โดยใช้ประชากรในหมู่บ้านเป็นกลุ่มศึกษาในครั้งนี้ด้วย

กลุ่มตัวอย่าง (Sample or Sampling Group) หมายถึง กลุ่มที่ถูกเลือกจากประชากรขึ้นมา เป็นตัวอย่างเพื่อใช้เป็นตัวแทนของประชากรในการศึกษา ผลการศึกษาที่ได้จากการกลุ่มตัวอย่าง ย่อมถือเป็นผลจากการศึกษาจากประชากรเท่านั้น (ชุดวิชาการวิจัยชุมชน,2545:177)

กรณีศึกษาของทุนหมู่บ้านปูน หมู่ 14 ตำบลจอกหอ อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ผู้ทำวิจัยได้ใช้วิธีการสุ่มเลือกกลุ่มตัวอย่างจากประชากรที่ต้องการศึกษา ซึ่งสามารถแยกรายละเอียดได้ดังนี้

1. กลุ่มประชากรทั้งหมดในหมู่บ้าน จำนวน 645 คน
2. คณะกรรมการหมู่บ้าน จำนวน 9 คน
3. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จำนวน 14 คน
4. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จำนวน 137 คน
5. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่ได้รับเงินถูกแล้ว จำนวน 88 คน

มีการสุ่มตัวอย่างจากประชากร โดยการคำนึงถึงหน่วยการวิเคราะห์ของประชากรอยู่เสมอ ในการสุ่มเดิมตัวอย่างจากประชากรในหมู่บ้าน โดยการเก็บประมาณ 50% ของประชากรทั้งหมด ในหมู่บ้าน

กลุ่มตัวอย่าง กรณีศึกษาของทุนหมู่บ้านปูน หมู่ 14 ตำบลจอกหอ อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ผู้วิจัยได้เลือกกลุ่มตัวอย่างจากประชากรเพื่อทำการศึกษา เพื่อให้ได้กลุ่มตัวอย่างที่แท้จริง ผู้วิจัยได้แบ่ง ได้แบ่งกลุ่มตัวอย่างอาชีพเพื่อทำการศึกษาอยู่ทั้งหมด กลุ่ม ที่ได้ทำการถือประกอบค้ายกกลุ่มอาชีพต่างๆ ดังนี้

1. กลุ่มอาชีพเกษตรกร ได้แก่ การทำนา ทำสวน ทำไร่ จำนวน 17 คน
2. กลุ่มอาชีพเดียงสัตว์ ได้แก่ เดียงวัว เดียงไก่ เดียงปลา เดียงเป็ด จำนวน 17 คน
3. กลุ่มอาชีพค้าขาย ได้แก่ ค้าขายของชำ ค้าขายอาหาร ค้าขายเสื้อผ้าฯลฯ จำนวน 39 คน
4. กลุ่มอาชีพบริการ ได้แก่ ชั่มรถ เสริมสาย ครรายจาย จำนวน 3 คน
5. กลุ่มอาชีพอุตสาหกรรมในครัวเรือน ได้แก่ การทำการค้าในครอบครัวจำนวน 12 คน

### 3. ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ

ตัวแปรที่มีการศึกษาทางค้านสังคมวิทยา จิตวิทยาและการศึกษา ได้แก่ เพศ รายได้ การศึกษา การจัดชั้นทางสังคม การเปลี่ยนอาชีพ ระดับความพึงพอใจ เจตคติ ความวิตกกังวล ผลสัมฤทธิ์ ฯลฯ อาจกล่าวได้ว่า คุณสมบัติอย่างหนึ่งของตัวแปร (ชุดวิชาการวิจัยชุมชน, 2545:164)

อาจกล่าวโดยสรุป คำว่า “ตัวแปร” นั้นจะเน้นประเด็นที่มีอิทธิพลต่อค่าที่มีตัวแปรไปสำหรับผู้ให้ข้อมูลแต่ละรายในกลุ่มประชากรนั้นๆ

“ตัวชี้วัด” หมายถึง ข้อความที่แสดงหรือระบุประเด็นที่สำคัญหรือตัวแปรที่ต้องการศึกษา ซึ่งตัวชี้วัดจะมีทั้งส่วนที่แสดงลักษณะในเชิงปริมาณ และในส่วนที่แสดงลักษณะในเชิงคุณภาพ (ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา, 2545:66) จะเน้นว่าเป็นประเด็นที่จะใช้วัดระดับของสิ่งใดสิ่งหนึ่ง

ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการในครั้งนี้ มีแนวคิดเชิงระบบในการเก็บตัวแปรและตัวชี้วัด ได้ดังนี้

1. หน่วยระบบ A ระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก

2. หน่วยระบบ B ระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่ละราย

ซึ่งตัวแปรและตัวชี้วัดในการประเมินโครงการครั้งนี้ มีรายละเอียดดังนี้

1. หน่วยระบบ A ระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก มีตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ ประกอบด้วย 4 ด้าน ดังนี้

1) ตัวชี้วัดสภาพแวดล้อมหรือบริบท Context ของหน่วยระบบ A ประกอบด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

- ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน
- สภาพภูมิศาสตร์หรือสภาพการตั้งของหมู่บ้าน
- สภาพเศรษฐกิจและสังคมของชาวบ้านในหมู่บ้าน
- วัฒนธรรมและประเพณี
- ผู้นำชุมชน
- ความเข้มแข็งของชุมชน

2) ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A ประกอบด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

- นโยบายของรัฐบาล
- เงิน I ด้านนาท
- คณะกรรมการกองทุน
- ผู้สมัครขอถูก
- การเตรียมความพร้อม
- บัณฑิตกองทุนหมู่บ้าน

3) ตัวชี้วัดกระบวนการของหน่วยระบบ A ประกอบด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

- การจัดทำระเบียนกองทุน
- การขอขั้นทะเบียนกองทุน
- ระบบบัญชีกองทุน
- กิจกรรมเกี่ยวกับสมาชิกกองทุน
- กิจกรรมที่เกี่ยวกับการถูกเงิน
- การแนะนำวิธีทำธุรกิจ

4) ตัวชี้วัดผลผลิตของหน่วยระบบ A ประกอบด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

- จำนวนผู้ได้รู้
- ยอดเงินให้กู้
- กองทุนสะสม
- หักประจำติดของชุมชน

2. หน่วยระบบ B ระบบการดำเนินกิจการของผู้กู้แต่ละราย ตัวชี้วัดและตัวแปรที่ใช้ในการประเมินโครงการ ประกอบไปด้วย 3 ค้านดังนี้

1) ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B ประกอบด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

- เงินที่กู้ได้
- เงินลงทุนนอกเหนือจากกิจการกู้
- สถานที่ในการประกอบธุรกิจ

2) ตัวชี้วัดกระบวนการของหน่วยระบบ B ประกอบด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

- การจ่ายเงินกู้
- การหาตลาดที่ดี
- การทำบัญชีใช้จ่ายเงิน

3) ตัวชี้วัดผลผลิตของหน่วยระบบ B ประกอบด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

- รายได้
- ผลเป็นสิ่งของ
- ผลเป็นร่องสีียง

ความสำเร็จของโครงการกองทุนหมู่บ้าน จะต้องประเมินทั้ง 2 หน่วยการประเมิน เพราะหน่วยระบบ A จะประสบผลสำเร็จหรือไม่นั้น ขึ้นอยู่กับผลผลิตที่ได้จากหน่วยระบบ B กล่าวคือ ถ้าหน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้กู้นั้นประสบความสำเร็จ เงินที่ผู้อำนวยคืนก็ส่งเข้าไปเป็นปัจจัยนำเข้าให้แก่หน่วยระบบ A มากขึ้น

ดังนั้น ตัวชี้วัดและตัวแปร โดยภาพรวมของหน่วยระบบ A และหน่วยระบบ B นั้น มีความเชื่อมโยงต่อกัน หากกิจกรรมต่างๆ ในระบบ A และระบบ B ไม่เกิดกิจกรรมขึ้น ก็จะทำให้โครงการกองทุนหมู่บ้านไม่ประสบผลสำเร็จได้ เพราะฉะนั้น หน่วยระบบ A และหน่วย B จึงมีความสำคัญต่อกันเสมอ

#### 4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ

ผู้ทำวิจัยได้ใช้เครื่องมือในการประเมินโครงการ และผู้วิจัยสามารถเลือกใช้ให้เหมาะสม กับข้อมูลสำหรับทำการศึกษา เช่น การสัมภาษณ์ การสังเกต การสำรวจและจากข้อมูลเอกสาร กรณีศึกษาของทุนหมู่บ้านปูน หมู่ 14 ตำบลจดหอ อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา โดยใช้แบบสอบถาม (Questionnaire)

แบบสอบถาม เป็นรายการข้อคำถามที่จัดสร้างให้กู้น้ำเพื่อหมายได้ตอบคำถามเกี่ยวกับ ประเด็นที่ต้องการ ซึ่งอาจเป็นคำถามที่เกี่ยวกับข้อเท็จจริง ความคิดเห็น ความรู้สึก ฯลฯ (ชุดวิชา การประเมินเพื่อพัฒนา, 2545:103)

ซึ่งแบบสอบถาม ที่ผู้ทำวิจัยใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล มีรายละเอียดดังนี้

1. บร.1 แบบการเก็บข้อมูลรับฟังชุมชนหมู่บ้าน
2. บร.2 แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน
3. บร.3 แบบรายงานความรู้ความเข้าใจ และทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
4. บร.4 แบบรายงานปฏิบัติงานรายเดือน
5. บร.5 แบบรายงานผลการจัดเว็บบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
6. บร.6 แบบรายงานผลการจัดเวที กลุ่มผู้เกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
7. บร.7 แบบรายงานการสัมภาษณ์เพื่อค้นหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน
8. บร.8 โครงการเศรษฐกิจหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์
9. บร.9 แบบบันทึกการสัมภาษณ์
10. บร.10 แบบสรุปปันทรัพย์ชุมชนหมู่บ้าน
11. บร.11 แบบเจาะลึกรายกรณีผู้นำ
12. บร.12 การวิเคราะห์การจัดทำแผนแม่บทชุมชน

โดยแบบสอบถาม มีคำถามที่เป็นเรื่องเกี่ยวกับชุมชน/หมู่บ้าน และข้อมูลรายละเอียดกับบุคคลด้วย

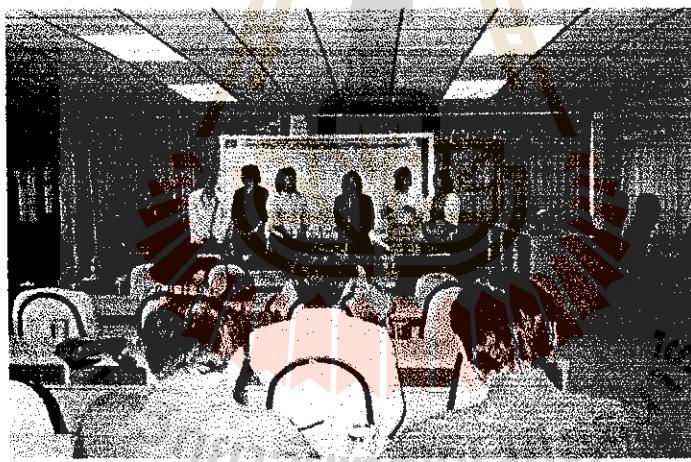
#### 5. การเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูล เป็นกระบวนการที่มีขั้นตอนเริ่มต้น ตั้งแต่การระบุประเด็นที่ต้องการ การเก็บรวบรวมข้อมูล การจัดลำดับข้อมูลอย่างเป็นระบบ ด้วยวิธีการและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนแน่นอน ซึ่งข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้มีทั้งในเชิงปริมาณที่เป็นตัวเลข และเชิงคุณภาพที่เป็นการบรรยายลักษณะของข้อมูลในรูปแบบของข้อความ (ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา, 2545:96)

แนวทางการเก็บข้อมูลของผู้ทำวิจัย ในกรณีศึกษากองทุนหมู่บ้านปูน หมู่ 14 ตำบลจ่อหอ อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ประกอบด้วยวิธีการ ดังนี้

1. วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยการสัมภาษณ์ โดยการเชิญหน้าร่างว่าผู้ทำวิจัยกับชาวบ้านในหมู่บ้าน โดยใช้แบบรายงาน บร.ต่างๆ เป็นแบบสัมภาษณ์ ซึ่งข้อมูลที่ได้จะนำไปทั้งข้อมูลเชิงปริมาณและข้อมูลเชิงคุณภาพ

2. การจัดประชุมเวทีชาวบ้าน โดยการเชิญผู้นำชุมชน และผู้ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนเข้าร่วมในการประชุม และผู้ทำวิจัยก็จะใช้แบบรายงาน บร.3 แบบรายงานความรู้ความเข้าใจ และทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง บร.5 แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง บร.6 แบบรายงานผลการจัดเวทีกลุ่มผู้ถูกเน้นกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง บร.9 แบบบันทึกการสัมภาษณ์ และ บร.12 การวิเคราะห์การจัดทำแผนแม่บทชุมชน ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ผู้ทำวิจัยนำไปเก็บข้อมูลในการจัดการประชุมเวทีชาวบ้าน โดยข้อมูลของแบบรายงาน บร.3 บร.5 บร.6 บร.9 และ บร.12 ผู้ทำวิจัยได้ข้อมูลเชิงคุณภาพ



ภาพการจัดเวทีประชาชน

3. การสังเกตอย่างมีส่วนร่วม ผู้ทำวิจัยจะเข้าไปร่วมจัดงานประชาชนในหมู่บ้าน โดยการเข้าไปเป็นผู้สังเกตการณ์ในการจัดทำประชาชนในครั้งที่มีการจัด โดยใช้แบบรายงาน บร.9 แบบบันทึกการสัมภาษณ์ จดบันทึกไว้ เพื่อนำมาประเมินผลอีกที

## 6. การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูล (Analysis of Data) เป็นกระบวนการนำข้อมูลที่เก็บรวบรวมไว้มาจัดกระทำให้เป็นระบบ ระบุนัย เพื่อสะควรร่วมเร็วและง่ายต่อการทำความเข้าใจ แปลความ และสรุปความ โดยเริ่มจากการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล การจำแนกประเภทของข้อมูล แล้วนำวิเคราะห์โดยการเลือกใช้ค่าทางสถิติ (Statistice) ให้เหมาะสมกับข้อมูล (ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา, 2545:113)

ผู้ทำวิจัยได้ดำเนินการการวิเคราะห์ข้อมูลในเชิงปริมาณ โดยใช้ค่าทางสถิติเชิงบรรยาย (Descriptive Statistics) ซึ่งเป็นค่าสถิติที่แสดงลักษณะและแปลผลอย่างครอบคลุมเฉพาะกลุ่มเป้าหมายที่ทำการเก็บรวบรวมข้อมูล ในการศึกษาครั้งนี้โดยค่าสถิติที่ได้นำมาใช้อย่างสมำเสมอ มีดังนี้

- การแจกแจงความถี่ (Frequency) เป็นค่าสถิติที่แสดงจำนวน
- ค่าร้อยละ (Percentage) เป็นค่าสถิติพื้นฐานที่นำมาเปรียบเทียบกัน ที่แสดงว่ากลุ่มเป้าหมายหรือกลุ่มที่ทำการศึกษาอยู่ คิดเป็นเท่าไร โดยอาศัยฐานข้อมูลที่มีฐาน = 100

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในเชิงปริมาณ ได้แก่

บร.2 แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน

บร.4 แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน

บร.7 แบบรายงานการสัมภาษณ์เพื่อค้นหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน

ส่วนข้อมูลเชิงคุณภาพ ทางผู้ทำวิจัยจะนำข้อมูลที่เก็บได้ที่ใช้การจดบันทึกนำมาเขียนบรรยายเกี่ยวกับความรู้ ความเข้าใจ หรือความคิดเห็น ในประเด็นที่กำหนด เพื่อหาสรุปของข้อมูลที่ได้ (ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา, 2545:119) เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในเชิงคุณภาพ ได้แก่

บร.1 แบบเก็บข้อมูลรับทุนชนหนูบ้าน

บร.3 แบบรายงานความรู้ความเข้าใจและทัศนคติที่มีต่อองค์

ทุนหนูบ้านและชุมชนเมือง

บร.5 แบบรายงานผลการจัดเวที บริหารจัดการกองทุนหนูบ้านและชุมชนเมือง

บร.6 แบบรายงานผลการจัดเวที กลุ่มผู้ถูกเเงินกองทุนหนูบ้านและชุมชนเมือง

บร.8 โครงการเศรษฐกิจหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์

บร.9 แบบบันทึกการสัมภาษณ์

บร.10 แบบสรุปบทเรียนชุมชนหนูบ้าน

บร.11 แบบเจาะลึกการณ์ผู้ถูก

บร.12 การวิเคราะห์การจัดทำแผนแม่บัญชณ

## บทที่ 4

### ผลการติดตามการประเมินโครงการ

ในบทที่ 4 นี้ ผู้ทำวิจัยได้ทำการติดตามการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ประกอบด้วยข้อมูลที่ได้ตามกรอบความคิดทฤษฎี ซิพ์โนเดล (CIPP Model) ซึ่งเป็นการรายงานความขั้นตอนในการนิพนธ์บทที่ 4 และการรายงานความวัตถุประสงค์ผู้ทำวิจัยได้นำเสนอข้อมูลตามสภาพความเป็นจริง การรายงานผลการติดตามการประเมินโครงการ ประกอบด้วยรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ผลการประเมินบริบทชุมชน
- ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม
- สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์

#### 1. ผลการประเมินบริบทชุมชน

ผลการประเมินบริบทชุมชน มีหน่วยในการประเมิน 2 หน่วยคือ บริบทระดับประเทศ และบริบทระดับท้องถิ่น ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1.1 ผลการประเมินบริบทระดับประเทศ เนื่อง ปัญหาความยากจน การพัฒนาอุตสาหกรรม การขาดดุลการค้า สภาพที่ดิน ป่าไม้ ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สิน ความอ่อนแอกในท้องถิ่น คำนิยมและกระแสวัฒนธรรม การส่งออก ได้อธิบายตัวชี้วัดระดับประเทศ ดังนี้

1) ความยากจนของประเทศไทย จากปัญหาความยากจนของประชากร คือ การไม่มีทุนและขาดโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุน จึงทำให้ความอยู่คึมีสูงของคนไทยโดยรวมลดลง หลังเกิดวิกฤตเศรษฐกิจ โดยตัวนีการทำงานในช่วงก่อนเกิดวิกฤตเศรษฐกิจอยู่ในระดับ 79.8% ช่วงวิกฤตเหลือเพียง 38.4% และหลังวิกฤตเพิ่มเป็น 50.3% ขณะที่ความยากจนและการกระจายรายได้ ช่วงก่อนวิกฤตอยู่ที่ 33% ช่วงวิกฤต 77.6% และหลังวิกฤตลดลงเหลือ 73.4% (นสพ.มศชน,21 ม.ย. 2545)

ส่วนตัวเลขความยากจนในประเทศไทย ตั้งแต่อดีตจนถึงปี 2540 พบว่า ประเทศไทยประสบความสำเร็จในการแก้ไขปัญหาความยากจน เพราะรายมือตราชีบโภทางเศรษฐกิจถึง 9% ต่อปี มาตลอด 1 ศตวรรษ ทำให้ความยากจนลดลงจาก 32.6% ของประชากรในปี 2531 เหลือ 11.4% ในปี 2539 หรือจาก 18 ล้านคน เหลือ 7 ล้านคน แล้วยังพบว่า ความยากจนส่วน

ใหญ่เกิดในพื้นที่ชนบท โดย 19% ของคนไทยในชนบทอยู่ในระดับยากจน ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยระดับชาติมาก ยังพบว่าภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีสัดส่วนคนจนสูงกว่าค่าเฉลี่ยระดับชาติถึง 2 เท่า ขณะที่กรุงเทพมหานคร มีคนจนน้อยกว่า 1% และคนจนในจังหวัดที่ยากจนที่สุด 17 จังหวัด คิดเป็น 2 ใน 3 ของคนจนทั่วประเทศ (นสพ.กรุงเทพธุรกิจ, 31 พ.ค. 2545)

### ปัญหาความยากจนของประเทศไทย ระหว่างปี 2539-2542 ดังตาราง

ตารางที่ 1 แสดงการมีงานทำและการว่างงานระหว่างปี 2539-2542

หน่วย : พันคน

	2539	2540	2541	2542
ประชากรรวม	59,898	60,500	61,174	31,779
กำลังแรงงาน	32,324	32,780	32,596	32,911
การมีงานทำ	31,166	31,714	30,270	30,835
ภาคเกษตร	14,137	14,315	13,570	13,997
นอกภาคเกษตร	17,029	17,400	16,699	16,838
หัก扣กรม	4,651	4,644	4,577	4,611
ก่อสร้าง	2,649	2,502	1,633	1,402
การค้าและการขนาด	4,397	4,602	4,633	4,702
บริการอื่นๆ	4,132	1,383	5,856	6,041
การว่างงาน	498	495	1,423	1,383
อัตราการว่างงานรวม(%)	1.54	1.51	4.37	4.20

ที่มา : รายงานการสำรวจแรงงาน สำนักงานสถิติแห่งชาติ

หมายเหตุ : ปี 2539-2540 เป็นค่าเฉลี่ยของการสำรวจรอบ 1 (ก.พ.) และรอบ 3 (ส.ค.) ปี 2541-2542 เป็นค่าเฉลี่ยของการสำรวจรอบ 1 (ก.พ.) รอบ 3 (ส.ค.) และรอบ 4 (พ.ย.)

ตารางที่ 2 แสดงจำนวนผู้ว่างงาน จำแนกตามพื้นที่

รอบการสำรวจ	จำนวนผู้ว่างงานที่ปรับค่าผลต่างตามฤดูกาล (ล้านคน)			
	เขตภาคเหนือ	เขตอุปทิบาก	หมู่บ้าน	ประเทศ
รอบสาม	0.08	0.04	0.38	0.50
รอบหนึ่ง	0.09	0.06	0.34	0.49
รอบสาม	0.07	0.06	0.28	0.41
รอบหนึ่ง	0.19	0.09	0.76	1.04
รอบสาม	0.29	0.16	1.12	1.61
รอบหนึ่ง	0.29	0.12	0.82	1.21

ที่มา : ข้อมูลการสำรวจแรงงาน สำนักงานสถิติแห่งชาติ

## 2) นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรม และวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม ( $SME_s$ )

วิกฤตเศรษฐกิจที่ประเทศไทยประสบในปี พ.ศ. 2540 และในระยะถัดมาอาจ ก่อร้ายได้ว่า มีความรุนแรงมากที่สุด โดยการส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวมทั้งภาคการเงิน และภาคเศรษฐกิจอย่างแท้จริง นำไปสู่การตกต่ำของระบบเศรษฐกิจอย่างรวดเร็ว การลดลงอย่าง มากของการผลิต การค้า การจ้างงาน อีกทั้งยังส่งผลกระทบต่อเนื่องไปสู่ปัญหาสังคมที่เสื่อม โทรมลง จากปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจที่เกิดขึ้น ทำให้ผู้ที่มีบุคลากรต่อการพัฒนาประเทศไทยเริ่มทบทวน ถึงแนวทางการพัฒนาประเทศไทย โดยประเด็นที่มีการทบทวนกันประเด็นหนึ่งก็คือ ความสำคัญของ การพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ( $SME_s$ ) ซึ่งในช่วงที่ผ่านมา ประเทศไทยมุ่งเน้น พัฒนาเศรษฐกิจด้วยกลไกการเติบโตของบริษัทขนาดใหญ่และบริษัทขนาดชาติ โดยได้แล่ยการ พัฒนา  $SME_s$  ทั้งๆ ที่ภาคการผลิตของไทยประกอบด้วยโรงงานและแรงงานที่อยู่ในกลุ่ม  $SME_s$  เป็นจำนวนมาก เพราะฉะนั้นการพัฒนา  $SME_s$  จึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อสังคม เศรษฐกิจของ ประเทศไทย

$SME_s$  หรือ Small and Medium Enterprises หมายถึงวิสาหกิจขนาดกลางและ ขนาดย่อมครอบคลุมธุรกิจทั้งภาคการผลิต การค้า และบริการ ซึ่งโครงสร้างสำคัญอยู่ในภาคอุต สาหกรรมและการบริการเป็นส่วนใหญ่

นโยบายการสนับสนุน  $SME_s$  ของภาครัฐ รัฐบาลมีนโยบายสนับสนุนการพัฒนา อุตสาหกรรมขนาดย่อมอย่างจริงจังในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 5 ถึงแผนพัฒนาฉบับที่ 8 (พ.ศ. 2525-2544) แต่การพัฒนาขึ้นขาดความต่อเนื่องอย่างเป็นระบบ โดยเป้าหมายของการพัฒนาธุรกิจ  $SME_s$  ก็เพื่อเป็นเครื่องมือกระจายการลงทุนของภาคอุตสาหกรรมไปสู่ภูมิภาค เพื่อให้เกิดการใช้ ทรัพยากรในพื้นที่อย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด ตลอดจนเกิดการสร้างงานและสร้างรายได้ ในท้องถิ่น อย่างไรก็ตาม หลังเกิดวิกฤตเศรษฐกิจ รัฐบาลได้เห็นความสำคัญของ  $SME_s$  ในการ เข้ามาร่วมมือกับภาคเอกชน ให้เป็นเครื่องมือเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทย จึงกำหนดนโยบายในการให้การ สนับสนุนและสร้างความเข้มแข็งให้  $SME_s$  ดังต่อไปนี้

- บ่มเพาะอุตสาหกรรมสนับสนุนขนาดกลางและขนาดย่อม ภายใต้แผนปรับ โครงสร้างอุตสาหกรรม เพื่อให้  $SME_s$  มีการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันและขยายตัว เพิ่มขึ้นและมีการพัฒนาการจับกลุ่มของธุรกิจที่เป็นระบบครบวงจร
- จัดทำแผนแม่บทการพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม นำมาใช้เป็น กระบวนการดำเนินการสนับสนุนและส่งเสริมให้กับภาคและกระบวนการพัฒนาและส่งเสริม  $SME_s$  เป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยใช้แผนแม่บทกลยุทธ์หลัก 7 ประการ

● จัดตั้งสถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ให้เป็นกลไกสนับสนุนและส่งเสริมผู้ประกอบการ รวมทั้งพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตอย่างทั่วถึง และเป็นระบบ เพื่อสร้างศักยภาพของอุตสาหกรรม พร้อมไปกับการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการ SME<sub>s</sub>

● ออกพระราชบัญญัติส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม พ.ศ. 2543 เพื่อเป็นฐานะให้การส่งเสริม SME<sub>s</sub> เกิดเป็นรูปธรรมที่ชัดเจนและต่อเนื่อง และเกิดการประสานงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านเทคโนโลยีการผลิต การจัดการ การตลาด และการเงิน

● สนับสนุนอุตสาหกรรมชุมชนที่มีชุมชนเป็นเจ้าของและรับผิดชอบการบริหาร จัดการด้วยตนเอง และสร้างความร่วมมือกับภาคธุรกิจเอกชนและองค์กรพัฒนาชุมชน สำหรับอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อมที่ดำเนินการอยู่แล้ว

แนวทางสำคัญของการพัฒนา SME<sub>s</sub> ภายใต้กรอบแผนแม่บทการพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม 7 ประการ

1. การยกระดับความสามารถทางเทคโนโลยีและการจัดการ
2. การสร้างและพัฒนาผู้ประกอบการและทรัพยากรมนุษย์
3. การสร้างและขยายโอกาสทางการตลาด
4. การสร้างระบบสนับสนุนแหล่งเงินทุน
5. การปรับสภาพแวดล้อมธุรกิจ
6. การพัฒนาวิสาหกิจรายย่อยและชุมชน
7. การสร้างความเชื่อมโยงกับวิสาหกิจที่ครบวงจร

แนวโน้มของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 9 ด้านการพัฒนา SME<sub>s</sub> พบว่า การวางแผนทางเศรษฐกิจของ SME<sub>s</sub> ให้มีความเจริญก้าวหน้ามุ่งสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ของอุตสาหกรรมไทย จะนำไปสู่การพัฒนาของภาคอุตสาหกรรมของไทยที่ยั่งยืน และสมดุลในอนาคตได้ ดังนั้นในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 9 จึงจำเป็นจ่องเน้นความสำคัญของการพัฒนา SME<sub>s</sub> ให้เกิดผลโดยเร็ว โดยแนวทางการพัฒนาที่สำคัญมีดังนี้

- เร่งรัดการจัดทำแผนปฏิบัติการ เพื่อการพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
- เร่งให้มีการดำเนินการตามพระราชบัญญัติส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
- เร่งรัดการดำเนินงานของสถาบันพัฒนาเฉพาะทาง

- ส่งเสริมให้มีการพัฒนาอุตสาหกรรม โดยอาศัยความชำนาญเฉพาะด้าน
- สนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมที่มีความเชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมหลัก
- ส่งเสริมอุตสาหกรรมให้มีการใช้เทคโนโลยีและความชำนาญเพื่อเพิ่มมูลค่า

ศินค้าด้วย(การสารเคมีและสังคม,2542:57-64)

3) ภาระการขาดดุลการค้าของประเทศไทย การขาดดุลการชำระเงินและการคล่องทางระดับทุนสำรองระหว่างประเทศ น่าจะทำให้ค่าเงินบาทตกอยู่ภายใต้แรงกดดัน รวมทั้งมีความผันผวนได้ ทั้งนี้สถานการณ์ของค่าเงินบาทยังคงขึ้นอยู่กับความเชื่อมั่น ที่นักลงทุนจะมีต่อรัฐบาล ชุดใหม่หลังการเลือกตั้งด้วย โดยอาจจะเป็นไปได้ทั้งในแบบแย่ลงและแย่ลง ขึ้นอยู่กับแกนนำในการขัดตัวรัฐบาล ความเชื่อถือในตัวบุคคลในคณะรัฐมนตรี โดยเฉพาะในกระทรวงเศรษฐกิจหลักๆ รวมทั้งขึ้นอยู่กับการดำเนินการทางด้านเศรษฐกิจของรัฐบาลชุดใหม่ ทั้งนี้โดยเฉลี่ยแล้ว เงินบาทอาจจะมีค่าเฉลี่ยที่ 43.50 บาท/долลาร์สหรัฐฯ ในปี 2543 ในขณะที่อาจจะมีความผันผวนมาก เป็นบางช่วงตามปัจจัยที่จะมากระทบ เช่น การเคลื่อนย้ายเงินทุนออกประเทศ และการเคลื่อนไหวของค่าเงินในตลาดภูมิภาค รวมทั้งสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศไทย โดยในช่วงของการผันผวนดังกล่าว ค่าเงินบาทอาจจะหดตัวออกกรอบ 44-45 บาท อย่างไรก็ตามคาดว่า ธนาคารแห่งประเทศไทยคงจะเข้ามาดูแลเสถียรภาพของค่าเงินบาทเป็นระยะๆ เพื่อมิให้ค่าเงินบาทมีความผันผวนมากจนอาจเป็นผลลบต่อกรรมทางเศรษฐกิจในประเทศไทยได้

([http://www.rakbankerd.com/benny/01\\_jam/thiinfor/country\\_info/incey.html?topic\\_id=751&db\\_file](http://www.rakbankerd.com/benny/01_jam/thiinfor/country_info/incey.html?topic_id=751&db_file))

ปริมาณการส่งออกศินค้าเกษตรสำคัญรายชนิดมีการขยายตัวค่อนข้างสูง แต่มูลค่าการส่งออกศินค้าเกษตรในรูปเงินบาทขยายตัวเพียงประมาณร้อยละ 9.64 และมูลค่าการส่งออกในรูปเงินдолลาร์สหรัฐฯ กลับลดลง ประมาณร้อยละ 1.17 ทั้งนี้เนื่องจากค่าเงินบาทที่อ่อนตัวลงประกอบกับอุปทานศินค้าการเกษตรสำคัญในตลาดโลกขยายตัวมากกว่าอุปสงค์ ทำให้เกิดภาวะราศินค้าตกต่ำ โดยเฉพาะข้าว

ศินค้าการเกษตรรายชนิด ปริมาณการส่งออกเพิ่มขึ้นในอัตราสูงกว่าอัตราการเพิ่มของมูลค่า ได้แก่ ข้าว พลิตภัณฑ์มันสำปะหลัง ผลไม้สดแท้เย็นแท้เย็นหางานชนิด ศินค้าประมงที่สำคัญ เช่น กุ้ง

ตารางที่ 3 แสดงการส่งออกปี 2544 (มกราคม-ตุลาคม) เพียบปี 2543 ช่วงเดียวกัน

ปริมาณเพิ่ม รายได้บาทเพิ่ม รายได้ดอດราเวิน	ปริมาณเพิ่ม รายได้บาทเพิ่ม รายได้ดอດราเวิน	ปริมาณเพิ่ม รายได้บาทลด รายได้ดอດราเวิน	ปริมาณลด รายได้บาทเพิ่ม รายได้ดอດราเวิน	ปริมาณลด รายได้บาทเพิ่ม รายได้ดอດราเวิน
ผลิตภัณฑ์มันน์	ข้าว	ผลไม้สดแห้งเย็นแห้ง	น้ำตาลทรายและ	ปลาหมึก
สำปะหลัง	ยางพารา	แข็ง	กากน้ำตาล	ผลไม้กระป่องและ
ข้าวโพด	ใบยาสูบ	ถุง		แปรรูป
เมล็ดพืชนำมัน	ผักกระป่องและ			
ผักสดแห้งเย็นแห้งแข็ง	แปรงรูป			
ต้นกล้าข้าวไม้				
ไก่เนื้อ				
ปลา				
สัตว์น้ำที่มีเปลือก				
แข็ง				
นมและผลิตภัณฑ์				
อาหารทะเล				
กระป่องและแปร				
รูป				

ที่มา : [http://www.oae.go.th/about/economy\\_status/economy=45.html](http://www.oae.go.th/about/economy_status/economy=45.html)

4) สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงไปทางนัยจากอดีต จนถึงปัจจุบัน ทำให้เกิดผลกระทบต่อการค้าร่วมชีวิตรองมนุษย์ และทำให้เกิดปัญหาต่างๆ มากมาย ตามมา ทั้งทางกายภาพและชีวภาพ ทรัพยากรธรรมชาตินับว่ามีประโยชน์หลากหลายประการ เมื่อมองในแง่ที่มนุษย์ได้อาศัยธรรมชาติเป็นอยู่ ซึ่งสามารถถูกล่ามาได้ดี

1. มนุษย์ต้องอาศัยทรัพยากรธรรมชาติเพื่อการดำรงชีวิต โดยตรง ในด้านที่ใช้เป็นอาหาร ยารักษาโรค เครื่องนุ่มนิ่ม ที่อยู่อาศัยและนันหนนาการ

2. ใช้ประดิษฐ์เป็นเครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องผ่อนแรง เครื่องจักร เครื่องยนต์ ตลอดจนเครื่องยานพาหนะ

3. เป็นปัจจัยในการรักษาดูแลธรรมชาติให้คงอยู่อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ เพราะสิ่งแวดล้อมทั้งหลายทั้งปวง มีความสำคัญและสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิด กระบวนการของธรรมชาติทั้งหลายมีทั้งการสร้างและการทำลายพร้อมๆ กัน เพื่อให้สิ่งแวดล้อมดำรงอยู่ได้อย่างเหมาะสม

สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจาก การที่ ทรัพยากรถูกทำลายลงแต่การทำลายจะมีทั้งการทำลายเพื่อสร้างสมดุลธรรมชาติ และการทำลายอย่างยั่งยืนโดยไม่มีเหลือ ปัจจุบันแนวโน้มการทำลายทรัพยากรณ์สูงขึ้นและรวดเร็ว อย่างไรก็ตาม การทำลายถึงแวดล้อมมีสาเหตุที่สำคัญหลักประการคือยกได้ดังนี้

1. การเพิ่มของประชากร เมื่อประชากรของโลกเพิ่มขึ้น จึงทำให้การดำรงชีวิต ของมนุษย์เปลี่ยนไป การทำลายทรัพยากรณ์แนวโน้มสูงมาก ทั้งนี้เพราะอัตราการเพิ่มของประชากรมีมากขึ้น อัตราการถูกทำลายของทรัพยากรสิ่งแวดล้อมจึงเพิ่มขึ้นมากตามจำนวนประชากร
2. ความต้องการปัจจัยต่างๆ ของมนุษย์มีมากขึ้น มนุษย์จึงพยายามแปร่งขันกัน เพื่อจะ กอบโกยผลประโยชน์จากสิ่งแวดล้อมมาใช้ให้เกิดประโยชน์แก่ตนให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้
3. ความรู้เท่าไม่ถึงการณ์ เป็นการกระทำของกลุ่มโดยไม่ได้เจตนา
4. การสร้างนิคมหรือการสร้างเส้นทางคมนาคม นับว่าเป็นสาเหตุใหญ่ที่ทำให้ ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมหายไป เพื่อนำอาชีพที่มาใช้ในการดำเนินการสร้างถนนเอง
5. การต่างป้าโดยมิได้ตักแตะ เมื่อป้าไม่ที่เบรียบเสเมือนเกาะป้องกันการฉ้อลัง และการพังทลายของหน้าดินถูกทำลายไป ในที่สุดผิวน้ำดินก็จะถูกน้ำพัดพาไปสู่แม่น้ำสำหรับ อันเป็นสาเหตุ ทำให้ดินแน่นกลายเป็นดินแน่นทຽกันควรไปในที่สุด ดังตาราง

ตารางที่ 4 แสดงความรุนแรงของการฉ้อลังพังทลายของดินภาคต่างๆ

ระดับความรุนแรง	หนึ่ง	คะแนนออกเฉียงหนึ่ง	กลาง	ใต้	ทึบประเทศไทย
ปานกลาง	12.75	2.94	7.21	1.18	24.08
รุนแรง	2.50	0.20	0.22	0.45	3.37
รุนแรงมาก	8.68	0.33	1.00	2.93	12.94
รวม (ล้านไร่)	23.93	3.47	8.43	4.56	40.39
%	(59.2)	(8.6)	(20.9)	(11.3)	(100)
พื้นที่ภาค (ล้านไร่)	107	105.53	63.96	44.2	320.69

หมายเหตุ : 1) รุนแรงปานกลาง พื้นที่นี้มีความอุดมสมบูรณ์ลดลง ผลผลิตต่ำ ความมีมาตรฐานป่อง กันการฉ้อลังพังทลายของดิน พื้นที่ส่วนใหญ่ใช้ปลูก พืชไร่ พืชสวน ไม้ผล ไม้ยืนต้นและสวนป่า  
 2) รุนแรง ที่นี้หากจะใช้ทำการเกษตรต้องมีมาตรการอนุรักษ์ดินและนำอย่างเคร่งครัด  
 3) รุนแรงมาก พื้นที่นี้ไม่เหมาะสมต่อการเกษตรควรกันไว้ปลูกป่า/ไม้ยืนต้น

ที่มา กรมพัฒนาที่ดิน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ตารางที่ 5 แสดงสภาวะแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อสังคม พื้นที่ป่าไม้ประเทศไทย

ภาค	ปี 2540		ปี 2541		พื้นที่ถูกทำลาย*
	พื้นที่	สัดส่วน	พื้นที่	สัดส่วน	
เหนือ	72.67	68.54	45.66	43.06	37.01
ตะวันออกเฉียงเหนือ	44.31	41.99	13.11	12.43	31.2
กลางและตะวันตก	22.28	52.91	10.03	23.81	12.26
ใต้	18.52	41.89	7.58	17.15	10.94
ตะวันออก	13.23	57.98	4.69	20.57	8.54
ประเทศ	171.02	53.33	81.07	250.28	89.95

ที่มา : ส่วนศูนย์ข้อมูลกรมป่าไม้

หมายเหตุ : \*พื้นที่ถูกทำลายทั้งหมดปี 2540-2541

### 5) ความเดือนร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน

จากการสำรวจภาวะเศรษฐกิจและสังคมของครัวเรือน พ.ศ. 2542 พบว่า ในปี 2542 แต่ละครัวเรือนมีรายได้ถ้วน 152,748 บาท มีรายจ่ายเฉลี่ย 122,856 บาท และมีหนี้สินเฉลี่ย 71,713 บาท คิดเป็นสัดส่วนของหนี้สินต่อรายได้เท่ากับร้อยละ 47 ซึ่งนับว่าสูงพอสมควร ในจำนวนหนี้สินส่วนใหญ่ (ร้อยละ 59) ใช้ไปเพื่อการใช้จ่ายในครัวเรือน และที่เหลืออีกร้อยละ 41 ถูกใช้เพื่อการลงทุน ซึ่งจะทำให้เกิดรายได้ย้อนกลับมาสู่ครัวเรือนได้ในอนาคต (สำนักงานสถิติแห่งชาติ, 2543)

ครัวเรือนในกรุงเทพฯ ภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีสัดส่วนหนี้สินที่ใช้เพื่อการบริโภคในครัวเรือนสูงพอ กัน คือ กว่าร้อยละ 60 ของหนี้สินจะใช้เพื่อการบริโภค ในขณะที่ครัวเรือนในภาคใต้ใช้เพื่อบริโภคเพียงร้อยละ 56 ส่วนครัวเรือนในภาคกลาง หนี้สินส่วนใหญ่ จะใช้เพื่อการลงทุน (ร้อยละ 57)

หนี้สินเพื่อการลงทุน เกือบทั้งหมดของครัวเรือนในกรุงเทพฯ อุปน่องภาคการเกษตร (ร้อยละ 99) แต่ในภาคอื่นๆ มากกว่าครึ่งของหนี้สินเพื่อการลงทุนจะใช้เพื่อการเกษตร (ร้อยละ 50 ในภาคเหนือ ร้อยละ 53 ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และร้อยละ 53 ในภาคใต้) ยกเว้นครัวเรือนในภาคกลางที่มีหนี้สินเพื่อการเกษตรเพียงร้อยละ 45 เท่านั้น

**ตารางที่ 6 แสดงการกระจายร้อยละของจำนวนหนี้สินโดยเฉลี่ยต่อครัวเรือน**

**จำแนกตามวัตถุประสงค์ของการกู้ยืมและภาค พ.ศ.2542**

วัตถุประสงค์ของการกู้ยืม	กพม.	กล่าง	เห็นอื่	ภาคตะวันออก เฉียงเหนือ	ใต้	รวม
เพื่อใช้จ่ายในครัวเรือน	63.2	42.6	62.9	61.9	56.0	58.6
เพื่อใช้ทำธุรกิจที่ไม่ใช่การเกษตร	36.0	31.6	18.3	17.4	19.9	24.9
เพื่อใช้ทำการเกษตร	0.4	25.8	18.6	20.0	23.4	16.1
อื่นๆ	0.4	0.1	0.2	0.87	0.7	0.4
หนี้สินทั้งสิ้น	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
จำนวนเงิน	115,711	63,407	73,013	60,329	57,123	71,713

หมายเหตุ : กรุงเทพฯ รวม นนทบุรี ปทุมธานี และสมุทรปราการ

ที่มา : สำนักงานสถิติแห่งชาติ 2543

**6) บรรยายกาศของความอ่อนแองท่องถิ่นชนบท**

การพัฒนาในช่วงที่เริ่มนี้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมเกิดขึ้นนี้ จะมีการพัฒนาเศรษฐกิจเป็นตัวนำโดยก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางสังคมขึ้นตามมา ในระยะเริ่มต้นของการเปลี่ยนแปลงทางสังคมนี้ ดูจะมีสิ่งที่น่าชื่นชมยินดีที่อารยธรรมแบบตะวันตกที่ได้หลงไหลเข้ามาแทนที่ ต่อเมื่อการพัฒนาที่ผ่านพ้นมา 40 ปี จึงทำให้มองเห็นความสูญเสียทางสังคมเกิดขึ้นแล้วอย่างชัดเจน

โดยพื้นฐานของสังคมนี้ จะมีความสัมพันธ์ที่สอดคล้องเชื่อมโยงกับสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ ทรัพยากรท้องถิ่น และระบบการผลิต เริ่มแต่เมื่อมีการจัดวางโครงสร้างพื้นฐานเพื่อประโยชน์ทางเศรษฐกิจนั้น ได้ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางธรรมชาติขึ้น นับแต่การมีถนน การมีรัฐบาลในการคุ้มครองสิ่ง การมีไฟฟ้าเข้าไปในหมู่บ้าน ตลอดจนการเกิดเป็นชุมชนที่ขยายตัวขึ้น ชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนทั้งในชนบทและครอบครัวได้เปลี่ยนแปลงไประบบการผลิตที่มุ่งเน้นรายได้ทำให้ต้องอาศัยเครื่องจักรและการจ้างแรงงานที่การซ้ายเหลือเกือบถูกกันในสังคมหมู่บ้าน กลับมีการแบ่งขั้นชั้นชิง การเอาครดอาเบรยบกันมากขึ้น มาตรฐานการดำรงชีวิตของครอบครัว การบริโภค และการใช้จ่ายในครอบครัว และในระดับบุคคลกลับถูกดึงดูด ดึงดูดความฝันเพื่อ แม้เป็นสังคมที่นิยมวัตถุมากยิ่งขึ้น นองจากนั้นประเทศไทยที่เคยเป็นเมืองสูง ยิ่งเยี่ยมแย่ลง แม้เอื้อเพื่อกลับเป็นสังคมที่ขัดแย้งกันเกิดความเห็นแก่ตัว เดิมไปด้วยยาเสพติด และอาชญากรรม

มาถึงในช่วงที่เร่งพัฒนาอุตสาหกรรมนี้ ทำให้ประชาชนในชนบทหลังไอลเข้าสู่เมืองและลงทะเบียนเข้าสู่ระบบ ไม่เป็นอาชีพการใช้แรงงานในระบบอุตสาหกรรมและบริการ ชนบทของไทยจึงคุกเจ็บหนา ขาดคนในวัยแรงงาน ครอบครัวคนที่ดารงอยู่ได้โดยอาศัยรายได้จากการใช้แรงงานภายนอกชุมชน เมื่อผู้ใช้แรงงานกลับมาเมื่อวันก่อนหน้าความฟุ่มเฟือยและรูปแบบการใช้ชีวิตในเมืองตามมาใช้ ชีวิตในชุมชนจึงเต็มไปด้วยความสนุกสนานบันเทิงที่เกิดขึ้น เป็นครั้งคราว จนกลายเป็นค่านิยมและวัฒนธรรมของชุมชนไป

ในส่วนของข้าราชการและการให้บริการในการลงทุนและการตั้งออกแบบ พบว่า ข้าราชการของไทยนั้นไม่มีประสิทธิภาพ ไม่ว่าการให้บริการในการส่งออก การให้บริการในการผลิตการลงทุน การขนส่ง การตลาด และความปลอดภัย รวมทั้งการคอร์รัปชันของข้าราชการ ยังส่งผลให้สินค้ามีราคาแพงขึ้น ซึ่งด้านเป็นปัญหาการส่งออกที่การศึกษาไม่สามารถสร้างบุคลากรให้แก่ข้าราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพ (สิ่งแวดล้อมและการพัฒนา,2541:42-45)

### 7) ค่านิยมในระดับวัฒนธรรมและสินค้าต่างประเทศ

ค่านิยม (values) ของสังคม หมายถึง สิ่งที่คนสนใจ ปราณاةจะได้ เป็นสิ่งที่คนก็อว่าเป็นสิ่งบังคับต้องทำต้องปฏิบัติ และมีความสุขที่จะได้เห็นหรือได้ฟัง ได้เป็นเจ้าของ ค่านิยมบางอย่างขึ้นอยู่กับลักษณะของสังคม และสภาพแวดล้อมทางสังคมที่เปลี่ยนแปลงจนไม่อารักษา เอาไว้ได้ ค่านิยมอย่างใหม่ก็จะขึ้นมาแทนที่ เช่น วัดในเมืองไทยนั้น แต่ก่อนเป็นที่สถานที่ประกอบศาสนา ก็และเป็นสถานศึกษา เป็นที่รวมศิลปกรรม เป็นที่พำนักของเด็กกำพร้าและคนยากจน เป็นศูนย์ที่คนในสังคมมาพบปะชุมนุมบริโภคอาหารกันในเรื่องกิจการของสังคม ตลอดจนที่มั่นและแต่ที่ตั้งกองบัญชาการทัพศึกในยามสงคราม ค่านิยมในสมัยก่อนจึงมีอยู่มากในการสร้างวัด แต่ต่อมาลักษณะของสังคมเปลี่ยนไป มีการสร้างสถานศึกษา สร้างโรงพยาบาล สร้างศิลปกรรมและพิพิธภัณฑ์ สร้างหอประชุมสำหรับพับปาร์กัน สร้างโรงเรียนและมหาวิทยาลัย ค่านิยมในการสร้างวัดก็เปลี่ยนไปอย่างที่เห็นอยู่ ทุกวันนี้นิยมสร้างโรงพยาบาล โรงเรียน และสิ่งอื่นๆ กันมากกว่าวัด เพราะเห็นว่าดีกว่า (สังคมและวัฒนธรรมไทย,2528:22-23)

คนไทยไม่รู้นิยมดีของไทยทำเอง ทำให้เราต้องมีคุณการค้าเดียวกัน เราจึงควรส่งเสริมสิ่งของของไทยเพื่อความเจริญก้าวหน้าของชาติ

การที่เรานิยมของต่างประเทศ เป็นการหลอกลวงระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย ผู้ซื้อก็นิยมสินค้าที่ไม่ใช่ของไทยฯ เป็นการไม่ยอมรับความจริง แห่ง ผู้ซื้อพยายามใช้ชื่อสินค้าที่เป็นภาษาต่างประเทศ เพื่อให้เกิดความรู้สึกว่าเป็นของนอก และไม่นิยมสิ่งที่เราทำหรือผลิตเอง ไม่ควรนิยมหรือซื้อของมาจากต่างประเทศ เพราะประเทศเราจากอนุญาตแล้ว เราจึงไม่ควรเป็นหนึ่งในมาก

กว่าที่เป็นอยู่ การนิยมของไทยจะทำให้เงินหมุนเวียนอยู่ในประเทศ ไม่รั่วไหลไปสู่ต่างประเทศ (สังคมและวัฒนธรรมไทย,2528:17)

การก้าวกระโดดทางการศึกษา ทำให้ขาดความรู้ความเข้าใจในพื้นฐานทางสังคม เกิดความรังเกียจว่าดูนธรรมาไทยล้าหลัง และไม่สามารถที่จะดำรงชีวิตอยู่ในสภาพแวดล้อมและ ทรัพยากรที่เป็นพื้นฐานของประเทศ จึงก่อให้เกิดการนำเข้าสินค้าต่างประเทศ และเกิดค่านิยมในการใช้สินค้าต่างประเทศนั้นในปัจจุบัน แม้แต่ในสถาบันอุดมศึกษาเองก็มิได้เป็นต้นแบบหรือเป็น เสาหลักในการซึ่น้ำความถูกต้องทั้งทางเศรษฐกิจและสังคมให้แก่ประเทศ แต่กลับไปส่งเสริม กระแสเศรษฐกิจและสังคมในรูปแบบตะวันตก (สิ่งแวดล้อมและการพัฒนา,2541:45)

1.2 ผลการประเมินบริบทระดับท้องถิ่น คือ สภาพภูมิศาสตร์ ประวัติความเป็นมา สภาพ ทั่วไปของหมู่บ้านและชุมชน และตัวบ่งชี้อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตัวชี้วัดบริบทท้องถิ่น หรือภายนอกท้องถิ่นมีดังนี้

### 1) ประวัติความเป็นมา

ประวัติความเป็นมา กรณีศึกษานี้บ้านปูน หมู่ 14 ต.อาจหอ อ.เมือง จ.นครราชสีมา ก่อน หน้าที่หมู่บ้านนี้จะมาใช้ชื่อว่าบ้านปูนนั้น ในสมัยก่อนเมื่อประมาณ 150 กว่าปีก่อนที่จะมีผู้คนมา อาศัยอยู่และนี้จะเป็นป่าไฝ ป่าขันเยี้ยว และไร่นาผู้ที่มีที่นาอยู่แคว้นนี้จะปลูกกระทอมเอาไว้เพื่อเฝ้า ไร่นา และในหมู่บ้านนี้จะมีบ่อน้ำปูนอยู่เป็นจำนวนมาก คนที่มาทำไร่นามาเห็นจึงเกิดเรียกกันว่า หนองปูน อย่างเช่นว่า “กำลังจะไปไหนกัน” ก็จะตอบว่า “ไปทำนาที่หนองปูน” หรือบ่อน้ำปูน และทางในสมัยก่อนนี้เป็นทางเกวียน ทำให้การไปทำงานระหว่างบ้านและที่นาลำบาก จึงได้ทำการข้ายานมาปักหลักและสร้างบ้านเรือนอยู่ที่หนองปูน หรือบ่อน้ำปูนแห่งนี้ ผู้คนที่เข้ามาอยู่เป็น ครอบครัวแรกส่วนใหญ่ขยัญมาจากบ้านจ่อหอ ครอบครัวแรกที่มาอาศัยอยู่ก็มีเพียง 2 หลังค่าเรือน ห่า�นั้น และก็เริ่มขยายหมู่บ้านด้วยกันเอง จาก 2 หลังค่าเรือนก็เพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ในระบบเครือญาติ จนมีมากขึ้นจนกลายเป็นหมู่บ้าน ต่อมาก็มีการเรียกว่า “บ้านปูน” ปัจจุบันก็จะมีบ้านจัดสรรขึ้น มากทำให้หมู่บ้านเริ่มใหญ่ขึ้น ถนนหนทางก็ดีขึ้น ปาร์กไว้ที่เคยมีอยู่ก็คงน้อยลง เพราะได้ถูก ออกทำเป็นที่อยู่อาศัย แต่ปัจจุบัน มีบ้านเรือนของปูนก็ยังคงมีอยู่

สภาพทางภูมิศาสตร์ของหมู่บ้านนี้ เป็นเนินป่าเป็นส่วนใหญ่ พื้นที่ตรงกลางสูง ต้องรอบตัว ทางด้านทิศเหนือเป็นทางน้ำ ถ้าฝนตกหนักจะทำลายทางหน้าของหมู่บ้าน ปัจจุบันป่า และหนองน้ำก็ยังมีอยู่บ้าง แต่ที่หมอด้วยที่มีบ้านเรือนมากด้วยกัน จึงต้องดำเนินการป่าและดูแล น้ำ เพื่อตั้งบ้านเรือน ทำให้สภาพที่มีอยู่หมดไปเป็นบางส่วน

อาชีพในครั้งแรกของชาวบ้านที่อพยพเข้ามาตั้งคืนฐานที่อยู่อาศัยในหมู่บ้าน จะทำนาเป็นส่วนใหญ่ รองลงมาคือรับจ้างและค้าขาย ในปัจจุบันอาชีพของชาวบ้านจะหันมารับจ้างประกอบอาชีพส่วนตัว และรับราชการ เลี้ยงสัตว์ เกษตรกรรมกึ่งอุปถัมภ์

ด้านสาธารณูปโภค เช่น ถนน ไฟฟ้า สมัยก่อนนั้น ไฟฟ้า นำประปา ถนนคอนกรีต ถนนลูกรังยังไม่มี มีแต่ทางเกวียน จึงทำให้การคมนาคมในสมัยนั้นยังไม่สะดวก ไฟฟ้า และน้ำประปาเข้ามาในหมู่บ้านเมื่อ พ.ศ. 2529 และเปลี่ยนจากทางเกวียนเป็นทางลูกรังเมื่อ พ.ศ. 2532 รวมถนนในหมู่บ้านยาวทั้งหมด 2,500 เมตร

## 2) สภาพปัจจุบัน

สภาพปัจจุบันของบ้านบุญ หมู่ 14 จะตั้งบ้านเรือนตามสภาพที่คืนของคน และจะตั้งอยู่ในบริเวณพื้นที่ที่เป็นเครือญาติกัน

สภาพปัจจุบันสามารถแยกรายละเอียดได้ดังนี้

หมู่บ้านบุญ หมู่ 14 ตำบลจอกห้อ อำเภอเมือง จังหวัดควรราชสีมา มีจำนวนประชากรทั้งหมด 654 คน เพศชาย 315 คน และเพศหญิง 339 คน กลุ่มคนส่วนใหญ่จะอยู่ในช่วงอายุ 18 ปี 1 วัน – 50 ปีเต็ม ซึ่งผู้ทำวิจัยได้แสดงตารางลักษณะประชากร ดังต่อไปนี้

ตารางที่ 7 แสดงจำนวนร้อยละของประชากร จำแนกตามลักษณะของประชากร

ที่	ลักษณะประชากร	จำนวน (คน)	ร้อยละ
1	เพศ	654	100
	- ชาย	315	48
	- หญิง	339	52
2	อายุ	648	100
	- ช่วง 1-3 ปีเต็ม	19	2
	- ช่วง 3 ปี 1 วัน - 6 ปี	33	5
	- ช่วง 6 ปี 1 วัน - 12 ปี	65	10
	- ช่วง 12 ปี 1 วัน - 14 ปี	43	6
	- ช่วง 14 ปี 1 วัน - 18 ปี	66	10
	- ช่วง 18 ปี 1 วัน - 50 ปี	353	54
	- ช่วง 50 ปี 1 วัน - 60 ปี	37	5
	- ช่วง 60 ปีจนไป	32	4

ที่	ลักษณะประชากร	จำนวน (คน)	ร้อยละ
3	การประกอบอาชีพ	177	100
	- ทำนา , ทำสวน	11	6
	- ค้าขาย	57	32
	- รับราชการ	21	11
	- รับจ้าง	85	48
	- เสียงสัตว์	3	1
4	ระดับการศึกษา	178	100
	- ป্রathomศึกษา	65	36
	- มัธยมศึกษา	109	61
	- สูงกว่าระดับมัธยมศึกษา	4	2

ในหมู่บ้านมีชาวบ้านที่พิการอยู่ 2 คน และไม่ได้เรียนหนังสือ แต่ได้รับการช่วยเหลือจากกลุ่มอาสาสมัครในการการแพทย์แล้ว

แหล่งน้ำในหมู่บ้านปูน หมู่ 14 แหล่งน้ำที่ชาวบ้านใช้กันประจำอยู่ที่วัดพระวัดมีบ่อน้ำที่ใหญ่มาก จำแนกแหล่งน้ำในปัจจุบันของหมู่บ้านปูน ได้ดังตารางนี้

ตารางที่ 8 แสดงจำนวนแหล่งน้ำ

แหล่งน้ำ	จำนวน (น่อ)	การใช้น้ำ	
		ตลอดปี	ไม่ตลอดปี
1. บ่อน้ำตื้น	2	/	
2. ธรรมชาติ	18	/	

### 3) ด้านเศรษฐกิจทั่วหมู่บ้าน

ด้านเศรษฐกิจของหมู่บ้าน มีพื้นที่ทำการเกษตร และทำนา ประมาณ 100 ไร่มีผลผลิตทางด้านการทำนาทั่วหมู่บ้านเป็นปีละประมาณ 20 กะวียน จะนำผลผลิตที่ได้ไปขายจำนวน 10 กะวียน และที่เหลือจะเก็บไว้รับประทานเองในครอบครัว ทั่วหมู่บ้านที่อยู่เบื้องหลังมีปีละประมาณ 200 กระสอบเพื่อใช้ในการเกษตร นอกจากนั้นยังมีการผลิต ปลารักปลาส้ม ไส้กรอก แห้งม อีกหลายๆ อย่างที่เป็นอุตสาหกรรมในครัวเรือน

รายได้เฉลี่ยของประชาชนในหมู่บ้านต่อปีแบ่งตามครัวเรือน สรุปโดยรวม 125 ครอบครัว

1,000-5,000 บาท

มี 14 ครัวเรือน

5,001-10,000 บาท

มี 10 ครัวเรือน

10,001-20,000 บาท	มี 28 ครัวเรือน
20,001-30,000 บาท	มี 25 ครัวเรือน
30,001-50,000 บาท	มี 16 ครัวเรือน
50,001-100,000 บาท	มี 32 ครัวเรือน

#### 4) ด้านวัฒนธรรม

บ้านปูน มีที่ทำการทางศาสนา 1 แห่ง คือ สำนักสงฆ์บ้านปูน มีพระจำนวน 15 รูป และเณรจำนวน 3 รูป ภาษาที่ชาวบ้านบ้านปูนใช้กันส่วนใหญ่จะเป็นภาษาโคราช และภาษากลางหรือภาษาไทยนั่นเอง ในรอบหนึ่งปีในหมู่บ้านจะมีการทำบุญหรืองานประเพณีดังนี้คือ

1. งานบุญปีใหม่
2. ผ้าป่า
3. สงกรานต์
4. เที่ยวพรรษา
5. ออกพรรษา
6. ลอยกระทง

ลักษณะความเป็นอยู่ของชาวบ้านปูน จะอยู่กันอย่างระบบเครือญาติ มีบ้านที่เป็นคนต่างดินมาอาศัยอยู่จะเป็นพากที่อยู่แบบบ้านจัดสรร

#### 5) ข้อมูลด้านอื่นๆ สามารถแยกรายละเอียดได้ดังนี้

คณะกรรมการหมู่บ้าน มีทั้งหมด 9 คน

1. นายฉล้อhon ใจขอหอ
2. นายสนิก เกตุฤทธิ์
3. นายประยูร ยิ่งขอหอ
4. นายจำนำค์ ไชโพธิ์
5. นายสาธิต กล่องขอหอ
6. นางฉลวย พิศเก้า
7. นางมลิติชา มีละถากอก
8. นายสมควร ผุ่งผุ่งกลาง
9. นายเมธ่า คงชุมภู

การรวมกลุ่มภายในหมู่บ้าน ประกอบด้วย

1. กลุ่มแม่บ้านการเกษตร ตั้งเมื่อ พ.ศ. 2544 สมาชิกกลุ่มประมาณ 20

2. กลุ่มอาสาสมัครสาธารณสุขมูลฐาน ตั้งขึ้นเมื่อ พ.ศ. 2534 สมาชิก  
กลุ่ม 11 คน

ผู้สื่อข่าวสาธารณะชุมชนบ้าน คือ นางศรีพลดอย มุ่งผูกกลาง  
ผู้สื่อข่าวประชาสัมพันธ์ประจำหมู่บ้าน คือ นายสนิท เกตุกลาง

## 2. ผลการประเมินโดยภาพรวม

ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านปูน หมู่ 14 โดยภาพรวมมีดังนี้

2.1 ผลการประเมินหน่วยระบบ A คือ หน่วยระบบบริหารจัดการและการแนะนำส่งเสริมผู้ถูก มีตัวชี้วัดดังนี้

1) ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A พบว่า

- นโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ เป็นโครงการเพื่อให้เศรษฐกิจเกิดความเข้มแข็ง จึงเกิดโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติขึ้น เพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ ลดรายจ่าย เมื่อรัฐบาลเล็งเห็นปัญหาเหล่านี้ จึงได้มีนโยบายของทุนเงินถ้าแก้ไขมา ซึ่งเมื่อหมู่บ้านปูนได้รับเงินกองทุนนี้ จึงมีการทำความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุน

- เงิน 1 ล้านบาท เมื่อเงินกองทุนมาถึงหมู่บ้านปูน หมู่ 14 ต.จอมหอ อ.เมือง จ.นครราชสีมา ได้รับเงินโอนเข้าบัญชีหมู่บ้านเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2545 และทางคณะกรรมการได้ทำการปล่อยเงินถูกแล้ว

- คณะกรรมการกองทุน ในหมู่บ้านปูน หมู่ 14 ต.จอมหอ อ.เมือง จ.นครราชสีมา มีการจัดตั้งคณะกรรมการ ซึ่งได้มีการลงมติจากหัวหน้าครัวเรือน จำนวน 125 ครัวเรือน เพื่อให้ได้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน บ้านปูน หมู่ 14 มีคณะกรรมการกองทุนทั้งหมด 14 คน

- ผู้สมัครขอถูก ผู้สมัครจะทำการขอถูกได้ก็ต่อเมื่อได้ลงทะเบียนสมัครเป็นสมาชิกกองทุนแล้ว และมีความประสงค์จะขอถูก ก็ให้เขียนคำขอถูกลงในแบบฟอร์ม

- การเตรียมความพร้อม หมู่บ้านปูน หมู่ 14 ได้เตรียมความพร้อมโดยการจัดเวทีประชาชน ทำการคัดเลือกคณะกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถเข้ามาดำรงตำแหน่ง และจัดทำระเบียบกองทุนเพื่อรับเงินกองทุน 1 ล้านบาท

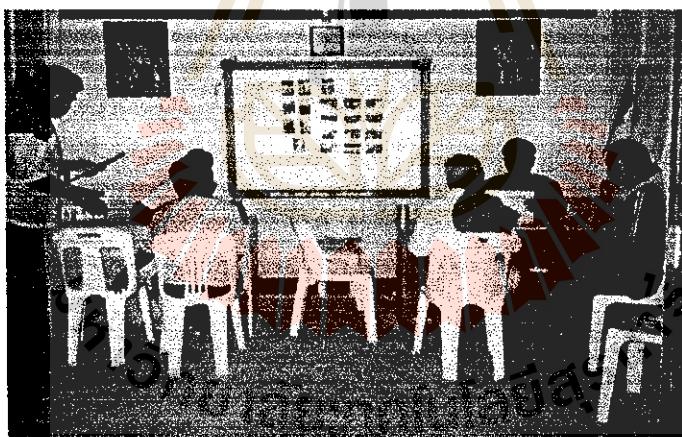
- บันทึกกองทุนหมู่บ้าน มีหน้าที่เสริมสร้างประสิทธิภาพโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้มีการพึ่งพาตนเองในการบริหารจัดการเงินกองทุน และมีศักยภาพความเข้มแข็งต่อไปอย่างยั่งยืน

2) ผลการประเมินกระบวนการหันน่วยระบบ A เป็นการประเมินผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านปูน หมู่ 14

- กระบวนการคัดเลือกผู้ถูกของกองทุน คณะกรรมการคัดเลือกจากการประกอบอาชีพจริงและเป็นผู้ด้อยโอกาส เมื่อคณะกรรมการปล่อยเงินกู้ให้กับผู้ถูกแต่ละราย ผู้ถูกจะนำเงินไปดำเนินงานตามโครงการที่ตนเองได้เสนอไว้

● กระบวนการทำบัญชีของกองทุน พนบว่า การทำบัญชีของกองทุนหมู่บ้านปูน หมู่ 14 ถือว่าได้ทำบัญชีอยู่ในเกณฑ์ที่ดี เพราะเรื่องบัญคิกของหมู่บ้านมีความรู้และเป็นผู้ที่ตรวจสอบความรู้อยู่เสมอ จึงเป็นที่เชื่อใจแก่คณะกรรมการกองทุนและสามารถเป็นอย่างดี

- อีนๆ เกี่ยวกับกระบวนการของหันน่วยระบบ A คือการจัดทำระเบียบกองทุน จากที่ประชุมตามความคิดเห็นของคณะกรรมการที่เกี่ยวกับระเบียบกองทุน และการพิจารณาการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านปูน หมู่ 14 พนบว่า คณะกรรมการบางท่านใช้อำนาจในทางที่ผิด ก่อตัวคือ ได้ทำการขอภัยเงินกองทุนในวงเงินที่สูง และผิดวัตถุประสงค์ที่ขอภัย การอนุมัติภัยส่วนมาก จะอนุมัติให้กับคนสนิทและญาติพี่น้องก่อนเสมอ



#### ภาพแสดงการปล่อยเงินกู้ของคณะกรรมการ

3) ผลการประเมินผลผลิตของหันน่วยระบบ A แบ่งออกเป็น 3 ด้านดังนี้

- ผลโดยตรง พนบว่า คณะกรรมการได้อนุมัติให้สมาชิกภัยทั้งหมด 88 ราย ผู้ถูกได้นำเงินไปดำเนินกิจกรรมตามวัตถุประสงค์ส่วนใหญ่จะนำไปพัฒนาอาชีพ ให้ดีขึ้นกว่าเดิม บางส่วนเริ่มจากการใหม่ แต่ไปไม่ได้จึงทำให้ต้องล้มเลิกกิจการไปทำอย่างอื่นแทน

● ผลกระทบโดยตรง พบว่า ผู้ถูกนำเงินไปลงทุนแล้วมีการปลดหนี้สินได้แม้ว่าผู้ถูกงำนรายละเอียดของเงินไปแล้วใช้เพียงครึ่งหนึ่ง อีกครึ่งหนึ่งนำไปใช้หนี้เงินกู้นอกระบบ และยังทำให้สมาชิกในหมู่บ้านมีงานทำ และมีรายได้ดีขึ้น

● ผลกระทบโดยอ้อม พบว่า ทำให้สมาชิกในหมู่บ้านเกิดกระบวนการเรียนรู้ใหม่ๆ และคณะกรรมการได้เข้าใจระบบการทำงาน ทำให้กองทุนหมู่บ้านมีศักยภาพและความเชื่อมั่น จากการที่ผู้ถูกนำเงินไปลงทุนให้เกิดรายได้ และได้แก่เปลี่ยนประสบการณ์อาชีพจากการจัดเก็บແຄกเปลี่ยนประสบการณ์

## 2.2 ผลกระทบประเมินโครงการหน่วยระบบ B คือ หน่วยระบบการดำเนินกิจกรรมของผู้ถูกแต่ละราย มีตัวชี้วัดดังนี้

1) ผลกระทบประเมินบริบทเฉพาะตัวของหน่วยระบบ B พบว่า

● ประสบการณ์ในการดำเนินกิจกรรมของผู้ถูก ผู้ถูกจะนำเงินที่ได้จากการกู้ไปพัฒนาอาชีพเดิมของตน เพราะว่าเป็นกิจการที่ดำเนินการอยู่แล้ว จึงไม่มีปัญหาในการดำเนินการ เพราะผู้ถูกที่เริ่มดำเนินการใหม่ ส่วนใหญ่จะทำไม่นานก็ล้มเลิกกิจการไป เพราะไม่มีตลาดและประสบการณ์

● อื่นๆ ที่เกี่ยวกับบริบทของหน่วยระบบ B ผู้ถูกส่วนใหญ่จะมีประสบการณ์เกี่ยวกับการค้าขายมาก เพราะคนในหมู่บ้านส่วนใหญ่จะทำการค้า และทำอาชีพในครัวเรือน และรองลงมาคือรับจำนำ การเกษตรมีทำอยู่บ้านไม่นานในหมู่บ้านปูน เพราะหันไปทำอาชีพรับจำนำแทน

2) ผลกระทบประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B พบว่า เงินที่ได้จากการกู้จะนำไปพัฒนาอาชีพ แต่ก็มีบ้างที่กู้เงินไม่เพียงพอต่อการประกอบอาชีพ ต้องนำเงินของตัวเองมาลงทุนร่วมกับเงินกู้ แต่ผู้ถูกส่วนใหญ่จะมีสถานที่ในการประกอบธุรกิจของตนอยู่แล้ว

3) ผลกระทบประเมินกระบวนการหน่วยระบบ B พบว่า การทำกิจการอย่างถูกวิธีของผู้ถูกแต่ละราย คือ ผู้ถูกที่มีกิจกรรมของตนเองอยู่แล้วนั้น ได้นำเงินไปพัฒนาอาชีพและรักษาการดำเนินงานของตนเป็นอย่างดี ผิดกับผู้ที่เริ่มกิจการใหม่ ที่ไม่รักษาการดำเนินงานและการบริหารกิจการ และไม่รักษาการใช้จ่ายและความคุ้มบัญชีกิจการ

4) ผลกระทบประเมินผลลัพธ์ของหน่วยระบบ B พบว่า

● ผลโดยตรง ผู้ถูกสามารถบริหารกิจกรรมของตนทำให้เกิดรายได้หมุนเวียนในครอบครัว

● ผลกระทบโดยตรง ผู้ถูกงำนส่วนไม่สามารถดำเนินกิจการใหม่ได้ จึงทำให้เกิดการล้มเหลวในการดำเนินงานและเป็นหนี้สินเพิ่ม

- ผลกราฟบโดยอ้อม ผู้ถูกจำนำศักยภาพและความเข้มแข็งและพึงพาตนเองได้เนื่องจากมีเงินกองทุนเข้ามาหนุนในหมู่บ้าน

### 3. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

#### 3.1 การบรรลุเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านปูน หมู่ 14 ทั้ง 5 ข้อได้แก่

##### 1) การเกิดกองทุน พบว่า

- มีการพัฒนาอาชีพ สร้างงานและรายได้ของผู้ถูก
- ดคปัญหาการว่างงานของประชาชน
- เกิดความร่วมมือกันระหว่างชาวบ้านและหน่วยงานของรัฐ

##### 2) ระบบบริหารกองทุน พบว่า

- คณะกรรมการดำเนินการอย่างเป็นระบบและเป็นธรรม
- การมีระเบียบเป็นกฎเกณฑ์ทำให้กองทุนหมู่บ้านออกนามบูรณา
- มีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างชัดเจน
- มีการแบ่งหน้าที่อย่างถูกต้องตามคุณสมบัติ

##### 3) การเรียนรู้เพื่อการพึงพาตนเอง พบว่า

- มีโอกาสในการพัฒนาการบริหารอย่างจริงจัง
- มีการเรียนรู้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างกันในอาชีพเดียวกัน
- การเรียนรู้ร่วมกันก่อให้เกิดความสามัคคี

##### 4) การสร้างภูมิคุ้นกันทางเศรษฐกิจ พบว่า

- ผู้ถูกมีความสามารถในการดำเนินการประกอบอาชีพ โดยใช้หลักการเรียนรู้และพึงพาตนเอง

● พัฒนาอาชีพให้ดีขึ้น โดยไม่ต้องไปถูกเงินกองทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยสูง

● มีการพัฒนาอาชีพไปในทางที่ดี ทั้งส่วนบุคคลและส่วนรวม

##### 5) การมีศักยภาพและความเข้มแข็ง พบว่า

● ชาวบ้านเกิดการรวมกลุ่มกัน เพราะมีการเกิดกองทุน

● ชาวบ้านมีความสามัคคีและรวมกลุ่มกันได้

● มีการรับฟังความคิดเห็นและร่วมกันแก้ปัญหาต่างๆ ได้ดี

#### 3.2 ปัจจัยด้านบวกและด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุวัตถุประสงค์ พบว่า

1) ปัจจัยด้านบวก พบว่า เกิดการร่วมมือกันระหว่างชาวบ้านด้วยกันเอง และระหว่างชาวบ้านกับหน่วยงานของรัฐ

2) ปัจจัยด้านลบ พบว่า ผู้ถูกลำเลิงไปใช้ไม่ตรงตามวัตถุประสงค์ เมื่อถึงกำหนด สำหรับนี้ ที่ไม่สามารถนำเงินมาใช้ให้กับกองทุนได้

3.3 การเกิดองค์กรเครือข่ายการเรียนรู้ พบว่า การเกิดเครือข่ายเนื่องมาจากจัดทำที่แลกเปลี่ยนประสบการณ์กับผู้ถูกที่ประกอบอาชีพเดียวกัน และเกิดการเรียนรู้จากการจัดทำที่ประชาคมระดับบุคคล และระดับตำบล

#### 3.4 ความเข้มแข็งของชุมชน

1) ความเข้มแข็งของชุมชนตามที่กองทุนหมู่บ้านปูน หมู่ 14 พบว่า

- มีความสามัคคีปานกลาง
- มีความซื่อสัตย์ปานกลาง
- ยกย่องคนทำความดีปานกลาง
- มีการช่วยเหลือซึ่งกันและกันปานกลาง
- ไม่มีโอกาสหาความรู้เพิ่มเติม เนื่องจากไม่มีเวลา
- มีอาชีพสามารถหาเลี้ยงครอบครัวได้ 125 ครอบครัว
- ครอบครัวในชุมชนมีความอบอุ่น 125 ครอบครัว
- ในชุมชนมีการรวมตัวกันจัดตั้งกลุ่มองค์กรประชาชนเพิ่มขึ้นเป็น 4 กลุ่มจากเดิม 2 กลุ่ม

#### เดิม 2 กลุ่ม

- ในชุมชน มีการรับฟังความคิดเห็นของสมาชิกกลุ่มเป็นประจำ โดยการประชุม
- มีการช่วยเหลือสตรี เด็ก และกลุ่มผู้ด้อยโอกาส
- มีผู้นำที่มีคุณธรรม และยุติธรรม
- ในชุมชนสามารถร่วมกันแก้ไขปัญหาของชุมชนในหมู่บ้านได้ โดยมีแผนการที่คิดโดยสมาชิกในชุมชน

2) ความเข้มแข็งของชุมชนตามที่ศูนย์ของประชาชนท้องถิ่น พบว่า สมาชิกในหมู่บ้านมีความเข้มแข็งดี มีความซื่อสัตย์ และยกย่องคนทำความดี มีการช่วยเหลือซึ่งกันและกันทึ่นได้จากการช่วยงานบุญต่างๆ การหาโอกาสในการเรียนรู้ไม่ต่ออยู่ เพราะไม่มีเวลา บ้านปูน หมู่ 14 มีผู้นำที่มีคุณธรรม สามารถร่วมกันแก้ไขปัญหาของหมู่บ้านได้ จึงทำให้หมู่บ้านมีศักยภาพและความเข้มแข็ง

## บทที่ ๕

### สรุป อกิจกรรมและข้อเสนอแนะ

ผู้ทำวิจัยได้ติดตามผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กรณีศึกษาของ ทุนหมู่บ้านปูน หมู่ 14 ตำบลคงหอ อำเภอเมือง จังหวัดครรภสินา ผู้ทำวิจัยได้สรุป อกิจกรรม ผล ดังต่อไปนี้

#### 1. สรุป อกิจกรรม

##### 1.1 สรุป

##### 1.2 อกิจกรรม

#### 2. ข้อเสนอแนะ

##### 2.1 ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขระเบียบข้อบังคับกองทุนฯ

##### 2.2 ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการกองทุน

##### 2.3 ข้อเสนอแนะนำเงินกู้ไปพัฒนาคิจกรรมอาชีพ

##### 2.4 ข้อเสนอแนะสำหรับการคืนค่าวิจัยต่อไป

#### 1. สรุป อกิจกรรม

##### 1. วัตถุประสงค์ของการดำเนินการ

1. เพื่อศึกษาถึงกระบวนการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน บ้านปูน หมู่ 14

2. เพื่อศึกษาปัจจัยด้านบวกและด้านลบของกองทุน

3. เพื่อศึกษาระบวนการสร้างเครือข่าย เพื่อเกิดการเรียนรู้และการเชื่อมโยงกัน

ภายในหมู่บ้าน

4. เพื่อศึกษาคัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนตามทักษะของประชาชนในหมู่บ้าน

##### 2. วิธีการดำเนินการ

ผู้ทำวิจัยได้ดำเนินการประเมินโครงการ โดยใช้รูปแบบการประเมินแบบ ชิพฟ์โนมเดล (CIPP Model) ของ สตัฟเฟลบีน มาใช้ในการประเมิน โดยการกำหนดตัวแปรและ ตัวชี้วัดในการประเมิน โครงการ ทั้งทางด้านสภาพแวดล้อม / บริบท (Context) ด้านปัจจัยนำเข้า (Input) ด้านกระบวนการ (Process) และด้านผลิต (Product) ทั้งในระดับหมู่บ้าน (หน่วย ระบบ A ) และระดับรายบุคคล (หน่วยระบบ B) นอกจากนี้ผู้ทำวิจัยยังได้นำประเภทของการตัด สินใจที่สอดคล้องกับประเด็นที่ประเมินของสตัฟเฟลบีนมาใช้ในการประเมินครั้งนี้ด้วย คือ การ

ตัดสินใจเพื่อการวางแผน (Planning Decisions) การตัดสินใจเพื่อกำหนดโครงสร้างของโครงการ (Structuring Decisions) การตัดสินใจเพื่อนำโครงการไปปฏิบัติ (Implementing Decision) และการตัดสินใจเพื่อทบทวนโครงการ (Recycling Decision) ผู้ทำการวิจัยทำการเก็บข้อมูลจากประชากรและกลุ่มตัวอย่างในหมู่บ้านที่ผู้ทำการวิจัยทำการประเมินอยู่ คือ กองทุนหมู่บ้านปูน หมู่ 14 ตำบลขอหอ อําเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส ประกอบไปด้วย คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเนื่อง คณะกรรมการชุมชน ชาวบ้านที่ไม่ได้เป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน สมาชิกกองทุนหมู่บ้านทั้งที่ได้รับอนุมัติให้กู้แล้วและยังไม่ได้รับอนุมัติให้กู้ ตลอดทั้งทุกอาชีพและประชาชนทั่วไปที่เกี่ยวข้องทุกเพศ ทุกวัย

### 3. ผลการดำเนินการ

ผู้ทำการวิจัยได้เก็บรวบรวมข้อมูลที่สอดคล้องกับตัวชี้วัดต่างๆ โดยใช้แบบรายงาน (บร.1-บร.12) โดยการสัมภาษณ์ สังเกต ศึกษาจากเอกสารและการจัดเวทีประชุมชาวบ้าน และการจัดเวทีประชุมระดับตำบล แล้วนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์รวม โดยอาศัยทั้งหลักสถิติ และไม่ใช้หลักสถิติ

การอภิปรายผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านปูน หมู่ 14 ตำบลขอหอ อําเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส ความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการ

1. การบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านปูน หมู่ 14 บรรลุทั้ง 5 ข้อได้แก่

วัตถุประสงค์ข้อที่ 1 การเกิดกองทุนหมู่บ้าน เพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ ลดรายจ่าย ลดปัญหาการว่างงาน และลดการออกไปทำงานของประชาชนออกหมู่บ้านของคนกองทุนหมู่บ้านปูน เกิดจากความร่วมมือของคนในหมู่บ้าน พัฒนาชุมชน เทศบาลตำบลและผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ ที่สำคัญ

วัตถุประสงค์ข้อที่ 2 การมีระบบบริหารกองทุน เพื่อเป็นกฎหมายที่ให้การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านปูนอย่างมีธรรมาภิบาล ให้ได้จัดโครงสร้างองค์กรอย่างชัดเจน ให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และมีการแบ่งหน้าที่การทำงานอย่างถูกต้องตามคุณสมบัติของคณะกรรมการแต่ละคน

วัตถุประสงค์ข้อที่ 3 การมีการเรียนรู้เพื่อการพึ่งพาตนเอง กองทุนหมู่บ้านปูน มีกองทุนเงินล้านเข้ามา จึงมีโอกาสได้เรียนรู้การบริหารจัดการกองทุนอย่างจริงจัง ความร่วมมือร่วมใจกันในการบริหารและความสามัคคีกันในหมู่บ้าน เพื่อการเรียนรู้และการพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์ข้อที่ 4 การสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคม ชาวบ้านในหมู่บ้านปูนมีการประกอบอาชีพต่างๆ กันไป มีทั้งอาชีพส่วนบุคคลและส่วนรวม และพัฒนาไปได้ในทางที่ดีทั้งส่วนบุคคลและส่วนรวม

วัตถุประสงค์ข้อที่ 5 การมีศักยภาพและความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น ชาวบ้านในหมู่บ้านปูน มีความสามัคคี ซื่อสัตย์ และมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และทุกครอบครัวมีอาชีพซึ่งสามารถเลี้ยงดูตนเองและครอบครัวได้ มีการรับฟังความคิดเห็นกันและกัน และสามารถร่วมกันแก้ปัญหาได้เป็นอย่างดี

## 2. ปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลด้านบวกและด้านลบ

### 2.1 ปัจจัยด้านบวก ได้แก่

- ความสัมฤทธิ์จากการประกอบอาชีพของคนในหมู่บ้าน เป็นบทเรียนที่ให้คนในหมู่บ้านมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกันเกี่ยวกับการประกอบอาชีพ เพื่อกันไม่ให้เกิดปัญหาซ้ำซาก

- มีคณะกรรมการที่มีความรู้ความสามารถสามารถรับผิดชอบต่อหน้าที่ ハウวิช ปรับปรุงกองทุนให้พัฒนาไปในทางที่ดีขึ้นได้
- มีการบริหารงานที่เป็นระบบระเบียบตามแผนการจัดองค์กรที่กำหนดไว้
- มีกองทุนเดินในหมู่บ้าน เป็นเหตุผลที่ให้กองทุนเงินล้านสามารถบรรลุเป้าหมายได้ เนื่องจากมีความรู้จากการลงทุนอื่นๆ มาแลกเปลี่ยนความรู้ และนำมาระบุกตื้อใช้กับการบริหารกองทุนเงินล้าน

### 2.2 ปัจจัยด้านลบ ได้แก่

- คนในหมู่บ้านยังมีสภาพการเป็นลูกหนี้ของธนาคารและนายทุนอกระบบที่มีอัตราดอกเบี้ยค่อนข้างสูง ทำให้ขาดเงินหมุนเวียน ทำให้ไม่สามารถดำเนินกิจการให้เติบโตได้ในเวลาอันสั้น

- คณะกรรมการบางคนไม่อยากปฏิบัติงานให้กับกองทุน เพราะกว่าจะได้ค่าตอบแทนก็เป็นปี และยังได้ในจำนวนที่น้อยไม่เพียงพอที่จะเป็นสิ่งจูงใจให้ทำงานอย่างเต็มที่
- ผู้กู้บางรายนำเงินที่ได้รับอนุมัติให้กู้ไปใช้ไม่ตรงตามวัตถุประสงค์ที่ขอ

## 3. การเกิดองค์กรเครือข่ายการเรียนรู้

จากการปฏิบัติงานภาคสนามในพื้นที่ ผู้ทำวิจัยได้สร้างเครือข่ายองค์กรอย่างภายในหมู่บ้าน ได้แก่ กลุ่มสมาชิกผู้ประกอบอาชีพกลุ่มเกษตรกร (ทำไร่, ทำนา, ทำสวน, เลี้ยงสัตว์) กลุ่มอาชีพค้าขาย กลุ่มอาชีพบริการ (ซ่อมรถ, เสริมสวย) กลุ่มอาชีพอุตสาหกรรมในครัวเรือน การมีองค์กรเครือข่ายการเรียนรู้ภายในหมู่บ้าน ประกอบด้วยผู้ประกอบอาชีพเดียวกันจัดเป็นกลุ่มองค์กรย่อย เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ที่มีประโยชน์ซึ่งกันและกัน และยังมีองค์กรภายนอกหมู่บ้านที่เชื่อมโยงกับองค์กรภายนอกในหมู่บ้าน ซึ่งเป็นโครงการจัดตั้ง หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ให้กับทางหมู่บ้านและดำเนินลือกทางหนึ่งด้วย องค์กรแห่งการเรียนรู้เพื่อเสริมประสิทธิภาพและความแข็ง

แทร่งในการดำเนินโครงการ ตลอดจนการสร้างเครือข่ายกับองค์กรภายนอกชุมชนอย่างหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์

#### 4. ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทศนะของประชาชนพื้นที่เป้าหมาย

จากตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทศนะของชาวบ้าน มีความสามัคคีกันปานกลางจะอยู่เป็นกลุ่มโครงการคุ้มมั่น แต่ในกลุ่มจะมีความสามัคคีกันมาก ด้านความเชื่อสัตย์ ชาวบ้านเชื่อสัตย์ กันดี ไม่มีการขโมยของกันและจะยกย่องคนทำความดีมาก และมีความช่วยเหลือซึ่งกันและกันดี แต่ชาวบ้านไม่ค่อยได้ออกไปศึกษาหาความรู้ เพราะต่างทำงานกันจนไม่มีเวลา แต่ก็มีการรับฟังความคิดเห็นจากชุมชนและสามารถช่วยกันแก้ปัญหาของชุมชนได้

#### 5. ผลโดยตรงและผลกระทบ

ผลโดยตรงและผลกระทบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับกองทุนในอนาคตมีดังนี้

5.1 ผลโดยตรง (Immediate Result) การที่มีผู้ถูกนำเงินไปลงทุนตามวัตถุประสงค์ ก่อให้เกิดการสร้างอาชีพและรายได้แล้ว และสามารถนำเงินที่ถูกนำไปน้ำส่างคืนกองทุนได้ทั้งเงินต้นและเงินดอก ก็จะทำให้กองทุนเติบโตได้ต่อไป

5.2 ผลกระทบโดยตรง (Direct Impact) คือการที่ผู้ถูกเงินไปลงทุนแล้วสามารถปลดภาระหนี้สินได้ และยังเพิ่มศักยภาพในการประกอบอาชีพทางเศรษฐกิจให้เข้มแข็งขึ้นได้กว่าเดิมก่อน

5.3 ผลกระทบโดยอ้อม (Indirect Impact) คือ การที่สามารถนำเงินไปเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างรายได้ ลดรายจ่าย บรรเทาเหตุฉุกเฉินได้ ก็ทำให้การดำเนินชีวิตของผู้คนในหมู่บ้านเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น ทั้งมีงานทำและสามารถพึ่งพาตนเองได้ในที่สุด

### 2. ข้อเสนอแนะ

#### 2.1 ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านปูน หมู่ 14 คือ

- กฎระเบียบในการรับฝากเงินสัจจะ ควรปรับจากเดิมคือ ขั้นต่ำเดือนละ 10 บาท มาเป็นขั้นต่ำเดือนละ 50 บาท เพาะ 10 บาท น้อยไป หากมีการเสียชีวิตของผู้ถูก ก็จะได้นำเงินฝากสัจจะของผู้ถูกมาใช้หนี้แทน โดยไม่ต้องดำเนินการผู้ค้ำประกันและคนในครอบครัว และขั้นต่ำ 50 บาท/เดือน ก็ไม่น่าจะดีไม่น้อยจนเกินไปสำหรับการฝากของสมาชิกกองทุนที่มีงานทำกันแล้วทุกครอบครัว

- กฎระเบียบการถูกยืมเงิน คณะกรรมการควรพิจารณาจากการประกอบอาชีพตามกำหนดจริง เพราะคณะกรรมการต้องรู้จุบันสัญของคนในหมู่บ้านดีอยู่แล้วว่าใครเป็นอย่างไร

และต้องมีการตรวจสอบความสามรถในการซาระหนึ่งก่อนการอนุมัติให้กู้ ว่าควรให้สมาชิกผู้กู้รายเดียว และให้เท่าไหร่ ตามความสามารถและการกู้เงินไปดำเนินโครงการ

## 2.2 ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านปูน หมู่ 14 คือ

- การจัดระบบด้านเอกสารให้เป็นระเบียบเรียบร้อยง่ายต่อการค้นหาข้อมูล
- การทำบัญชีตามระบบของนโยบายรัฐเพื่อระบุบ้านปูนแม่จะมีคณะกรรมการที่มีความสามารถ (บังคุณ) แต่ก็จะทำบัญชีตามความเข้าใจของตนเอง ถึงจะมีประสิทธิภาพแต่ก็ผิดจากระบบบัญชีที่ได้กำหนดให้ จึงควรให้มีหน่วยงานไปทำความเข้าใจให้กับหมู่บ้าน เพราะคณะกรรมการไม่มีเวลาที่จะไปฟังการบรรยายอย่างที่รัฐกำหนดให้ไป

## 2.3 ข้อเสนอแนะนำเงินกู้ไปพัฒนากิจกรรมอาชีพของสมาชิกกองทุน

- ให้รัฐบาลจัดวิทยากรผู้แนะนำการประกอบอาชีพให้กับชาวบ้าน หรือสังคมเข้าไปสอนให้กับกลุ่ม หรือองค์กรของชาวบ้าน ให้มีการพัฒนาทั้งทางด้านทฤษฎีและปฏิบัติ
- การนำอาชีวศึกษาที่มีในหมู่บ้านมาเลิกเปลี่ยนกันเพื่อประหยัดทั้งเวลาในการหาวัสดุและค่าเดินทางในการออกไปหาซื้อ

## 2.4 ข้อเสนอแนะสำหรับการค้นคว้าวิจัยค่อไป

- ควรมีการวิจัยค่อไปเพื่อให้ได้ข้อมูลที่เห็นผลเป็นที่แน่นอน และมีประสิทธิภาพมากกว่าที่เป็นอยู่
- การบริหารกองทุนของคณะกรรมการ ควรเป็นประเด็นที่ผู้วิจัยมากันค้นคว้าวิจัยถึงกระบวนการทำงานของคณะกรรมการกองทุน ถึงความสามารถ ความยุติธรรม และความโปร่งใสในการปฏิบัติงานคณะกรรมการ
- การประกอบอาชีพของสมาชิกผู้กู้ จากการกู้ยืมเงินกองทุนเพื่อนำไปประกอบอาชีพแล้วได้ผลแเน่นอนแค่ไหน กับการประกอบอาชีพจากการกู้ยืมเงินกองทุน

## บรรณานุกรม

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ,สำนักงาน.2544.ระเบียบสำนักนายกรัฐ

มนตรีว่าด้วย คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544.กรุงเทพฯ:บริษัท สถาพัฒนการพิมพ์ จำกัด.

คณะกรรมการสารสนเทศ.2543.สารสนเทศ.

“ความยากจนในประเทศ”.กรุงเทพธุรกิจ.31 พฤษภาคม 2545.

เฉลียว บุรีภักดีและคณะ.2545.ชุดวิชาการวิจัยชุมชน.นนทบุรี:อส.อาร์.พรินติ้ง แมสโปรดักส์ จำกัด.

เฉลียว บุรีภักดีและคณะ.2545.ชุดวิชาสารนิพนธ์.นนทบุรี:อส.อาร์.พรินติ้ง แมสโปรดักส์ จำกัด.  
เทคโนโลยีสุรนารี.มหาวิทยาลัย.2544.คู่มือนักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการ  
และการประเมินโครงการ.มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี.

“วิกฤตเศรษฐกิจ”.มติชน.21 มิถุนายน 2545.

วินัย วิรตะวัฒนาනนท์.สิ่งแวดล้อมและการพัฒนา.พิมพ์ครั้งที่ 3.นครปฐม:สถาบันพัฒนาการสาธารณสุขของอาเซียน.

สมยศ สิงห์คำ.2543.วัฒนธรรมไทยสู่ภัยเศรษฐกิจ.กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์คุรุสภา.

สุพัตรา สุภาพ.2528.สังคมและวัฒนธรรมไทย.พิมพ์ครั้งที่ 5.กรุงเทพฯ: ไทยวัฒนาพานิช จำกัด.

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ.2542.เศรษฐกิจและสังคม.(กันยา- ธันวาคม 2542),57-64.

อุคม จำรัสพันธุ์และคณะ.2545.ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา:ทัศน์ท่องการพิมพ์.

[http://www.rakbankerd.com/benny/01\\_jam/thiinfor/country\\_info/incey.html?topic\\_id=751&db\\_file](http://www.rakbankerd.com/benny/01_jam/thiinfor/country_info/incey.html?topic_id=751&db_file).

[http://www.oae.go.th/about/economy\\_status/economy=45.html](http://www.oae.go.th/about/economy_status/economy=45.html).