

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้านเด่นพัฒนา หมู่ 14 ต.ค่อนเมือง  
อำเภอคลิ่ว จังหวัดนครราชสีมา



สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

พ.ศ. 2544

## บทคัดย่อ

เงนก ศรีจันทร์ : การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษาหมู่บ้าน

เด่นพัฒนา ตำบล คอนเมือง อ.สีคิว จ.นครราชสีมา

อาจารย์ที่ปรึกษา : ผศ.ดร. โภคชัย วนญู

อ.ดร.มารينا เกตุหัต ภารน์ส

โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นกองทุนที่จัดสรรเงินทุนให้หมู่บ้าน ๆ ละ 1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนหมู่บ้านในการประกอบอาชีพ เพื่อสร้างงานสร้างรายได้ และเพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจระดับรากหญ้า โดยการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน และให้หมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นผู้ดูแล บริหารจัดการด้วยตนเอง เพื่อเป็นการสร้างศักยภาพ และความเข้มแข็งทางด้านเศรษฐกิจ และสังคม ให้เกิดความยั่งยืน สามารถพึ่งพาตนเองได้

ในการประเมินผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านเด่นพัฒนา พบร่วมมือแนวทางในการจัดการกองทุนหมู่บ้านทำให้คนหมู่บ้านมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น จากการมีรายได้เพิ่มซึ่งเป็นผลมาจากการที่มีกองทุนหมู่บ้าน มีการเก็บรวบรวมข้อมูลจากการสัมภาษณ์ และการเก็บข้อมูลจากการตามแบบรายงาน 1 – 12 จากจำนวน 58 ครัวเรือน โดยใช้อัตราส่วนร้อยละ 90 ของจำนวนครัวเรือน ทั้งหมด โดยใช้สถิติค่าวัยยะ และการวิเคราะห์เชิงคุณภาพ – คุณลักษณะ โดยใช้แนวคิดทฤษฎีที่เรียกว่า CIPP MODEL ใน การวิเคราะห์

จากการประเมินพบว่า กองทุนหมู่บ้านเด่นพัฒนา หมู่ที่ 14 โดยมีคณะกรรมการจำนวน 15 คน และมีสมาชิก กองทุนหมู่บ้านทั้งหมด 62 ราย ปัจจุบันสมาชิกที่ได้รับอนุญาตเงินกู้มีจำนวน 38 ราย ผู้กู้ ส่วนใหญ่ จะนำเงินที่ได้รับจากกองทุนหมู่บ้านไปใช้ในการประกอบอาชีพที่ต้องการ ซึ่งแบ่งเป็น 3 กลุ่ม คือ กลุ่มปลูกพืช เดียงสักว และค้าขาย ซึ่งปัจจุบันยังไม่ได้ชำระหนี้เพรษส่วนใหญ่ยังไม่ได้เก็บเกี่ยวผลิตแต่คาดว่าสมาชิกจะสามารถนำเงินมาชำระหนี้ได้ เพราะสมาชิกส่วนใหญ่กู้เงินไปเป็นทุนสำรองในการดำเนินโครงการ ดังนั้นจึงมีแนวโน้มที่เศรษฐกิจของหมู่บ้านจะมีสภาพคล่องขึ้น จากการมีเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งจะส่งผลต่อหมู่บ้านในระยะยาวต่อไป

สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
ปีการศึกษา 2544

ลายมือชื่อนักศึกษา.....

ลายมืออาจารย์ที่ปรึกษา.....

ลายมืออาจารย์ร่วมปรึกษา.....

หน้าอนุมติ

อาจารย์ที่ปรึกษา และกรรมการสอบ ได้พิจารณาสารานิพนธ์ ฉบับนี้แล้วเห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของคิริยาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการของสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ได้

อาจารย์ที่ปรึกษา

Jan Sir

( พศ.ดร. โชคชัย วนกุ )

กรรมการสอบ

ธีระ พัฒนา

( พศ.ดร. มารินา เกตุหัต คาร์นส์ )

อนุมติให้สารานิพนธ์ เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการ

( รองศาสตราจารย์ ทรงพร หาเจริญศักดิ์ )

คณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม

วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. ....

16 ก.ค. 2545

## กิตติกรรมประกาศ

**สารนิพนธ์นี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี , ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณ บุคคล และกลุ่มบุคคลต่าง ๆ ที่ได้ให้คำปรึกษา แนะนำ ช่วยเหลืออย่างคีย์ทั้งในด้านวิชาการ และด้านการดำเนินงานวิจัย อาทิเช่น**

พศ.ดร. โชคชัย วนกุ , ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ขวัญกุมล กลินทร์สุข , ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ปิยวรรณ กาลังก์ , รองศาสตราจารย์ ดร. ภพิตร ไชยมุกด์ , รองศาสตราจารย์ ดร. ไทย พิพิธสุวรรณ , อาจารย์ สุริยา สมุทรคุปต์ , ดร. พัฒนา กิติอาษา , ดร. วิศิษฐ์พร วัฒนาภานิน และอาจารย์ประจำสาขาวิชาเทคโนโลยีในการจัดการ ดำเนินกิจกรรมเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีสุรนารี ที่ให้คำแนะนำปรึกษาทางด้านวิชาการ

นายสนิท เทลีองกิรนย์ นายอ่ำเภอสีคิ้ว นายวีระพล ปักคำไทย นักพัฒนาชุมชน ๕ นายอานันท์ ไพบูลย์กิจ ประธานบริหารองค์การส่วนตำบลคตอนเมือง อ่ำเภอสีคิ้ว นายมนิ ใจสูงเนิน กรรมการบริหาร , นายธัช สงขอก กรรมการบริหาร , นาย ปียะ เลิศกลาง ประธานกองทุนหมู่บ้านเด่นพัฒนา , นายรัฐวิทย์ ลีศสุวรรณวงศ์ ที่ปรึกษาสถานบันถั่งแวงล้อ ไทย (ปตท.) , นายดาวร วงศ์ชนะ เกษตรตำบลคตอนเมือง , นาย พนน ศิริจันท์กิจ กำนันตำบล คตอนเมือง ที่ให้คำปรึกษาด้านการปฏิบัติงานในพื้นที่ ให้ข้อมูลและอ่านวิเคราะห์ความต้องการ และขออนุญาตที่น่องในหมู่บ้านเด่นพัฒนา ที่ได้ให้ความอนุเคราะห์ต่าง ๆ

ท้ายนี้ ขอกราบขอบพระคุณบุคคลารดา ที่ให้การเลี้ยงดูอบรมและส่งเสริมการศึกษา เป็นอย่างดีตลอดมา จนทำให้ผู้วิจัยประสบความสำเร็จในชีวิต

ย.enก ศรีจันทร์

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ก
หน้าอนุมติ.....	ข
กิตติกรรมประกาศ .....	ค
สารบัญ.....	ง
บทที่ 1 บทนำ.....	1
1. ภูมิหลัง .....	1
2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ.....	1
3. กรอบความคิดทางทฤษฎี.....	2
4. วิธีดำเนินการ จัดระบบ และวิเคราะห์ข้อมูล.....	2
5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ.....	2
บทที่ 2 ปริทรรศน์วรรณกรรมและเอกสารที่เกี่ยวข้อง	
1. นโยบายหลักการ วัตถุประสงค์ และระเบียบกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ.....	5
2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง(2544).....	6
3. การติดตามสังเกตการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.....	7
4. การขอเชื้อเพลิง และประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.....	8
5. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง บ้านเด่นพัฒนา .....	9
6. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.....	11
7. หลักการประเมินโครงการ รูปแบบการประเมินแบบตัวพ่อไม่เดล.....	11
8. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.....	12
บทที่ 3 วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ	
1. วิธีการประเมินโครงการ.....	14
2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	16
3. ตัวแปรและตัวชี้วัด ในการประเมิน.....	18
4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมิน.....	22
5. วิธีการเก็บข้อมูล.....	23

6. การวิเคราะห์ข้อมูล.....	23
<b>บทที่ 4. ผลการติดตามการประเมินโครงการ</b>	
<b>ตอนที่ 1 ผลการประเมินบริบทชุมชน</b>	
<b>1.ผลการประเมินบริบทชุมชน</b>	
1.1 บริบทด้านประเทศ.....	25
1.2 บริบทด้านหมู่บ้าน.....	27
<b>ตอนที่ 2 ผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง</b>	
1. ผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.....	35
2. สรุปรายละเอียด โครงการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน (2545).....	36
<b>บทที่ 5 สรุป อภิปราย และข้อเสนอแนะ</b>	
1. วัตถุประสงค์ของการดำเนินโครงการ.....	38
2. วิธีการดำเนินการ.....	38
3. ผลการดำเนินงาน.....	38
4. อภิปรายสรุปผล.....	39
5. ข้อเสนอแนะ.....	42
6. ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับระเบียบกองทุนหมู่บ้าน.....	42
7. ข้อเสนอแนะการนำเงินถูกไปพัฒนาอาชีพของสมาชิกกองทุน.....	42
8. ข้อเสนอแนะสำหรับการค้นคว้าวิจัยต่อไป.....	43
บรรณานุกรม.....	44
ภาคผนวก.....	45

## บทที่ 1

### ภูมิหลัง

ความยากจนของประชาชนในชนบทและชุมชนเมือง คือการไม่มีทุนและขาดโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อนำมาพัฒนาอาชีพสร้างรายได้ ลดรายจ่าย ตลอดจนบรรเทาเหตุฉุกเฉินและความจำเป็นเร่งด่วน รัฐบาลนี้เห็นการณ์ที่จะแก้ไขอุปสรรคความยากจน โดยได้กำหนดนโยบายเร่งด่วนในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง สำหรับเป็นแหล่งทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองใช้ในการพัฒนาเศรษฐกิจ อีกทั้งเพื่อห้องอินมีขีดความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการกองทุนตนเอง เพื่อสร้างศักยภาพในการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านสังคม และด้านเศรษฐกิจของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง การพัฒนาของชุมชนเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในอนาคต

บ้านเด่นพัฒนา หมู่ 14 ตอนเมือง อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา ได้จัดตั้งกองทุนแล้วเสร็จและได้รับอนุมัติให้ตั้งกองทุนพร้อมการจัดสรร โอนเงินเข้ากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแล้วเพื่อจะได้ทราบว่า โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนี้ บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด จึงสมควรที่จะมีการประเมิน และผู้ทำสารนิพนธ์ในฐานะที่เป็นนักศึกษาบัณฑิตกองทุนหลักสูตรประจำนิยบัตรบัณฑิตสาขาวิชาจัดการและการประเมินโครงการ ในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนได้ปฏิบัติงานในหมู่บ้านเด่นพัฒนา นี้มาระยะหนึ่งแล้ว จึงรับผิดชอบในการประเมินและเรียนเรียงเนื้อสารนิพนธ์ (Substantive Report) ฉบับนี้ วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

2.1. เพื่อการศึกษาการบรรลุเป้าหมายของกระบวนการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง บ้านเด่นพัฒนา ในประเด็นต่อไปนี้

2.1.1. บ้านเด่นพัฒนามีกองทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ หรือสวัสดิการของสมาชิก

2.1.2. บ้านเด่นพัฒนามีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน

2.1.3. บ้านเด่นพัฒนา มีกระบวนการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยการเรียนรู้และคิดครีเอทีฟเพื่อแก้ไขปัญหาของคนเอง มีการสร้างศักยภาพของคนเองและมีการสร้างเศรษฐกิจแบบพอเพียง

2.1.4. เศรษฐกิจของบ้านเด่นพัฒนาได้รับการกระตุ้นและภูมิคุ้มกัน

2.1.5. ประชาชนในบ้านเด่นพัฒนา มีศักยภาพและความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจ และสังคม

2.2. เพื่อศึกษาปัจจัยด้านบวก และด้านลบ ที่ส่งเสริม และขัดขวาง การบรรลุเป้าหมาย

### ตามข้อ 2.1

2.3. เพื่อการศึกษากระบวนการสร้างเครือข่ายองค์กรเพื่อการเรียนรู้และเกิดความเชื่อมโยงระหว่างกันภายในหมู่บ้าน และตำบล

2.4. เพื่อศึกษาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนตามทัศนะของประชาชนใน บ้านเด่นพัฒนา และระดับความเข้มแข็งของชุมชนตามตัวชี้วัด ซึ่งกำหนดโดยกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

### กรอบความคิดทฤษฎี

กรอบความคิดทฤษฎีที่ใช้ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ครั้งนี้ ได้แก่ แนวคิดตามรูปแบบการประเมินของ สตัฟเฟลเบิม (Stufflebeam) ที่เรียกว่า (CIPP Model) ซึ่งมี อักษรย่อที่มีความหมายดังนี้

C ย่อมาจาก Context คือ บริบทรายบุคคลและหมู่บ้าน

I ย่อมาจาก Input คือ ปัจจัยนำเข้า

P ย่อมาจาก Process คือ กระบวนการ

P ย่อมาจาก Product คือ ผลผลิต

เมื่อนำมาพิพิธโนเดล มาประยุกต์ใช้กับองค์ประกอบภายนอกของกองทุนหมู่บ้าน สามารถแสดงรายละเอียด ได้ตามแผนภูมิต่อไปนี้

### วิธีดำเนินการ

การดำเนินการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กรณีศึกษานี้บ้านเด่นพัฒนา หมู่ 14 มีขั้นตอนดังต่อไปนี้

ขั้นที่ 1 ศึกษาให้เข้าใจเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านเด่นพัฒนา

ขั้นที่ 2 ศึกษาสภาพการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านเด่นพัฒนา

ขั้นที่ 3 ใช้ชิพโนเดลวิเคราะห์กองทุนหมู่บ้านและกำหนด ตลอดจนตัวแปรที่จะทำการเก็บข้อมูล

ขั้นที่ 4 เก็บรวบรวมข้อมูล โดยอาศัยข้อมูลบางส่วนจากแบบ บร. บางส่วนทำการเก็บข้อมูลเพิ่มเติม

ขั้นที่ 5 ประมาณถังเคราะห์ข้อมูลตามประเด็นที่จะต้องเขียนในบทที่ 3 และบทที่ 4

ขั้นที่ 6 ลงมือเขียน บทที่ 1,2,3,4,5 บรรณานุกรม และภาคผนวก ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ

ผลการศึกษาระดับนี้จะได้รับประโยชน์ดังนี้

1) ได้ทราบและมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานและกระบวนการจัดการกองทุน หมู่บ้านและชุมชนเมือง

2 ) ได้ทราบและมีความรู้ความเข้าใจปัจจัยต่าง ๆ ที่เป็นอุปสรรคและ สนับสนุนการดำเนินงานของกองทุนฯ

3 ) ได้ตัวชี้วัด ความเข้มแข็งของการบริหารการพัฒนาเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านฯ และ แนวทางวัดความสำเร็จในโครงการพัฒนาต่างๆ ระดับหมู่บ้านและชุมชน

4 ) ผู้ทำสารนิพนธ์ ได้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการศึกษาที่มีระเบียบวิธีที่เป็นวิทยาศาสตร์อันนำไปสู่การคิดวิเคราะห์ปัญหาต่าง ๆ อย่างเป็นระบบได้



## บทที่ 2

### บริการศูนย์รวมกรรมและเอกสารที่เกี่ยวข้อง

#### 1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

##### 1.1. นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล ซึ่งได้แต่งตั้งต่อรัฐสภาในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งละ 1 ล้านบาท เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการสร้างอาชีพเสริมและรายได้ ให้แก่ประชาชนในชุมชนและรัฐวิสาหกิจขนาดเล็ก

โดยชุมชนเป็นผู้กำหนดค่ายาต แต่การจัดการหมู่บ้านและชุมชนให้เป็นคุณค่าและภูมิปัญญาของคนเอง มีการเกือกถูกผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชนเมือง และเชื่อมโยงกระบวนการเรียนรู้ระหว่างชุมชน ราชการ เอกชน และประชาสังคม เป็นการกระจายอำนาจให้ท้องถิ่นเพื่อการพัฒนาประชาธิปไตยพื้นฐาน และเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน

##### 1.2. หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

นโยบายดังกล่าวจะประสบความสำเร็จได้ ควรประกอบด้วยหลักสำคัญ 4 ประการคือ

1) ความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมือง

2) การบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียนหมู่บ้าน

3) การปฏิรูประบบบริหารราชการแผ่นดิน ตามแนวทางให้หมู่บ้าน เป็นศูนย์กลาง

ในการพัฒนา

4) การติดตามและประเมินผล โดยตัวชี้วัดประสิทธิภาพของกองทุน

##### 1.3. วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีดังนี้

1) เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง สำหรับการลงทุนเพื่อการพัฒนาอาชีพ สร้างงาน หรือเพิ่มรายได้ และลดรายจ่าย และสร้างสมัพันธ์ภาพที่ดี แก่ประชาชน

2) ส่งเสริมท่องถิ่นชุมชนให้มีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน

3) เสริมสร้างกระบวนการพัฒนาองค์กร ให้สามารถเรียนและคิดวิเคราะห์ แก้ปัญหา ของตนเอง มีการสร้างศักยภาพของตนเอง และมีการสร้างเศรษฐกิจแบบพอเพียง

4) เพื่อเป็นการรักษาและสืบทอดภูมิปัญญาในระดับฐานราก ของประเทศไทยทั้งสิ่งแวดล้อม ศิลปะ สถาปัตยกรรม ฯลฯ

5) ประชาชนในท้องถิ่นมีศักยภาพ และความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม

- ถ้าออก
- เป็นบุคคลล้มละลาย
- คณะกรรมการหรือมีติให้พ้นจากตำแหน่ง
- เป็นคนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- ได้รับโทษจำคุกโดยพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก

**การประชุมของคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะเป็นองค์ประชุม**

การวินิจฉัยเรื่องของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงเป็นเสียงเรื่องขาดคณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่

- กำหนดนโยบาย การจัดตั้งและแนวทางการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- กำหนดแผนการจัดการ การจัดหารเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองและแผนการจัดสรรให้แก่ กองทุน
- จัดทำร่างกฎหมายเกี่ยวกับกองทุน
- กำหนดแผนงานและอกระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศในการจัดตั้งแนวทางการบริหารกองทุน

- ออกระเบียบเกี่ยวกับการรับเงิน การจ่ายเงิน จัดหาและจัดสรรผลประโยชน์ของกองทุน
- ออกระเบียบเกี่ยวกับคณะกรรมการกองทุน และการบริหารกองทุน
- แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะทำงาน เพื่อดำเนินการตามระเบียบ
- ออกระเบียบ คำสั่ง และประกาศอื่น ๆ
- เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานของสำนักงาน อาจมีคำสั่งให้ข้าราชการหรือลูกจ้างของตัวราชการ หรือหน่วยงานอื่น ๆ ของรัฐ ไปช่วยปฏิบัติงานเป็นเจ้าหน้าที่ของสำนักงานได้ปฏิบัติงานเต็มเวลา บางเวลา หรือนอกเวลาได้

**- รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค รวมทั้งฐานะการเงินของกองทุนให้คณะกรรมการทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง**

**หมวด 2 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองชาติ**  
ให้มีสำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติในสำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรีสำนักงานมีอำนาจหน้าที่

- ทำหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการของเลขานุการของคณะกรรมการ
- ปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการและอนุกรรมการ

- ศึกษาระบบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของคณะกรรมการ
  - ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบถึงการจัดตั้ง นโยบายและแนวทางการบริหารกองทุน
  - ดำเนินการและประสานงานกับส่วนราชการ
  - จัดให้มีการประชุมและฝึกอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกองทุน
  - พิจารณาแผนการบริหารและจัดการกองทุน
  - ให้การสนับสนุนปรึกษาหารือ และ ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการนโยบาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ การดำเนินงานกองทุน
  - ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกองทุน และรายงานผลต่อคณะกรรมการดำเนินการ ในส่วนการบริหารกองทุน
  - รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักงานเสนอต่อคณะกรรมการ
  - ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการอนุมัติ

### 3.การติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองมีส่วนสำคัญในการประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองต่าง ๆ เมื่อจากกระบวนการเลือกคณะกรรมการกองทุนจะเป็นไปตามข้อ 41 ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 กล่าวว่า

1. จะต้องมีครัวเรือนสามในสี่ของครัวเรือนทั้งหมดเข้าร่วมประชุม
2. การเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง ให้เป็นไปตามมติที่ประชุม สำหรับคุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน จะต้องเป็นไปตามข้อ 17 ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ดังนี้

2.1. เป็นผู้มีเชื้อสายในทะเบียนบ้านและอาศัยอยู่ในหมู่บ้านติดต่อกันเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับคัดเลือกเป็นกรรมการกองทุน

- 2.2. เป็นผู้บรรลุนิติภาวะ โดยมีอายุ 20 ปีบริบูรณ์
- 2.3. ปฏิบัติตนอยู่ในหลักพุทธศาสนา มีความรับผิดชอบ
- 2.4. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ
- 2.5. ไม่เคยรับโภจนาค โดยคำพิพากษาร้องที่สูด เว้นแต่เป็นโภจนาคพิเศษที่ได้กระทำโดยประมาท

**2.6. ไม่เคยคำพิพากษางานที่สุด ยกเว้นความผิดฐานทำให้เสียทรัพย์และความผิดฐานบุกรุก**

- 2.7. ไม่เคยถูกให้ออก ปลดออก หรือไล่ออกจากราชการ
- 2.8. ไม่เป็นผู้ไม่ไปใช้สิทธิเลือกตั้ง
- 2.9. ไม่เป็นผู้ที่เคยพ้นจากตำแหน่งคณะกรรมการกองทุน

**4. การขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง**

การขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง วัดถู ประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองได้ประเมินความพร้อมในด้านต่าง ๆ ของหมู่บ้านและชุมชนเมืองตามสภาพความเป็นจริง สำหรับหมู่บ้านและชุมชนเมืองจะต้องมี ความจำเป็นพร้อมในด้านต่างๆ ดังนี้

- 1. จัดทำแบบขอขึ้นทะเบียนตามแบบ กทบ.2 จากคณะกรรมการสนับสนุนระดับ อำเภอ
- 2. ยื่นคำขอขึ้นทะเบียนกับธนาคารออมสินหรือธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนด พร้อมเอกสารมีเกี่ยวข้อง คือระเบียบข้อบังคับของกองทุน
- 3. เปิดบัญชีกับธนาคารออมสินหรือธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ที่ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนด

**5. การประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านนั้นมีวัดถูประสงค์**

การประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านนั้นมีวัดถูประสงค์ เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านได้ประเมินความพร้อมในด้านต่าง ๆ ของหมู่บ้าน สภาพความเป็นจริงสำหรับหมู่บ้าน จะต้อง มีความพร้อมในด้านต่าง ๆ ดังนี้

- 1. ข้อมูลพื้นฐานของหมู่บ้าน
- 2. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
- 3. การเตรียมความพร้อมของกองทุนหมู่บ้าน เช่น ระเบียบข้อบังคับ
- 4. ทุนดำเนินการกองทุนหมู่บ้าน
- 5. การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน

## ๖. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง บ้านเด่นพัฒนา หมู่ 14

ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง บ้านเด่นพัฒนา หมู่ 14 มีดังต่อไปนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ซึ่งก่อตั้งขึ้นเพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพและการทำนาหากินของประชาชน ให้เป็นไปด้วยความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเอื้อประโยชน์ต่อสมาชิกโดยรวมจึงเห็นสมควรกำหนดระเบียบเกี่ยวกับการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านเด่นพัฒนา

ข้อ 1 ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบกองทุนหมู่บ้านเด่นพัฒนา”

ข้อ 2 ที่ดินกองทุนหมูนบ้านเด่นพัฒนา 132 หมู่ 14 ต.ค่อนเมือง อ.ศีริว. นครราชสีมา

ข้อ 3 ระเบียบนี้ใช้บังคับตั้งแต่วันประกาศเป็นต้นไป

ข้อ 4 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุน

- (1) เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนให้กับสมาชิก
- (2) เพื่อส่งเสริมการออมทรัพย์ด้วยวิธีการถือหุ้น การฝากเงินสักจะ และเงินรับ

ฝ่าก

- (3) เพื่อให้บริการเงินกู้แก่สมาชิก
- (4) เพื่อพัฒนาจิตใจสมาชิกเป็นคนดี
- (5) ส่งเสริมความสามัคคีในชุมชน

ข้อ 5 แหล่งที่มาของกองทุน ประกอบด้วยเงินและทรัพย์สินดังนี้

- (1) เงินที่ได้รับจัดสรรจากคณะกรรมการ
- (2) เงินค่าหุ้น
- (3) ค่าธรรมเนียมแรกเข้า
- (4) ผลผลิตหรือผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกิดขึ้นจากการเงินกองทุน
- (5) เงินฝากสักจะ
- (6) เงินหรือทรัพย์สินอื่น ๆ ที่กองทุนได้รับโดยไม่มีเงื่อนไข ผูกพันหรือภาระติด

พันอื่นใด

- (7) เงินสนับสนุนจากกลุ่มหรือองค์กรสมาชิก

ข้อ 6 คุณสมบัติของสมาชิก

- (1) เป็นผู้ที่พำนักหรือพักอาศัยอยู่ในหมู่บ้านเด่นพัฒนา เป็นระยะไม่น้อยกว่า 6 เดือนก่อน การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน
- (2) เป็นผู้มีนิสัยอันดีงาม มีความรู้ ความเข้าใจ เห็นชอบด้วยหลักกองทุนและ

## สนใจที่จะมานี้ส่วนร่วมในกิจกรรมของกองทุน

- (3) เป็นผู้ที่พร้อมที่จะปฏิบัติตามระเบียบของกองทุน
- (4) เป็นผู้ที่คณะกรรมการกองทุนได้มีมติให้เห็นชอบให้เข้าเป็นสมาชิก
- (5) อดทน เสียสละ และเห็นแก่ประโยชน์ของกองทุนเป็นสำคัญ
- (6) มีเงินฝากสักจะ และถือหุ้นอย่างน้อย 1 หุ้น แต่ต้องไม่เกินหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีอยู่ในกองทุน

### ข้อ 7 การสมัครเข้าเป็นสมาชิก

- (1) ยื่นคำขอสมัครสมาชิกของกองทุน ได้ที่คณะกรรมการกองทุน โดยมีเอกสารดังนี้
  1. สำเนาทะเบียนบ้าน
  2. สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน
- (2) เป็นผู้มีคุณสมบัติตามข้อ 6 สามารถยื่นความจำนงหรือสมัครเข้าเป็นสมาชิก ได้ปีละ 1 ครั้ง โดยสามารถสมัครเป็นสมาชิกได้ทั้งในลักษณะปัจจุบันบุคคลและกลุ่มหรือองค์กร ชุมชน แล้วแต่ความสนใจของสมาชิก
- (3) คณะกรรมการกองทุนเป็นผู้พิจารณาว่ารับบุคคลหนึ่งเข้าเป็นสมาชิก โดยชอบธรรม

ข้อ 8 เมื่อคณะกรรมการกองทุนพิจารณาคุณสมบัติตามข้อ 6 และเห็นสมควรรับเป็นบุคคลได้เข้าเป็นสมาชิกจะแจ้งให้บุคคลนั้นชำระค่าธรรมเนียมแรกเข้า ค่าหุ้น และเงินฝากสักจะภายในสามวันนับจากวันที่ได้รับแจ้งให้เข้าเป็นสมาชิก

### ข้อ 9 การพ้นสภาพจากการเป็นสมาชิก

- (1) ตาย
- (2) ลาออกจากและได้รับอนุมัติให้ลาออกจากคณะกรรมการกองทุน
- (3) วิกฤติ จิตพิการ หรือถูกศาลสั่งให้เป็นคนไร้ความสามารถ
- (4) ที่ประชุมใหญ่สมาชิกมีมติให้ออกคําขยะແນเสียงสองในสามของผู้เข้าร่วมประชุม
- (5) ใจฟ้าเฝ้าระวังของกองทุนหรือแสดงตนเป็นปรปักษ์หรือไม่ให้ความช่วยหรือ หรือความร่วมมือกับกองทุนไม่ว่าด้วยประการใด
- (6) ใจปิดบังความจริงอันควรแจ้งให้ทราบในใบสมัครสมาชิก
- (7) นำทรัพย์สินของกองทุนไปใช้คิดวัตถุประสงค์ที่ได้ระบุไว้
- (8) นักกฎหมายหรือคุณสมบัติไม่ตรงกับข้อ 6

## ๖.การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การพิจารณาเงินกู้ให้กับผู้กู้นี้ คณะกรรมการจะต้องดำเนินการตามหมวด ๗ ว่าด้วยการกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

1. ให้สมาชิกที่ประสงค์จะขอกู้เงินต้องจัดทำคำขอภัยโดยระบุวัตถุประสงค์ในการกู้อย่างชัดเจน
2. คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจในการอนุมัติเงินกู้รายหนึ่งไม่เกิน 20,000 บาท กรณีที่คณะกรรมการมีมติเห็นสมควรอนุมัติเงินกู้รายได้เกินกว่าจำนวนที่กำหนดไว้ ให้เรียกประชุมสมาชิกเพื่อพิจารณาวินิจฉัยข้อความต่อไปแต่ต้องไม่เกิน 50,000 บาท
3. การอนุมัติเงินกู้ฉุกเฉิน ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาความเหมาะสมและจำเป็น
4. ให้ผู้ขอภัยที่ได้รับอนุมัติเงินกู้ เปิดบัญชีออมทรัพย์กับธนาคารออมสิน และแจ้งหมายเลขบัญชีออมทรัพย์ให้กับคณะกรรมการกองทุนรับทราบโดยเร็ว
5. ให้คณะกรรมการกองทุนกำหนดดอกเบี้ยหรือเงินค่าตอบแทนเงินฝากและเงินกู้เป็นอัตราที่แน่นอนตามความเห็นชอบจากที่ประชุมสมาชิก
6. กำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ ให้ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยภายในระยะเวลาไม่เกิน ๑ ปี นับแต่วันที่ทำสัญญา

กรณีกองทุนหมู่บ้านเดินพัฒนา หมู่ 14 มีหลักเกณฑ์สำหรับการพิจารณาเงินกู้ มีดังนี้ให้สมาชิกที่ประสงค์จะกู้เงินจัดทำโครงการเพื่อขอภัย โดยระบุวัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเงินอย่างชัดเจน

1. การอนุมัติเงินกู้รายหนึ่งไม่เกิน 20,000 บาท กรณีที่คณะกรรมการมีมติเห็นควรกู้ยืมเงินโดยเกินกว่าจำนวนที่กำหนดไว้ ให้เรียกประชุมสมาชิกเพื่อพิจารณาวินิจฉัยข้อความต่อไปแต่ต้องไม่เกิน 50,000 บาท
2. อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ร้อยละ ๘ ต่อปี
3. การชำระคืนเงินกู้ให้ผู้กู้ส่งคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยภายใน ๑ ปี
4. สมาชิกที่ขอภัยต้องมีสมาชิกกองทุนเป็นผู้คำประกันจำนวน ๒ คน

## ๗.หลักการประเมินโครงการ รูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์โน้ต

รูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์โน้ตของสตัฟฟ์ไฟล์บีน

สตัฟฟ์ไฟล์บีน (อ้างใน จำเนียร สุขหารายและคณะ) ได้เสนอแบบจำลอง CIPP เพื่อประเมินผลโครงการ ซึ่งได้ให้ความหมายของการประเมินผลว่า “เป็นกระบวนการวิเคราะห์

เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการตัดสินใจในทางเลือกต่างๆที่มีอยู่ ดังที่กล่าวไว้ในบทที่ 1

· ตัวอย่างประเด็นการประเมินตามแบบจำลอง CIPP

#### การประเมินสภาพแวดล้อม

- ปัญหาชุมชน

#### การประเมินปัจจัยเบื้องต้น

- ทุน
- คน
- หน่วยงานที่สนับสนุน

#### การประเมินกระบวนการ

- ขั้นตอนวิธีการดำเนินงาน
- กรรมการ
- การมีส่วนร่วมของชุมชนและสมาชิก

#### การประเมินผลผลิต

- ผลสำเร็จ

### 8.โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านเป็นโครงการที่มุ่งสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติกองทุนเสรีฯแล้ว เพื่อให้เกิดกรอบพัฒนาอย่างต่อเนื่องนำไปสู่ความเข้มแข็งด้านสังคมและเศรษฐกิจของชุมชนอย่างยั่งยืน โดยการจัดสรรงบุนเดือนการศึกษาแก่นักวิชาการให้เข้าศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและประเมินโครงการ โดยกำหนดให้ศึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติจริง ในพื้นที่หมู่บ้านและชุมชนเมือง ใช้เป็นกิจกรรมหลักของการศึกษา โดยเนื้อหาหลักสูตรจะมุ่งเน้นเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การเงิน กระบวนการบัญชี การจัดทำโครงการ การวิเคราะห์โครงการ การวิจัยและการประเมินผลและพัฒนาชุมชนที่ใช้การวิจัยเป็นเครื่องมือ

#### โครงการนี้วัตถุประสงค์คือ

- 1.เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้พึงดูแลได้อย่างยั่งยืน โดยกระบวนการของการศึกษาของนักวิชาการ ซึ่งจะเข้าไปช่วยเหลือกระบวนการบริการ เสิร์ฟการพัฒนาและติดตามประเมินผลการวิจัย

2. เพื่อเป็นการสร้างรายได้ สร้างโอกาสสำหรับบัณฑิตว่างงาน 74,881 คน โดยเฉพาะบัณฑิตในหมู่บ้านชนบท

3. เพื่อยกระดับการศึกษาและเพิ่มศักยภาพของบัณฑิตให้มีทักษะในการบริหารจัดการซึ่งเป็นการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของชาติอีกด้วย

4. เพื่อให้ได้ข้อมูลด้านนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง รวมทั้งข้อมูลของหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เป้าหมาย แผนดำเนินการ

#### ด้านวัสดุสำเร็จของโครงการ

1. จำนวนเงินกองทุน 1 ล้านบาทขึ้นอยู่

2. จำนวนบัณฑิตที่ว่างงานมีรายได้

3. จำนวนบัณฑิต ที่สำเร็จการศึกษาหลักสูตรระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชา บริหารการจัดการ และการประเมินโครงการ

4. จำนวนการรายงานผลความก้าวหน้านโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นระยะๆ อย่างต่อเนื่อง และรายงานผลการวิจัยของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

#### ผลประโยชน์ของโครงการ

1. เป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจอีกด้วย โดยแต่ละเดือนจะมีมีค่าเงินประมาณ 476 ล้านบาท หมุนเวียนและกระจายไปทั่วประเทศจากเงินทุนที่จ่ายให้นักศึกษาในอัตราเดือนละ 6,360 บาท จำนวน 74,881 คน นอกเหนือนั้นยังมีค่าบริหารจัดการสัมมนาติดตามผลโครงการเป็นระยะๆ ทุก 15 วัน, 1 เดือน, 3 เดือน

2. มีผู้สำเร็จการฝึกอบรมในระดับประกาศนียบัตรบัณฑิตหลักสูตรการจัดการ และการประเมินโครงการ ซึ่งจะมีประสบการณ์จริงสามารถนำไปใช้ในการทำงานและได้รับโอกาสเข้าร่วมโครงการที่ได้รับการสนับสนุน สามารถนำประกาศนียบัตรไปใช้เป็นหน่วยกิจกรรมที่สำคัญต่อในระดับปริญญาโทได้

3. ทำให้การบริหารจัดการกองทุนมีประสิทธิภาพ นับว่าเป็นโครงการที่มีประโยชน์จากการรับรู้มาที่น่าสนใจ ที่น่าจะนำมาวิเคราะห์วิจัย เพื่อใช้ประโยชน์หรือปรับปรุงงานที่เกี่ยวข้อง

### บทที่ 3

#### วิธีค่าแนวโน้มการประเมินโครงการ

เนื้อหาในบทนี้ จะนำเสนอวิธีค่าแนวโน้มการประเมินโครงการ ผู้วิจัยได้เจ้า รศ.กัญญา กองทุนหมู่บ้านตามโครงการหรือรูปแบบการประเมินนั้นผู้วิจัยได้ประยุต์มาจากการศึกษาในชุด วิชาสารนิพนธ์ ซึ่งประกอบไปด้วยหัวข้อหลักคือ วิธีการประเมินโครงการ ประชากรและกลุ่มตัวอย่างตัวแปร และตัวชี้วัดในการประเมินโครงการ วิธีการเก็บข้อมูล และการวิเคราะห์ข้อมูล รายละเอียดปรากฏในรายงานฉบับนี้

##### 1. วิธีการประเมินโครงการ

1.1 การใช้ข้อมูลเชิงปริมาณ เป็นการประเมินที่เน้นการใช้ข้อมูลที่เป็นตัวเลขมาใช้ในการวิเคราะห์สรุปเพื่อยืนยันความถูกต้องของสิ่งที่ค้นพบ หรือข้อสรุปต่าง ๆ ของปัญหาวิจัย การวิจัยเชิงปริมาณจึงต้องมีการใช้สถิติต่าง ๆ ในการวิเคราะห์ข้อมูลที่เป็นตัวเลขเหล่านี้

1.2 การใช้ข้อมูลเชิงคุณภาพ ใน การประเมินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในครั้งนี้ผู้วิจัยในการวิจัยเชิงคุณภาพ เป็นระเบียงวิธีการวิจัยเชิงประจักษ์ที่ให้ความสำคัญกับข้อมูลที่เป็นรายละเอียดเรื่องเล่าและคุณลักษณะต่างๆ ในเชิงลึกที่ไม่สามารถอธิบายได้ด้วยตัวเลข การวิจัยเชิงคุณภาพ ได้ให้ความสำคัญกับการยึดหยุ่นและการปรับกรอบคำถาม แนวคิดและวิธีการวิจัยให้สอดคล้องกับสถานการณ์จริงเพื่อให้เข้าถึงการวิเคราะห์และตีความหมายข้อมูลที่ลุ่มลึกและสะท้อนสภาพความเป็นจริงให้มากที่สุด ซึ่งจะศึกษาเฉพาะรายกรณีของหมู่บ้านเด่นพัฒนา หมู่ 14 ตำบลคลองเมือง อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา รูปแบบการประเมิน

1) หลักการพื้นฐานของการประเมิน เป็นการประเมินความรายงานตามสภาพจริง หรือที่เรียกว่า “Authentic Evaluation”

2) การตัดสินคุณค่า ความเด่น ความด้อย ไม่ใช่เป้าหมายสำคัญของการประเมิน แต่อาจทำในเชิงที่เน้นสำคัญตัวบ่งชี้บางตัวเท่านั้น

3) การกำหนดเกณฑ์สำคัญตัวบ่งชี้จะไม่กระทำไว้ล่วงหน้า แต่จะทำการเก็บข้อมูลก่อนสำคัญตัวบ่งชี้ทุกตัว แล้วจึงค่อยพิจารณาว่าควรกำหนดเกณฑ์ ตัดสินค่าสำคัญตัวบ่งชี้ใดบ้างแล้วจึงค่อยพิจารณาตัดสินตามเกณฑ์นั้น ส่วนตัวบ่งชี้ที่ไม่มีการกำหนดเกณฑ์ ก็เสนอผลโดยไม่มีการกำหนดค่า แต่เป็นภาระงานผลข้อมูลตามสภาพจริง

4) รูปแบบการประเมินเป็นการประเมินเชิงระบบซึ่งตรงกับ ชิพพ์ไมเคิล “CIPP”

Model” C การประเมินสภาวะแวดล้อม 1 การประเมินปัจจัยนำเข้า P การประเมินกระบวนการ P การประเมินผลผลิต (โปรดดูรายละเอียด “ชิพ์โนเมเดล” ในบทที่ 1 )

#### · เทคนิควิธีการเก็บข้อมูลที่นำมาใช้ ได้แก่

1. การสัมภาษณ์แบบเจาะลึก โดยสัมภาษณ์สมาชิกของหมู่บ้านเด่นพัฒนา ทั้งผู้หญิงและไม่ผู้หญิงของทุน โดยเป็นการเก็บข้อมูลเบื้องต้นภาคสนาม โดยใช้เวลาที่ออกไปพบรากบ้านส่วนใหญ่ คือหลังเวลาเดิมงานประมาณ 20.00 น. ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่ทุกคนพักผ่อนอยู่กับบ้านมีเวลามากพอที่ให้สัมภาษณ์ได้ และช่วงวันอาทิตย์ซึ่งเป็นวันหยุดประจำสำคัญ ในวันทำงานส่วนใหญ่ซึ่งจะเงียบเหงาแต่คนแก่ซึ่งอยู่ฝ่าบ้าน

2. การสังเกตแบบมีส่วนร่วมและการสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม ใช้การบันทึกสิ่งที่พบเห็นโดยการสังเกตพฤติกรรมของชาวบ้าน ลักษณะคำพูด ทำทาง ใช้สายตาสังเกตถึงแวดล้อมของหมู่บ้านสภาพความเป็นอยู่ สภาพความเป็นจริงกับคำตามที่ชาวบ้านตอบซึ่งส่วนน้อยไม่ตรงกับที่พูด บางคนจะพยายามหลบหน้าไม่อายตอนคำถาม บางคนเบื้องตัวเข้าหน้าบ้านบ่อย ๆ เพราะกลัวว่าจะถูกสอดแนมว่าเขาไม่ได้นำเงินไปใช้ประโยชน์จริง

3. ใช้การบันทึกเหตุการณ์ โดยบันทึกข้อมูลเพื่อเก็บรายละเอียดให้ได้มากที่สุด
4. การจัดประชุมเฉพาะชาวบ้าน โดยผู้วิจัยเข้าไปมีส่วนร่วมกับสมาชิกในชุมชน เพื่อหาข้อมูลชุมชน ข้อมูลรับบทชุมชน และอื่นๆ

#### 1.3 ศึกษาเฉพาะกรณี

ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยเลือกศึกษารายกรณี หรือเป็นการวิจัยที่กำหนดขอบเขตและเนื้อหาไว้ที่ชุมชนเฉพาะแห่ง แล้วศึกษาในแบบมนุษย์ชุมชน โดยใช้กรอบแนวคิดทฤษฎี เทคนิควิธีการประเมินรูปแบบการวิจัยเชิงคุณภาพมาเป็นเครื่องมือสำคัญในการวิจัย ชุมชนที่ได้ทำการวิจัยนี้คือหมู่บ้านเด่นพัฒนา หมู่ 14 ตำบลคอนเมือง อำเภอสีคิว จังหวัดนครราชสีมา จำนวน 58 ครัวเรือน หน่วยในการวิเคราะห์ใช้ทั้งข้อมูลที่เป็นตัวเลขและไม่ใช่ตัวเลข โดยเลือกผู้ใดให้ข้อมูลจาก ผู้นำหน้าบ้าน ประธานกองทุน สมาชิกของกองทุน และสมาชิกของหมู่บ้าน โดยเลือกสุ่มผู้ให้ข้อมูลโดยเฉลี่ยในทุกพื้นที่ของหมู่บ้านอย่างทั่วถึง คือ

บ. 1,2,3,4,9 เลือกสุ่มตัวอย่าง 90% จากจำนวนครัวเรือนทั้งหมด

บ. 11 ศึกษาทุกรายกรณีที่ถูกเงินกองทุนหมู่บ้านเด่นพัฒนาสุ่มตัวอย่าง

บ.5 เป็นการประชุมประชาคมในระดับตำบล โดยได้เชิญประธานกองทุนคณะกรรมการกองทุนจากทุกหมู่บ้านมาประชาคมร่วมกันเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ

#### **1.4 นำเสนอผลงานวิจัยโดยอาศัยความคิดโดยยึดรูปแบบเชิงระบบ “ชิพพ์ไม้เดล”**

กรอบแนวความคิดทางทฤษฎีของผู้วิจัย ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน เด่นพัฒนา ผู้วิจัยเลือกใช้ต้นแบบแนวความคิดเชิงระบบที่เรียกว่า “CIPP Model” C (Context) คือบริบทของหน่วยกองทุนหมู่บ้านเด่นพัฒนา ตำบลคลองเมือง อําเภอสีคิว จังหวัดครราชสีมา I (Input) ปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบเงินกองทุนหมู่บ้านที่ได้จัดสรรตามนโยบายของรัฐบาล จำนวน 1 ล้านบาท P (Process) คือกระบวนการของหน่วยระบบ โครงการกองทุนหมู่บ้านเด่นพัฒนา P (Product) คือผลผลิตของหน่วยระบบ ใน การประเมินโครงการครั้งนี้ปัจจัยผลผลิตของหน่วยระบบประกอบด้วย จำนวนผู้ได้รับ ยอดเงินให้กู้ กองทุนสะสม ซึ่งเสียงของชุมชน และอื่นๆ (โปรดดูการประยุกต์ใช้ “ชิพพ์ไม้เดล” ครั้งนี้ในบทที่ 1)

#### **1.5 ขอบเขตการวิจัย**

ผู้วิจัยได้ศึกษาหาข้อมูล ในการทำวิจัยตามโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ตัวเองรับผิดชอบในฐานะเป็นบัณฑิตกองทุนหมู่บ้านตามโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เริ่มตั้งแต่เดือน ธันวาคม 2544 ถึงเดือน กันยายน 2545 เป็นระยะเวลา 10 เดือน ผู้วิจัยได้ศึกษาหาข้อมูลในเรื่อง

1. หมู่บ้านเด่นพัฒนา หมู่ที่ 14 ตำบลคลองเมือง อําเภอสีคิว จังหวัดครราชสีมา
2. กองทุนหมู่บ้าน เด่นพัฒนา หมู่ที่ 14 ตำบลคลองเมือง อําเภอสีคิว จังหวัดครราชสีมา

#### **1.6 เลือกพื้นที่ศึกษา**

ผู้วิจัยได้เลือกศึกษาเฉพาะหมู่บ้านเด่นพัฒนา หมู่ที่ 14 ตำบลคลองเมือง อําเภอสีคิว จังหวัดครราชสีมา ตามโครงการเพิ่มประสิทธิภาพและการจัดการการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งได้จัดสรุปการศึกษาให้แก่บัณฑิตศึกษา หลักสูตรประกาศนียบัตรการจัดการและประเมินโครงการ เพื่อที่จะให้บัณฑิตได้เข้ามาช่วยเหลือกองทุนหมู่บ้านในด้านต่าง ๆ กล่าวคือ ผู้วิจัยได้ศึกษากองทุนหมู่บ้านเด่นพัฒนา ตามที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานในพื้นที่นี้ การวิจัยครั้งนี้เป็นลักษณะเฉพาะ ได้เลือกพื้นที่รับผิดชอบของผู้วิจัย ซึ่งได้ผ่านกระบวนการสอบถามคัดเลือกตามโครงการเพิ่มประสิทธิภาพและการจัดการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

#### **2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง**

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ สมาชิกหมู่บ้านเด่นพัฒนา คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน สมาชิกกองทุนผู้รู้ และสมาชิกกองทุนที่ไม่ได้รู้เงินในโครงการ ประกอบไปด้วย

1. ผู้ให้ข้อมูลระบบ A คือ สมาชิกกองทุนหมู่บ้านเด่นพัฒนา

2. ผู้ให้ข้อมูลระบบ B คือ สมาชิกผู้ถือเงินกองทุนหมู่บ้านเป็นรายบุคคล จำนวน 38 ราย
3. ผู้ให้ข้อมูลระบบ C คือ ครัวเรือนทั้งหมดของหมู่บ้านเด่นพัฒนา จำนวน 58 ครัวเรือน

### ประชากรแต่ละระบบมีดังนี้

ระบบ A คือภาพรวมของกองทุนหมู่บ้านเด่นพัฒนา ประชากรในหน่วยระบบ ได้แก่ ประชากรทั่วไป คณะกรรมการกองทุน 15 ท่าน (เลือกใหม่) มี ประธานกองทุน เลขานุการ เหตุจยุก สมาชิกผู้ที่ไม่ได้รับพัฒนาการประจำตำบล เจ้าหน้าที่อนามัยบ้านเด่นพัฒนา อบต. ตอนเมือง

### คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านเด่นพัฒนา ประกอบด้วย

1. นายปัญญา เลิศกลาง	ประธานกองทุนหมู่บ้าน
2. นายหวาน ขอเงินกลาง	รองประธานกองทุนหมู่บ้าน
3. นายจรัส สงนอกร	เลขานุการ
4. นายสุนทร ศรีจันทึก	เหตุจยุก
5. นายมนิ ไม้สูงเนิน	กรรมการ
6. นายสุวรรณ แก้วกลาง	กรรมการ
7. นายอึ้ง จันทร์โพธิ์	กรรมการ
8. นายอุดม มะนาวนอก	กรรมการ
9. นางจันทร์ ระแวงสูงเนิน	กรรมการ
10. นางคมคำย พลพิมาย	กรรมการ
11. นายรวม สงนอกร	กรรมการ
12. นายประเสริฐ สมนอกร	กรรมการ
13. นายสวัสดิ์ แก้วกลาง	กรรมการ
14. นายคำเนิน ขานจันทึก	กรรมการ
15. นายสมสาร บัวจันทึก	กรรมการ

ระบบ B คือสมาชิกผู้ถือแต่ละรายการณ ณ ช่วงเวลาที่ผู้วิจัยได้ศึกษาข้อมูลค้าง ๆ มีทั้งหมด 44 ราย แบ่งตามกลุ่มอาชีพที่ถูกดังนี้

1. ปลูกอ้อย 32 คน เป็นเงิน 907,000 บาท
2. ปลูกมัน 7 ราย เป็นเงิน 70,000 บาท
3. เลี้ยงโค กระเบื้อง 2 คน เป็นเงิน 40,000 บาท

4. เลี้ยงหนู 1 ราย เป็นเงิน 10,000 บาท
5. บุคคลมีเลี้ยงปลา 1 ราย จำนวนเงิน 20,000 บาท

ระบบ C คือสมาชิก หมู่บ้านเด่นพัฒนา ทั้งหมด 58 ครัวเรือน ตำบลคลองเมือง อำเภอสีคิว จังหวัดนราธิวาส

- กลุ่มตัวอย่าง คือบุคคลที่มีคุณสมบัติที่สามารถให้ข้อมูลกับเราได้ แยกได้ดังนี้
- ระบบ A คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และสมาชิกที่ไม่ได้ถูก
  - ระบบ B สมาชิกผู้ถูกจำกัดจำนวน 38 ราย สมาชิกทุกคน จำนวน 62 ราย
  - ระบบ C สมาชิกหมู่บ้านเด่นพัฒนา โดยถูกลือกตัวอย่างบ้างกระจายทั่วถึง

### 3. ตัวแปรและตัวชี้วัดในการประเมินโครงการ

ในการประเมินโครงการเพื่อประสิทธิภาพการบริหารการจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ผู้วิจัยแบ่งตัวแปร และตัวชี้วัด โดยยึดเอาหน่วยระบบในการวิเคราะห์เป็นหลัก ดังนี้

ตัวแปร	ตัวชี้วัด
<u>ระดับหมู่บ้าน</u>	
C1 – จำนวนประชากร	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนประชากรชาย ,หญิง ,เด็ก ,คนชรา</li> </ol>
C2 – ลักษณะภูมิประเทศ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนแหล่งน้ำ</li> <li>2. เป้าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติ</li> <li>3. สภาพพื้นดิน</li> </ol>
C3 – ลักษณะการประกอบอาชีพ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. อาชีพที่ทำปัจจุบัน</li> <li>2. อาชีพเสริม</li> </ol>
C4 – สถานะเศรษฐกิจปัจจุบัน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เศรษฐกิจฝีดเคียง</li> </ol>
C5 – ศักยภาพของชุมชน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ความสามัคคีในชุมชน</li> <li>2. การช่วยเหลือเพื่อพากัน</li> <li>3. ความซื่อสัตย์</li> <li>4. ความอบอุ่นในครอบครัว</li> </ol>
C6 – ลักษณะการดำเนินธุรกิจ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ขนาดของครอบครัว</li> </ol>

ตัวแปร	ตัวชี้วัด
<b>C 7- สถานะการเป็นหนี้สิน</b>	2. การนับถือเครื่องญาติ
<b>C8 – ผู้นำของชุมชน</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนหนี้สิน</li> </ol>
<b>C9 – ความเข้มแข็งของชุมชน</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีความเข้มแข็ง</li> <li>2. มีความเสียสละ</li> <li>3. อุทิศตนเพื่อสังคม</li> </ol>
<b>ระดับหมู่บ้าน</b>	
<b>I1 – นโยบายของรัฐบาล</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สามารถเข้าใจระเบียบกองทุน</li> <li>2. สามารถเข้าใจในนโยบายของรัฐบาล</li> </ol>
<b>I2 – เงินกองทุน 1 ล้านบาท</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เงิน 1 ล้านบาทในบัญชีกองทุนฯ</li> </ol>
<b>I3 – คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนคณะกรรมการกองทุนฯ</li> </ol>
<b>เดือนพัฒนา</b>	
<b>I4 – เงินที่ผู้กู้ชำระคืน</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนเงินในบัญชี</li> <li>2. จำนวนดอกเบี้ยที่ได้รับ</li> <li>3. จำนวนค่าปรับลูกหนี้พินัยกรรมหนี้</li> </ol>
<b>I5 – เงินทุนสะสมอื่นๆ</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เงินกองทุนอื่น ๆ ของหมู่บ้าน</li> </ol>
<b>ระดับหมู่บ้าน</b>	
<b>P1 – การคัดเลือกผู้กู้</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. คุณสมบัติของผู้กู้</li> </ol>

ตัวแปร	ตัวชี้วัด
P2 – การแนะนำวิธีทำธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>2. ผู้ค้าประกัน</li> <li>3. ต้องสมัครเป็นสมาชิกกองทุน</li> </ul>
P3 – การรับชำระหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. ผู้แนะนำ</li> <li>2. ประเด็นในการแนะนำ</li> <li>3. วิธีการแนะนำ</li> <li>4. จำนวนครั้งในการแนะนำ</li> </ul>
P4 – การทำบัญชี	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนเงินดัน คอกเบี้ย ค่าปรับ</li> <li>2. คณะกรรมการผู้รับผิดชอบ</li> </ul>
P5 – การช่วยตลาด	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. ผู้ที่ช่วยตลาด</li> <li>2. วิธีการในการส่งเสริมการตลาด</li> <li>3. ปัญหาอุปสรรค</li> </ul>
P6 – การจัดทำระเบียบกองทุนฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. กระบวนการในการจัดทำระเบียบกองทุนหน่วยบ้าน</li> <li>2. ผู้มีส่วนร่วมในการจัดทำ</li> <li>3. ปัญหาอุปสรรคในการจัดทำ</li> </ul>
P1 – จำนวนผู้ได้ถูกเงิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนครั้งที่มีการอนุมัติให้กู้</li> <li>2. จำนวนผู้ยื่นกู้และผู้ได้รับอนุมัติให้กู้แต่ละครั้ง</li> <li>3. จำนวนผู้ได้รับอนุมัติให้กู้</li> </ul>
P2 – ยอดเงินให้กู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. ยอดเงินที่มีผู้นำของกู้และยอดเงินที่ได้รับอนุมัติแต่ครั้ง</li> </ul>

### ตัวแปร

### ตัวชี้วัด

2. ยอดเงินที่ได้อนุมัติให้กู้ทั้งหมด
3. ยอดเงินที่ได้รับอนุมัติ

P3 – กองกลางทุนสะสม

1. ยอดเงินกองกลางทุนสะสม

P4 – ชื่อเดียวของชุมชน

1. การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ
2. มีเงินหมุนเวียนในชุมชน
3. เศรษฐกิจดีขึ้น
4. คอกพอเพียงขึ้น

### ระดับรายบุคคล

I1 – จำนวนเงินกู้ที่ได้รับอนุมัติ

1. จำนวนเงินกู้ที่ได้รับอนุมัติ

I2 – จำนวนลงทุนนอกเหนือจากเงินกู้  
เงินกู้

1. จำนวนลงทุนนอกเหนือจาก  
เงินกู้
2. ที่มาของเงินทุน

I3 – กองทุนสะสม

1. จำนวนกองทุนสะสมของผู้กู้

I4 – สถานที่ / วัดอุดิบ

1. สถานที่ในการประกอบอาชีพ
2. วัสดุอุปกรณ์ในการประกอบ  
อาชีพ
3. วัดอุดิบในการประกอบอาชีพ

I5 – เทคนิควิธีทำงาน

1. ความรู้ความสามารถในการ  
ประกอบอาชีพ

### ระดับรายบุคคล

P1 – การทำกิจกรรมถูกวิธี

1. ได้ผลผลิตตามเป้าหมาย
2. ประสบผลสำเร็จในการประกอบ  
กิจกรรม

ตัวแปร	ตัวชี้วัด
P2 – การหาตลาด	1. มีตลาดรองรับสินค้า
P3 – การหาวัสดุคิบ	1. มีตลาดซื้อวัสดุคิบ 2. วัสดุคิบหาง่ายในท้องตลาด
P4 – การทำน้ำยูซี	1. จัดทำน้ำยูซีรับ – ง่าย
P5 – การวิเคราะห์ประเมิน	1. มีการประเมินผลสำเร็จของการ ประกอบธุรกิจ

**P4 – การทำน้ำยูซี**

1. จัดทำน้ำยูซีรับ – ง่าย

**P5 – การวิเคราะห์ประเมิน**

1. มีการประเมินผลสำเร็จของการ  
ประกอบธุรกิจ

**ระดับรายบุคคล**

**P1 – รายได้เพิ่มเงิน**

1. มีรายได้เพิ่มมากขึ้น
2. ไม่มีหนี้สิน
3. มีความเป็นอยู่ดีขึ้น

**P2 – ผลเป็นสิ่งของ**

1. มีสิ่งของเพิ่มขึ้น
2. มีทรัพย์สินเพิ่มขึ้น

**P3 – ผลเป็นชื่อเสียง**

1. มีชื่อเสียงในสังคม

**P4 – ผลเป็นความพอใจ**

1. มีความภูมิใจในการสำเร็จของ  
ตน

4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมิน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินโครงการ  
เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ผู้จัดได้นำเครื่องมือที่ใช้ในการ  
ประเมินดังนี้

#### 4.1 แบบ บร.1 - บร.12

บร. 1 ข้อมูลบริบทชุมชนหมู่บ้านเด่นพัฒนา

บร. 2 ข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน

บร. 3 ความรู้ ความเข้าใจ ทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้าน

บร. 4 แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน

บร. 5 แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน

บร. 6 แบบรายงานผลการจัดเวทีกู้เงินจากกองทุนหมู่บ้าน

บร. 7 แบบรายงานผลการสัมภาษณ์เพื่อค้นหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของ  
ชุมชนในท้องที่

บร. 8 โครงการเศรษฐกิจชุมชนหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์

บร. 9 แบบบันทึกการสัมภาษณ์

บร.10 แบบสรุปงบทเรียนกองทุนหมู่บ้าน

บร.11 แบบบันทึกเจ้าลีกรายกรณี

บร.12 การวิเคราะห์ข้อกำหนดแผนแม่บทชุมชน

#### 4.2 การใช้แบบสอบถาม

### 5. วิธีการเก็บข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูลที่ผู้วิจัยเลือกใช้มีหลายวิธี ดังนี้

1. การสัมภาษณ์ โดยการคำ答แบบ บร. เป็นคำ答ที่มีกรอบมีจุดมุ่งหมายที่แน่นอน

2. การสังเกต โดยการสังเกตส่องที่พนเที่ยนเพื่อหาข้อมูล และหาความรู้ที่ผู้วิจัยต้องการ  
 เช่น การทำ บร. 11 เราต้องไปสังเกตถูกระยะที่กู้เงินนำเงินไปใช้ด้านวัสดุประสงค์หรือไม่  
 และการสังเกตการประชุมกองทุนหมู่บ้านเดือนพัฒนาช่วงเวลา 10 เดือน ระหว่างการทำโครงการ  
 เพื่อประสิทธิภาพการบริหารการจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ผู้วิจัยได้สังเกตและได้ทำ  
 การบันทึกข้อมูลไปพร้อมกัน

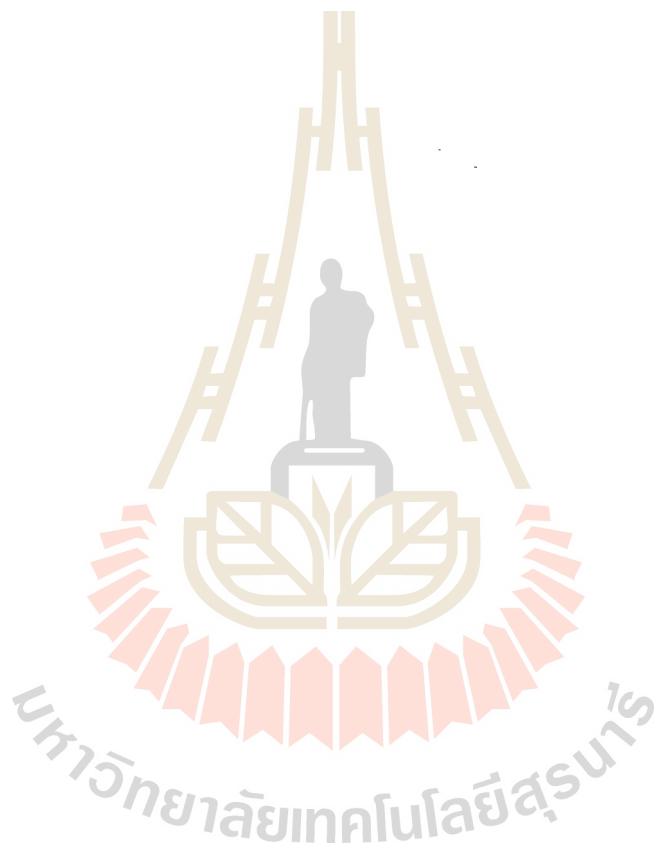
3. การใช้ข้อมูลมือสอง ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานต่างๆ เช่น สถานีอนามัยบ้าน  
 เดือนพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลค่อนเมือง ที่ทำการผู้ใหญ่บ้าน ตำบลค่อนเมืองที่เก็บรวม  
 รวมข้อมูลไว้แล้ว ผู้วิจัยสามารถนำข้อมูลนั้นมาใช้ได้ ข้อมูลมือหนึ่งเป็นการสัมภาษณ์ใหม่เพื่อ  
 ความแน่นอน

4. การจัดเวทีประชาชนหมู่บ้าน และเวทีประชาชนระดับตำบล

### 6. การวิเคราะห์ข้อมูล

เมื่อผู้วิจัยได้ข้อมูลทั้งหมดจากการศึกษาภาคสนามแล้ว ก็นำมาแยกแยะวิเคราะห์ต่อ  
 หมาย วิเคราะห์ตัวแปร ตัวชี้วัด วิเคราะห์เพื่อประเมินบริบทชุมชน ปัจจัยนำเข้า กระบวนการ ผล  
 พลิต เพื่อเป็นการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการกองทุนหมู่บ้านเดือนพัฒนา ข้อมูลของผู้วิจัยที่ได้  
 มาเนี้ยเป็นข้อมูลเชิงคุณภาพ คือไม่ใช่ข้อมูลที่เป็นสถิติตัวเลข เน้นการบรรยายเชิงพรรณนา ข้อมูล  
 ที่ได้นี้เป็นข้อมูลที่เป็นจริงและน่าเชื่อถือ เพราะผู้วิจัยได้ลงมือปฏิบัติเอง โดยการเข้าไปมีส่วนร่วม

คุณคุณลีกับสมาชิกในหมู่บ้านเด่นพัฒนา ระยะเวลาศึกษาวิจัยครั้งนี้ 10 เดือน และขั้นตอนสูตรท้ายคือ เสนอรายงานในรูปแบบสารนิพนธ์



## บทที่ 4

### ผลการติดตามการประเมินโครงการ

ในการติดตามผลจากภาระประเมินโครงการนี้แบ่งผลการติดตามเป็นดังนี้

#### ตอนที่ 1 ผลการประเมินบริบทชุมชน

##### 1.1) บริบทระดับประเทศ

##### 1.2) บริบทระดับหมู่บ้าน

#### ตอนที่ 2 ผลการประเมินโครงการ โดยภาพรวม

#### ตอนที่ 3 ผลการประเมินเทคโนโลยีทำธุรกิจของผู้ถูก

#### 1. ผลการประเมินบริบทชุมชน

##### 1.1) บริบทระดับประเทศ

###### 1.1.1) ความยากจนของประเทศไทย

แม้ว่าเศรษฐกิจไทยภายใต้เงื่อนไขความเป็นประเทศอุดมสมบูรณ์จะทำให้รายได้เฉลี่ยต่อคนได้เพิ่มจากคนละ 2,106 บาท ในปี 2503 เป็น 68,000 บาท ในปี 2538 แต่ลักษณะไปในตัวเลขเหล่านี้ คือ ความแตกต่างทางรายได้ ความร่วงแรงของคนกลุ่มน้อยและความยากจนของคนกลุ่นใหญ่ ซึ่งว่างทางรายได้ระหว่างคนจนและคนรวยออกไประดับปีจะเห็นได้จากตารางที่ 1 โดยอย่างยิ่งช่องว่างระหว่างคนในภาคตะวันออกเฉียงเหนือกับคนกรุงเทพฯ

ตารางที่ 2 แสดงรายได้ต่อบุคคล เมื่อปี พ.ศ. 2503 - 2523 (บาท)

ภาค	1988	1990	1992	1994	1996	1998
รายที่สูด 20%	51.2	54.1	55.6	54.1	53.3	53.9
20%	21.1	19.9	19.8	20.3	20.5	20.2
20%	13.4	12.7	12.2	12.7	12.9	12.7
20%	9.0	12.7	7.9	8.3	8.5	8.4
ชนที่สูด 20%	5.2	8.4	4.5	4.6	4.8	4.8
สัดส่วนรายที่สูด 20% 9.8	4.9	12.4	11.8	11.1	11.2	
สัดส่วนชนที่สูด 20%						

ที่มา คำนวณจากตัวเลขของ สศช. และสำนักงานสถิติแห่งชาติ

### **1.1.2) นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม(SMEs)**

จากคำแถลงนโยบายของคณะกรรมการรัฐมนตรี พันตำรวจโททักษิณ ชินวัตร นายกรัฐมนตรีต่อรัฐสภาเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2544 แสดงเจตนารมณ์ ยุทธศาสตร์และนโยบายของรัฐบาลที่มุ่งมั่นจะสร้างเสริมภาพและความมั่นคงในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและการเมืองนิยมไทยที่เกี่ยวข้องกับในการส่งเสริมธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยตรง ดังนี้

#### **1.1.3) นโยบายการสร้างรายได้**

ให้สำคัญการแก้ปัญหาหนี้สินของประเทศด้วยการสร้างรายได้ โดยเน้นการสร้างรายได้ทุกระดับ โดยส่งเสริมแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงตามศักยภาพของชนบท ในระดับฐานรากของประเทศไทย ดังแต่การผลิตเพื่อบริโภค การนำผลผลิตที่เหลือจากการจำหน่ายเพื่อสร้างรายได้ในครอบครัว ส่งเสริมการร่วมด้วยเพื่อดำเนินเศรษฐกิจระดับชนบท โดยมีแนวโน้มครอบคลุม 3 ด้าน คือ

1) ด้านการเกษตร ประกอบด้วย 3 ส่วน คือ การฟื้นฟูและเสริมสร้างความเข้มแข็งของการเกษตร โดยการปรับโครงสร้างด้านสินเชื่อ การส่งเสริมการทำเกษตรผสมผสาน และส่งเสริมให้เกณฑ์การน้ำที่ทำกิน โดยพัฒนาการตรวจสอบคุณภาพ มาตรฐาน และส่งเสริมการประมงชายฝั่ง

2) ด้านอุตสาหกรรม รัฐบาลได้มีนโยบายมาด้านดังนี้

2.1) ปรับโครงสร้างการผลิตในภาคอุตสาหกรรม โดยคำนึงถึงทรัพยากรธรรมชาติทักษิณ มีภูมิปัญญาไทย ศักยภาพการผลิตและการตลาด

2.2) เสริมสร้างให้มีการพัฒนาอุตสาหกรรมพื้นฐาน

2.3) พัฒนาบุคลากรและแรงงานภาคอุตสาหกรรม ให้สอดคล้องกับการพัฒนา

2.4) ส่งเสริมพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม

2.5) ส่งเสริมนบทบาทของสถาบันการเงิน รวมทั้งสนับสนุนการจัดตั้งและดำเนินงานของกองทุนร่วมทุนระบบค้ำประกันสินเชื่อ

2.6) สนับสนุนให้เกิดผู้ประกอบการใหม่ๆ ในภาคอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม

3) ด้านการบริการและการท่องเที่ยว

3.1) พัฒนาภาคบริการภาคการ ปรับปรุงและพัฒนาปัจจัยพื้นฐาน

3.2) ส่งเสริมการท่องเที่ยว ด้านการเร่งทันทีฟุ่ร์ดับความสัมพันธ์และความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน

### 1.1.4) นโยบายด้านพาณิชย์และเศรษฐกิจระหว่างประเทศ

รัฐบาลมีนโยบายที่ชัดเจนที่จะส่งเสริมผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ให้มีความเข้มแข็งพร้อมไปกับการสร้างผู้ประกอบการ SME รายใหม่ เพื่อให้เกิดการสร้างงาน สร้างรายได้ อันเป็นฐานภาษีให้กับประชาชน ในระยะยาว โดยดำเนินการด้านนี้

1) คณะกรรมการพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME Development Bank) ซึ่งอนุมัติการปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อแปลงสภาพเงินทุนอุดถ้วน กรรมขนาดย่อมเป็นธนาคาร

2) มอบหมายให้ธนาคารพาณิชย์ของรัฐร่วมรับการปล่อยสินเชื่อให้กับ SME

3) ลดภาษีเงินได้ nitibukklai ให้กับ SME เนื่องจากมีบทบาทในการมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วไม่เกิน 6 ล้านบาทจากอัตราภาษีปัจจุบัน 30% เป็นดังนี้

- SME มีกำไรไม่เกิน 1 ล้าน เสียภาษี 20%

- SME กำไร 1-3 ล้าน เสียภาษี 25%

- SME กำไร 3 ล้าน ขึ้นไป เสียภาษี 30%

4) ให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีสำหรับธุรกิจเงินร่วมลงทุน

### 1.1.5) ภาระการขาดคุลการค้าของประเทศไทย

การขาดคุลการค้าของไทยเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ นำไปสู่ปัญหาการขาดดุลบัญชีเดินสะพัด(คุลการค้าและคุลบริการ) เพราะรายได้จากการบริการ ในที่สุดแล้วก็ไม่เพียงพอที่จะนำมาชดเชยคุลการค้า ยิ่งนำเข้าและการส่งออกของไทยต้องเพิ่มพากเพียรเพื่อต่อต้านประเทศจีนที่ต้องเสียค่าธรรมเนียมและค่าประกันภัยในต่างประเทศมากขึ้น ยิ่งมีการส่งออก - นำเข้ามากขึ้น ค่าใช้จ่ายตัวนี้ก็ยังมากขึ้น ดังในปี 2538 - 2539 ทำให้คุลบัญชีเดินสะพัดขาดดุลสูงมากถึงประมาณร้อยละ 9 ของ GDP การค้า

## 1.2 )บริบทหมู่บ้านเด่นพัฒนา

### 1.2.1) ประวัติความเป็นมา

บ้านเด่นพัฒนามีที่มาจากการซื้อของสถาบันที่ในหมู่บ้าน ก่อตั้งคือ ในระยะเริ่มแรกที่มีชาวบ้านมาอาศัยอยู่ที่หมู่บ้านแห่งนี้จะมีลานกว้างอยู่ตรงกลางหมู่บ้านซึ่งภาษาอีสานเรียกว่า "เด่น" จึงตั้งชื่อหมู่บ้านว่าบ้านเด่น ต่อมาทางหน่วยงานราชการได้เข้ามาพัฒนาที่หมู่บ้านนี้จึงมีการเปลี่ยนชื่อเป็นบ้านเด่นพัฒนาในปัจจุบัน โดยสาเหตุที่ชาวบ้านย้ายมาอยู่ที่นี่ก็เพราะมีการทำนาทำกินแห่งใหม่ ซึ่งกลุ่มคนชุดแรกที่อพยพมา มากับบ้านใหม่สำโรง ต.ลากบัวขาว อ.สีคิ้ว

และบ้านใหม่ อ.เมือง จ.นครราชสีมา ซึ่งแต่เดิมได้ทำการเกย์ครเป็นหลักและเลี้ยงสัตว์ค้าง เนื่องจากสมัยนั้นป้ายอุบัติสมบูรณ์

#### 1.2.2) สภาพทางภูมิศาสตร์

สภาพทางภูมิศาสตร์โดยทั่วไปของหมู่บ้านเดินพัฒนาส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ราบโคลน粘土 คลองน้ำอยู่ 1 สาย แต่ในปัจจุบันได้ดื่นเขิน

ทิศเหนือ ติดกับหมู่บ้านคอนเมือง

ทิศใต้ ติดกับหมู่บ้านไพรสารี

ทิศตะวันออก ติดหมู่บ้านหนองไทร

ทิศตะวันตก ติดหมู่บ้านนาหว้า

#### 1.2.3) สภาพเศรษฐกิจและสังคม

ปัจจุบันมีสามารถในหมู่บ้าน 321 ราย 171 คน หญิง 150 คน มี 58 หลังคาเรือนครอบครัวที่มีที่ดินทำกินของตัวเอง ดังนี้

จำนวน	1 – 15 ไร่	มีจำนวน	11	ครอบครัว
	6 – 10 ไร่	มีจำนวน	15	ครอบครัว
	11 – 12 ไร่	มีจำนวน	10	ครอบครัว
	21 – 50 ไร่	มีจำนวน	12	ครอบครัว
	50 ไร่ขึ้นไป	มีจำนวน	10	ครอบครัว

ที่ดินที่ยังไม่ได้เอกสารที่ดิน จำนวน 38 ครอบครัว รวม 350 ไร่

ประชากรใน	1 วัน – 3 ปีเต็ม	จำนวน	13	คน
	3 ปี 1 วัน – 6 ปีเต็ม	จำนวน	25	คน
	6 ปี 1 วัน – 12 ปีเต็ม	จำนวน	41	คน
	12 ปี 1 วัน – 14 ปีเต็ม	จำนวน	65	คน
	15 ปี 1 วัน – 18 ปีเต็ม	จำนวน	76	คน
	50 ปี 1 วัน – 60 ปีเต็ม	จำนวน	38	คน
	60 ปี 1 วันขึ้นไป	จำนวน	20	คน

#### 1.2.4) วัฒนธรรมประเพณี

บ้านเดินพัฒนาเป็นหมู่บ้านที่มีขนาดเล็ก มีประชากร 58 หลังคาเรือนภายในหมู่บ้านนี้ จึงไม่มีวัดที่เป็นศูนย์รวมจิตใจของชาวบ้าน เมื่อต้องการทำบุญในวันสำคัญต่าง ๆ ชาวบ้านเดินพัฒนาจะไปทำบุญที่วัดที่อยู่หมู่บ้านอื่น ๆ ภาษาที่ชาวบ้านเดินพัฒนาใช้คือภาษาไทยโดยจะประเพณีวันสำคัญต่าง ๆ ที่ชาวบ้านร่วมกันจัดขึ้นทุกปี คือการทำบุญ กลางบ้านในวันขึ้นปีใหม่

วันลงทะเบียนตัวและวันสำหรับทางศาสนา เช่น วันเข้าพรรษา วันออกพรรษา เป็นต้น นอกจากนี้ชาวบ้านเดินพัฒนาเชิงมีความเชื่อเรื่องศาลปู่ตา โดยจะจัดให้มีการบวงสรวง การทำนาย เช่น ไหว้ศาลปู่ตา เพื่อให้ช่วยปกป้องคุ้มครองหมู่บ้าน และช่วยให้มีน้ำอุดape ก บริโภคตลอดปี

### 1.2.5) โครงสร้างพื้นฐานและทรัพยากร

หมู่บ้านเดินพัฒนา มีถนนเข้าหมู่บ้านเป็นถนนลูกรัง ความกว้าง 1,500 เมตร หมู่บ้านแยกเป็น 2 เส้นทาง ซึ่งเป็นทางติดต่อกับหมู่บ้านอื่น มีไฟฟ้าใช้ 55 ครอบครัวจากนี้ก่อตั้งขึ้นเพิ่ม 3 ครอบครัว มีบ่อน้ำ 2 บ่อ มีคลองน้ำ 1 สาย แต่ดื้นเขินแล้ว

- ผู้นำชุมชน การรวมกลุ่ม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	
1. นายหวาน ของเงินกลาง	ผู้ใหญ่บ้าน
2. นายประษุ์ มะนาวนอก	ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน
3. นายจรัส สองอก	อ.บ.ต.
4. นายมนิ ไม้สูงเนิน	อ.บ.ต.
5. นายปุ่ย เด็กกลาง	ประธานกองทุนหมู่บ้าน
6. นายสุทธ ศรีจันทึก	เจ้าหน้าที่บัญชีกองทุนหมู่บ้าน
7. นายฤทธ คำไทย	กรรมการกองทุนหมู่บ้าน
8. นายสุวรรณ แก้วกลาง	กรรมการกองทุนหมู่บ้าน

### 1.2.6) กลุ่มองค์กรต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. กลุ่มแม่บ้านเกษตรกร	สมาชิก	15	คน
2. กลุ่มเยาวชนเกษตร	สมาชิก	25	คน
3. กลุ่มส่งเสริมอาชีพ	สมาชิก	30	คน
4. กลุ่มเงินออม	สมาชิก	150	คน

ทั้งนี้การจัดตั้งกลุ่มอยู่ในระยะเริ่มต้น ความมั่นคงของกลุ่มอยู่ในขั้นต่ำยังขาดปัจจัยในการตั้งให้กลุ่มประสบความสำเร็จได้ อาทิ เช่น

#### - ปัจจัยทางด้านบุคคล

- ผู้นำขาดคุณสมบัติของผู้นำ ไม่มีความสนใจ
- ผู้นำขาดความรู้ในการบริหาร
- ผู้นำขาดปะทะมารือร่วมกิจกรรม ร่วมตัดสินใจแก้ปัญหา
- ไม่มีเวลาเพียงพอต้องทำงานหรือกิจกรรมของงาน ไม่เสียสละ

### **ปัจจัยทางด้านสังคม**

1. สมาชิกไม่ยอมรับคำตัดสินของผู้นำทำให้เกิดความขัดแย้ง
2. ระบบอิทธิพลที่อาจเป็นผลกระแทบในการอยู่ร่วมกัน
3. ไม่มีการยกย่องเชิญผู้นำ
4. ไม่มีความสามัคคีและจิตสำนึก
5. ในภาวะประชุมสมาชิก ไม่เคารพและเบี้ยงการประชุม

#### **1.2.7 โครงการพัฒนาผ่านมา**

1. จัดซื้ออุปกรณ์กีฬาโดยหน่วยงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลเข้ามา พ.ศ. 2542
2. โครงการจัดแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติดเข้ามา พ.ศ. 2543
3. โครงการขุดดอกคลองโดยกรมชลประทาน พ.ศ. 2544
4. โครงการสหกรณ์เครือข่ายกระจายสินค้าและพัสดุภัณฑ์ (ค.ส.พ.) โดยบริษัทไทยประศิริประกันภัยร่วมกับ กสท.
5. โครงการปรับปรุงบ้าน(ขยายเพิ่มเติม)โดยองค์กรบริหารส่วนตำบลเข้ามา พ.ศ 2545

#### **ความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน**

กองทุนหมู่บ้านเดินพัฒนา หมู่ 14 มีคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน จำนวน 15 คน กรรมการกองทุนมีภาระการดำรงตำแหน่ง合わせต้องปฏิบัติหน้าที่ ปีนับตั้งแต่วันที่กรรมการกองทุนเข้ารับตำแหน่งให้กรรมการกองทุนจับฉากออกจำนวนกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการกองทุนกำหนด

ในกรณีที่กรรมการกองทุนพ้นตำแหน่งตามวาระ คณะกรรมการกองทุนประกอบด้วยกรรมการกองทุนทั้งหมดเท่าที่มีอยู่และคณะกรรมการกองทุนจะจัดให้มีการคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการกองทุนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระภายในระยะเวลาสามสิบวัน

กรรมการกองทุนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับคัดเลือกอีกได้แต่จะดำรงตำแหน่งเกินสองวาระติดต่อกันไม่ได้

คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านให้เป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544

การจัดทำเอกสารขอเข็นทะเบียน หมู่บ้านเดินพัฒนามีผู้จัดทำจำนวน 15 คน คือคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านทุกคนร่วมกันจัดทำคำขอเข็นทะเบียนกองทุนตามขั้นตอนค่อไปนี้

1. จัดทำแบบขอเข็นทะเบียนตาม กทบ.2 ซึ่งขอรับแบบ กทบ.2 จากคณะกรรมการ

## กรรมการสนับสนุนระดับขั้นกลาง

2. ขั้นแบบค่าของขั้นทะเบียนกับธนาคารออมสินพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องคือ  
ทะเบียนข้อมูลค้นของกองทุน

3. เป็นบัญชีกับธนาคารออมสิน

**การสมัครสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน**

ทุกคนจะต้องเสียค่าสมัครแรกเข้า 30 บาท เพื่อคณะกรรมการจะนำเงินส่วนนี้ไป  
ใช้ประโยชน์เพื่อกับเอกสารการสมัครสมาชิกกองทุนทุกคน โดยผู้มีความประสงค์จะสมัครเป็น  
สมาชิกต้องยื่นคำขอเป็นสมาชิกกองทุนที่คณะกรรมการกองทุนและเมื่อคณะกรรมการเห็นสมควร  
รับเป็นสมาชิกกองทุนแล้วสามารถจะต้องเสียค่าธรรมเนียมแรกเข้า ค่าหุ้นและเงินฝากตัวจะ  
ภายใน 3 วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งให้เป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน

**คุณสมบัติของสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน**

1. เป็นผู้ที่มีภูมิลำเนาหรือพักอาศัยอยู่ในบ้านเด่นพัฒนาเป็นระยะเวลาไม่น้อย  
กว่า 6 เดือน ก่อนจัดตั้งกองทุน

2. เป็นผู้มีนิสัยอันดีงาม มีความรู้ ความเข้าใจ เนื่องรอบด้านหลักการของกองทุน  
และสนใจที่จะเข้ามีส่วนร่วมในการบริหารกองทุน

3. เป็นผู้พร้อมที่จะปฏิบัติตามระเบียบกองทุน

4. เป็นผู้ที่คณะกรรมการกองทุนได้มีมติเห็นชอบให้เข้าเป็นสมาชิก

5. อดทน เติบโต และเห็นแก่ประโยชน์ของกองทุนเป็นสำคัญ

6. มีเงินฝากตัวจะและถือหุ้นอย่างน้อย 1 หุ้น แต่ต้องไม่เกิน 1 ใน 5 ของจำนวน  
หุ้นทั้งหมดที่มีอยู่ในกองทุน

จากการที่หมู่บ้านเด่นพัฒนาได้กำหนดคุณสมบัติของสมาชิกกองทุนเพื่อ  
ต้องการรับสมาชิกที่เป็นคนในหมู่บ้านที่มีความต้องการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้านด้วยใจ  
จริงและต้องการให้สมาชิกเห็นความสำคัญของกองทุนหมู่บ้าน

**สมาชิกกองทุนหมู่บ้านจะพ้นจากการเป็นสมาชิกกองทุนได้ดังต่อไปนี้**

1. ตาย

2. ลาออกและได้รับอนุมัติให้ลาออกจากคณะกรรมการกองทุน

3. วิกฤต-จิตฟื้นเพื่อน หรือถูกศาลสั่งให้เป็นคนไร้ความสามารถ

4. ที่ประชุมใหญ่สมาชิกมีมติให้ออกตัวยคะแนนเสียง 2 ใน 3 ของผู้ร่วมประชุม

5. ลงใจผู้ที่จะระเบียนของกองทุนหรือแสดงตนเป็นปรปักษ์หรือไม่ให้ความช่วย  
เหลือร่วมมือกับกองทุนไม่ว่าด้วยประการใด

6. งใช้ปีบัญชีของงบประมาณในสิ่งที่ไม่ได้เป็นสิ่งที่ได้รับอนุมัติ
7. นำทรัพย์สินของกองทุนไปใช้โดยวัตถุประสงค์ที่ได้ระบุไว้
8. มีลักษณะไม่ตรงกับคุณสมบัติของสมาชิกกองทุนตามที่คณะกรรมการกอง

#### ทุนกำหนด

หมู่บ้านเด่นพัฒนารับสมัครสมาชิกทั้งประเภทรายบุคคลและกลุ่มองค์กร โดยปัจจุบันมี สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้เข้าทะเบียนเป็นสมาชิกแล้วจำนวน 62 คน เมื่อรับสมัครสมาชิกของกองทุนหมู่บ้านแล้วสามารถให้มีความประسังค์จะขอภัยเงินจากกองทุนต้องจัดทำคำขอภัยโดยระบุวัตถุประสงค์ในการภัยเงินอย่างชัดเจน โดยยื่นคำขอภัยกับคณะกรรมการกองทุนให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาเงินภัย ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนมีมติอนุมัติเงินภัยยึดตามคำขอแล้ว ให้นับที่ความเห็นในแบบคำขอภัยเงิน พร้อมทั้งส่งสำเนาแบบคำขอภัยเงินตลอดจนเงื่อนไขและรายละเอียดในการอนุมัติเงินภัย แจ้งให้ผู้ขอภัยและธนาคารรับทราบ และคณะกรรมการกองทุนอย่างน้อย 2 คน เป็นผู้แทนคณะกรรมการกองทุนในการทำสัญญาภัยเงินกับผู้ขอภัยที่ได้รับอนุมัติเงินภัย เมื่อผู้ขอภัยได้รับอนุมัติเงินภัยแล้วต้องเย็บบัญชีของทรัพย์กับธนาคารและแจ้งหมายเหลบัญชีของทรัพย์ให้คณะกรรมการกองทุนรับทราบ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้ขอภัยของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านเด่นพัฒนาคือจะพิจารณาถึงการส่งเสริมอาชีพ การคุ้มค่าต่อการลงทุน การสร้างรายได้โดยสมาชิกสามารถดำเนินกองทุนไปใช้จ่ายในกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การพัฒนาอาชีพ การสร้างงาน ลดรายจ่ายเพื่อพัฒนาอาชีพบรรเทาเหตุฉุกเฉินและความจำเป็นเร่งด่วน เป็นต้น

การโอนเมื่อคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านอนุมัติเงินภัยแล้ว ธนาคารจะเป็นผู้ทำหน้าที่โอนเงินเข้าบัญชีผู้ขอภัยที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการกองทุน ตามคำสั่งและเงื่อนไขของคณะกรรมการกองทุน

การชำระคืนเงินภัยที่จะนำเงินไปส่งคืน ณ ธนาคารและนำหลักฐานการชำระคืนเงินภัยไปมอบให้คณะกรรมการกองทุนเพื่อเป็นหลักฐานในการจัดทำบัญชี ถ้าผู้ขอภัยได้ผิดสัญญาไม่ชำระคืนเงินคืนพร้อมดอกเบี้ยตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาภัยเงิน ผู้ขอภัยจะเสียเบี้ยปรับตามจำนวนที่ระบุขึ้นบังคับที่กองทุนกำหนด

การส่งเสริมการใช้เงินบ้านเด่นพัฒนาผู้แนะนำ ในการใช้เงินคือ พัฒนาการ พัฒนาการ จำกัด เข้ามานำเสนอเรื่องการใช้เงินให้ถูกต้องตามวัตถุประสงค์ของโครงการ และการจัดทำบัญชี 2 ครั้ง โดยการให้ประธานกองทุนเรียกประชุมสมาชิกผู้ขอภัยกองทุนเข้าร่วมพัฒนาความรู้เกี่ยวกับการใช้จ่ายเงินกองทุน การประกอบอาชีพที่ได้ผลผลิตเร็วและขายได้ราคา นอกจากการแนะนำเรื่องการใช้จ่ายเงินภัยแล้วยังแนะนำเกี่ยวกับการขายผลผลิตของชาวบ้านให้ได้ราคาและหาตลาดให้ชาวบ้านนำผลผลิตที่ได้จากการประกอบอาชีพไปขาย

ในการตรวจสอบกองทุนหมู่บ้านของบ้านเดินพัฒนาี้น พัฒนาการอำเภอตรวจสอบการใช้เงินกู้ การจัดทำบัญชีเงินกองทุน 2 ครั้ง วิธีการตรวจสอบคือเรียกประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุน แล้วสอบถามเกี่ยวกับการใช้เงินกองทุนหมู่บ้าน การฝ่ากเงินกองทุนหมู่บ้าน การฝ่ากเงินกองทุน 1 ล้านบาท และ เงินสังจะ เงินค่าธรรมเนียม เงินค่าหุ้น จากคณะกรรมการกองทุน

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านเดินพัฒนาเผยแพร่ผลการดำเนินงานของกองทุนให้สมาชิกของกองทุนทราบ โดยการติดประกาศผลการดำเนินงาน ความก้าวหน้าของกองทุน รายชื่อสมาชิกกองทุน จำนวนผู้กู้เงินกองทุน ยอดเงินกู้ที่อนุมัติ ยอดเงินคงเหลือ ข้อธนาคารที่ฝ่ากเงินกองทุน และการจัดสรรผลประโยชน์จากเงินกองทุนให้สมาชิกกองทุนหมู่บ้านทุกคนทราบ

**ตารางที่ 1 แสดงยอดผู้กู้เงินจากกองทุนหมู่บ้านเดินพัฒนา**

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	รายได้ก่อนกู้เงิน (เจลี่ย/เดือน)	รายได้หลังกู้เงิน (เจลี่ย/เดือน)	หมายเหตุ
1	นายอำนวย พาญุทธ	20,000	20,000	
2	นายสมหมาย ผลพิมาน	20,000	20,000	
3	นายสวัสดิ์ แก้วกลาง	20,000	20,000	
4	นายสมพงษ์ บุตรกลาง	40,000	40,000	
5	นายมิน ไม้สูงเนิน	30,000	30,000	
6	นางแสง หลอดทอง	20,000	20,000	
7	นายสุวรรณ์ แก้วกลาง	50,000	50,000	
8	นางสาวทารา ขานจันทึก	40,000	40,000	
9	นายปุย เลิศกลาง	50,000	50,000	
10	นายหวาน ขอนเงินกลาง	50,000	50,000	
11	นายปราษฐ์ มະนาวนอก	30,000	30,000	
12	นายสุนทร ศรีจันทึก	30,000	30,000	
13	นางนุชา สงนอก	50,000	50,000	
14	นายประเสริฐ สมควร	20,000	20,000	
15	นายชนะศักดิ์ จันทร์โพธิ์	20,000	20,000	
16	นางฟังคอม สงนอก	50,000	50,000	
17	นายดุณ คำไทย	30,000	30,000	
18	นายประตอน เลิศกลาง	10,000	10,000	
19	นายเจริญ จันจันทึก	30,000	30,000	

ตารางที่ 1 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	รายได้ก่อนภาษีเงิน กองทุน	รายได้หลังภาษีเงิน กองทุน	หมายเหตุ
20	นายสมิก พงษ์กระโทก	30,000	30,000	
21	นางมณี จำปาทอง	15,000	15,000	
22	นายอัจฉริย์ จันทร์พิชัย	20,000	20,000	
23	นางจันทร์ ระแวงสูงเนิน	20,000	20,000	
24	นายหนน หาญสงคราชน	20,000	20,000	
25	นางบุญแพ่ง อุคลาน	20,000	20,000	
26	นายอาทิตย์ หาญไยรา	20,000	20,000	
27	นายยาสราร์ด ข้อเงินกลาง	20,000	20,000	
28	นางสาววย ศรีเมือง	15,000	15,000	
29	นายคุณ มนวนอก	20,000	20,000	
30	นายชวรอน จารย์สูงเนิน	20,000	20,000	
31	นายเสริม สิงห์เพชร	20,000	20,000	
32	นายหน่วย มนวนอก	20,000	20,000	
33	นางสำเริง เลิศกลาง	10,000	10,000	
34	นายศุภพล เลิศกลาง	20,000	20,000	
35	นางสายฝน ศรีจันทึก	20,000	20,000	
36	นางสาววัน พุฒแยก	20,000	20,000	
37	นายเปรี้ยว มนวนอก	15,000	15,000	
38	นายเสน่ห์ เลิศกลาง	10,000	10,000	

รวมยอดที่ถูกหักสิ้น 975,000 บาท ( เก้าแสนเจ็ดหมื่นห้าพันบาทถ้วน )

บ้านเด็นพัฒนาการจัดสรรผลประโยชน์จากกองทุนดังต่อไปนี้

- เป็นเงินปันผลค่าหุ้น
- เป็นเงินเฉลี่ยคืนให้แก่ผู้ถือ
- เป็นเงินตอบแทนและคณะกรรมการกองทุน
- เป็นทุนการศึกษาและพัฒนาอาชีพของประชาชนในหมู่บ้าน
- เป็นทุนเพื่อสนับสนุนกองทุน
- เป็นทุนเพื่อจัดสวัสดิการให้แก่สมาชิก
- เป็นทุนเพื่อสาธารณประโยชน์ของหมู่บ้าน

## การมีกระบวนการพึงตนเอง

โดยการเรียนรู้และคิดหรือเริ่มเพื่อแก้ปัญหาของตนเอง การสร้างศักยภาพของตนเอง และการสร้างเศรษฐกิจแบบพอเพียงเมื่อคำนึงถึงการเดือดกคณะกรรมการกองทุนแล้ว คณะกรรมการ กองทุนและสมาชิกกองทุนหมู่บ้านร่วมกันจัดทำระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ และวิธีการเกี่ยวกับการบริหารกองทุน โดยมีข้าราชการจากหน่วยงานของรัฐ พัฒนากร พัฒนาอำเภอร่วมให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการร่างระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้าน เมื่อคณะกรรมการกองทุนและสมาชิก ร่วมกันจัดทำระเบียบข้อบังคับกองทุนเสร็จแล้ว ประธานกองทุนหมู่บ้านก็ประกาศให้ระเบียบข้อบังคับกองทุนเด็นพัฒนาทันที

โดยมีระเบียบข้อบังคับบางประเด็นที่สำคัญคือวงเงินกู้ยืมต้องไม่เกิน 20,000 บาท นาท ต่อรายหากเกินต้องให้สมาชิกพิจารณา วินิจฉัยซึ่งขาด แต่รายหนึ่งต้องไม่เกิน 50,000 บาท และระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ยืมไม่เกิน 1 ปี เมื่อครบกำหนดต้องชำระคืนเงินคืน พร้อมดอกเบี้ย ร้อยละ 8 ต่อปี

## 2. ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การใช้เงินทุนตรงตามวัตถุประสงค์ พบว่า จากการสำรวจข้อมูลสมาชิกผู้กู้ในหมู่บ้านเด่น พัฒนาได้เสนอโครงการโดย 80% เป็นการประกอบอาชีพเกษตรกรรมทำไร่ จากเงินทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์แต่ยังขาดความรู้ในการจัดกระบวนการการใช้เงินและประกอบกับขาดประสิทธิภาพในการวางแผนการใช้ทรัพยากร ดังต่อไปนี้

### 1. ด้านคุณภาพ

1.1 ปริมาณน้ำที่ใช้ในการทำเกษตรไม่เพียงพอ รวมทั้งในฤดูแล้งด้วย

### 2. ด้านชีวภาพ

2.1 เกษตรกรใช้พื้นที่ไม่เหมาะสม

2.2 ขาดการบำรุงดิน

2.3 ขาดการวางแผนการผลิตที่เหมาะสม

### 3. ด้านเศรษฐกิจและสังคม

3.1 ที่ดินขาดเอกสารสิทธิ์

3.2 เกษตรกรมีรายได้รำผลผลิตและคุณภาพผลผลิตตกต่ำ

### 3.3 เกณฑ์กราดความรู้ด้านการเกษตร เช่น การแปรรูป ความรู้ด้านการผลิตพืช และสัตว์

#### 3.4 ภาระหนี้สินนอกระบบ

#### 3.5 ขาดเงินทุนในการประกอบอาชีพ การชำระหนี้

ขณะนี้เงินทุนจัดสรรที่ให้สมาชิกกองทุนหมู่บ้านเดินพัฒนา ได้อันดับที่ไป 38 ราย โดยทุกรายใช้การชำระ 1 งวด คือสิ้นสุดการเก็บผลผลิตให้ระยะเวลา 12 เดือน จากการสำรวจคาดว่า 80% ของผู้ถือหุ้นที่ชำระหนี้ตามสัญญา อีก 20% จะขอผ่อนผัน เนื่องจากเป็นเกษตรรายใหม่ ที่ยังขาดประสบการณ์ในการผลิต และคาดว่าจะนำเงินทุนออกจากบัญชีหุ้นเป็นร้อยละ 3 ของผู้ถือหุ้นมาสำหรับการชำระหนี้

#### 1.ภาระหนี้สินนอกระบบของสมาชิก

#### 2.ผลผลิตไม่ตรงตามเป้าหมายและได้รับความเสียหาย

#### 3.ขาดความรู้ในการวางแผนการผลิต

กลุ่มสมาชิกมีความเข้าใจและสนองนโยบายของทางรัฐบาลแต่ผลการผลิตยังไม่ประสบผลสำเร็จ เนื่องจากขาดความรู้ และถูกนายทุนเอาเปรียบ ในกรณีการทำไร่ เช่นปืนเคียงปืนอ้อยพันธุ์ A ให้ปัจจุบัน AI ได้ผลดี พอบีดไป นายทุนก็ให้ทดลองเปลี่ยนพันธุ์อ้อย และปัจจุบันร้อยละ 70 เกษตรกรจะไม่ทราบข้อมูล ว่าเป็นการทดลองของนายทุน หลงเชื่อความคำแนะนำที่จะประสบปัญหาด้านผลผลิตตกต่ำและเป็นหนี้นายทุนในที่สุด หากนั้นก็เกิดเป็นหนี้ผูกพันที่ยากจะชำระคืนจึงต้องใช้เงินในระบบในการชำระหนี้เป็นผลให้เกษตรกรไม่พื้นตัวและต้องแก้ไขปัญหาโดยใช้วิธีการ เช่นนี้เสมอมา

สรุประยุทธ์โครงการพัฒนาเครือข่ายชุมชน (ปี 2545)

#### โครงการ

#### ผลิตภัณฑ์อิฐคินซีเมนต์

#### สถานที่ดำเนินการ

บ้านเดิมคงคล หมู่ 15 ต.ค่อนเมือง อ.ลีวี จ.นครราชสีมา  
หน่วยงาน / องค์กรที่รับผิดชอบ

กลุ่มผลิตอิฐคินซีเมนต์บ้านเดิมคงคล / อบต.ค่อนเมือง

## หลักการและเหตุผล

เนื่องจากศูนย์ผลิตอิฐคินชีเม็นต์บ้านเดิมคงคล ต.ดอนเมือง มีสมาชิกในกลุ่มนี้ความสนใจมีความรู้และประสบการณ์ในการผลิตอิฐคินชีเม็นต์เป็นอย่างดี หากภาครัฐมีอุปกรณ์และงบประมาณในการสนับสนุน ประกอบกันในพื้นที่ที่บัญชีบ้านเดิมคงคลมีวัสดุที่ใช้ในการผลิตอยู่ในท้องถิ่น จึงได้ทำการผลิตอิฐคินชีเม็นต์ซึ่งเป็นวัสดุสำคัญในการสร้างที่อยู่อาศัยซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญในสภาพสังคมปัจจุบัน อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมอาชีพ ของรายภูมิ ให้มีรายได้เพิ่มขึ้นและเป็นการสร้างงานในระดับฐานรากให้มีความเข้มแข็ง สามารถนำวัสดุที่อยู่ในท้องถิ่นมาใช้ให้เกิดประโยชน์ได้

## วัตถุประสงค์ของการ

1. เพื่อการสร้างงานให้กับรายภูมิที่ว่างงานหลังจากถูกเก็บเกี่ยว
2. เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ของกลุ่มผู้ผลิต ให้มีรายได้เสริมจากอาชีพหลัก
3. เพื่อเป็นการส่งเสริมให้นำวัสดุคินชีเม็นต์ที่มีอยู่ในท้องถิ่นมาใช้ให้เกิดประโยชน์
4. เพื่อให้กลุ่มเกิดความเข้มแข็ง มีควรรักษและผูกพันท้องถิ่นตัวเอง

## เป้าหมายของการ

1. ในการผลิตอิฐคินชีเม็นต์ของกลุ่น ซึ่งใช้เครื่องจำนวน 1 เครื่อง ใช้แรงงาน จำนวน 8 คน สามารถผลิตได้ 2,000 ก้อน ต่อวัน

2. ต้นทุนในการผลิต ซึ่งใช้วัสดุส่วนผสมในท้องถิ่น 4 บาท ต่อ ก้อน ก้อน และจำหน่ายในราคา 5 บาท คิดเป็นกำไร 1 บาท สามารถผลิต 2,000 ก้อน คิดเป็นเงิน 10,000 ต่อวัน งบประมาณ

งบประมาณที่ใช้รวมทั้งสิ้น 560,000 บาท

## ผลการดำเนินงาน

ในการดำเนินโครงการ ได้ดำเนินการสร้างโรงเรือนใหม่ขนาด กว้าง 8 x 10 เมตรแล้วเสร็จ ไปแล้วประมาณ 30% ได้ทำการคัดเตือกวัสดุ ( คินที่อัตราส่วน คินเหนียว 20% คินทราย 80% โดยปริมาตร ทดสอบโดยวิธีทดสอบ )

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายและข้อเสนอแนะ

จากการติดตามผลการดำเนินการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง บ้านเด่นพัฒนาตามแนวคิดเชิงระบบที่เรียกว่า “CIPP MODEL” สรุปได้ดังนี้

#### 1. วัตถุประสงค์ของการดำเนินโครงการ

1.1. เพื่อทราบถึงกระบวนการการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองว่าบรรลุวัตถุ

ประสงค์ของกองทุนที่กำหนดไว้กานนี้อย่างพียงใด

1.1) เพื่อทราบถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านเด่นพัฒนา

1.2) เพื่อทราบถึงสภาพความเป็นอยู่ของประชาชน ตลอดจนความสามารถในการยก  
ระดับความเป็นอยู่ การพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านเด่นพัฒนา

1.3) เพื่อทราบปัจจัยด้านบวกที่ส่งผลดีในการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านและปัจจัยด้าน  
ลบที่ก่อให้เกิดปัญหา

1.4) เพื่อให้ได้ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะของประชาชนในหมู่บ้านเด่น  
พัฒนา

1.5) เพื่อให้เกิดองค์กรเครือข่ายเพื่อการเรียนรู้ มีความเชื่อมโยงระหว่างกันภายในชุม  
ชน ห้องถัน ระดับหมู่บ้าน ระดับตำบล และระดับประเทศ

#### 2. วิธีการดำเนินการ

2.2) ศึกษาปัจจัยของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้เข้าใจอย่างละเอียด

2.3) ปฏิบัติงานในพื้นที่ที่รับผิดชอบ เพื่อศึกษาสภาพการดำเนินงานของกองทุน

2.4) ใช้ชิพไมโครในภาระที่กองทุนหมู่บ้าน พร้อมทั้งกำหนดตัวบ่งชี้และตัว  
แปรที่จะทำการเก็บข้อมูล

2.5) เก็บรวบรวมข้อมูลจากแหล่งข้อมูลปัจจุบัน และแหล่งข้อมูลทุกดิจิทัล ทั้งในเชิง  
คุณภาพและเชิงปริมาณ พร้อมทั้งจัดทำข้อมูลจากแบบรายงานต่างๆ ที่ได้เก็บไว้แล้วบางส่วน

2.6) เขียนรายงานการประเมินผลในรูปแบบสารนิพนธ์

#### 3. ผลการดำเนินการ

3.2) ประชาชนในหมู่บ้านมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายกองทุนหมู่บ้านเพิ่ม  
เติม

3.3) ประชาชนในหมู่บ้านนำเงินถูกจากการกองทุน ไปใช้ในกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์

3.4) คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน มีประสิทธิภาพในการบริหารกองทุนเพิ่มขึ้น มี

## ความรับผิดชอบต่อเงินกองทุน และส่งเสริมการทำงานของเงินกองทุน

3.5) คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน มีความรู้ความเข้าใจในการทำบัญชีกองทุนเพิ่มเติม

3.6) ระเบียบกองทุนมีความชัดเจน ไปร่วงไสมากขึ้น เป็นระเบียบที่สามารถปฏิบัติตามได้ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อการบริหารกองทุน

3.7) สมาชิกในหมู่บ้านและคณะกรรมการกองทุน มีความสามัคคีกัน มีความคิดเห็นร่วมแสดงความคิดเห็นให้ชัดเจนอย่างเป็นประ喜悦นต่อกองทุน

3.8) สมาชิกในหมู่บ้านมีความอุต্তิสือดีขึ้น มีเงินทุนสนับสนุนการประกอบอาชีพและรักษาภาระน้ำดื่มน้ำในการใช้เงินเพิ่มมากขึ้น

3.9) ประชาชนมีงานทำ มีรายได้ สามารถเดี้ยงตนเองและครอบครัวได้ ก่อให้เกิดความสงบสุขขึ้นในหมู่บ้านเด่นพัฒนา

### อภิปรายผล

1. การบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านเด่นพัฒนา บรรลุทั้ง 5 ข้อได้แก่

วัตถุประสงค์ข้อ 1 การเกิดกองทุน กองทุนหมู่บ้านเด่นพัฒนาเกิดขึ้น ให้เพื่อความร่วมมือของประชาชนในหมู่บ้าน การมีความสามัคคีเป็นหนึ่งใจเดียวกัน ทำให้มีกองทุนที่มีประสิทธิภาพ และมีแนวโน้มว่าประชาชนในหมู่บ้านจะให้ความร่วมมือเพิ่มมากขึ้น

วัตถุประสงค์ข้อ 2 การมีระบบบริหารกองทุน กองทุนหมู่บ้านเด่นพัฒนา มีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างชัดเจน เพื่อให้มีความง่ายและความคล่องตัวในการบริหารกองทุน โดยได้มีการคัดเลือกคณะกรรมการบริหารกองทุน จากความเห็นชอบของสมาชิกทุกคน และมีการแบ่งหน้าที่การทำงานของคณะกรรมการทุกคนอย่างชัดเจน ช่วยให้ระบบการบริหารกองทุนมีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์ข้อ 3 การมีเรียนรู้เพื่อการพึ่งตนเอง กองทุนหมู่บ้านเด่นพัฒนา เปิดโอกาสให้ประชาชนในหมู่บ้านมีการแลกเปลี่ยน เรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยการจัดเวทีสัมมนาจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่ให้ความรู้ เพื่อให้ประชาชนนำความรู้ที่ได้ มาปรับปรุงใช้ในชีวิตประจำวันเพื่อให้สามารถพึ่งตนเองได้ แต่ยังไม่สามารถพึ่งตนเองได้ทั้งหมด ยังต้องอาศัยความร่วมมือจากชุมชนภายนอกเพื่อการเรียนรู้ต่อไป

วัตถุประสงค์ข้อ 4 การสร้างภูมิคุ้มกันทางด้านเศรษฐกิจและสังคม ประชาชนทั่วไป เป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้านเด่นพัฒนา มีการรวมตัวเป็นกลุ่มในการประกอบอาชีพ เช่น กลุ่มสมาชิกผู้ปลูกอ้อย ที่มีแนวโน้มที่จะมีการรวมตัวกันจัดตั้งสหกรณ์ในหมู่บ้าน

วัตถุประสงค์ข้อ 5 การมีศักยภาพและความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่นประชาชนทั่ว

ไปและสามารถคงทุนหนี้บ้านเดินพัฒนา มีความชื่อสั้นๆต่อชุมชน ร่วมมือร่วมใจในการทำงานเพื่อส่วนรวมมีความสามัคคิรักใคร่กลมเกลียวกัน เอื้อเพื่อเพื่อแพร่เชิงกันและกัน มีความรักต่อบ้านเกิดของตนเอง ร่วมแรงพัฒนาหนี้บ้านอย่างสนับสนุนอ จึงทำให้หนี้บ้านเดินพัฒนาเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและเป็นหนี้บ้านที่เข้มแข็งจนถึงปัจจุบัน

## 2. ปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลลัพธ์นวนภัยและด้านลบ

## 2.1) ปัจจัยด้านบุคคล

2.1.1) ประสบการณ์การประกันอาชีพ ที่ล้มเหลวของประชาชนบางรายในหมู่บ้าน จึงได้อาศัยเป็นบทเรียนให้ประชาชนในหมู่บ้านมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และรวมตัวกันเป็นกลุ่มในการประกันอาชีพเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาซ้ำๆ

ให้เกิดหมู่บ้านที่มีความเข้มแข็ง

2.1.3) ประชาชนในหมู่บ้านมีส่วนร่วมในการจัดตั้งกองทุน โดยมีสมาชิกกองทุนทั้งหมด 62 คน จากจำนวนครัวเรือน 58 ครอบครัว ซึ่งถือว่าการจัดตั้งกองทุนประสบความสำเร็จ

2.1.4) ศูนย์บริการทุนเงินสะพานเพิ่มขึ้น รักษาออมเงินเพื่อประโยชน์ในการประกันอาชีพของคนงาน

## 2.2) ปัจจัยค้านลบ

2.2.1) ประชาชนในหมู่บ้านยังคงมีสภาพเป็นลูกหนี้ของธนาคาร และนายทุน  
乃กระบวนการซึ่งอัตราดอกเบี้ยค่อนข้างสูง ทำให้ขาดเงินทุนหมุนเวียน เพราะเงินส่วนหนึ่งต้องนำไป  
ชำระหนี้ทำให้ไม่สามารถดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโต ได้ในระยะเวลาอันสั้น

2.2.2) สำนักกองทุนบางรายไม่พึงพอใจ ในการตัดสินอนุมัติเงินกองทุนของ  
คณะกรรมการกองทุน ซึ่งอนุมัติให้ถูกได้น้อยกว่าเงินที่ขอไว้ ก่อให้เกิดความไม่พอใจในการ  
ทำงานของคณะกรรมการกองทุน จึงไม่ค่อยให้ความร่วมมือในการจัดเวทีการประชุมเท่าไน้ก

2.2.3) สมาชิกบางรายมีงานต้องรับผิดชอบทำงานมาก บางคนต้องออกไปทำงานนอกพื้นที่หนูบ้าน ทำให้ไม่ได้รับข่าวสารจากการประชุมกองทุน ทำให้การบริหารจัดการกองทุนของคณะกรรมการเกิดความล่าช้า เก็บเงินฝากสั้นจะได้ไม่ครบตามกำหนดเวลา

2.2.4) คณะกรรมการกองทุนบางคนขาดความรู้ ในการบริหารจัดการกองทุน และการท้าบัญชีกองทุน ดังนั้นภาระหนักก็จะเป็นของประธานและเหรียญถูก ทำให้ระบบการบริหารกองทุนมีความล่าช้า ขาดความละเอียดในการทำงาน บางครั้งคณะกรรมการได้ขอความช่วยเหลือจากบัญชีกองทุนให้ช่วยจัดทำบัญชี ซึ่งเป็นการช่วยบรรเทาป้อมหาได้เพียงระดับหนึ่ง

### 3. การเกิดของค์กรเครือข่ายการเรียนรู้

จากการปฏิบัติงานภาคสนาม ผู้จัดได้เข้าร่วมศึกษาการสร้างองค์กรเครือข่ายอย่างในหมู่บ้าน ซึ่งสามารถนำเดินพัฒนาได้จากการศึกษาดูประวัติอาชีพท้องถิ่น และก่อตั้งสู่ประวัติอาชีพเลี้ยงโภ โดยเป็นองค์กรเครือข่ายเพื่อการเรียนรู้ที่ได้จัดตั้งขึ้นก่อนหน้านี้แล้ว แต่เมื่อมีกองทุนหมู่บ้านเข้ามา ก่อตั้งองค์กรเหล่านี้ได้มีการพัฒนาการเรียนรู้เพิ่มขึ้น สามารถก่อตั้งมีการแลกเปลี่ยนความรู้เพิ่มขึ้นกว่าเดิม ทำให้ก่อตั้งองค์กร มีความเข้มแข็งเพิ่มขึ้นเป็นส่วนช่วยเสริมประสิทธิภาพ และความแข็งแกร่งในการดำเนินโครงการ ตลอดจนการสร้างเครือข่ายกับองค์กรภายนอกชุมชน

### 4. ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะของประชาชนในที่ที่เป้าหมาย

ประชาชนในหมู่บ้านเดินพัฒนา รู้หน้าที่ของตนเอง ปฏิบัติตามสิทธิหน้าที่ มีความรับผิดชอบต่องานที่ได้รับมอบหมาย ทำงานเพื่อส่วนรวมโดยไม่คำนึงถึงสิ่งตอบแทน สามารถมั่นศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม เพื่อความสำเร็จในการประกอบอาชีพ ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมประชุมจากหน่วยงานของรัฐ แสดงความคิดเห็นให้ข้อเสนอแนะอย่างเต็มที่ อีกทั้งสามารถต่างยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น ยอมรับมติในที่ประชุม จึงทำให้การบริหารกองทุนคล่องตัวขึ้น การอยู่ร่วมกันอย่างอบอุ่นภายในครอบครัว เด็ก ศตรี และคนชรา จึงทำให้ การอาศัยอยู่ในหมู่บ้านเดินพัฒนามีความสงบสุข อยู่กันอย่างมีสันติ

### 5. ผลโดยตรงและผลกระทบต่างๆ

5.1) ผลโดยตรง (Immediate Result) เมื่อเวลาผ่านไประยะหนึ่ง สามารถที่ถูกจัดไปดำเนินการประกอบอาชีพต่าง ๆ สามารถลงทุนทำให้เกิดรายได้จากการผลิต และสามารถนำเงินมาใช้รักษาทุนทั้งต้นและดอกเบี้ยได้ครบตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ ทำให้เงินกองทุนเพิ่มขึ้นแสดงให้เห็นถึงการเจริญเติบโตของกองทุน

5.2) ผลกระทบโดยตรง (Direct Impact) สามารถถูกจัดไปดำเนินโครงการตามกิจกรรมต่าง ๆ สามารถปลดปล่อยต้องการที่สินได้ในระดับหนึ่ง และช่วยเพิ่มศักยภาพในการประกอบอาชีพเพิ่มมากขึ้น โดยสามารถใช้เงินให้เกิดประโยชน์ในการนำไปประกอบอาชีพ นำความรู้ที่ได้จากการรวมก่อตั้งองค์กร ไปพัฒนาศักยภาพการประกอบอาชีพตนเองและสร้างฐานะทางเศรษฐกิจให้เข้มแข็งขึ้นกว่าในอดีต

5.3) ผลกระทบโดยอ้อม (Indirect Impact) วิธีชีวิตของประชาชนในหมู่บ้านเกิดการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้นกว่าเดิม ประชาชนเกิดความสามัคคีมากขึ้น สามารถมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านเพิ่มมากขึ้น มีทัศนะอย่างให้เกิดกองทุนที่มั่นคงมีประสิทธิภาพเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน ก่อให้เกิดสันติสุขขึ้นในหมู่บ้าน

### **ข้อเสนอแนะ**

#### **1. ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับระเบียบกองทุนหมู่บ้าน**

ข้อเสนอแนะข้อที่ 1 วงเงินที่อนุมัติให้กู้ สูงสุดไม่ควรให้เกิน 30,000 บาท หาก ระเบียบกองทุนอนุมัติให้ได้ไม่เกิน 50,000 บาท เมื่อจากสามารถใช้ประโยชน์ทางการกู้เงินไปแล้วไม่สามารถนำเงินมาชำระคืนได้ จะเป็นการเพิ่มภาระหนี้สินผูกพันมากขึ้น และเงินกองทุนอาจสูญ ไม่สามารถเรียกเก็บคืนได้

ข้อเสนอแนะข้อที่ 2 การจัดสรรกำไรมุ่งที่ประจำปี มีการจัดสรรเป็นผลค่าหุ้น คืนแก่สมาชิกมากกินไป ถือ 30% ควรจัดสรรคืนเพียง 20% โดยที่เหลือนำไปจัดสรรงบประมาณประจำปีของหมู่บ้าน

#### **2. ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการกองทุน**

ข้อเสนอแนะข้อที่ 1 คณะกรรมการกองทุนควรให้ความสำคัญกับบทบาทหน้า ที่ของตนเองให้มากกว่านี้ โดยให้ความร่วมมือในการประชุมระดับชุมชนมากขึ้น ซึ่งเป็นการให้ ความรู้แก่คณะกรรมการการกองทุนโดยเฉพาะ เพื่อนำความรู้มานำรับการกองทุนให้มีประสิทธิภาพ

ข้อเสนอแนะข้อที่ 2 ควรมีการแบ่งงาน บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการกอง ทุน ตามความสามารถของแต่ละบุคคล เพื่อให้การบริหารกองทุนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ข้อเสนอแนะข้อที่ 3 ควรมีการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ การทำบัญชีกองทุน แก่คณะกรรมการให้มากกว่านี้ โดยเฉพาะเรื่องบัญชีและเดานุการ ควรได้รับความรู้ในการทำ บัญชีกองทุนมากที่สุด เนื่องจากการทำบัญชีกองทุนค่อนข้างยากและข้อมูลมาก ต้องทำบัญชีไม่ให้ พิศพาลต เพื่อความโปร่งใสในการบริหารกองทุน และการจัดรับบัญชี ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อช่วย ในการบริหารจัดการกองทุน

#### **3. ข้อเสนอแนะนำเงินกู้ไปพัฒนาอาชีพของสมาชิกกองทุน**

ข้อเสนอแนะข้อที่ 1 สมาชิกที่กู้เงินควรนำเงินไปใช้ค่าน้ำค่าไฟฟ้า ที่เขียนขอ โครงการ ไม่ควรนำเงินไปใช้จ่ายทางอื่นที่ไม่เป็นประโยชน์ หรือนำไปชำระหนี้แก่นายทุนนอก ระบบ เพราะจะเป็นการเพิ่มภาระหนี้สินผูกพันมากขึ้น

ข้อเสนอแนะข้อที่ 2 สมาชิกกู้เงินไปประกอบอาชีพด้วย ที่มีกิจกรรมเดียวกัน หรือกลับกัน ควรมีการรวมกลุ่มในการจัดตั้งการประกอบอาชีพขึ้น เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้ ภายในกลุ่มอาชีพเดียวกันและมีความช่วยเหลือซึ่งกันและกัน จะช่วยให้การประกอบอาชีพเพิ่ม มากขึ้น

#### **ข้อเสนอแนะข้อที่ 3 สมาชิกที่กู้เงินควรมีการศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับ**

กระบวนการผลิต การหาผลลัพธ์ ซึ่งจะช่วยให้สมาชิกมีทางเลือกมากขึ้น มีอำนาจในการต่อรองกับ พ่อค้าคนกลางมากขึ้น จะทำให้สมาชิกมีรายได้เพิ่มมากขึ้น ช่วยลดปัญหาการเป็นหนี้สินลงได้

ข้อเสนอแนะข้อที่ 4 สมาชิกผู้ถือเงินที่ต้องการประกอบอาชีพเสริม หรือต้องการ ลดรายจ่ายในการผลิต ควรรวมกลุ่มกันจัดตั้งองค์กรขึ้น เช่น กลุ่มผลิตปูยชีวภาพ เป็นการช่วยลด ต้นทุนในการประกอบอาชีพ โดยไม่ต้องซื้อปูในราคาแพงอีกต่อไป และสามารถผลิตปูยจำหน่าย เพื่อสร้างรายได้ให้แก่คนօงและครอบครัว

#### 4. ข้อเสนอแนะสำหรับการค้นคว้าวิจัยต่อไป

ข้อเสนอแนะข้อที่ 1 สาเหตุความล้มเหลวของกองทุนหมู่บ้าน

ข้อเสนอแนะข้อที่ 2 ผลกระทบในระยะยาวที่อาจเกิดขึ้น หลังจากมีเงินกองทุน 1 ล้านบาท เข้ามาในหมู่บ้านและชุมชน

ข้อเสนอแนะข้อที่ 3 ความโปร่งใส ความชื่อสัตย์ของคณะกรรมการกองทุน

ข้อเสนอแนะข้อที่ 4 การยกย่องกองทุนหมู่บ้าน ที่มีการบริหารการจัดการกอง ทุนจนประสบความสำเร็จ เพื่อกระตุ้นให้กองทุนหมู่บ้านอื่นปฏิบัติตาม

ข้อเสนอแนะข้อที่ 5 อาชีพใหม่ที่อาจเกิดขึ้นภายในหมู่บ้าน หรือมีการรวมกลุ่ม การจัดตั้งองค์กร เพื่อการเรียนรู้สิ่งใหม่ ที่เป็นประโยชน์แก่ประชาชนในหมู่บ้าน



## บรรณาธิการ

กรรมการกองทุนหมู่บ้านเดินพัฒนา, คณะ.(2544).แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อม  
กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (กทบช. 2). นครราชสีมา.(น.ป.ท.)

กรรมการกองทุนหมู่บ้านเดินพัฒนา, คณะ.(2544).ระเบียนกองทุนหมู่บ้านเดินพัฒนา  
นครราชสีมา.(น.ป.ท.)

นางลักษณ์ เพชรพิพงษ์ และคณะ.(2524). ฉุดเด่น ฉุดด้อย กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.การ  
สาร การศึกษานอกโรงเรียน. กรุงเทพมหานคร. บริษัทประชาชน จำกัด.

พัฒนา กิติอาษา.(2524). “ชุมชน” “การพัฒนาชุมชน” และ “แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาชุมชน”  
สาขาวิชาศึกษาทั่วไป สำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี.  
นครราชสีมา.

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี(2524).คู่มือนักศึกษา.มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี.นครราชสีมา.  
สัมพันธ์เชื้อชาติ.(2524).การบริหารกองทุนล้านนาให้มีประสิทธิภาพ ในหนังสือพิมพ์ดิจิทัล  
รายวัน.ฉบับวันที่ 15 มกราคม 2545. หน้า 6.

สำนักวิจัยและพัฒนาการเกษตร เมตที่ 4.2543.”ผลการดำเนินงาน ปี 2543” โครงการหมู่บ้าน  
วิชาการเกษตรนครราชสีมา.

สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี.(2544).คู่มือสำหรับประชาชนเพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงาน  
กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชน  
เมืองแห่งชาติ,กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว.

สำนักงานเลขานุการนายกรัฐมนตรี.(2544)ระเบียนสำนักนายกรัฐมนตรี.สำนักงานคณะกรรมการ  
กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ,กรุงเทพฯ : บริษัทสภาพัฒนาการพิมพ์.

อุคม คำรัสพันธุ์ และคณะ.(2545). ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา.นครราชสีมา ห้างหุ้นส่วนจำกัด  
ทักษิณของการพิมพ์.