

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้านหนองพلوวงน้อย หมู่ที่ 3 ตำบลโพธิ์กลาง อำเภอเมืองนครราชสีมา  
จังหวัดนครราชสีมา



สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ สำนักเทคโนโลยีสังคม  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ปีการศึกษา 2544

## คำนำ

สารนิพนธ์เล่มนี้ จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการศึกษา กองทุนหมู่บ้าน บ้านหนองพลวงน้อย หมู่ 3 ต.โพธิ์กลาง อ.เมือง จ.นครราชสีมา ในการบริหารจัดการกองทุนของชาวบ้านและมีกระบวนการศึกษาวิจัยเชิงปฏิบัติการ การติดตามผลและส่งเสริมการพัฒนานโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สำหรับการจัดทำให้ครั้งนี้ ข้อมูลบางส่วนได้มีการปรับเปลี่ยนและปรับปรุงเพิ่มเติมเน้อหา ให้สอดคล้องกับหลักสูตรทางวิชาการ

หวังเป็นอย่างยิ่งว่าสารนิพนธ์เล่มนี้จะเป็นประโยชน์แก่ผู้ที่ต้องการศึกษาข้อมูลอย่างแท้จริง หากนี้ข้อผิดพลาดประการใดผู้จัดทำต้องขออภัยมา ณ โอกาสนี้ด้วย

นางสาวนงลักษณ์ ดอนขวา

สิงหาคม 2545

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

## អង្គភាព គណនោះ: ការប្រមិនក្រុងករណីកុំព្យូទ័រអ្នកស្រីជាមួយ និងការប្រើប្រាស់ការងារ

อาจารย์ที่ปรึกษา: อาจารย์เรืออากาศเอก ประโยชน์ คำสวัสดิ์, 162 หน้า

สารนิพนธ์ฉบับนี้มีเนื้อหาเป็นรายงานการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกรณีศึกษา คือ หมู่บ้านหนองพลวงน้อย หมู่ 3 ตำบลโพธิ์กลาง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ดำเนินการ เก็บข้อมูลระหว่างวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2545 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2545

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านหนองพلوวน้อยในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อ ศึกษาถึงข้อมูลในด้านต่าง ๆ ของกองทุนหมู่บ้าน เช่น ศักยภาพ จุดเด่น จุดด้อย ปัญหาและแนวทางแก้ไข อีกทั้งศึกษาถึงความเข้มแข็งของหมู่บ้านหนองพلوวน้อยสามารถพึ่งพาตนเองได้หรือไม่ ซึ่งการประเมินโครงการครั้งนี้เป็นการวิจัยทางสังคมศาสตร์ มีกระบวนการศึกษาที่เป็นวิทยาศาสตร์สามารถพิสูจน์ได้ การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านหนองพلوวน้อยได้แนวความคิดเชิงระบบที่เรียกว่า "ชิพฟ์โนಡ์" โดยประชากรและกลุ่มตัวอย่างในการประเมินโครงการครั้งนี้ได้มาจากการสุ่มตัวอย่างแบบง่าย ซึ่งได้แก่ ผู้ที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้านหนองพلوวน้อย รวมทั้งสิ้น 727 คน ใช้วิธีการเก็บข้อมูลโดยวิธีการสังเกต การสัมภาษณ์ แจกแบบสอบถามการสำรวจบ่งบอกถึงความร่วม รวมทั้งการจัดเวลาที่ประชาชน แล้วทำการจดบันทึก ส่วนการวิเคราะห์ข้อมูล วิเคราะห์โดยการใช้สถิติกับข้อมูลเชิงปริมาณ ได้แก่ การคำนวณหาค่าร้อยละ, ค่าเฉลี่ย และการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ ได้แก่ การวิเคราะห์เนื้อหาจากการสัมภาษณ์ การตอบแบบสอบถาม แบบรายงาน (บร.1-12) ซึ่งได้ผลการการประเมินดังนี้ กองทุนหมู่บ้านมีผลกระทบโดยตรง และผลกระทบโดยอ้อมกับหมู่บ้านหนองพلوวน้อย ซึ่งผลกระทบโดยตรง ได้แก่ บรรเทาความเดือดร้อนในการขาดเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งจะเป็นแหล่งเงินทุนให้แก่สมาชิก เพื่อสร้างโอกาสให้กับผู้ถูกและสร้างอาชีพใหม่ ๆ ขึ้น สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน และช่วยเก็บอุปกรณ์ประจำบ้าน ดังนั้นเพื่อความรับผิดชอบต่อเงิน 1 ล้านบาท สมาชิกในหมู่บ้านจึงมีการพัฒนาความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการเงินกองทุนให้คงอยู่ตลอดไป เพื่อช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจภายในหมู่บ้านให้ดีขึ้น สร้างศักยภาพเพื่อทำให้ชุมชนเข้มแข็ง

## สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ

ปีการศึกษา 2544

ลายมือชื่อนักศึกษา 

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา.....

ถ่ายมือชื่ออาจารย์ร่วมปริญญา.....

## หน้าอนุมติ

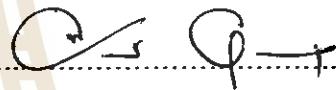
อาจารย์ที่ปรึกษา และกรรมการสอน ได้พิจารณาสารนิพนธ์ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการของสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ได้

อาจารย์ที่ปรึกษา



(อาจารย์เรืออากาศเอกประ โยชน์ คำสวัสดิ์)

กรรมการสอน



(อาจารย์พิระพงษ์ อุหารสกุล)



(สุทธิ บุญหมื่นไวย)

อนุมติให้สารนิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ และการประเมินโครงการ



(รองศาสตราจารย์ทรงพร ท่าเริญศักดิ์)

คณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม



๗๖

วันที่.....เดือน..... พ.ศ.....

## กิตติกรรมประกาศ

สารนิพนธ์นี้สำเร็จอุล่องค่วยดี ผู้จัดทำขอกราบขอบพระคุณ บุคคล และกลุ่มนบุคคลต่าง ๆ ที่ได้กรุณาให้คำปรึกษา แนะนำ ช่วยเหลือ อย่างดีเยี่ยม ทั้งในด้านวิชาการ และด้านการดำเนินงานวิจัย อาทิเช่น

- อาจารย์เรืออากาศเอก ประ โยชน์ คำสวัสดิ์ อาจารย์ที่ปรึกษา
  - คุณสุทธิ บุญหมื่นไวย อาจารย์นิเทศก์
  - ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ขวัญกมล กลิ่นศรีสุข และคณะอาจารย์ประจำสาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ สำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ที่ให้คำแนะนำปรึกษาด้านวิชาการ
  - นายสมาน วงศ์รายุทธ นายอำเภอเมืองนครราชสีมา
  - คุณบุญปลีม แก้วประเสริฐ และพัฒนากรอำเภอเมือง ทุกท่านที่ให้ความอนุเคราะห์ในเรื่องของข้อมูลต่าง ๆ
  - กำนันประกอบ บุญหมื่นไวย กำนันตำบลโพธิ์กลาง และคณะกรรมการหมู่บ้านทุกท่าน
  - นายศิน กมลเพชร ประธานกองทุนหมู่บ้าน และคณะกรรมการกองทุนทุกท่านที่ให้ข้อมูลอันเป็นประโยชน์ และให้ความร่วมมือด้วยดีเสมอมา
  - เจ้าหน้าที่และสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์กลางทุกท่าน
  - กรรมการผู้จัดการธนาคารไทยพาณิชย์สาขานครราชสีมา
  - หัวหน้าสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทยช่อง 11
  - ผู้จัดการบรรษัทส่งเสริมการลงทุน (BOI) สาขานครราชสีมา
  - ประธานหอการค้าจังหวัดนครราชสีมา
  - ผู้ถือหุ้นส่วนที่อพิมพ์เดลินิวส์ประจำจังหวัดนครราชสีมา
  - จำนวนความสะอาดและของขบวนคุณพื้นท้องในหมู่บ้านหนองพลวงน้อย หมู่ที่ 3 ที่ได้ให้ความอนุเคราะห์ต่าง ๆ
- ท้ายนี้ ขอกราบขอบพระคุณบิค นารดา ที่ให้การเลี้ยงดูอบรุณและส่งเสริมการศึกษาเป็นอย่างดีตลอดมา จนทำให้ผู้จัดทำประสบความสำเร็จในธุรกิจ

นางสาวนงนัทธ์ คงขาว

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
บทคัดย่อ	ข
หน้าอ้อมติ	ค
กิตติกรรมประกาศ	ง
สารบัญ	จ
สารบัญแผนภูมิ	ช
สารบัญตาราง	ฉ
<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	<b>1</b>
1. หลักการและเหตุผล	1
2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ	1
3. ครอบความคิดทฤษฎี	2
4. วิธีดำเนินการ	5
5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ	6
6. คำนิยามศัพท์เฉพาะ	6
<b>บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง</b>	<b>8</b>
1. นโยบายหลักการวัดถุประสงค์ และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งชาติ	9
2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งชาติ พ.ศ. 2544	10
3. การติดตามสังเกตการณ์ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	11
4. การขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมือง	12

## หน้า

5. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	14
6. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	14
7. หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินแบบชิพพ์ไม้เดล	15
8. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	16
9. หลักวิชาที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ	18
<b>บทที่ 3 วิธีดำเนินการประเมินโครงการ</b>	<b>23</b>
1. รูปแบบการประเมิน	23
2. กลุ่มเป้าหมาย	23
3. วิธีการและเครื่องมือที่ใช้ประเมิน	24
4. ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลตามรูปแบบการประเมิน	25
5. ความสัมพันธ์ระหว่างวัตถุประสงค์การประเมินตัวชี้วัดตามรูปแบบการประเมิน	41
6. การวิเคราะห์ข้อมูล	43
<b>บทที่ 4 ผลการติดตามการประเมินโครงการ</b>	<b>44</b>
1. ผลการประเมินบริบทชุมชน	44
2. ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม	57
3. ผลการทดลองวิธีการใหม่	61
4. ผลการประเมินเทคนิควิธีทำธุรกิจของผู้กู้	61
5. ผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ	62
6. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการทำสารนิพนธ์	63

	หน้า
<b>บทที่ ๕ สรุป อกิจกรรมและข้อเสนอแนะ</b>	<b>๖๕</b>
<b>๑. สรุป</b>	
๑.๑ วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ	๖๕
๑.๒ วิธีการดำเนินการ	๖๕
๑.๓ ผลการดำเนินการ	๖๖
<b>๒. อกิจกรรม</b>	
๒.๑ การบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านหนองพลวงน้อย	๖๙
๒.๒ ปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลทั้งด้านบวกและด้านลบ	๖๙
๒.๓ การเกิดองค์การเครือข่ายการเรียนรู้	๗๐
<b>๓. ข้อเสนอแนะ</b>	
๓.๑ ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้าน หนองพลวงน้อย	๗๐
๓.๒ ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการกองทุนบ้านหนองพลวงน้อย	๗๐
๓.๓ ข้อเสนอแนะการนำเงินถูกไปพัฒนากิจกรรมอาชีพของสมาชิกกองทุน	๗๐
๓.๔ ข้อเสนอแนะสำหรับการค้นคว้าวิจัยต่อไปหรือเพิ่มเติม	๗๑
<b>บรรณานุกรม</b>	<b>๗๒</b>
<b>ภาคผนวก</b>	<b>๗๔</b>
ก ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี	๗๖
ข ระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนบ้านหนองพลวงน้อย	๙๓
ค ภาพกิจกรรม	๑๐๒
ง แบบ บ.ร. ๑ - บ.ร. ๑๒	๑๐๔
จ แผนที่ ต.โพธิ์กลาง	๑๖๑
<b>ประวัติผู้เขียน</b>	<b>๑๖๒</b>

## สารบัญแผนภูมิ

รูปที่	หน้า
1 แผนภูมิระบบการทำงานของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	3
2.1 แผนภูมิต้นไม้ ขั้นตอนการดำเนินการทางด้านการเงิน ของกองทุนหมู่บ้าน	21
2.2 แผนภูมิต้นไม้ ขั้นตอนการดำเนินการด้านการเงินของเงินออม	21

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1.1 องค์ประกอบการประเมิน	4
3.1 ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมิน บริบท	25
3.2 ตัวชี้วัดข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมิน ปัจจัย	30
3.3 ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมิน กระบวนการ	32
3.4 ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมิน ผลผลิต	37
3.5 ความสัมพันธ์ระหว่างวัตถุประสงค์การประเมินกับตัวชี้วัดตามรูปแบบ การประเมิน	41
4.1 จำนวนและร้อยละของประชากรจำแนกตามลักษณะของประชากร	49
4.2 แหล่งน้ำในชุมชน	50
4.3 การทำนุญหรืองานประเพณีประจำปี	54
4.4 คณะกรรมการชุมชนค้านค้าง ๆ	55
4.5 ข้อมูลในชุมชน	56

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1. หลักการและเหตุผล

เนื่องจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติของรัฐบาล ซึ่งมีพันตำรวจโททักษิณ ชินวัตร เป็นนายกรัฐมนตรี และถือเป็นนโยบายที่สำคัญยิ่ง ในการต่อสู้กับปัญหาความยากจนของประชาชน ด้านให้เช่าของประเทศที่กำลังเผชิญอยู่เพื่อเป็นการเสริมสร้างกระบวนการพัฒนาของ ของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในด้านการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดริเริ่มเพื่อการแก้ไข ปัญหาและสร้างศักยภาพทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดย รัฐจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง กองทุนละ 1 ล้านบาท พร้อมเสริมสร้างและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีขีดความสามารถในการจัดระบบบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองกันเอง

หมู่บ้านหนองพลวงน้อย หมู่ที่ 3 ตำบลโพธิ์กลาง อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัด นครราชสีมา ได้จัดตั้งกองทุนแล้วเสร็จ และได้รับอนุมัติให้ตั้งกองทุนพร้อมกับการจัดสรร โอนเงิน เข้ากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแล้ว เพื่อที่จะได้ทราบว่าโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมืองนี้ บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด จึงสมควรที่จะมีการประเมิน และผู้ทำสารนิพนธ์ใน ฐานะที่เป็นนักศึกษาบัณฑิตกองทุนหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาการจัดการและการ ประเมินโครงการในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้ปฏิบัติงานในพื้นที่หมู่บ้านหนองพลวงน้อยนี้มาระยะหนึ่งแล้ว จึงรับผิดชอบในการประเมิน และเรียบเรียงเป็นสารนิพนธ์ (Substantive Report) ฉบับนี้

#### 2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

- 1) มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการประเมิน ความสำคัญของการประเมินกับการพัฒนาชุมชน แนวคิดเกี่ยวกับการประเมินประเภทต่าง ๆ
- 2) มีความรู้ความสามารถในการประเมิน การออกแบบการประเมิน และมีทักษะด้านประเมิน
- 3) มีความรู้ความสามารถในการติดตามการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านหนองพลวงน้อยหมู่ 3
- 4) มีความรู้ความสามารถในการประยุกต์ใช้หลักและวิธีการประเมินในการวิเคราะห์ติดตามและ ประเมินประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านหนองพลวงน้อย หมู่ 3

5) มีความรู้ความสามารถในการประเมิน คุณภาพการประเมิน และการประยุกต์ใช้ผลการประเมินในการพัฒนาหมู่บ้านและกองทุนหมู่บ้าน

### 3. กรอบความคิดทฤษฎี

กรอบความคิดทฤษฎีที่ใช้ในการประเมิน โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ ได้แก่ แนวคิดตามรูปแบบการประเมินของสตัฟฟ์เพลบีน (Stufflebeam) ที่เรียกว่า ซิพพ์โมเดล (CIPP Model) ซึ่งมีอักษรย่อที่มีความหมายดังนี้

C ย่อมาจาก Context คือ บริบทรายบุคคลและหมู่บ้าน

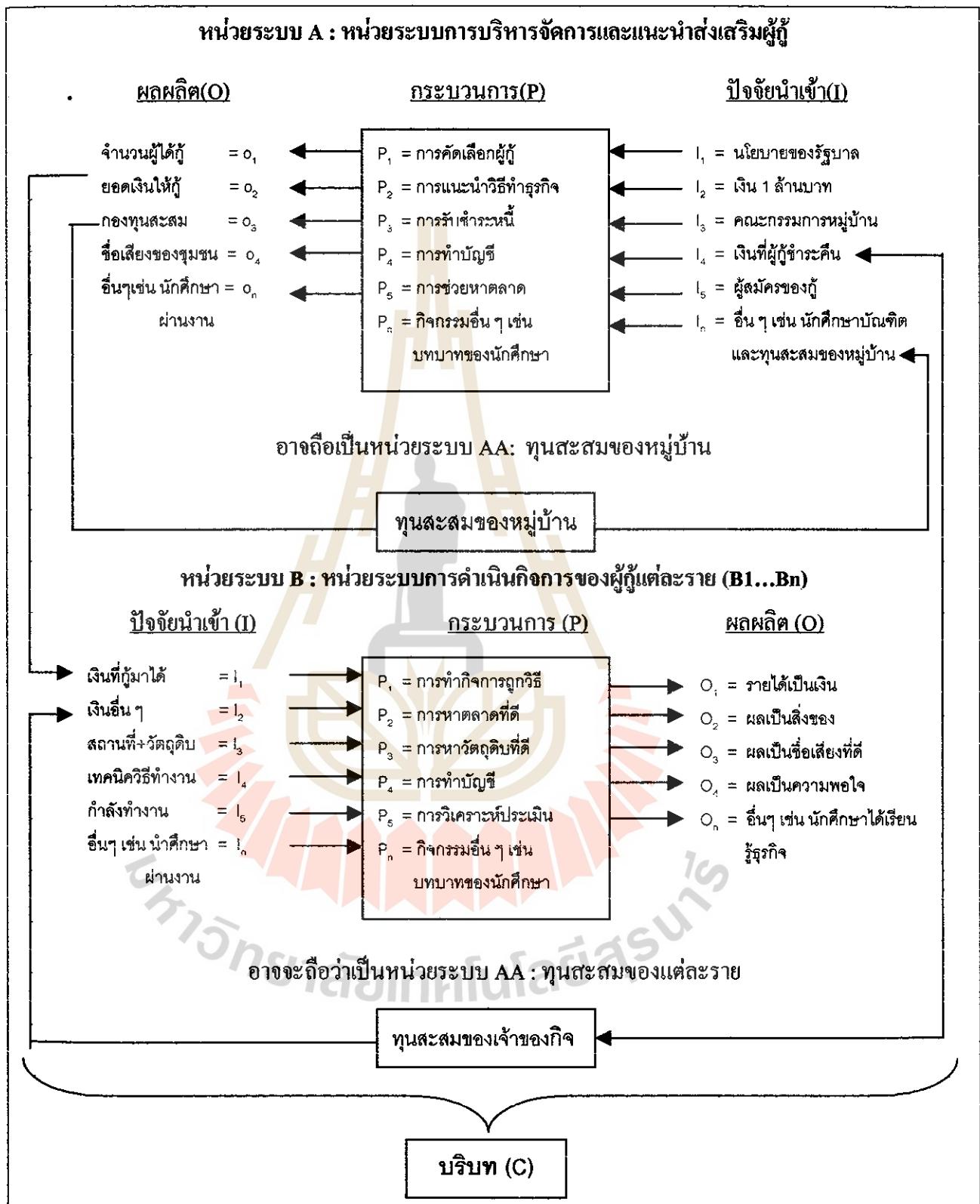
I ย่อมาจาก Input คือ ปัจจัยนำเข้า

P ย่อมาจาก Process คือ กระบวนการ

P ย่อมาจาก Product คือ ผลผลิต

เมื่อนำซิพพ์โมเดล มาประยุกต์ใช้กับองค์ประกอบภายนอกกองทุนหมู่บ้าน สามารถแสดงรายละเอียดได้ตามแผนภูมิในรูปที่ 1 และตารางองค์ประกอบการประเมินในตาราง ที่ 1.1

บทวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี



รูปที่ 1 แผนภูมิระบบการทำงานของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

## ตารางที่ 1.1 องค์ประกอบของภาระประเพณี

หน่วยการประเมิน	องค์ประกอบของภาระประเพณี	P	P
ระดับบุคคล	C1 = ประวัติความเป็นมาของบุคคล C2 = ภาระภูมิศาสตร์ของบุคคล C3 = สถานภาพทางสังคมและสังคมของบุคคล C4 = ลักษณะนิสัย C5 = โครงสร้างทางสังคมและภาระทางเศรษฐกิจ C6 = ผู้นำชุมชน การเมือง และ ภูมิปัญญาท้องถิ่น C7 = โครงสร้างพื้นฐานทางภาษา C8 = ภูมิปัญญาท้องถิ่นของบุคคล	I1 = มีมนุษยบุคคล ระบุเป็นแม่ แนวทางปฏิบัติทางส่วนตัว แต่ไม่ใช่ทางอาชญากรรม I2 = การประชุมเพื่อแก้ไขปัญหา (จะซึ่งเป็นภาระทางสังคมทั่วไป) I3 = ก่อตัวอยู่ครรภ์ตั้งแต่ตั้งครรภ์จนถึงคลอด I4 = ก่อตัวอยู่ครรภ์จนถึงคลอด (ถ้าได้แล้ว คือภาระ) I5 = การตั้งครรภ์ตามที่ขอไว้ ตามที่ต้องการให้ได้ I6 = เงินเดือนจาก 1 ที่ปรึกษา I7 = เงินเดือนตามที่ขอไว้ ตามที่ต้องการให้ได้ I8 = บุตรคนที่สองของบุคคล	PCI = ก่อตัวทำภาระเพื่อตนเอง (ภาระเดียว) PC2 = ก่อตัวทำภาระเพื่อคนในครอบครัว (ภาระเดียว) PC3 = รักษาบุคคลของตน PC4 = รักษาบุคคลเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำดื่ม PC4.1 = การรักษาด้วยยา PC4.2 = การรักษาด้วยยาสั่ง PC4.3 = การรักษาด้วยยาสั่ง PC4.4 = การรักษาด้วยยาสั่ง PC5 = ก่อตัวลงเรื่องบ้านภาระเงินทอง PC5.1 = ก่อตัวเดือดเดือดร้อน PC5.2 = ก่อตัวลงเรื่องบ้านภาระเงินทองมาก PC5.3 = ก่อตัวเดือดเดือดร้อน PC5.4 = ก่อตัวลงเรื่องบ้าน PC6 = ก่อตัวลงเรื่องภาระเงินเดือน PC6.1 = ก่อตัวลงเรื่องภาระเงินเดือน PC6.2 = ก่อตัวลงเรื่องภาระเงินเดือน PC7 = ก่อตัวลงเรื่องภาระเงินเดือน PC8 = ก่อตัวลงเรื่องภาระของครอบครัวของภาระ ผลลัพธ์เป็นเจ้าของ PC9 = ก่อตัวลงเรื่องภาระเงินเดือน PC10 = ก่อตัวลงเรื่องภาระเงินเดือน โดยบันทึกของทางบุคคล ภูมิปัญญาท้องถิ่น ๆ
ระดับชุมชน (บุคคล)	C9 = ภาระภูมิศาสตร์ (ภาระภูมิศาสตร์) C10 = ภาระภูมิศาสตร์ของบุคคล C11 = ภาระภูมิศาสตร์ของบุคคล C12 = ภาระภูมิศาสตร์ของบุคคล C13 = ภาระภูมิศาสตร์ของบุคคล	I9 = รักษาบุคคลเพื่อแก้ไขภัยเด็ด I10 = รักษาบุคคลของบุคคลของบุคคลเด็ด I11 = รักษาบุคคลของบุคคลของบุคคลเด็ด I12 = รักษาบุคคลของบุคคลของบุคคลเด็ด I13 = รักษาบุคคลของบุคคลของบุคคลของบุคคลเด็ด I14 = รักษาบุคคลของบุคคลของบุคคลของบุคคลเด็ด I15 = รักษาบุคคลของบุคคลของบุคคลของบุคคลเด็ด	PCI1 = ก่อตัวเดือดเดือดร้อน PCI2 = ก่อตัวเดือดเดือดร้อน PCI3 = ก่อตัวเดือดเดือดร้อน PCI4 = ก่อตัวเดือดเดือดร้อน PCI12 = ผู้ที่ได้ตัดน้ำดื่มเพื่อแก้ไขภัยเด็ด PD12.1 = สาโทเดือดร้อน PD12.2 = สาโทเดือดร้อน 4

ในการประเมินโครงการนี้ ผู้จัดทำได้เลือกใช้รูปแบบ CIPP MODEL เป็นตัววิเคราะห์ข้อมูล เพราะว่า CIPP MODEL เป็นกระบวนการของการระบุ หรือกำหนดข้อมูลที่ต้องการ รวมทั้งการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล และนำข้อมูลมาวิเคราะห์ ถึงคราวที่ให้เกิดสารสนเทศที่มีประโยชน์เพื่อเป็นตัววิเคราะห์ข้อมูลของกองทุนหมู่บ้านที่ผู้จัดทำรับผิดชอบอยู่และนำเสนอข้อมูลที่ตรงกับความเป็นจริง

#### 4. วิธีการดำเนินการ

- 1) การวิเคราะห์โครงการเป็นการวิเคราะห์องค์ประกอบของโครงการทุกส่วน อาทิ หลักการและเหตุผล จุดประสงค์ เป้าหมาย วิธีการดำเนินการ งบประมาณและทรัพยากร ระยะเวลา รวมทั้งผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับมีความสอดคล้องกันที่จะช่วยเสริมให้การดำเนินงาน โครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) การกำหนดประเด็นในการประเมินโครงการ เป็นการกำหนดประเด็นและรายละเอียดจากการวิเคราะห์โครงการเพื่อที่จะนำมาใช้เป็นประเด็นในการดำเนินการประเมินโครงการ
- 3) ตัวชี้วัด เป็นดัชนีที่ชี้ให้เห็นความสำเร็จหรือความล้มเหลว ของการดำเนินงาน โครงการ
- 4) การวางแผนการประเมินโครงการเป็นขั้นตอนของการกำหนดรายละเอียดในการประเมินโครงการ ไว้ล่วงหน้าว่าจะดำเนินการอย่างไร จึงจะได้ผลการประเมินโครงการที่สอดคล้องกับความต้องการและสภาพความเป็นจริง
- 5) การออกแบบการประเมินโครงการเป็นขั้นตอนของการกำหนดวิธีการประเมินโครงการ อาทิ การออกแบบการทดลองการกำหนดประชากรและกลุ่มตัวอย่าง ฯลฯ เพื่อให้ได้รับข้อมูลที่สอดคล้องกับจุดประสงค์ของการประเมินโครงการ
- 6) รูปแบบการประเมิน เป็นกรอบแนวความคิดเกี่ยวกับประเด็นที่ต้องการประเมินของผู้เขียนรายงาน ด้านการประเมิน อาทิ ไอลเออร์ ครอนบาก อัลคิน โพรวัส สเตก และสตัฟเพลบีน เป็นต้น ที่ผู้ประเมินสามารถเลือกใช้ได้อย่างสอดคล้องกับจุดประสงค์และความต้องการของโครงการ
- 7) การเก็บรวบรวมข้อมูล เป็นขั้นตอนของการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยการเลือกวิธีการเก็บรวบรวม ข้อมูลที่สอดคล้องกับข้อมูลที่ต้องการ
- 8) เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่สอดคล้องกับข้อมูลที่ต้องมีความสอดคล้องกับข้อมูลที่ต้องการเก็บรวบรวม อาทิ แบบทดสอบ แบบสอบถาม แบบสัมภาษณ์ และแบบสังเกต เป็นต้น
- 9) การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นขั้นตอนของการนำข้อมูลที่เก็บรวบรวม ได้มาพิจารณาวิเคราะห์ ตามลักษณะของข้อมูล และการเลือกใช้สถิติที่เหมาะสมในการวิเคราะห์ข้อมูลแต่ละประเภท

10) การนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลและการสรุปข้อมูล เป็นการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลมาดำเนินการต่อไปในรูปแบบที่เหมาะสม

## 5. ผลที่คิดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ ผลการศึกษาครั้งนี้จะได้รับประโยชน์ดังนี้

- 1) ได้ทราบและมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานและกระบวนการจัดการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง
- 2) ได้ทราบและมีความรู้ความเข้าใจปัจจัยต่าง ๆ ที่เป็นอุปสรรคและสนับสนุนการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านฯ
- 3) ได้ตัวชี้วัด ความเข้มแข็งของการบริหารการพัฒนาเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านฯ และแนวทางวัดความสำเร็จในการพัฒนาต่าง ๆ ระดับหมู่บ้านและชุมชน
- 4) ผู้ทำการนิพนธ์ได้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการศึกษาที่มีระเบียบวิธีที่เป็นวิทยาศาสตร์ อันจะนำไปสู่การคิดวิเคราะห์ปัญหาต่าง ๆ อย่างเป็นระบบได้

## 6. คำนิยามศัพท์เฉพาะ

6.1 กองทุนหมู่บ้าน หมายถึง ในที่นี่มีความหมายถึงกองทุนของหมู่บ้านหนองพลวง น้อย หมู่ที่ 3 โพธิ์กาง อําเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งประกอบด้วยเงิน 1 ล้านบาท จากรัฐบาล

6.2 สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน หมายถึง ชาวบ้านที่เป็นสมาชิกของหมู่บ้านหนองพลวงน้อย

6.3 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมายถึง บุคคลที่เป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้านหนองพลวงน้อย ซึ่งได้รับเลือกเป็นคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหนองพลวงน้อย มีรายนามดังต่อไปนี้

1) นายสิน	กมลเพชร	ประธานกองทุน
2) นายเข้ม	พันธ์กุ่ม	รองประธานกองทุนฯ
3) นางกานิตา	หาญสันเทียะ	เลขานุการ
4) นางสายม้าวัน	บุญหมื่นไวย	เหรัญญิก
5) นายวีระ	ยกนัตร	ประชาสัมพันธ์
6) นางปราณี	มาลาศรี	กรรมการ
7) นางอนงค์	แก้วพะໄໄ	กรรมการ
8) นางเดียว	ปัญญาพิพิญ	กรรมการ

9) นางสังคม	ปานหมื่นไวย	กรรมการ
10) นายประสิทธิ์	อนันตะ	กรรมการ
11) นายณรงค์	ศรีมุงคล	กรรมการ
12) นายสมเดช	แก้วทะเด	กรรมการ
13) นายปราวิทย์	สุวรรณรัตน์	กรรมการ
14) นายสกิดย์	พลาทิพย์	กรรมการ
15) นางสอน	เชาว์เกะ	กรรมการ

6.4 ประธานกองทุนหมู่บ้าน หมายถึง บุคคลที่เป็นหนึ่งในคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ที่ได้รับเลือกให้เป็นประธานกองทุนหมู่บ้าน

6.5 ระเบียบกองทุนหมู่บ้าน หมายถึง ระเบียบกองทุนของหมู่บ้านหนึ่งพلوวน์อย ที่มีผลบังคับใช้กับบ้านหนึ่งพلوวน์อย

บทวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### ความนำ

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องจัดเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่ง สำหรับการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งจะชี้ให้เห็นถึงกระบวนการประเมินที่เป็นวิทยาศาสตร์และมีความถูกต้องสมเหตุสมผลในทางวิชาการ ดังนั้นเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องซึ่งถูกจำแนกเป็นหลักวิชาด้านเนื้อหาสาระและประเด็นเทคนิคการประเมิน สามารถแบ่งออกได้เป็น 9 ด้านใหญ่ ดังต่อไปนี้

1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544
2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
3. การติดตามสังเกตการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
4. การขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้าน
5. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
6. การพิจารณาเงินถูกสำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
7. หลักการประเมินโครงการ รูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์โนมเดล
8. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
9. หลักวิชาที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ
  - 9.1 การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา
  - 9.2 ความเข้มแข็งของชุมชน
  - 9.3 เครือข่ายองค์กรการเรียนรู้
  - 9.4 ประชารัตน์
  - 9.5 การพัฒนาที่ยั่งยืน
  - 9.6 ธุรกิจชุมชน
  - 9.7 ระบบบัญชีกองทุนหมู่บ้าน
  - 9.8 เอกสารหลักวิชาอื่น ๆ

## 1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์และระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

### 1.1 นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล ซึ่งได้แต่งตั้งต่อรัฐสภาในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งละ 1 ล้านบาท เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการลงทุนสร้างอาชีพเสริมและรายได้ ให้แก่ ประชาชนใน ชุมชนและวิสาหกิจขนาดเล็ก

### 1.2 หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

นโยบายดังกล่าวจะประสบความสำเร็จได้ ควรประกอบด้วยหลักสำคัญ 4 ประการ คือ

1) ความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมือง

2) การบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียนหมู่บ้าน

3) การปฏิรูประบบบริหารราชการแผ่นดิน ตามแนวทางให้หมู่บ้านเป็นศูนย์กลางในการพัฒนา

4) การติดตามและประเมินผล โดยมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพของกองทุน

### 1.3 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีดังนี้

1) เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง สำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างหรือเพิ่มรายได้ การลดรายจ่าย และสร้างสันติภาพที่ดีแก่ประชาชน

2) ส่งเสริมท่องถิ่นชุมชนให้มีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน

3) เสริมสร้างการบูรณาการพื้นที่ด้านเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต ให้แก่ปัญหาของคนเอง นี้ การสร้างศักยภาพของคนเอง และมีการสร้างเศรษฐกิจแบบพอเพียง

4) เพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานรากของประเทศไทยทั้งสิ่งที่เกี่ยวข้อง ดังนี้ ชุมชนท่องถิ่นและสังคม โดยรวม

5) ประชาชนในท่องถิ่นมีศักยภาพ และความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม

### 1.4 ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1) ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544

2) ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้งและบริหาร กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

## 2. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติพ.ศ.2544 ประกอบไปด้วย 2 หมวด ดังนี้

### 2.1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

2.1.1 มีคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ประกอบด้วยนายกรัฐมนตรีหรือ คณะกรรมการตั้งตัวเองไม่เกิน 10 คนเป็นกรรมการและเลขานิการ คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการไม่เกิน 3 คน มีที่ปรึกษาคณะกรรมการอย่างน้อย 3 คนแต่ไม่เกิน 7 คน

2.1.2 กรรมการอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปีและอาจได้รับแต่งตั้งอีกได้

2.1.3 พื้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออกจาก เป็นบุคคลล้มละลาย คณะกรรมการต้องมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง เป็นคนไร้ความสามารถหรือเผลอ ไร้ความสามารถ ได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษานถที่สุดให้จำคุก

2.1.4 การประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด การวินิจฉัยข้อหาให้ถือเสียงข้างมาก

2.1.5 คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- 1) กำหนดนโยบายการจัดตั้งและแนวทางการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 2) กำหนดแผนการจัดหาเงินทุนและแผนการจัดสรรให้แก่องค์กร
- 3) จัดทำร่างกฎหมายเกี่ยวกับกองทุนเสนอต่อกองรัฐมนตรี
- 4) กำหนดแผนงานและอกรับเบี้ยนข้อบังคับและประกาศในการจัดตั้งและแนวทางการบริหารงานกองทุน
- 5) ออกพระบรมราชโองการจัดตั้งกองทุน จัดทำและจัดสรรผลประโยชน์ของกองทุน
- 6) ออกพระบรมราชโองการจัดตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและการบริหารกองทุน
- 7) แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อดำเนินตามพระราชบรมราชโองการ
- 8) ออกพระบรมราชโองการจัดตั้งและประกาศอื่นๆ เพื่อปฏิบัติตาม
- 9) อาจมีคำสั่งให้เข้าราชการหรือหน่วยงานอื่นของรัฐไปช่วยงานเป็นเจ้าหน้าที่ของสำนักงานได้ อีกทั้งกำหนดค่าตอบแทนให้ด้วยก็ได้
- 10) รายงานผลการดำเนินงานปัญหาอุปสรรค รวมทั้งฐานะการเงินของกองทุนให้กับรัฐมนตรีทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 11) ปฏิบัติหน้าที่อื่นหรือตามที่กฎหมายอื่นบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการ

2.1.6 การประชุมของคณะกรรมการให้คำชี้แจง 9 มาใช้กับการประชุม

2.1.7 ให้คณะกรรมการที่ปรึกษา อนุกรรมการได้เบื้องประชุมค่าตอบแทนตามที่กำหนด

2.2 สำนักคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

2.2.1 ให้มีสำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติในสำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี

2.2.2 สำนักงานอาจมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1) ทำหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการ

2) ปฏิบัติงานธุรการของคณะกรรมการที่ปรึกษาคณะกรรมการและคณะกรรมการ

3) ศึกษาร่วมและวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของคณะกรรมการ

และของกองทุน

4) ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบถึงการจัดตั้งโดยภายในระยะเวลาและแนวทางการบริหารกองทุน

5) ดำเนินการและประสานงานกับส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

6) จัดให้มีหรือสนับสนุนให้มีการประชุมชี้แจงและฝึกอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้อง

7) พิจารณาเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการในการพิจารณาแผนการบริหารและการจัดการกองทุน

8) ให้การสนับสนุนแก่คณะกรรมการ

9) ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องและรายงานผลต่อคณะกรรมการ

10) รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักงานเสนอต่อคณะกรรมการ

11) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

3. การติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

3.1. กระบวนการเลือกคณะกรรมการกองทุน ตามข้อ 7. ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน พ.ศ.2544 (สังเกตการณ์)

1) จำนวนครัวเรือนที่เข้าร่วมประชุมจะต้องมีครัวเรือนสามในสี่ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมด

2) การเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านให้เป็นไปตามที่ประชุม

3) วันที่เลือกคณะกรรมการกองทุนเป็นวันก่อนหรือหลังประกาศคณะกรรมการ

3.2. คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุน ตามข้อ 9. ของระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน พ.ศ.2544

1) เป็นผู้อาศัยอยู่ในหมู่บ้านติดต่อกันเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี

- 2) เป็นผู้บรรยายดิจิทัล
- 3) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- 4) ไม่เคยได้รับโภชนาญาถึงที่สุดให้จำคุกเกินแต่เป็นโภชนาสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- 5) ไม่เคยเป็นผู้ต้องโทษในคดียาเสพติด
- 6) ไม่เคยถูกให้ออก ปลดออกจากหรือถูกไล่ออกจากราชการหรือรัฐวิสาหกิจ
- 7) ปฏิบัติดนอยู่ในหลักศาสนา มีความรับผิดชอบเดียวกัน และมีส่วนร่วมในการชุมชน ตลอดจนยึดมั่นในระบบประชาธิปไตย

#### **4. การขอขั้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้าน**

การขอขั้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนั้นมีวัตถุประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนได้ประเมินความพร้อมในด้านต่างๆ ของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตามสภาพความเป็นจริง สำหรับหมู่บ้านและชุมชนเมืองจะต้องมีความพร้อมในด้านต่างๆ ดังนี้

##### **4.1 ข้อมูลทั่วไปของหมู่บ้าน**

- 1) จำนวนประชากรในหมู่บ้าน
- 2) จำนวนครัวเรือนในหมู่บ้าน
- 3) อารีพของประชากรในหมู่บ้าน
- 4) ผลผลิตของประชากรในหมู่บ้าน
- 5) รายได้เฉลี่ยของประชากรในหมู่บ้านต่อครัวเรือน

##### **4.2 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน**

- 1) จำนวนครัวเรือนที่เข้าร่วมการประชุมเพื่อกำหนดวิธีการเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
- 2) วิธีการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
- 3) วันที่มีการเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
- 4) คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามระเบียบของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหรือไม่
- 5) คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านได้ร่วมกันประเมินประสิทธิภาพในการบริหารเงินกองทุนหมู่บ้านของตนเอง
- 6) รายชื่อของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ผู้ทรงคุณวุฒิ และที่ปรึกษาของคณะกรรมการกองทุน

#### 4.3 การเตรียมความพร้อมของหมู่บ้าน

- 1) ประเมินข้อบังคับสำหรับใช้ในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน
- 2) ประเมินข้อบังคับนี้ข้อกำหนดในเรื่องต่อไปนี้แล้วหรือไม่
- 3) วิธีการกำหนดระเบียบข้อบังคับ กำหนดด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านเป็นผู้กำหนดขึ้นเองหรือคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและประชาชนในหมู่บ้านร่วมกันกำหนดขึ้น

#### 4.4 ทุนดำเนินการของกองทุนหมู่บ้าน

- 1) จำนวนกู้น/องค์กรชุมชนภายในหมู่บ้าน
- 2) ปัจจุบันกองทุนหมู่บ้านมีสมาชิกแล้ว ประกอบด้วยสมาชิกประเภทบุคคลหรือสมาชิกประเภทองค์กร/กลุ่มในชุมชน
- 3) จำนวนเงินที่สมาชิกได้เข้ามามีส่วนร่วมกับกองทุนหมู่บ้านในรูปของการถือหุ้น/การออม/ค่าธรรมเนียม/เงินบริจาค
- 4) การเปิดบัญชีเงินฝากกับธนาคารออมสิน
- 5) หมู่บ้านมีความร่วมมือหรือเชื่อมโยงในการพัฒนากับหมู่บ้าน ชุมชนหรือเครือข่ายอื่นนอกหมู่บ้านหรือไม่

4.5 แนวคิดในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน เมื่อได้รับการสนับสนุนเป็นวงเงินไม่เกิน 1,000,000 บาท จากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

- 1) วิธีการในการบริหารเงินกองทุนหมู่บ้านให้มีการกระจายผลประโยชน์อย่างทั่วถึง
- 2) วิธีการในการบริหารเงินกองทุนหมู่บ้านให้มีการหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง
- 3) กองทุนหมู่บ้านจะให้สมาชิกถือเงินเพื่อกิจกรรมอะไรบ้าง
- 4) หลักเกณฑ์ในการพิจารณาเงินกู้
- 5) วิธีการในการควบคุมและติดตามการใช้เงินกู้
- 6) วิธีการป้องกันความเสี่ยงในการให้กู้
- 7) วิธีการแก้ไขปัญหาในกรณีที่สมาชิกได้รับเงินกู้ไปแล้วไม่ส่งใช้คืนเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ตามกำหนด
- 8) แนวทางในการบริหารกองทุนหมู่บ้านในด้านการจัดสวัสดิการให้แก่ประชาชนในหมู่บ้าน
- 9) ข้อคิดเห็นอื่น ๆ ในกระบวนการบริหารกองทุนหมู่บ้าน
- 10) การประเมินความพร้อมในหมู่บ้าน

## 5. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านหนองพลวงน้อย มีดังต่อไปนี้

5.1. การตั้งกองทุนมีส่วนร่วมโดยคณะกรรมการและคณะผู้ทรงคุณวุฒิ และสมาชิกมีส่วนร่วมในการจัดตั้ง คือ การยกมือออกเสียง

5.2. ระเบียบกองทุนมีกระบวนการจัดทำระเบียบกองทุนดังนี้ คือ

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและสมาชิกในหมู่บ้านทุกท่านยึดถือระเบียบกฎหมายซึ่งของทางการเป็นหลัก และบางส่วนเกิดจากนิติในที่ประชุมของสมาชิกกองทุน

5.3. แหล่งที่มาของกองทุน ตามโครงการกองทุนหมู่บ้าน โดยรัฐบาลจัดสรรงเงินกองทุนหมู่บ้านนี้ให้ทุกหมู่บ้าน หมู่บ้านละ 1 ล้านบาท

5.4. คุณสมบัติของสมาชิก

- 1) สมาชิกต้องเป็นในสมัครและเสียค่าสมัคร
- 2) มีอายุตั้งแต่ 20 ปี
- 3) สมาชิกต้องถือหุ้นอย่างน้อย 1 หุ้น
- 4) สมาชิกต้องอาศัยอยู่ในหมู่บ้านอย่างน้อย 6 เดือน

5.5. การพั้นสภาพจากการเป็นสมาชิก

- 1) ตาย
- 2) ถอนหุ้นจากบัญชีทั้งหมด
- 3) ขาดการประชุมเกิด 3 ครั้งโดยไม่มีความจำเป็น
- 4) ขาดการฝากเงินออมทรัพย์ติดต่อกันเกิน 6 เดือน

## 6. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การพิจารณาเงินกู้ให้กับผู้กู้นี้ คณะกรรมการจะต้องดำเนินการตามหมวด 7 ว่าด้วยการกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

- 1) สมาชิกกองทุนที่ประสงค์จะขอกู้ต้องจัดทำคำขอภัยโดยระบุวัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเงินอย่างชัดเจน โดยให้แน่ใจว่ากู้ดังกล่าวต่อคณะกรรมการกองทุนให้คณะกรรมการกองทุน พิจารณาเงินกู้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด
- 2) คณะกรรมการมีอำนาจในการอนุมัติเงินกู้รายหนึ่ง ไม่เกินสองหมื่นบาท การอนุมัติเงินกู้ฉุกเฉินให้พิจารณาตามความเหมาะสมและจำเป็น

3) ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนมีมติอนุมัติเงินกู้ตามคำขอทั้งหมดหรือบางส่วน ให้นักท่องเที่ยวในแบบคำขออุปย์มเงิน พร้อมทั้งส่งสำเนาแบบคำขออุปย์มเงินตลอดจนเงื่อนไขและ คณะกรรมการกองทุนอาจเรียกหลักประกันเงินกู้ไม่ว่าจะเป็นบุคคลหรือทรัพย์สินตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด

4) ให้คณะกรรมการกองทุนกำหนดอัตราดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนเงินฝากและเงินกู้เป็นอัตราที่ แน่นอนตามความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญ โดยคำนึงถึงประโยชน์และสภาพเศรษฐกิจและสังคมในหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นหลักและปีคปประจำอัตราดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนดังกล่าว อย่างเป็นธรรม

5) การกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ ให้คณะกรรมการพิจารณาตามความเหมาะสมแห่ง สัญญา แต่ละราย การชำระคืนเงินดันพร้อมคอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนให้ผู้กู้ชำระให้แล้วเสร็จสิ้นภายใน 1 ปี นับแต่วันที่ทำสัญญาการชำระคืนเงินกู้หรือเงินลงทุนทุกประเภทจะต้องนำเงินส่งคืน ณ ธนาคารและนำหลักฐานการส่งชำระคืนไปมอบให้คณะกรรมการกองทุนเพื่อเป็นหลักฐาน

6) ในกรณีที่ผู้กู้ฝ่าฝืนสัญญาไม่ชำระคืนเงินดันพร้อมคอกเบี้ย ให้ผู้กู้เสียเบี้ยปรับตามจำนวนที่ระบุไว้ หรือข้อบังคับกำหนดไว้อย่างแน่นอน

## 7. หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์โมเดล

รูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์โมเดล จำเนียร สุข豁าย และคณะ ได้สรุป “รูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์โมเดล ” ในหนังสือรวมบทความทางการประเมินโครงการ [ สมหวัง พิพิธyanuwatn,(บรรณาธิการ), 2544 : 221-234] สำหรับการประเมินค้านต่าง ๆ ดังนี้

7.1 การประเมินบริบทหรือสภาพแวดล้อม เป็นการประเมินเพื่อให้ได้มาซึ่งเหตุผลเพื่อช่วยในการกำหนดคุณค่าของโครงการ โดยจะเน้นในด้านความสัมพันธ์ที่เกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ความต้องการและความจำเป็นที่ในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง ตลอดจนศึกษาปัญหาอุปสรรค อันจะนำไปสู่การกำหนดคุณค่าของโครงการ

7.2 การประเมินปัจจัยเบื้องต้น เป็นการจัดหาข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสินความเหมาะสมของแผนงาน ต่าง ๆ ที่วางแผนไว้ ประเมินในด้านต่าง ๆ คือ

- 1) ความสามารถของหน่วยงานหรือตัวแทนในการจัดโครงการ
- 2) ยุทธวิธีที่ใช้ในการบรรจุวัดคุณค่าของโครงการ
- 3) การได้รับความช่วยเหลือในด้านต่าง ๆ ซึ่งจะช่วยให้โครงการดำเนินไปได้ เช่น หน่วยงานที่จะช่วยเหลือ เวลา เงินทุน อาคารสถานที่ อุปกรณ์เครื่องมือ โดยประเมินอัตรากำลัง เวลา งบประมาณ วิธี

การ ภายใต้โครงการ รูปแบบค่าตอบแทน เช่น แผนงานที่กำหนดสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้หรือไม่ เท่านั้น จะดำเนินการกับยุทธวิธีที่เลือกมาอย่างไร เป็นดัง

### 7.3 การประเมินกระบวนการ มีวัตถุประสงค์ 3 ประการ คือ

- 1) เพื่อหาและทำนายข้อมูลของกระบวนการหรือการดำเนินการตามขั้นตอนที่วางไว้
- 2) เพื่อร่วมรวมสารนิเทศสำหรับผู้ตัดสินใจวางแผนงาน
- 3) เพื่อเป็นการสะสัมฤทธิ์ผลต่างๆ ที่เกิดขึ้น

การประเมินกระบวนการมีส่วนประกอบที่สำคัญ 4 อย่าง คือ

- 1) การจัดทำนักประเมินกระบวนการเป็นเวลา
- 2) เครื่องมือที่เป็นสื่อในการบรรยายกระบวนการ
- 3) การร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอระหว่างนักประเมินโครงการและบุคลากรในโครงการหรือในแผนงานเอง

4) การปรับปรุงโครงการร่างการประเมินอยู่เป็นนิจ การทำงานกระบวนการจำเป็นต้องมีข้อมูลข้อนัก กลับ โดยต่อเนื่องเกี่ยวกับว่าทำอย่างไร โครงการนี้จึงจะทำหน้าที่ได้สมบูรณ์ที่สุด การประเมินกระบวนการให้ข้อมูลแก่ผู้ตัดสินใจในการคาดคะเนต่างๆ การปฏิบัติเพื่อแก้ปัญหาและบันทึกกระบวนการสำหรับแปลความหมายของความสำเร็จของโครงการ

7.4 การประเมินผลพิเศษ เพื่อวัดและแปลความหมายของความสำเร็จ ไม่เฉพาะเมื่อสิ้นสุดภารกิจของโครงการเท่านั้น แต่ยังมีความจำเป็นยิ่งในระหว่างการปฏิบัติตาม โครงการด้วย

ในการประเมิน โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ผู้ทำสารานิพนธ์จะใช้กรอบความคิดทฤษฎีในการประเมิน โดยใช้รูปแบบของการประเมินแบบชิพ์ไม้เคลือบดังกล่าวแล้ว

## 8. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นโครงการที่มุ่งสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติกองทุนแล้วเสร็จเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง นำไปสู่ความเข้มแข็งด้านสังคม และเศรษฐกิจของชุมชน โดยการจัดสรรงบประมาณศึกษาแก้ปัญหาให้เข้าศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ โดยกำหนดให้ศึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติจริงในพื้นที่หมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้เป็นกิจกรรมหลักของการศึกษา โดยเนื้อหาหลักสูตรจะมุ่งเน้นเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การเงิน การบัญชี การจัดทำโครงการ การวิเคราะห์โครงการ การวิจัย

และการประเมินผลโครงการ การออกแบบผลิตภัณฑ์และการตลาด รวมถึงการเรียนรู้ชุมชน การประเมินผลและพัฒนาชุมชนที่ใช้การวิจัยเป็นเครื่องมือ

### 8.1 วัตถุประสงค์ของโครงการ

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้พึงดูแลอย่างยั่งยืนเพื่อเข้าไปช่วยเหลือส่งเสริมการพัฒนาและศักดิ์ศรีตามประเมินผลวิจัยนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างรายได้ สร้างโอกาสสำหรับบัณฑิตในหมู่บ้านและยกระดับการศึกษาของบัณฑิตให้มีทักษะในการบริหารจัดการ ซึ่งเป็นการพัฒนาทรัพยากรัฐบาลนุญยังอีกด้วย หนึ่ง เพื่อให้ได้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง รวมทั้งข้อมูลของหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

### 8.2 เป้าหมายของโครงการ

- 1) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 2) เพื่อยกระดับการศึกษาของบัณฑิตให้มีศักยภาพในด้านของการบริหารโครงการ
- 3) รายงานผลความก้าวหน้าของนโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นระยะๆ อย่างต่อเนื่อง

### 8.3 แผนการดำเนินงานของโครงการ

1) ประชาสัมพันธ์โครงการและรับสมัครนักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการ

2) จัดทำหลักสูตร การศึกษาระดับประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการ โดยสำนักงานคณะกรรมการการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติร่วมกับบุคลากรจากกระทรวงศึกษาธิการ

3) จัดตั้งคณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการดำเนินการ ในส่วนกลางและคณะกรรมการในระดับจังหวัดเพื่อทำหน้าที่ประสานและดำเนินงานให้โครงการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

4) นักศึกษาผู้รับทุนต้องรายงานผลการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในการปฏิบัติงานเพื่อนำมาปัจจุบันปรับปรุงแก้ไขและรวบรวมเป็นรายงานตามนโยบายเสนอต่อคณะกรรมการการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติเมื่อสิ้นสุดโครงการ

### 8.4 การบริหารจัดการและการติดตามประเมินผล

#### 8.4.1 ค้นคว้าผลดำเนินงานของโครงการ

- 1) จำนวนเงินกองทุน
- 2) จำนวนบัณฑิตที่ทำงานมีรายได้
- 3) จำนวนบัณฑิตที่จบการศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาการประเมินโครงการ

4) การรายงานผลความก้าวหน้าโดยรายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

#### 8.4.2 กลไกการติดตามประเมินผล

1) มีคณะกรรมการติดตามประเมินผลและส่งเสริมโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นระยะๆ

2) มีการประชุมสัมมนา 3 เดือนของคณะกรรมการส่วนกลาง

#### 8.4.3 ผลประโยชน์ของโครงการ

1) บัณฑิตว่างงานจำนวน 74,881 คน มีได้รับเงินเดือนจากโครงการถึงร้อยละ 93.8

2) มีผู้สำเร็จการฝึกอบรม ซึ่งจะได้รับประกาศนียบัตรบัณฑิต

3) มีการบริหารจัดการกองทุนที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### 9. หลักวิชาที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

#### 9.1 การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา

การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาชุมชน หมายถึง กระบวนการของการพัฒนาตั้งแต่ต้นจนสิ้นสุดกระบวนการ โดยการนำเสนอประชาชนมาร่วมโครงการ/กิจกรรมของหน่วยงาน โดยที่ประชาชนสามารถมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ในการกำหนดนโยบายการพัฒนาท้องถิ่นที่เป็นที่อยู่อาศัยของตน เอง

#### 9.2 ความเข้มแข็งของชุมชน

ความเข้มแข็งของชุมชน คือ ชุมชนที่มีศักยภาพ มีความรัก ความสามัคคี จริงใจกับตัวชุมชน ทุกคน ไม่เรียนรู้มุ่งพัฒนาตนเอง ให้มีพลังความคิดพลังสติปัญญา เพื่อการพัฒนาในทุกด้าน รู้จักวางแผนขั้นตอนการทรัพยากรากแก้ไขปัญหาต่างๆ ให้ด้วยตนเอง ทุกคนมุ่งหวังประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน ชุมชนมีเสถียรภาพมีสันติสุข และมีคุณธรรมนำร่อง

#### 9.3 เครื่องมือองค์กรการเรียนรู้ได้แก่สิ่งต่อไปนี้

1) คนหรือประชาชนในชุมชนได้แก่ องค์กรชุมชน กลุ่มประกอบการ ฯลฯ

2) สถาบันในชุมชน ได้แก่ วัด โรงเรียน ฯลฯ

3) ฝ่ายบริหารชุมชน ได้แก่ ผู้ใหญ่บ้าน กำนัน อบต. ฯลฯ

4) อาณาเขตทางภูมิศาสตร์

5) ภูมิปัญญาท้องถิ่น

6) ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีต่าง ๆ

9.4 ประชาคม คือ พื้นที่สาธารณะหรือสถานที่ที่ทุกคนสามารถมาพบปะรวมตัวกัน เพื่อพูดคุยแลกเปลี่ยน ถกเถียงข้อมูลความคิดเห็น คุณค่าอุดมการณ์ ปัญหา วางแผน ทำงานร่วมกัน เพื่อประโยชน์สาธารณะหรือชุมชน อาจเป็นเวทีการประชุมที่มีรูปแบบเป็นทางการหรือไม่เป็นทางการ การพูดคุยในเวทีประชาคม เป็นบรรยากาศของความร่วมมือ มิตรภาพ และสัมพันธภาพที่เท่าเทียมกัน เกิดความกลมกลืน สมานฉันท์

9.5 การพัฒนาที่ยั่งยืน คือ การพัฒนาที่ตรงกับความต้องการ ความจำเป็นในปัจจุบัน และสามารถรองรับความต้องการหรือความจำเป็นในอนาคต นอกจากนี้จะต้องครอบคลุมมาตรการ การรักษาธรรมชาติทางทรัพยากร ปกป้องสิ่งแวดล้อมทั้งในระดับท้องถิ่น การพัฒนาที่ทำให้ประชากรมีคุณภาพชีวิตดีขึ้นอย่างแท้จริง ภายในระบบนิเวศวิทยาที่สามารถรองรับการกำหนดชีวิตต่อไป ทั้งนี้ ต้องควบคู่ไปกับระบบเศรษฐกิจแบบยั่งยืน ซึ่งเป็นเศรษฐกิจที่มุ่งรักษาแหล่งทรัพยากรธรรมชาติด้วยการปรับตัว ยกระดับความรู้ ปรับปรุงองค์กร ปรับปรุงประสิทธิภาพทางเทคนิคและเชื่อมโยงกัน

9.6 ธุรกิจชุมชน คือ การรวมตัวของคนในชุมชนเพื่อดำเนินธุรกิจ โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนอันเป็นเป้าหมายสุดท้ายที่สำคัญ โดยมีกิจกรรม หรือองค์กรชุมชนร่วมเป็นเจ้าของ และร่วมดำเนินกิจกรรมตลอดจนร่วมรับผลประโยชน์จากการดำเนินงานนั้น ธุรกิจชุมชนจะประสบความสำเร็จและเข้มแข็งในระยะยาวก็ต่อเมื่อธุรกิจมีผลผลิตและมีรายได้เข้ามาสม่ำเสมอ เมื่อองค์กรสามารถนำเงินที่ได้จากการดำเนินการมาใช้จ่ายในชุมชน ไม่ทิ้งบ้านเรือนไปทำงานต่างถิ่น การวางแผนจัดการธุรกิจชุมชน ควรเริ่มจากการจัดการการตลาดใหม่ ด้วยการแบ่งตลาดผู้บริโภคออกเป็นส่วนๆ ทำการตลาดเป้าหมาย การวางแผนหานักล่าในห้องตลาดเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และการนำเสนอสินค้าของแต่ละชุมชนให้เป็นที่ประทับใจ โดยไม่มุ่งที่กำไรเพียงอย่างเดียว แต่ควรมุ่งให้ชุมชนเข้มแข็งและพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นเป้าหมายหลักที่สำคัญที่สุดของการจัดการธุรกิจ

## 9.7 ระบบบัญชีกองทุนหมู่บ้าน

### 9.7.1 กิจกรรมที่ได้รับการจัดสรรจากรัฐบาล

จัดสรรเงินทุนหมู่บ้านละ ๑ ล้านบาท เรียกว่า บัญชีกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

9.7.2 กิจกรรมด้านการออมของสมาชิก เรียกว่า บัญชีเงินออมของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านซึ่งประกอบด้วย

- 1) เงินฝากสั้นๆ
- 2) เงินค้ำหุ้น
- 3) เงินรับฝาก
- 4) เงินรับบริจาค

5) ผิบสมทบทากกถุ่มหรือสมมาชิก

6) คอกเบี้ยและผลประ โยชน์อื่น (ที่ได้รับเนื่องจากกิจกรรมการออม)

รายรับและค่าใช้จ่ายทุกกรณีที่เกิดขึ้นต้องมีการออกใบเสร็จรับเงินเสมอ เพื่อเป็นหลักฐานในการลงบัญชี เว้นแต่ผู้รับเงินจากกองทุนไม่สามารถออกใบเสร็จรับเงินให้ได้ให้กองทุนทำใบสำคัญจ่ายทุกครั้ง

เอกสารที่ใช้ประกอบในการลงบัญชีประกอบด้วย

1) ใบเสร็จรับเงิน

2) ใบสำคัญจ่าย

#### 9.7.3 การทำบัญชีและรายงาน

##### 9.7.3.1 สมุดบัญชี

1) กิจกรรมกองทุน 1 ล้านบาท

- สมุดบัญชีรายรับเงินกองทุน 1 ล้านบาท

- สมุดตัวอย่างรายจ่ายเงินกองทุน 1 ล้านบาท

2) กิจกรรมเงินออมของสมาชิกกองทุน

- สมุดบัญชีรายรับเงินกองทุน(เงินออม)

- สมุดบัญชีรายจ่ายเงินกองทุน (เงินออม)

##### 9.7.3.2 ทะเบียน

1) ทะเบียนคุณคำขอถื

2) ทะเบียนคุณลูกหนี้รายตัว

3) ทะเบียนเงินฝากสัจจะ/ค่าหุ้น/เงินรับฝากรายตัว

4) ทะเบียนคุณทรัพย์สินที่เป็นค่าหุ้น/บริษัท

##### 9.7.3.3 รายงานการเงิน

1) กิจกรรมกองทุน 1 ล้านบาท

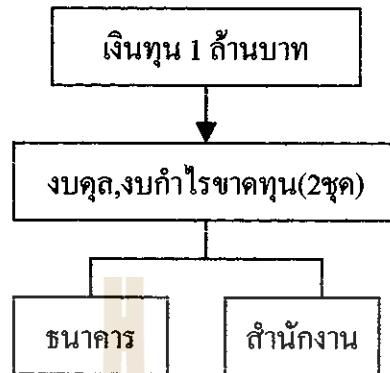
- รายงานรายได้ ค่าใช้จ่ายประจำเดือน /ประจำปี

- รายงานงบดุล ประจำเดือน/ประจำปี

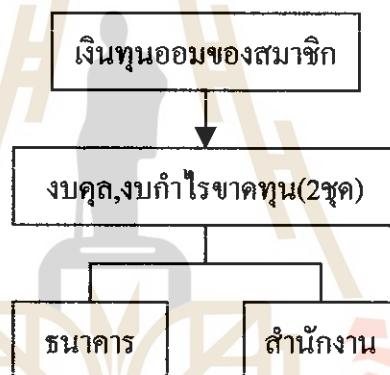
2) กิจกรรมเงินออมของสมาชิกกองทุน

- รายงานรายได้ ค่าใช้จ่ายประจำเดือน / ประจำปี

- รายงานงบดุล ประจำเดือน /ประจำปี



รูปที่ 2.1 แผนภูมิค้นไม้ ขั้นตอนการดำเนินการทางด้านการเงิน ของเงินกองทุนหมู่บ้าน



รูปที่ 2.2 แผนภูมิค้นไม้ ขั้นตอนการดำเนินการทางด้านการเงินของเงินออม

แผนภูมิค้นไม้ขั้นตอนการดำเนินการทางด้านการเงินของเงินกองทุนหมู่บ้านและเงินออมไว้ในรูปที่ 2.1 และรูปที่ 2.2 ตามลำดับ

#### 9.8 เอกสารหลักวิชาอื่น ๆ

จากบทความในสารานุกรมสุดยอดแห่งวิทยาศาสตร์ "เพื่อสุขภาพคนไทย" ในชื่อเรื่อง "กองทุนหมู่บ้านต้องเป็นมากกว่า "กองเงิน"!" ศ.นพ.ประเวศ วงศ์ ได้แสดงแนวคิดเกี่ยวกับกองทุนโดยสรุปคือ โดยรวมแล้วคนมักจะเข้าใจว่า "กองทุนหมู่บ้าน" นั้น เป็นทุนทางการเงินอย่างเดียว แต่จากประสบการณ์ของชาวบ้าน กองทุนหมู่บ้าน ต้องประกอบขึ้นด้วย

- 1) ทุนที่เป็นคนแต่ละคน คือ ทุนทางสังคมที่ถูกหักคนแต่ละคนมาเป็นกลุ่มคนหรือสังคม
- 2) ทุนทางวัฒนธรรม คือ วิถีชีวิตร่วมกันของกลุ่มคนที่บรรานสถิตอยู่กับสิ่งแวดล้อม

3) ทุนทางศิลชรัตน หมายถึง ความถูกต้องแห่งการอยู่ร่วมกัน เช่นความเอื้ออาทร ความสุจริต ความเสียสละ

4) ทุนทางทรัพยากร เช่น ดิน น้ำ ป่า อากาศ ที่มีการอนุรักษ์และใช้อย่างเป็นธรรมและยั่งยืน

5) ทุนทางปัญญา ได้แก่ การเรียนรู้ร่วมกันในการปฏิบัติและนำความรู้มาสังเคราะห์เป็นปัญญาและการจัดการ

6) ทุนที่เป็นเงิน อันช่วยกันออมไว้เพื่อให้กระบวนการขอออมและการจัดการรวมทั้งตัวเงินเป็นเครื่องกระตุ้นและเสริมสร้างทุนอื่น ๆ ที่ไม่ใช่เงิน

จากแนวคิดเหล่านี้ สามารถนำมาใช้เป็นปัจจัยหนึ่งสำหรับการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเพื่อการประเมินอย่างมีประสิทธิภาพและนำไปสู่การตัดสินใจสำหรับโครงการอนาคตได้



## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการประเมินโครงการ

#### ความนำ

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในส่วนนี้ เป็นการศึกษารายกรณีเฉพาะบ้านหนองพลวงน้อย หมู่ที่ 3 ตำบลโพธิ์ก่อ อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งผู้จัดทำส่วนนี้ได้เข้าไปปฏิบัติงานระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ.2545 ถึงเดือนกันยายน พ.ศ.2545 ในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยมีวิธีดำเนินการประเมินโครงการดังนี้

#### 1. รูปแบบการประเมิน

รูปแบบที่ประยุกต์ใช้ในการประเมินครั้งนี้คือ ชิพ์โนเมเดล ตามกรอบความคิดทฤษฎีที่ได้เสนอไว้ในบทที่ 1 ซึ่งประกอบด้วยการประเมิน 4 องค์ประกอบ ทั้งระดับหมู่บ้านและระดับรายบุคคล (ผู้ถูก) ดังนี้

1.1 การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation) เป็นการประเมินสภาพทั่วไปของหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถูก)

1.2 การประเมินปัจจัย (Input Evaluation) เป็นการประเมินปัจจัยนำเข้าของกระบวนการกองทุนหมู่บ้าน ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถูก)

1.3 การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นการประเมินกระบวนการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถูก)

1.4 การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) เป็นการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากการบริหารจัดการกองทุน ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถูก)

#### 2. กลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มเป้าหมายหรือผู้ให้ข้อมูลสำหรับการประเมิน ได้แก่ ประชาชนทั่วไปที่อาศัยอยู่ในบ้านหนองพลวงน้อย หมู่ที่ 3 ตำบลโพธิ์ก่อ อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งมีสถานภาพและบทบาทหน้าที่ต่างๆ รวมทั้งข้าราชการ เจ้าหน้าที่ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถจำแนกได้ดังนี้

2.1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน จำนวน 15 คน

2.2 สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน จำนวน 144 คน

1) สมาชิกที่ได้รับอนุมัติให้เข้า	จำนวน 105 คน
2) สมาชิกทั่วไป	จำนวน 39 คน
2.3 ชาวบ้านที่ไม่ได้เป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน	จำนวน 583 คน
2.4 ผู้นำชุมชน ผู้อาชูโส ผู้นำกลุ่มอาชีพ	จำนวน 15 คน
2.5 ข้าราชการ เจ้าหน้าที่ ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง	จำนวน 15 คน

### 3. วิธีการและเครื่องมือที่ใช้ประเมิน

#### 3.1 วิธีการที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลนี้ดังนี้

##### 1) การสังเกตและบันทึก

การสังเกตและบันทึกเกี่ยวกับสภาพทั่วไปค้านต่าง ๆ ของหมู่บ้าน ตลอดจนการสังเกต และบันทึกผลกระทบกิจกรรม ทั้งแบบมีส่วนร่วมและไม่มีส่วนร่วม

##### 2) การสัมภาษณ์

การสัมภาษณ์คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ตัวแทนกลุ่ม ตลอดจนรายบุคคลในหมู่บ้าน โดยใช้แบบรายงานต่าง ๆ (บ.ร.)

##### 3) การจัดประชุมเวทีชาวบ้าน

4) การศึกษาเจาะลึกรายกรณี จากสมาชิกที่ได้รับอนุมัติเงินถ้วนจำนวน 5 รายที่มีวัตถุประสงค์ การถูกรหุ้นหันต่างกัน

3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ได้แก่ แบบรายงานต่าง ๆ (บ.ร.) และแบบเก็บข้อมูลเพิ่มเติม เพื่อใช้ในการสังเกตและการสัมภาษณ์ มีดังนี้

##### 1) แบบรายงาน บ.ร.1 (แบบเก็บข้อมูลบริบทหมู่บ้าน)

##### 2) แบบรายงาน บ.ร.2 (แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน)

3) แบบรายงาน บ.ร.3 (แบบรายงานความรู้ ความเชื่อ ทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง)

##### 4) แบบรายงาน บ.ร.4 (แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน)

##### 5) แบบรายงาน บ.ร.5 (แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง)

##### 6) แบบรายงาน บ.ร.6 (แบบรายงานผลการจัดเวทีกิจกรรมชุมชนจากการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง)

7) แบบรายงาน บ.ร.7 (แบบรายงานผลการสัมภาษณ์เพื่อค้นหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะของประชาชน)

##### 8) แบบรายงาน บ.ร.8 (โครงการเศรษฐกิจชุมชนหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์)

##### 9) แบบรายงาน บ.ร.9 (แบบบันทึกการสัมภาษณ์)

- 10) แบบรายงาน บร.10 (แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน)
- 11) แบบรายงาน บร.11 (แบบศึกษาเจาะลึกรายกรณี)
- 12) แบบรายงาน บร.12 (การวิเคราะห์จัดทำแผนแม่บทชุมชน)
- 13) แบบสัมภาษณ์เพิ่มเติม

#### **4. ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลตามรูปแบบการประเมิน**

จากการอนุความคิดทฤษฎีที่ได้นำเสนอไว้ในบทที่ 1 เมื่อนำมากำหนดเป็นตัวชี้วัด แหล่งข้อมูล และวิธีเก็บข้อมูลของการประเมินทั้ง 4 องค์ประกอบ ได้แก่ บริบท ปัจจัย กระบวนการ และผลผลิต ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถูก) ดังนี้

4.1 การประเมินบริบท มีรายละเอียดตามตารางที่ 3.1 โดยตัวชี้วัด C1 ถึง C8 เป็นระดับหมู่บ้าน และ C9 ถึง C11 เป็นระดับรายบุคคล

**ตารางที่ 3.1 ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมินบริบท**

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
<b>ระดับหมู่บ้าน C1-ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน</b>	1.ที่มาของชื่อหมู่บ้าน/ชุมชน 2.คนกลุ่มแรกที่เข้ามาตั้งหมู่บ้านอยพยพมาจากที่ไหน และเหตุใดจึงอพยพมา 3.สภาพเดิมทางภูมิศาสตร์ของหมู่บ้าน มีสภาพอย่างไร 4.อาชีพเดิม(อาชีพหลัก/รอง)คืออะไร 5.อาชีพเดิมที่เลิกทำแล้วคืออะไร เพราะอะไร 6.อาชีพใหม่ที่เพิ่งเข้า 7.การเปลี่ยนแปลง	1.ผู้นำชุมชน 2.ผู้อพยพในหมู่บ้าน 3.ผู้นำกลุ่มอาชีพ 4.ข้อมูลที่มีการบันทึกไว้แล้ว	1.สัมภาษณ์ตามแบบบร.1 2.ศึกษาจากเอกสาร

ตารางที่ 3.1 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
	ด้านสาธารณูปโภคใน ประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (ถนน,ไฟฟ้า,ประปา)		
C2-สภาพภูมิศาสตร์ ของหมู่บ้าน	1.ลักษณะที่ตั้งหมู่บ้าน 2.อาณาเขตติดต่อกับ หมู่บ้านอื่น 3.แผนที่หมู่บ้าน	1.ข้อมูลจากเอกสาร 2.หมู่บ้าน 3.ผู้นำชุมชน	1.ศึกษาจากเอกสาร 2.สังเกต 3.สัมภาษณ์
C3-สภาพเศรษฐกิจ และสังคมของหมู่บ้าน	1.อาชีพหลักและอาชีพ รองของชาวบ้าน 2.จำนวนพื้นที่ทำการ เกษตร 3.จำนวนที่ดินทำกิน โดยเฉลี่ย 4.จำนวนและประเภท ร้านค้าในหมู่บ้าน 5.จำนวนโรงสีในหมู่ บ้าน 6.โรงงานอุตสาห กรรมในหมู่บ้าน 7.โรงเรียนในหมู่บ้าน (จำนวนครุ/นักเรียน) 8.โรคที่เงื่อนป่วย 9.สถานที่รักษาเมื่อเจ็บ ป่วย	1.ผู้นำชุมชน 2.สถานีอนามัยตำบล 3.โรงเรียน 4.เกษตรตำบล 5.หมู่บ้าน	1.สัมภาษณ์ตามแบบ บร.1 2.สังเกต
C4-วัฒนธรรม ประเพณี	1.จำนวนวัด/โบสถ์/ น้ำมนต์ 2.จำนวนพระ/เณร/ บาทหลวง	1.ผู้นำชุมชน 2.ผู้อาา尤โส 3.ชาวบ้าน	1.สัมภาษณ์ตามแบบ บร.1 2.ศึกษาจากเอกสาร

ตารางที่ 3.1 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
	3.ภาษาพื้นบ้าน 4.ประเพณีที่สำคัญ 5.ความเชื่อด้านต่างๆ (ศาสนปฏิญาณ)		
C5- โครงสร้างพื้นฐาน และทรัพยากร	1.จำนวนและสภาพ ของโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนน,ไฟฟ้า, ประปา,โทรศัพท์,หอ กระจายเสียง,ศาลา ประชุม,ไปรษณีย์ ฯลฯ 2.จำนวนและสภาพ ริมพักร เช่น ป่าไม้ แหล่งน้ำแร่ ฯลฯ ที่เป็น สาธารณประโยชน์	1.ผู้นำชุมชน 2.หมู่บ้าน	1.สัมภาษณ์ตามแบบ บร.1 2.สังเกต
C6-ผู้นำชุมชน การ รวมกลุ่ม และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	1.ประเภทผู้นำที่เป็น ทางการ 2.กลุ่มต่างๆที่มีอยู่ใน หมู่บ้าน(จำนวน สมาชิก,ทุนของกลุ่ม, กิจกรรมกลุ่ม,ปีก่อตั้ง) 3.ภูมิปัญญาท้องถิ่น ด้านต่างๆ(ชื่อ, อายุ,ความเชี่ยวชาญ)	1.ผู้นำชุมชน	1.สัมภาษณ์ตามแบบ บร.1 2.สังเกต
C7- โครงการพัฒนาที่ ผ่านมา	1.โครงการของภาครัฐ 2.โครงการของภาค เอกชน	1.ผู้นำชุมชน 2.ส่วนราชการที่เกี่ยว ข้อง	1.สัมภาษณ์ตามแบบ บร.1 2.ศึกษาจากเอกสาร

ตารางที่ 3.1 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
	3.โครงการที่ชาวบ้านทำขึ้นเอง(เชื่อโครงการ/กิจกรรมของโครงการ)(ข้อนหลัง 5 ปี)	3.ข้อมูลที่บันทึกไว้	3.สังเกต
C8-ความเข้มแข็งของชุมชน	1.ความสามัคคี 2.ความซื่อสัตย์ 3.การช่วยเหลือกัน 4.การยกย่องคนทำ ความดี 5.โอกาสในการหา ความรู้เพิ่มเติม 6.อาชีพที่เลี้ยงครอบครัว 7.ครอบครัวอบอุ่น รัก ใคร่ปrongคง 8.การรวมกลุ่ม 9.การประชุม/ส่วน สำนักงาน 10.การช่วยเหลือผู้ด้อย <sup>1</sup> โอกาส 11.มีผู้นำที่มีคุณธรรม 12.การจัดทำแผนงาน แก้ปัญหาชุมชน 1.อาชีพหลัก/รอง	1.ชาวบ้าน	1.แบบสัมภาษณ์ตาม แบบ บร.2ครั้งที่ 1(นา จากข้อมูลดิบ สัมภาษณ์ 60 ครัว เรือน)
ระดับรายบุคคล C9-อาชีพเดิม	2.ผลการประกอบ อาชีพเดิม(เพียงพอต่อ การเลี้ยงครอบครัว หรือไม่) 3.ปัญหาอุปสรรคใน	1.สำนักกองทุนหมู่ บ้านที่ได้รับอนุมัติงเงิน ถูก	1.สัมภาษณ์ตามแบบ บร.11 2.สัมภาษณ์เพิ่มเติม

ตารางที่ 3.1 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
	การประกอบอาชีพ		
C10-สมาชิกในครอบครัว	1.สมาชิกในครอบครัว และรายละเอียด เช่น จำนวน, อายุ, สถานภาพสมรส, ระดับการศึกษา, ความสามัคันซึ่งกันระหว่างหน้าครอบครัว, การมีงานทำ	1. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติงินกู้	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร.11 2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม
C11-สภาพการอยู่อาศัย	1. มีบ้านเป็นของคนเองหรือไม่ ถ้าไม่มีพักอาศัยอย่างไร 2. รายได้ของครอบครัวต่อเดือน 3. ความเที่ยง泊ของรายได้ต่อรายจ่าย 4. จำนวนหนี้สินที่มีอยู่ก่อนภัยเงินกองทุน 5. สาเหตุของการมีหนี้สิน 6. แหล่งเงินกู้	1. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติงินกู้	1. สัมภาษณ์ 2. สังเกต 3. สัมภาษณ์ตามแบบ บร.11 4. สัมภาษณ์เพิ่มเติม

4.2 การประเมินปัจจัย มีรายละเอียดตามตารางที่ 3.2 โดยตัวชี้วัด I1 ถึง I8 เป็นระดับหนึ่งบ้าน และ I9 ถึง I11 เป็นระดับรายบุคคล

ตารางที่ 3.2 ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมินปัจจัย

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
<b>ระดับหนึ่งบ้าน</b> I1-นโยบาย ระเบียน แนวทางปฏิบัติ	1.รายละเอียดของ ระเบียนสำนักนายกฯ 2.รายละเอียดของ ระเบียนกองทุนฯ	1.ระเบียนสำนัก นายกฯ 2.ระเบียบที่เกี่ยวข้อง กับกองทุนหนึ่งบ้าน และฐานชนเมืองแห่ง <sup>*</sup> ชาติ	1.ศึกษาจากเอกสาร
I2-การประชาสัมพันธ์	1.ช่วงเวลาที่มีการ ประชาสัมพันธ์ 2.ประเภทที่มีในการ ประชาสัมพันธ์ 3.ความทั่วถึงในการ ประชาสัมพันธ์ 4.เนื้อหาในการประชา สัมพันธ์	1.ผู้นำชุมชน 2.ชาวบ้าน 3.ส่วนราชการที่เกี่ยว ข้อง 4.ที่ทำการกองทุนหนึ่ง บ้าน 5.อุตสาหกรรม	1.สัมภาษณ์ 2.สังเกต 3.ศึกษาจากเอกสาร
I3-คณะกรรมการ ระดับอำเภอที่เกี่ยว ข้อง	1.จำนวนคณะ อนุกรรมการ 2.องค์ประกอบของ อนุกรรมการ 3.สัดส่วนกรรมการ ภาคประชาชน 4.การปฏิบัติหน้าที่	1.พัฒนาชุมชน 2.คณะกรรมการกอง ทุนหนึ่งบ้าน	1.สัมภาษณ์ 2.ศึกษาจากเอกสาร
I4-คณะกรรมการกอง ทุนหนึ่งบ้าน	1.จำนวน 2.คุณสมบัติ 3.วิธีการได้มา 4.การพันจากตำแหน่ง	1.คณะกรรมการกอง ทุน 2.ระเบียนกองทุนหนึ่ง บ้าน	1.สัมภาษณ์ตามแบบ บร.4 2.ศึกษาจากเอกสาร

ตารางที่ 3.2 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
	5.ระยะเวลาในการดำเนินการ		หน่วยบ้าน
I5-การเตรียมความพร้อมการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชาวบ้าน	1.วิธีในการเตรียมความพร้อม 2.เนื้อหาในการเตรียมความพร้อม 3.จำนวนครั้งในการเตรียมพร้อม 4.หน่วยงาน/องค์กรที่ทำหน้าที่ในการเตรียมความพร้อม	1.คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2.ส่วนราชการ 3.ชาวบ้าน 4.ผู้นำชุมชน	1.สัมภาษณ์ชาวบ้านตามแบบ บร.3,บร.9 (จากข้อมูลคิด 60 ครัวเรือน) 2.สัมภาษณ์คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
I6-เงินกองทุน 1 ล้านบาท	1.วันที่ได้รับอนุมัติ 2.การเก็บรักษาเงิน	1.คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน	1.สัมภาษณ์
I7-เงินทุนสะพานอื่นๆ	1.ประเภท/จำนวนที่มาและการเก็บรักษาเงินทุนสะพานอื่นๆ	1.คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน	1.สัมภาษณ์ 2.ศึกษาจากเอกสาร
I8-บัญชีกองทุน	1.ประวัติส่วนตัว ชื่อ, วุฒิการศึกษา, อายุ, เพศ, ภูมิลำเนา, สถานภาพสมรส, ความสามารถ พิเศษ(ถ้ามี) 2.บทบาทหน้าที่	1.บัญชีกองทุนหมู่บ้าน 2.คู่มือนักศึกษา	1.ศึกษาดู陵 2.ศึกษาจากเอกสาร
ระดับรายบุคคล			
I9-จำนวนเงินกู้ที่ได้รับอนุมัติ	1.จำนวนเงินที่ได้รับอนุมัติ	1.สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติเงินกู้	1.สัมภาษณ์ตามแบบ บร.11
I10-จำนวนเงินลงทุนนอกเหนือจากเงินกู้	1.จำนวนเงินลงทุนนอกเหนือจากเงินกู้	1.สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติเงินกู้	1.สัมภาษณ์ตามแบบ บร.11 2.สัมภาษณ์เพิ่มเติม

ตารางที่ 3.2 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
I11-วัตถุประสงค์การถ่ายเงินตามโครงการ	1.วัตถุประสงค์การถ่ายเงินตามโครงการ	1.สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติงิน	1.สัมภาษณ์ตามแบบ บร.11
I12-สถานที่ วัสดุ อุปกรณ์และวัสดุดินในการประกอบอาชีพ	1.สถานที่ในการประกอบอาชีพ 2.วัสดุอุปกรณ์ในการประกอบอาชีพ 3.วัสดุดินในการประกอบอาชีพ	1.สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติงิน	1.สัมภาษณ์
I13-ความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพ	1.ความรู้และทักษะที่มีอยู่	1.สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติงิน	1.สัมภาษณ์ตามแบบ บร.11 2.สัมภาษณ์เพิ่มเติม
I14-จำนวนแรงงาน	1.จำนวนแรงงานที่ใช้ในการประกอบอาชีพ	1.สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติงิน	1.สัมภาษณ์ตามแบบ บร.11 2.สัมภาษณ์เพิ่มเติม

4.3 การประเมินกระบวนการ มีรายละเอียดตามตารางที่ 3.3 โดย PC1 ถึง PC10 เป็นระดับหมู่บ้าน และ PC11 ถึง PC14 เป็นระดับรายบุคคล

ตารางที่ 3.3 ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมินกระบวนการ

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
ระดับหมู่บ้าน			
PC1-การจัดทำระเบียน กองทุนหมู่บ้าน	1.กระบวนการในการจัดทำระเบียนกองทุนหมู่บ้าน 2.ผู้มีส่วนร่วมในการจัดทำ 3.ปัญหาอุปสรรคในการจัดทำ	1.คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2.สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน 3.ระเบียนกองทุนหมู่บ้าน	1.สัมภาษณ์ตามแบบ บร.4 2.สัมภาษณ์เพิ่มเติม จากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชาวบ้าน

ตารางที่ 3.3 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
PC2-การจัดทำเอกสารข้อเขียนที่เปลี่ยน	1.กระบวนการในการจัดทำเอกสารข้อเขียนที่เปลี่ยน 2.ผู้มีส่วนร่วมในการจัดทำ 3.ปัญหาอุปสรรคในการจัดทำ	1.คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน	1.สัมภาษณ์
PC3-ระบบบัญชีกองทุน	1.จำนวนบัญชีที่จัดทำ(จำนวนเด่น) 2.รื่องบัญชี เช่น บัญชีลูกหนี้,บัญชีเงินสังจะ <sup>3</sup> 3.ความเป็นปัจจุบัน 4.ผู้จัดทำ 5.ปัญหาอุปสรรคในการจัดทำ	1.คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2.บัญชีกองทุน	1.สัมภาษณ์ 2.ศึกษาจากเอกสาร
PC4-กิจกรรมเกี่ยวกับสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน			
PC4.1-การรับสมัคร	1.ช่วงเวลาในการรับสมัครและเหตุผล 2.ค่าธรรมเนียมการสมัครและเหตุผล 3.ขั้นตอนการรับสมัครและเหตุผล 4.คุณสมบัติผู้สมัครและเหตุผล 5.ปัญหาอุปสรรค	1.คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2.บัญชีกองทุน	1.สัมภาษณ์ตามแบบ บร.4 2.สัมภาษณ์จากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 3.ศึกษาจากเอกสาร

ตารางที่ 3.3 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
PC4.2-การหมวด สมาชิกภาพ	1.การหมวดสมาชิกภาพ และเหตุผล	1.คณะกรรมการกอง ทุนหมู่บ้าน 2.ระเบียบกองทุนหมู่ บ้าน	1.สัมภาษณ์ตามแบบ บร.4 2.สัมภาษณ์เพิ่มเติม จากคณะกรรมการกอง ทุนหมู่บ้าน 3.ศึกษาจากเอกสาร
PC4.3-ประเภทสมาชิก	1.การทำงานคู่ประเภท สมาชิกและเหตุผล	1.คณะกรรมการกอง ทุนหมู่บ้าน 2.เอกสารด้านทะเบียน	1.สัมภาษณ์ 2.ศึกษาจากเอกสาร
PC4.4-การทำทะเบียน สมาชิก	1.ความเป็นปัจจุบันใน การจัดทำ 2.ปัญหาอุปสรรค	1.คณะกรรมการกอง ทุนหมู่บ้าน 2.สมาชิกกองทุนหมู่ บ้าน 3.ระเบียบกองทุนหมู่ บ้าน 4.เอกสารโครงการฯ ขอถูก	1.สัมภาษณ์ 2.ศึกษาจากเอกสาร
PC5-กิจกรรมเกี่ยวกับ การถ่ายเงินกองทุนหมู่ บ้าน			
PC5.1-ขั้นตอนการขอ ถูก	1.ขั้นตอนในการขอถูก 2.เอกสารประกอบการ ขอถูก 3.ปัญหาอุปสรรค	1.คณะกรรมการกอง ทุน	1.สัมภาษณ์ตามแบบ บร.4 2.สัมภาษณ์เพิ่มเติม
PC5.2-การคัดเลือกผู้ถูก	1.หลักเกณฑ์ในการคัด เลือกและเหตุผล 2.วิธีการคัดเลือกและ เหตุผล	1.คณะกรรมการกอง ทุนหมู่บ้าน 2.สมาชิกกองทุนหมู่ บ้านที่ได้รับผิดถูก	1.สัมภาษณ์ 2.ศึกษาจากเอกสาร

**ตารางที่ 3.3 (ต่อ)**

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
PC5.3-การโอนเงินให้ผู้ถูก	3.ปัญหาอุปสรรค <ol style="list-style-type: none"><li>1.ขั้นตอนในการโอนเงิน</li><li>2.ปัญหาอุปสรรค</li></ol>	3.หลักฐานการโอนเงิน <ol style="list-style-type: none"><li>1.คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน</li><li>2.สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ส่งเงินคืน</li><li>3.เอกสารในการส่งเงินคืน</li></ol>	1.สัมภาษณ์
PC5.4-การรับชำระหนี้	1.ขั้นตอนในการรับชำระหนี้ <ol style="list-style-type: none"><li>2.ปัญหาอุปสรรค</li></ol>	1.คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน <ol style="list-style-type: none"><li>2.สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับเงินกู้</li></ol>	1.สัมภาษณ์
PC6-การส่งเสริมการใช้เงินกู้	1.ผู้แนะนำ <ol style="list-style-type: none"><li>2.ประเด็นในการแนะนำ</li></ol>	1.คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน	1.สัมภาษณ์
PC6.1-การแนะนำวิธีทำธุรกิจ	3.วิธีการแนะนำ <ol style="list-style-type: none"><li>4.จำนวนครั้งในการแนะนำ</li></ol>	2.สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับเงินกู้	
PC6.2-การช่วยเหลือตลาด	1.ผู้ที่ช่วยเหลือตลาด <ol style="list-style-type: none"><li>2.วิธีการในการส่งเสริมการตลาด</li><li>3.ปัญหาอุปสรรค</li></ol>	1.คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน <ol style="list-style-type: none"><li>2.สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับเงินกู้</li></ol>	1.สัมภาษณ์
PC7-การตรวจสอบการใช้จ่ายเงินกู้	1.ผู้ที่ทำการตรวจสอบ <ol style="list-style-type: none"><li>2.วิธีในการตรวจสอบ</li><li>3.จำนวนครั้งในการตรวจสอบ</li><li>4.ปัญหาอุปสรรค</li></ol>	1.คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน <ol style="list-style-type: none"><li>2.สมาชิกและชาวบ้าน</li><li>3.เอกสารการจัดทำรายงาน</li></ol>	1.สัมภาษณ์ 2.สังเกต 3.ศึกษาจากเอกสาร

ตารางที่ 3.3 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
PC8-การจัดทำรายงานและเผยแพร่ผลการดำเนินงาน	1.ประเภทรายงานที่จัดทำ 2.ประเภทผลงานที่มีการเผยแพร่ 3.วิธีการเผยแพร่ผลการดำเนินงาน 4.ปัญหาอุปสรรค	1.คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2.ระเบียบกองทุนหมู่บ้าน	1.สัมภาษณ์ 2.ศึกษาจากเอกสาร
PC9-การจัดสรรผลประโยชน์	1.สัดส่วนในการจัดสรรและเหตุผล	1.คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2.บัญชีกองทุน 3.สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน	1.สัมภาษณ์ 2.สังเกตแบบมีส่วนร่วม
PC10-การสร้างเครือข่ายการเรียนรู้โดยบันทึกกองทุน	1.ประเภทเครือข่าย 2.กลุ่มคนที่เข้ามาร่วมเครือข่าย 3.วิธีการสร้างเครือข่าย 4.ความพึงพอใจของผู้ที่เข้าร่วมเครือข่าย 5.ประโยชน์ที่ได้รับจากการสร้างเครือข่าย 6.ปัญหาอุปสรรค		
ระดับรายบุคคล			
PC11-การใช้จ่ายเงินกู้	1.รายละเอียดของการใช้จ่าย	1.สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติงินกู้ 2.บัญชีการใช้จ่ายเงิน	1.สัมภาษณ์ตามแบบ บร.11 2.ศึกษาจากเอกสาร 3.สัมภาษณ์เพิ่มเติม
PC12-การหากความรู้เพิ่มเติม	1.วิธีการหากความรู้เพิ่มเติม	1.สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติงินกู้	1.สังเกตจากการสำรวจตามแบบ บร.6

**ตารางที่ 3.3 (ต่อ)**

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
PC13-การหาตลาด	1.วิธีการหาตลาด 2.ผู้ที่ช่วยเหลือแนะนำในการหาตลาด	1.สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติงินกู้	1.สัมภาษณ์
PC14-การทำบัญชีใช้จ่ายเงิน	1.การจัดทำบัญชี (มี/ไม่มี) 2.ผู้ที่ช่วยเหลือแนะนำ การจัดทำบัญชี	1.สมาชิกกองทุนหมู่บ้านที่ได้รับอนุมัติงินกู้ 2.บัญชีการใช้จ่ายเงิน	1.สัมภาษณ์ 2.ศึกษาจากเอกสาร

4.4 การประเมินผลผลิต มีรายละเอียดตามตารางที่ 3.4 โดย PD1 ถึง PD11 เป็นระดับหมู่บ้าน และ PD12 เป็นระดับรายบุคคล

**ตารางที่ 3.4 ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมินผลผลิต**

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
ระดับหมู่บ้าน PD1-จำนวนสมาชิก กองทุน	1.จำนวนสมาชิกเดิม (ณ วันเริ่มตั้งกองทุน) 2.จำนวนสมาชิกที่มี การเพิ่มขึ้น/ลดลง) (31 ก.ค. 45) 3.เหตุที่สมาชิกเพิ่ม ขึ้น/ลดลง	1.คณะกรรมการกอง ทุนหมู่บ้าน 2.ทะเบียนสมาชิกกอง ทุนหมู่บ้าน	1.สัมภาษณ์ตามแบบ บร.4 2.สัมภาษณ์เพิ่มเติม 3.ศึกษาจากเอกสาร
PD2-จำนวนผู้ได้เงินกู้	1.จำนวนครั้งที่มีการ อนุมัติให้กู้ 2.จำนวนผู้ยื่นกู้และผู้ได้ รับอนุมัติให้กู้แต่ละครั้ง 3.จำนวนผู้ได้รับ อนุมัติให้กู้ต่อจำนวน สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน	1.คณะกรรมการกอง ทุนหมู่บ้าน 2.บัญชีคุณลูกหนี้	1.สัมภาษณ์ตามแบบ บร.4 2.ศึกษาจากเอกสาร

ตารางที่ 3.4 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
	บ้านทั้งหมด (31 ก.ค. 45) 4.จำนวนผู้ได้รับอนุมัติให้กู้ จำแนกตาม บร.4 ข้อ 5		
PD3-ยอดเงินที่ให้กู้	1.ยอดเงินที่มีผู้มาขอกู้ และยอดเงินที่ได้รับอนุมัติแต่ละครั้ง 2.ยอดเงินที่ได้อนุมัติให้กู้ทั้งหมด (31 ก.ค. 45) 3.ยอดเงินกู้ที่ได้รับอนุมัติจำแนกตาม บร.4 ข้อ 5 นับถึง 31 ก.ค.45	1.คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2.บัญชีคุณลูกหนี้	1.สัมภาษณ์ตามแบบ บร.4 2.ศึกษาจากเอกสาร
PD4-จำนวนผู้เข้าร่วมคืนตามกำหนด	1.จำนวนผู้กู้ที่เข้าร่วมคืนตามกำหนด (45) 2.จำนวนผู้กู้ที่ไม่เข้าร่วมคืนตามกำหนด (45) และเหตุผล 3.การแก้ไขปัญหาเมื่อผู้กู้ไม่เข้าร่วมคืนตามกำหนด	1.คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2.บัญชีคุณลูกหนี้	1.สัมภาษณ์ตามแบบ บร.4 2.สัมภาษณ์เพิ่มเติม 3.ศึกษาจากเอกสาร
PD5-ยอดเงินที่มีการเข้าร่วมคืน	1.ยอดเงินกู้ที่มาเข้าร่วมคืนนับถึง จำแนกเป็น เงินต้น, ดอกเบี้ย, ค่าปรับ	1.คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2.บัญชีคุณลูกหนี้	1.สัมภาษณ์ตามแบบ บร.4 2.ศึกษาจากเอกสาร

ตารางที่ 3.4 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
PD6-กองทุนสะสม	1.ยอดเงินกองทุนสะสมแยกประเภทตาม 17 ตามที่ได้รับจากกองทุน 2.การใช้ประโยชน์จากการลงทุนสะสม	1.คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2.บัญชีเงินฝากกองทุนสะสม	1.สัมภาษณ์ 2.ศึกษาจากเอกสาร
PD7-การใช้เงินตามวัตถุประสงค์	1.จำนวนผู้กู้ที่ใช้เงินตามวัตถุประสงค์โครงการ 2.จำนวนผู้กู้ที่ใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์โครงการ 3.เหตุผลที่ไม่ใช้เงินตามวัตถุประสงค์โครงการ	1.ผู้ตรวจสอบความ PC7	1.สัมภาษณ์ผู้ตรวจสอบ
PD8-ทัศนคติของชุมชนต่อกองทุน	1.ทัศนคติต่อกรรมการกองทุนหมู่บ้านในเชิงบวก/ลบ 2.ทัศนคติต่อกองทุน 1 ล้านบาทในเชิงบวก/ลบ	1.คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2.สมาชิกและชาวบ้าน	1.สัมภาษณ์แบบตามบรรยาย 2.สัมภาษณ์เพิ่มเติม
PD9-การเกิดเครือข่ายองค์กรการเรียนรู้(หลังจากทำ PC10)	1.ประเภทเครือข่ายที่เกิดขึ้น 2.กิจกรรมของเครือข่ายที่เกิดขึ้น 3.ปัจจัยที่ก่อให้เกิดองค์กรเครือข่าย	1.บันทึกกองทุน	1.รายงานการปฏิบัติงานของบันทึกกองทุน(ตัวเอง)

ตารางที่ 3.4 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
PD10-การเรียนรู้เพื่อการพัฒนาคนเอง	1.ประสบการณ์/การเรียนรู้จากการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน 2.ประสบการณ์/การเรียนรู้จากการเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน	1.คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน 2.สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน	1.สัมภาษณ์ตามแบบ บร.10
PD11-ความเข้มแข็งของชุมชนที่เกิดจากกองทุนหมู่บ้าน	1.ความสามัคคี 2.ความซื่อสัตย์ 3.การช่วยเหลือกัน 4.การยกย่องคนทำความดี 5.โอกาสในการหาความรู้เพิ่มเติม 6.จำนวนครอบครัวที่มีอาชีพเดียวตัวได้ 7.ครอบครัวอบอุ่น รักใคร่ป่องคง 8.การรวมกลุ่น 9.การประชุม/ treffen สำหรับ 10.การช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส 11.มีผู้นำที่มีคุณธรรม ยุติธรรม 12.การจัดทำแผนงาน แก้ปัญหาชุมชน	1.สมาชิกและชาวบ้าน	1.สัมภาษณ์ตามแบบ บร.2และบร.7 (จากชื่อ นุดิบ 60 ครัวเรือน) 2.สังเกต

ตารางที่ 3.4 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
ระดับรายบุคคล PD12-ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ของการถือ PD12.1-ผลโดยตรง	1.ผลการใช้เงินกู้ตาม วัตถุประสงค์ของ โครง การ	1.สมาชิกกองทุนหมู่ บ้านที่ได้รับอนุมัติงเ กู้	1.สัมภาษณ์ 2.สังเกต
PD12.2-ผลโดยอ้อม	1.ประสบการณ์ 2.การยอมรับจากชุม ชน	1.สมาชิกกองทุนหมู่ บ้านที่ได้รับอนุมัติงเ กู้	1.สัมภาษณ์ 2.สังเกตตามแบบ บร.10

### 5. ความสัมพันธ์ระหว่างวัตถุประสงค์การประเมินกับตัวชี้วัดตามรูปแบบการประเมิน

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กรณีศึกษาบ้านหนองพลาวน้อย หมู่ที่ 3 ตำบลโพธิ์กลาง อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส ครั้งนี้ได้กำหนดวัตถุประสงค์การประเมินไว้ 4 ประการ ตามที่ได้นำเสนอไว้ในบทที่ 1 และดำเนินการประเมินโดยใช้รูปแบบชิพพ์ ซึ่งมีตัวชี้วัด แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลดังรายละเอียดในหัวข้อที่ 4 ข้างต้น เพื่อแสดงให้เห็นว่า การเก็บรวบรวมข้อมูลตัวชี้วัดตามรูปแบบการประเมิน สามารถนำมาใช้ในการตอบประเด็นต่าง ๆ ของ วัตถุประสงค์ของการประเมิน ผู้ทำสารานิพนธ์จึงแสดงความสัมพันธ์ระหว่างวัตถุประสงค์การประเมินกับตัวชี้วัดตามรูปแบบการประเมิน ดังแสดงในตารางที่ 3.5

ตารางที่ 3.5 ความสัมพันธ์ระหว่างวัตถุประสงค์การประเมินกับตัวชี้วัดตามรูปแบบการประเมิน

วัตถุประสงค์ในการประเมิน	องค์ประกอบการประเมิน			
	C	I	P	P
1.เพื่อศึกษาว่ากระบวนการดำเนินงาน กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง บ้าน หนองพลาวน้อย หมู่ 3 ตำบลโพธิ์กลาง อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส บรรลุ เป้าหมายต่อไปนี้มากน้อยเพียงใด				

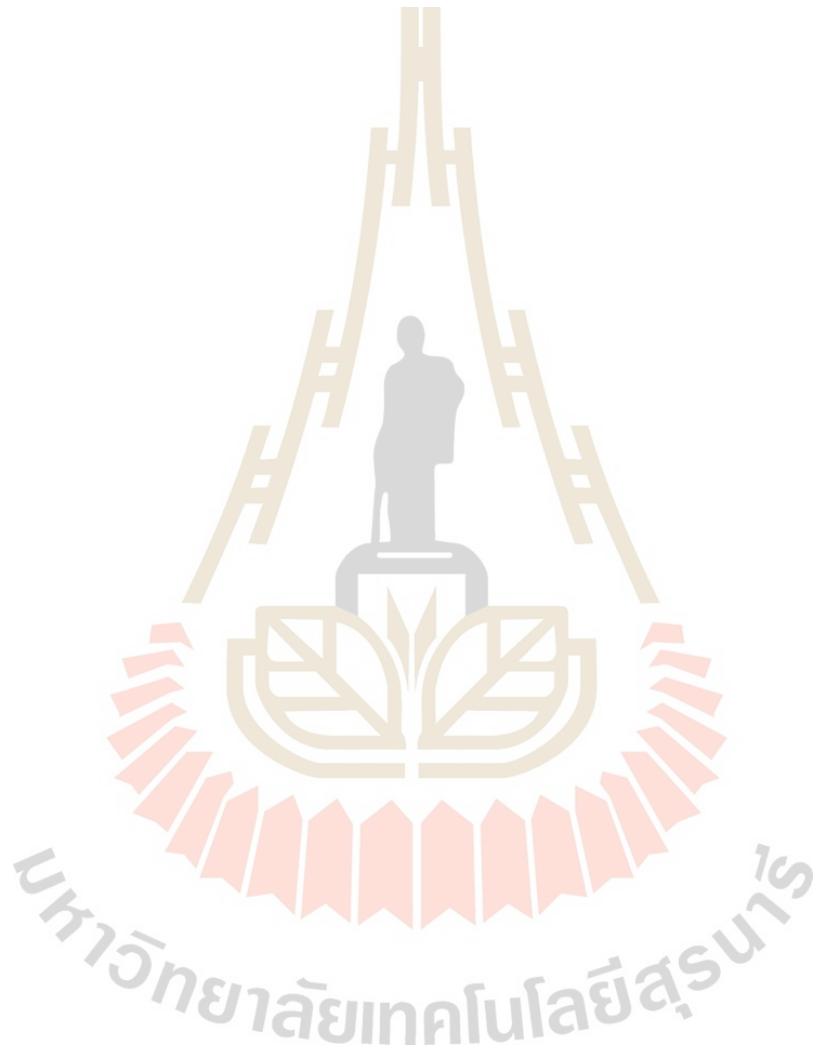
**ตารางที่ 3.5 (ต่อ)**

วัตถุประสงค์ในการประเมิน	องค์ประกอบการประเมิน			
	C	I	P	P
1.1.การมีกองทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนา อาชีพสร้างงาน สร้างรายได้ หรือ สวัสดิการของสมาชิก		I6,I7,I9	PC5	PD1-PD7
1.2.ความสามารถในการบริหารจัดการ กองทุน		I4		PD1-PD9
1.3.การมีกระบวนการพัฒนาตนเอง โดย การเรียนรู้และคิดริเริ่มเพื่อแก้ปัญหา ของตนและการสร้างศักยภาพของตนเอง และการสร้างเศรษฐกิจแบบพอเพียง			PC1-PC9	PD9 PD10
1.4.เศรษฐกิจ ได้รับการกระตุ้นและนิรภัย คุ้มกัน		I2,I5,I9	PC10-PC11	PD2-PD6, PD8,PD10
1.5.ประชาชนมีศักยภาพและความเข้มแข็ง ด้านเศรษฐกิจและสังคม			PC10	PD8-PD12
2.เพื่อศึกษาปัจจัยด้านบวกและด้านลบที่ ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุเป้าหมาย ตามข้อ 1	C1-C8	I1-I4, I8-I15	PC1-PC10, PC11-PC14	PD8
3.เพื่อศึกษาว่ามีการสร้างเครือข่ายองค์กร เพื่อเรียนรู้ ได้รับ และทำให้เกิดความ เชื่อมโยงภายในการระหว่างหมู่บ้าน/ ตำบล		I8		
4.เพื่อศึกษาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุม ชนตามทัศนะของประชาชนและมี กำหนดโดยกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมืองแห่งชาติ	C8			PD11

## 6. การวิเคราะห์ข้อมูล

6.1 การวิเคราะห์โดยใช้สถิติ ได้แก่ การแจกแจงความถี่ การคำนวณค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

6.2 การวิเคราะห์โดยไม่ใช้สถิติ ได้แก่ การวิเคราะห์เนื้อหาจากการสัมภาษณ์ การศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้อง



## บทที่ 4

### ผลการติดตามการประเมินโครงการ

#### ความนำ

จากผลการศึกษาและการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านของบ้านหนองพหลวงน้อย หมู่ 3 ตำบลโพธิ์กลาง อําเภอเมืองครรราชสีมา จังหวัดครรราชสีมา ประกอบด้วยการรายงานข้อมูลที่ได้ตามกรอบความคิดทฤษฎี ซิพพ์ ไมเคิล (CIPP Model) ซึ่งได้ปฏิบัติตามในบทที่แล้ว ทำให้ผู้ศึกษาได้ทราบผลการประเมินบริบทชุมชน ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม ผลการประเมินวัสดุเทคนิคทำธุรกิจของผู้ถูก และผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง นอกจากนี้ทำให้ผู้ศึกษาสามารถสรุปการรายงานตามวัตถุประสงค์ของการทำสารนิพนธ์แต่ละประการการประเมินโครงการที่ได้กล่าวในบทที่ 1 ได้ โดยเรียงลำดับตามหัวข้อทั้ง 6 ตอน

1. ผลการประเมินบริบทชุมชน
2. ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม
3. ผลการทดสอบวิธีการใหม่
4. ผลการประเมินวัสดุเทคนิคที่ทำธุรกิจของผู้ถูก
5. ผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองบ้านหนองพหลวงน้อย
6. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการทำสารนิพนธ์

#### 1. ผลการประเมินบริบทชุมชน

##### 1.1 บริบทระดับประเทศ

###### 1.1.1 ความยากจนของประเทศไทย

เมื่อพิจารณาถึงภาวะความยากจน โดยอาศัยเกณฑ์เส้นความยากจน พนว่า ความยากจนมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยในปี พ.ศ. 2531 สัดส่วนคนจนอยู่ในระดับร้อยละ 32.6 และลดลงเหลือร้อยละ 23.2 ในปี พ.ศ. 2535 และเหลือเพียงร้อยละ 11.4 ในปี พ.ศ. 2539 แต่เมื่อเกิดวิกฤตเศรษฐกิจในปี พ.ศ. 2540 มีผลทำให้สัดส่วนคนจนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 13.0 ในปี พ.ศ. 2541 และร้อยละ 15.9 ในปี พ.ศ. 2542 อย่างไรก็ตามความยากจนเริ่มจะมีน้อยลงตั้งแต่ปี พ.ศ. 2543 เป็นต้นมา โดยสัดส่วนความยากจนลดลงเหลือร้อยละ 14.2 ในปี พ.ศ. 2543 และร้อยละ 13.0 ในปี พ.ศ. 2544 หรือลดลงจากจำนวน 9.9 ล้านคนในปี พ.ศ. 2542 เหลือ 8.2 ล้านคนในปี พ.ศ. 2544 หรือลดลง 1.7 ล้านคนในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา (ธนาคารแห่งประเทศไทย , 2545)

### 1.1.2 นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

ในปัจจุบันนี้ได้ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ให้มีการส่งเสริมอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อมใน ค้านการสนับสนุนให้มีการประกอบการอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม มีการปล่อยให้มีการ ถูกยืมเงินเพื่อนำมาไปใช้เป็นทุนประกอบการ รวมทั้งมีการให้คำปรึกษาแนะนำวิธีการประกอบอาชีพด้วย รวมทั้งมีโครงการให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้ที่เป็น NPL ด้วย (ธนาคารแห่งประเทศไทย , 2545 )

### 1.1.3 ภาระการขาดดุลการค้าระหว่างประเทศ

มูลค่าการส่งออกของสินค้าลดลงจากปี 2543 เนื่องจากอุปสงค์ของประเทศไทยลดลงตามการ ชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก เช่น สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น ซึ่งเป็นตลาดสำคัญของประเทศไทย คิด เป็นมูลค่าประมาณร้อยละ 35 ของมูลค่าสินค้าส่งออกทั้งหมด เมื่อนำมาเทียบกับการนำเข้าสินค้า จากต่างประเทศแล้ว อุปสงค์ในประเทศไทยมีการอ่อนตัวลงประกอบกับมูลค่าส่งออกลดลงมาก ทำให้ มูลค่าการนำเข้าเมื่อเทียบกับปีก่อนลดลงตามไปด้วย

นอกจากนี้อัตราการค้า (Terms of Trade) ที่ลดลงจากปี พ.ศ. 2543 เป็นอีกสาเหตุหนึ่งที่ทำให้ ดุลการค้าลดลงอย่างต่อเนื่องในปี พ.ศ. 2544 นอกเหนือจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว (ธนาคาร แห่งประเทศไทย , 2545)

### 1.1.4 สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน

การพัฒนาประเทศไทยในรอบสิบปีที่ผ่านมาก่อให้เกิดปัจจัยความเสื่อมทางของ ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม ซึ่งนับวันจะทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น การบริหารและการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมจึงมีความยุ่งยากและสถาบันชั้นนำตามไปด้วยเนื่องจากผลกระทบต่อเนื่องจากการสูญเสียอย่างเป็นลูกโซ่

ช่วงระยะเวลาต่อจากปี พ.ศ. 2518 สภาพแวดล้อมของประเทศไทยเสื่อมโทรมลงเนื่องจากปัจจัย การใช้ทรัพยากรธรรมชาติและปัจจัยทางพิษต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเน่าเสียของแม่น้ำลำคลอง ซึ่งผลกระทำต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศไทยอย่างรุนแรง ทำให้มีการจัดตั้งองค์กรที่รับผิดชอบด้าน สิ่งแวดล้อมขึ้นในประเทศไทย (สำนักนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม , 2545)

### 1.1.5 ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน

ในปัจจุบันความเดือดร้อนของประชาชน คือ การไม่มีงานทำ อาจชนะเนื่องจากหลายสาเหตุ นี้ทั้งสาเหตุจากการเลือกงาน ไม่ยอมทำงานที่ล้ำบาก เป็นต้น นอกจากการไม่มีงานทำแล้ว ความ เดือดร้อนของประชาชนมีสาเหตุมาจากการขาดสารภูมิป้องกันที่ครบถ้วน อันเนื่องมาจากภัยธรรม ที่สั่งภาคเอกชนด้วย ก่อให้เกิดการถูกหานี้ยึดสินนาเพื่อหาสิ่งที่สามารถอันวยความสะดวกให้แก่ชีวิตได้

นางทีการถูหันนี้มีสินค้าจะมีการนำเอาสิ่งของไม่ว่าจะเป็นที่ดินหรือบ้านเรือนไปปัจจานองเอาไว้ และเมื่อถึงกำหนดการໄດ่ถอนหรือชำระหนี้ไม่สามารถทำตามสัญญาได้ ทำให้ที่ดินหรือบ้านเรือนรวมทั้งไร่นาถูกยึดไป ก็จะเกิดปัญหาการไม่มีที่ทำมาหากินขึ้นมาอีกทางภาครัฐจึงได้พยายามแก้ปัญหาให้แก่ชาวบ้าน โดยการส่งบุคลากรลงไปให้คำแนะนำแก่ชาวบ้านเหล่านั้นเพื่อให้เกิดการแก้ปัญหาได้ในระดับหนึ่ง (ธนาคารแห่งประเทศไทย , 2545)

#### 1.1.6 บรรยายความอ่อนแองในท้องถิ่นสังคมชนบท นางคนเรียกว่าความล่ำສลายของท้องถิ่นชนบท

เนื่องจากในสังคมชนบทจะประกอบอาชีพทางเกษตรกรรมเป็นหลักและแบบจะทุกคนมีระดับการศึกษาต่ำมากทำให้เกิดปัญหาการเรียนรู้หนังสือเกิดปัญหาการขาดที่ดินทำกินด้วย เกิดปัญหารายได้น้อยไม่พอ กับรายจ่าย เป็นสาเหตุที่ก่อให้เกิดการย้ายถิ่นฐานเพื่อไปประกอบอาชีพใหม่ ๆ ที่ดีกว่าเก่า นอกจากนั้นยังได้เกิดปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติดอีกด้วย (ธนาคารแห่งประเทศไทย , 2545)

#### 1.1.7 ค่านิยมในกระแสวัฒนธรรมและสินค้าจากต่างประเทศ

สังคมไทยมีความเกี่ยวข้องกับอารยธรรมตะวันตกเป็นอย่างมาก อิทธิพลของสังคมตะวันตกจะมีค่านิยมที่เด่นมากในสังคมไทย มีอิทธิพลมาก ปัจจุบันนี้ความนิยมตามผู้ร่วง ตามวัฒนธรรมตะวันตกมีให้เห็นกันทั่วไป ตัวอย่างเช่น ถ้าประเทศไทยรู้จักอเมริกาผลิตสิ่งของเครื่องใช้ฟุ่มเฟือยอะไรขึ้นมา เพียงชั่วระยะเวลาเดียวประเทศไทยก็จะมีสิ่งของนั้นวางขายกันแบบจะทันที โดยคนไทยที่ได้ซื้อของขึ้นนั้นต่างก็คิดว่านั้นคือสิ่งโก้เก๋ที่สมควรจะเลียนแบบ คนไทยส่วนมากพยายามเดินตามวัฒนธรรมตะวันตกอย่างโดยลืมคิดถึงความเป็นจริงและความเป็นอยู่ของสังคมไทย (มองอเมริกามาแก้ไขปัญหาไทย ของพระราชมนูนี (ประยุทธ์ ปยุตโต, 2530 : 88))

เมื่อมามีการณาคัญธิคัวเลขการส่งออกและนำเข้าสินค้าต่าง ๆ นั้น แล้วจะเห็นว่าตัวเลขของการส่งออกและการนำเข้าที่เพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ แต่ประมาณตัวเลขทั้งสองตัวนี้จะมีความแตกต่างกันมาก ขึ้นเรื่อย ๆ โดยการเพิ่มขึ้นของอัตราการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศจะมีประมาณที่มากกว่าประมาณการส่งสินค้าออกไปต่างประเทศ นั่นก็หมายความว่าสินค้าจากต่างประเทศกำลังเป็นที่นิยมมากกว่าสินค้าที่ผลิตในประเทศไทยนั่นเอง (ธนาคารแห่งประเทศไทย , 2545)

## 1.2 บริบทระดับท้องถิ่น

### 1.2.1 ประวัติความเป็นมาของชุมชน

ก่อนที่จะมีการตั้งชุมชนบ้านหนองพหลวงน้อยขึ้นมาหนึ่ง จากคำบอกเล่าและหลักฐานทางประวัติศาสตร์ สันนิษฐานว่าซื้อที่ดินบ้านอาจมาจากมีต้นพหลวงใหญ่บนดินโอบรอบ ต้นไม้ชนิดนี้ขึ้นอยู่ที่ริมสระด้านทิศตะวันออกเฉียงใต้ เป็นสาระนำสาระและอยู่กลางหมู่บ้าน

ชุมชนบ้านหนองพหลวงน้อยยังคงอยู่มา 100 ปี มาแล้วนั่นเอง ในสมัยก่อนนี้ชุมชนบ้านหนองพหลวงน้อยยังไม่มีชื่อเดิมเรียกนามอย่างเป็นทางการ การเดินทางในสมัยก่อนนั้นยังเป็นไปด้วยความยากลำบาก เพราะต้องผ่านด้วยทางเท้าซึ่งในสมัยนั้นยังเดิมไปป่ารกทึบจนกระทั่งเมื่อได้มีผู้คนเข้ามาอาศัยอยู่ในชุมชนนี้มากขึ้น และได้มีการรวมตัวกันขึ้นเป็นชุมชน มีการสร้างอาคารบ้านเรือนขึ้น จากทางเท้าพัฒนามาเป็นทางเกวียน ทางลุกรังขึ้นเป็นลำดับอีกหลายแห่ง ความเจริญในด้านต่าง ๆ จึงได้เกิดขึ้นตามมา มีการสร้างถนนหนทาง ไฟฟ้า น้ำประปา และสาธารณูปโภคต่าง ๆ เพื่อเป็นการเพิ่มป้าจัยและสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่ชีวิต มีการสร้างวัด คือวัดหนองพหลวงน้อย เพื่อเป็นสิ่งบูชาและเป็นที่สำหรับการทำบุญ ประมาณ 1 คัน สร้างวัดสำหรับชาวบ้าน 2 คัน สมาชิก อบต. 2 คน อสม. 1 คน ประธานกองทุนหมู่บ้าน 1 คน คณะกรรมการหมู่บ้าน 15 คน

### 1.2.2 คนกลุ่มแรกที่มาเริ่มตั้งหมู่บ้าน/ชุมชนมีดังนี้

จากคำบอกเล่าทำให้ทราบว่า เดิมหมู่บ้านนี้มีชาวบ้านอพยพมาจากหลายพื้นที่ในเขตจังหวัดนครราชสีมา โดยมากกันเป็นกลุ่ม ๆ แล้วมาพบพื้นที่ที่อุดมสมบูรณ์เหมาะสมแก่การทำนาหกิน จึงตั้งรกรากและสืบทอดสายกันต่อมา

### 1.2.3 คนกลุ่มแรกที่มาเริ่มตั้งชุมชน

มาจากหลายพื้นที่ในจังหวัดนครราชสีมา แล้วรวมตัวกันจนกลายเป็นชุมชนและจำนวนประชากรก็เพิ่มมากขึ้นเรื่อย ๆ

สาเหตุที่แต่ละกลุ่มอพยพมาจากการบ้านเดิมมีดังนี้

- 1) หาของป้าจายเรื่อยมาจนกระทั่งมาพบป้าแห่งนี้
- 2) อยากมีที่ทำกินเป็นของตัวเอง
- 3) อยากมีเมืองที่ในการเพาะปลูกมากขึ้น
- 4) อยากรามบุกเบิกสร้างถิ่นที่อยู่อาศัยใหม่
- 5) ต้องการหารายได้เพิ่มเติม

### 1.2.4 สภาพทางภูมิศาสตร์ของชุมชน ก่อนที่จะตั้งชุมชนเป็นอย่างไร

ก่อนที่จะมีการตั้งชุมชนบ้านหนองพลวงน้อยขึ้นมาอีก สภาพทางภูมิศาสตร์ของชุมชนจะเป็นป่าเต็งรัง และป่าเบญจพรรณเป็นป่าไม้ดุคนสมบูรณ์มีพันธุ์ไม้เข็งอยู่หนาแน่น เช่น พลวง เหียง (ตะแบงหรือสะแบง) มะค่า แಡง เตึง รัง รักฟ้า และมีสัตว์ค่อนข้างซุกชุม เช่น เก้ง (ฟาน) หมูป่า ไก่ป่า นกกระสา นกคุ่ม กระต่ายป่า กระรอก กระแต ชะมด เม่น อีเห็น นกแข่งแซ่ นกตะขาบ นกกึง โคลง นกเอียง แม้ อึ่งอ่าง ตะกรاد เป็นต้น โดยจะมีลักษณะอากาศในตอนกลางวันจะร้อนอบอ้าวส่วนตอนกลางคืนจะเย็นสบายเหตุที่เป็นเช่นนี้ก็เพราะว่าบ้านหนองพลวงน้อยจะมีลักษณะตั้งอยู่บนพื้นที่เขตอิฐานตอนใต้ส่วนหนึ่ง และเป็นป่ารกทึบอีกส่วนหนึ่ง

#### 1.2.5 ป่าและแหล่งน้ำในชุมชน

ในปัจจุบันนี้ป่าที่เคยมีมาในอดีตจะไม่มีเหลืออีกแล้วเนื่องจากจะมีประชาชนมาอาศัยอยู่แทน เพราะในปัจจุบันได้ก่อตัวเป็นถนนชุมชนเมืองไปแล้ว ส่วนหนองน้ำยังคงมีอยู่ทั้ง 2 หนองน้ำ แต่หนองหนึ่งแห้งไปแล้ว ส่วนอีกหนองหนึ่งจะพอมีน้ำเกิดเฉพาะหน้าฝนเท่านั้น

#### 1.2.6 อาชีพครั้งแรกของรายถูกรทือพยามาอยู่บ้าน/ชุมชนมีดังนี้

1) ล่าสัตว์

2) หาของป่าขาย

3) ทำไร่

1.2.7 ตั้งแต่เริ่มตั้งชุมชนถึงปัจจุบัน รายถูกรมีการเปลี่ยนแปลงอาชีพและสาเหตุการเปลี่ยนแปลงอาชีพของประชากรในชุมชน

1) อาชีพเดิมที่เลิกทำแล้วคือ

- อาชีพ ล่าสัตว์ เลิกไป เพราะ ป่าไม้ถูกทำลาย จำนวนสัตว์ป่าเริ่มหายาก เพราะมีจำนวนน้อยลงไปเรื่อยๆ จากการที่ถูกล่ามากๆ

- อาชีพ หาของป่าขาย เลิกไป เพราะ ป่าไม้ถูกทำลาย ของป่าที่เคยหาได้หายไปแล้ว

- อาชีพ ตัดใบพลวง เลิกไป เพราะ ปัจจุบันต้นพลวงหมดไปแล้ว

- อาชีพ เพาต้าน เลิกไป เพราะ ไม่หาหากาดตับปัจจุบันมีการปลูกไม้ทดแทนเพื่อนำมาตัดผ่าต้านขาย

#### 2) อาชีพใหม่ที่เพิ่มขึ้น

- |                         |        |             |
|-------------------------|--------|-------------|
| - อาชีพ ทำไร่คอกมະตិ    | ประมาณ | 10 ปีนาแล้ว |
| - อาชีพ ปลูกน้อยหน่า    | ประมาณ | 10 ปีนาแล้ว |
| - อาชีพ ปลูกขุน, มะม่วง | ประมาณ | 10 ปีนาแล้ว |
| - อาชีพ ล้าขาย          | ประมาณ | 10 ปีนาแล้ว |

1.2.8 การเปลี่ยนแปลงด้านสาธารณูปโภค เช่น ถนน ไฟฟ้า โรงเรือน มีเมื่อปี พ.ศ. ๑๒

1) ถนนมือเริ่นก่อตั้งในชุมชนมีสภาพเป็นถนนแบบทางคนเดิน ทางเกวียน

เป็นถนนลูกรัง ยาว 3,400 เมตร

เป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก เสื่อมโยงต่อ ก ซอยอยู่ในหมู่บ้านก่อสร้างเมื่อ

พ.ศ. 2540 - 2544 ยาว 6,500 เมตร

2) ไฟฟ้าเข้าสู่ชุมชน เมื่อ พ.ศ. 2538

3) ประปาชุมชนสร้างเมื่อ พ.ศ. 2540 โดยมีแหล่งน้ำดิบจากสาระใหญ่สาธารณะ

1.2.9 สภาพปัจจุบัน

1) ประชากร

- ในชุมชนมีครัวเรือน 164 ครอบครัว มีบ้าน 205 หลังคาเรือน

- มีประชากรทั้งหมด 727 คน ชาย 378 คน หญิง 349 คน

ตารางที่ 4.1 จำนวนและร้อยละของประชากรจำแนกตามลักษณะของประชากร

ลักษณะของประชากร	จำนวน	ร้อยละ(%)
1. เพศ	727	100
-ชาย	378	51.99
-หญิง	349	48.01
2. อายุ	727	100
-1 วัน - 3 ปีเดือน	10	1.37
-3 ปี 1 วัน - 6 ปีเดือน	4	0.55
-6 ปี 1 วัน - 12 ปีเดือน	96	13.20
-12 ปี 1 วัน - 14 ปีเดือน	55	7.56
-14 ปี 1 วัน - 18 ปีเดือน	82	11.30
-18 ปี 1 วัน - 50 ปีเดือน	361	49.65
-50 ปี 1 วัน - 60 ปีเดือน	62	8.52
-60 ปี 1 วันขึ้นไป	57	7.85

2) ประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไป มีฐานะยากจน ไม่มีผู้อุปการะในชุมชน นี้ 0 คน

ปัจจุบันได้รับการลงเคราะห์จากรัฐ จำนวน 3 คน

ได้รับการลงตราห์จากที่อื่น ๆ จำนวน - คน

ในชุมชนมีคนพิการ จำนวน 5 คน

คนพิการได้เรียน 5 คน ไม่ได้เรียน - คน

**3) การประกอบอาชีพ**

รับราชการ	8	ครอบครัว
ค้าขาย	9	ครอบครัว
รับจ้าง	49	ครอบครัว
อาชีพทำสวน	98	ครอบครัว

**4) ครอบครัวที่มีที่ดินทำกินเป็นของตัวเอง**

จำนวน น้อยกว่า ๑ ไร่	มีจำนวน	-	ครอบครัว
6 – 10 ไร่	มีจำนวน	4	ครอบครัว
11 – 12 ไร่	มีจำนวน	30	ครอบครัว
13 – 50 ไร่	มีจำนวน	80	ครอบครัว
50 ไร่ขึ้นไป	มีจำนวน	50	ครอบครัว
- ที่ดินที่ยังไม่ได้เอกสารที่ดิน จำนวน - ครอบครัว รวม - ไร่			

**1.2.10 การศึกษา**

1) มีสามาชิกในชุมชนไปศึกษานอกชุมชน รวม 45 คน คือ			
ระดับประถมศึกษา	30	คน	
ระดับมัธยมศึกษา	15	คน	
นักศึกษาผู้ใหญ่	-	คน	
สูงกว่าระดับมัธยมศึกษา	-	คน	

**1.2.11 บ้านชุมชน**

1) มีร้านค้า	12	ร้าน	มีการจ้างงาน	-	คน
2) มีโรงสี	-	โรง	มีการจ้างงาน	-	คน
3) มีโรงงานอุตสาหกรรม คือ โรงงานทำขามมีนิ่น โรงงาน 5 คน					
4) มีสัตว์เลี้ยง เลี้ยงไก่พันธุ์	20	ตัว	เลี้ยงวันเนื้อ	-	ตัว
ไก่ชน	20	ตัว	เป็ด	300	ตัว
ควาย	2	ตัว	สุนัข	119	ตัว

1.2.12 แหล่งน้ำในชุมชนมีอยู่จำนวน 4 แหล่ง ดังรายละเอียดในตารางที่ 4.2 (ทั้งของสาธารณะและส่วนบุคคล)

### ตารางที่ 4.2 แหล่งน้ำในชุมชน

แหล่งน้ำ	จำนวน	การใช้น้ำ	
		ตลอดปี	ไม่ตลอดปี
บ่อน้ำบาดาล	3	/	/
ศรีระน้ำ	2	/	/
หนอง	2	/	/

#### 1.2.13 ด้านเศรษฐกิจทั้งชุมชน

- 1) มีพื้นที่ทำการเกษตร 2,530 ไร่  
 พื้นที่ไร่มันสำปะหลัง 2,400 ไร่  
 พื้นที่สวนผลไม้ 130 ไร่
- 2) มีผลผลิตค้านทำงานทั้งหมู่บ้านปีละ จำนวน - เก维ียน
- 3) ทั้งหมู่บ้านซื้อปุ๋ยเคมีปีละ 1,500 กระสอบ ใช้ปุ๋ยคอก 2,000 กระสอบ
- 4) มีผลผลิตจากการทำไร่ และทำสวน ดังนี้
- ทำสวนผลไม้(ขนุน,น้อยหน่า,มะม่วง) 200 ครอบครัว ได้ผลผลิตทั้งชุมชนปี 160,000 บาทต่อปี
  - ทำสวนไม้คอกไม้ประดับ(มะลิ) 10 ครอบครัว ได้ผลผลิตทั้งชุมชนปี 250,000 บาทต่อปี
  - ทำไร่ข้าวโพด 3 ครอบครัว ได้ผลผลิตทั้งหมู่บ้าน 30,000 บาทต่อปี
  - ทำไร่อ้อย 25 ครอบครัว ได้ผลผลิตทั้งหมู่บ้าน 50,000 บาทต่อปี
  - ทำไร่มันสำปะหลัง 60 ครอบครัว ได้ผลผลิตทั้งหมู่บ้าน 210,000 บาทต่อปี
  - เลี้ยงสัตว์ ไก่พันธุ์,สุนัข 5 ครอบครัว ได้ผลผลิตทั้งหมู่บ้าน 20,000 บาทต่อปี

#### 5) มีการผลิตสินค้าในชุมชนเพื่อจำหน่าย

จากการสำรวจพบว่าไม่มีการผลิตสินค้าในชุมชนเพื่อจำหน่าย

#### 6) รายภูรในชุมชนออกไปขายแรงงานทำงานต่างถิ่น

จากการสำรวจปรากฏว่าไม่มีรายภูรในชุมชนออกไปขายแรงงานทำงานต่างถิ่น

7) รายได้ของประชาชนในชุมชนต่อปีในแต่ละครอบครัว โดยสรุปรวมทั้งหมด  
ประมาณ

10,000 - 20,000	บาท	มี	100	ครอบครัว
20,001 – 30,000	บาท	มี	14	ครอบครัว
30,001 – 50,000	บาท	มี	50	ครอบครัว
50,001 – 100,000	บาท	มี	--	ครอบครัว

8) ด้านวัฒนธรรม

มีวัด 2 แห่ง ซึ่ง ชื่อ วัดบ้านหนองพลวงน้อย และวัดป่าบ้านหนองบ่อ มีพระ 12  
รูป แม่ชี 1 คน

ภาษาพื้นบ้าน คือภาษาไทย ภาษาพื้นบ้านอื่น ๆ ภาษาโครงฯ

#### 1.2.14 ภูมิปัญญาชาวบ้าน (ผู้รู้/ผู้ชำนาญการ/ผู้นำ/บุคคลด้วอย่าง)

1) ด้านเกษตรกรรม

จากการสำรวจในชุมชน ปรากฏว่าไม่พบผู้เชี่ยวชาญด้านนี้

2) ด้านอุตสาหกรรมและหัตถกรรม

1. ชื่อ นายเข้ม นามสกุล พันธ์กุ่ม

เพศ ชาย อายุ 55 ปี เชี่ยวชาญด้าน แกะสลักป้าย ประสบการณ์ 25 ปี  
ที่อยู่ที่ติดต่อได้

บ้านเลขที่ 49 หมู่ที่ 3 ชื่อหมู่บ้านหนองพลวงน้อย ตำบลโพธิ์กลาง อำเภอเมืองนครราชสีมา  
จังหวัดนครราชสีมา รหัสไปรษณีย์ 30000

3) ด้านการแพทย์แผนไทย

1. ชื่อ นายนุ่ม นามสกุล กันกระโ郭

เพศ ชาย อายุ 83 ปี เชี่ยวชาญด้าน หมอกะรากุก ประสบการณ์ 68 ปี  
ที่อยู่ที่ติดต่อได้

บ้านเลขที่ 14 หมู่ที่ 3 ชื่อหมู่บ้านหนองพลวงน้อย ตำบลโพธิ์กลาง อำเภอเมืองนครราชสีมา  
จังหวัดนครราชสีมา รหัสไปรษณีย์ 30000 โทรศัพท์ -

2. ชื่อ นายแสงอรุณ นามสกุล กันกระโ郭

เพศ ชาย อายุ 45 ปี เชี่ยวชาญด้าน หมอกะรากุก ประสบการณ์ 20 ปี  
ที่อยู่ที่ติดต่อได้

บ้านเลขที่ 14 หมู่ที่ 3 ชื่อหมู่บ้านหนองพลวงน้อย ตำบลโพธิ์กลาง อำเภอเมืองนครราชสีมา

จังหวัดนครราชสีมา รหัสไปรษณีย์ 30000 โทรศัพท์ -

4) ด้านการขัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จากการไปสำรวจพื้นที่ในชุมชน ไม่ปรากฏว่ามีผู้เชี่ยวชาญทางด้านนี้

5) ด้านกองทุนและธุรกิจชุมชน

จากการไปสำรวจพื้นที่ในชุมชน ไม่ปรากฏว่ามีผู้เชี่ยวชาญทางด้านนี้

6) ด้านศิลปกรรม

จากการไปสำรวจพื้นที่ในชุมชน ไม่ปรากฏว่ามีผู้เชี่ยวชาญทางด้านนี้

7) ด้านภาษาและวรรณกรรม

จากการไปสำรวจพื้นที่ในชุมชน ไม่ปรากฏว่ามีผู้เชี่ยวชาญทางด้านนี้

8) ด้านปรัชญา ศาสนา และประเพณี

จากการไปสำรวจพื้นที่ในชุมชน ไม่ปรากฏว่ามีผู้เชี่ยวชาญทางด้านนี้

9) ด้านโภชนาการ

จากการไปสำรวจพื้นที่ในชุมชน ไม่ปรากฏว่ามีผู้เชี่ยวชาญทางด้านนี้

10) ด้านองค์กรชุมชน

ชื่อกลุ่momทรัพย์บ้านหนองพловวนน้อย กิจกรรมหลักของกลุ่ม คือ รับฝากเดินทาง  
สมาชิกของกลุ่มเพื่ออบรมทรัพย์ ก่อตั้งขึ้นเมื่อ พ.ศ. 2542 ประธานกลุ่มชื่อ นางระวีวรรณ  
นามสกุล ไオンาตร อายุ 50 ปี  
ที่อยู่ที่ติดต่อได้

บ้านเลขที่ 70/3 หมู่ที่ 3 ชื่อชุมชนบ้านหนองพловวนน้อย ตำบลโพธิ์กลาง อำเภอเมือง  
นครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา รหัสไปรษณีย์ 30000 โทรศัพท์ 044-358269

จำนวนสมาชิกเริ่มก่อตั้ง 83 คน ปัจจุบัน 88 คน

เดิมก่อตั้งมีทุนก่อตั้ง 50,000 บาท ปัจจุบันก่อตั้งมีทุน 150,040 บาท

( ) มาก ( ) ปานกลาง ( / ) น้อย

1.2.1 ในรอบหนึ่งปีในชุมชน มีการทำบุญหรืองานประเพณี

### ตารางที่ 4.3 การทำบุญหรืองานบุญประจำปีประจำวัน

เดือน	ทำบุญประจำปี
มกราคม	จันนีใหม่
กุมภาพันธ์	เทคโนโลยีชาติ
เมษายน	ทำบุญวันสงกรานต์, สรงน้ำพะระ
พฤษภาคม	งานคลองพัคยศ
กรกฎาคม	ทำบุญวันเข้าพรรษา
สิงหาคม	งานวันแม่แห่งชาติ
ตุลาคม	ทำบุญอุกพรรษา-ตักบาตรเทโว
พฤศจิกายน	ลอยกระทง
ธันวาคม	วันพ่อแห่งชาติ

1.2.16 ผู้ที่รายภูรในชุมชนให้ความรับนับถือในชุมชนมีดังนี้

1. กำนันประกอบ บุญหมื่นໄวย
2. เจ้าอาวาสวัดบ้านหนองพลวงน้อย

1.2.17 ถ้ารายภูรในชุมชนมีความจำเป็นเรื่องเงินจะไปขอความช่วยเหลือจาก

1. เงินทุนนอกระบบ
2. บุญเงินจาก ธ.ก.ส. และสถาบันการเงินต่าง ๆ
3. บุญเงินจากกลุ่มออมทรัพย์

1.2.18 ข้อมูลด้านอื่น ๆ

- 1) คณะกรรมการชุมชน  
กำนันชื่อ นายประกอบ นามสกุล บุญหมื่นໄวย การศึกษาสูงสุด ป.6  
ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้านชื่อ นายรัฐพล นามสกุล กันกระโ郭 การศึกษาสูงสุด ป.6
- 2) มีคณะกรรมการชุมชนด้านต่าง ๆ ดังนี้

**ตารางที่ 4.4 คณะกรรมการชุมชนด้านต่าง ๆ**

ชื่อ-สกุล	การศึกษาสูงสุด
1. นายสุรินทร์ ศรีบารุง	ป.6
2. นางสร้อย แวนสันเทียะ	ป.6
3. นายทองคำ สุกใส	ป.6
4. นางสายมีน บุญหมื่นไวย	ป.6
5. นางละไม โนนบัณคง	ป.6
6. นายยัง หุนทะเต	ป.4
7. นายเชิด ลำพูน	ป.6
8. จ.ส.อ.ก่วง ยกบัตร	ม.3
9. พ.ท.วิชิต โถสูงเนิน	ม.6
10. นายธงชัย อาคมานนท์	ม.6

2) สมาชิก อบต. ในชุมชน คือ

- |                       |                    |
|-----------------------|--------------------|
| 1. นายเด่น แก้วะเด    | การศึกษาสูงสุด ป.6 |
| 2. นายประเสริฐ สีทะเด | การศึกษาสูงสุด ป.6 |

3) ในชุมชนมีการรวมกลุ่มของ ไรบ้ำง

- |  |                               |
|--|-------------------------------|
| 1. ชื่อกลุ่ม เกษตรผสมผสาน ตั้งขึ้น เมื่อวันที่ 28 ก.พ. 2544<br>สมาชิกกลุ่ม 20 คน       | ปัจจุบันมีเงินกู้ 50,000 บาท  |
| 2. ชื่อกลุ่ม ปลูกมันสำปะหลัง ตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ก.พ. 2544<br>สมาชิกกลุ่ม 10 คน     | ปัจจุบันมีเงินกู้ 50,000 บาท  |
| 3. กลุ่momทรัพย์บ้านหนองพลาวงน้อย ตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 2 ก.พ. 2544<br>สมาชิกกลุ่ม 88 คน | ปัจจุบันมีเงินกู้ 150,040 บาท |

**1.2.19 รายละเอียดข้อมูลในชุมชนมีดังนี้**

**ตารางที่ 4.5 ข้อมูลในชุมชน**

รายละเอียด	จำนวน
ผู้คิดขายส่งติด	3 คน
รถยนต์	50 คัน
รถจักรยานยนต์	150 คัน
มีไฟฟ้าใช้	205 ครัวเรือน
มีประปาใช้	205 ครัวเรือน
เครื่องปรับอากาศ	5 เครื่อง
ตู้เย็น	200 เครื่อง
หม้อหุงข้าวไฟฟ้า	205 ใบ
พัดลม	250 ตัว
ทีวี	205 เครื่อง
โทรศัพท์บ้าน	150 เครื่อง
ห้องกระจายเสียง	1 เครื่อง
ภาชนะเก็บน้ำฝน	205 ครัวเรือน
ส้วมถูกสุขาภิบาล	190 ครัวเรือน

**1.2.20 บ้านที่บ้านมีป่าไม้ในบ้านหนองพลวงน้อย**

มีป่าเข้าประมาณ 10 ไร่

1.2.21 รายภูรในชุมชนเป็นหนี้สินสถาบันการเงินของรัฐ ( เช่น ธ.ก.ส./กองทุนบ้าน/ชุมชน ) จำนวน 93 ครอบครัว เป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 1,033,000 บาท

1.2.22 ผู้สืบทอดมาตราณสูงประจำชุมชน คือ นางระวีวรรณ โอมาร์

1.2.23 ผู้สืบทอดมาตราสามพันธ์ประจำชุมชน คือ นายสร้อย แวนสันเทียะ

1.2.24 ชุมชนรอบ 5 ปีที่ผ่านมา มีโครงการของรัฐ หรือ เทศบาล เข้ามาพัฒนาช่วยเหลือชาวบ้านอย่างไรบ้าง

โครงการทำถนนคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อมวางห่อ (คสล.) โดยหน่วยงาน อบต.โพธิ์กลาง เข้ามา พ.ศ. 2540 ผลการดำเนินการ เสร็จเรียบร้อยแล้ว

โครงการเด็กเล่นพร้อมอุปกรณ์ (มิยาซawa) โดยหน่วยงาน อบต.โพธิ์กลาง เข้ามา พ.ศ. 2542 ผลการดำเนินการ เสร็จเรียบร้อยแล้ว

โครงการถนนคอนกรีตบ่อภาคต โดยหน่วยงาน อบต. โพธิ์กลาง เจ้ามา พ.ศ. 2543 ผลการดำเนินการ เสร็จเรียบร้อยแล้ว

โครงการถนนลูกรัง โดยหน่วยงาน อบต. โพธิ์กลาง เจ้ามา พ.ศ. 2544 ผลการดำเนินการ เสร็จเรียบร้อยแล้ว

1.2.25 ในชุมชนมีโครงการของเอกชน (NGO) เจ้ามาพัฒนาช่วยเหลือชุมชนในเรื่องอะไรบ้าง

จากการสำรวจพื้นที่ในชุมชน ปรากฏว่าไม่มีโครงการของเอกชน(NGO) ใดที่เจ้ามาช่วยเหลือ

1.2.26 ความต้องการของราษฎรในชุมชนมีดังนี้

1) อยากให้รัฐบาลเข้ามาช่วยเหลือในเรื่องราคากลอดผลิต

1.2.2. ในชุมชนแต่ละปีสามารถเก็บภาษีต่าง ๆ เช่น ภาษีที่ดิน ภาษีร้านค้า ฯลฯ ได้ปีละ 4,500 บาท

1.2.2. proc ระบบในพืชและสัตว์เลี้ยงหรือคนในชุมชนที่พบมากในรอบ 5 ปีมานี้ จากการไปสำรวจพื้นที่ในเขตชุมชน ไม่พบproc ห้องในคน สัตว์เลี้ยง และพืช

## 2. ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม

ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยภาพรวม มีดังนี้

### 2.1 ผลการประเมินหน่วยระบบ A

หน่วยระบบ A คือหน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้กู้

2.1.2 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A พบว่า

1) นโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติจากการสัมภาษณ์และเปิดเวทีชาวบ้านในหมู่บ้านพบว่า มีส่วนช่วยกำหนดproc สร้างการทำงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองและวิธีปฏิบัติงานในด้านอื่น ๆ ด้วย

2) เงิน 1 ล้านบาทมีส่วนเกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติจากการสัมภาษณ์และเปิดเวทีชาวบ้านในหมู่บ้าน โดยพบว่ามีส่วนสำคัญที่สุดในการที่จะนำไปสู่การเริ่มต้นโครงการ เพราะถือว่าเป็นปัจจัยเริ่มแรกที่มีความสำคัญ

3) คณะกรรมการกองทุนชุมชนในส่วนที่เกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมืองแห่งชาติจากการสัมภาษณ์และเปิดเวทีชาวบ้านในหมู่บ้านพบว่า เป็นส่วนประกอบที่ช่วยให้ผลการดำเนินการของกองทุนจะไปในทิศทางใด

4) เงินที่ผู้ถือหุ้นรักศีน ถือเป็นปัจจัยนำเข้าที่ต่อเนื่องมาจากผลผลิตในหน่วยระบบ B ที่ถือว่าเป็นปัจจัยนำเข้าในหน่วยระบบ A มีความสำคัญในด้านการเป็นทุนเพื่อผ่านกระบวนการจัดสรรไปสู่การปล่อยกู้ต่อไป

5) ผู้สมัครขอภัย เมื่อกองทุนมีเงินพอที่จะทำการให้กู้ในวงคืบไป ก็จะมีผู้สมัครขอภัยเพื่อนำไปเป็นทุนต่อไป นั่นก็หมายความว่าผู้สมัครขอภัยนี้จะเป็นปัจจัยนำเข้ากู้ไปกับเงินที่ผู้ถือหุ้นรักศีนมาไปพร้อม ๆ กัน

6) บันทึกประจำกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ถือว่าเป็นปัจจัยนำเข้าที่มีส่วนให้ปัจจัยนำเข้าอื่น ๆ ที่ได้กล่าวมานี้การใช้ประโยชน์ได้เต็มที่

#### 2.1.2 ผลการประเมินกระบวนการจัดของหน่วยระบบ A

1) กระบวนการคัดเลือกผู้ถือหุ้นของกองทุน พบว่า มีส่วนที่จะช่วยให้ได้ผู้ถือที่มีเหตุผลในการใช้เงินและจะทำให้ได้ผู้ถือที่จะนำเงินกู้ไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ

2) การแนะนำวิธีทำธุรกิจ พบว่า จะเป็นกระบวนการที่ช่วยเสนอแนวทางให้ผู้ถือสามารถนำเงินไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่าที่สุด

3) การรับชำระหนี้ พบว่า สามารถช่วยให้ทราบประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการกองทุนชุมชนและผู้ถือเงินว่า จะมีการทำงานที่ดีและมีความรับผิดชอบตามลำดับที่ได้กล่าวในตอนแรกขนาดไหน

4) กระบวนการทำบัญชีของกองทุน พบว่า จะเป็นกระบวนการรวมข้อมูลจากเงิน 1 ล้านบาท ผู้สมัครขอภัย และเงินที่ผู้ถือหุ้นรักศีน ให้เป็นหมวดหมู่ได้

5) การช่วยหาตลาด พบว่า เมื่อมีผู้มาขอภัยเงินแล้วทางกองทุนจะสามารถรองรับผลผลิตที่เกิดขึ้นจากการกู้เงินไปทำการผลิตนั้นได้มากขนาดไหน และสามารถหาตลาดที่เป็นช่องทางรายย่อยผลผลิตที่เกิดขึ้นได้มากขนาดไหน

6) บทบาทของบันทึกประจำกองทุน พบว่า เมื่อมีบันทึกประจำกองทุนมาช่วยในกิจกรรมกองทุนแล้ว ทางกองทุนจะได้รับประโยชน์จากบันทึกฯ ได้มากขนาดไหน

#### 2.1.3 ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ A แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ดังนี้

1) ผลโดยตรง พบว่า ผลผลิตจากจำนวนผู้ได้กู้และยอดเงินให้กู้เป็นผลโดยตรงที่มีต่อกองทุน เพราะว่าจำนวนผู้ได้กู้เป็นผลมาจากการนำผู้สมัครขอภัยมาพิจารณาการคัดเลือกผู้ถือหุ้น จนกระทั่งได้จำนวนผู้ได้กู้ ซึ่งเป็นผลที่ทางกองทุนต้องการให้เกิดขึ้น ส่วนยอดเงินให้กู้เป็นผลมาจากการคัดเลือกผู้ถือหุ้นทำเรื่องของกู้เงินกองทุน 1 ล้านบาทผ่านการพิจารณาคัดเลือกผู้ถือหุ้น นำไปสู่การได้ทราบยอดเงินที่ได้ให้กู้ ซึ่งก็เป็นผลลัพธ์ที่ทางกองทุนต้องการให้เกิดอีกเหมือนกัน

2) ผลกระทบโดยตรง พนบว่า ผลผลิตกองทุนสะสมเป็นผลกระทบโดยตรงที่มีต่อกองทุน เพราะว่ากองทุนสะสมคือจำนวนรายได้ที่มากกว่ารายจ่ายที่กองทุนได้รับมาจากการดำเนินงานกองทุนที่ได้ผลและมีประสิทธิภาพนั่นเอง

3) ผลกระทบโดยอ้อม พนบว่าชื่อเสียงของชุมชนและนักศึกษาผ่านงานเป็นผลกระทบโดยอ้อมที่มีต่อกองทุน เพราะว่าเมื่อการดำเนินงานของกองทุนได้ผลและมีประสิทธิภาพดี สิ่งที่จะตามมา ก็คือชื่อเสียงของชุมชนรวมทั้งชื่อเสียงของคณะกรรมการกองทุนหนูบ้านและชุมชนเมืองที่ได้มีการบริหารงานที่ดี นอกจากนั้นสิ่งที่เป็นผลพลอยได้จากการที่บัณฑิตประจำกองทุนมาทำงานกองทุนก็คือ บัณฑิตประจำกองทุนถือว่าได้ผ่านการทำงานนั่นเอง

## 2.2 ผลการประเมินหน่วยระบบ B

หน่วยระบบ B คือ หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่งประราย

### 2.2.1 ผลการประเมินบริบทเฉพาะตัวของหน่วยระบบ B พนบว่า

1) ความรู้ความสามารถของผู้ถูกและครอบครัว ในการที่ผู้ถูกคิดจะทำมาค้าขายอะไร แล้ว สมควรที่ผู้ถูกจะต้องมีความรู้ความสามารถในการทำมาค้าขายในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง เพื่อนำไปประกอบอาชีพ

2) ทรัพย์สินของผู้ถูกและเครือญาติ จะมีผลก็ต่อเมื่อผู้ถูกคิดที่จะประกอบอาชีพโดยอาชีพหนึ่ง เพราะว่าถ้ามีทรัพย์สินในรูปของที่ดินทำกิน ถ้าคิดจะประกอบอาชีพเกษตรกรรม ก็จะมีความง่ายขึ้น

3) หนี้สินธนาคารของผู้ถูก เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่จะมีผลต่อการตัดสินใจที่จะประกอบอาชีพโดย ด้วย ด้วยเหตุที่ถ้ามีการกู้ยืมเงินจากธนาคารในปริมาณที่มาก ก็จะมีทุนมากตามไปด้วย แต่ก็จะมีผลที่ตามมาอีกด้วยก็คือ ภาระการส่งคืนเงินกู้รวมทั้งดอกเบี้ยด้วย

4) อาชีพเด็กของผู้ถูก จะมีความจำเป็นถ้าผู้ถูกคิดจะนำเงินที่ถูกได้ไปเพิ่มทุนในการประกอบอาชีพเดิม เพราะจะทำให้มีทุนเพิ่มขึ้นพร้อมทั้งมีการลดความเสี่ยงในการประกอบอาชีพด้วย

5) รายได้ของครอบครัว เป็นปัจจัยหลักในการดำเนินกิจการ ด้วยเหตุที่ว่าการมีรายได้จากอาชีพจะไม่มากที่สุด ก็สมควรที่จะประกอบอาชีพนั้น ๆ

6) ประสบการณ์ในการดำเนินกิจการของผู้ถูก มีส่วนสำคัญในการดำเนินกิจการเป็นอย่างมาก เพราะว่าจะมีผลทำให้การดำเนินกิจการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะประสบกับปัญหาอะไรก็สามารถที่จะแก้ปัญหาได้

### 2.2.2 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B พนวจ

- 1) จำนวนเงินที่กู้มาได้ ถือว่าเป็นปัจจัยนำเข้าที่จะเป็นแหล่งให้ผู้กู้ได้เลือกกิจกรรมในการดำเนินงาน เพราะถ้ามีเงินทุนอยู่แล้วก็สามารถที่จะเดือกด้วยกันอาชีพที่ให้ผลตอบแทนคุ้มค่าที่สุดได้
- 2) เงินที่ได้กู้ยืมมาจากธนาคาร เป็นแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมอีกแหล่งหนึ่งที่ทำให้มีเงินทุนที่เพิ่มมากกว่าเดิม ทำให้การดำเนินการค้าขายได้มีการกระทำการอย่างต่อเนื่อง ไม่ติดขัด
- 3) สถานที่และวัสดุคิบ ถือเป็นปัจจัยนำเข้าที่มีความสำคัญมากอีกอย่างหนึ่ง เพราะถ้ามีสถานที่ในการประกอบกิจการแล้ว ก็ไม่จำเป็นต้องไปเช่าที่สำหรับทำการผลิตสินค้า ทำให้ลดต้นทุนในการผลิตได้ รวมถึงในการผลิตสำเร็จวัสดุคิบที่พร้อมจะผลิตแล้ว ก็จะไม่เกิดภาระการขาดแคลนวัสดุคิบ
- 4) เทคนิคบริษัททำงาน ถ้าผู้กู้มีเทคนิคสำหรับการผลิตสินค้าชนิดใดชนิดหนึ่งเป็นพิเศษ แล้ว ก็จะส่งผลให้ผู้กู้นั้นมีความได้เปรียบผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ในการประกอบการ
- 5) กำลังทำงาน ในการผลิตสินค้าชนิดใดชนิดหนึ่งถ้าผู้กู้มีกำลังการผลิตในแต่ละวันที่มาก ก็จะถือว่าได้เปรียบผู้ประกอบการรายอื่น ๆ อีกเหมือนกัน
- 6) บัณฑิตประจำกองทุนที่ผ่านงาน ถือเป็นปัจจัยนำเข้าเพื่อประเมินความสามารถของบัณฑิตอีกอย่างหนึ่งว่าจากการที่ได้ผ่านงานนั้น บัณฑิตได้รับความรู้อะไรไปบ้าง

### 2.2.3 ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ B พนวจ

- 1) การทำกิจการอย่างถูกวิธีของผู้กู้แต่ละราย เป็นปัจจัยของการที่จะประสบผลสำเร็จในการดำเนินกิจการอย่างหนึ่ง
- 2) การหาตลาดที่ดี ตลาดที่ดีจะต้องเป็นตลาดที่มีอุปสงค์และอุปทานที่ใกล้เคียงกัน คือสามารถขายสินค้าในราคาที่ได้กำหนดไว้จากทุน นั่นคือการขายสินค้าควรจะหาตลาดที่มีลักษณะที่ได้กล่าวมาแล้ว
- 3) การทำวัสดุคิบหรือสินค้าที่ดี มีส่วนช่วยเสริมให้กิจการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพราะว่าสามารถที่จะพัฒนาสินค้าให้ได้มาตรฐานตามที่ต้องการได้
- 4) การทำบัญชี เป็นกระบวนการที่สำคัญมากที่สุดในการประกอบกิจการ เพราะว่าจะต้องมีการบริหารจัดการโดยอ้างอิงตัวเลขที่ได้จากการประกอบกิจการ ให้ได้ดีที่สุด
- 5) การวิเคราะห์การประเมิน ในการจะแยกปัจจัยนำเข้าที่มีประโยชน์ที่สุดเรียงลำดับตามความสำคัญ จะทำได้โดยการวิเคราะห์ปัจจัยนำเข้าในแต่ละตัวนั้นเอง

#### 2.2.4 ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ B พนวจ

1) ผลโดยตรงที่ได้จากการกระบวนการ ก็คือ รายได้เป็นเงินและผลเป็นสิ่งของ รายได้จากการประกอบกิจการถือเป็นสิ่งสำคัญที่สุดในการทำงาน เพราะว่าตนเป็นค่าตอบแทนจากการลงทุน ลงแรงไปทั้งหมดนั้นเอง ผลที่ได้รับอาจจะเป็นตัวเงินหรือสิ่งของก็ได้

2) ผลกระทบโดยตรง สิ่งที่ถือว่าเป็นผลกระทบโดยตรงจากการประกอบกิจการ คือ ชื่อเสียงที่ได้รับและผลเป็นที่พอใจ เมื่อผู้ใดใช้เงินกู้ประกอบกิจการที่ประสบผลสำเร็จแล้ว ผู้กู้ก็จะได้รับความพอใจในผลงานของตัวเอง รวมทั้งความพอใจของลูกค้าในตัวสินค้าที่ซื้อไปด้วย และสิ่งที่ผู้กู้จะได้รับในอันดับต่อไป นั่นก็คือการมีชื่อเสียงในมาตรฐานของสินค้า

3) ผลกระทบโดยอ้อม เมื่อมากิจกรรมตามผังรูปที่ได้นำเสนอไปในบทที่แล้วจะเห็นว่า ผู้ที่ได้รับประโยชน์จากการประกอบกิจการของผู้กู้คือ บัณฑิตประจำกองทุนนั้นเอง เพราะบัณฑิตจะได้เรียนรู้ขั้นตอนในการดำเนินกิจการจากผู้กู้ และสามารถนำไปใช้ประโยชน์จากการเรียนรู้นั้นได้

#### 3. ผลการทดลองวิธีการใหม่

จากการที่บัณฑิตได้เข้าไปปฏิบัติงานในพื้นที่ และสำรวจในพื้นที่ในชุมชน ยังไม่พบว่ามีการคิดค้นทดลองวิธีการใหม่ ๆ แต่อย่างใด

#### 4. ผลการประมวลเทคโนโลยีทำธุรกิจของผู้กู้

จากการประมวลเทคโนโลยีทำธุรกิจของผู้กู้อาชีพ 1. อาชีพทำไร้มันสำปะหลัง 2. อาชีพค้าขาย 3. ช่างต่าง ๆ ในชุมชน สรุปได้ดังนี้

##### .1) อาชีพทำไร้มันสำปะหลัง

(1) ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่ 1. กิ่งพันธุ์

2. ปุ๋ย

(2) กระบวนการที่ได้ ได้แก่ 1. แรงงาน

2. สภาพภูมิอากาศ (ฝนที่ตกต้องตามฤดูกาล)

3. เครื่องมือ และอุปกรณ์ (รถไถ)

(3) ผลผลิตที่ด้านคุณภาพและปริมาณที่พอเหมาะสม ได้แก่

1. หัวมัน

2. ลำต้นใหม่เพื่อเป็นกิ่งพันธุ์ต่อไป

3. การขยายพันธุ์

.2) อาชีพค้าขาย

- (1) ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่
  - 1. เงินทุน
  - 2. สถานที่และวัตถุคิบ
  - 3. กำลังทำงาน
- (2) กระบวนการที่ดี ได้แก่
  - 1. การทำตัวสินค้า
  - 2. การหาตลาดที่ดี
  - 3. การวิเคราะห์ตลาด
- (3) ผลผลิตที่ค้านคุณภาพและปริมาณที่พอเหมาะสม ได้แก่
  - 1. รายได้
  - 2. ยอดขาย
  - 3. ความพอใจ

.3) ช่างค่างๆ

- (1) ปัจจัยนำเข้าที่ดี ได้แก่
  - 1. เงินทุน
  - 2. สถานที่และวัตถุคิบ
  - 3. ฝีมือ
- (2) กระบวนการที่ดี ได้แก่
  - 1. การกำหนดชนิดสิ่งของ
  - 2. การหาคิดราคาค่าบริการ และเวลา
- (3) ผลผลิตที่ค้านคุณภาพและปริมาณที่พอเหมาะสม ได้แก่
  - 1. รายได้
  - 2. ความเชี่ยวชาญ
  - 3. ความพอใจ

**5. ผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง**

- 1) ผลที่เกิดจาก การการนัดประชุมนอกรอบบ่อย ๆ พนวจ ทำให้ได้แนวทางในการทำงานที่เหมาะสมในการทำงานในบ้านหนองพลวงน้อย
- 2) ผลที่เกิดจากให้ชาวบ้านร่วมแสดงความคิดเห็น ทำให้ได้แนวความคิดที่หลากหลายมาประยุกต์ใช้ในการทำงาน
- 3) ผลที่เกิดจากการเชิญวิทยากรมาบรรยายเรื่องที่เกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน ทำให้ชาวบ้านรวมทั้งคณะกรรมการกองทุนได้รับรู้ข้อปฏิบัติและแนวปฏิบัติใหม่ ๆ

## 6. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการทำสารนิพนธ์

6.1 การบรรลุเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนแห่งชาติทั้ง 5 ข้อ พบว่า

1) การเกิดกองทุน พบว่า กองทุนจะเกิดขึ้นได้ก็ต่อเมื่อมีการร่วมมือร่วมใจกันในการตั้งกองทุนขึ้นมา

2) ระเบียนบริหารกองทุน พบว่า คณะกรรมการกองทุนจะต้องอยู่เป็นผู้ชี้แนะ ให้สามารถ กองทุนเข้าใจกับระเบียบ

3) การเรียนรู้เพื่อพึงตนเอง พบว่า ทุกคนในชุมชนจะต้องมีความเข้าใจในการเรียนรู้เพื่อพึงตนเอง โดยยึดหลักปฏิบัติจากการเบี่ยงกองทุนหมู่บ้านเป็นหลัก

4) การสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ พบว่า การสร้างภูมิคุ้มกัน ได้นี้จะต้องสร้างกันเองก่อน ที่หมู่บ้านหรือชุมชน

5) การมีศักยภาพและมีความเข้มแข็ง พบว่า สามารถสร้างได้โดยการทำให้หมู่บ้านหรือชุมชนนี้สามารถเลี้ยงตัวเองได้ก่อน

6.2 ปัจจัยด้านบวกและด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุวัตถุประสงค์ ตามข้อ 1.1-1.5

### 6.2.1 ปัจจัยด้านบวก พบดังนี้

- 1) การมีส่วนร่วมในการจัดตั้งกองทุน
- 2) มีกองทุนเดินในหมู่บ้าน
- 3) มีกลุ่มองค์กรต่าง ๆ ในชุมชน
- 4) เงินกองทุน 1 ล้านบาท
- 5) คณะกรรมการบริหารกองทุน
- 6) ความเข้าใจในเรื่องของกองทุน

### 6.2.2 ปัจจัยด้านลบ พบดังนี้

- 1) มีการไม่สนับสนุนในการจัดตั้งกองทุน
- 2) มีความไม่พึงพอใจในการจัดตั้งกองทุน
- 3) ไม่มีเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยกลับเข้ากองทุน
- 4) ยังไม่มีความเข้าใจในระเบียบข้อบังคับกองทุนอย่างเพียงพอ
- 5) กรรมการกองทุนมีการบริหารงานที่ไม่ดี
- 6) ความไม่จริงใจของสมาชิกในการดำเนินงานของกองทุน

### 6.2.3 การเกิดองค์กรเครือข่ายของการเรียนรู้ พบว่า ยังไม่เกิดองค์กรเครือข่ายของการเรียนรู้

### 6.2.4 ความเข้มแข็งของชุมชน

- 1) ความเข้มแข็งของชุมชนตามที่กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนด พ布  
ว่า หมู่บ้านที่ปฏิบัติตามกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติมีความเข้มแข็งมาก
- 2) ความเข้มแข็งของชุมชนตามที่ศักดิ์ของประชาชนในท้องถิ่น พ布ว่า ที่บ้านหนอง  
พلوวนี้อยู่ได้เกิดความเข้มแข็งอย่างมากในด้านการปฏิบัติตามกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่ง<sup>ชาติ</sup>



บทที่ ๕  
สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

## 1. สรุป

จากการติดตามผลการประเมิน โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองบ้านหนองพลาวงศ์ อ.บ้านลำโพง จังหวัดราชสีมา ได้ดังนี้

### 1.1 วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

- 1) มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการประเมิน
- 2) มีความรู้ความสามารถในการประเมิน
- 3) มีความรู้ความสามารถในการติดตามการดำเนินงานของกองทุน
- 4) มีความสามารถในการประยุกต์ใช้หลัก และวิธีการประเมินวิเคราะห์ และติดตาม
- 5) มีความรู้ความสามารถในการประเมินคุณภาพการประเมินเพื่อประยุกต์ใช้ผลการประเมิน

พัฒนาหมู่บ้าน

### 1.2 วิธีการดำเนินการ

1) การวิเคราะห์ โครงการเป็นการวิเคราะห์องค์ประกอบของโครงการทุกส่วนรวมทั้งผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับมีความสอดคล้องกันที่จะช่วยเสริมให้การดำเนินงานโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

- 2) กำหนดประเด็นในการประเมิน โครงการ
- 3) กำหนดตัวชี้วัด
- 4) วางแผนการประเมิน โครงการเป็นขั้นตอน
- 5) ออกแบบการประเมิน โครงการเป็นขั้นตอน
- 6) กำหนดรูปแบบของการประเมิน
- 7) การเก็บรวบรวมข้อมูล
- 8) เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล
- 9) การวิเคราะห์ข้อมูล
- 10) การนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลและการสรุปข้อมูล

### 1.3 ผลการดำเนินการ

ผลของการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านโดยภาพรวมมีดังนี้

#### 3.1 ผลการประเมินหน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูกปัจจัยนำเข้าดังนี้

- 1)นโยบายของรัฐมีส่วนช่วยในการกำหนดโครงการสร้างกองทุนหมู่บ้าน
- 2)เงิน 1 ล้านบาทมีส่วนสำคัญที่สุดในการที่จะนำไปสู่การเริ่มต้นโครงการเพื่อเป็นเงินทุนรัฐบาลจัดสรรให้ทุกหมู่บ้านเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านในการสร้างงานสร้างรายได้ให้กับประชาชนในหมู่บ้านสามารถพึ่งพาตนเองได้
- 3)ในการบริหารจัดการกองทุนคณะกรรมการมีส่วนร่วมในการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 4)เงินที่สามารถกองทุนภูมิป่าเมื่อได้รับการชำระคืนแล้วจะถือเป็นเงินทุนเพื่อจัดสร้างสู่การปล่อยเงินสดครั้งต่อไป
- 5)ผู้สมัครขอภูมิเงินกองทุนรายใหม่ที่จะทำการกู้เงินในวงคต่อไปเป็นปัจจัยนำเข้าคู่ไปกับเงินที่ผู้ชำระคืนมาไปพร้อม ๆ กัน
- 6)บัณฑิตกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองถือเป็นปัจจัยนำเข้าที่มีส่วนให้ปัจจัยนำเข้าอื่นที่กล่าวมานี้การใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่

#### 3.2 ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ A

- 1)กระบวนการคัดเลือกผู้ถูกของกองทุนพบว่า มีส่วนช่วยให้ผู้ถูกเห็นผลในการใช้เงินและนำเงินที่ถูกไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2)การแนะนำวิธีการทำธุรกิจพบว่า เป็นกระบวนการที่ช่วยเสนอแนวทางให้ผู้ถูกสามารถนำเงินไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่าที่สุด
- 3)การรับชำระหนี้พบว่า สามารถทราบได้ว่าผู้ถูกและคณะกรรมการทำงานมีประสิทธิภาพและมีความรับผิดชอบมากน้อยแค่ไหน
- 4)กระบวนการท่านผู้ชักของกองทุนพบว่า เป็นการรวบรวมข้อมูล หากเงิน 1 ล้านบาทผู้สมัครขอภูมิ และเงินที่ผู้ถูกชำระคืนให้เป็นหมวดหมู่ได้
- 5)การช่วยหาตลาดพบว่า กองทุนสามารถรองรับผลผลิตที่เกิดขึ้นจากการกู้เงินไปทำการผลิตนั้นได้มากแค่ไหน และสามารถหาตลาดเพื่อขายผลผลิตที่เกิดขึ้นได้มากขนาดไหน
- 6)บทบาทของบัณฑิตกองทุนพบว่า เมื่อบัณฑิตมาประจำกองทุน กองทุนได้รับประโยชน์จากบัณฑิตฯ มากน้อยแค่ไหน

### 3.3 ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ A มี 3 หัวข้อดังนี้

1) ผลโดยตรงพบว่า ผลผลิตจากจำนวนผู้ถูกและยอดเงินให้กู้เป็นผลโดยตรงที่มีต่อกองทุน ส่วนยอดเงินให้กู้เป็นผลมาจากการซื้อต้มคราชอยู่ทำเรื่องขอรับเงินกองทุน 1 ล้านบาทผ่านการพิจารณาคัดเลือกผู้ถูก นำไปสู่การได้ทราบยอดเงินที่ได้ให้กู้

2) ผลกระทบโดยตรง พบว่า การผลิตกองทุนสะสมเป็นผลกระทบโดยตรงที่มีต่อกองทุน เพราะว่ากองทุนสะสมคือ จำนวนรายได้ที่มากกว่ารายจ่ายที่กองทุนได้รับมาจากการดำเนินงานกองทุน ที่ได้ผลและมีประสิทธิภาพนั่นเอง

3) ผลกระทบโดยอ้อม พบร่วมกับผู้ถูกและนักศึกษาผ่านงานประเมินผลกระทบโดยอ้อมที่มีต่อกองทุน เพราะว่าเมื่อการดำเนินงานกองทุนได้ผลและมีประสิทธิภาพดี สิ่งที่จะตามมาก็คือชื่อเสียงของหมู่บ้านรวมทั้งคณะกรรมการหมู่บ้าน นอกจากนั้นบัปติศปประจำกองทุนถือว่าได้ผ่านการทำงานนั่นเอง

### 3.4 ผลการประเมินหน่วยระบบ B

หน่วยระบบ B คือ หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่ละราย

#### 3.4.1 ผลการประเมินรูปแบบตัวของหน่วยระบบ B พบร่วมกับผู้ถูก

1) ความรู้ความสามารถของผู้ถูกและครอบครัว สมควรที่ผู้ถูกควรจะต้องมีความรู้ ความสามารถในการทำมาค้าขายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นอย่างดีเพื่อจะนำไปประกอบอาชีพได้

2) ทรัพย์สินของผู้ถูกและเครือญาติ จะมีผลก็ต่อเมื่อผู้ถูกคิดที่จะประกอบอาชีพโดยอาชีพหนึ่ง

3) หนี้สินธนาคารของผู้ถูก จะมีผลต่อการตัดสินใจที่จะประกอบอาชีพด้วย ถ้ามีการกู้ยืมเงินจากธนาคารในปริมาณที่มากก็จะมีทุนมาก ผลที่ตามมา คือ ภาระการส่งคืนเงินกู้รวมทั้งดอกเบี้ยด้วย

4) อาชีพหลักของผู้ถูก ถ้าผู้ถูกจะนำเงินที่กู้ได้ไปเพิ่มทุนในการประกอบอาชีพเดิม เพราะจะทำให้มีทุนเพิ่มขึ้นพร้อมทั้งมีการลดความเสี่ยงในการประกอบอาชีพด้วย

5) รายได้ของครอบครัว เป็นปัจจัยหลักในการดำเนินกิจการ ด้วยเหตุที่ว่าการมีรายได้จากอาชีพจะได้มากที่สุด ก็สมควรที่จะประกอบอาชีพนั้น ๆ

6) ประสบการณ์ในการดำเนินกิจการของผู้ถูก มีส่วนสำคัญในการดำเนินกิจการเป็นอย่างมาก เพราะว่าจะมีผลทำให้การดำเนินกิจการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะประสบปัญหาอะไรก็สามารถที่จะแก้ปัญหาได้

### 3.4.2 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B พบว่า

- 1) จำนวนเงินที่ถูกนำไปใช้เพื่อสนับสนุนกิจกรรมที่มีผลตอบแทนคุ้มค่าที่สุด
- 2) เงินที่ได้รับจากการอนุมัติเพิ่มเติมอีกแหล่งหนึ่งที่ทำให้มีเงินทุนเพิ่มมากกว่าเดิม
- 3) สถานที่และวัสดุคุณภาพดีที่มีความสำคัญมากอีกอย่างหนึ่ง สถานที่ในการประกอบการถ้ามีสถานที่สำหรับทำการผลิตสินค้าเองแล้ว จะทำให้ลดต้นทุนในการผลิตได้ รวมถึงในด้านการผลิตถ้ามีวัสดุคุณภาพดีพร้อมจะผลิตแล้ว แก้ไขไม่เกิดภาระขาดแคลนวัสดุคุณภาพ
- 4) เทคนิคบริหารการทำงาน ผู้ดูแลห้องแม่พิมพ์ที่สามารถดำเนินการผลิตสินค้าชนิดใดชนิดหนึ่งเป็นพิเศษแล้วที่จะส่งผลให้ผู้ดูแลมีความได้เปรียบผู้ประกอบการอื่นๆ ในธุรกิจประเภทเดียวกัน
- 5) กำลังในการผลิต ในการผลิตสินค้านี้ ถ้าผู้ประกอบการมีแรงงานในการผลิตที่เพียงพอ ก็ถือได้ว่าผู้ประกอบการรายนี้ ได้เปรียบผู้ประกอบการรายอื่น ๆ เช่นกัน
- 6) บัณฑิตประจำกองทุนที่เคยผ่านงานมาแล้ว ก็ถือเป็นปัจจัยนำเข้าเพื่อประเมินความสามารถของบัณฑิตอีกอย่างหนึ่ง ซึ่งเป็นการประเมินความรู้ความเข้าใจของตนเองด้วย

### 3.4.3 ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ B พบว่า

- 1) การทำกิจการอย่างถูกวิธีของผู้ดูแลและราย
- 2) การหาตลาดที่ดี
- 3) การทำวัสดุคุณภาพหรือสินค้าที่ดี
- 4) การทำบัญชี
- 5) การวิเคราะห์การประเมิน

### 3.4.4 ผลการประเมินผลกระทบของหน่วยระบบ B พบว่า

- 1) ผลโดยตรงที่ได้จากการกระบวนการ คือ รายได้เป็นเงิน และผลเป็นสิ่งของ ค่าตอบแทนจากการลงทุนลงแรงไปทั้งหมดนั้นเอง
- 2) ผลกระทบโดยตรง เมื่อผู้ดูแลได้เงินกู้ประกอบกิจการที่ประสบผลสำเร็จแล้ว ผู้ดูแลจะได้รับความพอใจในผลงานของตัวเอง รวมทั้งความพอใจของลูกค้าในตัวสินค้าที่ซื้อไป นั่นก็คือการมีชื่อเสียงในมาตรฐานของสินค้า
- 3) ผลกระทบโดยอ้อม บัณฑิตประจำกองทุน เพราะบัณฑิตจะได้เรียนรู้ขั้นตอนในการดำเนินกิจการจากผู้ดูแล แล้วสามารถนำไปใช้ประโยชน์จากการเรียนรู้นั้นได้

## 2. อภิปรายผล

### 2.1 การบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านหนองพลาวงศ์อย บรรลุทั้ง 5 ข้อได้แก่

- 1) การเกิดกองทุนหมู่บ้านหนองพลาวงศ์อยเกิดจากการที่กันผู้ใหญ่บ้านประชาชน รวมกันจัดทำที่ประชุมหมู่บ้าน ระดมความคิดเห็น ร่วมมือกันในชุมชนทำให้เกิดกองทุนหมู่บ้าน
- 2) การมีระบบบริหารกองทุนหมู่บ้านหนองพลาวงศ์อย มีการจัดตั้งคณะกรรมการ โดยการจัดทำที่ประชุมหมู่บ้านให้ชาวบ้านออกความคิดเห็นว่าบุคคลไหนเหมาะสมกับตำแหน่งอะไร
- 3) การมีการเรียนรู้เพื่อการพึ่งตนเองกองทุนหมู่บ้านหนองพลาวงศ์อยให้คนในชุมชนได้แลกเปลี่ยนการเรียนรู้กันบ้างเป็นครั้งคราวแต่ยังไม่ถึงขั้นพึ่งตนเองได้ทั้งหมดด้วยความต้องอาศัยความร่วมมือจากบุคคลภายนอกอยู่
- 4) การสร้างภูมิคุ้นกันทางเศรษฐกิจและสังคม คนในหมู่บ้านหนองพลาวงศ์อย มีการรวมกลุ่มในการประกอบอาชีพ เช่น กลุ่มเลี้ยงไก่ กลุ่มอนุรักษ์ กลุ่มเกษตรผสมผสาน แต่ยังไม่มีการจัดตั้งสหกรณ์ในหมู่บ้านได้
- 5) การมีศักยภาพและความเข้มแข็งของหมู่บ้านหนองพลาวงศ์อยมีการร่วมมือร่วมใจ มีความสามัคคี เอื้อเฟื้อเพื่อแพร่ขยายเหลือเชื่อกันและกัน

### 2.2 ปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลด้านบวกและด้านลบ

#### 2.2.1 ปัจจัยด้านบวก พบดังนี้

- 1) การมีส่วนร่วมในการจัดตั้งกองทุน มีส่วนสำคัญมากในการทำให้เกิดกองทุนในหมู่บ้าน
- 2) มีกองทุนเดินในหมู่บ้าน มีพื้นฐานการเรียนรู้ระบบบริหารงานมาก่อนส่งผลดีต่อการจัดตั้งกองทุน
- 3) มีกลุ่มองค์กรต่าง ๆ ในชุมชน ช่วยเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
- 4) เงินกองทุน 1 ล้านบาท จัดเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนเป็นผลให้เศรษฐกิจขยายตัว
- 5) คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ จัดเป็นปัจจัยสำคัญต่อความก้าวหน้าของกองทุน
- 6) ความเข้าใจในเรื่องของกองทุนฯ ช่วยผลักดันให้คนในชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมมากขึ้น และตระหนักรู้ถึงความสำคัญของกองทุนฯ

#### 2.2.2 ปัจจัยด้านลบ พบดังนี้

- 1) ไม่สนับสนุนในการจัดตั้งกองทุน
- 2) ไม่ความไม่พึงพอใจในการจัดตั้งกองทุน
- 3) ไม่มีเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยกลับเข้ากองทุน

- 5) กรรมการกองทุนมีการบริหารงานที่ไม่ดี
- 6) ความไม่จริงใจของสมาชิกในการดำเนินงานของกองทุน

### 2.3 การเกิดองค์กรเครือข่ายการเรียนรู้

จากการสำรวจพบว่า เกิดการจัดตั้ง "องค์กรเครือข่ายการเรียนรู้กองทุนหมู่บ้าน ตำบลโพธิ์กลาง" โดยความร่วมมือกันระหว่าง พัฒนาชุมชน และ ผู้นำกองทุนหมู่บ้านทั้ง 7 หมู่บ้านในตำบลโพธิ์กลาง โดยมีกิจกรรมร่วมกันในการแลกเปลี่ยนประสบการณ์เกี่ยวกับการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านแต่ละหมู่บ้าน

## 3. ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองบ้านหนองพลวง น้อย หมู่ที่ 3 ตำบลในเมือง อําเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา เป็นการเพียงว่า ผู้ทำสาระนิพนธ์ได้pubประเด็นให้บ้างที่ควรเสนอแนะให้มีการแก้ไขเกี่ยวกับการบริหารจัดการกองทุนดังนี้ คือ

### 3.1 ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขระเบียบข้อบังคับกองทุนฯ

1) จากกฎระเบียบและข้อบังคับกองทุนแห่งชาติ ข้อที่ว่า "จำกัดวงเงินผู้ที่กู้ไม่เกิน 20,000 บาท น่าจะขยายวงเงินให้มากกว่านี้ เพราะว่า วงเงินที่ปล่อยอยู่ 20,000 บาท ในแต่ละรายไม่พอที่จะลงทุนทำกิจการได้ ๆ

2) ควรจะมีกฎระเบียบที่กำหนดอย่างชัดเจนว่า ผู้กู้ต้องชำระหนี้อย่างไร กรณีไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดเวลา

3) ควรจะมีการแก้ไขการกู้เงิน ด้วยวัสดุประสงค์เพื่อบรรเทาเหตุฉุกเฉินและจำเป็นเร่งด่วนเพื่อ ดำเนินการในกรณี突發 ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดเวลา

### 3.2 ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการกองทุน

1) ควรจะมีการจัดอบรมคณะกรรมการให้มีความรู้ในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

2) แนะนำให้มีเจ้าหน้าที่อย่างน้อย 1 คน เข้ามาจัดการทุก ๆ เรื่องเกี่ยวกับกองทุนและประสานงานกับคณะกรรมการกองทุน

3) จากความต้องการของหมู่บ้านและชุมชนเมือง จำนวนเงินยังไม่พอ กับความต้องการของคนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

### 3.3 ข้อเสนอแนะนำเงินกู้ไปพัฒนากิจกรรมอาชีพของสมาชิกกองทุน

1) ความมีการจัดตั้งเสริมอาชีพ โดยการจัดอบรมอย่างสม่ำเสมอ ให้กับคนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

2) ผู้ที่ถูกจัดกองทุน ความมีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินกิจการเพื่อให้มีการพัฒนาอาชีพ และมีผลกำไรในกิจกรรมมากขึ้น

3) ความมีการรวมกลุ่มอาชีพแต่ละประเภท เพื่อพัฒนาภารกุ่มของตนให้ดียิ่งขึ้น

### 3.4 ข้อเสนอแนะสำหรับการค้นคว้าวิจัยต่อไปหรือเพิ่มเติม คือ

ในการพัฒนาควรจะมีการสร้างงานต่อให้กับบัณฑิตกองทุน เพื่อพัฒนากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง



## บรรณานุกรม

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน. 2544. คู่มือการดำเนินงานสำหรับคณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับจังหวัดและอำเภอ เพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง. สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี.

\_\_\_\_\_ 2544. คู่มือสำหรับประชาชนเพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง, สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี.

\_\_\_\_\_ 2544. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544. สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี.

เฉลี่ยว บุรีภัคคีและคณะ.2545. ชุดวิชาการวิจัยชุมชน หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการตามโครงการเพิ่มประสิทธิภาพบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง พ.ศ. 2545. สำนักมาตรฐานการศึกษา สำนักงานสภาพัฒนาบ้านราชภัฏ กระทรวงศึกษาธิการ และ สำนักมาตรฐานอุดมศึกษา ทบวงมหาวิทยาลัย.

เฉลี่ยว บุรีภัคคีและคณะ.2545. ชุดวิชาสารานิพนธ์ หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ ตามโครงการเพิ่มประสิทธิภาพบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง พ.ศ. 2545. สำนักมาตรฐานการศึกษา สำนักงานสภาพัฒนาบ้านราชภัฏ กระทรวงศึกษาธิการ และ สำนักมาตรฐานอุดมศึกษา ทบวงมหาวิทยาลัย.

ชนวุช สุนทรสีมະ. 2515. หลักและวิธีทำวิทยานิพนธ์รายงานประจำภาคและเอกสารวิจัย กรุงเทพฯ สำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช.

ตีดดา อะยะวงศ์. 2531. หลักการวิจัยเบื้องต้น พิมพ์ครั้งที่ 3 ขอนแก่น. คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัย ขอนแก่น.

ศรีนศรินทร์วิโรจน์ มหาวิทยาลัย. 2530. คู่มือการเขียนบทนิพนธ์ รายงาน ภาคนิพนธ์และปริญญา นิพนธ์. กรุงเทพฯ. พิมพ์สยาม.

สมทรง อัคคากุล. 2538. ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับการวิจัย. ภาควิชาทดสอบและวิจัยการศึกษา คณะครุศาสตร์ สถาบันราชภัฏราชสีมา.

สมหวัง พิชัยนุวัฒน์ (บรรณาธิการ). 2544. รวมบทความทางการประเมินโครงการ. พิมพ์ครั้งที่ 6 ฉบับปรับปรุงเพิ่มเติม สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

สุชาติ ประดิษฐ์รัฐสินธุ์. 2536. ระเบียบวิธีการวิจัยทางสังคมศาสตร์. พิมพ์ครั้งที่ 8 กรุงเทพฯ.  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์.

อุบธรรม พันธุ์วิภาส และ ชัยวัฒน์ ปัญจพงษ์. 2522. ระเบียบวิธีวิจัยเชิงปฏิบัติ. กรุงเทพฯ.  
ไอเดียนสโตร์.

สุวิทย์ อารีกุล. 2521. หลักการวิจัยและการเสนอผลงานวิจัยทางวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์.  
กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์รุ่งเรืองรัตน์.

อนันต์ ศรีไสว. 2521. หลักการวิจัยเมืองด้าน. กรุงเทพฯ. วัฒนาพาณิช.

อุดม จำรัสพันธุ์และคณะ. 2545. ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการ  
จัดการและการประเมินโครงการ ตามโครงการเพิ่มประสิทธิภาพบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน  
และชุมชนเมือง พ.ศ. 2545. สำนักมาตรฐานการศึกษา สำนักงานสภาพัฒนาธุรกิจ  
กระทรวงศึกษาธิการ สำนักมาตรฐานอุดมศึกษา ทบวงมหาวิทยาลัย กระทรวงศึกษาธิการ สำนัก  
มาตรฐานอุดมศึกษา ทบวงมหาวิทยาลัย.

อุทุมพร (ทองอุ) งามนาน, 2530. แบบสอบถาม : การสร้างและการใช้. กรุงเทพฯ : พิมพ์พับลิชชิ่ง.