

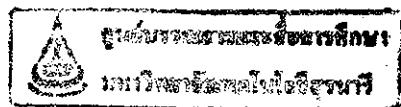
การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา

กองทุนหมู่บ้านตลาดน้อยหน่า ตำบลปากช่อง อําเภอปากช่อง

จังหวัดนครราชสีมา

นาย อนันต์ เอมสะอาด

สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ปีการศึกษา 2544



## บทคัดย่อ

นายอนันต์ เออมสะอาด : การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้าน ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

อาจารย์ที่ปรึกษา : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.หัสไชย บุญจุ่ง, 127 หน้า

### โครงการกองทุนหมู่บ้านตลาดน้อยหน่า

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กรณีศึกษาหมู่บ้าน ตลาดน้อยหน่า ตำบล ปากช่อง ออำเภอ ปากช่อง จังหวัด นครราชสีมา มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อ ต้องการทราบศักยภาพและประสิทธิภาพของชุมชน ในการดำเนินงานกองทุน เงิน 1 ล้านบาทที่ รัฐบาลจัดสรรให้ รวมทั้งผลกระทบของกองทุนฯ ในด้านน้ำใจ และ ด้านคลังที่มีต่อกลุ่มคนหมู่บ้าน ตลาดน้อยหน่า สำหรับวิธีการประเมิน ใช้แบบ CIPP MODEL ของสตัฟฟ์เพลิน ซึ่งมีการ ประเมิน 4 ด้านคือ ด้านสภาพแวดล้อม (C) ด้านปัจจัยนำเข้า (I) ด้านกระบวนการ (P) และด้าน ผลผลิต (P) โดยใช้ครื่องมือแบบรายงานต่างๆ (บร.1-บร.12). ในการเก็บข้อมูล เพื่อใช้ในการ วิเคราะห์ เพื่อประเมินโครงการ ซึ่งแบบเก็บข้อมูล บร. ต่างๆนี้มีการเก็บข้อมูลรวม 2 แบบ คือ 1). การสัมภาษณ์ การสังเกตและการประชุมเป็นข้อมูลปฐมภูมิ และ 2). ข้อมูลจากเอกสารต่างๆ ที่รวม รวมไว้แล้ว เช่น ข้อมูล งบประมาณ 2. กชช.2.ค. ซึ่งถือว่าเป็นข้อมูลแบบทุติยภูมิ ผลการวิเคราะห์ข้อมูล สรุปได้ดังนี้ การดำเนินงาน ได้ปล่อยกู้ให้กับสมาชิกกองทุน ในหลากหลายสาขาอาชีพ ซึ่งเป็นไป ตามเป้าหมาย ประสิทธิภาพของการนำเงินไปใช้ให้เกิดประโยชน์ ตามที่กองทุนต้องการ เช่น การสร้างงาน สร้างรายได้และอาชีพอาชีวศึกษาไม่เกิดขึ้น เมื่อจากเงินกู้ที่สมาชิกได้รับไป ยังน้อยเกิน ไปไม่เพียงพอ กับความต้องการของสมาชิก แต่เงินกู้ที่สมาชิกได้รับส่วนใหญ่จะไปสนับสนุนหรือ เสริมอาชีพเดิมของสมาชิกที่ทำอยู่ก่อนแล้ว สำหรับการชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ย คงไม่มีปัญหา แม้ว่างานสาขาอาชีพที่ได้รับเงินกู้ขึ้นไป เช่น เกษตรกรที่ทำไร่ข้าวโพดจะได้รับผลกระทบจากการ ฝนแล้งบ้างก็ตาม ซึ่งอาจจะทำให้ผู้กู้ต้องไปกู้ขึ้นเงินอกรอบมาชำระคืนก็ตาม เพราะต้องการ รักษาความน่าเชื่อถือ และความสัมพันธ์กับผู้ค้ำประกัน

ข้อเสนอแนะ ในการเริ่มต้นกองทุนฯ ให้ประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพนั้น รัฐบาล ควรมีเจ้าหน้าที่โดยตรง เป็นพี่เลี้ยงให้การคุ้มครองทุนในด้านความรู้ของการทำบัญชี รวมทั้งควรจะ จัดสรรงบเพื่อเป็นงบดำเนินการ ค่าวัสดุอุปกรณ์และค่าตอบแทน ความเสียสละของกรรมการกอง ทุนหมู่บ้านเพื่อไม่ให้เป็นการรบกวนผู้ที่ต้องเข้ามาทำหน้าที่กรรมการกองทุนหมู่บ้านมากเกินไป สาขาเทคโนโลยีการจัดการ

ปีการศึกษา 2544

นักศึกษา นายอนันต์ เออมสะอาด

อาจารย์ที่ปรึกษา พศ.ดร.หัสไชย บุญจุ่ง

อาจารย์ร่วมปรึกษา พศ.ดร.ยุวดี นานะเกย์

## หน้าอนุมติ

อาจารย์ที่ปรึกษา และกรรมการสอบ ได้พิจารณาสารนิพนธ์ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับ  
เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการและการประเมิน  
ผลโครงการของสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ได้

อาจารย์ที่ปรึกษา

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. หัสไชย นุญชู)

กรรมการสอบ

(พ.อ. ดร. นรัตน์ พูลวุฒิ)

(ดร. มนากาญจน์)

(ผ.อ. ดร. มนากาญจน์)

อนุมัติให้สารนิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ  
และการประเมินโครงการ

(.....)

คณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม

วันที่.....เดือน..... ๘ ๗.๔. ๒๕๔๕ พ.ศ.....

## กิตติกรรมประกาศ

สารนิพนธ์นี้สำเร็จอุล่วงด้วยดี ผู้จัดทำสารนิพนธ์ขอกราบขอบพระคุณบุคคลและกลุ่มบุคคลต่าง ๆ ที่ได้กรุณาให้คำปรึกษาและแนะนำช่วยเหลืออย่างดียิ่งทั้งในด้านวิชาการและด้านการดำเนินงานศึกษาสารนิพนธ์ อาทิเช่น

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. หัสไชย บุญจุง อาจารย์ที่ปรึกษานักศึกษาของทุนฯ ต.ปักช่อง
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ยุวดี นานะเกณฑ์ อาจารย์ที่ปรึกษานักศึกษาของทุนฯ ต. ปักช่อง
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ขวัญกุมต กลิ่นศรีสุข อาจารย์ประจำภาควิชาแพทย์โภชนาลัย
4. คณอาจารย์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ทุกท่านที่ให้ความรู้และคำแนะนำทางวิชาการ
5. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลปักช่อง นายคะแนนทรัพย์ ไบสุ่น และเจ้าหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลทุกท่าน ที่ให้ความอนุเคราะห์ด้านสถานที่ในการจัดประชุมระดับตำบลและการประชุมของบันทึก ต.ปักช่อง และความอนุเคราะห์ด้านข้อมูลต่างๆ
6. คณะกรรมการสนับสนุนและคิดเห็นการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับอำเภอที่ให้คำแนะนำโดยมีนายอ่ำเกอ ปลัดอำเภอฝ่ายปกครองและพัฒนา พัฒนาการอ่ำเกอ ผู้ทรงคุณวุฒิจากองค์กรประชาชนผู้นำชุมชน สมาชิกกองทุนฯ และประชาชนทั่วไป ของหมู่บ้านตลาดน้อบทัน ที่ให้ข้อมูลในการศึกษา สารนิพนธ์ครั้งนี้
7. ขอขอบคุณบันทึกกองทุนตำบลปักช่องทุกท่านที่ช่วยเหลือ ให้คำแนะนำและปรึกษาต่าง ๆ

ท้ายสุดนี้ ขอกราบขอบพระคุณ บิดา มารดาที่ให้การเลี้ยงดู อบรม และส่งเสริมการศึกษาเป็นอย่างดีมาตลอด จนทำให้ผู้จัดทำสารนิพนธ์ประสบผลสำเร็จในครั้งนี้ได้

นายอนันต์ เออมสะอาด

## สารบัญ

	หน้า
<b>บทคัดย่อ.....</b>	<b>๗</b>
<b>หน้าอุปมติ.....</b>	<b>๘</b>
<b>กิตติกรรมประกาศ.....</b>	<b>๑๖</b>
<b>สารบัญ.....</b>	<b>๑</b>
<b>บทที่ 1 บทนำ.....</b>	<b>๑-๓</b>
1. หลักการและเหตุผล.....	๑
2. วัตถุประสงค์.....	๑
3. กรอบแนวคิดทฤษฎี.....	๒
4. วิธีการดำเนินการ.....	๒
5. ผลที่คาดว่าจะได้รับ.....	๓
<b>บทที่ 2 เอกสารที่เกี่ยวข้อง.....</b>	<b>๔-๑๖</b>
1.นโยบาย หลักการ และวัตถุประสงค์.....	๔
2.ระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง.....	๕
2.1 ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วย คณะกรรมการกองทุน หมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๔.....	๕
2.2 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วย การจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๔.....	๗
2.3 ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองบ้านหนองตาแก้ว.....	๘
3. หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านฯ.....	๑๑
3.1 แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านฯ.....	๑๑
3.2 แบบคำขอเชื้อเพลิงและประเมินความพร้อมกองทุนหมู่บ้านฯ.....	๑๒
3.3 การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านฯ.....	๑๓
3.4 การวิเคราะห์โครงการเพื่อประสิทธิภาพการบริการจัดการ กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.....	๑๔

## สารบัญ (ต่อ)

หน้า	
4. หลักการประเมินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารกองทุนฯ	
แบบชีปี โนแมล (CIPP- Model) .....	14
<b>บทที่ 3 วิธีการดำเนินการ.....</b>	<b>17-28</b>
1. วิธีการประเมินโครงการ.....	17
2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ศึกษา.....	19
3. ตัวแปรและตัวชี้วัด.....	20
4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผลโครงการ.....	25
5. การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	26
6. การวิเคราะห์ข้อมูล.....	27
<b>บทที่ 4 ผลการติดตามประเมินโครงการฯ.....</b>	<b>29-45</b>
1. ผลการประเมินบริบททั่วไป.....	29
1.1 บริบทระดับประเทศ.....	29
1.1.1 ความยากจนของคนในประเทศไทย.....	29
1.1.2 นโยบายพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ...	30
1.1.3 ภาระภาษีค่าดูแลค่าเชื้อเพลิงของประเทศไทย.....	31
1.1.4 สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน.....	31
1.2 บริบทระดับท้องถิ่น.....	33
1.2.1 ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้านตลาดน้ำอยหยาด.....	33
1.2.2 สภาพปัจจุบัน.....	34
1.2.3 ด้านเศรษฐกิจทั้งหมู่บ้าน/ชุมชน.....	36
1.2.4 ด้านสังคมและวัฒนธรรม.....	36
1.2.5 ข้อมูลด้านอื่น ๆ.....	37
2. ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม.....	37
2.1 ผลการประเมินหน่วยระบบ : A.....	37
2.2 ผลการประเมินหน่วยระบบ : B.....	39

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
3. ผลการประเมินเทคโนโลยีการทำธุรกิจของผู้ถูก.....	41
4. ผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากโครงการกองทุนหมู่บ้านฯ.....	42
5. สรุป การบรรลุวัตถุประสงค์ของการทำสารนิพนธ์.....	42
5.1 การบรรลุเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านฯ.....	42
5.2 ปัจจัยด้านบวกและด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุวัตถุประสงค์.....	43
5.3 การเกิดองค์การเครือข่ายการเรียนรู้.....	44
5.4 ความเข้มแข็งของชุมชน.....	44
<b>บทที่ 5 สรุป อภิปรายผล ข้อเสนอแนะ.....</b>	<b>46-49</b>
1. สรุปผลการดำเนินการ.....	46
2. อภิปรายผลการดำเนินการ.....	46
3. ข้อเสนอแนะ.....	48
<b>บรรณานุกรม.....</b>	<b>50-51</b>
<b>ภาคผนวก ก ระเบียบสำนักนายกฯ.....</b>	<b>52-69</b>
<b>ภาคผนวก ข ระเบียบกองทุนหมู่บ้านม้านาคน้อยหน่า.....</b>	<b>70-78</b>
<b>ภาคผนวก ค แบบบร. 1-12.....</b>	<b>79-126</b>
<b>ประวัติผู้เขียน.....</b>	<b>127</b>

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1. หลักการและเหตุผล

ตามที่รัฐบาลมีนโยบายในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยมีปรัชญาในการสร้างจิตสำนึกความเป็นชุมชนท้องถิ่น โดยชุมชนเป็นผู้กำหนดอนาคตและจัดการหมู่บ้านและชุมชนให้เป็นคุณค่าและภูมิปัญญาของคนเอง มีการเก็บกู้ผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชน เชื่อมโยงการเรียนรู้ ระหว่างชุมชน ราชการ เอกชนและประชาสังคมและเป็นการกระจายอำนาจให้ท้องถิ่น เพื่อพัฒนาประชาธิปไตยพื้นฐานและเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสำหรับประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง ที่ไม่มีทุนและขาดโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อนำมาพัฒนาอาชีพ สร้างรายได้ ลดรายจ่ายตลอดจนบรรเทาเหตุน้ำท่วมและความจำเป็นรุ่งค่วน รัฐบาลมีเจตนาที่จะแก้ไขปัญหาความยากจนซึ่งได้กำหนดเป็นนโยบายรุ่งค่วนในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองสำหรับเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองและให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจ และให้ท้องถิ่นพัฒนาความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการกองทุนของตนเองสร้างศักยภาพในการพัฒนาอย่างยั่งยืน

สำหรับการติดตามและประเมินความสามารถในการดำเนินงานบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ของแต่ละหมู่บ้านมีประสิทธิภาพและความสำเร็จมากน้อยเพียงใดซึ่งได้ให้นักศึกษาลักษณะประการนี้ยังคงพัฒนาศักยภาพและความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการกองทุนของตนเองสร้างศักยภาพในการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### 2. วัตถุประสงค์

- เพื่อศึกษาผลของการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติบรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด
- เพื่อศึกษาถึงผลกระทบของการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน ทั้งด้านบวกและด้านลบ
- เพื่อให้การจัดทำสารานิพนธ์เป็นกระบวนการสร้างเครือข่ายองค์กรเพื่อการเรียนรู้ระหว่างกัน ภายใต้ชุมชนท้องถิ่น ระดับหมู่บ้าน ระดับตำบล และระดับประเทศ
- เพื่อค้นหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน ในทัศนะคิดของประชาชนในพื้นที่เป้าหมาย และทราบถึงระดับความเข้มแข็งของชุมชนตามตัวชี้วัดที่ทางกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกำหนด

### 3. กรอบแนวคิดทฤษฎี

กรอบแนวคิดทฤษฎีในการวิเคราะห์การประเมิน โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ใช้ ความคิดเชิงระบบที่เรียกว่า “ซิพฟ์โมเดล” ( CIPP Model ) ซึ่งเป็นแนวคิดและรูปแบบการประเมินซึ่งป้องสถาพเพล็บม (Stufflebeam ‘s CIPP Model) สถาพเพล็บม ซึ่งได้กล่าวว่า “ การประเมินเป็นกระบวนการของการระบุหรือกำหนดข้อที่ต้องการรวมทั้งการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล และนำข้อมูลนามาเคราะห์และสังเคราะห์ให้เกิดสารสนเทศที่มีประโยชน์ เพื่อนำเสนอสำหรับใช้เป็นทางเลือกในการตัดสินใจ ”

โดยมีการจำแนกขั้นตอนการประเมิน เป็น 3 ขั้นตอน ดังนี้

1. กำหนด หรือระบุข้อมูลที่ต้องการ
  2. เก็บรวบรวมข้อมูล
  3. วิเคราะห์และจัดสารสนเทศ เพื่อนำเสนอผู้บริหาร
- และประเด็นที่ประเมินแบ่งออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1. การประเมินสภาพแวดล้อม ( Context Evaluation : C )
2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น ( Input Evaluation : I )
3. การประเมินกระบวนการ ( Process Evaluation : P )
4. การประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้น (Product Evaluation : P )

การประเมินแบบซิป ( CIPP Model ) มาจากอักษรภาษาอังกฤษของประเด็นที่ต้องการประเมินของผู้ประเมินซึ่งได้ใช้กรอบแนวคิดนี้และรูปแบบการประเมินของซิป เป็นแนวทางในการกำหนดคุณประสิทธิภาพในการประเมินให้ชัดเจน เพื่อให้ทราบว่าการดำเนินโครงการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกำหนดไว้หรือไม่เพียงใหม่ปัจจุหา อุปสรรคอะไรบ้างที่ต้องปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้การดำเนินการ โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### 4. วิธีการดำเนินการ

ขั้นตอนการดำเนินการประเมิน โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีขั้นตอน ดังต่อไปนี้

1. ศึกษาทำความเข้าใจ ปรัชญา วัตถุประสงค์ และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
2. ศึกษาสภาพการดำเนินงานเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ของหมู่บ้านที่ผู้จัดทำสารนิพนธ์ปฏิบัติงานอยู่

3. เก็บรวบรวมข้อมูล ตามแบบ บร. 1-12
4. วิเคราะห์ข้อมูลที่ได้ โดยใช้ CIPP Model
5. เขียนผลการประเมินในรูปของ สารนิพนธ์

#### 5. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

จากผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จะได้ประโยชน์ดังนี้

1. ทราบถึงกระบวนการจัดตั้งและการดำเนินงานของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในหมู่บ้านที่ผู้จัดทำสารนิพนธ์ปฏิบัติงานอยู่
2. ทราบถึงผลสำเร็จ ปัญหาและการแก้ไขการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
3. นักศึกษาได้รับความรู้ในด้านการประเมินโครงการ การเขียนโครงการ และการปฏิบัติงาน ในชุมชนนอกเหนือไปจากการเรียน ในชั้นเรียนตามหลักสูตร



## บทที่ 2

### เอกสารที่เกี่ยวข้อง

หลักวิชาต่าง ๆ ที่ปรากฏ เป็นหลักวิชาที่ได้ประมวลจากแนวคิดหรือทฤษฎีที่เกี่ยวข้องและข้อมูลจากเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อแสดงว่าหลักวิชาด้านเนื้อหาสาระและหลักวิชาด้านเทคนิคที่ การประเมินที่นำมาใช้ในการประเมินครั้งนี้มีความถูกต้องและมีความสมเหตุสมผล ในทางวิชาการหลักวิชาด้านเนื้อหาสาระและประเด็นด้านเทคนิคการประเมินมี 5 ด้าน ได้แก่

#### 1.นโยบาย หลักการและ วัตถุประสงค์

##### นโยบาย

ตามที่รัฐบาลมีนโยบายเร่งด่วนในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งถือว่าเป็นนโยบายที่สำคัญยิ่งในการต่อสู้กับปัญหาความยากจน ซึ่งได้แต่งตั้งรัฐสภาในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งละ 1 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชน สำหรับเพื่อการพัฒนาอาชีพ สร้างรายได้ ลดรายจ่าย และบรรเทาเหตุภัยเงิน และความจำเป็นเร่งด่วน ให้แก่ประชาชนในชุมชนอีก ทั้งเพื่อให้ท้องถิ่นมีความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการ กองทุนของตนเอง เพื่อสร้างศักยภาพในการเสริมสร้างความเข้มแข็ง ด้านเศรษฐกิจและสังคมของ ประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสู่การพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน อีกทั้งเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจฐาน รากของประเทศไทย รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจของประเทศไทยในอนาคต

##### หลักการ

หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ นโยบายดังกล่าวจะประสบผล สำเร็จ ได้ควรประกอบไปด้วยหลักการที่สำคัญ 4 ประการ ได้แก่

1. ความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมือง

2. การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน

3. การปฏิรูปกระบวนการบริหารราชการแผ่นดิน ตามแนวทางให้หมู่บ้าน เป็นศูนย์กลางในการพัฒนา

4. การติดตามและประเมินผล โดยมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพของกองทุน

##### วัตถุประสงค์

1. เป็นแหล่งทุนเงินทุนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง สำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ ลดรายจ่าย และสร้างสัมพันธภาพที่ดีแก่ประชาชนในชุมชน

2. ส่งเสริมท้องถิ่น ให้มีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน

3. เสริมสร้างกระบวนการพึงตนเอง โดยการเรียนรู้และคิดวิเคริ่มเพื่อ แก้ปัญหาของตนเอง มีการสร้างศักยภาพของตนเองและมีการสร้างศรัทธาในแบบพอดี

4. เพื่อเป็นการระดับมาตรฐานราชการของประเทศไทย รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันแก่ชุมชนท้องถิ่นและสังคมโดยรวม

5. ประชาชนในท้องถิ่นมีศักยภาพ และความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม

## 2. ระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

โดยที่รัฐบาลมีนโยบายเร่งด่วน ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เห็นควรมีระเบียบ สำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ เพื่อให้อำนาจ และหน้าที่รับผิดชอบในการงานนโยบาย และแผนงานในการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมือง เพื่อให้การดำเนินงานตามนโยบายเร่งด่วน ดังกล่าว เป็นไปอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพสอดคล้อง กับนโยบายของรัฐบาลที่ได้ผลลัพธ์จริง

### 2.1 ระเบียบสำนักนายกว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ประกอบไปด้วย 2 หมวดดังนี้

หมวดที่ 1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ โดยจะสรุปประเด็นที่มีความสำคัญ ๆ เกี่ยวกับระเบียบสำนักนายกว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ได้แก่

ข้อ 6 ให้มีคณะกรรมการคละหนี่ง เรียกว่า “คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งชาติ” ประกอบไปด้วยนายกรัฐมนตรี หรือรองนายกรัฐมนตรี ที่มีนายกรัฐมนตรีมอบหมายเป็นประธาน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยเป็นรองประธานคนที่หนึ่ง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเป็นรองประธานคนที่สอง รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี ที่นายกมอบหมายเป็นรองประธานคนที่สาม ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ปลัดกระทรวงมหาดไทย ปลัดกระทรวงการคลัง ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ปลัดกระทรวงพาณิชย์ ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ปลัดกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม เลขาธุการ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ผู้อำนวยการธนาคารออมสิน ผู้จัดการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งคณะกรรมการแต่งตั้ง จำนวนไม่เกิน 10 คน เป็นกรรมการ เลขาธิการนายกรัฐมนตรี เป็นกรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ จำนวนไม่เกิน 3 คน  
ให้มีที่ปรึกษาคณะกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการต้องแต่งตั้งโดยคำแนะนำของคณะกรรมการจำนวน  
อย่างน้อยสามคนแต่ไม่เกินเจ็ดคน

ข้อ 7 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิมีภาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปี และอาจได้รับแต่งตั้งอีกได้  
ในกรณีที่กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวรารหรือในกรณีที่คณะกรรมการต้อง<sup>แต่งตั้ง</sup>  
ตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเพิ่มขึ้นในระหว่างที่กรรมการซึ่งแต่งตั้งไว้แล้วยังมีภาระอยู่ในตำแหน่ง ให้ผู้ได้  
รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหรือเป็นกรรมการเพิ่มขึ้นอยู่ในตำแหน่งท่ามทักษิณที่เหลืออยู่ของ  
กรรมการซึ่งได้แต่งตั้งไว้แล้ว

เมื่อครบกำหนดความต้องการหนึ่ง หากยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิขึ้นใหม่ ให้  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระนั้น ปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่ากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่ง<sup>ได้รับการแต่งตั้งใหม่เข้ารับหน้าที่</sup>

ข้อ 8 นอกจากการพัฒนาแผนงวดตามวาระตามข้อ 7 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1). ตาย
- (2). ลาออก
- (3). เป็นบุคคลล้มละลาย
- (4). คณะกรรมการต้องมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- (5). เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสื่อมโน้นไร้ความสามารถ
- (6). ได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษามีเงื่อนไขสุดให้จำคุก

ข้อ 10 คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (1) กำหนดนโยบาย การจัดตั้ง และแนวทางการบริหารกองทุนหมู่บ้านและหมู่บ้านและ  
ชุมชนเมือง และกองทุน
- (2) กำหนดแผนการจัดหาเงินทุนกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และแผนการจัดสรรให้  
แก่กองทุน
- (3) จัดทำร่างกฎหมายเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ เสนอต่อกองรัฐ  
มนตรี
- (4) กำหนดแผนงาน และออกระเบียบ ข้อบังคับและประกาศในการจัดตั้ง และแนวทาง  
การบริหารงานกองทุน

(5) ออกระเบียบเกี่ยวกับการรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน จัดหา และจัดสรรผลประโยชน์ของกองทุน

(6) ออกระเบียบเกี่ยวกับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และการบริหารกองทุน

(7) แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะทำงาน เพื่อดำเนินการตามระเบียบนี้

(8) ออกระเบียบ คำสั่ง และประกาศอื่น ๆ เพื่อปฏิบัติการตามระเบียบนี้

(9) เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานของสำนักงาน อาจมีคำสั่งให้ข้าราชการหรือลูกจ้างของส่วนราชการ หรือคณะกรรมการอาจขอให้คณะกรรมการ หรือลูกจ้างของรัฐ วิสาหกิจ หรือหน่วยงานอื่นของรัฐ ไปช่วยปฏิบัติงานเป็นเจ้าหน้าที่ของสำนักงานได้ โดยถือว่าเป็นการปฏิบัติราชการหรือปฏิบัติงานตามปกติ โดยจะให้ไปช่วยปฏิบัติงานเพิ่มเวลา บางเวลา หรือนอกเวลา ก็ได้ อีกทั้งอาจกำหนดค่าตอบแทนให้แก่ผู้ไปช่วยปฏิบัติงานด้วยก็ได้

(10) รายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค รวมทั้งฐานะการเงินของกองทุนให้คณะกรรมการทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(11) ปฏิบัติหน้าที่อื่น หรือตามที่กฎหมายอื่นบัญญัติให้อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการ หรือตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

## 2.2 ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยสำนักคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้แก่

ข้อ 13 ให้มีสำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติในสำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี

ข้อ 14 สำนักงานมีอ้าว หน้าที่ ดังต่อไปนี้

(1) ทำหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการ

(2) ปฏิบัติงานธุรการของคณะกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการและคณะกรรมการ

(3) ศึกษาร่วมและวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของคณะกรรมการ และของกองทุน

(4) ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบถึงการจัดตั้ง นโยบาย และแนวทางการบริหารกองทุน

(5) ดำเนินการและประสานงานกับส่วนราชการและองค์การต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมความพร้อม ในการจัดตั้งกองทุน และแนวทางการบริหารกองทุน

(6) จัดให้หน้าหรือสนับสนุน ให้มีการประชุมซึ่งแต่ละฝ่ายอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับ การดำเนินงานกองทุน

(7) พิจารณาสถานความเห็นต่อคณะกรรมการในการพิจารณาแผนงานบริหารและจัดการ กองทุน

(8) ให้การสนับสนุน ปรึกษาหารือ และข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับนโยบาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ การดำเนินงานกองทุน

(9) ดำเนินงานหรือมอบหมาย ให้หน่วยงานอื่นๆ ดำเนินการ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกอง ทุน และรายงานผลต่อคณะกรรมการดำเนินการ ในส่วนการบริหารกองทุน

(10) รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีของสำนักงานสนับสนุนต่อคณะกรรมการ

(11) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

### **2.3 ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง**

ระเบียบกองทุนหมู่บ้านตลาดน้ำอย่างน่า หมู่ที่ 18 ตำบล ปากช่อง อําเภอ ปากช่อง จังหวัด นครราชสีมา มีการกำหนดกฎระเบียบข้อบังคับ โดยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองและ ประชาชนในหมู่บ้านร่วมกันกำหนดขึ้น โดยอ้างอิงจากกฎระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่ง ชาติเป็นหลักสำคัญ โดยกำหนดกฎระเบียบข้อบังคับในประเด็นที่สำคัญ ๆ มีดังต่อไปนี้

1. ที่ดังของกองทุนหมู่บ้านตลาดน้ำอย่างน่า เลขที่ 219 หมู่ที่ 18 ตำบล ปากช่อง อําเภอ ปากช่อง จังหวัด นครราชสีมา
2. วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุน มีดังต่อไปนี้
  - 2.1 เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนให้กับสมาชิก
  - 2.2 เพื่อส่งเสริมการออมทรัพย์ด้วยวิธีการถือหุ้น การฝากเงินลักษณะ และเงินรับฝาก
  - 2.3 เพื่อให้บริการเงินกู้แก่สมาชิก
  - 2.4 เพื่อพัฒนาจิตใจสมาชิกให้เป็นคนดี
  - 2.5 เพื่อพัฒนาสมาชิกให้เป็นคนดี
3. แหล่งที่มาของกองทุน
  - 3.1 เงินที่ได้รับการจัดสรรจากคณะกรรมการ
  - 3.2 เงินกู้ยืม
  - 3.3 ดอกผลหรือผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกิดขึ้นจากเงินกองทุน

- 3.4 ค่าธรรมเนียมแรกเข้า
4. คุณสมบัติของกรรมการ ให้เป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
5. คุณสมบัติของสมาชิก มีดังต่อไปนี้
- 5.1 เป็นผู้ที่พำนัก หรือ พักอาศัยอยู่ในหมู่บ้านตลาดน้อยหน่าเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 6 เดือนก่อนการจัดตั้งกองทุน
  - 5.2 เป็นผู้มีนิสัยอันดีงาม มีความรู้ ความเข้าใจ เห็นชอบด้วยหลักการของกองทุนและสนใจ ที่จะเข้าร่วมในกิจกรรมของกองทุน
  - 5.3 เป็นผู้ที่พร้อมจะปฏิบัติตามระเบียบกองทุน
  - 5.4 เป็นผู้ที่คณะกรรมการกองทุน ได้มีมติเห็นชอบให้เข้าเป็นสมาชิก
  - 5.5 อดทน เสียสละ และเห็นประโยชน์ของกองทุนเป็นสำคัญ
  - 5.6 มีเงินฝักสัจจา และถือหุ้นอย่างน้อย 1 หุ้นแต่ต้องไม่เกินหนึ่งใน 5 ของจำนวนหุ้น ทั้งหมดที่มีอยู่ในกองทุน
6. การสมัครเข้าเป็นสมาชิก มีดังต่อไปนี้
- 6.1 ยื่นคำขอสมัคร เป็นสมาชิกกองทุนได้ที่คณะกรรมการกองทุน
  - 6.2 ผู้ที่มีคุณสมบัติตามข้อ 6 สามารถยื่นความจำนงหรือสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุนได้ เดือนละ 1 ครั้ง โดยสามารถสมัครเป็นสมาชิกได้ทั้งในลักษณะปัจเจกบุคคลและกลุ่มหรือองค์กรชุมชน แล้วแต่ความสมัครสมาชิก
  - 6.3 คณะกรรมการกองทุนพิจารณาคุณสมบัติบุคคลหนึ่งบุคคล ได้เข้าเป็นสมาชิกโดย ชอบธรรม
7. การพ้นสภาพจากการเป็นสมาชิก สมาชิกกองทุนจะพ้นสภาพการเป็นสมาชิกเมื่อ
- 7.1 ตาย
  - 7.2 ลาออกจากได้รับอนุมัติให้ลาออกจากคณะกรรมการกองทุน
  - 7.3 วิภัยจริต จิตฟื้นฟื้น หรือถูกศาลสั่งให้เป็นคนไร้ความสามารถ
  - 7.4 ที่ประชุมใหญ่สมาชิกมีมติให้ออกคัดวยคะแนนเสียงสองในสามของผู้ร่วมประชุม
  - 7.5 จงใจฝ่าฝืนระเบียบของกองทุนหรือแสดงตนเป็นปรปักษ์หรือไม่ให้ความร่วมมือกับ กองทุนไม่ว่าด้วยประการใด
  - 7.6 จงใจปิดบังความจริงอันควรแจ้งให้ทราบในในสมัครเป็นสมาชิก

7.7 นำทรัพย์สินของกองทุนไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ที่ได้ระบุไว้

7.8 มีลักษณะ และหรือคุณสมบัติไม่ตรงกับข้อ 6

8. การคิดค่าธรรมเนียมแรกเข้า ค่าธรรมการกองทุนคิดค่าธรรมเนียมแรกเข้ากับสมาชิกทั้ง เป็นปัจจุบัน กลุ่ม และหรือองค์กรชุมชนเป็นราย ๆ ละห้าสิบบาท โดยสมาชิกชำระค่าหุ้นและ เพิ่มหุ้นได้ปะหนึ่งครั้งในวันประชุมใหญ่สามัญประจำปีของกองทุน

9. ประเภทการกู้ยืม สมาชิกสามารถยื้อนอกจากเงินต่อค่าธรรมการกองทุนเพื่อนำไปใช้จ่ายใน กิจกรรม ดังต่อไปนี้

9.1 การพัฒนาอาชีพ

9.2 การสร้างงาน

9.3 การสร้าง และ/หรือ เพิ่มรายได้

9.4 ลดรายจ่าย

9.5 บรรเทาเหตุฉุกเฉิน และจำเป็นเร่งด่วน

10. การทำสัญญาเงินกู้ยืม เงินกู้ทุกประเภทต้องมีการทำสัญญาไว้กับคณะกรรมการกองทุนตาม แบบและเงื่อนไขกำหนด

11. การชำระคืนเงินกู้ยืม เงินชำระหนี้สำหรับเงินกู้กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

11.1 เงินกู้ตามข้อ 32 (1) (2) (3) และ (4) ให้ผู้กู้ส่งคืนเงินต้นพร้อมศัษยดอกเบี้ยภายใน 1 ปี

11.2 เงินกู้ตามข้อ 32 (5) ให้ผู้กู้ส่งคืนเงินกู้เดือนจำนวนพร้อมดอกเบี้ยภายในระยะเวลาไม่ เกิน 120 วัน

12. อัตราดอกเบี้ย กองทุนกำหนดไว้ดังต่อไปนี้

12.1 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ร้อยละ 1 ต่อเดือน

12.2 อัตราดอกเบี้ยเงินฝากร้อยละ 6 ต่อปี

13. หลักประกันเงินกู้ยืม มีข้อกำหนดดังนี้

13.1 เงินกู้ตามข้อ 32 (1) (2) (3) และ (4) ต้องใช้สมาชิกของกองทุนจำนวน 2 คน (หรือหลักทรัพย์มีมูลค่าไม่น้อยกว่าจำนวนเงินที่กู้) เป็นผู้ค้ำประกัน สำหรับเงินกู้ตามข้อ 32 (5) ให้ทำสัญญาเพียงอย่างเดียว

14. ค่าปรับ ในกรณีที่ผู้กู้ผิดสัญญาเงินกู้ ให้ผู้กู้เสียเบี้ยปรับในอัตราร้อยละ 2 ต่อเดือนเว้นแต่ผู้ กู้ได้รับอนุญาต ให้ผ่อนชำระหนี้จากคณะกรรมการกองทุน

15. การอนุมัติงบประมาณ สมนาคุณที่ประสงค์จะขอเงินกู้จะต้องจัดทำโครงการเพื่อขอเงินจากคณะกรรมการกองทุน โดยระบุวัตถุประสงค์ในการกู้ยืมเงินอย่างชัดเจน

16. การจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี เมื่อสินเป้าทางบัญชีของกองทุน และได้เปิดบัญชีตาม มาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปแล้ว ปรากฏว่ากองทุนมีกำไรสุทธิ คณะกรรมการกองทุนจะนำกำไรสุทธิมาจัดสรร ดังนี้

16.1 เป็นเงินปันผลค่าหุ้น ในอัตราเรือขล 10

16.2 เป็นเงินประกันความเสียง ในอัตราเรือขล 10

16.3 เป็นเงินผลักดึงคืนให้กับผู้กู้ ในอัตราเรือขล 10

16.4 เป็นเงินตอบแทนแก่คณะกรรมการกองทุน ในอัตราเรือขล 10

16.5 เป็นทุนการศึกษาและการพัฒนาอาชีพของประชาชนในหมู่บ้าน ในอัตราเรือขล 10

16.6 เป็นทุนเพื่อจัดสวัสดิการให้แก่สมนาคุณ ในอัตราเรือขล 5

16.7 เป็นทุนเพื่อสนับสนุนกองทุน ในอัตราเรือขล 30

16.8 เป็นทุนเพื่อสาธารณูปโภคชุมชนของหมู่บ้าน ในอัตราเรือขล 5

16.9 อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกองทุนเห็นสมควร ในอัตราเรือขล 5

### 3. หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

#### 3.1 แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือก คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กระบวนการการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนจะต้องเป็นไปตามข้อ 4 ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 คือ

1. จำนวนครัวเรือนที่เข้าร่วมประชุม จะต้องมีครัวเรือน 3 ใน 4 ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมด

2. การคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้เป็นไปตามต่อไปนี้  
ส่วนคุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุนต้องเป็นไปตามข้อ 17 ของระเบียบคณะกรรมการว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544

### คุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในระเบียบ มีดังต่อไปนี้

1. เป็นผู้มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านและอาชญากรอยู่ในหมู่บ้านคิดต่อกันเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับเลือกเป็นกรรมการกองทุน
2. เป็นผู้บรรลุนิติภาวะโดยมีอายุสิบปีบริบูรณ์
3. ปฏิบัติดอนอยู่ในหลักศาสนา มีความรับผิดชอบ เสียสละ มีส่วนร่วมในกิจกรรมชุมชน ไม่ติดการพนัน ไม่เกี่ยวข้องกับสิ่งเสพติด และไม่มีประวัติเสียหายด้านการเงิน ตลอดจนซึมมั่นในการปกครองระบอบประชาธิปไตย
4. ไม่เป็นบุคคลล้มเหลว คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
5. ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาท
6. ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่ามีความผิดแต่ของการกำหนดโทษหรือรอการลงโทษในความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่หรือความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ ยกเว้นความผิดฐานทำให้เสียทรัพย์และความผิดฐานบุกรุก
7. ไม่เคยถูกให้ออก ปลดออก หรือไล่ออกจากราชการ องค์กรอิสระตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เพระทุจริตต่อหน้าที่หรือสร้างความเสียหายอย่างร้ายแรงแก่ทางราชการองค์กรหรือหน่วยงานที่สังกัด
8. ไม่เป็นผู้ไม่ได้ใช้สิทธิเลือกตั้งที่เสียสิทธิตามมาตรา 68 วรรคสองของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540
9. ไม่เป็นผู้ที่เคยพ้นจากตำแหน่งคณะกรรมการกองทุนตามข้อ 20 (3) และ (4)

### 3.2 แบบคำขอขึ้นทะเบียน และประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

แบบประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองจัดทำขึ้น เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองได้ประเมินความพร้อมในด้านต่าง ๆ ของหมู่บ้านและชุมชนรวมทั้งให้ข้อมูลรายละเอียดตามความเป็นจริง สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติใช้ในการกำหนดนโยบายและแนวทางในการพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีความเจริญก้าวหน้าทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคมต่อไป ดังต่อไปนี้

1. ข้อมูลทั่วไปของหมู่บ้าน / ชุมชนเมือง
2. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน / ชุมชนเมือง

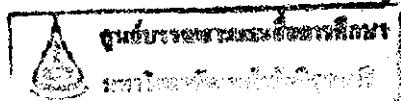
3. การเตรียมความพร้อมของทุนหมู่บ้าน / ชุมชนเมือง
4. ทุนดำเนินการของกองทุนหมู่บ้าน / ชุมชนเมือง
5. แนวคิดในการบริหารการจัดการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง เมื่อได้รับการสนับสนุน เป็นวงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาทจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

### **3.3 การพิจารณาเงินกู้ สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง**

การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้ผู้กู้นั้น คณะกรรมการได้ดำเนินการตามหมวด 7 ว่าด้วยการกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ดังนี้

1. คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจในการอนุมัติเงินกู้รายหนึ่งไม่เกินจำนวน 20,000 บาท
2. ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนมีมติอนุมัติเงินกู้ยืมตามอำนาจทั้งหมดหรือบางส่วน ให้บันทึกความเห็นในแบบคำขอสัญญาเงิน พร้อมทั้งส่งสำเนาแบบคำขอสัญญาเงินตลอดจนเงื่อนไขและรายละเอียดในการอนุมัติเงินกู้ แจ้งให้ผู้ขอสัญญาและธนาคารรับทราบโดยเร็ว
3. คณะกรรมการกองทุนอาจเรียกหลักประกันกู้ ไม่ว่าจะเป็นบุคคลหรือทรัพย์สินตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด
4. ให้คณะกรรมการกองทุนกำหนดอัตราดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทน เงินฝากและเงินกู้เป็นอัตราที่แน่นอนตามความเห็นชอบจากที่ประชุมสมาชิก
5. การกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณา กองทุนพิจารณาตามความเหมาะสมแห่งสัญญาเงินกู้แต่ละราย การชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 1 ปี
6. ในกรณีที่ผู้กู้ผิดสัญญาไม่ชำระคืนด้านเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยภายในระยะเวลาที่กำหนด ให้ผู้กู้เสียเบี้ยปรับตามจำนวนที่ระบุไว้หรือข้อบังคับกองทุนกำหนด ไว้อ้างแน่นอน เว้นแต่ผู้กู้ได้รับอนุญาตให้ผ่อนผันการชำระหนี้

ในกรณีที่ผู้กู้มิได้เริ่มดำเนินการตามวัตถุประสงค์ในการขอสัญญาเงิน หรือเมื่อมีหลักฐานอันควรเชื่อได้ว่าผู้กู้นำเงินไปใช้ก่อกรรมประทุณประทุณโดยปราศจากเหตุผลอันสมควร ให้คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจยกเลิกสัญญาและเรียกคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนที่ค้างชำระคืนได้โดยทันที



### 3.4 การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ตามที่รัฐบาลมีนโยบายเร่งด่วนในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยมีเป้าหมายใน การสร้างจิตสำนึกความเป็นชุมชนท้องถิ่น โดยชุมชนเป็นผู้กำหนดอนาคตและจัดการหมู่บ้านและชุมชนให้เป็นคุณค่าและภูมิปัญญาของตนเอง มีการเกื้อหนุนผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชน เชื่อมโยงการ เรียนรู้ระหว่างชุมชน ราชการ เอกชนและประชาสังคม และเป็นการกระจายอำนาจให้ท้องถิ่นเพื่อ พัฒนาประชาธิปไตยพื้นฐาน และเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง สำหรับกอง ทุนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างรายได้ ลดรายจ่าย และบรรเทาเหตุฉุกเฉินและความจำเป็นเร่งด่วน อีกทั้ง เพื่อให้ท้องถิ่นมีศักดิ์ความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการเงินกองทุนของตนเอง เพื่อสร้าง ศักยภาพในการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชน เพื่อสู่การพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน อีกทั้งเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจระดับฐานรากของประเทศไทยทั้ง เสริมสร้างภูมิคุ้นทางเศรษฐกิจของประเทศไทยในอนาคต จากความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่ ได้รับการจัดตั้งกองทุนแล้วเสร็จและได้รับการอนุมัติให้ตั้งกองทุนรับการจัดสรร โอนเงินเข้ากองทุนหมู่ บ้านและชุมชนแล้ว หรือชุมชนที่ยังไม่ได้รับการอนุมัติคิด念การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการ บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและพัฒนาการของกองทุนไปสู่ความเข้มแข็งด้านสังคมและเศรษฐกิจอย่าง ยั่งยืนเป็นภารกิจที่ต้องมีการดำเนินการ สำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติจึงหันมา ควรให้มีการสนับสนุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้พึ่งตน เองได้อย่างยั่งยืน โดยมีการคิดความและประเมินผลโครงการกองทุนหมู่บ้านละ 1 ล้านบาท

### 4. หลักการประเมินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารกองทุน แบบ ชิปโมเดล (CIPP - MODEL)

แบบจำลองประเทศไทยนี้ไม่เพียงแต่ประเมินว่า บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่เท่านั้นแต่ยังมีการ ประเมินเพื่อให้รายละเอียดต่างๆ เพื่อช่วยในการตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการอีกด้วย โดยเฉพาะการ ประเมินผลโครงการประชุม ซึ่งมีลักษณะเป็นแบบการประเมินความก้าวหน้าเพื่อบ่งชี้จุดเด่น จุดด้วย ของการประชุม เพื่อนำผลไปปรับปรุงกิจกรรมแผนการประชุม ให้กันท่วงที่ มีการประเมินรวมสรุปหลัง โครงการการประชุมสัมมนาแล้ว เพื่อบ่งชี้ผลสัมฤทธิ์ของโครงการประชุมแบบจำลองที่เหมาะสม ที่จะ ใช้เป็นกรอบความคิดในการประเมินแบบชิป ซึ่งเป็นที่นิยมใช้ทั่วไป เพราะนักประเมินจะได้ข้อดี ข้อบก พร่อง และประสิทธิภาพของโครงการที่จะประเมิน ได้เป็นอย่างดี ซึ่งนับได้ว่าเป็นการรับข่าวสารแบบ สะสม ช่วยในการตัดสินใจของผู้บริหารเป็นอย่างมาก ที่ยังเป็นแบบจำลองที่เข้าใจง่าย สะดวกในการ ปฏิบัติจริงเป็นที่นิยมกว้างขวาง

แบบจำลองชีวิৎประมินในด้านต่างๆ ดังนี้ คือ<sup>1</sup>  
แบบจำลองCIPPจะประเมินในด้านต่างๆดังนี้

1. การประเมินบริบทหรือสภาพแวดล้อม(Context Evaluation) เป็นรูปแบบพื้นฐานของการประเมินโดยทั่วไป เป็นการประเมินเพื่อให้ได้มาซึ่งให้ได้มาซึ่งเหตุผล เพื่อช่วยในการกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยจะเป็นด้านความสัมพันธ์ที่เกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ความต้องการ และเงื่อนไขที่เป็นจริงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อม นอกจากนี้ ยังช่วยในการวินิจฉัยปัญหา เพื่อให้ได้ข้อมูลพื้นฐานที่จะเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจ

2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น(Input Evaluation) เป็นการจัดทำข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสินความเหมาะสมของแผนงานต่างๆที่จัดขึ้น โดยคุ้ว่าข้อมูลนั้นจะมีส่วนช่วยให้บรรลุจุดมุ่งหมายของโครงการ หรือไม่ การประเมินปัจจัยเบื้องต้นนี้จะช่วยให้ข้อมูลที่จะตัดสินใจได้ว่าวัตถุประสงค์ของโครงการ หรือไม่ การประเมินปัจจัยเบื้องต้นนี้จะช่วยให้ข้อมูลที่จะตัดสินใจได้ว่าวัตถุประสงค์ของโครงการ หรือไม่ การประเมินปัจจัยเบื้องต้นเป็นการท่านจะพิจารณานี้ๆ และวิเคราะห์ภายในโครงการเพื่อตัดสินใจ

3. การประเมินกระบวนการ(Process Evaluation) เป็นการประเมินเพื่อหาข้อบกพร่องของการดำเนินการตามขั้นตอนที่วางไว้หรือเป็นข้อมูลในการพัฒนา แก้ไข สำหรับผู้ตัดสินใจวางแผนงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยต้องมีการบันทึกในทุกขั้นตอนของการวางแผนการสำหรับเปลี่ยนแปลงหมายของความสำเร็จของโครงการด้วย

4. การประเมินผลผลิต(Process Evaluation) มีจุดหมายเพื่อวัดและเปลี่ยนแปลงหมายของความสำเร็จ โดยจะรวมสิ่งต่อไปนี้เข้าไว้ด้วยกัน คือ การคุ้ว่าการกำหนดวัตถุประสงค์นั้นนำไปใช้ได้หรือไม่ เกณฑ์ในการวัดที่สัมพันธ์กับวัตถุประสงค์ยังการทํากิจกรรมคืออะไร เปรียบเทียบผลที่วัดมาได้กับมาตรฐานสัมบูรณ์หรือมาตรฐานสัมพันธ์ที่กำหนดไว้ก่อน และทำการเปลี่ยนแปลงหมายถึงเหตุของสิ่งที่เกิดขึ้น โดยอาศัยรายงานจากการประเมินสภาพแวดล้อม ปัจจัย และกระบวนการร่วมกัน

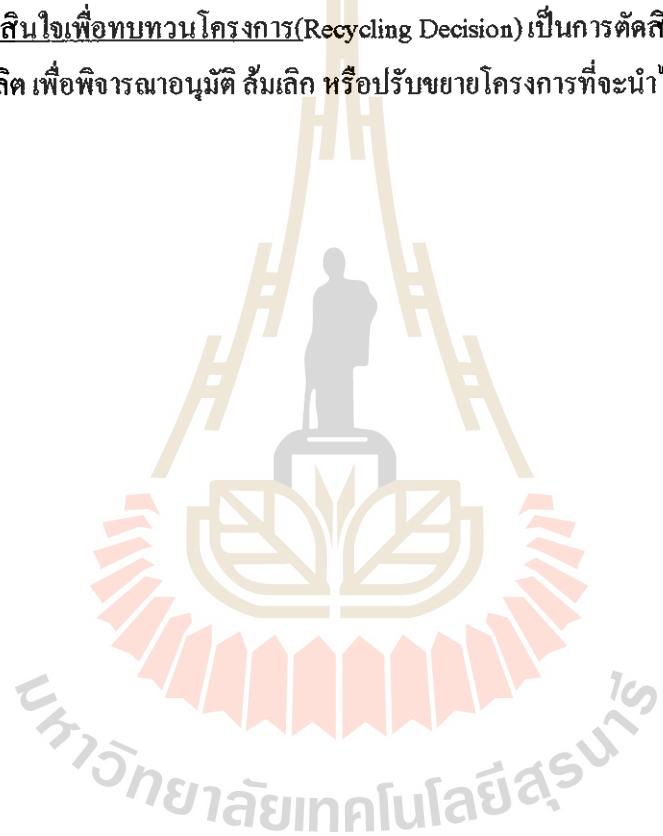
นอกจากนี้สตัฟเพลทบีมยังได้นำเสนอประเภทของการตัดสินใจที่สอดคล้องกับประเด็นที่ประเมินดังนี้

1. การตัดสินใจเพื่อการวางแผน(Planning Decision) เป็นการตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลจากการประเมินสภาพแวดล้อมที่ได้นำไปใช้ในการกำหนดจุดประสงค์ของโครงการ ให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินการ

2.การตัดสินใจเพื่อกำหนดโครงสร้างของโครงการ(Structuring Decision) เป็นการตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลจากปัจจัยเบื้องต้นที่ได้นำไปใช้ในการกำหนดโครงสร้างของแผนงาน และขั้นตอนของการดำเนินการของโครงการ

3.การตัดสินใจเพื่อนำโครงการไปปฏิบัติ(Implementing Decision) เป็นการตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลจากการประเมินกระบวนการ เพื่อพิจารณาความคุ้มครองด้านนิยม ให้เป็นไปตามแผนและปรับปรุงแก้ไข การดำเนินการให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด

4.การตัดสินใจเพื่อบทวนโครงการ(Recycling Decision) เป็นการตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลจากการประเมินผลผลิต เพื่อพิจารณาอนุมัติ ล้มเลิก หรือปรับขยายโครงการที่จะนำไปใช้ในโอกาสต่อไป



### บทที่ 3

#### วิธีการดำเนินโครงการ

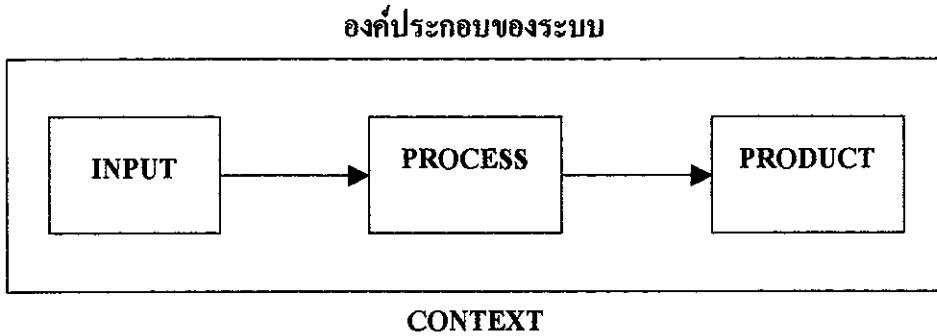
การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นการประเมินโครงการเชิงระบบ โดยมีเป้าหมายและวัตถุประสงค์ เพื่อกำกับติดตามปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน ให้โครงการดำเนินงานไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ โดยให้นักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาจัดการและการประเมินโครงการเป็นผู้เก็บรวบรวมข้อมูลของหมู่บ้านที่นักศึกษารับผิดชอบ โดยการใช้เครื่องมือการเก็บรวบรวมข้อมูลแบบรายงาน (บ.ร.ต่างๆ) การสังเกตและ การสัมภาษณ์ จากข้อมูลที่นักศึกษาเก็บ โดยลักษณะของการเข้าไปเป็นส่วนร่วม ทำให้ทราบว่าการดำเนินการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด ไว้มากน้อยเพียงใด มีปัญหาอุปสรรคหรือไม่อย่างไร เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการปรับปรุง โครงการให้ประสบความสำเร็จ

การประเมินครั้งนี้ มีขั้นตอนในการดำเนินงานดังนี้

1. วิธีการประเมินประเมินโครงการ
2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
3. ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ
4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ
5. การเก็บรวบรวมข้อมูล
6. การวิเคราะห์ข้อมูล

##### 1. วิธีการประเมินโครงการ

วิธีการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง บ้านคลาน้อยหน่า หมู่ที่ 18 ตำบล ปากช่อง อําเภอ ปากช่อง จังหวัด นครราชสีมา เป็นวิธีการประเมินเชิงระบบ (System-approach) โดยใช้แนวความคิดและรูปแบบการประเมินขั้นของสถาไฟล์บัน เป็นกระบวนการของ การระบุ หรือกำหนดค่าข้อมูลที่ต้องการ รวมทั้งการดำเนินการเก็บข้อมูลมาวิเคราะห์ เพื่อให้ได้มาซึ่ง ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจ โดยผู้จัดทำสารนิพนธ์ได้ใช้แบบจำลอง CIPP โดยการประเมินองค์ประกอบนั้นๆ ของระบบ ซึ่งมีองค์ประกอบของระบบเป็นดังนี้



ซึ่งเป็นกระบวนการของการวิเคราะห์เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจในทางเลือกต่าง ๆ โดยผู้จัดทำสารนิพนธ์ได้ทำการประเมินในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. การประเมินบริบทหรือสภาพแวดล้อม ผู้จัดทำได้ทำการประเมินเพื่อพิจารณาหลักการและเหตุผล ความจำเป็นที่ต้องดำเนินโครงการ ประเด็นปัญหาความเหมาะสม ของเป้าหมายของโครงการกองทุน โดยทำการประเมินสภาพแวดล้อมของพื้นที่ที่อยู่มีบ้านคลาดเคลื่อนอยู่ หมู่ที่ 18 ที่ผู้จัดทำสารนิพนธ์ปฏิบัติงานอยู่

2. การประเมินปัจจัยบังคับต้น ผู้จัดทำได้ทำการประเมินโดยพิจารณาความเหมาะสมของแผนงานของรัฐบาลที่กำหนดขึ้น โดยพิจารณาถึงข้อมูล ปัจจัยนำเข้าต่าง ๆ เช่น นโยบายของรัฐบาล เกณฑ์ 1 ล้านบาทที่ทางรัฐบาลจัดสรรให้ ความพร้อมของคณะกรรมการกองทุน สมาชิกที่ขอรู้ ที่จะมีส่วนช่วยให้โครงการบรรลุจุดมุ่งหมายตลอดจนวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้กานน้อยเพียงใด

3. การประเมินกระบวนการ ผู้จัดทำได้ทำการประเมินเมื่อแผนการดำเนินการได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานของรัฐและลงมือทำ ซึ่งการประเมินกระบวนการ ผู้จัดทำได้พิจารณาถึงวัตถุประสงค์ของการประเมินกระบวนการ 3 ประการคือ

3.1 เพื่อหาและทำนายข้อมูลพร่องของกระบวนการ หรือการดำเนินการตามขั้นตอนที่วางไว้

3.2 เพื่อร่วบรวมสาระนิเทศสำหรับผู้ตัดสินใจ วางแผนงาน

3.3 เพื่อเป็นรายงานสะสมถึงการปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น

การประเมินโครงการนี้ผู้จัดทำได้ทำการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบคือหน่วยระบบของการบริหารจัดการกองทุน ตั้งแต่การคัดเลือกผู้ถูก การพิจารณาถึงเงินที่คณะกรรมการปล่อยให้กู้ไปแต่ละราย วิธีการจัดทำบัญชีของกองทุน การประชาสัมพันธ์โครงการ เพื่อให้ได้ข้อมูลข้อมูลพร่องของการดำเนินงาน ที่จะใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนา แก้ไข ปรับปรุงให้การดำเนินการช่วงต่อไปมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีการบันทึกไว้เป็นหลักฐานทุกขั้นตอนสำหรับการนำมา

ใช้เป็นการประเมินกระบวนการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านตลาดน้อยหน้าทั้งระดับรวมทั้งหนดในหมู่บ้านและรายบุคคล( ผู้ถูก )

**4. การประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้น** ผู้จัดทำจะทำการประเมินถึงผลผลิตที่ได้ เช่น จำนวนผู้ถูกของเงินที่ปล่อยคืน กองทุนสะสม ชื่อเสียงของกองทุน เพื่อเปรียบเทียบระหว่างผลผลิตที่เกิดขึ้นกับจุดประสงค์ของโครงการ รวมทั้งการพิจารณาในประเด็นของการยุบ เลิก ขยาย หรือปรับเปลี่ยนโครงการ และการการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นนี้ ได้นำมาใช้ประเมินทั้งระดับหมู่บ้านและเฉพาะรายบุคคล ( ผู้ถูก )

การดำเนินโครงการประเมินโครงการนี้ผู้จัดทำสารนิพนธ์ได้ทำการประเมินตามรายงานสภาพความความเป็นจริง เพื่อให้ได้ข้อมูลที่จำเป็น สำหรับการวางแผนดำเนินโครงการ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ และเพื่อตรวจสอบว่า การดำเนินงานโครงการเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้หรือไม่ เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ที่ต้องปรับปรุงพัฒนา เพื่อให้การดำเนินโครงการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## 2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากร (POPULATION) หมายถึง กลุ่มของสิ่งต่าง ๆ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่ผู้จัดทำสารนิพนธ์สนใจทำการศึกษาในการสำรวจตัวอย่าง มีประชากรที่จะต้องนำมาพิจารณาอยู่ 2 ประเภทคือ

1. **Target population** หรือประชากรเป้าหมายซึ่งอาจเรียกได้ว่าเป็นกลุ่มของประชากรที่จะเป็นตัวแทนข้อมูลทั้งหมดที่ต้องการศึกษา

2. **Sample population** ซึ่งหมายถึงประชากรที่เลือกมาจากที่มีอยู่จริง ๆ โดยการทำ Sampling Frame หรือบัญชีรายชื่อ หรือกรอบของประชากรแต่ละหน่วยของตัวอย่างมาใช้แทนประชากรทั้งหมด

กลุ่มตัวอย่าง ( Sampling ) เป็นกระบวนการเลือกสังเคราะห์ส่วนของประชากรที่จะใช้เป็นตัวแทนของประชากรทั้งหมด

ประชากร ที่ผู้จัดทำสารนิพนธ์ใช้ในการเก็บข้อมูล คือ จำนวนสมาชิกกองทุนหมู่บ้านตลาดน้อยหน้าหมู่ที่ 18 ทั้งหมดที่มีอยู่ในปัจจุบัน คือจำนวน 140 คน กลุ่มตัวอย่าง ที่ผู้จัดทำสารนิพนธ์ใช้เป็นตัวแทนของประชากรจำนวน 20% ของจำนวนประชากรทั้งหมดจำนวน 28 คน

ในการสุ่มตัวอย่างผู้จัดทำสารนิพนธ์ได้ใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างแบบสุ่ม (Random Sampling) เป็นวิธีการเลือกกลุ่มตัวอย่าง หรือหน่วยของกลุ่มตัวอย่างจากกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด โดยกำหนดให้ทุกหน่วยของตัวอย่างมีโอกาสเท่ากันที่จะถูกเลือก โดยพิจารณาจากบัญชีรายชื่อของสมาชิกกองทุนที่ทางคณะกรรมการได้จัดทำไว้โดยใช้ตัวเลขแบบสุ่ม คือสมาชิกที่เป็นนิติลำดับเดียวกันและเป็นเลขคี่ เช่น 1,3,5 ,7,9,11,13,.....เป็นต้น โดยได้กำหนดสัดส่วนชายหญิงอย่างละเอียด กัน

### 3. ตัวแปรและตัวชี้วัด

เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และทราบว่าการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองบรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่เพียงใด จำเป็นต้องมีการกำหนดตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการลำดับ คำว่า “ตัวแปร” และ “ตัวชี้วัด” มีความหมายคล้ายกันและบางครั้งสามารถใช้แทนกันได้ แต่มีความแตกต่างกันในจุดเน้น ดังนี้คือ

**ตัวชี้วัด :** เน้นว่าเป็นประเด็นที่จะใช้วัดระดับของสิ่งใดสิ่งหนึ่ง

**ตัวแปร :** เน้นว่าเป็นประเด็นที่เมื่อเก็บข้อมูลจะได้มาที่แปรไปสำหรับผู้ให้ ข้อมูลแต่ละรายในกลุ่มประชากรนั้น ๆ

#### ความหมายของตัวแปรและตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด หมายถึง ข้อความที่แสดงหรือระบุประเด็นที่ต้องการประเมินหรือตัวแปรที่ต้องหรือตัวแปรที่ต้องการศึกษานั้น จะบรรลุผลสำเร็จตามเกณฑ์นั้น จะมีสภาพหรือคุณลักษณะที่ค่อนข้างเป็นรูปธรรมอย่างไร ซึ่งตัวชี้วัดจะมีทั้งในส่วนที่แสดงลักษณะในเชิงปริมาณ และในส่วนที่แสดงลักษณะในเชิงคุณภาพ

ตัวแปร หมายถึง กระบวนการที่เป็นเหตุเป็นผลมีความน่าเชื่อถือ คือ สิ่งที่เกี่ยวข้องกับการหาคำตอบของปัญหาสารนิพนธ์มีหลายประเภท อาจมีค่าคงที่หรือแปรเปลี่ยนค่าไปได้ขึ้นอยู่กับคุณลักษณะและโครงสร้างของสิ่งที่ผู้จัดทำกำลังศึกษา ในทางวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์ สิ่งที่ผู้จัดทำศึกษาเพื่อหาคำตอบนั้น

ในการกำหนดตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมิน โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้นนี้ผู้จัดทำสารนิพนธ์ได้กำหนดตัวชี้วัดตามกรอบความคิดทฤษฎีเชิงระบบหรือตามกรอบการประเมินแบบซิพพ์โมเดล (CIPP Model) ดังที่ได้กล่าวแล้วในบทที่ 1 การการวิจัยเชิงระบบมีการประเมิน อยู่ 2 แบบ คือ

1. หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก ( หน่วยระบบ A ) ซึ่งได้กำหนดตัวชี้วัด ได้แก่

1.1 ตัวชี้วัดบริบท (Context Indicator)

1.2 ตัวชี้วัดปัจจัยขั้นนำเข้า (Input Indicator)

1.3 ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicator)

1.4 ตัวชี้วัดผลผลิต (Product Indicator)

2. หน่วยระบบการการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่ละราย (หน่วยระบบ B) ซึ่งได้กำหนดตัว

ชี้วัด ได้แก่

2.1 ตัวชี้วัดบริบท (Context Indicator)

2.2 ตัวชี้วัดปัจจัยขั้นนำเข้า (Input Indicator)

2.3 ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicator)

2.4 ตัวชี้วัดผลผลิต (Product Indicator)

ตัวชี้วัดของหน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก (หน่วยระบบ A)

1. Context Evaluation หรือการประเมินบริบท ซึ่งตัวชี้วัดบริบทของหน่วยระบบกองทุน  
หมู่บ้าน แบ่งเป็น 2 ระดับ

1.1 บริบทระดับประเทศ เช่น สภาพของดิน , ป่าไม้ , สภาพศีลปวัฒนธรรมท้องถิ่น  
และตัวบ่งชี้อื่น ๆ ในแบบรายงาน nbr.1

ตัวชี้วัดบริบทระดับประเทศ หรือ ตัวชี้วัดบริบทของนัก ประกอบไปด้วยตัวแปรดัง  
ต่อไปนี้

1. ความยากจนของประเทศไทย

2. นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมและวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม (SMEs)

3. ภาระการขาดดุลการค้าของประเทศไทย

4. สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน

5. ความเดือนร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน

6. บรรยายภาพของความอ่อนแองในท้องถิ่นชนบท นางคน เรียกว่า ความล้มสลาย  
ของท้องถิ่นชนบท

7. ค่านิยมในกระแสวัฒนธรรมและสิ่งที่มาจากต่างประเทศ

8. อื่น ๆ

1.2 บริบทระดับท้องถิ่น เช่น สภาพภูมิศาสตร์ของหมู่บ้าน/ ชุมชนนี้ สภาพป่าไม้และ  
หนองน้ำ สภาพที่ดินทำกินของชาวบ้านในหมู่บ้าน / ชุมชนและตัวบ่งชี้อื่น ๆ ในแบบรายงาน nbr. 1

ตัวชี้วัดบริหารดับท้องถิ่น หรือตัวชี้วัดบริบทภัยในท้องถิ่น ประกอบไปด้วยตัว  
แปรคน บร. 1 ดังต่อไปนี้

1. ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน / ชุมชน
2. สภาพปัจจุบัน
3. ค้านเศรษฐกิจทั้งหมู่บ้าน / ชุมชน
4. ค้านวัฒนธรรม
5. ข้อมูลค้านอื่น ๆ
  - 5.1 ลักษณะบางประการค้านเศรษฐกิจและอาชีพ เช่น การมีหนี้สินของชาวบ้าน การมีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง , การเช่าที่ดินทำกิน , และระดับฐานะทางการเงินหรือสินทรัพย์
  - 5.2 วัฒนธรรมประเพณี หรือแบบแผนการดำเนินชีวิตที่ค่อน ๆ ของท้องถิ่น / หรือชุมชน
  - 5.3 ลักษณะบางประการที่เป็นศักยภาพในด้านดี ซึ่งเอื้อต่อการสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนให้กับชุมชน เช่น ความสามัคคี ความเข้มแข็ง การมีแหล่งห่อหงาย การมีแหล่งอาหาร เป็นต้น
  - 5.4 ลักษณะบางประการที่ส่อแสลงถึงความไม่เข้มแข็งของชุมชน/ท้องถิ่น เช่น การละทิ้งถิ่น การแตกแยกของครอบครัว ความไม่สามัคคี โรคภัยประจำท้องถิ่น เป็นต้น

2. Input Evaluation หรือการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A ประกอบไปด้วย  
ตัวแปร ดังต่อไปนี้

1. นโยบายของรัฐบาลด้านการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น
2. เงิน 1 ล้านบาท
3. คณะกรรมการหมู่บ้าน
4. การชำระคืนเงินกู้
5. ผู้สมัครของกู้
6. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

3. Process Evaluation หรือการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ A ประกอบไปด้วย  
ตัวแปร ดังต่อไปนี้

1. วิธีการกู้เงิน
2. การคัดเลือกผู้กู้

3. การทำบัญชี
4. การแนะนำวิธีทำธุรกิจ
5. การรับชำระหนี้

4. Product Evaluation หรือการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ A แบ่งออกเป็น

### 3 ค้าน ดังต่อไปนี้

1. ผลโดยตรง (Immediate Result) ได้แก่ ตัวแปร

- 1.1 จำนวนผู้ที่ได้
- 1.2 ยอดเงินให้กู้
- 1.3 อื่น ๆ

2. ผลกระทบโดยตรง (Direct Impact)

- 2.1 จำนวนผู้ที่ได้
- 2.2 จำนวนทุนสะสมของหนูบ้าน
- 2.3 การขยายกิจการของผู้กู้
- 2.4 การเกิดกิจการใหม่ ๆ ขึ้นในท้องถิ่น
- 2.5 อื่น ๆ

3. ผลกระทบทางอ้อม (Indirect Impact)

- 3.1 กองทุนหมุนเวียนมีศักยภาพและความเข้มแข็ง
- 3.2 ห้องถ่ายมีเครือข่ายการเรียนรู้
- 3.3 ห้องถ่ายมีเครือข่ายการตลาด
- 3.4 ห้องถ่ายมีภูมิคุ้มกันทางด้านเศรษฐกิจ
- 3.5 อื่น ๆ

ตัวชี้วัดของหน่วยระบบการคำนวณกิจการของผู้กู้แต่ละราย (หน่วยระบบ B)

1. Context Evaluation หรือการประเมินบริบทของหน่วยระบบ B แบ่งออกเป็น

### 3 ระดับ ดังต่อไปนี้

1. ตัวชี้วัดบริบทระหว่างประเทศ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดบริบทนิคเดียวกับ ตัวชี้วัดระดับประเทศของหน่วยระบบ A
2. ตัวชี้วัดบริบทระดับห้องถ่าย ซึ่งเน้นตัวชี้วัดบริบทนิคเดียวกับ ตัวชี้วัดบริบทระดับห้องถ่ายของหน่วยระบบ A
3. ตัวชี้วัดบริบทเฉพาะตัว ประกอบไปด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้
  - 3.1 ความรู้ความสามารถในการติดต่อผู้กู้และกรอบครัว

3.2 ทรัพย์สินของผู้กู้และเครื่องยานต์

3.3 หนี้สินของธนาคารของผู้กู้

3.4 หนี้น้ายทุนอกรอบของผู้กู้

3.5 อาชีพหลักของผู้กู้

3.6 รายได้ของครอบครัว

3.7 ประสบการณ์ในการดำเนินกิจการ

3.8 อื่น ๆ

2. Input Evaluation หรือการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B ประกอบไป

ด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

1. เมินที่กู้มาได้

2. เมินอื่นๆ

3. สถานที่ วัสดุคิบ

4. เทคนิควิธีทำงาน

5. การทำงาน

6. อื่น ๆ

3. Process Evaluation หรือการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ B ประกอบไป

ด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

1. การทำงานการถูกวิธี

2. การหาตลาดที่ดี

3. การหาวัสดุคิบที่ดี

4. การทำน้ำมันเชื้อเพลิง

5. การวิเคราะห์ประเมิน

6. กิจกรรมอื่น ๆ

4. Product Evaluation หรือการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ B แบ่งออกเป็น

3 ด้าน ดังต่อไปนี้

1. ผลโดยตรง (Immediate Result) ได้แก่

1.1 รายได้เป็นเงิน

1.2 ผู้กู้ได้ผลผลิตเป็นสิ่งของ

1.3 อื่น ๆ

2. ผลกระทบโดยตรง (Direct Impact)

- 2.1 ຜູ້ໄດ້ຂໍ້ມູນກົງການ
- 2.2 ຜູ້ໄດ້ທຳກິດການຄ້ວຍທະກິນີວິທີທີ່ຄື່ອນເອັນເນື່ອມາຈາກການໄດ້ສຶກຍາກັ້ນກວ້າຄ້ວຍຕົວອອງ
- 2.3 ອື່ນ ຈ
- 3. ພລກຮະບານທາງອ້ອນ (Indirect Impact)
  - 1. ຜູ້ຖຸນີ້ການພຶກຄົນອອງ
  - 2. ຜູ້ຖຸນີ້ສັກຍາກຟແລະມີຄວາມເຂັ້ມແຂງໃນກິຈການຂອງຕົນເອງຍ່າງຍັງຍືນ
  - 3. ກາຮກັນຄືນຄືນຂອງປະເທດ
  - 4. ອື່ນ ຈ

ກລ່າວໂຄຍສຽບ ຕັ້ງຫຼືວັດການປະເມີນ ໂຄງກາຮກອງທຸນໜູ້ນ້ຳນັ້ນແລະຊຸມຊານເມືອງ ນ້ຳນັ້ນ  
ຕົາຄົນນ້ອຍໜ່າ ມູນທີ 18 ດຳບລ ປັກຊ່ອງ ຄໍາແກອ ປັກຊ່ອງ ຈັງຫວັດນິກຣາສີນາ ໂຄຍກາພຽນຂອງ  
ໜ່ວຍຮະບນ A ແລະ ໜ່ວຍຮະບນ B ມີຄວາມເຂົ້ມໂປ່ງຕ່ອກັນ ເຊັ່ນ ປັບເຈັນນໍາເຂົາຂອງໜ່ວຍຮະບນ A  
ບາງດັວດ້ອງພຶກພົມຂອງໜ່ວຍຮະບນ B ຄື່ອ ຮາບໄດ້ເປັນເງິນ ຜູ້ຖຸນີ້ເຕີ່ມຮາຍຕ້ອງສ່າງກົນເງິນກອງທຸນ  
ຄັ້ງນັ້ນ ເງິນທີ່ຜູ້ຖຸນີ້ຈຳກົດ ເປັນຕັ້ງຫຼືວັດປັບເຈັນນໍາເຂົາຂອງໜ່ວຍຮະບນ A

ຄວາມສໍາເລັດຂອງການປະເມີນ ໂຄງກາຮກອງທຸນໜູ້ນ້ຳນັ້ນຕົາຄົນນ້ອຍໜ່ານັ້ນ ຕ້ອງມີການ  
ປະເມີນທີ່ 2 ໜ່ວຍຮະບນ ເພຣະໜ່ວຍຮະບນ A ປະສົບຄວາມສໍາເລັດຫວົ້ວໄມ້ເຫັນອູ້ກັບພຶກພົມທີ່ໄດ້  
ຈາກໜ່ວຍຮະບນ B ກລ່າວຄື່ອ ຄໍາໜ່ວຍຮະບນກາຮົານິນກິຈການຂອງຜູ້ຖຸນີ້ປະສົບຄວາມສໍາເລັດ ເງິນທີ່ຜູ້ຖຸນີ້  
ຈຳກົດ  
ໜ່ວຍຮະບນ A ຄື່ອ ບອດເງິນຖຸນີ້ທີ່ໄກກັບຜູ້ຖຸນີ້ ຄໍາອອກໄປສູ່ຄົນດີແລະນາກພອ ໜ່ວຍຮະບນ B ກົດຈະ  
ປະສົບຄວາມສໍາເລັດ

#### 4. ເຄື່ອງນີ້ທີ່ໃຊ້ໃນການປະເມີນ

ເຄື່ອງນີ້ທີ່ໃຊ້ໃນການປະເມີນ ໂຄງກາຮກອງທຸນໜູ້ນ້ຳນັ້ນ ຕົາຄົນນ້ອຍໜ່າ ມູນທີ່ 18 ດຳບລ  
ປັກຊ່ອງ ຄໍາແກອ ປັກຊ່ອງ ຈັງຫວັດ ນິກຣາສີນາ ຈຶ່ງເຄື່ອງນີ້ທີ່ໃຊ້ໃນການປະເມີນ ໂຄງກາຮກອງທຸນ  
ໜູ້ນ້ຳນັ້ນ ຕົາຄົນນ້ອຍໜ່າ ມີຄັງຕ່ອໄປນີ້

1. ກາຮສັງເກດ (Observation) ຄື່ອ ຜູ້ຈັດທຳສາຮນິພົນທີ່ພະຍານກົງການພຸດທະນາທີ່ຕ່າງໆ ໃນ  
ສະຖານທີ່ນີ້ ທີ່ໄດ້ໃຊ້ປະສາກສົນພັດຕ່າງໆ ຖຸກອ່າງເພື່ອເສາະແສງຫາກວາມຮູ້ທີ່ຈະກຳວິຈີບ ກາຮ  
ສັງເກດຈະຊ່ວຍໃນກາຮຽນຮັບຮັບຮັບຮັບຂໍ້ເທິງຈິງຕ່າງໆ ຈາການທີ່ຜູ້ຈັດທຳສາຮນິພົນທີ່ຕ່ອງກາຮ

2. ກາຮສັນກາຍ໌ (Interview) ຄື່ອ ກາຮເກີບຂໍ້ມູນໂຄຍກາຮານ ຕອນ ໂຄຍກາພູດທີ່ມີຈຸດນຸ່ງ  
ໜາຍທີ່ແນ່ນອນ ແລະມີກາຮຽນແພນໄວ້ລ່ວງໜ້າ ຈຶ່ງກາຮສັນກາຍ໌ຈຶ່ງເປັນວິທີກາຮຽນຮັບຮັບຮັບຮັບຂໍ້ມູນ

ใช้กันมากวีหนึ่ง เพราะการสัมภาษณ์ทำให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่เป็นความเห็นส่วนตัวหรือความลับ บางอย่าง เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เป็นความพอใจ ทัศนคติ ความเชื่อ ตลอดจนความคิดเห็นต่างๆ การสัมภาษณ์เป็นการรวมรวมข้อมูลแบบเพชญหน้ากัน (Face to Face Contracts) จึงทำให้ข้อมูลที่ได้มีความเป็นอย่างไร ได้และสังเกตปฏิกริยาของผู้อุบัติสัมภาษณ์ได้ทันที

3. การสำรวจอย่างมีส่วนรวม เช่น การทำประชาคม การจัดเวทีชาวบ้าน

4. การจัดทำเวทีประชาคม

นอกจากผู้จัดทำสารนิพนธ์ได้ใช้เครื่องมือดังที่กล่าวมาข้างบนแล้ว ผู้จัดทำสารนิพนธ์ยังได้ใช้เครื่องมือในแบบ บร. ต่อ ๆ ไปแก่

1.แบบรายงาน บร. 1 (แบบเก็บข้อมูลบริบทชุมชนหมู่บ้าน)

2.แบบรายงาน บร. 2 (แบบเก็บข้อมูลด้วยชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน)

3.แบบรายงาน บร. 3 (แบบรายงานความรู้ ความเข้าใจ ทัศนคติที่มีต่อองค์กรของทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง)

4.แบบรายงาน บร. 4 (แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน)

5.แบบรายงาน บร. 5 (แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง)

6.แบบรายงาน บร. 6 (แบบรายงานผลการจัดเวทีก่อสร้างหมู่บ้านเจ้าของทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง)

7.แบบรายงาน บร. 7 (แบบรายงานผลการสัมภาษณ์พื้นที่ค้นหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน)

8.แบบรายงาน บร.8 (โครงการเรียนรู้กิจชุมชนหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์)

9.แบบรายงาน บร.9 (แบบบันทึกการสัมภาษณ์)

10.แบบรายงาน บร.10(แบบสรุปบทเรียนชุมชน)

11.แบบรายงาน บร.11 (แบบศึกษาจะถือรายกรณี)

12.แบบรายงาน บร.12 (การวิเคราะห์จัดทำแผนแม่บทชุมชน)

## 5. การเก็บรวบรวมข้อมูล

แหล่งข้อมูลที่ผู้จัดทำสารนิพนธ์ได้กำหนดเป็นกุญแจหมายในการเก็บรวบรวมข้อมูล คือ สมชิกกองทุนหมู่บ้าน ตลาดน้ำอยหน่า หมู่ที่ 18 ตำบล ปากช่อง อําเภอ ปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา และเอกสารที่เกี่ยวข้องกับกองทุนหมู่บ้าน เพื่อให้ได้ข้อมูลตามตัวชี้วัดที่กำหนด เพื่อ

ใช้ตอบประเด็นคำถาม โดยจะต้องมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ซึ่งสามารถจำแนกแหล่งข้อมูล ดังนี้คือ

1.แหล่งข้อมูลปฐมภูมิ (Primary Data Source) เป็นแหล่งข้อมูลที่ผู้จัดทำสารนิพนธ์ สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลได้โดยตรงจากกลุ่มเป้าหมายคุยตอนเอง

2.แหล่งข้อมูลที่บุคคลภูมิ (Secondary Data Source) เป็นแหล่งข้อมูลที่ผู้จัดทำสารนิพนธ์ได้เลือกใช้ข้อมูล จากแหล่งข้อมูลที่มีผู้เก็บรวบรวมและสรุปผลไว้แล้ว เช่น เอกสารหลักฐานค่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนหมู่บ้าน

ขั้นตอนที่ผู้จัดทำสารนิพนธ์ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อให้ได้ข้อมูลที่มีคุณภาพ โดยแบ่งเป็น 6 ขั้นตอน ดังต่อไปนี้ คือ

1. กำหนดข้อมูลและตัวชี้วัด เป็นขั้นตอนของการกำหนดข้อมูลจากการวิเคราะห์ชุดประสงค์ ว่ามีอะไรบ้างเป็นข้อมูลที่อยู่ในลักษณะใด ระดับของข้อมูลใด และจะใช้อะไร เป็นตัวชี้วัด โดยให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงของข้อมูลตามที่ต้องการอย่างแท้จริง

2. กำหนดแหล่งที่ใช้เก็บรวบรวมข้อมูล คือ พื้นที่หมู่บ้าน ตลาดน้อยหน่า หมู่ที่ 18 ตำบล ปากช่อง อําเภอปากช่อง จังหวัด นครราชสีมา

3. กำหนดกลุ่มตัวอย่าง จากประชากรเป้าหมายซึ่งได้แก่สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ตลาดน้อยหน่า หมู่ที่ 18 ตำบล ปากช่อง อําเภอ ปากช่อง จังหวัด นครราชสีมา โดยการเลือกกลุ่มตัวอย่างสมาชิกบางส่วน เพื่อให้เป็นตัวแทนของประชากรเป้าหมายทั้งหมด

4. วิธีการเลือกการเก็บรวบรวมข้อมูล ซึ่งผู้จัดทำสารนิพนธ์ได้เลือกใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างแบบสุ่ม (Random Sampling)

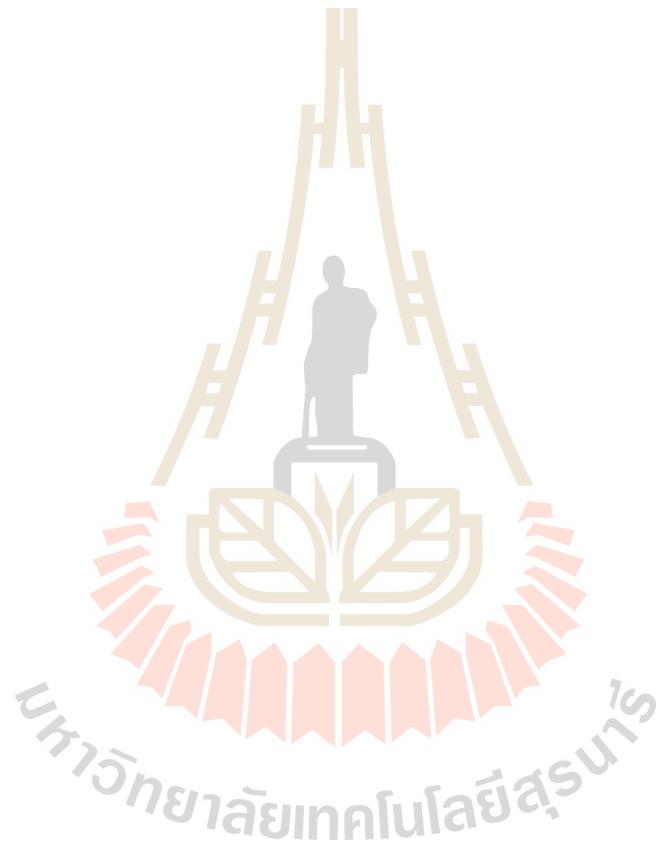
5. สร้างและพัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้จัดทำสารนิพนธ์ได้ใช้วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลในหลายรูปแบบ เช่น การสัมภาษณ์ การศึกษาจากเอกสารกองทุนที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแบบรายงาน (บร. 1-12) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

6. การเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้จัดทำสารนิพนธ์ได้เก็บรวบรวมข้อมูลในสถานการณ์จริง ซึ่งก่อนจะเก็บรวบรวมข้อมูลจะต้องมีการวางแผนและเตรียมการ วิธีการดำเนินการ เพื่อที่จะได้มีการเก็บรวบรวมข้อมูลได้อย่างครบถ้วน

## 6. การวิเคราะห์ข้อมูล

เมื่อทำการเก็บรวบรวมข้อมูล ตามแบบรายงานค่าง ๆ (บร.) แล้ว ผู้จัดทำสารนิพนธ์ได้แยกข้อมูลออกเป็น 2 ลักษณะ คือ

1. ข้อมูลเชิงปริมาณ เป็นกระบวนการวิเคราะห์ข้อมูลที่อยู่ในลักษณะตัวเลขแล้วสรุปผลโดยใช้ค่า สติติ เพื่อที่จะนำค่าสติติไปใช้ตอบคำถามในประเด็นที่ต้องการ
2. ข้อมูลเชิงคุณภาพ เป็นกระบวนการวิเคราะห์ข้อมูลที่อยู่ในลักษณะของข้อความที่เก็บบรรยายความคิดเห็น (ทัศนคติ) ในประเด็นที่กำหนดไว้ให้ แล้วสรุปผลโดยการประเมินความคิดเห็นเป็นข้อความที่จะนำไปใช้อธิบายในประเด็นที่ต้องการ



## บทที่ 4

### ผลการติดตามการประเมินโครงการ

ผลการติดตามและการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติการประกันคุ้มครองรายงานข้อมูลที่ได้ตามกรอบความคิดทฤษฎี ซิพ์โนเกล (CIPP Model) ซึ่งเป็นรายงานตอนที่ 1-5 และการรายงานตามวัตถุประสงค์ของการทำสารนิพนธ์แต่ละประการทั้ง 4 ประการ ซึ่งมี 5 หัวข้อ ดังต่อไปนี้

#### 1. ผลการประเมินบริบทชุมชน แบ่งออกเป็น 2 ระดับ อันได้แก่

##### 1.1 บริบทระดับประเทศไทย

###### 1.1.1 ความยากจนของประเทศไทย

สถานะการณ์ความยากจนของประเทศไทยโดยรวมเมื่อพิจารณาตามเกณฑ์เส้นความยากจน (poverty line) พบว่าความยากจนมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2539 สัดส่วนความยากจน เหลือเพียงร้อยละ 11.4 (6.8 ล้านคน) แต่เมื่อเกิดวิกฤตเศรษฐกิจในปี 2540 ได้ส่งผลกระทบทำให้สัดส่วนคนจนกลับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 13.0 ในปี 2541 (7.9 ล้านคน) และร้อยละ 15.9 ในปี 2542 (9.9 ล้านคน) อย่างไรก็ตามสัดส่วนความยากจนของคนจนเริ่มลดลงตั้งแต่ปี 2543 เป็นต้นมา โดยลดลงเหลือร้อยละ 14.2 ในปี 2543 (8.9 ล้านคน) และร้อยละ 12.96 ในปี 2544 (8.16 ล้านคน)

ความยากจนในระดับพื้นที่ พบว่า ความยากจนมีการกระจายตัวก่อนข้างมากในเขตชนบท กล่าวคือ คนจนร้อยละ 91.7 ของคนจนทั้งประเทศ อาศัยในเขตชนบท และความยากจนกว่าครึ่งหนึ่งของคนจนทั้งหมดอาศัยอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และหากพิจารณาสัดส่วนของหมู่บ้านยากจนในปี 2543 พบว่า มีหมู่บ้านยากจนทั้งประเทศ จำนวน 15,249 หมู่บ้าน หรือคิดเป็นร้อยละ 23.5 ของหมู่บ้านทั่วประเทศ โดยจังหวัดที่มีหมู่บ้านยากจนสูงสุด 25 จังหวัดแรก มีสัดส่วนของหมู่บ้านยากจนสูงถึงร้อยละ 80 ของหมู่บ้านยากจนทั้งหมด โดยเป็นหมู่บ้านในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 18 จังหวัด ส่วนอีก 7 จังหวัดอยู่ในภาคเหนือ

นอกจากนี้ เมื่อพิจารณาลักษณะความยากจนที่สำคัญในประเทศไทย ปรากฏว่า คนจนส่วนใหญ่อยู่ในภาคการเกษตร ถือครองที่ดินน้อย ระดับการศึกษาต่ำ ขาดแคลนทรัพยากร แหล่งรายได้จำกัด และขาดแคลนอาหารมีอัตราส่วนพึงพิงสูง

### **1.1.2 นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)**

การพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ของประเทศไทยรวมทั้งแนวทางการพัฒนาต่อไปในอนาคต ควรจะให้ความสำคัญกับ SMEs มากยิ่งขึ้น ซึ่งไม่ได้มายความว่า กิจการขนาดใหญ่จะไม่ให้การสนับสนุนอีกต่อไป แต่ต้องปรับเปลี่ยนกระบวนการส่งเสริมกิจการให้มีความเรื่อง โยงกันมากขึ้น โดยสร้างความแข็งแกร่งให้ SMEs ซึ่งส่วนใหญ่ยังมีชุดอ่อน โดยการให้ความช่วยเหลือหรือสนับสนุนด้านต่าง ๆ อย่างเป็นระบบและให้เกิดความต่อเนื่อง เนื่องจากกลุ่มผู้ประกอบการ SMEs มีความแข็งแกร่ง สามารถยืนหยัดและแข่งขันกับสินค้าต่างประเทศได้ ซึ่งถือเป็นภารกิจสำคัญของการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยต่อไป โดยแนวทางการดำเนินงานเพื่อพัฒนา SMEs อย่างชัดเจนในภาพรวมดังนี้

1. เพื่อบรรเทาปัญหาของ SMEs ที่กำลังประสบอยู่ในปัจจุบัน และช่วยพยุงกลุ่ม SMEs ให้ดำรงอยู่ร่วมพื้นจากวิกฤติเศรษฐกิจมีแนวทางดำเนินงานคือ
  - ปรับปรุงสิ่งแวดล้อมในชุดที่ SMEs มีปัญหา
  - สร้างเครือข่ายการปฏิบัติงานของหน่วยงานปฏิบัติการ
  - สร้างเครือข่ายการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้สนับสนุนซึ่งกันและกัน
2. พัฒนา SMEs ที่ดำเนินการอยู่แล้วให้ขยายตัวจริงๆโดยสามารถเข้าสู่ตลาดต่างประเทศ สามารถแข่งขันได้ทั่วโลก ในการดำเนินการต่อไป เช่น การส่งออกสินค้า ลงทุนในต่างประเทศ จัดตั้งสำนักงานต่างประเทศ เปิดสาขาต่างประเทศ ฯลฯ
3. สร้าง SMEs ที่มีอนาคต มั่นคง หรือเป็นกลุ่ม SMEs ค้านนโยบายการพัฒนาให้เกิดขึ้นและเติบโตอย่างยั่งยืน มีแนวทางดำเนินการคือ
  - เน้นความเข้มแข็งการพัฒนาไปสู่มาตรฐานสากล
  - เน้นกลไกการสนับสนุนเงินทุน การร่วมทุน (Venture Capital) และการระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์สำหรับ SMEs
4. สร้าง SMEs ที่มีอนาคต มั่นคง หรือเป็นกลุ่ม SMEs ค้านนโยบายการพัฒนาให้เกิดขึ้นและเติบโตอย่างยั่งยืน มีแนวทางดำเนินการคือ
  - เน้นในเรื่องข้อมูลข่าวสารการลงทุนสาขาที่มีศักยภาพ
  - เน้นกลไกการส่งเสริมอย่างใกล้ชิดและร่วมแรงในลักษณะการบ่มเพาะ (Incubation)
  - เน้นกลไกสินเชื่อเพื่อการเริ่มต้นกิจการ(Star-up Loans)
  - เน้นกลุ่มเป้าหมายค้านนโยบาย

### 1.1.3 ภาวะการขาดดุลการค้าของประเทศไทย

จากตัวเลขการส่งออกของไทยที่ลดลงร้อยๆ หลังจากวิกฤติเศรษฐกิจเมื่อปี 2540 ผนวกกับเหตุการณ์ก่ออิวินาคกรรมในสหราชอาณาจักรเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2544 ในทางกลับกัน การนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศของไทยได้เพิ่มขึ้นเรื่อยๆ เป็นเหตุให้ไทยได้ดุลการค้าลดลงตามลำดับ จากปี 2451 ไทยได้ดุลการค้าต่างประเทศ 12,055 ล้านдолลาร์สหราชอาณาจักรในปี 2545-2544 ได้ลดลงมาเหลือ 8,849,7,443 และ 3,520 ล้านдолลาร์ตามลำดับ ขณะที่ในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2545 ไทยได้ดุลการค้า 1,807 ล้านдолลาร์โดยในเดือนกรกฎาคม-มิถุนายน ไทยดุลการค้าของไทยเท่ากับ -131,+505,-448,-244,+651 และ +579 ล้านдолลาร์ตามลำดับ

### 1.1.4 สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน

นับตั้งแต่วิกฤติเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นกับคนไทย นับจนถึงปัจจุบันเป็นเวลาเกือบ 5 ปีแล้ว ที่คนไทยเผชิญวิกฤติตั้งแต่ล่ามไว้ในช่วง 1-2 ปีที่ผ่านมาจะเริ่มเห็นการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ กลับมาอีกครั้ง แต่หากเทียบกับการขาดดุลของเศรษฐกิจก่อนหน้านี้ ก็ยังเทียบกันไม่ได้

ในช่วงวิกฤตเศรษฐกิจที่เริ่มเกิดขึ้น สิ่งที่แสดงให้เห็นชัดเจนอย่างหนึ่ง คือ ความอุดมคุณค่าของคนไทยลดลงไปซึ่งสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้นำข้อมูลอุบัติใหม่รับถึงความอุดมคุณค่าของคนไทยโดยรวมลดลง โดยมีสาเหตุมาจากการว่างงาน ความไม่มั่นคงในที่ทำงาน คนงานมีเพิ่มขึ้น และความปลดปล่อยในชีวิตและทรัพย์สินมีน้อยลง ทั้งนี้คุณภาพด้านความอุดมคุณค่าของคนไทยที่ สศช. เปิดเผย ออกมานะ พ布ว่า ช่วงก่อนวิกฤติเศรษฐกิจในปี 2540 ดัชนีความอุดมคุณค่าของคนไทยอยู่ที่ร้อยละ 77.1 แต่ผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจทำให้ดัชนีโดยรวมลดลงเหลือร้อยละ 71.3 และแม้จะเริ่มฟื้นตัวขึ้นในปัจจุบันแต่ก็ยังต่ำกว่าก่อนวิกฤติเศรษฐกิจ โดยอยู่ในระดับร้อยละ 72.1 เมื่อลองไปในรายละเอียดพบว่าวิกฤติเศรษฐกิจทำให้ชีวิตการทำงานของคนไทยเปลี่ยนแปลงไป很多 โดยก่อนวิกฤติชีวิตการทำงานอยู่ที่ร้อยละ 79.8 และลดลงเหลือแค่ร้อยละ 38.4 ในช่วงวิกฤติเศรษฐกิจ ก่อนขยายขึ้นเล็กน้อยในช่วงหลังวิกฤติโดยอยู่ในระดับร้อยละ 50.3 แต่ก็ยังไม่ถึงระดับก่อนวิกฤติเศรษฐกิจ บทสรุปท่อนอภิปรายเรื่องคือความยากจน เพราะก่อนวิกฤติเศรษฐกิจสัดส่วนคนจนมีอยู่ร้อยละ 11.4 หรือประมาณ 6.8 ล้านคนในปี 2539 แต่เมื่อเกิดวิกฤติเศรษฐกิจสัดส่วนคนจนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 13 หรือ 7.9 ล้านคนในปี 2541 และเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 15.9 หรือ 9.9 ล้านคนในปี 2542 ก่อนจะเริ่มลดลงเมื่อเศรษฐกิจส่งสัญญาณฟื้นตัวทำให้คนจนในปัจจุบันมีประมาณ 8.2 ล้านคนหรือร้อยละ 13 ซึ่งส่วนใหญ่จะส่งผลกระทบต่อคนจนมากที่สุดมากอย่างต่อเนื่อง

ส่วนในระดับรายได้ของคนไทย ในช่วงวิกฤติเศรษฐกิจ ได้ปรับลดลงอย่างชัดเจน โดยก่อนวิกฤติเศรษฐกิจ รายได้ที่แท้จริงของคนไทยต่อเดือนต่อคนอยู่ที่ 6,070 บาท ได้ปรับลดลงเหลือ 5,568 บาท ในช่วงวิกฤติเศรษฐกิจและเริ่มกลับมาดีขึ้นเล็กน้อย ในปี 2544 ที่มีรายได้เฉลี่ยต่อเดือนต่อคนที่ 5,766 บาท ขณะที่คนไทยมีการปรับลดลงการใช้จ่ายลงร้อยละ 3.5 ต่อปี ด้านการกระจายรายได้ยังมีส่วนแปรผันมาก ซึ่งในช่วงก่อนเกิดวิกฤติเศรษฐกิจ ช่องว่างของรายได้ก็มีอยู่มากแล้วแต่เมื่อเกิดวิกฤติเศรษฐกิจ ช่องว่างของรายได้ยังเพิ่มขึ้นอีก โดยกลุ่มคนจนสูตร้อยละ 20 แรก ยังมีส่วนแบ่งรายได้ ของประเทศค่อนข้างมากเพียงร้อยละ 4.2 ขณะที่คนรวยสูตร้อยละ 20 แรก มีรายได้เกินกว่าครึ่งหนึ่งหรือร้อยละ 55.4 ของรายได้ทั้งหมด

ส่วนในปัญหาของความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน โดยเฉพาะปัญหาอาเสพคิดและปัญหาอาชญากรรมเป็นปัญหาส่วนใหญ่ของคนไทยโดยสัดส่วนของอาชญากรรมต่อประชากรได้เพิ่มขึ้นจาก 1,300 คนในปี 2539 เป็น 1,700 คนในปี 2543 โดยเป็นคดีที่เกิดขึ้นในกรุงเทพฯถึงหนึ่งในสี่ของคดีทั้งประเทศขณะเดียวกันอาเสพคิดเพิ่รับบาดเจ็บรุนแรงเพิ่มขึ้นจาก 2,800 คนในปี 2539 เป็น 4,300 คนในปี 2543 และน่าเป็นห่วงว่า ผู้ถูกจับกุมในคดีอาเสพคิดมากกว่าครึ่งเป็นเด็กและเยาวชน โดยมีแนวโน้มที่เด็กอายุต่ำกว่า 15 ปีจะเสพยาเสพติดมากขึ้น

นอกจากนี้ในด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมยังคงมีปัญหาความเสื่อมโทรมอยู่มาก โดยเฉพาะป่าไม้ถูกทำลายอย่างต่อเนื่อง เฉลี่ยปีละ 2.4 ล้านไร่ ทรัพยากรป่าไม้และน้ำมีแนวโน้มขาดแคลนมากขึ้น เนื่องจากความต้องการขยายตัวเพิ่มขึ้น ส่วนมลพิษและสิ่งแวดล้อมมีปัญหารุนแรงเฉพาะในเขตเมืองใหญ่ทั้งมลพิษทางอากาศ การจราจรแออัด ปริมาณยะและภัยของเสีย ฯลฯ

ในด้านสุขภาพของคนไทยนั้น คนไทยมีสุขภาพแข็งแรงขึ้น โดยการเข้ารับปั่นลดลงมากแต่ยังมีพัฒนาระบบที่ต่อการทำลายสุขภาพ โดยภาวะความเจ็บป่วยลดลงจากร้อยละ 23.1 ในปี 2534 เหลือร้อยละ 15.1 ในปี 2544 การขาดแคลนสารอาหารในกลุ่มต่างๆ ลดลงแต่คนไทยส่วนใหญ่ยังขาดการป้องกันรักษาสุขภาพ ขาดการออกกำลังกายและแนวโน้มสุขภาพจิตแย่ลง เพราะปัญหาเศรษฐกิจและสังคมที่รุนแรง โดยขณะที่คนไทยได้รับการคุ้มครองสุขภาพแล้วเกือนร้อยละ 80

ในด้านของการศึกษาคนไทยได้รับโอกาสขยายการศึกษาขึ้นพื้นฐานมากขึ้น โดยคนไทยได้รับการศึกษาพื้นฐานเพิ่มขึ้นจาก 6.1 ปีในปี 2535 เป็น 7.8 ปีในปี 2543 แต่ปัญหาที่

เกิดขึ้นคือ การพัฒนาการเรียนรู้ของคนไทยให้คิดเป็นทำเป็น ยังมีอ้อยอยู่รวมทั้งปัญหาภูมิภาคการศึกษา

ในด้านความมั่นคงด้านที่อยู่อาศัยของคนไทยคือ ในด้านความมั่นคงเรื่องที่อยู่และสาธารณูปโภคของคนไทย เพิ่งจากร้อยละ 63 ในช่วงก่อนวิกฤตเศรษฐกิจ เป็นร้อยละ 58.6 ในช่วงวิกฤตเศรษฐกิจและหลังวิกฤตเศรษฐกิจเพิ่มเป็นร้อยละ 72.7

ในด้านความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ(สศช.)วิจัยพบว่า ในช่วงก่อนเกิดวิกฤตเศรษฐกิจ ดัชนีความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจอยู่ในระดับร้อยละ 69.48 และลดลงเหลือร้อยละ 66.65 ในช่วงวิกฤตเศรษฐกิจและหลังจากวิกฤตแม้จะดับความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจจะปรับตัวขึ้น แต่ก็ยังต่ำกว่าช่วงวิกฤตเศรษฐกิจ โดยอยู่ในระดับร้อยละ 68.75 ซึ่งปัจจัยที่ทำให้ความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจลดลงเนื่องจากภัยคุกคามทางเศรษฐกิจลดลง เพราะการขาดดุลการคลังและปัญหาน้ำสารภัยและเศรษฐกิจไทยปรับตัวไม่ทันกับการเปลี่ยนแปลงภายนอก ทำให้สัดส่วนความสามารถในการแบ่งบันลดลง โดยดุลการคลังในปี 2539 เกินดุลร้อยละ 1.5 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศแต่กลับมาเปลี่ยนมาขาดดุลร้อยละ 1.9 ของจีพีในปี 2542-2544 ขณะที่หนี้สาธารณะเพิ่มจากร้อยละ 14.9 ของจีพีในปี 2539 เป็นร้อยละ 57.5 ในปี 2544

## **1.2 บริบทระดับท้องถิ่น**

### **1.2.1 ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน/ชุมชน**

เดิมที่หมู่บ้านคลาดน้อยหน้าเป็นล้วนหนึ่งของหมู่บ้าน ปोงประทุนหมู่ที่ 3 ต่อมาเมื่อมีประชากรมาตั้งถิ่นฐานเพิ่มมากขึ้นทำให้เกิดการขยายพื้นที่ในหมู่บ้าน ประชากรเพิ่มมากขึ้น พอที่จะตั้งหมู่บ้านใหม่ทางหน่วยงานราชการจึงอนุมัติให้มีการแยกหมู่บ้านออกจากหมู่บ้าน ปोงประทุนเป็นหมู่บ้านคลาดน้อยหน้ามีปี พ.ศ 2527 ซึ่งหมู่บ้านที่แยกออกมายังหน้าบ้าน ปोงประทุน มีอยู่ด้วยกัน 1 หมู่บ้าน 1 ชุมชน กือ หมู่บ้านคลาดน้อยหน้า และชุมชนบ้านปางแก

### **การตั้งถิ่นฐาน**

บุคคลกลุ่มแรกที่มาตั้งถิ่นฐานในหมู่บ้านคลาดน้อยหน้า ส่วนหนึ่งมาจากภาคกลาง เช่น สุพรรณบุรี, อ่างทอง, อุบลฯ อีกส่วนหนึ่งเป็นคนในพื้นที่เดิมที่อพยพเป็นหมู่บ้าน ปोงประทุน จึงมีการแบ่งหมู่บ้านออกมายใหม่ซึ่งกือ หมู่บ้านคลาดน้อยหน้าในปัจจุบัน

### สภาพภูมิศาสตร์บ้านคลาคน้อยหน่า

โดยส่วนใหญ่แล้วเป็นพื้นที่ราบ และมีภูเขาล้อมรอบ เป็นที่ราบสูง และเป็นหนึ่งใน “คงพญาไฟ” ในอดีต ซึ่งพื้นที่เป็นแนวสูงต่ำไม่เท่ากัน ในส่วนของภูมิอาณาจักรนี้จะมีด้วยกัน 3 ถุ๊

ถุ๊หนาฯ	ประมาณ 8-20	องค์ชาแซลเจริชส
ถุ๊ร้อน	ประมาณ 35-41	องค์ชาแซลเจริชส
ถุ๊ฝน	ประมาณ 30-38	องค์ชาแซลเจริชส

#### สภาพปัจจุบัน

ในอดีตบ้านคลาคน้อยหน่า แต่เดิมเคยมีเศรษฐกิจที่รุ่งเรือง เป็นศูนย์กลางของพ่อค้าแม่ค้าที่ใช้เป็นแหล่งซื้อขายน้อยหน่าเกยเป็นสถานที่ที่ใช้จ้างงานน้อยหน่าซึ่งเป็นงานประจำอาชีวภาพที่มีชื่อเสียง เป็นหมู่บ้านที่เป็นทางผ่านก่อนเข้าตัวอันประกอบห้องซึ่งได้รู้ว่าเป็นประตูสู่แคนอสาน แต่เมื่อมีการตัดถนนนายพาสขึ้นเมืองไปโกรชาโดยไม่ต้องผ่านปากซ่องทำให้ในปัจจุบันเศรษฐกิจภายในหมู่บ้านลดด้อยลงไม่รุ่งเรืองเหมือนในอดีต

#### ผู้นำการเมืองและการปกครอง

ในปัจจุบันบ้านคลาคน้อยหน่ามีผู้นำหมู่บ้าน คือ นายสมคิด ชัยภูมิ เป็นผู้ใหญ่บ้านคนแรก ตั้งแต่เริ่มตั้งหมู่บ้านคลาคน้อยหน่าจนปัจจุบันนี้ก็ยังคงดำรงตำแหน่งผู้ใหญ่บ้านอยู่ การขยายตัวของประชากร

ประชากรในหมู่บ้านคลาคน้อยหน่ามีจำนวนครัวเรือนทั้งสิ้น 275 ครัวเรือน มีประชากรทั้งหมด 603 คน แบ่งเป็นชาย 303 คน หญิง 300 คน โดยแบ่งสัดส่วนประชากรอายุระหว่าง 0-14 ปี มีจำนวน 170 คน คิดเป็น 28.19% ประชากรอายุระหว่าง 15-44 ปี มีจำนวน 287 คนคิดเป็น 47.59% ประชากรอายุระหว่าง 45-59 ปี มีจำนวน 93 คนคิดเป็น 15.42% ประชากรอายุระหว่าง 60 ปีขึ้นไปมีจำนวน 53 คนคิดเป็น 8.78%

#### ท่าเรือที่ตั้ง

พื้นที่หมู่บ้านคลาคน้อยหน่าเป็นพื้นที่ราบที่หมู่บ้านห่างออกจากตัวอันประกอบห้องซึ่งเป็นระยะทาง 5 กิโลเมตร โดยพื้นที่หมู่บ้านคลาคน้อยหน่า จะแบ่งพื้นที่ออกเป็น 3 คุ้มได้แก่

1. คุ้มคลาคน้อยหน่า
2. คุ้มป่าชาจีน
3. คุ้มสินแบปครัต

#### อาณาเขตติดต่อ

ทิศเหนือ	ติดต่อกัน ชุมชนบ้านป่างแก
ทิศใต้	ติดต่อกัน หมู่บ้านซับหวาน
ทิศตะวันออก	ติดต่อกัน หมู่บ้านหนองน้ำแดง
ทิศตะวันตก	ติดต่อกับ หมู่บ้านบันไดม้า

### สภาพที่ดิน

โดยส่วนใหญ่คุณในพื้นที่บ้านตลาดน้อยหน่าเป็นคนชุดภาคใต้ พื้นที่ในหมู่บ้านตลาดน้อยหน่าส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ลาดเชิงช้อน

### ป่าไม้และพื้นที่สาธารณะ

พื้นที่ในหมู่บ้านตลาดน้อยหน่า ส่วนใหญ่จะเป็นพื้นที่รกร้าง ไม่มีป่าไม้ในพื้นที่ ส่วนใหญ่จะเป็นพื้นที่ที่ชาวบ้านใช้ทำการเกษตร เช่น ปลูกข้าวโพด, ปลูกผัก, ปลูกน้อยหน่าและไม่มีพื้นที่ที่เป็นสาธารณะประโยชน์ในหมู่บ้าน

### แหล่งน้ำที่สำคัญของหมู่บ้าน

พื้นที่หมู่บ้านตลาดน้อยหน่าจะไม่มีแหล่งน้ำธรรมชาติในพื้นที่แต่จะมีบ่อน้ำบาดาลสาธารณะอยู่ 1 แห่ง ซึ่งในปัจจุบันไม่สามารถที่จะใช้ได้

### ระบบสาธารณูปโภค

ไฟฟ้า มีไฟฟ้าใช้ครอบทุกครัวเรือน เข้ามาในหมู่บ้านเมื่อประมาณ 17 - 18 ปีที่แล้ว ประจำ เป็นของการประจำส่วนภูมิภาคสร้างขึ้นเมื่อปี พ.ศ.2540

ถนนลาดยาง มีความยาว 5 กิโลเมตร

ถนนลูกรัง มีความยาว 3 กิโลเมตร

### การคมนาคม

การคมนาคมของหมู่บ้านตลาดน้อยหน่า ส่วนใหญ่ จะใช้รถบัส และรถมอเตอร์ไซค์ หรือไม่ก็จะใช้บริการของรถโดยสารจะมีรถโดยสารสองคันอยู่ที่ห้ามบริการอยู่ทำให้การเดินทางของชาวบ้านในพื้นที่บ้านตลาดน้อยหน่าค่อนข้างจะสะดวก

### โรงเรียนและการศึกษา

ในหมู่บ้านตลาดน้อยหน่าจะไม่มีโรงเรียนภายในหมู่บ้านตั้งอยู่ในพื้นที่ ลูกหลานของชาวบ้านจะไปศึกษาตามโรงเรียนในพื้นที่หมู่บ้านใกล้เคียง ถ้าเป็นระดับประถม ถึง ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 ส่วนใหญ่จะไปศึกษาที่โรงเรียนบ้านป่างแก ตั้งอยู่ในชุมชนบ้านป่างแกซึ่งมีระยะทางจากหมู่บ้าน ประมาณ 2 กิโลเมตร ในระดับมัธยมศึกษาปีที่ 1 - 6 จะไปศึกษาต่อที่โรงเรียนปากช่อง ซึ่งเป็นโรงเรียนประจำอำเภอระดับสามอาชีพ ส่วนใหญ่จะไปศึกษาที่โรงเรียนพาณิชยการปากช่องหรือโรงเรียนเรื่องศรีวิทยาหรือไม่ก็เป็นวิทยาลัย

เทคนิคในจังหวัดนราธิวาสในการดับปริญญาครรภ์ ส่วนใหญ่จะไปศึกษาที่กรุงเทพหรือไม่ก็ในตัวจังหวัดนราธิวาส

### **1.2.3 ด้านเศรษฐกิจทั้งหมู่บ้าน/ชุมชน**

เศรษฐกิจในหมู่บ้านคลาดน้อยหน่า จะมีโรงงานอุตสาหกรรมตั้งอยู่หลายแห่ง เช่น โรงงานMMP แพคเกจจิ้ง นอนชาน โตแมล็คพันธุ์พิช โรงงานทำอิฐบล็อก โรงงานสังกะสีซึ่งทำให้ชาวบ้านในพื้นที่มีงานทำโดยเป็นลูกจ้างโรงงาน ชาวบ้านอีกส่วนหนึ่งจะประกอบอาชีพส่วนตัว เช่น

- อาชีพเกษตรกรรม ได้แก่ เสียงวัว ปลูกข้าวโพด ปลูกผัก ปลูกน้อยหน่า
- อาชีพค้าขาย ได้แก่ ขายของชำ ขายอาหาร
- อาชีพธุรกิจบริการ ได้แก่ ติดตั้งประตูม้วน ช่างซ่อมรถ
- อาชีพรับจ้างทั่วไป
- พนักงานโรงงาน

### **1.2.4 ด้านวัฒนธรรม เครื่องยุคและสุขภาพอนามัย**

#### **วัฒนธรรม**

วัฒนธรรมในหมู่บ้านคลาดน้อยหน่า จะให้ความเคารพผู้หลักผู้ใหญ่ มีการอบรมสั่งสอนให้เด็กรู้จักทำความเคารพผู้ที่มีอายุมากกว่า เช่น คำพ่อคุณแก่ในหมู่บ้าน มีการจัดงานประเพณีที่สำคัญๆ ภายในหมู่บ้านเป็นประจำทุกปี เช่น งานวันเข็นปีใหม่ ,งานวันสงกรานต์ โดยจะจัดกัน ณ สถานที่ที่ทำการผู้ใหญ่บ้าน โดยให้ชาวบ้านในพื้นที่มาร่วมกันทำบุญ ซึ่งจะจัดกันทุกปี

#### **เครื่องยุค**

ระบบเครื่องยุคในหมู่บ้านคลาดน้อยหน่าจะมีลักษณะครอบครัวเป็นครอบครัวเดียว เป็นกลุ่มสังคมประกอบด้วยสามีภรรยาและบุตร ในครอบครัวเดียวกันมีความสัมพันธ์กันอย่างแน่นแฟ้นและในลักษณะครอบครัวขยาก คือเป็นกลุ่มสังคมที่ประกอบด้วยครอบครัวหน่วยกลางหรือครอบครัวเดียวตั้งแต่สองครอบครัวขึ้นไป อาศัยอยู่ในครัวเรือนเดียวกัน หรืออยู่คนละบ้านแต่อยู่ในบริเวณเดียวกัน มีการติดต่อสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิดและอำนวยการตัดสินใจปัญหาที่สำคัญ ๆ ของครอบครัวประเภทนี้มักจะอยู่ที่ผู้อาวุโสของครอบครัว

#### **สุขภาพอนามัย**

ในด้านสุขภาพอนามัย ของชาวบ้านคลาดน้อยหน่าจะได้รับการดูแลในด้านสุขภาพจากหน่วยงานสาธารณสุขของโรงพยาบาลปากช่องนานา โดยทางหน่วยงานสาธารณสุขจะทำการออกตรวจยืนยันชาวบ้านทุกเดือน และเมื่อชาวบ้านมีการเจ็บไข้ได้ป่วยที่จะไปขอ

ทำการรักษาที่โรงพยาบาลปักษ่องนาดา ซึ่งเป็นโรงพยาบาลประจำอำเภอ ซึ่งมีระบบทางทางานาคหบ้านประมาณ 3 กิโลเมตร การเดินทางไปสะดวก

### **1.2.5 ข้อมูลด้านอื่นๆ**

#### **1. ลักษณะบางประการด้านครุภัณฑ์และอาชีพ**

รายได้ส่วนใหญ่ของชาวบ้านในหมู่บ้านคลาคน้อยหน่าจะมาจากการอาชีพทางด้านการเกษตร, ค้าขาย, รับจ้างงาน และอาชีพบริการ เช่น ชอมเครื่องยนต์ ซึ่งอาชีพเหล่านี้ทำให้ชาวบ้านในพื้นที่มีรายได้มากขึ้นโดยใช้สอย ซึ่งสินค้าภายในหมู่บ้านทำให้เกิดการหมุนเวียนของเงินภายในหมู่บ้าน

#### **2. วัฒนธรรมประเพณีที่เด่น ๆ**

งานประเพณีที่สำคัญ ๆ ที่จัดขึ้นในหมู่บ้านคลาคน้อยหน่าได้แก่

- งานประเพณีวันเข็มปีใหม่ จะจัดขึ้นวันที่ 2 มกราคมของทุกปี
- งานประเพณีวันสงกรานต์ จะจัดขึ้นวันที่ 14 เมษายนของทุกปี

#### **3. ลักษณะที่เป็นศักยภาพด้านดี**

- เป็นหมู่บ้านที่มีทำเลที่ตั้งติดกับถนนมิตรภาพทำให้การเดินทางคมนาคมค่อนข้างสะดวก
- เป็นหมู่บ้านที่มีปัญหารือองปัญญาสภาพเด็กน้อย
- เป็นหมู่บ้านที่มีปัญหารือองอาชญากรรมเด็กน้อย

#### **4. ลักษณะที่ส่อถึงความไม่เข้มแข็ง**

- หมู่บ้านอยู่ริมแม่น้ำเจ้าพระยาทำให้การประสานงาน, ประชาสัมพันธ์ด้านข่าวสารทำได้ยากลำบาก
- ชาวบ้านบางคนคิดการพนันและสิ่งอนามัยบ่อยครั้ง

## **2. ผลการประเมินโดยภาพรวม**

ผลการประเมินโดยภาพรวมของกองทุนหมู่บ้าน บ้านคลาคน้อยหน่า มีดังนี้

### **2.1 ผลการประเมินหน่วยระบบ A**

หน่วยระบบ A คือ หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก

#### **2.1.1 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A พบว่า**

- 1.นโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ จากการสัมภาษณ์ชาวบ้านในหมู่บ้านพบว่า ความเข้าใจของชาวบ้านที่มีต่อนโยบายโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ โดยความเข้าใจของชาวบ้านเข้าใจว่าเป็นนโยบาย

ที่มาช่วยเหลือคนจน ที่ไม่มีเงินทุนในการประกอบอาชีพ โดยรัฐบาลได้จัดสรรเงิน 1 ล้านบาทมาให้ชาวบ้านได้ใช้เป็นแหล่งเงินทุน เพื่อให้ชาวบ้านได้ถูบันไปประกอบอาชีพ สร้างรายได้ สร้างงาน ให้ชาวบ้านสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

2. เงิน 1 ล้านบาท หมู่บ้านตลาดน้อบหน้าได้รับการจัดสรร โอนเงินเข้าหมู่บ้านเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ 2544 เป็นเงินที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาลเพื่อเป็นแหล่งเงินทุนให้ชาวบ้านที่ขาดโอกาสและไม่สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุน จะได้มากยิ่งโดยไม่ต้องพึงพิงแหล่งเงินทุนอื่นระบบ ซึ่งต้องเสียอัตราดอกเบี้ยของระบบในอัตราที่สูง

3. คณะกรรมการหมู่บ้าน คณะกรรมการของกองทุนหมู่บ้าน บ้านตลาดน้อบหน้ามีศูนย์กัน 15 คน ตามระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ 2544 เป็น เพศชายจำนวน 7 คน และเพศหญิง จำนวน 8 คน รวมคณะกรรมการมี 15 คน ใช้วิธีการคัดเลือกจากคะแนนเสียงของชาวบ้าน โดยการนับคะแนนเสียง จากเสียงข้างมากเป็นเกณฑ์ในการตัดสิน หรือให้มีผู้เสนอชื่อเข้ามาและนับร้องขอจำนวน 2 คน โดยนำบุคคลที่ได้ถูกเสนอชื่อ ได้เป็นกรรมการต้องได้รับความไว้วางใจจากสมาชิกที่เข้าร่วมประชุมเกินกึ่งหนึ่ง ของที่ประชุม และต้องมีผู้ทรงคุณวุฒิเป็นที่ปรึกษาจำนวน 8 คน โดยจะมีคณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับอ่ำกโน้มให้คำแนะนำโดยมีนายอ่ำกโน, ปลัด อ่ำกโนฝ่ายปกครองและพัฒนา, พัฒนาการอ่ำกโน, ธนาคารออมสินและผู้ทรงคุณวุฒิจากองค์กรประชาชน 7-9 คน ,ผู้นำชุมชน, ประชาชนในหมู่บ้านร่วมกันจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเพื่อ ได้ร่วมกันในการบริหารเงินกองทุนหมู่บ้านของตนเอง ตลอดจนพัฒนา บริหารการจัดการเงินกองทุนให้มีศักยภาพที่ดียิ่งขึ้น

4. ผู้สมัครขอภัย พบว่า คนที่จะสมัครขอภัยเงินกองทุน ได้จะต้องเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของกองทุนที่กำหนดไว้ และผู้ที่เป็นสมาชิกของกองทุนจะขอภัยเงินจากกองทุนหมู่บ้าน โดยแต่ละคนจะมีสัญญาเป็นหนังสือสัญญาร่วม ได้ทำไว้กับคณะกรรมการกองทุน และจะต้องมีการทำประกันกันอย่างภายในกลุ่ม 3 คน

5. ทุนสะสมของหมู่บ้าน ได้จากเงินออมทรัพย์หรือเงินสักจะที่สมาชิกกองทุนแต่ละคน ได้นำมาฝากไว้ โดยจะเก็บเงินเป็นรายเดือนแล้วแต่จำนวนทุนที่สมาชิกมีและเงินที่ได้จากดอกเบี้ยของกองทุน

#### 2.1.2 ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ A

1. กระบวนการคัดเลือกผู้ขอภัยของกองทุน พบว่า การคัดเลือกผู้ขอภัยของกองทุนจะคัดเลือกจากการสมัครเข้าเป็นสมาชิก และการมีเงินออมและเงินสักจะอยู่ในกองทุนหมู่บ้านและต้องอาศัยอยู่ในหมู่บ้าน เป็นผู้ที่พร้อมที่จะปฏิบัติการตามระเบียบของกองทุน

**2. การแนะนำวิธีทำธุรกิจ** พนว่าสมาชิกที่กู้เงินไปส่วนใหญ่จะไม่ค่อยได้รับคำแนะนำจาก การทำธุรกิจที่เป็นอุตสาหกรรมขนาดย่อมหรืออุตสาหกรรมในครัวเรือน ชาวบ้านที่กู้เงินไปส่วนมากจะนำเงินไปลงทุนในอาชีพที่ทำอยู่หรือนำไปเลี้ยงสัตว์ใช้จ่ายในครอบครัว

**3. การรับชำระหนี้** พนว่าการชำระหนี้ของสมาชิกกองทุนยังไม่ได้รับชำระ เพราะสมาชิกที่กู้เงินไปส่วนมากจะชำระเป็นรายปี และยังไม่ครบกำหนดชำระคืนเงินกู้

**4. การทำบัญชี** พนว่าการทำบัญชีของกองทุนนั้น คณะกรรมการที่ได้รับอนุมายอำนาจหน้าที่จะมีหน้าที่ในการทำบัญชีเพื่อเป็นการรวมรวมข้อมูลและทราบตัวเลขของเงินกองทุนอย่างเป็นระบบ

### 2.1.3 ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ A แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ดังต่อไปนี้

**1. ผลโดยตรง** พนว่า ชาวบ้านที่เป็นสมาชิกกองทุนได้ประโยชน์จากการกู้เงินกองทุน หมู่บ้าน โดยไม่ได้เป็นหนี้บทุนจากระบบซึ่งคิดอัตราดอกเบี้ยแพงกว่าอัตราดอกเบี้ยของ กองทุน สมาชิกได้นำเงินไปประกอบอาชีพที่ตนอยากรักษา เช่น เลี้ยงวัวนม, ทำไร่, ทำสวน, ค้าขาย เป็นต้น และเพื่อเป็นการฝึกให้ชาวบ้านซึ่งส่วนใหญ่มีความรู้น้อยได้บริหารเงินของ คนอย่างมีประสิทธิภาพ

**2. ผลกระทบโดยตรง** พนว่า สมาชิกกู้ไปประกอบอาชีพ เพื่อเป็นการสร้างงานสร้างรายได้ สร้างอาชีพ บางคนก็นำเงินไปใช้จ่ายส่วนตัว ทำให้หมู่บ้านและชุมชนเกิดความเข้มแข็งพึงพาต่อๆ กัน ไม่มากนักก็ตาม

**3. ผลกระทบโดยอ้อม** พนว่า เงินที่สมาชิกได้กู้ไปลงทุนประกอบอาชีพ ตามความต้องการของสมาชิกแต่ละคน ทำให้สมาชิกมีรายได้ ที่สามารถเลี้ยงครอบครัวได้ เมื่อสมาชิกมีรายได้ ก็จะสามารถสร้างกำลังซื้อภายในหมู่บ้าน ทำให้เกิดมีการหมุนเวียนเงินภายในหมู่บ้าน ซึ่ง จะเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจในระดับหมู่บ้าน เป็นผลทำให้เศรษฐกิจภายในหมู่บ้านดีขึ้น

## 2.2 ผลการประเมินหน่วยระบบ B

หน่วยระบบ B คือ หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้กู้แต่ละราย

### 2.2.1 ผลการประเมินบริบทเฉพาะตัวของหน่วยระบบ B

**1. ประสบการณ์ในการดำเนินกิจการของผู้กู้** พนว่า ผู้กู้เงินส่วนใหญ่ที่กู้เงินไป ประกอบอาชีพที่ตนถนัด เช่น ทำไร่, ทำสวน, ค้าขาย, เลี้ยงวัวนม ส่วนใหญ่ประสบการณ์มาแล้วก่อนที่กู้เงินของกองทุนหมู่บ้านเพื่อไปเพิ่มในการลงทุนทำอาชีพของคน

2. หนี้น้ายทุนอกรอบบุบ พบร่วมกับส่วนของทุนที่เป็นหนี้น้ายทุนอกรอบบุบนั้นส่วนใหญ่จะเป็นหนี้เดียวกันที่ชาวบ้านไปอ่อนดือดข้าวโพด ปุย มาทำไร่ข้าวโพด เมื่อถึงเวลาเก็บผลผลิตก็นำข้าวโพดไปให้นายทุนและให้เขากิจคอกเป็นบี้

3. หนี้สินธนาคารของผู้กู้ พบร่วมกับส่วนของเงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์หรือสหกรณ์การเกษตร และบางคนเป็นหนี้ธนาคารพาณิชย์

4. อาชีพหลักของผู้กู้ พบร่วมกับส่วนใหญ่มีอาชีพทำไร่, ทำสวน, รับจ้าง, เลี้ยงวัววัว, ค้าขาย, บริการ เช่น อุปกรณ์ติดตั้งประปาบ้าน เป็นต้น

5. รายได้ของครอบครัว พบร่วมกับส่วนของครอบครัวของสมาชิกของทุนนั้นได้มาจากการทำไร่, ทำสวน, รับจ้าง, ค้าขาย, เลี้ยงวัววัว ซึ่งเป็นรายได้ที่แน่นอน และส่วนใหญ่ไม่มีรายได้สำรองจากการทำอาชีพเสริม

6. ความรู้ความสามารถของผู้กู้และครอบครัว พบร่วมกับส่วนของทุนส่วนใหญ่ก็ประกอบอาชีพที่ตนถนัด หรือบางคนก็มีความรู้ทางด้านช่างต่าง ๆ เช่น ช่างไม้ ช่างปูน ช่างไฟ เป็นต้น

#### 2.2.2 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ B พบร่วม

1. เงินที่กู้มายังได้ พบร่วมกับส่วนของเงินที่ใช้ในการทำไร่ ค้าขาย เลี้ยงสัตว์ หรือบางคนนำเงินไปใช้จ่าย ส่วนตัวหรือเพื่อใช้หนี้

2. เงินอื่น ๆ กือ เงินที่ได้มาจากการได้ทางอื่น ๆ ที่ไม่ได้มาจากการของทุนหมู่บ้าน เช่น เงินที่ได้จากการรับจากทำงาน ขาดผลผลิตที่นำไปขาย

3. สถานที่และวัสดุคุณภาพ กือ ที่ทางทำมาหากินของแต่ละครอบครัวที่มีที่ดินเป็นของตนเอง

นอกจากนี้ยังมีปัจจัยนำเข้าอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลการประเมิน ได้แก่ เทคโนโลยีการทำงาน กำลังทำงาน ซึ่งสามารถก่อให้เกิดผลลัพธ์ที่ดีต่ออาชีพของคนที่ต้องใช้การทำงานและกำลังที่แตกต่าง กับ บังคนทำงานเดียวไม่ให้วัดก็อาจจะข้างคนงานเพิ่มเติม

#### 2.2.3 ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ B พบร่วม

1. การทำกิจการอย่างถูกวิธีของผู้กู้แต่ละราย พบร่วมกับส่วนของเงินที่กู้มายังได้มาเงินไปทำการที่ตนถนัดเพื่อสนับสนุนให้กู้กู้นี้ประสบการณ์มากแล้วทุกรายแต่ก็มีบางรายที่ได้กู้เงินไป ไม่ได้ไปทำการตามโครงการที่ผู้กู้เสนอขอคืนมา

2. การทำตลาดที่ดี พบร่วมกับส่วนของเงินที่กู้มายังได้มาเงินที่ใช้ในการขายของ หรือส่งให้พ่อค้าคนกลางที่เชื่อถือได้

ตัวชี้วัดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ B ได้แก่ การหาตัวคุณภาพที่ดี การทำบัญชี การวิเคราะห์ประเมิน เป็นต้น

#### **2.2.4 ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ B พบว่า**

1. ผลโดยตรง พบว่าสามารถที่ถูกเงินไปลงทุนนั้น ตั้งแต่ที่ถูกเงินไปทำอาชีพจนถึงทุกวัน นี้ชาวบ้านได้นำผลผลิตไปขาย เช่น นำน้ำอยหน่า, ข้าวโพด, ฟักทอง, ไปขาย ก็ได้ค่าตอบแทนเป็นเงิน หรือ ได้เป็นสิ่งของ เช่น ร้านค้าได้นำเงินที่ถูกไปซื้อสินค้ามาขายในท้องถิ่นของตนเอง

2. ผลกระทบโดยตรง พบว่า ผู้ถูกนำเงินไปลงทุนเพิ่มเติม เช่น ผู้ถูกที่ทำอาชีพค้าขายก็นำเงินมาซื้อของหรือซื้อสินค้าเพิ่มเติม เพื่อเป็นการขยายกิจการเพิ่มเติมจากที่มีอยู่เดิมอยู่แล้ว

3. ผลกระทบทางอ้อม พบว่า ผู้ถูกสามารถพึ่งพาตนเองได้โดยไม่ต้องไปพึ่งพาคนอื่น สามารถพัฒนากิจการของตนเองให้มีประสิทธิภาพรู้จักการบริหารใช้เงินอย่างเกิดประโยชน์มากที่สุด

### **3. ผลการประมวลเทคโนโลยีการทำธุรกิจของผู้ถูก**

การประมวลเทคโนโลยีการดำเนินกิจการ หมายถึง การจัดกลุ่มผู้ถูกที่ทำการเดียวกันให้คิดกระบวนการวิธีทำงาน (Work Procedure) ที่ดี ในแนววิศวกรรม เช่น หน่วยระบบในการทำอาชีพ ทำไร่, ค้าขาย, เลี้ยงไก่, ทำสวน ที่ดีจะต้องประกอบไปด้วย ปัจจัยนำเข้า กระบวนการและผลผลิตที่ดี นั่นจะต้องทำอย่างไร

3.1 อาชีพทำป้ายข้าวโพด ปัจจัยนำเข้าที่ดีได้แก่ เกษตรกรที่มีความสามารถ เงินลงทุน การคูแลเอาใจใส่ กระบวนการที่ดีได้แก่ การเตรียมดิน การเลือกเมล็ดพันธุ์ การเลือกปุ๋ยที่ใช้ กับข้าวโพด การหยดดูดข้าวโพดที่เป็นแควเป็นแนวทำให้การคูแลรักษาง่ายขึ้น ผลผลิตที่ดี ค้านคุณภาพและปริมาณที่พอเหมาะสม ได้แก่ เมื่อถึงเวลาเก็บเกี่ยว ได้ผลผลิตที่ดี ข้าวโพดมีฟิกที่ใหญ่ เมล็ดสมบูรณ์ ความชื้นไม่นาน มีอนามัย ทำให้ได้ผลผลิตมากและได้ราคาที่ดี

3.2 อาชีพทำสวนน้อยหน่า ปัจจัยนำเข้าที่ดีได้ เกษตรกรที่มีความสามารถ เงินลงทุน การคูแลเอาใจใส่ กระบวนการที่ดีได้แก่ การเตรียมดิน, การเตรียมกล้ามเมล็ดพันธุ์, การเลือกปุ๋ยที่ใช้กับน้อยหน่า การปลูกน้อยหน่าที่เป็นแควเป็นแนวทำให้การคูแลรักษาง่ายขึ้น ผลผลิตที่ดี ค้านคุณภาพและปริมาณที่เหมาะสม เมื่อถึงเวลาเก็บผลิตที่ได้น้อยหน่าจะมีลูกที่ใหญ่ และสมบูรณ์ มีรสหวาน และเมื่อนำไปขายก็จะได้ราคาที่ดี

**3.3 อารีพค้าขาย** ปัจจัยนำเข้าที่ดีได้แก่ ผู้ประกอบกิจการ เงินที่ได้จากการค้าขายสิ่งของ หรือสินค้าที่น่าสนใจ สถานที่ประกอบการ กระบวนการที่ดีได้แก่ การขายสินค้าไม่แพงเกินไป มีเงินหมุนเวียนทุกวัน ผลผลิตที่ดีคุณภาพและปริมาณที่พอเหมาะสมได้แก่ ชาวบ้านที่เป็นลูกค้าความพึงพอใจที่จะซื้อสินค้าในหมู่บ้านของตนเอง

**3.4 อารีพเลี้ยงรัว** ปัจจัยนำเข้าที่ดีได้แก่ เกษตรกรที่มีประสบการณ์ เงินทุน การเอาใจใส่ กระบวนการที่ดีได้แก่ ให้อาหารที่มีคุณภาพและปริมาณที่พอเหมาะสมได้แก่ น้ำนมที่ได้จากแม่รัว การผสมเทียมได้ผลที่ดี แม้ว่านมคุณภาพ

#### 4. ผลอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

**4.1 ผลที่เกิดจากการออมเงินของสมาชิกกองทุน** พนว่า ชาวบ้านรู้จักใช้เงินให้เกิดประโยชน์ และใช้เงินอย่างประหยัด มีความมานะอดทนในการทำงาน เป็นแนวทางให้กับชาวบ้านรู้จักการอุดออมเก็บไว้ใช้ในอนาคตเพื่อเป็นรากฐานที่ดีให้กับครอบครัวของสมาชิก

**4.2 ผลที่เกิดจากการบริหารงานของคณะกรรมการกองทุน** พนว่า คณะกรรมการบริหารในการพิจารณาผู้ถูก โดยคณะกรรมการจะพิจารณาจากความสามารถในการประกอบอาชีพของสมาชิกที่ขอถูก และจะพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของโครงการที่สมาชิกจะขอเป็นสำหรับ

**4.3 สมาชิกมีเงินลงทุนประกอบอาชีพ** พนว่า สมาชิกที่ได้รับการอนุมัติงาน จะนำเงินไปประกอบอาชีพตามความถนัดของสมาชิกแต่ละคน ซึ่งเป็นการสร้างงาน, สร้างรายได้ ให้กับสมาชิกและครอบครัว

นอกจากนี้ยังมีตัวชี้วัดอื่นๆ ที่เป็นผลลัพธ์เนื่องมาจากการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เช่น มีเงินมาหมุนเวียนในหมู่บ้าน ตัวบันทึกที่อยู่ในหมู่บ้านได้เกิดกระบวนการเรียนรู้ ตลอดจนเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของบันทึก เป็นต้น

#### 5. สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการทำสารนิพนธ์

**5.1 การบรรลุเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ทั้ง 5 ข้อพบว่า**

**5.1.1 การเกิดกองทุน** พนว่า ชาวบ้านในหมู่บ้านจะต้องร่วมมือกันเพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดตั้งกองทุน โดยจะต้องสมัครเป็นสมาชิกกองทุนและมีเงินฝากสักจะอยู่ใน

กองทุนและจะต้องเป็นผู้ถือหุ้นกองทุน ร่วมกันกำหนดค่าธรรมเนียมของกองทุน มีการจัดตั้งคณะกรรมการขึ้นมาบริหารกองทุนแทนสมาชิก

5.1.2 การเรียนรู้เพื่อการพึ่งพาตนเอง พบว่า ในหมู่บ้านชาวบ้านมีการพึ่งพาตนเองได้โดยไม่ต้องไปพึ่งพาอาศัยคนอื่น ในชุมชนมีการพึ่งพาอาศัยกันร่วมกันแก่ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในระดับปานกลาง

5.1.3 ระบบบริหารกองทุน พบว่า การบริหารกองทุนเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการซึ่งจะต้องศึกษาหาข้อมูลเพื่อนำมาจัดการบริหารงานกองทุนให้มีประสิทธิภาพ มีการตรวจสอบการดำเนินงานของสมาชิกและการบริหารเงิน

5.1.4 การสร้างเสริมภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ พบว่า ชาวบ้านมีการประกอบอาชีพที่มั่นคง เป็นหลักแหล่ง มีงานที่จะสามารถสร้างรายได้ให้กับครอบครัว เป็นผลทำให้ชาวบ้านสามารถที่จะเดินทางและครอบครัวได้

5.1.5 การมีศักยภาพและมีความเข้มแข็ง พบว่า ชาวบ้านในชุมชนมีความสามัคคีภายในหมู่บ้านปานกลาง มีกระบวนการเรียนรู้และร่วมกันแก้ไขปัญหาภายในหมู่บ้านในระดับปานกลาง ซึ่งมีแนวโน้มทำให้ชุมชนมีความเข้มแข็ง ได้จะต้องใช้ระยะเวลาพอสมควร

## 5.2 ปัจจัยด้านบวกและด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุวัตถุประสงค์ พบว่า

5.2.1 ปัจจัยด้านบวก พบว่า ชาวบ้านทุกคนมีส่วนร่วมในการจัดตั้งกองทุนและมีบุคคลจากหน่วยงานของภาครัฐเข้ามาร่วมในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน โดยมีคณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านระดับอำเภอ โดยมี นายอำนวย , ปลัด อำเภอฝ่ายปกครองและพัฒนา, พัฒนาการอำเภอ, ธนาคารออมสิน และผู้ทรงคุณวุฒิจากองค์กรประชาชน 7-9 คน , ปลัด อ.บ.ค., ผู้ใหญ่บ้าน และบุคคลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และมีกองทุนอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นในหมู่บ้านมาก่อนแล้วที่จะมีกองทุนหมู่บ้าน เช่น กองทุนหมู่บ้าน หรือ กองทุนหมู่บ้าน ที่มีการจัดตั้งโดยบุคคลภายนอก แต่ก็มีการสนับสนุนและให้ความช่วยเหลือกันอย่างดี

### 5.2.2 ปัจจัยด้านลบ

1. ชาวบ้านบางคนมีทัศนคติที่ไม่ดีต่องบกนเนื่องจากการได้รับการจัดสรรเงินกู้ของสมาชิกแต่ละคน ไม่เท่ากัน
2. สมาชิกกู้เงินไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ของกองทุน บางคนกี่นำเงินไปใช้ประโยชน์เจ้าหนี้นายทุน และไม่ปฏิบัติตามค่าธรรมเนียมของกองทุนอย่างเคร่งครัด

3. ผู้นำชุมชนยังขาดคุณสมบัติความเป็นผู้นำ ,ขาดการคุ้มครองให้สักทองทุนและไม่สามารถที่จะสร้างความสามัคคีภายในหมู่บ้าน ซึ่งจะมีแนวโน้มทำให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็งเป็นไปได้ยากขึ้น

### 5.3 การเกิดองค์กรเครือข่ายของการเรียนรู้

1. มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นของสมาชิกกองทุน ที่ประกอบอาชีพคล้ายกันเพื่อเป็นการนำความรู้ที่แลกเปลี่ยนกันมาพัฒนาอาชีพของตนเองให้ได้ผลการดำเนินงานที่ดี
2. มีหน่วยงานจากภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับอาชีพของชาวบ้านเข้ามายield="block" style="text-align: center;"><img alt="Watermark logo of the Ministry of Education, Thailand" data-bbox="450 310 650 650"/>

### 5.4 ความเข้มแข็งของชุมชน

#### 5.4.1 ความเข้มแข็งของชุมชนตามที่กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พบว่า

1. คนในชุมชนเกิดความสามัคคี, มีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน คนในชุมชน มีความ ซื่อสัตว์สุจริต, ชาวบ้านบ้านด่องไม่เป็นหนี้
2. ความพร้อมในเรื่องของกองทุนด่าง ๆ ในหมู่บ้าน มีเงินหมุนเวียนในหมู่บ้าน
3. มีการประชุมรับฟังความคิดเห็นกับสมาชิก
4. ชาวบ้านมีอาชีพที่มั่นคง สามารถเลี้ยงดูตนเองและครอบครัวได้
5. มีการหาความรู้เพิ่มเติม
6. มีการช่วยเหลือเด็ก สตรี และกลุ่มผู้ด้อยโอกาส
7. มีการตั้งกลุ่มองค์กร
8. ในหมู่บ้าน ไม่มีการแพร่ของยาเสพติด ครอบครัวในชุมชนมีความอบอุ่น
9. มีแผนงานชุมชน โดยสมาชิก
10. ต้องมีผู้นำที่มีความเข้มแข็ง, มีความเสียสละเพื่อหมู่บ้าน, มีคุณสมบัติการเป็นผู้นำ และสามารถนำพาชาวบ้านให้เกิดความรักใคร่สามัคคีกันภายในหมู่บ้านได้ ถึง ความสามารถนำพาให้หมู่บ้านไปสู่ความเข้มแข็ง ได้

#### 5.4.2 ความเข้มแข็งของชุมชนตามที่ศูนย์ของประชาชนในท้องถิ่น ควรมีลักษณะดังต่อไปนี้ คือ

1. ต้องเป็นชุมชนที่มีจิตสำนึกรักความเป็นชุมชน มีความภักดีต่อชุมชน , มีความรัก และมีความรู้สึกเป็นเจ้าของ หลวงเห็น และมีลิ่งที่ยืดเห็นยิ่งร่วมกัน

2. ต้องเป็นชุมชนที่มีสันดิการ มีคนดีที่มีคุณภาพ , มีคุณธรรม , มีความ เสียสละ ต่อชุมชน
3. ต้องเป็นชุมชนที่มีความสามัคคีในชุมชน , ร่วมกันพัฒนาชุมชนของตน , มีความซื่อสัตย์ , มีคุณธรรม , หาความรู้ใหม่ ๆ มาพัฒนาชุมชนและรวมกลุ่มให้ เป็นองค์กรที่เข้มแข็ง ตลอดจนการอยู่ร่วมกันของครอบครัว โคลบพร้อมเพรียง และ ป่องคงกันในครอบครัวและชุมชน
4. ประชาชนในท้องถิ่น ต้องการเลือกหรือกำหนดผู้นำชุมชนที่มีลักษณะความ เป็นผู้นำ , มีความรับผิดชอบ , มีความเสียสละเพื่อชุมชนและมีลักษณะที่เปิดกว้าง โปร่งใสที่ประชานในหมู่บ้านสามารถที่จะตรวจสอบได้ จะได้นำชุมชนไปสู่ ความ เข้มแข็ง
5. อย่างให้ประชานในหมู่บ้านมีส่วนร่วมในการประเมินสถานะการของชุมชน ร่วมกัน โดยมีการตัดสินใจร่วมกัน ดำเนินงานติดตามและประเมินผลการแก้ไข ปัญหา ตลอดจนพัฒนาของชุมชน โดยผ่านกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันของคน ในชุมชน

## บทที่ 5

### สรุป อภิปราย และข้อเสนอแนะ

#### สรุป อภิปรายผล

##### 1. สรุปผลการดำเนินการ

ผลการดำเนินการกองทุนหมู่บ้าน บ้านคลานอ้อยหน่า หมู่ที่ 18 ตำบล ปากช่อง อำเภอ ปากช่อง จังหวัด นครราชสีมา โดยภาพรวม ได้แก่ นโยบายของรัฐบาลที่ประชาชนในหมู่บ้านมีความเข้าใจในนโยบายของรัฐบาลที่ต้องการช่วยเหลือผู้ด้วยโอกาสในชุมชน ต้องการกระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานราก โดยให้ประชาชนในหมู่บ้านร่วมกันประชุมพิจารณาจัดตั้งกองทุนและทำการเลือกคณะกรรมการกองทุนขึ้นมาบริหารจัดการ โดยต้องการให้ชาวบ้านมีส่วนร่วมในการแต่งตั้งคณะกรรมการจำนวน 15 คน มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบให้กับคณะกรรมการแต่ละคนและให้ประชาชนในหมู่บ้านมาสมัครเป็นสมาชิกกองทุนเพื่อต้องให้ให้ชาวบ้านมีส่วนร่วม โดยเงิน 1 ล้านบาทหมู่บ้านคลานอ้อยหน่าได้รับการจัดสรรเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ.2544 ได้ดำเนินการปล่อยเงินกู้ให้สมาชิกได้กู้ยืมเป็นจำนวน 59 ราย เป็นจำนวนเงินรวม 985,665 บาทกำหนดอัตราดอกเบี้ยไว้ที่ร้อยละ 12 บาทต่อปี โดยมีหลากหลายสาขาวิชาชีพที่กู้ยืม เช่น ทำไร่, ทำสวน, รับจำนำ, ค้าขาย, เลี้ยงวัวนม, อุปกรณ์รถ ซึ่งเงินกู้ที่สมาชิกได้รับไปส่วนใหญ่จะไปสนับสนุนหรือเสริมอาชีพเดิมที่ทำอยู่ก่อนแล้ว มีผลทำให้ประชาชนมีรายได้ สามารถเลี้ยงครอบครัว มีเงินจับจ่ายใช้สอยซื้อสินค้าภายในหมู่บ้านทำให้เกิดการหมุนเวียนเงินภายในหมู่บ้านซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ในด้านการกระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานราก สำหรับการชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยได้กำหนดให้สมาชิกทำการชำระคืนเป็นรายปี ซึ่งส่วนใหญ่คงจะไม่มีปัญหาแม้ว่างสาขาวิชาชีพที่ได้รับเงินกู้ยืมไป เช่น เกษตรกรที่ทำไร่ข้าวโพดจะได้รับผลกระทบจากการหันมาปลูกพืชใหม่ เช่น ข้าวโพด ซึ่งอาจจะทำให้ผู้กู้ต้องนำไปกู้ยืมเงินอกรอบบ悩みชำระคืนก็ตาม เพราะต้องการรักษาความน่าเชื่อถือ ความสัมพันธ์กับผู้กำประกัน และสิทธิที่สมาชิกจะได้กู้ยืมเพิ่มขึ้นจากครั้งก่อน

##### 2. อภิปรายผลการดำเนินการ

###### 2.1 การบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้าน บ้านคลานอ้อยหน่า

1. การเกิดกองทุน กองทุนหมู่บ้านบ้านคลานอ้อยหน่า เกิดจากความร่วมมือของคนในชุมชน โดยได้รับการแนะนำส่งเสริมจากหน่วยงานของรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง โดยเป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติที่รัฐบาลกำหนดและคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ประชาชนในหมู่บ้าน ร่วมกันกำหนดขึ้น โดยได้รับความร่วมมือจากชาวบ้านในหมู่บ้าน ซึ่งแสดงถึงแนวโน้มถึงความร่วมไม่ร่วมมือของคนในชุมชน

2. ระบบบริหารกองทุน กองทุนหมู่บ้านบ้านคลาคน้อยหน่ามีระบบการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน โดยมีการกำหนดคณะกรรมการบริหารกองทุน มีการแบ่งอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคน ไว้อย่างชัดเจน

3. ศักยภาพและความเข้มแข็งของกองทุนหมู่บ้านคลาคน้อยหน่า สมาชิกในชุมชนมีความสามัคคี, มีความซื่อสัตย์, ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน, ยกย่อง คนทำความดี, หากวัฒนธรรมเพื่อเติมอญี่ปุ่น, สนับสนุนในชุมชนสามารถเลี้ยงตัวเองได้, มีผู้นำในชุมชนที่มีคุณธรรม, ครอบครัวมีความอนุรักษ์พร้อมหน้ารัก ใคร่ป่องคง

4. การมีการเรียนรู้เพื่อพัฒนาองค์กร กองทุนหมู่บ้าน บ้านคลาคน้อยหน่าเปิดโอกาสให้คนในชุมชนมีการแลกเปลี่ยนความรู้อญี่ปุ่น ตลอดจนแสดงความมีการรับฟังความคิดเห็นของสมาชิก

## 2.2 ปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลทางด้านบวกและด้านลบ

### 2.2.1 ปัจจัยด้านบวก

1. ชาวบ้านทุกคนมีส่วนร่วมในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและกำหนดกฎระเบียบข้อบังคับของกองทุนหมู่บ้านคลาคน้อยหน่า

2. มีการรับฟังความคิดเห็นของคนในชุมชน

3. กองทุนหมู่บ้านช่วยให้เกิดการพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ ให้กับคนในชุมชนหรือ พัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในหมู่บ้าน

### 2.2.2 ปัจจัยทางด้านลบ

1. คนในชุมชนยังมีสภาพการเป็นลูกหนี้ของธนาคารเพื่อการเกษตร, สหกรณ์เพื่อการเกษตร และหนี้น้ำยาทุนอกรอบบซึ่งอัตราดอกเบี้ยของระบบค่อนข้างสูง ทำให้ชาวบ้านขาดเงินทุนหมุนเวียนเพราเจนส่วนหนึ่งจะต้องนำไปชำระหนี้ ทำให้ไม่สามารถดำเนินการให้เต็มโตได้ในระยะเวลาอันสั้น

2. ระยะเวลาคืนเงินถูกกำหนดไว้ตั้งแต่ 1 ปี อาจน้อยกว่า ไปสำหรับผู้กู้เงิน ไปลงทุนทำอาชีพที่จะต้องใช้ระยะเวลานาน หลายเดือนจึงจะเห็นผลสำเร็จ เช่น การทำไร่, ทำสวน, เป็นต้น

3. ชาวบ้านยังขาดความรู้ความเข้าใจในการบริหารเงินที่ตนเองได้กู้ยืมมาลงทุน บางรายนำเงินไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้าน

4. จำนวนเงินที่สมาชิกได้กู้ยืมไปไม่เพียงพอ กับความต้องการของสมาชิก

### 2.3 การองค์กรเครือข่ายการเรียนรู้

การมีกระบวนการและการพัฒนาองค์กร โดยการเรียนรู้และคิดริเริ่มเพื่อแก้ไขปัญหาของตน เช่นและหมู่บ้าน การสร้างศักยภาพของคนของคลอชนการสร้างเศรษฐกิจแบบพอเพียงของคนในชุมชน

## 2.4 ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะของประชาชนพื้นที่เป้าหมาย

ชาวบ้านรวมกันวิเคราะห์ปัญหา ศึกษาข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อแสดงว่าทางเลือกในการแก้ปัญหา โดยเริ่มจากปัญหาการทำมาหากินซึ่งเป็นปัญหาใกล้ตัวของประชาชน เมื่อเลือกแนวทางในการแก้ไขปัญหาแล้วชาวบ้านลงมือปฏิบัติ มีการพัฒนาด้านการบริหารการจัดการกองทุนให้เหมาะสมกับกิจกรรมกองทุน โดยมีผู้นำและสมาชิกที่มีความรู้และมีความสามารถ มาทำหน้าที่ด้านการจัดการ

ความสามารถในการบริหารจัดการกองทุนของชาวบ้านนั้นคือ การพัฒนาศักยภาพของชุมชน ในเกิดความเข้มแข็งและเป็นองค์กรชุมชนที่มีการเรียนรู้ที่จะแก้ไขปัญหาร่วมกัน, มีวัตถุประสงค์ร่วมกัน, อื่ออาทรต่อ กัน มีความผูกพัน, ความปรารถนาดี, ความร่วมมือในชุมชนและยังเป็นการพัฒนาจิตสำนึกของคนในชุมชนต่อไปอย่างแน่นอนในอนาคต

## 2.5 ผลโดยตรงและผลกระทบต่างๆ คือ

2.5.1 ผลโดยตรง (Immediate Result) เมื่อระยะเวลาผ่านไปในระยะเวลาหนึ่งสมาชิกที่กู้ยืมเงินกองทุนไป ได้นำเงินที่กู้ยืมไปลงทุนในอาชีพตามความถนัดของแต่ละคนและยังเป็นการสร้างรายได้ให้กับครอบครัวของตน

2.5.2 ผลกระทบโดยตรง (Direct Impact) สมาชิกที่ไม่โอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนอื่นๆ สามารถมากู้ยืมเงินกองทุนไปประกอบอาชีพ ทำให้คนที่ไม่มีโอกาสได้มีอาชีพขึ้นมาทำให้มีรายได้และยังเป็นการช่วยลดปัญหาภัยในชุมชน

2.5.3 ผลกระทบโดยอ้อม (Indirect Impact) เงินกองทุน 1 ล้านบาททำให้คนในหมู่บ้าน มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น สามารถที่จะพัฒนาต่อไปย่างยืน มีเงินจับจ่ายใช้สอยภายในหมู่บ้าน ทำให้เกิดกำลังซื้อภายในหมู่บ้าน ทำให้เศรษฐกิจภายในหมู่บ้านดีขึ้น และยังเป็นรากฐานในเศรษฐกิจในระดับบ้านต่อไป

## 3. ข้อเสนอแนะ

### 3.1 ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขกฎระเบียบ

ข้อที่ 1. ควรจะขยายระยะเวลาการคืนเงินกู้เพิ่ม เนื่องจากโครงการบางโครงการต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการมากกว่า 1 ปี ถึงจะได้ผลผลิต เช่น โครงการเลี้ยงวัวนม เป็นต้น

ข้อที่ 2. การคิดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของสมาชิก ที่กำหนดไว้กฎระเบียบข้อนั้นคับ ค่อนข้างสูง เมื่อเปรียบเทียบกับเงินกู้ธนาคาร

ข้อที่ 3. ควรจะขยายระยะเวลาของคณะกรรมการในการบริหารจัดการจากเดิม 1 ปี เพิ่มเป็น 2 ปี เพื่อการบริหารจัดการจะได้ต่อเนื่อง

### **3.2 ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน**

ข้อที่ 1. ความมีการจัดฝึกอบรมให้แก่คณะกรรมการในเรื่องการทำัญชีกองทุนให้กับคณะกรรมการ เพื่อก่อให้เกิดการเรียนรู้ ความเข้าใจ เพื่อคณะกรรมการจะได้นำไปปฏิบัติอย่างมีระบบมากยิ่งขึ้น

ข้อที่ 2. ควรมีเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานรัฐเข้ามายืนทบทวนในการให้คำแนะนำ ทางด้าน การแก้ไขปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

ข้อที่ 3. ควรจะมีการจัดสรรงบประมาณแผนให้กับคณะกรรมการที่ท่องงาน เพื่อเป็นการสร้าง ขวัญและกำลังใจในการทำงาน

ข้อที่ 4. ควรจัดสรเงินทุนในการเริ่มดำเนินการของกองทุน

### **3.3 ข้อเสนอแนะนำเงินถูกไปพัฒนากิจกรรมอาชีพของสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน**

ข้อที่ 1 สมาชิกกองทุนควรที่จะนำเงินถูกไปประกอบอาชีพ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับครอบครัวของตนเอง

ข้อที่ 2 สมาชิกควรจะพิจารณาถึงทักษะและความต้นทุนของตนเองในอาชีพที่เราสนใจ เพื่อ จะช่วยลดความผิดพลาด และความเสี่ยงที่จะเกิดจากการประกอบอาชีพนั้น

ข้อที่ 3. สมาชิกควรจะพิจารณาถึงเงินทุนของตนเอง ว่าพียงพอ กับอาชีพที่สมาชิก สนใจที่จะทำหรือไม่ เพื่อจะได้เป็นแนวทางในการกำหนดเงินทุนเริ่มแรกของสมาชิก

ข้อที่ 4 สมาชิกความพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการที่สมาชิกจะลงทุนว่าคุ้มค่ากับเงินที่ได้ลงทุนไปหรือไม่

### **3.4 ข้อเสนอแนะสำหรับการคืนคว้าวิจัยต่อไปหรือเพิ่มเติม**

ข้อที่ 1. ควรจะมีการศึกษาผลการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในระบบฯ ต่อไป เพื่อที่จะได้ทราบว่าในอนาคต โครงการกองทุนเป็นโครงการที่คิงหรือไม่คิงสำหรับชาวบ้าน

ข้อที่ 2. ควรจะมีการศึกษาวิจัยในเรื่อง ทำอย่างไรให้โครงการกองทุนหมู่บ้านมีความยั่งยืนต่อไป

## บรรณานุกรม

คณะกรรมการอำนวยการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในชนบท.

แบบสอบถามข้อมูลความจำเป็นพื้นฐานของครัวเรือน. กรมการพัฒนาชุมชน กรมการปกครอง  
กระทรวงมหาดไทย. 2543.

จำเนียร สุหาลาย และ คนอื่น ๆ (2544). รวมบทความทางการประเมินโครงการ .  
ศ.ดร. สมหวัง พิชัยนุวัฒน์ (บรรณาธิการ) .รวมบทความทางการประเมินโครงการ .  
(หน้า 223 – 229) พิมพ์ครั้งที่ 6 . จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย , สำนักพิมพ์จุฬาลงกรณ์ .  
เฉลียว บุรีภักดี ศ.ดร. และคนอื่น ๆ (2545). ชุดวิชาการวิจัยชุมชน. (พิมพ์ครั้งที่ 1 )  
ไทย : บริษัท เอส. อาร์ พรินติ้ง แมสโปรดักส์ จำกัด.  
เฉลียว บุรีภักดี ศ.ดร. และคนอื่น ๆ (2545). ชุดวิชาสารนิพนธ์. (พิมพ์ครั้งที่ 1 )  
ไทย : บริษัท เอส. อาร์ พรินติ้ง แมสโปรดักส์ จำกัด.

ณัฐพงศ์ ภัثارาพงศ์ (2545). รายงานพิเศษ 5 ปี หลังวิกฤตเศรษฐกิจความอุบัติเมืองสุขของคนไทยและยังไงก่อให้มา. [ ออนไลน์ ] ได้จาก :<http://mcot.or.th/reports.php?id=8181>.

ดุลการค้าไทยหด 4 ปี พานิชย์เพิ่งคิดศึกษา (2545). [ ออนไลน์ ] ได้จาก  
<http://thannews.th.com/> | han 2000/1/20/column\_newsout.html.

นางลักษณ์ เศรษฐพงษ์ คณะกรรมการกองทุนชุมชน . จุดเด่น จุดด้อย กทบ.  
วารสารการศึกษาอกร่องเรียน . 2545 . หน้า 32 - 33.

พวงแก้ว ปริชาอินพงษ์ และคนอื่น ๆ . สภาพแวดล้อมของคนไทย.  
วารสารเศรษฐกิจและสังคม. 2544 . หน้า 57 - 66.

ภาวิณี จริญยิ่ง .31 มกราคม 2545 . บัณฑิตกองทุนหมู่บ้านย่างก้าวที่ต้องฟันฝ่า .  
หนังสือพิมพ์. มติชนรายวัน. หน้า 12.

ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ นิติการขัดดึง และบริหาร  
กองทุนฯ . แห่งชาติ พ.ศ. 2544.

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วย คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่ง<sup>ชาติ</sup> พ.ศ. 2544. และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2 ) พ.ศ. 2544.

วิจัย ชปท สำรวจกองทุนหมู่บ้าน . (2545). นสพ. ประชาธิรัฐ [ ออนไลน์ ]  
ได้จาก :[http://rakbankerd.com/benny/01-jam/village-fund/news\\_detil.htm?topic](http://rakbankerd.com/benny/01-jam/village-fund/news_detil.htm?topic).

ศูนย์ประชาสัมพันธ์ กระทรวงศึกษาธิการ 4 มกราคม 2445 กองทุนหมู่บ้านฯ กับโครงการเพื่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการ: อีกบริหนึ่งของการบริหารศึกษาธิการ และทบทวน มหาวิทยาลัย งานเพื่อบ้านเมือง น.ส.พ. มติชนรายวัน. หน้า 18.

ส่งเสริม SMEs ถึงเศรษฐกิจชาติ (2545) [ ออนไลน์ ] ได้จาก : <http://ismed.or.th/intro-ismed/quotation.html>.

สมพันธ์ เศรษฐกิจ . 15 มกราคม 2545. การบริหารกองทุนเงินล้านในปีประสิทธิภาพ. หนังสือพิมพ์ มติชนรายวัน . หน้า 6.

สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ. คู่มือ ประชาชนเพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง. สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ. สำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี. กองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ. 2544.

อุดม จำรัสพันธุ์ และคณะ (๗) (2545). คุณวิชาการประเมินเพื่อการพัฒนา . (พิมพ์ครั้งที่ ๑). ไทย : ห้างหุ้นส่วนจำกัด ทัศน์ทองการพิมพ์.

