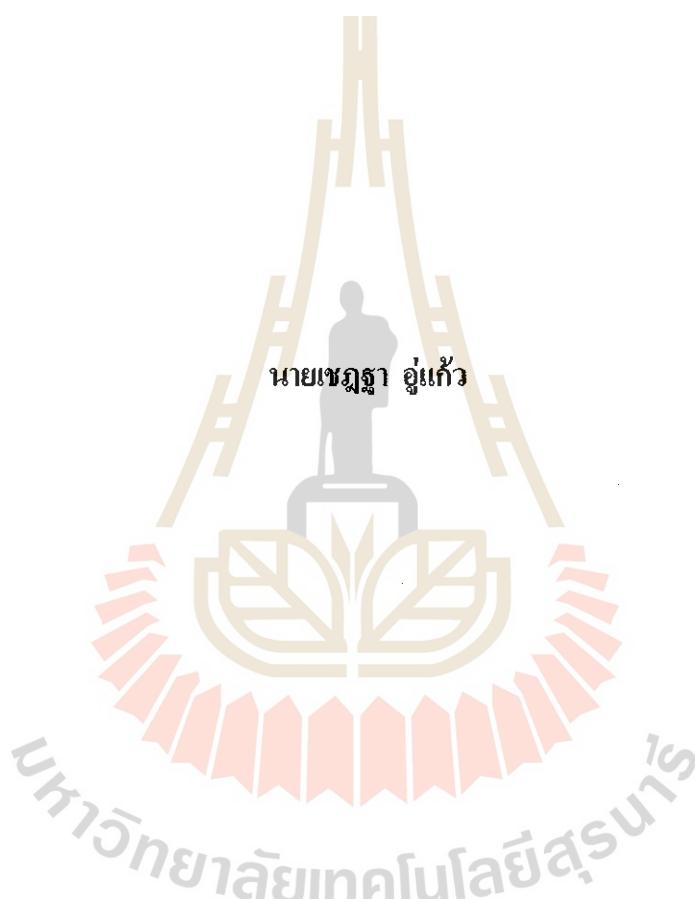


การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
กองทุนหมู่บ้านมีงบประมาณ หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านแกะ อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา



สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ปีการศึกษา 2544

## บทคัดย่อ

นายเชญชุม อุ่นแก้ว : การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษาของ  
ทุนหมู่บ้านบึงพญาปราบ หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านเก้า อำเภอเมืองนครราชสีมา  
จังหวัดนครราชสีมา

อาจารย์ที่ปรึกษา : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สุเทพ อุสาหะ , 159 หน้า

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ เพื่อประเมิน<sup>1</sup> สถานการณ์ของกองทุนหมู่บ้านบึงพญาปราบ ว่าเงินที่ทางรัฐบาลจัดสรรมาให้นั้น สามารถใช้เป็น<sup>2</sup> แหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน เพื่อการพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ และบรรเทาเหตุนุก<sup>3</sup> เกิดและความจำเป็นเร่งด่วน มีการจัดระบบและการบริหารเงินทุนของตนเอง พึ่งพาตนเอง เพื่อแก้ไขปัญหาและส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน และเพื่อนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจัยบวกและปัจจัยลบในการ<sup>4</sup> บริหารจัดการกองทุน เพื่อสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ รวมถึงเพื่อให้ได้ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน

วิธีการประเมินโครงการ เป็นการนำทฤษฎี CIPP Model มาประยุกต์ใช้ในการประเมินผลโดยใช้แบบรายงาน (บร.1-12) เป็นเครื่องมือในการเก็บข้อมูล จากกลุ่มตัวอย่าง คือ ประชาชนที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้านบึงพญาปราบ จำนวน 187 ครัวเรือน การวิเคราะห์ข้อมูลใช้วิธีการวิเคราะห์เชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ โดยใช้สถิติในการวิเคราะห์ คือ ค่าร้อยละ

ผลการศึกษาพบว่า หมู่บ้านบึงพญาปราบ ได้ทำการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านเรียบร้อยแล้ว ระบบการบริหารกองทุนปฏิบัติตามระเบียบของกองทุนหมู่บ้านบึงพญาปราบ และระเบียบของทางรัฐบาล ซึ่งได้ทำการอนุมัติเงินกู้ทั้งหมด 125 ราย เป็นเงิน 1,304,000 บาท จากการเกิดกองทุนหมู่บ้านทำให้เกิดการเรียนรู้เพื่อการพึ่งตนเอง สร้างเสริมภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ ทำให้หมู่บ้านมีศักยภาพและมีความเข้มแข็ง

สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
ปีการศึกษา 2544

ลายมือชื่อนักศึกษา.....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา.....  
ลายมือชื่ออาจารย์ร่วมปรึกษา.....

## หน้าอนุมติ

อาจารย์ที่ปรึกษา และกรรมการสอบ ได้พิจารณาสารนิพนธ์ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาจัดการและการประเมินโครงการของสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ได้

อาจารย์ที่ปรึกษา

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุเทพ อุทาสหะ)

กรรมการสอบ

(อาจารย์娼สีรักษ์ ดร.นกีรช์วงศ์ เจริญมากัน)

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุเทพ อุทาสหะ)

อนุมติสารนิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาจัดการและการประเมินโครงการ

(.....)

คณะกรรมการเทคโนโลยีสังคม

๖ '๓ ๕.๔. ๒๕๔๕

วันที่..... เดือน..... พ.ศ.....

## กิตติกรรมประกาศ

สารนิพนธ์นี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี , ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณ บุคคล และกลุ่มบุคคลต่าง ๆ ที่ได้กรุณาให้คำปรึกษา แนะนำ ช่วยเหลือ อย่างดีเยี่ยม ทั้งในด้านวิชาการ และด้านการดำเนินงานวิจัย อาทิเช่น

- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สุเทพ อุสาหะ อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์
- นายสมนึก สอนนอก และนางสาวกีรติกา พัวเจริญเกียรติ อาจารย์นิเทศก์
- คณาจารย์ประจำสาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ สำนักเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีสุรนารี ที่ให้คำแนะนำปรึกษาและให้ความรู้ทางค้านวิชาการ
- ผู้นำชุมชน , คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านทุกท่าน ที่ให้ข้อมูลและอำนวยความ สะดวก และขอขอบคุณพี่น้องในหมู่บ้าน ที่ให้ความอนุเคราะห์ต่าง ๆ

ท้ายนี้ ขอกราบขอบพระคุณบิดา มารดา ที่ให้การเลี้ยงดูอบรมและส่งเสริมการศึกษาเป็น อย่างดีตลอดมา จนทำให้ผู้วิจัยประสบความสำเร็จในชีวิต

นายเชฏฐา อุ๊แก้ว

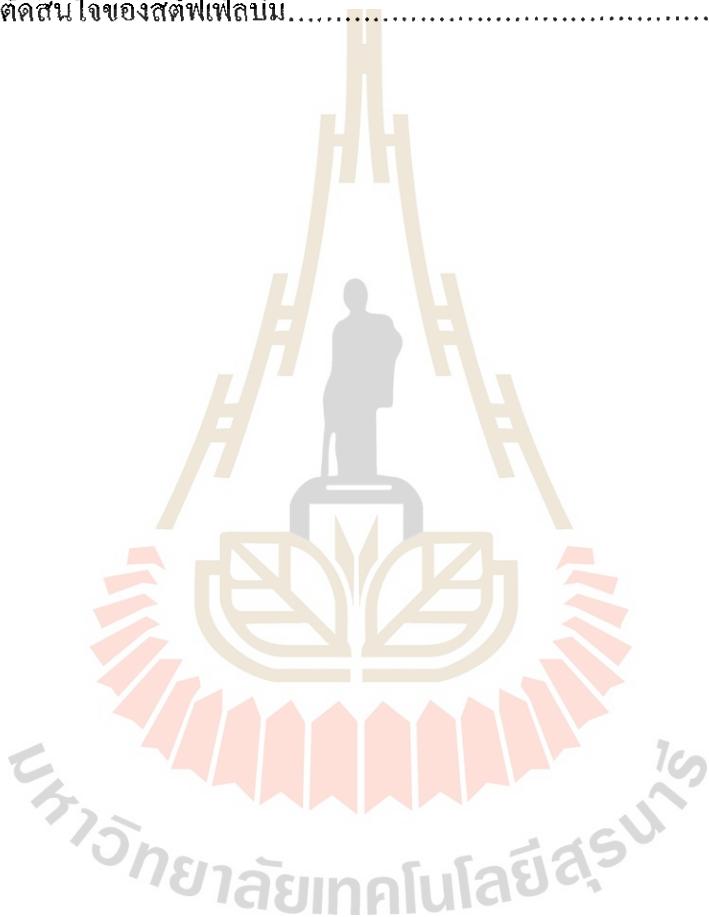
## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ก
หน้าอุนุมัติ.....	ข
กิตติกรรมประกาศ.....	ค
สารบัญ.....	ง
สารบัญแผนภูมิ.....	ฉ
สารบัญตาราง.....	ช
 บทที่ 1 บทนำ.....	 1
1. หลักการและเหตุผล.....	1
2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ.....	1
3. กรอบความคิดทฤษฎี.....	2
4. วิธีดำเนินการ.....	3
5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ.....	3
 บทที่ 2 เอกสารที่เกี่ยวข้อง.....	 4
1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์ ของกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ.....	4
2. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ.....	5
3. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544.....	5
4. แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือก คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง.....	6
5. แบบขอรับหนังสือเชิญและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง.....	7

	หน้า
6. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง.....	7
7. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง.....	10
8. หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินแบบชิพพ์ไมเดล.....	11
9. การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุน หมู่บ้านและชุมชนเมือง.....	13
10. เอกสารหลักวิชาอื่น ๆ .....	14
 บทที่ 3 วิธีดำเนินการประเมินโครงการ .....	 17
1. วิธีประเมินโครงการ.....	17
2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	18
3. ตัวแปรและตัวชี้วัด.....	18
4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมิน.....	27
5. การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	27
6. การวิเคราะห์ข้อมูล.....	28
 บทที่ 4 ผลการติดตามการประเมินโครงการ .....	 29
1. ผลการประเมินบริบทชุมชน.....	29
2. ผลการประเมินโครงการโดยรวม.....	38
3. ผลการประเมินการบรรลุวัตถุประสงค์ของการทำสารนิพนธ์.....	42
 บทที่ 5 สรุป อกบิปรายผลแต่ละข้อเสนอแนะ .....	 46
1. สรุป.....	46
2. อกบิปราย.....	48
3. ข้อเสนอแนะ.....	50
 บรรณานุกรม.....	 52
ภาคผนวก .....	54

## สารบัญแผนภูมิ

แผนภูมิ	หน้า
1 ความคิดพื้นฐานการประเมินพื้นฐานของสตัฟเพลบีม.....	11
2 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างรูปแบบการประเมิน และการตัดสินใจของสตัฟเพลบีม.....	13



## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1      เปรียบเทียบการเป็นหนี้สินเฉลี่ยต่อครัวเรือน ปี 2544 กับปี 2543 เป็นรายภาค.....	33
2      จำนวนและร้อยละของประชาชนจำแนกตามลักษณะประชากร .....	36
3      แสดงร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง ตามตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน ของหมู่บ้านบึงพญาปราบ.....	44

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1. หลักการและเหตุผล

ประเทศไทยข้อดอยู่ในประเทศไทยที่กำลังพัฒนาประชาชนส่วนใหญ่มีฐานะยากจนชุมชนในท้องถิ่นส่วนมากขาดความเข้มแข็งหรือไม่ยั่งยืน การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้เข้มแข็งยั่งยืนได้ก็ต้องให้ประชาชนมีโอกาสเท่าเทียมในการร่วมพัฒนา ในสภาพการณ์ความเป็นจริงกับไม่เอื้อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมทั้งการวางแผนพัฒนาต่างๆก็ถูกกำหนดโดยตัวแทนของประชาชนทั้งประเทศ ปัจจุบันรัฐธรรมนูญให้ทุกคนมีสิทธิแห่งความเท่าเทียม สิทธิการมีส่วนร่วม ถึงแม้ว่ากระบวนการเดล่าเน็จะเป็นไปอย่างเชื่องช้าแต่ก็ทำให้ประชาชนเริ่มต้นตัวที่จะรับการพัฒนาโดยมุ่งยั่งยืนกับคนมีความสามารถที่จะพัฒนาตนเองให้ถ้ามีโอกาส การพัฒนาทั้งหลายจะไม่เป็นผลถ้ามองข้างการส่งเสริมให้บุคคลมีทัศนะที่ถูกทางและมีจิตความสามารถสูงขึ้นและเข้าร่วมในกระบวนการพัฒนาประเทศไทยก้าวหน้าไปอย่างมีประสิทธิภาพนั้นต้องยึดหลักการรวมกันกลุ่มและการทำงานกับกลุ่มการอยู่ร่วมกันและการทำงานร่วมกันเป็นกุ่มจะทำให้ชุมชนเข้มแข็งยั่งยืน

การจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นหนึ่งในโครงการหลักเร่งด่วนตามนโยบายของรัฐบาลในการแก้ปัญหาเศรษฐกิจและสังคม ด้วยความมั่นใจว่าจะลดความยากจนและนำไปสู่การข้างงานสร้างรายได้ให้แก่ประชาชน รวมทั้งเป็นเครื่องมือในการระดูเศรษฐกิจจากการฐาน โดยกระจายครอบคลุมทุกหมู่บ้าน เตรียมสร้างความเข้มแข็งและพัฒนาศักยภาพของชุมชนให้บริหารจัดการกองทุนเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน เพื่อพัฒนาอาชีพสร้างรายได้ ลดรายจ่าย และบรรเทาเหตุภัยเดิน อีกทั้งเพื่อให้ท้องถิ่นมีจิตความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการกองทุนของตนเองให้มีประสิทธิภาพ โดยอาศัยภูมิปัญญาท้องถิ่น ในการศึกษาคนดี คนที่น่าเชื่อถือเข้าสู่กระบวนการบริหารกองทุนของตน เอง

#### 2. วัตถุประสงค์ของการประเมิน

2.1 เพื่อประเมินสถานการณ์ของกองทุนหมู่บ้านบึงพญา平原 ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2544 ถึงเดือนกันยายน 2545 ว่ากระบวนการบริหารดูแลวัตถุประสงค์เพียงใด

2.1.1 เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนให้แก่สมาชิกกองทุนสำหรับการลงทุน เพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ หรือเพิ่มรายได้ ลดค่าใช้จ่าย การบรรเทาเหตุภัยเดินและดำเนิน

ตลอดทั้งเกือกถูกผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้าน ซึ่งนำไปสู่การสร้างกองทุนและสวัสดิภาพที่ดีแก่สมาชิกในชุมชน

2.1.2 ท้องถิ่นมีการสร้างจิตสำนึกให้มีความสามารถในการจัดระบบการพัฒนาหมู่บ้านและการบริหารจัดการกองทุนของตนเอง

2.1.3 มีกระบวนการพัฒนาของสมาชิก ในด้านการเรียนรู้ การสร้างงาน การพัฒนาความคิดริเริ่ม การแก้ปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพตลอดทั้งส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียงในหมู่บ้านให้แก่สมาชิก

2.1.4 มีการสร้างศักยภาพและความเข้มแข็ง กระตุ้นเศรษฐกิจระดับท้องถิ่นให้สมาชิกมีความเป็นอยู่ฐานะเดียวกัน อันเป็นรากฐานให้แก่ประเทศชาติในอนาคต

2.2 เพื่อนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจัยบวกและปัจจัยลบ ในการบริหารจัดการกองทุน

2.3 เพื่อให้กระบวนการทำสารานิพนธ์เป็นกระบวนการสร้างเครือข่ายองค์กร เพื่อการเรียนรู้ซึ่งความเชื่อมโยงระหว่างกันภายในชุมชนท้องถิ่น

2.4 เพื่อให้ได้ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน

### 3. ครอบความคิดทฤษฎี

ผู้เขียนสารานิพนธ์ได้ใช้ครอบความคิดทฤษฎีหรือต้นแบบทางความคิด ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ โดยใช้ต้นแบบทางความคิดที่เรียกว่า “ซิพพ์โมเดล” ตามที่กำหนดไว้ในหลักสูตรการจัดการและการประเมินโครงการ ประกอบด้วย

C	ย่อมมาจาก	Context	คือ	บริบท
I	ย่อมมาจาก	Input	คือ	ปัจจัยนำเข้า
P	ย่อมมาจาก	Procees	คือ	กระบวนการ
P	ย่อมมาจาก	Product	คือ	ผลผลิต

ซึ่งรูปแบบของ ซิพพ์โมเดล (CIPP Model) นี้ สถาฟเฟลบีม ได้กำหนดประเด็นการประเมินออกเป็น 4 ประเภทคือ

1. การประเมินสภาพแวดล้อม ( Context Evaluation : C ) เป็นการประเมินก่อนการดำเนินโครงการ เพื่อพิจารณาหลักการและเหตุผล ความจำเป็นที่ต้องดำเนินโครงการ ประเด็นปัญหา และความเหมาะสมของเป้าหมายโครงการ

2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น ( Input Evaluation : I ) เป็นการประเมินเพื่อพิจารณาความเหมาะสมของความพอดีของทรัพยากร อาทิ จำนวนคน งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ รวมทั้ง เทคโนโลยีและแผนการของการดำเนินโครงการ

3. การประเมินกระบวนการ ( Process Evaluation : P ) เป็นการประเมินเพื่อหาข้อบกพร่อง ของการดำเนินการ ที่จะใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนา แก้ไข ปรับปรุง ให้การดำเนินการช่วงต่อไปมี ประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีการบันทึกไว้เป็นหลักฐานทุกขั้นตอน

4. การประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้น ( Product Evaluation : P ) เป็นการประเมินเพื่อบรรลุเป้าหมาย ผลผลิตที่เกิดขึ้นกับคุณภาพของโครงการ รวมทั้งการพิจารณาในประเด็นของการบูรณาการ ดิจิทัล หรือปรับเปลี่ยน โครงการ (กระทรวงศึกษาธิการ , สำนักงานมาตรฐานการศึกษา, ชุดวิชาการ ประเมินเพื่อพัฒนา , 2545 : 90)

#### 4. วิธีดำเนินการ

การดำเนินการประเมิน โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีขั้นตอนดังนี้

ขั้นที่ 1 ศึกษาเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองและแนวโน้มของรัฐบาล ที่ใช้จัดตั้ง โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเพื่อแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจและสังคม

ขั้นที่ 2 ศึกษาสภาพการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านในชุมชนท้องถิ่น

ขั้นที่ 3 ใช้ชิพไม้เดลวิเคราะห์สภาพกองทุนหมู่บ้าน และกำหนดตัวบ่งชี้ ตลอดจนตัว แปรที่จะทำการเก็บข้อมูล

ขั้นที่ 4 เก็บรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวกับกองทุนภายใต้แบบรายงานต่าง ๆ

ขั้นที่ 5 ประมวลวิเคราะห์ข้อมูล สรุปเนื้อหาเพื่อใช้เป็นฐานข้อมูล

ขั้นที่ 6 จัดทำเป็นสารนิพนธ์

#### 5. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ

ผลการศึกษาระดับนี้จะได้ประโยชน์ดังนี้

- 1) ได้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานและกระบวนการจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมือง
- 2) ได้ทราบปัญหาที่เป็นอุปสรรคในการดำเนินงานของกองทุน
- 3) ได้ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของการบริหารการพัฒนาเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมือง และแนวทางวัดความสำเร็จในโครงการพัฒนาต่าง ๆ ระดับหมู่บ้าน
- 4) โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จะช่วยกระตุ้นให้เศรษฐกิจในชุมชนดีขึ้น
- 5) ผู้ศึกษาได้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการศึกษาที่มีระเบียบวิธีที่เป็นวิทยาศาสตร์ อันจะ นำไปสู่การคิดวิเคราะห์ปัญหาอย่างเป็นระบบ

## บทที่ 2 เอกสารที่เกี่ยวข้อง

สารนิพนธ์ฉบับนี้ ผู้จัดทำสารนิพนธ์ได้ศึกษา รวบรวมข้อมูล ที่มีเนื้อหาสาระเกี่ยวข้องกับ การประเมิน โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งได้ทำการศึกษาในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

### 1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

#### นโยบาย

กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นนโยบายของรัฐบาลซึ่งมี พ.ต.ท.ดร.ทักษิณ ชินวัตร เป็นนายกรัฐมนตรี เพื่อเป็นการเสริมสร้างกระบวนการพัฒนาของหน่วยบ้านและชุมชนเมืองใน ด้านการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดริเริ่ม และการแก้ไขปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพทั้ง ด้านเศรษฐกิจ และสังคมของประชากรในหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยรัฐบาลจัดตั้งกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง กองทุนละ 1 ล้านบาท พร้อมเสริมสร้างและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีจิต ความสามารถในการจัดระบบบริหารจัดการกองทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองกันเอง

#### หลักการ

##### หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ คือ

1. เสริมสร้างสำนึกร่วมกันความเป็นชุมชนและท่องเที่ยวน
2. ชุมชนเป็นผู้กำหนดอนาคตและจัดการหมู่บ้านและชุมชนด้วยภูมิปัญญาของตนเอง
3. เกือกุลประ ไชน์ ต่อผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชน
4. เชื่อมโยงกระบวนการเรียนรู้ระหว่างชุมชน ราชการ เอกชน และประชาสังคม
5. กระจายอำนาจให้ท้องถิ่นและพัฒนาประชาธิบัติ

#### วัตถุประสงค์

กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินการดังนี้

1. เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างหรือเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย และบรรเทาเหตุภัยแล้งและจ้ำเป็นเรื่องค่าวัน
2. ส่งเสริมความสามารถในการบริหารจัดการกองทุนให้เกิดท่องเที่ยวน
3. เสริมสร้างให้เกิดกระบวนการพัฒนาองค์กร

4. เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานรากของประเทศและสร้างภูมิคุ้มกันให้ชุมชนท่องถิ่น
5. เสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคมให้ประชาชนในท้องถิ่น  
(รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในภาคผนวก ก)

## 2. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

1. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2544
2. ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544  
(รายละเอียดอยู่ในภาคผนวก ก)

## 3. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติพ.ศ.2544 ประกอบไปด้วย 2 หมวด ดังนี้

### หมวด 1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ให้มีคณะกรรมการกลางหนึ่ง เรียกว่า “คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ” โดยมีชื่อย่อว่า กทบ. ซึ่งคณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบายการจัดตั้งและแนวทางการบริหารกองทุน
2. กำหนดแผนการจัดทำเงินทุนและแผนจัดสรรให้แก่กองทุน
3. การจัดทำร่างกฎหมายเสนอต่อกองรัฐมนตรี
4. กำหนดแผนงาน และอกรับรองแบบงบดิน
5. ออกพระบรมราชโองการเกี่ยวกับการรับเงิน จ่ายเงิน เก็บรักษา และจัดสรรประโยชน์ของกองทุน
6. ออกพระบรมราชโองการเกี่ยวกับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและบริหารกองทุน
7. แต่งตั้ง คณะกรรมการ และคณะกรรมการ
8. ออกพระบรมราชโองการ คำสั่ง และประกาศอื่น ๆ เพื่อปฏิบัติตามระเบียบนี้
9. รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

10. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ตามที่กฎหมายอื่นบัญญัติหรือตามที่คณะกรรมการรัฐมนตรีมอบหมาย

## หมวด 2 สำนักคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ให้มีสำนักงาน คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติในสำนักเลขานุการนายกรัฐมนตรี ซึ่งมีอำนาจและหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เป็นสำนักเลขานุการของคณะกรรมการ
2. ปฏิบัติงานธุรการ
3. ศึกษาเรียนรู้ความหลากหลายทางชีวภาพต่าง ๆ
4. ประชาสัมพันธ์ เรื่องการจัดตั้ง นโยบาย และแนวทางการบริหารกองทุน
5. ดำเนินการและประสานงานกับส่วนราชการและองค์กรต่าง ๆ
6. จัดให้มีหรือสนับสนุนให้มีการประชุมชี้แจง และฝึกอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับกองทุน
7. พิจารณาเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการในการพิจารณาแผนการบริหารจัดการกองทุน
8. ให้การสนับสนุนปรึกษาหารือ และข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการ
9. ดำเนินการหรือร่วมกับหน่วยงานอื่น ๆ ดำเนินการและรายงานผลเกี่ยวกับกองทุน
10. รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี
11. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย  
(รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในภาคผนวก ก)

## 4. แบบคิดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จะต้องเป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 ข้อ 41

### กระบวนการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุน

1. ผู้ใหญ่บ้านเรียกประชุมหัวหน้าครัวเรือนในหมู่บ้านครัวเรือนละ 1 คน
2. จะต้องมีหัวหน้าครัวเรือน 3 ใน 4 ของครัวเรือนทั้งหมดในหมู่บ้าน
3. กำหนดวิธีการเลือก
4. ดำเนินการเลือกโดยทำการประชามติให้เป็นไปตามนิติของเวทีชาวบ้าน

คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุน จะต้องเป็นไปตามข้อ 17 ของระเบียบคณะกรรมการ  
ว่าด้วย การจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 ดังนี้

1. มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้าน และอาศัยอยู่ในหมู่บ้านไม่น้อยกว่า 2 ปี
2. มีอายุยึดถือเป็นธนูรัณ
3. ปฏิบัติตนอยู่ในหลักศาสนา มีความรับผิดชอบ เสียสละ ไม่คิดการพนัน ไม่เกี่ยวข้อง กับสิ่งเสพติด ไม่มีประวัติเดิมหายเรื่องการเงิน และยึดมั่นในระบบประชาธิปไตย
4. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย ไร้ความสามารถ หรือเสื่อมโทรม ไร้ความสามารถ
5. ไม่เคยรับโภยจำคุก เว้นแต่เป็นโภยจำ Hari ความผิด โดยประมาณ
6. ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่ามีความผิดต่อตำแหน่งหน้าที่หรือความผิดเกี่ยวกับ ทรัพย์ ยกเว้นความผิดฐานทำให้เสียทรัพย์และความผิดฐานบุกรุก
7. ไม่เคยถูกให้ออก ปลดออก หรือได้ออกจากราชการ องค์กรอิสระ และรัฐวิสาหกิจ
8. ไม่เป็นผู้ไม่ไว้ใช้สิทธิเดือดตั้ง
9. ไม่เป็นผู้ที่เคยพ้นจากตำแหน่งคณะกรรมการกองทุนตามมติของคณะกรรมการหรือมติ ของสมาชิก

(รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในภาคผนวก ก)

## 5. แบบขอรับรองและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การขอรับรองและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนี้มีวัตถุ ประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้ประเมินความพร้อมในด้านต่าง ๆ ตามสภาพความเป็นจริง สำหรับหมู่บ้านและชุมชนเมืองจะต้องมีความพร้อมในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. การคัดเลือกคณะกรรมการกองทุน
2. คุณสมบัติของคณะกรรมการกองทุน
3. ความรู้ ประสบการณ์ และความมั่นใจในการบริหารกองทุนของคณะกรรมการกองทุน
4. ประเมิน ข้อบังคับในการดำเนินการกองทุน
5. การมีส่วนร่วมของชาวบ้าน หรือสมาชิกในการจัดการกองทุน
6. การปฏิบัติของสมาชิกตามระเบียบ และข้อบังคับของกองทุน
7. การเปิดบัญชีเงินฝากของกองทุน

(รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในภาคผนวก ข)

## 6. ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

เพื่อให้เป็นไปตามปรัชญาหรือหลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ กองทุนหมู่บ้านบึงพญาปารวณ์ จึงเห็นสมควรกำหนดระเบียบการเกี่ยวกับการดำเนินงานของกองทุน หมู่บ้านบึงพญาปารวณ์ ดังนี้

### ที่ตั้ง

ที่ตั้งของกองทุน เลขที่ 200 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านเก้า อำเภอเมืองครรภสีมา จังหวัด นครราชสีมา 30000 โทรศัพท์ 044 - 2557734

### วัตถุประสงค์

1. เป็นแหล่งเงินกู้ให้กับสมาชิก
2. เพื่อส่งเสริมการออมทรัพย์
3. เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนให้แก่สมาชิกสำหรับการลงทุน
4. เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกให้มีจิตความสามารถในการจัดระบบ การพัฒนาหมู่บ้าน และการจัดการบริหารเงินทุนของตนเอง
5. เสริมสร้างกระบวนการพัฒนาของสมาชิกในด้านการเรียนรู้ การสร้างการ พัฒนาความคิดริเริ่ม เพื่อการแก้ไขปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพตลอดทั้งส่งเสริม เศรษฐกิจพอเพียงในหมู่บ้านให้แก่สมาชิก
6. เสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็ง ตลอดทั้งกระบวนการเศรษฐกิจของสมาชิกระดับ ท้องถิ่น เพื่อให้สมาชิกมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น อันเป็นประโยชน์แก่ประเทศชาติใน อนาคต

### แหล่งที่มาของกองทุน (รายได้)

1. เงินที่ได้รับจัดสรรจากคณะกรรมการ
2. เงินกู้ยืม
3. ดอกผลหรือผลประโยชน์ใดๆ ที่เกิดขึ้นจากการเงินกองทุน
4. ค่าธรรมเนียมแรกเข้า
5. เงินฝากสักจะและเงินรับฝาก
6. เงินค่าหุ้น
7. เงินสนับสนุนจากกลุ่มหรือองค์กรสมาชิก

8. เมื่อหรือทรัพย์สินอื่น ๆ ที่กองทุนได้รับโดยไม่มีเงื่อนไขผูกพัน หรือการติดพัน อื่นใดเด็ดขาดคณะกรรมการจะพิจารณาตามความเหมาะสม

### คุณสมบัติของสมาชิก

1. เป็นผู้ที่มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านและอาศัยอยู่ในหมู่บ้านติดต่อกันไม่ต่างกว่า 6 เดือน ก่อนวันจัดตั้งกองทุน
2. เป็นผู้บรรลุนิติภาวะ โดยอายุ 20 ปีบริบูรณ์
3. ไม่เป็นบุคคลต้มะลาย ทนภัยใจร้อน จิตพิ亲เพื่อน คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
4. เป็นผู้มีนิสัยอันดีงาม อดทน เสียสละ มีความรู้ความสามารถ สนใจที่จะเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมของกองทุน โดยเห็นประโยชน์ของกองทุนเป็นสำคัญ ตลอดทั้งพร้อมที่จะปฏิบัติตามระเบียบของกองทุน
5. มีเงินฝากหรือถือหุ้นอย่างน้อย ห้าหุ้น แต่ต้องไม่เกินหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีอยู่ในกองทุนคณะกรรมการจะพิจารณาว่าจะรับบุคคลหนึ่งบุคคลใดเข้าเป็นสมาชิก
6. คณะกรรมการกองทุนมีมติเห็นชอบให้เข้าเป็นสมาชิก

### การสมัครเข้าเป็นสมาชิก

1. ยื่นคำขอสมัครเป็นสมาชิกกองทุน ได้ที่สำนักงานกองทุนหมู่บ้านบึงพญา平原
2. ผู้ที่สมัครเป็นสมาชิก สามารถยื่นความจำนงหรือสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุนได้ทุกหกเดือน ตามวันที่กองทุนประกาศ
3. คณะกรรมการกองทุนเป็นผู้พิจารณาว่าจะรับบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ตลอดทั้งองค์กรหรือกลุ่มต่างๆ ในหมู่บ้าน เข้าเป็นสมาชิก

### การพ้นสภาพจากการเป็นสมาชิก

1. ตาย
2. ลาออก
3. วิกฤตจิต จิตพิ亲เพื่อน หรือเป็นคนไร้ความสามารถ
4. ที่ประชุมใหญ่มีมติให้ออก
5. จงใจฝ่าฝืนระเบียบของกองทุน

6. จงใจฝ่าฝืนระเบียบกองทุนหรือแสดงตนเป็นประปักษ์หรือไม่ให้ความช่วยเหลือร่วมมือกับกองทุนไม่ว่าด้วยประการใด
  7. นำทรัพย์สินของกองทุนไปใช้ผิดวัตถุประสงค์
  8. คุณสมบัติไม่ตรงตามที่กำหนด
- (รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในภาคผนวก ค)

## **7. การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง**

การพิจารณาเงินกู้ให้กับผู้กู้นี้ คณะกรรมการจะต้องดำเนินการตามระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติว่าด้วยการจัดตั้งและการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง หมวด 7 ว่าด้วยการกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. สมาชิกที่จะขอกู้ต้องจัดทำคำขอภัยโดยระบุวัตถุประสงค์ในการกู้ยืม ขึ้นต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณา
2. คณะกรรมการมีอำนาจในการอนุมัติเงินกู้รายหนึ่ง ไม่เกินสองหมื่นบาท ในกรณีมีมติเห็นควรอนุมัติเงินกู้รายได้เกินกว่าสองหมื่นบาท ให้เรียกประชุมสมาชิกเพื่อวินิจฉัย ที่ขาด แต่ต้องไม่เกินห้าหมื่นบาท การอนุมัติกู้จะถูกเลื่อนพิจารณาตามความเหมาะสม
3. ในกรณีคณะกรรมการมีมติอนุมัติให้เงินกู้ยืม ให้บันทึกความเห็นในใบคำขอภัย พร้อมทั้งส่งสำเนาให้ผู้ขอภัยและธนาคารทราบโดยเร็ว
4. หลักประกันเงินกู้ ให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด
5. ให้คณะกรรมการกำหนดอัตราดอกเบี้ย หรือค่าตอบแทน ในอัตราที่แน่นอนตามมติจากที่ประชุมสมาชิก
6. ระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ ให้คณะกรรมการพิจารณาตามความเหมาะสม แต่ต้องกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี นับแต่วันที่ทำสัญญา
7. ในกรณีที่ผู้กู้ผิดสัญญาไม่ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทน ให้ผู้กู้เสียค่าปรับตามที่ระเบียบกองทุนกำหนดไว้ เว้นแต่ผู้กู้ได้รับการผ่อนผันชำระหนี้
8. ในกรณีที่ผู้กู้มิได้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ในการขอภัย ให้คณะกรรมการยกเลิกสัญญาและเรียกคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ย และให้ฟันจากสมาชิกภาพ

(รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในภาคผนวก ก)

**กรณีกองทุนหมู่บ้านเป็นพญา平原 มีเกณฑ์ในการพิจารณาเงินกู้ดังนี้**

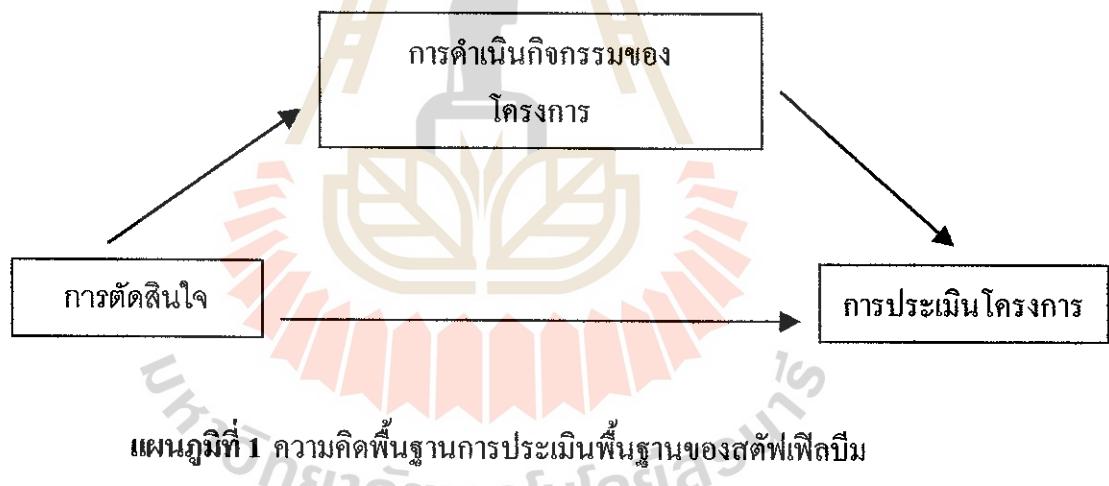
1. คุณสมบัติและประสบการณ์ของผู้กู้

2. ความสามารถในการจัดการและการจัดหารายได้
3. ภาระการเงินของกิจการ และ/หรือของผู้ถือ
4. ลักษณะแนวโน้มของตลาดและภาวะเศรษฐกิจ
5. หลักประกัน

(รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในภาคผนวก ค)

## 8. หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์โมเดล

กระทรวงศึกษาธิการ, สำนักงานมาตรฐานการศึกษา, ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา, (2545 : 89-91) กล่าวถึงแนวคิดและรูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์ของสตัฟเฟลบีม [Stufflebeam's CIPP Model] ว่า “การประเมินเป็นกระบวนการของการระบุหรือกำหนดข้อมูลที่ต้องการ รวมทั้งการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลและนำข้อมูลมาวิเคราะห์และสังเคราะห์ให้เกิดสารสนเทศที่มีประโยชน์เพื่อนำเสนอสำหรับใช้เป็นทางเลือกในการตัดสินใจ” โดยมีแนวความคิดพื้นฐานคือ



สตัฟเฟลบีม ได้จำแนกขั้นตอนการประเมินเป็น 3 ขั้นตอน

ขั้นตอนที่ 1 กำหนด หรือระบุข้อมูลที่ต้องการ

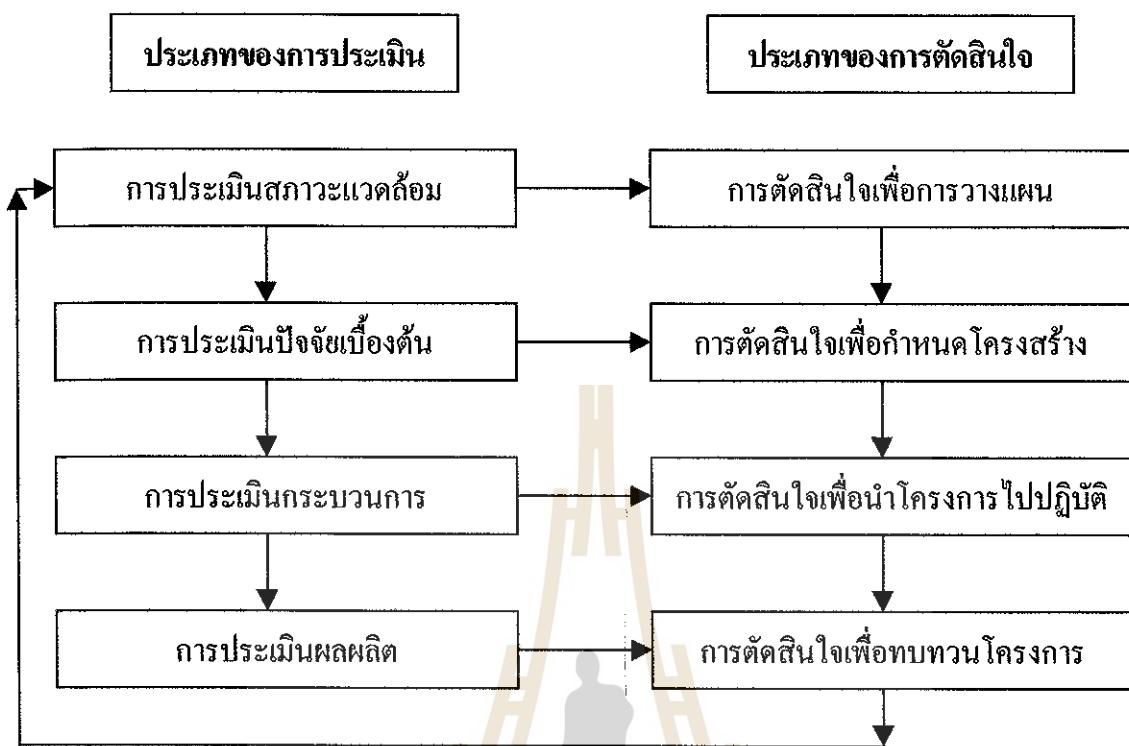
ขั้นตอนที่ 2 การเก็บรวบรวมข้อมูล

ขั้นตอนที่ 3 วิเคราะห์และจัดการสารสนเทศเพื่อนำเสนอผู้บริหาร

และสตัฟเฟลบีม ได้กำหนดประเด็นที่ประเมินออกเป็น 4 ประเภท ซึ่งเป็นที่มาของการกำหนดชื่อของรูปแบบการประเมินแบบชิป (CIPP Model) ที่มาจากการอังกฤษตัวแรกของประเด็นที่จะประเมิน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. การประเมินสภาพแวดล้อม ( Context Evaluation : C ) เป็นการประเมินก่อนการดำเนินโครงการ เพื่อพิจารณาหลักการและเหตุผล ความจำเป็นที่ต้องดำเนินโครงการ ประเด็นปัญหา และความเหมาะสมของเป้าหมายโครงการ
2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น ( Input Evaluation : I ) เป็นการประเมินเพื่อพิจารณาความเหมาะสมของความพยายามเพียงของทรัพยากร อาทิ จำนวนคน งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ รวมทั้งเทคโนโลยีและแผนการของการดำเนินโครงการ
3. การประเมินกระบวนการ ( Process Evaluation : P ) เป็นการประเมินเพื่อหาข้อบกพร่องของการดำเนินการ ที่จะใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนา แก้ไข ปรับปรุง ให้การดำเนินการช่วงต่อไปมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีการบันทึกไว้เป็นหลักฐานทุกขั้นตอน
4. การประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้น ( Product Evaluation : P ) เป็นการประเมินเพื่อเปรียบเทียบผลผลิตที่เกิดขึ้นกับจุดประสงค์ของโครงการ รวมทั้งการพิจารณาในประเด็นของการบูรณาการ หรือปรับเปลี่ยนโครงการ นอกจากนี้ได้นำเสนอประเภทของการตัดสินใจที่สอดคล้องกับประเด็นที่ประเมิน ดังนี้
  1. การตัดสินใจเพื่อวางแผน ( Planning Decisions ) เป็นการตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลจาก การประเมินสภาพแวดล้อมที่ได้นำไปใช้โดยการกำหนดจุดประสงค์ของโครงการให้ สอดคล้องกับแผนการดำเนินการ
  2. การตัดสินใจเพื่อกำหนดโครงสร้างของโครงการ ( Structuring Decisions ) เป็นการ ตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลจากปัจจัยเบื้องต้น ที่ได้นำไปใช้ในการกำหนดโครงสร้างของแผนงาน และขั้นตอนของการดำเนินการของโครงการ
  3. การตัดสินใจเพื่อนำโครงการไปปฏิบัติ ( Implementing Decisions ) เป็นการตัดสินใจ ที่ใช้ข้อมูลจากการประเมินกระบวนการ เพื่อพิจารณาความคุ้มการดำเนินการให้เป็นไป ตามแผนและปรับปรุงแก้ไขการดำเนินการให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด
  4. การตัดสินใจเพื่อทบทวนโครงการ ( Recycling Decisions ) เป็นการตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลจากการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้น เพื่อพิจารณาการยุติ ถ้มเลิก หรือปรับขยายโครงการ ที่จะนำไปใช้ในโอกาสต่อไป

และสต็อกเพิลเมิร์น ได้นำเสนอแผนภูมิแสดงความสัมพันธ์ระหว่างการตัดสินใจและประเภท ของการประเมินกับการตัดสินใจ ดังแผนภูมิที่ 2



**แผนภูมิที่ 2** แสดงความสัมพันธ์ระหว่างรูปแบบการประเมินและการตัดสินใจของสตัฟเพิลบีม

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ ผู้จัดทำสารานิพนธ์จะใช้กรอบความคิดทฤษฎีในการประเมิน โดยใช้รูปแบบการประเมินแบบชิพฟ์ไม้แคลด ดังกล่าวข้างต้น

## 9. การวิเคราะห์โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

จากการกระแสการเปลี่ยนแปลงของสังคมปัจจุบัน เป็นไปอย่างรวดเร็วในขอบเขตอย่างกว้างขวางของสังคมไทยในระดับชาติ และระดับท้องถิ่นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ การพัฒนาบุคลากรในส่วนที่จะทำหน้าที่เป็นมั่นสมองของท้องถิ่นให้มีความรู้ความสามารถในการรับมือการเปลี่ยนแปลง จึงเป็นปัจจัยสำคัญของการพัฒนา ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างฐานความรู้ให้แก่ส่วนที่จะดำเนินต่อไปของสังคมได้ เพื่อรับการพัฒนาในระดับภูมิภาคอย่างเป็นระบบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาการเกษตร

วัตถุประสงค์ของโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

1. มีความรู้ความสามารถในการวางแผนจัดการ โครงการและประยุกต์ความรู้สู่ท้องถิ่นได้อย่างเหมาะสมและอย่างมีประสิทธิภาพ

2. มีความรู้ความสามารถในการวิจัย ติดตามประเมินผลโครงการ และใช้ประโยชน์จากการประเมินผลเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
3. มีจิตสำนึกร่วมในการแก้ปัญหาเพื่อพัฒนาท้องถิ่น ให้เกิดความเข้มแข็ง

### **บทบาทหน้าที่ของนักศึกษา**

1. ศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและประเมินโครงการ
2. ประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง 1 กองทุน
3. ต่างเสริมกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง 1 กองทุนให้มีประสิทธิภาพ (มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี, 2544)

## **10. เอกสารหลักวิชาอื่น ๆ**

### **10.1 การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา**

การมีส่วนร่วมคือ การที่ประชาชนหรือชุมชนสามารถเข้าไปส่วนร่วมในการตัดสินใจในการกำหนดนโยบายพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นกระบวนการขึ้นต้นของการวางแผนในการพัฒนาท้องถิ่นที่เป็นท่อ竽อาศัยในการดำรงชีวิตของตน นอกจากนั้นหลังจากที่ได้กำหนดวัตถุประสงค์และแผนร่วมกันแล้ว ยังมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์จากการบริการ รวมทั้งมีส่วนในการควบคุมประเมินผลโครงการต่าง ๆ ของท้องถิ่นซึ่งอาจเป็นไปโดยทางตรง คือ ได้เข้ามามีส่วนร่วมด้วยตนเอง

การมีส่วนร่วมในลักษณะที่เป็นกระบวนการของการพัฒนา โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในกระบวนการตั้งแต่เริ่มงานถึงสุดโครงการ ได้แก่การร่วมกันค้นหาปัญหา การวางแผนการตัดสินใจ การระดมทรัพยากรและเทคโนโลยีท้องถิ่น การบริหารการจัดการ การติดตามประเมินผล รวมทั้งการรับผลประโยชน์ที่เกิดจากโครงการ โดยโครงการพัฒนาดังกล่าวจะต้องมีความสอดคล้องกับวิถีชีวิตและวัฒนธรรมของชุมชน (กระทรวงศึกษาธิการ, สำนักมาตรฐานการศึกษา, ชุดวิชาการ วิจัยชุมชน, 2545 : 114)

### **10.2 ความเข้มแข็งของชุมชน**

#### **ลักษณะของชุมชนเข้มแข็ง**

1. สมาชิกชุมชนมีความเชื่อมั่น ในศักยภาพของตนและชุมชนที่จะแก้ปัญหาและพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของตนเอง

2. สมาชิกชุมชนมีจิตสำนึกการพึงตนเอง เอื้ออาทร รักและห่วงใยซึ่งกันและกัน อีกทั้งพร้อมที่จะร่วมกันขัดการกับปัญหาของตนและชุมชน
3. สมาชิกชุมชนเลือกกำหนดผู้นำชุมชน ผู้นำการเปลี่ยนแปลง และผู้แทนชุมชนมี หลากหลายด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง
4. มีกระบวนการชุมชนที่มีความเคลื่อนไหวอย่างต่อเนื่อง เป็นวิถีของชุมชนซึ่งขับเคลื่อนโดยผู้นำองค์กรชุมชนในลักษณะเปิดกว้าง โปร่งใส และมีการแสดง ความรับผิดชอบที่สามารถตรวจสอบได้สำหรับสมาชิกทั้งมวล
5. สมาชิกทุกคนมีส่วนร่วมในการประเมินสถานการณ์ของชุมชน กำหนดครัวสังคม ร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ดำเนินงาน ติดตามประเมินผลการแก้ปัญหา และ พัฒนาชุมชนผ่านกระบวนการของชุมชน
6. สมาชิกของชุมชนเกิดจากการเรียนรู้ผ่านการเข้าร่วมในกระบวนการของชุมชน
7. มีแผนของชุมชนที่ประกอบด้วย การพัฒนาทุก ๆ ด้านของชุมชนที่มุ่งการพึงตนเอง เอื้อประโยชน์ต่อสมาชิกชุมชนทุกๆ คน และหวังผลการพัฒนาที่ยั่งยืน
8. การพึ่งความช่วยเหลือจากภายนอก เป็นการพึ่งเพื่อให้ชุมชนมีความสามารถพึง ตนเองได้ในที่สุด ไม่ใช้การพึ่งพาต่อคู่ไป
9. มีเครือข่ายการร่วมมือกับการพัฒนา อาจเป็นหน่วยบ้านชุมชนอื่น ๆ ห้องถูน ภาค ราชการ องค์กรเอกชน นักธุรกิจ นักวิชาการและอื่น ๆ ในลักษณะที่มีความ สัมพันธ์เท่าเทียมกัน

นอกจากนี้ยังสามารถถกถ่วงลักษณะของชุมชนเข้มแข็งอีก 4 ประการ คือ

1. เป็นชุมชนแห่งการเรียนรู้
2. เป็นชุมชนที่รู้จักขัดการตนเอง
3. เป็นชุมชนที่มีจิตวิญญาณ
4. เป็นชุมชนที่มีสันติภาพ

(กระทรวงศึกษาธิการ , สำนักมาตรฐานการศึกษา , วิชาการวิจัยชุมชน, 2545 : 76 – 77)

#### **10.4 ข่าวเกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ**

กองทุนหมู่บ้านดองปัญหาเล่นพวก – “ไม่เข้าใจปรัชญา ไทยรักไทยยอมรับกองทุนหมู่บ้าน มีปัญหา หลายชุมชนยังไม่เข้าใจปรัชญาของกองทุนหมู่บ้านดีพอ นายเหมวงศ์ ประกอบบุญ เกษตร จังหวัดชุมพร ในฐานะคณะกรรมการติดตามและส่งเสริมการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมือง จ.ชุมพร เปิดเผยว่า คณะกรรมการดูแลกองทุนฯ ได้ออกเยี่ยมการดำเนินงานของแต่ละหมู่บ้าน

แล้วพบว่าส่วนใหญ่มีการบริหารการจัดการอย่างเป็นระบบและชัดเจน เช่น ที่บ้านตอนมา ม.7 ต.ตะโก อ.ทุ่งตะโก จ.ชุมพร วางแผนเบื้องต้นให้เงินไว้อายุรกรรมดีมาก มีการจัดตั้งกลุ่มอาชีพต่าง ๆ เช่น กลุ่มเพาะเห็ดฟาง กลุ่มเลี้ยงผึ้ง กลุ่มเลี้ยงไก่ไข่ คิดว่าคงไม่มีปัญหาในเรื่องหนี้สูญ นายวีรเทพ สุวรรณสว่าง กรรมการติดตามและส่งเสริมการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จ.ชุมพร เปิดเผยว่า การบริหารกองทุนหมู่บ้านมีปัญหาและอุปสรรค เพราะชุมชนบังไม่เข้มแข็ง ไม่เข้าใจ ประชญากรกองทุนหมู่บ้าน มีความขัดแย้งเกิดขึ้นในกลุ่มผู้บริหารกองทุน มีการเด่นพรรคเด่นพวกรอยู่ ส่วนปัญหานั้นในขณะนี้คงไม่สามารถตอบได้ แต่คิดว่าคงมีบ้างในหมู่บ้านที่มีการ บริหารจัดการกองทุนไม่รัดกุม “เข้าไปเยี่ยมที่หมู่ 6 ต.ปากน้ำ อ.เมือง ชาวบ้านรวมกลุ่มปลูกพืชผัก สวนครัวและต้องการซื้อเงินจากกองทุนหมู่บ้านไปใช้ หลังจากนี้อีก 4 – 5 เดือน เมื่อชาวบ้านเก็บเกี่ยว พลผลิตได้แล้วทางคณะกรรมการติดตามต้องเข้าไปเยี่ยมหมู่บ้านแห่งนี้เพื่อคุ้มครองพืชผัก น้อยเพียงใดและสามารถทำให้ชาวบ้านเป็นอาชีพที่ยั่งยืนได้หรือไม่” นายวีรเทพกล่าว และว่าที่มี การกล่าวหาว่าการคัดเลือกบัณฑิตอาสาเข้าไปดูแลกองทุนหมู่บ้านมีการเด่นพรรคเด่นพวค และมี การคัดเลือกเฉพาะบุคคลที่เป็นหัวคะแนนของพระรకษาไทยรักไทย ขอเชิญยันว่าไม่เป็นความจริง หาก ไม่มีข้อสงสัยสามารถขอตรวจสอบความโปร่งใสได้ที่สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดชุมพร (หนังสือ พิมพ์ดิจิทัลรายวัน วันศุกร์ที่ 8 มีนาคม พ.ศ. 2545 หน้า 12)

“บัณฑิต” ชม. เมินกองทุน เมื่อเวลา 14.00 น. วันที่ 5 มีนาคม ที่ทำเนียบรัฐบาล น.ส.ณหาทัย ทิวไผ่ ร่องโขนกประจำสำนักนายกรัฐมนตรี 宣告ผลกระทบประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการ กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ประจำเดือนกุมภาพันธ์ 2545 ตามการเสนอของสำนักงานสภาพ สถาบันราชภัฏ กระทรวงศึกษาธิการ โดยบัณฑิตกองทุนหมู่บ้านที่มารายชาตัว ล่าสุดวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2545 มีทั้งหมด 71,246 คน คิดเป็นร้อยละ 95.1 ของจำนวนเป้าหมาย มีบัณฑิตทำสัญญา แล้ว 69,267 คน คิดเป็นร้อยละ 92.5 ของจำนวนเป้าหมาย สำหรับจังหวัดมีหมู่บ้านที่ไม่มีบัณฑิตสูง สุด 10 อันดับแรก ได้แก่ จังหวัดเชียงใหม่ พระนครศรีอยุธยา นครราชสีมา บุรีรัมย์ กรุงเทพมหานคร แม่ฮ่องสอน ยะลา สุพรรณบุรี ลพบุรี และนครปฐม ส่วนจังหวัดที่มีบัณฑิตครบ ทุกหมู่บ้าน มีทั้งสิ้น 5 จังหวัด ได้แก่ นครพนม ศรีสะเกษ สิงห์บุรี พัทลุง และปัตตานี (หนังสือพิมพ์ ดิจิทัลรายวัน วันพุธที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2545 หน้า 14)

ในการทำสารนิพนธ์ครั้งนี้ จะให้เอกสารที่เกี่ยวข้องข้างต้น มาเป็นหลักและแนวทางปฏิบัติ ในการประเมินโครงการ ซึ่งข้อมูลเหล่านี้มีประโยชน์ในการดำเนินการประเมินโครงการ

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการประเมินโครงการ

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในครั้งนี้ เป็นการศึกษาเฉพาะกรณี หมู่บ้านบึงพญาปราบ ซึ่งผู้จัดทำสารนิพนธ์ได้เข้าไปเก็บตัวอย่างตั้งแต่เดือนธันวาคม 2544 – เดือนกันยายน 2545 ในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยแบ่งวิธีดำเนินการประเมินโครงการออกเป็น 6 หัวข้อ ดังนี้

1. วิธีประเมินโครงการ
2. ประชากรและกลุ่มตัว
3. ตัวแปรและตัวชี้วัด
4. เครื่องมือที่ใช้ในการ
5. การเก็บรวบรวมข้อมูล
6. การวิเคราะห์ข้อมูล

#### 1. วิธีประเมินโครงการ

รูปแบบการประเมินที่ผู้วิจัยได้ทำการวิจัยและประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกรณีศึกษาหมู่บ้านบึงพญาปราบ หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านแกะ เป็นการประเมินเชิงระบบซึ่งตรงกับซิพพ์โมเดล (CIPP Model) ได้แก่

1. การประเมินสภาพแวดล้อม ( Context Evaluation ) เป็นการประเมินสภาพโดยรวมของหมู่บ้านและสมาชิกผู้ถูก
2. การประเมินปัจจัยนำเข้า ( Input Evaluation ) เป็นการประเมินปัจจัยนำเข้าทั้งหมดของระบบการบริหารจัดการและระบบกิจการของสมาชิกผู้ถูก
3. การประเมินกระบวนการ ( Process Evaluation ) เป็นการประเมินกระบวนการของทั้งสองระบบคือ ระบบการบริหารการจัดการและระบบกิจการของสมาชิกผู้ถูก
4. การประเมินผลผลิต ( Product Evaluation ) เป็นการประเมินผลผลิตทั้งหมดที่เกิดขึ้นในระบบการบริหารการจัดการและแนะนำสู่เสริมผู้ถูก และระบบการดำเนินกิจการของสมาชิกผู้ถูกแต่ละราย

## 2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรที่ใช้ในการประเมินครั้งนี้ คือประชาชนที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้านบึงพญาปราบ หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านเกะ อำเภอเมืองครรราชสีما จังหวัดนครราชสีมา จำนวน 621 ครัวเรือน ซึ่งมีสถานภาพและบทบาทหน้าที่ต่าง ๆ ดังนี้

- คณะกรรมการกองทุน
- ผู้นำชุมชน ผู้นำกลุ่มต่าง ๆ
- ประชาชนทั่วไป (ทั้งที่เป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและไม่เป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน)

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการประเมินครั้งนี้ คือ ประชาชนที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้านบึงพญาปราบ หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านเกะ อำเภอเมืองครรราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา จำนวนร้อยละ 30 ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมด คิดเป็น  $621 \times 30\% = 187$  ครัวเรือน ซึ่งมีสถานภาพและบทบาทหน้าที่ต่าง ๆ ดังนี้

- คณะกรรมการกองทุน
- ผู้นำชุมชน ผู้นำกลุ่มต่าง ๆ
- ประชาชนทั่วไป (ทั้งที่เป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและไม่เป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน)

\*หมายเหตุ\* ทั้งนี้กกลุ่มตัวอย่างขึ้นอยู่กับข้อมูลที่ต้องการทราบ ซึ่งต้องดูว่าเป็นข้อมูลประเภทใด ควรจะเป็นคนให้รายละเอียดและคำตอบนั้นได้ แต่ส่วนใหญ่ใช้กลุ่มตัวอย่างตามที่ได้กำหนดไว้

วิธีการสุ่มกลุ่มตัวอย่างในการประเมินครั้งนี้ ใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างแบบไม่ยึดถือทฤษฎีความน่าจะเป็น (Nonprobability Sampling) คือ

- การสุ่มแบบเจาะจง โดยจะใช้กลุ่มตัวอย่างที่สอดคล้องกับข้อมูลของการประเมิน
- การสุ่มแบบบังเอิญ โดยยึดหลักการ ได้พับเห็นผู้ที่จะให้ข้อมูล และทำการเก็บข้อมูล

## 3. ตัวแปรและตัวชี้วัด

ในการกำหนดตัวชี้วัดที่นำมาใช้ในการประเมิน โครงสร้างการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในครั้งนี้ ผู้จัดทำได้กำหนดตัวชี้วัดตามกรอบความคิดทฤษฎีเชิงระบบหรือตามกรอบการประเมินแบบซิพพ์โมเดล (CIPP Model)

ในการประเมินครั้งนี้ มีการประเมินภาพรวมอยู่ 2 ระบบ คือ

- 3.1 หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก (หน่วยระบบ A)
- 3.2 หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกแต่ละราย (หน่วยระบบ B)

**3.1 หน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำส่งเสริมผู้ถูก (หน่วยระบบ A) ประกอบด้วย**

1. ตัวชี้วัดบริบท แบ่งออกเป็น 2 ระดับคือ

## 1.1 ระดับประเทศ ประกอบด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

### 1.1.1 ความยากจนของประเทศไทย

1.1.2 นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

1.1.3 ภาวะการขาดดุลการค้าของประเทศไทย

1.1.4 สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน

1.1.5 ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน

1.1.6 บรรยายความอ่อนแองในชุมชนเมืองและท้องถิ่น ชนบท บางคนเรียกว่าความคล่องตัวของชุมชนเมืองและท้องถิ่นชนบท

1.1.7 ค่านิยมในกระแสวัฒนธรรมและสินค้าจากต่างประเทศ

## 1.2 บริบทระดับท้องถิ่น ประกอบด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

1.2.1 ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน

1.2.2 สภาพปัจจุบัน

1.2.3 สภาพเศรษฐกิจและสังคม

1.2.4 วัฒนธรรมประเพณี

1.2.5 กลุ่มองค์กรชุมชน

## 2. ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้า ประกอบด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

2.1 นโยบายของรัฐบาล

2.2 เงินกองทุน 1 ล้านบาท

2.3 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

2.4 ผู้สมัครขอัญญา

## 3. ตัวชี้วัดกระบวนการ ประกอบด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

3.1 การพิจารณาอนุมัติเงินกู้

3.2 การทำบัญชีกองทุนหมู่บ้าน

3.3 การช่วยเหลืออาด

3.4 การรับชำระหนี้

## 4. ตัวชี้วัดผลผลิต ประกอบด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

4.1 ผลโดยตรง

3.1.1 จำนวนสมาชิกกองทุน

- 3.1.2 ยอดเงินที่ปล่อยกู้
- 3.1.3 จำนวนผู้ชำระคืนเงินกู้
- 3.1.4 ยอดเงินชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ย

#### 4.2 ผลกรบทบโดยตรง

- 4.2.1 จำนวนผู้กู้ที่ได้รับอนุมัติเงินกู้
- 4.2.2 จำนวนทุนสะสมของหมู่บ้าน
- 4.2.3 การขยายกิจการของผู้กู้
- 4.2.4 การเกิดกิจการใหม่ ๆ ในท้องถิ่น

#### 4.3 ผลกรบทบททางอ้อม

- 4.3.1 กองทุนหมู่บ้านมีศักยภาพและความเข้มแข็ง
- 4.3.2 ท้องถิ่นมีเครือข่ายการเรียนรู้
- 4.3.3 ทัศนคติของสมาชิกต่อโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 4.3.4 ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน
- 4.3.5 บังคับต้องรับความรู้จากการประเมินโครงการ

### 3.2 หน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้กู้เพื่อราย (หน่วยระบบ B) ประกอบด้วย

#### 1. ตัวชี้วัดบริบทเฉพาะตัวของผู้กู้ ประกอบด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

- 1.1 ความรู้ความสามารถของผู้กู้
- 1.2 หนี้สินของผู้กู้
- 1.3 รายได้ของครอบครัว
- 1.4 ประสบการณ์ในการดำเนินกิจการ

#### 2. ตัวชี้วัดปัจจัยนำเข้า ประกอบด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

- 2.1 จำนวนเงินกู้ที่ได้รับจากกองทุน

#### 3. ตัวชี้วัดกระบวนการ ประกอบด้วยตัวแปรดังต่อไปนี้

- 3.1 การทำกิจการถูกกวิธี
- 3.2 การหาวัตถุดินที่ดี

#### 4. ตัวชี้วัดผลผลิต แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ดังนี้

##### 4.1 ผลโดยตรง

- 4.1.1 รายได้เป็นเงิน

#### 4.1.2 ผู้ถูกได้ผลผลิตเป็นสิ่งของ

#### 4.2 ผลกระทบโดยตรง

##### 4.2.1 ผู้ถูกได้ขยายกิจการ

##### 4.2.2 ผู้ถูกได้ทำกิจการด้วยเทคนิควิธีที่ดี

#### 4.3 ผลกระทบโดยอ้อม

##### 4.3.1 ผู้ถูกมีการเพิ่งตนเอง

##### 4.3.2 ผู้ถูกมีศักยภาพและมีความเข้มแข็งในการของตนเองอย่างชัดเจน

##### 4.3.3 การกดับคืนเดินของประชาชน

ตัวชี้วัดการประเมินโครงการ โดยภาพรวมของหน่วยระบบ A และหน่วยระบบ B นั้น มีความเชื่อมโยงต่อกันความสำเร็จของโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนั้น ต้องประเมินทั้ง 2 หน่วยระบบ เพราะหน่วยระบบ A ประสบความสำเร็จหรือไม่ซึ่งอยู่กับผลผลิตที่ได้จากหน่วยระบบ B ก่อมาคือ ถ้าหน่วยระบบการดำเนินกิจการของผู้ถูกประสบความสำเร็จ เงินที่ผู้ถูกชำระคืนก็จะส่งเข้าไปเป็นปัจจัยนำเข้าให้แก่หน่วยระบบ A มากขึ้น ในทำนองคล้ายกันกับผลผลิตของหน่วยระบบ A คือ ยอดเงินที่ได้จากการเบิกจ่ายของผู้ถูก ถ้าออกไปสู่คนดีและมากพอ หน่วยระบบ B จะประสบความสำเร็จด้วย

เพื่อความสะดวกแก่การเก็บข้อมูลและเขียนสรุปผลเกี่ยวกับการบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 4 ประการ ของการทำสารานิพนธ์ ผู้ทำสารานิพนธ์ได้กำหนดตัวแปร โดยนำตัวแปรของทั้ง 2 หน่วยระบบมาเรียบเรียงใหม่ ซึ่งได้แยกແแท้แต่ละตัวแปรและลักษณะค่าของตัวแปรได้ดังนี้

วัตถุประสงค์ที่ 1 เพื่อทราบว่ากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง บรรลุเป้าหมาย 5 ข้อเพียงใด อันได้แก่

#### 1.1 การเกิดกองทุนหมู่บ้าน

##### ตัวแปร

##### ลักษณะค่าของตัวแปร

##### 1. การมีกองทุนหมู่บ้าน

- มีกองทุนอยู่ก่อนแล้วก่อนกองทุน
- มีกองทุนขึ้นใหม่จากกองทุนเดิม
- รวมเงิน 1 ล้านบาทสมทบกับกองทุนหนึ่งกองทุนใด

##### 2. การมีความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน

- มีความรู้ความสามารถเกี่ยวกับกองทุน
- มีบุคคลเกี่ยวกับกองทุนมาให้ความรู้
- ข้อมูลอื่นๆ ที่มีอยู่ใน บร.3

3. ทักษะติดต่อ กองทุนหมู่บ้าน
- มีความต้องการอย่างมากให้เกิดกองทุนหมู่บ้าน
  - มีกองทุนหมู่บ้านที่สามารถพัฒนาอาชีพและรายได้
  - ข้อมูลอื่นๆ ที่มีอยู่ใน บร.3
4. การมีวัตถุประสงค์ของกองทุน
- มีการพัฒนาอาชีพ
  - มีการสร้างงาน
  - มีการสร้างรายได้
  - มีสวัสดิภาพของสมาชิกกองทุน
5. แนวโน้มความเข้มแข็งและอยู่รอดของกองทุน
- มีบุคลากรสนับสนุนให้เกิดกองทุน
  - มีสมาชิกในชุมชนให้ความร่วมมือมาสมัครเป็นสมาชิกของกองทุน
  - ข้อมูลอื่นๆ ที่มีอยู่ใน บร. 2
  - จำนวนสมาชิกกองทุน
  - จำนวนเงินออมและเงินลงทุน
  - ยอดเงินคงเหลือของกองทุนเงินล้าน
6. ยอดเงินปัจจุบันของกองทุนหมู่บ้าน

## 1.2 การมีระบบบริหารกองทุน

ตัวแปร

### 1. คณะกรรมการบริหารกองทุน

ลักษณะค่าของตัวแปร

- มีคณะกรรมการบริหารกองทุน
- จำนวนคณะกรรมการบริหารกองทุน
- มีการคัดเลือกคณะกรรมการตามระเบียบของกองทุน
- มีระเบียบการบริหารกองทุน
- มีการร่วมกันสร้างระเบียบของกองทุน
- มีการประชุมของคณะกรรมการ
- มีการรับสมัครสมาชิก
- มีการระดมทุนเงินฝาก
- มีระเบียบการถือเงิน
- มีระเบียบการคิดดอกเบี้ย
- จำนวนผู้ถือที่ได้รับการพิจารณาเงินถูกๆจากคณะกรรมการ

### 2. ระเบียบการบริหารกองทุน

### 3. การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร

### 4. การตัดสินใจ

- จำนวนผู้ถูกที่ไม่ได้รับการพิจารณาเงินถูก
- จำนวนผู้ถูกที่มีความพอใจกับการพิจารณาเงินถูก
- จำนวนผู้ถูกที่ไม่พอใจกับการพิจารณาเงินถูก
- จำนวนยอดกองทุนสะสมจากเงินล้าน
- จำนวนดอกเบี้ยที่ได้รับจากการถูกเงิน
- มีการจัดสรรผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม

## 5. มีการจัดสรรผลประโยชน์

### 1.3 การมีการเรียนรู้เพื่อการพัฒนาองค์กร

#### ตัวแปร

1. มีความเข้าใจในเรื่องเศรษฐกิจพอเพียง

#### ลักษณะค่าของตัวแปร

- ได้รับความรู้เกี่ยวกับเรื่องเศรษฐกิจพอเพียง
- มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับในเรื่องเศรษฐกิจพอเพียง
- มีการนำหลักการเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการบริหารกองทุน
- มีการนำหลักการเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการประกอบอาชีพของผู้ถูก
- ได้รับความรู้เกี่ยวกับเรื่องของการพัฒนา
- มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาองค์กร
- มีการนำหลักการพัฒนาองค์กรมาใช้ในการบริหารกองทุน
- มีการนำหลักการพัฒนาองค์กรมาใช้ในการประกอบอาชีพ
- ได้รับความรู้เกี่ยวกับเรื่องภูมิปัญญาท้องถิ่น
- มีความรู้เกี่ยวกับภูมิปัญญาท้องถิ่น
- มีการนำหลักการภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้ในการบริหารกองทุน
- มีการนำหลักการภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้ในการดำเนินธุรกิจของผู้ถูก
- ข้อมูลอื่น ๆ ในแบบรายงาน บร. 1

2. มีการปฏิบัติในเรื่องเศรษฐกิจพอเพียง

3. มีความเข้าใจในเรื่องการพัฒนาองค์กร

4. มีการปฏิบัติในเรื่องการพัฒนาองค์กร

5. มีความเข้าใจเรื่องภูมิปัญญาท้องถิ่น

6. มีการปฏิบัติในเรื่องภูมิปัญญาท้องถิ่น

## 1.4 การสร้างภูมิคุ้มกันทางด้านเศรษฐกิจและสังคม

### ตัวแปร

- การกระตุ้นให้มีภูมิคุ้มกันระดับของกองทุนโดยรวม

### ลักษณะค่าของตัวแปร

- มีการซื้อขายในเรื่องของกองทุนให้ชาวบ้านเข้าใจหลักการสำคัญว่ากองทุนเป็นของสมาชิกทุกคน
- สมาชิกกองทุนมีความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานว่าจะต้องช่วยกันรักษาเงินกองทุนของตนเอง
- สมาชิกเห็นโอกาสในการใช้กองทุนที่ถูกต้อง
- ผู้ถือแต่ละรายมีความคิดในการดำเนินการประกอบอาชีพโดยไม่ถูกหนี้เพิ่ม
- ผู้ถือแต่ละรายมีความคิดในการดำเนินการประกอบอาชีพโดยหัดกการพึ่งตนเอง
- ผู้ถือแต่ละรายมีความคิดในการดำเนินการประกอบอาชีพโดยคำนึงถึงผู้บริโภคและมีตลาดที่แน่นอน

## 1.5 การมีศักยภาพและมีความเข้มแข็งของหมู่บ้าน

### ตัวแปร

- ศักยภาพเดิมของบริบทมีมากน้อยเท่าใด

### ลักษณะค่าของตัวแปร

- สภาพของดิน
- สภาพของแหล่งน้ำ
- จำนวนประชากร
- อาชีพครั้งแรกของประชากร
- ถนน
- ไฟฟ้า
- ประปา

- การดำเนินงานเท่าที่ผ่านมา มีศักยภาพในด้านต่างๆ

### 2.1 ทุนด้านการเงิน

- จำนวนเงินกองทุนในหมู่บ้าน
- จำนวนก่อตั้งต่างๆ และจำนวนเงิน
- จำนวนและลักษณะประชากร

### 2.2 ทุนด้านทรัพยากรทางกายภาพ

- การประกอบอาชีพ
  - สภาพของที่ดิน
  - ข้อมูลอื่น ๆ ในบร. 1
  - จำนวนวัด
  - การใช้ภาษาพื้นบ้าน
  - จำนวนโรงเรียนในตำบล
  - จำนวนนักเรียนในระดับต่างๆ
  - จำนวนภูมิปัญญาชาวบ้าน
- 2.3 ทุนทางวัฒนธรรมประเพณี
- 2.4 ทุนทางปัญญา

### 3. มีความเข้มแข็งในการทำกิจการของผู้ดูแล

- 3.1 การเกษตร
- 3.2 ค้าขาย
- 3.3 การบริการในหมู่บ้าน
- 3.4 อุตสาหกรรมในครัวเรือน
- 3.5 การลดรายจ่ายพัฒนาอาชีพ

**วัตถุประสงค์ที่ 2 เพื่อศึกษานำไปจัดด้านบวกและด้านลบมีอะไรบ้าง ที่ขัดขวางการบรรลุเป้าหมายของกองทุน**

#### 2.1 ปัจจัยด้านบวกที่ส่งผลดีในการดำเนินการกองทุน

##### ตัวแปร

1. การมีส่วนร่วมในการจัดตั้งกองทุน
2. มีกองทุนเดิมในหมู่บ้าน
3. มีกลุ่มองค์กรต่าง ๆ ในชุมชน

##### ลักษณะค่าของตัวแปร

- มีการบังมีส่วนร่วมในการจัดตั้งกองทุนมีจำนวนมากน้อยเท่าไร
- จำนวนกองทุนเดิมในหมู่บ้าน
- จำนวนเงินสะสมในหมู่บ้าน
- จำนวนกลุ่มองค์กรต่าง ๆ ในชุมชน

#### 2.2 ปัจจัยด้านลบที่ก่อให้เกิดปัญหา

##### ตัวแปร

1. ไม่มีการนำเงินถูกไปใช้ตามวัตถุประสงค์ของกองทุน

##### ลักษณะค่าของตัวแปร

- จำนวนผู้ดูแลที่ไม่นำเงินถูกไปใช้ตามวัตถุประสงค์ของกองทุน

**วัตถุประสงค์ที่ 3 การเกิดองค์กรเครือข่ายเรียนรู้**

### ตัวแปร

1. มีเครือข่ายขององค์กรอยู่ภายในหมู่บ้าน
2. มีองค์กรแหล่งความรู้ที่เสริมการประกอบอาชีพและดำเนินชีวิตในหมู่บ้าน
3. มีองค์กรภายนอกชุมชนที่เขื่อมโยงกับองค์กรภายในหมู่บ้าน

### ลักษณะค่าของตัวแปร

- มีองค์กรผู้ประกอบอาชีพเดียวท่าน
- มีองค์กรผู้ประกอบอาชีพเสริม
- มีหน่วยขององค์กรมาให้ความรู้ในการประกอบอาชีพและการดำเนินชีวิต
- มีการจัดตั้งองค์กรแหล่งความรู้ในหมู่บ้าน
- มีการจัดตั้งโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์
- มีการจำแนกพืชผลพืชหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ที่เขื่อมกับตำบลอื่นๆ

### วัตถุประสงค์ที่ 4 การค้นหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของหมู่บ้าน

#### 4.1 ความเข้มแข็งของหมู่บ้านตามที่กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกำหนด

### ตัวแปร

#### ความเข้มแข็งของหมู่บ้าน

1. มีความสามัคคี
2. มีความซื่อสัตย์
3. ยกย่องคนทำดี
4. มีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน
5. มีโอกาสทางความรู้เพิ่มเติม
6. มีอาชีพสามารถเลี้ยงครอบครัวได้
7. ครอบครัวในหมู่บ้านมีความอบอุ่น
8. มีการรวมตัวตั้งกลุ่มองค์กร
9. มีการประชุมรับฟังความคิดเห็นของสมาชิก
10. มีการช่วยเหลือสตรี เด็ก และกลุ่มผู้ด้อยโอกาส
11. มีผู้นำที่มีคุณธรรม ยุติธรรม
12. มีแผนงานชุมชนโดยสมาชิก

### ลักษณะค่าของตัวแปร

- ลักษณะของค่าตัวแปรอยู่ใน บร. 2

#### 4.2 ความเข้มแข็งของหมู่บ้านตามที่คณะกรรมการพัฒนาชุมชนในท้องถิ่นที่ผู้อำนวยการนิพนธ์รับผิดชอบ

### ตัวแปร

### ลักษณะค่าของตัวแปร

## ความเข้มแข็งของหมู่บ้าน

- สรุปข้อมูลต่างๆตามทัศนะของประชาชนในหมู่บ้านที่ผู้จัดทำรับผิดชอบ ตามข้อมูลรายงาน บร. 7

ตัวชี้วัดและตัวแปรทั้งหมดที่ใช้ในการประเมินครั้งนี้เพื่อเปรียบเทียบหาผลที่ได้จากการ กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองว่าบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการมากน้อยเพียงใด และมีผลกระทบอะไรบ้าง

## 4. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมิน

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในการประเมินครั้งนี้ คือ แบบรายงานต่าง ๆ ได้แก่

- 1) แบบรายงาน บร.1 แบบเก็บข้อมูลบริบทชุมชนหมู่บ้าน
- 2) แบบรายงาน บร. 2 แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน
- 3) แบบรายงาน บร. 3 แบบรายงานความรู้ความเข้าใจและทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง
- 4) แบบรายงาน บร. 4 แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน
- 5) แบบรายงาน บร. 5 แบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารการจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 6) แบบรายงาน บร. 6 แบบรายงานผลการจัดเวทีกู้กลุ่มผู้กู้เงินจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 7) แบบรายงาน บร. 7 แบบรายงานการสัมภาษณ์เพื่อค้นหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน
- 8) แบบรายงาน บร. 8 โครงการศรัณยูชุมชนหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์
- 9) แบบรายงาน บร. 9 แบบบันทึกการสัมภาษณ์
- 10) แบบรายงาน บร. 10 แบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน
- 11) แบบรายงาน บร. 11 แบบศึกษาจะถึงรายกรณี
- 12) แบบรายงาน บร. 12 การวิเคราะห์จัดทำแผนแม่บทชุมชน

## 5. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้ประเมินได้ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้เครื่องมือในการประเมินโครงการ คือ แบบรายงานต่าง ๆ (บร.1-บร.12) ซึ่งมีวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลดังนี้

1. ใช้วิธีศึกษาและรวบรวมข้อมูลที่ได้มีการจัดเก็บไว้แล้ว ซึ่งเรียกว่า ข้อมูลมีสอง (Secondary data) ได้แก่ กชช. 2 ค บปฐ. แผนที่หมู่บ้าน แผนพัฒนาตำบล เอกสารต่าง ๆ ของกองทุน
2. ใช้วิธีการสังเกตทั้งแบบมีส่วนร่วมและไม่มีส่วนร่วม เป็นการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยศึกษาเหตุการณ์ต่าง ๆ และทำความเข้าใจ แล้วจดบันทึกข้อมูลเก็บไว้
3. ใช้วิธีการสัมภาษณ์ ซึ่งผู้ประเมินเป็นผู้สัมภาษณ์ โดยสอบถามจากกลุ่มตัวอย่าง เกี่ยวกับข้อมูลส่วนตัว ความคิดเห็น ทัศนคติ ฯลฯ แล้วจดบันทึกข้อมูล เป็นการสัมภาษณ์ทั้งแบบมีโครงสร้าง และแบบไม่มีโครงสร้าง
4. ใช้วิธีการจัดประชุมเวทีชาวบ้าน โดยให้ชาวบ้านมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น ได้อย่างเต็มที่ เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ความรู้ต่าง ๆ ระหว่างชาวบ้านกับบัณฑิต กองทุน

## 6. การวิเคราะห์ข้อมูล

การประเมินครั้งนี้มีวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล โดยนำข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้มาทบทวน แยกประเภท วิเคราะห์ ตีความ สรุป อภิปรายผล และให้ข้อเสนอแนะ โดยยึดหลักความเป็นจริง เหตุผล และนำทฤษฎีที่เกี่ยวข้องมาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อให้ได้ผลการวิเคราะห์ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการประเมิน ทั้งทางด้านบวกและด้านลบ ซึ่งแบ่งออกเป็น

- การวิเคราะห์โดยใช้สถิติ ได้แก่ การคำนวณค่าร้อยละ
- การวิเคราะห์โดยไม่ใช้สถิติ ได้แก่ การวิเคราะห์เนื้อหาจากการสัมภาษณ์ การสังเกต ข้อมูลจากเอกสารต่าง ๆ

วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ ทั้ง 6 หัวข้อดังกล่าว จะทำให้การประเมินมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานเป็นขั้นตอน และให้ได้ผลการติดตามการประเมินโครงการที่ดี

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ติดตามการประเมินโครงการ

สารนิพนธ์บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ติดตามการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ประกอบด้วยการรายงานข้อมูลที่ได้ตามกรอบความคิดทฤษฎี ซิพพ์โนเมล (CIPP Model) ซึ่งมีผลการประเมินดังนี้

- ผลการประเมินรินทำทุนชน
- ผลการประเมินโครงการโดยรวม
- ผลการประเมินการบรรลุวัตถุประสงค์ของการทำสารนิพนธ์

โดยที่จะใช้หลักการประเมินตามสภาพจริง (Authentic Evaluation) เป็นสำคัญ ดังนี้สำหรับตัวชี้วัด หรือตัวแปรที่ผู้ประเมินไม่สามารถตั้งเกณฑ์การตัดสินค่า “ดี – เดอ” ก็จะนำเสนอ ข้อมูลสภาพจริงเท่านั้น ส่วนตัวชี้วัดใดที่สมควรตั้งเกณฑ์ตัดสินค่าได้ ก็จะแสดงเกณฑ์นั้นอย่างชัดเจน ควบคู่ไปกับการเสนอข้อมูล และเสนอผลการตัดสินค่า

#### 1. ผลการประเมินรินทำทุนชน

##### 1.1 บริบทด้านประเทศ

###### 1.1.1 ความยากจนของประเทศไทย

โภศด วงศ์สวารรค์, สุธิดา ตุลยะเสถียร และ สถิต วงศ์สวารรค์ (2543 : 170-180) กล่าวถึงสภาพความยากจนว่า ภาวะความยากจนเป็นปรากฏการณ์ที่เกิดขึ้นทั่วไปในประเทศไทยกำลังพัฒนาอย่างประเทศไทย ความยากจนเป็นปัญหาที่ต้องให้ความสำคัญและให้ความเอาใจใส่ที่จะเร่งแก้ปัญหา เนื่องจากความยากจน อาจนำไปสู่ปัญหาต่างๆ ในสังคมได้อย่างมากมาย เช่นปัญหาอาชญากรรม ปัญหาสุขภาพจิต ปัญหาครอบครัว ปัญหาด้อยการศึกษา ปัญหาทุพโภชนาการ ฯลฯ และอาจก่อให้เกิดความไม่มั่นคงทางเศรษฐกิจสังคม และการเมืองได้ในที่สุด

สถานการณ์ความยากจนของประเทศไทย ใน การกำหนดสถานภาพทางเศรษฐกิจของประเทศไทย ธนาคารโลก พิจารณารายได้ประชาชาติแล้วกำหนดให้สถานภาพทางเศรษฐกิจของประเทศไทยก้าวพื้นจากระดับประเทศไทยเป็นประเทศที่มีฐานะระดับกลางแล้ว แต่อย่างไรก็ตาม ด้วยเหตุที่เกิดความไม่สมดุลในการพัฒนาประเทศไทยและการที่รายได้ส่วนใหญ่ยังไม่กระจายตัวเท่าที่ควร จึงยังพบความยากจนกระจายอยู่ในส่วนใหญ่ของประเทศไทย กลุ่มอาชีพที่ยากจนที่สุดยังคง

เป็นกลุ่มเกษตรกร ซึ่งปรากฏว่ามีรายได้น้อยที่สุด คือ เพียงครึ่งหนึ่งของรายได้เฉลี่ยทั่วประเทศเท่านั้น

คนจนมีความคุ้มกับสังคมแต่สังคมโดยรวมบุคคลมีความแตกต่างระหว่างกันยังไม่มาก จึงดูไม่เป็นปัญหาที่มีความรุนแรง สมัยโน้นอาจไม่เป็นปัญหาด้วยซ้ำไป เพราะบุคคลไม่มีความเดือดร้อน ปัจจุบันความแตกต่างของบุคคลมีมาก ปัญหาความยากจนจึงมีอยู่ทั่วไป ทั้งในเมืองและชนบท ในเมืองมีกลุ่มคนยากจนเรียกว่าเหล่งเสื่อมโทรม (Slum) และความยากจนนับวันจะทวีมากขึ้นทุกที เพราะมีปัจจัยหลายอย่างที่ก่อให้เกิดปัญหานี้ ปัญหาความยากจนจะก่อให้เกิดวัฏจักรแห่งความชั่วร้าย (Vicious Circle) ผู้ได้ตกอยู่ในวัฏจักรนี้แล้วเป็นการยากที่จะฝ่าทางล้อมออกจากได้

### 1.1.2 นโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

กระทรวงศึกษาธิการ, สำนักมาตรฐานการศึกษา, ชุดวิชาการจัดการและการวางแผนธุรกิจ (2545:223-225) กล่าวว่า การดำเนินงานของธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมมีความสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจ รัฐบาลจึงควรให้ความสนใจต่อการดำเนินการเป็นอย่างยิ่ง และผู้ประกอบการควรให้ความสนใจต่อนโยบายของรัฐ

นโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องในการส่งเสริมธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมโดยตรง เช่น นโยบายการสร้างรายได้ นโยบายด้านพาณิชย์และเศรษฐกิจระหว่างประเทศ

1.1.2.1 นโยบายการสร้างรายได้ คือการแก้ปัญหานี้สิ่นของประเทศไทยด้วยการสร้างรายได้ โดยส่งเสริมแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงตามศักยภาพของชุมชน ในระดับฐานรากของประเทศ ตั้งแต่การผลิตเพื่อบริโภค การนำผลผลิตที่เหลือออกจำหน่ายเพื่อสร้างรายได้ในครอบครัว ส่งเสริมการรวมตัวเพื่อดำเนินเศรษฐกิจระดับชุมชน เร่งพัฒนาผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม รวมทั้งส่งเสริมเชื่อมโยงอย่างเกือบกูดและสนับสนุนซึ่งกันและกันกับธุรกิจขนาดใหญ่ สู่ตลาดทั่วโลกในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยมีแนวทางนโยบายครองคุณ 3 ด้าน คือ ด้านการเกษตร ด้านอุตสาหกรรม และด้านการบริการ

1.1.2.2 นโยบายด้านพาณิชย์และเศรษฐกิจระหว่างประเทศ ได้มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาเครือข่ายการตลาดเข้าสู่ระดับโลก ซึ่งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมโดยตรงคือ การส่งเสริมให้ธุรกิจค้าปลีกขนาดกลางและขนาดย่อมสามารถดำเนินการอยู่และปรับตัวรองรับการแข่งขันการเปิดเสรีด้านการค้าและบริการได้

รัฐบาลมีนโยบายชัดเจนที่จะส่งเสริมผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ให้มีความเข้มแข็ง พร้อม ๆ ไปกับการเร่งสร้างผู้ประกอบการ SME รายใหม่ เพื่อให้เกิดการสร้างงานสร้างรายได้ อันเป็นฐานภาษีให้กับประเทศไทยในระยะยาว โดยดำเนินการดังนี้

- 1) คณะกรรมการพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME Development Bank) นอกเหนือจากการจัดตั้งกองทุนร่วมทุน
  - 2) มอบหมายให้ธนาคารพาณิชย์ของรัฐเร่งปล่อยสินเชื่อให้กับ SME
  - 3) ลดภาษีเงินได้ให้กับ SME เนื่องจากภาระที่ผู้ประกอบการมีทุนจดทะเบียนซึ่งระดับต่ำ ไม่เกิน 6 ล้านบาท
  - 4) ให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีสำหรับธุรกิจเงินร่วมลงทุน (Venture Capital) เพื่อชูโรงให้นำเงินไปลงทุนในกิจการ SME ที่มีศักยภาพในการเติบโตดังนี้
    - ยกเว้นภาษีเงินได้ให้กับรายได้ที่เป็นเงินปันผลหรือผลประโยชน์ที่ได้จากการโอนหุ้นที่ธุรกิจร่วมลงทุนได้รับ
    - ยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลและผลประโยชน์จากการโอนหุ้นที่ผู้ลงทุนได้รับจากการลงทุนในธุรกิจเงินร่วมลงทุน
- หากท่านค่ามาซึ่งให้เห็นว่ารัฐบาลได้ให้ความสำคัญของธุรกิจขนาดกลางและย่อมและได้ส่งเสริมธุรกิจประเภทนี้อย่างจริงจัง ดังนั้นจะเห็นว่ามีหน่วยงานต่าง ๆ มากมายทั้งในภาครัฐและเอกชนได้เข้ามามีบทบาทต่อการส่งเสริมธุรกิจดังกล่าว

### 1.1.3 ภาวะการขาดดุลการค้าของประเทศไทย

โภเมน จิรัญกุล และ เสรี ศีลากัญย (2544 : 95) กล่าวถึงปัญหาการขาดดุลการค้าว่า ดุลการค้าของไทยขาดดุลมาข้านานแล้ว แต่เริ่มเป็นปัญหาและถูกจับตามองก็ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2515 เป็นต้นมา เพราะการขาดดุลการค้าของไทยมีแนวโน้มสูงขึ้นมาโดยตลอด ในปี พ.ศ. 2515 ไทยขาดดุลการค้าเป็นมูลค่า 8,384 ล้านบาท จนถึงปี พ.ศ. 2538 ยอดขาดดุลการค้าได้เพิ่มขึ้นมาเป็น 357,281 ล้านบาท และในปี พ.ศ. 2539 มียอดขาดดุลสูงถึง 421,786 ล้านบาท

จนมาถึงในปี 2545 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) (2545 : 20) กล่าวถึงดุลการค้าในเดือนพฤษภาคม 2545 ว่าดุลการค้าขาดดุล 11.5 พันล้านบาท

นงลักษณ์ เทพสวัสดิ์ (2543 : 2) กล่าวถึงปัญหาการขาดดุลการค้า ว่า ในปัจจุบัน ปัญหานี้มีลักษณะที่จะก่อให้เกิดอันตรายต่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจของประเทศไทยได้ ทั้งนี้เนื่องจาก การใช้จ่ายเกินตัว เกินฐานะทางเศรษฐกิจของเรานั้นเอง เราสั่งสินค้าจากต่างประเทศเข้ามามาก แต่ ส่งออกสินค้าของเราไปขายยังต่างประเทศได้น้อย การขาดดุลการค้าจึงเป็นไปในอัตราสูงต่อเนื่อง กันมาเป็นเวลานาน แม้ว่าทุกวันนี้รัฐบาลจะพยายามลดการขาดดุลการค้าลงบ้าง แต่ก็ยังขาดดุลอยู่ อีกมาก การแก้ไขปัญหาการขาดดุลการค้า ควรเน้นที่แนวทางพัฒนาองค์กรทางเศรษฐกิจตามแนวทาง ราชดำเนินของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เรื่อง เศรษฐกิจพอเพียง โดยลดการนำเข้าสินค้าประเภท

ทุนและเทคโนโลยีจากต่างประเทศลง พร้อมกันนี้ก็ใช้แนวทางการส่งเสริมสินค้าของเรา ซึ่งมีคุณภาพมาตรฐานตามความต้องการของตลาดออกไปจำหน่ายในต่างประเทศ หากทำได้ก็จะคดีคลายปัญหาการขาดดุลการค้าได้มากที่เดียว

#### **1.1.4 สภาพแวดล้อมของประเทศไทยในปัจจุบัน**

ตามมติ บุญยะวัฒน์ (2543 : 78) กล่าวว่า สำหรับประเทศไทย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมนับวันยิ่งความรุนแรงมากขึ้นทุกขณะ โดยเฉพาะปัญหาขยะและสิ่งปฏิกูล มลพิษทางน้ำ อากาศและเสียง ประเด็นปัญหาเกิดจากสาเหตุหลัก 4 ประการ คือ

1) การเพิ่มน้ำอุ่นอย่างรวดเร็วของจำนวนประชากร ทำให้มีความต้องการในเรื่องอาหารและที่อยู่อาศัยเพิ่มขึ้น เป็นผลทำให้การบุกรุกทำลายทรัพยากรป่าไม้ ทรัพยากรที่ดิน ทรัพยากรน้ำและทรัพยากรสิ่งแวดล้อมอื่น เนื่อง อากาศ เสียง

2) ความก้าวหน้าของวิทยาการและเทคโนโลยี ทำให้การพัฒนาอุตสาหกรรมเติบโตอย่างรวดเร็ว และมีการใช้วัตถุคุณและผลิตภัณฑ์ที่สลายตัวยาก และเป็นพิษเพิ่มมากขึ้น เช่น สารเคมี พลาสติก ยาฆ่าแมลงศัตรูพืช และปุ๋ยเคมี ซึ่งเป็นผลต่อการทำลายตั้งแวดล้อมอย่างรุนแรง ส่งผลกระทบต่อการดำรงชีวิตของมนุษย์ในเวลาต่อไป

3) ความเจริญทางด้านเศรษฐกิจ ทำให้เกิดการขยายตัวในการปลูกสร้างสิ่งก่อสร้างสาธารณูปโภค ถนน เป็นจำนวนมาก ซึ่งบางครั้งถนนที่สร้างขึ้นก็ไปปิดกั้นการไหลของน้ำที่จะไปสู่ทะเล แม่น้ำ ทำให้เกิดภาวะน้ำท่วมขังบางแห่ง

4) การใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างไม่ระมัดระวัง ทำให้ประเทศไทยมีพื้นที่ป่าไม้ลดลงเหลือเพียงร้อยละ 25 ของพื้นที่ประเทศไทย ในปัจจุบัน

#### **1.1.5 ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน**

ความเดือดร้อนและการเป็นหนี้สินของประชาชน ในปัจจุบันมีสาเหตุมาจากการยากจน มีรายได้ไม่เพียงพอ กับค่าใช้จ่าย ทำให้ต้องไปกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินต่าง ๆ หรือกับนายทุนเงินกู้นอกระบบ ความเดือดร้อนดังกล่าวทำให้เกิดปัญหาอื่น ๆ ตามมาnumay เนื่อง ปัญหาการข้าตัวตาย ปัญหาอาชญากรรม ปัญหายาเสพติด ปัญหารครอบครัว เป็นต้น

สำนักงานสถิติแห่งชาติ , สำนักนายกรัฐมนตรี (2545 : 3-4) ได้ดำเนินการสำรวจภาวะเศรษฐกิจและสังคมของครัวเรือน พ.ศ. 2544 ระหว่างเดือนมีนาคมถึงเดือนพฤษภาคม และเดือนสิงหาคมถึงเดือนตุลาคม 2544 จากครัวเรือนตัวอย่างทั่วประเทศประมาณ 16,500 ครัวเรือน มาเปรียบเทียบกับข้อมูลจากการสำรวจในปี 2543 พบร่องนี้สินของครัวเรือนทั่วประเทศโดยรวมลด

ลงเพียงร้อยละ 0.2 ครัวเรือนในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคกลาง มีหนี้สินเฉลี่ยต่อครัวเรือนลดลงประมาณร้อยละ 9-10 ในขณะที่ครัวเรือนในกรุงเทพมหานคร และ 3 จังหวัดรอบ ๆ กรุงเทพฯ (นนทบุรี ปทุมธานี และสมุทรปราการ) และครัวเรือนในภาคเหนือ มีหนี้สินเฉลี่ยต่อครัวเรือนเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 และ 13.8 ตามลำดับ ส่วนครัวเรือนในภาคใต้มีหนี้สินเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย ดังแสดงในตารางที่ 1

**ตารางที่ 1 เมริยบเทียบการเป็นหนี้สินเฉลี่ยต่อครัวเรือน ปี 2544 กับปี 2543 เป็นรายภาค**

ภาค	หนี้สินเฉลี่ยต่อครัวเรือน (บาท)		
	ปี 2543	ปี 2544	อัตราเรื่อยละของ การเปลี่ยนแปลง
ทั่วราชอาณาจักร	68,405	68,279	-0.2
กรุงเทพมหานครและ 3 จังหวัด	126,527	133,660	5.6
กลาง	69,579	62,555	-10.1
เหนือ	56,199	63,977	13.8
ตะวันออกเฉียงเหนือ	52,494	47,549	-9.4
ใต้	54,136	54,250	0.2

#### 1.1.6 บรรยากาศของความอ่อนแอกในชุมชนเมืองและท้องถิ่นชนบท บางคันเรียง ว่าความล่มสลายของชุมชนเมืองและท้องถิ่นชนบท

เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์ (2544 : 1-10) กล่าวว่า แม้แนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยที่ผ่านมา ได้ก่อประโภชน์แก่สังคมหลายด้าน แต่ในขณะเดียวกันกลับสร้างบาดแผล ผลกระทบจำนวนมากที่สืบต่อการเหยียบยุกฆาต ขาดแคลนรายแรงงานแพลนนิ่ง ได้แก่ การที่สังคมเต็มไปด้วยชุมชนอ่อนแอกและล่มสลายทั้งชุมชนเมืองและชุมชนชนบท อันเป็นผลจากแนวทางการพัฒนาอย่างขาดความสมดุลระหว่างการพัฒนาเมืองและการพัฒนาชนบท

ชุมชนในชนบทมีความอ่อนแอกและล่มสลาย เนื่องจากหน่วยสามาในชนบทจำนวนมากต่างลงทะเบียนที่ทำการเกษตร เข้ามาแสวงหารายได้ที่ดีขึ้นด้วยการเป็นแรงงานไร่ฟื้นฟื้นในภาคอุตสาหกรรมในกรุงเทพฯ และเมืองใหญ่ๆ ขณะที่เกษตรกรที่เหลืออยู่กลับไร้พลังในการรวมตัวในการพัฒนาชุมชนของตน อันเนื่องจากระบบเน้นการพึ่งพิงส่วนกลาง ยิ่งกว่านั้นการที่เกษตรกรได้รับการสนับสนุนให้เพาะปลูกพืชเพียงชนิดเดียวอย่างขาดความรอบคอบ เป็นเหตุให้เงินทุนของเกษตรกรหมดไปกับค่าปุ๋ย ยาฆ่าแมลง อีกทั้งยังต้องตกอยู่ภายใต้การกดราคาของพ่อค้าคนกลาง

และมีความเดี่ยงต่อราชาพีชผลที่ตกต่ำ เกษตรกรจำนวนไม่น้อยจึงมีหนึ่สินที่ไม่สามารถผ่อนชำระได้ ซึ่งยังเป็นตัวเร่งให้ชุมชนในชนบทล้มถลายเริ่งขึ้น นอกจากนี้ในยุคฟองสบู่ที่ผ่านมาราคาก็ตก ได้รับการปั่นให้สูงอย่างขาดความยั่งยืน ในยุคนี้มีเกษตรกรจำนวนไม่น้อยได้ขายที่ทำกินของตนให้เกณฑ์ทุนชั่วนำไปสร้างเป็นสนามกอล์ฟ รีสอร์ทฯลฯ ตัวอย่างเหตุผลต่างๆ ดังกล่าวนี้ นับเป็นบาดแผลสำคัญของการล้มถลายของชุมชนชนบทในช่วงที่ผ่านมา ไม่เฉพาะแต่ในชุมชนชนบทเท่านั้นที่ล้มถลายลง แต่ความเป็นชุมชนเมืองยังไม่เกริ่นรวมตัวกันได้นับตั้งแต่อดีต เมืองใหญ่เป็นเพียงแหล่งรวมคนทั่วทุกสารทิศ คนในสังคมเมืองต่างคนต่างอยู่ ต่างคนต่างคิด ต่างคนต่างทำ ไม่มีการรวมกลุ่มกันเพื่อแก้ปัญหาชุมชน ไม่ว่าจะเป็นปัญหาฯลฯ ปัญหาอาชญากรรม ฯลฯ ปัญหาเหล่านี้กล้ายเป็นปัญหารือรังสะสมมุ่งของการแก้ไขจากภาครัฐเท่านั้น โดยชุมชนเกือบจะไม่ได้มุ่งที่จะแก้ไขปัญหาเหล่านี้ด้วยตนเองเลย

ความอ่อนแอกองชุมชนทั้งในเมืองและในชนบท ทำให้การพัฒนาประเทศไม่ประสบผลลัพธ์ และยังส่งผลกระทบต่อกุญแจพืชวิถีของคนในชุมชนตอกต่อกว่าที่พึงจะเป็น มูลเหตุ บางประการสำคัญที่ทำให้ชุมชนในเมืองและชนบทล้มถลาย ได้แก่ การพัฒนาที่มุ่งเพียงเศรษฐกิจเป็นศูนย์กลาง การพัฒนาที่ขาดการมีส่วนร่วมของชุมชนในการจัดการ การพัฒนาที่ทำให้สถานบันททางสังคมและเทคโนโลยีเข้ามาทดแทนชุมชนในการตอบสนองความต้องการของสมาชิกชุมชน

ภาวะล้มถลายของชุมชนกล้ายเป็นปัญหาระดับชาติ อันเป็นส่วนหนึ่งที่นำไปสู่ การปรับกระบวนการทัศน์ใหม่ของรัฐในการพัฒนาประเทศ โดยเปลี่ยนทิศทางจากการให้เศรษฐกิจเป็นตัวตั้ง สู่การให้เน้นย้ำเป็นศูนย์กลางในการพัฒนา โดยเฉพาะต้องสร้างชุมชนให้เป็นหนึ่งในสถานบันทหลักที่มีความเข้มแข็ง และพัฒนาตนเองสามารถแก้ปัญหาของตนเองได้ เพราะหากชุมชนแข็งแกร่ง จะเป็นมูลเหตุสำคัญในการพัฒนาประเทศต่อไปในอนาคต

### 1.1.7 ค่านิยมครอบครัวและสิ่งที่ขาดจากต่างประเทศ

นงถักษณ์ เทพสวัสดิ์ (2543 : 26-28) กล่าวว่า ปัจจุบันนี้เราพบว่าปัญหานี้ที่ประเทศไทยกำลังประสบอยู่ก็คือ ปัญหาการขาดดุลการค้า ทั้งนี้เพราะค่านิยมของสังคมไทยที่ยังนิยมสินค้าที่ผลิตในต่างประเทศ จึงได้มีการพยายามในการรณรงค์ให้ชาวไทยนิยมใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศไทย ดังคำกล่าว “ไทยทำ ไทยใช้ ไทยมั่นคง” ทั้งนี้เพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจของไทย เราเอง

ปัญหอยู่ที่ว่า “ค่านิยมของเราไม่ดีพอ” ชาตินิยมของเราซึ่งไม่เข้มข้นถึงขั้นที่น่าสนใจ เราซึ่งนิยมใช้ของต่างชาตินิยมคุยกับที่เราผลิตได้เอง ในบางสิ่งบางอย่างของเราผลิตได้เอง มีคุณภาพดีกว่าสินค้าต่างประเทศด้วยสาเหตุ แต่เราไม่นิยมใช้อัญมณีเอง ไม่ว่าจะเป็นอาหาร เครื่องนุ่ง

ทั่ว ที่อยู่อาศัย และยารักษาโรค ซึ่งเป็นปัจจัย 4 สำหรับการดำรงชีวิต เพราะเราได้สร้างค่านิยมพิเศษ ดังนี้ “ของไทยสืบทอดต่อมาไม่ได้” คนที่ใช้ของไทยเป็นคนฐานะไม่ดี ไม่มีเกียรติ คนที่ใช้ของต่างประเทศ เป็นคนมีฐานะมั่นคง มีเกียรติ มีคนนิยมชมชอบ มีรสนิยมสูง เพื่อให้ของที่ผลิตในประเทศไทยอยู่รอด ผู้ผลิตในประเทศไทยจึงต้องนำสินค้าที่ผลิตในเมืองไทยส่งไปประทับตราซึ่งประเทศใกล้เคียง ให้เป็นสินค้าของประเทศนั้น ๆ เพียงเท่านั้น เราชาราไทยผู้ไฟใจในสินค้าต่างประเทศ ก็พึงพอใจเชือกันแล้ว ชาวไทยที่ไปเที่ยวต่างประเทศที่ใกล้เคียงบ้านเราก็เชือกกลับมาฝากคนทางบ้าน เพื่อให้มีค่าในฐานะของฝากจากต่างประเทศ แต่หารู้ไม่ว่าสินค้าที่ซื้อมาเน้นเป็นสินค้าที่ทำในเมืองไทย และราคาก็แพงกว่าตัวอย่าง นี่คือความจริงในปัจจุบันที่เกิดค่านิยมที่ผลิตพลาด

เป็นเรื่องที่สังเกต ได้ว่าสินค้าที่ผลิตในเมืองไทย ส่วนใหญ่จะตั้งชื่อเป็นภาษาต่างประเทศ ทำเครื่องหมายและออกแบบ ตลอดจนเนื้อหาสาระให้คล้ายกับของต่างชาติ ทั้งนี้เพื่อถือใจคนซื้อที่มีค่านิยมใช้ของต่างประเทศให้เข้าใจว่าเป็นสินค้าจากต่างประเทศ นี่คือค่านิยมพิเศษ ๆ ที่ถูกปลูกฝังไว้เป็นเครื่องกีดขวางการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยมาช้านานแล้ว ถ้าหากเป็นพวกรค่านิยมเฉพาะปัจจัย 4 ก็ยังพออนุโลมกันได้ แต่ทว่าเวลานี้เราได้สั่งสินค้าฟุ่มเฟือยจากต่างประเทศเข้ามาตัวอย่าง นี่คือปัญหาที่ประเทศไทยกำลังพัฒนาต้องเผชิญ เราเห็นแล้วว่าปัญหាយุ่งตรงนี้เองไม่ใช่อยู่ที่เราทำไม่ได้ แต่อยู่ที่เราไม่นิยมใช้ของที่เราทำขึ้นเอง เราไม่ยึดหลัก “ไทยทำ ไทยใช้ ไทยมั่นคง” แต่กลับไปนิยมหลัก “ฟรังทำ ไทยใช้ ฟรังมั่นคง” ฉะนั้น ถึงเวลาแล้วที่เราจะเปลี่ยนค่านิยมเสียใหม่ ขอให้หันมา尼ยมใช้ของไทย ซึ่งผลิตในประเทศไทย

## 1.2 บริบทระดับท้องถิ่น

### 1.2.1 ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้านบึงพญาปราบ

เดิมเป็นพื้นที่ป่ากร้างและทุ่งโถ่ ชาวบ้านเรียก บึงคากาเกลือ คือเป็นดินเค็ม นำมาต้มเป็นเกลือขายได้ มีสาระนำขนาดใหญ่ซึ่งต่อมากายหลังเรียก บึงพญาปราบ ซึ่งปัจจุบันอยู่ในพื้นที่ของศูนย์เร่งรัดพัฒนาชนบทพระราชสมາภรณ์ (ร.พ.ช.) เมื่อชาวบ้านที่อาศัยในบ้านเก่าหมู่ที่ 2 (ตำบลหมื่นไวยเดิน) มีประชากรหนาแน่นก็เริ่มมาจับจองพื้นที่ในบ้านบึงพญาปราบ ครั้งแรกมี 2-3 หลังคาเรือน จากนั้นก็ขยายมากขึ้นเรื่อย ๆ จนเริ่มก่อตั้งหมู่บ้านประมาณปี พ.ศ. 2440 หรือประมาณ 104 ปีมาแล้ว ผู้เริ่มก่อตั้งหมู่บ้าน คือหลวงตาอยู่ ซึ่งเป็นพระชุดคงค่าบำรุงทางบ้านเก่าพอตี จึงเริ่มสร้างวัดขึ้น เพื่อเป็นศาสนสถานของหมู่บ้าน เมื่อเริ่มสร้างวัดนั้นใช้ชื่อวัด คือ วัดสาระหัวเกดื่อง คือ บริเวณสาระน้ำของวัดเดิมเป็นหุบฝังศพไว้ญาติขนาดใหญ่ ครั้นต่อมาบ้านได้ถูกทรุดตัว บริเวณที่เป็นสาระโดยรอบปรากฏว่ามีกระโทลกศรีษะคนตายโผล่อยู่เต็มไปหมด จึงได้ตั้งชื่อวัดว่า วัดสาระหัว

เกิดื่อน ต่อมาก็ยังเป็นวัดสาระน้ำเกิดื่อน ต่อมามีการจัดตั้งหมู่บ้านเป็นชุมชนใหญ่ ชาวบ้านได้เดือกด้วยมี ทุกages เป็นผู้ให้บ้านคนแรก

### 1.2.2 สภาพปัจจุบัน

#### ลักษณะประชากร

หมู่บ้านบึงพญาปราบมี 621 ครัวเรือน มีจำนวนประชากร 2,518 คน เป็นชาย 1,233 คน และหญิง 1,285 คน ดังแสดงในตารางที่ 2

ตารางที่ 2 จำนวนและร้อยละของประชากรจำแนกตามลักษณะของประชากร

ลักษณะประชากร	จำนวน (คน)	ร้อยละ
<b>1. เพศ</b>		
- ชาย	1,233	48.97
- หญิง	1,285	51.03
รวม	2,518	100
<b>2. อายุ</b>		
1 วัน – 3 ปีเต็ม	66	2.62
3 ปี – 1 วัน – 6 ปีเต็ม	174	6.91
6 ปี – 1 วัน – 12 ปีเต็ม	345	13.70
12 ปี – 1 วัน – 14 ปีเต็ม	182	7.23
15 ปี – 1 วัน – 18 ปีเต็ม	162	6.43
18 ปี – 1 วัน – 50 ปีเต็ม	1,182	46.94
50 ปี – 1 วัน – 60 ปีเต็ม	214	8.50
60 ปีเต็มขึ้นไป	193	7.66
รวม	2,518	100

จากตารางที่ 2 พบร่วมประชากรส่วนใหญ่ของหมู่บ้านบึงพญาปราบมากกว่าครึ่งเป็นเพศหญิง และประชากรส่วนใหญ่มีอายุอยู่ในช่วง 18 ปี – 50 ปีเต็ม

#### ทำเลที่ตั้ง

เดิมอยู่ในพื้นที่ของหมู่ที่ 2 ตำบลบ้านเก้า มีอาณาเขตติดต่อกันดังนี้

- ทิศตะวันออก ติดกับหมู่ที่ 1

- ทิศตะวันตก ติดกับหมู่ที่ 2
- ทิศใต้ ติดกับสุนย์ ร.พ.ช.

### สภาพดิน

เป็นดินร่วนปนทราย บางส่วนเป็นดินเดิม ป่าไม้และพื้นที่สาธารณูปโภคส่วนใหญ่ปลูกเพื่อใช้สำหรับเป็นรั้วเขตและให้ความสวยงาม

### แหล่งน้ำ

แหล่งน้ำที่สำคัญของชุมชน คือ บึงพญาปราบ แต่ปัจจุบันได้ถูกขายเป็นพื้นที่ของทางราชการคือ ร.พ.ช. เหลือเพียงแต่สระน้ำที่ชาวบ้านขุดขึ้นเองเพื่อทำการเกษตร ประกอบกับประปาส่วนภูมิภาคได้ได้ต่อ�้าประปาให้ชุมชนได้ใช้ในการอุปโภคบริโภค

### 1.2.3 สภาพเศรษฐกิจและสังคม

#### เศรษฐกิจ

สภาพเศรษฐกิจและสังคมของหมู่บ้านบึงพญาปราบ ส่วนใหญ่มีลักษณะเหมือนหมู่บ้านอื่นคือประกอบอาชีพเกษตรกรรม ได้แก่

- การเพาะปลูก คือ ข้าว ห่อน กระเทียม พืชผักสวนครัว
- การเลี้ยงสัตว์ คือ ควาย หมู เป็ด ไก่ ปลา
- รับจำนำ คือ ซ้อมมอเตอร์ไซค์ รถยนต์ ทำประตูเหล็ก และอื่น ๆ
- รับราชการ รัฐวิสาหกิจ โรงงานในเขตอุตสาหกรรม
- ค้าขาย บริการตัดผม เสริมสวย

#### โรงเรียนและการศึกษา

โรงเรียนระดับประถมในหมู่บ้าน/ชุมชน ชื่อโรงเรียน บึงพญาปราบ มีครุ 17 คน จำนวนนักเรียนตั้งแต่อนุบาล 1 – ประถมศึกษาปีที่ 6 รวม 370 คน องค์การบริหารส่วนตำบลได้จัดให้มีการศึกษานอกโรงเรียน โดยใช้สำนักงานเป็นห้องเรียน โดยจะเรียนในวันอาทิตย์ สัปดาห์ละ 1 วัน การศึกษาขึ้นสูงสุดระดับมัธยมศึกษาปีที่ 6

#### อุปกรณ์อนามัย

การรักษาพยาบาลในชุมชน ผู้สืบท่องบ้าน/ชุมชนมี 45 คน จะทำหน้าที่ประชาสัมพันธ์สาธารณสุขชุมชน และนิเทศงานพยาบาลเมืองต้น 1 แห่ง เมื่อมีการเจ็บป่วยที่หนักมากขึ้นก็จะไปที่อนามัยบ้านนาย แต่ถ้าอนามัยไม่สามารถรักษาพยาบาลได้ก็จะส่งไปที่โรงพยาบาลมหาraz

#### 1.2.4 วัฒนธรรมประเพณี

วัฒนธรรมประเพณีของชาวบ้าน หมู่บ้านบึงพญา平原 มีประเพณีที่สำคัญส่วนใหญ่ก็จะเป็นประเพณีวันสำคัญทางศาสนา ตามปฏิทินในแต่ละปี เช่น วันมาฆบูชา วันสงกรานต์ วันวิสาขบูชา วันอาสาฬหบูชา วันเข้าพรรษา วันออกพรรษา นอกจากนี้ก็เป็นวัฒนธรรมประเพณีทั่วไป เช่น การขึ้นบ้านใหม่ บวชนาค แต่งงาน งานศพ และด้านความเชื่อต่าง ๆ สำหรับประเพณีที่ยังคงสืบกันมาก็มี ทำบุญศาลปู่ตากลางบ้าน

ในตำบลบ้านเกาะ มีวัดอยู่ในตำบล 2 วัด คือ วัดบ้านเกาะซึ่งอยู่ในบริเวณหมู่ 1 และวัดสาระบัวเกลื่อน อัตรา率为 หมู่ 2 และ หมู่ 5 ซึ่งจะใช้ในการประกอบพิธีทางศาสนาต่าง ๆ

#### 1.2.5 กลุ่มองค์กรชุมชน

กลุ่มต่าง ๆ ที่มีอยู่ในหมู่บ้านบึงพญา平原 เกิดจากการที่ประชาชนในหมู่บ้านมีความสามัคคี ต้องการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ทำให้หมู่บ้านมีเงินหมุนเวียนให้กับหมู่บ้านกันมากขึ้น กลุ่มต่าง ๆ ที่มีอยู่ในหมู่บ้านได้แก่

- กลุ่มสังคมองครักษ์เพื่อการผลิต มีจำนวนสมาชิก 44 คน ก่อตั้งเมื่อ พ.ศ. 2543 ปัจจุบันมีเงินกู้ 55,200 บาท
- กลุ่มกองทุนงقرะห์ มีจำนวนสมาชิก 20 คน ก่อตั้งเมื่อ พ.ศ. 2541 ปัจจุบันมีเงินกู้ 12,500 บาท
- กลุ่มอาปันกิจ มีจำนวนสมาชิก 750 คน ก่อตั้งเมื่อ พ.ศ. 2525 ปัจจุบันมีเงินกู้ 13,360 บาท
- กลุ่มดอกไม้ประดิษฐ์ มีจำนวนสมาชิก 10 คน ก่อตั้งเมื่อ พ.ศ. 2543 ปัจจุบันมีเงินกู้ 45,000 บาท

### 2. ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม

ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองโดยภาพรวม มีดังนี้

#### 2.1 ผลการประเมินของหน่วยระบบ A

### 2.1.1 ผลการประเมินปัจจัยนำเข้าของหน่วยระบบ A

1) นโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ จุดเด่น พบว่า ประชาชนในหมู่บ้านบึงพญาปราบส่วนใหญ่ ให้ความสนใจและตื่นตัวต่อนโยบายของรัฐบาล และส่งตัวแทนหรือหัวหน้าครอบครัวเข้าร่วมประชุม

จุดด้อย พบว่า มีเพียงส่วนน้อยที่เข้าใจนโยบายของกองทุนหมู่บ้านอย่างแท้จริง

#### 2) เงินกองทุน 1 ล้านบาท

จุดเด่น พบว่า กองทุนหมู่บ้านบึงพญาปราบได้รับการจัดสรรเงิน 1 ล้านบาทแล้ว และทำการอนุมัติงรุ่งแก่สมาชิกกองทุนเรียบร้อยแล้ว

จุดด้อย พบว่า การอนุมัติงรุ่ง ประชาชนต้องเจริญคำขอ ซึ่งสามารถเขียนคำขอเป็นเท็จ เพื่อที่จะได้เงินมาใช้จ่ายอย่างอื่น ซึ่งผิดวัตถุประสงค์ของโครงการ

#### 3) คณะกรรมการหมู่บ้าน

จุดเด่น พบว่า คณะกรรมการปฏิบัติงานการบริหารกองทุน ในระยะแรกมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่เป็นอย่างดี ขึ้นระเบียบของกองทุนเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และติดตามให้ความช่วยเหลือในงานของกองทุน

จุดด้อย พบว่า มีคณะกรรมการบางคนที่ไม่ได้รับผลกระทบจากกองทุน และตามระเบียบของกองทุน กรรมการไม่สามารถกู้เงินกองทุนได้ แม้ภายหลังได้แก้ระเบียบแล้ว กรรมการก็ยังขาดจิตสำนึกในการพัฒนาชุมชน ประกอบกับต้องประกอบอาชีพหลัก และความรู้ความสามารถของคณะกรรมการมีน้อยโดยวัดได้จากการทำบัญชีและเอกสารต่าง ๆ

#### 4) ผู้สมัครขอรุ่ง

จุดเด่น พบว่า ผู้สมัครขอรุ่งทำตามระเบียบอย่างเคร่งครัด มีการเจริญแผนการประกอบอาชีพماอย่างถูกต้องตามนโยบาย

จุดด้อย พบว่า สมาชิกจำนวน 40% ไม่ปฏิบัติตามวัตถุประสงค์การกู้เงินตามโครงการที่เสนอของกองทุน และมีสมาชิกค้างชำระเงินกู้ทุกเดือน

### 2.1.2 ผลการประเมินกระบวนการขอของหน่วยระบบ A

#### 1) กระบวนการคัดเลือกผู้รุ่งของกองทุน

จุดเด่น พบว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านบึงพญาปราบจะพิจารณาคัดเลือกผู้รุ่ง ตามระเบียบของกองทุนที่ได้กำหนดไว้ และคณะกรรมการกับผู้รุ่งอยู่ในชุมชนเดียวกัน ทำให้สามารถทราบเบื้องหลังและความสามารถของผู้รุ่ง

จุดด้อย คือ คณะกรรมการบางคนยังเห็นแก่ญาติ พื้นเมือง ของตนเอง

## 2) กระบวนการทำบัญชีของกองทุน

จุดเด่น พบร่วมกับ กองทุนหมู่บ้านบึงพญาปราบ ได้มีข้าราชการบำนาญร่วมเป็นกรรมการ ในการทำบัญชี และมีการอบรมการทำบัญชีของวิทยาลัยอาชีวศึกษานครราชสีมา และธนาคารออมสิน

จุดเด่น พบร่วมกับ กองทุนหมู่บ้านบึงพญาปราบ เป็นระบบงานที่ละเอียดซับซ้อน ต้องใช้เวลาในการทำงานมาก ซึ่งผู้มีหน้าที่ต้องสละเวลาามาก ทำให้เกิดความขัดแย้งกับครอบครัว และตั้งผลกระทบถึงงานด้านกองทุน

## 3) กระบวนการรับชำระหนี้

จุดเด่น พบร่วมกับคณะกรรมการอยู่ในชุมชนเดียวกัน จึงทำการติดตามทวงหนี้ ได้สะดวก

จุดเด่น พบร่วมกับ กองทุนหมู่บ้านบึงพญาปราบ เป็นระบบงานที่ละเอียดซับซ้อน ต้องใช้เวลาในการทำงานมาก ซึ่งผู้มีหน้าที่ต้องสละเวลาามาก ทำให้เกิดความขัดแย้งกับครอบครัว และตั้งผลกระทบถึงงานด้านกองทุน

## 4) กระบวนการซ่อมแซมอาคาร

จุดเด่น พบร่วมกับ กองทุนหมู่บ้านบึงพญาปราบ เป็นระบบงานที่ละเอียดซับซ้อน ต้องใช้เวลาในการทำงานมาก ซึ่งผู้มีหน้าที่ต้องสละเวลาามาก ทำให้เกิดความขัดแย้งกับครอบครัว และตั้งผลกระทบถึงงานด้านกองทุน

จุดเด่น พบร่วมกับ กองทุนหมู่บ้านบึงพญาปราบ เป็นระบบงานที่ละเอียดซับซ้อน ต้องใช้เวลาในการทำงานมาก ซึ่งผู้มีหน้าที่ต้องสละเวลาามาก ทำให้เกิดความขัดแย้งกับครอบครัว และตั้งผลกระทบถึงงานด้านกองทุน

### 2.1.3 ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ A แบ่งเป็น 3 ด้านดังนี้

1) ผลโดยตรง พบร่วมกับ กองทุนหมู่บ้านบึงพญาปราบ จำนวน 125 ราย

2) ผลผลกระทบโดยตรง พบร่วมกับ กองทุนหมู่บ้านบึงพญาปราบ จำนวน 389 ราย มีผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 125 ราย ตามโครงการเป็นทุนประกันอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ ลดรายจ่าย

3) ผลกระทบโดยอ้อม ประสบการณ์ที่สามารถได้รับ ทำให้มีระเบียบในการดำเนินชีวิตมากขึ้น รู้จักวางแผนในการใช้เงิน

## 2.2 ผลการประเมินหน่วยระบบ B

### 2.2.1 ผลการประเมินรับทดสอบทางทั่วของหน่วยระบบ B

#### 1) ความรู้ความสามารถของผู้รู้

จุดเด่น พบร่วมกับ กองทุนหมู่บ้านบึงพญาปราบ ในการประกอบอาชีพที่ตนถนัด สำหรับผู้รู้ที่ดำเนินกิจกรรมมาก่อนแล้วก็ได้มีทุนในการปรับปรุงกิจการ

จุดด้อย พนบว่า ผู้ถูกที่รายใหม่ไม่เคยมีประสบการณ์ และไม่มีการหากาความรู้เพิ่มเติม เกี่ยวกับการพัฒนาอาชีพ

### 2) หนี้สินของผู้ถูก

จุดเด่น พนบว่า ผู้ถูกส่วนใหญ่มีหนี้สิน นับเป็นการกระตุ้นให้ผู้ถูกมีการประกอบกิจการให้ดีขึ้นและมีรายรับมากขึ้น

จุดด้อย พนบว่า ผู้ถูกใช้เงินที่ถูกมาพิจฉัตถุประสงค์ ย่อมไม่ก่อให้เกิดผลประโยชน์ แก่ตัวผู้ถูก แต่กลับเป็นการเพิ่มภาระหนี้สิน

### 3) รายได้ของครอบครัว

จุดเด่น พนบว่า ครอบครัวของสมาชิกผู้ถูกส่วนใหญ่มีรายได้พอเพียงในการเลี้ยงดูครอบครัว

จุดด้อย พนบว่า รายได้ของครอบครัวสมาชิกผู้ถูกบางรายไม่สามารถในการเลี้ยงดูครอบครัวของตนเอง ได้อายางเพียงพอ

### 4) ประสบการณ์ในการดำเนินกิจการของผู้ถูก

จุดเด่น พนบว่า ประสบการณ์เดิมของผู้ถูกทำให้การดำเนินงานของกิจการทรงตัวได้ สำหรับผู้ถูกรายใหม่ก็ได้จัดเวทีชาวบ้านในการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ความรู้ ช่วยให้ผู้ถูกรายใหม่มีแนวทางในการประกอบกิจการ

จุดด้อย พนบว่า การแสวงหาความรู้ใหม่ ๆ ยังไม่มีแบบแผนที่แน่นอน สมาชิกผู้ถูกต้องหากาความรู้เพิ่มเติมเอง

#### 2.2.2 ผลการประเมินป้อมจันทร์ของหน่วยระบบ B

##### 1) จำนวนเงินที่ได้จากการถูกถอนทุน

จุดเด่น พนบว่า เป็นแหล่งเงินที่มีดอกเบี้ยต่ำ เพื่อนำไปประกอบอาชีพตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

จุดด้อย พนบว่า สมาชิกผู้ถูกบางรายไม่นำเงินที่ไปประกอบอาชีพ พัฒนาอาชีพ แต่ไปใช้เงินกู้นอกรอบบบ

#### 2.2.3 ผลการประเมินกระบวนการของหน่วยระบบ B

##### 1) การหัวตقطุดิบที่ดี

จุดเด่น พนบว่า สำหรับวัตถุดิบแต่ละกลุ่มอาชีพ กลุ่มปลูกพืชก็จะใช้เนื้อพันธุ์ที่มี

อยู่ต่ำท้องตลาดหรือห้องถิน ปุยที่ใช้ก็จะเป็นปุยอินทรีย์ที่ได้จากมูลสัตว์ในชุมชน ย่าม่าคัตตูฟีซจะไม่ใช้ เพราะลดต้นทุนการผลิต โดยใช้น้ำในสะเดาต้มแทน ส่วนกลุ่มเด็กสัตว์ก็ใช้ไม่ได้จากชุมชน นำมาสร้างโรงเรือน ส่วนอาหารก็ใช้เศษข้าวจากร้านอาหาร ข้าวโพด ผักบุ้ง ซึ่งสามารถหาได้ภายในชุมชน ทำให้ช่วยลดต้นทุนได้มาก

จุดด้อย พบว่า ผลผลิตไม่เป็นที่ยอมรับทางการตลาดภายนอก แต่สามารถจำหน่ายภายในชุมชนได้ เพราะมีราคาถูก

## 2) การทำกิจการอย่างถูกวิธีของผู้กู้แต่ละราย

จุดเด่น พบว่า สมาชิกได้มีการปรับตัวโดยเริ่มจากเล็กไปทางใหญ่ ไม่ใช่ใหญ่ไปทางเล็กเหมือนก่อน

จุดด้อย พบว่า สมาชิกขาดความรู้ในการพัฒนาผลผลิตของตนเอง

### 2.2.4 ผลการประเมินผลผลิตของหน่วยระบบ B

#### 1) ผลโดยตรง

จุดเด่น พบว่า ผู้กู้นำเงินไปลงทุนตามวัตถุประสงค์ของโครงการ ทำให้เกิดการสร้างงาน สร้างอาชีพ กระตุ้นการออม ใช้จ่ายอย่างประหยัด ซึ่งทำให้มีความเป็นอยู่ดีขึ้น

จุดด้อย พบว่า ผู้กู้บางคนนำเงินไปลงทุนเพื่อการอัน หรือประกอบกิจการที่ตนไม่ถนัดขาดความรู้ ทำให้สร้างหนี้สินเพิ่มขึ้น

#### 2) ผลกระทบโดยตรง

จุดเด่น พบว่า ประชาชนที่เห็นสมาชิกกองทุนที่กู้มาประกอบกิจการแล้วมีกิจการดีขึ้น ทำให้เกิดการกระตุ้นสร้างจิตสำนึกในการเริ่มสร้างงานใหม่ ๆ ตามที่นฐานความรู้และภูมิปัญญาของแต่ละคน

จุดด้อย พบว่า มีการแย่งชิงทางการตลาดของสมาชิกผู้กู้

#### 3) ผลกระทบโดยอ้อม

จุดเด่น พบว่า เมื่อมีการสร้างงาน สร้างรายได้ ทำให้ครอบครัวมีฐานะดีขึ้น ทำให้สังคมในชุมชนมีปัญหาลดน้อยลง

จุดด้อย พบว่า เมื่อมีการแย่งชิงทางการค้า ประชาชนในชุมชนเริ่มมีความเห็นแก่ตัว ช่วยเหลือกันน้อยลง

## 3. ผลการประเมินการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

### 3.1 การบรรลุเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองทั้ง 5 ข้อ พบว่า

3.1.1 การเกิดกองทุน พบว่า กองทุนหมู่บ้านบึงพญาปราบ ได้รับอนุมัติเงินกองทุน 1 ล้านบาท มีสมาชิกกองทุนทั้งหมด 389 คน ได้รับอนุมัติเงินถ้วน 125 คน เพื่อเป็นทุนประกอบอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ ลดรายจ่าย

3.1.2 ระบบบริหารกองทุน พบว่า กองทุนหมู่บ้านบึงพญาปราบมีคณะกรรมการได้ช่วยกันบริหารจัดการกองทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยังมีการสรุปผลการบริหารกองทุนทุกเดือน

3.1.3 การเรียนรู้เพื่อการพึ่งตนเอง พบว่า สมาชิกที่ได้รับเงินถ้วนจากการเป็นคนเอง มีจิตสำนักที่ดี เมื่อถึงเมืองไปแล้วจะชำระคืนกองทุน เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในหมู่บ้าน มีการช่วยเหลือและเปลี่ยนความรู้กันกับสมาชิกในกองทุน ที่ประกอบอาชีพเดียวกัน ทำให้ความสัมพันธ์ของคนในหมู่บ้านมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน

3.1.4 การสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ พบว่า ประชาชนในหมู่บ้านเข้าใจหลักการและวิธีการ รู้จักวางแผนพัฒนาอาชีพให้มั่นคงมีรายได้ มีเงินเดือนพออย่างเพียงพอ รู้จักใช้แรงงานภายใต้กฎหมายและจัดหาตลาดจำหน่าย โดยไม่ผ่านพ่อค้าคนกลาง และไม่ต้องไปค้าเงินนอกระบบในอัตราดอกเบี้ยที่สูง

3.1.5 การมีศักยภาพและมีความเข้มแข็ง พบว่า กองทุนหมู่บ้านบึงพญาปราบสามารถส่งเสริมการลงทุน สร้างงาน สร้างอาชีพได้ เพราะประชาชนในชุมชนเข้าใจหลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้าน และผู้ถูกนำเงินที่ได้รับไปใช้ตามวัตถุประสงค์โครงการ ทำให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

### **3.2 ปัจจัยด้านบวกและด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุวัตถุประสงค์**

#### **3.2.1 ปัจจัยด้านบวก พบดังนี้**

ประชาชนในหมู่บ้านมีส่วนร่วม ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านบึงพญาปราบ โดยการจัดทำที่ประชุม แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับระเบียบของกองทุนหมู่บ้าน อีกทั้งหมู่บ้านมีผู้นำที่มีความสามารถและชาวบ้านในหมู่บ้านมีความสามัคคี

#### **3.2.2 ปัจจัยด้านลบ พบดังนี้**

สมาชิกผู้ถูกที่ได้รับเงินถ้วนรายไม่นำเงินที่ได้ไปใช้ตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

### **3.3 การเกิดองค์กรเครือข่ายของการเรียนรู้**

พบว่า การเกิดองค์การเครือข่ายการเรียนรู้ พบร่วมกับ การสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ โดยบัณฑิตกองทุน ทำให้สามารถในชุมชนกด้านแสดงความคิดเห็น กล้าแสดงออก ในการที่จะร่วมมือกันพัฒนาหมู่บ้าน รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์ต่อกันในชุมชน บุคคลที่เข้าร่วมเครือข่าย ได้แก่ผู้นำชุมชน สมาชิกชุมชน

### 3.4 ความเข้มแข็งของชุมชน

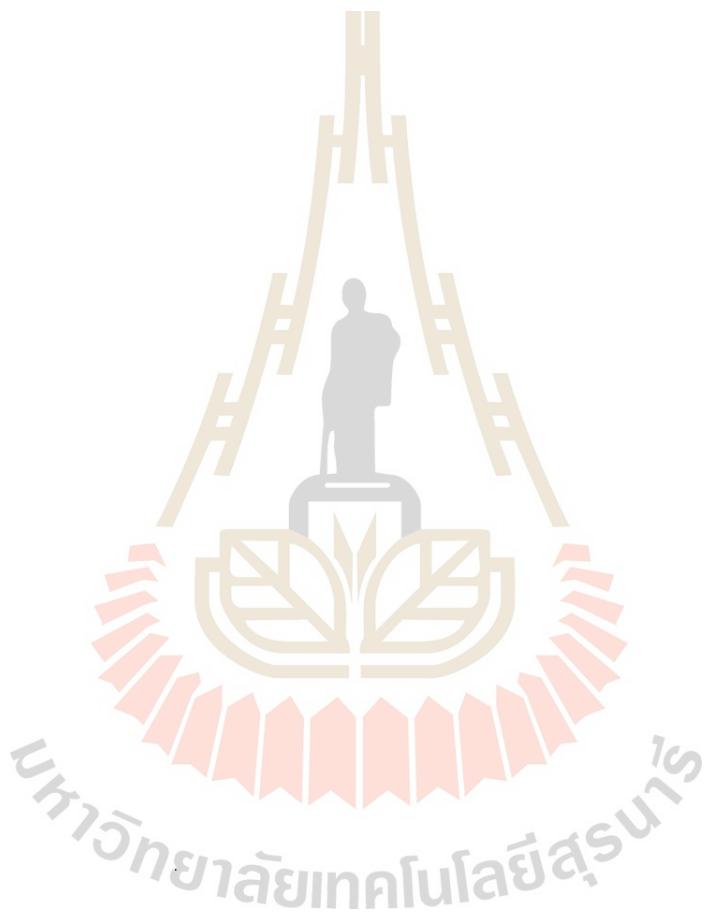
3.4.1 ความเข้มแข็งของชุมชนตามที่กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ กำหนด แสดงได้ดังตารางที่ 3

ตารางที่ 3 แสดงร้อยละของกลุ่มตัวอย่างตามตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนของหมู่บ้านบึงพญาปราบ

ตัวชี้วัด	ร้อยละ		
	มาก	ปานกลาง	น้อย
มีความสามัคคี	-	70	30
มีความซื่อสัตย์	24	61.5	14.5
ยกย่องคนทำความดี	85	15	-
มีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน	35	40	25
มีโอกาสทางความรู้เพิ่มเติม	-	20	80
มีอาชีพสามารถเดียงครอบครัวได้	-	85.5	14.5
ครอบครัวในชุมชนมีความอบอุ่น	32	55.5	12.5
มีการรวมตัวตั้งกลุ่มองค์กร	28	42	30
มีการประชุมรับฟังความคิดเห็นของสมาชิก	-	70	30
มีการช่วยเหลือเด็ก สารี กลุ่มผู้ด้อยโอกาส	10	60	30
มีผู้นำที่มีคุณธรรม ยุติธรรม	100	-	-
การจัดทำแผนงานแก่ปัญหาชุมชน	-	50	50

3.4.2 ความเข้มแข็งของชุมชนตามทัศนะของประชาชนในท้องถิ่น พบร่วมกับ ชุมชนจะเข้มแข็งได้จะต้องมีลักษณะดังนี้ คือ ประชาชนในหมู่บ้านมีความสามัคคี และความซื่อสัตย์ ยกย่องคนที่ทำความดี นำความเริ่มนมาให้หมู่บ้าน ครอบครัวมีความอบอุ่น หรือการฟังความคิดเห็น

เห็นของสมาชิก การหาความรู้เพิ่มเติม หรือมีการจัดตั้งกลุ่มอาชีพในหมู่บ้าน มีผู้นำชุมชนที่มีความรู้ ความสามารถ สมาชิกชุมชนร่วมกันแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นภายในหมู่บ้าน



## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

การสรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ ในบทนี้ ผู้ทำสารนิพนธ์ได้แบ่งหัวข้อออกเป็น 2 ตอนคือ

1. สรุป อภิปรายผล
2. ข้อเสนอแนะ

#### 1. สรุป อภิปรายผล

##### สรุป

จากการติดตามและประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง บ้านบึงพญาปราบ สรุปได้ดังต่อไปนี้

##### วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

1. เพื่อประเมินสถานการณ์ของกองทุนหมู่บ้านบึงพญาปราบ ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2544 ถึง เดือนกันยายน 2545 ว่ากระบวนการบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด

1.1 เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนให้แก่สมาชิกกองทุนสำหรับการลงทุน เพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ หรือเพิ่มรายได้ ลดค่าใช้จ่าย การบรรเทาเหตุฉุกเฉินและจำเป็น ตลอดทั้งเกือกถูกผู้ต้องโอกาสในหมู่บ้าน ซึ่งนำไปสู่การสร้างกองทุนและสวัสดิภาพที่ดีแก่ สมาชิกในชุมชน

1.2 ห้องถินมีการสร้างจิตสำนึกให้มีความสามารถในการจัดระบบการ พัฒนาหมู่บ้านและการบริหารจัดการกองทุนของตนเอง

1.3 มีกระบวนการพัฒนาองค์ความคิดริเริ่ม การแก้ปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพตลอดทั้งส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียงในหมู่บ้านให้แก่สมาชิก

1.4 มีการสร้างศักยภาพและความเข้มแข็ง กระตุ้นเศรษฐกิจระดับห้องถิน ให้สมาชิกมีความเป็นอยู่ฐานะดีขึ้น อันเป็นฐานะให้แก่ประเทศชาติในอนาคต

2. เพื่อนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจัยบวกและปัจจัยลบ ในการบริหารจัดการกองทุน ให้แก่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

3. เพื่อให้กระบวนการทำสารนิพนธ์เป็นกระบวนการสร้างเครือข่ายองค์กร เพื่อการ

## เรียนรู้ชี้งความเชื่อมโยงระหว่างกันภายในชุมชนท้องถิ่น

### 4. เพื่อให้ได้ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน

#### วิธีดำเนินการ

1. ศึกษาเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองและแนวนโยบายของรัฐบาล ที่ใช้จัดตั้งโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเพื่อเกิดประโยชน์เศรษฐกิจและสังคม
2. ศึกษาสภาพการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านในชุมชนท้องถิ่น
3. ใช้ชิพฟ์โนํเดลวิเคราะห์สภาพกองทุนหมู่บ้าน และกำหนดตัวบ่งชี้ ตลอดจนตัวแปรที่จะทำการเก็บข้อมูล
4. ประมวลวิเคราะห์ข้อมูล สรุปเนื้อหาเพื่อใช้เป็นฐานข้อมูล

#### ผลการดำเนินงาน

1. การบรรลุเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ 5 ข้อ พบว่า
  - 1) การเกิดกองทุน พบว่า กองทุนหมู่บ้านบึงพญาปราบ ได้ทำการจัดตั้งกองทุนเรียบร้อยแล้ว และได้รับอนุมัติเงินกู้ เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2544
  - 2) ระบบบริหารกองทุน พบว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน มีการดำเนินงานบริหารกองทุนตาม ระเบียบของกองทุนหมู่บ้านบึงพญาปราบ และระเบียบของทางรัฐบาลที่กำหนดไว้ ซึ่งได้ดำเนินการอนุมัติเงินกู้ทั้งหมด 125 ราย เป็นเงิน 1,304,000 บาท
  - 3) การเรียนรู้เพื่อการพึ่งตนเอง พบว่า เกิดกระบวนการเรียนรู้ แก่ประโยชน์ที่เกิดขึ้นภายในกองทุน และปัญหาที่เกิดขึ้นในการดำเนินกิจการของผู้กู้
  - 4) การสร้างเสริมภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ พบว่า จากการที่ได้มีการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านขึ้น และได้จัดสรรเงินให้แก่สมาชิกผู้ขอกู้ เพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างรายได้ ทำให้เศรษฐกิจในชุมชนดีขึ้น
  - 5) การมีศักยภาพและมีความเข้มแข็ง พบว่า จากการเกิดกองทุน ทำให้เกิดการบริหารกองทุน การเรียนรู้เพื่อการพึ่งตนเอง และการสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ ทำให้หมู่บ้านมีศักยภาพและมีความเข้มแข็งเพิ่มขึ้น
2. ปัจจัยด้านบวกและด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุวัตถุประสงค์
  - 1) ปัจจัยด้านบวก พบว่าชาวบ้านให้ความร่วมมือในการจัดประชาคม จัดตั้งกอง

ทุน และจัดทำระเบียบกองทุน คณะกรรมการกองทุนบริหารได้อ่ายมีประสิทธิภาพ มีการนำภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้ให้เกิดประโยชน์ ในด้านการสมาชิกผู้ถือที่ได้รับเงิน นำเงินที่ได้ไปใช้ตรงตามวัตถุประสงค์ของกองทุน

2) ปัจจัยด้านลบ พบว่า ชาวบ้านบางส่วนยังไม่ให้ความร่วมมือในการประชุมเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน กรรมการกองทุนบางคนขาดความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง สมาชิกผู้ถือบ้านราย ไม่นำเงินที่ถูกนำไปใช้ตามวัตถุประสงค์ของกองทุน และอีกส่วนหนึ่งยังไม่ส่งคืนเงินกู้

3. การเกิดองค์กรเครือข่ายการเรียนรู้ พบว่าจากการสร้างเครือข่ายการเรียนรู้โดยบัณฑิตกองทุน ทำให้สามารถในชุมชนกล้าแสดงความคิดเห็น กล้าแสดงออก ในการที่จะร่วมมือกันพัฒนาหมู่บ้าน รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์ต่อกันในชุมชน

4. ความเข้มแข็งของชุมชน พบว่า ชุมชนที่เข้มแข็ง สมาชิกในชุมชนจะต้องมีความสามัคคี เป็นหลัก และต้องมีจิตสำนึกในการเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน

### **การอภิปรายผล**

#### **1. การบรรลุวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านบึงพญาปราบ ได้แก่**

วัตถุประสงค์ ข้อ 1 การเกิดกองทุน กองทุนหมู่บ้านบึงพญาปราบ เกิดจากความร่วมมือของคนในชุมชน และมีแนวโน้มที่คนในชุมชนจะมีส่วนร่วมกันมากขึ้น

วัตถุประสงค์ ข้อ 2 การมีระบบบริหารกองทุนบ้านบึงพญาปราบ มีการตั้งคณะกรรมการบริหารกองทุนและมีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน

วัตถุประสงค์ ข้อ 3 การมีการเรียนรู้เพื่อการพึ่งตนเอง กองทุนบ้านบึงพญาปราบเปิดโอกาสให้คนในชุมชนมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ แต่ยังไม่ถึงขั้นพึ่งตนเองได้ทั้งหมด ยังต้องอาศัยความร่วมมือจากชุมชนภายนอกอยู่

วัตถุประสงค์ ข้อ 4 การสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคม คนในชุมชนบ้านบึงพญาปราบ มีการรวมตัวเป็นกลุ่มในการประกอบอาชีพ เช่น กลุ่momทรัพย์ กลุ่มอาปาんกิจ กลุ่มดอกไม้ประดิษฐ์ กลุ่มกองทุนลงเรื่องห

วัตถุประสงค์ ข้อ 5 การมีศักยภาพและความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น คนในชุมชนบ้านบึงพญาปราบ มีความซื่อสัตย์ มีความสามัคคี ร่วมมือร่วมใจ เอื้อเพื่อเพื่อแฝงช่วยเหลือพึ่งพาซึ่งกันและกัน

#### **2. ปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลด้านบวกและด้านลบ**

## 2.1 ปัจจัยด้านบวก

2.1.1 ประสบการณ์ของคนในหมู่บ้านบึงพญาปราบ ที่ประสบความลับ เหตุความก่ออันจึงได้อาศัยเป็นบทเรียนที่ให้คนในชุมชนมีการแสวงเปลี่ยนเรียนรู้ และรวมตัวกันเป็นกลุ่มในการประกอบอาชีพเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาชำรุด

2.1.2 ประเพณีทางสังคมของชาวบ้านในหมู่บ้านบึงพญาปราบที่ปฏิบัติต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบันเป็นปัจจัยที่เชื่อมโยงความคิด ความเชื่ออาหาร และความร่วมมือของชาวบ้านในการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ

2.1.3 หมู่บ้านบึงพญาปราบ อยู่ในทำเลตึ้งโภคภัณฑ์ ใกล้กับอันแกอ มีโครงสร้างพื้นฐานในเกณฑ์ดี เช่น ถนน ไฟฟ้า ประจำ ทำให้มีข้อดีด้านการรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถนำผลผลิตออกสู่ตลาดได้สะดวก

## 2.2 ปัจจัยด้านลบ

2.2.1 คนในชุมชนซึ่งมีสภาพเป็นลูกหนี้ของธนาคาร และนายทุนซึ่งอัตราก่อเบี้ยค่อนข้างสูง ทำให้ขาดเงินหมุนเวียน เพราะเงินส่วนหนึ่งต้องนำไปชำระหนี้ ทำให้ไม่สามารถตั้งทุนให้เติบโตได้ในระยะเวลาอันสั้น

2.2.2 สินค้าและผลิตภัณฑ์ของชาวบ้าน ยังไม่มีมาตรการรองรับที่แน่นอน ไม่สามารถกำหนดราคาได้ การกู้ยืมเงินไปลงทุนอาจขาดทุนได้

2.2.3 การซวยเหลือจากส่วนราชการมีน้อย ทำให้เกิดช่องว่างในการพัฒนา ส่วนใหญ่เป็นโครงสร้างพื้นฐาน การสนับสนุนในเรื่องอาชีพและรายได้ยังน้อย ทำให้ขาดความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพ

2.2.4 ขาดการรวมกลุ่ม ถึงแม้จะมีกลุ่มอาชีพต่าง ๆ ในหมู่บ้านแต่ยังเป็นการเริ่มต้น ยังขาดความรู้ความเข้าใจในการประสานงานกัน เกือบหนุนกัน ทำให้เกิดการแย่งชิงกันเอง

## 3. การเกิดองค์กรเครือข่ายการเรียนรู้

จากการปฏิบัติงานภาคสนาม ผู้วิจัยได้สร้างเครือข่ายองค์กรขอยกย่องในหมู่บ้าน ได้แก่ การจัดเสวนากลุ่มสมาชิกผู้ประกอบอาชีพ การจัดเวทีวิเคราะห์การจัดทำแผนแม่บทชุมชนระดับหมู่บ้าน เป็นต้น การสร้างเครือข่ายดังกล่าวเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อเสริมประสิทธิภาพและความแข็งแกร่งในการดำเนินโครงการ ตลอดจนการสร้างเครือข่ายกับองค์กรภายนอกชุมชน ได้แก่ การจัดเวทีวิเคราะห์การจัดทำแผนแม่บทชุมชนระดับตำบล การจัดเวทีกระบวนการเรียนรู้การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน เป็นต้น

#### **4. ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทศนะของประชาชนพื้นที่เป้าหมาย**

ชุมชนจะเข้มแข็งได้จะต้องมีถักยั่งยืนดังนี้ คือ ประชาชนในหมู่บ้านมีความสามัคคี และความซื่อสัตย์ ยกย่องคนที่ทำความดี นำความเจริญมาให้หมู่บ้าน ครอบครัวมีความอบอุ่น หรือการฟังความคิดเห็นของสมาชิก การหาความรู้เพิ่มเติม หรือมีการจัดตั้งกลุ่มอาชีพในหมู่บ้าน มีผู้นำชุมชนที่มีความรู้ ความสามารถ สมาชิกชุมชนร่วมกันแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นภายในหมู่บ้าน

#### **5. ผลโดยตรงและผลกระทบต่าง ๆ คือ**

5.1 ผลโดยตรง เมื่อเวลาผ่านไประยะหนึ่ง สมาชิกที่ผู้ใจใส่ไปดำเนินการ สามารถ ก่อให้เกิดรายได้และสามารถนำเงินส่งคืนกองทุนทั้งเงินดันและดอกเบี้ยทำให้กองทุนเติบโตขึ้น

5.2 ผลกระทบโดยตรง สมาชิกผู้ใจใส่ไปดำเนินโครงการสามารถปลดปลึ้ง ภาระหนี้สิน ได้และเพิ่มศักยภาพในการประกอบอาชีพ และสร้างฐานะทางเศรษฐกิจให้เข้มแข็ง ขึ้นกว่าแต่ก่อน

5.3 ผลกระทบโดยอ้อม วิธีชีวิตคนในชุมชนเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีก่อให้เกิดสันติสุขในชุมชน

#### **2. ข้อเสนอแนะ**

##### **2.1 ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขระเบียบข้อบังคับกองทุนฯ**

ข้อเสนอแนะข้อที่ 1 ควรปรับเวลาส่งคืนเงินดันให้สอดคล้องกับอาชีพ เพราบางอาชีพ ต้องใช้ระยะเวลามากกว่า 1 ปี

ข้อเสนอแนะข้อที่ 2 เมื่อครบวาระ 1 ปี คณะกรรมการออกครึ่งหนึ่งต้องได้รับความเห็นชอบจากสมาชิก

ข้อเสนอแนะข้อที่ 3 ให้สิทธิพิเศษแก่ลูกหนี้ที่ชำระคืนตรงเวลา

##### **2.2 ข้อเสนอแนะการบริหารจัดการกองทุน**

ข้อเสนอแนะข้อที่ 1 ควรมีการส่งเสริมให้มีการจัดเวทีการติดตามประเมินผลการดำเนินงานกองทุนทั้งระดับหมู่บ้านและในภาพรวม เพื่อค้นหาประสบการณ์ แนวทางการป้องกันปัญหาและแนวทางการพัฒนา

ข้อเสนอแนะข้อที่ 2 ควรมีการส่งเสริมให้หมู่บ้านที่เป็นกรณีตัวอย่าง ได้เป็นเกนกลาง ในการเรียนรู้ของหมู่บ้านรอบข้าง และเป็นแบบหลักในการสร้างเครือข่ายกองทุนหมู่บ้าน

ข้อเสนอแนะข้อที่ 3 ควรจัดอบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการทุกคน

### **2.3 ข้อเสนอแนะนำเงินถูกไปพัฒนากิจกรรมอาชีวของสมาชิกกองทุน**

ข้อเสนอแนะข้อที่ 1 ควรมีการส่งเสริมให้สมาชิกกองทุนได้มีโอกาสศึกษาดูงานด้านอาชีพ และรวมตัวกันในรูปเครือข่ายอาชีพ

ข้อเสนอแนะข้อที่ 2 ควรจัดให้มีการอบรมความรู้ด้านเกษตรกรรมแผนใหม่ ตลอดจนหลักการและวิธีการในการใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมในการเพิ่มผลผลิต

ข้อเสนอแนะข้อที่ 3 ส่งเสริมการเดี่ยวตัว เพื่อเพิ่มรายได้ โดยการให้ความรู้และวิธีการที่ถูกต้อง

### **2.4 ข้อเสนอแนะสำหรับการค้นคว้าวิจัยต่อไปหรือเพิ่มเติม**

ข้อเสนอแนะข้อที่ 1 ควรมีการส่งเสริมการวิจัยการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในพื้นที่กรณีศึกษา เพื่อให้สามารถสรุปบทเรียนการดำเนินงานได้ชัดเจนขึ้น

ข้อเสนอแนะข้อที่ 2 ควรมีการศึกษาผลกระทบของการให้สินเชื่อกองทุนหมู่บ้าน ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน

ข้อเสนอแนะข้อที่ 3 ควรมีการศึกษาผลกระทบจากการให้สินเชื่อกองทุนหมู่บ้าน ที่มีต่อระบบความสัมพันธ์ของคนในชุมชน โครงสร้างอำนาจของชุมชน วิถีชุมชน เพื่อนำไปสู่การพัฒนาแบบองค์รวมต่อไป

## บรรณานุกรม

กองทุนหมู่บ้านดองปัญหาล่นพวง–ไม่เท้าใจปรีชญา. (8 มีนาคม 2545). เนติชนรายวัน :12.

กระทรวงศึกษาธิการ, สำนักมาตรฐานการศึกษา. (2545). ชุดการเรียนรู้ด้วยตนเอง ชุดวิชาการจัด การและการวางแผนธุรกิจ. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพฯ : บริษัท ศรีสยามพรินท์แอนด์เพคกิ้ง จำกัด.

กระทรวงศึกษาธิการ, สำนักมาตรฐานการศึกษา. (2545). ชุดการเรียนรู้ด้วยตนเอง ชุดวิชาการ ประเมินพื้อพัฒนา. พิมพ์ครั้งที่ 1. นครราชสีมา : ห้างหุ้นส่วนจำกัดทัศน์ทองการพิมพ์.

กระทรวงศึกษาธิการ, สำนักมาตรฐานการศึกษา. (2545). ชุดการเรียนรู้ด้วยตนเอง ชุดวิชาการ การวิจัยชุมชน. พิมพ์ครั้งที่ 1. นนทบุรี : บริษัท เอส. อาร์. พรีนติ้ง แมสโปรดักส์ จำกัด.

กระทรวงศึกษาธิการ, สำนักมาตรฐานการศึกษา. (2545). ชุดการเรียนรู้ด้วยตนเอง ชุดวิชาสาร นิพนธ์. พิมพ์ครั้งที่ 1. นนทบุรี : บริษัท เอส. อาร์. พรีนติ้ง แมสโปรดักส์ จำกัด.

กรุงไทย, ธนาคาร. (2545). เศรษฐกิจมหาภัยในประเทศไทย. รายงานเศรษฐกิจ. 35 (6) : 20.

เกรียงศักดิ์ เกรียงศักดิ์. (2544). ชุมชนนิยม : ฝ่าวิกฤตชุมชนล่มสถาบัน. กรุงเทพฯ : ชั้สเซส มีเดีย.

เกย์ม สารารายทิพย์. (2540). ระเบียบวิชีวัจย. พิมพ์ครั้งที่ 1. พิษณุโลก : ภาควิชาการศึกษา มหาวิทยาลัยนเรศวร.

โภเเมน จิรัญกุล และเสรี ลีลาภัย. (2544). หนังสือเรียนวิชาสังคมศึกษา ส504 ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ.2533). พิมพ์ครั้งที่ 10. กรุงเทพฯ : บริษัทสำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพาณิช จำกัด.

โภศด วงศ์สวารรค์, สุธีรา ตุลยเสถียร และสุกิต วงศ์สวารรค์. (2543). ปัญหาสังคม. กรุงเทพฯ : อมรการพิมพ์.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน. (2544). ระเบียบสำนักนายกรัฐ มนตรีว่าด้วย คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544 และแก้ไข เพิ่มเติม (ฉบับที่2) พ.ศ.2544 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่ง ชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ.2544. กรุงเทพฯ : บริษัท สาพัฒนาการพิมพ์ จำกัด.

คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านบึงพญาปราบ. (2544). ระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนหมู่ บ้านบึงพญาปราบ หมู่ที่ 5. นครราชสีมา.

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี. (2544). คู่มือนักศึกษา หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ. นครราชสีมา : มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี.

นงลักษณ์ เทพสวัสดิ์. (2543). วิเคราะห์ปัญหาสังคมไทย. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.

“บัณฑิต” ชน. เมื่อกองทุน. (7 มีนาคม 2545). มติชนรายวัน : 14.

พรพิพานิโรจน์. (2542). ระเบียบวิธีวิจัยทางสังคมศาสตร์. จันทนบุรี : สถาบันราชภัฏรำไพพรรณี.

มหาวิทยาลัยแม่โจ้, คณะธุรกิจการเกษตร. (2544). อุตสาหกรรมพื้นฐานกับการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน : เอกสารสัมมนาบทหวานองค์ความรู้. พิมพ์ครั้งที่ 1. เชียงใหม่ : นพบุรีการพิมพ์.

วิเชียร เกตุสิงห์. (2541). คู่มือการวิจัย การวิจัยเชิงปฏิบัติ. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ : บริษัทโรงพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช จำกัด.

สถาบันแห่งชาติ, สำนักงาน. (2545). รายได้ค่าใช้จ่าย และหนี้สินของครัวเรือน. สารสถิติ. 13 (5) : 3.

สามัคคี บุณยะวัฒน์. (2543). สิ่งแวดล้อมเทคโนโลยีและชีวิต. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.