

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
บ้านคุดเต่างับ หมู่ที่ 3 ตำบลลูกน้อย อำเภอสีคิ้ว  
จังหวัดนครราชสีมา



สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต  
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
ปีการศึกษา 2545

ISBN 974-533-094-9

## บทคัดย่อ

เจริญสุข เรื่องงาน : การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา  
บ้านกุดเต่าจัน หมู่ที่ 3 ตำบลกุดน้อย อําเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา

อาจารย์ที่ปรึกษา : อาจารย์ สออาด สุลักษณ์, 148 หน้า

ISBN 974-533-094-9

งานวิจัยนี้นำเสนอผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งใช้ชิพ์โมเดลเป็นเครื่องมือในการประเมิน มีการเก็บข้อมูลโดยใช้แบบสำรวจ การสัมภาษณ์ การจัดเวทีชาวบ้าน ตลอดจนการสังเกตเพื่อให้ได้ข้อมูลสำหรับนำมาใช้วิเคราะห์ การวิจัยเป็นการศึกษาแบบเนพะกรัฟ กองทุนหมู่บ้านกุดเต่าจัน ตำบลกุดน้อย อําเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา จากการศึกษาพบว่า การดำเนินการของกองทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนดไว้ โดยเงินกองทุนหมู่บ้าน 1 ล้านบาท ถูกจัดสรรให้สมาชิกถูกละเอียดทั้งหมด 30 ราย เป็นเงิน 645,000 บาท โดยผู้ถูกละเอียดทั้งหมด 13 ราย รองลงมาคือ เลี้ยงสัตว์ 11 ราย และค้าขาย 6 ราย ตามลำดับ การบริหารและจัดการกองทุนหมู่บ้าน พบว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านกุดเต่าจัน บริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ  
และการศึกษา..๒๕๔๓.....

ลายมือชื่อนักศึกษา.....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา.....

## หน้าอนุมัติ

อาจารย์ที่ปรึกษา และกรรมการสอบ ได้พิจารณาสารนิพนธ์ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการของสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรานารี ได้

อาจารย์ที่ปรึกษา

.....  
(อาจารย์สถาศ สุลักษณ์)

กรรมการสอบ

.....  
(อาจารย์นิตยา บุญเทียน)

อนุมัติให้สารนิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ และการประเมินโครงการ

(รองศาสตราจารย์ ทรงพร ทาเจริญศักดิ์)

คณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม

๑๖ ๗.๙. ๒๕๔๕

วันที่..... เดือน..... พ.ศ. .....

## กิตติกรรมประกาศ

สารนิพนธ์นี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี ผู้วิจัยขอรับขอบขอนพระคุณ บุคคล และกลุ่มบุคคลต่างๆ ที่ได้กรุณาให้คำปรึกษา แนะนำ ช่วยเหลือ อย่างยิ่ง ทั้งในด้านวิชาการและด้านการดำเนินงานวิจัย อาทิเช่น

- อาจารย์ส姣าด สุถักษณ์ อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์
- อาจารย์นิตยา บุญเทียน กรรมการสอบสารนิพนธ์
- ผู้ใหญ่บ้าน ประธานกองทุนหมู่บ้าน ที่ให้ข้อมูล และอ่านความเห็นชอบ และ
- ขอขอบคุณพี่น้องในหมู่บ้าน ที่ได้ให้ความอนุเคราะห์ต่างๆ
- ขอขอบคุณเพื่อนๆ บัณฑิตอาสาที่ร่วมงานด้วยกันทุกคนที่ช่วยในการหาข้อมูล

ท้ายนี้ ขอรับขอบขอนพระคุณบิค นารดา ที่ให้การเลี้ยงดูอบรมและส่งเสริมการศึกษาเป็นอย่างดีตลอดมา จนทำให้ผู้วิจัยประสบความสำเร็จในชีวิต

เจริญสุข เรืองรองยั่งยืน

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	ก
หน้าอุปมติ	ข
กิตติกรรมประกาศ	ค
สารบัญ	ง
สารบัญภาพ	ช
สารบัญตาราง	ซ
<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	<b>1</b>
1.1 ภูมิหลังหรือหลักการและเหตุผล	1
1.2 วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ	2
1.3 กรอบความคิดทฤษฎี	2
1.4 วิธีดำเนินการ	3
1.5 ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ	4
<b>บทที่ 2 บริทัศน์วรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง</b>	<b>5</b>
2.1 นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์ และระเบียบกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ	5
2.2 ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง	6
2.3 แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือก คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง	8
2.4 การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง	9
2.5 หลักการประเมินโครงการแบบชิพพ์ไม้เดล	9

## สารบัญ(ต่อ)

	หน้า
<b>บทที่ 3 วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ</b>	13
3.1 วิธีการประเมินโครงการ	13
3.2 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	18
3.3 ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ	18
3.4 เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ	22
3.5 การเก็บรวบรวมข้อมูล	23
3.6 การวิเคราะห์ข้อมูล	24
<b>บทที่ 4 ผลการติดตามการประเมินโครงการ</b>	26
4.1 บริบทระดับท้องถิ่น	26
4.2 ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม	30
4.3 ผลการประเมินเทคนิควิธีการทำธุรกิจของผู้ถูก	36
4.4 ผลอื่นๆ ที่เกิดจากโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ	36
4.5 สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ	37
<b>บทที่ 5 สรุปอภิปรายผลและข้อเสนอแนะ</b>	39
5.1 สรุปและอภิปรายผล	39
5.2 ข้อเสนอแนะ	40
<b>บรรณานุกรม</b>	41
<b>ภาคผนวก</b>	42
ภาคผนวก ก แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมือง	43
ภาคผนวก ข แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมกองทุน หมู่บ้าน/ชุมชนเมือง	46

## สารบัญ(ต่อ)

หน้า	
ภาคผนวก ค ระเบียบข้อบังคับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านกุดเต่าจัน	58
ภาคผนวก ง ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วย การจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมืองแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๔	65
ภาคผนวก จ แผนที่โดยสังเขปบ้านกุดเต่าจัน หมู่ที่ 3 ตำบลลูกน้อย อำเภอสีคิว จังหวัดนครราชสีมา	86
ภาคผนวก ฉ แบบเก็บข้อมูลรับทุนชน(บรร. 1- บรร. 12)	88

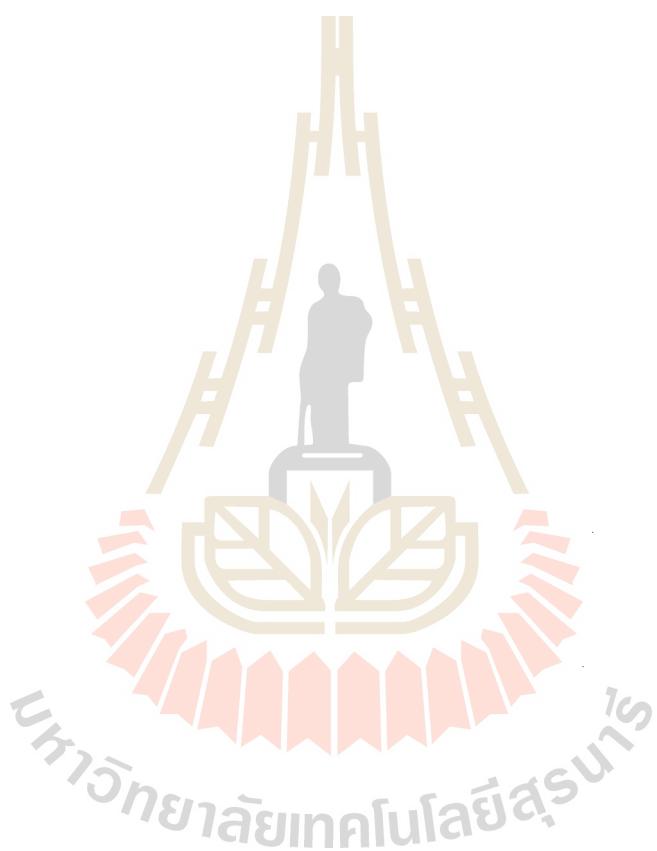
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

## สารบัญภาพ

หน้า

แผนภาพที่ 1. แผนที่โดยสังเขปบ้านกุศลเต่าจับ หมู่ที่ 3 ตำบลกุศลน้อย อำเภอสีคิว  
จังหวัดนครราชสีมา

87



## สารบัญตาราง

### หน้า

ตารางที่ 3.1 ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรที่ต้องการศึกษากับแหล่งข้อมูล และวิธีการเก็บข้อมูลในกรณีของการประเมินบริบท	13
ตารางที่ 3.2 ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรที่ต้องการศึกษากับแหล่งข้อมูล และวิธีการเก็บข้อมูลในกรณีของการประเมินตัวป้อนเข้า	14
ตารางที่ 3.3 ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรที่ต้องการศึกษากับแหล่งข้อมูล และวิธีการเก็บข้อมูลในกรณีของการประเมินกระบวนการ	15
ตารางที่ 3.4 ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรที่ต้องการศึกษากับแหล่งข้อมูล และวิธีการเก็บข้อมูลในกรณีของการประเมินผลที่เกิดขึ้น	16
ตารางที่ 3.5 ตัวแปรที่จะให้ข้อมูลกรณีการเกิดกองทุน	19
ตารางที่ 3.6 ตัวแปรที่จะให้ข้อมูลกรณีการมีระเบียบบริหารกองทุน	20
ตารางที่ 3.7 ตัวแปรที่จะให้ข้อมูลกรณีการมีศักยภาพและความเข้มแข็ง ของชุมชนท้องถิ่น	20
ตารางที่ 3.8 ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน	21
ตารางที่ 4.1 แสดงจำนวนประชากรแยกตามอายุ	27
ตารางที่ 4.2 กลุ่มผู้ประกอบอาชีพทำไร่ ทำนา	31
ตารางที่ 4.3 กลุ่มผู้ประกอบอาชีพค้าขาย	31
ตารางที่ 4.4 กลุ่มผู้ประกอบอาชีพเดิยงสัตว์	32
ตารางที่ 4.5 รายชื่อคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านในวาระที่ผ่านมา	32
ตารางที่ 4.6 รายชื่อคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านในวาระปัจจุบัน	33

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1.1 ภูมิหลังหรือหลักการและเหตุผล

ความยากจนของประชาชนในชนบทและชุมชนเมือง คือการไม่มีทุนและขาดโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุน เพื่อนำมาพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ ลดรายจ่าย ตลอดจนบรรเทาเหตุอุบัติ เร่งด่วน รัฐบาลซึ่งมี พ.ต.ท.คร.ทักษิณ ชินวัตร เป็นนายกรัฐมนตรี มีแผนการณ์ที่จะแก้ไขปัญหา ความยากจน โดยได้กำหนดนโยบายเร่งด่วนในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ สำหรับเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียน ในหมู่บ้านและชุมชนเมือง ใช้ในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม อีกทั้งเพื่อให้ห้องถั่นมีขีดความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการกองทุนของตนเอง เพื่อ สร้างศักยภาพในการสร้างเสริมความเข้มแข็งด้านสังคม และด้านเศรษฐกิจของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน อันเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทย รวมทั้งเตรียมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคต

จากความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมืองที่ได้จัดตั้งกองทุนแล้วเสร็จ และได้รับอนุมัติ ให้ตั้งกองทุนรับการจัดสรร โอนเงินเข้ากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแล้ว หรือชุมชนที่ยังไม่ได้รับการอนุมัติคาม การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและ พัฒนากองทุน ไปสู่ความเข้มแข็งด้านสังคมเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เป็นการกิจที่ต้องมีการดำเนินการ สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ จึงเห็นสมควร ให้มีการสนับสนุน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยให้ทุนการศึกษาแก่ บัณฑิตเพื่อการศึกษาหลักสูตรการจัดการและการประเมินโครงการ ซึ่งเป็นหลักสูตรที่กำหนดการ ศึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติจริงในพื้นที่หมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยกำหนดให้นำไปใช้กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นกิจกรรมหลักของการศึกษา ซึ่งจะช่วยให้การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง รวมทั้งก่อให้เกิดการสร้างงาน สร้างรายได้แก่ผู้คนการศึกษาระดับปริญญาตรี ซึ่งเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจระดับล่างอีกด้วย และส่งเสริมให้บัณฑิตที่ต้องการพัฒนาบ้านเกิด นิร业าสกระทำได้ อีกทั้งเป็นการยกระดับการศึกษาของบัณฑิตควบคู่กับการปฏิบัติงานในพื้นที่ ด้วย สมควรให้สถาบันการศึกษาทั้งในส่วนของกระทรวงศึกษาธิการและทบวงมหาวิทยาลัย จัดทำ หลักสูตรโดยเนื้อหาของหลักสูตรจะเน้นเกี่ยวกับการบริหารจัดการ การเงิน การบัญชี การจัดทำ โครงการ การวิเคราะห์โครงการ การวิจัยและการประเมินผลโครงการ การออกแบบผลิตภัณฑ์และ

การตลาด รวมทั้งการเรียนรู้ชุมชน การประเมินผลและการพัฒนาชุมชนที่ใช้การวิจัยเป็นเครื่องมือ และผู้จัดนักสูตรจะได้รับ “ประกาศนียบัตรนักพิค” ซึ่งเป็นการประเมินบัณฑิตดังกล่าวทางหนึ่ง

## 1.2 วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

1. เพื่อทราบว่ากระบวนการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชน บรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด

2. ชุมชนมีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุนเพื่อการพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ให้แก่สมาชิก และกระจายรายได้แก่ชุมชน

3. ชุมชนมีกระบวนการพัฒนาอย่าง โดยการเรียนรู้และการมีความคิดริเริ่ม เพื่อแก้ไขปัญหาของคนเอง มีการสร้างศักยภาพของชุมชน และมีการสร้างเศรษฐกิจแบบพอเพียงภายในชุมชน

4. เพื่อให้ได้ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในหัวข้อดังของประชาชนและความขอกำหนดของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

## 1.3 กรอบแนวคิดและทฤษฎี

- กรอบแนวคิดทฤษฎีในโครงการครั้งนี้ได้ใช้กรอบแนวคิดและรูปแบบการประเมินแบบชิพ (CIPP Model) ของสต็อกเฟลล์บีม (Stocklebeam) ซึ่งกล่าวว่า “การประเมินเป็นกระบวนการของกระบวนการ หรือกำหนดข้อมูลที่ต้องการ รวมทั้งการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล และนำข้อมูลมาวิเคราะห์ให้เกิดสารสนเทศที่มีประโยชน์ เพื่อนำเสนอสำหรับใช้เป็นทางเลือกในการตัดสินใจ” และสต็อกเฟลล์บีม ได้กำหนดประเด็นที่ประเมินออกเป็น 4 ประเภท ซึ่งเป็นที่มาของกรากำหนดรูปแบบการประเมิน ที่มาจากการออกแบบชุดแบบประเมินที่จะประเมิน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

C : (Context Evaluation) คือ การประเมินสภาพแวดล้อม เป็นการประเมินก่อนการดำเนินโครงการ เพื่อพิจารณาหลักการและเหตุผล ความจำเป็นที่ต้องดำเนินโครงการ ประเด็นปัญหาและความเหมาะสมของเป้าหมายโครงการ

I : (Input Evaluation) คือ การประเมินปัจจัยเบื้องต้น เป็นการประเมินเพื่อพิจารณาความเหมาะสมของความพยายามของทรัพยากร อาทิ จำนวนคน งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ รวมทั้งเทคโนโลยีและแผนการของการดำเนินโครงการ

P : (Process Evaluation) คือ การประเมินกระบวนการ เป็นการประเมินเพื่อหาข้อบกพร่อง ของการดำเนินการ ที่จะใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนา แก้ไข ปรับปรุง ให้การดำเนินการช่วงต่อไปมี ประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีการบันทึกไว้เป็นหลักฐานทุกขั้นตอน

P : (Product Evaluation) คือ การประเมินผลที่เกิดขึ้น เป็นการประเมินเพื่อเปรียบเทียบผล ผลิตที่เกิดขึ้นกับมาตรฐานของโครงการ รวมทั้งการพิจารณาในประเด็นของการอุบัติ ขยาย หรือปรับเปลี่ยน โครงการ

#### 1.4 วิธีดำเนินการ

ในการศึกษาครั้งนี้ เป็นการศึกษาของทุนหมู่บ้าน บ้านกุดเต้นบับ หมู่ 3 ต. กุดน้อย อ. สีคิ้ว จ. นครราชสีมา เป็นการศึกษาเชิงคุณภาพ เชิงพรรณและเป็นการศึกษาแบบพหุกรณี ซึ่งในที่นี่ เป็นการศึกษาถึงศักยภาพ การจัดการและการบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนตลอดจนการ วิเคราะห์โครงการและการประเมินโครงการ โดยมีวิธีการดำเนินการดังต่อไปนี้

#### การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในครั้งนี้ผู้วิจัยได้ใช้แบบรายงาน(บร.) ต่างๆ ในการเก็บรวบรวม ข้อมูล นอกจากการใช้ บร ต่าง ๆ แล้วยังได้ใช้ข้อมูลจากเอกสารอื่น ๆ อีกเช่น เอกสาร กชช 2 ค และ จ.ป.ส. เป็นต้น ซึ่งใช้เป็นแหล่งข้อมูลในครั้งนี้ นอกจากนั้นผู้วิจัยยังได้ใช้การสังเกต การ สัมภาษณ์ การใช้แบบสอบถามและกรุดคุยแบบมีส่วนร่วมกับชาวบ้านต่างๆ ในชุมชน เพื่อให้ได้ มาซึ่งข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับชุมชนในการ ใช้เป็นข้อมูลประกอบการวิจัยในครั้งนี้

1) การสังเกต เป็นการศึกษาชุมชนเพื่อทราบถึงข้อมูลเบื้องต้น โดยตรงของชุมชน ด้วยการ บันทึกสภาวะการณ์ที่เป็นจริงตามเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในขณะนั้นหรือ รวบรวมเอาเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยบังเอิญมาบันทึกไว้เป็นข้อมูลเบื้องต้น อีกด้วย อาจจะโดยใช้วิธีการสังเกตแบบง่ายๆ โดยผู้ สังเกตไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในสภาวะการณ์ หรือผู้สังเกตเข้าไปมีส่วนร่วมในสภาวะการณ์ก็ได้

2) การสัมภาษณ์ เป็นกระบวนการสื่อสารระหว่างบุคคลด้วยการพบปะกับผู้ให้ข้อมูลโดย ตรง ซึ่งอาจจะโดยใช้คำพูด ท่าทาง สัญลักษณ์ และความรู้สึกที่แสดงออกได้ เป็นวิธีการที่เหมาะสม ในการศึกษาชุมชนจากเด็กๆ และผู้ที่ไม่รู้หนังสือมาก โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ มี 3 รูปแบบ คือ การสัมภาษณ์เป็นรายบุคคลและรายกลุ่ม การสัมภาษณ์แบบนาฬาฐาน

3) การใช้แบบสอบถาม แบบสอบถามเป็นคำถามหรือชุดของคำถามซึ่งสร้างขึ้นอย่างมีกฎ กติกา เพื่อให้รวมรวมข้อมูลต่างๆ ที่ต้องการ ซึ่งการศึกษาอาจจะศึกษาด้วยคนเองหรือให้คนอื่นไป

ศึกษาแทน หรือส่งแบบสอบถามไปให้คุณก็ได้ ดังนั้นการใช้แบบสอบถามจึงใช้ได้กับคนที่อ่านหนังสือออกและเขียนได้เท่านั้น

4) การศึกษาจากผู้รู้และแหล่งวิชาการต่างๆ ที่เป็นบุคคล เช่น นักวิชาการ หรือผู้ที่มีความรู้ผู้ที่เกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ และจากเอกสารข้อมูลต่างๆ ที่หน่วยราชการต่างๆ ได้ศึกษาไว้แล้ว เช่น รายงานผลการศึกษาวิจัยในเรื่องนั้นๆ ผลการสำรวจข้อมูลของหน่วยราชการต่างๆ เป็นต้น

### 1.5 ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ

- 1) กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีการบริหารจัดการกองทุนที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- 2) ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในการดำเนินงานและการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 3) ได้ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน
- 4) เพื่อสร้างรายได้ให้แก่บัณฑิต อีกทั้งยังเป็นการยกระดับการศึกษาและได้ประสบการณ์ในการทำงานในพื้นที่จริงซึ่งเป็นหมู่บ้านและชุมชนของตนเอง และยังได้ช่วยพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนของตนเองให้เจริญอีกด้วย

## บทที่ 2

### บริหัติค่านิรบรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### ความนำ

กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นนโยบายของรัฐบาลซึ่ง เพื่อเป็นการเสริมสร้าง กระบวนการ การพัฒนาองค์กรหมู่บ้านและชุมชนเมือง ในด้านการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความ มีคิริเริ่มและการแก้ไขปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพ ทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนใน หมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยรัฐบาลจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กองทุนละ 1 ล้านบาท พร้อมเสริมสร้างและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมือง ให้มีขีดความสามารถ ในการจัดระบบบริหารจัด การกองทุนหมุนเวียน ในหมู่บ้านและชุมชนกันเอง โดยมีปรัชญาในการสร้างจิตสำนึกความเป็นชุม ชนและท่องถิน โดยชุมชนเป็นผู้กำหนดอนาคต และจัดการหมู่บ้านและชุมชนให้เป็นคุณค่าและภูมิ ปัญญาของตนเอง มีการเกื้อกูลผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชน และเป็นการกระจายอำนาจให้ ท้องถินเพื่อการพัฒนาประชาธิปไตยที่แท้จริง

#### 2.1 นโยบาย หลักการ และวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

##### 2.1.1 นโยบายกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

โดยที่รัฐบาลมีนโยบายเร่งด่วนในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ สำหรับเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียน ในหมู่บ้านและชุมชนเมือง ใช้ในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม อีกทั้งเพื่อให้ท้องถินมีขีดความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการเงินทุนของตนเอง เพื่อ สร้างศักยภาพในการสร้างและเสริมความเข้มแข็ง ด้านสังคม และด้านเศรษฐกิจของประชาชน ในหมู่ บ้านและชุมชนเมือง สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน อันจะเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากของ ประเทศไทยทั้งสิ่งที่เสริมภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคต

##### 2.1.2 หลักการของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

###### 1. เสริมสร้างสำนึกความเป็นชุมชนและท้องถิน

2. ชุมชนเป็นผู้กำหนดอนาคต และจัดการหมู่บ้าน และชุมชนด้วยคุณค่าและภูมิ ปัญญาของตนเอง

###### 3. เกื้อกูลประโยชน์ต่อผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชน

###### 4. เจริญประโยชน์กระบวนการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างชุมชน ราชการ เอกชน และประชา

สังคม

## 5. กระจายอำนาจให้ท้องถิ่นและพัฒนาประชาธิปไตย

### 2.1.3 วัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

1. เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสำหรับการลงทุนเพื่อการพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้หรือเพิ่มรายได้ การลดรายจ่าย การบรรเทาหูดูกเจนและความจำเป็นเร่งด่วนและสำหรับการนำไปสู่การสร้างกองทุนสวัสดิภาพที่ดีแก่ประชาชนในหมู่บ้านและชุมชน

2. ส่งเสริมและพัฒนาหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้มีปัจจัยสนับสนุนในการจัดระบบและบริหารจัดการกองทุนของตนเอง

3. เสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาตนเองของหมู่บ้านและชุมชนเมืองในการเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ เพื่อแก้ไขปัญหาและเสริมสร้างศักยภาพ และส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียงในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

4. กระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานรากของประเทศไทย รวมทั้งสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจและสังคมประเทศไทย

5. เสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและสังคมของประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง

## 2.2 ระบบที่เกี่ยวข้องกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

2.2.1 ระบบที่เกี่ยวข้องกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ว่าด้วยเรื่องที่เป็นหลักๆ ดังนี้

1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และแก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่2)พ.ศ. 2544

2. ระบบที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วย การจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544

### 2.2.2 ระบบที่เกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ระบบที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านกุดเต่ารับมีดังนี้

1. ที่ดัง ที่ดังของกองทุน เลขที่ 16/1 หมู่ 3 บ้านกุดเต่ารับ ต. กุดน้อย อ. สีคิ้ว

2. นศ. ราชสีมา รหัสไปรษณีย์ 30140 โทรศัพท์ 044-239154

### 2. วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุน

1) เป็นแหล่งเงินทุนเพื่อการประกอบอาชีพ

2) เป็นแหล่งเงินทุนศูนย์กลางเจน

3) เพื่อติดรายจ่าย

3. แหล่งที่มาของกองทุน ประกอบด้วยเงินและทรัพย์สินดังนี้
  - 1) เงินที่ได้รับการจัดสรรจากรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ
  - 2) เงินที่ได้จากการบริจาคโดยไม่มีเงื่อนไขผูกพันหรือการติดพันใดๆ ทั้งสิ้น
  - 3) คอกพอทหรือผลประโยชน์ใดๆ ที่เกิดขึ้นจากเงินกองทุน
  - 4) ค่าธรรมเนียมแรกเข้า
  - 5) เงินฝากสังจะทรัพย์
  - 6) เงินจัดสรรจากหน่วยงานเอกชนอื่นๆ
4. คุณสมบัติของสมาชิก
  - 1) เป็นคนในหมู่บ้านและมีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้านของหมู่บ้านกุดเต่างับดังแต่

6 เดือนขึ้นไป

- 2) บุคคลนี้ต้องมีอายุ 20 ปีบริบูรณ์ขึ้นไป แต่ไม่เกิน 60 ปี
- 3) เป็นผู้พร้อมที่จะปฏิบัติตามระเบียบกองทุน
- 4) เป็นผู้ที่คณะกรรมการกองทุนได้มีมติ 3 ใน 4 ของคณะกรรมการกองทุน  
เห็นชอบให้เข้าเป็นสมาชิก
- 5) มีเงินฝากหุ้นอย่างน้อย 1 หุ้น แต่ไม่เกิน 5 หุ้น
- 6) สามารถต้องเปิดบัญชีฝากเงินที่ธนาคารออมสิน
- 7) เมื่อสมาชิกมีการขาดส่วนหุ้นเป็นระยะเวลาต่อ กัน 3 เดือน ให้พ้นจากการเป็นสมาชิกทันทีพร้อมทั้งส่งเงินดันและคอกเบี้ยคืนทันที
- 8) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย หรือเสื่อมเรื่องไว้ความสามารถ
- 9) จะต้องเป็นผู้ที่ไม่มีประวัติการค้างชำระหนี้

5. การสมัครเข้าเป็นสมาชิก

- 1) อ่านคำขอสมัครเป็นสมาชิกกองทุนได้ที่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
- 2) การรับสมัครเข้าเป็นสมาชิกรับ 1 ครั้งต่อปี
- 3) สถานที่สมัคร ณ ที่ทำการกลุ่มออมทรัพย์ เลขที่ 16/1 หมู่ 3 ต. กุดน้อย

อ. สีคิ้ว จ. นครราชสีมา

- 4) คณะกรรมการกองทุนเป็นผู้พิจารณาว่าจะรับบุคคลนี้บุคคลใดเข้าเป็นสมาชิกโดยชอบธรรม โดยมติเห็นชอบ 3 ใน 4 ของคณะกรรมการกองทุน
- 5) เป็นนิติบุคคล และกลุ่มหรือองค์กรชุมชนแล้วแต่ความสมัครใจของผู้เป็นสมาชิก

## 6. การพัฒนาภาพการเป็นสมาชิก

- 1) เสิร์ชวิด
- 2) ถ้าออกและได้รับอนุมัติให้ถ้าออกจากคณะกรรมการกองทุน
- 3) งบใช้ฝ่ายประเมินของกองทุนหรือแสดงตนเป็นประจำยังหรือไม่ให้ความช่วยเหลือหรือร่วมมือกับกองทุนไม่ว่าด้วยประการใด
- 4) ผู้เขียนเงินไปใช้นอกกรอบวัตถุประสงค์ตามลักษณะ ให้คณะกรรมการยกเลิกสัญญาและคืนเงินถูกพร้อมดอกเบี้ยเดือนจำนวนโดยทันที แล้วให้คณะกรรมการเรียกประชุมสมาชิกให้พัฒนาการเป็นสมาชิก ห้ามนี้ให้ถ้าเข้าเป็นสมาชิกเป็นระยะเวลา 2 ปี

## 2.3 แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการ แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

### 2.3.1 แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

แบบตั้งถ่วงนี้มีส่วนสำคัญในการประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองต่างๆ เมื่อจากระบวนการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนจะต้องเป็นไปตามข้อที่ 41 ของระเบียบคณะกรรมการฯ ว่าด้วย การจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 มีรายละเอียด 3 ข้อดังนี้

- 1) จำนวนครัวเรือนที่เข้าประชุม จะต้องมีครัวเรือน 3 ใน 4 ของจำนวนครัวเรือนทั้งหมด
- 2) การเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้เป็นไปตามคิติประชุม

### 3) วันที่เลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

จากข้อประเมินคณะกรรมการฯ ว่าด้วยการคัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ กองทุนหมู่บ้าน บ้านกุดเต่า gang หมู่ 3 ต. กุดน้อย อ. สีคิ้ว จ. นครราชสีมา ได้ผ่านกระบวนการเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านตามระเบียบกองทุนแห่งชาติถูกต้องกฎหมายนัดของคณะกรรมการกองทุนฯ ตามข้อ 17 ของระเบียบคณะกรรมการฯ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ซึ่งผลการประเมินพบว่ามีกฎหมายนัดครบถ้วนถูกต้องทุกข้อตามที่ทางคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนด

### 2.3.2 แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนี้ วัดดูประสิทธิภาพการก่อสร้างของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้ประเมินความพร้อมในด้านต่างๆ ของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตามสภาพความเป็นจริง สำหรับหมู่บ้านคุณค่าต่อไปนี้ หมู่ 3 ต. ภูดี อ. สีคิ้ว จ. นครราชสีมา มีความพร้อมในด้านต่างๆ โดยแบ่งเป็นหัวข้อดังนี้

- 1) ข้อมูลทั่วไปของหมู่บ้านและชุมชน
- 2) คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 3) การเตรียมความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 4) ทุนดำเนินการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 5) แนวคิดในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เมื่อได้รับการสนับสนุนเป็นเงินไม่เกิน 1,000,000 บาท จากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

จากการประเมินความพร้อมด้านข้อกำหนดที่ทางคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติได้กำหนดเอาไว้ ได้ผ่านการประเมินความพร้อมทุกข้อที่ได้กำหนดเอาไว้ในข้างต้น

### 2.4 การพิจารณาเงินถูกสำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

- 1) จัดทำโครงการเพื่อขอรับค่าตอบแทนคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
- 2) ผู้ถูกจะต้องมีผู้ค้ำประกันอย่างน้อย 2 คน หรือหลักทรัพย์เกินครึ่งหนึ่งของจำนวนเงินถูก
- 3) ผู้ถูก 1 รายต่อ 1 ครัวเรือน
- 4) ผู้ถูกต้องได้รับคำยินยอมจากคู่สมรส หรือญาทก่อนที่จะถูก

### 2.5 หลักการประเมินโครงการ รูปแบบการประเมินแบบชิพ

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในครั้งนี้ได้ใช้รูปแบบการประเมินแบบชิพ ของศต๊ฟเฟลบีน ซึ่งมีรายละเอียดพอสังเขปดังที่ได้นำเสนอไปแล้วในบทที่ 1 หัวข้อ 1.3 แบบจำลองประเภทนี้ไม่เพียงแต่ประเมินว่า บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่เท่านั้น แต่ยังเป็นการประเมินเพื่อให้ได้รายละเอียดต่างๆ เพื่อช่วยในการตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการ ยกเว้น รายละเอียดของการประเมินด้านต่างๆ ซึ่งขอขยายเพิ่มเติมจากที่นำเสนอไปแล้วดังนี้

1. การประเมินบริบทหรือสภาพแวดล้อม การประเมินสภาพแวดล้อมเป็นรูปแบบพื้นฐานของการประเมินโดยทั่วๆ ไป เป็นการประเมินเพื่อให้ได้มาซึ่งเหตุผล เพื่อช่วยในการกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยจะเน้นในด้านความสัมพันธ์ที่เกี่ยวกับสภาพแวดล้อม ความต้องการ และเงื่อนไขที่เป็นจริงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อม นอกจากรายละเอียดที่กล่าวมาแล้วนี้ยังช่วยในการวินิจฉัยปัญหา

เพื่อให้ได้ข้อมูลพื้นฐานที่จะเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจ การประเมินสภาวะแวดล้อมนี้มีลักษณะเด่นๆ ที่สำคัญมาก many จัดเป็นการวิเคราะห์ขนาดใหญ่ เป็นการกำหนดขอบเขตของการประเมิน การบรรยายและการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม นอกจากนี้ยังช่วยให้ทราบถึงตัวแปรที่เกี่ยวข้องและมีความสำคัญสำหรับบรรลุเป้าหมาย การประเมินสภาวะแวดล้อม ทำให้ได้มารูปการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์โดยอาศัยการวินิจฉัย และการจัดเรียงลำดับปัญหาให้สอดคล้องกับความต้องการและสถานะการณ์

2. การประเมินปัจจัยเบื้องต้น เป็นการจัดทำข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสินความเหมาะสมของแผนงานต่างๆ ที่จัดขึ้น โดยถือว่าข้อมูลนี้จะมีส่วนช่วยให้บรรลุจุดประสงค์ของโครงการหรือไม่ ซึ่งมักจะประเมินในด้านต่างๆ คือ

- 1) ความสามารถของหน่วยงานหรือตัวแทนในการจัดโครงการ
- 2) ยุทธวิธีที่ใช้ในการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ

3) การได้รับความช่วยเหลือในด้านต่างๆ ซึ่งจะช่วยให้โครงการดำเนินไปได้ เช่น หน่วยงานที่จะช่วยเหลือ เวลา เงินทุน อาคารสถานที่ อุปกรณ์เครื่องมือ

ผลที่ได้จากการประเมินปัจจัยเบื้องต้น คือ การวิเคราะห์รูปแบบของวิธีการที่ใช้ในรูปของราคาและกำไรที่จะได้รับ โดยการประเมินในด้านอัตรากำลัง เวลา งบประมาณ วิธีการที่มีศักยภาพ แต่ถ้ายังไม่สามารถประเมินด้านการศึกษา ผลกำไรอาจจะไม่อธิบายในรูปของตัวเลขก็ได้ การประเมินปัจจัยเบื้องต้นนี้จะช่วยให้ข้อมูลที่จะตัดสินใจได้ว่า ควรตั้งวัตถุประสงค์เชิงปฏิบัติย่างไร ใช้อัตรากำลังเท่าใด วางแผนงานและดำเนินการอย่างไร ซึ่งจะแตกต่างจากการประเมินสภาวะแวดล้อมในแห่งที่ว่า การประเมินปัจจัยเบื้องต้นเป็นการทำพิจารณาที่น้ำๆ และวิเคราะห์ภัยในองค์การเท่านั้น

3. การประเมินกระบวนการ เมื่อแผนดำเนินการได้รับการอนุมัติและลงมือทำ การประเมินกระบวนการจะเป็นต้องได้รับการเตรียมการเพื่อให้ข้อมูลข้อนอกลับแก่ผู้รับผิดชอบ และผู้ดำเนินการ ทุกขั้นตอน การประเมินกระบวนการมีวัตถุประสงค์ใหญ่อยู่ 3 ประการ คือ

- 1) เพื่อหาและทำนายข้อมูลพื้นฐานของกระบวนการ หรือการดำเนินการตามขั้นตอนที่วางแผนไว้
- 2) เพื่อร่วมรวมสารนิเทศสำหรับผู้ตัดสินใจวางแผนงาน
- 3) เพื่อเป็นรายงานสะสุมถึงการปฏิบัติต่างๆ ที่เกิดขึ้น

### **ยุทธวิธีในการประเมินกระบวนการ มี 3 วิธี คือ**

1. แสดงให้เห็นหรือกระตุนเดือนถึงศักยภาพของทรัพยากรที่ทำให้เกิดความล้มเหลวในโครงการ ซึ่งอาจจะเป็นสิ่งต่อไปนี้ เช่น ความสัมพันธ์ระหว่างบุคลากรในกลุ่มนักศึกษาและนักศึกษา วิธีการสื่อสาร การให้เหตุผลความเข้าใจและเห็นพ้องต้องกันในวัดถูประسنก์ของแผนการ โดยที่ผู้เกี่ยวข้องของแผนการนั้น และผู้ที่ได้รับผลกระทบจากแผนการ ความเพียงพอของแหล่งทรัพยากร อุปกรณ์อันวายความสะดวก บุคลากร ปฏิทินการปฏิบัติงาน เป็นต้น

2. เกี่ยวกับการวางแผนและการตัดสินใจนั้น ตัวอย่างการตัดสินใจนั้น เช่น ในโครงการพัฒนาแบบทดสอบ ซึ่งมีความจำเป็นจะต้องเลือกโรงเรียนอย่างเฉพาะ ส่วนรับเข้าร่วมในโครงการทดสอบสร้างข้อกระทิงใหม่ๆ ของแบบทดสอบ ผู้ตัดสินใจสามารถจัดเตรียมวางแผน โครงการล่วงหน้าได้ดีเมื่อมีโรงเรียนมาให้เลือก แต่ตัวเลือกเหล่านี้จะซึ้งไม่มีมากกว่ารายชื่อของโรงเรียนที่จะสอนตามไป เมื่อโรงเรียนได้รับการตัดต่อแล้ว จึงจะมีการตัดสินใจขากับโรงเรียนที่มีความตื่นใจเข้าร่วมในการทดสอบแบบทดสอบ ดังนั้น ผู้พัฒนาแบบทดสอบจึงต้องเลือกโรงเรียนที่สอดคล้องกับความต้องการตามแบบ การสุ่มตัวอย่างมากที่สุด(แบบการสุ่มจะได้รับการตัดสินใจเลือกวิธีการมาก่อน) และขาดสิ่งกำหนดตารางเวลาในการบริหารแบบทดสอบ ในการทดสอบตามรูปแบบของแบบสอบถาม ดังนั้น ในโครงการส่วนใหญ่สถานการณ์จึงต้องตัดสินใจจึงมีจำนวนมาก และนี้เป็นเครื่องแสดงความที่ขาดเจนถึงความต้องการข้อมูลจากการประเมินกระบวนการ

3. ยุทธวิธีในการประเมินกระบวนการ จะบอกถึงขั้นตอนที่ต้องดำเนินการ ของโครงร่าง โครงการ เป็นต้นว่า นในทัศน์ที่ต้องการสอน และปริมาณของการอภิปรายที่จะมีในความหมายนี้ เพื่อบรรยายว่าเกิดอะไรขึ้นจริงๆ สารนิเทศน์จะให้ประชุมโดยเฉพาะอย่างยิ่งในการกำหนดว่า ทำในวัดถูประสนก์ซึ่งบรรลุหรือไม่บรรลุ ส่วนประกอบที่เป็นหัวใจสำคัญของการประเมินกระบวนการ มี 4 อย่าง คือ

- 1) การจัดหนักประเมินกระบวนการเดือนเวลา
- 2) เครื่องมือที่เป็นสื่อในการบรรยายกระบวนการ
- 3) การร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอระหว่างนักประเมินกระบวนการและบุคลากรในโครงการและแผนงานเอง
- 4) การปรับปรุงโครงร่างการประเมินอยู่เป็นนิจสิน

กล่าวโดยสรุปแล้ว ภายใต้การประเมินกระบวนการ สารนิเทศจะถูกวิเคราะห์รวมและนำเสนอเท่าที่ศูนย์ดำเนินโครงการต้องการสารนิเทศน์ อาจจะบอยทุกวันถ้าจำเป็น เนพะอย่างยิ่งในช่วงระยะเวลาๆ ของโครงการ ทั้งนี้ การประเมินนี้ไม่เพียงแต่ให้สารนิเทศที่ต้องการแก่ผู้ที่ตัดสินใจ

ในการคาดคะเนล่วงหน้า และการปฏิบัติเพื่อแก้ปัญหาเท่านั้น แต่ยังต้องบันทึกสารนิเทศของกระบวนการสำหรับแปลความหมายของความสำเร็จของโครงการด้วย

4. การประเมินผลผลิต มีจุดหมายเพื่อวัดและแปลความหมายของความสำเร็จ ไม่เฉพาะมีอิสสึ่นสุคવัญชารของโครงการเท่านั้น แต่ยังมีความจำเป็นยิ่งในระหว่างการปฏิบัติงานโครงการด้วย ระเบียบวิธีที่ทั่วๆ ไปของการประเมินผลผลิตจะรวมสิ่งต่อไปนี้เข้าไว้ด้วยกัน คือ การดูว่าการกำหนดค่าวัดดูประสิทธิ์นั้นนำไปใช้ได้หรือไม่ เกณฑ์ในการวัดที่สัมพันธ์กับวัดดูประสิทธิ์ของกิจกรรมคืออะไร เปรียบเทียบผลที่วัดมาตรฐานสัมบูรณ์ หรือมาตรฐานสัมพันธ์ ที่กำหนดไว้ก่อน และทำการแปลความหมายถึงเหตุของสิ่งที่เกิดขึ้น โดยอาศัยรายงานจากการประเมินสภาวะแวดล้อม ปัจจัย และกระบวนการร่วมด้วย การประเมินผลผลิตจะสืบสานสิ่งที่มีอยู่ว่า ได้บรรลุวัดดูประสิทธิ์ไปแล้วหรือกำลังจะบรรลุ แต่การประเมินกระบวนการจะประเมินสิ่งที่มีอยู่ว่า ระเบียบการนั้นได้รับการกระทำไปตามที่ตั้งใจไว้หรือไม่ การประเมินทั้ง 2 ชนิด จะให้ข้อมูลย้อนกลับสำหรับการควบคุมและพัฒนาการเปลี่ยนแปลงระเบียบปฏิบัติในกระบวนการ การประเมินกระบวนการการทำให้สามารถที่จะลงความเห็นได้ว่า การนำระเบียบปฏิบัติไปทำจริงนั้นตรงหรือไม่ กับแบบที่วางไว้ และการประเมินผลผลิตช่วยให้คล่องไว้ได้ว่า วัดดูประสิทธิ์นั้นบรรลุหรือไม่ สารนิเทศทั้งสองชนิดร่วมกันจะแสดงให้เห็นอย่างนักແน่นถึงสาเหตุ ได้มากกว่าอันใดอันหนึ่งตามโดยถ้าพัง ในการตัดสินใจว่าระเบียบปฏิบัตินั้นควรดำเนินต่อไป โดยมีการแก้ไขหรือว่าจะต้องกลับไปเริ่มต้นใหม่ทั้งหมด ถึงแม้ว่าจะเพิ่มน้ำหน้าที่ในการควบคุมโครงการเข้ามาด้วย การประเมินทั้งสอง ก็ยังคงยังคงความสะดวกและช่วยอธิบายถึงผลที่ได้จากโครงการอยู่

## บทที่ 3

### วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ

#### 3.1 วิธีการประเมินโครงการ

ดังที่ได้กล่าวไว้แล้วในบทที่ 1 และ 2 ว่าการประเมินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองในครั้งนี้ใช้รูปแบบการประเมินแบบชิพท์ ที่มีรูปแบบของการประเมินดังนี้

1) การประเมินบริบท เป็นการเก็บข้อมูลบริบทชุมชน การจัดเวทีชาวบ้านเพื่อวิเคราะห์ข้อมูลชุมชน ศักยภาพที่มีอยู่ใน ปัจจัยที่ภูมิใจ ความสืบ ความต้องการในอนาคต และสรุปศักยภาพ จุดเด่น จุดด้อยของชุมชน โดยใช้วิธีประชาชนน์ได้ແພນແນ่บทุนชุมชนหมู่บ้าน และเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนด้วยวิธีการสัมภาษณ์และศึกษาจากเอกสารดังตารางที่ 3.1 ดังนี้

ตารางที่ 3.1 ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรที่ต้องการศึกษากับแหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลในกรณีของการประเมินบริบท

ตัวแปรที่ศึกษา	แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูล
1. อดีตที่ภูมิใจ ความต้องการในอนาคต ศักยภาพ จุดเด่น จุดด้อย และความเข้มแข็ง ของชุมชน	โดยการสัมภาษณ์ และศึกษาจากเอกสารและการจัดเวทีประชาชน

2) การประเมินตัวป้อนเข้า เป็นการประเมินเพื่อพิจารณาถึงความเหมาะสม ความเพียง พอดของทรัพยากร ทุนทางสังคมที่มีอยู่แล้วว่าจะช่วยในการดำเนินโครงการประสบผลสำเร็จหรือไม่ ดังแสดงในตารางที่ 3.2 ดังนี้

**ตารางที่ 3.2 ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรที่ต้องการศึกษากับแหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลในกรอบของการประเมินตัวป้อนเข้า**

ตัวแปรที่ศึกษา	แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูล
1. นโยบาย เป้าหมายของรัฐเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชน	ศึกษาจากเอกสารโครงการ
2. ระเบียบของกองทุนฯ ของรัฐ	ศึกษาจากเอกสารระเบียบ
3. ศึกษาความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายตัดต่อ ประสบการณ์เบื้องต้นของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองของผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น อนุกรรมการสนับสนุนกองทุนระดับอิเล็กทรอนิกส์ กรรมการ กองทุนหมู่บ้าน/ชุมชน ผู้นำชุมชนและประชาชนในหมู่บ้าน/ชุมชน	โดยการสัมภาษณ์จากอนุกรรมการกองทุนระดับอิเล็กทรอนิกส์ กรรมการกองทุนหมู่บ้าน ผู้นำชุมชน และประชาชนในหมู่บ้าน/ชุมชน
4. ศึกษาวิเคราะห์ศักยภาพชุมชนด้านความเข้มแข็งของผู้นำ กรรมการกองทุน ความสามัคคีในชุมชนและประสบการณ์เกี่ยวกับกองทุน การออมทรัพย์ของชุมชน	วิเคราะห์จากข้อมูลชุมชน และแบบเก็บข้อมูลความเข้มแข็งของชุมชน และแบบเสนอขอตั้งกองทุน หรือสัมภาษณ์กรรมการกองทุนหมู่บ้าน
5. ศึกษาวิเคราะห์ระเบียบกองทุนหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง	จากเอกสารกองทุนหมู่บ้าน หรือชุมชนเมือง
6. บันทึกชื่อศักยภาพของสมาชิกกองทุน	จากเอกสารและการสัมภาษณ์สมาชิกกองทุน

3.) การประเมินกระบวนการ เป็นการประเมินเพื่อบันทึกภาวะเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นไว้เป็นหลักฐานและค้นหาข้อบกพร่องของโครงการ เช่น ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ระเบียบกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง การบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อเสนอแนะให้มีการปรับปรุงแก้ไขต่อไป อีกทั้งมีข้อมูลเสนอแนะองค์กรหรือบุคคลที่ได้รับเงินจากกองทุนให้สามารถนำเงินสู้ดังกล่าวมาดำเนินงานพัฒนาอาชีพ กิจกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล มีกิจกรรมค้างตารางที่ 3.3 ดังนี้

**ตารางที่ 3.3 ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรที่ต้องการศึกษากับแหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลในกรอบของการประเมินกระบวนการ**

ตัวแปรที่ศึกษา	แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูล
1. กระบวนการช่วยเหลือสนับสนุนการเดือดตั้งกองทุนและการจัดทำระเบียบกองทุนหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง	โดยการสังเกตหรือสัมภาษณ์ชาวบ้าน และอนุกรรมการสนับสนุนกองทุนหมู่บ้านระดับอำเภอ
2. กระบวนการไดนามิกกระบวนการกองทุนหมู่บ้านและระเบียบกองทุนหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง	โดยการสังเกตหรือสัมภาษณ์ชาวบ้าน
3. ศึกษาระบวนการ กฎหมายที่การพิจารณาอนุมัติเห็นชอบให้จัดตั้งกองทุนหมู่บ้านของอนุกรรมการสนับสนุนระดับอำเภอและจังหวัด	โดยการสัมภาษณ์อนุกรรมการสนับสนุนกองทุนระดับอำเภอและระดับจังหวัด
4. ศึกษาระบวนการพิจารณาอนุมัติให้สมนาคุก กู้เงินจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และให้ข้อเสนอแนะ	ศึกษาจากกฎหมายและสังเกตการประชุมพิจารณาอนุมัติเงินกู้ของกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
5. ศึกษารการทำบัญชีกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง และให้ความคิดเห็นเสนอแนะ	ศึกษาจากเอกสารบัญชีและสังเกตการทำบัญชีกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองของกรรมการฝ่ายบัญชี
6. ศึกษาองค์กรหรือกลุ่มนบุคคลที่ได้รับเงินกู้จากกองทุนฯ ว่าได้เงินดังกล่าวไปทำอะไร และทำไม่สำเร็จทั้งนั้น เป็นรายกรณฑ์ทุกๆ กรณี	โดยการสัมภาษณ์ สังเกต แล้วจับทึกโดยละเอียดเป็นรายกรณฑ์ เช่น จำนวนเงินที่ลงทุนคงที่ ทุนผันแปร การผลิต การตลาด การแก้ปัญหา ต้นทุนกำไร
7. จัดกลุ่มสมนาคุกที่ได้กู้เงินตามลักษณะกิจกรรมหรืออาชีพเดียวกัน ตั้งวงพูดคุยเสวนา และเปลี่ยนประสบการณ์ซึ่งกันและกัน เพื่อให้เกิดการเรียนรู้	สนับสนุนการตั้งกลุ่มอาชีพ และปีรวมเสวนา พูดคุยแลกเปลี่ยนบทเรียนเพื่อการเรียนรู้ ระดับหมู่บ้านและระดับตำบล

**ตารางที่ 3.3 ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรที่ต้องการศึกษากับแหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลในกราฟของการประเมินกระบวนการ (ต่อ)**

ตัวแปรที่ศึกษา	แหล่งข้อมูลและวิธีเก็บข้อมูล
8. กระบวนการเรียนรู้การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง 2 ครั้งเป็นอย่างน้อย	ประชุมสัมมนาคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองระดับตำบลหรือระดับอำเภอ เพื่อแลกเปลี่ยนบทเรียนและประสบการณ์เพื่อการเรียนรู้
9. ศึกษาระบวนการและผลการให้ความช่วยเหลือด้านการบริหารกองทุนและการประกอบอาชีพของสมาชิกกองทุนจากเจ้าหน้าที่ภาครัฐ	โดยการสังเกตสัมภาษณ์เจ้าหน้าที่รัฐและกรรมการกองทุนหมู่บ้านและสมาชิกกองทุนหมู่บ้านและชุมชน

4. การประเมินผลที่เกิดขึ้น เป็นการประเมินเพื่อเปรียบเทียบผลที่เกิดจากการทำโครงการ กับวัตถุประสงค์ของโครงการ ว่าบรรลุตามวัตถุประสงค์หรือไม่ และผลกระทบมีอะไรบ้าง เป็นการประเมินคุณค่าของโครงการ โดยรวมมีกิจกรรมดังตารางที่ 3.4 ดังนี้

**ตารางที่ 3.4 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรที่ต้องการศึกษากับแหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลในกราฟของการประเมินผลที่เกิดขึ้น**

ตัวแปรที่ศึกษา	แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูล
1. ศึกษาผลการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองของคณะกรรมการกองทุนฯ ด้านความสามารถในการปล่อยภัย และการคืนเงินภัยของสมาชิกที่ภัยเงิน อีกทั้งยอดเงินของกองทุนฯ ว่าเพิ่มขึ้นมากน้อยเพียงใด	ศึกษาจากเอกสารบัญชีกองทุนฯ เป็นรายเดือน และสรุปเมื่อสิ้นปี อีกทั้งการสัมภาษณ์คณะกรรมการกองทุน
2. ศึกษาผลการนำเงินภัยจากกองทุนไปดำเนินกิจกรรมประกอบอาชีพของสมาชิกกองทุนฯ ว่าประสบผลสำเร็จ กำไร มีรายได้เพิ่มขึ้นหรือขาดทุนอย่างไร	โดยการสัมภาษณ์บันทึก

**ตารางที่ 3.4 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรที่ต้องการศึกษากับแหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลในการนี้ของการประเมินผลที่เกิดขึ้น(ต่อ)**

ตัวแปรที่ศึกษา	แหล่งข้อมูลและวิธีเก็บข้อมูล
3. ศึกษาความคิดเห็นของรายภูรที่เป็นสมาชิก กองทุนฯ และไม่เป็นสมาชิก ว่ามีความคิดเห็น ความพอดีต่อโครงการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติหรือไม่อย่างไร	โดยการสัมภาษณ์บันทึก เส้นทางความคิดเห็น ข้อคิดเห็น
4. ศึกษาเพื่อกันหาด้วนความเข้มแข็งของชุมชนตามทักษะคิดของสมาชิกในชุมชน	โดยการสัมภาษณ์รายภูรที่ผู้นำทางการและไม่เป็นทางการ และรายภูรทั่วไป จัดประชุมสัมมนาผู้เรียนระดับหมู่บ้านและระดับตำบล ร่วมกับอาจารย์นิเทศน์ เพื่อสรุป ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน
5. เก็บข้อมูลตามแบบตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนที่กำหนดให้(แบบ บร.2)	โดยการสัมภาษณ์และศึกษาจากเอกสารจากรายภูรอยละ 50 ของครอบครัวที่อยู่ในชุมชน สรุปผลจากการเก็บข้อมูล โดยแยกแยะ ความตื่ห่าค่าเรื่องจะนำไปเปรียบเทียบกับ การเก็บครั้งแรกว่าก้าวหน้าหรือไม่
6. ศึกษาผลการดำเนินโครงการกองทุนหมู่บ้าน โดยรวมในหมู่บ้านว่าบรรลุตามวัตถุประสงค์ 5 ข้อของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติหรือไม่อย่างไร	โดยการวิเคราะห์จากการประเมินทุกขั้นตอน และการประชุมสัมมนาร่วมกับสมาชิกในหมู่บ้านที่ร่วมประเมินด้วย เป็นการตัดสินประเมินค่าการดำเนินโครงการ
7. ศึกษาเปรียบเทียบว่าเมื่อเริ่มโครงการและดำเนินโครงการไปได้หนึ่งปี หนี้สินของรายภูรนอกรอบน้อยกว่าเป็นหนี้นายทุนหรือสถาบันการเงินของหมู่บ้าน/ชุมชนลดลงอย่างหรือไม่	โดยการเก็บข้อมูลรับบทุนชันเปรียบเทียบ การเก็บครั้งแรกและการเก็บครั้งหลังๆ

### 3.2 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

กระบวนการวิจัยประกอบด้วยระเบียบวิธีการและขั้นตอนต่างๆ มากมาย กระบวนการแต่ละขั้นตอนนี้ความสำคัญต่อการวิจัยทั้งสิ้น ผู้วิจัยจะละเอียดได้เลย เรื่องที่สำคัญเรื่องหนึ่งในส่วนที่เกี่ยวกับแผนการวิจัย คือ การกำหนดประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย

คำว่า ประชากร ที่มีใช้ในการวิจัยหมายความว่า กลุ่มทั้งหมดของสิ่งที่ต้องการศึกษาวิจัย ซึ่งอาจเป็นบุคคล องค์กร หน่วยการปกครอง เช่น จังหวัด อำเภอ เป็นต้น หรืออาจเป็นสิ่งมีชีวิต อื่นๆ หรือเป็นสิ่งไม่มีชีวิต เช่น วัสดุ พิณ แร่ธาตุต่างๆ ก็ได้ ซึ่งมีลักษณะที่ผู้วิจัยสามารถมองเห็น และรับรู้ได้ ประชากรของ การวิจัยจะมีลักษณะเป็นอย่างไร อย่างหนึ่งดังกล่าวข้างต้นย่อมขึ้นอยู่กับ เรื่องที่ผู้วิจัยต้องการศึกษาและวัดถูกประสิทธิภาพของการวิจัยเป็นสำคัญ

คำว่า กลุ่มตัวอย่าง ใน การวิจัยหมายถึง กลุ่มที่ถูกเลือกจากประชากรขึ้นมาเป็นตัวอย่างเพื่อ ใช้เป็นตัวแทนของประชากรในการศึกษา ดังนั้น กลุ่มตัวอย่าง คือ ตัวแทนของประชากรที่ผู้วิจัยนำ มาใช้ในการศึกษา(เฉลิม บุรีภักดี และคณะ, 2545, หน้า. 177)

ในการประเมินโครงการในครั้งนี้ได้กำหนดประชากรและกลุ่มตัวอย่างไว้ดังนี้

#### 1) ประชากร

1.1 รายภูธรที่อยู่ในหมู่บ้าน บ้านกุดเต่าจันทั้งหมด

#### 2) กลุ่มตัวอย่าง

2.1 รายภูธรที่อยู่ในหมู่บ้าน บ้านกุดเต่าจันทั้งหมด

2.2 รายภูธรที่ถูกเงินกองทุนหมู่บ้าน และคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

บ้านกุดเต่าจัน

### 3.3 ตัวแปรและตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินโครงการ

3.1 ตัวแปรที่จะให้ข้อมูลที่เกี่ยวกับการบรรดุลวัตถุประสิทธิภาพ เพื่อแสดงลักษณะของค่าตัวแปร เพื่อความสะดวกแก่การเก็บข้อมูลและการพิจารณา 3.5 - 3.7

### 1) การเกิดกองทุน

ตารางที่ 3.5 ตัวแปรที่จะให้ข้อมูลกรณีการเกิดกองทุน

ตัวแปร	ลักษณะค่าของตัวแปร
1. การมีกองทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกองทุนอยู่ก่อนแล้วก็กองทุน</li> <li>- มีกองทุนเข้ามาใหม่จากกองทุน 1 ล้าน</li> <li>- รวมเงิน 1 ล้านบาทสมบทกับกองทุนหนึ่งกองทุนได้</li> </ul>
2. การมีความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้าน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุน</li> <li>- มีบุคคลผู้เกี่ยวข้องกับกองทุนมาให้ความรู้</li> </ul>
3. ทัศนคติที่มีต่ององทุนหมู่บ้าน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีความต้องการอย่างให้เกิดกองทุนหมู่บ้าน</li> <li>- มีกองทุนหมู่บ้านสามารถพัฒนาอาชีพและรายได้</li> </ul>
4. การมีวัตถุประสงค์ของกองทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการพัฒนาอาชีพ</li> <li>- มีการสร้างงาน</li> <li>- มีการสร้างรายได้</li> </ul>
5. แนวโน้มความเข้มแข็งและอยู่รอดของกองทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีผู้สนับสนุนให้เกิดกองทุน</li> <li>- มีสมาชิกในชุมชนให้ความร่วมมือสมัครเป็นสมาชิกกองทุน</li> </ul>
6. ยอดเงินในปัจจุบันของกองทุนหมู่บ้าน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จำนวนสมาชิกกองทุน</li> <li>- จำนวนเงินออมและเงินทุน</li> <li>- ยอดคงเหลือของกองทุน 1 ล้าน</li> </ul>

2) การมีระเบียบบริหารกองทุน

ตารางที่ 3.6 ตัวแปรที่จะให้ข้อมูลกรณีการมีระเบียบบริหารกองทุน

ตัวแปร	ลักษณะค่าของตัวแปร
1. คณะกรรมการบริหารกองทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีคณะกรรมการบริหารกองทุน</li> <li>- จำนวนคณะกรรมการบริหารกองทุน</li> <li>- มีการคัดเลือกคณะกรรมการติดตามประเมินกองทุน</li> </ul>
2. ระเบียบการบริหารกองทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีระเบียบการบริหารกองทุน</li> <li>- มีการร่วมกันสร้างความระเบียบ</li> </ul>
3. การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการประชุมของคณะกรรมการ</li> <li>- มีการรับสมัครสมาชิก</li> <li>- มีการจัดทำบัญชีเป็นปัจจุบัน</li> <li>- มีการรับเงินฝาก</li> <li>- มีการระดมทุนเงินฝาก</li> </ul>
4. การตัดสินเงินกู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีระเบียบการกู้และขอทุน</li> <li>- มีระเบียบการคิดดอกเบี้ย</li> <li>- จำนวนผู้กู้ที่ได้รับพิจารณาเงินกู้</li> </ul>
5. มีการจัดสรรผลประโยชน์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จำนวนยอดกองทุนสะสมจาก 1 ถ้านาบาท</li> </ul>

3) การมีศักยภาพและมีความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น

ตารางที่ 3.7 ตัวแปรที่จะให้ข้อมูลกรณีการมีศักยภาพและความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น

ตัวแปร	ลักษณะค่าของตัวแปร
1. ศักยภาพเดิมของบริบทมีมากน้อยเพียงใด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สภาพของป่า</li> <li>- สภาพของหนองน้ำ</li> <li>- จำนวนประชากร</li> <li>- อาชีพครั้งแรกของประชากร</li> <li>- ถนน</li> <li>- ไฟฟ้า, ประปา</li> </ul>

**ตารางที่ 3.7 ตัวแปรที่จะให้ข้อมูลการพิการนิสัยภาพและความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่น(ต่อ)**

ตัวแปร	ลักษณะค่าของตัวแปร
2. การดำเนินงานท่าที่ผ่านมามีศักยภาพในด้านต่างๆ	
2.1 ทุนด้านการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จำนวนเงินกองทุนในหมู่บ้าน</li> <li>- จำนวนกู้อื้นต่างๆ และจำนวนเงิน</li> <li>- จำนวนและลักษณะประชากร</li> <li>- การประกอบอาชีพ</li> <li>- สภาพของที่ดิน</li> <li>- จำนวนวัด/มัส Holden/โภสต์</li> <li>- การใช้ภาษาพื้นบ้าน</li> <li>- มีโบราณสถาน-โบราณวัตถุ</li> <li>- จำนวนโรงเรียนในหมู่บ้าน</li> <li>- จำนวนผู้ที่จบการศึกษาในระดับต่างๆ</li> </ul>
2.2 ทุนด้านทรัพยากรทางกายภาพ	
2.3 ทุนทางวัฒนธรรมประเพณี	
2.4 ทุนทางปัญญา	

3.2 การศึกษาตัวชี้วัดของชุมชน ความเข้มแข็งของชุมชนตามที่กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนดแสดงในตารางที่ 3.8 ดังนี้

**ตารางที่ 3.8 ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน**

ตัวแปร (ความเข้มแข็งของชุมชน)	ลักษณะค่าของตัวแปร (ความคิดเห็นของประชาชนในหมู่บ้าน)		
1. มีความสามัคคี	มาก	ปานกลาง	น้อย
2. มีความซื่อสัตย์	มาก	ปานกลาง	น้อย
3. ยกย่องคนทำดี	มาก	ปานกลาง	น้อย
4. มีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน	มาก	ปานกลาง	น้อย
5. มีโอกาสหาความรู้เพิ่มเติม	มาก	ปานกลาง	น้อย
6. มีอาชีพสามารถเดียงครอบครัวได้	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เท่าเดิม
7. ครอบครัวในชุมชนมีความอบอุ่น	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เท่าเดิม
8. มีการรวมตัวตั้งกลุ่มองค์กร	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เท่าเดิม
9. มีการประชุมรับฟังความคิดเห็นของสมาชิก	มาก	ปานกลาง	น้อย

### ตารางที่ 3.8 ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน(ต่อ)

ตัวแปร (ความเข้มแข็งของชุมชน)	ลักษณะค่าของตัวแปร (ความคิดเห็นของประชาชนในหมู่บ้าน)		
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เท่าเดิม
9. มีการช่วยเหลือสตรี เด็ก และกลุ่มผู้ด้อยโอกาส	ใช่	ไม่ใช่	ไม่แน่ใจ
10. มีผู้นำที่มีคุณธรรม ยุติธรรม	ใช่	ไม่ใช่	ไม่แน่ใจ
11. มีแผนงานชุมชน โดยสามารถ	ใช่	ไม่ใช่	ไม่แน่ใจ

#### 3.4 เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินโครงการ

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูลเกี่ยวกับการประเมิน โครงการกองทุนหมู่บ้านกุศลเต่า gang หมู่ 3 ต. กุดน้อย อ. สีคิว จ. นครราชสีมา ในครั้งนี้ได้แก่ แบบรายงานบริบทชุมชนต่างๆ (บ.ร.) และแบบเก็บข้อมูลอื่นๆ เพิ่มเติม เครื่องมือที่ใช้ในการประเมิน โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง นังคั้งนี้

- 1) แบบรายงาน บ.ร. 1 แบบเก็บข้อมูลบริบทชุมชนหมู่บ้าน
- 2) แบบรายงาน บ.ร. 2 แบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน
- 3) แบบรายงาน บ.ร. 3 แบบรายงานความรู้ ความเข้าใจ ทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
- 4) แบบรายงาน บ.ร. 4 แบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน
- 5) แบบรายงาน บ.ร. 5 แบบรายงานผลการจัดเวลาที่บริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง
- 6) แบบรายงาน บ.ร. 6 แบบรายงานผลการจัดเวลาที่กู้มผู้กู้เงินจากกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง
- 7) แบบรายงาน บ.ร. 7 แบบรายงานผลการสัมภาษณ์เพื่อค้นหาตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชนในทัศนะของประชาชน
- 8) แบบรายงาน บ.ร. 8 โครงการเศรษฐกิจชุมชนหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์
- 9) แบบรายงาน บ.ร. 9 แบบบันทึกการสัมภาษณ์ ประเด็นการสัมภาษณ์ คือ สามารถในหมู่บ้านและชุมชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านอย่างไร ศึกษาการดำเนินธุรกิจของทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ทัศนคติที่มีต่อการตัดสินใจการบริหารจัดการต่างๆ ว่าคิดอย่างไรเห็นด้วยหรือไม่กับการตัดสินใจ
- 10) แบบรายงาน บ.ร. 10 แบบสรุปนบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน

- 11) แบบรายงาน บร. 11 แบบศึกษาจะสืบรายกรณี
- 12) แบบรายงาน บร. 12 การวิเคราะห์ข้อค้นพบทุนชน

### 3.5 การเก็บรวบรวมข้อมูล

ข้อมูล หมายถึง ข้อเท็จจริงที่ได้จากการเก็บรวบรวมข้อมูลได้จากกลุ่มเป้าหมายหรือเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องซึ่งเรียกว่าแหล่งข้อมูล เพื่อนำมาใช้ตอบค้านในประเด็นที่ต้องการประเมิน ข้อมูลที่เก็บรวบรวมข้อมูลจากแหล่งข้อมูลต่างๆ จำแนกได้ 2 ลักษณะ คือ

1) ข้อมูลเชิงปริมาณ เป็นข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้เป็นตัวเลขอย่างชัดเจน เป็นข้อมูลที่สามารถนำมาวิเคราะห์ข้อมูลด้วยวิธีการทางสถิติได้หากหาหลักฐาน เช่น จำนวนสมาชิกในครอบครัว เป็นต้น

2) ข้อมูลเชิงคุณภาพ เป็นข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้ที่เป็นการบรรยายความเกี่ยวกับความคิดเห็น เจตคติ ซึ่งมีการวิเคราะห์ข้อมูลที่แตกต่างจากข้อมูลเชิงปริมาณ โดยการนำข้อมูลมาวิเคราะห์ด้วยวิธีการเชิงคุณภาพ อาทิ การวิเคราะห์คุณลักษณะ การวิเคราะห์เนื้อหา เป็นต้น ข้อมูลประเภทนี้ ได้แก่ ความเข้าใจของชาวบ้านเกี่ยวกับกองทุน การเปลี่ยนแปลงของชุมชนหลังจากกองทุนหมู่บ้านฯ เข้าสู่หมู่บ้าน เป็นต้น

การเก็บรวบรวมข้อมูลในครั้งนี้ผู้วิจัยได้ใช้วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลดังต่อไปนี้

1) การสัมภาษณ์ เป็นวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยการเพชญหน้าระหว่างผู้ประเมินกับผู้ให้การประเมิน ที่เป็นรายบุคคลหรือรายกลุ่ม เพื่อสนทนากันในประเด็นที่ผู้ประเมินต้องการข้อมูล การสัมภาษณ์เป็นการเก็บข้อมูลที่มีความสอดคล้องกับการวิจัยชุมชนท่องถิ่นเป็นอย่างมาก เพราะผู้ให้ข้อมูลสามารถให้ข้อมูลได้โดยตรงตามข้อคำถามที่ผู้วิจัยต้องการทราบ ตัวอย่างของคำถามที่ผู้วิจัยสามารถนำไปใช้ในการสอบถามกับกลุ่มตัวอย่าง เช่น ข้อคำถามจาก บร. ต่างๆ ที่ใช้เป็นส่วนหนึ่งของการเก็บข้อมูลจากชุมชนหมู่บ้านสำหรับโครงการบัณฑิตกองทุน โดยคำถามเหล่านี้เป็นเรื่องเกี่ยวกับชุมชน หมู่บ้าน หรือแม้กระทั่งข้อมูลระดับบุคคล(เฉลี่ยว บุรีภัทร์ และคณะ, 2545, หน้า 182) โดยจำแนกออกเป็น 2 ประเภท คือ

1.1) การสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง เป็นการสัมภาษณ์ที่ได้กำหนดรายละเอียดที่จะถามไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ประเมินใช้เป็นคู่มือในการใช้ถามคำถามทุกประเด็นและบันทึกคำตอบในแบบสัมภาษณ์นั้น

1.2) การสัมภาษณ์แบบไม่มีโครงสร้าง เป็นการสัมภาษณ์ที่กำหนดเฉพาะประเด็นหลักที่จะใช้เป็นแนวทางในการสัมภาษณ์ ซึ่งผู้ประเมินสามารถกำหนดคำถามได้อย่างอิสระตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

2) การใช้แบบสอบถาม เป็นวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลที่ใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล แล้วจัดส่งให้กับผู้ป่วยมาได้ดำเนินการตามคำชี้แจงที่กำหนดให้ เมื่อตอบคำถามเสร็จแล้วให้ส่งกลับคืนแก่ผู้ประเมิน แต่ข้อมูลที่ได้รับอาจจะมีความคลาดเคลื่อนอันเนื่องมาจากความไม่เข้าใจในคำถาม

4) การสังเกต เป็นวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้วิธีการสังเกตพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมายตามโครงสร้างของพฤติกรรมที่ต้องการสังเกต โดยที่กลุ่มเป้าหมายไม่รู้ตัว จะทำให้ได้ข้อมูลที่สอดคล้องกับความเป็นจริงที่ต้องการ จำแนกออกเป็น

3.1) การสังเกตโดยการมีส่วนร่วมในชุมชน เป็นวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลที่ผู้ประเมินเข้าร่วมเป็นสมาชิกหนึ่งของกลุ่มเป้าหมาย แล้วดำเนินการเก็บข้อมูล โดยที่กลุ่มเป้าหมายรับทราบว่าตนเองกำลังถูกเก็บรวบรวมข้อมูล การกระทำดังกล่าวจะช่วยให้ได้ข้อมูลที่ซัดเจน แต่ไม่สามารถบันทึกได้ทันที อาจจะทำให้ข้อมูลบางส่วนอาจเกิดการสูญหาย

3.2) การสังเกตโดยการไม่มีส่วนร่วมในชุมชน เป็นการสังเกตที่ผู้ถูกสังเกตไม่รู้สึกตัวว่าถูกสังเกต และสามารถบันทึกข้อมูลได้ทันทีโดยใช้เครื่องมือแต่ละชนิด

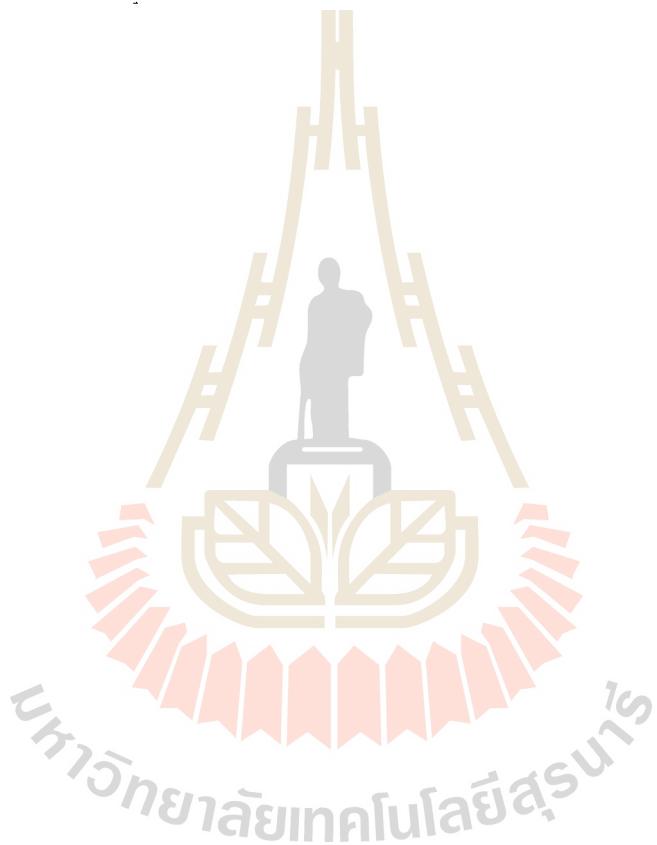
### 3.6 การวิเคราะห์ข้อมูล

ความหมายของการวิเคราะห์ข้อมูล เป็นกระบวนการนำข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้มาจัดระتبให้เป็นระบบ ระบบทึบ เพื่อสะท verk รวมเริ่ว และง่ายต่อการทำความเข้าใจ แปลความ และสรุปความ โดยเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล การจำแนกประเภทของข้อมูล แล้วนำมาดำเนินการวิเคราะห์โดยการเลือกใช้ค่าทางสถิติที่เหมาะสมกับจุดประสงค์ระดับของข้อมูล เป็นต้น แล้วนำข้อมูลนั้นๆ มาคำนวณด้วยมือ เครื่องคำนวณ หรือเครื่องคอมพิวเตอร์ ประเภทของการวิเคราะห์ข้อมูลสามารถจำแนกได้เป็นดังนี้

1) การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ เป็นกระบวนการวิเคราะห์ข้อมูลที่อยู่ในลักษณะของตัวเลข แล้วสรุปผลโดยใช้ค่าสถิติเพื่อที่จะนำค่าสถิติไปใช้ตอบคำถามในประเด็นที่ต้องการซึ่งตรงกับแบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเข้มแข็งของชุมชน (บร. 2) ข้อมูลที่ได้นั้นจะมีลักษณะของข้อมูลที่ตัวเลขซึ่งสามารถนำมาทำการคำนวณได้

2) การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ เป็นกระบวนการวิเคราะห์ข้อมูลที่อยู่ในลักษณะของข้อความที่เขียนบรรยายเกี่ยวกับความรู้ ความเข้าใจ หรือความคิดเห็น ในประเด็นที่กำหนดอย่างลึกซึ้ง ซึ่งเป็นข้อความที่ได้จากแบบสอบถาม การบันทึกผลการสัมภาษณ์ หรือจากการสังเกต โดยการนำข้อมูลมาดำเนินการตามขั้นตอนของการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ เพื่อหาข้อสรุปของข้อมูลที่สามารถนำไปอธิบายในประเด็นที่ต้องการคำตอบได้อย่างชัดเจน เช่น แบบรายงานความรู้ความเข้า

ใจและทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง (บร. 3) และแบบรายงานผลการจัดเวทีกลุ่มผู้ถูกรุบเรื่องทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (บร. 6) เป็นต้น ซึ่งแบบเก็บข้อมูลดังกล่าวจะเป็นข้อมูลการบรรยาย จึงต้องใช้การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพเข้ามาเป็นตัวทำ การวิเคราะห์ข้อมูล



## บทที่ 4

### ผลการติดตามการประเมินโครงการ

#### 4.1 บริบัตรระดับท้องถิ่น

##### 4.1.1 ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน/ชุมชน

###### 1) ประวัติความเป็นมา

ประชาราษฎร์ที่มารังสิตตั้งถิ่นฐานยังบ้านกุดเต่าจับ นั้น เดิมที่ได้มีที่อยู่อาศัยในชั้นเกษตริค แต่มีที่ทำการที่น้ำที่ไร่อุปที่บริเวณดังกล่าว ซึ่งต้องเดินทางมาฝ่าฟ้าที่ทำการของคนเองอยู่เสมอ การเดินทางสัญจรในช่วงนั้นค่อนข้างลำบากไปมาไม่สะดวก จึงได้ตั้ง McGrath ถิ่นฐานอยู่ที่แห่งนี้ ดังเดิมหมู่บ้านแห่งนี้เรียกว่า บ้านโนนแคนลิน ต่อมาราษฎร์บ้านได้พับบอน้ำแห่งซึ่งมีเต่าจับตายอยู่ เด่นบันดัวนั้นมีขนาดใหญ่ประมาณ 2.5 เมตร ชาวบ้านได้ร่วมกันนามเอาเต่าจับด้วยคำว่า “เต่าจับ” ให้พากันเปลี่ยนชื่อหมู่บ้านจากเดิมที่เรียบบ้านโนนแคนลิน เป็น“บ้านกุดเต่าจับ” เมื่อปี พ.ศ.2400 โดยมีผู้ก่อตั้งหมู่บ้านในช่วงต้น คือ พ่อใหญ่หลวงมี ซึ่งเป็นผู้ตั้ง McGrath คนแรก และตามมาด้วยพ่อใหญ่แก้ว แม่จัน แม่ใหญ่เรียน จากนั้นได้มีการจัดให้มีผู้นำหมู่บ้านเข้ามา ซึ่งมีรายชื่อผู้ที่ทำหน้าที่ผู้ใหญ่บ้านเรียงลำดับดังนี้

- 1) นายหนาน ไม่ทราบนามสกุล
- 2) นายบุญญา ”
- 3) นายคำ ”
- 4) นายแก้ว ”
- 5) นายรุ่ง ”
- 6) นายพ่อง ”
- 7) นายฤทธิ์ศน ” บัวนาค
- 8) นายตนอน ” ศิริจันทึก
- 9) นายพร้อม ”
- 10) นายแหง ” สร้อยสูงเนิน
- 11) นายประคง แสนธ ” เป็นผู้ดำรงตำแหน่งผู้ใหญ่บ้านคนปัจจุบัน

## 2) สภาพปัจจุบัน

สภาพปัจจุบันของหมู่บ้านกุดเต่ารังในตอนนี้พบว่า กำลังประสบกับปัญหาภัยแล้ง ชาวบ้านทุกหลังคាល้วนต้องใช้น้ำจากบ่อน้ำสาธารณะเท่านั้น เพราะว่าตอนนี้น้ำในสระได้แห้งหมดแล้ว พืชผลที่ลงทุนปลูกกันเอาไว้ในตอนนี้ก็ได้ตายไปบางส่วนแล้ว อันเนื่องมาจากฝนไม่ตกติดต่อ กันเป็นเวลานานๆ และเงินที่ได้จากการขายทุนก็ได้ใช้ไปกับการทำไร่กันหมดแล้ว บางส่วนจากที่เคยอยู่บ้านเดี๋ยงสัตร์ ต้องออกไปหางานทำ และไปเป็นลูกจ้างในโรงงานต่างๆ เพื่อหารายได้ให้แก่ครอบครัวอีกทางหนึ่ง

### 2.1) จำนวนประชากรและครัวเรือน

ปัจจุบันหมู่บ้านกุดเต่ารัง หมู่ที่ 3 ตำบลลูกน้อย อำเภอศีริภูมิจำนวนครัวเรือนทั้งสิ้น 63 ครัวเรือน มีจำนวนประชากรแยกตามอายุดังตารางที่ 4.1 ดังนี้

ตารางที่ 4.1 แสดงจำนวนประชากรแยกตามอายุ

ช่วงอายุ	จำนวนประชากร		
	ชาย(คน)	หญิง(คน)	รวม(คน)
น้อยกว่า 1 ปี	3	2	5
1 ปี – 2 ปี	5	5	10
3 ปี – 5 ปี	8	8	16
6 ปี – 11 ปี	6	13	19
12 ปี – 14 ปี	8	9	17
15 ปี – 17 ปี	8	7	15
18 ปี – 49 ปี	68	75	143
50 ปี – 59 ปี	7	8	15
60 ปี เป็นต้นไป	14	15	29
รวม	127	142	269

ที่มา : งบประมาณ 2544

### 3) ระบบนิเวศน์ทางชุมชน

**ทำเลที่ตั้งของหมู่บ้านกุดเต่าจัน**

ทำเลที่ตั้งของหมู่บ้านกุดเต่าจันโดยส่วนใหญ่หากว่ามองไปรอบๆ จะพบว่ามีสภาพเป็นทุ่งนา สลับกับการทำไร่นันสำปะหลัง และป่าละเมะ มีดินไม้ข้นดีใหอยู่หลังเหลืออยู่น้อยมาก เพราะได้ถูกตัดไปใช้ในการปลูกสร้างบ้านเรือนเป็นส่วนมาก

**อาณาเขตติดต่อ**

**หมู่บ้านกุดเต่าจันมีอาณาเขตติดต่อดังนี้**

ทิศเหนือ	ติดต่อกัน	บ้านโนนแสงลา	ตำบล	กุดเนื้อย
ทิศใต้	ติดต่อกัน	บ้านสุขชัยพัฒนา	ตำบล	สีคิว
ทิศตะวันออก	ติดต่อกัน	บ้านหัวยหิน	ตำบล	สีคิว
ทิศตะวันตก	ติดต่อกัน	บ้านหนองรี	ตำบล	สีคิว

**ระบบสาธารณูปโภค**

ภายในหมู่บ้านมีสระน้ำขนาดใหญ่ไว้เพื่อกักเก็บน้ำฝนเอาไว้ใช้ทำน้ำประปาหมู่บ้าน และมีบ่อน้ำสาธารณะ อีกจำนวน 5 บ่อ เอาริชในช่วงที่น้ำแห้ง แต่สภาพน้ำที่ใช้ได้ดีนั้นมีอยู่ 2 บ่อ เพราะน้ำไม่กร่อยมากนัก

**สภาพที่ดินและป่าไม้**

สภาพที่ดินเป็นดินรายและดินถุกรัง ดินขันด่างเป็นคินดาน กักเก็บน้ำได้ไม่ค่อยดีเท่าที่ควร และสภาพป่าไม้นั้นในปัจจุบันได้ถูกปรับเปลี่ยนเป็นที่นาและไร่นันสำปะหลังหมดแล้ว การปลูกพืชได้ผลผลิตไม่ค่อยดี เพราะสภาพดินเก็บน้ำไว้ไม่ได้ดี ได้ผลผลิตไม่ค่อยดีเท่าที่ควร

### 4) ด้านเศรษฐกิจทั้งหมู่บ้าน/ชุมชน

การประกอบอาชีพ ชาวบ้านส่วนใหญ่จะประกอบอาชีพรับจ้าง สลับกับการทำไร่นันสำปะหลัง ไร่ อ้อย ทำนาและเลี้ยงสัตว์ เพื่อเป็นรายได้เสริมให้แก่ครอบครัว ซึ่งการทำท่านา นั้นมีรายได้ไม่เพียงพอ เพราะการทำการเกษตรของหมู่บ้านแห่งนี้ต้องอาศัยน้ำฝนเป็นหลัก อีกทั้งไม่มีคลองชลประทานตัดผ่าน ทำให้มีน้ำไม่เพียงพอ จึงต้องออกไปรับจ้างเป็นอาชีพเสริมเพื่อให้มีรายได้เพียงพอที่จะใช้จ่ายในครอบครัว

ร้านค้าในหมู่บ้านมีทั้งหมด 5 ร้าน จัดเป็นร้านค้าประเภทค้าของชำ ตินค้าภายในร้านได้แก่ สมุนไภาร์ พังชักฟอก อาหารสดและอาหารแห้งต่างๆ ซึ่งมีรายชื่อเจ้าของร้านค้าดังนี้

- |                  |             |
|------------------|-------------|
| 1. นางสาวคำเข็ยน | เชิญชู      |
| 2. นางศิริบุรี   | เมืองจันทึก |
| 3. นางอุบล       | ศิจันทึก    |
| 4. นางสังเวียน   | นั่งจันทึก  |
| 5. นางหนูพีร     | เคานุนทด    |

### 5) ด้านวัฒนธรรม

การอยู่ร่วมกันแบบเครือญาติ ภายในชุมชนส่วนใหญ่จะมีการอยู่ร่วมกันแบบระบบเครือญาติ หรือหากว่าไม่ใช่ญาติกันก็จะมีการนับถือกัน เคราะห์ซึ่งกันและกันผูกเสี่ยงเป็นญาติกัน และจะปลูกบ้านใกล้ๆ กันดูแลซึ่งกันและกัน มีความสัมพันธ์อันดีต่อกันซ่วยเหลือกันและกันจนเกิดเป็นชุมชนขึ้นมา

#### วัดและประเพณี

ในชุมชนมีวัดอยู่แห่งหนึ่งเพื่อใช้ในการประกอบกิจกรรมทางศาสนาและมีกิจกรรมประจำวัดอยู่ 2 องค์ ส่วนประเพณีที่ปฏิบัติกันในชุมชนก็มีการจัดเทศน์มหาชาติเป็นประจำทุกปี และก็มีประเพณีการฟ้อนแคน ซึ่งชาวบ้านก็จัดกันเป็นประจำ โดยจัดเป็นเดือนๆ ได้ดังนี้

เดือนสามหรือเดือนกุมภาพันธ์ มีประเพณีที่เรียกว่า “บุญหลวง” หรือ “บุญมหาชาติ” ซึ่งเป็นงานที่มีการประดับวัดด้วยต้นกล้าด้วย ต้นอ้อดี มีการตกแต่งให้เหมือนเป็นป่า ชาวบ้านจะพากันไปทำบุญที่วัดอย่างพร้อมเพรียงกัน และชาวบ้านที่อยู่ในเขตหมู่บ้านใกล้เคียงก็จะมาร่วมทำบุญด้วย

เดือนห้าหรือเดือนเมษายน มีประเพณีสงกรานต์หรือปีใหม่ของชาวไทย เหล่าคนหนุ่มสาวที่ไปทำงานอยู่ต่างถิ่นก็จะกลับมาซังบ้านเกิดของตนเพื่อมาทำบุญและถือโอกาสเป็นการนาพบปะกันของญาติพี่น้อง มีการรณรงค์ดำเนินการให้ชาวบ้านที่อยู่ในชุมชนได้รับประทานอาหาร

เดือนแปดหรือเดือนกรกฎาคม มีการทำบุญเข้าพรรษา ชาวบ้านจะทำบุญโดยการถวายเทียนเข้าพรรษา ด้วยผ้าอาบน้ำฝนและเครื่องอัญเชิญบริหารที่จำเป็นแก่พระสงฆ์เพื่อใช้ระหว่างเจ้าพรรษา 3 เดือน และชาวบ้านยังนิยมให้ถูกหลานของตนเองที่อยู่ในช่วงเป็นหนุ่มนวุฒิในช่วงนี้ด้วย

## โรงเรียนและ การศึกษา

ในหมู่บ้านกุดเต่าจับไม่มีโรงเรียน เด็กเล็กๆ ต้องออกไปเรียนยังโรงเรียนที่ตั้งอยู่ในหมู่บ้าน โกลด์เก็ง ส่วนเด็กมัธยมต้องเดินทางไปเรียนยังโรงเรียนในตัวอำเภอ ซึ่งมีระยะทางประมาณ 5 กิโลเมตร บางส่วนจะเดินทางโดยรถรับ – ส่ง ของหมู่บ้านและบางส่วนจะเดินทางโดยรถส่วนตัว เช่น รถจักรยานยนต์ เป็นต้น

### 4.2 ผลการประเมินโครงการโดยภาพรวม

ผลการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง โดยภาพรวมนี้ดังนี้

#### 4.2.1 ผลการประเมินหน่วยระบบการบริหารจัดการและแนะนำต่างเสริมสู่ภูมิภาค

##### 1. ผลการประเมินปัจจัยนำเข้า

1.1) นโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับ โครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ จากการสัมภาษณ์และปีค่าวิเคราะห์ชาวบ้านในหมู่บ้านพบว่า ในทศกัติของชาวบ้านโดยส่วนใหญ่เข้าใจว่ารัฐบาลได้ให้เงิน้านวน 1 ล้านบาทแก่ทุกๆ หมู่บ้านเพื่อใช้เป็นกองทุนเพื่อการยืด伸ไปประกอบอาชีพ ในอัตรากเบี้ยช้ำ โดยไม่ต้องไปกู้นอกระบบที่มีอัตรากเบี้ยสูงๆ ซึ่งเป็นการดูกเอกสารเดาเปรียบเกินไป

1.2.) เงิน 1 ล้านบาท พนว่า กองทุนหมู่บ้านกุดเต่าจับ หมู่ที่ 3 ตำบลกุดน้อบ อ่าเภอ สักวิ้ง จังหวัดนครราชสีมา ได้รับเงินโอน 1 ล้านบาทเข้าบัญชีกองทุนหมู่บ้านเลขที่ 06-4307-20-064036-6 ณ ธนาคารออมสิน สาขาอำเภอสักวิ้ง เมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2545 และได้ปล่อยให้กู้เมื่อวันที่ 18 มีนาคม พ.ศ. 2545 ซึ่งได้ช่วยทำให้ชาวบ้านในหมู่บ้านกุดเต่าจับมีรายได้เพิ่มขึ้นและช่วยเหลือเจือชุมชนในครอบครัว ส่วนในรายที่คิดจะขายกิจการหรือเข้าที่ดินเพื่อทำการเกษตรเพิ่มเติมก็สามารถที่จะทำได้อย่างที่ตนเองต้องการ ซึ่งมีส่วนช่วยให้มากสำหรับเกษตรกรหรือชาวบ้านที่มีรายได้น้อยๆ โดยจัดแบ่งตามวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างเงินของชาวบ้านได้ 3 กลุ่มซึ่งมีรายชื่อและได้จัดเป็นตารางที่ 4.2 - 4.4 ดังต่อไปนี้

ตารางที่ 4.2 กลุ่มผู้ประกอบอาชีพทำไร่ ท่านา

รายชื่อผู้กู้เงิน	จำนวนเงินกู้	อัตราดอกเบี้ยที่ต้องชำระ
1. นายสมพร ต้อจันทึก	18,000	1,080
2. นายบุญหัน มั่งจันทึก	20,000	1,200
3. นายประคง แสนธิ	50,000	3,000
4. นายวิทยา เช็คชู	30,000	1,800
5. นายสำเริง ศรีสูงเนิน	50,000	3,000
6. นายคำเหลี่ยม เช็คชู	18,000	1,080
7. นายสุกอน ตุคจันทึก	20,000	1,200
8. นายดีชิน ร่มไธสง	20,000	1,200
9. นางสมาน นาเรสา	20,000	1,200
10. นางสินวน ดุคจันทึก	20,000	1,200
11. นางนวล มั่งจันทึก	20,000	1,200
12. นางทองรักย์ โภจันทึก	15,000	900
13. นางสาวประนอม แสนธิ	20,000	1,200
รวมเป็นเงิน	321,000	19,260

ตารางที่ 4.3 กลุ่มผู้ประกอบอาชีพค้าขาย

รายชื่อผู้กู้เงิน	จำนวนเงินกู้	อัตราดอกเบี้ยที่ต้องชำระ
1. นายสมจิต เดชาบุนทด	10,000	600
2. นายสุวรรณ์ ปัสดาเทสัง	20,000	1,200
3. นายทองแดง ติจันทึก	19,000	1,140
4. นางราตรี สร้อยสูงเนิน	15,000	900
5. นางศิริ เมืองจันทึก	15,000	900
6. นางสังเวียน มั่งจันทึก	20,000	1,200
รวมเป็นเงิน	99,000	5,940

#### ตารางที่ 4.4 กดุ่มผู้ประกอบอาชีพเสี่ยงสัตว์

รายชื่อผู้เงิน	จำนวนเงิน	อัตราดอกเบี้ยที่ต้องชำระ
1. นายสุนัน ภูนา	15,000	900
2. นายคนอง ลักษณ์	10,000	600
3. นายสมจิตร สารจันทึก	20,000	1,200
4. นายรังสรรค์ ดิจันทึก	17,000	1,020
5. นายชวัญเรือน เมรีบันจันทึก	8,000	480
6. นางบรรจง สิงหาทรรพ	19,000	1,140
7. นางประนอม แสนธิ	50,000	3,000
8. นางนวย ประเสริฐ	20,000	1,200
9. นางมะพร้าวนันท์ ห้อมจันทึก	50,000	3,000
10. นางอนงค์ เมืองจันทึก	8,000	480
11. นางอรยา พันธุ์	8,000	480
รวมเป็นเงิน	225,000	13,500

โดยมียอดรวมเงินที่ได้ปล่อยให้ถูกทั้งหมด เป็นเงินจำนวน 645,000 บาท และยอดเงินคงเหลืออยู่ในบัญชีกองทุนหมู่บ้านกุดเต่าจับ เลขที่บัญชี 06-4307-20-064036-6 เป็นเงินจำนวน 355,000 บาท ซึ่งทางคณะกรรมการได้ประชุมคณะกรรมการได้เพียงปีละ 1 ครั้งเท่านั้น

1.3) คณะกรรมการหมู่บ้าน พบว่า ในหมู่บ้านกุดเต่าจับนี้คณะกรรมการได้มานาจกการเลือกตั้งของชาวบ้านทั้งสิ้น โดยชาวบ้านต่างเสนอขอรับบุคคลที่ตนเองคิดว่ามีความรู้ มีความสามารถในการที่จะดูแลและช่วยบริหารกองทุนได้ เข้ามายเป็นคณะกรรมการและพยายามได้แล้วต่างออกเสียงเพื่อคัดเลือกบุคคลให้ได้ครบตามจำนวนที่ทางกองทุนหมู่บ้านและชุมชนแห่งชาติกำหนดไว้ และรายชื่อของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านกุดเต่าจับมีดังตารางที่ 4.5 ดังนี้

#### ตารางที่ 4.5 รายชื่อคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านในวาระที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประคอง แสนธิ	ประธานกองทุน
2. นายสำเร็จ ศรีสูงเนิน	รองประธานกองทุน
3. นายดีชิน รมย์ไชยวงศ์	เลขานุการ

**ตารางที่ 4.5 รายชื่อคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านในวาระที่ผ่านมา(ต่อ)**

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
4. นางสมาน นาเรศ่า	เหตุจยุจิก
5. นายสุวรรณ์ ปัจดะเทสั่ง	กรรมการ
6. นายสมจิตร สารจันทึก	กรรมการ
7. นายสมจิตร เดชาบุนทด	กรรมการ
8. นายณอน ดีจันทึก	กรรมการ
9. นายคำเหลี่ยม เชิดชู	กรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านกุดเต่าจังหวัดที่ 2 เลือกเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ.  
2545 คั้งตารางที่ 4.6 ดังนี้

**ตารางที่ 4.6 รายชื่อคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านในวาระปัจจุบัน**

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประคอง แสนธิ	ประธานกองทุน
2. นายสุวรรณ์ ปัจดะเทสั่ง	เลขานุการ
3. นางบรรจง สิงหไตรภพ	เหตุจยุจิก
4. นายสำเร็ช ศรีสูงเนิน	กรรมการ
5. นายคำเหลี่ยม เชิดชู	กรรมการ
6. นายสมจิตร สารจันทึก	กรรมการ
7. นางสมาน นาเรศ่า	กรรมการ
8. นางมะณีรัตน์ หอมจันทึก	กรรมการ
9. นางสาวคำเขียง เชิดชู	กรรมการ

**2. ผลการประเมินกระบวนการ**

2.1) กระบวนการคัดเลือกผู้ถูกของกองทุน พนวจ เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนดทุกประการ แต่ทั้งนี้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านยังไคร้ปรับกระบวนการให้เกิดความเหมาะสมแก่หมู่บ้านของตนเองอีกด้วย เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ชาวบ้านทุกคน

2.2) กระบวนการทำบัญชีของกองทุน พบร่วมกับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านยังขาดความรู้ความเข้าใจในระบบการทำบัญชีกองทุน ซึ่งอาจเป็นเพราะต้องมีการลงรายละเอียดในเอกสารเกี่ยวกับกองทุนหลายส่วนจึงทำให้เกิดการไม่เข้าใจ และอีกทั้งในส่วนของตัวคณะกรรมการเองนั้นมีความรู้เกี่ยวกับการทำบัญชีกองทุนฯ ในแบบของกองทุนหมู่บ้านแห่งชาติและชุมชนเมือง กำหนดเอาไว้ในนั้นน้อยมากนักจึงไม่เข้าใจที่จะทำความเข้าใจในระยะเวลาอันรวดเร็วและเอกสารการจัดทำบัญชีที่กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติได้กำหนดเอาไว้มีอยู่ทั้งหมด 9 เล่มดังนี้

1. สมุดบัญชีรายรับกองทุน (1 ล้าน และเงินออม อายุคงเหลือ 1 เล่ม)
2. สมุดบัญชีรายจ่ายกองทุน (1 ล้าน และเงินออม อายุคงเหลือ 1 เล่ม)
3. ทะเบียนคุณค่าของกุญแจ
4. ทะเบียนคุณคุณลูกหนี้รายตัว
5. ทะเบียนคุณเงินฝากสังจะค่าหุ้นและเงินรับฝากรายตัว
6. ทะเบียนคุณทรัพย์สินที่รับเป็นค่าหุ้น และบริจาคกองทุนหมู่บ้าน
7. รายงานรายรับ - รายจ่าย
8. รายงานงบรายรับ – รายจ่าย
9. รายงานงบดุลกองทุนหมู่บ้าน

2.3) การตรวจสอบการใช้จ่ายเงิน พบร่วมกับกองทุนหมู่บ้านกุศลเด่นนั้น ได้จัดแบ่งหน้าที่ในการตรวจสอบติดตามการใช้จ่ายเงินในการประกอบอาชีพ นั้นเป็นหน้าที่ของกรรมการช่วยกัน ตลอดส่องคุ้มและสามารถ แต่ทั้งนี้ก็ขึ้นอยู่กับสภาพเดินพื้นทางอาชีวะ เช่นกัน เพราะสามารถส่วนใหญ่จะทำการเกษตร ด้านหากว่าทำไปแล้วได้ผลผลิตไม่ดีเท่าที่ควรหรือว่าไม่คุ้นกับดินที่ดินที่เสื่อมไปก็สามารถที่จะนำเงินเหล่านั้นไปประกอบอาชีพอื่นๆ เพื่อก่อให้เกิดรายได้ขึ้นมา หากคณะกรรมการหมู่บ้านก็ต้องว่าไม่ได้กระทำการผิดกับวัตถุประสงค์ของการขอภัยแต่อย่างใด

2.4) การจัดสรรผลประโยชน์ พบร่วมกับกองทุนหมู่บ้านกุศลเด่นนั้น ได้มีการกำหนดและข้อตกลงประประโยชน์อย่างไรดังนี้

- 1) ปันผลคืนให้แก่สมาชิกของกองทุน 30%
- 2) การจัดสรรไว้เพื่อสาธารณูปประโยชน์ของหมู่บ้าน 10%
- 3) จัดเป็นกองทุนสำหรับการบริหารงานกองทุนหมู่บ้าน 30%
- 4) เป็นค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ 30%

### 3. ผลการประเมินผลกระทบ

ทำให้ชาวบ้านได้มีแหล่งเงินทุนถูกยืมในอัตราดอกเบี้ยที่ถูกๆ เพื่อใช้ในการสร้างรายได้สร้างงานและลดรายจ่าย ในการประกอบอาชีพของตน และเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจภายในชุมชน และทำให้ชาวบ้านดื่นด้นในการประกอบอาชีพอีกด้วย

3.1) จำนวนสมาชิกกองทุน พนว่า จากการตั้งกองทุนครั้งแรกได้มีจำนวนสมาชิกอยู่ทั้งหมดเป็นจำนวน 52 คน และได้มีการลาออกจากไปบ้างแล้วบางส่วน ปัจจุบันนี้เหลือสมาชิกกองทุนหมู่บ้านอยู่ทั้งหมดเป็นจำนวน 47 คน

3.2) จำนวนผู้ถูกยืมกองทุน พนว่า ได้มีสมาชิกจำนวน 30 รายเท่านั้น จากทั้งหมด 52 ราย ที่ได้มาทำการยื่นโครงการเสนอเพื่อขอถูกยืมกับทางกองทุนหมู่บ้าน และทางคณะกรรมการได้พิจารณาแล้วเห็นสมควรว่า อนุมัติทุกโครงการที่เสนอขอถูกยืมมาทั้งหมด 30 ราย

3.4) จำนวนผู้ซึ่ราระคืน พนว่า ทางกองทุนได้กำหนดให้มีการชำระคืนเงินพร้อมกับดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งนั้นรวมครบกำหนดของการชำระคืนเงินถูกในวงคurreนนี้จะเริ่มต้นในช่วงเดือนมีนาคม พ.ศ. 2546 เป็นต้นไป แต่จะต้องไม่เกินระยะเวลาภายใน 1 เดือนหลังจากที่ครบกำหนด

#### 4.2.2 ผลการประเมินหน่วยระบบ การดำเนินกิจการของผู้ถูกแฉล่าราย

##### 1) ผลการประเมินบริบท

ประสบการณ์ในการดำเนินกิจการของผู้ถูก พบว่า ผู้ถูกแต่ละรายส่วนใหญ่จะถูกนำไปประกอบอาชีพตามที่ตนเองตั้งใจและมีความชำนาญอยู่แล้ว เพียงแต่ขาดเงินทุนเท่านั้น เช่น บางรายที่มีประสบการณ์ในการเลี้ยงสัตว์มานาน แต่ยังไม่สามารถขายกิจการได้ เพราะขาดเงินทุน และพอได้มีกองทุนเข้ามายังมาช่วยกิจการได้ทันที เพราะว่ามีประสบการณ์อยู่แล้วจึงไม่เป็นปัญหา

##### 2) ผลการประเมินปัจจัยนำเข้า

จำนวนเงินที่ได้จากการถูกกองทุน พนว่า ชาวบ้านส่วนใหญ่พอใจกับจำนวนเงินขนาดนี้ และบางส่วนก็ไม่พอใจ เพราะรู้สึกว่าเงินจำนวนนี้น้อยเกินไปทำให้ไม่สามารถที่จะทำอะไรได้ แต่หากว่าพิจารณาแล้วเงินจำนวนนี้สามารถที่จะนำไปประกอบอาชีพได้หลายอย่างด้วยกันไม่ทำกิจการขนาดใหญ่มากนัก

### 3) ผลการประเมินกระบวนการ

การทำกิจการอย่างถูกวิธีของผู้กู้แต่ละราย พบว่า ส่วนใหญ่ผู้กู้ที่กู้ไปนั้นจะมีวัตถุประสงค์ในการกู้ที่ชัดเจนและเป็นตามความต้องการของคนเองอยู่แล้ว จึงทำให้มีเป็นปัญหาในการประกอบอาชีพ แต่ก็มีส่วนน้อยท่านนั้นที่ได้นำเงินไปใช้ไม่ถูกต้องตามวัตถุประสงค์ที่ได้เสนอโครงการเอาไว้

### 4) ผลการประเมินผลผลิต

ผลโดยตรง พบว่า ช่วยทำให้ชาวบ้านมีเงินทุนเพิ่มมากขึ้นและพอที่จะขยายกิจการของตนได้ซึ่งทำให้มีโอกาสที่จะได้เงินมากขึ้น และสามารถที่จะพึงตนเองได้มากขึ้นด้วย และในส่วนของคนที่ไปทำงานทำยังคงด้วยหัวคิดเมื่อต้องการก้าวหน้ารถที่จะกู้เงินเพื่อนำประกอบอาชีพได้

## 4.3 ผลการประมวลเทคนิควิธีการทำธุรกิจของผู้กู้

โดยได้จัดแบ่งออกเป็นกลุ่มต่างๆ ดังนี้

4.3.1 กลุ่มผู้กู้เงินเพื่อการปลูกพืช ผู้กู้เงินส่วนใหญ่จะกู้เงินไปเพาะปลูก และทำไร่และเลือกเฉพาะพืชที่มีความสามารถในการทนต่อสภาพความแห้งแล้งได้ดี มีการคุ้มครองไว้ไม่ให้เสียหาย ไม่ต้องการน้ำมาก เช่น มันสำปะหลัง อ้อย และข้าวโพด เป็นต้น

4.3.2 กลุ่มผู้กู้เงินเพื่อการเลี้ยงสัตว์ ผู้กู้ได้นำเงินจำนวนดังกล่าวไปซื้อพันธุ์สัตว์ ตามที่ตนเองมีความถนัดในการเลี้ยง และขึ้นอยู่กับจำนวนพื้นที่ของตนเองด้วย เพื่อจ่ายแก่การคุ้มครองไว้ โดยสัตว์ที่นิยมกัน คือ โคเนื้อ และสุกรทุน ซึ่งในรายที่ต้องการผลตอบแทนเร็วๆ ก็เลือกที่จะซื้อสุกรขุนมาเลี้ยง เพราะใช้ระยะเวลาในการเลี้ยงน้อย และใน 1 ปีสามารถเลี้ยงได้หลายรุ่น ในส่วนของโคเนื้อนั้นจะใช้ระยะเวลาในการเลี้ยงนานกว่า 1 ปี จึงจะได้ผลตอบแทนแต่จะคุ้มค่ากว่า แต่ข้อจำกัดคือ ต้องใช้ทุนมากผู้กู้เองจะต้องมีทุนของตนเองอยู่บ้างแล้วจึงจะเพียงพอในการซื้อมาเลี้ยง เพราะการกู้เงินแต่เพียงอย่างเดียวอาจไม่พอ

4.3.3 กลุ่มผู้กู้เงินเพื่อการประกอบอาชีพค้าขาย โดยส่วนใหญ่จะเป็นการนำเงินไปซื้อของเข้าร้านเพื่อการค้าขายแบบวันต่อวัน ของสดบ้าง ของแห้งบ้าง เมื่อจากได้ประกอบอาชีพนี้นานอยู่ก่อนแล้ว จึงไม่ค่อยมีปัญหาใดมากนัก

## 4.4 ผลอื่นๆ ที่เกิดจากโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

ผลที่เกิดขึ้นหลังจากการที่ได้มีกองทุนหมู่บ้าน นั้นได้ทำให้เกิดการจ้างแรงงานภายนอกชุมชน ซึ่งเป็นการช่วยกระจายรายได้โดยทางอ้อมแล้วนั้น ยังเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการ

ประกอบอาชีพให้กับประชาชนที่อยู่ในชุมชนอีกด้วย แต่ทั้งนี้ยังมีปัจจัยอื่นๆ อีกที่เข้ามาเกี่ยวข้อง ด้วยเช่น สภาพดินที่อากาศ และดุลคุณตัวนี้มีผลทึ้งสิ่น ที่เป็นเงินที่เพราะว่า ประชาชนที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้านกุดเต่าเงินนั้นส่วนใหญ่ต่อไปทำงานรับจ้างยังต่างจังหวัดบ้าง ไปทำงานยังโรงงานไก่เคียงบ้าง เพื่อหารายได้มาเลี้ยงครอบครัว ทุกแห่งรายได้จากการเกษตรกรรมซึ่งได้ผลบ้างไม่ได้ผลบ้าง และในบางปีก็ไม่ได้ผลผลิตเหลือซึ่งก็ได้เกย์เก็บขึ้นมาแล้วในปี พ.ศ. 2544

### โดยได้มีการเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาดังนี้

1. ให้หันมาเดือกดูภัยพิษเฉพาะพันธุ์ที่ต้องการบริโภคน้ำน้อย และทนต่อสภาพความแห้งแล้งได้ดี ทนต่อการระบาดของโรค และแมลงต่างๆ
2. พยายามรวมกลุ่มในการประกอบอาชีพเพื่อการสร้างอาชีวะในการต่อรองทางการตลาด
3. ควรที่จะมีการควบคุมปริมาณการผลิตและคุณภาพให้เหมาะสมสมอยู่ตลอดเวลาเพื่อเป็นการตรึงราคาของสินค้าและผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากชุมชน
4. ควรมีการใช้จ่ายเงินที่กู้มาจากกองทุนเป็นไปอย่างเหมาะสมและถูกต้องตามวัตถุประสงค์ที่ตนเองได้กำหนดเอาไว้

### **4.5 สรุปการบรรลุวัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ**

การบรรลุเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พบว่า

4.5.1 การเกิดกองทุน พบว่า กองทุนหมู่บ้านกุดเต่าเงิน หมู่ที่ 3 ตำบลกุดน้อย อำเภอศรีบัว จังหวัดราชสีมา ได้มีการจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2544 และได้รับการโอนเงินจากรัฐบาลเมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2545 โดยได้มีผู้นำสามัคคีเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้านอยู่ทั้งหมดเป็นจำนวน 52 คนและปัจจุบันมีสมาชิกเหลืออยู่เป็นจำนวน 47 คน โดยการที่มีกองทุนหมู่บ้านนั้นมีส่วนช่วยให้ชาวบ้าน ไม่ต้องออกไปกู้เงินทุนของระบบซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยสูงๆ และมีความไม่เป็นธรรม และชาวบ้านส่วนใหญ่จะกู้เงินไปเพื่อประกอบอาชีพตามที่ตนเองตั้งใจ เช่น ทำไร่ ท่านเลี้ยงสัตว์ และทำค้าขาย เป็นต้น

4.5.2 ระบบบริหารกองทุน พบว่า การบริหารกองทุนหมู่บ้านกุดเต่าเงิน มีคณะกรรมการบริหารอยู่ด้วยกันทั้งหมด 9 คน ซึ่งแบ่งหน้าที่กันทำงานเป็นฝ่ายต่างๆ ซึ่งแต่ละคนต่างก็เคยมีประสบการณ์กับกองทุนต่างๆ มาแล้ว จึงไม่เป็นอุปสรรคในการบริหารกองทุนหมู่บ้านเท่าไหร่นัก

4.5.3 การเรียนรู้เพื่อการพึ่งตนเอง จากการสัมภาษณ์ชาวบ้านในหมู่บ้านกุดเต่าเงิน พบว่า ชาวบ้านส่วนใหญ่เข้าใจ ในส่วนที่ว่าถ้าหากว่าขันทำงานขันทำมาหากินและใช้จ่ายอย่างประพฤติถูกสามารถจะทำให้ครองครัวอยู่ได้ ถึงแม้ว่าเงินที่ทางรัฐบาลได้จัดสรรให้มานั้นจะน้อยก็ตามในความรู้สึกของคนบางกลุ่ม แต่หากว่าใช้ให้เป็นประโยชน์ก็จะสามารถทำให้เกิดรายได้เข้มแข็งกัน

4.5.4 ความเข้มแข็งของชุมชนตามที่กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติกำหนด พบว่า ชุมชนมีความสามัคคี ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เมื่อเกิดปัญหาเกี่ยวกับภาระร่วมกัน ช่วยกันแก้ไขปัญหาต่างๆ ให้ผ่านพ้นไปได้ด้วยดี และอย่างสันติวิธี

4.5.5 ความเข้มแข็งของชุมชนตามที่คณะกรรมการในท้องถิ่น กำหนด ที่ชุมชนจะมีความเข้มแข็งนั้นต้องเริ่มจาก การที่ชุมชนนั้นๆ ได้มีผู้นำชุมชนที่ดี มีความรู้ มีความสามารถ และมีความเสียสละเพื่อชุมชนของตนเอง ซึ่งจะเป็นการง่ายที่จะนำพาชุมชนให้เจริญก้าวหน้าและมีการพัฒนาได้อย่างรวดเร็วและถาวร

## บทที่ 5

### สรุปอภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

#### 5.1 สรุปและอภิปรายผล

จากการที่ผู้วิจัยได้เข้าไปศึกษาของทุนหมุนบ้านกุศลเด่นบัน พบร่วมกับการดำเนินงานของกองทุนสามารถดำเนินงานได้อย่างบรรลุวัตถุประสงค์ได้ดี แต่ไม่ทั้งหมด ซึ่งโดยภาพรวมแล้วได้มีการดำเนินการไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดเอาไว้ทั้งสิ้น อีกทั้งยังเป็นการพัฒนาอาชีพ สร้างงานให้แก่สมาชิกเอง โดยการจ้างแรงงานภายในชุมชน ซึ่งเป็นการกระจายรายได้โดยทางอ้อม และชุมชนได้เรียนรู้ว่าการรวมกลุ่มกันประกอบอาชีพ ร่วมกันแก้ไขปัญหาต่างๆ ก็จะสามารถทำให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็งและเพิ่งพาคนเองได้อย่างยั่งยืน และความเข้มแข็งของชุมชนจะไม่สามารถเกิดขึ้นได้หากว่าในชุมชนนี้ไม่มีผู้นำที่เข้มแข็งและมีความรู้ มีความสามารถในการดูแลชุมชนตลอดจนการแก้ไขปัญหาต่างๆ ให้สามารถคลุกร่วมไปได้ด้วยดี

#### 1. ผลการดำเนินงาน

1.1) การถ่ายเงินกองทุน ผู้ถ่ายเงินกองทุนส่วนใหญ่จะนำเงินที่ได้นั้นไปลงทุนในกิจการของตนเองเป็นส่วนใหญ่ เช่น การเช่าที่ดินเพื่อการเพาะปลูกเพิ่มขึ้น การซื้อพื้นที่สัดวัวเดี่ยว เป็นต้น

1.2) การจัดสรรเงินกองทุน ผู้ถ่ายเงินกองทุนทุกคนได้รับการจัดสรรเงินทุนครบถ้วน

1.3) การจัดทำบัญชีกองทุน มีการจัดทำบัญชีอย่างเป็นระบบและเป็นฝ่ายต่างๆ ที่รับผิดชอบตามหน้าที่ของตน

#### 2. ผลการดำเนินงานระดับรายบุคคล

2.1) ผู้ถ่ายเงินกองทุนเพื่อการเลี้ยงสัตว์ ในกรณีที่เป็นสัตว์ใหญ่จะไม่ค่อยมีปัญหา จะมีในส่วนของสัตว์ขนาดเล็ก เพาะพันต่อสภาพอากาศร้อน ได้ไม่ดีนัก เช่น สุกร ถ้าหากว่าสภาพอากาศมีความเปลี่ยนแปลงบ่อยๆ ก็จำทำให้ป่วยและอาจตายได้

2.2) ผู้ถ่ายเงินกองทุนเพื่อการปลูกพืช ส่วนมากจะเป็นพืชที่ทนองน้ำและได้ปลูกกันมานานแล้วจึงไม่ค่อยจะประสบปัญหา ซึ่งหากประสบปัญหานำทางธนาคารเพื่อการเกษตรก็จะเข้ามาให้การช่วยเหลือแนะนำ ทำให้ได้ผลผลิตที่ดีและมีคุณภาพตรงตามความต้องการของตลาด

2.3) ผู้กู้เงินกองทุนเพื่อการค้าขาย เป็นอาชีพที่ทำกันมานานอยู่แล้วไม่ค่อยจะมีปัญหาในการประกอบอาชีพ

#### ปัญหาที่พบจากการดำเนินการของผู้กู้เงินกองทุน

1. ปัญหาธรรมชาติซึ่งมีผลโดยตรงต่อการประกอบอาชีพในภาคการเกษตรทั้งในส่วนของการปลูกพืชและเลี้ยงสัตว์
2. ปัญหาการถูกกดราคาผลผลิตของเกษตรกร
3. ปัญหาสินค้ามีราคาแพงทำให้นำขายน้อยแล้วไม่ค่อยได้กำไร

#### แนวทางการแก้ไขปัญหาของผู้กู้เงินกองทุน

1. ในส่วนของการปลูกพืชให้ใช้พืชที่ทนต่อสภาพความแห้งแล้งได้ดี
2. ในส่วนของการเลี้ยงสัตว์ให้เลี้ยงในช่วงฤดูการที่สภาพอากาศมีความเหมาะสมแก่การเลี้ยงสัตว์
3. หน่วยราชการควรเข้ามายield ให้การช่วยเหลือและให้คำแนะนำในการประกอบอาชีพแก่เกษตรกรอย่างสม่ำเสมอ
4. อาจมีการทดลองเชือข่ายกันในราคายาส่งกับผู้ค้ารายใหญ่ เพื่อการได้มาซึ่งส่วนลดทางการตลาดที่มากขึ้นและมีนำมายากลั่วจะได้มีกำไรบ้าง

#### 5.2 ข้อเสนอแนะ

1. ควรที่จะมีการส่งเสริมและให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ให้มากขึ้นอีก
2. ควรมีการเปิดโอกาสในการประกอบอาชีพของเกษตรกรให้มากขึ้นทั้งนี้เพื่อให้เกิดความเหมาะสมในการประกอบอาชีพในแต่ละพื้นที่นั้นๆ
3. การจัดทำบัญชีกองทุนหมู่บ้านนั้นควรจะจัดทำให้เข้าใจง่าย และมีความสะดวกในการกรอกข้อมูลต่างๆ
4. ในส่วนของระเบียบกองทุนหมู่บ้าน ควรมีการกำหนดไว้ด้วยว่าหากประสบปัญหาภัยแล้งในการประกอบอาชีพก็ให้มีการยืดระยะเวลาในการส่งคืนเงินออกไปตามสภาพความเสี่ยงหาย และเหมาะสมเป็นรายกรณี

## บรรณานุกรม

- กองเศรษฐกิจแห่งชาติ, กรม. 2545. เครื่องชี้ภาวะเศรษฐกิจไทย. กรุงเทพฯ.
- คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน. 2544. คู่มือสำหรับประชาชนเพื่อเตรียมการจัดตั้งและดำเนินงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์กรุงสากาดพร้าว.
- คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงาน พ.ศ. 2544. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วย คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544. สำนักเลขานุการรัฐมนตรี.
- เฉลียว บุรีภัคดี และคณะ. 2545. ชุดวิชาการวิจัยชุมชน. กรุงเทพฯ : สำนักมาตรฐานการศึกษา สำนักงานสภาพัฒนาบ้านราชภัฏ กระทรวงศึกษาธิการ สำนักมาตรฐานอุดมศึกษา ทบวงมหาวิทยาลัย
- เฉลียว บุรีภัคดี และคณะ. 2545. ชุดวิชาสารานิพนธ์. กรุงเทพฯ : สำนักมาตรฐานการศึกษา สำนักงานสภาพัฒนาบ้านราชภัฏ กระทรวงศึกษาธิการ สำนักมาตรฐานอุดมศึกษา ทบวงมหาวิทยาลัย
- เทคโนโลยีสุรนารี, มหาวิทยาลัย คู่มือนักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตการจัดการและการประเมินโครงการ หน้า 13-18 พ.ศ. 2544.
- สมหวัง พิเชยานุวัฒน์(บรรณาธิการ) “รวมบทความทางการประเมินโครงการ” พิมพ์ครั้งที่ 6 สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2544. หน้า 221-234.
- อุดม จำรัสพันธุ์ และคณะ. 2545. ชุดวิชาการประเมินเพื่อพัฒนา. กรุงเทพฯ : สำนักมาตรฐานการศึกษา สำนักงานสภาพัฒนาบ้านราชภัฏ กระทรวงศึกษาธิการ สำนักมาตรฐานอุดมศึกษา ทบวงมหาวิทยาลัย