

# การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

(Quantitative Analysis)

โดย

รองศาสตราจารย์ ดร. คณิต ไข่มุกด์

สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

## คำนำ

เอกสารคำสอนนี้ ได้รวบรวมจากแผ่นปลิวประกอบคำบรรยายชั่วโมงต่อชั่วโมงจากการสอน วิธีการสถิติเพื่องานวิจัยการปฏิบัติงาน เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ นักศึกษามหาวิทยาลัยอุตรดิตถ์อย่างพวกเรา เป็นสำคัญ

หวังเป็นอย่างยิ่งที่จะได้รับคำติชม ทั้งเชิง จากนักศึกษาและผู้อ่านทุกท่าน เพื่อที่จะได้แก้ไขปรับปรุงให้เป็นตำราในโอกาสต่อไป

ความดีถ้ามีอยู่บ้าง ขอมอบให้แก่ อาจารย์สุจินต์ พงษ์ศักดิ์ สถาบันพัฒนา-บริหารศาสตร์ และ อาจารย์ น.อ. เมธี เทียมทัต ร.น. กองทัพเรือ ผู้เปิดความรู้สาขาวิชานี้แก่ข้าพเจ้าด้วยความเคารพ

รองศาสตราจารย์ ดร. คณิต ไช้มุกด์

## สารบัญ

|  | หน้า |
|--|------|
| บทที่ 1  |      |
| บทนำ   |      |
| กำเนิดวิชา   | 1    |
| งานวิจัยการปฏิบัติงานคืออะไร                           | 1    |
| ขั้นตอนวิธีการทางสถิติเพื่องานวิจัยการปฏิบัติงาน       | 2    |
| บทที่ 2  |      |
| โปรแกรมเชิงเส้น  | 5    |
| การหาคำตอบโดยวิธีกราฟ                                  | 12   |
| การหาคำตอบโดยวิธีพีชคณิต                               | 14   |
| การหาคำตอบโดยวิธีซิมเพล็กซ์                            | 18   |
| ตัวแปรเทียม  | 24   |
| เทคนิคเอ็ม   | 25   |
| เทคนิคสองเฟส   | 29   |
| ดีเจเนอเรซี  | 37   |
| คำตอบที่ไม่มีขอบเขต                                    | 40   |
| หาตัวแปรนำเข้าได้หลายชุดที่ทำให้คำตอบดีที่สุดเหมือนกัน | 44   |
| กรณีที่ไม่มีคำตอบที่เป็นไปได้                          | 46   |
| ปัญหาคู่เสมอกัน  | 48   |
| บทที่ 3  |      |
| ปัญหาการขนส่ง  | 65   |
| กฎมุมทิศตะวันตกเฉียงเหนือ                              | 68   |
| วิธีค่าขนส่งน้อยที่สุด                                 | 70   |
| วิธีประมาณของโวลเกล                                    | 74   |
| วิธีกลิ้งหิน   | 79   |
| วิธีของตัวคูณ  | 86   |
| กรณีที่ต้องการจัดสรรการขนส่งให้มีค่าการขนส่งสูงสุด     | 90   |
| แบบหุนการขนส่งที่สามารถส่งต่อไปได้อีก                  | 101  |
| แบบหุนการขนส่งเพื่อให้เวลาเดินทางน้อยที่สุด            | 106  |
| แบบหุนการมอบหมายงาน                                    | 111  |
| บทที่ 4  |      |
| การประเมินโปรแกรมและเทคนิคการตรวจสอบ                   | 118  |
| เส้นทางวิกฤต   | 121  |
| การประเมินค่าความน่าจะเป็นใน PERT                      | 123  |

|  | หน้า |
|--|------|
| การลดเวลาในการทำโครงการให้แล้วเสร็จ          | 127  |
| ปัญหาการไหลผ่านสูงสุด                        | 130  |
| เส้นตัดที่มีค่าน้อยที่สุด                    | 132  |
| การกระจายไหลผ่านทางเดียวโดยระยะทางสั้นที่สุด | 133  |
| ปัญหาเส้นทางที่สั้นที่สุด                    | 137  |
| บทที่ 5 โปรแกรมพลวัต                         | 140  |
| บทที่ 6 วิธีซิมเพล็กซ์                       | 149  |
| โปรแกรมเชิงเส้นจำนวนเต็ม                     | 151  |
| บทที่ 7 ทฤษฎีเกม                             | 156  |
| วิธีเลขคณิต                                  | 157  |
| วิธีพีชคณิตเมตริกซ์                          | 159  |
| การหาคำตอบโดยการโดมิแนนซ์                    | 162  |
| การหาคำตอบโดยวิธีเกมย่อย                     | 163  |
| การหาคำตอบโดยวิธีกราฟ                        | 166  |
| การแก้ปัญหาเกมที่มีขนาด 3 X 3 และใหญ่กว่า    | 168  |
| แบบทดสอบชุดที่ 1                             | 175  |
| แบบทดสอบชุดที่ 2                             | 177  |
| แบบทดสอบชุดที่ 3                             | 179  |
| แบบทดสอบชุดที่ 4                             | 182  |
| แบบทดสอบชุดที่ 5                             | 187  |
| แบบทดสอบชุดที่ 6                             | 188  |
| แบบทดสอบชุดที่ 7                             | 189  |
| ศัพท์  | 190  |
| บรรณานุกรม                                   | 192  |



## วิธีการทางสถิติ เพื่องานวิจัยการปฏิบัติงาน

### กำเนิดวิชา

วิชาวิธีการทางสถิติเพื่องานวิจัยการปฏิบัติงานเกิดขึ้นและได้รับความสนใจมาก ในระหว่างสงครามโลกครั้งที่สอง โดยประเทศอังกฤษได้ระดมกำลังมันสมองของประเทศอื่น ได้แก่ นักวิทยาศาสตร์ นักคณิตศาสตร์ และวิศวกร เพื่อมาร่วมกันช่วยแก้ปัญหาในการทำสงคราม โดยมีเป้าหมายหลักก็คือจะใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า อารุชโรปปรณ์ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมทั้งศึกษากลยุทธ์ในการตั้งรับหรือรุกศัตรู เมื่อเสร็จสิ้นสงครามโลกครั้งที่สอง ปรากฏว่าฝ่ายอังกฤษมีชัย วิชาการทางสถิติเพื่องานวิจัยการปฏิบัติงานก็ได้รับความสนใจอย่างกว้างขวางอีกทั้งพอที่จะพูดได้ว่า อังกฤษชนะสงครามก็เพราะงานวิจัยการปฏิบัติงานที่คิดนั่นเอง สหรัฐอเมริกาได้ให้ความสนใจมากโดยประยุกต์งานวิจัยการปฏิบัติงานเข้ากับการปฏิบัติงานทางด้านธุรกิจ เพราะมีลักษณะที่จะต้องมีการตั้งรับ หรือรุก กับคู่แข่ง และเป็นการใช้ต้นทุนให้น้อยที่สุดเพื่อที่จะได้กำไรสูงสุด ซึ่งทำให้กิจการทางธุรกิจประสบผลสำเร็จเป็นอย่างมาก

ยิ่งในปี พ.ศ. 2490 นักคณิตศาสตร์ชาวอเมริกัน คือ นายฮอร์ช บี. แคนท์ซิก (George B. Dantzig) ได้ค้นพบวิธี ซิมเพล็กซ์ (Simplex method) ในการแก้ปัญหา โปรแกรมเชิงเส้น (Linear Programming) ประกอบกับความเจริญทางด้านเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ ทำให้สามารถคำนวณผลเพื่อหาคำตอบของปัญหาต่างๆ ได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง ส่งผลให้งานวิจัยการปฏิบัติงานรุ่งเรืองขึ้นตามลำดับ และสามารถประยุกต์ใช้ช่วยผู้บริหาร ไม่ว่าจะเป็นการทหาร การธุรกิจ โรงพยาบาล สถาบันการเงิน ห้างสรรพสินค้า การขนส่ง แม้แต่การสืบสวนทางคดีอาญา

### งานวิจัยการปฏิบัติงาน คืออะไร ?

ได้มีผู้ให้คำนิยามไว้ต่างๆ กัน บางท่านก็ถือว่างานวิจัยการปฏิบัติงาน ก็คือ วิชาวิทยาการจัดการนั่นเอง เพราะเป็นการหากลยุทธ์ให้แก่ผู้บริหาร โดยวิธีทางวิทยาศาสตร์ และนิยามที่รัดกุมอันหนึ่งที่มีผู้ให้นิยามไว้ดังนี้

งานวิจัยการปฏิบัติงาน คือ วิธีการทางวิทยาศาสตร์ ในการเก็บรวมข้อมูลเชิงปริมาณ เพื่อประมวลผลหาคำตอบที่เป็นไปได้ให้แก่ผู้บริหาร โดยปัญหานั้นอยู่ในวิสัยที่จะควบคุมได้

บางท่านก็กล่าวว่า งานวิจัยการปฏิบัติงาน ก็คือ ศิลปะของการออกตัวแบบ (Art of Modeling) โดยแบ่งออกเป็น 3 ตัวแบบ ดังนี้

1. **ตัวแบบเชิงคณิตศาสตร์ (Mathematical Model)** เป็นตัวแบบ ซึ่งทราบความสัมพันธ์ของตัวแปรต่างๆ อย่างแน่นอน อาทิเช่น ตัวแบบโปรแกรมเชิงเส้น ตัวแบบการขนส่ง ตัวแบบการมอบหมายงาน ตัวแบบผังโครงการ

พิจารณาจากตัวอย่างตัวแบบโปรแกรมเชิงเส้น สมมติว่าบริษัทแห่งหนึ่งผลิตสินค้า 3 ชนิด โดยมีเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตสินค้าอยู่ 2 เครื่อง โดยมีขีดจำกัดการทำงาน และจำนวนชั่วโมงต่อหนึ่งหน่วยการผลิตสินค้า ดังตารางต่อไปนี้

| จำนวนสินค้าที่ผลิต                             | ชนิดที่ 1 | ชนิดที่ 2 | ชนิดที่ 3 | ขีดจำกัดการใช้งานเป็น ชั่วโมงต่อวัน |
|--|-----------|-----------|-----------|-------------------------------------|
| เครื่องจักรที่ 1 (เวลาเป็นชั่วโมง / หน่วยผลิต) | 2         | 1         | 3         | 20                                  |
| เครื่องจักรที่ 2 (เวลาเป็นชั่วโมง / หน่วยผลิต) | 1         | 2         | 2         | 15                                  |
| กำไร / หน่วยผลิต                               | 5         | 4         | 6         |                                     |

บริษัทจะต้องผลิตสินค้าชนิดที่ 1 ชนิดที่ 2 และชนิดที่ 3 อย่างละกี่หน่วยต่อวัน จึงจะให้กำไรสูงสุด

เราสามารถสร้างตัวแบบโปรแกรมเชิงเส้นได้ดังนี้ ให้  $x_j$  เป็นจำนวนหน่วยผลิตสินค้าชนิดที่  $j$

ฟังก์ชันวัตถุประสงค์ที่จะทำให้มีค่าสูงสุด คือ

$$z = 5x_1 + 4x_2 + 6x_3$$

โดยมีขีดจำกัดการใช้งานเป็นชั่วโมงต่อวัน ดังนี้

$$2x_1 + x_2 + 3x_3 \leq 20$$

$$x_1 + 2x_2 + 2x_3 \leq 15$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

2. **ตัวแบบเชิงซิมูเลชัน (Simulation Model)** เป็นตัวแบบซึ่งทราบความสัมพันธ์หาตัวแปรต่างๆ บ้าง แต่ไม่แน่นอน มักจะอยู่ในรูปของความน่าจะเป็น ดังนั้นคำตอบที่ได้จึงเป็นลักษณะเชิงความน่าจะเป็นด้วย อาทิเช่น ตัวแบบแถวคอย ตัวแบบพัสดุคงคลัง ตัวแบบเกมส์

พิจารณาจากตัวแบบแถวคอย ซึ่งพบปัญหาในการให้บริการ และลูกค้าผู้มารับบริการ เช่น การเข้าแถวคอยซื้อตั๋วรถไฟ เนื่องจากการเข้ามาของตั๋วรถไฟของผู้โดยสาร มีลักษณะไม่แน่นอน แต่พอจะหาการแจกแจงของการมาเข้ารับบริการได้ โดยอาศัยทฤษฎีความน่าจะเป็น ดังนั้นในการพิจารณาเตรียมจำนวนช่องให้บริการแก่ผู้มาจองตั๋ว พิจารณาได้จากความน่าจะเป็นเท่านั้น แต่อย่างไรก็ตาม ตัวแบบเชิงซิมูเลชัน ก็ได้รับการยอมรับกันอย่างกว้างขวางว่าเป็นตัวแบบที่สามารถแก้ปัญหา และให้ทางเลือกคำตอบแก่ผู้บริหารได้อย่างมีระบบ

3. **ตัวแบบเชิงฮิวริสติก (Hueristic Model)** เป็นตัวแบบซึ่งไม่ทราบความสัมพันธ์ของตัวแปรต่างๆ เลย ดังนั้นการหาคำตอบจึงต้องใช้ประสบการณ์เป็นส่วนใหญ่

### ขั้นตอนวิธีการทางสถิติเพื่องานวิจัยการปฏิบัติงาน

#### 1. นิยามปัญหา (Definition of the Problem)

2. สร้างตัวแบบ (Construction of the Model)
3. หาคำตอบของตัวแบบ (Solution of the Model)
4. ตรวจสอบความถูกต้องของตัวแบบ (Validation of the Model)
5. นำตัวแบบไปใช้ (Implementation of the Model)

## นิยามปัญหา

ในขั้นแรกต้องพิจารณาปัญหาให้ถ่องแท้เสียก่อนว่าปัญหาของเราคืออะไร จึงจะสร้างตัวแบบและหาคำตอบได้อย่างถูกต้อง ตัวอย่างเช่น พิจารณาปัญหาในการกำหนดผังโครงการ ถ้าปัญหาคือทำอย่างไรงานจะเสร็จทันกำหนดเวลานั้นหมายความว่า จะต้องพิจารณาทุกวิถีทางที่จะเป็นไปได้ในการที่จะทำให้งานนั้นแล้วเสร็จตามกำหนดเวลา ซึ่งอาจจะไม่ได้หมายถึงว่า โครงการนั้นจะทำแล้วเสร็จด้วยค่าใช้จ่ายที่ต่ำที่สุด ดังนั้นการนิยามปัญหาจะต้องชัดเจนว่าต้องการให้โครงการแล้วเสร็จตามกำหนด หรือจะให้โครงการแล้วเสร็จด้วย ค่าใช้จ่ายที่ต่ำที่สุด ซึ่งแน่นอนคำตอบของปัญหาย่อมไม่เหมือนกัน การที่เรานิยามปัญหาให้ถูกต้องแน่ชัดจะช่วยให้การสร้างตัวแบบและการหาคำตอบได้ตรงตามที่ต้องการ ในการตัดสินใจที่จะดำเนินการซื้ออุปกรณ์บางอย่างก็เช่นกัน เราต้องนิยามปัญหาเราให้ชัดเจนว่าต้องการอุปกรณ์ที่ราคาต่ำที่สุดเท่านั้นใช่หรือไม่ หรือต้องการความเชื่อถือได้ของบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์นั้นๆ ด้วย

## สร้างตัวแบบ

การสร้างตัวแบบ จะพบว่าส่วนใหญ่ปัญหาที่พบสามารถที่จะสร้างตัวแบบได้หลายวิธี ซึ่งจะส่งผลถึงการหาคำตอบของปัญหาได้หลายวิธีด้วย ปกติการสร้างตัวแบบเป็นขั้นตอนที่สำคัญที่สุดของงานวิจัยการปฏิบัติการ ดังนั้นการสร้างตัวแบบมักจะระดมพลังความคิดเป็นกลุ่ม เพราะสามารถที่จะมองตัวแบบได้หลายแง่ หลายมุม ทำให้การสร้างตัวแบบเป็นไปอย่างรัดกุมและมีประสิทธิภาพ โดยให้ผู้เชี่ยวชาญในหลายๆ ด้านที่เกี่ยวข้องกับปัญหา เช่น ทางบริษัทการบินพาณิชย์ ต้องการจะตัดสินใจซื้อเครื่องบินก็ต้องพิจารณาในหลายๆ ด้าน อาจพิจารณาระบบควบคุมการบิน ความสะดวกสบายของผู้โดยสาร ความเชื่อถือได้ของบริษัทผู้ผลิตเครื่องบิน ความทนทานต่อสภาวะอากาศแปรปรวน ระบบความปลอดภัย ฯลฯ ซึ่งต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญในแต่ละด้านร่วมกันพิจารณา

## หาคำตอบของตัวแบบ

ตัดสินใจสร้างตัวแบบได้แล้วก็สามารถที่จะหาคำตอบของตัวแบบนั้นๆ ได้ตามแต่ชนิดของตัวแบบที่สร้างขึ้น ซึ่งจะหาคำตอบได้อย่างถูกต้องแน่นอน หรือ หาคำตอบด้วยทฤษฎีความน่าจะเป็นหรืออาศัยประสบการณ์ ก็ขึ้นอยู่กับว่าตัวแบบเป็นแบบใด

## ตรวจสอบความถูกต้องของตัวแบบ

การพิจารณาความถูกต้องของตัวแบบบางครั้ง พิจารณาได้ยากถ้าสามารถที่จะทดลองกับข้อมูลในอดีตได้ก็จะเป็นการดี แต่ลักษณะบางอย่างของปัญหาที่ไม่สามารถนำมาทดลองได้ อาจจะเป็นเพราะค่าใช้จ่ายสูงเกินไป หรือเป็นอันตราย จึงอาจจะต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญ แต่ละสาขามาพิจารณา

### **นำตัวแบบไปใช้**

เป็นการนำตัวแบบที่หาคำตอบ ซึ่งตรวจสอบความถูกต้องและได้ผลเป็นที่น่าพอใจแล้วนำไปปฏิบัติจริงๆ ซึ่งก็จะต้องติดตามผลด้วยว่าเมื่อนำไปปฏิบัติจริงๆ แล้วได้ผลตรงตามที่คิดไว้หรือไม่

-----

เป็นรูปแบบที่ต้องการจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างสูงสุด อันหมายถึง กำไรสูงสุด หรือ ต้นทุนต่ำสุด คุณลักษณะที่สำคัญในการหาโปรแกรมเชิงเส้นก็คือ ฟังก์ชันที่แทนจุดประสงค์และเงื่อนไขบังคับ (Constraint) มีลักษณะเชิงเส้น เป็นรูปแบบที่สามารถประยุกต์ใช้จริงๆ ได้หลายสาขาดังจะยกเป็นตัวอย่างดังต่อไปนี้

### ตัวอย่าง 2.1 การวางแผนการผลิต

บริษัทอุตสาหกรรมการผลิตต้องการจะใช้เครื่องจักรที่มีอยู่ 3 ชนิด อัน ได้แก่ เครื่องไม้ เครื่องกลึงและเครื่องลับ ในการผลิตสินค้า 3 ชนิด ซึ่งจำนวนชั่วโมงของเครื่องจักรแต่ละชนิดไม่เท่ากัน ดังแสดงในตารางต่อไปนี้

| ชนิดเครื่องจักร | เวลาที่ใช้ต่อหน่วย (นาที) |           |           | เวลาทำงานเครื่อง<br>(นาที / วัน) |
|-----------------|---------------------------|-----------|-----------|----------------------------------|
|                 | ชนิดที่ 1                 | ชนิดที่ 2 | ชนิดที่ 3 |                                  |
| ไม้             | 1                         | 2         | 1         | 430                              |
| กลึง            | 3                         | 0         | 2         | 460                              |
| ลับ             | 1                         | 4         | 0         | 420                              |
| กำไร / หน่วย    | 3                         | 2         | 5         |                                  |

บริษัทจะผลิตสินค้าแต่ละชนิดจำนวนเท่าไรต่อวัน จึงจะได้กำไรสูงสุด

สามารถสร้างตัวแบบโปรแกรมเชิงเส้นได้ดังนี้

ให้  $x_j$  เป็นจำนวนการผลิตของสินค้า ชนิดที่  $j$

ทำให้ฟังก์ชัน  $z$  มีค่าสูงสุดเมื่อ

$$z = 3x_1 + 2x_2 + 5x_3$$

โดยมีเงื่อนไขบังคับจากจำนวนเวลาสูงสุดที่เครื่องทำงานได้ต่อวัน

$$x_1 + 2x_2 + x_3 \leq 430$$

$$3x_1 + 2x_3 \leq 460$$

$$x_1 + 4x_2 \leq 420$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

## ตัวอย่าง 2.2 การทำฟาร์ม

บริษัทแห่งหนึ่งมีฟาร์มสำหรับปลูกพืช 3 แห่ง แต่ละฟาร์มจะถูกจำกัดด้วยเนื้อที่และปริมาณน้ำที่ได้รับจากการชลประทาน ข้อมูลสำหรับฤดูกาลที่จะมาถึงมีดังนี้

| ฟาร์มที่ | จำนวนเนื้อที่ (ไร่) | ปริมาณน้ำที่มีอยู่ (ฟุต <sup>3</sup> / ไร่) |
|----------|---------------------|---|
| 1        | 400                 | 1500  |
| 2        | 600                 | 2000  |
| 3        | 300                 | 900   |

ส่วนพืชทั้ง 3 ชนิดที่จะปลูกก็มีความแตกต่างกันในเรื่องปริมาณน้ำที่ใช้ และผลกำไรที่ได้รับต่อไร่ นอกจากนั้นการปลูกพืชแต่ละชนิดยังถูกจำกัดด้วยอุปกรณ์การปลูกด้วย ซึ่งสรุปได้ดังนี้

| ชนิดของพืช   | เนื้อที่สูงสุดที่จะปลูกได้ | ปริมาณน้ำที่ใช้ (ฟุต <sup>3</sup> / ไร่) | กำไร (บาท / ไร่) |
|--------------|----------------------------|--|------------------|
| ข้าวเจ้า (A) | 700                        | 5  | 8000             |
| ข้าวสาลี (B) | 800                        | 4  | 6000             |
| ข้าวโพด (C)  | 300                        | 3  | 2000             |

บริษัทจะต้องปลูกพืชแต่ละชนิดในแต่ละฟาร์มเป็นจำนวนเท่าไร ซึ่งจะทำให้ผลกำไร จากการใช้ฟาร์มทั้ง 3 แห่งปลูกพืช แล้วได้กำไรสูงสุด สามารถสร้างตัวแบบเชิงเส้นได้ดังนี้

ให้  $x_{ij}$  เป็นจำนวนไร่ที่ปลูกพืชชนิดที่  $j$  ในฟาร์มที่  $i$

$$i = 1, 2, 3, j = A, B, C$$

ทำให้ฟังก์ชัน  $z$  มีค่าสูงสุด เมื่อ

$$Z = 8000(x_{1A} + x_{2A} + x_{3A}) + 6000(x_{1B} + x_{2B} + x_{3B}) + 2000(x_{1C} + x_{2C} + x_{3C})$$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ ดังนี้

เงื่อนไข จำกัดด้วยเนื้อที่ของฟาร์ม

$$x_{1A} + x_{1B} + x_{1C} \leq 400$$

$$x_{2A} + x_{2B} + x_{2C} \leq 600$$

$$x_{3A} + x_{3B} + x_{3C} \leq 300$$

เงื่อนไข จำกัดด้วยปริมาณน้ำที่มี

$$5x_{1A} + 4x_{1B} + 3x_{1C} \leq 1500$$

$$5x_{2A} + 4x_{2B} + 3x_{2C} \leq 2000$$

$$5x_{3A} + 4x_{3B} + 3x_{3C} \leq 900$$

เงื่อนไข จำกัดด้วยอุปกรณ์ในการปลูกแต่ละชนิด

$$x_{1A} + x_{2A} + x_{3A} \leq 700$$

$$x_{1B} + x_{2B} + x_{3B} \leq 800$$

$$x_{1C} + x_{2C} + x_{3C} \leq 300$$

### ตัวอย่าง 2.3 ส่วนผสมของอาหาร

โรงพยาบาลต้องการจะผสมสูตรอาหารปริมาณ 100 ปอนด์ สำหรับผู้ที่ทำการลดความอ้วนให้มีราคาถูกที่สุด โดยกำหนดว่าจะต้องมีธาตุอาหารดังนี้

1. จะต้องมีแคลเซียม ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 0.8  
และไม่เกิน ร้อยละ 1.2
2. จะต้องมีโปรตีน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 2.2
3. จะต้องมีกาก ไม่เกิน ร้อยละ 5

โดยส่วนผสมหลักก็คือ แคลเซียมคาร์โบเนต ข้าวโพด และถั่วเหลือง ซึ่งมีปริมาณธาตุอาหารและต้นทุนผลิตต่อปอนด์ ดังนี้

| ส่วนผสม           | สัดส่วนของส่วนผสมต่อปอนด์ |        |      | ต้นทุนต่อปอนด์ |
|-------------------|---------------------------|--------|------|----------------|
|                   | แคลเซียม                  | โปรตีน | กาก  |                |
| แคลเซียมคาร์โบเนต | 0.380                     | 0.00   | 0.00 | 0.0164         |
| ข้าวโพด           | 0.001                     | 0.09   | 0.02 | 0.0463         |
| ถั่วเหลือง        | 0.002                     | 0.50   | 0.08 | 0.1250         |

สามารถสร้างตัวแบบเชิงเส้นได้ดังนี้

ให้  $x_1$  เป็นจำนวนแคลเซียมคาร์โบเนต เป็นปอนด์

$x_2$  เป็นจำนวน ข้าวโพด เป็นปอนด์

$x_3$  เป็นจำนวน ถั่วเหลือง เป็นปอนด์

ทำให้  $z$  มีค่าน้อยที่สุด เมื่อ

$$z = 0.0164x_1 + 0.0463x_2 + 0.1250x_3$$

โดยมีเงื่อนไขบังคับดังนี้

$$\begin{aligned} x_1 + x_2 + x_3 &= 100 \\ 0.380x_1 + 0.001x_2 + 0.002x_3 &\leq 1.2 \\ 0.380x_1 + 0.001x_2 + 0.002x_3 &\geq 0.8 \\ 0.09x_2 + 0.50x_3 &\leq 2.2 \\ 0.02x_2 + 0.08x_3 &\leq 5 \\ x_1, x_2, x_3 &\geq 0 \end{aligned}$$

### ตัวอย่าง 2.4 ตัดชิ้นส่วนตามสั่งให้มีเศษน้อยที่สุด

โรงงานกระดาษได้รับใบสั่งซื้อกระดาษม้วน ซึ่งมีขนาดกว้างยาว ดังนี้

| ใบสั่งซื้อที่ | หน้ากว้าง (ฟุต) | ความยาว (ฟุต) |
|---------------|-----------------|---------------|
| 1             | 5               | 10000         |
| 2             | 7               | 30000         |
| 3             | 9               | 20000         |

ข้อจำกัดของโรงงานกระดาษก็คือทางโรงงานมีกระดาษม้วนขนาดมาตรฐานอยู่ 2 ขนาด ก็คือ หน้ากว้าง 10 ฟุต และ 20 ฟุต โดยมีความยาวไม่จำกัด บริษัทจะตัดกระดาษตามใบสั่งซื้ออย่างไรจึงจะให้เหลือเศษน้อยที่สุด

สามารถพิจารณาสร้างตัวแบบเชิงเส้นได้ดังนี้

ให้  $x_{ij}$  เป็นความยาวของม้วนที่  $i$  และตัดแบบที่  $j$

$i = 1$  สำหรับกระดาษม้วนขนาดมาตรฐานหน้ากว้าง 10 ฟุต

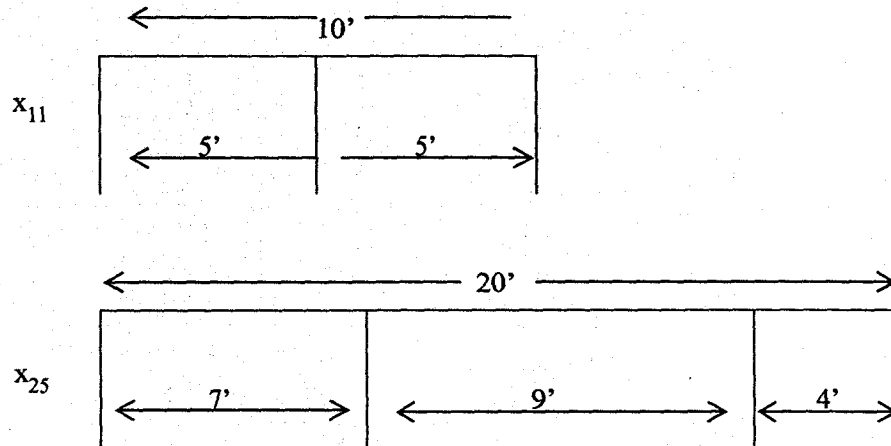
$i = 2$  สำหรับกระดาษม้วนขนาดมาตรฐานหน้ากว้าง 20 ฟุต

$j$  เป็นแบบของการตัดกระดาษมาตรฐานซึ่งในการตัดกระดาษม้วนขนาดมาตรฐาน หน้ากว้าง 10 ฟุต ต้องได้ 3 แบบ และการตัดกระดาษม้วนขนาดมาตรฐาน หน้ากว้าง 20 ฟุต ตัดได้ 6 แบบ ซึ่งสามารถตัดได้ดังนี้

| ขนาดตามใบสั่ง  | ตัดม้วนที่ 1 (10') |          |          | ตัดม้วนที่ 2 (20') |          |          |          |          |          | ต้องการทั้งหมด |
|----------------|--------------------|----------|----------|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------------|
|                | (ชิ้น)             |          |          | (ชิ้น)             |          |          |          |          |          |                |
|                | $x_{11}$           | $x_{12}$ | $x_{13}$ | $x_{21}$           | $x_{22}$ | $x_{23}$ | $x_{24}$ | $x_{25}$ | $x_{26}$ |                |
| 5              | 2                  | 0        | 0        | 4                  | 2        | 2        | 1        | 0        | 0        | 10000          |
| 7              | 0                  | 1        | 0        | 0                  | 1        | 0        | 2        | 1        | 0        | 30000          |
| 9              | 0                  | 0        | 1        | 0                  | 0        | 1        | 0        | 1        | 2        | 20000          |
| เหลือเศษ (ฟุต) | 0                  | 3        | 1        | 0                  | 3        | 1        | 1        | 4        | 2        |                |



ลองพิจารณาในกรณีเลือกตัดกระดาษแบบ  $x_{11}$  และ  $x_{25}$  นั่นคือ ม้วนกระดาษมาตรฐานขนาดกว้าง 10 ฟุต จะตัดเป็น 2 ส่วนๆ ละ 5 ฟุต โดยตัดยาว 5000 ฟุต ก็จะได้กระดาษหน้ากว้าง 5 ฟุต ยาว 10000 ฟุต ตามที่ใบสั่งซื้อที่ 1 ต้องการ สำหรับม้วนกระดาษมาตรฐานขนาดกว้าง 20 ฟุต จะตัดออกเป็นกระดาษหน้ากว้าง 7 ฟุต และ 9 ฟุต ซึ่งเศษที่เหลือตามหน้ากว้างเท่ากับ 4 ฟุต ดังนั้นถ้ากระดาษยาว 30000 ฟุต ก็จะได้กระดาษหน้ากว้าง 7 ฟุต ยาว 30000 ฟุต และหน้ากว้าง 9 ฟุต ยาว 10000 ฟุต เพราะตามใบสั่งที่ 3 ต้องการกระดาษหน้ากว้าง 9 ฟุต เพียง 20000 ฟุต พิจารณาได้จากรูป



จะเห็นได้ว่าถ้าเลือกตัดแบบ  $x_{11}$  และ  $x_{25}$  จะมีกระดาษเหลือเศษ

$$= 4'(30000) + 9'(10000) = 210000 \text{ ฟุต}^2$$

ดังนั้นการตั้งฟังก์ชันวัตถุประสงค์ก็จะต้องมีตัวแปรที่เป็นเศษเหลือที่เกิดจากการตัดหน้ากว้างตามใบสั่งซื้อด้วย โดยกำหนดให้

$K_1, K_2$  และ  $K_3$  เป็นความยาวของส่วนที่เหลือของม้วน โดยมีขนาดหน้ากว้างตามใบสั่งที่ 1, 2 และ 3 ตามลำดับ

ทำให้  $z$  มีค่าน้อยที่สุดเมื่อ

$$Z = 3x_{12} + x_{13} + 3x_{22} + x_{23} + x_{24} + 4x_{25} + 2x_{26} + 5k_1 + 7k_2 + 9k_3$$

โดยมีเงื่อนไขบังคับดังนี้

$$2x_{11} + 4x_{21} + 2x_{22} + 2x_{23} + x_{24} - K_1 = 10,000$$

$$x_{12} + x_{22} + 2x_{24} + x_{25} - K_2 = 30,000$$

$$x_{13} + x_{23} + x_{25} + 2x_{26} - K_3 = 20,000$$

$$x_{ij} \geq 0 \text{ ทุกค่าของ } i \text{ และ } j$$

$$k_1, k_2, k_3 \geq 0$$

จะเห็นได้ว่าโปรแกรมเชิงเส้นจะเป็นชนิดที่ฟังก์ชันวัตถุประสงค์ต้องการให้เป็นค่ามากที่สุด หรือน้อยที่สุด โดยมีเงื่อนไขบังคับจะเป็นชนิด ( $\leq$ ) หรือ ( $=$ ) หรือ ( $\geq$ ) ก็ได้ และตัวแปรจะไม่เป็นเลขจำนวนลบ โดยพอจะสรุปเป็นรูปแบบทั่วไปของตัวแบบโปรแกรมเชิงเส้น ได้ดังนี้

ฟังก์ชันวัตถุประสงค์เป็นค่าสูงสุดหรือต่ำสุด

$$z = c_1x_1 + c_2x_2 + \dots + c_nx_n$$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$a_{11}x_1 + a_{12}x_2 + \dots + a_{1n}x_n (\leq, = \text{ หรือ } \geq) b_1$$

$$a_{21}x_1 + a_{22}x_2 + \dots + a_{2n}x_n (\leq, = \text{ หรือ } \geq) b_2$$

$$a_{m1}x_1 + a_{m2}x_2 + \dots + a_{mn}x_n (\leq, = \text{ หรือ } \geq) b_m$$

$$x_1, x_2, \dots, x_n \geq 0$$

เมื่อ  $c_j, b_i$  และ  $a_{ij}$  ( $i = 1, 2, \dots, m; j = 1, 2, \dots, n$ )

เป็นค่าคงตัว ซึ่งหาได้จากการกำหนดโดยปัญหาแต่ละปัญหา

และ  $x_j$  เป็นตัวแปรในการตัดสินใจ ส่วนเครื่องหมาย ( $\leq, =$  หรือ  $\geq$ ) ใช้สำหรับแต่ละเงื่อนไขบังคับ

ฟังก์ชันวัตถุประสงค์ที่เป็นค่าต่ำสุด อาจเปลี่ยนเป็นฟังก์ชันวัตถุประสงค์ค่าสูงสุดได้ โดยค่าต่ำสุด  $z$  จะเท่ากับ ค่าสูงสุด  $-z$

เช่น    ค่าต่ำสุด            $z = c_1x_1 + c_2x_2 + \dots + c_nx_n$

ก็คือ   ค่าสูงสุด            $g = -z = -c_1x_1 - c_2x_2 - \dots - c_nx_n$

เนื่องจาก ตัวแบบของโปรแกรมเชิงเส้นมีหลายแบบ เพื่อช่วยในการแก้ปัญหา จึงกำหนดรูปแบบขึ้นมา 2 รูปแบบ คือ

### 1. รูปแบบคาโนนิคอล (The Canonical Form)

คุณสมบัติของรูปแบบนี้ก็คือ

1.1 ตัวแปรในการตัดสินใจทั้งหมดต้องไม่เป็นค่าลบ

1.2 เงื่อนไขบังคับทุกอันจะต้องอยู่ในรูปของชนิด  $\leq$

1.3 ฟังก์ชันวัตถุประสงค์จะต้องเป็นชนิดที่ทำให้ค่าสูงสุด  
 พอสรุปได้ดังนี้

ทำให้เป็นค่าสูงสุด 
$$z = \sum_{j=1}^n c_j x_j$$

เงื่อนไขบังคับ 
$$\sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^n a_{ij} x_j \leq b_i, i = 1, 2, \dots, m$$
  

$$x_j \geq 0, j = 1, 2, \dots, n$$

## 2. รูปแบบมาตรฐาน (The Standard Form)

คุณสมบัติของรูปแบบนี้ก็คือ

- 2.1 เงื่อนไขบังคับทุกอันต้องเป็นสมการ
- 2.2 ธาตุ (element) ทางขวามือของแต่ละสมการเงื่อนไขบังคับจะต้องไม่เป็นค่าลบ
- 2.3 ตัวแปรทุกตัวจะต้องไม่เป็นค่าลบ
- 2.4 ฟังก์ชันวัตถุประสงค์จะเป็นชนิดที่ให้ค่าสูงสุดหรือต่ำสุดก็ได้

ดังนั้น ในกรณีที่เงื่อนไขบังคับเป็น  $\geq$  เราก็ต้องลบด้วยตัวแปรส่วนเหลือ (Surplus variable)  
 ในกรณีที่เงื่อนไขบังคับเป็น  $\leq$  เราก็ต้องบวกด้วยตัวแปรส่วนเกิน (Slack variable)

เช่น

เงื่อนไขบังคับ  $a_1 x_1 + a_2 x_2 \geq b, b \geq 0$

โดยที่  $R_1 \geq 0$

เปลี่ยนเป็น  $a_1 x_1 + a_2 x_2 - R_1 = b$

เงื่อนไขบังคับ  $p_1 x_1 + p_2 x_2 \leq q, q \geq 0$

โดยที่  $S_1 \geq 0$

เปลี่ยนเป็น  $p_1 x_1 + p_2 x_2 + S_1 = q$

พอสรุปได้ดังนี้

ทำให้เป็นค่าสูงสุด 
$$z = \sum_{j=1}^m c_j x_j$$

เงื่อนไขบังคับ 
$$\sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^n a_{ij} x_j \leq b_i; b_i \geq 0; i = 1, 2, \dots, m$$

$$x_j \geq 0, j = 1, 2, \dots, n$$

ทำเป็นรูปแบบมาตรฐาน

ทำให้เป็นค่าสูงสุด 
$$z = \sum_{j=1}^n c_j x_j$$

เงื่อนไขบังคับ

$$\sum_{j=1}^n \sum_{i=1}^m a_{ij} x_j + S_i = b_i, i = 1, 2, \dots, m$$

$$x_j \geq 0, j = 1, 2, \dots, n$$

$$S_i \geq 0, i = 1, 2, \dots, m$$

## การแก้ปัญหาโปรแกรมเชิงเส้น

### 1. การหาคำตอบโดยวิธีกราฟ

เป็นวิธีการหาคำตอบที่สามารถอธิบายปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างชัดเจนโดยวิธีง่ายๆ สามารถมองเห็นเงื่อนไขบังคับและจุดที่ให้คำตอบที่ดีที่สุดได้จากกราฟ แต่มีข้อจำกัดอยู่ที่เราไม่สามารถวาดกราฟในมิติที่มากกว่า 3 มิติได้ นั่นก็แสดงว่าถ้ามีตัวแปรของโปรแกรมเชิงเส้นมากกว่า 3 ตัวแปร ก็ไม่สามารถที่จะหาคำตอบโดยวิธีกราฟได้ อย่างไรก็ตามการหาคำตอบโดยวิธีกราฟนิยมใช้ในกรณีที่ตัวแปรของโปรแกรมเชิงเส้นมี 2 ตัวแปรเท่านั้น เพราะสามารถมองเห็นพื้นที่ที่สามารถเป็นคำตอบของโปรแกรมเชิงเส้นได้ง่าย

ตัวอย่าง      จงทำให้ สมการวัตถุประสงค์  $Z$  มีค่าสูงสุด เมื่อ  $Z = x_1 + 1.5x_2$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ       $2x_1 + 2x_2 \leq 160$

$$x_1 + 2x_2 \leq 120$$

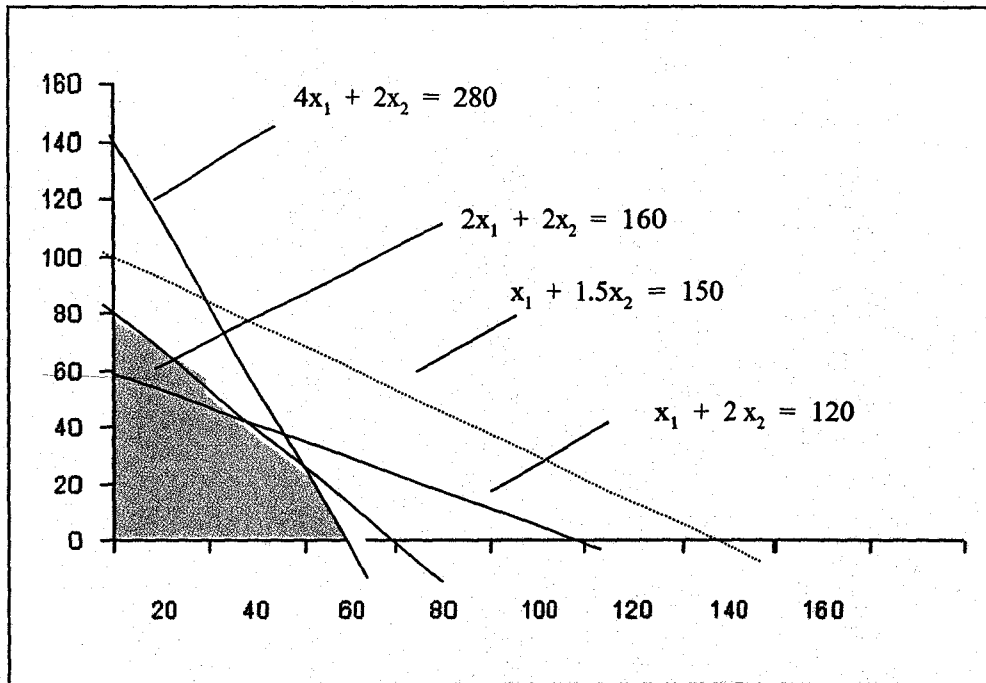
$$4x_1 + 2x_2 \leq 280$$

$$x_1 \geq 0, x_2 \geq 0$$

มีขั้นตอนในการหาคำตอบดังนี้

1. นำเงื่อนไขบังคับทั้งหมดมาเขียนลงในกระดาษกราฟ
2. พิจารณาพื้นที่ที่สามารถเป็นคำตอบของโปรแกรมเชิงเส้น ได้นั้นก็คือพื้นที่ที่อยู่ภายใต้เงื่อนไขบังคับทั้งหมด และเป็นพื้นที่ ตัวแปรไม่เป็นลบ
3. สมมติคำตอบที่เป็นไปได้ของสมการวัตถุประสงค์ขึ้นมา 1 ค่า แล้วเขียนกราฟสมการเส้นตรงจากสมการวัตถุประสงค์ที่กำหนด
4. เลื่อนสมการวัตถุประสงค์ออกไปเพื่อคำตอบที่ดีกว่าเดิม โดยให้สมการวัตถุประสงค์ที่เลื่อนออกไปขนานกับสมการวัตถุประสงค์เดิม จนกระทั่งถึงจุดซึ่งอยู่ในพื้นที่ที่ทำให้คำตอบของสมการวัตถุประสงค์อยู่ในเงื่อนไขบังคับทั้งหมด จุดสุดท้ายจุดนี้จะเป็นจุดซึ่งทำให้คำตอบของโปรแกรมเชิงเส้นนี้มีค่าที่ดีที่สุด

จากตัวอย่างสามารถทำได้ดังนี้



ตัวอย่าง 2.5 ทำให้สมการวัตถุประสงค์  $Z$  มีค่าต่ำสุด เมื่อ  $Z = 4x_1 + x_2$

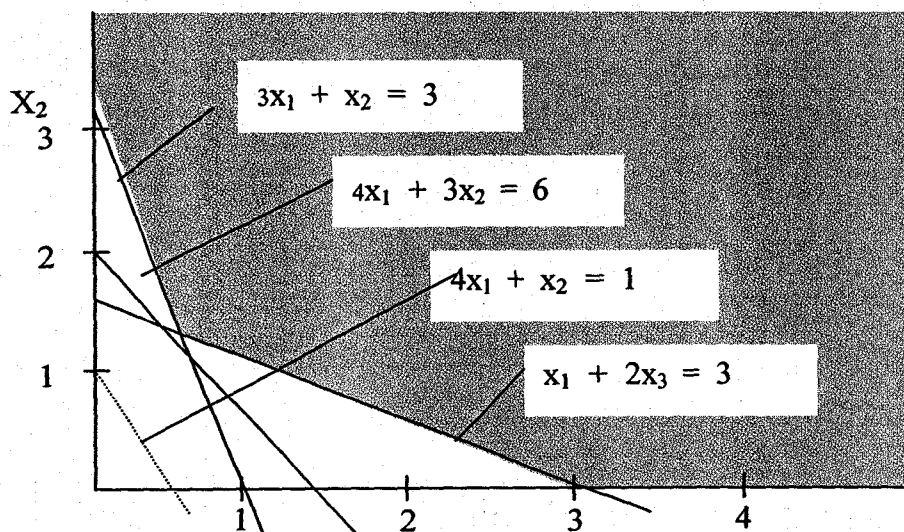
โดยมีเงื่อนไขบังคับ  $3x_1 + x_2 = 3$

$$4x_1 + 3x_2 \geq 6$$

$$x_1 + 2x_2 \leq 3$$

$$x_1 \geq 0, x_2 \geq 0$$

สามารถหาคำตอบในกรณีค่าต่ำสุด ได้ทำนองเดียวกับ กรณีค่ามากที่สุดต่างกัน ตรงที่การเลื่อนสมการวัตถุประสงค์ลงมาจนกระทั่งถึงจุดสุดท้ายที่ทำให้คำตอบเป็นไปได้ จุดนี้จะทำให้คำตอบของโปรแกรมเชิงเส้นมีค่าดีที่สุด



## 2. การหาคำตอบโดยวิธีพีชคณิต

ในขั้นแรกจะทำโปรแกรมเชิงเส้นให้อยู่ในรูปแบบมาตรฐานเสียก่อน

ตัวอย่าง 2.6 จงทำให้สมการวัตถุประสงค์  $Z$  มีค่าสูงสุดเป็น  $Z = x_1 + 1.5x_2$

$$\text{โดยมีเงื่อนไขบังคับ} \quad 2x_1 + 2x_2 \leq 160$$

$$x_1 + 2x_2 \leq 120$$

$$4x_1 + 2x_2 \leq 280$$

$$x_1 \geq 0, x_2 \geq 0$$

ทำให้อยู่ในรูปแบบมาตรฐาน จะได้

$$Z = x_1 + 1.5x_2$$

$$\text{โดยมีเงื่อนไขบังคับ} \quad 2x_1 + 2x_2 + s_1 = 160$$

$$x_1 + 2x_2 + s_2 = 120$$

$$4x_1 + 2x_2 + s_3 = 280$$

$$x_1, x_2, s_1, s_2, s_3 \geq 0$$

เรานำสมการเงื่อนไขมาพิจารณาจะเห็นว่า มี 3 ประการ และตัวแปรที่ไม่ทราบค่า มี 5 ตัว ดังนั้นเราสามารถที่จะหาคำตอบได้  $5 - 3 = 2$  หน่วย โดยในการแก้สมการแต่ละครั้งจะให้ตัวแปรเป็นทีละตัวจนได้คำตอบออกมาทั้ง 10 ชุด แล้วจึงนำคำตอบที่ได้ไปแทนในสมการวัตถุประสงค์ เพื่อดูว่า คำตอบไหนได้ค่าของสมการวัตถุประสงค์มากที่สุด

$$\text{คำตอบที่ 1} \quad \text{ให้} \quad x_1 = x_2 = 0$$

$$\text{จะได้} \quad s_1 = 160$$

$$s_2 = 120$$

$$s_3 = 280$$

ค่า  $Z = 0$  เพราะไม่ได้ผลิตเลย

คำตอบที่ 2 ให้  $x_1 = s_2 = 0$   
 จะได้  $x_2 = 60$   
 $s_1 = 40$   
 $s_3 = 160$   
 ค่า  $Z = 1(0) + 1.5(60) = 90$

คำตอบที่ 3 ให้  $s_1 = s_2 = 0$   
 จะได้  $x_1 = 40$   
 $x_2 = 40$   
 $s_3 = 40$   
 ค่า  $Z = 1(40) + 1.5(40) = 100$

คำตอบที่ 4 ให้  $s_3 = s_1 = 0$   
 จะได้  $x_1 = 60$   
 $x_2 = 20$   
 $s_2 = 20$   
 ค่า  $Z = 1(60) + 1.5(20) = 90$

คำตอบที่ 5 ให้  $x_2 = s_3 = 0$   
 จะได้  $x_1 = 70$   
 $s_1 = 20$   
 $s_2 = 50$   
 ค่า  $Z = 1(70) + 1.5(0) = 70$

คำตอบที่ 6 ให้  $s_2 = s_3 = 0$   
 จะได้  $x_1 = 53.33$   
 $x_2 = 33.33$   
 $s_1 = -13.32$

คำตอบนี้มีตัวแปรเป็นลบ เพราะฉะนั้นคำตอบนี้ใช้ไม่ได้

คำตอบที่ 7 ให้  $x_1 = s_1 = 0$

จะได้  $x_2 = 80$

$$s_2 = -40$$

$$s_3 = 120$$

คำตอบนี้มีตัวแปรเป็นลบ เพราะฉะนั้นคำตอบนี้ใช้ไม่ได้

คำตอบที่ 8 ให้  $x_1 = s_3 = 0$

จะได้  $x_2 = 140$

$$s_1 = -120$$

$$s_2 = -160$$

คำตอบนี้มีตัวแปรเป็นลบ เพราะฉะนั้นคำตอบนี้ใช้ไม่ได้

คำตอบที่ 9 ให้  $x_2 = s_1 = 0$

จะได้  $x_1 = 80$

$$s_2 = 40$$

$$s_3 = -40$$

คำตอบนี้มีตัวแปรเป็นลบ เพราะฉะนั้นคำตอบนี้ใช้ไม่ได้

คำตอบที่ 10 ให้  $x_2 = s_2 = 0$

จะได้  $x_1 = 120$

$$s_1 = -80$$

$$s_3 = -200$$

คำตอบนี้มีตัวแปรเป็นลบ เพราะฉะนั้นคำตอบนี้ใช้ไม่ได้

สรุปได้ว่าคำตอบนี้มีที่ถูกต้องคือ  $x_1 = 40, x_2 = 40$

โดยจะได้ฟังก์ชันวัตถุประสงค์สูงสุดเท่ากับ 100

ตอบ



ตัวอย่าง 2.7 ทำให้สมการวัตถุประสงค์  $Z$  มีค่าต่ำสุดเมื่อ  $Z = 4x_1 + x_2$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$3x_1 + x_2 = 3$$

$$4x_1 + 3x_2 \geq 6$$

$$x_1 + 2x_2 \leq 3$$

$$x_1 \geq 0, x_2 \geq 0$$

ทำให้อยู่ในรูปแบบมาตรฐานจะได้  $Z = 4x_1 + x_2$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$3x_1 + x_2 = 3$$

$$4x_1 + 3x_2 - R_1 = 6$$

$$x_1 + 2x_2 + s_1 = 3$$

$$x_1 \geq 0, x_2 \geq 0, R_1 \geq 0, s_1 \geq 0$$

นำสมการเงื่อนไขมาพิจารณาจะเห็นว่า มี 3 สมการ และตัวแปรที่ไม่ทราบค่า 4 ตัว  
ดังนั้น เราสามารถที่จะหาคำตอบได้  $4 - 3 = 1$  หนทาง

ในการแก้สมการแต่ละครั้งจะให้ตัวแปรเป็น 0 ทีละ 1 ตัว จนได้คำตอบออกมาทั้ง 4 ชุด แล้วจึงนำคำตอบที่ได้ไปแทนสมการวัตถุประสงค์เพื่อดูว่าคำตอบไหนให้ค่าของสมการวัตถุประสงค์น้อยที่สุด

คำตอบที่ 1 ให้  $x_1 = 0$   
จะได้  $x_2 = 40$   
 $R_1 = 3$   
 $s_1 = -3$

คำตอบนี้มีตัวแปรเป็นลบ เพราะฉะนั้นคำตอบนี้ใช้ไม่ได้

คำตอบที่ 2 ให้  $x_2 = 0$   
จะได้  $x_1 = 3$   
 $R_1 = 6$   
 $s_1 = 0$   
ค่า  $Z = 12$

**คำตอบที่ 3** ให้  $R_1 = 0$   
 จะได้  $x_1 = \frac{3}{5}$   
 $x_2 = \frac{6}{5}$   
 $s_1 = 0$   
 ค่า  $Z = \frac{18}{5} = 3 \frac{3}{5}$

**คำตอบที่ 4** ให้  $s_1 = 0$   
 จะได้  $x_1 = \frac{9}{5}$   
 $x_2 = \frac{3}{5}$   
 $R_1 = 3$   
 ค่า  $Z = \frac{39}{5} = 7 \frac{4}{5}$

สรุปได้ว่าคำตอบที่ดีที่สุดก็คือ  $x_1 = \frac{3}{5}, x_2 = 1 \frac{6}{5}$

โดยจะได้ฟังก์ชันวัตถุประสงค์ค่าสุด เท่ากับ  $3 \frac{3}{5}$  หรือ  $3 + \frac{3}{5}$  ตอบ

### 3. การหาคำตอบโดยวิธีซิมเพล็กซ์ (Simplex Method)

เป็นวิธีการแก้ปัญหาโดยใช้หลักของพีชคณิตเมตริกซ์ เข้ามาช่วยโดยใช้หลักการหาเมตริกซ์ผกผัน (Invert Matrix) ด้วยการดำเนินการเปลี่ยนแถวเชิงธาตุมูล (elementary row operation) ซึ่งมีกระบวนการหาคำตอบของโปรแกรมเชิงเส้น ดังนี้

1. ทำโปรแกรมเชิงเส้นให้อยู่ในรูปแบบมาตรฐาน
2. ทำฟังก์ชันวัตถุประสงค์ให้อยู่ในรูปของ

$$Z = \sum_{j=1}^n c_j x_j = 0$$

3. นำสัมประสิทธิ์ของตัวแปรทั้งหมดมาเขียนอยู่ในรูปของตารางซิมเพล็กซ์ ดังนี้

|       |   | ตัวแปรนำเข้า                       | ตัวแปรมูลค่าเพิ่ม                 | ตัวคงค่าทางขวามือของสมการ |
|-------|---|------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
|       | z | $x_1 \quad x_2 \dots x_n$          | $S_1 \quad S_2 \quad S_3 \dots 0$ |                           |
| z     | 1 | $c_1 \quad c_2 \dots c_n$          | 0 0 0 ... 0                       | 0                         |
| $S_1$ | 0 | $a_{11} \quad a_{12} \dots a_{1n}$ | 1 0 0 ... 0                       | $b_1$                     |
| $S_2$ | 0 | $A_{21} \quad a_{22} \dots a_{2n}$ | 0 0 1 ... 0                       | $b_2$                     |
| $S_3$ | 0 | $A_{31} \quad a_{32} \dots a_{3n}$ | 0 0 0 ... 0                       | $b_3$                     |
| $S_m$ |   | $a_{m1} \quad a_{m2} \dots a_{mn}$ | 0 0 0 ... 1                       | $b_m$                     |

4. พิจารณาตัวแปรนำเข้า (non-basic variables) ว่าตัวใดจะเป็นสดมภ์หลัก โดยดูจากสัมประสิทธิ์ของตัวแปรนำเข้าของฟังก์ชันวัตถุประสงค์ที่มีค่าลบมากที่สุด (ในกรณีที่ฟังก์ชันวัตถุประสงค์ต้องการทำให้มีค่าสูงสุด) หรือที่มีค่าบวกมากที่สุด (ในกรณีที่ฟังก์ชันวัตถุประสงค์ต้องการทำให้มีค่าต่ำที่สุด)

5. พิจารณาว่าตัวแปรมูลฐานใด จะต้องออกไปจากแนวตั้งของเงื่อนไขบังคับ เพื่อให้ตัวแปรนำเข้าที่เหมาะสมในข้อ 4 แทนที่ โดยพิจารณาจากตัวคงค่าทางซ้ายมือของสมการเงื่อนไขบังคับ ว่าอัตราส่วนระหว่างตัวคงค่ากับสัมประสิทธิ์ของตัวแปรนำเข้าที่เหมาะสมในข้อ 4 ในแต่ละเงื่อนไขบังคับ จำนวนใดมีค่าน้อยที่สุดที่ไม่เป็นค่าลบ

6. ตัวแปรมูลฐานที่อยู่ในแถวเดียวกับอัตราส่วนที่น้อยที่สุดจากข้อ 5 เรียกว่า แถวหลัก (Pivot row) ค่าสัมประสิทธิ์ของสมการเงื่อนไขบังคับที่ตรงกับ สดมภ์หลัก และแถวหลัก เรียกว่า จุดหลัก (Pivot Point)

7. ทำให้จุดหลักเป็น 1 โดยหารด้วยค่าของตัวมันเองตลอดแถว และเปลี่ยนตัวแปรมูลฐานที่ตรงกันแถวหลักเป็นตัวแปรนำเข้าที่ตรงกับสดมภ์หลัก

8. ทำค่าสัมประสิทธิ์ของสมการวัตถุประสงค์และสมการเงื่อนไขบังคับที่ตรงกับสดมภ์หลักให้เป็นศูนย์ โดยการดำเนินการเปลี่ยนแถวเชิงมูลฐาน

9. จะได้ผลลัพธ์ในรอบที่ 1 แล้วพิจารณาอย่างเดียวกับข้อที่ 4 ใหม่จนกระทั่งได้คำตอบที่เหมาะสม หรือไม่สามารที่จะพิจารณาตัวแปรนำเข้าไปแทนที่ตัวแปรมูลฐานได้อีก

ตัวอย่าง 2.8 จงทำให้สมการวัตถุประสงค์  $Z$  มีค่าสูงสุด เมื่อ  $Z = x_1 + 1.5x_2$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ  $2x_1 + 2x_2 \leq 160$

$x_1 - 2x_2 \leq 120$

$4x_1 + 2x_2 \leq 280$

$x_1 \geq 0, x_2 \geq 0$

วิธีทำ (1) ทำให้อยู่ในรูปแบบมาตรฐาน จะได้

ทำให้  $Z$  มีค่าสูงสุด เมื่อ  $Z = x_1 + 1.5x_2$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ  $2x_1 + 2x_2 + S_1 = 160$

$x_1 - 2x_2 + S_2 = 120$

$4x_1 + 2x_2 + S_3 = 280$

$x_1, x_2, S_1, S_2, S_3 \geq 0$

(2) ทำฟังก์ชันวัตถุประสงค์ให้อยู่ในรูปของ

$z - x_1 - 1.5x_2 = 0$

(3) นำสมประสิทธิ์ของตัวแปรทั้งหมดมาเขียนอยู่ในรูปแบบของตารางซิมเพล็กซ์

|          | Z     | $x_1$ | $x_2$         | $S_1$ | $S_2$ | $S_3$ | ค่าตอบ | อัตราส่วนค่าสุด<br>ที่ไม่เป็นลบ |
|----------|-------|-------|---------------|-------|-------|-------|--------|---------------------------------|
| A        | 1     | -1    | -1.5          | 0     | 0     | 0     | 0      |                                 |
| $S_1$    | 0     | 2     | 2             | 1     | 0     | 0     | 160    | 80                              |
| $S_2$    | 0     | 1     | 2             | 0     | 1     | 0     | 120    | 60                              |
| $S_3$    | 0     | 4     | 2             | 0     | 0     | 1     | 280    | 140                             |
| รอบที่ 1 | Z     | 1     | -0.25         | 0     | 0     | 0.75  | 90     |                                 |
|          | $S_1$ | 0     | 1             | 0     | 1     | -1    | 40     | 40                              |
|          | $x_2$ | 0     | $\frac{1}{2}$ | 1     | 0     | 0.5   | 60     | 120                             |
|          | $S_3$ | 0     | 3             | 0     | 0     | -1    | 160    | 53.33                           |
| รอบที่ 2 | Z     | 1     | 0             | 0     | 0.25  | 0.5   | 100    |                                 |
|          | $x_1$ | 0     | 1             | 0     | 1     | -1    | 40     |                                 |
|          | $x_2$ | 0     | 0             | 1     | -0.5  | 1     | 40     |                                 |
|          | $S_3$ | 0     | 0             | 0     | -3    | 2     | 40     |                                 |

จากตารางซิมเพล็กซ์รอบที่ 2 จะได้ว่าฟังก์ชันวัตถุประสงค์ที่มีค่าสูงสุด เมื่อ  $x_1 = 40$

$$x_2 = 40$$

$$\begin{aligned} \text{จะได้ } z &= 40 + 1.5(40) \\ &= 40 + 60 \\ &= 100 \end{aligned}$$

ตอบ

**ตัวอย่าง 2.9** จงทำให้ฟังก์ชันวัตถุประสงค์  $z$  มีค่าต่ำสุดเมื่อ  $z = x_1 - 3x_2 + x_3$

$$\begin{aligned} \text{โดยมีเงื่อนไขบังคับ } 2x_1 + 4x_2 &\leq 7 \\ 4x_1 + 3x_2 + 8x_3 &\leq 12 \\ 3x_1 - x_2 + 2x_3 &\leq 0 \\ x_1, x_2, x_3 &\geq 0 \end{aligned}$$

(1) ทำให้อยู่ในรูปแบบมาตรฐานจะได้

$$\text{ทำให้ } z \text{ มีค่าต่ำสุดเมื่อ } z = x_1 - 3x_2 + x_3$$

$$\text{โดยมีเงื่อนไขบังคับ } 2x_1 + 4x_2 + s_1 = 7$$

$$4x_1 + 3x_2 + 8x_3 + s_2 = 12$$

$$3x_1 - x_2 + 2x_3 + s_3 = 10$$

$$x_1, x_2, x_3, s_1, s_2, s_3 \geq 0$$

(2) ทำฟังก์ชันวัตถุประสงค์ ให้อยู่ในรูปของ

$$z - x_1 + 3x_2 - x_3 = 0$$

(3) นำสัมประสิทธิ์ของตัวแปรทั้งหมดมาเขียนอยู่ในรูปแบบตารางซิมเพล็กซ์

|       | Z | $x_1$ | $x_2$ | $x_3$ | $s_1$ | $s_2$ | $s_3$ | คำตอบ | อัตราส่วนต่ำสุด |
|-------|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------------|
| Z     | 1 | -1    | 3     | -3    | 0     | 0     | 0     | 0     | ที่ไม่เป็นลบ    |
| $s_1$ | 0 | 2     | 4     | 0     | 1     | 0     | 0     | 7     | 1.75            |
| $s_2$ | 0 | 4     | 3     | 8     | 0     | 1     | 0     | 12    | 4               |
| $s_3$ | 0 | 3     | -1    | 2     | 0     | 0     | 1     | 0     | -0              |
| Z     | 1 | -2.5  | 0     | -1    | -0.75 | 0     | 0     | -5.25 |                 |
| $x_2$ | 0 | 0.5   | 1     | 0     | 0.25  | 0     | 0     | 1.75  |                 |
| $s_2$ | 0 | 2.5   | 0     | 8     | -0.75 | 1     | 0     | 6.75  |                 |
| $s_3$ | 0 | 3.5   | 0     | 2     | 0.25  | 0     | 1     | 1.75  |                 |

จากตารางซิมเพล็กซ์รอบที่ 1 จะได้ค่าฟังก์ชันวัตถุประสงค์ที่มีค่าต่ำสุด เมื่อ

$$x_1 = 0$$

$$x_2 = 1.75$$

$$x_3 = 0$$

$$\begin{aligned} \text{จะได้} \quad z &= 0 - 3(1.75) + 0 \\ &= -5.25 \end{aligned}$$

ตอบ

**ข้อสังเกต** (1) สำหรับตัวอย่างนี้จะเห็นได้ที่เราไม่เลือก แถวที่ 3 เป็นแถวหลักก็เพราะว่า ฐานคูณในสมการหลักในแถวที่ 3 มีค่าเป็นลบ ดังนั้น ในทางทฤษฎีเมื่ออัตราส่วนต่ำสุด ถึงแม้ว่าจะได้ค่าเป็นศูนย์ ก็ถือว่าเป็นค่าลบศูนย์ จึงไม่พิจารณาว่าค่านี้ เป็นอัตราส่วนต่ำสุดที่ไม่เป็นลบจะนั้นจึงเลือกแถวที่ 1 ซึ่งมีอัตราส่วนต่ำสุดที่ไม่เป็นลบก็คือ 1.75

(2) ที่ค่าของฟังก์ชันวัตถุประสงค์ออกมาเป็นลบ เป็นเพราะว่าการกำหนดฟังก์ชันวัตถุประสงค์ และเงื่อนไขบังคับ เป็นการสมมุติขึ้นมาเพื่อพิจารณา วิธีหาค่าตอบแบบ ซิมเพล็กซ์เท่านั้น ไม่ได้เอามาจากตัวแบบโปรแกรมเชิงเส้นที่สร้างขึ้นเพื่อประยุกต์ใช้กับงานจริง

ในการแก้ปัญหาที่มีฟังก์ชันวัตถุประสงค์แบบทำให้มีค่าต่ำสุด อาจจะมีคำตอบโดยทำฟังก์ชันวัตถุประสงค์นี้ให้เป็นแบบทำให้มีค่าสูงสุดเสียก่อนก็ได้ โดยเอาลบหนึ่งคูณตลอดฟังก์ชันวัตถุประสงค์ดังนี้

$$\begin{aligned} \text{ทำให้ค่า } z \text{ มีค่าต่ำสุด} &= \text{ทำให้ } (-z) \text{ มีค่ามากที่สุด} \\ &= \text{ทำให้ } (-x_1 + 3x_2 - x_3) \text{ มีค่ามากที่สุด} \end{aligned}$$

จะได้ฟังก์ชันวัตถุประสงค์  $G$  มีค่าสูงสุด เมื่อ  $G + x_1 - 3x_2 + x_3 = 0$  โดยมีเงื่อนไขบังคับเหมือนเดิม ซึ่งสามารถสร้างตารางซิมเพล็กซ์ได้ ดังนี้

|       | G | $x_1$ | $x_2$ | $x_3$ | $s_1$ | $s_2$ | $s_3$ | คำตอบ | อัตราส่วนต่ำสุด<br>ที่ไม่เป็นลบ |
|-------|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------------------------------|
| G     | 1 | 1     | -3    | 1     | 0     | 0     | 0     | 0     |                                 |
| $s_1$ | 0 | 2     | 4     | 0     | 1     | 0     | 0     | 7     | 1.75                            |
| $s_2$ | 0 | 4     | 3     | 8     | 0     | 1     | 0     | 12    | 4                               |
| $s_3$ | 0 | 3     | -1    | 2     | 0     | 0     | 1     | 0     | -0                              |
| G     | 1 | 2.5   | 0     | 1     | 0.75  | 0     | 0     | 5.25  |                                 |
| $x_2$ | 0 | 0.5   | 1     | 0     | 0.25  | 0     | 0     | 1.75  |                                 |
| $s_2$ | 0 | 2.5   | 0     | 8     | -0.75 | 1     | 0     | 6.75  |                                 |
| $s_3$ | 0 | 3.5   | 0     | 2     | 0.25  | 0     | 1     | 1.75  |                                 |

ซึ่งจะได้คำตอบเหมือนกัน คือ เมื่อฟังก์ชันวัตถุประสงค์มีค่าสูงสุด

จะได้

$$x_1 = 0$$

$$x_2 = 1.75$$

$$x_3 = 0$$

โดย

$$G = 5.25$$

นั่นก็คือ

$$-z = 5.25$$

$$z = -5.25$$

ตอบ

### ตัวแปรเทียม (Artificial Variables)

จะสังเกตได้ว่าในกรณีที่แก้ปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นด้วยตารางซิมเพล็กซ์ ตารางเริ่มแรกจะต้องมีตัวแปรมูลฐาน อยู่ในรูปแบบของ เมทริกซ์เอกลักษณ์ (Identity matrix) ดังนั้น ในกรณีที่เงื่อนไขบังคับของตัวแปรเชิงเส้นอยู่ในรูปสมการ เราจะต้องเพิ่มตัวแปรเทียมเข้าไป และในกรณีที่ เงื่อนไขบังคับ ของตัวแปรเชิงเส้น อยู่ในรูปอสมการ ที่มีเครื่องหมาย  $\geq$  หลังจากลบด้วยตัวแปรส่วนเหลือเพื่อทำให้เป็นสมการ แล้วจะต้องเพิ่มตัวแปรเทียมเข้าไปอีก ทั้งนี้ ก็เพื่อให้ตารางซิมเพล็กซ์เริ่มแรก มีตัวแปรมูลฐานอยู่ในรูปแบบของเมทริกซ์เอกลักษณ์ดังกล่าวข้างต้น

ตัวอย่าง เช่น ถ้าเงื่อนไขบังคับมีดังนี้  $3x_1 + x_2 = 3$

$$4x_1 + x_2 \geq 6$$

$$x_1 + 2x_2 \leq 3$$

เราจะต้องเปลี่ยนให้อยู่ในรูปแบบดังนี้

$$3x_1 + x_2 + A_1 = 3$$

$$4x_1 + x_2 - R_1 + A_2 = 6$$

$$x_1 + 2x_2 + S_1 = 3$$

โดยที่  $A_1$  ก็คือตัวแปรเทียมที่เพิ่มเข้าไปในเงื่อนไขบังคับที่ 1

$R_1$  ก็คือตัวแปรส่วนเหลือที่ลบนิพจน์ทางซ้ายมือของอสมการ เพื่อเปลี่ยนเป็นสมการ

$A_2$  ก็คือตัวแปรเทียมที่เพิ่มเข้าไป ในเงื่อนไขบังคับที่ 2 หลังจากเปลี่ยนเป็นสมการ

$S_1$  ก็คือตัวแปรส่วนเกิน ที่ทำให้อสมการเป็นสมการ

ดังนั้น เราจะได้ตัวแปรมูลฐานคือ  $A_1, A_2$  และ  $S_1$  ที่ทำให้ตารางซิมเพล็กซ์เริ่มแรกอยู่ในรูปแบบของเมทริกซ์เอกลักษณ์

ตัวแปรนำเข้า

$$\begin{vmatrix} 3 & 1 & 0 \\ 4 & 1 & -1 \\ 1 & 2 & 0 \end{vmatrix}$$

ตัวแปรมูลฐาน

$$\begin{vmatrix} 1 & 0 & 0 \\ 0 & 1 & 0 \\ 0 & 0 & 1 \end{vmatrix}$$

คำตอบ

$$\begin{vmatrix} 3 \\ 6 \\ 3 \end{vmatrix}$$



## วิธีการหาคำตอบในกรณีที่ตารางซิมเพล็กซ์เริ่มต้นมีตัวแปรเทียม

### 1. เทคนิคเอ็ม (M - Technique)

ใช้ในกรณีที่ตัวแปรเทียมเข้ามาเกี่ยวข้อง เราจะสมมติค่า  $M$  เป็นค่ามากและมากกว่า  $0$  เป็นสัมประสิทธิ์ของตัวแปรเทียมในฟังก์ชันวัตถุประสงค์ ในกรณีที่ฟังก์ชันวัตถุประสงค์ เป็นฟังก์ชันที่ทำให้ค่ามากที่สุด สัมประสิทธิ์ของตัวแปรเทียมในฟังก์ชันวัตถุประสงค์ จะเป็น  $-M$  นั้นหมายความว่าถ้าตัวแปรเทียมมีค่าเพียงเล็กน้อยก็จะทำให้ฟังก์ชันวัตถุประสงค์มีค่าลดลงมาก ก็คือ ตัวแปรเทียมจะต้องเป็นค่าน้อยสุดแต่เป็นลบไม่ได้ ได้แก่ ศูนย์ซึ่งสอดคล้องกับการสมมติตัวแปรเทียมตั้งแต่ต้น ในกรณีที่ฟังก์ชันวัตถุประสงค์เป็นฟังก์ชันที่ทำให้มีค่าต่ำที่สุด สัมประสิทธิ์ของตัวแปรเทียมในฟังก์ชันวัตถุประสงค์ จะเป็น  $+M$  นั้นหมายความว่า ถ้าตัวแปรเทียมมีค่าต่ำที่สุด สัมประสิทธิ์ของตัวแปรเทียมมีค่าเพียงเล็กน้อยก็จะทำให้ฟังก์ชันวัตถุประสงค์มีค่าเพิ่มขึ้นมาก ก็คือตัวแปรเทียมจะต้องมีค่าน้อยที่สุด แต่เป็นลบไม่ได้ ได้แก่ ศูนย์ ซึ่งสอดคล้องกับการสมมติตัวแปรเทียมตั้งแต่ต้น ตารางซิมเพล็กซ์เริ่มแรกจะได้จากการทำตารางซิมเพล็กซ์ที่มีสัมประสิทธิ์ของตัวแปรเทียมเป็นศูนย์จากนั้นก็สมารถหาคำตอบได้โดยวิธีการซิมเพล็กซ์ปกติ

ตัวอย่าง 2.10 จะทำให้  $z$  มีค่าสูงสุด เมื่อ  $z = 2x_1 + 3x_2 - 5x_3$

$$\begin{aligned} \text{โดยมีเงื่อนไขบังคับ} \quad & x_1 + x_2 + x_3 = 7 \\ & 2x_1 - 5x_2 + x_3 \geq 10 \\ & x_1, x_2, x_3 \geq 0 \end{aligned}$$

เปลี่ยนให้อยู่ในรูปแบบมาตรฐาน จะได้

$$\begin{aligned} z &= 2x_1 + 3x_2 - 5x_3 - MA_1 - MA_2 \\ z - 2x_1 - 3x_2 + 5x_3 + MA_1 + MA_2 &= 0 \end{aligned}$$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$\begin{aligned} x_1 + x_2 + x_3 + A_1 &= 7 \\ 2x_1 - 5x_2 + x_3 - R_1 + A_2 &= 10 \end{aligned}$$

$$A_1 = 7 - x_1 - x_2 - x_3$$

$$A_2 = 10 - 2x_1 + 5x_2 - x_3 + R_1$$

แทนใน  $Z$

$$Z - 2x_1 - 3x_2 + 5x_3 + M(7 - x_1 - x_2 - x_3) + M(10 - 2x_1 + 5x_2 - x_3 + R_1) = 0$$

$$Z - 2x_1 - Mx_1 - 2Mx_1 - 3x_2 - Mx_2 + 5Mx_2 + 5x_3 - Mx_3 - Mx_3 + MR_1 + 7M + 10M = 0$$

$$Z - 2x_1 - 3x_2 + 4Mx_2 + 5x_3 - 2Mx_3 + MR_1 + 17M = 0$$

$$Z - (3M + 2)x_1 - (3 - 4M)x_2 + (5 - 2M)x_3 + MR_1 + 17M = 0$$

|                | z | x <sub>1</sub> | x <sub>2</sub>        | x <sub>3</sub>       | R <sub>1</sub>   | A <sub>1</sub>   | A <sub>2</sub>   | คำตอบ           | อัตราส่วน<br>น้อยที่สุด<br>ที่ไม่เป็นลบ |
|----------------|---|----------------|-----------------------|----------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|---|
| z              | 1 | -2             | -3                    | 5                    | 0                | M                | M                | 0               |   |
| A <sub>1</sub> | 0 | 1              | 1                     | 1                    | 0                | 1                | 0                | 7               |   |
| A <sub>2</sub> | 0 | 2              | -5                    | 1                    | -1               | 0                | 1                | 10              |   |
| z              | 1 | (-3M-2)        | (+4M-3)               | (-2M-3)              | +M               | 0                | 0                | -17M            |   |
| A <sub>1</sub> | 0 | 1              | 1                     | 1                    | 0                | 1                | 0                | 7               | 7                                       |
| A <sub>2</sub> | 0 | 2              | -5                    | 1                    | -1               | 0                | 1                | 10              | 5                                       |
| z              | 1 | 0              | ( $-\frac{7}{2}M-8$ ) | ( $-\frac{M}{2}+6$ ) | $-\frac{M}{2}-1$ | 0                | $\frac{3}{2}M+1$ | -2M+10          |   |
| A <sub>1</sub> | 0 | 0              | $\frac{7}{2}$         | $\frac{1}{2}$        | $\frac{1}{2}$    | 1                | $-\frac{1}{2}$   | 2               | $\frac{4}{7}$                           |
| x <sub>1</sub> | 0 | 1              | $-\frac{5}{2}$        | $\frac{1}{2}$        | $-\frac{1}{2}$   | 0                | $\frac{1}{2}$    | 5               | -                                       |
| z              | 1 | 0              | 0                     | $\frac{50}{7}$       | $\frac{1}{7}$    | $M+\frac{16}{7}$ | $M-\frac{1}{7}$  | $\frac{102}{7}$ |   |
| x <sub>2</sub> | 0 | 0              | 1                     | $\frac{1}{7}$        | $\frac{1}{7}$    | $\frac{2}{7}$    | $-\frac{1}{7}$   | $\frac{4}{7}$   |   |
| x <sub>1</sub> | 0 | 1              | 0                     | $\frac{6}{7}$        | $-\frac{1}{7}$   | $\frac{5}{7}$    | $+\frac{1}{7}$   | $\frac{45}{7}$  |   |

∴ จะได้คำตอบที่ทำให้ฟังก์ชันวัตถุประสงค์สูงสุด =  $\frac{102}{7}$

โดยมี

$$x_1 = \frac{45}{7}$$

$$x_2 = \frac{4}{7}$$

$$x_3 = 0$$

ตอบ

ตัวอย่าง 2.11 จงทำให้มีค่าต่ำสุด เมื่อ  $z = 5x_1 - 6x_2 - 7x_3$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$x_1 + 5x_2 - 3x_3 \geq 15$$

$$5x_1 - 6x_2 + 10x_3 \leq 20$$

$$x_1 + x_2 + x_3 = 5$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

เปลี่ยนให้อยู่ในรูปมาตรฐานจะได้

$$z = 5x_1 - 6x_2 - 7x_3 + MA_1 + MA_2$$

$$z - 5x_1 + 6x_2 + 7x_3 - MA_1 - MA_2 = 0$$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$x_1 + x_2 + x_3 + A_1 = 5$$

$$x_1 + 5x_2 - 3x_3 - R_1 + A_2 = 15$$

$$5x_1 - 6x_2 + 10x_3 + S_1 = 20$$

$$A_1 = 5 - x_1 - x_2 - x_3$$

$$A_2 = 15 - x_1 - 5x_2 - 3x_3 + R_1$$

แทนใน Z

$$Z - 5x_1 + 6x_2 + 7x_3 - M(5 - x_1 - x_2 - x_3) - M(15 - x_1 - 5x_2 + 3x_3 + R_1) = 0$$

$$Z - 5x_1 + 6x_2 + 7x_3 - 5M + MX_1 + MX_2 + MX_3 - 15M + MX_1 + 5MX_2 - 3MX_3 - MR_1 = 0$$

$$Z - 5x_1 + MX_1 + MX_1 + 6x_2 + MX_2 + 5MX_2 + 7x_3 + MX_3 - 3MX_3 - MR_1 - 5M - 15M = 0$$

$$Z - X_1(5 - 2M) + (6 + 6M)X_2 + (7 - 2M)X_3 - MR_1 - 20M = 0$$

|       | z | $x_1$ | $x_2$ | $x_3$ | $R_1$ | $A_1$ | $A_2$ | $S_1$ | คำตอบ | อัตราส่วนน้อยที่สุดที่ไม่เป็นลบ |
|-------|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------------------------------|
| z     | 1 | -5    | 6     | 7     | 0     | -M    | -M    | 0     | 0     |                                 |
| $A_1$ | 0 | 1     | 1     | 1     | 0     | 1     | 0     | 0     | 5     |                                 |
| $A_2$ | 0 | 1     | 5     | -3    | -1    | 0     | 1     | 0     | 15    |                                 |
| $S_1$ | 0 | 5     | -6    | 10    | 0     | 0     | 0     | 1     | 20    |                                 |
| z     | 1 | 2M-5  | 6M+6  | -2M+7 | -M    | 0     | 0     | 0     | 20M   |                                 |
| $A_1$ | 0 | 1     | 1     | 1     | 0     | 1     | 0     | 0     | 5     | 5                               |
| $A_2$ | 0 | 1     | 5     | -3    | -1    | 0     | 1     | 0     | 15    | 3                               |
| $S_1$ | 0 | 5     | -6    | 10    | 0     | 0     | 0     | 1     | 20    | $-\frac{20}{6}$                 |

|       |   |                                  |   |                                 |                               |                     |                               |   |                 |               |
|-------|---|----------------------------------|---|---------------------------------|-------------------------------|---------------------|-------------------------------|---|-----------------|---------------|
| $z$   | 1 | $(4\frac{4}{5}M + \frac{19}{5})$ | 0 | $(\frac{8}{5}M + \frac{53}{5})$ | $(\frac{M}{5} + \frac{6}{5})$ | 0                   | $-\frac{6}{5}M - \frac{6}{5}$ | 0 | $2M - 18$       |               |
| $A_1$ | 0 | $\frac{4}{5}$                    | 0 | $(\frac{8}{5})$                 | $\frac{1}{5}$                 | 1                   | $-\frac{1}{5}$                | 0 | 2               | $\frac{5}{4}$ |
| $x_2$ | 0 | $\frac{1}{5}$                    | 1 | $-\frac{3}{5}$                  | $-\frac{1}{5}$                | 0                   | $\frac{1}{5}$                 | 0 | 3               | -5            |
| $S_1$ | 0 | $\frac{31}{5}$                   | 0 | $\frac{32}{5}$                  | $-\frac{6}{5}$                | 0                   | $\frac{6}{5}$                 | 1 | 38              | 5.9           |
| $z$   | 1 | $-\frac{3}{2}$                   | 0 | 0                               | $-\frac{1}{8}$                | $-M - \frac{53}{5}$ | $-M - \frac{1}{8}$            | 0 | $\frac{125}{4}$ |               |
| $x_3$ | 0 | $\frac{1}{2}$                    | 0 | 1                               | $\frac{1}{8}$                 | $\frac{5}{8}$       | $-\frac{1}{8}$                | 0 | $\frac{5}{4}$   |               |
| $x_2$ | 0 | $\frac{1}{2}$                    | 1 | 0                               | $-\frac{1}{8}$                | $\frac{3}{8}$       | $\frac{1}{8}$                 | 0 | $\frac{15}{4}$  |               |
| $S_1$ | 0 | 3                                | 0 | 0                               | -2                            | -4                  | 2                             | 1 | 30              |               |

$\therefore$  จะได้คำตอบ ที่ทำให้ฟังก์ชันวัตถุประสงค์ต่ำสุด =  $-\frac{125}{4}$

โดยมี

$$x_1 = 0$$

$$x_2 = \frac{15}{4}$$

$$x_3 = \frac{5}{4}$$

ส่วน 1.01

ตอบ

## 2. เทคนิคสองเฟส (Two Phase Technique)

ใช้ในกรณีที่ต้องการตรวจสอบในเฟสที่ 1 เสียก่อนว่าโปรแกรมเชิงเส้นที่สนใจจะหา คำตอบได้หรือไม่ ถ้าหาได้ก็จะได้ดำเนินการหาคำตอบในเฟสที่ 2 ต่อไป และเป็นการแก้ไข ข้อบกพร่องของเทคนิคเอ็ม ซึ่งอาจจะเกิดผิดพลาดขึ้นในการคำนวณด้วยคอมพิวเตอร์เพราะว่าสัมประสิทธิ์ที่กำหนดใหม่มีค่ามาก จึงแตกต่างกับสัมประสิทธิ์ของ  $x_j$  ในฟังก์ชันวัตถุประสงค์มาก ทำให้การเปรียบเทียบและการปิดเศษมีข้อผิดพลาด

มีวิธีดำเนินการหาคำตอบดังนี้

### 1. เฟสที่ 1

ทำเช่นเดียวกับเทคนิคเอ็ม แต่ในการที่จะเริ่มแก้ปัญหาโดยวิธีซิมเพล็กซ์ เราจะเปลี่ยนฟังก์ชันวัตถุประสงค์เป็นฟังก์ชันผลบวกของตัวแปรเทียม หลังจากที่เราหาคำตอบโดยวิธีซิมเพล็กซ์จนได้คำตอบที่น้อย ที่สุดแล้ว ค่าของฟังก์ชันผลบวกของตัวแปรเทียมเท่ากับศูนย์ แสดงว่าปัญหานี้จะหาคำตอบได้ โดยทำต่อในเฟสที่ 2

### 2. เฟสที่ 2

เมื่อคำตอบที่ดีที่สุด ในเฟสที่ 1 เป็นศูนย์ เราก็จะเอาตารางซิมเพล็กซ์สุดท้ายในเฟสที่ 1 มาเป็นตารางเริ่มต้นในเฟสที่ 2 โดยเอาฟังก์ชันวัตถุประสงค์เดิมมาแทนที่ฟังก์ชันผลบวกของตัวแปรเทียมและตัดสมการของตัวแปรเทียมทิ้งไป จากนั้นก็นำสัมประสิทธิ์ของ  $x_j$  ในฟังก์ชันวัตถุประสงค์ให้เป็นศูนย์ แล้วจึงทำโดยวิธีซิมเพล็กซ์ปกติ จนกระทั่งได้คำตอบที่ดีที่สุด

ตัวอย่าง 2.12 จงทำให้ค่า  $z$  มีค่าสูงสุด เมื่อ  $z = 3x_1 + 5x_2$

$$\begin{aligned} \text{โดยมีเงื่อนไขบังคับ} \quad & x_1 \leq 4 \\ & x_2 \leq 6 \\ & 3x_1 + 2x_2 \geq 18 \\ & x_1, x_2 \geq 0 \end{aligned}$$

ทำให้อยู่ในรูปแบบมาตรฐาน

$$z = 3x_1 + 5x_2 - MA_1$$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$\begin{aligned} x_1 + S_1 &= 4 \\ x_2 + S_2 &= 6 \\ 3x_1 + 2x_2 - R_1 + A_1 &= 18 \end{aligned}$$

ฟังก์ชันผลบวกของตัวแปรเทียมก็คือ  $A = A_1$

MIN  $A = A_1$

จาก  $A_1 = 18 - 3x_1 - 2x_2 + R_1$

$\therefore A = 18 - 3x_1 - 2x_2 + R_1$

$A + 3x_1 + 2x_2 - R_1 = 18$

เฟสที่ 1

|       | A | $x_1$ | $x_2$ | $R_1$          | $S_1$          | $S_2$ | $A_1$ | คำตอบ | อัตราส่วนต่ำสุด<br>ที่ไม่เป็นลบ |
|-------|---|-------|-------|----------------|----------------|-------|-------|-------|---------------------------------|
| A     | 1 | 0     | 0     | 0              | 0              | 0     | -1    | 0     |                                 |
| $S_1$ | 0 | 1     | 0     | 0              | 1              | 0     | 0     | 4     |                                 |
| $S_2$ | 0 | 0     | 1     | 0              | 0              | 1     | 0     | 6     |                                 |
| $A_1$ | 0 | 3     | 2     | -1             | 0              | 0     | 1     | 18    |                                 |
| A     | 1 | 3     | 2     | -1             | 0              | 0     | 0     | 18    |                                 |
| $S_1$ | 0 | ①     | 0     | 0              | 1              | 0     | 0     | 4     | 4                               |
| $S_2$ | 0 | 0     | 1     | 0              | 0              | 1     | 0     | 6     | -                               |
| $A_1$ | 0 | 3     | 2     | -1             | 0              | 0     | 1     | 18    | 6                               |
| A     | 1 | 0     | 2     | -1             | -3             | 0     | 0     | 6     |                                 |
| $X_1$ | 0 | 1     | 0     | 0              | 1              | 0     | 0     | 4     | -                               |
| $S_2$ | 0 | 0     | 1     | 0              | 0              | 1     | 0     | 6     | 6                               |
| $A_1$ | 0 | 0     | ②     | -1             | -3             | 0     | 0     | 6     | 3                               |
| A     | 1 | 0     | 0     | 0              | 0              | 0     | 0     | 0     |                                 |
| $X_1$ | 0 | 1     | 0     | 0              | 1              | 0     | 0     | 4     |                                 |
| $s_2$ | 0 | 0     | 0     | $\frac{1}{2}$  | $\frac{3}{2}$  | 1     | 0     | 3     |                                 |
| $x_2$ | 0 | 0     | 1     | $-\frac{1}{2}$ | $-\frac{3}{2}$ | 0     | 0     | 3     |                                 |

ทำให้เราทราบว่าโปรแกรมเชิงเส้นนี้สามารถหาคำตอบได้

เฟสที่ 2

|                | z | x <sub>1</sub> | x <sub>2</sub> | R <sub>1</sub> | S <sub>1</sub> | S <sub>2</sub> | คำตอบ | อัตราส่วนต่ำสุด<br>ที่ไม่เป็นลบ |
|----------------|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------|---------------------------------|
| z              | 1 | -3             | -5             | 0              | 0              | 0              | 0     |                                 |
| x <sub>1</sub> | 0 | 1              | 0              | 0              | 1              | 0              | 4     |                                 |
| s <sub>2</sub> | 0 | 0              | 0              | $\frac{1}{2}$  | $\frac{3}{2}$  | 1              | 3     |                                 |
| x <sub>2</sub> | 0 | 0              | 1              | $-\frac{1}{2}$ | $-\frac{3}{2}$ | 0              | 3     |                                 |
| z              | 1 | 0              | 0              | $\frac{5}{2}$  | $\frac{9}{2}$  | 0              | 27    |                                 |
| x <sub>1</sub> | 0 | 1              | 0              | 0              | 1              | 0              | 4     | -                               |
| s <sub>2</sub> | 0 | 0              | 0              | $\frac{1}{2}$  | $\frac{3}{2}$  | 1              | 3     | 6                               |
| x <sub>2</sub> | 0 | 0              | 1              | $-\frac{1}{2}$ | $-\frac{3}{2}$ | 0              | 3     | -6                              |
| z              | 1 | 0              | 0              | 0              | 3              | 5              | 42    |                                 |
| X <sub>1</sub> | 0 | 1              | 0              | 0              | 1              | 0              | 4     |                                 |
| R <sub>1</sub> | 0 | 0              | 0              | 1              | 3              | 2              | 6     |                                 |
| x <sub>2</sub> | 0 | 0              | 1              | 0              | 0              | 1              | 6     |                                 |

ฉะนั้นค่าฟังก์ชันมีค่าสูงสุด = 42

โดยมี x<sub>1</sub> = 4

x<sub>2</sub> = 6      **ตอบ**

**ตัวอย่าง 2.13** จงทำให้ค่า z มีค่าต่ำที่สุด เมื่อ  $z = 5x_1 - 6x_2 - 7x_3$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$x_1 + 5x_2 - 3x_3 \geq 15$$

$$5x_1 - 6x_2 + 10x_3 \leq 20$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

ทำให้อยู่ในรูปแบบมาตรฐาน

$$z = 5x_1 - 6x_2 - 7x_3 + MA_1 + MA_2$$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$x_1 + 5x_2 - 3x_3 - R_1 + A_1 = 15$$

$$5x_1 - 6x_2 + 10x_3 + S_1 = 20$$

$$x_1 + x_2 + x_3 + A_2 = 5$$

$$x_1, x_2, x_3, A_1, A_2, S_1 \geq 0$$

ฟังก์ชันผลบวกของตัวแปรเทียมก็คือ  $A = A_1 + A_2$

จาก  $A_1 = 15 - X_1 - 5x_2 + 3x_3 + R_1$

$A_2 = 5 - X_1 - X_2 - X_3$

∴  $A = 15 - X_1 - 5x_2 + 3x_3 + R_1 + 5 - X_1 - X_2 - X_3$

$A = -2x_1 - 6x_2 + 2x_3 + R_1 + 20$

$A + 2x_1 + 6x_2 - 2x_3 - R_1 = 20$

เฟสที่ 1

|       | A | $x_1$          | $x_2$ | $x_3$          | $R_1$          | $A_1$          | $S_1$ | $A_2$         | คำตอบ          | อัตราส่วนต่ำสุด<br>ที่ไม่เป็นลบ |
|-------|---|----------------|-------|----------------|----------------|----------------|-------|---------------|----------------|---------------------------------|
| A     | 1 | 0              | 0     | 0              | 0              | -1             | 0     | -1            | 0              |                                 |
| $A_1$ | 0 | 1              | 5     | -3             | -1             | 1              | 0     | 0             | 15             |                                 |
| $S_1$ | 0 | 5              | -6    | 10             | 0              | 0              | 1     | 0             | 20             |                                 |
| $A_2$ | 0 | 1              | 1     | 1              | 0              | 0              | 0     | 1             | 5              |                                 |
| A     | 1 | 0              | 0     | -2             | -1             | 0              | 0     | 0             | 20             |                                 |
| $A_1$ | 0 | 1              | 5     | -3             | -1             | 1              | 0     | 0             | 15             | 3                               |
| $S_1$ | 0 | 5              | -6    | 10             | 0              | 0              | 1     | 0             | 20             | -                               |
| $A_2$ | 0 | 1              | 1     | 1              | 0              | 0              | 0     | 1             | 5              | 5                               |
| A     | 1 | $\frac{4}{5}$  | 0     | $\frac{8}{5}$  | $\frac{1}{5}$  | $\frac{6}{5}$  | 0     | 0             | 2              |                                 |
| $x_2$ | 0 | $\frac{1}{5}$  | 5     | $-\frac{3}{5}$ | $-\frac{1}{5}$ | $\frac{1}{5}$  | 0     | 0             | 3              | -                               |
| $S_1$ | 0 | $\frac{31}{5}$ | 0     | $\frac{32}{5}$ | $-\frac{6}{5}$ | $\frac{6}{5}$  | 1     | 0             | 38             | $\frac{95}{16}$                 |
| $x_3$ | 0 | $\frac{4}{5}$  | 0     | $\frac{8}{5}$  | $\frac{1}{5}$  | $-\frac{1}{5}$ | 0     | 1             | 2              | $\frac{5}{4}$                   |
| A     | 1 | 0              | 0     | 0              | 0              | 1              | 0     | -1            | 0              |                                 |
| $x_2$ | 0 | $\frac{1}{2}$  | 1     | 0              | $-\frac{1}{8}$ | $\frac{1}{8}$  | 0     | $\frac{3}{8}$ | $\frac{15}{4}$ |                                 |
| $S_1$ | 0 | 3              | 0     | 0              | -2             | 2              | 1     | -4            | 30             |                                 |
| $x_3$ | 0 | $\frac{1}{2}$  | 0     | 1              | $\frac{1}{8}$  | $-\frac{1}{8}$ | 0     | $\frac{5}{8}$ | $\frac{5}{4}$  |                                 |

ทำให้ทราบว่าโปรแกรมเชิงเส้นนี้ สามารถหาคำตอบได้



เฟสที่ 2

|       | z | $x_1$          | $x_2$ | $x_3$ | $R_1$          | $S_1$         | คำตอบ           |
|-------|---|----------------|-------|-------|----------------|---------------|-----------------|
| z     | 1 | -5             | 6     | 7     | 0              | 0             | 0               |
| $x_2$ | 0 | $\frac{1}{2}$  | 1     | 0     | $\frac{1}{8}$  | $\frac{1}{2}$ | $\frac{15}{4}$  |
| $S_1$ | 0 | 3              | 0     | 0     | -2             | 1             | 30              |
| $x_3$ | 0 | $\frac{1}{2}$  | 0     | 1     | $\frac{1}{8}$  | 0             | $\frac{5}{4}$   |
| z     | 1 | $\frac{23}{2}$ | 0     | 0     | $\frac{1}{8}$  | 0             | $\frac{125}{4}$ |
| $x_2$ | 0 | $\frac{1}{2}$  | 1     | 0     | $-\frac{1}{8}$ | 0             | $\frac{15}{4}$  |
| $S_1$ | 0 | 3              | 0     | 0     | -2             | 1             | 30              |
| $x_3$ | 0 | $\frac{1}{2}$  | 0     | 1     | $\frac{1}{8}$  | 0             | $\frac{5}{4}$   |

ฉะนั้น ค่าฟังก์ชันมีค่าต่ำสุด =  $-\frac{125}{4}$

โดยมี

$$\begin{aligned} x_1 &= 0 \\ x_2 &= \frac{15}{4} \\ x_3 &= \frac{5}{4} \end{aligned} \quad \text{ตอบ}$$

$$\begin{aligned} A_1 &= 3 - 3x_1 - X_2 \\ A_2 &= 6 - 4x_1 - X_2 + R_1 \\ A &= 3 - 3x_1 - X_2 + 6 - 4x_1 - X_2 + R_1 \\ &= -7x_1 - 2x_2 + R_1 + 9 \\ A + 7x_1 + 2x_2 - R_1 &= 9 \end{aligned}$$

ตัวอย่าง 2.14 จงทำให้ค่า  $Z$  มีค่าต่ำสุดเมื่อ  $z = 4x_1 + x_2$

$$\begin{aligned} \text{โดยมีเงื่อนไขบังคับ} \quad 3x_1 + x_2 &= 3 \\ 4x_1 + x_2 &\geq 6 \\ x_1 + 2x_2 &\leq 3 \\ x_1, x_2 &\geq 0 \end{aligned}$$

เปลี่ยนให้อยู่ในรูปแบบมาตรฐาน จะได้

$$Z = 4x_1 - x_2 + MA_1 + MA_2$$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$\begin{aligned} 3x_1 + x_2 + A_1 &= 3 \\ x_1 - x_2 - R_1 + A_2 &= 6 \\ x_1 + 2x_2 + S_1 &= 3 \\ x_1, x_2, A_1, A_2, S_1 &\geq 0 \end{aligned}$$

ฟังก์ชันผลบวกของตัวแปรเทียมก็คือ  $A = A_1 + A_2$

เฟสที่ 1

|       | A | $X_1$ | $X_2$          | $R_1$ | $A_1$          | $A_2$ | $S_1$ | คำตอบ | อัตราส่วนค่าสุด<br>ที่ไม่เป็นลบ |
|-------|---|-------|----------------|-------|----------------|-------|-------|-------|---------------------------------|
| A     | 1 | 0     | 0              | 0     | -1             | -1    | 0     | 0     |                                 |
| $A_1$ | 0 | 3     | 1              | 0     | 1              | 0     | 0     | 3     |                                 |
| $A_2$ | 0 | 4     | 1              | -1    | 0              | 1     | 0     | 6     |                                 |
| $S_1$ | 0 | 1     | 2              | 0     | 0              | 0     | 1     | 3     |                                 |
| A     | 1 | 7     | 2              | -1    | 0              | 0     | 0     | 9     |                                 |
| $A_1$ | 0 | 3     | ①              | 0     | 1              | 0     | 0     | 3     | 1                               |
| $A_2$ | 0 | 4     | 1              | -1    | 0              | 1     | 0     | 6     | $\frac{3}{2}$                   |
| $S_1$ | 0 | 1     | 2              | 0     | 0              | 0     | 1     | 3     | 3                               |
| A     | 1 | 0     | $\frac{1}{3}$  | -1    | $-\frac{7}{3}$ | 0     | 0     | 2     |                                 |
| $X_2$ | 0 | 1     | $\frac{1}{3}$  | 0     | $\frac{1}{3}$  | 0     | 0     | 1     |                                 |
| $A_2$ | 0 | 0     | $-\frac{1}{3}$ | -1    | $\frac{4}{3}$  | 0     | 0     | 2     |                                 |
| $S_2$ | 0 | 0     | $\frac{5}{3}$  | 0     | $-\frac{1}{3}$ | 1     | 1     | 2     |                                 |

จะเห็นว่าคำตอบที่น้อยที่สุดในเฟสที่ 1 ไม่เป็นศูนย์ แสดงว่า ปัญหาอันนี้หาคำตอบไม่ได้

ตอบ

ตัวอย่าง 2.15 จงทำให้ค่า  $Z$  มีค่าต่ำสุด เมื่อ  $Z = 2x_1 + 3x_2 + 5x_3$

$$\begin{aligned} \text{โดยมีเงื่อนไขบังคับ} \quad & 3x_1 + 10x_2 + 5x_3 \leq 15 \\ & 33x_1 - 10x_2 + 9x_3 \leq 33 \\ & x_1 + 2x_2 + x_3 \geq 4 \\ & x_1, x_2, x_3 \geq 0 \end{aligned}$$

เปลี่ยนให้อยู่ในรูปแบบมาตรฐาน

$$Z = 2x_1 + 3x_2 + 5x_3 + MA_1$$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$\begin{aligned} 3x_1 + 10x_2 + 5x_3 + S_1 &= 15 \\ 33x_1 - 10x_2 + 9x_3 + S_1 &= 33 \\ x_1 + 2x_2 + x_3 - R_1 + A_1 &= 4 \end{aligned}$$

ฟังก์ชันผลบวกของตัวแปรเทียมก็คือ  $A = A_1$   
นั่นคือ  $A - A_1 = 0$

$$A_1 = 4 - X_1 - 2x_2 - X_3 + R_1$$

$$A = 4 - X_1 - 2x_2 - X_3 + R_1$$

$$A - 4 + X_1 + 2x_2 + X_3 - R_1 = 0$$

$$A + X_1 + 2x_2 + X_3 - R_1 = 4$$

เฟสที่ 1

|                | A | X <sub>1</sub> | X <sub>2</sub> | X <sub>3</sub>  | R <sub>1</sub> | S <sub>1</sub>   | S <sub>2</sub>  | A <sub>1</sub> | คำตอบ           |
|----------------|---|----------------|----------------|-----------------|----------------|------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| A              | 1 | 0              | 0              | 0               | 0              | 0                | 0               | -1             | 0               |
| S <sub>1</sub> | 0 | 3              | 10             | 5               | 0              | 1                | 0               | 0              | 15              |
| S <sub>2</sub> | 0 | 33             | -10            | 9               | 0              | 0                | 1               | 0              | 33              |
| A <sub>1</sub> | 0 | 1              | 2              | 1               | -1             | 0                | 0               | 1              | 4               |
| A              | 1 | 1              | 2              | 1               | -1             | 0                | 0               | 0              | 4               |
| S <sub>1</sub> | 0 | 3              | 10             | 5               | 0              | 1                | 0               | 0              | 15              |
| S <sub>2</sub> | 0 | 33             | -10            | 9               | 0              | 0                | 1               | 0              | 33              |
| A <sub>1</sub> | 0 | 1              | 2              | 1               | -1             | 0                | 0               | 1              | 4               |
| A              | 1 | $\frac{2}{5}$  | 0              | 0               | -1             | $-\frac{1}{5}$   | 0               | 0              | 1               |
| X <sub>2</sub> | 0 | $\frac{3}{10}$ | 1              | $\frac{1}{2}$   | 0              | $\frac{1}{10}$   | 0               | 0              | $\frac{3}{2}$   |
| S <sub>1</sub> | 0 | 36             | 0              | 14              | 0              | 1                | 1               | 0              | 48              |
| X <sub>3</sub> | 0 | $\frac{2}{5}$  | 0              | 0               | -1             | $-\frac{1}{5}$   | 0               | 1              | 1               |
| A              | 1 | 0              | 0              | $-\frac{7}{45}$ | -1             | $\frac{19}{90}$  | $\frac{1}{90}$  | 0              | $\frac{7}{5}$   |
| X <sub>2</sub> | 0 | 0              | 1              | $\frac{23}{60}$ | 0              | $\frac{11}{120}$ | $\frac{1}{120}$ | 0              | $\frac{11}{10}$ |
| S <sub>1</sub> | 0 | 1              | 0              | $\frac{7}{18}$  | 0              | $\frac{1}{36}$   | $\frac{1}{36}$  | 0              | $\frac{4}{3}$   |
| X <sub>3</sub> | 0 | 0              | 0              | $\frac{7}{45}$  | -1             | $\frac{19}{90}$  | $\frac{1}{90}$  | 1              | $\frac{7}{15}$  |

จะนั้นหาคำตอบไม่ได้เพราะคำตอบที่มีค่าน้อยที่สุดในเฟสที่ 1 ไม่เป็นศูนย์

ตอบ

## กรณีที่จะเกิดขึ้นในการแก้ปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นโดยวิธีซิมเพล็กซ์

### 1. ดีเจเนอเรซี (Degeneracy)

เกิดขึ้นในกรณีแก้ปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นโดยวิธีซิมเพล็กซ์ในรอบต่อไป แล้วได้ค่าคำตอบที่เหมือนเดิมเป็นเพราะว่ากรณีที่ช่องคำตอบของตัวแปรหลัก หรือ ตัวแปรนำที่เข้ามาแทนที่ตัวแปรหลักในการนำซิมเพล็กซ์รอบที่แล้วมีค่าเป็นศูนย์ ดังนั้นแถวที่ตรงกับคำตอบที่เป็นศูนย์นี้จะเป็นแถวหลักเสมอ เพราะอัตราต่ำสุดที่ไม่เป็นลบก็คือศูนย์

การเกิดดีเจเนอเรซี อาจจะเป็นแบบถาวร หรือแบบชั่วคราวก็ได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับธาตุคูณซึ่งตรงกับสดมภ์หลักและแถวที่มีคำตอบเป็นศูนย์ว่า ธาตุคูณนั้นมีค่าเป็นลบ หรือเป็นบวก ถ้าธาตุคูณนั้นมีค่าเป็นบวกแสดงว่าปัญหานี้จะเกิดดีเจเนอเรซีถาวร เพราะแถวซึ่งตรงกับคำตอบที่เป็นศูนย์จะเป็นแถวหลักเสมอ ถ้าธาตุคูณนั้นมีค่าเป็นลบ แสดงว่าปัญหานี้จะเกิดดีเจเนอเรซีชั่วคราว เพราะแถวหลักคืออัตราส่วนต่ำที่ไม่เป็นลบถัดไป ซึ่งจะไม่ใช่แถวซึ่งไม่ตรงกับคำตอบที่เป็นศูนย์

ข้อสังเกต จะสังเกตเห็นว่าในกรณีทำซิมเพล็กซ์การพิจารณาอัตราส่วนต่ำสุด จะไม่พิจารณา ในกรณีที่ธาตุคูณ ซึ่งตรงกับสดมภ์หลักเป็นลบ ในทำนองเดียวกันถ้าอัตราส่วนต่ำสุดเป็นศูนย์ แต่ธาตุคูณซึ่งตรงกับสดมภ์หลักเป็นลบ ก็จะไม่พิจารณาแถวนี้เป็นแถวหลักด้วย แต่ในกรณีที่คำตอบเป็นลบและธาตุคูณนำปหาอัตราส่วนต่ำสุดเป็นลบด้วย อัตราส่วนต่ำสุดที่ได้ก็จะเป็นบวก ซึ่งก็นำไปพิจารณาเปรียบเทียบเพื่อหาแถวหลักได้ตามปกติ

### ก. กรณีดีเจเนอเรซีถาวร

ตัวอย่าง 2.16 จงทำให้ค่า  $z$  มีค่าสูงสุด เมื่อ  $z = 3x_1 + 9x_2$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$x_1 + 4x_2 \leq 8$$

$$x_1 + 2x_2 \leq 4$$

$$x_1, x_2 \geq 0$$

จะได้ตารางเริ่มต้น

|          | z     | $x_1$ | $x_2$          | $S_1$ | $S_2$          | คำตอบ          | อัตราส่วนค่าสุด<br>ที่ไม่เป็นลบ |
|----------|-------|-------|----------------|-------|----------------|----------------|---------------------------------|
|          | z     | 1     | -3             | -9    | 0              | 0              |                                 |
|          | $S_1$ | 0     | 1              | 4     | 1              | 0              | 8                               |
|          | $S_2$ | 0     | 1              | 2     | 0              | 1              | 4                               |
| รอบที่ 1 | z     | 1     | $-\frac{3}{4}$ | 0     | $\frac{9}{4}$  | 0              | 18                              |
|          | $x_2$ | 0     | $\frac{1}{4}$  | 0     | $\frac{1}{4}$  | 0              | 2                               |
|          | $S_2$ | 0     | $\frac{1}{2}$  | 0     | $-\frac{1}{2}$ | 1              | 0                               |
| รอบที่ 2 | z     | 1     | 0              | 0     | $\frac{3}{2}$  | $\frac{3}{2}$  | 18                              |
|          | $x_2$ | 0     | 0              | 1     | $\frac{1}{2}$  | $-\frac{1}{2}$ | 2                               |
|          | $x_1$ | 0     | 1              | 0     | -1             | 2              | 0                               |

จะเห็นว่าค่า z จะมีค่าสูงสุดเท่ากับ 18

โดยมี  $x_1 = 0, x_2 = 2$

ตั้งแต่วงรอบที่ 1 เพราะเกิด คีเงินเนอเรชีถาวร

ตอบ

หมายเหตุ ถ้าตรวจสอบโดยวิธีกราฟจะพบว่ามีเงื่อนไขบังคับ  $x_1 + 2x_2 \leq 4$

แล้วเงื่อนไขบังคับ  $x_1 + 4x_2 \leq 8$  ก็ไม่มีความหมายในการพิจารณาพื้นที่ที่เป็นคำตอบ

ข. กรณีดีเจเนอเรซีชั่วคราว

ตัวอย่าง 2.16 จงทำให้ z มีค่าสูงสุดเมื่อ  $z = 3x_1 + x_2 + 2x_3$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$4x_1 + x_2 + 2x_3 \leq 3$$

$$4x_1 + \frac{1}{2}x_2 - 2x_3 \leq 5$$

$$-3x_1 \leq 0$$

$$x_1, x_2, x_3 \leq 0$$

จะได้ตารางเริ่มต้น

|                | z | x <sub>1</sub> | x <sub>2</sub> | x <sub>3</sub> | S <sub>1</sub> | S <sub>2</sub> | S <sub>3</sub> | คำตอบ         | อัตราส่วนค่าสุด<br>ที่ไม่เป็นลบ |
|----------------|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------------------------|
| z              | 1 | -3             | -1             | -2             | 0              | 0              | 0              | 0             |                                 |
| S <sub>1</sub> | 0 | 4              | 1              | 2              | 1              | 0              | 0              | 3             | $\frac{3}{4}$                   |
| S <sub>2</sub> | 0 | 4              | $\frac{1}{2}$  | -2             | 0              | 1              | 0              | 5             | $\frac{5}{4}$                   |
| S <sub>3</sub> | 0 | -3             | 0              | 0              | 0              | 0              | 1              | 0             | -0                              |
| z              | 1 | 0              | $-\frac{1}{4}$ | $-\frac{1}{2}$ | $\frac{3}{4}$  | 0              | 0              | $\frac{9}{4}$ |                                 |
| x <sub>1</sub> | 0 | 1              | $\frac{1}{4}$  | $\frac{1}{2}$  | $\frac{1}{4}$  | 0              | 0              | $\frac{3}{4}$ | $\frac{3}{2}$                   |
| S <sub>2</sub> | 0 | 0              | $-\frac{1}{2}$ | -4             | -1             | 1              | 0              | 2             | -                               |
| S <sub>3</sub> | 0 | 0              | $\frac{3}{4}$  | $\frac{3}{2}$  | $\frac{3}{4}$  | 0              | 1              | $\frac{9}{4}$ | $\frac{3}{2}$                   |
| z              | 1 | 0              | 0              | 0              | 1              | 0              | $\frac{1}{3}$  | 3             |                                 |
| x <sub>1</sub> | 0 | 1              | 1              | 0              | 0              | 0              | $-\frac{1}{3}$ | 0             |                                 |
| S <sub>2</sub> | 0 | 0              | $\frac{3}{2}$  | 0              | 1              | 1              | $\frac{8}{3}$  | 8             |                                 |
| x <sub>3</sub> | 0 | 0              | $\frac{1}{2}$  | 1              | $\frac{1}{2}$  | 0              | $\frac{2}{3}$  | $\frac{3}{2}$ |                                 |

ผลลัพธ์ที่ได้ก็คือ  $x_1 = 0, x_2 = 0, x_3 = \frac{3}{2}$  แล้วจะทำให้ z มีค่าสูงสุด = 3

จะเห็นว่าเกิด ดีเจนเนอเรซีชั่วคราวขึ้น ในตารางเริ่มต้น โดยขาดมุมที่ตรงกับสมการหลัก และคำตอบที่เป็นศูนย์ มีค่าเป็นลบ จึงไม่พิจารณาแถวนี้เป็นแถวหลัก เมื่ออัตราส่วนค่าสุดที่ไม่เป็นลบ ปรากฏว่าได้แถว S<sub>1</sub> เป็นแถวหลัก และทำต่อไปก็หาค่าที่ดีที่สุดได้

ตอบ

## 2. คำตอบที่ไม่มีขอบเขต (Unbounded Solution)

เกิดขึ้นในกรณีแก้ปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นโดยวิธีซิมเพล็กซ์ และได้คำตอบที่ดีที่สุดแล้ว แต่ปรากฏว่า ยังหาคำตอบที่ดีกว่าที่หาได้ตามวิธีการของซิมเพล็กซ์อีก นั่นคือ คำตอบที่หาได้เป็นคำตอบที่ไม่มีขอบเขต ซึ่งเป็นเพราะการกำหนดเงื่อนไขบังคับไม่ถูกต้อง อาจพิจารณาได้เป็น 2 กรณีคือ

### ก. เงื่อนไขบังคับไม่มีขอบเขตและคำตอบก็ไม่มีขอบเขตด้วย

ตัวอย่าง 2.17 จงทำให้  $z$  มีค่าสูงสุด เมื่อ  $z = 2x_1 + x_2$

$$\text{โดยมีเงื่อนไขบังคับ } x_1 - x_2 \leq 10$$

$$2x_1 - x_2 \leq 40$$

$$x_1, x_2 \geq 0$$

ตารางเริ่มต้น

|       | $z$ | $x_1$ | $x_2$ | $S_1$ | $S_2$ | คำตอบ | อัตราส่วนค่าสุด<br>ที่ไม่เป็นลบ |
|-------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|---------------------------------|
| $z$   | 1   | -2    | -1    | 0     | 0     | 0     |                                 |
| $S_1$ | 0   | 1     | -1    | 1     | 0     | 10    |                                 |
| $S_2$ | 0   | 2     | -1    | 0     | 1     | 40    |                                 |
| $z$   | 1   | 0     | -3    | 2     | 0     | 20    |                                 |
| $x_1$ | 0   | 1     | -1    | 1     | 0     | 10    |                                 |
| $S_2$ | 0   | 0     | 1     | 1     | 1     | 20    |                                 |
| $z$   | 1   | 0     | 0     | 5     | 3     | 80    |                                 |
| $x_1$ | 0   | 1     | 0     | 2     | 1     | 30    |                                 |
| $x_2$ | 0   | 0     | 1     | 1     | 1     | 20    |                                 |

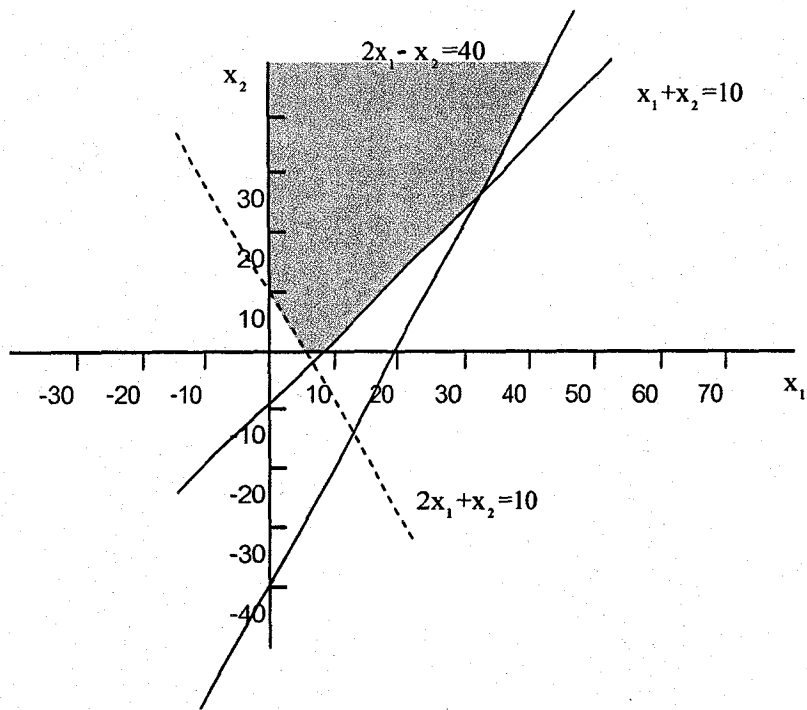
จะได้คำตอบที่ทำให้  $z$  มีค่าสูงสุด = 80

$$\text{โดย } x_1 = 30, x_2 = 20$$

ลองพิจารณาคู่ ถ้า  $x_1 = 40, x_2 = 40$  จะได้  $z = 120$

ซึ่งมีค่ามากกว่าที่หาได้โดยวิธีการซิมเพล็กซ์ และสามารถหาค่ามีมากกว่าได้อย่างไม่จำกัดจะเห็นได้ชัดถ้าพิจารณากราฟ





**ข้อสังเกต** ถ้าพิจารณาสัมประสิทธิ์ของเงื่อนไขบังคับตามสมการจะพบว่าสมการ  $x_2$  จะมีค่าติดลบทุกตัวเป็นลบ ดังนั้นในการแก้ปัญหาโดยใช้วิธีซิมเพล็กซ์ ให้พิจารณาค่าติดลบในสมการที่เกี่ยวข้องก่อน ซึ่งบางครั้งอาจจะเกิดกรณีนี้ได้เมื่อทำให้รอบถัดไปดังตัวอย่างต่อไปนี้

**ตัวอย่าง 2.18** จงทำให้  $z$  มีค่าสูงสุด เมื่อ  $z = x_1 - 3x_2 - 7x_3 + 5x_4 - 8x_5$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$x_3 - 4x_4 + x_5 \leq 10$$

$$-5x_1 + x_2 + 4x_4 + x_5 \leq 5$$

$$-3x_1 + 6x_3 + x_4 + 9x_5 \leq 3$$

$$x_1, x_2, x_3, x_4, x_5 \geq 0$$

จะได้ตารางเริ่มต้นดังนี้

|       | $z$ | $x_1$           | $x_2$          | $x_3$ | $x_4$ | $x_5$          | $S_1$ | $S_2$          | $S_3$ | ค่าตอบ         | อัตราส่วนค่าสุดที่ไม่เป็นลบ |
|-------|-----|-----------------|----------------|-------|-------|----------------|-------|----------------|-------|----------------|-----------------------------|
| $z$   | 1   | -1              | -1             | 7     | -5    | 8              | 0     | 0              | 0     | 0              |                             |
| $S_1$ | 0   | 0               | -1             | 1     | -4    | 1              | 1     | 0              | 0     | 10             | -                           |
| $S_2$ | 0   | -5              | -1             | 0     | 4     | 5              | 0     | 1              | 0     | 5              | $\frac{5}{4}$               |
| $S_3$ | 1   | -3              | -3             | 6     | 1     | 9              | 0     | 0              | 1     | 3              | 3                           |
| $z$   | 0   | $-\frac{29}{4}$ | $\frac{17}{4}$ | 7     | 0     | $\frac{57}{4}$ | 0     | $\frac{5}{4}$  | 0     | $\frac{25}{4}$ |                             |
| $S_1$ | 0   | -5              | 1              | 1     | 0     | 6              | 1     | 1              | 0     | 15             |                             |
| $x_4$ | 1   | $-\frac{5}{4}$  | $\frac{1}{4}$  | 0     | 1     | $\frac{5}{4}$  | 0     | $\frac{1}{4}$  | 0     | $\frac{5}{4}$  |                             |
| $S_3$ | 0   | $-\frac{7}{4}$  | $-\frac{1}{4}$ | 6     | 0     | $\frac{31}{4}$ | 0     | $-\frac{1}{4}$ | 1     | $\frac{7}{4}$  |                             |

พิจารณาดูจากสคมภ์หลัก จะเห็นว่า ฐานข้อมูลทุกตัวเป็นลบหมด และฐานข้อมูลในสคมภ์คำตอบเป็นบวกหมด ดังนั้น จึงไม่สามารถที่จะหาคำตอบที่ดีที่สุด โดยวิธีซิมเพล็กซ์ และบอกได้ว่าคำตอบสำหรับปัญหานี้ไม่มีขอบเขต

ตอบ

ข. เงื่อนไขบังคับไม่มีขอบเขตแต่คำตอบมีขอบเขต

ตัวอย่าง 2.19 จงทำให้  $z$  มีค่าสูงสุดเมื่อ  $z = 6x_1 - 2x_2$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ  $2x_1 - x_2 \leq 2$

$x_1 \leq 4$

$x_1, x_2 \geq 0$

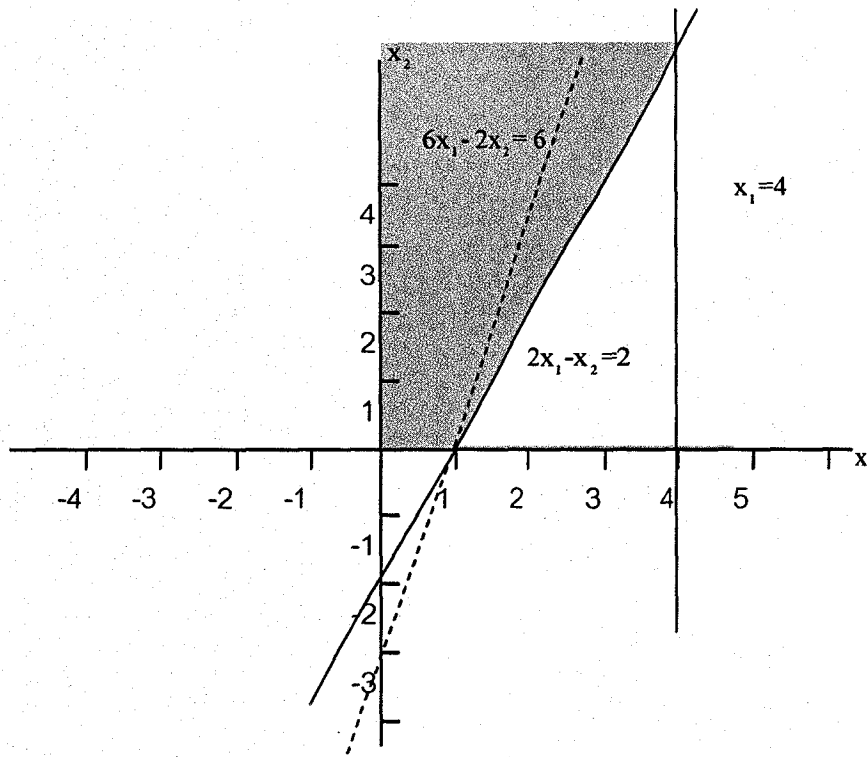
ตารางเริ่มต้น

|       | $z$ | $x_1$ | $x_2$          | $S_1$         | $S_2$ | คำตอบ | อัตราส่วนต่ำสุด<br>ที่ไม่เป็นลบ |
|-------|-----|-------|----------------|---------------|-------|-------|---------------------------------|
| $z$   | 1   | -6    | 2              | 0             | 0     | 0     |                                 |
| $S_1$ | 0   | 2     | -1             | 1             | 0     | 2     | 1                               |
| $S_2$ | 0   | 1     | 0              | 0             | 1     | 4     | 4                               |
| $z$   | 1   | 0     | -1             | 3             | 0     | 6     |                                 |
| $x_1$ | 0   | 1     | $-\frac{1}{2}$ | $\frac{1}{2}$ | 0     | 1     | -                               |
| $S_2$ | 0   | 0     | $\frac{1}{2}$  | $\frac{1}{2}$ | 1     | 3     | 6                               |
| $z$   | 1   | 0     | 0              | 2             | 2     | 12    |                                 |
| $x_1$ | 0   | 1     | 0              | 0             | 1     | 4     |                                 |
| $x_2$ | 0   | 0     | 1              | -1            | 2     | 6     |                                 |

จะได้คำตอบนี้ทำให้  $z$  มีค่าสูงสุด = 12

โดย  $x_1 = 4, x_2 = 6$  และจะหาคำตอบที่ดีกว่านี้ไม่ได้แล้ว

พิจารณาได้จากกราฟ



3. หาค่าตัวแปรนำเข้าได้หลายชุดที่ทำให้คำตอบที่ดีที่สุดเหมือนกัน (Alternative Optimal Solution)

ในกรณีที่สมการวัตถุประสงค์ขนานกับสมการของเงื่อนไขบังคับ จะทำให้ได้คำตอบหลายชุดที่ให้คำตอบที่ดีที่สุดเหมือนกัน สามารถพิจารณาได้จากตัวอย่าง

ตัวอย่าง 2.20 จงทำให้ค่า มีค่าสูงสุดเมื่อ  $z = 4x_1 + 14x_2$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$2x_1 + 7x_2 \leq 21$$

$$7x_1 + 2x_2 \leq 21$$

$$x_1, x_2 \geq 0$$

ตารางเริ่มต้น

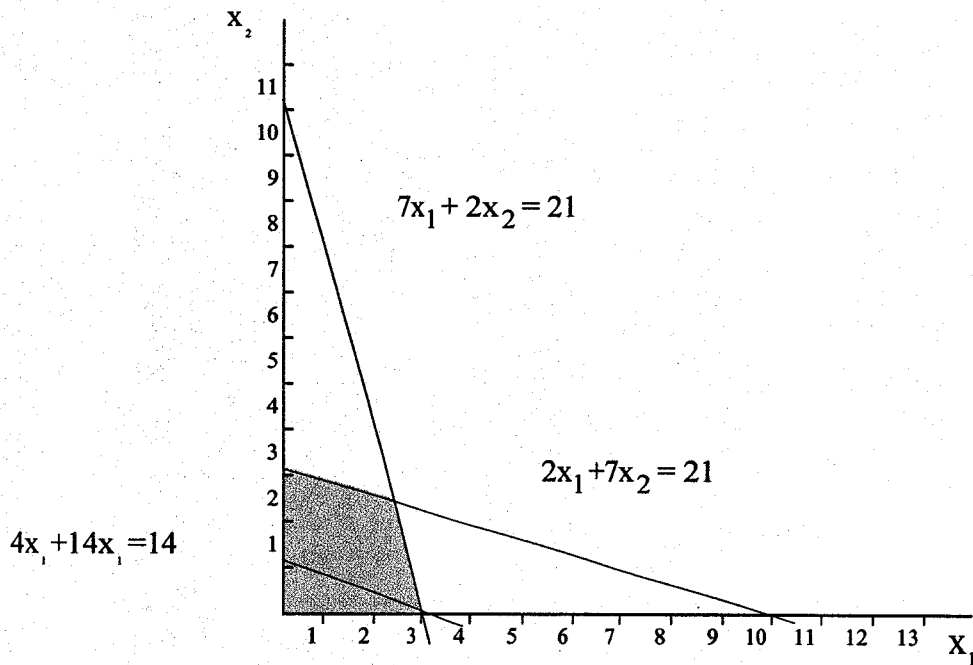
|       | z | $x_1$          | $x_2$ | $S_1$           | $S_2$           | คำตอบ         | อัตราส่วนค่าสุด<br>ที่ไม่เป็นลบ |
|-------|---|----------------|-------|-----------------|-----------------|---------------|---------------------------------|
| z     | 1 | -4             | -14   | 0               | 0               | 0             |                                 |
| $S_1$ | 0 | 2              | 7     | 1               | 0               | 21            |                                 |
| $S_2$ | 0 | 7              | 2     | 0               | 1               | 21            |                                 |
| z     | 1 | 0              | 0     | 2               | 0               | 42            |                                 |
| $x_2$ | 0 | $\frac{2}{7}$  | 1     | $\frac{1}{7}$   | 0               | 3             |                                 |
| $S_2$ | 0 | $\frac{45}{7}$ | 0     | $-\frac{2}{7}$  | 1               | 15            |                                 |
| z     | 1 | 0              | 0     | 2               | 0               | 42            |                                 |
| $x_2$ | 0 | 0              | 1     | $\frac{7}{45}$  | $-\frac{2}{45}$ | $\frac{7}{3}$ |                                 |
| $x_1$ | 0 | 1              | 0     | $-\frac{2}{45}$ | $\frac{7}{45}$  | $\frac{7}{3}$ |                                 |

พิจารณาจาก รอบที่ 1 ปรากฏว่าได้คำตอบที่ดีที่สุดแล้ว แต่ถ้าลองนำตัวแปรเข้า  $x_1$  เข้าไปอีก ก็จะได้คำตอบที่ดีที่สุดอีกชุดหนึ่ง

นั่นคือ เมื่อค่าสูงสุด  $z = 42$  ค่า  $x_1 = 0, x_2 = 3$

หรือ  $x_1 = \frac{7}{3}, x_2 = \frac{7}{3}$

ซึ่งจะเข้าใจได้ดีขึ้นเมื่อพิจารณาจากกราฟ



ตัวอย่าง 2.21 จงทำให้  $z$  มีค่าสูงสุดเมื่อ  $z = x_1 + 2x_2 + 3x_3$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$x_1 + 2x_2 + 3x_3 \leq 10$$

$$x_1 + x_2 \leq 5$$

$$x_1 \geq 1$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

ตารางเริ่มต้น

|       | $z$ | $x_1$ | $x_2$ | $x_3$ | $R_1$ | $S_1$ | $S_2$ | $A_1$ | คำตอบ | อัตราส่วนต่ำสุด<br>ที่ไม่เป็นลบ |
|-------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------------------------------|
| $z$   | 1   | -1    | -2    | -3    | 0     | 0     | 0     | M     | 0     |                                 |
| $S_1$ | 0   | 1     | 2     | 3     | 0     | 1     | 0     | 0     | 10    |                                 |
| $S_2$ | 0   | 1     | 1     | 0     | 0     | 0     | 1     | 0     | 5     |                                 |
| $A_1$ | 0   | 1     | 0     | 0     | -1    | 0     | 0     | 1     | 1     |                                 |
| $z$   | 1   | -M-1  | -2    | -3    | M     | 0     | 0     | 0     | -M    |                                 |
| $S_1$ | 0   | 1     | 2     | 3     | 0     | 0     | 1     | 0     | 10    | 10                              |
| $S_2$ | 0   | 1     | 1     | 0     | 0     | 1     | 0     | 0     | 5     | 5                               |
| $A_1$ | 0   | 1     | 0     | 0     | -1    | 0     | 0     | 1     | 1     | 1                               |

|                |   |   |               |    |                |               |                |                |               |                |
|----------------|---|---|---------------|----|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| z              | 1 | 0 | -2            | -3 | -1             | 0             | 0              | M+1            | 1             |                |
| S <sub>1</sub> | 0 | 0 | 2             | 3  | 1              | 1             | 0              | -1             | 9             | 3              |
| S <sub>2</sub> | 0 | 0 | 1             | 0  | 1              | 0             | 1              | -1             | 4             | -              |
| x <sub>1</sub> | 0 | 1 | 0             | 0  | -1             | 0             | 0              | 1              | 1             | -              |
| z              | 1 | 0 | 0             | 0  | 0              | 1             | 0              | M              | 10            |                |
| x <sub>3</sub> | 0 | 0 | $\frac{2}{3}$ | 1  | $\frac{1}{3}$  | $\frac{1}{3}$ | 0              | $-\frac{1}{3}$ | 3             | $\frac{9}{12}$ |
| S <sub>2</sub> | 0 | 0 | 1             | 0  | 1              | 0             | 1              | -1             | 4             | 4              |
| x <sub>1</sub> | 0 | 1 | 0             | 0  | -1             | 0             | 0              | 1              | 1             | -              |
| z              | 1 | 0 | 0             | 0  | 0              | 1             | 0              | M              | 10            |                |
| x <sub>3</sub> | 0 | 0 | 0             | 1  | $-\frac{1}{3}$ | $\frac{1}{3}$ | $-\frac{2}{3}$ | $\frac{1}{3}$  | $\frac{1}{3}$ |                |
| x <sub>2</sub> | 0 | 0 | 1             | 0  | 1              | 0             | 1              | -1             | 4             |                |
| x <sub>1</sub> | 0 | 1 | 0             | 0  | -1             | 0             | 0              | 1              | 1             |                |

จะเห็นว่า เมื่อ z มีค่าสูงสุด = 10 โดย  $x_1 = 1, x_2 = 0, x_3 = 3$

หรือ  $x_1 = 1, x_2 = 4, x_3 = \frac{1}{3}$

ตอบ

#### 4. กรณีที่ไม่มีคำตอบที่เป็นได้

บางครั้งในการแก้ปัญหาโดยวิธีซิมเพล็กซ์ไม่สามารถที่จะหาคำตอบได้ ซึ่งเกิดขึ้นได้เพราะเงื่อนไขที่กำหนดให้ ไม่ก่อให้เกิดพื้นที่ที่จะเป็นคำตอบได้

ตัวอย่าง 2.22 จงทำให้ z มีค่าสูงสุด เมื่อ  $z = 3x_1 + 2x_2$

โดยเงื่อนไขบังคับ

$$2x_1 + x_2 \leq 2$$

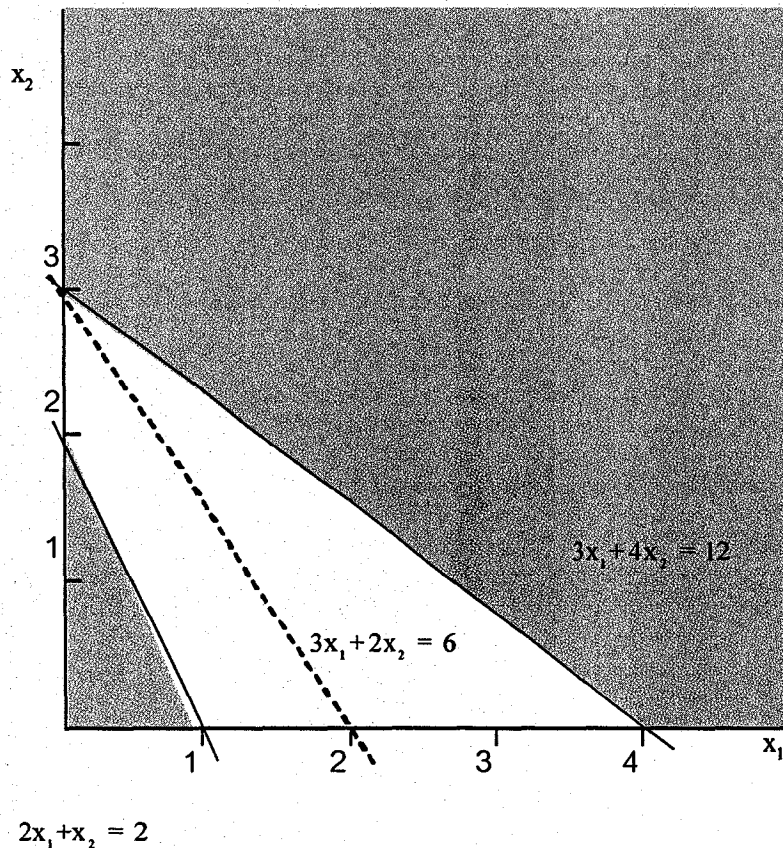
$$3x_1 + 4x_2 \geq 12$$

$$x_j \geq 0$$

โดยเทคนิคเอ็ม สามารถได้ตารางซิมเพล็กซ์เริ่มต้นดังนี้

|       | z | $x_1$     | $x_2$     | $R_1$ | $S_1$  | $A_1$ | คำตอบ | อัตราส่วนต่ำสุด<br>ที่ไม่เป็นลบ |
|-------|---|-----------|-----------|-------|--------|-------|-------|---------------------------------|
| z     | 1 | $(-3-3M)$ | $(-2-4M)$ | M     | 0      | 0     | -12M  |                                 |
| $S_1$ | 0 | 2         | 1         | 0     | 1      | 0     | 2     |                                 |
| $A_1$ | 0 | 3         | 4         | -1    | 0      | 1     | 12    |                                 |
| z     | 1 | $1+5M$    | 0         | M     | $2+4M$ | 0     | 4M    |                                 |
| $x_2$ | 0 | 2         | 1         | 0     | 1      | 0     | 2     |                                 |
| $A_1$ | 0 | -5        | 0         | -1    | -4     | 1     | 4     |                                 |

จะเห็นได้ว่า ไม่สามารถที่จะทำต่อไปได้ เพราะสัมประสิทธิ์ของตัวแปรนำเข้าไม่เป็นลบ และค่าคำตอบติดค่า M หรือพิจารณาจากรางสุดท้ายว่าตัวแปรเทียมมีค่าเป็นบวก ซึ่งสามารถพิจารณาให้เห็นได้ชัดโดยพิจารณาจากกราฟ



## ปัญหาคู่เสมอกัน (Dual Problem)

จากการศึกษาของนักคณิตศาสตร์ว่า ปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นทุกปัญหาสามารถสร้างปัญหาคู่เสมอกันขึ้นมาได้ ซึ่งจะสามารถช่วยลดความยุ่งยากในการหาคำตอบของปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นเดิมลง เพื่อให้เข้าใจง่ายขึ้น ปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นเดิมที่จะนำมาสร้างปัญหาคู่เสมอกันเรียกว่า ปัญหาปฐมภูมิ (Primal Problem)

การเปลี่ยนปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นจากปัญหาปฐมภูมิเป็นปัญหาคู่เสมอกัน

### 1. ในกรณีที่ปัญหาปฐมภูมิอยู่ในรูปแบบคาโนนิคัล

ตัวอย่าง 2.23 เช่น จงทำให้  $Z$  มีค่าสูงสุดเมื่อ  $Z = \sum_{j=1}^n c_j x_j$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$\sum_{j=1}^n a_{1j} x_j \leq b_1$$

$$\sum_{j=1}^n a_{2j} x_j \leq b_2$$

---

$$\sum_{j=1}^n a_{mj} x_j \leq b_m$$

$$x_j \geq 0$$

จะได้ปัญหาคู่เสมอกันคือ

จงหาค่าให้  $D$  มีค่าต่ำสุด เมื่อ  $D = \sum_{i=1}^m b_i y_i$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$\sum_{i=1}^m a_{i1} y_i \geq c_1$$

$$\sum_{i=1}^m a_{i2} y_i \geq c_2$$

---

$$\sum_{i=1}^m a_{in} y_i \geq c_n$$

$$y_i \geq 0$$



ซึ่งพอพิจารณาความสัมพันธ์ของปัญหาปฐมภูมิ และปัญหาคู่เสมอกันได้ดังนี้

1. ปัญหาคู่เสมอกัน มีฟังก์ชันวัตถุประสงค์ตรงกันข้ามกับปัญหาปฐมภูมิ
2. ปัญหาคู่เสมอกัน มีฟังก์ชันวัตถุประสงค์เป็นผลบวกของตัวแปร  $y_i$  จำนวนเท่ากับจำนวนเงื่อนไขบังคับในปัญหาปฐมภูมิ โดยมีสัมประสิทธิ์ก็คือตัวคงค่าทางขวามือของเงื่อนไขบังคับแต่ละเงื่อนไขบังคับ
3. จำนวนเงื่อนไขบังคับของปัญหาคู่เสมอกันจะเท่ากับจำนวนตัวแปร  $x_j$  ในปัญหาปฐมภูมิ โดยแต่ละเงื่อนไขบังคับของปัญหาคู่เสมอกัน ก็คือ ผลบวกของตัวแปร  $y_i$  ที่มีสัมประสิทธิ์คือ สัมประสิทธิ์ของตัวแปร  $x_j$  ในทุกเงื่อนไขบังคับ ดังนี้

เงื่อนไขบังคับที่ 1 ของปัญหาคู่เสมอกัน ก็คือ ผลบวกของตัวแปร  $y_i$  ที่มีสัมประสิทธิ์เป็นสัมประสิทธิ์ของตัวแปร  $x_j$  ในทุกเงื่อนไขบังคับของปัญหาปฐมภูมิ

เงื่อนไขบังคับที่ 2 ในทุกเงื่อนไขบังคับของปัญหาปฐมภูมิ เงื่อนไขบังคับอื่น ๆ ก็ทำนองเดียวกัน

4. เครื่องหมายของสมการในเงื่อนไขบังคับของปัญหาปฐมภูมิจะตรงกันข้ามกับเงื่อนไขบังคับของปัญหาคู่เสมอกัน

ตัวอย่าง 2.24 เช่น จงทำให้  $Z$  มีค่าต่ำสุด เมื่อ  $z = 5x_1 + 6x_2$

$$\begin{aligned} \text{โดยมีเงื่อนไขบังคับ} \quad & x_1 + 9x_2 \leq 60 \\ & 2x_1 + 3x_2 \leq 45 \\ & 5x_1 + 2x_2 \leq 20 \\ & x_2 \leq 30 \\ & x_1, x_2 \geq 0 \end{aligned}$$

จะได้ปัญหาคู่เสมอกันคือ

ตัวอย่าง 2.25 เช่น จงทำให้ค่า  $Z$  มีค่าต่ำสุด เมื่อ  $D = 60y_1 + 45y_2 + 20y_3 + 30y_4$

$$\begin{aligned} \text{โดยมีเงื่อนไขบังคับ} \quad & y_1 + 2y_2 + 5y_3 \geq 5 \\ & 9y_1 + 3y_2 + 2y_3 \geq 6 \\ & y_1, y_2, y_3, y_4 \geq 0 \end{aligned}$$

## 2. ในกรณีที่ปัญหาปฐมภูมิอยู่ในรูปแบบมาตรฐาน

จะเห็นว่าในกรณีที่โปรแกรมเชิงเส้นอยู่ในรูปแบบมาตรฐาน เงื่อนไขบังคับทุกอันจะอยู่ในรูปของสมการ เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงความสับสน ให้ดูจากตัวอย่างที่ปัญหาปฐมภูมิมีเงื่อนไขบังคับที่เป็นสมการเพียงสมการเดียว

ตัวอย่าง 2.26

จงทำให้  $Z$  มีค่าสูงสุด เมื่อ  
โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$Z = c_1 x_1 + c_2 x_2$$

$$a_{11} x_1 + a_{12} x_2 \geq b_1$$

$$a_{21} x_1 + a_{22} x_2 \geq b_2$$

$$x_1, x_2 \geq 0$$

ในรูปแบบคาโนนิกัล เงื่อนไขบังคับแรกจะต้องเปลี่ยนเป็น 2 เงื่อนไขบังคับ ดังนี้

$$a_{11} x_1 + a_{12} x_2 \geq b_1$$

$$-a_{11} x_1 - a_{12} x_2 \leq -b_1$$

ดังนั้นเราต้องสร้างตัวแปร  $y_i$  ในปัญหาคู่เสมอกันให้มีค่าได้ไม่จำกัด โดย

$$y = y_i^+ - y_i^-$$

ค่า  $i$  ในที่นี้ก็คือเงื่อนไขบังคับที่  $i$  ที่เป็นสมการในกรณีนี้ เงื่อนไขบังคับที่ 1 เป็นสมการ

$$\text{โดยที่ } y = y_i^+ - y_i^-$$

ดังนั้นจากปัญหาปฐมภูมิ ที่อยู่ในรูปแบบคาโนนิกัลดังกล่าวคือ

ตัวอย่าง 2.27

จงทำให้  $Z$  มีค่าสูงสุด เมื่อ  
โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$Z = c_1 x_1 + c_2 x_2$$

$$a_{11} x_1 + a_{12} x_2 \geq b_1$$

$$-a_{11} x_1 - a_{12} x_2 \leq -b_1$$

$$a_{21} x_1 + a_{22} x_2 \geq b_2$$

$$x_1, x_2 \geq 0$$

จากหลักการที่กล่าวแล้ว จะได้ปัญหาคู่เสมอกัน คือ

$$\text{จงทำให้ } D \text{ มีค่าต่ำสุด เมื่อ } D = b_1(y_1^+ - y_1^-) + b_2 y_2$$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$a_{11}(y_1^+ - y_1^-) + a_{12} y_2 \geq c_1$$

$$a_{21}(y_1^+ - y_1^-) + a_{22} y_2 \geq c_2$$

$$y_1^+, y_1^-, y_2 \geq 0$$

ในกรณีนี้เป็นไปได้ว่าค่า  $y_1$  ที่คำนวณออกมาได้อาจจะเป็นค่าลบ ทั้งนี้ต้องเข้าใจว่าการสร้างปัญหาคู่เสมอกันขึ้นมา ก็เพื่อช่วยหาคำตอบของปัญหาปฐมภูมิให้ง่ายขึ้น ปัญหาคู่เสมอกันไม่ได้เป็นปัญหาในสถานการณ์จริงๆ และการกำหนด  $y_1^+$  และ  $y_1^-$  ก็เพื่อที่จะให้เป็นไปตามเงื่อนไขของปัญหาซิมเพิลิกที่ว่าตัวแปรทุกตัวจะต้องมากกว่าหรือเท่ากับศูนย์

**ตัวอย่าง 2.28** จงทำให้  $Z$  มีค่าสูงสุด เมื่อ  $Z = 5x_1 + 12x_2 + 4x_3$   
โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$\begin{aligned} x_1 + 2x_2 + x_3 &\geq 5 \\ 2x_1 - x_2 + 3x_3 &= 2 \\ x_1, x_2, x_3 &\geq 0 \end{aligned}$$

จะได้ปัญหาคู่เสมอกันคือ

จงทำให้  $D$  มีค่าต่ำสุด เมื่อ  $D = 5y_1 + 2(y_2^+ - y_2^-)$   
โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$\begin{aligned} y_1 + 2(y_2^+ - y_2^-) &\geq 5 \\ 2y_1 - (y_2^+ - y_2^-) &\geq 12 \\ y_1 + 3(y_2^+ - y_2^-) &\geq 4 \\ y_1, y_2^+, y_2^- &\geq 0 \end{aligned}$$

**ตัวอย่างที่ 2.29** จงทำให้  $Z$  มีค่าสูงสุด เมื่อ  $Z = 5x_1 + 6x_2$   
โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$\begin{aligned} x_1 + 2x_2 &= 5 \\ -x_1 + 5x_2 &\geq 3 \\ x_1 &\text{ ไม่จำกัดเครื่องหมาย} \\ x_2 &\geq 0 \end{aligned}$$

จะได้ปัญหาคู่เสมอกันคือ

จงทำให้  $D$  มีค่าต่ำสุด เมื่อ  $D = 5y_1 - 3y_2$   
โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$\begin{aligned} y_1 + y_2 &= 5 \\ 2y_1 - 5y_2 &\geq 6 \\ y_1 &\text{ ไม่จำกัดเครื่องหมาย} \\ y_2 &\geq 0 \end{aligned}$$

ข้อสังเกตที่

1) ในกรณีที่มีค่าตัวแปรไม่จำกัดเครื่องหมายแสดงว่ามาจากเงื่อนไขบังคับที่เป็นสมการ ในกรณีนี้จะเห็นว่า  $x_1$  ไม่จำกัดเครื่องหมายแสดงว่าเงื่อนไขบังคับอันแรกจะเป็นสมการ คือ  $y_1 + y_2 = 5$

2) การที่มีเงื่อนไขบังคับที่เป็นสมการแสดงว่ามาจากค่าตัวแปรที่ไม่จำกัดเครื่องหมาย ในกรณีนี้จะเห็นว่า เงื่อนไขแรกคือ  $y_1 + y_2 = 5$  เป็นสมการ  $\therefore y_1$  ก็ไม่จำกัดเครื่องหมายด้วย

ตัวอย่าง 2.30

จงทำให้ค่า  $Z$  มีค่าต่ำสุดเมื่อ  $z = 3x_1 + 4x_2 + 6x_3$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$x_1 + x_2 \geq 10$$

$$x_1, x_3 \geq 0$$

$$x_2 \leq 0$$

เปลี่ยนเป็นปัญหาคู่เสมอกันจะได้

จงหาทำให้  $D$  มีค่าสูงสุด เมื่อ  $D = 10y_1$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$y_1 \leq 3$$

$$y_1 - y_2 = 4$$

$$y_1, y_2 \leq 0$$

เพราะว่า  $x_2$  ในปัญหาปฐมภูมิ มีค่าไม่จำกัด ฉะนั้นเงื่อนไขที่ 2 ของปัญหาคู่เสมอกันก็เป็นสมการ

ตอบ

ตัวอย่าง 2.31

จงทำให้ค่า  $Z$  มีค่าสูงสุดเมื่อ  $z = x_1 + x_2$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$2x_1 + x_2 = 5$$

$$3x_1 - x_2 = 6$$

$$x_1, x_2 \quad \text{ไม่จำกัดเครื่องหมาย}$$

เปลี่ยนเป็นปัญหาคู่เสมอกันจะได้

จงหาทำให้  $D$  มีค่าต่ำสุด เมื่อ  $D = 5y_1 + 6y_2$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$2y_1 + 3y_2 = 1$$

$$y_1 - y_2 = 1$$

$$y_1, y_2 \quad \text{ไม่จำกัดเครื่องหมาย} \quad \text{ตอบ}$$

ความสัมพันธ์ของปัญหาปฐมภูมิกับปัญหาคู่เสมอกัน

นำโจทย์ใน ตัวอย่าง 2.28 มาหาคำตอบ โดยวิธีซิมเพล็กซ์ จะได้รูปแบบมาตรฐานคือ ทำให้  $z$  มีค่าสูงสุด เมื่อ  $z = 5x_1 + 12x_2 + 4x_3 - MA_1$   
โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$\begin{aligned} x_1 + 2x_2 + x_3 + S_1 &= 5 \\ 2x_1 + x_2 + 3x_3 + A_1 &= 2 \\ x_1, x_2, x_3, S_1, A_1 &\geq 0 \end{aligned}$$

ตารางซิมเพล็กซ์  
เริ่มต้น

|       | Z | $x_1$     | $x_2$     | $x_3$     | $S_1$ | $A_1$ | คำตอบ | อัตราส่วนต่ำสุด<br>ที่ไม่เป็นลบ |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|-------|-------|-------|---------------------------------|
| Z     | 1 | -5        | -12       | -4        | 0     | M     | 0     |                                 |
| $S_1$ | 0 | 1         | 2         | 1         | 1     | 0     | 5     |                                 |
| $A_1$ | 0 | 2         | -1        | 3         | 0     | 1     | 2     |                                 |
| Z     |   | $(-5-2M)$ | $(-12+M)$ | $(-4-3M)$ | 0     | 0     | $-2M$ |                                 |
| $S_1$ | 0 | 1         | 2         | 1         | 1     | 0     | 5     | 5                               |
| $A_1$ | 0 | 2         | -1        | 3         | 0     | 1     | 2     | $\frac{2}{3}$                   |

|       | Z | $x_1$          | $x_2$           | $x_3$          | $S_1$          | $A_1$              | คำตอบ           | อัตราส่วนต่ำสุด<br>ที่ไม่เป็นลบ |
|-------|---|----------------|-----------------|----------------|----------------|--------------------|-----------------|---------------------------------|
| Z     | 1 | $-\frac{7}{3}$ | $-\frac{40}{3}$ | 0              | 0              | $\frac{4}{3}+M$    | $\frac{8}{3}$   |                                 |
| $S_1$ | 0 | $\frac{1}{3}$  | $\frac{7}{3}$   | 0              | 1              | $-\frac{1}{3}$     | $\frac{13}{3}$  | $\frac{13}{7}$                  |
| $x_3$ | 0 | $\frac{2}{3}$  | $-\frac{1}{3}$  | 1              | 0              | $\frac{1}{3}$      | $\frac{2}{3}$   | -                               |
| Z     | 1 | $-\frac{7}{3}$ | 0               | 0              | $\frac{40}{7}$ | $(-\frac{4}{7}+M)$ | $\frac{192}{7}$ |                                 |
| $x_2$ | 0 | $\frac{1}{7}$  | 1               | 0              | $\frac{3}{7}$  | $-\frac{1}{7}$     | $\frac{13}{7}$  | 13                              |
| $x_3$ | 0 | $\frac{5}{7}$  | 0               | 1              | $-\frac{1}{7}$ | $\frac{2}{7}$      | $\frac{9}{7}$   | $\frac{9}{5}$                   |
| Z     | 1 | 0              | 0               | $\frac{3}{5}$  | $\frac{29}{7}$ | $(-\frac{2}{5}+M)$ | $28\frac{1}{5}$ |                                 |
| $x_2$ | 0 | 0              | 1               | $-\frac{1}{5}$ | $\frac{2}{5}$  | $-\frac{1}{5}$     | $\frac{8}{5}$   |                                 |
| $x_1$ | 0 | 1              | 0               | $\frac{7}{5}$  | $\frac{1}{5}$  | $\frac{2}{3}$      | $\frac{9}{5}$   |                                 |

ซึ่งจะได้คำตอบที่ทำให้ค่า  $z$  มีค่าสูงสุดโดย  $z = 28\frac{1}{5}$

เมื่อ

$$x_1 = \frac{9}{5}$$

$$x_2 = \frac{8}{5}$$

$$x_3 = 0$$

เราสามารถเปรียบเทียบได้กับปัญหาที่เหมือนกัน ซึ่งเมื่อทำเป็นรูปแบบมาตรฐานจะได้ว่า จงทำให้  $D$  มีค่าต่ำสุด เมื่อ  $D = 5y_1 + 2(y_2^+ - y_2^-) + MA_1 + MA_2 + MA_3$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$y_1 + 2(y_2^+ - y_2^-) - R_1 + A_1 = 5$$

$$2y_1 - (y_2^+ - y_2^-) - R_2 + A_2 = 12$$

$$y_1 + 3(y_2^+ - y_2^-) - R_3 + A_3 = 4$$

$$y_1, y_2^+, y_2^-, R_1, R_2, R_3, A_1, A_2, A_3 \geq 0$$

ทำเป็นตารางซิมเพล็กซ์ได้

|         | D | $y_1$                         | $y_2^+$   | $y_2^-$  | $R_1$  | $R_2$  | $R_3$                        | $A_1$ | $A_2$ | $A_3$                         | คำตอบ                         | อัตราส่วนค่าสุด<br>ที่ไม่เป็นลบ |
|---------|---|-------------------------------|-----------|----------|--------|--------|------------------------------|-------|-------|-------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| D       | 1 | -5                            | -2        | 2        | 0      | 0      | 0                            | -M    | -M    | -M                            | 0                             |                                 |
| $A_1$   | 0 | 1                             | 2         | -2       | -1     | 0      | 0                            | 1     | 0     | 0                             | 5                             |                                 |
| $A_2$   | 0 | 2                             | -1        | 1        | 0      | -1     | 0                            | 0     | 1     | 0                             | 12                            |                                 |
| $A_3$   | 0 | 1                             | 3         | -3       | 0      | 0      | -1                           | 0     | 0     | 1                             | 4                             |                                 |
| D       | 1 | $(-5+4M)$                     | $(-2+4M)$ | $(2-4M)$ | $(-M)$ | $(-M)$ | $(-M)$                       | 0     | 0     | 0                             | 21M                           |                                 |
| $A_1$   | 0 | 1                             | 2         | -2       | -1     | 0      | 0                            | 1     | 0     | 0                             | 5                             | $\frac{5}{2}$                   |
| $A_2$   | 0 | 2                             | -1        | 1        | 0      | -1     | 0                            | 0     | 1     | 0                             | 12                            | -                               |
| $A_3$   | 0 | 1                             | 3         | -3       | 0      | 0      | -1                           | 0     | 0     | 1                             | 4                             | $\frac{4}{3}$                   |
| D       | 1 | $\frac{8}{3}M - \frac{13}{3}$ | 0         | 0        | -M     | -M     | $\frac{1}{3}M - \frac{2}{3}$ | 0     | 0     | $-\frac{4}{3}M + \frac{2}{3}$ | $\frac{47}{3}M + \frac{8}{3}$ |                                 |
| $A_1$   | 0 | $\frac{1}{3}$                 | 0         | 0        | -1     | 0      | $\frac{2}{3}$                | 1     | 0     | $-\frac{2}{3}$                | $\frac{7}{3}$                 | 7                               |
| $A_2$   | 0 | $\frac{7}{3}$                 | 0         | 0        | 0      | -1     | $-\frac{1}{3}$               | 0     | 1     | $\frac{40}{3}$                | $\frac{40}{3}$                | $\frac{40}{3}$                  |
| $y_2^+$ | 0 | $\frac{1}{3}$                 | 1         | -1       | 0      | 0      | $-\frac{1}{3}$               | 0     | 0     | $\frac{4}{3}$                 | $\frac{4}{3}$                 | 4                               |

|                             |   |   |        |       |                |                                 |                                |                      |                                  |                                  |                                |               |
|-----------------------------|---|---|--------|-------|----------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|---------------|
| D                           | 1 | 0 | -8M+13 | 8M-13 | -M             | -M                              | 3M-5                           | 1                    | 0                                | -4M+5                            | 5M+20                          |               |
| A <sub>1</sub>              | 0 | 0 | -1     | 1     | -1             | 0                               | 1                              | 0                    | 0                                | -1                               | 1                              | 1             |
| A <sub>2</sub>              | 0 | 0 | -7     | 7     | 0              | -1                              | 2                              | 0                    | 1                                | -2                               | 4                              | $\frac{4}{7}$ |
| y <sub>1</sub>              | 0 | 1 | 3      | -3    | 0              | 0                               | -1                             | 0                    | 0                                | 1                                | 4                              | -             |
| D                           | 1 | 0 | 0      | 0     | -M             | $(\frac{1}{7}M - \frac{13}{7})$ | $(\frac{5}{7}M - \frac{9}{7})$ | 0                    | $(-\frac{8}{7}M + \frac{13}{7})$ | $(-\frac{12}{7}M + \frac{9}{7})$ | $\frac{3}{7}M + \frac{192}{7}$ |               |
| A <sub>1</sub>              | 0 | 0 | 0      | 0     | -1             | $\frac{1}{7}$                   | $\frac{5}{7}$                  | 1                    | $-\frac{1}{7}$                   | $-\frac{5}{7}$                   | $\frac{3}{7}$                  | $\frac{3}{5}$ |
| y <sub>2</sub> <sup>-</sup> | 0 | 0 | -1     | 1     | 0              | $-\frac{1}{7}$                  | $\frac{2}{7}$                  | 0                    | $\frac{1}{7}$                    | $-\frac{2}{7}$                   | $\frac{4}{7}$                  | 2             |
| y <sub>1</sub>              | 0 | 1 | 0      | 0     | 0              | $-\frac{3}{7}$                  | $-\frac{1}{7}$                 | 0                    | $\frac{3}{7}$                    | $\frac{1}{7}$                    | $\frac{40}{7}$                 | -             |
| D                           | 1 | 0 | 0      | 0     | $-\frac{9}{5}$ | $-\frac{8}{5}$                  | 0                              | $(-M + \frac{9}{5})$ | $(-M + \frac{8}{5})$             | -M                               | $\frac{141}{5}$                |               |
| R <sub>3</sub>              | 0 | 0 | 0      | 0     | $-\frac{7}{5}$ | $\frac{1}{5}$                   | 1                              | $\frac{7}{5}$        | $-\frac{1}{5}$                   | -1                               | $\frac{3}{5}$                  |               |
| y <sub>2</sub> <sup>-</sup> | 0 | 0 | -1     | 1     | $\frac{2}{5}$  | $-\frac{1}{5}$                  | 0                              | $-\frac{2}{5}$       | $\frac{1}{5}$                    | 0                                | $\frac{2}{5}$                  |               |
| y <sub>1</sub>              | 0 | 1 | 0      | 0     | $-\frac{1}{5}$ | $-\frac{2}{5}$                  | 0                              | $\frac{1}{5}$        | $\frac{2}{5}$                    | 0                                | $\frac{29}{5}$                 |               |
| D                           | 1 | 0 | 0      | 0     | $-\frac{9}{5}$ | $-\frac{8}{5}$                  | 0                              | $(\frac{9}{5}-M)$    | $(\frac{8}{5}-M)$                | (-M)                             | $28\frac{1}{5}$                |               |
| R <sub>3</sub>              | 0 | 0 | 0      | 0     | $-\frac{7}{5}$ | $-\frac{1}{5}$                  | 1                              | $\frac{7}{5}$        | $-\frac{1}{5}$                   | -1                               | $\frac{3}{5}$                  |               |
| y <sub>2</sub> <sup>-</sup> | 0 | 0 | -1     | 1     | $\frac{2}{5}$  | $\frac{1}{5}$                   | 0                              | $-\frac{2}{5}$       | $\frac{1}{5}$                    | 0                                | $\frac{2}{5}$                  |               |
| y <sub>1</sub>              | 0 | 1 | 0      | 0     | $-\frac{1}{5}$ | $-\frac{2}{5}$                  | 0                              | $-\frac{1}{5}$       | $\frac{2}{5}$                    | 0                                | $\frac{20}{5}$                 |               |

ซึ่งจะได้คำตอบที่ทำให้ค่า D มีค่าต่ำสุดโดย  $D = 28\frac{1}{5}$

เมื่อ  $y_1 = \frac{29}{5}, y_2^+ = 0, y_2^- = \frac{2}{5}$

ฉะนั้น  $y_2 = y_2^+ - y_2^- = 0 - \frac{2}{5} = -\frac{2}{5}$

### ข้อสังเกต

1. สังเกตได้ว่า  $y_2$  จะมีเครื่องหมายเป็นลบได้
2. เมื่อเปรียบเทียบปัญหาโปรแกรมกับปัญหาคู่เสมอกันจะเห็นว่า

$$\text{ค่าสูงสุดของ } z = 28\frac{1}{5} = \text{ค่าต่ำสุดของ } D$$

3. จากตารางซิมเพล็กซ์ ในปัญหาคู่เสมอกันในตารางสุดท้ายจะเห็นว่า สัมประสิทธิ์ของตัวแปรเทียม คือ

$$A_1 \text{ มีสัมประสิทธิ์ } \frac{9}{5} - M$$

$$A_2 \text{ มีสัมประสิทธิ์ } \frac{8}{5} - M$$

$$A_3 \text{ มีสัมประสิทธิ์ } -M$$

จะเห็นว่าคำตอบของ  $x_1, x_2, x_3$  ในปัญหาโปรแกรม

$$\text{ก็คือ } x_1 = \frac{9}{5}, x_2 = \frac{8}{5}, x_3 = 0$$

ซึ่งตรงกับตัวคงค่าที่ลบกับ  $M$  ในตารางซิมเพล็กซ์สุดท้ายของปัญหาคู่เสมอกัน

4. ในทำนองเดียวกับข้อ 3 จะเห็นว่า ในตารางซิมเพล็กซ์สุดท้ายของปัญหาโปรแกรม สัมประสิทธิ์ของตัวแปรมาตรฐาน คือ

$$S_1 \text{ สัมประสิทธิ์ } \frac{29}{5}$$

$$A_1 \text{ สัมประสิทธิ์ } \left(-\frac{2}{5} + M\right)$$

จะเห็นได้ว่าคำตอบของ  $y, y_2$  ในปัญหาคู่เสมอกันก็คือ

$$y_1 = \frac{29}{5}, y_2 = -\frac{2}{5}$$

ซึ่งตรงกับตัวคงค่าที่บวกกับ  $M$  หรือตัวคงค่าเดียว ในตารางซิมเพล็กซ์สุดท้ายของปัญหา โปรแกรม เมื่อทราบความสัมพันธ์ของคำตอบระหว่างปัญหาโปรแกรมกับปัญหาคู่เสมอกันแล้ว การทำปัญหา คู่เสมอกันก็เพื่อช่วยแก้ปัญหาปกติ ปัญหาที่จะทำปัญหาคู่เสมอกันก็ในกรณี ปัญหาโปรแกรมที่ต้องการทำให้ ค่าของฟังก์ชันที่ค่าต่ำสุด และเงื่อนไขบังคับอยู่ในรูปของ  $\geq$  ซึ่งทำให้ต้องเพิ่มตัวแปรเทียม และยุ่งยาก ในการแก้ปัญหา ดังเช่นตัวอย่างต่อไปนี้

**ตัวอย่างที่ 2.32** จงทำให้ฟังก์ชัน  $z$  มีค่าต่ำสุดเมื่อ

$$z = 2x_1 + 3x_2 + x_3$$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$x_1 + 4x_2 + 3x_3 \geq 8$$

$$3x_1 + 2x_2 + x_3 \geq 6$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

ทำให้เป็นปัญหาคู่เสมอกันจะได้



ทำให้ฟังก์ชัน D มีค่าสูงสุด เมื่อ

$$D = 8y_1 + 6y_2$$

$$y_1 + 3y_2 \leq 2$$

$$4y_1 + 2y_2 \leq 3$$

$$3y_1 + y_2 \leq 1$$

$$y_1, y_2 \geq 0$$

ทำให้เป็นรูปแบบมาตรฐานได้ดังนี้

$$D = 8y_1 + 6y_2$$

$$y_1 + 3y_2 + s_1 = 2$$

$$4y_1 + 2y_2 + s_2 = 3$$

$$3y_1 + y_2 + s_3 = 1$$

$$y_1, y_2 \geq 0$$

จะได้ตารางซิมเพล็กซ์เริ่มต้น

|       | D | $y_1$ | $y_2$           | $S_1$          | $S_2$         | $S_3$          | คำตอบ          | อัตราส่วนต่ำสุด |
|-------|---|-------|-----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|-----------------|
| D     | 1 | -8    | -6              | 0              | 0             | 0              | 0              | ที่ไม่เป็นลบ    |
| $S_1$ | 0 | 1     | 3               | 1              | 0             | 0              | 2              | 2               |
| $S_2$ | 0 | 4     | 2               | 0              | 1             | 0              | 3              | $\frac{3}{4}$   |
| $S_3$ | 0 | 3     | 1               | 0              | 0             | 1              | 1              | $\frac{1}{3}$   |
| D     | 1 | 0     | $-\frac{10}{3}$ | 0              | 0             | $\frac{2}{3}$  | $\frac{8}{3}$  |                 |
| $S_1$ | 0 | 0     | $\frac{8}{3}$   | 1              | 0             | $-\frac{1}{3}$ | $\frac{5}{3}$  | $\frac{5}{8}$   |
| $S_2$ | 0 | 0     | $\frac{2}{3}$   | 0              | 1             | $-\frac{4}{3}$ | $\frac{5}{3}$  | $\frac{5}{2}$   |
| $y_1$ | 0 | 1     | $\frac{1}{3}$   | 0              | 0             | $\frac{1}{3}$  | $\frac{1}{3}$  | 1               |
| D     | 1 | 0     | 0               | $\frac{5}{4}$  | 0             | $\frac{9}{4}$  | $\frac{19}{4}$ |                 |
| $y_2$ | 0 | 0     | 1               | $\frac{2}{5}$  | 0             | $-\frac{1}{5}$ | $\frac{5}{8}$  |                 |
| $S_2$ | 0 | 0     | 0               | 0              | $\frac{1}{2}$ | -1             | $\frac{5}{4}$  |                 |
| $y_1$ | 0 | 1     | 0               | $-\frac{1}{8}$ | 0             | $\frac{3}{8}$  | $\frac{1}{8}$  |                 |

จะได้ค่า D ซึ่งมีค่ามากที่สุด =  $\frac{19}{4}$  โดย  $y_1 = \frac{1}{8}$

$$\text{นั่นคือ } z \text{ จะมีค่าน้อยที่สุด} = \frac{19}{4} \text{ โดย } \begin{aligned} y_2 &= \frac{5}{8} \\ x_1 &= \frac{5}{4} \\ x_2 &= 0 \\ x_3 &= \frac{9}{4} \end{aligned}$$

ตอบ

**ตัวอย่างที่ 2.33** จากปัญหาดังต่อไปนี้ให้คำตอบที่ดีที่สุดโดยวิธีเทคนิคเอ็ม แล้วสร้างปัญหาคู่เสมอกัน

ก่อนแล้วหาคำตอบที่ดีที่สุด

จงทำให้  $z$  มีค่าสูงสุด เมื่อ  $z = 5x_1 + 2x_2 + 3x_3$

โดยเงื่อนไขบังคับ

$$x_1 + 5x_2 + 2x_3 = 30$$

$$x_1 - 5x_2 - 6x_3 \leq 40$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

โดยวิธีเทคนิคเอ็ม

ทำให้อยู่ในรูปแบบมาตรฐาน

จงทำให้  $z$  มีค่าสูงสุด เมื่อ  $z = 5x_1 + 2x_2 + 3x_3 - MA_1$

โดยเงื่อนไขบังคับ

$$x_1 + 5x_2 + 2x_3 + A_1 = 30$$

$$x_1 - 5x_2 - 6x_3 + S_1 = 40$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

|                | z | x <sub>1</sub>  | x <sub>2</sub> | x <sub>3</sub>  | A <sub>1</sub>  | S <sub>2</sub> | คำตอบ | อัตราส่วนค่าสุด<br>ที่ไม่เป็นลบ |
|----------------|---|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|-------|---------------------------------|
| z              | 1 | -5              | -2             | -3              | M               | 0              | 0     |                                 |
| A <sub>1</sub> | 0 | 1               | 5              | 2               | 1               | 0              | 30    |                                 |
| S <sub>1</sub> | 0 | 1               | -5             | -6              | 0               | 1              | 40    |                                 |
| z              | 1 | -M-5            | -5M-2          | -2M-2           | 0               | 0              | -30M  |                                 |
| A <sub>1</sub> | 0 | 1               | 5              | 2               | 1               | 0              | 30    | 6                               |
| S <sub>1</sub> | 0 | 1               | -5             | -6              | 0               | 1              | 40    | -                               |
| z              | 1 | $-\frac{23}{5}$ | 0              | $-\frac{11}{5}$ | $m+\frac{2}{5}$ | 0              | 12    |                                 |
| x <sub>2</sub> | 0 | $\frac{1}{5}$   | 1              | $\frac{2}{5}$   | $\frac{1}{5}$   | 0              | 6     | 30                              |
| S <sub>1</sub> | 0 | 2               | 0              | -4              | 1               | 1              | 70    | 35                              |
| z              | 1 | 0               | 23             | 7               | M+5             | 0              | 150   |                                 |
| x <sub>1</sub> | 0 | 1               | 5              | 2               | 1               | 0              | 30    |                                 |
| S <sub>1</sub> | 0 | 0               | -10            | -8              | -1              | 1              | 10    |                                 |

นั่นคือ z มีค่าสูงสุดเท่ากับ 150 โดยที่  $x_1 = 30, x_2 = 0$

ถ้าทำเป็นปัญหาคู่เสมอกันก่อนจะได้

จงหาค่า D ให้มีค่าน้อยที่สุด เมื่อ  $D = 30(y_1^+ - y_1^-) + 40y_2$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$(y_1^+ - y_1^-) + y_2 \geq 5$$

$$5(y_1^+ - y_1^-) - 5y_2 \geq 2$$

$$2(y_1^+ - y_1^-) - 6y_2 \geq 3$$

$y_1$  ไม่จำกัดเครื่องหมาย

$$y_2 \geq 0$$

ทำให้อยู่ในรูปแบบมาตรฐานจะได้

$$D = 30y_1^+ - 30y_1^- + 40y_2 + MA_1 + MA_2 + MA_3$$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$y_1^+ - y_1^- + y_2 - R_1 + A_1 = 5$$

$$5y_1^+ - 5y_1^- - 5y_2 - R_2 + A_2 = 2$$

$$2y_1^+ - 2y_1^- - 6y_2 - R_3 + A_3 = 3$$

$$y_1, y_2^+, y_2^- \geq 0$$

|         | D | $y_1^+$ | $y_1^-$  | $y_2$     | R1 | R2                | R3 | $A_1$ | $A_2$            | $A_3$ | คำตอบ              | อัตราส่วนค่าสุด<br>ที่ไม่เป็นลบ |
|---------|---|---------|----------|-----------|----|-------------------|----|-------|------------------|-------|--------------------|---------------------------------|
| D       | 1 | -30     | 30       | -40       | 0  | 0                 | 0  | -M    | -M               | -M    | 0                  |                                 |
| $A_1$   | 0 | 1       | -1       | 1         | -1 | 0                 | 0  | 1     | 0                | 0     | 5                  |                                 |
| $A_2$   | 0 | 5       | -5       | -5        | 0  | -1                | 0  | 0     | 1                | 0     | 2                  |                                 |
| $A_3$   | 0 | 2       | -2       | -6        | 0  | 0                 | -1 | 0     | 0                | 1     | 3                  |                                 |
| D       | 1 | $8M-30$ | $-8M-30$ | $-10M-40$ | -M | -M                | -M | 0     | 0                | 0     | $10M$              |                                 |
| $A_1$   | 0 | 1       | -1       | 1         | -1 | 0                 | 0  | 1     | 0                | 0     | 5                  | 5                               |
| $A_2$   | 0 | 5       | -5       | -5        | 0  | -1                | 0  | 0     | 1                | 0     | 2                  | $\frac{2}{5}$                   |
| $A_3$   | 0 | 2       | -2       | -6        | 0  | 0                 | -1 | 0     | 0                | 1     | 3                  | $\frac{3}{2}$                   |
| D       | 1 | 0       | 0        | $-2M-70$  | -M | $-6+\frac{3}{5}M$ | -M | 0     | $6-\frac{8}{5}M$ | 0     | $12+\frac{34}{5}M$ |                                 |
| $A_1$   | 0 | 0       | 0        | 2         | -1 | $\frac{1}{5}$     | 0  | 1     | $-\frac{1}{5}$   | 0     | $\frac{23}{5}$     | 23                              |
| $y_1^+$ | 0 | 1       | -1       | -1        | 0  | $-\frac{1}{5}$    | 0  | 0     | $\frac{1}{5}$    | 0     | $\frac{2}{5}$      | -                               |
| $A_3$   | 0 | 0       | 0        | -4        | 0  | $\frac{2}{5}$     | -1 | 0     | $-\frac{2}{5}$   | 1     | $\frac{11}{5}$     | $\frac{11}{5}$                  |

|         |   |   |    |          |     |   |                   |        |    |                   |                   |  |
|---------|---|---|----|----------|-----|---|-------------------|--------|----|-------------------|-------------------|--|
| D       | 1 | 0 | 0  | $4M-130$ | -M  | 0 | $-15+\frac{M}{2}$ | 0      | -M | $15+\frac{3}{2}M$ | $45+\frac{7}{2}M$ |  |
| $A_1$   | 0 | 0 | 0  | 0        | -1  | 0 | $\frac{1}{2}$     | 1      | 0  | $-\frac{1}{2}$    | $\frac{7}{2}$     |  |
| $y_1^+$ | 0 | 1 | -1 | -3       | 0   | 0 | $-\frac{1}{2}$    | 0      | 0  | $\frac{1}{2}$     | $\frac{3}{2}$     |  |
| $R_2$   | 0 | 0 | 0  | -10      | 0   | 1 | $-\frac{5}{2}$    | 0      | -1 | $\frac{5}{2}$     | $\frac{11}{2}$    |  |
| D       | 1 | 0 | 0  | $4M-130$ | -30 | 0 | 0                 | $30-M$ | -M | -M                |                   |  |
| $R_3$   | 0 | 0 | 0  | 0        | -2  | 0 | 1                 | 2      | 0  | -1                |                   |  |
| $y_1^+$ | 0 | 1 | -1 | -3       | -1  | 0 | 0                 | 1      | 0  | 0                 |                   |  |
| $R_2$   | 0 | 0 | 0  | -10      | -5  | 0 | 0                 | 5      | -1 | 0                 |                   |  |

นั่นคือ ค่า D มีค่าต่ำสุด = 150 เมื่อ  $y_1^+ = 5$

$$y_1^- = 0$$

$$y_2 = 0$$

ตอบ

โปรแกรมเชิงเส้น

1. จงแก้ปัญหโปรแกรมเชิงเส้นต่อไปนี้

1.1 ทำให้  $Z$  มีค่าน้อยที่สุด เมื่อ  $Z = 2x_1 + 3x_2 - 5x_3$   
โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$x_1 + x_2 + x_3 = 7$$

$$2x_1 - 5x_2 + x_3 \geq 10$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

1.2 ทำให้  $Z$  มีค่าน้อยที่สุด เมื่อ  $Z = 5x_1 - 6x_2 - 7x_3$   
โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$x_1 + 5x_2 - 3x_3 \geq 15$$

$$5x_1 - 6x_2 + 10x_3 \leq 20$$

$$x_1 + x_2 + x_3 = 5$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

1.3 ทำให้  $Z$  มีค่ามากที่สุด เมื่อ  $Z = 2x_1 + x_2 - 3x_3 + 5x_4$   
โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$x_1 + 7x_2 + 3x_3 + 7x_4 \leq 46$$

$$3x_1 - x_2 + x_3 + 2x_4 \leq 8$$

$$2x_1 + 3x_2 - x_3 + x_4 \leq 10$$

$$x_1, x_2, x_3, x_4 \geq 0$$

2. การผสมอาหารสำหรับคนไข้ มีส่วนประกอบ 3 อย่าง คือ นม เนื้อ และไข่ ทางโรงพยาบาลต้องการผสมอาหารให้มีราคาต่ำที่สุด แต่ต้องให้มีวิตามิน A ไม่น้อยกว่า 1 มิลลิกรัม วิตามิน C ไม่น้อยกว่า 50 มิลลิกรัม และวิตามิน D ไม่น้อยกว่า 10 มิลลิกรัม ต่อมื้อ โดยอาหารที่จะนำมาผสมกันมีวิตามินต่างๆ และราคาต่อหน่วยดังตารางต่อไปนี้

| วิตามิน (มิลลิกรัม) | นม (แกลลอน) | เนื้อ (ปอนด์) | ไข่ (โหล) |
|---------------------|-------------|---------------|-----------|
| A                   | 1           | 1             | 10        |
| C                   | 100         | 10            | 10        |
| D                   | 10          | 100           | 10        |
| ราคาต่อหน่วย (บาท)  | 20          | 22            | 10        |

จงสร้างโปรแกรมเชิงเส้น และหาส่วนผสมที่เหมาะสม

3. จงหาค่า  $Z$  ให้มีค่าน้อยที่สุด เมื่อ  $Z = 2x_1 + x_2 - 6x_3 - x_4$  โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$3x_1 + x_4 \leq 25$$

$$x_1 + x_2 + x_3 + x_4 = 20$$

$$4x_1 + 6x_3 \geq 5$$

$$2x_2 + 3x_3 + 2x_4 \leq 30$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

$x_4$  ไม่จำกัดเครื่องหมาย

ปัญหาคู่เสมอกัน

1. จงแก้ปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นต่อไปนี้โดยวิธีปัญหาคู่เสมอกัน

1.1 จงทำให้  $Z$  มีค่าน้อยที่สุด เมื่อ  $Z = 2x_1 + 3x_2$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$2x_1 + 3x_2 \leq 30$$

$$x_1 + 2x_2 \geq 10$$

$$x_1 - x_2 \geq 0$$

$$x_1 \geq 5$$

$$x_2 \geq 0$$

1.2 จงทำให้  $Z$  มีค่าสูงที่สุด เมื่อ  $Z = 2x_1 + x_2 + 5x_3 + 6x_4$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$2x_1 + x_3 + x_4 \leq 8$$

$$2x_1 + 2x_2 + x_3 + 2x_4 \leq 12$$

$$x_1, x_2, x_3, x_4 \geq 0$$

1.3 จงทำให้  $Z$  มีค่าสูงที่สุด  $Z = 2x_2 - 5x_3$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$x_1 + x_3 \geq 2$$

$$2x_1 + x_2 + 6x_3 \leq 6$$

$$x_1 - x_2 + 3x_3 = 0$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

2. จงพิจารณาปัญหา จงทำให้  $Z$  มีค่าสูงที่สุดเมื่อ  $Z = 5x_1 + 2x_2 + 3x_3$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$x_1 + 5x_2 + 2x_3 \leq b_1$$

$$x_1 - 5x_2 - 6x_3 \leq b_2$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

เมื่อ  $b_1$  และ  $b_2$  เป็นตัวคงค่า ถ้าตารางสุดท้ายที่ทำให้  $Z$  มีค่าสูงสุด คือ

|       | Z | $x_1$ | $x_2$ | $x_3$ | $s_1$ | $s_1$ | คำตอบ |
|-------|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Z     | 1 | 0     | a     | 7     | d     | e     | 150   |
| $x_1$ | 0 | 1     | b     | 2     | 1     | 0     | 30    |
| $s_1$ | 0 | 0     | c     | -8    | -1    | 1     | 30    |

เมื่อกำ a, b, c, d และ e เป็นตัวคงค่า จงหาว่า

2.1 จงหาค่า  $b_1$  และ  $b_2$

2.2 ค่าตอบที่ดีที่สุดของปัญหาคู่สมมอกัน

2.3 ค่าของ a, b และ c ในตารางสุดท้ายที่ดีที่สุด

3. ถ้าต้องการทำให้ Z มีค่าสูงสุดที่  $Z = 2x_2 - 5x_3$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ  $x_1 + x_3 \geq 2$

$$2x_1 + x_2 + 6x_3 \leq 6$$

$$x_1 - x_2 + 3x_3 = 0$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

จงหาว่า

3.1 เปลี่ยนเป็นปัญหาคู่สมมอกัน

3.2 หาคำตอบของปัญหาคู่สมมอกันแล้วเปรียบเทียบกับคำตอบจากรูปแบบเดิม

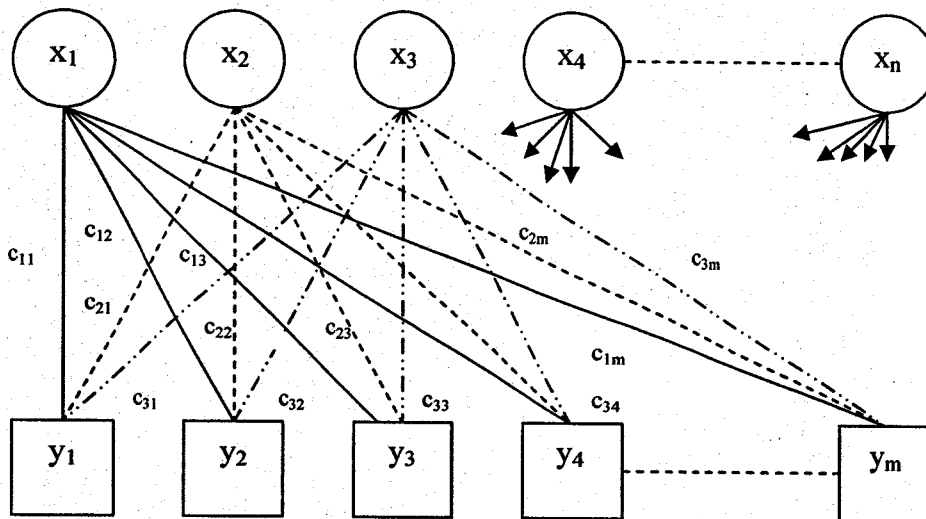
1.3 ถ้าตัวเลขทางขวามือของปัญหาข้างบน เปลี่ยนจาก (2, 6, 0) เป็น (2, 10, 5)

จงหาคำตอบที่ดีที่สุด



เป็นปัญหาที่เกิดขึ้นในกรณีที่ต้องการขนย้ายผลผลิตจากโรงงานไปยังคลังสินค้าหรือต้องการขนย้ายวัตถุดิบจากแหล่งกำเนิดไปยังโรงงานที่ต้องการ โดยใช้ค่าขนย้ายน้อยที่สุด ในทางปฏิบัติ สถานที่เริ่มต้นและสถานที่จุดหมายปลายทางมีหลายแห่ง และค่าขนส่งแต่ละแห่งก็ไม่เท่ากัน ปัญหาจึงต้องพิจารณาว่า จะขนส่งสินค้าจากจุดเริ่มต้นใด เป็นจำนวนเท่าไร ไปยังแหล่งจุดหมายปลายทางใด โดยที่ปริมาณสินค้าทั้งหมดจากแหล่งเริ่มต้น และปริมาณสินค้าทั้งหมดที่แหล่งจุดหมายปลายทางมีจำนวนเท่ากัน

สามารถพิจารณาแบบหุ่ของปัญหาการขนส่งได้จากแผนภาพข้างล่าง  
แหล่งเริ่มต้น



แหล่งจุดหมายปลายทาง

ส่วนแบบหุ่ในการแก้ปัญหา ถ้ามองในลักษณะของ โปรแกรมเชิงเส้นก็สามารถที่จะสร้างแบบหุ่ได้ดังนี้

ให้  $Z$  เป็นต้นทุนการขนส่ง

โดย  $Z = c_{11}x_{11} + c_{12}x_{12} + c_{13}x_{13} + \dots + c_{nm}x_{nm}$

$i = 1, 2, \dots, n$  เป็นแหล่งเริ่มต้นการขนส่ง

$j = 1, 2, \dots, m$  เป็นแหล่งจุดหมายปลายทางการขนส่ง

$x_{ij}$  หมายถึง จำนวนสินค้าที่จะส่งจากแหล่งเริ่มต้น ไปยังแหล่งจุดหมายปลายทาง

$c_{ij}$  หมายถึง ค่าขนส่งจากแหล่งเริ่มต้น ไปยังแหล่งจุดหมายปลายทาง

ฉะนั้นจะต้องทำให้ค่า มีค่าน้อยที่สุด โดยมีเงื่อนไขบังคับดังนี้

1. เงื่อนไขบังคับที่ถูกจำกัดด้วยจำนวนสินค้าที่แหล่งเริ่มต้น

$$\sum_{j=1}^m x_{ij} = a_i$$

เมื่อ  $a_i$  ก็คือจำนวนสินค้าที่แหล่งเริ่มต้น  $i$

2. เงื่อนไขบังคับที่ถูกจำกัดด้วยจำนวนสินค้าที่ต้องการของแต่ละแหล่งจุดหมายปลายทาง

$$\sum_{i=1}^n x_{ij} = b_j$$

เมื่อ  $b_j$  ก็คือจำนวนสินค้าที่ต้องการของแหล่งจุดหมายปลายทาง  $j$  ถ้าสมมติให้มีแหล่งกำเนิด 2 แหล่ง และจุดหมายปลายทาง 3 แหล่ง จะสร้างโปรแกรมเชิงเส้น สรุปได้ดังนี้

|                           | z | X <sub>11</sub>  | X <sub>12</sub>  | X <sub>13</sub>  | X <sub>21</sub>  | X <sub>22</sub>  | X <sub>23</sub>  | ค่าตอบ         |
|---------------------------|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| z                         | 1 | -C <sub>11</sub> | -C <sub>12</sub> | -C <sub>13</sub> | -C <sub>21</sub> | -C <sub>22</sub> | -C <sub>23</sub> | 0              |
| เงื่อนไขจากแหล่งกำเนิด    | 0 | 1                | 1                | 1                | 0                | 0                | 0                | a <sub>1</sub> |
|                           | 0 | 0                | 0                | 0                | 1                | 1                | 1                | a <sub>2</sub> |
| เงื่อนไขจากจุดหมายปลายทาง | 0 | 1                | 0                | 0                | 1                | 0                | 0                | b <sub>1</sub> |
|                           | 0 | 0                | 1                | 0                | 0                | 1                | 0                | b <sub>2</sub> |
|                           | 0 | 0                | 0                | 1                | 0                | 0                | 1                | b <sub>3</sub> |

ในการปฏิบัติการแก้ปัญหาการขนส่งโดยวิธีซิมเพล็กซ์ยากเพราะมีเงื่อนไขบังคับมาก จึงมีผู้ได้ปรับปรุงวิธีการแก้ไขปัญหาการขนส่งโดยพิจารณา ดังนี้

|                 |   | จุดหมายปลายทาง (j) |                 |                 |                 |                 |                 |                |
|-----------------|---|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|
|                 |   | 1                  |                 | 2               |                 | 3               |                 | จำนวนที่มี     |
| แหล่งกำเนิด (i) | 1 | X <sub>11</sub>    | C <sub>11</sub> | X <sub>12</sub> | C <sub>12</sub> | X <sub>13</sub> | C <sub>13</sub> | a <sub>1</sub> |
|                 | 2 | X <sub>21</sub>    | C <sub>21</sub> | X <sub>22</sub> | C <sub>22</sub> | X <sub>23</sub> | C <sub>23</sub> | a <sub>2</sub> |
| ความต้องการ     |   | b <sub>1</sub>     |                 | b <sub>2</sub>  |                 | b <sub>3</sub>  |                 |                |

ในทางทฤษฎี เราจะขนส่งสินค้าทั้งหมดที่มีไปยังจุดหมายปลายทางที่ต้องการทั้งหมดโดยให้

$$\sum_{j=1}^m b_j = \sum_{i=1}^n a_i$$

ในกรณีนี้หมายความว่า  $b_1 + b_2 + b_3 = a_1 + a_2$

แต่ในทางปฏิบัติจริงๆ อาจจะเป็นไปได้ว่าจุดหมายปลายทางต้องการสินค้าน้อยกว่าสินค้าที่มี หรือ สินค้าที่มีจากแหล่งเริ่มต้น มีน้อยกว่าความต้องการของสินค้าที่จุดหมายปลายทาง ดังนั้นเพื่อให้เป็นไปตามทฤษฎีที่ต้องการให้  $\sum_{j=1}^m b_j = \sum_{i=1}^n a_i$  ก็ต้องเพิ่มแหล่งเริ่มต้นหลวง (dummy source) หรือจุดหมายปลายทางหลวง (dummy destination) แล้วแต่กรณี โดยให้ค่าขนส่งของจุดหมายปลายทางหลวง มีค่าสูงมาก โดยให้เท่ากับ ในลักษณะเดียวกับตัวแปรเทียมในการแก้ปัญหาโปรแกรมเชิงเส้น โดยวิธีซิมเพล็กซ์ และให้ค่าขนส่งของแหล่งเริ่มต้นหลวง มีค่าเท่ากับศูนย์เพราะไม่มีสินค้าที่จะขนส่งจริงๆ เพียงแต่สร้างขึ้นมาเพื่อการแก้ปัญหาเท่านั้น ในลักษณะเดียวกับตัวแปรส่วนเกิน ในการแก้ปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นโดยวิธีซิมเพล็กซ์

## การหาผลลัพธ์ที่ดีที่สุดของปัญหาการขนส่ง

1. หาผลลัพธ์เริ่มต้นที่เป็นไปได้
2. หาผลลัพธ์ที่ดีที่สุดจากผลลัพธ์เริ่มต้น

### การหาผลลัพธ์เริ่มต้น

#### 1. กฎมุมทิศตะวันตกเฉียงเหนือ (North – West corner rule)

จะทำการจัดสรรการขนส่งโดยเริ่มจากมุมด้านซ้ายบนสุดก่อน โดยดูความต้องการของจุดหมายปลายทางแรก และจำนวนที่แหล่งกำเนิดมีอยู่โดยจัดสรรให้มากที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ก็คือ เท่ากับจำนวนที่น้อยกว่าระหว่างความต้องการของจุดหมายปลายทางแรกและแหล่งกำเนิดแรก เมื่อจัดสรรไปเต็มที่แล้ว ส่วนที่เหลือก็จะทยอยจัดสรรทแยงลงมาทางขวา ตามปริมาณที่ต้องการของจุดหมายปลายทาง และแหล่งกำเนิด โดยจัดสรรให้เต็มที่เป็นลำดับ จากจุดหมายปลายทางแหล่งกำเนิดแรกไปสู่แหล่งสุดท้ายดังตัวอย่าง เช่น

#### ตัวอย่าง 3.1

|             |   | จุดหมายปลายทาง |             |             |             | จำนวนที่มี |
|-------------|---|----------------|-------------|-------------|-------------|------------|
|             |   | 1              | 2           | 3           | 4           |            |
| แหล่งกำเนิด | 1 | $x_{11}$ 10    | $x_{12}$ 0  | $x_{13}$ 20 | $x_{14}$ 11 | 15         |
|             | 2 | $x_{21}$ 12    | $x_{22}$ 7  | $x_{23}$ 9  | $x_{24}$ 20 | 25         |
|             | 3 | $x_{31}$ 0     | $x_{32}$ 14 | $x_{33}$ 16 | $x_{34}$ 18 | 5          |
| ความต้องการ |   | 5              | 15          | 15          | 10          |            |

นำมาจัดสรร โดยกฎมุมทิศตะวันตกเฉียงเหนือ ได้ดังนี้

|             |   | จุดหมายปลายทาง |    |    |    | จำนวนที่มี |
|-------------|---|----------------|----|----|----|------------|
|             |   | 1              | 2  | 3  | 4  |            |
| แหล่งกำเนิด | 1 | 5              | 10 |    |    | 15         |
|             | 2 |                | 5  | 15 | 5  | 25         |
|             | 3 |                |    |    | 5  | 5          |
|             |   | 5              | 15 | 15 | 10 |            |

ซึ่งมีค่าขนส่งรวม =  $5(10) + 10(0) + 5(7) + 15(9) + 5(20) + 5(18)$

= 410

**ตอบ**

ข้อที่น่าสังเกต สำหรับวิธีนี้ก็คือ เราจะไม่นำค่าขนส่งเข้ามาเกี่ยวข้องในการหาผลลัพธ์เริ่มต้นเลย

ตัวอย่าง 3.2

|             |   | จุดหมายปลายทาง |    |    |    |    | จำนวนที่มี |
|-------------|---|----------------|----|----|----|----|------------|
|             |   | 1              | 2  | 3  | 4  | 5  |            |
| แหล่งกำเนิด | 1 | 20             | 19 | 14 | 21 | 16 | 40         |
|             | 2 | 15             | 20 | 13 | 19 | 16 | 60         |
|             | 3 | 18             | 15 | 18 | 20 | 65 | 90         |
|             | 4 | 0              | 0  | 0  | 0  | 0  | 50         |
| ความต้องการ |   | 30             | 40 | 70 | 40 | 60 | 240        |

ปัญหานี้จะเห็นว่าปริมาณความต้องการมากกว่าจำนวนที่มี ฉะนั้นจะต้องเพิ่มแหล่งกำเนิดลงไป โดยกำหนดให้ค่าใช้จ่ายเป็นศูนย์

โดยวิธีการของกฎ มุมทิศตะวันตกเฉียงเหนือ จัดสรร ได้ดังนี้

|             |   | จุดหมายปลายทาง |    |    |    |    | จำนวนที่มี |
|-------------|---|----------------|----|----|----|----|------------|
|             |   | 1              | 2  | 3  | 4  | 5  |            |
| แหล่งกำเนิด | 1 | 30             | 10 |    |    |    | 40         |
|             | 2 |                | 30 | 30 |    |    | 60         |
|             | 3 |                |    | 40 | 40 | 10 | 90         |
|             | 4 |                |    |    |    | 50 | 50         |
| ความต้องการ |   | 30             | 40 | 70 | 40 | 90 | 240        |

$$\begin{aligned}
 \text{ซึ่งมีค่าขนส่งรวม} &= 30(20) + 10(19) + 30(20) + 30(13) + 40(18) + 40(20) + 10(65) \\
 &\quad + 50(0) \\
 &= 3,950
 \end{aligned}$$

**ตอบ**

## 2. วิธีคำนวณส่งน้อยที่สุด (Least Cost Method)

สืบเนื่องจากวิธีกฎมุมทิศตะวันตกเฉียงเหนือ ไม่ได้นำเอาค่าขนส่งเข้ามาเกี่ยวข้องในการหาผลลัพธ์เริ่มต้น จึงได้ให้ผลลัพธ์เริ่มต้น ไม่ได้อยู่ในลักษณะที่ใกล้เคียงกับผลลัพธ์ที่ดีที่สุดเท่าที่ควร จึงได้หาวิธีคำนวณส่งที่น้อยที่สุดขึ้นมา

มีวิธีการหาดังนี้

- ก. จะเริ่มจัดสรรให้เซลล์ที่มีค่าขนส่งน้อยที่สุดก่อน โดยจัดสรรให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้
- ข. จัดฆ่าแถวหรือสดมภ์ที่มีการจัดสรรตามต้องการแล้ว
- ค. ทำการจัดสรรเซลล์ที่ว่างอยู่ตามขบวนการในข้อ ก. และ ข. จนกระทั่งทุกเซลล์ได้รับการจัดสรรหมด

จากตัวอย่าง 3.1

|   | 1  | 2  | 3  | 4  |    |
|---|----|----|----|----|----|
| 1 | 10 | 0  | 20 | 11 | 15 |
| 2 | 12 | 7  | 9  | 20 | 25 |
| 3 | 0  | 14 | 16 | 18 | 5  |
|   | 5  | 15 | 15 | 10 |    |

ขั้นที่ 1 จัดสรรให้เซลล์มีค่าขนส่งน้อยที่สุดให้มากที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

|  |    |  |    |    |    |
|--|----|--|----|----|----|
|  | 15 |  |    |    |    |
|  | 12 |  | 9  | 20 | 25 |
|  | 0  |  | 16 | 18 | 5  |
|  | 5  |  | 15 | 10 |    |

**ขั้นที่ 2** จัดสรรให้เซลล์มีค่าขนส่งน้อยที่สุดให้มากที่สุด ในเซลล์ที่ยังจัดสรรไม่ครบ

|   |    |    |    |    |
|---|----|----|----|----|
|   | 15 |    |    |    |
|   |    | 9  |    | 20 |
| 5 |    |    |    |    |
|   |    | 15 | 10 |    |

25

**ขั้นที่ 3** ทำนองเดียวกัน จะได้ผลลัพธ์เริ่มต้นดังนี้

|   |    |    |    |
|---|----|----|----|
|   | 15 |    |    |
|   |    | 15 | 10 |
| 5 |    |    |    |

$$\begin{aligned} \text{ซึ่งมีค่าขนส่งรวม} &= 15(0) + 5(0) + 15(9) + 10(20) \\ &= 335 \end{aligned}$$

**ตอบ**

จากตัวอย่าง 3.2

|   |    |    |    |    |    |    |
|---|----|----|----|----|----|----|
|   | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  |    |
| 1 | 20 | 19 | 14 | 21 | 16 | 40 |
| 2 | 15 | 20 | 13 | 19 | 16 | 60 |
| 3 | 18 | 15 | 18 | 20 | 65 | 90 |
| 4 | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  | 50 |
|   | 30 | 40 | 70 | 40 | 60 |    |

**ขั้นที่ 1**

|   |    |    |    |    |    |    |
|---|----|----|----|----|----|----|
| 1 | 20 | 19 | 14 | 21 | 16 | 40 |
| 2 | 15 | 20 | 13 | 19 | 16 | 60 |
| 3 | 18 | 15 | 18 | 20 | 65 | 90 |
| 4 |    |    |    |    | 50 |    |
|   | 30 | 40 | 70 | 40 | 10 |    |

**ขั้นที่ 2**

|  |    |    |    |    |    |    |
|--|----|----|----|----|----|----|
|  | 20 | 19 | 14 | 21 | 16 | 40 |
|  |    |    | 60 |    |    |    |
|  | 18 | 15 | 18 | 20 | 65 | 90 |
|  |    |    |    |    | 50 |    |
|  | 30 | 40 | 10 | 40 | 10 |    |

**ขั้นที่ 3**

|  |    |    |    |    |    |    |
|--|----|----|----|----|----|----|
|  | 20 | 19 | 10 | 21 | 16 | 30 |
|  |    |    | 60 |    |    |    |
|  | 18 | 15 | 18 | 20 | 65 | 90 |
|  |    |    |    |    | 50 |    |
|  | 30 | 40 |    | 40 | 10 |    |



**ชั้นที่ 4**

|  |    |  |    |  |    |    |    |    |
|--|----|--|----|--|----|----|----|----|
|  | 20 |  | 10 |  | 21 |    | 16 | 30 |
|  |    |  | 60 |  |    |    |    |    |
|  | 18 |  | 40 |  |    | 20 |    | 65 |
|  |    |  |    |  |    |    |    | 50 |
|  | 30 |  |    |  | 40 |    | 10 |    |

**ชั้นที่ 5**

|  |    |  |    |  |    |    |    |    |
|--|----|--|----|--|----|----|----|----|
|  | 20 |  | 10 |  | 21 |    | 10 | 20 |
|  |    |  | 60 |  |    |    |    |    |
|  | 18 |  | 40 |  |    | 20 |    | 50 |
|  |    |  |    |  |    |    |    | 50 |
|  | 30 |  |    |  | 40 |    |    |    |

**ชั้นที่ 6**

|  |    |  |    |  |    |    |    |    |
|--|----|--|----|--|----|----|----|----|
|  |    |  | 10 |  | 21 |    | 10 | 20 |
|  |    |  | 60 |  |    |    |    |    |
|  | 30 |  | 40 |  |    | 20 |    | 20 |
|  |    |  |    |  |    |    |    | 50 |
|  |    |  |    |  |    |    |    | 40 |

**ขั้นที่ 7**

|    |    |    |    |    |
|----|----|----|----|----|
|    |    | 10 | 20 | 10 |
|    |    | 60 |    |    |
| 30 | 40 |    | 20 |    |
|    |    |    |    | 50 |

ซึ่งมีค่าขนส่งรวม =  $30(18) + 40(15) + 10(14) + 60(13) + 20(21) + 20(20) + 10(16) + 50(0)$   
 $= 3,040$

**ตอบ**

**3. วิธีประมาณของโวลเกิล (Vogel 's Approximation Method)**

เมื่อปัญหาการขนส่งมีแหล่งกำเนิด และจุดหมายปลายทางมากขึ้น การหาผลลัพธ์เริ่มต้นโดยวิธีค่าขนส่งน้อยที่สุด ก็จะมีคามยุ่งยากมากขึ้น จึงได้มีการสร้างวิธีประมาณของโวลเกิล หรือเรียกสั้นๆ ว่า แวม (VAM)

มีวิธีการดังนี้

1. หาผลต่างของค่าขนส่งในเซลล์ที่มีค่าต่ำสุดและต่ำสุดถัดมาทั้งทางแถวและสดมภ์
2. พิจารณาค่าที่แตกต่างกันมากที่สุดอยู่ทางแถวหรือสดมภ์ ก็จะใช้แถวหรือสดมภ์นั้นเป็นการจัดสรรครั้งแรก โดยจัดสรรให้แก่ค่าขนส่งที่น้อยที่สุด มากที่สุดเท่าที่จะมากได้
3. ถ้าแถวหรือสดมภ์ได้รับการจัดสรรหมดแล้วก็จะขีดฆ่าเพื่อให้ทราบว่าจะไม่พิจารณาค่าขนส่งในแถวนั้น หรือสดมภ์นั้นอีก
4. ทำตามข้อ 1, 2, 3 ใหม่ จนกระทั่งจัดสรรได้ครบ ตัวอย่างเช่น

**จากตัวอย่าง 3.1**

|   |    |    |    |    |    |
|---|----|----|----|----|----|
|   | 1  | 2  | 3  | 4  |    |
| 1 | 10 | 0  | 20 | 11 | 15 |
| 2 | 12 | 7  | 9  | 20 | 25 |
| 3 | 0  | 14 | 16 | 18 | 5  |
|   | 5  | 15 | 15 | 10 |    |

**รอบที่ 1**

|                | 1  | 2  | 3  | 4  | ผลต่างทางแถว |    |
|----------------|----|----|----|----|--------------|----|
| 1              | 10 | 0  | 20 | 11 | 15           | 10 |
| 2              | 12 | 7  | 9  | 20 | 25           | 2  |
| 3              | 0  | 14 | 16 | 18 |              | 14 |
|                | 5  |    |    |    |              |    |
|                |    | 15 | 15 | 15 | 15           | 10 |
| ผลต่างทางสดมภ์ | 10 | 7  | 7  | 7  |              |    |

**รอบที่ 2**

|                | 2  | 3  | 4  | ผลต่างทางแถว |   |
|----------------|----|----|----|--------------|---|
| 1              | 0  | 20 | 11 | 11           |   |
| 2              | 7  | 9  | 20 | 25           | 2 |
|                | 15 |    |    |              |   |
|                |    | 15 | 10 |              |   |
| ผลต่างทางสดมภ์ | 7  | 11 | 9  |              |   |

**รอบที่ 3**

|   | 3  | 4  |
|---|----|----|
| 2 | 9  | 20 |
|   | 15 | 10 |

สรุปว่าโดยวิธีของแวนจะจัดสรรดังนี้

|   |    |    |    |
|---|----|----|----|
|   | 15 |    |    |
|   |    | 15 | 10 |
| 5 |    |    |    |

ซึ่งจะได้ค่าขนส่ง =  $5(0) + 15(0) + 15(9) + 20(10)$   
 $= 335$

**ตอบ**

จากตัวอย่าง 3.2

|   |    |    |    |    |    |    |
|---|----|----|----|----|----|----|
|   | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  |    |
| 1 | 20 | 19 | 14 | 21 | 16 | 40 |
| 2 | 15 | 20 | 13 | 19 | 16 | 60 |
| 3 | 18 | 15 | 18 | 20 | 65 | 90 |
| 4 | 0  | 0  | 0  | 0  | 0  | 50 |
|   | 30 | 40 | 70 | 40 | 60 |    |

**รอบที่ 1**

|                |    |    |    |    |    |              |
|----------------|----|----|----|----|----|--------------|
|                | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  | ผลต่างทางแถว |
| 1              | 20 | 19 | 14 | 21 | 16 | 40    2      |
| 2              | 15 | 20 | 13 | 19 | 16 | 60    2      |
| 3              | 18 | 15 | 18 | 20 | 65 | 90    3      |
| 4              | 0  | 0  | 0  | 40 | 0  | 10    0      |
|                | 30 | 40 | 70 | 0  | 60 |              |
| ผลต่างทางสดมภ์ | 15 | 15 | 13 | 19 | 16 |              |

**รอบที่ 2**

|                | 1  | 2  | 3  | 5  | ผลต่างทางแถว |
|----------------|----|----|----|----|--------------|
| 1              | 20 | 19 | 14 | 16 | 40           |
| 2              | 15 | 20 | 13 | 16 | 60           |
| 3              | 18 | 15 | 18 | 65 | 90           |
| 4              | 0  | 0  | 0  | 0  | 10           |
|                | 30 | 40 | 70 | 50 |              |
| ผลต่างทางสดมภ์ | 15 | 15 | 13 | 16 |              |

**รอบที่ 3**

|                | 1  | 2  | 3  | 5  | ผลต่างทางแถว |
|----------------|----|----|----|----|--------------|
| 1              | 20 | 19 | 14 | 16 | 40           |
| 2              | 15 | 20 | 13 | 16 | 60           |
| 3              | 18 | 15 | 18 | 65 | 90           |
|                | 30 | 40 | 70 | 10 |              |
| ผลต่างทางสดมภ์ | 3  | 4  | 1  | 49 |              |

**รอบที่ 4**

|                | 1  | 2  | 3  | 5  | ผลต่างทางแถว |
|----------------|----|----|----|----|--------------|
| 2              | 15 | 20 | 13 | 16 | 50           |
| 3              | 18 | 15 | 18 | 65 | 90           |
|                | 30 | 40 | 70 |    |              |
| ผลต่างทางสดมภ์ | 3  | 5  | 5  | 49 |              |

**รอบที่ 5**

|   | 1  | 2  | 3  |    |
|---|----|----|----|----|
| 2 | 15 | 20 | 13 | 2  |
| 3 | 18 | 15 | 18 | 3  |
|   | 30 | 40 | 20 | 90 |
|   | 3  | 5  | 5  |    |

**รอบที่ 6**

|   | 1  | 2  | 3  |
|---|----|----|----|
| 3 | 18 | 15 | 18 |
|   | 30 | 40 | 20 |

สรุปว่าโดยวิธีของแวนจะจัดสรรดังนี้

|   | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  |
|---|----|----|----|----|----|
| 1 |    |    |    |    | 40 |
| 2 |    |    | 50 |    | 10 |
| 3 | 30 | 40 | 20 |    |    |
| 4 |    |    |    | 40 | 10 |

$$\begin{aligned} \text{ซึ่งมีค่าขนส่งรวม} &= 30(18) + 40(15) + 20(18) + 60(13) + 50(13) + 40(0) + 10(0) + 10(16) \\ &+ 40(16) \\ &= 2950 \end{aligned}$$

**ตอบ**

**ข้อสังเกต** กรณีที่ค่าต่ำสุดซ้ำกันผลต่างจะเอาตัวต่ำสุดกับตัวที่มีค่าต่างกันออกไปที่มีค่าต่ำถัดไป

## การหาผลลัพธ์ที่ดีที่สุดจากผลลัพธ์เริ่มต้น

จากการที่ได้ผลลัพธ์เริ่มต้นแล้วไม่ว่าจะโดยวิธีใด ก่อนที่จะนำมาพิจารณาหาคำตอบที่ดีที่สุดต่อไป ให้พิจารณาก่อนว่าเซลล์ที่มีการจัดการขนส่ง เท่ากับจำนวนแหล่งจุดหมายปลายทางบวกกับจำนวนแหล่งเริ่มต้น ลบ 1 หรือไม่ นั่นคือ

$$\begin{aligned} \text{ถ้าให้ } n &= \text{จำนวนแหล่งเริ่มต้น} \\ m &= \text{จำนวนแหล่งจุดหมายปลายทาง} \end{aligned}$$

จะได้ว่า

$$\text{จำนวนเซลล์ที่มีการจัดการขนส่ง} = n + m - 1$$

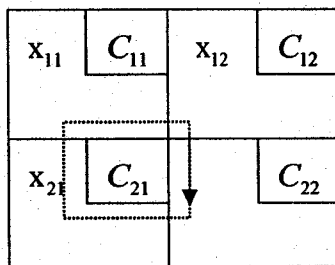
ถ้าไม่เท่ากันแสดงว่าปัญหาไม่สามารถหาผลลัพธ์ที่ดีที่สุดได้

ถ้าเท่ากันให้ทำต่อโดยวิธีใด วิธีหนึ่ง ดังต่อไปนี้

### 1. วิธีหินกลิ้ง (Stepping Stone Method)

จุดเริ่มต้นของทางเดินก็คือเซลล์ที่ไม่มีการจัดการขนส่งหรือตัวแปรนำเข้าไปในโปรแกรมเส้นทางเดินจะเดินทางเป็นวงจร ก็คือจากเซลล์เริ่มต้นจะลากไปในแนวตั้งฉากหรือขนานไปยังเซลล์ที่มีการจัดการขนส่ง และจะเปลี่ยนทิศของทางเดินจากตั้งฉากเป็นขนาน หรือขนานเป็นตั้งฉากได้ในกรณีที่เซลล์นั้นเป็นเซลล์ที่มีการจัดการขนส่งเท่านั้น และเมื่อกลับมายังเซลล์เริ่มต้นที่เป็นเซลล์ที่ไม่มีการจัดการขนส่งได้ถือว่าครบวงจร ส่วนเซลล์ที่มีการเปลี่ยนทิศของทางเดิน เรียกว่า จุดยอด (Vertex) ดังพิจารณาได้จากตัวอย่างต่อไปนี้

ตัวอย่าง 3.3

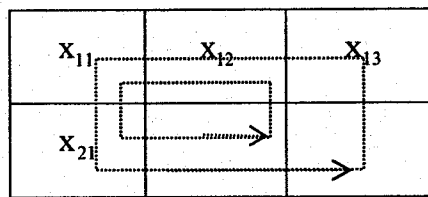


เซลล์ 22 เป็นเซลล์ที่ไม่มีการจัดการขนส่ง ฉะนั้นจะเป็นจุดเริ่มต้นของทางเดิน

เมื่อลากทางเดินไปตามแกนนอน ถึงเซลล์ที่มีการจัดสรรงานส่ง 21 ก็เปลี่ยนทิศไปตามแกนนตั้ง ซึ่งเซลล์ที่มีการจัดการขนส่ง 11 และเปลี่ยนทิศไปตามแกนนอน ถึงเซลล์ที่มีการจัดการขนส่ง 12 แล้วเปลี่ยนทิศเป็นตามแนวตั้งกลับลงไปยังเซลล์ 22 เริ่มต้นที่ครบวงจร ส่วนเซลล์ 21, 11 และ 12 ก็เป็นจุดยอด

ในการทำงานเดียวกันทิศทางของวงจร อาจจะกลับกันเป็นทวนเข็มนาฬิกาก็ได้ นั่นคือวิ่งจากเซลล์ 22 ไป 12 ไป 11 ไป 21 และกลับมา 22 ก็ครบวงจรเช่นกัน

### ตัวอย่าง 3.4

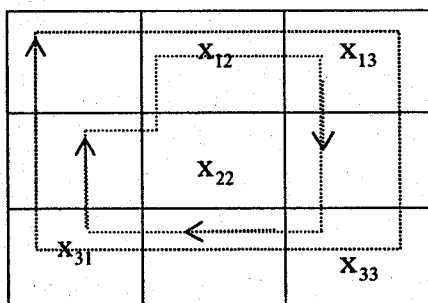


เนื่องจากเซลล์ที่ไม่มีการจัดสรรขนส่งมี 2 เซลล์ก็คือเซลล์ 22 และ 23 และจำนวนเซลล์ที่มีการจัดสรรขนส่งมี 4 เซลล์ ซึ่งเท่ากับจำนวนแถว บวกสควมภ์ ลบ 1 จึงสามารถ หาวงจรได้ 2 วงจร โดยที่แต่ละวงจรจะเป็นไปในทิศทวนเข็มนาฬิกาหรือตามเข็มนาฬิกาก็ได้

สำหรับวงจรของเซลล์ 22 ก็จะมีจุดยอด คือ เซลล์ 21, 11 และ 12

สำหรับวงจรของเซลล์ 23 ก็จะมีจุดยอด คือ เซลล์ 21, 11 และ 13

### ตัวอย่าง 3.5



จะเห็นได้ว่ามีเซลล์ที่ไม่มีการจัดสรรขนส่ง 4 เซลล์ ดังนั้นสามารถหา

จุดเริ่มต้นของวงจรได้ 4 เซลล์ ดังต่อไปนี้

จุดเริ่มต้นที่เซลล์ 11 จะมีจุดยอดคือเซลล์ 13, 33, และ 31

จุดเริ่มต้นที่เซลล์ 21 จะมีจุดยอดคือเซลล์ 22, 12, 13, 33, และ 31

จุดเริ่มต้นที่เซลล์ 32 จะมีจุดยอดคือเซลล์ 12, 13, และ 33

จุดเริ่มต้นที่เซลล์ 23 จะมีจุดยอดคือเซลล์ 22, 12, และ 13



## การพิจารณาคำตอบที่ดีที่สุดโดยวิธีหากลึง

1. พิจารณาค่าขนส่งของเซลล์ที่เป็นจุดยอดของวงจรของเซลล์เริ่มต้น โดยให้เครื่องหมายบวกกับเซลล์จุดยอด เซลล์แรกของวงจรแล้วสลับกับเครื่องหมายลบกับเซลล์จุดยอดถัดไป โดยสลับเครื่องหมายไปทุกจุดยอด จนครบวงจรนั้นๆ หาผลบวกของค่าขนส่ง ถ้าผลออกมามีค่าเป็นลบก็แสดงว่ายังสามารถลดค่าขนส่งได้อีก

2. ให้หาผลรวมของค่าขนส่งดังข้อ 1. ทุกเซลล์ที่ไม่มีการจัดสรรขนส่ง

3. เลือกเซลล์ที่ไม่มีการจัดสรรขนส่งที่มีผลรวมของค่าขนส่งเป็นลบมากที่สุดมาทำการกลึง การกลึงก็คือเราจะกลึงปริมาณการขนส่งของทุกจุดยอดของวงจร โดยพยายามกลึงให้มากที่สุดเท่าที่จะกลึงได้ โดยที่ปริมาณนั้นเมื่อกลึงแล้วไม่ทำให้จุดยอดใดๆ เป็นลบ ปริมาณนั้นก็จะมาอยู่ในเซลล์เริ่มต้นได้จำนวนเท่าไร เอาปริมาณนั้นลบกับปริมาณการขนส่งในเซลล์จุดยอดเซลล์แรก แล้วไปบวกกับปริมาณการขนส่งในเซลล์จุดยอดถัดไป ทำอย่างนี้สลับกันไปจนหมดจุดยอด

4. ทำทำนองเดียวกับข้อ 1-3 ใหม่ จนกระทั่งผลรวมของค่าขนส่งไม่เป็นลบ ก็จะแสดงว่าการจัดสรรขนส่งในกรณีนี้ดีที่สุดแล้ว

5. ในการกลึงถ้าปรากฏว่ามีเซลล์ที่มีการจัดสรรขนส่งน้อยกว่าจำนวนแถวบวกจำนวนสดมภ์ด้วย 1 จะต้องใส่ปริมาณการขนส่งเป็น 0 เพื่อให้สามารถหาวงจรเซลล์ได้ครบทุกเซลล์ที่ไม่มีการจัดสรรขนส่ง ตัวอย่าง 3.6 จากคำตอบในการหาผลลัพธ์เริ่มต้น โดยกฎมุมทศตะวันตกเฉียงเหนือในตัวอย่างที่ 3.1

|     |    |    |    |    |
|-----|----|----|----|----|
|     | 10 | 0  | 20 | 11 |
| 5   | 10 | 18 | 2  |    |
| 12  | 7  | 9  | 20 |    |
| -5  | 5  | 15 | 5  |    |
| 0   | 14 | 16 | 18 |    |
| -15 | 9  | +9 | 5  |    |

เซลล์ 21 มีผลรวมค่าขนส่ง เท่ากับ  $12 - 10 + 0 - 7 = -5$

เซลล์ 31 มีผลรวมค่าขนส่ง เท่ากับ  $0 - 10 + 0 - 7 + 20 - 18 = -15$

เซลล์ 32 มีผลรวมค่าขนส่ง เท่ากับ  $14 + 7 + 20 - 18 = 9$

เซลล์ 13 มีผลรวมค่าขนส่ง เท่ากับ  $20 - 9 + 7 - 0 = +18$

เซลล์ 33 มีผลรวมค่าขนส่ง เท่ากับ  $16 - 9 + 20 - 18 = 9$

เซลล์ 14 มีผลรวมค่าขนส่ง เท่ากับ  $11 - 20 + 7 - 0 = -2$

เพิ่มจากค่าผลรวมขนส่งของเซลล์ 31 มีค่าลบมากที่สุด ฉะนั้นถ้ากลึงปริมาณการขนส่งมายังเซลล์นี้ สามารถที่จะลดค่าขนส่งรวมได้อีก จะเห็นว่าปริมาณมากที่สุดที่จะกลึงมาได้โดยที่ปริมาณที่เซลล์จุดยอดไม่เป็นลบได้เท่ากับ 5 หน่วย ดังนั้นจะกลึงได้ดังนี้

## วิธีการกลิ้ง

1. คีงปริมาณ 5 หน่วย จากจุดยอด 34 มาที่เซลล์เริ่มต้น
2. เอาปริมาณ 5 หน่วย ลบจากปริมาณจุดยอด 11 และเพิ่มให้กับจุดยอด 12 ลบจากจุดยอด 22 เพิ่มให้กับจุดยอด 24 ตามลำดับ

เสร็จแล้วจะได้การขนส่งใหม่ได้ดังนี้

|    |     |     |     |    |
|----|-----|-----|-----|----|
|    | 10  | 0   | 20  | 11 |
| 0  | 15  | +18 | -2  |    |
|    | 12  | 7   | 9   | 20 |
| -5 | 0   | 15  | 10  |    |
|    | 0   | 14  | 16  | 18 |
| 5  | +24 | +9  | +46 |    |

จากนั้นก็ทำวิธีเดิมอีก โดยพิจารณาเซลล์ที่ไม่มีการขนส่งว่ามีเซลล์ที่มีค่าผลรวมการขนส่งเป็นลบอีกหรือไม่ ถ้ามีก็กลิ้งปริมาณการขนส่งที่มากที่สุดเท่าที่จะกลิ้งได้โดยจุดยอดของวงจรมีปริมาณไม่เป็นลบมายังเซลล์ที่มีค่าผลรวมการขนส่งเป็นลบมากที่สุด ทำเช่นนี้ไปเรื่อยๆ จนกระทั่งค่าผลรวมการขนส่งของเซลล์ที่ไม่มีการขนส่งไม่เป็นลบ ก็จะเป็นการจัดสรรการขนส่งที่ดีที่สุดแล้ว

## พิจารณา

เซลล์ 21 มีผลรวมค่าขนส่ง เท่ากับ  $12 - 10 + 0 - 7 = -5$

เซลล์ 32 มีผลรวมค่าขนส่ง เท่ากับ  $14 - 0 + 10 - 0 = +24$

เซลล์ 13 มีผลรวมค่าขนส่ง เท่ากับ  $20 - 9 + 7 - 0 = +18$

เซลล์ 33 มีผลรวมค่าขนส่ง เท่ากับ  $16 - 0 + 10 - 15 + 7 - 9 = +9$

เซลล์ 14 มีผลรวมค่าขนส่ง เท่ากับ  $11 - 20 + 7 - 0 = -2$

เซลล์ 34 มีผลรวมค่าขนส่ง เท่ากับ  $18 - 0 + 10 - 0 + 7 - 9 + 20 = +46$

จะเห็นว่าเซลล์ 21 มีผลรวมค่าขนส่งตามวงจรเป็นค่าลบสูงสุด ฉะนั้นจะกลิ้งวงจรนี้

ปรากฏว่าปริมาณที่กลิ้งได้เป็นศูนย์ จึงเป็นการเปลี่ยนเซลล์ที่ไม่มีการจัดสรรการขนส่งเท่านั้น จะได้รับการขนส่งดังนี้

|   |    |    |    |    |
|---|----|----|----|----|
|   | 10 | 0  | 20 | 11 |
| 0 | 15 |    |    |    |
|   | 12 | 7  | 9  | 20 |
|   | 0  | 15 | 10 |    |
|   | 0  | 14 | 16 | 18 |
| 5 |    |    |    |    |

ฉะนั้นจะต้องหาผลรวมค่าขนส่งของเซลล์ 22 จะได้

เซลล์ 32 จะได้เหมือนเดิม

เซลล์ 13 จะได้  $20 - 9 + 12 - 10 = +13$

เซลล์ 14 จะได้  $11 - 20 + 12 - 10 = -7$

เซลล์ 33 จะได้  $16 - 0 + 12 - 9 = 19$

เซลล์ 34 จะได้  $18 - 0 + 12 - 20 = +10$

เนื่องจากเซลล์ 14 ให้ผลรวมค่าขนส่งเป็นวงสูงสุด ฉะนั้นจึงถึงมาที่เซลล์ 14 แต่กลับได้ศูนย์ จะ  
ได้การขนส่งใหม่ดังนี้

|   |    |    |    |    |    |    |    |
|---|----|----|----|----|----|----|----|
|   | 10 |    | 0  |    | 20 |    | 11 |
|   |    | 15 |    |    |    | 0  |    |
| 0 | 12 |    | 7  |    | 9  |    | 20 |
|   |    |    |    | 15 |    | 10 |    |
| 5 | 0  |    | 14 |    | 10 |    | 18 |

พิจารณาเซลล์ 22 ค่าผลรวมค่าขนส่ง เท่ากับ

$$7 - 0 + 11 - 20 = -2$$

พิจารณาเซลล์ 11 ค่าผลรวมค่าขนส่ง เท่ากับ

$$10 - 11 + 20 - 12 = -3$$

พิจารณาเซลล์ 32 ค่าผลรวมค่าขนส่ง เท่ากับ

$$14 - 0 + 12 - 20 + 11 - 0 = +17$$

พิจารณาเซลล์ 13 ค่าผลรวมค่าขนส่ง เท่ากับ

$$20 - 11 + 20 - 9 = +20$$

พิจารณาเซลล์ 33 ค่าผลรวมค่าขนส่ง เท่ากับ

$$10 - 0 + 12 - 9 = +13$$

พิจารณาเซลล์ 34 ค่าผลรวมค่าขนส่ง เท่ากับ

$$18 - 0 + 12 - 20 = +10$$

จะเห็นว่าผลรวมค่าขนส่งเซลล์ 11 มีค่าลบสูงสุด แต่เมื่อกลับแล้วได้ปริมาณศูนย์ จะได้ดังนี้

|   |    |    |    |    |    |    |    |
|---|----|----|----|----|----|----|----|
|   | 10 |    | 0  |    | 20 |    | 11 |
| 0 |    | 15 |    |    |    | 0  |    |
|   | 12 |    | 7  |    | 9  |    | 20 |
|   |    |    |    | 15 |    | 10 |    |
| 5 | 0  |    | 14 |    | 10 |    | 18 |

|                                     |                                   |
|-------------------------------------|-----------------------------------|
| เซลล์ 21 มีค่าผลรวมค่าขนส่ง เท่ากับ | $12 - 10 + 11 - 20 = -7$          |
| เซลล์ 22 มีค่าผลรวมค่าขนส่ง เท่ากับ | $7 - 0 + 1 - 20 = -2$             |
| เซลล์ 32 มีค่าผลรวมค่าขนส่ง เท่ากับ | $14 - 0 + 10 - 15 = +9$           |
| เซลล์ 13 มีค่าผลรวมค่าขนส่ง เท่ากับ | $20 - 11 + 20 - 9 = 20$           |
| เซลล์ 33 มีค่าผลรวมค่าขนส่ง เท่ากับ | $10 - 0 + 10 - 11 + 20 - 9 = +20$ |
| เซลล์ 34 มีค่าผลรวมค่าขนส่ง เท่ากับ | $18 - 0 + 10 - 11 = 7$            |

จะเห็นว่าผลรวมค่าขนส่งเซลล์ 21 มีค่าลบสูงสุด แต่ปริมาณที่กึ่งได้เป็นศูนย์ และจะกลับไปยังรูปแบบการขนส่งเดิม จึงลองพิจารณาเซลล์ 22 ที่มีค่าลบถัดไปแล้วก็ดู ปรากฏว่าจะได้การจัดสรรขนส่งดังนี้

|   |    |    |    |    |    |
|---|----|----|----|----|----|
|   | 10 | 0  |    | 20 | 11 |
|   |    | 5  |    |    | 10 |
|   | 12 | 7  |    | 9  | 20 |
|   |    | 10 | 15 |    | 0  |
|   | 0  |    | 14 | 10 | 18 |
| 5 |    |    |    |    |    |

แล้วลองพิจารณาผลรวมของค่าขนส่งแต่ละเซลล์ที่ไม่ได้รับการขนส่งอีก

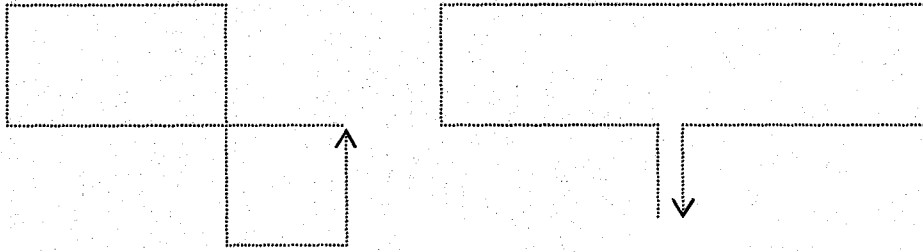
|                                  |                                     |
|----------------------------------|-------------------------------------|
| เซลล์ 11 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ | $10 - 0 + 7 - 20 + 11 = +8$         |
| เซลล์ 21 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ | $12 - 20 + 11 - 20 + 7 = +10$       |
| เซลล์ 32 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ | $14 - 0 + 11 - 20 + 7 = +12$        |
| เซลล์ 31 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ | $20 - 9 + 7 - 0 = +18$              |
| เซลล์ 33 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ | $10 - 9 + 7 - 0 + 10 - 20 + 9 = +7$ |
| เซลล์ 34 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ | $18 - 11 + 0 - 7 + 20 = +20$        |

จะเห็นว่าผลรวมการขนส่งทุกเซลล์ที่ไม่ได้รับการจัดการขนส่ง ไม่เป็นลบแล้ว แสดงว่าถึงจุดการจัดสรรการขนส่งที่ดีที่สุดแล้ว ซึ่งมีค่า  $= 5 \times 0 + 10 \times 11 + 10 \times 7 + 15 \times 9 + 0 \times 20 + 5 \times 0$   
 $= 315$

**ตอบ**

## หมายเหตุ

1. อาจจะเป็นไปได้ที่เซลล์นี้ไม่ได้รับการจัดสรรการขนส่ง สามารถที่จะมีวงจรได้หลายวงจร ซึ่งก่อให้เกิดค่าผลรวมค่าขนส่งที่ได้จากการบวก/ลบ สลับกันไป ของค่าขนส่งต่อหน่วยของจุดยอด มีค่าต่างกันออกไป ซึ่งในทางปฏิบัติเราจะเลือกวงจรใดก็ได้ และการพิจารณาถึงก็พิจารณาทุกวงจรที่เป็นไปได้
2. ทางเดินของวงจรอาจจะตัดกันในลักษณะดังนี้ก็ได้



เพราะหลักการการลากทางเดินของวงจร จะเป็นวงจรถัดเมื่อทางเดินจะกลับมาที่เซลล์เริ่มต้น และทิศทางของทางเดินจะเปลี่ยนจากแนวนอนเป็นแนวตั้ง หรือจากแนวตั้งไปเป็นแนวนอนได้ ก็ต่อเมื่อเซลล์นั้นเป็นเซลล์ที่มีการจัดการขนส่ง ซึ่งลักษณะวงจรถัดข้างบนก็ไม่ผิดกติกาอันใด

## 2. วิธีของตัวคูณ (The Method of Multipliers)

เป็นการแก้ปัญหาในการหาค่าใช้จ่ายในการขนส่ง ซึ่งยุ่งยากในวิธีกลิ้งหิน โดยใช้หลักการของ ทฤษฎีคู่เสมอกัน ซึ่งเป็นขั้นตอนวิธีดังนี้

- สร้างแถว  $U_i$  และสัคมภ์  $V_j$   
 $i$  เป็นจุดเริ่มต้นที่  $i$   
 $j$  เป็นจุดหมายปลายทางที่  $j$
- หาค่า  $U_i$  และ  $V_j$  โดยพิจารณาเซลล์ที่ถูกกำหนดให้มีการขนส่งให้มีค่า

$$U_i + V_j = C_{ij}$$

และให้  $U_i$  ที่มีค่าใช้จ่ายในการขนส่งสูงสุดของเซลล์ที่มีการ Assign การขนส่งเป็นศูนย์ก่อน เพื่อ ง่ายในการคำนวณ แล้วพิจารณาไปเรื่อยๆจนได้ค่า  $U_i$  และ  $V_j$  ทั้งหมด

3. พิจารณาเซลล์ที่ไม่มี การขนส่ง หาค่า  $C_{ij} - (U_i + V_j)$  ทำโดยวิธีกลิ้งหินจากค่า  $C_{ij} - (U_i + V_j)$  ที่มีค่าลบมากที่สุด ไปยังค่าลบต่ำสุด ก็จะได้คำตอบที่ดีที่สุดในการจัดการขนส่ง

ตัวอย่าง 3.7 จากจุดเริ่มต้นที่ได้จากวิธีประมาณของโวกเลจจากตัวอย่าง 3.2

### จุดหมายปลายทาง

|   |       | 1     | 2    | 3    | 4     | 5   |       |
|---|-------|-------|------|------|-------|-----|-------|
|   |       |       | 19   | 14   | 21    | 16  | $U_i$ |
| 1 | (+5)  | (+9)  | (+1) | (+5) | 40    | 40  | 0     |
| 2 | 30    | (+10) | 20   | (+3) | 10    | 60  | 0     |
| 3 | (-2)  | 40    | 50   | (-1) | (+44) | 90  | 5     |
|   | (+1)  | (+6)  | (+3) | 40   | 10    | 50  | -16   |
|   | 30    | 40    | 70   | 40   | 60    | 240 |       |
|   | $V_j$ | 15    | 10   | 13   | 16    | 16  |       |

\*\* (ค่าในวงกลมเป็นค่าของ  $C_{ij} - (U_i + V_j)$ )

จะเห็นได้ว่า เซลล์ 31 มีค่า  $C_{31} - (U_3 + V_1) = 18 - (5 + 15) = -2$

เซลล์ 34 มีค่า  $C_{34} - (U_3 + V_4) = 20 - (5 + 16) = -1$

ฉะนั้นจะต้องกลิ้ง โดยวิธีกลิ้งหินสองครั้ง โดยครั้งแรกกลิ้งที่เซลล์ว่าง 31 จะได้คำตอบดังนี้

|        | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  |
|--------|----|----|----|----|----|
| 1      |    |    |    |    | 40 |
| 2      |    |    | 50 |    | 10 |
| 3      | 30 | 40 | 20 |    |    |
| ตัวลวง |    |    |    | 40 | 10 |

และกลิ้งอีกครั้งที่เซลล์ว่าง 34 ก็จะได้คำตอบที่ดีที่สุด ดังนี้

|        | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  |
|--------|----|----|----|----|----|
| 1      |    |    |    |    | 40 |
| 2      |    |    | 60 |    | 0  |
| 3      | 30 | 40 | 10 | 10 |    |
| ตัวลวง |    |    |    | 30 | 20 |

โดยมีค่าใช้จ่ายในการขนส่งทั้งหมด

$$\begin{aligned}
 &= (30 \times 18) + (40 \times 15) + (60 \times 13) \\
 &\quad + (10 \times 18) + (10 \times 20) + (30 \times 0) \\
 &\quad + (40 \times 16) + 20(0) \\
 &= 2,940
 \end{aligned}$$

ตอบ

ตัวอย่าง 3.8 จากตารางการขนส่งเริ่มต้นซึ่งหามาได้โดยวิธีประมาณของโวลเกสจากตัวอย่าง 3.1

จุดหมายปลายทาง

|             |   | 1        | 2        | 3        | 4         | $U_i$ |
|-------------|---|----------|----------|----------|-----------|-------|
| จุดเริ่มต้น | 1 | 10<br>5  | 0<br>10  | 20<br>+4 | 11<br>-16 | 7     |
|             | 2 | 12<br>+9 | 7<br>5   | 9<br>15  | 20<br>5   | 0     |
|             | 3 | 0<br>-1  | 14<br>+9 | 16<br>+9 | 18<br>5   | -2    |
|             |   | $V_j$ 3  | 7        | 9        | 20        |       |

จะเห็นได้ว่า เซลล์ 14 มีค่า  $C_{14} - (U_1 + V_4) = -16$

เซลล์ 31 มีค่า  $C_{31} - (U_3 - V_1) = -1$

ฉะนั้นจะต้องกลิ้ง โดยวิธีกลิ้งหินสองครั้ง โดยครั้งแรกกลิ้งที่เซลล์ว่าง 14 จะได้คำตอบดังนี้

|   |    |    |   |
|---|----|----|---|
| 5 | 5  |    | 5 |
|   | 10 | 15 | 0 |
|   |    |    | 5 |

และกลิ้งอีกครั้งที่เซลล์ว่าง 31 ก็จะได้คำตอบที่ดีที่สุด ดังนี้

|   |    |    |    |
|---|----|----|----|
| 0 | 5  |    | 10 |
|   | 10 | 15 |    |
| 5 |    |    | 0  |

โดยมีค่าใช้จ่ายในการขนส่งทั้งหมดน้อยที่สุด  $= (5 \times 0) + (10 \times 7) + (15 \times 9) + (10 \times 11) + (5 \times 0)$   
 $= 315$

**ตอบ**



การประยุกต์ใช้วิธีของตัวคูณ ในกรณีที่ต้องการให้ค่าขนส่งสูงสุด

สามารถทำได้ในทำนองเดียวกัน แต่ให้กึ่งในเซลล์ที่มีค่า  $C_{ij} - (U_i + V_j)$  มีค่าเป็นบวกมากที่สุด ไปค่าบวกลดน้อยที่สุด และศูนย์ตามลำดับ ก็จะได้คำตอบที่ดีที่สุด

|      |      |      |     |
|------|------|------|-----|
| 5    | 10   | (+4) | (-) |
| (+9) | 5    | 15   | 5   |
| (-)  | (+9) | (+9) | 5   |

|   |    |    |   |
|---|----|----|---|
|   | 15 |    |   |
| 5 | 0  | 15 | 5 |
|   |    |    | 5 |

|   |    |    |   |
|---|----|----|---|
|   | 15 |    |   |
| 5 |    | 15 | 5 |
|   | 0  |    | 5 |

|   |    |    |    |
|---|----|----|----|
|   | 10 |    |    |
| 5 |    | 10 | 10 |
|   | 0  | 5  |    |

|   |    |    |    |
|---|----|----|----|
|   | 10 | 5  |    |
| 5 |    | 10 | 10 |
|   | 5  |    |    |

|   |    |    |    |
|---|----|----|----|
|   |    | 15 |    |
| 5 | 10 |    | 10 |
|   | 5  |    |    |

ค่าขนส่งสูงสุด = 700

ตอบ

### กรณีที่ต้องการจัดการขนส่งให้มีค่าขนส่งสูงสุด

โดยปกติการจัดการขนส่งถ้าเป็นกิจการขนส่งของเราเองก็จะพยายามจัดการขนส่งให้ค่าขนส่งรวมหลังจากที่ขนส่งจากจุดเริ่มต้นไปยังจุดหมายปลายทาง เป็นจำนวนที่ต้องการแล้ว ค่าขนส่งมีค่าน้อยที่สุด แต่ในบางกรณีถ้าเรามองในแง่ที่เรามีพาหนะที่จะจัดการขนส่ง เราก็ต้องการที่จะจัดการขนส่งให้มีค่าขนส่งสูงสุด

กรณีที่ต้องการทำให้ค่าขนส่งสูงสุด ก็สามารถทำได้ในทำนองเดียวกันกับการทำให้ค่าขนส่งต่ำสุด แต่การพิจารณาลึกลับเซลล์ที่ไม่ได้รับการจัดการขนส่งที่มีผลรวมการขนส่งตามวงจรที่มีค่าเป็นบวกมากที่สุด และจะทำจนกระทั่งทุกเซลล์ที่ไม่ได้รับการจัดการขนส่งมีค่าไม่เป็นบวกก็ถือว่าเป็นจุดที่จัดการการขนส่งแล้ว จะได้ค่าใช้จ่ายในการขนส่งสูงสุด

ข้อที่น่าสังเกตก็คือ วิธีการหาตารางการขนส่งเริ่มต้นที่แล้วว่า วิธีของค่าขนส่งน้อยที่สุด และวิธีประมาณของโวลเกิล เป็นตารางเริ่มต้นที่เอื้ออำนวยให้กับการขนส่งที่เสียค่าใช้จ่ายน้อยที่สุด ดังนั้น ถ้าเราเริ่มต้นจากตารางพวกนี้ก็จะทำให้เสียเวลาในการทำเพื่อให้ได้คำตอบที่มีค่าขนส่งสูงสุด ดังนั้นเราจะพิจารณาหาตารางเริ่มต้นที่เอื้ออำนวยต่อการจัดการขนส่ง โดยใช้หลักการอันเดียวกันกับวิธีหาผลลัพธ์เริ่มต้น โดยวิธีค่าขนส่งน้อยที่สุด เป็นวิธีขนส่งมากที่สุด และวิธีประมาณของโวลเกิลก็พิจารณาค่าขนส่งในเซลล์ที่มีค่าสูงสุดและสูงสุดถัดมา แล้วดูค่าที่แตกต่างกันมากที่สุด แล้วเลือกจัดสรรค่าที่มากที่สุดก่อน หรือ ไม่ก็อาจจะเริ่มต้นจากวิธีกฎทิศตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งไม่ได้เอื้อให้แก่วิธีจัดสรรค่าขนส่งให้ได้ค่าขนส่งต่ำสุดหรือสูงสุด

1. วิธีกฎทิศตะวันออกเฉียงเหนือหาผลลัพธ์เริ่มต้น ใช้หลักการเดียวกันเพราะไม่ได้เอาค่าใช้จ่ายในการขนส่งเข้ามาเกี่ยวข้อง

**ตัวอย่าง 3.9** จากตัวอย่าง การจัดการขนส่งเดิม โดยเริ่มต้นจากตารางที่ได้รับการจัดการขนส่งเริ่มต้นด้วยกฎทิศตะวันออกเฉียงเหนือ แล้วให้จัดการขนส่งให้ได้ค่าขนส่งสูงสุด โดยวิธีหिनกลึงและวิธีของตัวคุณ

|   |    |    |    |    |
|---|----|----|----|----|
|   | 10 | 0  | 20 | 11 |
| 5 |    | 10 |    |    |
|   | 12 |    | 7  | 9  |
|   |    | 5  | 15 | 5  |
|   | 0  |    | 14 | 16 |
|   |    |    |    | 18 |
|   |    |    |    | 5  |

**โดยวิธีหันทิ้ง**

เซลล์ 21 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ  $12 - 10 + 0 - 7 = -5$

เซลล์ 31 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ  $0 - 10 + 0 - 7 + 20 - 18 = -15$

เซลล์ 32 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ  $14 - 7 + 20 - 18 = +9$

เซลล์ 13 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ  $20 - 9 + 7 - 0 = +18$

เซลล์ 33 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ  $16 - 9 + 20 - 18 = +9$

เซลล์ 14 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ  $11 - 20 + 7 - 0 = -2$

จะเห็นว่าเซลล์ 13 มีค่าผลรวมค่าขนส่งสูงสุด เพราะฉะนั้นจะกึ่งมาที่เซลล์ให้มากที่สุดจะได้

|   |    |    |    |    |    |  |    |
|---|----|----|----|----|----|--|----|
|   | 10 |    | 0  |    | 20 |  | 11 |
| 5 |    |    |    | 10 |    |  |    |
|   | 12 |    |    |    | 9  |  | 20 |
|   |    | 15 |    | 5  |    |  | 5  |
|   | 0  |    | 14 |    | 16 |  | 18 |
|   |    |    |    |    |    |  | 5  |

**พิจารณาต่อไป**

เซลล์ 21 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ  $12 - 10 + 20 - 9 = +13$

เซลล์ 31 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ  $0 - 10 + 20 - 9 + 20 - 18 = +3$

เซลล์ 32 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ  $14 - 7 + 20 - 18 = +9$

เซลล์ 13 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ  $16 - 9 + 20 - 18 = +9$

เซลล์ 14 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ  $11 - 20 + 9 - 20 = -20$

เซลล์ 12 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ  $0 - 20 + 9 - 7 = -19$

จะเห็นว่าเซลล์ 21 มีค่าผลรวมค่าขนส่งสูงสุด เพราะฉะนั้นจะกึ่งมาที่เซลล์ให้มากที่สุดจะได้

|   |    |    |    |    |    |  |    |
|---|----|----|----|----|----|--|----|
|   | 10 |    | 0  |    | 10 |  | 11 |
| 0 |    |    |    | 15 |    |  |    |
|   | 12 |    | 7  |    | 9  |  | 20 |
| 5 |    | 15 |    |    |    |  | 5  |
|   | 0  |    | 14 |    | 16 |  | 18 |
|   |    |    |    |    |    |  | 5  |

พิจารณาต่อไป

$$\text{เซลล์ 31 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ } 0 - 12 + 20 - 18 = -10$$

$$\text{เซลล์ 12 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ } 0 - 7 + 12 - 10 = -5$$

$$\text{เซลล์ 32 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ } 14 - 7 + 12 - 18 = -9$$

$$\text{เซลล์ 23 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ } 9 - 12 + 0 - 20 = -23$$

$$\text{เซลล์ 33 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ } 16 - 20 + 10 - 12 + 20 - 18 = -4$$

$$\text{เซลล์ 14 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ } 11 - 20 + 12 - 10 = -7$$

จะเห็นว่าเซลล์ 32 มีค่าผลรวมค่าขนส่งสูงสุด เพราะฉะนั้นจะกลิ้งมาที่เซลล์ให้มากที่สุดจะได้

|   |    |    |    |    |    |    |    |
|---|----|----|----|----|----|----|----|
|   | 10 |    | 0  |    | 20 |    | 11 |
| 0 |    |    |    | 15 |    |    |    |
|   | 12 |    | 7  |    | 9  |    | 20 |
| 5 |    | 10 |    |    |    | 10 |    |
|   | 0  |    | 14 |    | 16 |    | 18 |
|   |    | 5  |    |    |    |    |    |

พิจารณาต่อไป

$$\text{เซลล์ 31 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ } 0 - 12 + 7 - 14 = -19$$

$$\text{เซลล์ 12 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ } 0 - 7 + 12 - 10 = -5$$

$$\text{เซลล์ 23 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ } 9 - 12 + 10 - 20 = -13$$

$$\text{เซลล์ 33 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ } 16 - 14 + 7 - 1 + 10 - 20 = -13$$

$$\text{เซลล์ 14 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ } 11 - 20 + 12 - 10 = -7$$

$$\text{เซลล์ 34 มีค่าผลรวมขนส่ง เท่ากับ } 18 - 14 + 7 - 20 = -9$$

จะเห็นว่าเซลล์ทุกเซลล์มีค่าลบหมด เพราะฉะนั้นการจัดการขนส่งแบบนี้ จะได้ค่าขนส่งสูงสุดแล้ว

$$\begin{aligned} \text{โดยมีค่าขนส่ง} &= 5 \times 12 + 10 \times 7 + 5 \times 14 + 15 \times 20 + 10 \times 20 \\ &= 60 + 70 + 70 + 300 + 200 \\ &= 700 \end{aligned}$$

ตอบ

โดยวิธีของตัวคูณ

①

|       |    |      |       |     |
|-------|----|------|-------|-----|
|       | 10 | 0    | 20    | 11  |
| 5     |    | 10   | (+18) | (-) |
|       | 2  | 9    | 9     | 20  |
| (-)   |    | 5    | 15    | 5   |
|       | 0  | 14   | 16    | 18  |
| (-)   |    | (+5) | (+5)  | 5   |
| $V_j$ | 17 | 7    | 9     | 20  |

②

$U_i$

|    |   |    |    |
|----|---|----|----|
|    |   |    |    |
| -7 | 5 | 10 |    |
| 0  |   | 5  | 15 |
|    |   |    | 5  |
| -2 |   |    | 5  |

③

|   |    |    |   |
|---|----|----|---|
| 5 |    | 10 |   |
|   | 15 | 5  | 5 |
|   |    |    | 5 |

④

|   |    |    |    |
|---|----|----|----|
| 5 |    | 10 |    |
|   | 15 | 0  | 10 |
|   |    | 5  |    |

ตรวจสอบดูอีกทีว่าทำให้ได้ค่าขนส่งสูงสุดแล้วหรือยัง

⑤

|       |    |    |    |    |
|-------|----|----|----|----|
|       | 10 | 0  | 20 | 11 |
| 5     |    | -  | 10 | -  |
|       | 12 | 7  | 9  | 20 |
| +     |    | 10 | 5  | 10 |
|       | 0  | 14 | 16 | 18 |
| -     |    | 5  | 0  | -  |
| $V_j$ | -1 | 7  | 9  | 20 |

⑥

$U_i$

|    |   |    |    |
|----|---|----|----|
|    |   |    |    |
| 11 | 5 |    | 10 |
| 0  |   | 10 | 5  |
|    |   |    | 10 |
| 7  |   | 5  |    |

7

|   |    |    |    |
|---|----|----|----|
| 0 |    | 15 |    |
| 5 | 10 |    | 10 |
|   | 5  |    |    |
|   |    |    |    |

8

|   |    |    |    |    |    |
|---|----|----|----|----|----|
| 0 | 10 | 0  | 15 | 20 | 11 |
|   | 12 | 7  |    | 9  | 20 |
| 5 |    | 10 |    |    | 10 |
|   | 0  | 14 |    | 16 | 18 |
|   |    | 5  |    |    |    |

จะเห็นว่าได้ค่าขนส่งสูงสุดแล้ว

$$\begin{aligned}
 \text{โดยมีค่าขนส่งรวม} &= (0 \times 10) + (5 \times 12) + (10 \times 7) + (5 \times 14) + (15 \times 20) \\
 &\quad + (10 \times 20) \\
 &= 60 + 70 + 70 + 300 + 200 \\
 &= 700
 \end{aligned}$$

ตอบ

**วิธีค่าขนส่งสูงสุด (Largest cost Method) หาผลลัพธ์เริ่มต้น**

หลักการก็ทำนองเดียวกันกับวิธีค่าขนส่งน้อยที่สุด ต่างกันก็เฉพาะการพิจารณาจัดสรรการขนส่ง จะพยายามจัดสรรการขนส่งในเซลล์ที่มีค่าขนส่งสูงที่สุดก่อน

**ตัวอย่าง 3.10** จากตารางแสดงต้นทุนการขนส่งและปริมาณการขนส่งจากจุดเริ่มต้น ไปยังจุดหมายปลายทาง

|                  |   | จุดหมายปลายทาง |    |    |    |            |
|------------------|---|----------------|----|----|----|------------|
|                  |   | 1              | 2  | 3  | 4  | จำนวนที่มี |
| จุดเริ่มต้น      | 1 | 10             | 0  | 20 | 11 | 15         |
|                  | 2 | 12             | 7  | 9  | 20 | 25         |
|                  | 3 | 0              | 14 | 16 | 18 | 5          |
| ปริมาณที่ต้องการ |   | 5              | 15 | 15 | 10 |            |

โดยวิธีค่าขนส่งสูงสุดจะได้

|  |    |   |    |    |    |
|--|----|---|----|----|----|
|  | 10 |   | 0  | 20 | 11 |
|  | 12 |   | 7  | 9  | 20 |
|  | 0  |   | 14 | 16 | 18 |
|  |    | 5 |    |    |    |

จากตารางผลลัพธ์เริ่มต้น โดยวิธีค่าขนส่งสูงสุดนำไปหาการจัดสรรการขนส่งที่ทำให้ได้กำไรสูงสุด โดยวิธีของตัวคูณ ก่อนอื่นต้องเพิ่มศูนย์เข้าไปเพื่อให้จำนวนเซลล์ที่ถูกจัดสรรการขนส่งเท่ากับจำนวนแถวบวกสุมภ์หนึ่ง

|       |    |    |    |    |       |
|-------|----|----|----|----|-------|
|       |    |    |    |    | $U_i$ |
|       | 10 | 0  | 20 | 11 | -9    |
| +7    |    | +2 | 15 | 0  |       |
|       | 12 | 7  | 9  | 20 | 0     |
| 5     |    | 10 |    | 10 |       |
|       | 0  | 14 | 16 | 18 | 7     |
| -     |    | 5  |    |    |       |
|       |    |    |    |    |       |
| $V_j$ | 12 | 7  | 29 | 20 |       |

ฉะนั้นจะกัถึงเซลล์ 11 และเซลล์ 12 จะได้ดังนี้

|   |    |    |    |
|---|----|----|----|
|   |    | 15 | 0  |
| 5 | 10 |    | 10 |
|   | 5  |    |    |

|   |    |    |    |
|---|----|----|----|
| 0 |    | 15 |    |
| 5 | 10 |    | 10 |
|   | 5  |    |    |

|   |    |    |    |
|---|----|----|----|
|   | 0  | 15 |    |
| 5 | 10 |    | 10 |
|   | 5  |    |    |



ลองตรวจสอบว่า ยังสามารถที่จะเพิ่มค่าขนส่งได้อีกหรือไม่ ปรากฏว่า

|       |      |    |     |       |    |
|-------|------|----|-----|-------|----|
|       |      |    |     | $U_i$ |    |
|       | (+5) | 0  | 15  | (-)   | -7 |
|       | 5    | 10 | (-) | 10    | 0  |
|       | (-)  | 5  | (-) | (-)   | 7  |
| $V_j$ | 12   | 7  | 27  | 20    |    |

∴ ดังนั้น จะต้องกึ่งเซลล์ 11 จะได้

|   |    |    |    |
|---|----|----|----|
| 0 |    | 15 |    |
| 5 | 10 |    | 10 |
|   | 5  |    |    |

ตรวจสอบอีกครั้ง

|       |     |     |     |       |   |
|-------|-----|-----|-----|-------|---|
|       |     |     |     | $U_i$ |   |
|       | 0   | (-) | 15  | (-)   | 0 |
|       | 5   | 10  | (-) | 10    | 2 |
|       | (-) | 5   | (-) | (-)   | 9 |
| $V_j$ | 10  | 5   | 20  | 18    |   |

แสดงว่าการจัดการขนส่งนี้ทำให้ได้ค่าขนส่งสูงสุดแล้ว

$$\begin{aligned} \text{โดยมีค่าขนส่งรวม} &= 15 \times 20 + 5 \times 12 + 10 \times 7 + 10 \times 7 + 10 \times 20 + 5 \times 14 \\ &= 700 \end{aligned}$$

ตอบ

อาจทดสอบดูว่าการกำหนด  $U_i, V_j$  ใหม่ให้ต่างออกไป ก็สามารถที่จะหาการจัดการขนส่งสูงสุดได้เหมือนกัน

|       |     |     |     |       |    |
|-------|-----|-----|-----|-------|----|
|       |     |     |     | $U_i$ |    |
|       | 0   | (-) | 15  | (-)   | -2 |
|       | 5   | 10  | (-) | 10    | 0  |
|       | (-) | 5   | (-) | (-)   | 7  |
| $V_j$ | 12  | 7   | 27  | 20    |    |

แสดงว่าการจัดการขนส่งนี้ทำให้ได้ค่าขนส่งสูงสุดแล้ว

### วิธีการประมาณของโวลเกล เพื่อหาตารางเริ่มต้น

วิธีการในทำนองเดียวกันกับวิธีการประมาณของโวลเกล ในแบบที่ต้องการทำให้ค่าขนส่งต่ำที่สุด เพียงแต่การพิจารณาผลต่างของค่าขนส่งจะพิจารณาผลต่างของค่าขนส่งต่อหน่วยที่มีค่าสูงสุดกับสูงสุดถัดมา แล้วเลือกผลต่างที่สูงสุดเพื่อจัดสรรการขนส่งลงไปที่เซลล์ที่มีค่าขนส่งต่อหน่วยสูงสุดให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ เมื่อได้ตารางเริ่มต้นแล้ว ก็สามารถที่จะหาการจัดสรรขนส่งที่ดีที่สุดด้วยวิธีกลิ้งหินหรือวิธีของตัวแปรคูณก็ได้

ตัวอย่าง จากตัวอย่างเดิม

|  |    |    |    |    |    |
|--|----|----|----|----|----|
|  | 10 | 0  | 20 | 11 |    |
|  |    |    |    |    | 15 |
|  | 12 | 7  | 9  | 20 |    |
|  |    |    |    |    | 25 |
|  | 0  | 14 | 16 | 18 |    |
|  |    |    |    |    | 5  |
|  | 5  | 15 | 15 | 10 |    |

ให้หาตารางเริ่มต้นสำหรับการหาค่าการจัดสรรขนส่งที่มีค่าสูงสุดด้วยวิธีการประมาณของโวลเกล

|   |    |    |    |
|---|----|----|----|
|   |    | 15 |    |
| 5 | 10 |    | 10 |
|   | 5  |    |    |

|             |               |               |               |
|-------------|---------------|---------------|---------------|
| ปริมาณที่มี | $\triangle_1$ | $\triangle_2$ | $\triangle_3$ |
| 15          | 9*            | -             | -             |
| 25          | 8             | 8             | 13*           |
| 5           | 2             | 4             | 4             |

|                   |     |    |    |    |
|-------------------|-----|----|----|----|
| ปริมาณความต้องการ | 5   | 15 | 15 | 10 |
| $\Delta_1$        | 2   | 7  | 4  | 2  |
| $\Delta_2$        | 12* | 7  | -  | 2  |
| $\Delta_3$        | -   | 7  | -  | 2  |

ต่อไปนำมาพิจารณาหาว่าเป็นการจัดสรรที่ได้ค่าขนส่งสูงสุดแล้วยังปรากฏว่าเป็นการจัดสรรที่ได้ค่าขนส่งสูงสุดแล้ว จึงไม่ต้องทำต่อ  
 ดังนั้นจะมีการจัดสรรการขนส่งดังนี้

|   |    |    |    |
|---|----|----|----|
|   |    | 15 |    |
| 5 | 10 |    | 10 |
|   | 5  |    |    |

โดยมีค่าขนส่งรวม =  $15 \times 20 + 5 \times 12 + 10 + 7 + 10 \times 20 + 5 \times 14$   
 = 700 ตอบ

ตัวอย่าง 3.11 จากตารางความต้องการและปริมาณของที่มีพร้อมทั้งค่าขนส่งต่อหน่วยดังนี้

|    |    |    |    |    |
|----|----|----|----|----|
| 10 | 20 | 5  | 7  | 10 |
| 13 | 9  | 12 | 18 | 20 |
| 4  | 15 | 7  | 9  | 30 |
| 15 | 7  | 1  | 0  | 40 |
| 3  | 6  | 5  | 9  | 50 |
| 60 | 60 | 20 | 10 |    |

พิจารณาทารางเริ่มต้นโดยวิธีของค่าขนส่งสูงสุด จะจัดสรรการขนส่งได้ดังนี้

|    |    |    |    |
|----|----|----|----|
|    | 10 |    |    |
| 20 |    |    |    |
|    | 30 |    |    |
| 40 |    |    |    |
|    | 20 | 20 | 10 |

ต่อไปทำต่อโดยวิธีของตัวคูณ เพื่อหาวิธีการจัดสรรการขนส่งที่จะทำให้ค่าขนส่งสูงสุด

เนื่องจากจำนวนเซลล์ที่ได้รับการจัดสรรขนส่งไม่เท่ากับจำนวนสควมภ์บวกแถวหนึ่ง ฉะนั้นจึงต้องเพิ่มศูนย์เข้าไปในเซลล์ใดเซลล์หนึ่งเพื่อจะได้ทำต่อไปได้

|       |    |    |    |    |   |       |
|-------|----|----|----|----|---|-------|
|       |    |    |    |    |   | $U_i$ |
|       | 10 | 20 | 5  | 7  |   |       |
| -     |    | 10 |    | -  | - | 8     |
|       | 13 | 9  | 12 | 18 |   |       |
|       |    | -  | 0  | -  |   | 7     |
| -     | 4  | 15 | 7  | 9  |   |       |
|       |    | 30 |    | -  | - | 3     |
|       | 15 | 7  | 1  | 0  |   |       |
|       |    | -  | -  | -  |   | 9     |
| -     | 3  | 6  | 5  | 9  |   |       |
|       |    | 20 | 20 | 10 |   | 0     |
| $V_j$ | 6  | 12 | 5  | 19 |   |       |

ปรากฏว่าการจัดสรร การขนส่งแบบนี้เป็นการจัดสรรการขนส่งที่ให้ค่าขนส่งสูงสุดแล้ว

โดย

$$\begin{aligned}
 \text{ค่าขนส่งรวม} &= 10 \times 20 + 20 \times 13 + 0 \times 12 + 30 \times 15 + 40 \times 15 \\
 &\quad + 20 \times 12 + 20 \times 5 + 10 \times 19 \\
 &= 200 + 260 + 450 + 600 + 240 + 100 + 190 \\
 &= 2,040
 \end{aligned}$$

ตอบ

## แบบหุนการขนส่งที่สามารถส่งต่อไปได้อีก

### (Transshipment Model)

ในทางปฏิบัติปัญหาการขนส่งจุดหมายปลายทาง อาจจะเป็นจุดเริ่มต้นสำหรับขนส่งไปยังจุดหมายปลายทางใหม่ เพราะการขนส่งสถานการณ์จริง มักจะมีการขนส่งเป็นทอดๆ เช่น ขนส่งจากกรุงเทพฯ มาถึงหาดใหญ่ก่อน แล้วหาดใหญ่จึงส่งต่อมายังปัตตานี

เป็นการขยายว่าจุดหมายปลายทางในแบบหุนของการขนส่งสามารถเป็นจุดเริ่มต้นที่จะส่งสินค้าต่อไปอีก และจุดเริ่มต้นในแบบหุนของการขนส่งอาจจะเป็นจุดหมายปลายทางของการขนส่งสินค้าอีกก็ได้ จึงสร้างแบบหุนการขนส่งที่ให้จุดหมายปลายทางเป็นจุดเริ่มต้นได้ และจุดเริ่มเป็นจุดหมายปลายทางได้อีก ซึ่งแบบหุนอันนี้สามารถลดค่าขนส่งลงได้อีก ตัวอย่างเช่น การขนส่งจากกรุงเทพฯ มาปัตตานีแพงกว่าการขนส่งจากกรุงเทพฯ มาหาดใหญ่แล้วไปปัตตานี ซึ่งรูปแบบอันนี้อาจจะมองให้ง่ายโดยพิจารณาว่า ปัตตานีเป็นเมืองเล็ก การขนส่งจากกรุงเทพฯ มีปริมาณน้อย แต่เราจำเป็นต้องใช้รถขนาดเดียวกันขนส่งสินค้า ทำให้ค่าใช้จ่ายต่อหน่วยสูง แต่ถ้าเราแวะหาดใหญ่ก่อน จะสามารถบรรทุกสินค้ามาส่งที่หาดใหญ่ได้ด้วย โดยบรรทุกสินค้ามาส่งที่หาดใหญ่ได้ด้วย โดยบรรทุกสินค้าเต็มรถเลย ค่าขนส่งต่อหน่วยก็ลดลง และในความเป็นจริงการขนส่งสินค้ามักจะเป็นข่ายงาน (net work) โดยส่งได้เป็นทอดๆ

**ตัวอย่าง 3.12** จงพิจารณาการจัดสรรการขนส่งที่เป็นแบบหุน การขนส่งที่สามารถส่งต่อไปได้ โดยทำให้ค่าใช้จ่ายในการขนส่งต่ำที่สุด กำหนดค่าขนส่งต่อหน่วยและปริมาณที่ต้องการพร้อมปริมาณที่มีอยู่ดังตาราง

|                    |   | จุดหมายปลายทาง (j) |     |     | ปริมาณที่มีอยู่ |
|--------------------|---|--------------------|-----|-----|-----------------|
|                    |   | 1                  | 2   | 3   |                 |
| จุดเริ่มต้น<br>(i) | 1 |                    | 10  |     | 100             |
|                    | 2 |                    | 20  | 50  |                 |
| ปริมาณที่ต้องการ   |   | 100                | 100 | 100 |                 |

จัดเป็นแบบหุนการขนส่งที่สามารถส่งไปได้

| จุดหมายปลายทาง<br>จุดเริ่มต้น |   | i |   | j       |         |         | ปริมาณที่มีอยู่ |
|-------------------------------|---|---|---|---------|---------|---------|-----------------|
|                               |   | 1 | 2 | 1       | 2       | 3       |                 |
| i                             | 1 |   |   | 10      | 20      | 30      | 100 + C         |
|                               | 2 |   |   | 20      | 30      | 40      | 200 + C         |
|                               | 1 |   |   |         |         |         | C               |
| j                             | 2 |   |   |         |         |         | C               |
|                               | 3 |   |   |         |         |         | C               |
| ปริมาณที่ต้องการ              |   | C | C | 100 + C | 100 + C | 100 + C | 300 + C         |

จะเห็นว่า จุดหมายปลายทาง 5 จุด (ผลรวมของจุดหมายปลายทางและจุดเริ่มต้นเดิม)  
จุดเริ่มต้น 5 จุด

- จะสังเกตได้ว่า
1. จุดหมายปลายทางกับจำนวนจุดเริ่มต้นของแบบหุนการขนส่งที่สามารถส่งต่อได้เป็นจำนวนที่เท่ากัน
  2. จำนวนปริมาณที่ต้องการและปริมาณที่มีอยู่ จะเพิ่มจากเดิมเท่ากับตัวคงค่าหนึ่งตัวให้เท่ากับ c

โดย  $c \geq \sum a_i$  หรือ  $\sum b_j$

$a_i$  เป็นปริมาณที่มีอยู่ของจุดเริ่มต้นที่ i

$b_j$  เป็นปริมาณที่ต้องการของจุดหมายปลายทาง j

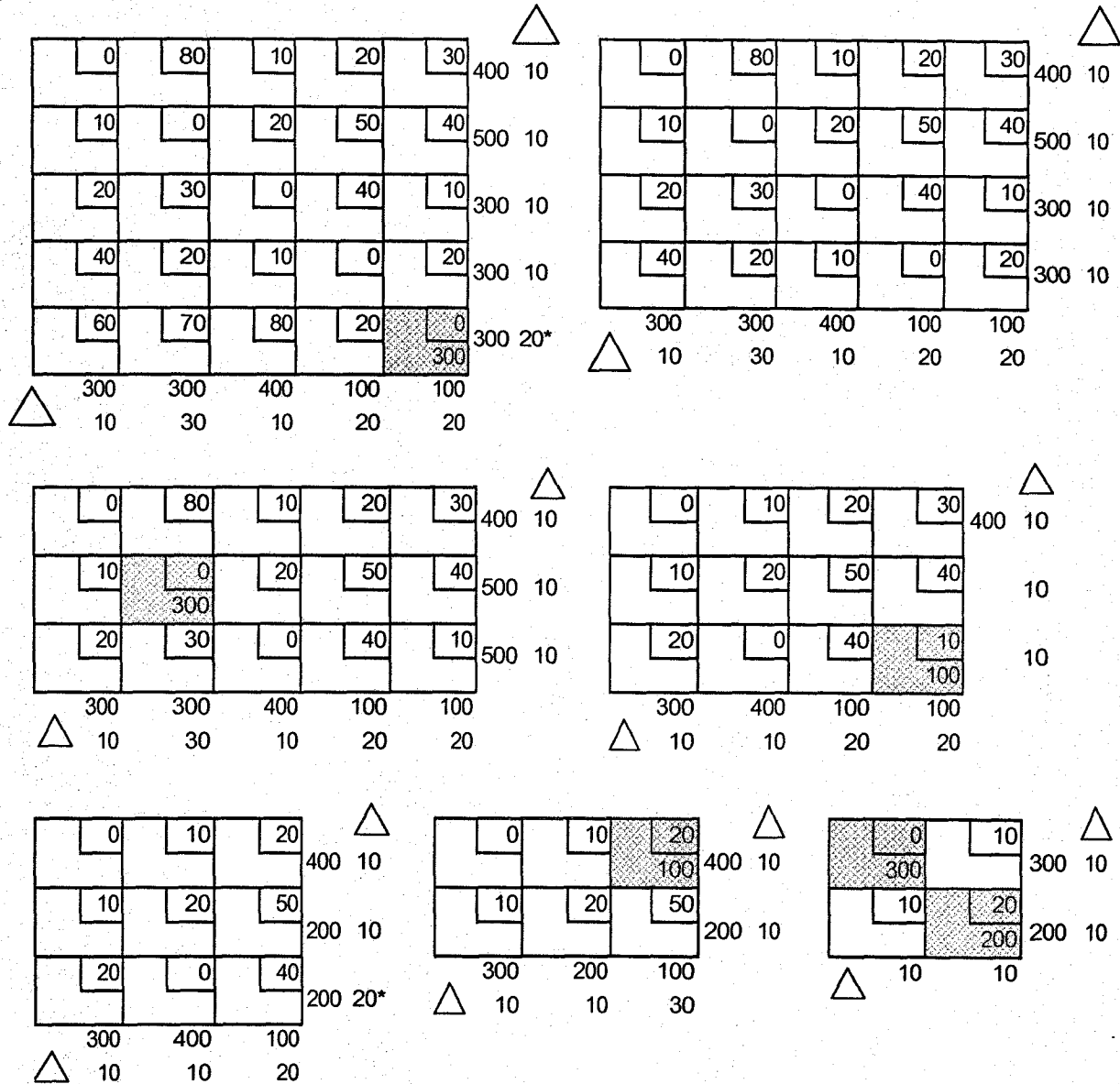
ในที่นี้  $\sum a_i = \sum b_j = 300$

$\therefore$  ให้  $C = 300$

และสมมุติค่าขนส่งของเซลล์ที่เหลือขึ้นมาเพื่อจะใช้ในการหาคำตอบที่ดีที่สุดในการจัดการขนส่ง  
 ∴ จะได้แบบหุนใหม่ดังนี้

|                  |   | i   |     | j   |     |     | ปริมาณที่มีอยู่ |
|------------------|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----------------|
|                  |   | 1   | 2   | 1   | 2   | 3   |                 |
| i                | 1 | 0   | 80  | 10  | 20  | 30  | 400             |
|                  | 2 | 10  | 0   | 20  | 50  | 40  | 500             |
| j                | 1 | 20  | 30  | 0   | 40  | 10  | 300             |
|                  | 2 | 40  | 20  | 10  | 0   | 20  | 300             |
|                  | 3 | 60  | 70  | 80  | 20  | 0   | 300             |
| ปริมาณที่ต้องการ |   | 300 | 300 | 400 | 400 | 400 | 1800            |

หัตถารางเริ่มต้นโดยวิธีประมาณของโวลจะโต้



∴ จะได้รับการจัดสรรขนส่งเริ่มต้นดังนี้

|     |     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|-----|
| 300 |     |     | 100 |     |
|     | 300 | 200 |     |     |
|     |     | 200 |     | 100 |
|     |     |     | 300 |     |
|     |     |     |     | 300 |

$$\begin{aligned}
 \text{โดยมีค่าใช้จ่ายในการขนส่งรวม} &= 300 \times 0 + 300 \times 0 + 200 \times 20 + 200 \times 0 + 100 \\
 &\quad \times 20 + 300 \times 0 + 100 \times 10 + 300 \times 0 \\
 &= 4000 + 2000 + 1000 \\
 &= 7000
 \end{aligned}$$

ตอบ





### แบบหุนการขนส่งเพื่อใหเวลาเดินทางนอยที่สุด

เป็นอีกแบบหุนหนึ่งของการแกัปัญหาขนส่ง โดยมองในแง่เวลาการจัดการขนส่งใหเสร็จสิ้นในเวลาที่สั้นที่สุด เป็นแบบหุนที่แตกต่างจากปัญหาการขนส่งที่มองเฉพาะค่าใช้จ่ายในการขนส่ง เพราะถ้ามองในแง่เวลาการจัดการขนส่ง อาจจะทำไปพร้อมๆ กันไดั แต่ใหการจัดการ ปริมาณสินค้าจากจุดเริ่มตั้น ไปยังจุดหมายปลายทางทั้งหมดแลัเสร็จในเวลาสั้นที่สุด

แบบหุนนี้หาตารางเริ่มตั้นจากวิธีกฎทิศตะวันตกเฉียงเหนือ เพราะเป็นการจัดการตามปริมาณที่ต้อการและปริมาณที่มีอยู

**ตัวอย่าง 3.13** ถ้าต้อการจัดการขนส่งจากจุดเริ่มตั้น 3 แหล่ง ไปยังจุดหมายปลายทาง 4 แหล่ง โดยกำหนดปริมาณการขนส่งที่ต้อการและที่มี พร้อมทั้งเวลาที่ใช้ขนส่งจากแต่ละจุดเริ่มตั้น ไปยังจุดหมายปลายทาง ดังต้อไปนี้

|  |    |    |    |    |    |
|--|----|----|----|----|----|
|  | 10 | 10 | 20 | 11 | 15 |
|  | 1  | 7  | 9  | 20 | 25 |
|  | 12 | 14 | 16 | 18 | 5  |
|  | 12 | 8  | 15 | 10 |    |

ทำการจัดการขนส่งเริ่มตั้นจากวิธีกฎทิศตะวันตกเฉียงเหนือ จะไดั

|    |    |    |    |    |  |
|----|----|----|----|----|--|
|    | 10 | 10 | 20 | 11 |  |
| 12 |    | 3  |    |    |  |
|    | 1  | 7  | 9  | 20 |  |
|    |    | 5  | 15 | 5  |  |
|    | 12 | 14 | 16 | 18 |  |
|    |    |    |    | 5  |  |

จากนั้นก็เริ่มหาเวลาน้อยที่สุดที่ทำการจัดสรรปริมาณทั้งหมดจากจุดเริ่มต้นไปยังจุดหมายปลายทางได้เสร็จสิ้น

1. พิจารณาค่าเวลา (t) ในเซลล์ที่ได้รับการจัดสรร คว้า t ในเซลล์ใดมีค่ามากที่สุดให้เท่ากับ  $t^*$
2. พิจารณาเซลล์ที่ไม่ได้รับการจัดสรรว่ามีเซลล์ไหนบ้างที่มีค่า t มากกว่าหรือเท่ากับ  $t^*$  จะกาะขนาดเซลล์นั้นทิ้งแล้วย้ายปริมาณที่จัดการขนส่งในเซลล์ที่มี  $t^*$  ออกให้หมดโดยย้ายโดยวิธีของการกลิ้งหินตามวงจรใดๆ ก็ได้
3. ทำในทำนองเดียวกับข้อ 1 อีก โดยพิจารณาจากเซลล์ที่เหลือจากถูกกาะขนาดแล้วจนกระทั่งทุกเซลล์ถูกขีดทั้งหมด ก็จะหมายความว่าไม่มีเซลล์ที่ไม่ได้รับการจัดสรรการขนส่งใดที่มีค่ามากกว่าหรือเท่ากับ  $t^*$  ในเซลล์ที่ถูกจัดสรรการขนส่งแล้ว ซึ่งมีขั้นตอนดังนี้

|    |    |   |    |    |    |   |    |
|----|----|---|----|----|----|---|----|
|    | 10 |   | 10 |    | 20 |   | 11 |
| 12 |    |   | 3  |    |    |   |    |
|    | 1  |   | 7  |    | 9  |   | 20 |
|    |    | 5 |    | 15 |    | 5 |    |
|    | 12 |   | 14 |    | 16 |   | 18 |
|    |    |   |    |    |    | 5 |    |

1. เซลล์ที่ถูกจัดสรรมีค่าเวลามากที่สุดเท่ากับ 20  
 $\therefore t^* = 20$
2. เซลล์ที่ไม่ถูกจัดสรรที่มีค่ามากกว่าหรือเท่ากับ 20 ก็คือ เซลล์ 13  $\therefore$  กาะขนาดทิ้ง

3. กลิ้งปริมาณ 5 ออกจากเซลล์ 24 (เซลล์ที่ถูกจัดสรรการขนส่งที่ใช้เวลามากที่สุด)

$$\therefore \text{กลิ้งตามวงจร } x_{14} \rightarrow x_{24} \rightarrow x_{22} \rightarrow x_{12}$$

จะได้การจัดสรรใหม่ดังนี้

|    |   |    |  |   |
|----|---|----|--|---|
| 12 |   |    |  | 3 |
|    | 8 | 15 |  | 2 |
|    |   |    |  | 5 |

แต่ยังไม่หมดต้องกลิ้งต่อตามวงจร

จะจัดสรรใหม่ดังนี้

|    |    |   |    |    |    |   |    |
|----|----|---|----|----|----|---|----|
|    | 10 |   | 10 |    | 20 |   | 11 |
| 10 |    |   |    |    |    |   | 5  |
|    | 1  |   | 7  |    | 9  |   | 20 |
| 2  |    | 8 |    | 15 |    |   |    |
|    | 12 |   | 14 |    | 16 |   | 18 |
|    |    |   |    |    |    | 5 |    |

เมื่อกลิ้งปริมาณในเขต 24 หมุดแล้วก็พิจารณาเวลาใหม่

1. ในเขตที่ถูกจัดสรรปรากฏว่า เขต 34 มีค่าเวลามากที่สุด = 18

$$\therefore t^* = 18$$

2. กากะบาดเขตที่ไม่ถูกจัดสรรที่มีค่าเวลาสูงกว่าหรือเท่ากับ 18

3. กลิ้งปริมาณ 5 ออกจากเขต 34 ตามวงจร

จะได้

|    |    |   |    |    |    |    |
|----|----|---|----|----|----|----|
|    | 11 |   | 10 |    |    | 11 |
| 10 |    |   |    |    |    |    |
|    | 1  |   | 7  |    | 9  |    |
| 2  |    | 8 |    | 15 |    |    |
|    | 12 |   | 14 |    | 16 | 18 |
|    |    |   |    |    | 5  |    |

ต่อไปพิจารณาเวลาใหม่ (1) ปรากฏว่าเขตที่ถูกจัดสรร 31 มีค่าเวลามากที่สุด = 12

$$\therefore t^* = 12$$

(2) กากะบาดเขตที่ไม่ได้รับการจัดสรรที่มีค่าเวลามากกว่าหรือเท่ากับ 12

(3) ปรากฏว่าไม่สามารถกลิ้งปริมาณ 5 ออกจากเขต 31 ได้อีกแล้ว ฉะนั้น เวลาที่น้อยที่สุดในการจัดสรรการขนส่งให้แล้วเสร็จตามต้องการเท่ากับ 12

**ตอบ**

ตัวอย่าง ถ้ามีแหล่งเริ่มต้น 4 แหล่ง และแหล่งจุดหมายปลายทาง 4 แหล่ง โดยมีตารางแสดง ปริมาณสินค้าที่ต้องการและปริมาณสินค้าที่มีอยู่ในแต่ละแหล่ง จุดหมายปลายทางและ แหล่งเริ่มต้น พร้อมทั้งเวลาที่ใช้ในการขนส่งจากแหล่งแต่ละแหล่งเริ่มต้น ไปแต่ละแหล่ง จุดหมายปลายทาง ดังนี้

|                  | แหล่งจุดหมายปลายทาง |   |    |    | ปริมาณที่มีอยู่ |
|------------------|---------------------|---|----|----|-----------------|
| แหล่งเริ่มต้น    | 6                   | 7 | 3  | 4  |                 |
|                  | 7                   | 9 | 1  | 2  |                 |
|                  | 6                   | 5 | 16 | 7  |                 |
|                  | 18                  | 9 | 10 | 10 |                 |
| ปริมาณที่ต้องการ | 10                  | 5 | 10 | 5  |                 |

วิธีทำ การจัดสรรการขนส่ง เริ่มต้นด้วยกฎทิศตะวันตกเฉียงเหนือ จะได้

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| 5 |   |   |   |
| 5 | 2 |   |   |
|   | 3 | 5 |   |
|   |   | 5 | 5 |

และดำเนินการทำนองเดียวกับตัวอย่างที่แล้ว เพื่อหาการจัดสรรการขนส่งที่เสียเวลาการขนส่งน้อยที่สุด

|   |    |   |    |   |
|---|----|---|----|---|
| 5 | 6  | 7 | 3  | 4 |
| 5 | 7  | 9 | 1  | 2 |
| 5 | 6  | 5 | 16 | 7 |
|   | 18 | 9 | 10 | 2 |
|   |    | 5 | 5  |   |

|   |    |    |    |   |
|---|----|----|----|---|
| 5 | 6  | 7  | 3  | 4 |
| 5 | 7  | 9  | 1  | 2 |
| 5 | 6  | 5  | 16 | 7 |
|   | 18 | 9  | 10 | 2 |
|   |    | 10 | 0  |   |

|    |   |    |   |   |
|----|---|----|---|---|
| 6  | 7 | 3  | 4 |   |
| 5  | 7 | 9  | 1 | 2 |
| 6  | 5 | 16 | 7 |   |
| 18 | 9 | 10 | 2 |   |
|    |   | 10 | 0 |   |

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| 5 |   |   |   |
| 5 |   | 2 |   |
|   | 2 |   | 3 |
|   |   | 8 | 2 |

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| 5 |   |   |   |
| 2 |   | 5 |   |
| 3 | 5 |   | 0 |
|   |   | 5 | 5 |

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| 5 |   |   |   |
|   |   | 7 |   |
| 5 | 3 |   |   |
|   | 2 | 3 | 5 |

|    |   |    |   |
|----|---|----|---|
| 6  | 7 | 3  | 4 |
| 2  |   | 3  |   |
| 7  | 9 | 1  | 2 |
| 6  | 5 | 16 | 7 |
| 8  | 0 |    |   |
| 18 | 9 | 10 | 9 |
|    | 5 |    | 5 |

|    |   |    |   |
|----|---|----|---|
| 6  | 7 | 3  | 4 |
| 2  |   | 3  |   |
| 7  | 9 | 1  | 2 |
| 6  | 5 | 16 | 7 |
| 8  | 0 |    |   |
| 18 | 9 | 10 | 9 |
|    | 5 |    | 5 |

ดังนั้น เวลาต่ำสุดที่ใช้ในการขนส่งจากแหล่งเริ่มต้นไปยังจุดหมายปลายทาง = 9

**ตอบ**

**แบบหุนการมอบหมายงาน  
(The Assignment Model)**

เป็นอีกรูปแบบหนึ่งในการที่จะมอบหมายงานแต่ละอย่างให้กับแต่ละคนหรือแต่ละเครื่องจักรให้เหมาะสม หรือให้ค่าใช้จ่ายในการทำงานชิ้นนั้นให้สำเร็จด้วยค่าใช้จ่ายน้อยที่สุด ลักษณะที่แตกต่างจากการขนส่งทั่วไปก็คือ การมอบหมายงาน 1 งานต่อเครื่องจักร 1 เครื่อง หรือคน 1 คน

ลองพิจารณาสถานการณ์ในการมอบหมายงาน  $m$  งาน ให้กับเครื่องจักร  $n$  เครื่อง โดยมีค่าใช้จ่าย =  $C_{ij}$

โดยที่  $i = 1, 2, 3, \dots, m$

และ  $j = 1, 2, 3, \dots, n$

จุดประสงค์ก็คือต้องการมอบหมายงานให้แก่เครื่องจักร (โดย 1 งานต่อเครื่องจักร 1 เครื่อง) ให้มีค่าใช้จ่ายต่ำที่สุด

ซึ่งสามารถเขียนเป็นรูปแบบทั่วไป ดังนี้

|                  |   | เครื่องจักร |          |          |                 |
|------------------|---|-------------|----------|----------|-----------------|
|                  |   | 1           | 2        | n        | ปริมาณที่มีอยู่ |
| งาน              | 1 | $C_{11}$    | $C_{12}$ | $C_{1n}$ | 1               |
|                  | 2 | $C_{21}$    | $C_{22}$ | $C_{2n}$ | 1               |
|                  | . |             |          |          |                 |
|                  | . |             |          |          |                 |
|                  | m | $C_{m1}$    | $C_{m2}$ | $C_{mn}$ | 1               |
| ปริมาณที่ต้องการ |   | 1           | 1        | 1        |                 |

ในการแก้ปัญหา จะต้องทำให้ค่า  $m = n$  เสียก่อน ทำนองเดียวกับปัญหาการขนส่งโดยทั่วไป ซึ่งอาจจัดเป็นรูปแบบของโปรแกรมเชิงเส้นได้ ดังนี้

ทำให้  $Z$  มีค่าน้อยที่สุด เมื่อ

$$Z = \sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^n C_{ij} X_{ij}$$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$\sum_{i=1}^n x_{ij} = 1 ; i = 1, 2, \dots, n$$

$$\sum_{j=1}^m x_{ij} = 1 ; j = 1, 2, \dots, n$$

$$x_{ij} = \begin{cases} 0 & \text{ถ้างานที่ } j \text{ ไม่ถูกมอบหมายโดยเครื่องจักรที่ } i \\ 1 & \text{ถ้างานที่ } j \text{ ถูกมอบหมายโดยเครื่องจักรที่ } i \end{cases}$$

หลักการในการหาผลลัพธ์แบบหุนการมอบหมายงานจะอธิบายไปพร้อมกับตัวอย่าง

ตัวอย่าง ถ้ามีเครื่องจักรอยู่ 3 เครื่อง และงานอยู่ 3 งาน โดยมีค่าใช้จ่ายของเครื่องจักรแต่ละเครื่องในการทำงานแต่ละงาน ดังตารางต่อไปนี้

|                  |   | เครื่องจักร |    |    | ปริมาณที่มีอยู่ |
|------------------|---|-------------|----|----|-----------------|
|                  |   | 1           | 2  | 3  |                 |
| งาน              | 1 | 5           | 7  | 9  | 1               |
|                  | 2 | 14          | 10 | 12 | 1               |
|                  | 3 | 15          | 13 | 16 | 1               |
| ปริมาณที่ต้องการ |   | 1           | 1  | 1  |                 |

การมอบหมายงานเริ่มต้นจะมอบหมายงานในลักษณะของเส้นทะแยงมุมตามกฎทิส ตะวันออกเฉียงเหนือ ดังนี้

|   |    |   |    |   |    |  |
|---|----|---|----|---|----|--|
| 1 | 5  |   | 7  |   | 9  |  |
|   | 14 | 1 | 10 |   | 12 |  |
|   | 15 |   | 13 | 1 | 16 |  |



วิธีหาค่าตอบที่ดีที่สุด คือ มอบหมายให้กับเครื่องจักรแบบ 1 ต่อ 1 โดยมีค่าใช้จ่ายน้อยที่สุด ทำได้ดังนี้

1. จะดูตามแถว ค่าใช้จ่ายในเซลล์ที่น้อยที่สุด ลบออกจากค่าใช้จ่ายแต่ละเซลล์ในแถว (ค่าน้อยที่สุดในแถวที่  $i$  ให้เท่ากับ  $p_i$ ) จะได้

|   |   |   |            |
|---|---|---|------------|
| 0 | 2 | 4 | $P_1 = 5$  |
| 4 | 0 | 2 | $P_2 = 10$ |
| 2 | 0 | 3 | $P_3 = 13$ |

2. จากข้อ 1 ถ้ายังมอบหมายงานไม่ได้ตามที่ต้องการ ก็ให้ดูตามคอลัมน์ ค่าใช้จ่ายในเซลล์ที่น้อยที่สุด ลบออกจากค่าใช้จ่ายแต่ละเซลล์ในคอลัมน์ (ค่าน้อยที่สุดในคอลัมน์ที่  $j$  ให้เท่ากับ  $q_j$ ) จะได้

|           |           |           |
|-----------|-----------|-----------|
| 0         | 2         | 2         |
| 4         | 0         | 0         |
| 2         | 0         | 1         |
| $q_1 = 0$ | $q_2 = 0$ | $q_3 = 2$ |

ดังนั้นสามารถเมื่อมอบหมายงานได้ดังนี้

|    |    |    |
|----|----|----|
| 5  | 7  | 9  |
| 14 | 10 | 12 |
| 15 | 13 | 16 |

$$\begin{aligned} \text{และจะสิ้นค่าใช้จ่าย} &= 1 \times 5 + 1 \times 13 + 1 \times 12 \\ &= 30 \end{aligned}$$

$$\text{หรือค่าใช้จ่าย} = P_1 + P_2 + P_3 + q_2$$

**ตอบ**

ในบางครั้งการแก้ปัญหาการมอบหมายงาน อาจะยุ่งยากมากขึ้น พิจารณาได้จากตัวอย่างดังนี้

**ตัวอย่าง** ถ้ามีงาน 4 งาน และเครื่องจักร 4 เครื่อง และมีค่าใช้จ่ายในการมอบหมายงานกับเครื่องจักร ดังตารางต่อไปนี้

|                  | 1 | 2 | 3  | 4 | ปริมาณที่มีอยู่ |
|------------------|---|---|----|---|-----------------|
| 1                | 1 | 4 | 6  | 3 | 1               |
| 2                | 9 | 7 | 10 | 9 | 1               |
| 3                | 4 | 5 | 11 | 7 | 1               |
| 4                | 8 | 7 | 8  | 5 | 1               |
| ปริมาณที่ต้องการ | 1 | 1 | 1  | 1 |                 |

พิจารณตามแถวเพื่อหาค่าใช้จ่ายต่ำสุดไปลบออกจากแต่ละเซลล์ในแถวจะได้

|   | 1 | 2 | 3 | 4 |           |
|---|---|---|---|---|-----------|
| 1 | 0 | 3 | 5 | 2 | $p_1 = 1$ |
| 2 | 2 | 0 | 3 | 2 | $p_2 = 7$ |
| 3 | 0 | 1 | 7 | 3 | $p_3 = 4$ |
| 4 | 3 | 2 | 3 | 0 | $p_4 = 5$ |

พิจารณาตามคอลัมน์ เพื่อหาค่าใช้จ่ายต่ำสุดไปลบออกจากแต่ละเซลล์ในคอลัมน์จะได้

|  |   |  |   |  |   |  |   |
|--|---|--|---|--|---|--|---|
|  | 0 |  | 3 |  | 2 |  | 2 |
|  | 2 |  | 0 |  | 0 |  | 2 |
|  | 0 |  | 1 |  | 4 |  | 3 |
|  | 3 |  | 2 |  | 0 |  | 0 |

$$q_3 = 3$$

จากตารางอันนี้ เราไม่สามารถที่จะมอบหมายงาน ได้ถูกต้อง ดังนั้นจะต้องพิจารณาต่อไป โดยทำดังนี้

1. ลากเส้นตามแนวตั้งหรือแนวนอนที่น้อยเส้นที่สุด ซึ่งสามารถผ่านเซลล์ที่มีค่าใช้จ่ายที่เป็นศูนย์ ได้ทุกเซลล์ ถ้าจำนวนเส้นเท่ากับ  $n$  จะสามารถมอบหมายงานได้ แต่ถ้าไม่เท่ากับ  $n$  ก็จะมอบหมายงานได้ไม่ครบตามต้องการ พิจารณาจะได้อันนี้

|  |   |  |   |  |   |  |   |
|--|---|--|---|--|---|--|---|
|  | 0 |  | 3 |  | 2 |  | 2 |
|  | 2 |  | 0 |  | 0 |  | 2 |
|  | 0 |  | 1 |  | 4 |  | 3 |
|  | 3 |  | 2 |  | 0 |  | 0 |

ปรากฏว่าได้ 3 เส้น ดังนั้น ยังมอบหมายงานได้ไม่ครบตามต้องการ

2. ให้พิจารณาเซลล์ที่ไม่ถูกเส้นตรงลากผ่าน ว่าเซลล์ใดมีค่าใช้จ่ายต่ำสุด (ให้  $= r$ ) แล้วเอาค่าใช้จ่ายนั้นเป็นตัวลบออกจากค่าใช้จ่ายทุกเซลล์ที่ไม่ถูกเส้นตรงลากผ่าน และเอาจำนวนนี้ไปบวกกับค่าใช้จ่ายของเซลล์ที่เป็นจุดตัดของเส้นตรงในแนวตั้งและแนวนอน ดังต่อไปนี้

จะได้ว่า  $r = 1$  เป็นค่าใช้จ่ายในเซลล์ 32

ดังนั้นเอาค่า 1 ไปลบออกจากค่าใช้จ่ายของเซลล์ทุกเซลล์ที่ไม่ได้ถูกเส้นตรงลากผ่าน จะได้

|  |   |  |   |  |   |  |   |
|--|---|--|---|--|---|--|---|
|  | 0 |  | 2 |  | 4 |  | 1 |
|  | 2 |  | 0 |  | 0 |  | 2 |
|  | 0 |  | 0 |  | 3 |  | 2 |
|  | 3 |  | 2 |  | 0 |  | 0 |

แล้วบวกกับค่าใช้จ่ายที่เซลล์ที่เส้นตรงแนวตั้งและแนวนอนตัดกัน จะได้

|  |   |  |   |  |   |  |   |
|--|---|--|---|--|---|--|---|
|  | 0 |  | 2 |  | 1 |  | 1 |
|  | 3 |  | 0 |  | 0 |  | 2 |
|  | 0 |  | 0 |  | 3 |  | 2 |
|  | 4 |  | 2 |  | 0 |  | 0 |

แล้วลากเส้นตรงตามแนวนอนและแนวตั้งใหม่ให้ผ่านเซลล์ที่มีค่าใช้จ่ายเป็นศูนย์ทั้งหมด จะได้

|  |   |  |   |  |   |  |   |
|--|---|--|---|--|---|--|---|
|  | 0 |  | 2 |  | 1 |  | 1 |
|  | 3 |  | 0 |  | 0 |  | 2 |
|  | 0 |  | 0 |  | 3 |  | 2 |
|  | 4 |  | 2 |  | 0 |  | 0 |

ปรากฏว่าลากได้ 4 เส้น เท่ากับจำนวน  $n$  พอดี ดังนั้น เราสามารถมอบหมายงานเท่ากับเครื่องจักรได้แล้ว  
ดังนี้

|   |   |  |   |  |    |   |   |
|---|---|--|---|--|----|---|---|
| 1 | 1 |  | 4 |  | 6  |   | 3 |
|   | 9 |  | 7 |  | 10 |   | 9 |
|   | 4 |  | 5 |  | 11 |   | 7 |
|   | 8 |  | 7 |  | 8  | 1 | 5 |

โดยมีค่าใช้จ่ายน้อยที่สุด

$$= 1 \times 1 + 1 \times 5 + 1 \times 10 + 1 \times 5$$

$$= 21$$

ซึ่งมีค่า

$$= P_1 + P_2 + P_3 + P_4 + q_3 + r$$

$$= 1 + 7 + 4 + 5 + 3 + 1$$

$$= 21$$

**ตอบ**

## การประเมินโปรแกรมและเทคนิคการตรวจสอบ Program Evaluation and Review Technique

### 4.1 การประเมินโปรแกรมและเทคนิคการตรวจสอบ Program Evaluation and Review Technique

การประเมินโปรแกรมและเทคนิคการตรวจสอบหรือเรียกสั้นๆ ว่า PERT ได้รับการพัฒนาขึ้นมาเมื่อประมาณปี ค.ศ. 1950 โดยที่ทำการโครงการพิเศษของกองทัพเรือของสหรัฐอเมริกา โดยเฉพาะโครงการจรวดขั้วโลก ซึ่งประกอบด้วยบริษัทผู้รับเหมาหลัก 250 บริษัท และบริษัทรับเหมาย่อย 9,000 บริษัท คงจะมองเห็นว่าโครงการอันนี้ยุ่งยากซับซ้อนแค่ไหนส่วนการที่จะรักษาควบคุม ตรวจสอบงานย่อยๆ เป็นร้อยเป็นพันของโครงการ การนำ PERT เข้ามาใช้ในโครงการนั้น ช่วยให้ผู้บริหารทราบว่า

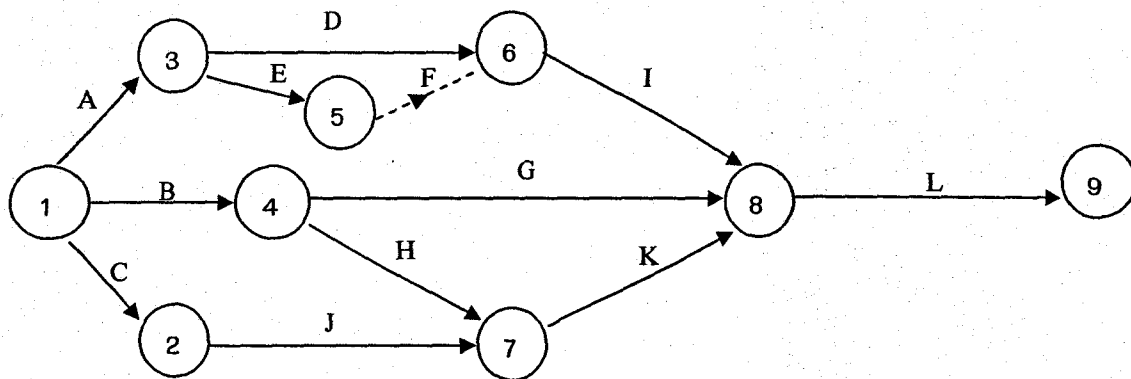
1. โครงการนี้จะเสร็จเมื่อไร
2. แต่ละส่วนของโครงการมีกำหนดการว่าเริ่มและเสร็จเมื่อไร
3. ในส่วนย่อยๆ เป็นร้อยเป็นพันของโครงการมีส่วนใดบ้างที่จะต้องเสร็จตรงเวลา เพื่อจะไม่ให้โครงการใหญ่เสร็จช้าออกไป
4. เป็นไปได้ไหมที่จะเอาทรัพยากรจากส่วนที่ไม่วิกฤต (ส่วนที่สามารถเลื่อนเวลาแล้วเสร็จออกไปได้) ไปยังส่วนวิกฤต (ส่วนที่ต้องเสร็จตามเวลา) โดยที่ไม่ให้มีผลกระทบต่อเวลาที่ใช้ทั้งหมดที่ให้โครงการใหญ่แล้วเสร็จ
5. ในส่วนย่อยๆ เป็นร้อยเป็นพันโครงการของโครงการทั้งหมด ตรงไหนและเวลาใดที่ผู้บริหารจะต้องเข้มงวดเป็นพิเศษ


ตัวอย่าง 4.1 บริษัทไฟ โอเนียร์ ต้องการขายเครื่องรุ่นใหม่ เพื่อการแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ให้ได้ 1,000 เครื่อง โดยกำหนดกิจกรรมดังนี้

| สัญลักษณ์ของกิจกรรม | รายละเอียดของกิจกรรม  | จะต้องผ่านกิจกรรมนี้มาก่อน |
|---------------------|---|----------------------------|
| A                   | พัฒนาแผนการโฆษณา  | -                          |
| B                   | พัฒนาแผนการฝึกอบรม  | -                          |
| C                   | พัฒนาแผน ส่งเสริม วัตถุประสงค์  | -                          |
| D                   | กำหนดเวลาโฆษณา วิทยุ โทรทัศน์ และหนังสือพิมพ์   | A                          |
| E                   | พัฒนาการทำสำเนาโฆษณา  | A                          |
| F                   | กิจกรรมลวง (Dummy Activity) คืองานที่ไม่ใช้เวลา ซึ่งค้างๆ จากกิจกรรม I จะเริ่มต้นไม่ได้จนกว่ากิจกรรม E เสร็จเรียบร้อยแล้ว | E                          |

| สัญลักษณ์ของกิจกรรม | รายละเอียดของกิจกรรม                           | จะต้องผ่านกิจกรรมนี้มาก่อน |
|---------------------|--|----------------------------|
| G                   | เตรียมส่งเสริมวัตถุดิบซึ่งจะใช้                | B                          |
| H                   | เตรียมวัตถุดิบที่จะใช้ใน โปรแกรมฝึกหัด<br>อบรม | B                          |
| I                   | ให้มีการโฆษณา แนะนำผลิตภัณฑ์<br>ทางสื่อมวลชน   | D, F                       |
| J                   | คัดเลือกผู้บริหารที่จะให้การฝึกอบรมได้         | C                          |
| K                   | เปิดโปรแกรมฝึกอบรม                             | H, J                       |
| L                   | ผลิตภัณฑ์ได้ 1,000 หน่วย                       | G, I, K                    |

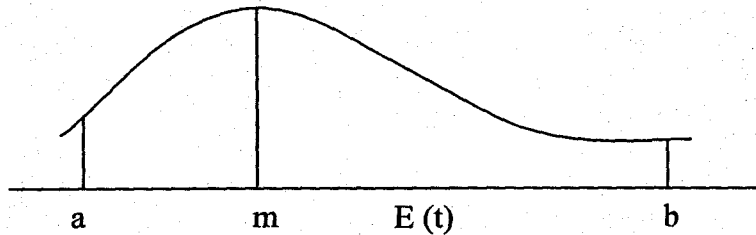
จากข้อมูลดังกล่าวสามารถนำมาเขียนเป็นข่ายงาน PERT (PERT Network)



- หมายเหตุ
- จุดเริ่มต้นหรือจุดสิ้นสุดกิจกรรมเรียกว่า โหนด (node) ปกติจะเขียนเป็นตัวเลขแล้ว ล้อมด้วยวงกลม เช่น  อ่านว่า โหนดที่ 4
  - กิจกรรมดวง ใช้แทนด้วยเส้นไขว่ปลา
  - เลขที่ของโหนดเรียงตามลำดับงาน โดยเลขที่สูงกว่าอยู่ทางขวามือ

เวลาที่ใช้ในแต่ละกิจกรรมของข่ายงาน PERT ปกติจะใช้เป็นสัปดาห์ ในการแสดงเวลาที่ใช้ทำกิจกรรมหนึ่งๆ ให้แล้วเสร็จ เราจะประมาณจากเวลาทำงานที่ใช้ทำกิจกรรมนี้ แล้วหารด้วยจำนวนวันทำงานต่อสัปดาห์ ตัวอย่างเช่น ถ้ามีกิจกรรมที่คาดว่าจะใช้เวลา 10 วันทำงาน และปกติสัปดาห์หนึ่งทำงาน 5 วัน เราก็จะประมาณได้ว่ากิจกรรมนี้คาดว่าจะใช้เวลา 2 สัปดาห์ และปกติถ้าเป็นทศนิยมก็จะใช้เพียงหลักเดียว

เนื่องจากความไม่แน่นอนเข้ามาเกี่ยวข้องกับโครงการ ซึ่งไม่สามารถทำได้ในวิธีและเวลาเดียวกันกับที่เคยผ่านมาแล้ว การประมาณค่าของเวลาของกิจกรรม เราก็จะใช้การแจกแจงของความน่าจะเป็นเข้ามาช่วย จะได้ว่าเวลาที่ใช้ในการทำกิจกรรมจะมีการแจกแจงแบบเบต้า (Beta distribution) ดังนี้



- a: เวลาที่น้อยที่สุดที่จะทำให้กิจกรรมนั้นแล้วเสร็จ
- b: เวลาที่มากที่สุดที่จะทำให้กิจกรรมนั้นแล้วเสร็จ
- m: เวลาปกติที่ทำให้กิจกรรมนั้นแล้วเสร็จ

จากคุณสมบัติของการแจกแจงแบบเบต้าจะได้ว่า

$$\text{ค่าคาดหมายของเวลา} = E(t) = \frac{a+4m+b}{6}$$

$$\text{โดยมีส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน} = \frac{b-a}{6}$$

ดังนั้นจากค่า a, m และ b ที่กำหนดให้ของแต่ละกิจกรรม ดังตารางข้างล่างนี้ สามารถหาเวลาที่คาดหมายแต่ละส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของกิจกรรมได้ดังนี้

| กิจกรรม | a | m            | b  | ค่าคาดหมาย | ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน |
|---------|---|--------------|----|------------|----------------------|
| A       | 1 | 2            | 3  | 2          | .33                  |
| B       | 1 | 2            | 3  | 2          | .33                  |
| C       | 1 | 2            | 3  | 2          | .33                  |
| D       | 1 | 2            | 9  | 3          | 1.33                 |
| E       | 2 | 3            | 10 | 4          | 1.33                 |
| F       |   | (กิจกรรมลวง) |    | 0          | 0                    |
| G       | 3 | 6            | 15 | 7          | 2.00                 |
| H       | 2 | 5            | 14 | 6          | 2.00                 |
| I       | 1 | 4            | 7  | 4          | 1.00                 |
| J       | 4 | 9            | 20 | 10         | 2.67                 |
| K       | 1 | 2            | 9  | 3          | 1.33                 |
| L       | 4 | 4            | 4  | 4          | 0                    |



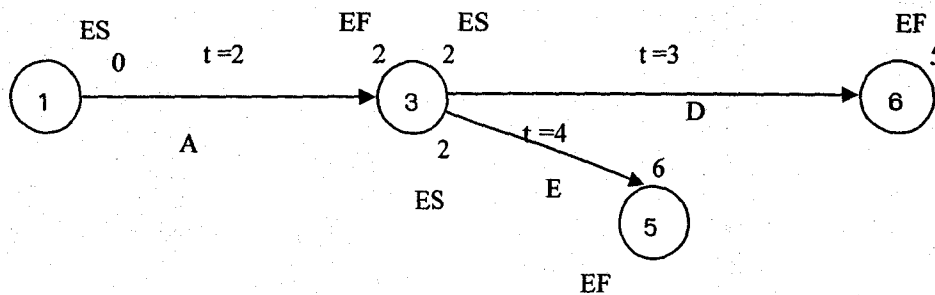
## 4.2 เส้นทางวิกฤต ( The Critical Path )

เส้นทางวิกฤตก็คือ เส้นทางที่ใช้เวลานานที่สุดในการทำโครงการให้แล้วเสร็จ ใช้ตัวย่อว่า CPM ซึ่งวิธีการหาเส้นทางวิกฤตนั้นเราพิจารณาได้จาก

1. กฎเวลาเริ่มต้นแรกสุด (The Earliest-Start-Time Rule) ใช้ตัวย่อว่า ES
2. กฎเวลาแล้วเสร็จแรกสุด (The Earliest-Finish-Time Rule) ใช้ตัวย่อว่า EF

ซึ่งอธิบายวิธีหา ES และ EF ได้ดังนี้

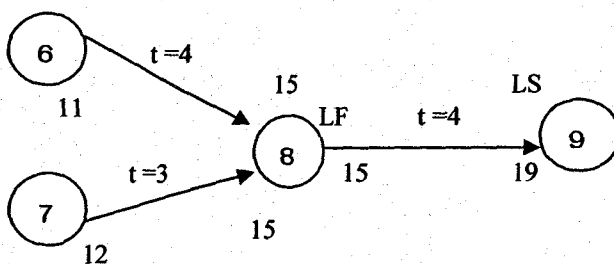
ในการเขียนข่ายงานของโครงการ เราจะมีค่าคาดหมายของเวลากำกับอยู่ที่เส้นทางเชื่อมโหนดด้วย ดังตัวอย่างเช่น



จาก โหนดเริ่มต้น (1) ES = 0 เมื่อผ่านเส้นทางกิจกรรม A ต้องใช้ค่าคาดหมายของเวลาเท่ากับ 2 เมื่อถึง โหนด (3) ก็คือต้องใช้เวลากับ 2 ดังนั้น EF = 2 ส่วนทางเดินจากโหนดที่ (3) ไปยัง โหนดที่ (5) และ (6) ก็เช่นเดียวกัน จากจุดเริ่มต้นของโหนด (3) ต้องผ่านเวลาการทำกิจกรรม A เท่ากับ 2 ดังนั้นที่ โหนด (3) จะเริ่มต้นด้วย ES = 2 ถ้าทำกิจกรรม D ก็ต้องผ่านค่าคาดหมายของเวลาเท่ากับ 3 ดังนั้น เมื่อทำกิจกรรม D เสร็จแล้ว ก็ต้องใช้เวลากับ 5 ดังนั้น EF = 5 ทำนองเดียวกันถ้าผ่านกิจกรรม E ไปยัง โหนด (5) ก็ต้องผ่านค่าคาดหมายของเวลาเท่ากับ 4 ก็จะได้ EF = 6

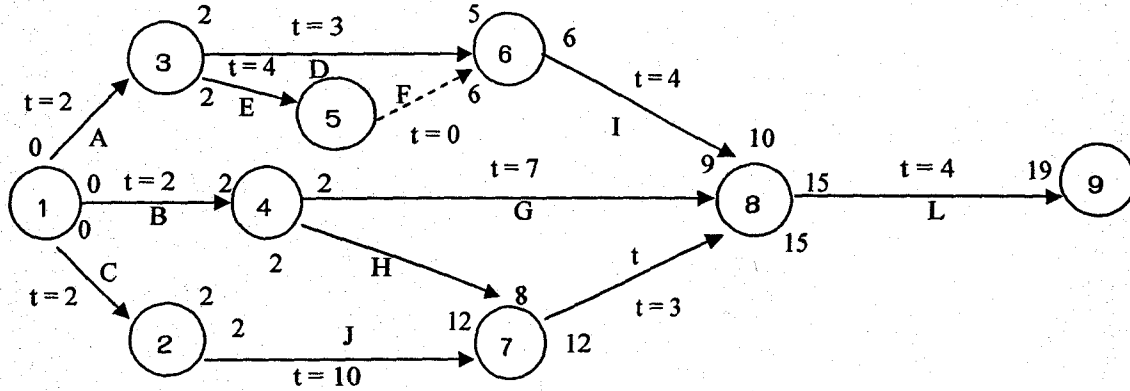
3. กฎเวลาเริ่มต้นช้าที่สุด (The Latest - Start - Time Rule) ใช้ตัวย่อว่า LS
4. กฎเวลาแล้วเสร็จช้าที่สุด (The Latest - Finish - Time Rule) ใช้ตัวย่อว่า LF

ซึ่งสามารถอธิบายวิธีหา LS และ LF ได้ทำนองเดียวกับการหา ES และ EF เพียงแต่เราจะเริ่มจาก โหนดสุดท้าย ซึ่งมีเวลาเท่ากับที่หาไว้ตอนหา EF ไปโหนดที่ (1) ดังตัวอย่างเช่น

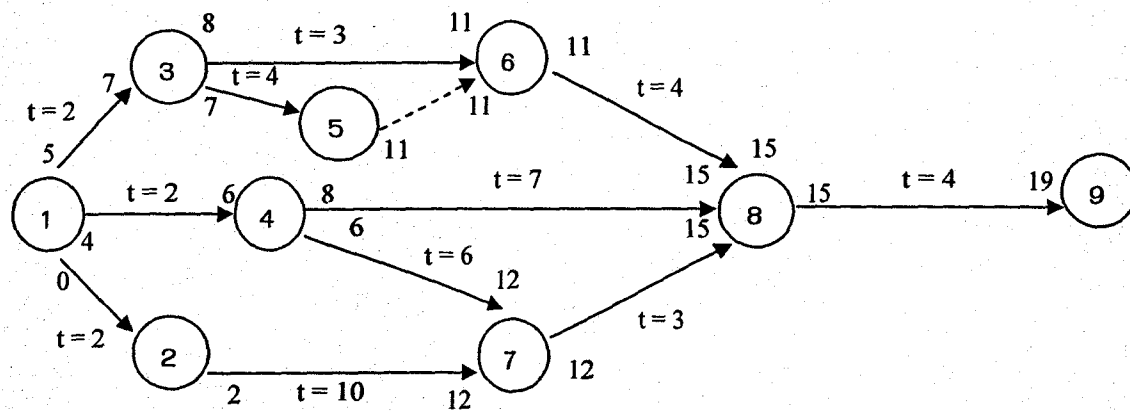


ในการหาเส้นทางวิกฤต เราพิจารณาจากส่วนเกินที่ได้จาก LS - ES หรือ LF - EF แล้วเท่ากับ 0 จากข่ายงานอันเดิมนำมาหาเส้นทางวิกฤต โดยเอาค่าคาดหมายของเวลาจากตารางหน้า 129

**หา ES และ EF**



หา LS และ LF โดยใช้ EF เมื่อผ่านกิจกรรมสุดท้าย ซึ่ง เท่ากับ 19 แล้วทำถอยหลังมายัง โหนดที่



**ข้อสังเกต**

1. ในการหา ES และ EF ในกรณีที่มีทางเข้าโหนดมีหลายทาง และ EF ต่างกัน เมื่อผ่านไป ES ต่อกิจกรรมใหม่ ให้เลือก EF ที่มีค่าสูงสุด
2. ในการหา LS และ LF ในกรณีที่มีทางออกโหนดมีหลายทาง และ LF มีหลายตัวให้เลือกตัวที่ต่ำที่สุด เป็น LS ของกิจกรรมต่อไป

### ซึ่งสรุปได้จากตาราง

| กิจกรรม | ES | LS | EF | LF | LS-ES หรือ LF-EF | กิจกรรมที่เป็นเส้นทางวิกฤต |
|---------|----|----|----|----|------------------|----------------------------|
| A       | 0  | 5  | 2  | 7  | 5                |                            |
| B       | 0  | 4  | 2  | 6  | 4                |                            |
| C       | 0  | 0  | 2  | 2  | 0                | *                          |
| D       | 2  | 8  | 5  | 11 | 6                |                            |
| E       | 2  | 7  | 6  | 11 | 5                |                            |
| F       |    |    |    |    | กิจกรรมลวง       |                            |
| G       | 2  | 8  | 9  | 15 | 6                |                            |
| H       | 2  | 6  | 8  | 12 | 4                |                            |
| I       | 6  | 11 | 10 | 15 | 5                |                            |
| J       | 2  | 2  | 12 | 12 | 0                | *                          |
| K       | 12 | 12 | 15 | 15 | 0                | *                          |
| L       | 5  | 15 | 19 | 19 | 0                | *                          |

ก็จะได้ว่าเส้นทางวิกฤตก็คือเส้นทางที่ผ่านกิจกรรม C, J, K และ L

### 4.3 การประมาณค่าความน่าจะเป็นใน PERT

การพิจารณาเวลาของกิจกรรมเป็นค่าที่แน่นอน แต่การหาเวลาเพื่อประมาณวันที่สิ้นสุดโครงการนั้นไม่แน่นอน จากตัวอย่างที่แล้วเราทราบว่า เส้นทางวิกฤตคือ C-J-K-L ซึ่งใช้เวลาที่คาดหมายทั้งหมดเท่ากับ 19 สัปดาห์

เราจะพิจารณาค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานสำหรับแต่ละกิจกรรมที่อยู่บนเส้นทางวิกฤต และกิจกรรมเหล่านี้มีความเป็นอิสระต่อกันในทางสถิติ ดังนั้นส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของเวลารวมทั้งหมด จะหาได้จากสูตร

ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเวลารวมของข่ายงานที่อยู่บนเส้นทางวิกฤต

$$= \sqrt{(SD_1) + (SD_2) + (SD_3) + (SD_4)}$$

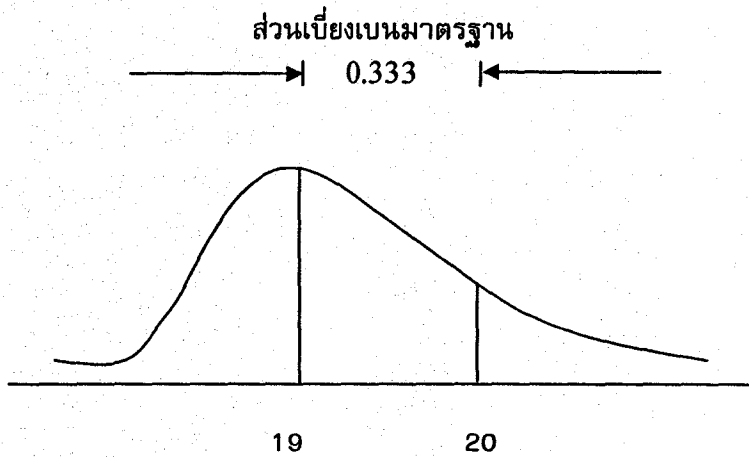
$$= \sqrt{(.33)^2 + (2.67)^2 + (1.33)^2 + (0)^2}$$

$$= \sqrt{0.1089 + 7.1289 + 1.7689 + 0}$$

$$= \sqrt{9.01}$$

$$= 3.00$$

ฉะนั้นจากข้อมูลอันนี้ ถ้าเราต้องการทราบโอกาสที่โครงการจะแล้วเสร็จใน 20 สัปดาห์ PERT มีสมมติฐานว่าการแจกแจงของเวลาที่ทำให้โครงการแล้วเสร็จเป็นปกติ เพื่อความเข้าใจก็สามารถเขียนเป็นรูปได้ดังนี้



เพื่อแสดงให้เห็นว่าเวลารวมของข่ายงาน (19 สัปดาห์) และเวลาแล้วเสร็จโครงการที่ตั้งไว้ (20 สัปดาห์) เราทราบว่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของเส้นทางวิกฤต ก็คือ 3 สัปดาห์ ดังนั้นระยะทางจากค่าเฉลี่ยถึง 20 สัปดาห์ที่เป็นค่ามาตรฐาน

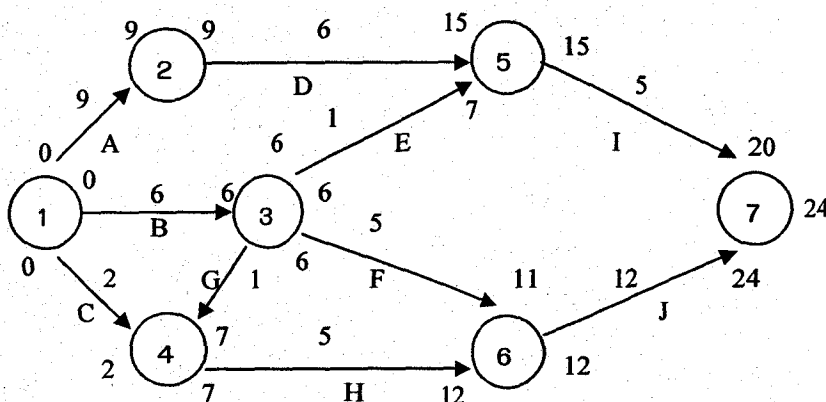
$$\text{ก็คือ } Z = \frac{20 - 19}{3} = 0.33$$

นำค่านี้ไปเปิดตารางปกติมาตรฐาน ทำให้ทราบว่าพื้นที่ใต้โค้งปกติ จากทางซ้ายของโค้งปกติไปถึงจุด 20 สัปดาห์ มีค่าเท่ากับ 0.6293

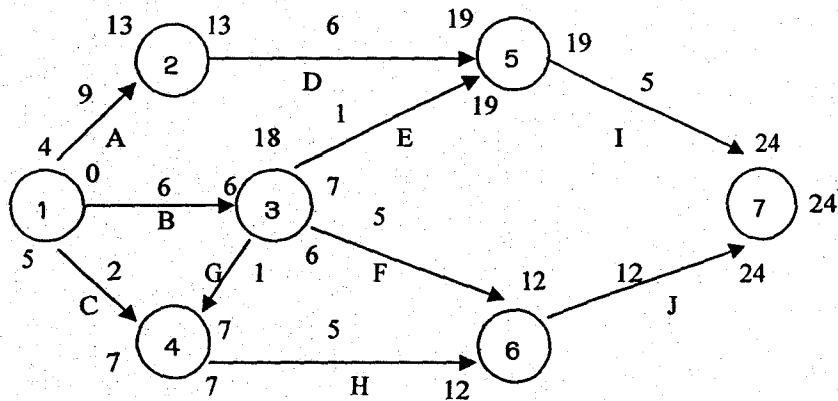
นั่นก็คือบอกได้ว่า โอกาสที่โครงการนี้จะแล้วเสร็จภายใน 20 สัปดาห์เท่ากับร้อยละ 62.93

#### ตัวอย่าง 4.2

##### หา ES และ EF

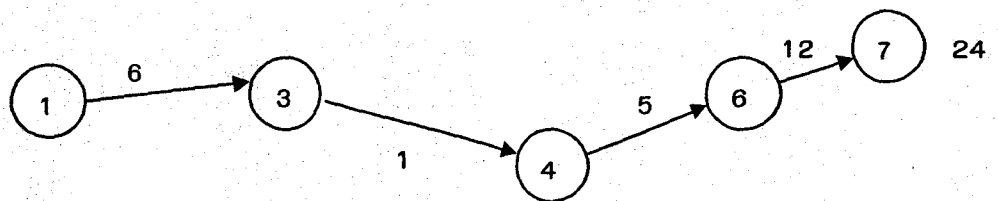


**ท. LS และ LF**



| กิจกรรม | ES | LS | EF | LF | LS-ES หรือ LF-EF | กิจกรรมที่เป็นเส้นทางวิกฤต |
|---------|----|----|----|----|------------------|----------------------------|
| A       | 0  | 4  | 9  | 13 | 4                |                            |
| B       | 0  | 0  | 6  | 6  | 0                | Yes                        |
| C       | 0  | 5  | 2  | 7  | 5                |                            |
| D       | 9  | 13 | 15 | 19 | 4                |                            |
| E       | 6  | 18 | 7  | 19 | 12               |                            |
| F       | 6  | 7  | 11 | 12 | 1                |                            |
| G       | 6  | 6  | 7  | 7  | 0                | Yes                        |
| H       | 7  | 7  | 12 | 12 | 0                | Yes                        |
| I       | 15 | 19 | 20 | 24 | 4                |                            |
| J       | 12 | 12 | 24 | 24 | 0                | Yes                        |

เส้นทางวิกฤต คือ



ค่าเวลาใน CPM = 24

ตัวอย่าง 4.3

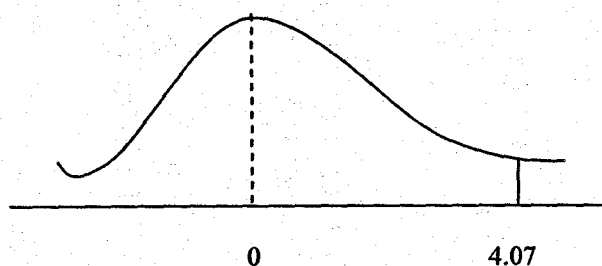
ถ้ากำหนด a, m, b ให้ จงหาความน่าจะเป็นที่จะทำเสร็จภายใน  $24 + 5 = 29$  สัปดาห์

| กิจกรรม | a  | m  | b  | ค่าคาดหวังระยะเวลา<br>(a+4m+b) / 6 | ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน<br>(b-a) / 6 |   |
|---------|----|----|----|------------------------------------|----------------------------------|---|
| 1-2     | 8  | 9  | 10 | 9                                  | 0.33                             |   |
| 1-3     | 6  | 7  | 9  | 7.17                               | 0.5                              | * |
| 1-4     | 9  | 12 | 15 | 12                                 | 1.00                             |   |
| 3-4     | 5  | 5  | 5  | 5                                  | 0.00                             | * |
| 3-5     | 8  | 10 | 11 | 9.83                               | 0.5                              |   |
| 3-6     | 11 | 15 | 20 | 15.167                             | 1.5                              |   |
| 4-6     | 3  | 4  | 6  | 4.167                              | 0.5                              | * |
| 2-5     | 5  | 6  | 8  | 6.167                              | 0.5                              |   |
| 5-7     | 8  | 10 | 12 | 10                                 | 0.67                             |   |
| 6-7     | 4  | 5  | 10 | 5.667                              | 1.00                             | * |

$$\begin{aligned} \text{ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานบนเส้นวิกฤต} &= \sqrt{(0.5)^2 + (0.00)^2 + (0.5)^2 + (1.00)^2} \\ &= \sqrt{1.5} \\ &= 1.225 \end{aligned}$$

ถ้า ค่าเวลาใน CPM = 24

$$Z = \frac{29 - 24}{1.23} = 4.07$$



ดังนั้น  $P\{Z \leq 4.07\} = 1.00$  หรือ 100%

ดังนั้น ความน่าจะเป็นที่จะทำเสร็จภายในเวลา 29 สัปดาห์เท่ากับ 1 หรือ 100 %

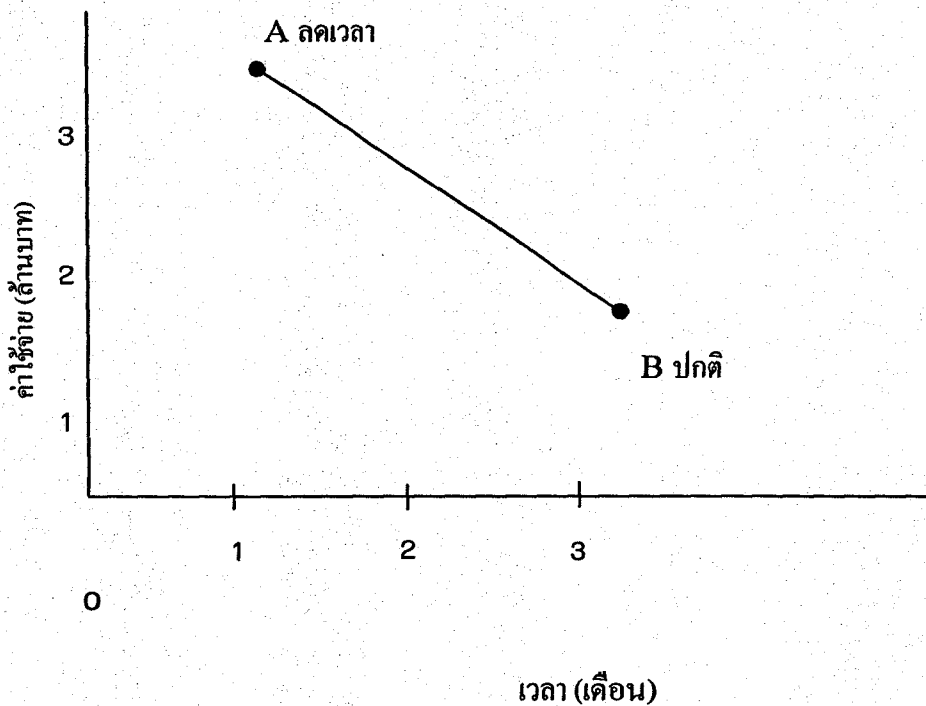
ตอบ

#### 4.4 การลดเวลาในการทำโครงการให้แล้วเสร็จ (Crashing a Project)

การลดเวลาในการทำโครงการให้แล้วเสร็จมีเป้าหมายที่จะหาว่า ในกิจกรรมทั้งหลายบนเส้นทางวิกฤตที่สามารถลดเวลาลงโดยเสียค่าใช้จ่ายในการลดเวลาน้อยที่สุด เราจะลดเวลาที่ใช้ในโครงการให้มากที่สุด โดยเสียค่าใช้จ่ายในการทำโครงการให้แล้วเสร็จน้อยที่สุด

เราสามารถเปรียบเทียบความสัมพันธ์ของเวลาและใช้จ่ายได้จากกราฟ ดังนี้

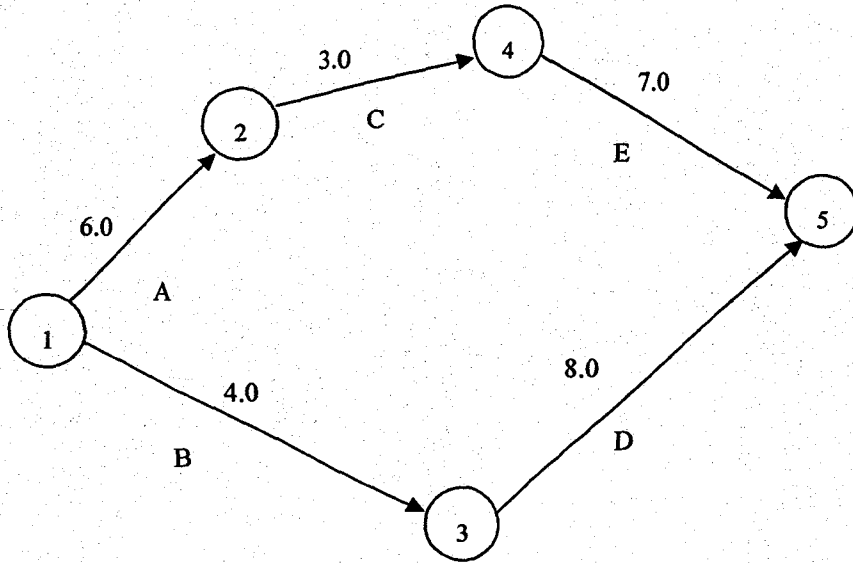
ค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)



จะเห็นว่าปกติโครงการนี้ทำงานใช้เวลา 3 เดือน เสียค่าใช้จ่าย 1 ล้านบาท แต่ถ้าเราต้องการทำโครงการนี้ให้แล้วเสร็จในเวลา 1 เดือน ก็ต้องเสียค่าใช้จ่ายถึง 3 ล้านบาท

การลดเวลาในการทำโครงการให้แล้วเสร็จ พิจารณาได้จากตัวอย่างต่อไปนี้

ตัวอย่าง 4.4 จากข่างานต่อไปนี้เวลาปกติในการทำโครงการดังนี้



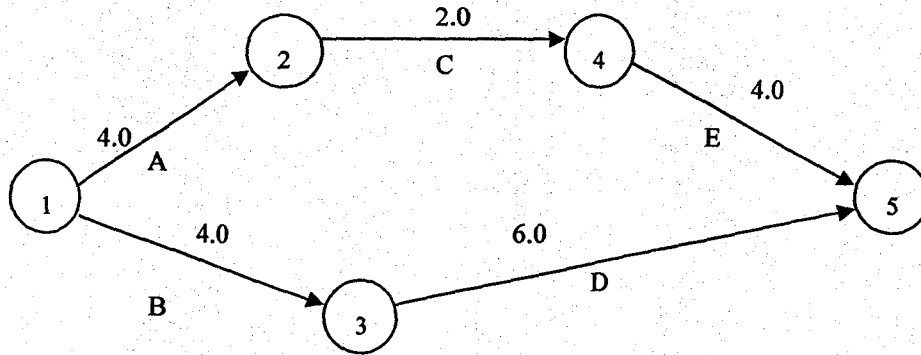
และกำหนดค่าใช้จ่ายในการลดเวลาในการทำโครงการให้แล้วเสร็จดังนี้

| กิจกรรม | เวลา (สัปดาห์) |     | ค่าใช้จ่าย (บาท) |        | ค่าใช้จ่ายในการลดต่อสัปดาห์ |
|---------|----------------|-----|------------------|--------|-----------------------------|
|         | ปกติ           | ลด  | ปกติ             | ลด     |                             |
| A       | 6.0            | 4.0 | 10,000           | 14,000 | 2,000                       |
| B       | 4.0            | 3.0 | 5,000            | 8,000  | 3,000                       |
| C       | 3.0            | 2.0 | 4,000            | 5,000  | 1,000                       |
| D       | 8.0            | 6.0 | 9,000            | 12,000 | 1,500                       |
| E       | 7.0            | 4.0 | 7,000            | 8,000  | 333                         |
|         | ค่าใช้จ่ายรวม  |     | 35,000           | 47,000 |                             |

ถ้าต้องการให้ทำโครงการนี้แล้วเสร็จในเวลา 10 สัปดาห์ จะต้องเสียค่าใช้จ่ายเท่าใด



**วิธีทำ** ขั้นแรกเราก็หาเส้นทางวิกฤตก่อน ปรากฏว่าเส้นทางวิกฤตก็คือ  $A \rightarrow C \rightarrow E$  เวลาที่ใช้ปกติเท่ากับ 16 สัปดาห์ โดยมีค่าใช้จ่ายรวมเท่ากับ 35,000 บาท จากนั้นก็พิจารณาลดโดยเส้นทางวิกฤต ที่มีค่าใช้จ่ายในการลดน้อยที่สุด ไปตามลำดับ จนกระทั่งสามารถทำให้เสร็จภายใน 10 สัปดาห์ ส่วนเส้นทางอื่นถ้าใช้เวลามากกว่า 10 สัปดาห์ ก็ลดด้วย แต่ถ้าเท่ากับหรือน้อยกว่า 10 สัปดาห์ อยู่แล้วก็ไม่จำเป็นต้องลดให้เสียค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น สำหรับปัญหานี้พิจารณาลดได้ ดังนี้



|                                 | ระยะเวลา<br>ของโครงการ | ค่าใช้จ่ายรวม<br>ของข่ายงาน |
|---------------------------------|------------------------|-----------------------------|
| 1. ข่ายงานเริ่มต้น              | 16.0                   | 35,000                      |
| 2. ลดกิจกรรม E ลงเป็น 4 สัปดาห์ | 13.0                   | 36,000                      |
| 3. ลดกิจกรรม C ลงเป็น 2 สัปดาห์ | 12.0                   | 37,000                      |
| 4. ลดกิจกรรม D ลงเป็น 6 สัปดาห์ | 12.0                   | 40,000                      |
| 5. ลดกิจกรรม A ลงเป็น 4 สัปดาห์ | 10.0                   | 44,000                      |

ดังนั้นถ้าต้องการทำโครงการนี้ให้แล้วเสร็จใน 10 สัปดาห์ โดยเสียค่าใช้จ่ายน้อยที่สุดเท่ากับ

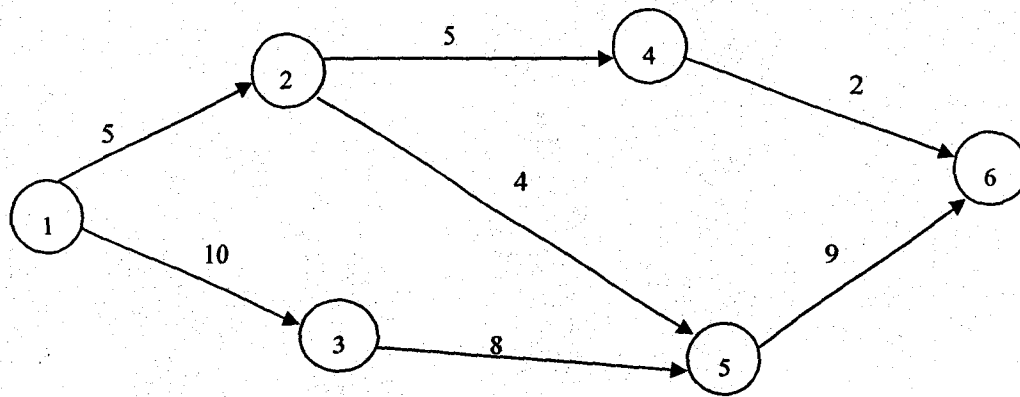
44,000 บาท

**ตอบ**

#### 4.5 ปัญหาการไหลผ่านสูงสุด (The Maximal-Flow Problem)

ปัญหาการไหลผ่านสูงสุดใช้ได้ในการที่มีโหนดเริ่มต้น 1 โหนด และโหนดปลายทาง 1 โหนด ปกติจะใช้ในการแก้ปัญหาการไหลผ่านข่ายงานจากจุดโหนดเริ่มต้น ไปยังจุดโหนดปลายทาง ทำให้ปริมาณการไหลผ่านมีปริมาณสูงสุด อันได้แก่ การไหลของรถไปตามข่ายงานจะปล่อยให้ไหลไปอย่างไรจึงจะไหลได้เป็นจำนวนมากที่สุด โดยมีความจุของถนนเป็นข้อจำกัด การปล่อยน้ำไปตามท่อจะปล่อยให้ไหลไปตามข่ายงานอย่างไร จึงจะไปสู่จุดหมายปลายทางได้มากที่สุด โดยมีความจุของท่อประปาเป็นข้อจำกัด หรือการปล่อยกระแสไฟฟ้าก็ในทำนองเดียวกัน

ตัวอย่าง 4.5 การที่จะให้รถจากแห่งหนึ่งไปยังอีกแห่งหนึ่ง โดยผ่านข่ายงานดังรูปเป็นจำนวนมากที่สุดที่สามารถผ่านจากโหนด 1 ไปยังโหนด 6 ได้โดยถนนที่เชื่อมเมืองแต่ละเมืองมีข้อจำกัดเกี่ยวกับปริมาณรถที่จะผ่านได้ ดังตัวเลขที่ปรากฏกำกับเส้นทางอยู่ (หน่วยเป็นพันคัน)



การพิจารณาหาปริมาณที่ไหลได้สูงสุดขั้นแรกเราต้องดูก่อนว่ามีเส้นทางใดบ้างที่สามารถให้รถผ่านจากจุดเริ่มต้นไปยังจุดปลายทาง จะเห็นว่า มี 3 เส้นทางดังนี้

- 1)
- 2)
- 3)

ขั้นต่อไปเราก็ต้องลองส่งปริมาณสูงสุดของรถที่สามารถไหลไปตามเส้นทางที่ 1) ที่ 2) และที่ 3) ตามลำดับ จะได้ปริมาณการไหลดังนี้

ในเส้นทางที่ 1) จะไหลไปได้มากที่สุดเท่ากับ 2,000 คัน

ในเส้นทางที่ 2) จะไหลไปได้มากที่สุดเท่ากับ 3,000 คัน เพราะว่าจากโหนดที่ (1) ไหลไปโหนด (2) ในเส้นทางที่ 1) เสียแล้ว 2,000 คัน

ในเส้นทางที่ 3) จะไหลไปได้มากที่สุดเท่ากับ 6,000 คัน เพราะว่าจากโหนด (5) ไหลไปโหนด (6) ในเส้นทางที่ 2) เสียแล้ว 3,000 คัน

ดังนั้น จึงสรุปได้ว่า ปริมาณการไหลของรถทั้งหมด ถ้ามีการจัดสรรให้ไหลตามที่กล่าวแล้วก็จะไหลได้  $2,000 + 3,000 + 6,000 = 11,000$  คัน

แต่เราจะเห็นได้ว่า เส้นทางที่ 3 นี้ ถ้ามีการจัดลำดับการจัดสรรการไหลต่างกันออกไป ดังเช่น

ในเส้นทางที่ 2) ไหลได้มากที่สุด 4,000 คัน

ในเส้นทางที่ 3) ไหลได้มากที่สุด 5,000 คัน เพราะจากโหนดที่ (5) ไหลไปโหนดที่ (6) ในเส้นทางที่ 2) เสียแล้ว 4,000 คัน

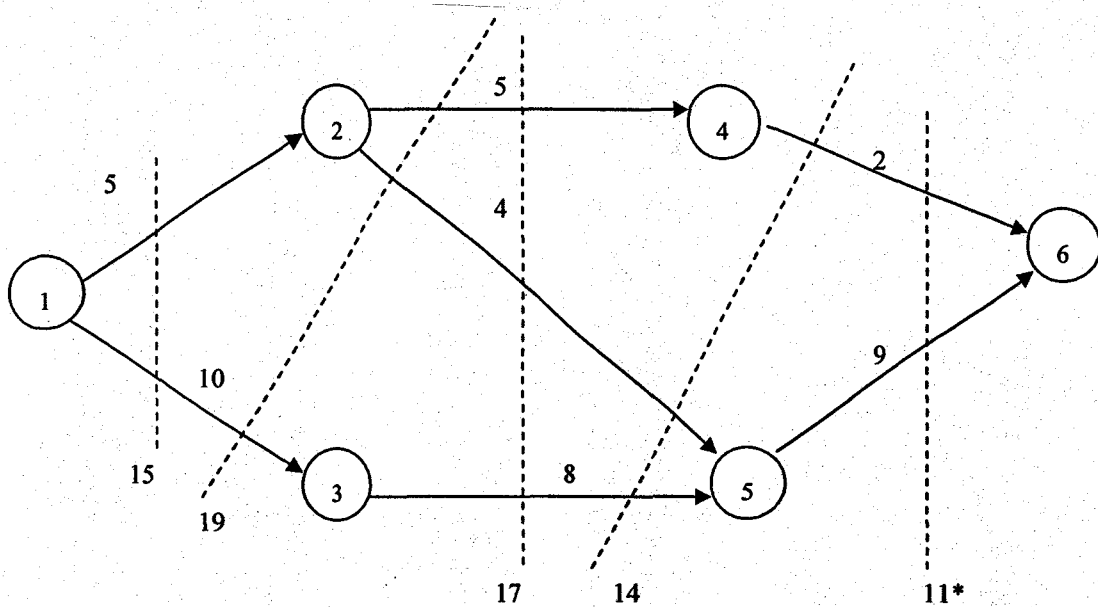
ในเส้นทางที่ 1) ไหลได้มากที่สุด 1,000 คัน เพราะจากโหนดที่ (1) ไหลไปโหนดที่ (2) ในเส้นทางที่ 2) เสียแล้ว 4,000 คัน

ดังนั้นจึงสรุปได้ว่า ปริมาณการไหลของรถทั้งหมดถ้ามีการจัดสรรให้ไหลตามที่กล่าวแล้ว ก็จะไหลได้  $4,000 + 5,000 + 1,000 = 10,000$  คัน

ถ้ามาพิจารณาว่าเส้นทางจากจุดเริ่มต้นไปยังจุดปลายทาง 3 เส้นทาง ดังนั้นสามารถจัดลำดับการจัดสรรการไหลได้  $3! = 3 * 2 * 1 = 6$  หนทาง จึงอาจจะเป็นไปได้ว่ามีคำตอบถึง 6 ทาง ซึ่งเราจะต้องทำทุกหนทางเพื่อที่จะเปรียบเทียบดูว่าการไหลตามเส้นทางไหนอย่างละเท่าไร จึงจะไหลได้ปริมาณสูงสุด ถ้าจำนวนเส้นทางจุดเริ่มต้นไปยังจุดปลายทางมีหลายเส้นทางขึ้น ก็จะเสียเวลาในการคำนวณมากขึ้น จึงได้มีผู้คิดวิธีเส้นตัดที่มีค่าน้อยที่สุด

#### 4.6 เส้นตัดที่มีค่าน้อยที่สุด (Minimum Cut Set)

มีหลักการง่ายๆ คือ พยายามลากเส้นทุกเส้นที่จะเป็นไปได้ในการแบ่งโหนดออกเป็น 2 ฝ่ายแต่ละเส้นที่ลากขึ้นมาจะติดกับเส้นทางจาก โหนดหนึ่งไปยังอีก โหนดหนึ่ง ซึ่งแต่ละเส้นทางนั้น มีปริมาณความจุในการไหลไม่เท่ากัน แล้วพิจารณาผลบวกของความจุของแต่ละเส้นทางที่เส้นนี้ตัด ค่าที่น้อยที่สุดจะเท่ากับค่าไหลผ่านสูงสุด พิจารณาได้จาก



จะเห็นเส้นตัดที่มีค่าน้อยที่สุดเท่ากับ 11

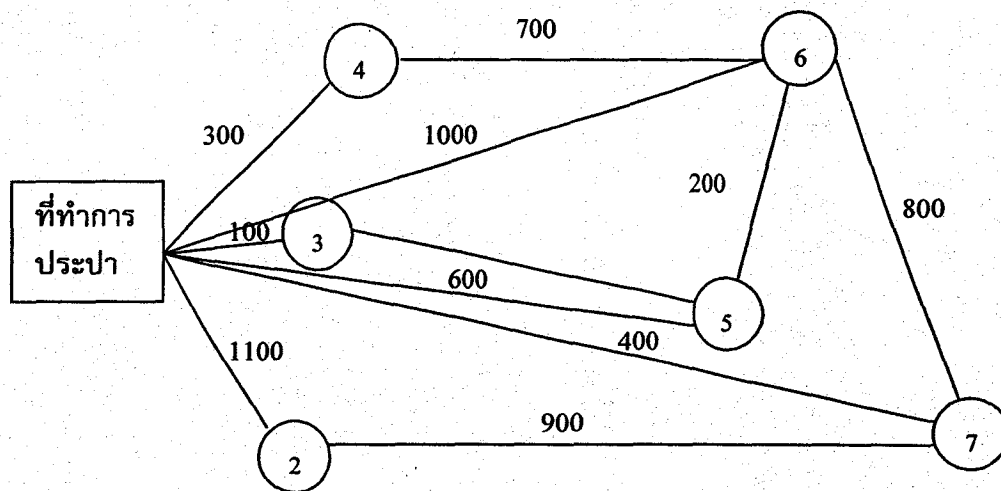
นั่นคือ ปริมาณไหลผ่านของรถทั้งหมดสูงสุดไหลได้เท่ากับ 11,000 คัน

**ตอบ**

#### 4.7 การกระจายไหลผ่านทางเดียวโดยระยะทางสั้นที่สุด (Minimum Spanning Tree Flow)

การกระจายไหลผ่านทางเดียวโดยระยะทางสั้นที่สุด เป็นเรื่องเกี่ยวกับการหาวิธีที่จะไปถึง โหนดทั้งหมดในข่ายงานจากโหนดเริ่มต้น ลักษณะปัญหาที่สามารถประยุกต์กับการเดินสายโทรศัพท์ การส่งน้ำประปาไปยังแหล่งที่ต้องการ การเดินสายไฟ ลักษณะที่เป็นเฉพาะก็คือ มีลักษณะแบบต้นไม้ (tree) ซึ่งมีการแตกกิ่งก้านสาขาออกไปยังยอด แล้วก็เสร็จภารกิจเป็นการส่งไปอย่างเดียว

**ตัวอย่าง 4.6** การวางแผนระบบการส่ง โดยจากที่ทำการประปาจะต้องส่งน้ำไปยังเมืองต่างๆ 6 เมือง โดยแต่ละเมืองมีระยะทางห่างจากที่ทำการประปาไม่เท่ากัน โดยกำหนดระยะทางให้ดังนี้



เราจะต้องส่งน้ำไปทุกเมืองด้วยระยะทางสั้นที่สุด

ขั้นตอนวิธีของการกระจายไหลผ่านทางเดียว

- ขั้นตอนที่ 1 สร้างตารางของระยะทางระหว่างโหนด เพราะว่าบางโหนดไม่สามารถเชื่อมกับโหนดอื่นได้ เราจะใช้อักษร M ซึ่งมีความหมายเหมือนกับในโปรแกรมเชิงเส้นที่ว่า เป็นค่ามากๆ
- ขั้นตอนที่ 2 เลือกโหนดใดๆ ก็ได้มาทำเครื่องหมายกากบาท (X) แล้วตัดคอลัมน์นั้นออกทั้งหมด
- ขั้นตอนที่ 3 หาจำนวนที่น้อยที่สุดในแถว แล้ววงกลมล้อมรอบค่านั้น แล้วรอบต่อไปนั้นจะทำเครื่องหมาย X ตรงกับโหนดนี้แล้วทิ้งคอลัมน์ที่ตรงกับโหนดนี้
- ขั้นตอนที่ 4 ทำซ้ำจากข้อ 3 → 4 จนกระทั่งโหนดทั้งหมดได้เชื่อมกันหมดแล้วในขั้นตอนที่ 1 จะได้

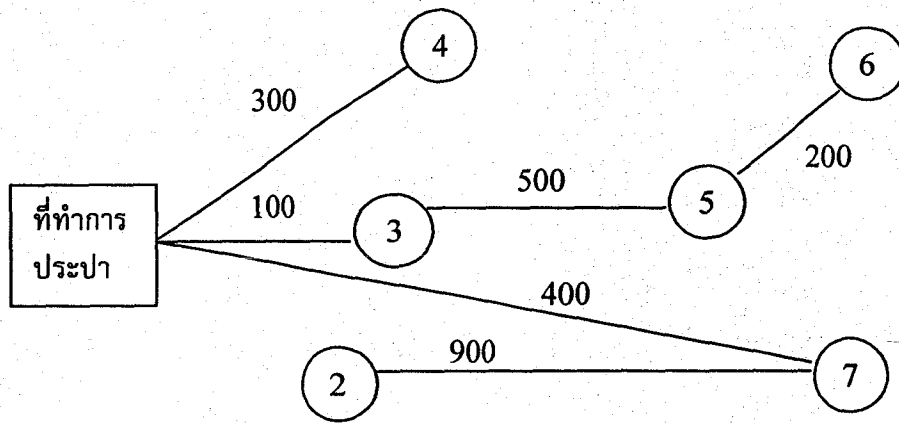
| จาก<br>โหนด | ไปยังโหนด |       |     |     |     |       |     |
|-------------|-----------|-------|-----|-----|-----|-------|-----|
|             | 1         | 2     | 3   | 4   | 5   | 6     | 7   |
| 1           | 0         | 1,100 | 100 | 300 | 600 | 1,000 | 400 |
| 2           | 1,100     | 0     | M   | M   | M   | M     | 900 |
| 3           | 100       | M     | 0   | M   | 500 | M     | M   |
| 4           | 300       | M     | M   | 0   | M   | 700   | M   |
| 5           | 600       | M     | 500 | M   | 0   | 200   | M   |
| 6           | 1,000     | M     | M   | 700 | 200 | 0     | 800 |
| 7           | 400       | 900   | M   | M   | M   | 800   | 0   |

ส่วนวิธีทำขั้นตอนที่ 2-4 จะ ได้

| ตัวเชื่อม    |                            | 1  | 2     | 3   | 4   | 5   | 6     | 7   |
|--------------|----------------------------|----|-------|-----|-----|-----|-------|-----|
| ขั้นตอนที่ 2 | เลือกโหนด 1                | X1 | 1,100 | 100 | 300 | 600 | 1,000 | 400 |
|              | เป็นตัวเชื่อมแล้วกากบาท    | 2  | 0     | M   | M   | M   | M     | 900 |
|              | และตัดคอลัมน์ที่ 1 ทิ้ง    | 3  | M     | 0   | M   | 500 | M     | M   |
| ขั้นตอนที่ 3 | หาค่าน้อยที่สุด            | 4  | M     | M   | M   | M   | 700   | M   |
|              | ในแถวที่กากบาท (100)       | 5  | M     | 500 | M   | 0   | 200   | M   |
|              | แล้ววงกลมไว้               | 6  | M     | M   | 700 | 200 | 0     | 800 |
|              |                            | 7  | 900   | M   | M   | M   | 800   | 0   |
| ขั้นตอนที่ 4 | กากบาทแถวที่ 3             | X1 | 1,100 |     | 300 | 600 | 1,000 | 400 |
|              | และตัดคอลัมน์ที่ 3 ทิ้ง    | 2  | 0     |     | M   | M   | M     | 900 |
| ขั้นตอนที่ 3 | หาค่าน้อยที่สุด            | X3 | M     |     | M   | 500 | M     | M   |
|              | ในแถวที่กากบาท (300)       | 4  | M     |     | M   | M   | 700   | M   |
|              | แล้ววงกลมไว้               | 5  | M     |     | M   | 0   | 200   | M   |
|              |                            | 6  | M     |     | 700 | 200 | 0     | 800 |
|              |                            | 7  | 900   |     | M   | M   | 800   | 0   |
| ขั้นตอนที่ 4 | กากบาทแถว                  | X1 | 1,100 |     |     | 600 | 1,000 | 400 |
|              | ที่ 4 และตัดคอลัมน์ 4 ทิ้ง | 2  | 0     |     |     | M   | M     | 900 |
| ขั้นตอนที่ 3 | หาค่าน้อยที่สุด            | X3 | M     |     |     | 500 | M     | M   |
|              | ในแถวที่กากบาท (400)       | X4 | M     |     |     | M   | 700   | M   |
|              | แล้ววงกลมไว้               | 5  | M     |     |     | 0   | 200   | M   |
|              |                            | 6  | M     |     |     | 200 | 0     | 800 |
|              |                            | 7  | 900   |     |     | M   | 800   | 0   |

| ตัวเชื่อม                    | 1  | 2     | 3 | 4 | 5   | 6     | 7 |
|------------------------------|----|-------|---|---|-----|-------|---|
| ขั้นตอนที่ 4 กากบาทแถว 7     | X1 | 1,100 |   |   | 600 | 1,000 |   |
| และตัดคอลัมน์ 7 ทิ้ง         | 2  | 0     |   |   | M   | M     |   |
| ขั้นตอนที่ 3 หาค่าน้อยที่สุด | X3 | M     |   |   | 500 | M     |   |
| ในแถวที่กากบาท (500)         | X4 | M     |   |   | M   | 700   |   |
| แล้ววงกลมไว้                 | 5  | M     |   |   | 0   | 200   |   |
|                              | 6  | M     |   |   | 200 | 0     |   |
|                              | X7 | 900   |   |   | M   | 800   |   |
| ขั้นตอนที่ 4 กากบาทแถวที่ 5  | X1 | 1,100 |   |   |     | 1,000 |   |
| และตัดคอลัมน์ที่ 5 ทิ้ง      | 2  | 0     |   |   |     | M     |   |
| ขั้นตอนที่ 3 หาค่าน้อยที่สุด | X3 | M     |   |   |     | M     |   |
| ในแถวที่กากบาท (200)         | X4 | M     |   |   |     | 700   |   |
| แล้ววงกลมไว้                 | X5 | M     |   |   |     | 200   |   |
|                              | 6  | M     |   |   |     | 0     |   |
|                              | X7 | 900   |   |   |     | 800   |   |
| ขั้นตอนที่ 4 กากบาทแถว       | X1 | 1,000 |   |   |     |       |   |
| ที่ 6 และตัดคอลัมน์ 6 ทิ้ง   | 2  | 0     |   |   |     |       |   |
| ขั้นตอนที่ 3 หาค่าน้อยที่สุด | X3 | M     |   |   |     |       |   |
| ในแถวกากบาท (900)            | X4 | M     |   |   |     |       |   |
| แล้ววงกลมไว้                 | X5 | M     |   |   |     |       |   |
|                              | X6 | M     |   |   |     |       |   |
|                              | X7 | 900   |   |   |     |       |   |
| ขั้นตอนที่ 4 กากบาทแถว 2     | X1 |       |   |   |     |       |   |
| และคอลัมน์ 2 ทิ้ง            | X2 |       |   |   |     |       |   |
| ทุกโหนดได้รับการเชื่อม       | X3 |       |   |   |     |       |   |
| หมดแล้ว ฉะนั้นเป็น           | X4 |       |   |   |     |       |   |
| คำตอบที่ดีที่สุดแล้ว         | X5 |       |   |   |     |       |   |
|                              | X6 |       |   |   |     |       |   |
|                              | X7 |       |   |   |     |       |   |

ดังนั้นระยะทางที่สั้นที่สุดในการกระจายไหลผ่านทางเดียว จะต้องใช้ท่อประปา 2,400 ฟุตโดยเชื่อมกัน  
ดังนี้

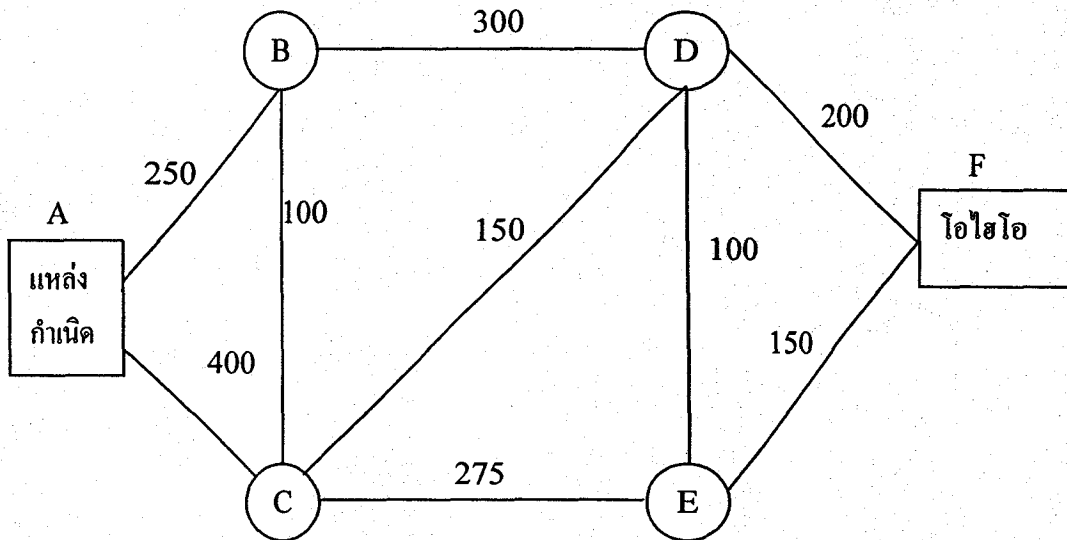


**ตอบ**



#### 4.8 ปัญหาเส้นทางที่สั้นที่สุด (The Shortest – Route Problem)

ปัญหาเส้นทางที่สั้นที่สุด เป็นการหาระยะทางน้อยที่สุดจากแหล่งเริ่มต้นไปยังจุดหมายปลายทาง โดยผ่านทางข่ายงานที่เชื่อมกัน ตัวอย่างเช่น การขนส่งวัตถุดิบจากแหล่งกำเนิดไปยังรัฐ โอไฮโอ มีข่ายงานและระยะทางระหว่าง โหนดดังนี้



สำหรับปัญหาเล็กๆ มีข่ายงานไม่ซับซ้อนก็สามารถที่จะหาเส้นทางที่สั้นที่สุดได้ง่าย แต่ถ้าปัญหาซับซ้อนมากขึ้น ก็ต้องมีหลักในการพิจารณาเพื่อให้ทำได้อย่างมีระบบ

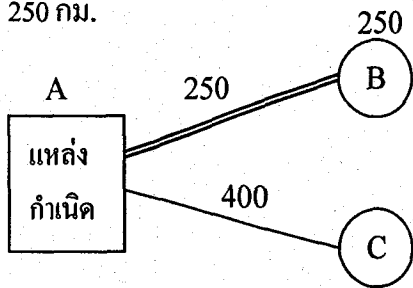
วิธีแก้ปัญหานี้เราเขียนรายการของโหนดแต่ละโหนดในข่ายงาน ว่ามีเส้นทางออกจากโหนดนั้นๆ มีเส้นทางอะไรบ้าง โดยแต่ละเส้นทางจะใช้สัญลักษณ์แทนด้วยอักษรภาษาอังกฤษ 2 ตัว บอกว่าเส้นทางนี้ ออกจากโหนดไหนถึงโหนดไหน พร้อมทั้งความยาวของโหนดทั้งสอง โดยจะเรียงลำดับจากระยะทางจากน้อยไปมาก พิจารณาได้จากตาราง ต่อไปนี้

| A      | B      | C      | D      | E      | F |
|--------|--------|--------|--------|--------|---|
| AB-250 | BC-100 | CB-100 | DE-100 | ED-100 |   |
| AC-400 | BD-300 | CD-150 | DC-150 | EF-150 |   |
|        |        | CE-275 | DF-200 | EC-275 |   |
|        |        |        | CE-275 |        |   |

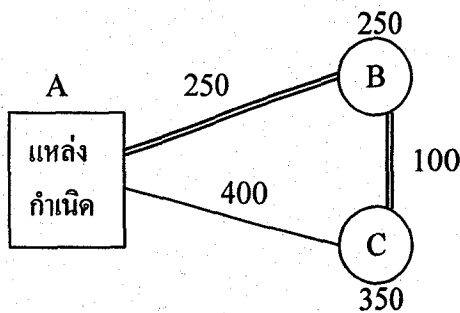
**วิธีการพิจารณา**

ขั้นที่ 1 มีเพียง 2 ทางที่ออกจากจุดกำเนิด เส้นทาง AB สั้นที่สุด

ดังนั้น โหนด B ใกล้ที่สุดจากจุดกำเนิด ดังนั้น เลือกเส้นทาง AB ซึ่งระยะทางสั้นที่สุดเท่ากับ 250 กม.



ขั้นที่ 2 โหนดที่ใกล้จุดกำเนิดที่สุดอันดับสองก็คือ ใกล้ที่สุดทั้ง A และ B ก็คือ C และ D ห่าง 300 กม. จาก B และ C ห่าง 100 กม. จาก B เราจะเลือก C และจะได้ว่าระยะทางสั้นที่สุดจากจุดกำเนิดไปถึง C เท่ากับ 350 กม. ซึ่งแสดงได้ดังนี้



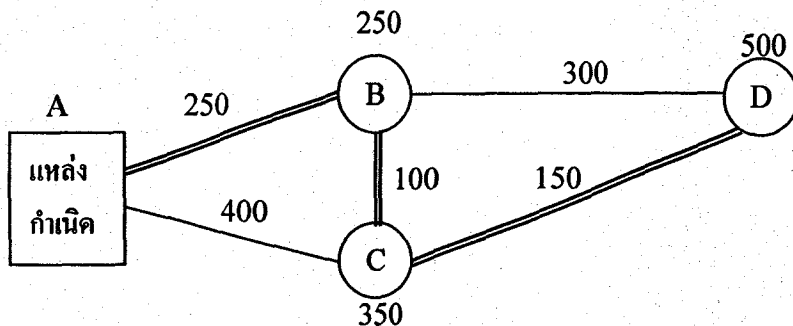
ขั้นที่ 3 โหนดที่ใกล้จุดกำเนิดที่สุดอันดับสาม ก็คือใกล้ที่สุดทั้ง B และ C นั่นคือ D และ E จะเห็นว่ามี 2 ทาง ที่จะไป D จาก E และจาก C

$$D + 300 = 550$$

และ  $C + 150 = 500$

ฉะนั้นเราเลือกเอาทาง CD ต่อ ไปดูโหนด E

E ก็คือ  $C + 275 = 625$  สรุปได้ว่าโหนด D ใกล้ที่สุดจาก B หรือ C และใช้ระยะทาง 500 กม. ถึง D ดังรูป



ขั้นที่ 4 โหนดที่ใกล้จุดกำเนิดที่สุดอันดับสี่ ก็คือใกล้ที่สุดจาก C และ D นั่นก็คือ E และ F โดยทั้งสองทาง ไปยัง E จาก C และ D

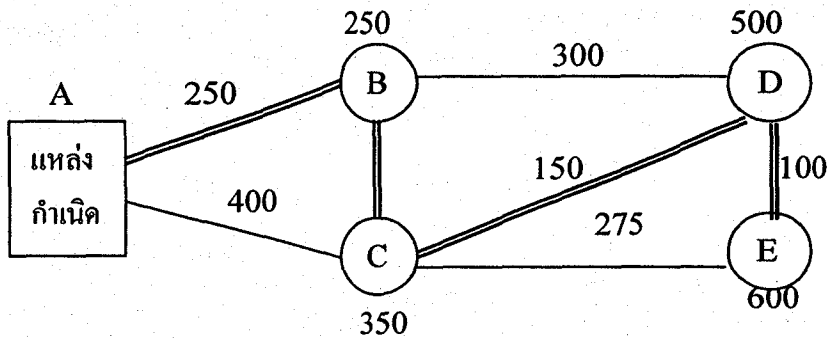
$$C + 275 = 625 \quad \text{และ}$$

$$D + 100 = 600$$

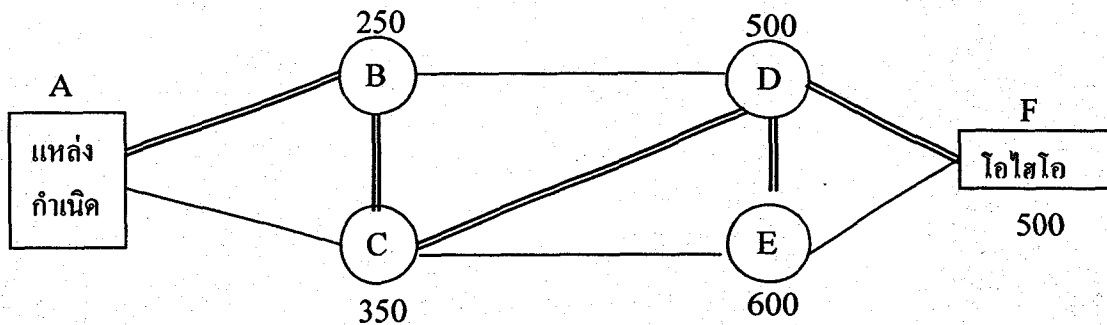
เราเลือกทาง DE ต่อไปคือโหนด F

$$F \text{ และ } D + 200 = 700$$

สรุปว่า โหนด E อยู่ใกล้ C และ D เราจะใช้ระยะทาง 600 กม. ไปยังโหนดสุดท้าย



ขั้นที่ 5 โหนดที่ใกล้จุดกำเนิดที่สุดอันดับห้า ก็คือใกล้ที่สุดจาก D และ F เฉพาะโหนด F เราเปรียบเทียบ กับทาง DE (500 + 200) และทาง EF (600 + 150) และเลือก DF เราเขียน 700 เหนือ F เราก็จะได้เส้นทางที่สั้นที่สุดที่สมบูรณ์ ดังนี้



สรุปได้ว่าข่ายงานนี้จะได้เส้นทางที่สั้นสุดเท่ากับเส้นทางนั้นก็คือ

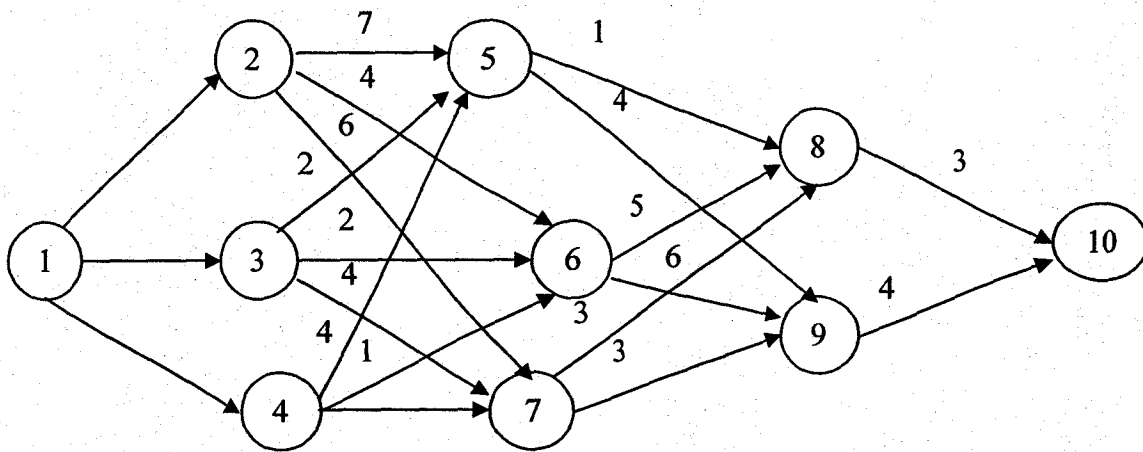
$$A \rightarrow B \rightarrow C \rightarrow D \rightarrow F$$

โดยใช้ระยะทางสั้นที่สุด = 700 กม.

**ตอบ**

เป็นรูปแบบการนำไปใช้งาน ซึ่งมีลักษณะพิเศษเฉพาะงาน ไม่สามารถกำหนดค่าตัวเป็นแบบหุ่นแน่นอนได้

รูปแบบอันหนึ่งซึ่งนำประยุกต์ใช้ได้ ในหลายสถานการณ์ เกิดขึ้นเมื่อประมาณปี ค.ศ. 1950 โดยนายริชาร์ด เบลแมน (Richard Belman) เป็นรูปแบบที่เขาสร้างขึ้นเพื่อที่จะจัดส่งสินค้าจากเมือง 1 ไปยังเมือง 10 โดยในระหว่างทางจะมีทิศทางเป็นไปได้หลายทางในการที่จะเลือกเดินทางต่อ ๆ กันไป จนกว่าจะถึงเมือง 10 ซึ่งแต่ละหนทางมีการเลี้ยงกัขไม่เหมือนกัน ดังนั้นบริษัทรับประกันภัย ได้วางอัตราการประกันภัยสำหรับเส้นทางตามที่กำหนดให้ ปัญหาก็คือว่า จะทำอย่างไรจึงจะเลือกเส้นทางที่เสียค่าประกันภัยน้อยที่สุด โดยกำหนดดังรูป



เราสามารถพิจารณาค่าประกันการขนส่ง โดยสรุปได้ดังนี้

|   |   |   |   |   |   |   |   |  |   |   |  |    |
|---|---|---|---|---|---|---|---|--|---|---|--|----|
|   | 2 | 3 | 4 |   | 5 | 6 | 7 |  | 8 | 9 |  | 10 |
| 1 | 2 | 4 | 3 |   | 7 | 4 | 6 |  | 1 | 4 |  | 3  |
|   |   |   |   | 2 | 3 | 2 | 4 |  | 6 | 3 |  | 4  |
|   |   |   |   | 4 | 4 | 1 | 5 |  | 3 | 3 |  |    |

ซึ่งเราสามารถพิจารณาได้ง่าย ๆ ดังนี้

เส้นทางที่เป็นไปได้คือ  $1 \rightarrow 2 \rightarrow 6 \rightarrow 9 \rightarrow 10$

จะใช้ค่าประกันภัยรวม  $2 + 4 + 3 + 4 = 13$

ถ้าเลือกเส้นทาง  $1 \rightarrow 3 \rightarrow 6 \rightarrow 9 \rightarrow 10$

จะใช้ค่าประกันภัยรวม  $3 + 1 + 3 + 4 = 11$

ดังนั้นในขั้นต้นจะเห็นว่า ถ้าเรามองเฉพาะค่าประกันภัยที่น้อยที่สุดเฉพาะระหว่างเมืองเท่านั้น ไม่เพียงพอ ทำอย่างไรจึงจะสร้างเป็นแบบหุ่นทางคณิตศาสตร์ที่แน่นอนในการแก้ปัญหาในลักษณะเดียวกันนี้

ให้  $f_n(s, x_n)$  เป็นค่าประกันรวมที่ดีที่สุดสำหรับขั้นสุดท้ายที่  $n$

$s$ : เป็นจุดที่เดินทางถึง

$x_n$ : เป็นจุดที่เป็นจุดหมายปลายทางในแต่ละขั้นตอน

$x_n^*$  เป็นค่า  $x_n$  ที่ทำให้  $f_n(s, x_n)$  ต่ำที่สุด

$f_n^*(s)$  เป็นค่าต่ำสุดของ  $f_n(s, x_n)$

นั่นคือ  $f_n^*(s) = \min_x f_n(s, x_n)$

จุดประสงค์ก็คือต้องการให้  $f_n^*(1)$  มีค่าต่ำที่สุด

วิธีพิจารณา ให้เริ่มพิจารณาย้อนหลัง โดย

เริ่มจาก **ขั้นที่ 1**

| $s$ | $f_1^*s$ | $x_1$ |
|-----|----------|-------|
| 8   | 3        | 10    |
| 9   | 4        | 10    |

**ขั้นที่ 2**

| $s \backslash x_2$ | $f_2(s, x_2) = c_{sx_2} + f_1^*(x_2)$ |     |            | $x_2^*$ |
|--------------------|---------------------------------------|-----|------------|---------|
|                    | 8                                     | 9   | $f_2^*(s)$ |         |
| 5                  | 1+3                                   | 4+4 | 4          | 8       |
| 6                  | 6+3                                   | 3+4 | 7          | 9       |
| 7                  | 3+3                                   | 3+4 | 6          | 8       |

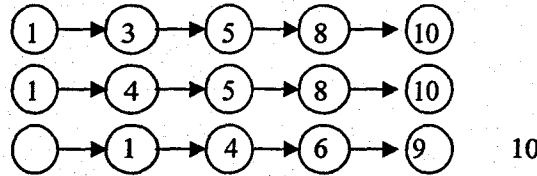
**ขั้นที่ 3**

| $s \backslash x_3$ | $f_3(s, x_3) = c_{sx_3} + f_2^*(x_3)$ |     |     |            | $x_3^*$ |
|--------------------|---------------------------------------|-----|-----|------------|---------|
|                    | 5                                     | 6   | 7   | $f_3^*(s)$ |         |
| 2                  | 7+4                                   | 4+7 | 6+6 | 11         | 5, 6    |
| 3                  | 3+4                                   | 2+7 | 4+6 | 7          | 5       |
| 4                  | 4+4                                   | 1+7 | 5+6 | 8          | 5, 6    |

ขั้นที่ 4

|                    |   |     |     |                                 |                             |
|--------------------|---|-----|-----|---------------------------------|-----------------------------|
| s \ x <sub>4</sub> | f <sub>4</sub> (s, x <sub>4</sub> ) = c <sub>sx<sub>4</sub></sub> + f <sub>3</sub> <sup>*</sup> (x <sub>4</sub> ) |     |     |                                 | x <sub>4</sub> <sup>*</sup> |
|                    | 2   | 3   | 4   | f <sub>4</sub> <sup>*</sup> (s) |                             |
| 1                  | 2+11  | 4+7 | 3+8 | 11                              | 3, 4                        |

ฉะนั้นเส้นทางทั้งหมดก็คือ



ซึ่งทั้งสามเส้นทางจะเสียค่าใช้จ่ายในการประกันภัยน้อยที่สุดเท่ากับ 11

ตอบ

อีกลักษณะหนึ่งของปัญหาโปรแกรมพลวัตก็คือ ปัญหาการจัดสรรส่งสินค้าให้แก่ร้านต่างๆ โดยต้องการกำไรสูงสุด การแก้ปัญหามีจรรยาได้จากตัวอย่างต่อไปนี้  
ตัวอย่าง บริษัทขายลำไยจากเชียงใหม่ ส่งลำไยให้กับร้านที่กรุงเทพฯ โดยแต่ละร้านให้กำไร  
ต่อลัง ไม่เท่ากัน ซึ่งพอสรุปเป็นตารางกำไรดังนี้

|          |   | ร้าน |    |   |   |
|----------|---|------|----|---|---|
|          |   | 1    | 2  | 3 | 4 |
| จำนวนลัง | 0 | 0    | 0  | 0 | 0 |
|          | 1 | 4    | 2  | 6 | 2 |
|          | 2 | 6    | 4  | 8 | 3 |
|          | 3 | 7    | 6  | 8 | 4 |
|          | 4 | 7    | 8  | 8 | 4 |
|          | 5 | 7    | 9  | 8 | 4 |
|          | 6 | 7    | 10 | 8 | 4 |

ให้หาว่า จะจัดส่งลำไยให้กับร้านใดเป็นจำนวนเท่าไรจึงจะทำให้กำไรตอบแทนรวมสูงที่สุด

การสร้างแบบหุ้เพื่อแก้ปัญหา

กำหนด  $p_i(x)$  เป็นกำไรในการจัดสรร  $x$  ไปยังร้าน  $i$  จุดประสงค์ก็คือทำให้  $z$  มีค่าสูงสุด

เมื่อ  $z = P_1(x_1) + P_2(x_2) + P_3(x_3) + P_4(x_4)$

โดยมีเงื่อนไข  $x_1 + x_2 + x_3 + x_4 = 6$   
 $x_1, x_2, x_3, x_4 \geq 0$

$f_n(s, x_n)$  เป็นกำไร

$s$ : จำนวนลังที่ส่ง

$n$ : จำนวนร้าน

$x_n$ : การจัดสรรเริ่มต้น

$f_n^*(s)$  เป็นค่าสูงสุดของ  $f_n(s, x_n)$

นั่นคือ  $f_n(s, x_n) = p_{(s-n)}(x_n) + f_{(n-1)}^*(s-x_n)$

$f_n^*(s) = \text{ค่าสูงสุดของ } \{P_{(s-n)}(x_n) + f_{n-1}^*(s-x_n)\}$

วิธีการแก้ปัญหาให้พิจารณาย้อนหลังโดย

ขั้นที่ 1

ร้านที่ 4

| S | $f_1^*(s)$ | $x_1^*$    |
|---|------------|------------|
|   | 0          | 0          |
| 1 | 2          | 1          |
| 2 | 3          | 2          |
| 3 | 4          | 3          |
| 4 | 4          | 4, 3       |
| 5 | 4          | 5, 4, 3    |
| 6 | 4          | 6, 5, 4, 3 |

$S$ : จำนวนลังที่ส่ง

$f_1^*(s)$ : กำไร

$x_1^*$ : จำนวนลังที่ส่งไปให้ลูกค้าร้านที่ 4

ขั้นที่ 2

ร้านที่ 3

| s \ x <sub>2</sub> | f <sub>2</sub> (s, x <sub>2</sub> ) = P <sub>3</sub> (x <sub>2</sub> ) + f <sub>1</sub> <sup>*</sup> (s - x <sub>2</sub> ) |    |    |    |    |    |   | f <sub>2</sub> <sup>*</sup> (s) | x <sub>2</sub> <sup>*</sup> |
|--------------------|--|----|----|----|----|----|---|---------------------------------|-----------------------------|
|                    | 0  | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  | 6 |                                 |                             |
| 0                  | 0  |    |    |    |    |    |   | 0                               | 0                           |
| 1                  | 2  | 6  |    |    |    |    |   | 6                               | 1                           |
| 2                  | 3  | 8  | 8  |    |    |    |   | 8                               | 1, 2                        |
| 3                  | 4  | 9  | 10 | 8  |    |    |   | 10                              | 2                           |
| 4                  | 4  | 10 | 11 | 10 | 8  |    |   | 11                              | 2                           |
| 5                  | 4  | 10 | 12 | 11 | 10 | 8  |   | 12                              | 2                           |
| 6                  | 4  | 10 | 12 | 12 | 11 | 10 | 8 | 12                              | 2, 3                        |

x<sub>2</sub><sup>\*</sup> : จำนวนลังที่ส่งไปให้ลูกค้าร้านที่ 3

ขั้นที่ 3

ร้านที่ 2

| s \ x <sub>3</sub> | f <sub>3</sub> (s, x <sub>3</sub> ) = P <sub>2</sub> (x <sub>3</sub> ) + f <sub>2</sub> <sup>*</sup> (s - x <sub>3</sub> ) |    |    |    |    |    |    | f <sub>3</sub> <sup>*</sup> (s) | x <sub>3</sub> <sup>*</sup> |
|--------------------|--|----|----|----|----|----|----|---------------------------------|-----------------------------|
|                    | 0  | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  | 6  |                                 |                             |
| 0                  | 0  |    |    |    |    |    |    | 0                               | 0                           |
| 1                  | 6  | 2  |    |    |    |    |    | 6                               | 0                           |
| 2                  | 8  | 8  | 4  |    |    |    |    | 8                               | 0, 1                        |
| 3                  | 10   | 10 | 10 | 6  |    |    |    | 10                              | 0, 1, 2                     |
| 4                  | 11   | 12 | 12 | 12 | 8  |    |    | 12                              | 1, 2, 3                     |
| 5                  | 12   | 13 | 14 | 14 | 14 | 9  |    | 14                              | 2, 3, 4                     |
| 6                  | 12   | 14 | 15 | 16 | 16 | 15 | 10 | 16                              | 3, 4                        |

x<sub>3</sub><sup>\*</sup> : จำนวนลังที่ส่งไปให้ลูกค้าร้านที่ 2



ชั้นที่ 4      ร้านที่ 1

| s \ x <sub>4</sub> | f <sub>4</sub> (s, x <sub>4</sub> ) = P <sub>1</sub> (x <sub>4</sub> ) + f <sub>3</sub> <sup>*</sup> (s - x <sub>4</sub> ) |    |    |    |    |    |   | f <sub>4</sub> <sup>*</sup> (s) | x <sub>4</sub> <sup>*</sup> |
|--------------------|--|----|----|----|----|----|---|---------------------------------|-----------------------------|
|                    | 0  | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  | 6 |                                 |                             |
| 0                  | 0  |    |    |    |    |    |   | 0                               | 0                           |
| 1                  | 6  | 4  |    |    |    |    |   | 6                               | 1                           |
| 2                  | 8  | 10 | 6  |    |    |    |   | 10                              | 1                           |
| 3                  | 10   | 12 | 12 | 7  |    |    |   | 12                              | 1, 2                        |
| 4                  | 12   | 14 | 14 | 13 | 7  |    |   | 14                              | 1, 2                        |
| 5                  | 14   | 16 | 16 | 15 | 13 | 7  |   | 16                              | 1, 2                        |
| 6                  | 16   | 18 | 18 | 17 | 15 | 13 | 7 | 18                              | 1, 2                        |

x<sub>4</sub><sup>\*</sup> : จำนวนลังที่ส่งไปให้ลูกค้าร้านที่ 1

จะได้กำไรสูงสุดในการส่งสินค้าไปให้ร้านค้าเท่ากับ 18 โดยที่สามารถจัดส่งหลายวิธีดังต่อไปนี้

| วิธีส่ง | ร้านที่ 1 | ร้านที่ 2 | ร้านที่ 3 | ร้านที่ 4 |
|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1       | 1         | 2         | 2         | 1         |
| 2       | 1         | 3         | 1         | 1         |
| 3       | 1         | 3         | 2         | 0         |
| 4       | 1         | 4         | 1         | 0         |
| 5       | 2         | 1         | 2         | 1         |
| 6       | 2         | 2         | 1         | 0         |
| 7       | 2         | 2         | 2         | 0         |
| 8       | 2         | 0         | 1         | 0         |

#### การพิจารณาวิธีทำการส่งสินค้า

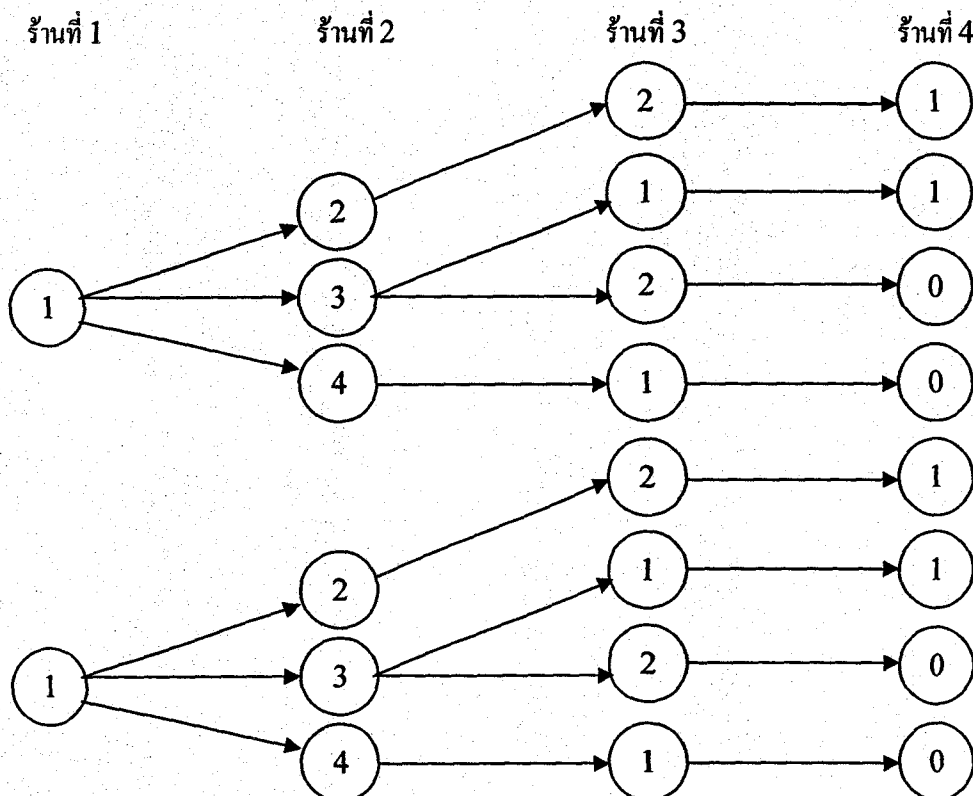
- ดูขั้นสุดท้ายจะเห็นว่ากำไรสูงสุดเท่ากับ 18 ซึ่งอาจจะส่งให้ร้านที่ 1 จำนวน 1 ลัง หรือ 2 ลัง ก็ได้ นั่นคือ  $x_1 = 1, 2$
- ดูขั้นที่ 3 ถ้าส่ง  $x_1 = 1$  สามารถส่งให้ร้านที่เหลือได้อีก 5 ถ้าส่ง  $x_1 = 2$  สามารถส่งให้ร้านที่เหลือได้อีก 4
- จะเห็นว่าในขั้นที่ 3 ถ้าส่ง  $x_1 = 1$  สามารถส่งต่อที่เหลือให้ร้าน 2 ได้  $x_2 = 2, 3, 4$  ถ้าส่งให้  $x_1 = 2$  สามารถส่งต่อที่เหลือให้ร้านที่ 2 ได้  $x_2 = 1, 2, 3$
- ในขั้นที่ 2 ถ้าส่ง  $x_1 = 1, x_2 = 2$  ก็เหลืออีก 3 ที่จะส่งต่อให้ร้านที่ 3 และ 4

ถ้าส่ง  $x_1 = 1, x_2 = 3$  ก็เหลืออีก 2 ที่จะส่งต่อให้ร้านที่ 3 และ 4  
 ถ้าส่ง  $x_1 = 1, x_2 = 4$  ก็เหลืออีก 1 ที่จะส่งต่อให้ร้านที่ 3 และ 4  
 ถ้าส่ง  $x_1 = 2, x_2 = 1$  ก็เหลืออีก 3 ที่จะส่งต่อให้ร้านที่ 3 และ 4  
 ถ้าส่ง  $x_1 = 2, x_2 = 2$  ก็เหลืออีก 2 ที่จะส่งต่อให้ร้านที่ 3 และ 4  
 ถ้าส่ง  $x_1 = 2, x_2 = 3$  ก็เหลืออีก 1 ที่จะส่งต่อให้ร้านที่ 3 และ 4

5. ในขั้นที่ 1 ถ้าส่ง

| $x_1$ | $x_2$ | $x_3$ |       | $x_4$ |
|-------|-------|-------|-------|-------|
| 1     | 2     | 2     | จะได้ | 1     |
| 1     | 3     | 1     | จะได้ | 1     |
| 1     | 3     | 2     | จะได้ | 0     |
| 1     | 4     | 1     | จะได้ | 0     |
| 2     | 1     | 2     | จะได้ | 1     |
| 2     | 2     | 1     | จะได้ | 1     |
| 2     | 2     | 2     | จะได้ | 0     |
| 2     | 3     | 1     | จะได้ | 0     |

เราจะพิจารณาการเลือกแนวทางการจัดสรร โดยใช้แผนภาพต้นไม้ได้ดังนี้



ตอบ

อีกรูปแบบหนึ่งของ โปรแกรมพลวัตคือ มองในแง่ของความน่าจะเป็น ซึ่งจะอธิบายพร้อม กับยกตัวอย่างประกอบดังต่อไปนี้

ตัวอย่าง มหาวิทยาลัยตั้งทีมวิจัยเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย 3 ทีม โดยการทำกรวิจัยเป็น

อิสระต่อกัน และผู้บริหารเห็นว่ามีเงินที่พอจะจ้างผู้เชี่ยวชาญมาเป็นที่ปรึกษางาน วิจัยทั้งหมดเพียง 2 คน จึงมีปัญหาว่า จะให้ผู้เชี่ยวชาญมาเป็นที่ปรึกษาแก่ทีม วิจัยทีมใด จึงจะให้โอกาสที่จะประสบผลลั้มเหลวน้อยที่สุด โดยกำหนดค่าความ น่าจะเป็นที่จะลั้มเหลวของและทีมวิจัย และจำนวนผู้เชี่ยวชาญดังนี้

|                   |   | ทีมวิจัย |     |     |
|-------------------|---|----------|-----|-----|
|                   |   | ก        | ข   | ค   |
| จำนวนผู้เชี่ยวชาญ | 0 | 0.4      | 0.6 | 0.8 |
|                   | 1 | 0.2      | 0.4 | 0.5 |
|                   | 2 | 0.15     | 0.2 | 0.3 |

การพิจารณาเพื่อแก้ปัญหานี้ใช้หลักการทำนองเดียวกับการส่งลำไยในตัวอย่างที่แล้วแต่แทนที่จะ พิจารณาผลบวกของกำไร ก็เป็นการพิจารณาผลคูณของความน่าจะเป็นของเหตุการณ์ที่เป็นอิสระ ต่อกัน พิจารณาย้อนหลังโดย

ขั้นที่ 1 พิจารณาจากทีม ค ก่อน

| S | $f_1(s)$ | $x_1^*$ |
|---|----------|---------|
| 0 | 0.80     | 0       |
| 1 | 0.50     | 1       |
| 2 | 0.30     | 2       |

S: จำนวนผู้เชี่ยวชาญ

$x_1^*$ : จำนวนผู้เชี่ยวชาญที่ทีม ค ได้รับ

$f_1(s)$ : ความน่าจะเป็นที่จะลั้มเหลวเมื่อได้ผู้เชี่ยวชาญ S คน

ขั้นที่ 2 พิจารณาทีม ข หลังจากพิจารณาทีม ค แล้ว

| s | $x_2$ | $f_2(s, x_2) = P_2(x_2) + f_1^*(s - x_2)$ |               |               | $f_2^*(s)$ | $x_2^*$ |
|---|-------|---|---------------|---------------|------------|---------|
|   |       | 0   | 2             | 3             |            |         |
| 0 |       | (0.60) (0.80)                             |               |               | 0.48       | 0       |
| 1 |       | (0.60) (0.50)                             | (0.40) (0.80) |               | 0.30       | 0       |
| 2 |       | (0.60) (0.30)                             | (0.40) (0.50) | (0.20) (0.80) | 0.16       | 2       |

$x_2$  : จำนวนผู้เชี่ยวชาญที่ทีม ข ได้

$f_2(s, x_2)$  : ความน่าจะเป็นที่จะล้มเหลว เมื่อทีม ข ได้ผู้เชี่ยวชาญ หลังจากพิจารณาให้  
ทีม ค มาแล้ว

$f_2^*(s)$  : ความน่าจะเป็นที่ล้มเหลวน้อยที่สุด

$x_2^*$  : จำนวนผู้เชี่ยวชาญที่ทีม ข ได้รับหลังจากพิจารณา ค มาแล้ว

ขั้นที่ 3           พิจารณาทีม ก หลังจากพิจารณาทีม ข และ ค แล้ว

| s \ $x_3$ | $f_3(s, x_3) = P_3(x_3) + f_2^*(s - x_3)$ |               |               | $f_3^*(s)$ | $x_3^*$ |
|-----------|---|---------------|---------------|------------|---------|
|           | 0   | 2             | 3             |            |         |
| 0         | (0.40) (0.48)                             |               |               | 0.192      | 0       |
| 1         | (0.40) (0.30)                             | (0.20) (0.48) |               | 0.096      | 1       |
| 2         | (0.40) (0.16)                             | (0.20) (0.30) | (0.15) (0.48) | 0.06       | 1       |

ดังนั้นสรุปได้ว่า จะได้ความน่าจะเป็นที่ประสบผลล้มเหลวน้อยที่สุด ถ้าให้ที่ปรึกษาแก่ทีม ก 1 คน  
ทีม ข 0 คน และทีม ค 1 คน ซึ่งมีความน่าจะเป็นที่ประสบผลล้มเหลวเพียง 0.06

**ตอบ**

# วิธีการซิมเพล็กซ์แบบคู่ Dual Simplex Method

# บทที่ 6

เนื่องด้วยวิธีซิมเพล็กซ์แบบคู่จะใช้ในการแก้ปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นจำนวนเต็ม (Integer Programming) จึงขออธิบายวิธีแก้ปัญหาโปรแกรมเชิงเส้น โดยวิธีซิมเพล็กซ์แบบคู่ ดังนี้

วิธีซิมเพล็กซ์แบบคู่ เป็นปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นที่ตารางซิมเพล็กซ์เริ่มต้นอยู่ในรูปแบบของปัญหาที่ให้ผลลัพธ์ที่ดีที่สุด แต่คำตอบเป็นผลลัพธ์ที่เป็นไปไม่ได้ ซึ่งตรงกันข้ามกับตารางซิมเพล็กซ์เริ่มต้นของวิธีที่ให้ผลลัพธ์ที่ยังไม่ดีที่สุด แต่คำตอบเป็นผลลัพธ์ที่เป็นไปได้ ซึ่งจะเข้าใจได้ดีจากตัวอย่างต่อไปนี้

**ตัวอย่าง 6.1** จงทำ  $Z$  ให้มีค่าน้อยที่สุด เมื่อ  $Z = 2x_1 + x_2$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$3x_1 + x_2 \geq 3$$

$$4x_1 + 3x_2 \geq 6$$

$$x_1 + 2x_2 \geq 3$$

$$x_i \geq 0$$

การแก้ปัญหาโดยวิธีซิมเพล็กซ์แบบคู่มีวิธีการดังนี้

1. ทำให้ตัวเลขทางขวามือเป็นลบ จะได้เงื่อนไขบังคับใหม่ดังนี้

$$-3x_1 - x_2 \geq -3$$

$$-4x_1 - 3x_2 \geq -6$$

$$-x_1 - 2x_2 \geq -3$$

2. สร้างตารางซิมเพล็กซ์ใหม่ได้ดังนี้

|       | Z | $x_1$ | $x_2$ | $s_1$ | $s_2$ | $s_3$ | คำตอบ |
|-------|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Z     | 1 | -2    | -1    | 0     | 0     | 0     | 0     |
| $s_1$ | 0 | -3    | -1    | 1     | 0     | 0     | -3    |
| $s_2$ | 0 | -4    | -3    | 0     | 1     | 0     | -6    |
| $s_3$ | 0 | -1    | -2    | 0     | 0     | 1     | -3    |

จะเห็นว่าช่องคำตอบของเงื่อนไขบังคับเป็นค่าลบหมด ซึ่งเป็นค่าที่เป็นไปไม่ได้ แต่พิจารณาเงื่อนไขการได้คำตอบที่ดีที่สุดของตารางซิมเพล็กซ์ ที่ฟังก์ชันวัตถุประสงค์จะเห็นว่าเป็นค่าสัมประสิทธิ์ เป็นลบหมดแล้ว นั่นแสดงว่าได้คำตอบที่ดีที่สุดแล้ว

3. ทำตัวแปรให้เป็นผลลัพธ์ให้เป็นบวกทั้งหมด โดยแยกเป็น 2 กรณีดังนี้

3.1 กรณีทำให้ฟังก์ชันวัตถุประสงค์มีค่าน้อยที่สุด ในอัตราส่วนของสัมประสิทธิ์ของตัวแปรในฟังก์ชันวัตถุประสงค์ กับตัวแปรเงื่อนไขบังคับ ที่ตรงกัน โดยพิจารณาเฉพาะค่าสัมประสิทธิ์ในเงื่อนไขบังคับ ที่เป็นลบเท่านั้น โดยเลือกอัตราส่วนที่น้อยที่สุดเป็นตัวแปรนำเข้า โดยตัวแปรมูลฐานที่จะต้องออกไป ก็พิจารณาช่องคำตอบที่มีค่าลบมากที่สุดก่อน

3.2 กรณีทำให้ฟังก์ชันวัตถุประสงค์มีค่ามากที่สุด ให้เลือกตัวแปรนำเข้า โดยพิจารณาจากอัตราส่วนของสัมประสิทธิ์ของตัวแปรในเงื่อนไขบังคับที่ตรงกัน โดยพิจารณาเฉพาะค่าสัมประสิทธิ์ในเงื่อนไขที่เป็นลบเท่านั้น โดยเลือกอัตราส่วนที่มีค่าไม่คิดเครื่องหมายน้อยที่สุด

ถ้าสัมประสิทธิ์ของเงื่อนไขบังคับเป็นบวกหรือศูนย์หมด จะหาคำตอบไม่ได้

ดังนั้นจากตารางซิมเพล็กซ์คู่เสมอกันเริ่มต้น จะได้ตารางในรอบที่ 1 เป็น

|       | Z | $x_1$          | $x_2$ | $s_1$ | $s_2$          | $s_3$ | คำตอบ |
|-------|---|----------------|-------|-------|----------------|-------|-------|
| Z     | 1 | $-\frac{2}{3}$ | 0     | 0     | $-\frac{1}{3}$ | 0     | 2     |
| $s_1$ | 0 | $-\frac{5}{3}$ | 0     | 1     | $-\frac{1}{3}$ | 0     | -1    |
| $x_2$ | 0 | $\frac{4}{3}$  | 1     | 0     | $-\frac{1}{3}$ | 0     | 2     |
| $s_3$ | 0 | $\frac{5}{3}$  | 0     | 0     | $-\frac{2}{3}$ | 1     | 1     |

และในรอบที่ 2 จะได้

|       | Z | $x_1$ | $x_2$ | $s_1$          | $s_2$          | $s_3$ | คำตอบ          |
|-------|---|-------|-------|----------------|----------------|-------|----------------|
| Z     | 1 | 0     | 0     | $-\frac{2}{5}$ | $-\frac{1}{5}$ | 0     | $\frac{12}{5}$ |
| $x_1$ | 0 | 1     | 0     | $-\frac{3}{5}$ | $-\frac{1}{5}$ | 0     | $\frac{3}{5}$  |
| $x_2$ | 0 | 0     | 1     | $\frac{4}{5}$  | $-\frac{3}{5}$ | 0     | $\frac{6}{5}$  |
| $s_3$ | 0 | 0     | 0     | 1              | -1             | 1     | 0              |

จะเห็นว่าคำตอบที่เป็นไปได้และเป็นคำตอบที่ดีที่สุดแล้ว เมื่อค่า Z ที่มีค่าน้อยที่สุด

เท่ากับ  $\frac{12}{5}$

โดยที่  $x_1 = \frac{3}{5}$  และ  $x_2 = \frac{6}{5}$

ตอบ

## โปรแกรมเชิงเส้นจำนวนเต็ม

### (Integer Programming)

เป็นการปรับคำตอบจากโปรแกรมเชิงเส้นที่มีคำตอบที่ดีที่สุดไม่เป็นจำนวนเต็มเพราะในการแก้ไขปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นบางครั้ง จำนวนผลิตที่เหมาะสมจะต้องเป็นเลขจำนวนเต็ม โดยปิดเศษทิ้ง แต่จะทำให้ใช้ทรัพยากรไปอย่างไม่เต็มที่ และฟังก์ชันวัตถุประสงค์จะลดลงมากเกินไป ซึ่งไม่เป็นที่ต้องการของผู้ผลิต แต่ถ้าปิดเศษขึ้นก็จะทำให้เกินเงื่อนไขบังคับ จึงมีผู้คิดเปลี่ยนคำตอบที่ไม่เป็นจำนวนเต็ม ให้เป็นจำนวนเต็มดังนี้

### วิธีของโกโมริ (Comori Method)

เมื่อแก้ปัญหโปรแกรมเชิงเส้นด้วยวิธีปกติแล้ว ปรากฏว่าคำตอบที่ดีที่สุดมีค่าไม่เป็นเลขจำนวนเต็ม ก็จะสร้างเงื่อนไขบังคับเพิ่มเข้าไป โดยเงื่อนไขบังคับใหม่นี้สามารถสร้างได้จากเงื่อนไขบังคับที่คำตอบไม่เป็นเลขจำนวนเต็ม โดยแยกส่วนที่เป็นจำนวนเต็มออกจากเศษส่วน จะพิจารณาได้ง่ายเข้าถ้าพิจารณาพร้อมไปกับตัวอย่างต่อไปนี้

ตัวอย่าง 6.2 จงทำ  $Z$  ให้มีค่ามากที่สุด เมื่อ  $Z = 7x_1 + 9x_2$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ  $-x_1 + 3x_2 \leq 6$

$$7x_1 + 3x_2 \leq 6$$

$$7x_1 + 2x_2 \leq 35$$

$x_1, x_2$  เป็นจำนวนเต็มที่ไม่เป็นลบ

ซึ่งสามารถหาคำตอบที่ให้ฟังก์ชันวัตถุประสงค์สูงสุดดังนี้

|       | Z | $x_1$ | $x_2$ | $s_1$          | $s_2$           | คำตอบ         |
|-------|---|-------|-------|----------------|-----------------|---------------|
| Z     | 1 | 0     | 0     | $\frac{28}{1}$ | $\frac{15}{11}$ | 63            |
| $x_2$ | 0 | 0     | 1     | $\frac{7}{22}$ | $\frac{1}{22}$  | $\frac{7}{2}$ |
| $x_1$ | 0 | 1     | 0     | $\frac{1}{22}$ | $\frac{3}{22}$  | $\frac{9}{2}$ |

การสร้างเงื่อนไขบังคับใหม่ใส่เข้าไป พิจารณาได้จากเงื่อนไขบังคับที่มีคำตอบไม่เป็น

จำนวนเต็มเงื่อนไขบังคับแรก คือ

$$x_2 + \frac{7}{22}s_1 + \frac{1}{22}s_2 = \frac{7}{2}$$

$$x_2 + (0 + \frac{7}{22})s_1 + (0 + \frac{1}{22})s_2 = 3 + \frac{1}{2}$$

$$\frac{1}{2} - \frac{7}{22}s_1 - \frac{1}{22}s_2 = x_2 - 3$$

เนื่องจาก  $x_2$  จะต้องเป็นเลขจำนวนเต็ม และจะมากกว่า  $3\frac{1}{2}$  ไม่ได้ เพราะจะทำให้ไม่อยู่ในเงื่อนไขบังคับ ฉะนั้นค่า  $x_2 - 3$  จะต้องน้อยกว่า 0 (แต่อาจจะทำให้  $x_1$  ในเงื่อนไขบังคับอันที่ 2 เป็นจำนวนเต็มที่มากกว่า  $4\frac{1}{2}$  ได้ หลังจากทำซิมเพล็กซ์เสมอกัน)

$$\therefore \frac{1}{2} - \frac{7}{22}s_1 - \frac{1}{22}s_2 \leq 0$$

เราจะเพิ่มเงื่อนไขเข้าไปในตารางซิมเพล็กซ์ที่ได้คำตอบที่ดีที่สุดเดิม โดยทำเงื่อนไขบังคับใหม่ที่จะเพิ่มเข้าไปนี้ เป็นรูปแบบมาตรฐานเสียก่อนดังนี้

$$\frac{1}{2} - \frac{7}{22}s_1 - \frac{1}{22}s_2 + s_3 = 0$$

จะได้ตารางซิมเพล็กซ์เพื่อทำซิมเพล็กซ์เสมอกัน ดังนี้

|       | Z | $x_1$ | $x_2$ | $s_1$           | $s_2$           | $s_3$ | คำตอบ          |
|-------|---|-------|-------|-----------------|-----------------|-------|----------------|
| Z     | 1 | 0     | 0     | $\frac{28}{11}$ | $\frac{15}{11}$ | 0     | 63             |
| $x_2$ | 0 | 0     | 1     | $-\frac{7}{22}$ | $\frac{1}{22}$  | 0     | $3\frac{1}{2}$ |
| $x_1$ | 0 | 1     | 0     | $\frac{1}{22}$  | $\frac{3}{22}$  | 0     | $4\frac{1}{2}$ |
| $s_3$ | 0 | 0     | 0     | $-\frac{7}{22}$ | $-\frac{1}{22}$ | 1     | $-\frac{1}{2}$ |

โดยหลักการซิมเพล็กซ์เสมอกัน จะได้ตารางซิมเพล็กซ์ที่ได้คำตอบดีที่สุดอีกคำตอบ คือ

|       | Z | $x_1$ | $x_2$ | $s_1$ | $s_2$         | $s_3$           | คำตอบ          |
|-------|---|-------|-------|-------|---------------|-----------------|----------------|
| Z     | 1 | 0     | 0     | 0     | 1             | 8               | 59             |
| $x_2$ | 0 | 0     | 1     | 0     | 0             | 1               | 3              |
| $x_1$ | 0 | 1     | 0     | 0     | $\frac{1}{7}$ | $-\frac{1}{7}$  | $4\frac{4}{7}$ |
| $s_1$ | 0 | 0     | 0     | 1     | $\frac{1}{7}$ | $-\frac{22}{7}$ | $1\frac{4}{7}$ |

ปรากฏว่า  $x_1$  ยังมีคำตอบที่ไม่เป็นจำนวนเต็มอยู่ จึงสร้างเงื่อนไขบังคับใหม่อีก ดังนี้

$$x_1 + \frac{1}{7}s_2 - \frac{1}{7}s_3 = 4\frac{4}{7}$$

$$x_1 + (0 + \frac{1}{7})s_2 - (0 + \frac{1}{7})s_3 = 4 + \frac{4}{7}$$

$$\frac{4}{7} - \frac{1}{7}s_2 + \frac{1}{7}s_3 = x_1 - 4$$



$x_1$  เป็นจำนวนเต็มที่น้อยกว่าหรือเท่ากับ  $4\frac{4}{7}$

$$\therefore \frac{4}{7} - \frac{1}{7}s_2 + \frac{1}{7}s_3 = 0$$

ทำเป็นรูปแบบมาตรฐานจะได้

$$\frac{4}{7} - \frac{1}{7}s_2 + \frac{1}{7}s_3 + s_4 = 0$$

เพิ่มเข้าไปในตารางซิมเพล็กซ์สุดท้ายจะได้

|       | Z | $x_1$ | $x_2$ | $s_1$ | $s_2$          | $s_3$           | $s_4$ | คำตอบ          |
|-------|---|-------|-------|-------|----------------|-----------------|-------|----------------|
| Z     | 1 | 0     | 0     | 0     | 1              | 8               | 0     | 59             |
| $x_2$ | 0 | 0     | 1     | 0     | 0              | 1               | 0     | 3              |
| $x_1$ | 0 | 1     | 0     | 0     | $\frac{1}{7}$  | $-\frac{1}{7}$  | 0     | $4\frac{4}{7}$ |
| $x_1$ | 0 | 0     | 0     | 1     | $\frac{1}{7}$  | $-\frac{22}{7}$ | 0     | $1\frac{4}{7}$ |
| $s_2$ | 0 | 0     | 0     | 0     | $-\frac{1}{7}$ | $-\frac{6}{7}$  | 1     | $-\frac{4}{7}$ |

โดยวิธีซิมเพล็กซ์คู่เสมอกันจะได้

|       | Z | $x_1$ | $x_2$ | $s_1$ | $s_2$ | $s_3$ | $s_4$ | คำตอบ |
|-------|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Z     | 1 | 0     | 0     | 0     | 0     | 2     | 7     | 55    |
| $x_2$ | 0 | 0     | 1     | 0     | 0     | 1     | 0     | 3     |
| $x_1$ | 0 | 1     | 0     | 0     | 0     | -1    | 1     | 4     |
| $x_1$ | 0 | 0     | 0     | 1     | 0     | -4    | 1     | 1     |
| $s_2$ | 0 | 0     | 0     | 0     | 1     | 6     | -7    | 4     |

จะเห็นว่าคำตอบที่ดีที่สุดคำตอบนี้ให้คำตอบเป็นเลขจำนวนเต็ม จะได้ค่า Z ที่มีค่าสูงสุดเท่ากับ 55 โดยที่  $x_1 = 4, x_2 = 3$  ตอบ

จากตัวอย่างที่แล้วมารากฎว่าค่าที่มีค่าที่ดีที่สุดของ  $x_1$  และ  $x_2$  เป็นค่าจำนวนเต็มที่น้อยกว่า  $x_1$  และ  $x_2$  ที่ไม่เป็นจำนวนเต็ม อาจจะทำให้เข้าใจว่าเมื่อหาคำตอบที่ดีที่สุดที่เป็นจำนวนเต็ม ก็คือปัดเศษทิ้ง จากคำตอบที่ดีที่สุดจะไม่เป็นจำนวนเต็ม จึงจะยกตัวอย่างอีกตัวอย่างหนึ่ง ซึ่งเป็นกรณีคำตอบที่ดีที่สุดที่เป็นจำนวนเต็มที่มีค่ามากกว่า คำตอบที่ดีที่สุดที่ไม่เป็นจำนวนเต็ม

**ตัวอย่าง 6.3** จงทำ  $Z$  ให้มีค่ามากที่สุด เมื่อ  $Z = 3x_1 + 5x_2$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$x_1 + 4x_2 \leq 9$$

$$2x_1 + 3x_2 \leq 11$$

$$x_1, x_2 \geq 0$$

สร้างตารางซิมเพล็กซ์ได้ดังนี้

|       | Z | $x_1$          | $x_2$ | $s_1$          | $s_2$          | คำตอบ          |
|-------|---|----------------|-------|----------------|----------------|----------------|
| Z     | 1 | -3             | -5    | 0              | 0              | 0              |
| $s_1$ | 0 | 1              | 4     | 1              | 0              | 9              |
| $s_2$ | 0 | 2              | 3     | 0              | 1              | 11             |
| Z     | 1 | $-\frac{7}{4}$ | 0     | $\frac{5}{4}$  | 0              | $\frac{45}{4}$ |
| $x_2$ | 0 | $\frac{1}{4}$  | 1     | $\frac{1}{4}$  | 0              | $\frac{9}{4}$  |
| $s_2$ | 0 | $\frac{5}{4}$  | 0     | $-\frac{3}{4}$ | 1              | $\frac{17}{4}$ |
| Z     | 1 | 0              | 0     | $\frac{1}{2}$  | $\frac{7}{5}$  | $\frac{86}{5}$ |
| $x_2$ | 0 | 0              | 1     | 5              | $-\frac{1}{5}$ | $\frac{7}{5}$  |
| $x_1$ | 0 | 1              | 0     | $-\frac{3}{5}$ | $\frac{4}{5}$  | $\frac{17}{5}$ |

จะเห็นว่าคำตอบที่  $Z$  มีค่าสูงสุดก็คือ  $Z = \frac{86}{5}$

โดยที่  $x_1 = \frac{17}{5}$  และ  $x_2 = \frac{7}{5}$

เมื่อต้องการให้คำตอบที่ออกมาเป็นจำนวนเต็ม ก็ต้องสร้างเงื่อนไขบังคับเข้าไปตามวิธีของ  
โกโมริ

จาก

$$\begin{aligned}x_2 + \frac{2}{5}s_1 - \frac{1}{5}s_2 &= \frac{7}{5} \\x_2 + \frac{2}{5}s_1 - \frac{1}{5}s_2 &= 1 + \frac{2}{5} \\ \frac{2}{5}s_1 - \frac{1}{5}s_2 &= 1 + \frac{2}{5} - x_2 \\ \frac{2}{5}s_1 - \frac{1}{5}s_2 &= \frac{2}{5} + 1 - x_2\end{aligned}$$

$x_2$  เป็นเลขจำนวนเต็มที่จะเกิน 1 ไม่ได้ เพราะ 1 เป็นจำนวนเต็มที่มากที่สุดที่น้อยกว่า  $\frac{7}{5}$

$$\begin{aligned}\therefore \frac{2}{5}s_1 - \frac{1}{5}s_2 &\geq \frac{2}{5} \\ -\frac{2}{5}s_1 + \frac{1}{5}s_2 &\leq -\frac{2}{5}\end{aligned}$$

นำไปทำเป็นรูปแบบมาตรฐานเพื่อเพิ่มเงื่อนไขบังคับเข้าไปในผลลัพธ์ที่ดีที่สุดเดิมจะได้

|       | Z | $x_1$ | $x_2$ | $s_1$          | $s_2$          | $s_3$          | คำตอบ          |
|-------|---|-------|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Z     | 1 | 0     | 0     | $\frac{1}{5}$  | $\frac{7}{5}$  | 0              | $\frac{86}{5}$ |
| $x_2$ | 0 | 0     | 1     | $\frac{2}{5}$  | $-\frac{1}{5}$ | 0              | $\frac{7}{5}$  |
| $x_1$ | 0 | 1     | 0     | $-\frac{3}{5}$ | $\frac{4}{5}$  | 0              | $\frac{17}{5}$ |
| $s_3$ | 0 | 0     | 0     | $-\frac{2}{5}$ | $\frac{1}{5}$  | 1              | $-\frac{2}{5}$ |
| Z     | 1 | 0     | 0     | 0              | $\frac{3}{2}$  | $\frac{1}{2}$  | 17             |
| $x_2$ | 0 | 0     | 1     | 0              | 0              | 1              | 1              |
| $x_1$ | 0 | 1     | 0     | 0              | $\frac{1}{2}$  | $-\frac{3}{2}$ | 4              |
| $s_1$ | 0 | 0     | 0     | 1              | $-\frac{1}{2}$ | $-\frac{5}{2}$ | 1              |

ดังนั้นคำตอบที่ดีที่สุดเมื่อค่า  $x_1$  เป็นจำนวนเต็มก็คือ  $Z = 17$  โดยที่

$$x_1 = 4 \text{ และ } x_2 = 1$$

**ตอบ**

ทฤษฎีเกมถูกพัฒนาขึ้นจากการหากลยุทธ์ (Strategies) เพื่อจะเอาชนะคู่แข่งกัน โดยนำมาใช้กับการทหารก่อน เป็นเกมเพราะเป็นการแข่งขันทางกลยุทธ์กันระหว่าง 2 ฝ่าย เป็นการตั้งรับหรือรุกแล้วแต่สถานการณ์ที่เกิดขึ้น โดยมีเป้าหมายก็คือให้ได้ประโยชน์สูงสุดหรือเสียประโยชน์น้อยที่สุดแล้วแต่กรณี ภายหลังสงครามสงบได้นำมาประยุกต์ใช้กับการแข่งขันทางธุรกิจ ปรากฏว่าได้ผลดี จึงได้พัฒนาขึ้นเป็น

ทฤษฎีเกม

**เกมสองคนผลรวมเป็นศูนย์ (Two Person Zero-Sum Games)**

|           |           | ผู้เล่น   |           |
|-----------|-----------|-----------|-----------|
|           |           | กลยุทธ์ Q | กลยุทธ์ R |
| ผู้เล่น X | กลยุทธ์ M | X ได้ 2   | X ได้ 3   |
|           | กลยุทธ์ N | Y ได้ 1   | Y ได้ 2   |

จากตารางนี้อธิบายได้ว่า มีผู้เล่น 2 ฝ่าย คือผู้เล่น X และ ผู้เล่น Y แต่ละคนมีกลยุทธ์ 2 วิธี คือผู้เล่น Y มีกลยุทธ์ Q และกลยุทธ์ R ส่วนผู้เล่น X มีกลยุทธ์ M และกลยุทธ์ N ซึ่งกลยุทธ์ทั้งหมดเมื่อมาเขียนเป็นตารางแล้ว ทำให้ทราบว่าผู้เล่น X เลือกกลยุทธ์ M ส่วน Y เลือกกลยุทธ์ Q ปรากฏว่าผลตอบแทนของผู้เล่น X เท่ากับ 3 ถ้าผู้เล่นเลือกกลยุทธ์ N ส่วน Y เลือกกลยุทธ์ Q ปรากฏว่าผลตอบแทนจะเป็นของผู้เล่น Y เท่ากับ 2 ทั้งนี้มีฐานที่ว่า ผู้เล่นทั้ง 2 ฝ่ายมีความสามารถเท่ากัน ผู้เล่น Y ก็จะทราบว่าผู้เล่น X จะต้องเลือกกลยุทธ์ M เพราะเป็นกลยุทธ์ที่เอื้อประโยชน์กับ X ผู้เล่น Y ก็จำเป็นที่จะต้องเลือกกลยุทธ์ที่เอื้อประโยชน์ให้กับ น้อยที่สุด ดังนั้น Y จะเลือกกลยุทธ์ Q

ดังนั้นทุกครั้งที่เล่น X จะได้ผลประโยชน์เท่ากับ 2 นั่นก็หมายความว่า Y เสียผลประโยชน์เท่ากับ 2 (เพราะเป็นเกมที่สองคนผลรวมเป็นศูนย์) ถ้าประโยชน์เท่ากับ 2 นี้ เราจะเรียกว่า ค่าของเกม

นั่นคือค่าของเกมของ X เท่ากับ 2

หรือ ค่าของเกมของ Y เท่ากับ -2

เพื่อความสะดวกในการหากลยุทธ์ที่ดีที่สุด และค่าของเกม เราจะเขียนตารางข้างต้นอยู่ในรูปของ Matrix โดยเรียกว่า Pay of Matrix

$$X \begin{matrix} & Y \\ \begin{pmatrix} 2 & 3 \\ -1 & -2 \end{pmatrix} \end{matrix}$$

ค่าชาตุมูลที่เป็นบวก จะเป็นค่าที่เอื้อประโยชน์ต่อผู้เล่นในแนวนอน  
ค่าชาตุมูลที่เป็นลบ จะเป็นค่าที่เอื้อประโยชน์ต่อผู้เล่นในแนวตั้ง

### กลยุทธ์บริสุทธิ์และจุดอานม้า (Pure Strategies and Saddle Points)

กลยุทธ์บริสุทธิ์ หมายความว่าเมื่อทางฝ่าย X หรือ Y เลือกเล่นกลยุทธ์วิธีใดแล้วก็จะเลือกเล่นกลยุทธ์นั้นตลอดไป ค่าของเกมในกรณีนี้เรียกว่า จุดอานม้า (Saddle points) (วิธีพิจารณาง่ายๆ ว่าเป็นจุดอานม้าหรือไม่ ก็โดยดูว่าค่าที่มากที่สุดแนวตั้งและน้อยที่สุดในแนวนอนหรือไม่)

### กลยุทธ์ผสม (Mixed Strategies)

ในกรณีที่ไม่มีกลยุทธ์บริสุทธิ์ ก็แสดงว่าทางฝ่าย X และ Y จะเลือกเล่นกลยุทธ์ต่างๆ สลับกัน ซึ่งเรียกว่า กลยุทธ์ผสม ซึ่งวิธีการหากลยุทธ์ผสม และค่าของเกมได้ ดังต่อไปนี้

#### 1. ในกรณีที่เป็นเกมขนาด 2 X 2

##### 1.1 วิธีเลขคณิต

กำหนดเพย์ออฟเมตริกดังนี้

$$X \begin{matrix} & Y \\ \begin{pmatrix} 5 & 1 \\ 3 & 4 \end{pmatrix} \end{matrix}$$

จะเห็นว่าทั้ง X และ Y ไม่สามารถที่จะเลือกกลยุทธ์ในการเล่นที่แน่นอนได้ เพราะถ้า X เลือกกลยุทธ์ที่ 1 และ Y เลือกกลยุทธ์ที่ 1 X จะได้ตอบแทนถึง 4 แต่ถ้า Y เลือกกลยุทธ์ที่ 2 X จะได้ค่าตอบแทนคือ 1 ในทำนองเดียวกันถ้า X เลือกกลยุทธ์ที่ 2 และ Y เลือกกลยุทธ์ที่ 1 X จะได้ค่าตอบแทนเพียง 3 แต่ถ้า Y เลือกกลยุทธ์ที่ 2 X จะได้ค่าตอบแทนถึง 4 ทำให้ไม่สามารถกำหนดกลยุทธ์บริสุทธิ์ได้

พิจารณาวิธีเลขคณิต

1. หาคความแตกต่างของธาตุมูลในแนวนอนและแนวตั้ง

$$\begin{array}{cc}
 & Y & \Delta x \\
 X & \begin{pmatrix} 5 & 1 \\ 3 & 4 \end{pmatrix} & \begin{matrix} 4 \\ 1 \end{matrix} \\
 \Delta Y & \begin{matrix} 2 & 3 \end{matrix} & 
 \end{array}$$

2. จับที่ตัวเลขความแตกต่างที่ได้ในข้อ 1 ทั้งแนวตั้งและแนวนอน

$$\begin{array}{cc}
 & Y & \Delta x \\
 X & \begin{pmatrix} 5 & 1 \\ 3 & 4 \end{pmatrix} & \begin{matrix} 1 \\ 4 \end{matrix} \\
 & \begin{matrix} 3 & 2 \end{matrix} & 
 \end{array}$$

3. หาสัดส่วนของกลยุทธ์ของ X และ Y

$$\begin{array}{cc}
 & Y & \Delta x \\
 X & \begin{pmatrix} 5 & 1 \\ 3 & 4 \end{pmatrix} & \begin{matrix} \frac{1}{1+4} = \frac{1}{5} \\ \frac{4}{1+4} = \frac{4}{5} \end{matrix} \\
 & \begin{matrix} \frac{3}{3+2} & \frac{2}{3+2} \\ = \frac{3}{5} & = \frac{2}{5} \end{matrix} & 
 \end{array}$$

ก็จะได้กลยุทธ์ผสมดังนี้

X จะเลือกเล่นกลยุทธ์ที่ 1 เป็นสัดส่วน  $\frac{1}{5}$  ของครั้งที่เล่นเกมนี้ทั้งหมด

X จะเลือกเล่นกลยุทธ์ที่ 2 เป็นสัดส่วน  $\frac{4}{5}$  ของครั้งที่เล่นเกมนี้ทั้งหมด

Y จะเลือกเล่นกลยุทธ์ที่ 1 เป็นสัดส่วน  $\frac{3}{5}$  ของครั้งที่เล่นเกมนี้ทั้งหมด

Y จะเลือกเล่นกลยุทธ์ที่ 2 เป็นสัดส่วน  $\frac{2}{5}$  ของครั้งที่เล่นเกมนี้ทั้งหมด

## 1.2 วิธีพีชคณิตเมตริกซ์

ให้เพย์ออฟเมตริกซ์ เป็นเมตริกซ์ A ของเกม

$$\text{กลยุทธ์ที่ดีที่สุดของ } x = \frac{(1 \ 1) \text{ Adj } A}{(1 \ 1) \text{ Adj } A \begin{pmatrix} 1 \\ 1 \end{pmatrix}}$$

หมายเหตุ ในเมตริกซ์ที่มีจำนวนแถวและสดมภ์เท่ากันเมตริกซ์ผกผัน Adjoint A ก็คือเมตริกซ์สลับเปลี่ยน (Transpose) ของเมตริกซ์โคแฟกเตอร์ (Cofactor)

$$A = \begin{pmatrix} 1 & 5 & 7 \\ 2 & 4 & 8 \\ 3 & 6 & 9 \end{pmatrix}$$

มีโคแฟกเตอร์

$$C_{11} = \begin{vmatrix} 5 & 8 \\ 6 & 9 \end{vmatrix} = 45 - 48 = -3$$

$$C_{21} = \begin{vmatrix} 4 & 7 \\ 6 & 9 \end{vmatrix} = -(36 - 42) = 6$$

$$C_{31} = \begin{vmatrix} 4 & 7 \\ 5 & 8 \end{vmatrix} = -(32 - 35) = -3$$

$$C_{12} = \begin{vmatrix} 2 & 8 \\ 3 & 9 \end{vmatrix} = -(18 - 24) = 6$$

$$C_{22} = \begin{vmatrix} 1 & 7 \\ 3 & 9 \end{vmatrix} = -(9 - 21) = -12$$

$$C_{32} = \begin{vmatrix} 1 & 7 \\ 2 & 8 \end{vmatrix} = -(8 - 14) = 6$$

$$C_{13} = \begin{vmatrix} 2 & 5 \\ 3 & 6 \end{vmatrix} = -(12 - 15) = -3$$

$$C_{23} = \begin{vmatrix} 1 & 4 \\ 3 & 6 \end{vmatrix} = -(6 - 12) = 6$$

$$C_{33} = \begin{vmatrix} 1 & 4 \\ 2 & 5 \end{vmatrix} = (5 - 8) = -3$$

$$\therefore \text{Cof } A = C = \begin{pmatrix} -3 & 6 & -3 \\ 6 & -12 & 6 \\ -3 & 6 & -3 \end{pmatrix}$$

$$\text{Adj } A = C^T = \begin{pmatrix} -3 & 6 & -3 \\ 6 & -12 & 6 \\ -3 & 6 & -3 \end{pmatrix}$$

ในกรณีนี้  $C^T = C$  แต่โดยทั่วไปไม่จำเป็นต้องเท่ากัน

ในทำนองเดียวกัน

$$\begin{aligned} \text{กลยุทธ์ของ } Y &= \frac{(1 \ 1) \text{ Cof } A}{(1 \ 1) \text{ Adj } A \begin{pmatrix} 1 \\ 1 \end{pmatrix}} \\ &= \frac{|A|}{(1 \ 1) \text{ Adj } A \begin{pmatrix} 1 \\ 1 \end{pmatrix}} \end{aligned}$$

จากตัวอย่างเดิม

$$A = \begin{pmatrix} 5 & 1 \\ 3 & 4 \end{pmatrix}$$

$$\text{Cof } A = \begin{pmatrix} 4 & -3 \\ -1 & 5 \end{pmatrix}$$

$$\text{Adj } A = \begin{pmatrix} 4 & -3 \\ -3 & 5 \end{pmatrix}$$

$$\begin{aligned} \therefore \text{กลยุทธ์ } X &= \frac{(1 \ 1) \begin{pmatrix} 4 & 1 \\ -3 & 5 \end{pmatrix}}{(1 \ 1) \begin{pmatrix} 4 & 1 \\ -3 & 5 \end{pmatrix} \begin{pmatrix} 1 \\ 1 \end{pmatrix}} \\ &= \frac{(1 \ 4)}{(1 \ 4) \begin{pmatrix} 1 \\ 1 \end{pmatrix}} \\ &= \frac{(1 \ 4)}{5} \\ &= \begin{pmatrix} \frac{1}{5} & \frac{4}{5} \end{pmatrix} \end{aligned}$$

นั่นคือ X จะเลือกเล่นกลยุทธ์ที่ 1 =  $\frac{1}{5}$  หากจำนวนครั้งที่เล่นทั้งหมด

จะเลือกเล่นกลยุทธ์ที่ 2 =  $\frac{4}{5}$  หากจำนวนครั้งที่เล่นทั้งหมด

$$\begin{aligned} \text{กลยุทธ์ } Y &= \frac{(1 \ 1) \begin{pmatrix} 4 & -3 \\ 1 & 5 \end{pmatrix}}{(1 \ 1) \begin{pmatrix} 4 & -1 \\ -3 & 5 \end{pmatrix} \begin{pmatrix} 1 \\ 1 \end{pmatrix}} \\ &= \frac{(3 \ 2)}{5} \\ &= \begin{pmatrix} \frac{3}{5} & \frac{2}{5} \end{pmatrix} \end{aligned}$$



$$\text{นั่นคือ } Y \quad \text{จะเลือกกลยุทธ์ที่ 1} \quad = \quad \frac{2}{5} \text{ หารจำนวนครั้งที่เล่นทั้งหมด}$$

$$\text{จะเลือกกลยุทธ์ที่ 2} \quad = \quad \frac{2}{5} \text{ หารจำนวนครั้งที่เล่นทั้งหมด}$$

$$\begin{aligned} \text{กลยุทธ์ } Y &= \frac{\begin{vmatrix} 5 & 1 \\ 3 & 4 \end{vmatrix}}{(1 \ 1) \begin{pmatrix} 4 & -1 \\ -3 & 5 \end{pmatrix} \begin{pmatrix} 1 \\ 1 \end{pmatrix}} \\ &= \frac{(20-3)}{5} = \frac{17}{5} \quad \text{ตอบ} \end{aligned}$$

การหาค่าเกมอาจจะหาได้จากความน่าจะเป็นร่วม (Joint Probability Method) เมื่อได้กลยุทธ์ผสมแล้วก็สามารถพิจารณาหาค่าของเกมได้ดังนี้

$$\begin{array}{c} X \\ \frac{1}{5} \\ \frac{4}{5} \end{array} \begin{pmatrix} \begin{array}{c} Y \\ \frac{3}{5} \\ \frac{2}{5} \end{array} \\ \begin{pmatrix} 5 & 1 \\ 3 & 4 \end{pmatrix} \end{pmatrix}$$

$$\text{ความน่าจะเป็นนี้จะได้ } 5 \quad = \quad \frac{1}{5} \cdot \frac{3}{5}$$

$$\text{ความน่าจะเป็นนี้จะได้ } 3 \quad = \quad \frac{4}{5} \cdot \frac{3}{5}$$

$$\text{ความน่าจะเป็นนี้จะได้ } 1 \quad = \quad \frac{2}{5} \cdot \frac{1}{5}$$

$$\text{ความน่าจะเป็นนี้จะได้ } 4 \quad = \quad \frac{2}{5} \cdot \frac{4}{5}$$

$$\begin{aligned} \therefore \text{ค่าคาดหวัง} &= 5x \left( \frac{1}{5} \cdot \frac{3}{5} \right) + 3x \left( \frac{4}{5} \cdot \frac{3}{5} \right) + 1 \left( \frac{2}{5} \cdot \frac{1}{5} \right) \\ &\quad + 4x \left( \frac{2}{5} \cdot \frac{4}{5} \right) \\ &= \frac{17}{5} \quad \text{ตอบ} \end{aligned}$$

ซึ่งก็คือค่าของเกมนั่นเอง

## 2. ในกรณีที่เป็นเกมขนาด $2 \times M$ หรือ $M \times 2$

### 2.1 การหาคำตอบโดยการโดมิแนนซ์ (Dominance)

เป็นการพิจารณาตัดกลยุทธ์ที่มีเหตุผลแน่ชัดว่าไม่ควรเลือกออกไป จนกระทั่งให้เหลือเป็นเกมขนาด  $2 \times 2$  แล้วจึงค่อยพิจารณาโดยการหาค่าเกมขนาด  $2 \times 2$  ต่อไป

#### ตัวอย่าง 6.4 กำหนดเพย์ออฟเมตริกซ์

$$\begin{pmatrix} 1 & 4 \\ -1 & -2 \\ 3 & 1 \end{pmatrix}$$

โดยวิธีโดมิแนนซ์จะเห็นว่า กลยุทธ์ที่ 2 ของ x เป็นกลยุทธ์ที่ x จะต้องเลือก ไม่ว่า y เลือกกลยุทธ์ใดก็ตาม ดังนั้นกลยุทธ์ที่ 2 นี้ x จะไม่เลือกเด็ดขาด ก็จะเหลือเป็นเพย์ออฟเมตริกซ์ขนาด  $2 \times 2$  ดังนี้

$$\begin{pmatrix} 1 & 4 \\ 3 & 1 \end{pmatrix}$$

โดยวิธีเลขคณิต จะได้กลยุทธ์ผสมดังนี้

|                |   | $\Delta x$                | สลับที่                |               |
|----------------|---|---------------------------|------------------------|---------------|
|                | $\begin{pmatrix} 1 & 4 \\ 3 & 1 \end{pmatrix}$  | 3                         | 2                      | $\frac{2}{5}$ |
|                |   | 2                         | 3                      | $\frac{3}{5}$ |
| $\Delta y$     | 2   | 3                         |                        |               |
| สลับที่        | 3   | 2                         |                        |               |
|                | $\frac{3}{5}$   | $\frac{2}{5}$             |                        |               |
| นั่นคือ x      | จะเลือกเล่นกลยุทธ์ที่ 1   | เป็นสัดส่วน $\frac{2}{5}$ | ของครั้งที่เล่นทั้งหมด |               |
|                | กลยุทธ์ที่ 2  | เป็นสัดส่วน $\frac{3}{5}$ | ของครั้งที่เล่นทั้งหมด |               |
| Y              | จะเลือกเล่นกลยุทธ์ที่ 1   | เป็นสัดส่วน $\frac{3}{5}$ | ของครั้งที่เล่นทั้งหมด |               |
|                | กลยุทธ์ที่ 2  | เป็นสัดส่วน $\frac{2}{5}$ | ของครั้งที่เล่นทั้งหมด |               |
| และค่าของเกม = | $1\left(\frac{2}{5} \cdot \frac{3}{5}\right) + 3\left(\frac{3}{5} \cdot \frac{3}{5}\right) + 4\left(\frac{2}{5} \cdot \frac{2}{5}\right) + 1\left(\frac{3}{5} \cdot \frac{2}{5}\right)$ |                           |                        |               |
| =              | $\frac{6}{25} + \frac{27}{25} + \frac{16}{25} + \frac{6}{25}$   |                           |                        |               |
| =              | $\frac{55}{25} + \frac{11}{5} = 2\frac{1}{5}$   |                           |                        |               |

**ตอบ**

ตัวอย่าง 6.5 กำหนดเพย์ออฟเมตริกซ์

$$\begin{pmatrix} -1 & -6 & 3 & 1 \\ -7 & -4 & 2 & 0 \end{pmatrix}$$

ในกรณีนี้  $y$  จะเห็นว่ากลยุทธ์ที่ 3 และ 4 นั้น เป็นกลยุทธ์ที่ทำให้  $y$  เสียผลประโยชน์ ไม่ว่า  $x$  จะเลือกกลยุทธ์ใดก็ตาม ดังนั้น  $y$  จะไม่เลือก 2 กลยุทธ์นี้

ดังนั้นเราสามารถ โคมิแนนซ์เพย์ออฟเมตริกซ์ เหลือเป็น

$$\begin{pmatrix} -1 & -6 \\ -7 & -4 \end{pmatrix}$$

แล้วหาค่า ของเกม โดยวิธีเลขคณิต จะได้

|                |  | $\Delta x$ สลับที่ |                        |               |
|----------------|--|--------------------|------------------------|---------------|
|                | $\begin{pmatrix} -1 & -6 \\ -7 & -4 \end{pmatrix}$   | 5                  | 3                      | $\frac{3}{8}$ |
|                |  | 3                  | 5                      | $\frac{5}{8}$ |
| $\Delta y$     | 6    2   |                    |                        |               |
| สลับที่        | 2    6   |                    |                        |               |
|                | $\frac{2}{8}$ $\frac{6}{8}$  |                    |                        |               |
| $\therefore x$ | จะเลือกเล่นกลยุทธ์ที่ 1 เป็นสัดส่วน  | $\frac{3}{8}$      | ของครั้งที่เล่นทั้งหมด |               |
|                | กลยุทธ์ที่ 2 เป็นสัดส่วน   | $\frac{5}{8}$      | ของครั้งที่เล่นทั้งหมด |               |
| $Y$            | จะเลือกเล่นกลยุทธ์ที่ 1 เป็นสัดส่วน  | $\frac{1}{4}$      | ของครั้งที่เล่นทั้งหมด |               |
|                | กลยุทธ์ที่ 2 เป็นสัดส่วน   | $\frac{2}{4}$      | ของครั้งที่เล่นทั้งหมด |               |
| โดยมีค่าของเกม | $= 1\left(\frac{3}{8} \cdot \frac{1}{4}\right) - 6\left(\frac{3}{8} \cdot \frac{3}{4}\right) - 7\left(\frac{5}{8} \cdot \frac{1}{4}\right) - 4\left(\frac{5}{8} \cdot \frac{3}{4}\right)$ $= \frac{3}{32} + \frac{36}{32} + \frac{35}{32} + \frac{60}{32}$ $= \frac{134}{32} = \frac{-67}{32} = -4\frac{3}{8}$ |                    |                        |               |

**ตอบ**

2.2 การหาคำตอบโดยวิธีเกมย่อย (Subgames)

ถ้าเราไม่สามารถลดขนาดของเกมลงโดยวิธี โคมิแนนซ์เป็นขนาด  $2 \times 2$  ได้ เราก็จะใช้วิธี เกมย่อย โดยแยกเกมนั้นออกเป็นเกมขนาด  $2 \times 2$  หลายๆ อัน แล้วเลือกกลยุทธ์ของเกมย่อยที่ให้ค่า เกมสูงสุด เป็นกลยุทธ์ผสมที่จะใช้สำหรับเกมนี้

ตัวอย่าง 6.6 กำหนดเพ้อพเมตริกซ์

$$\begin{pmatrix} 0 & 3 \\ -2 & 1 \\ 1 & 4 \\ -2 & -1 \end{pmatrix}$$

จะเห็นว่า x จะไม่เลือกกลยุทธ์ที่ 4 เพราะทำให้ x เสียผลประโยชน์ ไม่ว่า y จะเลือกกลยุทธ์ใด

∴ โดยวิธีมีเนนซ์เหลือเพ้อพเมตริกซ์

$$\begin{pmatrix} 0 & -3 \\ -2 & 1 \\ 1 & 4 \end{pmatrix}$$

จากเมตริกซ์นี้ ไม่สามารถใช้วิธีมีเนนซ์ได้อีก จึงใช้วิธีเกมย่อยดังนี้

$$\begin{pmatrix} 0 & -3 \\ -2 & 1 \end{pmatrix}, \begin{pmatrix} 0 & -3 \\ 1 & 4 \end{pmatrix}, \begin{pmatrix} -2 & 1 \\ 1 & 4 \end{pmatrix}$$

จาก  $\begin{pmatrix} 0 & -3 \\ 1 & 4 \end{pmatrix}$  ปรากฏว่าเป็นกลยุทธ์บริสุทธิ์โดยมีค่าของเกม = 1  
นั่นคือ x จะเลือกกลยุทธ์ที่ 2 และ y จะเลือกกลยุทธ์ที่ 1 เสมอไป

จาก  $\begin{pmatrix} -2 & -1 \\ 1 & 4 \end{pmatrix}$  ปรากฏว่าเป็นกลยุทธ์บริสุทธิ์ โดยมีค่าเกม = 1  
นั่นคือ x จะเลือกกลยุทธ์ที่ 2 และ y จะเลือกกลยุทธ์ที่ 1 เสมอไป

|                    |   |               |            |         |               |
|--------------------|---|---------------|------------|---------|---------------|
| จาก                | 0   | 3             | $\Delta x$ | สลับที่ |               |
|                    | $\begin{pmatrix} -2 & 1 \\ 2 & 4 \end{pmatrix}$ |               | 3          | 3       | $\frac{3}{6}$ |
|                    |   |               | 5          | 3       | $\frac{3}{6}$ |
| $\Delta y$ สลับที่ | 4   | 2             |            |         |               |
|                    | $\frac{2}{6}$                                   | $\frac{4}{6}$ |            |         |               |

$$\begin{aligned} \text{ค่าของเกม} &= 0\left(\frac{1}{2} \cdot \frac{2}{3}\right) - 3\left(\frac{1}{2} \cdot \frac{1}{3}\right) - 2\left(\frac{1}{2} \cdot \frac{2}{3}\right) + 1\left(\frac{1}{2} \cdot \frac{1}{3}\right) \\ &= -\frac{3}{6} + \frac{4}{6} + \frac{1}{6} = -1 \end{aligned}$$



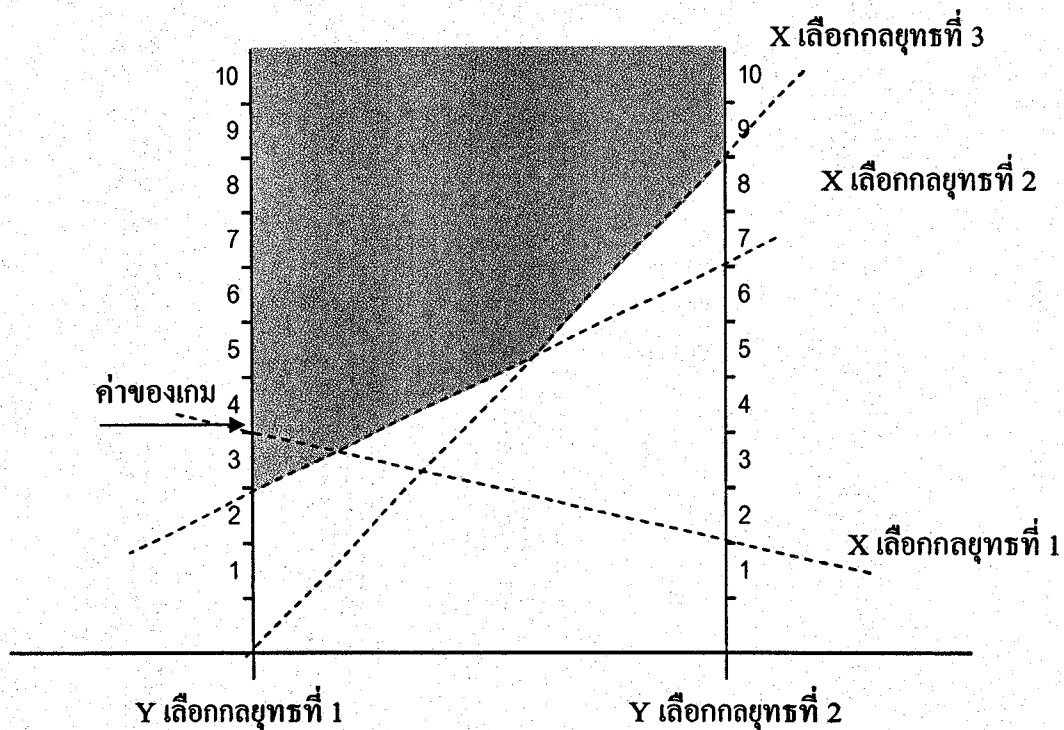
### 2.3 การหาคำตอบโดยวิธีกราฟ

เป็นการตรวจสอบคำตอบ เพราะสามารถหาค่าของเกมได้ง่ายๆ แต่ไม่ทราบกลยุทธ์ผสม

ตัวอย่าง 6.7 กำหนดเพย์ออฟเมตริกซ์

$$\begin{pmatrix} 4 & 2 \\ 3 & 8 \\ 0 & 9 \end{pmatrix}$$

นำมาเขียนกราฟได้เป็น



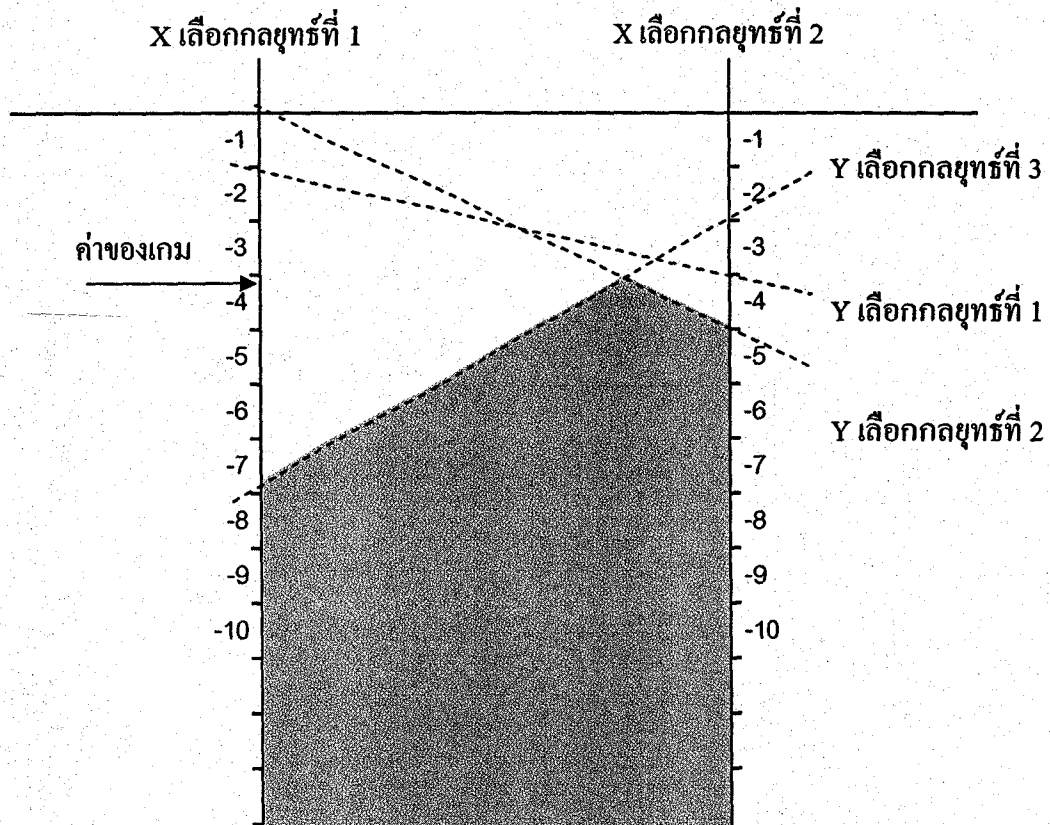
เนื่องจากเพย์ออฟเมตริกซ์ที่กำหนดให้อัปเดตประโยชน์ให้กับ x ดังนั้นค่าของเกมก็คือจุดต่ำสุดของพื้นที่ที่กวาดมาจากข้างบน ดังในภาพ

**ตอบ**

ตัวอย่าง 6.8 กำหนดเพย์ออฟเมตริกซ์

$$\begin{pmatrix} -1 & 0 & -7 \\ -3 & -4 & -2 \end{pmatrix}$$

นำมาวาดกราฟจะได้



เนื่องจากเพ็ชร์ออฟเมทริกซ์นี้เอื้อประโยชน์ให้กับ  $y$  ดังนั้นค่าของเกมก็คือจุดที่พื้นที่ที่กวาดจากด้านล่างขึ้นไปจนถึงจุดสูงสุด

**ตอบ**

## การแก้ปัญหาเกมที่มีขนาด 3 x 3 และใหญ่กว่า

นอกจากวิธีหาจุดอานม้าเพื่อดูว่ามีกลยุทธ์บริสุทธิ์หรือไม่ และโดยวิธีโคมิแนนซ์ เพื่อลดขนาดของเกมลงให้อยู่ในรูปแบบที่สามารถหาคำตอบได้แล้ว เราก็จำนำเอาวิธีของโปรแกรมเชิงเส้นมาช่วยแก้ปัญหาเกมที่มีขนาด 3x3 และใหญ่กว่าขึ้นไป โดยมีวิธีการโดยสรุปดังต่อไปนี้

สมการเพย์ออฟคิกเป็นขนาด 3 x 3 ดังนี้

$$\begin{pmatrix} a_{11} & a_{12} & a_{13} \\ a_{21} & a_{22} & a_{23} \\ a_{31} & a_{32} & a_{33} \end{pmatrix}$$

กำหนดให้  $x_i$  เป็นสัดส่วนของกลยุทธ์ที่  $i$  ของ  $x$

กำหนดให้  $y_i$  เป็นสัดส่วนของกลยุทธ์ที่  $i$  ของ  $y$

กำหนดให้  $G$  เป็นค่าของเกม

มองในแง่  $Y$

$$\begin{aligned} a_{11} y_1 + a_{12} y_2 + a_{13} y_3 &\leq G \\ a_{21} y_1 + a_{22} y_2 + a_{23} y_3 &\leq G \\ a_{31} y_1 + a_{32} y_2 + a_{33} y_3 &\leq G \\ y_1 + y_2 + y_3 &= 1 \end{aligned} \quad \begin{matrix} \textcircled{1} \\ \textcircled{A} \end{matrix}$$

จาก  $\textcircled{1}$

$$\begin{aligned} \frac{a_{11} y_1}{G} + \frac{a_{12} y_2}{G} + \frac{a_{13} y_3}{G} &\leq 1 \\ \frac{a_{21} y_1}{G} + \frac{a_{22} y_2}{G} + \frac{a_{23} y_3}{G} &\leq 1 \\ \frac{a_{31} y_1}{G} + \frac{a_{32} y_2}{G} + \frac{a_{33} y_3}{G} &\leq 1 \end{aligned}$$

เพื่อความสะดวก กำหนดให้  $\hat{y}_i = \frac{y_i}{G}$

$\therefore$  จะได้

$$\begin{aligned} a_{11} \hat{y}_1 + a_{12} \hat{y}_2 + a_{13} \hat{y}_3 &\geq G \\ a_{21} \hat{y}_1 + a_{22} \hat{y}_2 + a_{23} \hat{y}_3 &\geq G \\ a_{31} \hat{y}_1 + a_{32} \hat{y}_2 + a_{33} \hat{y}_3 &\geq G \end{aligned} \quad \textcircled{2}$$

โดยที่

$$\hat{y}_1 + \hat{y}_2 + \hat{y}_3 = \frac{1}{G}$$



จุดประสงค์ของ  $y$  ก็คือให้ค่า  $G$  อยู่ในระดับต่ำสุด นั่นก็คือทำให้  $\frac{1}{G}$  มีค่าสูงสุด ตั้งเป็น  
ปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นดังนี้

จงทำ  $Z$  ให้มีค่าสูงสุด เมื่อ  $Z = \hat{y}_1 + \hat{y}_2 + \hat{y}_3$

$$\begin{aligned} \text{โดยมีเงื่อนไขบังคับ} \quad & a_{11} \hat{y}_1 + a_{12} \hat{y}_2 + a_{13} \hat{y}_3 \leq 1 \\ & a_{21} \hat{y}_1 + a_{22} \hat{y}_2 + a_{23} \hat{y}_3 \leq 1 \\ & a_{31} \hat{y}_1 + a_{32} \hat{y}_2 + a_{33} \hat{y}_3 \leq 1 \end{aligned}$$

เมื่อหาคำตอบได้แล้ว ก็สามารถหาค่าของเกมและสัดส่วนของกลยุทธ์ที่  $y$  จะเล่นได้

มองในแง่  $x$

$$\begin{aligned} a_{11} x_1 + a_{21} x_2 + a_{31} x_3 &\geq G \\ a_{12} x_1 + a_{22} x_2 + a_{32} x_3 &\geq G \\ a_{13} x_1 + a_{23} x_2 + a_{33} x_3 &\geq G \\ x_1 + x_2 + x_3 &= 1 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{กำหนดให้} \quad x_i &= \frac{x_i}{G} \\ a_{11} \hat{x}_1 + a_{21} \hat{x}_2 + a_{31} \hat{x}_3 &\geq 1 \\ a_{12} \hat{x}_1 + a_{22} \hat{x}_2 + a_{32} \hat{x}_3 &\geq 1 \\ a_{13} \hat{x}_1 + a_{23} \hat{x}_2 + a_{33} \hat{x}_3 &\geq 1 \\ \text{โดยมี} \quad \hat{x}_1 + \hat{x}_2 + \hat{x}_3 &= \frac{1}{G} \end{aligned}$$

จุดประสงค์ของ  $X$  ก็คือ ให้ค่า  $G$  มีค่าสูงสุด นั่นก็คือทำให้  $\frac{1}{G}$  มีค่าต่ำที่สุด ตั้งเป็นปัญหา  
เชิงเส้น ดังนี้

$$\begin{aligned} \text{ทำให้ } Q \text{ มีค่าสูงสุดเมื่อ } Q &= \hat{x}_1 + \hat{x}_2 + \hat{x}_3 \\ a_{11} \hat{x}_1 + a_{21} \hat{x}_2 + a_{31} \hat{x}_3 &\geq 1 \\ a_{12} \hat{x}_1 + a_{22} \hat{x}_2 + a_{32} \hat{x}_3 &\geq 1 \\ a_{13} \hat{x}_1 + a_{23} \hat{x}_2 + a_{33} \hat{x}_3 &\geq 1 \end{aligned}$$

เมื่อหาคำตอบได้แล้ว ก็สามารถหาค่าของเกม และสัดส่วนของกลยุทธ์ที่ X จะเล่นได้

ค่าของเกมนี้หาได้จากการมองในแง่ y และการมองในแง่ X จะต้อง เท่ากัน

ตัวอย่าง จากเพย์ออฟเมทริกซ์ต่อไปนี้ จงหาค่าของเกมและกลยุทธ์ผสม

|       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|
|       | $Y_1$ | $Y_2$ | $Y_3$ |
| $X_1$ | 0     | 4     | -2    |
| $X_2$ | 3     | -5    | 1     |
| $X_3$ | -2    | 1     | 6     |
| $X_4$ | 1     | 0     | 4     |

ในแง่ของ y

$$4\hat{y}_2 - 2\hat{y}_3 \leq 1$$

$$3\hat{y}_1 - 5\hat{y}_2 + \hat{y}_3 \leq 1$$

$$-2\hat{y}_1 + \hat{y}_2 + 6\hat{y}_3 \leq 1$$

$$\hat{y}_1 + 4\hat{y}_3 \leq 1$$

ถ้ามองในแง่ของ y ก็พยายามที่จะทำให้ G มีค่าน้อยที่สุด คือ  $\frac{1}{G}$  มากที่สุด ทำให้

$\hat{y}_1 + \hat{y}_2 + \hat{y}_3$  มีค่าสูงที่สุด โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$4\hat{y}_2 - 2\hat{y}_3 \leq 1$$

$$3\hat{y}_1 - 5\hat{y}_2 + \hat{y}_3 \leq 1$$

$$-2\hat{y}_1 + \hat{y}_2 + 6\hat{y}_3 \leq 1$$

$$\hat{y}_1 + 4\hat{y}_3 \leq 1$$

ทำให้อยู่ในรูปมาตรฐาน

$$4\hat{y}_2 - 2\hat{y}_3 + s_1 \leq 1$$

$$3\hat{y}_1 - 5\hat{y}_2 + \hat{y}_3 + s_2 \leq 1$$

$$-2\hat{y}_1 + \hat{y}_2 + 6\hat{y}_3 + s_3 \leq 1$$

$$\hat{y}_1 + 4\hat{y}_3 + s_4 \leq 1$$

แก้ปัญหาโดยวิธีซิมเพล็กซ์

|               | $\frac{1}{G}$ | $\hat{y}_1$ | $\hat{y}_2$    | $\hat{y}_3$    | $S_1$           | $S_2$           | $S_3$ | $S_4$           | คำตอบ           |  |
|---------------|---------------|-------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-------|-----------------|-----------------|--|
| $\frac{1}{G}$ | 1             | -1          | -1             | -1             | 0               | 0               | 0     | 0               | 0               | อัตราต่ำสุด  |
| $S_1$         | 0             | 0           | 4              | -2             | 1               | 0               | 0     | 0               | 1               | -  |
| $S_2$         | 0             | 3           | -5             | 1              | 0               | 1               | 0     | 0               | 1               | $\frac{1}{3}$  |
| $S_3$         | 0             | -2          | 1              | 6              | 0               | 0               | 1     | 0               | 1               | -  |
| $S_4$         | 0             | 1           | 0              | 4              | 0               | 0               | 0     | 0               | 1               | 1  |
| $\frac{1}{G}$ | 1             | 0           | $-\frac{8}{3}$ | $-\frac{2}{3}$ | 0               | $\frac{1}{3}$   | 0     | 0               | $\frac{1}{3}$   | อัตราต่ำสุด  |
| $S_1$         | 0             | 0           | 4              | -2             | 1               | 0               | 0     | 0               | 1               | $\frac{1}{4} = 0.25$                                 |
| $\hat{y}_1$   | 0             | 1           | $-\frac{5}{3}$ | $\frac{1}{3}$  | 0               | 0               | 0     | 0               | $\frac{1}{3}$   | -  |
| $S_3$         | 0             | 0           | $-\frac{7}{3}$ | $\frac{20}{3}$ | 0               | 1               | 1     | 0               | $\frac{5}{3}$   | -  |
| $S_4$         | 0             | 0           | $\frac{5}{3}$  | $\frac{11}{3}$ | 0               | 0               | 0     | 1               | $\frac{2}{3}$   | $\frac{2}{5} = .4$                                   |
| $\frac{1}{G}$ | 1             | 0           | 0              | -2             | $\frac{2}{3}$   | $\frac{1}{3}$   | 0     | 0               | 1               | อัตราต่ำสุด  |
| $\hat{y}_2$   | 0             | 0           | 1              | $-\frac{1}{2}$ | $\frac{1}{4}$   | 0               | 0     | 0               | $\frac{1}{4}$   | -  |
| $\hat{y}_1$   | 0             | 1           | 0              | $-\frac{1}{2}$ | $\frac{5}{12}$  | $\frac{1}{3}$   | 0     | 0               | $\frac{3}{4}$   | -  |
| $S_3$         | 0             | 0           | 0              | $\frac{11}{2}$ | $-\frac{7}{12}$ | $\frac{2}{3}$   | 1     | 0               | $\frac{27}{12}$ | $\frac{27}{66} = \frac{9}{22} = .409$                |
| $S_4$         | 0             | 0           | 0              | $\frac{27}{6}$ | $\frac{5}{12}$  | $-\frac{1}{3}$  | 0     | 1               | $\frac{1}{4}$   | $\frac{1}{4} \times \frac{6}{27} = \frac{1}{18} .05$ |
| $\frac{1}{G}$ | 1             | 0           | 0              | 0              | $\frac{13}{27}$ | $\frac{5}{27}$  | 0     | $\frac{12}{27}$ | $\frac{10}{9}$  |  |
| $\hat{y}_2$   | 0             | 0           | 1              | 0              | $\frac{11}{54}$ | $-\frac{1}{27}$ | 0     | $\frac{1}{9}$   | $\frac{5}{18}$  |  |
| $\hat{y}_1$   | 0             | 1           | 0              | 0              | $\frac{1}{27}$  | $\frac{8}{27}$  | 0     | $\frac{1}{9}$   | $\frac{7}{9}$   |  |
| $S_3$         | 0             | 0           | 0              | 0              | $\frac{59}{54}$ | $\frac{29}{27}$ | 1     | $-\frac{11}{9}$ | $\frac{5}{3}$   |  |
| $\hat{y}_3$   | 0             | 0           | 0              | 1              | $-\frac{5}{54}$ | $-\frac{2}{27}$ | 0     | $\frac{6}{27}$  | $\frac{1}{18}$  |  |

$$\text{จะได้ } \frac{1}{G} = \frac{10}{9}, \hat{y}_1 = \frac{7}{9}, \hat{y}_2 = \frac{5}{18}, \hat{y}_3 = \frac{1}{18}$$

$$\therefore G = \frac{9}{10}$$

$$\text{จาก } \hat{y}_1 = \frac{y_1}{G} \quad \text{หรือ} \quad y_1 = \frac{\hat{y}_1}{G} \cdot G$$

$$\therefore y_1 = \frac{7}{9} \times \frac{9}{10} = \frac{7}{10}$$

$$y_2 = \frac{15}{18} \times \frac{9}{10} = \frac{1}{4}$$

$$y_3 = \frac{1}{18} \times \frac{9}{10} = \frac{1}{20}$$

ถ้าพิจารณาในแง่ของ  $x$

นั่นคือ จะต้องพยายามทำให้  $G$  มีค่ามากที่สุด หรือ  $\frac{1}{G}$  น้อยที่สุด ทำให้  $\hat{x}_1 + \hat{x}_2 + \hat{x}_3$  มีค่าน้อยที่สุด โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$3\hat{x}_2 - 2\hat{x}_3 + \hat{x}_4 \geq 1$$

$$4\hat{x}_1 - 5\hat{x}_2 + \hat{x}_3 \geq 1$$

$$-2\hat{x}_1 + \hat{x}_2 + 6\hat{x}_3 + 4\hat{x}_4 \geq 1$$

แก้ปัญหาคด้วยวิธีซิมเพล็กซ์คู่เสมอกัน โดยเปลี่ยนเงื่อนไขบังคับให้เป็น  $\leq$  จะได้

$$-3\hat{x}_2 + 2\hat{x}_3 - \hat{x}_4 \leq -1$$

$$-4\hat{x}_1 + 5\hat{x}_2 - \hat{x}_3 \leq -1$$

$$+2\hat{x}_1 - \hat{x}_2 - 6\hat{x}_3 - 4\hat{x}_4 \leq -1$$

เปลี่ยนเป็นรูปแบบมาตรฐาน จะได้

$$-3\hat{x}_2 + 2\hat{x}_3 - \hat{x}_4 + s_1 = -1$$

$$-4\hat{x}_1 + 5\hat{x}_2 - \hat{x}_3 + s_2 = -1$$

$$+2\hat{x}_1 - \hat{x}_2 - 6\hat{x}_3 - 4\hat{x}_4 + s_3 = -1$$

|               | $\frac{1}{G}$ | $\hat{x}_1$ | $\hat{x}_2$ | $\hat{x}_3$      | $\hat{x}_4$     | $S_1$            | $S_2$           | $S_3$          | คำตอบ           |
|---------------|---------------|-------------|-------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| $\frac{1}{G}$ | 1             | -1          | -1          | -1               | -1              | 0                | 0               | 0              | 0               |
| $S_1$         | 0             | 0           | -3          | 2                | -1              | 0                | 0               | 0              | -1              |
| $S_2$         | 0             | -4          | -5          | -1               | 0               | 1                | 1               | 0              | -1              |
| $S_3$         | 0             | -2          | 1           | -6               | -4              | 0                | 0               | 1              | -1              |
| $\frac{1}{G}$ | 1             | -1          | 0           | $-\frac{5}{3}$   | $-\frac{2}{3}$  | $-\frac{1}{3}$   | 0               | 0              | $\frac{1}{3}$   |
| $\hat{x}_2$   | 0             | 0           | 1           | $-\frac{2}{3}$   | $\frac{1}{3}$   | $-\frac{1}{3}$   | 0               | 0              | $\frac{1}{3}$   |
| $S_2$         | 0             | -4          | -           | $\frac{3}{7}$    | $-\frac{5}{3}$  | $\frac{5}{3}$    | 1               | 0              | $-\frac{8}{3}$  |
| $S_3$         | 0             | 2           | 0           | $-\frac{20}{3}$  | $\frac{11}{3}$  | $-\frac{1}{3}$   | 0               | 1              | $-\frac{2}{3}$  |
| $\frac{1}{G}$ | 1             | 0           | 0           | $-\frac{9}{4}$   | $-\frac{1}{4}$  | $-\frac{3}{4}$   | $-\frac{1}{4}$  | 0              | 1               |
| $\hat{x}_2$   | 0             | 0           | 1           | $-\frac{2}{3}$   | $\frac{1}{3}$   | $-\frac{1}{3}$   | 0               | 0              | $\frac{1}{3}$   |
| $\hat{x}_1$   | 0             | 1           | 0           | $-\frac{7}{12}$  | $-\frac{5}{12}$ | $-\frac{5}{12}$  | $-\frac{1}{4}$  | 1              | $\frac{2}{3}$   |
| $S_3$         | 0             | 0           | 0           | $-\frac{11}{2}$  | $-\frac{9}{2}$  | $\frac{1}{2}$    | $\frac{1}{2}$   | 1              | -2              |
| $\frac{1}{G}$ | 1             | 0           | 0           | $-\frac{35}{18}$ | 0               | $-\frac{28}{36}$ | $-\frac{5}{18}$ | $\frac{1}{18}$ | $\frac{10}{9}$  |
| $\hat{x}_2$   | 0             | 0           | 1           | $-\frac{29}{27}$ | 0               | $-\frac{8}{27}$  | $\frac{1}{27}$  | $\frac{2}{27}$ | $\frac{5}{27}$  |
| $\hat{x}_1$   | 0             | 1           | 0           | $-\frac{59}{54}$ | 0               | $-\frac{10}{27}$ | $\frac{11}{54}$ | $\frac{5}{54}$ | $\frac{13}{27}$ |
| $\hat{x}_4$   | 0             | 0           | 0           | $-\frac{11}{9}$  | 1               | $-\frac{1}{9}$   | $-\frac{1}{9}$  | $-\frac{2}{9}$ | $\frac{4}{9}$   |

จะได้  $\frac{1}{G} = \frac{10}{9}, \hat{x}_1 = \frac{13}{27}, \hat{x}_2 = \frac{5}{27}, \hat{x}_3 = \frac{4}{9}$

$$G = \frac{9}{10}$$

จาก  $\hat{x}_i = \frac{\hat{x}_i}{G}$  หรือ  $\hat{x}_i = \hat{x}_i G$

$$\begin{aligned} \text{จะได้ว่า } x_1 &= \frac{13}{27} \times \frac{9}{10} = \frac{13}{30} \\ x_2 &= \frac{5}{27} \times \frac{9}{10} = \frac{1}{6} \\ x_3 &= 0 \\ x_4 &= \frac{4}{9} \times \frac{9}{10} = \frac{2}{5} \end{aligned}$$

นั่นคือ กลยุทธ์ผสมที่ดีที่สุดของ  $x$  คือ  $(\frac{13}{30} \quad \frac{1}{6} \quad 0 \quad \frac{2}{5})$

กลยุทธ์ผสมที่ดีที่สุดของ  $y$  คือ  $(\frac{7}{10} \quad \frac{1}{4} \quad \frac{1}{20})$

โดยมีค่าของเกม =  $\frac{9}{10}$  **ตอบ**

แบบทดสอบชุดที่ 1  
(โปรแกรมเชิงเส้น)

1. จงแก้ปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นต่อไปนี้

1.1 ทำให้  $Z$  มีค่าน้อยที่สุด เมื่อ  $Z = 2x_1 + 3x_2 - 5x_3$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$x_1 + x_2 + x_3 = 7$$

$$2x_1 - 5x_2 + x_3 \geq 10$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

1.2 ทำให้  $Z$  มีค่าน้อยที่สุด เมื่อ  $Z = 5x_1 + 6x_2 - 7x_3$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$x_1 + 5x_2 + 3x_3 \geq 15$$

$$5x_1 - 6x_2 + 10x_3 \leq 20$$

$$x_1 + x_2 + x_3 = 5$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

1.3 ทำให้  $Z$  มีค่ามากที่สุด เมื่อ  $Z = 2x_1 + x_2 - 3x_3 + 5x_4$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$x_1 + 7x_2 + 3x_3 + 7x_4 \leq 46$$

$$3x_1 - x_2 + x_3 + 2x_4 \leq 8$$

$$2x_1 + 3x_2 + x_3 + x_4 \leq 10$$

$$x_1, x_2, x_3, x_4 \geq 0$$

2. การผสมอาหารสำหรับคนไข้ มีส่วนประกอบ 3 อย่างคือ นม เนื้อ และไข่ ทางโรงพยาบาลต้องการผสมอาหารให้มีราคาต่ำที่สุด แต่ต้องให้มีวิตามิน A ไม่น้อยกว่า 1 มิลลิกรัม วิตามิน C ไม่น้อยกว่า 50 มิลลิกรัม และวิตามิน D ไม่น้อยกว่า 10 มิลลิกรัม ต่อมื้อ โดยอาหารที่จะนำมาผสมกันมีวิตามินต่างๆ และราคาต่อหน่วยดังตารางต่อไปนี้

| วิตามิน (มิลลิกรัม) | นม (แกลลอน) | เนื้อ (ปอนด์) | ไข่ (โหล) |
|---------------------|-------------|---------------|-----------|
| A                   | 1           | 1             | 10        |
| C                   | 100         | 10            | 10        |
| D                   | 10          | 100           | 10        |
| ราคาต่อหน่วย (บาท)  | 20          | 22            | 10        |

จงสร้างโปรแกรมเชิงเส้น และหาส่วนผสมที่เหมาะสม

3. จงทำค่า  $Z$  ให้มีค่าน้อยที่สุด เมื่อ  $Z = 2x_1 + x_2 - 6x_3 + x_4$

โดยมีเงื่อนไข

$$3x_1 + x_4 \leq 25$$

$$x_1 + x_2 + x_3 + x_4 = 20$$

$$4x_1 + 6x_3 \geq 5$$

$$2x_2 + 3x_3 + 2x_4 \leq 30$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

$$x_4 \text{ ไม่จำกัดเครื่องหมาย}$$

-----



แบบทดสอบชุดที่ 2  
(ปัญหาคู่เสมอกัน)

1. จงแก้ปัญหาโปรแกรมเชิงเส้นต่อไปนี้โดยวิธีปัญหาคู่เสมอกัน

1.1 จงทำให้  $Z$  มีค่าน้อยที่สุด เมื่อ  $Z = 2x_1 + 3x_2$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$2x_1 + 3x_2 \leq 30$$

$$x_1 + 2x_2 \geq 10$$

$$x_1 - x_2 \geq 0$$

$$x_1 \geq 5$$

$$x_2 \geq 0$$

1.2 จงทำให้  $Z$  มีค่าสูงสุดเมื่อ  $Z = 2x_1 + x_2 - 5x_3 + 6x_4$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$2x_1 + x_3 + x_4 \leq 8$$

$$2x_1 + 2x_2 + x_3 + 2x_4 \leq 12$$

$$x_1, x_2, x_3, x_4 \geq 0$$

1.3 จงทำให้  $Z$  มีค่าสูงสุดเมื่อ  $Z = 2x_2 - 5x_3$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$x_1 + x_3 \geq 2$$

$$2x_1 + x_2 + 6x_3 \leq 6$$

$$x_1 - x_2 + 3x_3 = 0$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

2. จงพิจารณาปัญหา จงทำให้  $Z$  มีค่าสูงสุดเมื่อ  $Z = 5x_1 + 2x_2 - 3x_3$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$x_1 + 5x_2 + 2x_3 \leq b_1$$

$$x_1 + 5x_2 + 6x_3 \leq b_2$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

เมื่อ  $b_1$  และ  $b_2$  เป็นตัวคงค่า ถ้าตารางสุดท้ายที่ทำให้  $Z$  มีค่าสูงสุด คือ

|       | Z | $x_1$ | $x_2$ | $x_3$ | $s_1$ | $s_2$ | คำตอบ |
|-------|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Z     | 1 | 0     | a     | 7     | d     | e     | 150   |
| $x_1$ | 0 | 1     | b     | 2     | 1     | 0     | 30    |
| $s_1$ | 0 | 0     | c     | -8    | -1    | 1     | 10    |

เมื่อค่า  $a, b, c,$  และ  $d$  เป็นตัวคงค่า จงหาว่า

2.1 จงหาค่า  $b_1$  และ  $b_2$

2.2 คำตอบที่ดีที่สุดของปัญหาคู่เสมอกัน

2.3 ค่าของ  $a, b$  และ  $c$  ในตารางสุดท้ายที่ดีที่สุด

3. ถ้าต้องการให้  $Z$  มีค่าสูงที่สุดที่  $Z = 2x_1 - 5x_2$ ,

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$x_1 + x_2 \geq 2$$

$$2x_1 + x_2 + 6x_3 \leq 6$$

$$x_1 - x_2 + 3x_3 = 0$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

จงหาว่า

3.1 เปลี่ยนเป็นปัญหาคู่เสมอกัน

3.2 หาคำตอบของปัญหาคู่เสมอกันแล้วเปรียบเทียบกับหาคำตอบจากรูปแบบเดิม

3.3 ถ้าตัวเลขทางขวามือของปัญหาข้างบน เปลี่ยนจาก  $(2, 6, 0)$  เป็น  $(2, 10, 5)$  จงหา

คำตอบที่ดีที่สุด

-----

### แบบทดสอบชุดที่ 3

#### (ปัญหาการขนส่ง)

1. จากแบบหุ่นของการขนส่งต่อไปนี้ จงหาคำตอบเริ่มต้นโดยวิธีทิสตะวันตกเฉียงเหนือ วิธีการขนส่งน้อยที่สุด และวิธีประมาณของโวลเกล แล้วเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการขนส่งด้วย

1.1

|    |    |    |    |
|----|----|----|----|
| 1  | 2  | 6  | 7  |
| 0  | 4  | 2  | 12 |
| 3  | 1  | 5  | 11 |
| 10 | 10 | 10 |    |

1.2

|   |    |    |    |
|---|----|----|----|
| 5 | 1  | 8  | 12 |
| 2 | 4  | 0  | 14 |
| 3 | 6  | 7  | 4  |
| 9 | 10 | 11 |    |

1.3

|    |    |    |    |    |
|----|----|----|----|----|
| 10 | 20 | 5  | 7  | 10 |
| 13 | 9  | 12 | 8  | 20 |
| 4  | 15 | 7  | 9  | 30 |
| 14 | 7  | 1  | 0  | 40 |
| 3  | 12 | 5  | 19 | 50 |
| 60 | 60 | 20 | 10 |    |

2. พิจารณาปัญหาการมอบหมายงานที่มีเครื่องจักร 4 ประเภท จำนวนเครื่องจักรทั้ง 4 ประเภทอยู่จำนวน 25, 30, 20 และ 30 เครื่องตามลำดับ และงาน 4 ชนิดมีอยู่จำนวน 20, 30, 10 และ 20 ชิ้นตามลำดับ และมีข้อจำกัดว่าเครื่องจักรประเภทที่ 4 ไม่สามารถทำงานชนิดที่ 4 ได้ ตารางค่าใช้จ่ายต่อหน่วยกำหนดดังนี้

#### ชนิดของงาน

|                          |   | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  |
|--------------------------|---|----|----|----|----|----|
| ประเภทของ<br>เครื่องจักร | 1 | 10 | 2  | 3  | 15 | 9  |
|                          | 2 | 5  | 10 | 15 | 2  | 4  |
|                          | 3 | 15 | 5  | 14 | 7  | 15 |
|                          | 4 | 20 | 15 | 13 | -  | 8  |

จงหาวิธีมอบหมายเครื่องจักรทำงานให้มีประสิทธิภาพดีที่สุด

3. ให้ทำให้ค่าขนส่งสูงสุด

|    |    |    |    |    |
|----|----|----|----|----|
| 10 | 20 | 5  | 7  | 10 |
| 13 | 9  | 12 | 8  | 20 |
| 4  | 15 | 7  | 9  | 30 |
| 15 | 7  | 1  | 0  | 40 |
| 3  | 12 | 5  | 19 | 50 |
| 60 | 60 | 20 | 10 |    |

โดยตารางเริ่มต้นโดยวิธีประมาณของไวเกล และหาคำตอบที่มากที่สุดโดยวิธีของตัวคุณ

|             |   | จุดหมายปลายทาง |   |    |   |    |
|-------------|---|----------------|---|----|---|----|
|             |   | 1              | 2 | 3  | 4 |    |
| จุดเริ่มต้น | 1 | 6              | 7 | 3  | 4 | 9  |
|             | 2 | 7              | 9 | 1  | 2 | 4  |
|             | 3 | 6              | 5 | 16 | 7 | 15 |
|             | 4 | 18             | 9 | 10 | 2 | 8  |
|             |   | 10             | 5 | 10 | 5 |    |

ในตารางเป็นเวลาของการขนส่งจากจุดเริ่มต้นไปจุดหมายปลายทาง ให้หาเวลาที่สั้นที่สุดในการจัดสรรการขนส่ง

5. โรงพิมพ์แบ่งงานออกเป็น 4 ประเภท โดยมีช่างเรียงพิมพ์ 6 คน เขาจะมอบงานพิมพ์ให้คนทั้ง 6 ให้ได้ประโยชน์สูงสุด โดยคนงานแต่ละคนทำงานแต่ละงานจะได้กำไรดังนี้

| จำนวนคนงาน | ประเภทของงาน |    |    |    |
|------------|--------------|----|----|----|
|            | 1            | 2  | 3  | 4  |
| 0          | 0            | 0  | 0  | 0  |
| 1          | 25           | 20 | 33 | 13 |
| 2          | 42           | 38 | 43 | 24 |
| 3          | 55           | 54 | 47 | 32 |
| 4          | 63           | 65 | 50 | 39 |
| 5          | 69           | 73 | 52 | 45 |
| 6          | 74           | 80 | 53 | 50 |

6. ปัญหาการขนส่งโดยมีโรงงาน 2 โรงงานที่จะส่งให้คลังสินค้า 3 แห่ง จำนวนสินค้าที่โรงงานทั้ง 2 ผลิตได้ = 200 และ 300 หน่วย ขณะที่ความต้องการของคลังสินค้าต้องการ 100, 200 และ 50 หน่วย ตามลำดับ นอกจากการขนส่งสินค้าโดยตรงแล้ว ถ้ากำหนดเป็นแบบหุนที่สามารถส่งต่อไปได้อีก จงหาปริมาณที่การขนส่งที่เหมาะสมที่สุด โดยกำหนดค่าขนส่งต่อหน่วยดังนี้

|            |   | โรงงาน |   | คลังสินค้า |   |   |
|------------|---|--------|---|------------|---|---|
|            |   | 1      | 2 | 1          | 2 | 3 |
| โรงงาน     | 1 | 0      | 6 | 7          | 8 | 9 |
|            | 2 | 6      | 0 | 5          | 4 | 3 |
| คลังสินค้า | 1 | 7      | 2 | 0          | 5 | 1 |
|            | 2 | 1      | 5 | 1          | 0 | 4 |
|            | 3 | 8      | 9 | 7          | 6 | 0 |

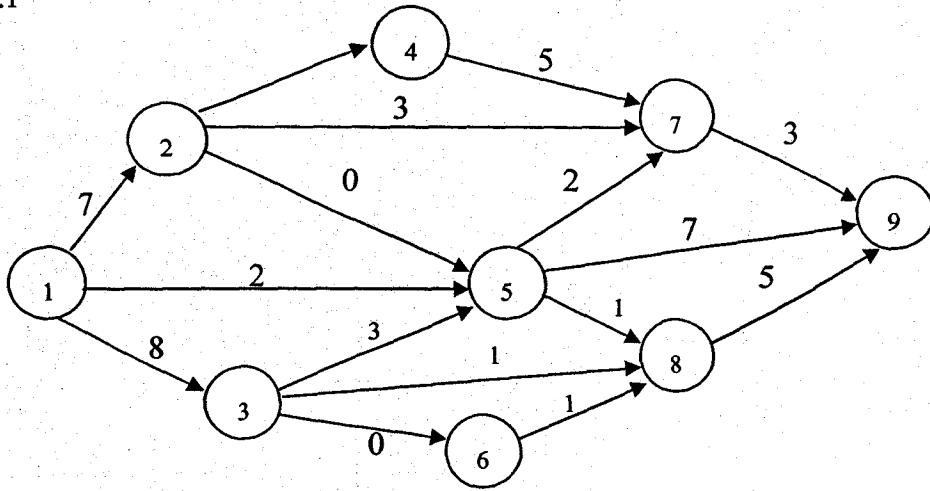
-----

แบบทดสอบชุดที่ 4

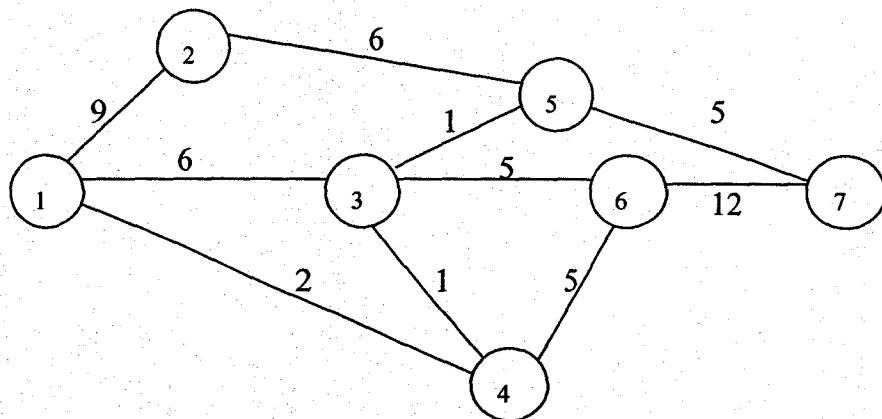
(การประเมินโปรแกรมและเทคนิคการตรวจสอบ)

1. กำหนดข่ายงานต่อไปนี้ จงหาเส้นทางวิกฤต

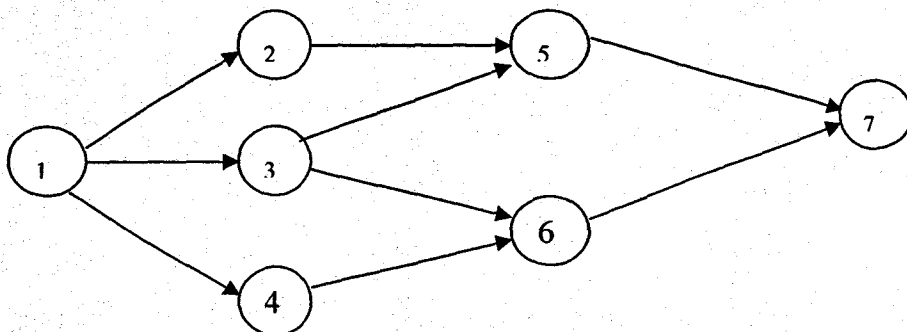
1.1



1.2



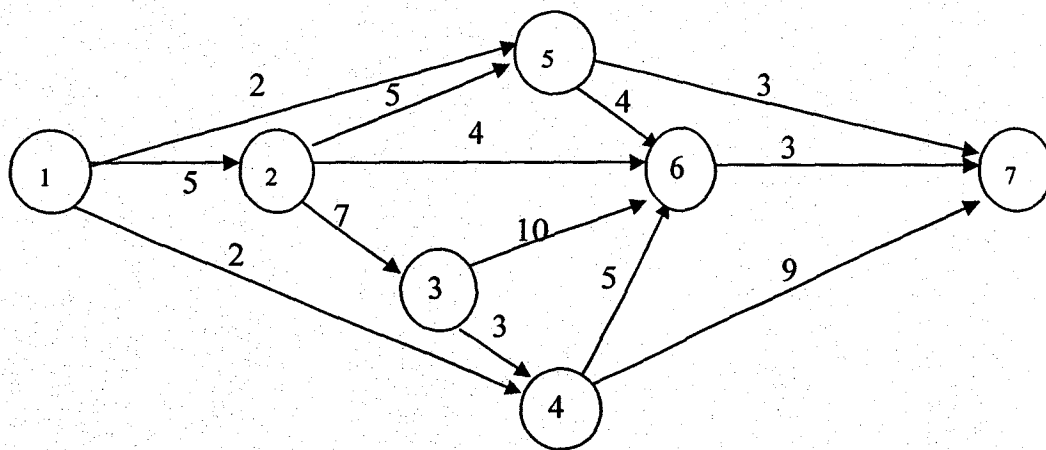
2. จากข่ายงานต่อไปนี้ จงหาเส้นทางวิกฤต และหาความน่าจะเป็นที่จะทำโครงการนี้เสร็จภายในเวลา 28 สัปดาห์



กำหนดเวลาเป็นสัปดาห์ โดย

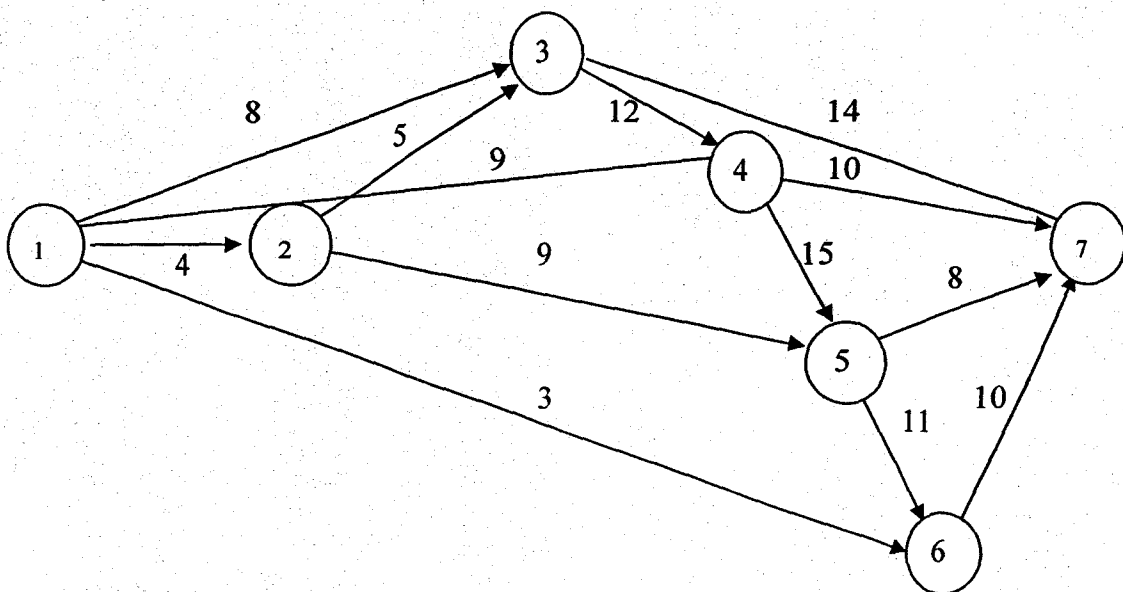
| กิจกรรม | a  | m  | b  |
|---------|----|----|----|
| 1-2     | 8  | 9  | 10 |
| 1-3     | 6  | 7  | 9  |
| 1-4     | 9  | 12 | 15 |
| 3-4     | 5  | 5  | 5  |
| 3-5     | 8  | 10 | 11 |
| 3-6     | 11 | 15 | 20 |
| 4-6     | 3  | 4  | 6  |
| 2-5     | 5  | 6  | 8  |
| 5-7     | 8  | 10 | 12 |
| 6-7     | 4  | 5  | 10 |

3. จากข่ายงานต่อไปนี้ ถ้าต้องการลดเวลาทำงานแล้วเสร็จลงให้เหลือ 15 สัปดาห์ จะต้องสิ้นค่าใช้จ่ายอย่างน้อยที่สุดเท่าใด



| กิจกรรม | เวลา (สัปดาห์) |    | ค่าใช้จ่าย |      | ค่าใช้จ่ายต่อหน่วย<br>ในการลดเวลา |
|---------|----------------|----|------------|------|-----------------------------------|
|         | ปกติ           | ลด | ปกติ       | ลด   |                                   |
| 1-2     | 5              | 2  | 100        | 200  | 100/3                             |
| 1-4     | 2              | 1  | 50         | 80   | 30                                |
| 1-5     | 2              | 1  | 150        | 180  | 30                                |
| 2-3     | 7              | 5  | 200        | 250  | 25                                |
| 2-5     | 5              | 2  | 20         | 40   | 20/3                              |
| 2-6     | 4              | 2  | 20         | 40   | 10                                |
| 3-4     | 3              | 1  | 60         | 80   | 10                                |
| 3-6     | 10             | 6  | 30         | 60   | 30/4                              |
| 4-6     | 5              | 2  | 10         | 20   | 10/3                              |
| 4-7     | 9              | 5  | 70         | 90   | 5                                 |
| 5-6     | 4              | 1  | 100        | 130  | 10                                |
| 5-7     | 3              | 1  | 140        | 160  | 10                                |
| 6-7     | 3              | 1  | 200        | 240  | 20                                |
|         |                |    | 1150       | 1570 |                                   |

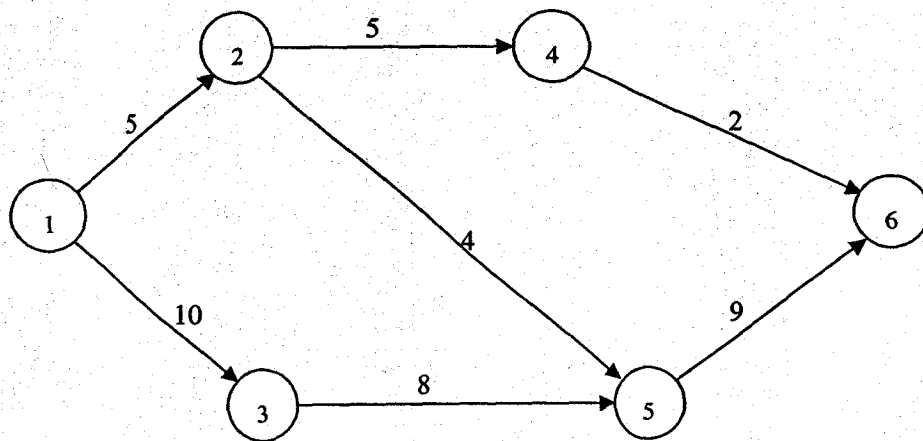
4. จากข่ายงานต่อไปนี้ ถ้าต้องการลดเวลาทำงานแล้วเสร็จลงให้เหลือ 32 สัปดาห์ จะต้องสิ้นค่าใช้จ่ายอย่างน้อยที่สุดเท่าใด





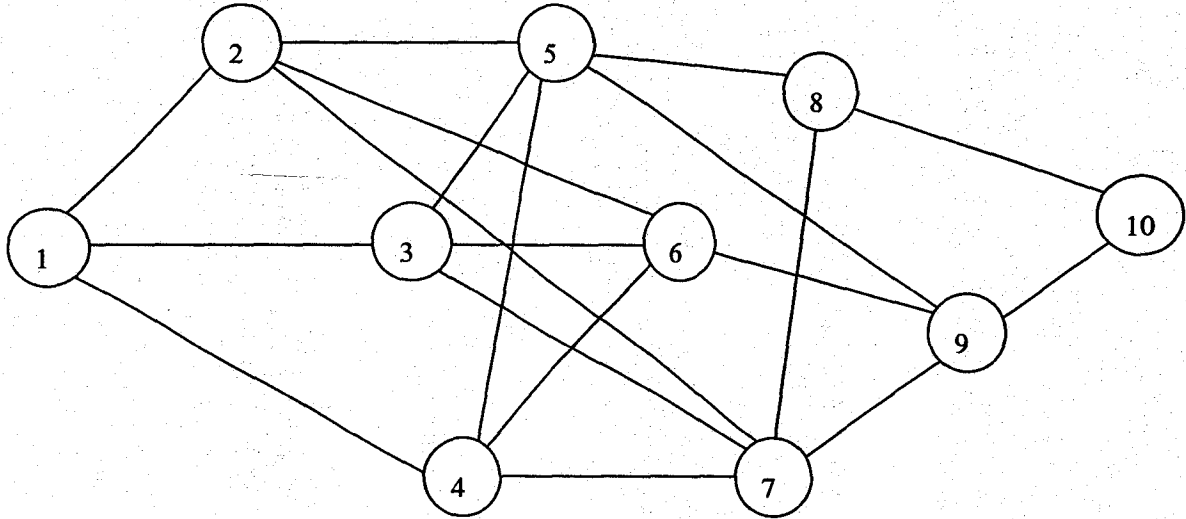
| กิจกรรม | เวลา (สัปดาห์) |    | ค่าใช้จ่าย |      | ค่าใช้จ่ายต่อหน่วย<br>ในการลดเวลา |
|---------|----------------|----|------------|------|-----------------------------------|
|         | ปกติ           | ลด | ปกติ       | ลด   |                                   |
| 1-2     | 4              | 1  | 100        | 400  | 100                               |
| 1-3     | 8              | 5  | 400        | 640  | 80                                |
| 1-4     | 9              | 6  | 120        | 180  | 20                                |
| 1-6     | 3              | 1  | 20         | 60   | 20                                |
| 2-3     | 5              | 3  | 60         | 100  | 20                                |
| 2-5     | 9              | 7  | 210        | 270  | 30                                |
| 3-4     | 12             | 8  | 400        | 800  | 100                               |
| 3-7     | 14             | 12 | 120        | 140  | 10                                |
| 4-5     | 15             | 10 | 500        | 750  | 50                                |
| 4-7     | 10             | 6  | 200        | 220  | 5                                 |
| 5-6     | 11             | 8  | 160        | 240  | 80/3                              |
| 5-7     | 8              | 5  | 70         | 110  | 40/3                              |
| 6-7     | 10             | 2  | 100        | 180  | 10                                |
|         |                |    | 2460       | 4090 |                                   |

5. ถ้ากำหนดความจุของถนนและข่ายงานของถนนจากเมือง 1 ไปยังเมือง 6 ดังต่อไปนี้ จงหาค่าการไหลผ่านสูงสุด (ตัวเลขจำนวนรอมมีหน่วยเป็นพันคัน)



แบบทดสอบชุดที่ 5  
(โปรแกรมพลวัต)

1. จากข่ายงานต่อไปนี้ จงหาเส้นทางที่เสียค่าใช้จ่ายน้อยที่สุดที่จะเดินทางจาก โหนด ① ไปยัง โหนด ⑩



กำหนดค่าใช้จ่ายในการเดินทางดังนี้

|   |   |   |   |   |   |   |   |  |   |   |   |    |
|---|---|---|---|---|---|---|---|--|---|---|---|----|
|   | 2 | 3 | 4 |   | 5 | 6 | 7 |  | 8 | 9 |   | 10 |
| 1 | 4 | 1 | 3 |   |   |   |   |  |   |   |   |    |
|   |   |   |   | 2 | 6 | 2 | 4 |  | 5 | 6 | 3 |    |
|   |   |   |   | 3 | 1 | 4 | 4 |  | 6 | 3 | 3 | 8  |
|   |   |   |   | 4 | 2 | 3 | 6 |  | 7 | 1 | 2 | 9  |
|   |   |   |   |   |   |   |   |  |   |   |   | 10 |
|   |   |   |   |   |   |   |   |  |   |   |   | 4  |
|   |   |   |   |   |   |   |   |  |   |   |   | 3  |

2. นักศึกษาคณะหนึ่งประสบปัญหาในการเรียนวิชาเลือก 8 วิชา จกภาควิชา 3 ภาควิชา โดยเขาจะเลือกเอาอย่างน้อย 1 วิชา จากแต่ละภาควิชา โดยมีจุดประสงค์ที่จะให้ได้ความรู้มากที่สุด กำหนดตารางแสดงปริมาณความรู้ที่ได้ดังนี้

| ภาควิชา    | จำนวนวิชาที่เลือก |    |    |    |    |     |     |     |
|------------|-------------------|----|----|----|----|-----|-----|-----|
|            | 1                 | 2  | 3  | 4  | 5  | 6   | 7   | 8   |
| คณิตศาสตร์ | 10                | 25 | 50 | 70 | 80 | 100 | 100 | 100 |
| ฟิสิกส์    | 35                | 40 | 40 | 50 | 60 | 80  | 90  | 100 |
| เคมี       | 15                | 30 | 35 | 40 | 70 | 75  | 100 | 100 |

จงแก้ปัญหานี้ด้วยโปรแกรมพลวัต

-----

แบบทดสอบชุดที่ 6  
(โปรแกรมเชิงเส้นจำนวนเต็ม)

1. จงทำ  $Z$  ให้มีค่าสูงสุด เมื่อ

$$Z = 4X_1 + 6X_2 + 2X_3$$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$4x_1 - 4x_2 \leq 5$$

$$-x_1 + 6x_2 \leq 5$$

$$-x_1 + 6x_2 + x_3 \leq 5$$

$x_1, x_2, x_3$  เป็นจำนวนเต็มที่ไม่เป็นลบ

2. จงทำให้  $Z$  มีค่าสูงสุด เมื่อ

$$Z = 3X_1 + X_2 + 3X_3$$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$-x_1 + 2x_2 + x_3 \leq 4$$

$$4x_2 - 3x_3 \leq 2$$

$$x_1 - 3x_2 + 2x_3 \leq 3$$

$x_1, x_2, x_3$  เป็นจำนวนเต็มที่ไม่เป็นลบ

3. จงหาคำตอบที่เป็นจำนวนเต็มของ  $Z$  ที่มีค่าสูงสุด เมื่อ

$$Z = 20X_1 + 10X_2 + 10X_3$$

โดยมีเงื่อนไขบังคับ

$$2x_1 + 20x_2 + 4x_3 \leq 15$$

$$6x_1 + 20x_2 + 4x_3 = 20$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

-----

## แบบทดสอบชุดที่ 7

(ทฤษฎีเกม)

1. โดยวิธีโปรแกรมเชิงเส้น จงหากลยุทธ์และค่าของเกมจากเพย์ออฟเมตริกซ์ต่อไปนี้ แล้วนำค่าที่ได้มาเปรียบเทียบกับวิธีกราฟ

$$\begin{pmatrix} 0 & -3 \\ -2 & 1 \\ 1 & 4 \end{pmatrix}$$

2. จงหากลยุทธ์ที่เหมาะสมและค่าของเกมต่อไปนี้

2.1

$$\begin{pmatrix} 3 & 3 & 2 \\ 5 & -1 & 0 \\ 0 & -2 & 3 \end{pmatrix}$$

2.2

$$\begin{pmatrix} 0 & 2 & -3 \\ -2 & 3 & 1 \\ 1 & 5 & 4 \end{pmatrix}$$

2.3

$$\begin{pmatrix} -2 & 5 & 0 & -3 \\ 1 & 0 & 3 & -1 \\ -3 & 2 & -1 & -5 \\ 0 & 4 & 1 & -2 \end{pmatrix}$$

## ศัพท์

| ภาษาไทย                     | หน้า                | ภาษาอังกฤษ                | page                |
|-----------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------|
| กฎเวลาเริ่มต้นช้าที่สุด     | 121                 | latest-start-time rule    | 121                 |
| กฎเวลาเริ่มต้นแรกสุด        | 121                 | earliest-start-time rule  | 121                 |
| กฎเวลาแล้วเสร็จช้าที่สุด    | 121                 | latest-finish-time rule   | 121                 |
| กฎเวลาแล้วเสร็จแรกสุด       | 121                 | earliest-finish-time rule | 121                 |
| กลยุทธ์บริสุทธิ์            | 157,164,168         | pure strategy             | 157,164,168         |
| กลยุทธ์ผสม                  | 157,158,162,163,166 | mixed strategy            | 157,158,162,163,166 |
| การกระจายไหลผ่านทางเดียว    | 133,136             | tree spanning             | 133,136             |
| การลดเวลา                   | 127,128,183,184,185 | crashing                  | 127,128,183,184,185 |
| เกมย่อย                     | 163,164,165         | subgame                   | 163,164,165         |
| เกมสองคนผลรวมเป็นศูนย์      | 156                 | two person zero-sum games | 156                 |
| ความน่าจะเป็นร่วม           | 161                 | joint probability         | 161                 |
| คำตอบที่ไม่มีขอบเขต         | 40                  | unbounded solution        | 40                  |
| โคแฟกเตอร์                  | 159                 | cofactor                  | 159                 |
| เงื่อนไขบังคับ              | 40,42,49,66,149     | constraint                | 40,42,49,66,149     |
| จุดยอด                      | 79,80,81,82,85      | vertex                    | 79,80,81,82,85      |
| จุดหลัก                     | 19                  | pivot point               | 19                  |
| จุดหมายปลายทางลวง           | 67                  | dummy destination         | 67                  |
| จุดอานม้า                   | 157                 | saddle point              | 157                 |
| ดีเจนเนอเรซี                | 37,38,39            | degeneracy                | 37,38,39            |
| โดมิแนนซ์                   | 162,163             | dominance                 | 162,163             |
| ดำเนินการเปลี่ยนแถวเชิงธาตุ | 18                  | elementary row-operation  | 18                  |
| ตัวแบบเชิงคณิตศาสตร์        | 1                   | mathematical model        | 1                   |
| ตัวแบบเชิงซิมูเลชัน         | 2                   | simulation modal          | 2                   |
| ตัวแบบเชิงฮิวริสติก         | 2                   | heuristic model           | 2                   |
| ตัวแปรส่วนเหลือ             | 11,24               | surplus variable          | 11,24               |
| ตัวแปรนำเข้า                | 19,24,47,79,50      | non-basic variable        | 19,24,47,79,50      |
| ตัวแปรส่วนเกิน              | 11,24,67            | salack variable           | 11,24,67            |
| ตัวแปรเทียม                 | 24                  | artificial variable       | 24                  |
| แถวหลัก                     | 19,22,37,39         | pivot row                 | 19,22,37,39         |
| ทฤษฎีเกม                    | 156,189             | games theory              | 156,189             |

## ศัพท์

| ภาษาไทย                               | หน้า                | ภาษาอังกฤษ               | page                |
|---------------------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| ทางเดิน                               | 79,80,85,121        | Path                     | 79,80,85,121        |
| เทคนิคสองเฟส                          | 29                  | two-phase technique      | 29                  |
| เทคนิคเอ็ม                            | 25,29,47,58         | m-technique              | 25,29,47,58         |
| ธาตุมูล                               | 11,18,22,37,158     | element                  | 11,18,22,37,158     |
| แบบหุนการขนส่งที่สามารถส่งต่อไปได้อีก | 101                 | transshipment model      | 101                 |
| แบบหุนการมอบหมายงาน                   | 111,112             | assignment model         | 111,112             |
| ปัญหาการไหลผ่านสูงสุด                 | 130                 | maximal-flow problem     | 130                 |
| ปัญหาคู่เสมอกัน                       | 48,49,50,177,178    | dual problem             | 48,49,50,177,178    |
| โปรแกรมเชิงเส้น                       | 5,10,12,13,14       | linear programming       | 5,10,12,13,14       |
| โปรแกรมเชิงเส้นจำนวนเต็ม              | 151,149,188         | integer programming      | 151,149,188         |
| โปรแกรมพลวัต                          | 140,142,147,187     | dynamic programming      | 140,142,147,187     |
| เพย์ออฟเมตริกซ์                       | 159,162,163,164,165 | pay off matrix           | 159,162,163,164,165 |
| เมตริกซ์ผกผัน                         | -                   | invert matrix            | -                   |
| เมตริกซ์สับเปลี่ยน                    | 159                 | transpose matrix         | 159                 |
| เมตริกซ์เอกลักษณ์                     | 24                  | identity matrix          | 24                  |
| รูปแบบคาโนนิคอล                       | 10                  | canonical form           | 10                  |
| รูปแบบมาตรฐาน                         | 11,14,17,18,20      | standard form            | 11,14,17,18,20      |
| วงจร                                  | 79,80,81,82,85      | circle                   | 79,80,81,82,85      |
| วิธีกิ้งหิน                           | 86,88,98,87         | method of stepping stone | 86,88,98,87         |
| วิธีของ โก โมริ                       | 151,155             | gomori method            | 151,155             |
| วิธีของตัวคูณ                         | 86,89,90,93,96      | method of multiplier     | 86,89,90,93,96      |
| วิธีซิมเพล็กซ์                        | 18,29,37,40,41      | simplex method           | 18,29,37,40,41      |
| วิธีซิมเพล็กซ์คู่เสมอกัน              | 149,153,172         | dual simplex method      | 149,153,172         |
| สดมภ์หลัก                             | 19,22,37,39,42      | pivot column             | 19,22,37,39,42      |
| เส้นตัดที่มีค่าน้อยที่สุด             | 131,132             | minimum cut set          | 131,132             |
| เส้นทางวิกฤต                          | 121,122,123,124,125 | critical path            | 121,122,123,124,125 |
| แหล่งเริ่มต้นหลวง                     | 67                  | dummy source             | 67                  |

## บรรณานุกรม

- นราศรี ไวนิชกุล. การวิจัยขั้นดำเนินงาน1. กรุงเทพมหานคร: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2522.
- เลวิน, ริชาร์ด ไอ. และ เคิร์กพาดริก, ซี. เอ. วิธีเชิงปริมาณสำหรับฝ่ายจัดการ. แปลโดย เอกชัย ชัยประเสริฐสุทธิ. กรุงเทพมหานคร: ไทยวัฒนาพานิช, 2516.
- วิจิตร ตัณฑสุทธิ และคณะ. การวิจัยดำเนินงาน. กรุงเทพมหานคร: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2520.
- อุดม ไยเจริญ และสุทธิชัย ใจวีศิริ. วิจัยการดำเนินงานเบื้องต้น. กรุงเทพมหานคร: มหาวิทยาลัยรามคำแหง, 2519.
- Ackoff, Russell L. Fundamentals of operations research. New York: John Wiley Inc., 1968.
- Hiller, F.S. and Lieberman, G.J. Introduction to Operations Research. Holdeir-Day, Inc., 1967.
- Sasient, Murice and Others. Operations Research: methods and Problem. New York: John Wiley Inc., 1959.
- Taha, H.A. Opreation Research: An Introduction. New York: Macmillan Co., 1971.
- Wagner, Harvey M. Principles of Operations Research. 2 nd ed. New Jersey: Prentice-Hall, Inc., 1975.