

นางนภัส เจียมเงิน : การบริหารจัดการเพื่อการพัฒนาท่าเทียบเรือชายฝั่งของท่าเรือกรุงเทพ  
(THE MANAGEMENT OF COASTAL TERMINAL DEVELOPMENT AT BANGKOK PORT)

อาจารย์ที่ปรึกษา : อ. ดร.อารีรัตน์ เส้นสด, 117 หน้า

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค ที่มีผลต่อการพัฒนาโครงการท่าเทียบเรือเพื่อรองรับเรือชายฝั่งของท่าเรือกรุงเทพ 2) เพื่อประเมินความคุ้มค่าของโครงการพัฒนาท่าเทียบเรือเพื่อรองรับเรือชายฝั่งของท่าเรือกรุงเทพ และ 3) เพื่อเสนอแนวทางการบริหารจัดการเพื่อการพัฒนาท่าเทียบเรือเพื่อรองรับเรือชายฝั่งของท่าเรือกรุงเทพ จากการสัมภาษณ์ การวิเคราะห์โดยใช้กรอบแนวคิด SWOT และการวิเคราะห์ความคุ้มค่าของโครงการ

ผลการศึกษาโดยใช้กรอบแนวคิด SWOT สามารถสรุปได้ว่า ท่าเรือกรุงเทพมีความสามารถในการดำเนินการท่าเทียบเรือชายฝั่ง เนื่องจากบุคลากรที่มีความชำนาญ และมีองค์ความรู้ในการบริหารจัดการท่าเรือ อีกทั้งโครงการยังได้รับโอกาสสนับสนุนจากรัฐบาล แต่อย่างไรก็ตาม อุปสรรคสำคัญอย่างการเปิดเสรีให้ต่างชาติดำเนินกิจการตามข้อตกลงเปิดเสรีภาคบริการของอาเซียน หรือ AFAS ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการแข่งขันโดยตรง รวมถึงโอกาสที่ต่างชาติจะเข้าซื้อกิจการท่าเรือในประเทศไทย ประกอบกับขั้นตอนการทำงานของท่าเรือกรุงเทพ ไม่มีความคล่องตัวทำให้ไม่สามารถแข่งขันกับภาคเอกชนได้ ซึ่งเป็นจุดอ่อนที่ต้องมีการแก้ไขโดยด่วน และจากการวิเคราะห์ผลตอบแทน - ต้นทุน พบว่า ต้นทุนรวมทั้งโครงการ เท่ากับ 614 ล้านบาท โดยเป็นค่าในการปรับปรุงพื้นที่ท่าเทียบเรือชายฝั่ง 364 ล้านบาท ค่าเครื่องมือทุ่นแรง 250 ล้านบาท โดยคำนวณจากการกำหนดให้เครื่องมือทุ่นแรงและพื้นที่ท่าเทียบเรือชายฝั่งมีอายุการใช้งาน 10 ปี จากการวิเคราะห์พบว่า ใช้ระยะเวลาคืนทุนประมาณ 6 ปี 5 เดือน 16 วัน มีมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) เท่ากับ 882,650,365 บาท ซึ่งมีค่ามากกว่าศูนย์อัตราผลตอบแทนของโครงการ (IRR) เท่ากับร้อยละ 25.48 ซึ่งสูงกว่าอัตราต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่การทำเรือฯ กำหนดไว้ คือ 10% จึงมีความเหมาะสมที่จะลงทุนโครงการ

สาขาวิชาการจัดการการบิน

ปีการศึกษา 2558

ลายมือชื่อนักศึกษา \_\_\_\_\_

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา \_\_\_\_\_

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม \_\_\_\_\_

NONGNAPAT JEAMNGEON : THE MANAGEMENT OF COASTAL TERMINAL  
DEVELOPMENT AT BANGKOK PORT

ADVISOR : AREERAT SENSOD Ph.D., 117 PP

This research aimed 1) to study the internal and external factors that have either positive or negative impact on the coastal ship port development 2) to evaluate cost-effectiveness of coastal ship port development and 3) to study the investment pattern and service management of ports by an interview process. The data were analyzed using SWOT and cost-effective analyses.

The results from SWOT analysis indicated that Bangkok port had a capability in coastal ship management due to the skilled workers and sufficient management knowledge as well as a support from the government sector. The implementation of ASEAN Framework Agreement on Services, however, had a direct impact on the competitiveness and the chance of purchasing port business in Thailand by foreign investors. The current working procedure of Bangkok port is not flexible and makes it becomes non-competitive with the private sector. This weakness needs to be solved immediately. The result of cost-benefit analysis showed that the project's total cost was 614 million baht which 364 million baht was calculated for port area development cost and 250 million baht for simulator cost. These costs were calculated based on 10 years of usage. The net present value (NPV) was equal to 882,650,365 baht which was more than zero. The internal rate of return (IRR) was 25.48% which was more than weighted average cost of capital (WACC) set by the port set. Therefore, this project was worth to pursue.

School of Aviation Management

Academic Year 2015

Student's Signature \_\_\_\_\_

Advisor's Signature \_\_\_\_\_

Co-Advisor's Signature \_\_\_\_\_