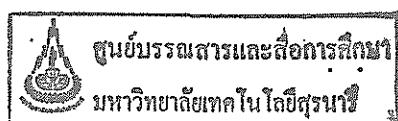


การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา
กองทุนหมู่บ้านสีมูน หมู่ 3 ตำบลสีมูน อ. เมือง จ. นครราชสีมา



สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
ปีการศึกษา 2544



บทคัดย่อ

นายธราดล เกี้ยวสันติยะ : การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง : กรณีศึกษา
กองทุนหมู่บ้านสีมูน หมู่ 3 ตำบลสีมูน อ. เมือง จ. นครราชสีมา
อาจารย์ที่ปรึกษา : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. อรุณ ไชยเสนะ, หน้า

สารนิพนธ์ฉบับนี้ มีเนื้อหาเป็นรายงานการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ดำเนินการเก็บข้อมูลระหว่างวันที่ 1 ธันวาคม 2544 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2545

ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านสีมูน 3 ครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาข้อมูลในด้านต่าง ๆ ของกองทุนหมู่บ้าน เช่น สภาพโดยรวมของหมู่บ้าน การทำมาหากินรูปแบบการผลิต ความสัมพันธ์ของหมู่บ้านชุมชน แนวคิดของชุมชน ศักยภาพ จุดเด่น จุดด้อย ปัญหาและแนวทางการแก้ไข หมู่บ้านชุมชนพึงคนสองได้อย่างไร และเพื่อรับทราบปัญหาเพื่อการบูรณาการ ซึ่งการประเมินผล โครงการครั้งนี้เป็นการวิจัยทางสังคมศาสตร์ว่าด้วยพฤติกรรมทางสังคมของมนุษย์ ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา การประเมินโครงการหมู่บ้านสีมูนหมู่ 3 อยู่บนพื้นฐานการประเมินความคิดเชิงระบบที่เรียกว่า “ซิพพ์โมเดล” ซึ่งประชากรของกลุ่มตัวอย่างในการประเมินโครงการครั้งนี้ ได้มาจาก การสุ่มตัวอย่างได้แก่ ผู้ที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้านสีมูน หมู่ 3 ที่เป็นสมาชิกและไม่ได้เป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ตลอดจนคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน จำนวน 120 คน ใช้วิธีการเก็บข้อมูลโดยวิธีการสังเกต ตัวภายนอก และสอบถาม การสำรวจอย่างมีส่วนร่วม รวมทั้งการจัดเวทีประชุมชาวบ้านจดบันทึก ส่วนการวิเคราะห์ข้อมูล วิเคราะห์โดยการใช้สถิติกับข้อมูลเชิงปริมาณ ได้แก่ การคำนวณหาค่าร้อยละ, ค่าเฉลี่ย และการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ, การวิเคราะห์เนื้อหาจากการสัมภาษณ์ การตอบแบบสอบถาม แบบรายงาน (บ'r. 1 – 12) ซึ่งได้ผลการประเมินโครงการหมู่บ้าน สีมูนหมู่ 3 ดังนี้

ผลการประเมินปรากฏว่าชาวบ้านสีมูน หมู่ที่ 3 มีประสบการณ์ในการตั้งกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตมาแล้ว มีความรักสามัคคี ชื่อสัคพ์ต่อหมู่คณะ ที่ผ่านมามีการดำเนินคืบกองทุนหมู่บ้านได้ตรงตามกำหนดระยะเวลา ในส่วนของคณะกรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการร่วมแรงร่วมใจบริหารงานแบบไปร่วงใส ตรวจสอบได้ มีการประชุมชาวบ้านแบบสร้างสรรค์และแก้ไขปัญหาแบบสันติวิธี

สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ
 ปีการศึกษา 2544

ลายมือชื่อนักศึกษา
 ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา
 ลายมือชื่ออาจารย์นิเทศก์ ... อาสาฯ ... ๖๗๖๘

หน้าอนุมัติ

อาจารย์ที่ปรึกษา และกรรมการสอบ ได้พิจารณาสารนิพนธฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการของสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ได้

อาจารย์ที่ปรึกษา

(พศ. ดร. อรุณ ไชยเสนะ)

กรรมการสอบ

(นายอาทิตย์ ภูมิศรีสุข)

อนุมัติให้สารนิพนธฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการและการประเมินโครงการ

(.....)

คณะกรรมการสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม

วันที่ เดือน..... พ.ศ.

กิตติกรรมประกาศ

สารนิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี เกิดจากความกรุณาของบุคคลหลาย ๆ ท่าน หลายฝ่ายและกลุ่มนบุคคลต่าง ๆ ที่ให้กำปรึกษาแนะนำช่วยเหลืออย่างดีทั้งในด้านวิชาการและด้านการดำเนินการ ด้านการวิจัย อาทิเช่น

- ผศ. ดร. อรชุน ไชยเสนะ อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์
- นายอาทิตย์ ภูษิศรีสุข อาจารย์นิเทศก์
- นายอำนาจเมืองนครราชสีมา พัฒนาการคำابลสีนูน พัฒนาการอำเภอเมือง
- กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้นำชุมชน ประธานกองทุนหมู่บ้าน
- รายภูรชาราบบ้านสีนูนหมู่ 3 สมาชิกกองทุนหมู่บ้านหมู่ 3 ที่ให้ข้อมูล อำนวยความสะดวกและให้ความอนุเคราะห์ต่าง ๆ

ท้ายนี้คุณค่าและประโยชน์อันเพียงจากสารนิพนธ์ฉบับนี้ ผู้ประเมินโครงการขอขอบคุณให้แก่รัฐบาลเจ้าของโครงการ หมู่บ้านกรณีศึกษา และผู้ที่สนับสนุนศึกษาเกี่ยวกับโครงการกองทุนหมู่บ้าน เพื่อเป็นฐานข้อมูลระยะยาว ในการบริหารพื้นที่ประเทศไทย รวมทั้งเพื่อประโยชน์ในด้านข้อมูลของหมู่บ้านกรณีศึกษา จากการลงพื้นที่จริงของผู้ประเมินโครงการ

ผู้ประเมินโครงการ
นายชราดล เกียรตันเทียะ



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อ.....	ก
หน้าอนุมัติ.....	ข
กิตติกรรมประกาศ.....	ค
สารบัญ.....	ง
สารบัญตาราง.....	จ
 บทที่ 1 บทนำ.....	 1
1. หลักการและเหตุผล.....	1
2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ.....	2
3. กรอบความคิดทดลอง.....	2
4. วิธีดำเนินการ.....	2
5. ผลคาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ.....	3
 บทที่ 2 ปริทรรศน์วรรณกรรม และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	 4
1. นโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์ และระเบียบกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ.....	4
2. ระเบียบค่างๆที่เกี่ยวข้องกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ.....	5
3. หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านและชุมชน เมืองแห่งชาติ.....	6
4. หลักการประเมินโครงการแบบ ซิพพ์โนมเดล (CIPP Model).....	11
 บทที่ 3 วิธีดำเนินการประเมินโครงการ.....	 14
1. รูปแบบการประเมิน.....	14
2. ประชากรและกลุ่มเป้าหมาย.....	14
3. วิธีการและเครื่องมือที่ใช้ประเมิน.....	14
4. ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูล ตามรูปแบบการประเมิน.....	15
5. ความสัมพันธ์ระหว่างวัตถุประสงค์การประเมินกับตัวชี้วัดตาม รูปแบบการประเมิน.....	33

บทที่ 4 ผลการประเมินบริบทชุมชน.....	35
1. ตอนที่ 1. สภาพทั่วไปของหมู่บ้านสีนุ่ม	35
2. ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลระดับหมู่บ้าน จำแนกตามวัตถุประสงค์ของการประเมิน.....	39
3. ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลระดับรายบุคคล.....	48
 บทที่ 5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	50
1. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ.....	50
2. วิธีดำเนินการ.....	50
3. ผลการดำเนินการ.....	50
4. อภิปรายผล.....	51
5. ข้อเสนอแนะ.....	53
 บรรณานุกรม.....	54
ภาคผนวก.....	55
- ภาคผนวก ก แผนที่ตำบล และแผนที่หมู่บ้าน.....	56
- ภาคผนวก ข กฎระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้านสีนุ่ม หมู่ที่ 3	59

สารบัญตาราง

หน้า

ตารางที่ 1 ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมินบริบท	16
ตารางที่ 2 ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมินปัจจัย	21
ตารางที่ 3 ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมินกระบวนการ	24
ตารางที่ 4 ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมินผลผลิต	29
ตารางที่ 5 ความสัมพันธ์ระหว่างวัตถุประสงค์การประเมินกับตัวชี้วัดตามรูปแบบ การประเมิน	33
ตารางที่ 6 ชื่อ ผลการวัดความเข้มแข็งของชุมชนสำนักงาน	45
ตารางที่ 7 ชื่อ จำนวนสมาชิกที่หาเดียงกรอบครัวได้	45
ตารางที่ 8 ชื่อจำนวนครอบครัวในชุมชนรักใคร่ป่องคงและอยู่พร้อมหน้าพร้อมตา	45
ตารางที่ 9 จำนวนสมาชิกมีโอกาสทางความรู้เพิ่มเติม	46
ตารางที่ 10 ชื่อการรวมตัวตั้งกลุ่มองค์กรประชาชน	46
ตารางที่ 11 ชื่อการช่วยเหลือเด็กสตรีคนชรา	46
ตารางที่ 12 ชื่อผู้นำมีคุณธรรม อุติธรรม	47
ตารางที่ 13 ชื่อ ชุมชนสามารถร่วมกันแก้ปัญหาของชุมชนได้โดยมีแผนงานที่คิด โดยสมาชิก ในชุมชนหรือไม่	47
ตารางที่ 14 ชื่อ การใช้จ่ายเงินกู้ของนายเริงวิทย์ ศรีพิทักษ์กุลวิໄด	48
ตารางที่ 15 ชื่อ การใช้จ่ายเงินกู้ของนางเย็นจิตร งามพลกรัง	49

บทที่ 1

บทนำ

หลักการและเหตุผล

คนส่วนใหญ่ของประเทศไทย คือ เกษตรกรเมื่อพุศลึง หรือ ได้ยินคำว่าเกษตรกรไทย แล้วนั้น หมายถึง ความยากจน ความไม่เท่าเทียมกับคนในเมือง ความยากจนของประชาชนในชนบท และชุมชนเมือง คือ การไม่มีทุนและขาดโอกาส ขาดการเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อที่จะนำมาพัฒนาอาชีพ และสร้างรายได้ ลดรายจ่าย ลดค่าใช้จ่ายของครอบครัว เนื่องจากความจำเป็นเร่งด่วน รัฐบาลมีเจตนาความปรารถนาดีที่จะแก้ไขปัญหาความยากจน โดยกำหนดนโยบายเร่งด่วนในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองเพื่อใช้ในการพัฒนาเศรษฐกิจ อีกทั้งเพื่อให้ท้องถิ่นมีความสามารถในการจัดระบบและบริหารจัดการกองทุนของตนเองเพื่อสร้างศักยภาพในการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านสังคมและด้านเศรษฐกิจของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน อันเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทยรวมทั้ง เสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศไทยในอนาคต

จากความพร้อมของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ที่ได้จัดตั้งกองทุนแล้วเสร็จและได้รับการอนุมัติให้ตั้งกองทุนการจัดสรรโอนเงิน เข้ากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแล้ว หรือชุมชนที่ยังไม่ได้รับการอนุมัติคิดตาม การพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและพัฒนากองทุนไปสู่ความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อจะได้ทราบว่าโครงการกองทุนหมู่บ้านแต่ละชุมชนท้องถิ่น บรรลุวัตถุประสงค์ตามเกตนาณณ์ข้างต้นมากน้อยเพียงใด จึงได้มีการประเมินกองทุนหมู่บ้าน โดยนักศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตที่เข้ามาประจำอยู่ในหมู่บ้าน เพื่อยืนยันเรื่องรายงานการประเมินในรูปของสารานิพนธ์ SUBSTANTIVE REPORT เพื่อแสดงให้เห็นความสำเร็จ ตลอดจนจุดอ่อนที่ควรปรับปรุง แต่ละท้องถิ่น หมู่บ้านและเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ ความสามารถ ของนักศึกษาในด้านการปรับปรุงของแต่ละท้องถิ่นและเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ความสามารถของนักศึกษาในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

หมู่บ้านสีนุน หมู่ที่ 3 ตำบลสีนุนอำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา ได้จัดตั้งกองทุนแล้วเสร็จและได้รับการอนุมัติให้ตั้งกองทุนพร้อมกับการจัดสรรโอนเงินเข้ากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แล้วเพื่อจะให้ทราบว่าโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนี้บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด จึงสมควร ที่จะมีการประเมินและผู้ทำสารานิพนธ์ในฐานะที่เป็นนักศึกษาบัณฑิตกองทุนหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการและประเมินโครงการในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนได้ปฏิบัติงานในพื้นที่บ้านสีนุน หมู่ที่ 3 นี้ ระยะหนึ่งแล้ว จึงรับผิดชอบในการประเมิน และเรียนรู้สารานิพนธ์ฉบับนี้

2. วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ

2.1 เพื่อศึกษาระบบทรัลเพ้าหมายของกระบวนการการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองบ้านสีนุ่ม หมู่ที่ 3 ในประเด็นต่อไปนี้

2.1.1 บ้านสีนุ่ม หมู่ที่ 3 มีกองทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้หรือสวัสดิการของสมาชิก

2.1.2 บ้านสีนุ่ม หมู่ที่ 3 มีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุน

2.1.3 บ้านสีนุ่ม หมู่ที่ 3 มีกระบวนการพึ่งพาตนเอง โดยการเรียนรู้ และคิดริเริ่มเพื่อแก้ปัญหาตนเอง มีการสร้างศักยภาพในตนเอง และมีการสร้างเศรษฐกิจแบบพอเพียง

2.1.4 เศรษฐกิจบ้านสีนุ่มหมู่ที่ 3 นี้ ได้รับการกระตุ้นและมีภูมิคุ้มกัน

2.1.5 ประชาชนในหมู่บ้านสีนุ่มหมู่ที่ 3 นี้ มีศักยภาพ และความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจ และสังคม

2.2 เพื่อศึกษาปัจจัยด้านบวกและปัจจัยด้านลบที่ส่งเสริมและขัดขวางการบรรลุเป้าหมายตามข้อ 2.1 ว่ามีอะไรบ้าง

2.3 เพื่อศึกษาระบวนการสร้างเครือข่ายขององค์กร เพื่อการเรียนรู้ และเกิดความเชื่อมโยงระหว่างกันภายในหมู่บ้าน ตำบล

2.4 เพื่อศึกษาตัวชี้วัด ความเข้มแข็งของชุมชนตามทัศนของประชาชน บ้านสีนุ่มหมู่ที่ 3 และระดับความเข้มแข็งของชุมชนตามตัวชี้วัดซึ่งกำหนดโดยกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ

3. กรอบความคิดทฤษฎี

กรอบความคิดทฤษฎีที่ใช้ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ ได้แก่ แนวความคิดตามรูปแบบการประเมินผลสัตห์ไฟล์นิม ที่เรียกว่า ซิพพ์ไมเดล ซึ่งมีอักษรย่อที่มีความหมาย ดังนี้

C	ย่อมาจาก	Context	คือ	บริบทรายบุคคล และหมู่บ้าน
I	ย่อมาจาก	Input	คือ	ปัจจัยนำเข้า
P	ย่อมาจาก	Process	คือ	กระบวนการ
P	ย่อมาจาก	Product	คือ	การผลิต

4. วิธีดำเนินการ

การดำเนินการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองมีขั้นตอน ดังนี้

ขั้นที่ 1 ศึกษาให้เข้าใจเป้าหมายของกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง

ขั้นที่ 2 ศึกษาสภาพการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านในชุมชนท้องถิ่นที่ผู้ทำการนิพนธ์ปฏิบัติงาน

ข้อที่ 3 ใส่ชิพพ์โนเดลวิเคราะห์กองทุนหมู่บ้าน และกำหนดตัวบ่งชี้ ตลอดจนตัวแปรที่จะทำการเก็บข้อมูล

ข้อที่ 4 การเก็บรวบรวมข้อมูลโดยอาศัยข้อมูลบางส่วน จากแบบบ.งส่วนทำการเก็บข้อมูลเพิ่มเติม

ข้อที่ 5 ประมวลสังเคราะห์ข้อมูลตามประเด็นที่เขียนในบทที่ 4 และบทที่ 5

ข้อที่ 6 ลงมือเขียนบทที่ 1-5 บรรณาธิกร และภาคผนวกจนสมบูรณ์ตามแนวทางที่มีคำอธิบายในชุดสารนิพนธ์ในโครงร่าง

5. ผลคาดว่าจะได้รับจากการประเมินโครงการ

ผลการศึกษารึนี้ จะได้ประโยชน์ดังนี้

1. ได้ทราบความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงาน และกระบวนการจัดการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง
2. ได้ทราบและมีความรู้ ความเข้าใจปัจจัยต่างๆ ที่เป็นอุปสรรค และสนับสนุนการดำเนินงานของกองทุน
3. ได้ตัวชี้วัดความเข้มแข็งของการบริหาร การพัฒนาเกี่ยวกับกองทุนหมู่บ้านและแนวทางวัดความสำเร็จในโครงการพัฒนาค่างๆ ที่เป็นอุปสรรค และสนับสนุนการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง

บทที่ 2

ปริทรรศน์วรรณกรรม และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ผู้จัดทำสารนิพนธ์ได้ศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง กรณีศึกษาบ้านสีลม หมู่ที่ 3 ที่เป็นนโยบาย หลักการ ประเมินต่างๆ รวมทั้งแนวความคิดทฤษฎีการประเมิน สรุปได้ 4 ด้านดังนี้

1. นโยบาย หลักการ และวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
2. ประเมินการต่างๆที่เกี่ยวข้องกับทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
3. หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
4. หลักการประเมินโครงการแบบ CIPP Model

1. นโยบาย หลักการ และวัตถุประสงค์ของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

1.1 นโยบายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

เป็นนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล ซึ่งได้แต่งตั้งองค์กรสภากาในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งละ 1 ล้านบาท เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนในการลงทุน สร้างงาน สร้างอาชีพ และเสริมรายได้ลดรายจ่าย ให้แก่ประชาชนในหมู่บ้านชุมชนและวิสาหกิจขนาดเล็กในครัวเรือน ซึ่งมีหลักการที่สำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง คือการเสริมสร้างสำนักความเป็นชุมชน มีการเกื้อกูลผลประโยชน์คือผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชนและพัฒนาประชาธิปไตยพื้นฐานบนกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันของชุมชน ราชการ เอกชน และประชาสังคม เพื่อนำไปสู่การพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน ต่อไปในอนาคต

1.2 หลักการสำคัญของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

นโยบายดังกล่าวจะประสบความสำเร็จได้ ควรประกอบด้วยหลักสำคัญ 4 ประการ คือ

- 1) ความพร้อมของประชาชนในหมู่บ้านและชุมชนเมืองนั้นๆ
- 2) การบริหารจัดการเงินกองทุนหมุนเวียนของหมู่บ้านชุมชน
- 3) การปฏิรูประบบบริหารราชการแผ่นดิน ตามแนวทางให้หมู่บ้านชุมชน เป็นศูนย์กลางในการพัฒนา
- 4) การติดตามและประเมินผลโครงการ โดยมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพของกองทุน
- 5) ชาวบ้านในหมู่บ้านชุมชน ได้มีโอกาสในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของตนเอง ซึ่งเป็นการเสริมสร้างให้ชาวบ้านทุกคน ได้มีส่วนร่วมในกองทุนของตนเอง เป็นการวางรากฐานระบบประชาธิปไตยที่มีพื้นฐานในหมู่บ้านและชุมชนนั้นๆ

1.3 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีดังนี้

- 1) เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชน สำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ การลดรายจ่าย และสร้างสัมพันธภาพที่ดีแก่ประชาชนในหมู่บ้านชุมชน
- 2) ส่งเสริมห้องถิ่นชุมชนให้มีความสามารถในการบริหารจัดการกองทุนของตนเอง
- 3) เสริมสร้างกระบวนการพึ่งพาตนเอง โดยการเรียนรู้และคิดริเริ่มเพื่อ แก้ปัญหาของตนเอง มีการสร้างศักยภาพของตนเอง และมีการสร้างเศรษฐกิจแบบพอเพียง
- 4) เพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจในระดับฐานรากของประเทศไทย รวมทั้งเสริมสร้างภูมิคุ้มกันให้กับชุมชนท้องถิ่นและสังคมโดยรวม
- 5) ประชาชนในท้องถิ่นมีศักยภาพ และความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจและสังคม มีสวัสดิการและสภาพความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น
- 6) ประชาชนในหมู่บ้านมีการวางแผน การจัดสรรผลประโยชน์ที่ได้จากการบริหารกองทุนร่วมกัน ซึ่งทำให้เกิดความสามัคคีในหมู่บ้านชุมชนนั้นๆ

2. ระเบียบการค่างๆที่เกี่ยวข้องกับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

2.1 ระเบียบของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

2.1.1 ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544

2.1.2 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544

ในการทำสารนิพนธ์ครั้งนี้ผู้ทำสารนิพนธ์จะใช้แนวทางนโยบายหลักการวัตถุประสงค์และระเบียบของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติดังกล่าว เป็นหลักในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้าน ต่อไป

2.1.1 ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 ประกอบไปด้วย 2 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 ว่าด้วยเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ ต้องประกอบไปด้วยโครงสร้าง มีคุณสมบัติและ อำนาจหน้าที่อย่างไร

หมวดที่ 2 ว่าด้วยเรื่องเกี่ยวกับสำนักคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีอำนาจหน้าที่อย่างไรบ้าง

2.1.2 ระเบียบคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมืองแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติและแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 ประกอบไปด้วย 9 หมวดดังนี้

หมวดที่ 1 ว่าด้วยเรื่องที่ว่าไว้เกี่ยวกับความหมายและคำจำกัดความค่างๆที่เกี่ยวข้อง

หมวดที่ 2 ว่าด้วยเรื่องหลักการ วัตถุประสงค์ และแนวทางการดำเนินงานของกองทุน

หมวดที่ 3 ว่าด้วยเรื่องคณะกรรมการสนับสนุนการดำเนินงาน ของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ว่าประกอบด้วยใครบ้างมีจำนวนเท่าใด และมีอำนาจหน้าที่อย่างไร

หมวดที่ 4 ว่าด้วยเรื่องคณะกรรมการสนับสนุนและติดตามการดำเนินงาน ของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองระดับจังหวัด ว่าประกอบด้วยใครบ้างมีจำนวนเท่าใดและมีอำนาจหน้าที่อย่างไร

หมวดที่ 5 ว่าด้วยเรื่องคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ว่าประกอบด้วยใครบ้างมีจำนวนเท่าใด มีคุณสมบัติ และมีอำนาจหน้าที่อย่างไร

หมวดที่ 6 ว่าด้วยเรื่องกองทุนและสมาชิกกองทุน กองทุนต้องประกอบด้วยเงินและทรัพย์สิน อะไรบ้าง สมาชิกของกองทุนต้องมีคุณสมบัติและหน้าที่อย่างไร

หมวดที่ 7 ว่าด้วยเรื่องการถ่ายทอดงบประมาณกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จะมีวิธีการดำเนินการและแนวทางการปฏิบัติอย่างไร

หมวดที่ 8 ว่าด้วยเรื่องการจัดทำบัญชีและการตรวจสอบ จะมีวิธีการอย่างไร

หมวดที่ 9 บทเฉพาะกาล

2.2 ระบบของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

ระบบที่ดีของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง คือ ระบบของการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยให้กองทุนสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- 1) ที่ตั้งของกองทุน
- 2) วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุน
- 3) แหล่งที่มาของเงินกองทุน
- 4) คุณสมบัติของสมาชิกกองทุน
- 5) การสนับสนุนเชิงบวกของสมาชิกกองทุน
- 6) การพัฒนาสภาพการทำงานของกองทุน

3. หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

3.1 แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

แบบติดตามสังเกตการณ์คัดเลือกคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองมีส่วนสำคัญในการประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองต่อการดำเนินการ ซึ่งจะช่วยให้กองทุนสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

1. จะต้องมีครัวเรือนสามในสี่ของครัวเรือนทั้งหมดเข้าร่วมประชุม

2. การเลือกคณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนเมืองให้เป็นไปตามติดที่ประชุม สำหรับคุณสมบัติคณะกรรมการกองทุน ข้อ 17 ของระบบคณะกรรมการว่าด้วย การจัดตั้งและบริหารกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2544 ดังนี้

1. เป็นผู้มีชื่ออยู่ในทะเบียนบ้าน อาศัยอยู่ในหมู่บ้านเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ได้รับคัดเลือกเป็นคณะกรรมการกองทุน และ เป็นผู้บรรลุนิติภาวะ โดยมีอายุสิบปีบริบูรณ์
2. ปฏิบัติตามอยู่ในหลักศาสนา มีความรับผิดชอบ เสียสละมีส่วนร่วมในการชุมชน ไม่ติดการพนัน ไม่เกี่ยวข้องกับยาเสพติด และไม่มีประวัติเสียหายด้านการเงิน ตลอดจนยึดมั่นในการปกครองระบอบประชาธิปไตย
3. ไม่เป็นบุคคลล้มเหลว คนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถหรือ ไม่เคยได้รับโภยจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโภยสำหรับความผิดที่กระทำโดย ประมาท
4. ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่ามีความผิดแต่รกรากหนคโภย หรือการลง โภยในความผิดต่อคำแห่งหน้าที่หรือความเกี่ยวกับทรัพย์ ยกเว้นความผิดฐานทำให้เสียทรัพย์และ ความผิดฐานบุกรุก
5. ไม่เคยถูกให้ออก ปลดออก หรือไล่ออกจากราชการ องค์กรอิสระตามรัฐธรรมนูญ แห่งราชอาณาจักรไทยหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เพราะทุจริตต่อหน้าที่หรือสร้างความเสียหายอย่างร้ายแรง แก่ทางราชการ องค์กรหรือหน่วยงานที่สังกัด
6. ไม่เป็นผู้ไม่ไปใช้สิทธิเลือกตั้งที่เสียสิทธิตามมาตรา 68 วรรคสองของรัฐธรรมนูญ แห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540
7. ไม่เป็นผู้ที่เคยพ้นจากตำแหน่ง คณะกรรมการกองทุนตามข้อ 20(3) และ (4)

3.2 แบบคำขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การขอขึ้นทะเบียนและประเมินความพร้อมของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองนั้นมีวัตถุ ประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้ประเมินความพร้อมในด้านต่างๆ ของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ตามสภาพความเป็นจริง สำหรับหมู่บ้านและชุมชนเมือง จะต้องมีความ พร้อมในด้านต่างๆ ดังนี้

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของหมู่บ้าน

1. จำนวนประชากรในหมู่บ้าน 756 คน ชาย 379 คน, หญิง 377 คน
2. จำนวนครัวเรือนในหมู่บ้าน 183 ครัวเรือน
3. อารีพัรประกอบด้วย

3.1 ที่นา

3.2 ปลูกมันสำปะหลัง

3.3 เตี้ยงสัตว์

3.4 ค้ำชา

4. ผลผลิตประชากรในหมู่บ้าน ด้านการเกษตร ประกอบด้วย ข้าว มันสำปะหลัง วัว หมู ไก่

5. ผลผลิตในหมู่บ้านส่วนใหญ่ส่งไปจำหน่ายในอำเภอไถลีเกียง เช่น อร่อยอาหารทะเล สอ , อร่อยสูงเนิน

6. รายได้เฉลี่ยต่อครัวเรือน 25,370 บาท / ปี

ส่วนที่ 2 คณะกรรมการหมู่บ้าน

1. จำนวนครัวเรือนที่เข้าร่วมประชุมกรรมองค์ประชุม 3 ใน 4 ของครัวเรือนทั้งหมด
2. วิธีคัดเลือกคณะกรรมการหมู่บ้าน ชาวบ้านที่มาประชุมเป็นคนเสนอรายชื่อขึ้นมาที่ ละ 1 คน แล้วมีผู้รับรอง 2 คน แล้วให้โหวตโดยการยกมือแล้วนับคะแนนมีผู้เสนอขึ้นมาเรื่อยๆ แล้ว เลือกจนครบทั้ง 15 คน ซึ่งการโหวตส่วนใหญ่ที่ชาวบ้านเสนอขึ้นมาทั้ง 15 คน ชาวบ้านโหวต เท คะแนนให้ทุกคน

3. วันที่ได้เลือกคณะกรรมการหมู่บ้าน วันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2544

4. คณะกรรมการหมู่บ้านทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามระเบียบคณะกรรมการกอง ทุนหมู่บ้าน

ส่วนที่ 3 การเตรียมความพร้อมของหมู่บ้าน

1. ระเบียบข้อบังคับใช้ในการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านมีแล้ว
2. ระเบียบข้อบังคับมีข้อกำหนดในเรื่องต่างๆ ต่อไปนี้
 - 2.1 ข้อบังคับเกี่ยวกับสมาชิกภาพ (การเข้า การถ้าออก การฝ่าเงื่อนไข การถือหุ้น ค่าธรรมเนียมและอื่นๆ เกี่ยวกับสมาชิก)
 - 2.2 ข้อบังคับเกี่ยวกับเงิน การจ่ายเงินของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
 - 2.3 ข้อบังคับเกี่ยวกับการกู้ยืมเงิน และชำระเงินด้วย
 - 2.4 ข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดทำบัญชีกองทุน
3. วิธีกำหนดระเบียบข้อบังคับกำหนดขึ้นโดยคณะกรรมการหมู่บ้านและประชาชนในหมู่บ้าน ร่วมกันกำหนดขึ้น

ส่วนที่ 4 ทุนดำเนินการกองทุนหมู่บ้าน

1. จำนวนกลุ่มองค์กรชุมชนในหมู่บ้าน ณ. ปัจจุบัน มี 3 กลุ่มสำนักเป็น

1.1 กลุ่มสังคมออมทรัพย์เพื่อการผลิต กิจกรรมเก็บเงินออมให้สมาชิก สมาชิกกลุ่ม 330 คน วันก่อตั้งวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2530 ปัจจุบันมีเงินกู้ 602,760 บาท

1.2 กลุ่มเกษตรกร กิจกรรมให้กู้ดอกเบี้ยต่ำแก่สมาชิก มีสมาชิก 32 คน วันก่อตั้ง 15 เมษายน พ.ศ. 2543 ปัจจุบันมีเงินกู้ 100,000 บาท

- 1.3 กองทุน ก. ช. ค. จ. กิจกรรมให้กู้อุดหนี้ต่ำแก่สมาชิกเอาไปทำการที่
เขียนเสนอกันมา มีสมาชิก 33 คน ก่อตั้งเมื่อ พ.ศ. 2544 ทุนสะสม 280,000 บาท
2. ปัจจุบันกองทุนหมู่บ้านสีมุนหมู่ 3 มีสมาชิกแล้ว 110 ราย
 3. จำนวนเงินที่สมาชิกได้เข้ามามีส่วนร่วมกับกองทุนหมู่บ้านในรูปของการถือหุ้นการออม ค่าธรรมเนียม ผิวนารายาในปัจจุบันมีเพียงเงินค่าธรรมเนียมจำนวน 2,045 บาท
 4. การเบิกบัญชีเงินฝากกับธนาคารออมสินเปิดบัญชีแล้วเลขบัญชีเงินล้านบาท เลขที่ 06-4310-20-098158-3 เลขบัญชีธนาคารเงินสะพัดของกองทุนเลขที่ 06-4310-20-098157-4 ธนาคารออมสิน สาขาถนนมุขมนตรี สำหรับกองทุนหมู่บ้านสีมุน หมู่ที่ 3 นี้ ตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2544 ได้รับโอนเงินเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2544 จำนวนเงินฝากคงเหลือ ณ ปัจจุบัน 20,000 บาท
 5. หมู่บ้านมีการร่วมมือหรือเชื่อมโยงในการพัฒนากับหมู่บ้านอื่น เช่น หมู่ 4 หมู่ 5 สร้างถนนคอนกรีตเชื่อมโยงติดต่อกันเพื่อค้าขายขนส่งผลผลิตทางการเกษตรซึ่งกันและกัน ส่วนที่ 5 แนวคิดในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านเพื่อได้รับการสนับสนุน เป็นวงเงินไม่เกิน 1,000,000 บาท จากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง
1. วิธีการบริหารเงินกองทุนหมู่บ้านให้มีการกระจายกิจกรรมที่ได้ให้กู้ยืมไป คือ การพัฒนาอาชีพ การสร้างงาน การสร้างรายได้
 2. กองทุนหมู่บ้านจะให้สมาชิกกู้ยืมเงินเพื่อทำกิจกรรม
 - 2.1 การพัฒนาอาชีพ วงเงินกู้ไม่เกิน 20,000 บาท อัตราดอกเบี้ย 6% ต่อปี ชำระเงินคืนเป็นรายปี
 - 2.2 สร้างงาน วงเงินกู้ไม่เกิน 20,000 บาท อัตราดอกเบี้ย 6% ต่อปี ชำระเงินคืนเป็นรายปี
 - 2.3 การสร้างรายได้ วงเงินกู้ไม่เกิน 20,000 บาท อัตราดอกเบี้ย 6% ต่อปี ชำระคืนเป็นรายปี
 - 2.4 บรรเทาเหตุฉุกเฉิน วงเงินกู้ไม่เกิน 3,000 บาท อัตราดอกเบี้ย 0.50% ต่อเดือน ชำระคืนภายใน 3 เดือน
 3. หลักเกณฑ์ในการพิจารณาเงินกู้
 - 3.1 ประวัติและอุปนิสัยของผู้กู้เป็นคนซื่อสัตย์ รักษาคำพูด ตั้งใจทำงานหากิน ฯลฯ
 - 3.2 หลักประกันบุคคลที่จะคำประกันรวมมีฐานะทางการเงินคือพ่อที่จะชำระหนี้แทนได้เป็นคนที่มีความรับผิดชอบ
 - 3.3 ความสามารถในการชำระหนี้
 - 3.3.1 ความสามารถในการชำระหนี้พิจารณาจากรายได้ การกู้เงินลงทุนรวมประ�มาณการรายได้รายจ่ายแต่ละเดือนจะเหลือเท่าไหร่ พอชำระหนี้ได้ไหม

3.3.2 ภาระติดตามสำหรับการค้าที่จะต้องพิจารณาคู่ว่าสินค้าหรือธุรกิจที่จะทำนั้นมีคลาดที่จะรองรับหรือไม่

3.3.3 มีปัญหาในการหาต้นทุนคิดมาเพลิด มีปัญหาหรือไม่

3.3.4 ทำเลที่ตั้งของกิจการเป็นอย่างไร

4. วิธีการในการควบคุมและติดตามในการใช้เงินกู้ แนวทางการดำเนินงาน คณะกรรมการกำหนดระยะเวลาในการออกตรวจสอบการใช้เงินกู้ให้เหมาะสมกับสภาพการผลิต และมอบหมายให้คณะกรรมการไปตรวจสอบ การใช้เงินกู้ของสมาชิกว่ามีการใช้เงินกู้ถูกต้องตามวัตถุประสงค์หรือไม่ และรายงานให้คณะกรรมการทราบ เพื่อกำหนดมาตรการในการแก้ไขกรณีใช้เงินกู้ไม่ถูกต้อง

5. วิธีป้องกันภัยในการให้กู้

1. พิจารณาเงินกู้ต้องระมัดระวังรอบคอบ เป็นไปตามหลักเกณฑ์

2. พิจารณาจำนวนเงินกู้ต้องเหมาะสมกับวัตถุประสงค์ที่จะขอ

3. การกำหนดชำระเงินคืน ต้องให้เหมาะสมกับรายได้ที่เกิดขึ้น และตรงตามช่วงเวลาของรายได้

4. การตรวจสอบการใช้เงินกู้ต้องดำเนินการจริงๆ และมีผลให้บังคับเมื่อมีการใช้ไม่ถูกต้องตามประสงค์

5. การเตือนชำระหนี้

6. การฟังและออกเยี่ยมเยือน ติดตามสมาชิกกองทุนอย่างใกล้ชิด

6. วิธีแก้ไขปัญหาในกรณีที่สมาชิกได้รับเงินกู้ไปแล้วไม่ส่งใช้คืนเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ตามสัญญา

1. เลื่อนกำหนดชำระ คือ การผลัดผ่อนเวลา

2. การให้บุคคลอื่นรับใช้หนี้แทนสมาชิกกองทุน

3. การเร่งรัดผู้ค้ำประกัน เรียกเงินกู้คืน ดำเนินคดี

7. แนวทางในการบริหารกองทุนหมู่บ้านในด้านการสวัสดิการ ให้แก่ประชาชนในหมู่บ้านมีแนวทาง กล่าวคือ 10% ของดอกผลที่ได้จากการกองทุนนำมายังค้านการจัดสวัสดิการของคนในชุมชน

8. การประเมินความพร้อมในหมู่บ้าน นั่นใจว่าหมู่บ้านมีความพร้อมรับการสนับสนุนเงินจัดสรรงจากคณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ

3.3 การพิจารณาเงินกู้สำหรับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

การพิจารณาเงินกู้ให้กับผู้กู้นั้น คณะกรรมการจะต้องคำนึงถึงความหมวด 7 ว่าด้วยการกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

1. สมาชิกที่ประสงค์จะขอรู้เงินจากกองทุนต้องจัดทำคำขอรู้โดยระบุวัตถุประสงค์ในการรู้ยึดเงินอย่างชัดเจน โดยให้ยื่นคำขอรู้ดังกล่าวต่อคณะกรรมการกองทุนให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาเงินกู้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด

2. คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจในการอนุมัติเงินกู้รายหนึ่งไม่เกินจำนวนสองหมื่นบาท

ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนมีมติเห็นควรอนุมัติเห็นควรอนุมัติเงินกู้รายได้เกินกว่าจำนวนที่กำหนดไว้ตามวรรคหนึ่ง ให้คณะกรรมการกองทุนเรียกประชุมสมาชิกเพื่อให้สมาชิกพิจารณาวินิจฉัยข้าคต่อไป แต่ทั้งนี้การอนุมัติเงินกู้รายหนึ่งต้องไม่เกินจำนวนห้าหมื่นบาท

3. ในกรณีที่คณะกรรมการกองทุนมีมติอนุมัติเงินกู้ยืมตามคำขอทั้งหมดหรือบางส่วน ให้บันทึกความเห็นในแบบคำขอรู้ยืมเงิน พร้อมทั้งส่งสำเนาแบบคำขอรู้ยืมเงินตลอดจนเพื่อน ไปและรายละเอียดในการอนุมัติเงินกู้ แจ้งให้ผู้ขอรู้และธนาคารรับทราบโดยเร็ว

4. คณะกรรมการกองทุนอาจเรียกหลักประกันเงินกู้ ไม่ว่าจะเป็นบุคคลหรือทรัพย์สินตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กองทุนกำหนด

5. ให้คณะกรรมการกองทุนกำหนดอัตราดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนเงินฝากเงินฝากและเงินกู้ เป็นอัตราที่แน่นอนตามความเห็นชอบจากที่ประชุมสมาชิก โดยคำนึงถึงเจตประเพณี และสภาพเศรษฐกิจและสังคมในหมู่บ้านและชุมชนเมืองเป็นหลัก และปิดประกาศอัตราดอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนดังกล่าวอย่างเปิดเผย

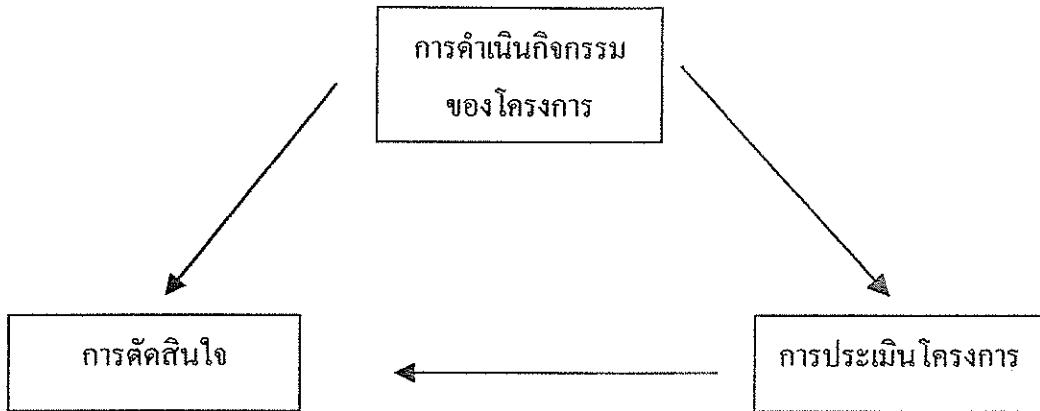
6. กำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ ให้คณะกรรมการกองทุนพิจารณาตามความเหมาะสมแห่งตัญญากู้แต่ละราย การชำระคืนเงินดันพร้อมคอกเบี้ย หรือค่าตอบแทนให้ผู้กู้ชำระให้เสร็จสิ้นภายในกำหนดระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปีบังแต่วันที่ทำสัญญา

7. ในกรณีที่ผู้กู้ฝิดสัญญาไม่ชำระคืนดันเงินกู้พร้อมคอกเบี้ยหรือค่าตอบแทน ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินให้ผู้กู้เสียเบี้ยปรับตามจำนวนที่ระเบียบหรือข้อบังคับที่กองทุนกำหนดไว้อย่างแน่นอน สำหรับจำนวนที่ขาดหรือค้างชำระ เว้นแต่ผู้กู้ได้รับอนุญาตให้ผ่อนผันชำระหนี้

8. ในกรณีที่ผู้กู้มิได้รับคำแนะนำการตามวัตถุประสงค์ในการขอรู้ยึดหรือมีมิหนักฐานอันควรเชื่อได้ว่าผู้กู้นำเงินไปใช้นอกกรอบวัตถุประสงค์โดยปราศจากเหตุผลอันควรให้คณะกรรมการกองทุนมีอำนาจยกเลิกสัญญาและเรียกคืนเงินกู้พร้อมคอกเบี้ยหรือค่าตอบแทนที่ค้างชำระคืนเต็มจำนวนได้โดยทันที

4. หลักการประเมินโครงการรูปแบบการประเมินแบบซิพพ์โมเดล

การประเมิน เป็นกระบวนการของระบุหรือกำหนดข้อมูลที่ต้องการ รวมทั้งการดำเนินการเก็บข้อมูลและนำข้อมูลมาวิเคราะห์และสังเคราะห์ให้เกิดสารสนเทศที่มีประโยชน์ เพื่อนำเสนอสำหรับใช้เป็นทางเลือกในการตัดสินใจ โดยมีแนวความคิดพื้นฐาน คือ



แผนภูมิความคิดพื้นฐานการประเมินแบบซิพพ์ไม่เคลื่อยขาแนกขึ้นตอนของการประเมิน เป็น 3 ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 กำหนดหรือระบุข้อมูลที่ต้องการ

ขั้นตอนที่ 2 การเก็บรวบรวมข้อมูล

ขั้นตอนที่ 3 วิเคราะห์และจัดการสารสนเทศ เพื่อนำเสนอผู้บริหารสตัฟไฟล์เป็น
ได้กำหนดประเด็นที่ประเมินออกเป็น 4 ประเภท ซึ่งเป็นที่มาของการกำหนดชื่อของรูปแบบการ
ประเมินว่ารูปแบบการประเมินแบบ CIPP

1. การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation) : C เป็นการประเมินก่อนการดำเนิน
การโครงการ เพื่อพิจารณาหลักการและเหตุผล ความจำเป็นที่ต้องดำเนินโครงการประเด็นปัญหา และ
ความเหมาะสมของเป้าหมายโครงการ

2. การประเมินเบื้องต้น (Input Evaluation) : I เป็นการประเมินเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
สมของความพยายามของทรัพยากร อาทิ จำนวนคน งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ รวมทั้งเทคโนโลยี
และแผนการของการดำเนินการโครงการ

3. การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) : P เป็นการประเมินเพื่อหาข้อบกพร่อง
ของการดำเนินการ ที่จะใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนา แก้ไข ปรับปรุง ให้การดำเนินการช่วงต่อไปมี
ประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีการบันทึกไว้เป็นหลักฐานทุกขั้นตอน

4. การประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้น (Product Evaluation) : P เป็นการประเมินเพื่อเปรียบ
เทียบผลผลิตที่เกิดขึ้นกับจุดประสงค์ของโครงการ รวมทั้งการพิจารณาในประเด็นของการยุบ เลิก
ขยาย หรือปรับเปลี่ยนโครงการ

นอกจากนี้ได้นำเสนอประเภทของการตัดสินใจที่สอดคล้องกับประเด็นที่ประเมิน ดังนี้

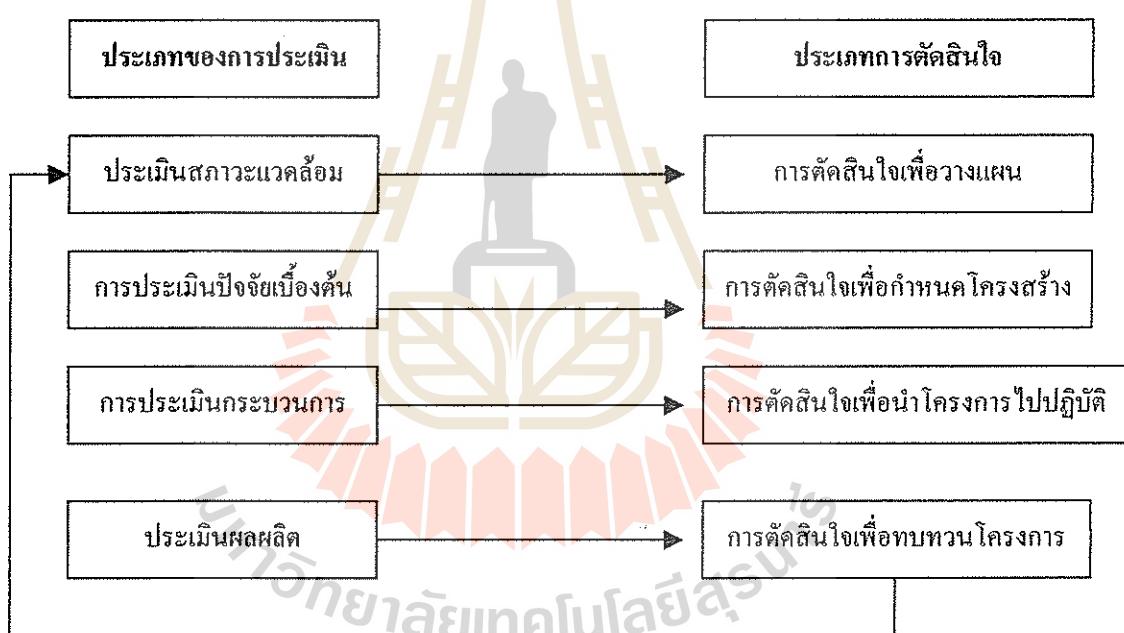
1. การตัดสินใจเพื่อวางแผน (Planning Decisions) เป็นการตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลจากการ
ประเมินสภาพแวดล้อมที่ได้นำไปใช้ในการกำหนดจุดประสงค์ของโครงการให้สอดคล้องกับแผนการ
ดำเนินการ

2. การตัดสินใจเพื่อกำหนดโครงสร้างของโครงการ (Structuring Decisions) เป็นการตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลจากปัจจัยเบื้องต้น ที่ได้นำไปใช้ในการกำหนดโครงสร้างของแผนงาน และขั้นตอนของการดำเนินงานของโครงการ

3. การตัดสินใจเพื่อนำโครงการไปปฏิบัติ (Implementing Decisions) เป็นการตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลจากการประเมินกระบวนการเพื่อพิจารณาความคุณการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนและปรับปรุงแก้ไขการดำเนินการให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด

4. การตัดสินใจเพื่อทบทวนโครงการ (Recycling Decisions) เป็นการตัดสินใจที่ใช้ข้อมูลจากการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้น เพื่อพิจารณาการยุติ ล้มเลิกหรือปรับขยายโครงการที่จะนำไปใช้ในโอกาสต่อไป

และสัตฟ์เฟิลบีม “ได้นำเสนอแผนภูมิแสดงความสัมพันธ์ระหว่างการตัดสินใจและประเภทของการประเมินกับการตัดสินใจ ดังแผนภูมิ



ในการประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ ผู้ทำสารานิพนธ์ จะใช้กรอบความคิดทฤษฎีในการประเมิน โดยใช้รูปแบบของการประเมินแบบชิพพ์ ไม่เดลัดทั้งที่กล่าวแล้ว

บทที่ 3

วิธีการดำเนินการประเมินโครงการ

การประเมินโครงการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองครั้งนี้ เป็นการศึกษารายกรณีเฉพาะบ้านสีนุ่ม หมู่ 3 ตำบลสีนุ่ม อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส ซึ่งผู้ทำสารานิพนธ์ได้เข้าปฏิบัติงานตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. 2544 ในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง โดยวิธีดำเนินการประเมินดังนี้

1. รูปแบบการประเมิน

รูปแบบที่ประยุกต์ใช้ในการประเมินครั้งนี้ คือ ชิพฟ์โนเมเดล ตามกรอบความคิดทฤษฎีที่ได้เสนอไว้ในบทที่ 1 ซึ่งประกอบด้วยการประเมิน 4 องค์ประกอบ ทั้งระดับหมู่บ้านและระดับรายบุคคล ดังนี้

1.1 การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation) เป็นการประเมินสภาพทั่วไปของหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถูก)

1.2 การประเมินปัจจัย (Input Evaluation) เป็นการประเมินปัจจัยนำเข้าของกระบวนการกองทุนหมู่บ้านทั้งระดับหมู่บ้าน และรายบุคคล (ผู้ถูก)

1.3 การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นการประเมินการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถูก)

1.4 การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) เป็นการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากการบริหารจัดการกองทุน ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้ถูก)

2. ประชากรและกลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มเป้าหมายหรือผู้ให้ข้อมูลสำหรับการประเมิน ได้แก่ ชาวบ้านที่อาศัยอยู่ในบ้านสีนุ่ม หมู่ 3 ตำบลสีนุ่ม อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส ซึ่งเป็นสถานภาพและบทบาทหน้าที่ต่างๆ รวมทั้งข้าราชการ เจ้าหน้าที่ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจำแนกได้ดังนี้

2.1 คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน	จำนวน	15	คน
2.2 สมาชิกกองทุนหมู่บ้าน			
2.2.1 สมาชิกที่ได้รับอนุมัติให้ถูก	จำนวน	88	คน
2.2.2 สมาชิกทั่วไป	จำนวน	22	คน
2.3 ผู้นำชุมชน ผู้อาสาไส ผู้นำกลุ่มอาชีพ	จำนวน	10	คน
รวม		135	คน

3. วิธีการและเครื่องมือที่ใช้ประเมิน

3.1 วิธีการที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลมีดังนี้

1) การสังเกตและการบันทึก

การสังเกตและบันทึกเกี่ยวกับสภาพทั่วไปด้านต่างๆ ของหมู่บ้านตลอดจนการสังเกต และบันทึกขณะร่วมกิจกรรม ทั้งแบบมีส่วนร่วมและไม่มีส่วนร่วม

2) การสัมภาษณ์

การสัมภาษณ์คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ตัวแทนกลุ่ม ตลอดจนรายบุคคลในหมู่บ้านโดยชี้แบบรายงานต่างๆ (บ.ร.)

3) การจัดประชุมเวทีชาวบ้าน

4) การศึกษาเจาะลึกรายกรณีจากสมาชิกที่ได้รับอนุญาตเงินกู้จำนวน 5 รายที่มีวัตถุประสงค์แตกต่างกัน

3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ได้แก่ แบบรายงานต่างๆ (บ.ร.) และแบบเก็บข้อมูลเพิ่มเติม เพื่อใช้ในการสังเกตและสัมภาษณ์ มีดังนี้

1) บ.ร. 1 ชื่อแบบเก็บข้อมูลรับทุนชนหมู่บ้าน

2) บ.ร. 2 ชื่อแบบเก็บข้อมูลตัวชี้วัดความเพิ่ม夷่ำของชุมชน

3) บ.ร. 3 ชื่อแบบรายงานความรู้ความเข้าใจและทัศนคติที่มีต่อกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

4) บ.ร. 4 ชื่อแบบรายงานการปฏิบัติงานรายเดือน

5) บ.ร. 5 ชื่อแบบรายงานผลการจัดเวทีบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

6) บ.ร. 6 ชื่อแบบรายงานผลการจัดเวทีกู้ผู้กู้เงินจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง

7) บ.ร. 7 ชื่อแบบรายงานการสัมภาษณ์เพื่อถ้นหาตัวชี้วัดความเพิ่ม夷่ำของชุมชนในทัศนะของประชาชน

8) บ.ร. 8 ชื่อแบบโครงการเศรษฐกิจชุมชนหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (เรียนแผนธุรกิจผู้ประกอบการ S.M.E.s)

9) บ.ร. 9 ชื่อแบบบันทึกการสัมภาษณ์

10) บ.ร. 10 ชื่อแบบสรุปบทเรียนชุมชนหมู่บ้าน

11) บ.ร. 11 ชื่อแบบศึกษาเจาะลึกรายกรณี

12) บ.ร. 12 ชื่อการวิเคราะห์จัดทำแผนแม่บทชุมชน

4. ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลตามรูปแบบการประเมิน

จากการอบรมความคิดเห็นที่ได้นำเสนอไว้ในบทที่ 1 เมื่อนำมากำหนดเป็นตัวชี้วัด แหล่งข้อมูล และวิธีเก็บข้อมูลของการประเมินทั้ง 4 องค์ประกอบ ได้แก่ บริบท ปัจจัย กระบวนการ และผลผลิต ทั้งระดับหมู่บ้านและรายบุคคล (ผู้กู้) ดังนี้

4.1 การประเมินบริบท มีรายละเอียดตามตารางที่ 1

ตารางที่ 1 ตัวชี้วัด ข้อมูลที่ต้องการ แหล่งข้อมูลและวิธีการเก็บข้อมูลการประเมินบริบท

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
ระดับหมู่บ้าน			
C1 – ประวัติความเป็นมาหมู่บ้าน	1. ที่มาของชื่อหมู่บ้าน/ ชุมชน 2. คนกลุ่มแรกที่เข้ามา ตั้งหมู่บ้านอยพยพมา จากที่ไหน และเหตุใด จึงอพยพมา 3. สภาพเดิมทาง ภูมิศาสตร์ของหมู่บ้าน มีสภาพอย่างไร 4. อาชีพเดิม (อาชีพหลัก/ รอง) คืออะไร 5. อาชีพเดิมที่เลิกทำแล้ว คืออะไร เพราะอะไรจึงเลิกทำ 6. อาชีพใหม่ที่เพิ่งขึ้น 7. การเปลี่ยนแปลงด้าน ^{สาธารณูปโภค มีประมาณ พ.ศ.๑๐ (กันน, ไฟฟ้า ประจำ)}	1. ผู้นำชุมชน 2. ผู้อายุโตในหมู่บ้าน 3. ผู้นำกลุ่มอาชีพ 4. ข้อมูลที่มีการบันทึก ^{ไว้แล้ว}	1. สัมภาษณ์ตามแบบ บร.๑ 2. ศึกษาจากเอกสาร
C2 – สภาพภูมิศาสตร์ของหมู่บ้าน	1. ลักษณะที่ตั้งหมู่บ้าน 2. อาณาเขตติดต่อกับ หมู่บ้านอื่น 3. แผนที่หมู่บ้าน	1. ข้อมูลจากเอกสาร 2. หมู่บ้าน 3. ผู้นำชุมชน	1. ศึกษาจากเอกสาร 2. สังเกต 3. สัมภาษณ์
C3 – สภาพเศรษฐกิจ และสังคมของหมู่บ้าน	1. อาชีพหลักและอาชีพ รองของชาวบ้าน 2. จำนวนพื้นที่ทำการ	1. ผู้นำชุมชน 2. สถานีอนามัยตำบล 3. โรงเรียน	1. สัมภาษณ์ตาม บ.ร. ๑ 2. สังเกต

เกณฑ์

4. เกณฑ์ตัวบ่งชี้

ตารางที่ 1 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
C4 – วัฒนธรรม ประเพณี	<p>3. จำนวนที่คินทำกิน โดยเฉลี่ย</p> <p>4. จำนวนและประเภท ร้านค้าในหมู่บ้าน</p> <p>5. จำนวนโรงสีในหมู่บ้าน</p> <p>6. โรงงานอุตสาหกรรมใน หมู่บ้าน</p> <p>7. โรงเรียนในหมู่บ้าน (จำนวนครู/นักเรียน)</p> <p>8. โรคที่เจ็บป่วย</p> <p>9. สถานที่รักษาเมื่อเจ็บ ป่วย</p>	<p>5. หมู่บ้าน</p> <p>1. จำนวนวัด/โภสัต ษ์สิค</p> <p>2. จำนวนพระ/เณร นาทหลวง</p> <p>3. ภาษาพื้นบ้าน</p> <p>4. ประเพณีที่สำคัญ</p> <p>5. ความเชื่อด้าน ค่างๆ (ศาสนปฏิญาณ)</p>	<p>1. ผู้นำชุมชน</p> <p>2. ผู้อาาไส</p> <p>3. ชาวบ้าน</p> <p>1. สัมภาษณ์ตาม แบบบร. 1</p> <p>2. ศึกษาจาก เอกสาร</p> <p>3. สังเกต</p>
C5 – โครงสร้างพื้น ฐานและทรัพยากร	<p>1. จำนวนและสภาพ ของโครงสร้างพื้นฐาน</p> <p> เช่น ถนน,ไฟฟ้า,ประปา, โทรศัพท์,หอกระจายข่าว, ศูนย์ประชาคม, น้ำประปาฯลฯ</p> <p>2. จำนวนและสภาพ</p>	<p>1. ผู้นำชุมชน</p> <p>2. หมู่บ้าน</p>	<p>1. สัมภาษณ์ตาม แบบบร. 1</p> <p>2. สังเกต</p>

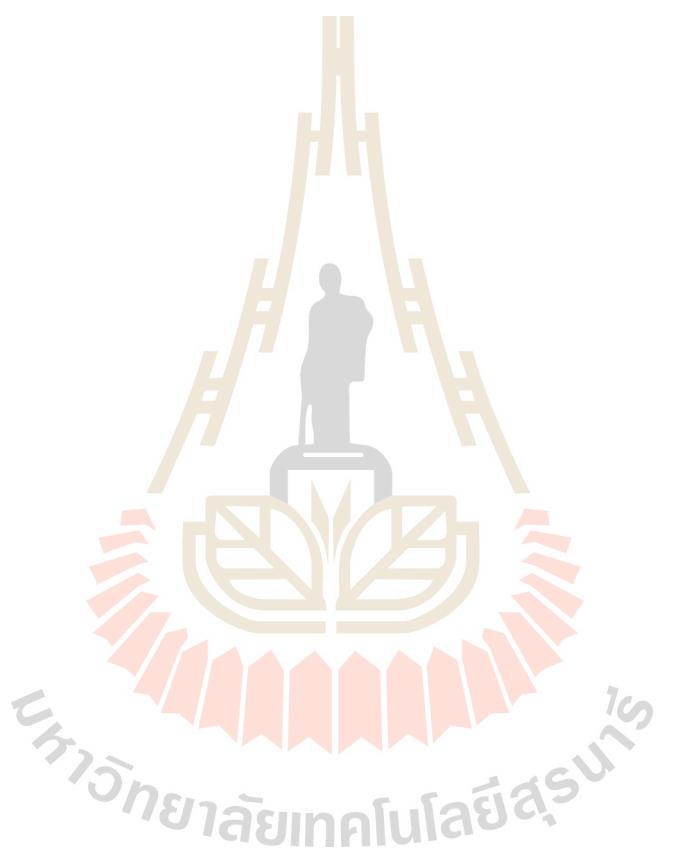
ทรัพยากร เช่น ป้าไฝ
ตารางที่ 1 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
แหล่งน้ำแร่ฯลฯ ที่เป็น สาธารณประโยชน์			
C6 - ผู้นำชุมชนการ รวมกลุ่ม และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	1. ประเภทผู้นำที่เป็น ทางการและไม่เป็น ทางการ	1. ผู้นำชุมชน ทางการและไม่เป็น ทางการ	1. สัมภาษณ์ตาม แบบบ. 1 2. สังเกต
	2. กลุ่มต่างๆที่มีอยู่ใน หมู่บ้าน (จำนวน สมาชิก, ทุนของกลุ่ม, กิจกรรมกลุ่ม, ปีก่อตั้ง)		
	3. ภูมิปัญญาท้องถิ่นค่าน ค่า (ชื่อ, อายุ, ความ เชี่ยวชาญ)		
C7 – โครงการพัฒนา ที่ผ่านมา	1. โครงการของภาคร ัฐ 2. โครงการของภาค เอกชน 3. โครงการที่ชาวบ้าน ทำขึ้นเอง (รื้อโครงการ/ กิจกรรมของโครงการ) (ย้อนหลัง 5 ปี)	1. ผู้นำชุมชน 2. ส่วนราชการที่ เกี่ยวข้อง 3. ข้อมูลที่บันทึกไว้	1. สัมภาษณ์ตามแบบบ. 1 2. ศึกษาจากเอกสาร 3. สังเกต
C8 – ความเข้มแข็ง ของชุมชน	1. ความสามัคคี 2. ความซื่อสัตย์ 3. การช่วยเหลือกัน 4. การยกย่องคนทำ ความดี 5. โอกาสในการหา ความรู้เพิ่มเติม	1. ชาวบ้าน 2. บร. 2 ครั้งที่ 1 (มากข้อมูลดีบ สัมภาษณ์ 30 ครัวเรือน)	1. สัมภาษณ์ตาม แบบบ. 1 2. ศึกษาจากเอกสาร 3. สังเกต

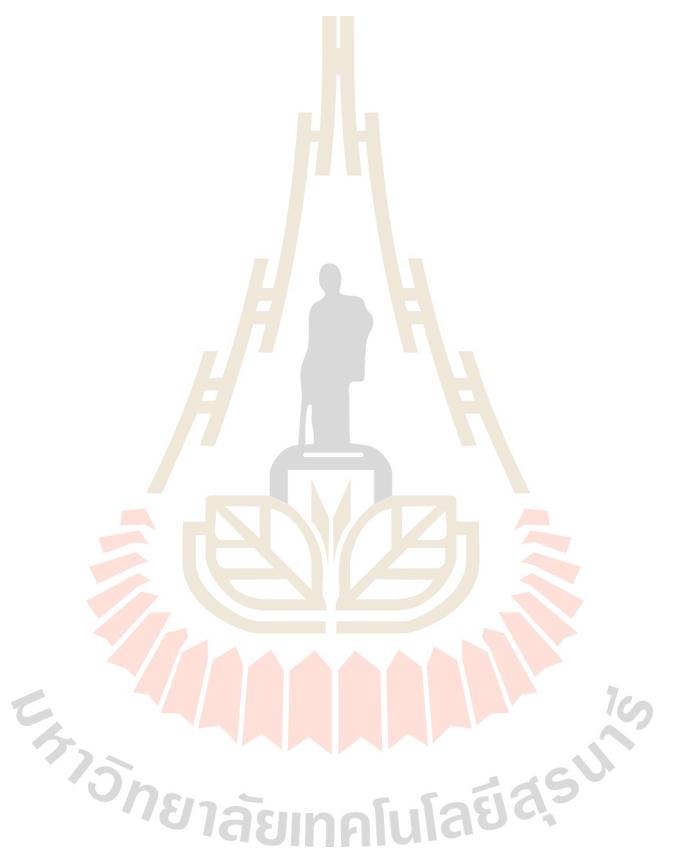
6. จำนวนที่มีอาชีพ

ตารางที่ 1 (ต่อ)

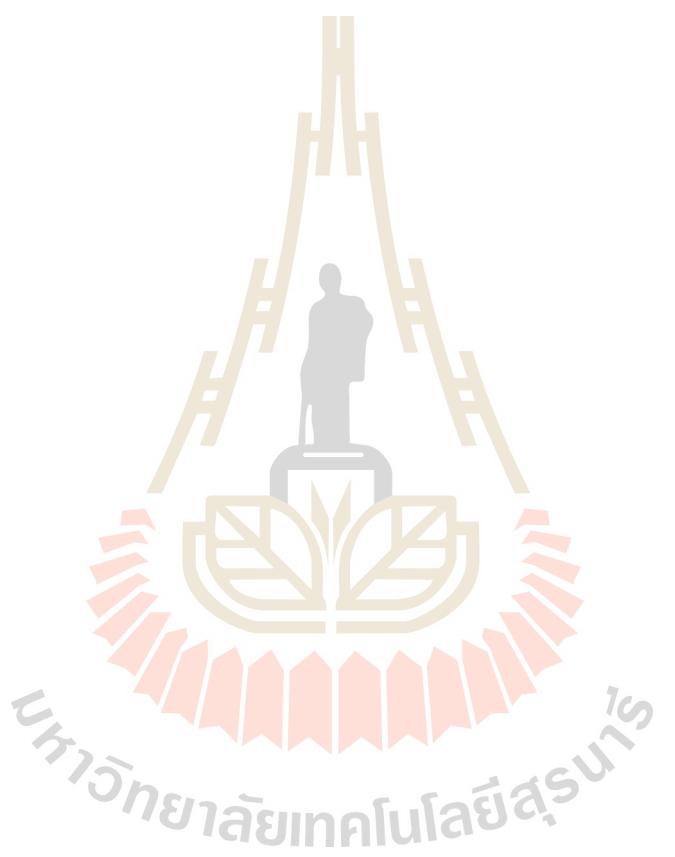
ตัวชี้วัด	ข้อมูลที่ต้องการ	แหล่งข้อมูล	วิธีการเก็บข้อมูล
	เด็กตัวได้		
	7. ครอบครัวอยู่ รักใคร่ ป่องดอง		
	8. การรวมกลุ่ม		
	9. การประชุม/ส่วน สำนักงาน		
	10. การช่วยเหลือผู้ด้อย ^H โอกาส		
	11. มีผู้นำที่มีคุณธรรม ^H ยุติธรรม		
	12. การจัดทำแผน ^H งานแก้ปัญหาชุมชน		
ระดับบุคคล			
C9- อาชีพเดิม	1. อาชีพหลัก/รอง 2. ผลการประกอบ อาชีพเดิม (เพียงพอ ต่อการเลี้ยงครอบครัว ^H หรือไม่) 3. ปัญหาอุปสรรคในการ ประกอบอาชีพ	1. สมาชิกกองทุนหมู่ บ้านที่ได้รับอนุมัติ เงินกู้	1. สัมภาษณ์ตาม แบบบร. 11 2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม
C10 – สมาชิกใน ครอบครัว	1. สมาชิกในครอบครัว ^H และรายละเอียด เช่น จำนวน, อายุ, สถานภาพ สมรส, ระดับการศึกษา, ความสัมพันธ์กับหัวหน้า, การมีงานทำ	1. สมาชิกกองทุนหมู่ บ้านที่ได้รับอนุมัติเงิน กู้	1. สัมภาษณ์ตาม แบบบร.11 2. สัมภาษณ์เพิ่มเติม

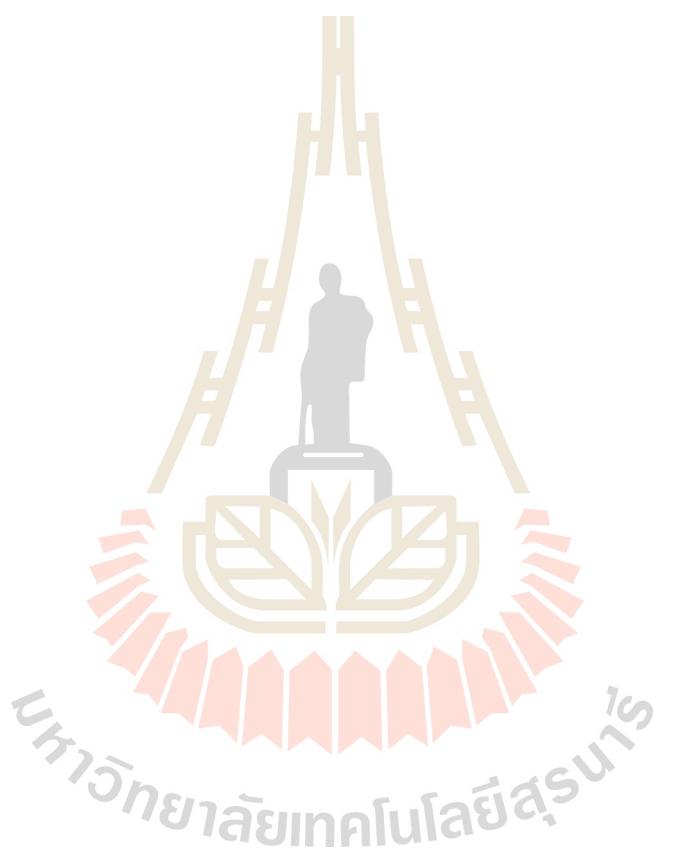


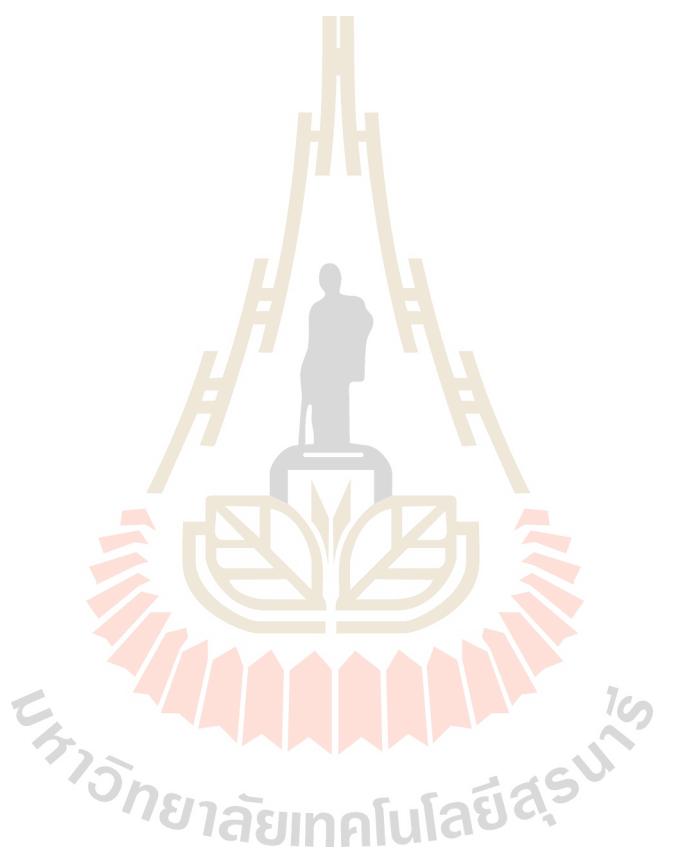
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี



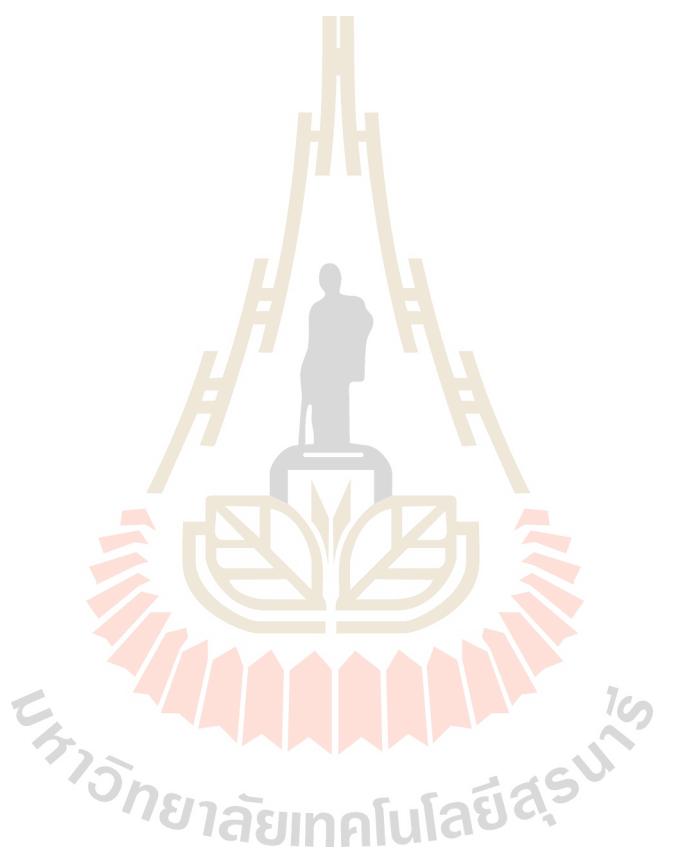
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี



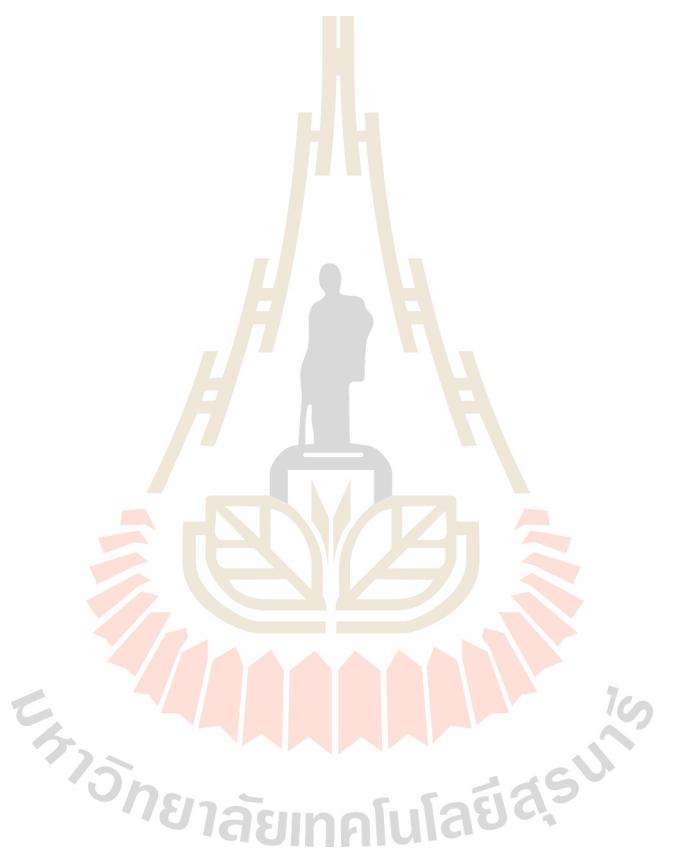


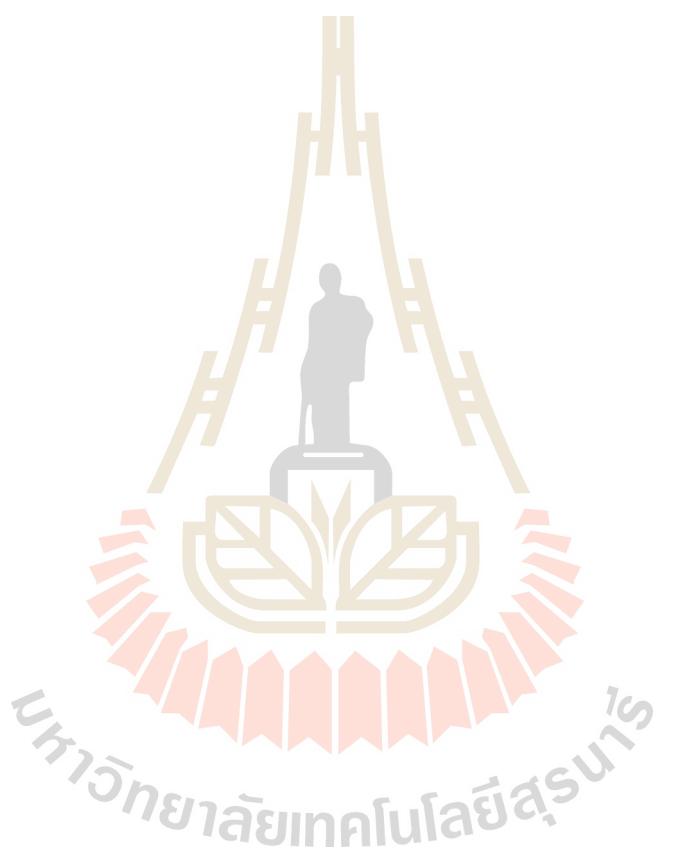


มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

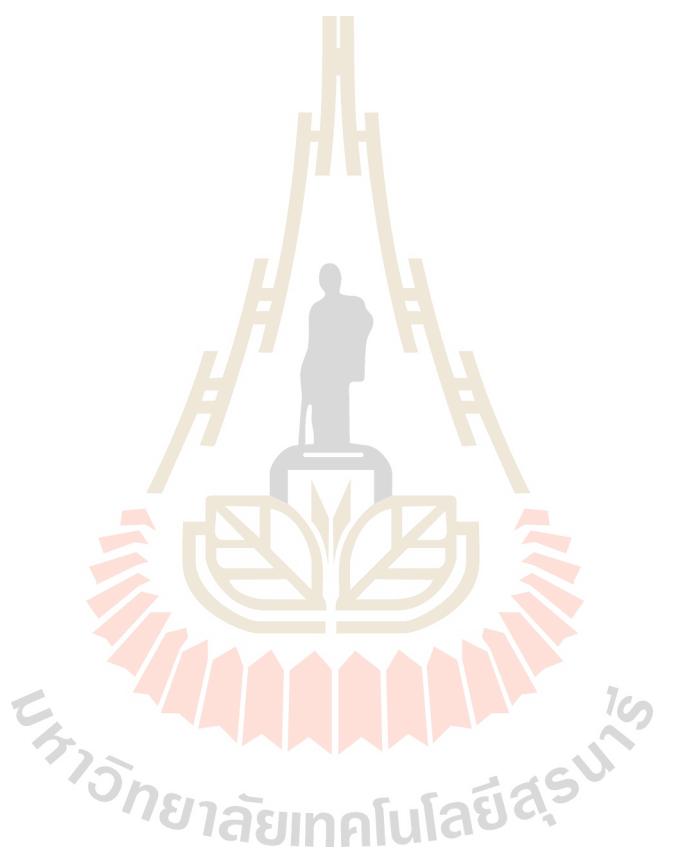


มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

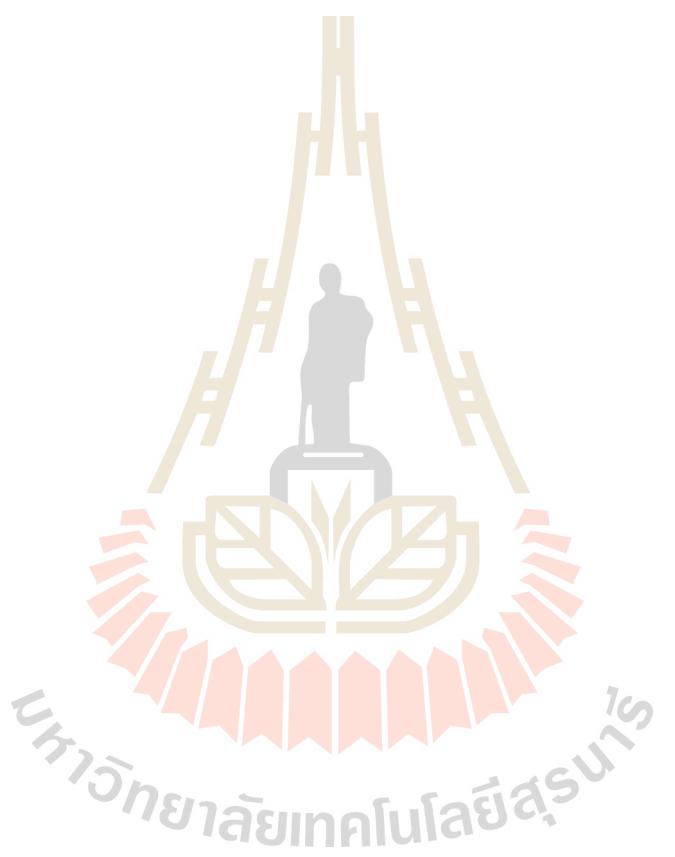


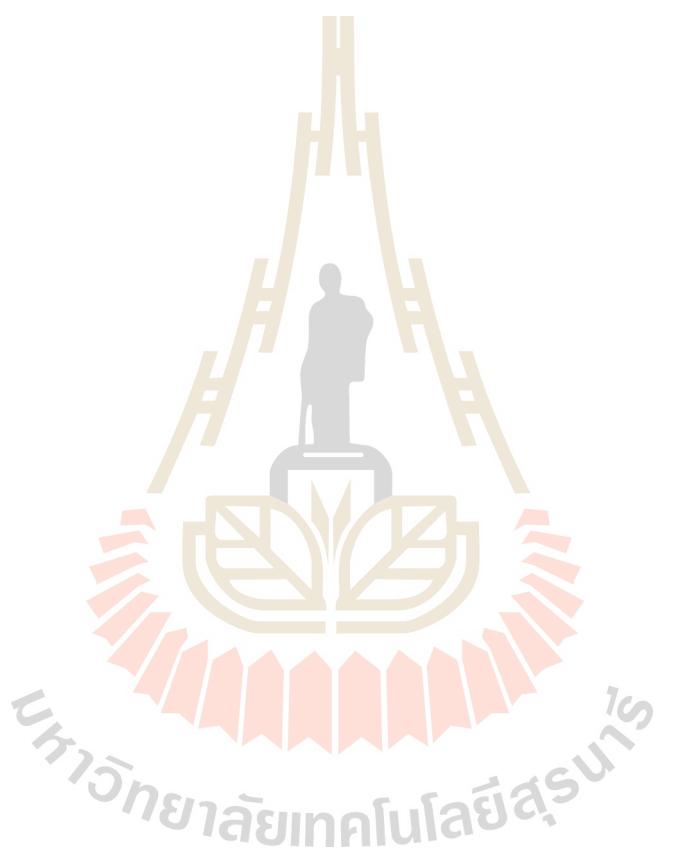


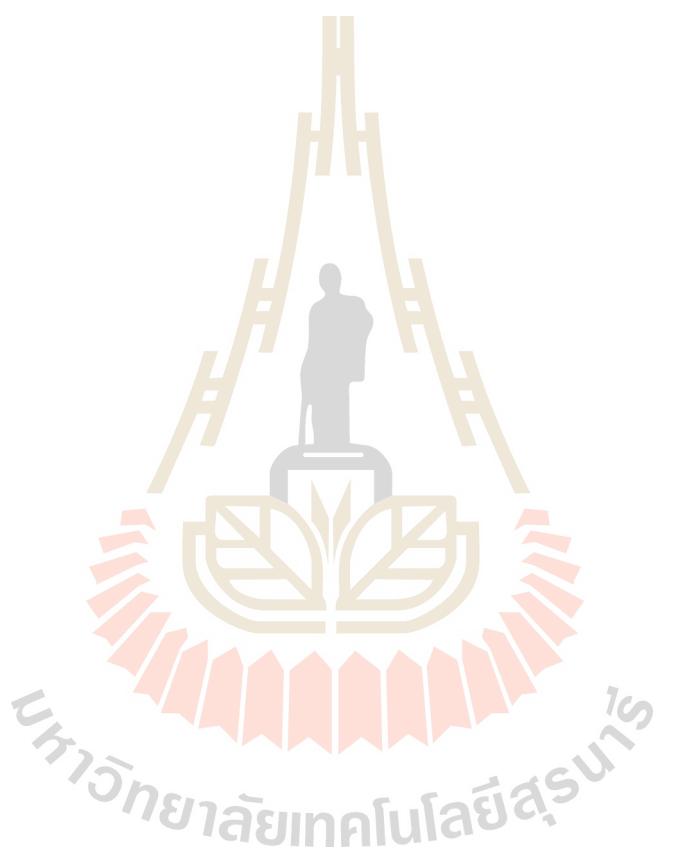
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

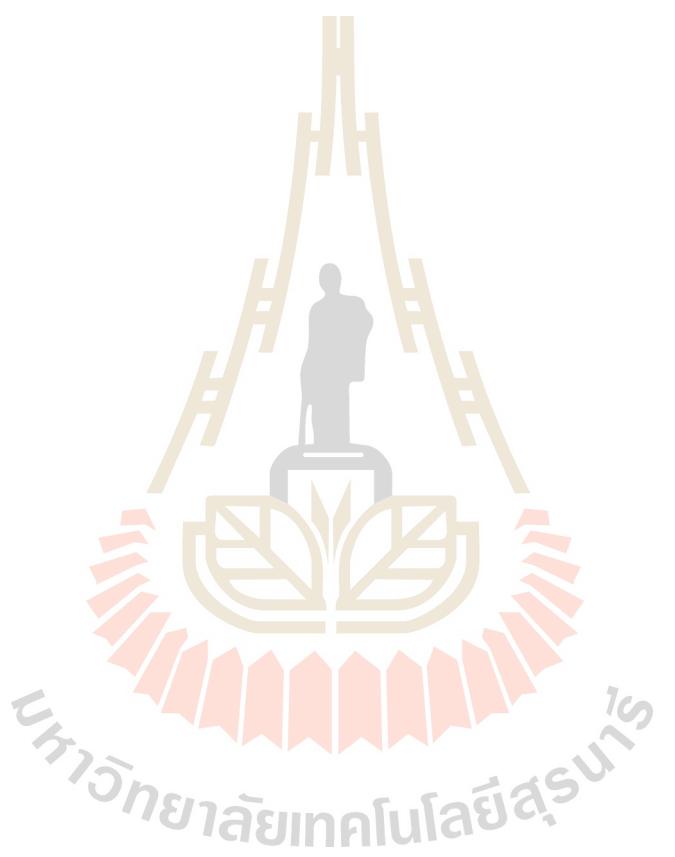


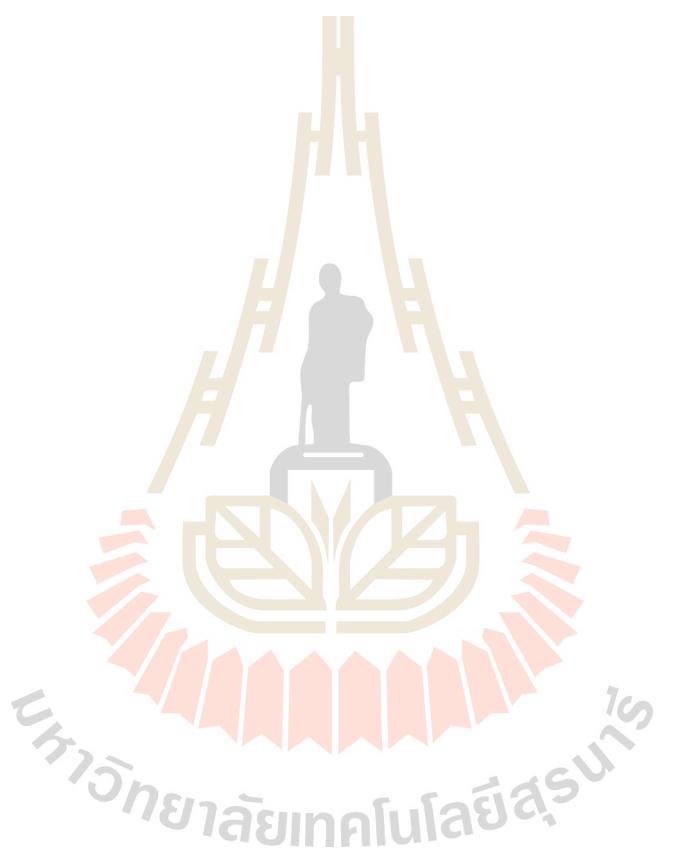
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี



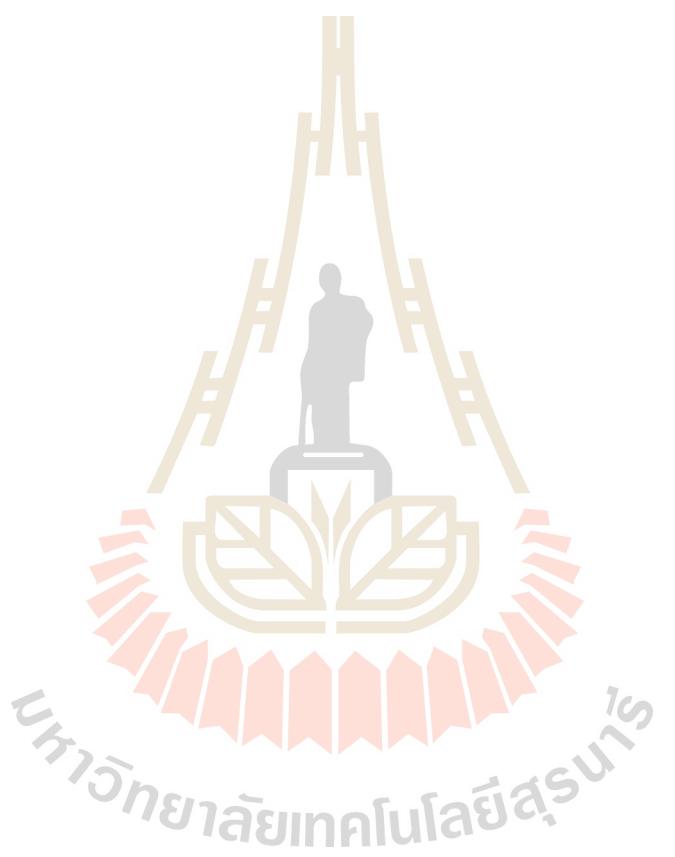




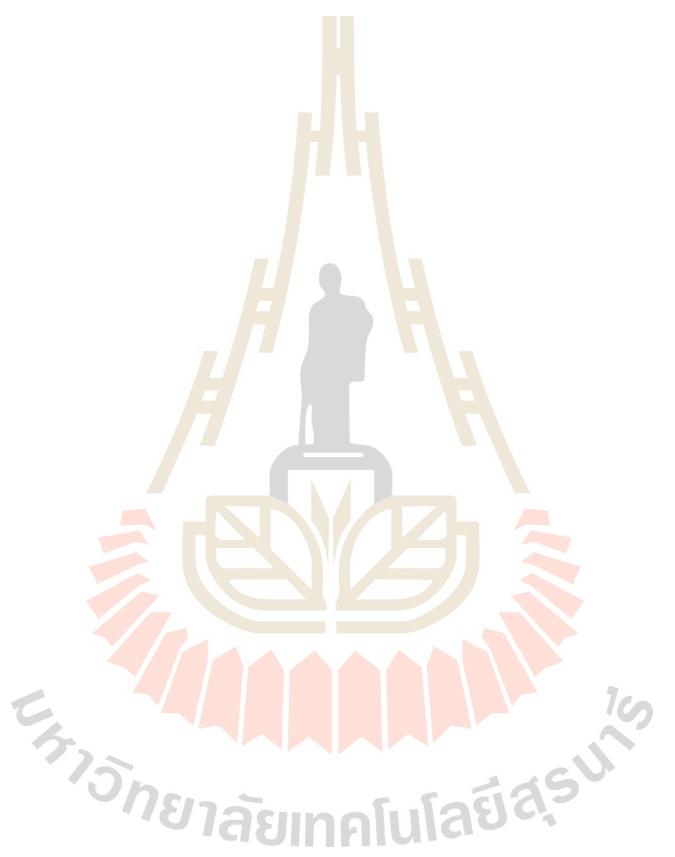




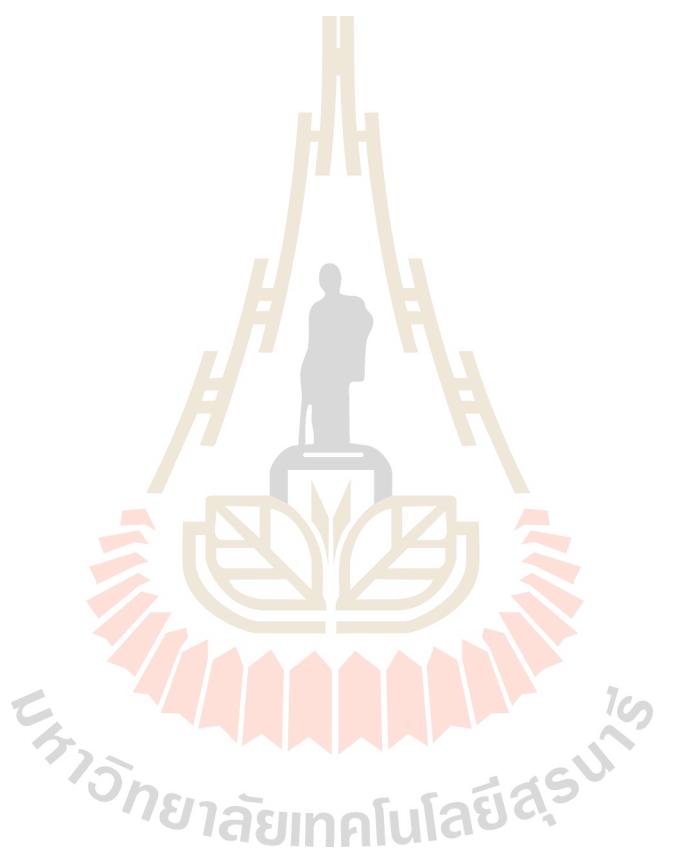
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

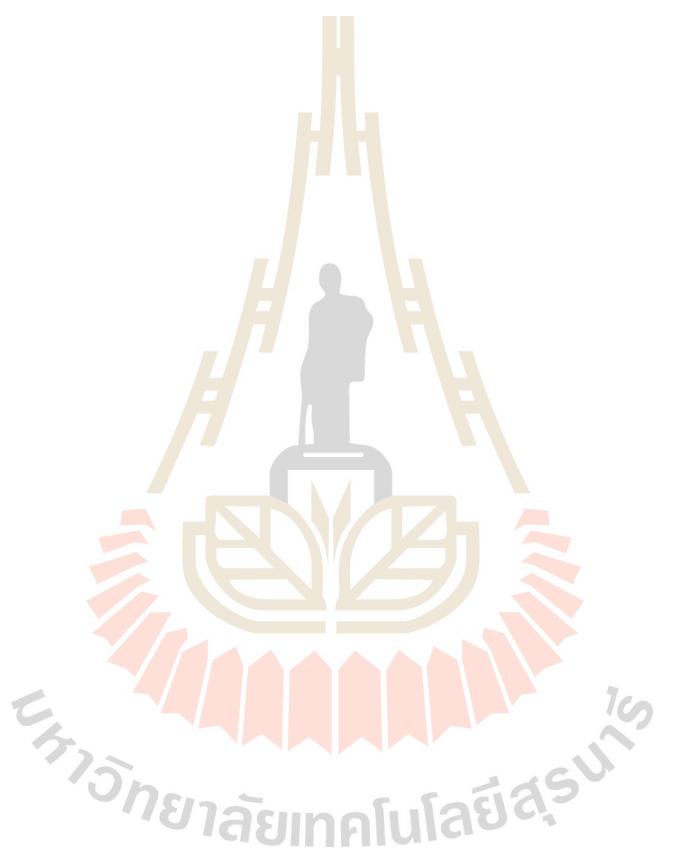


มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

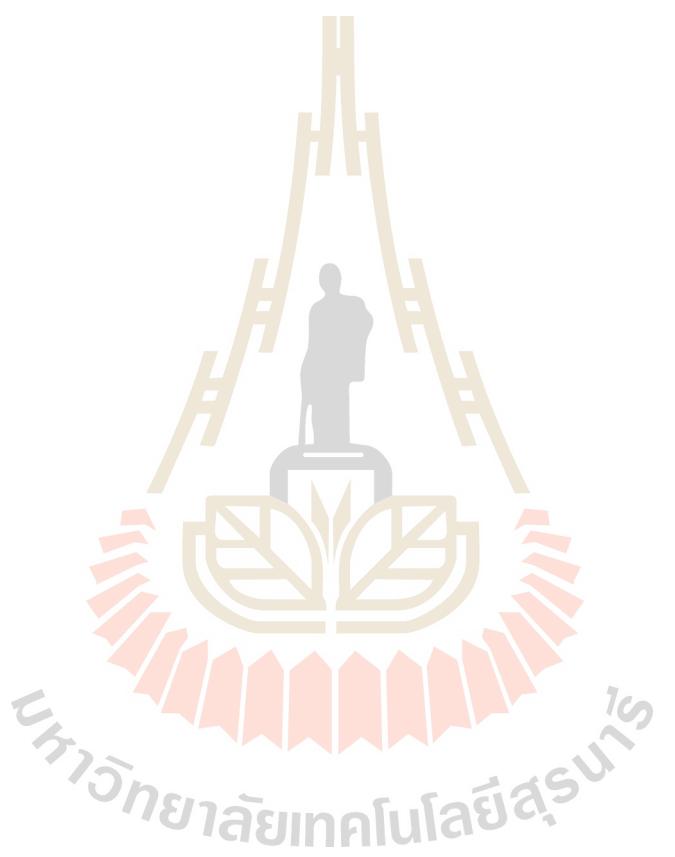


มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

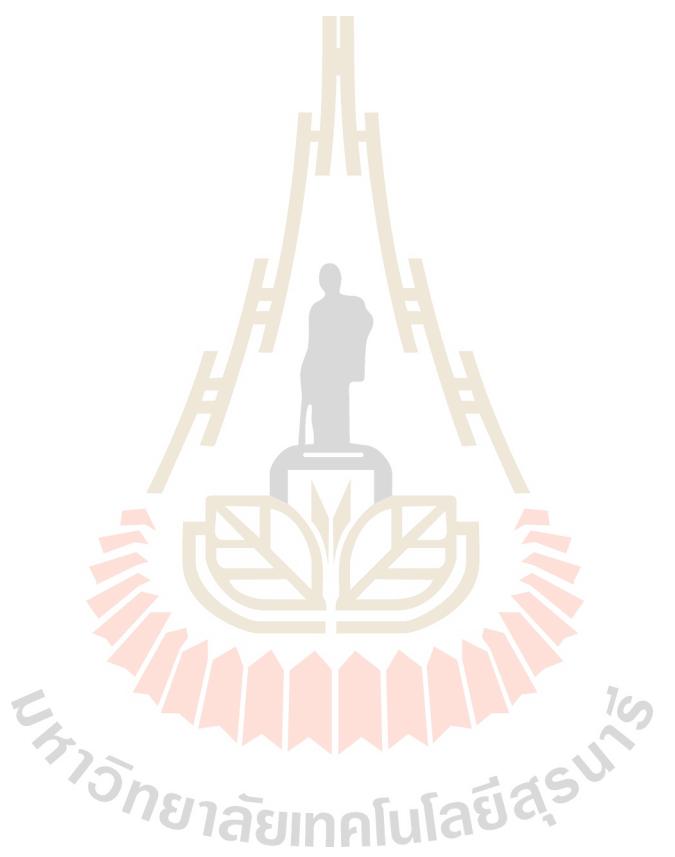


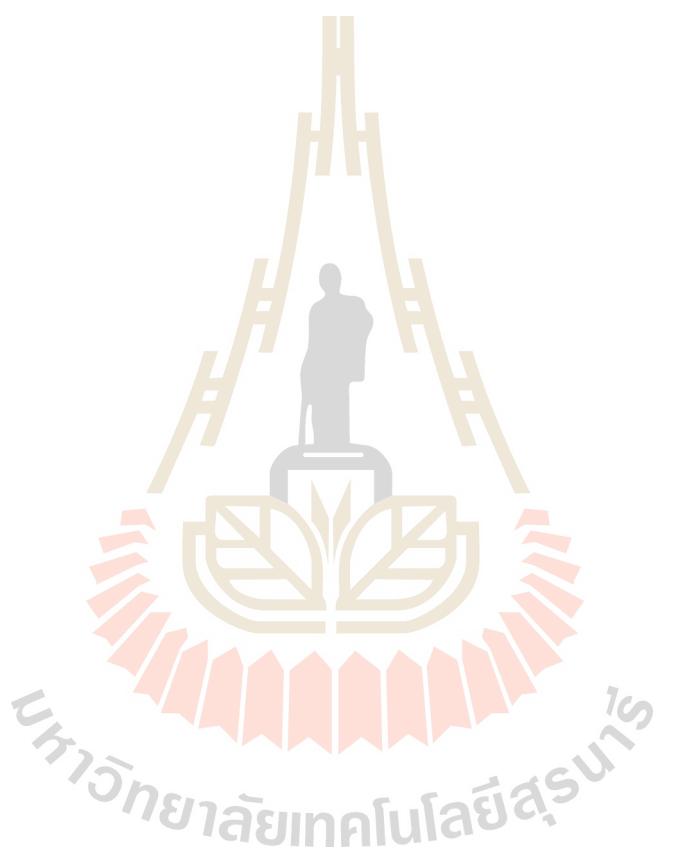


มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

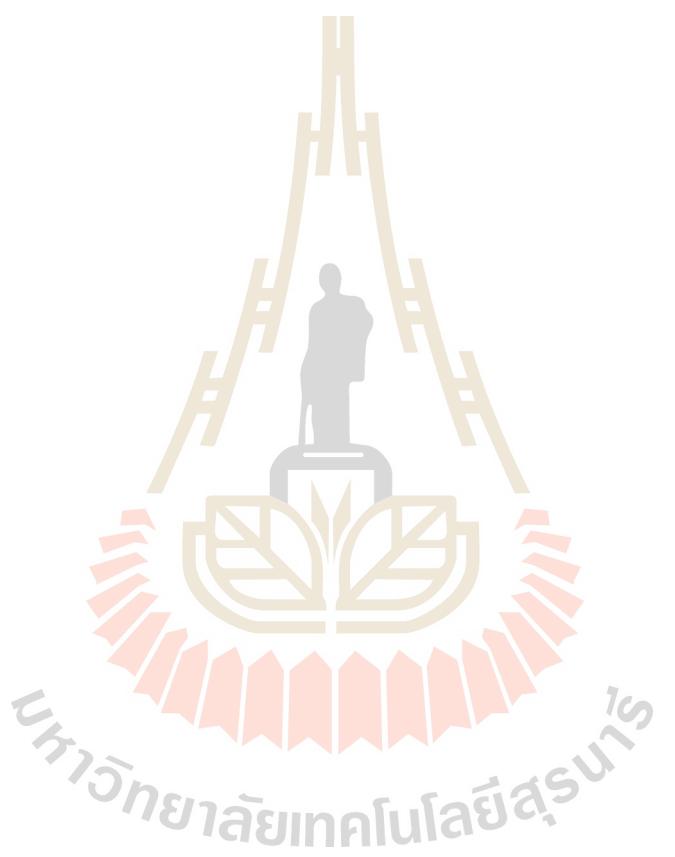


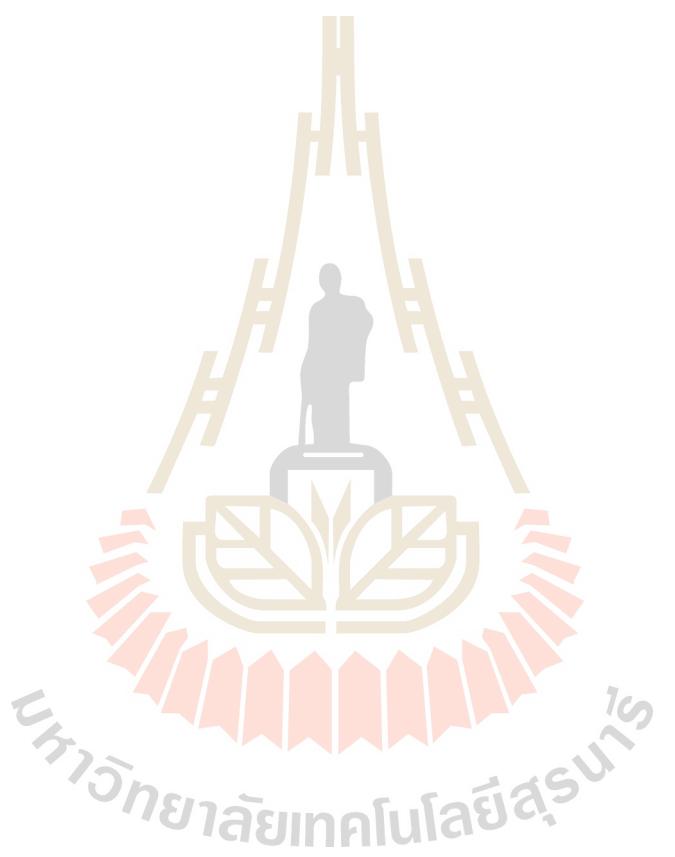
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี



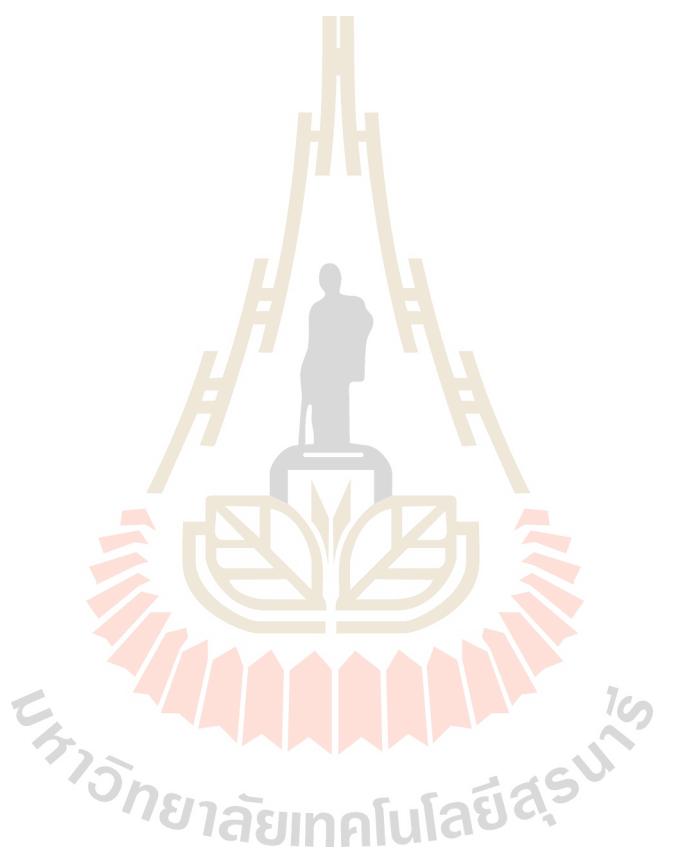


มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

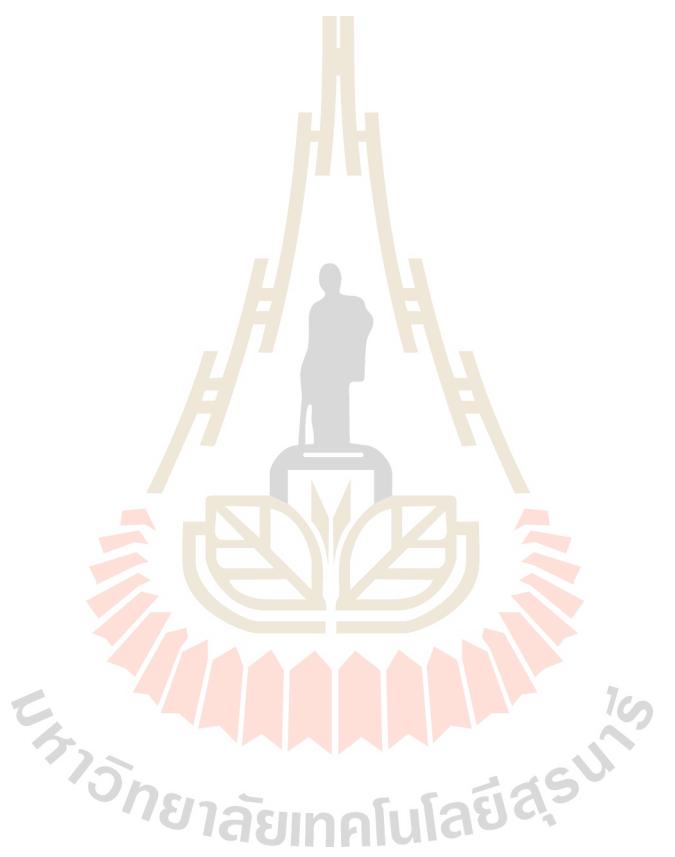




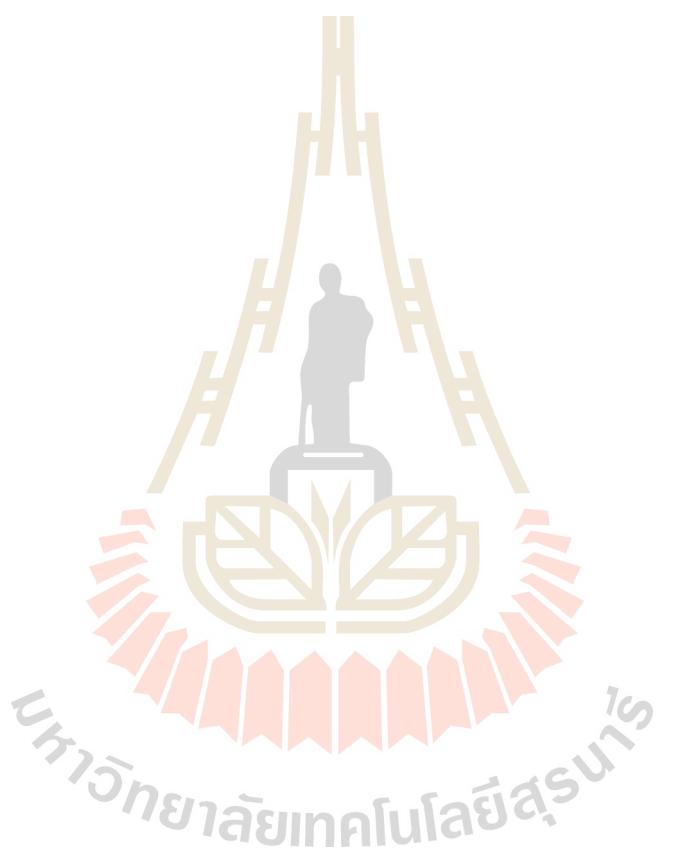
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี



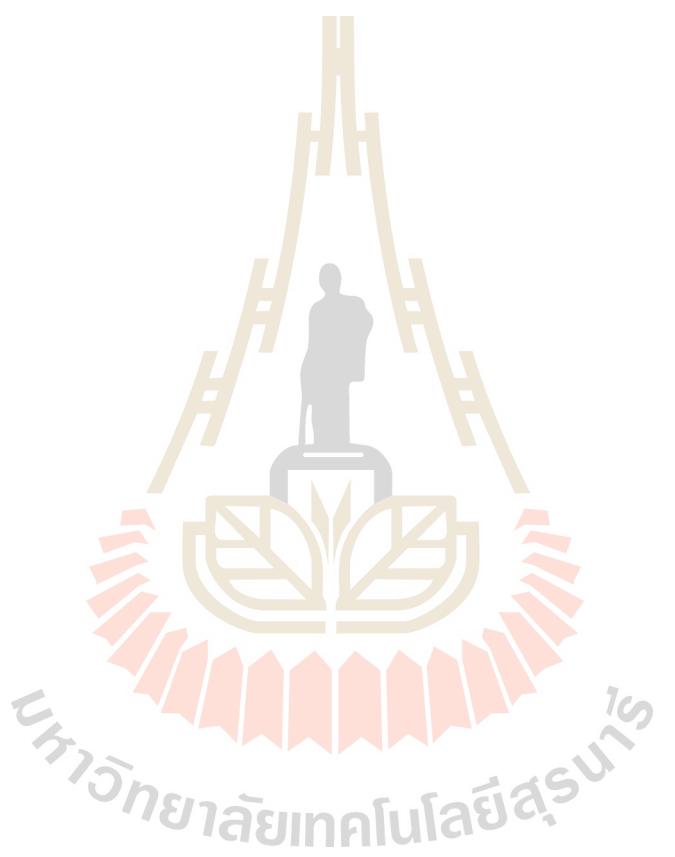
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี



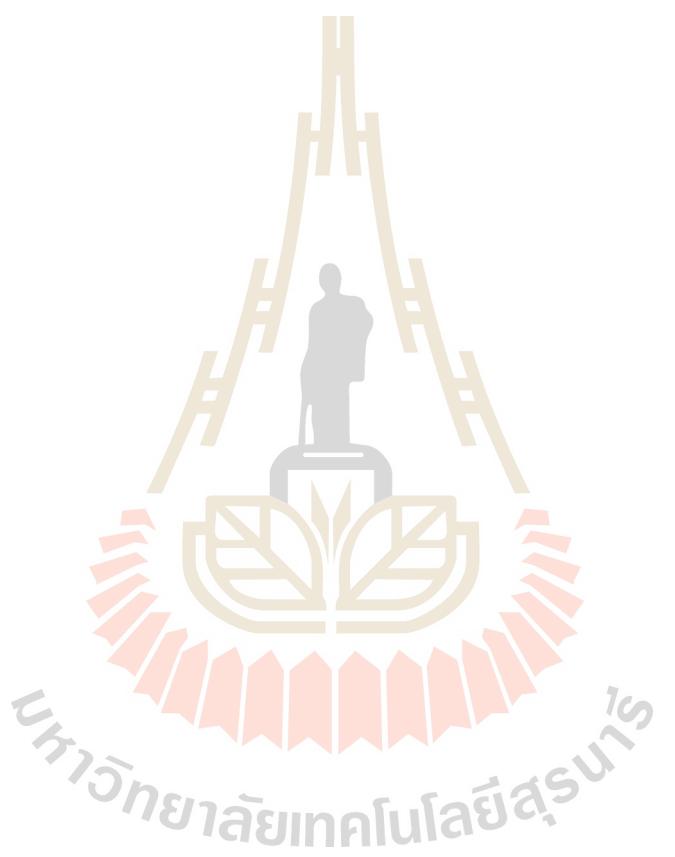
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี



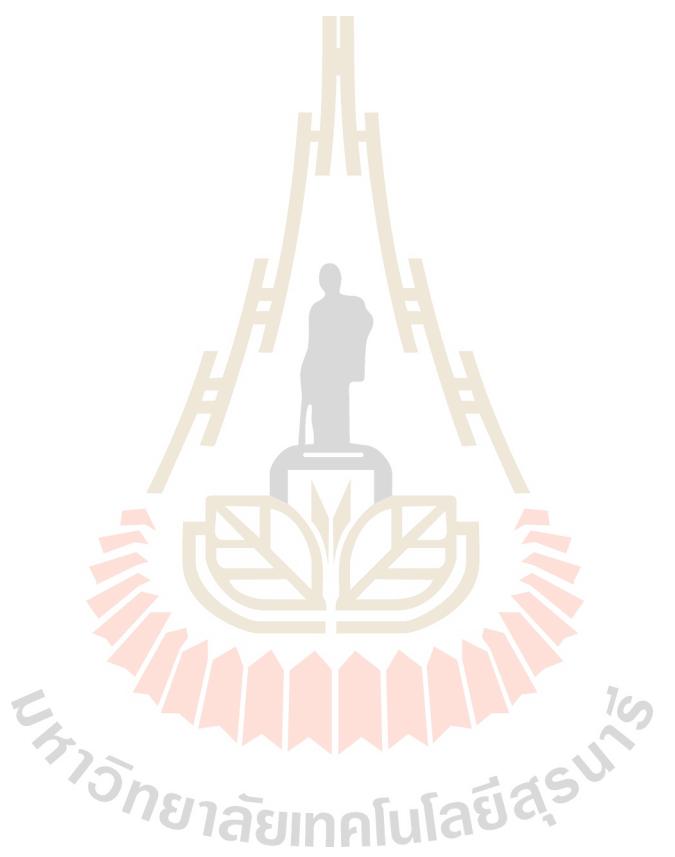
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี



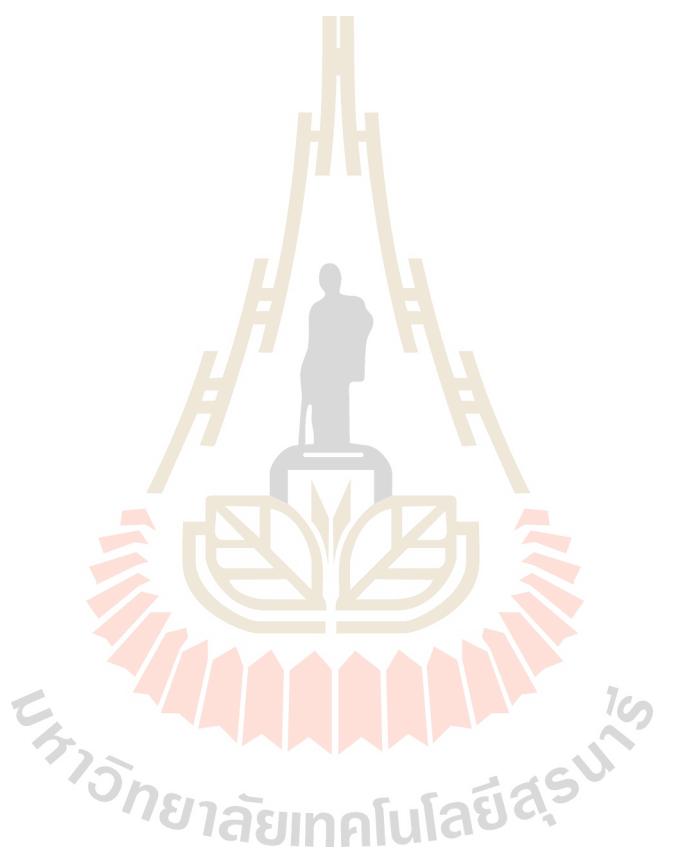
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี



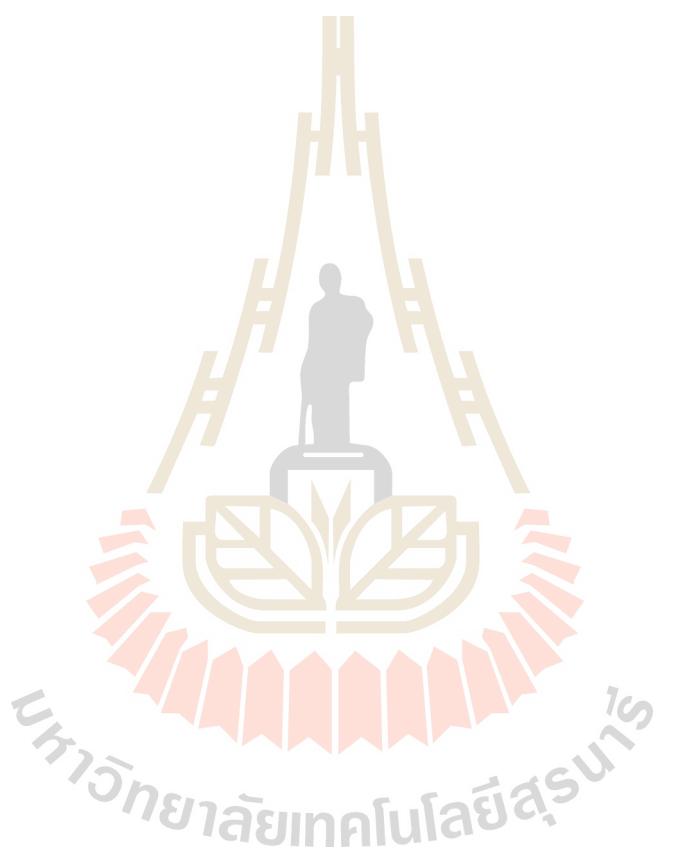
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

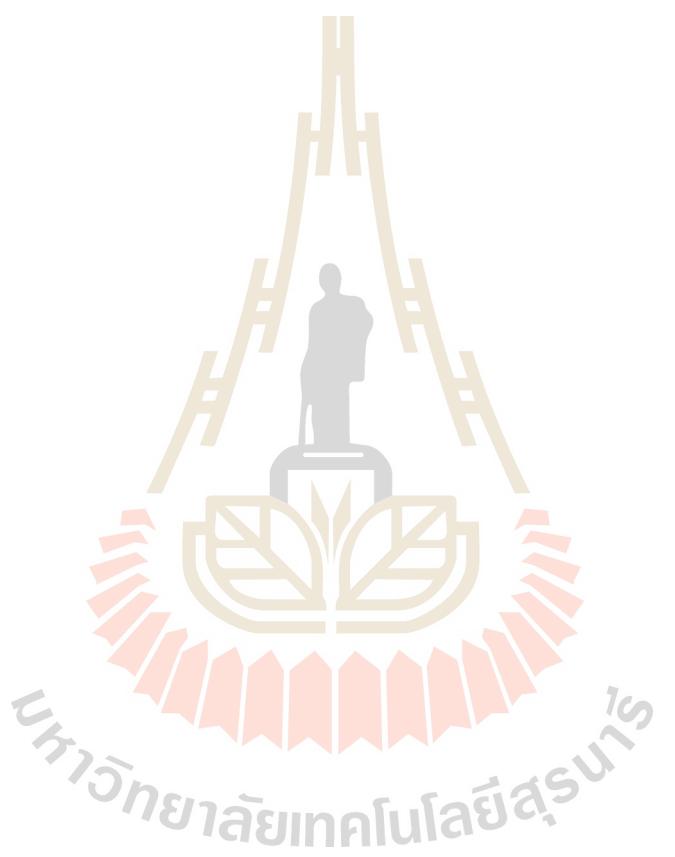


มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

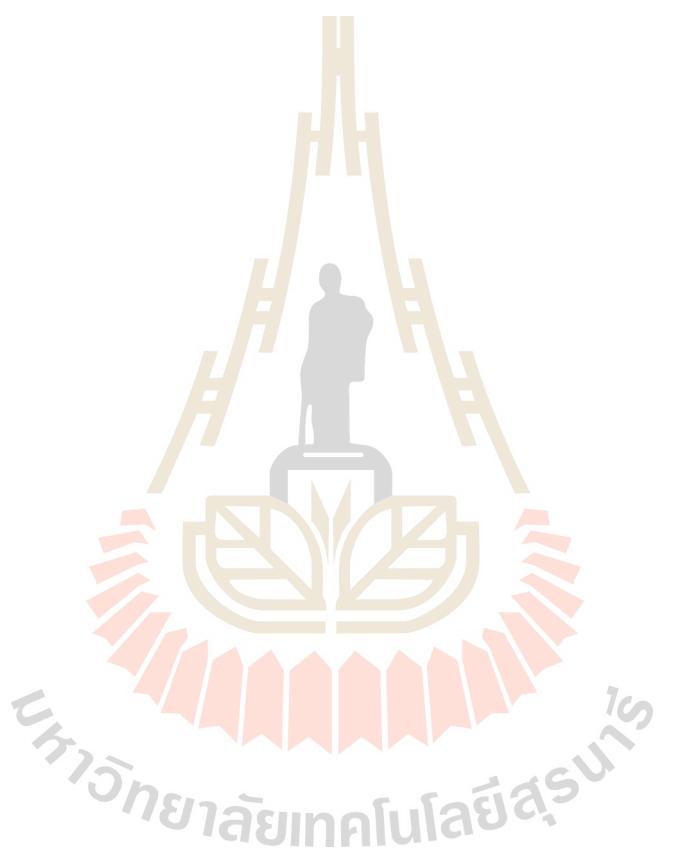


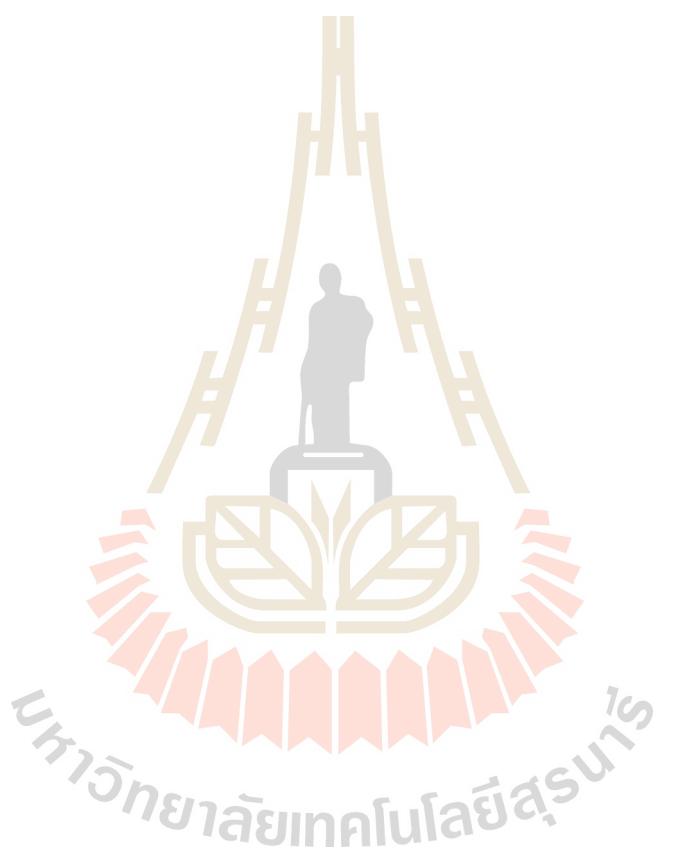
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี



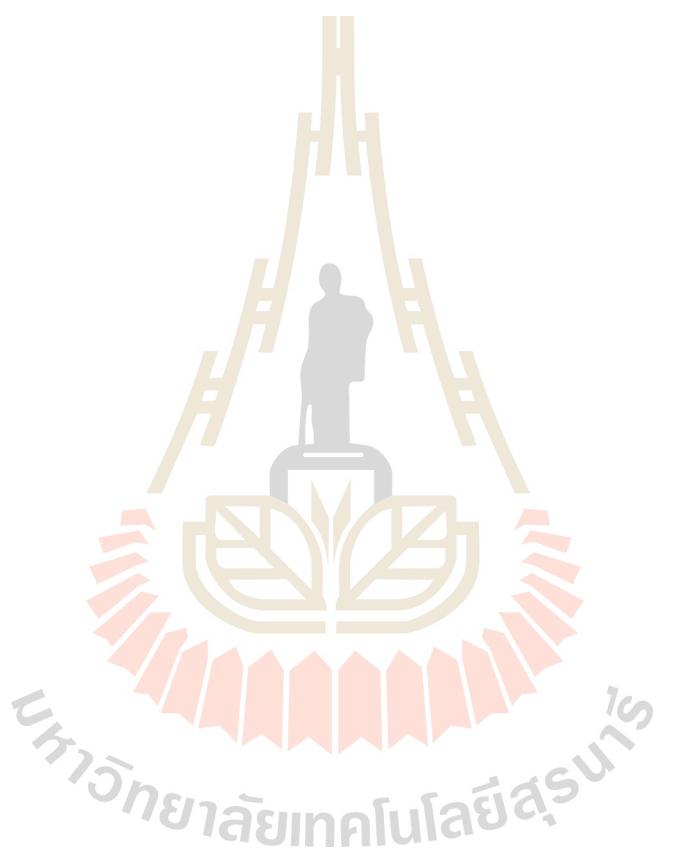


มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

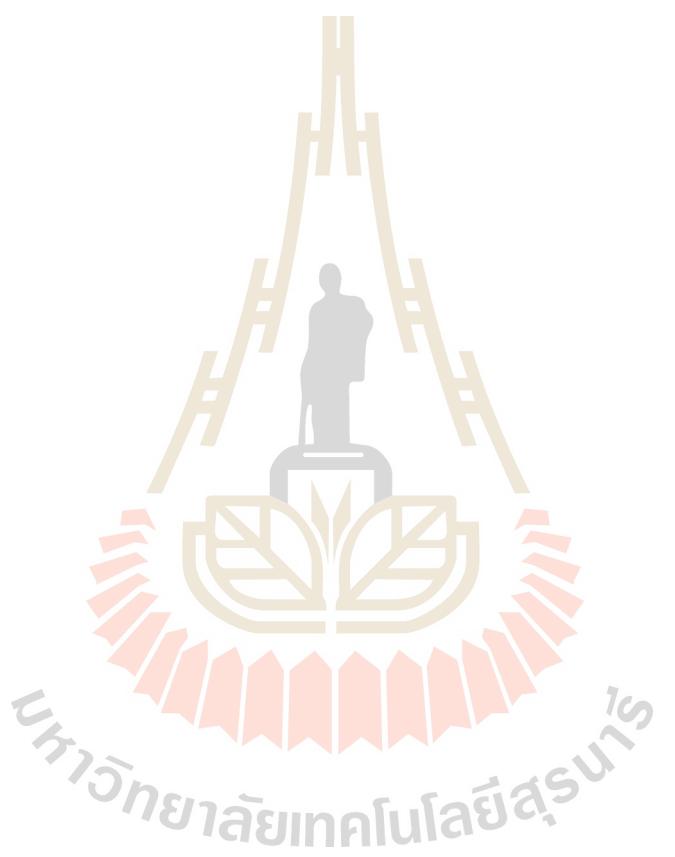




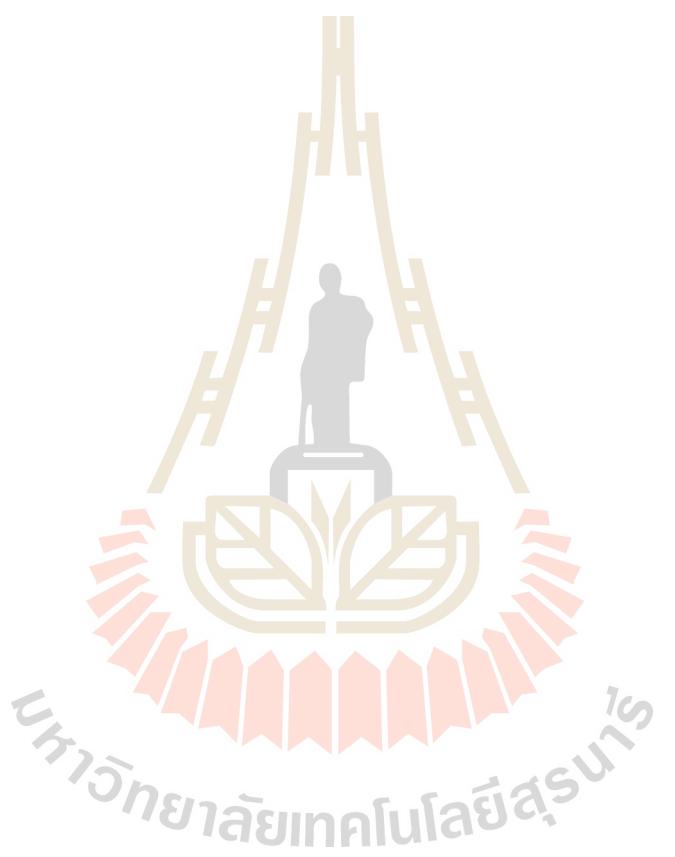
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี



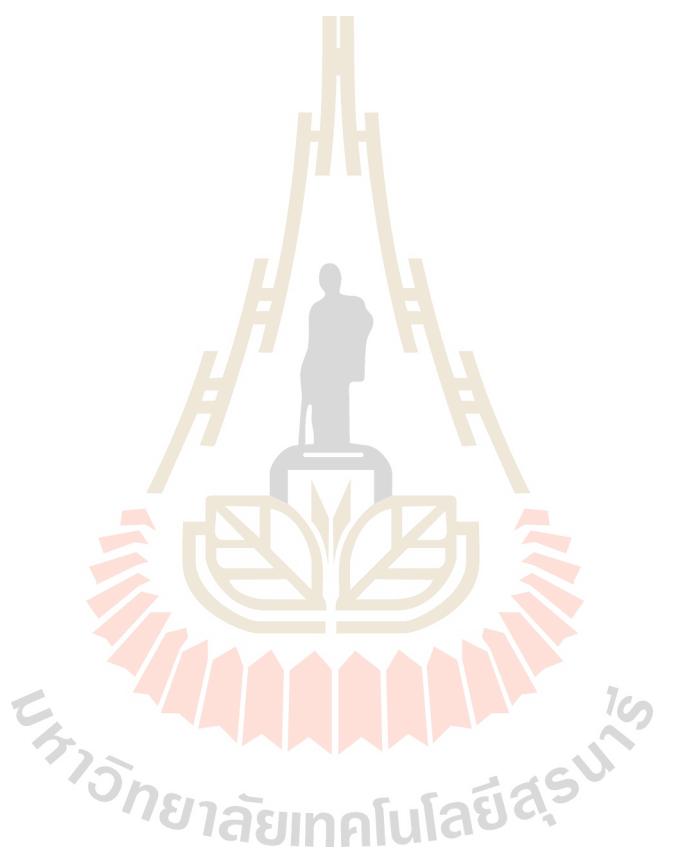
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี



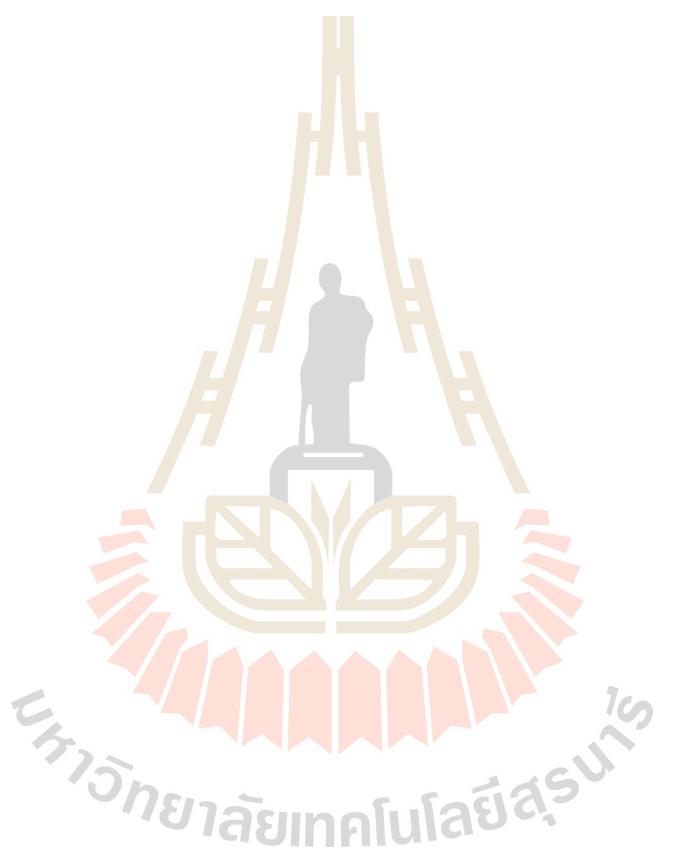
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี



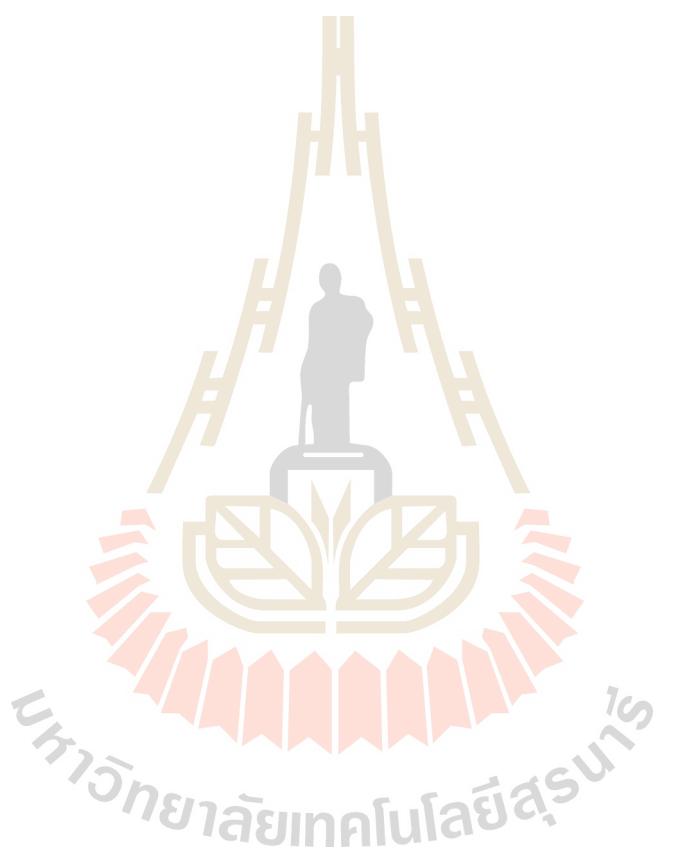
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี