

ความสัมพันธ์ระหว่างความขัดแย้งในงานและครอบครัว ความเชื่อมั่นใน
ความสามารถของตนเอง การสนับสนุนทางสังคม กับความประณญา
ก้าวหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิง จังหวัดนครราชสีมา

นางสาววร庄ค์ วีระนาคินทร์

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาการจัดการมหาบัณฑิต
สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
ปีการศึกษา 2551

**RELATIONSHIP BETWEEN WORK-FAMILY
CONFLICT, SELF-EFFICACY, SOCIAL SUPPORT, AND
CAREER ASPIRATION OF WOMEN IN MANAGERIAL
POSITION, NAKHON RATCHASIMA PROVINCE**

Warang Weeranakint

**A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements for the
Degree of Master of Management Technology
Suranaree University of Technology
Academic Year 2008**

ความสัมพันธ์ระหว่างความขัดแย้งในงานและครอบครัว ความเชื่อมั่นในความสามารถ
ของตนเอง การสนับสนุนทางสังคม กับความปรารถนาที่หวังดีในอาชีพของ
ผู้บริหารหญิง จังหวัดนครราชสีมา

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี อนุมัติให้นับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

(อ. รัชฎาพร วิสุทธากร)

ประธานกรรมการ

(อ. ดร.มัลลิกา สังข์สนิท)

กรรมการ (อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์)

(ผศ. หนึ่งฤทัย ขอผลกلاح)

กรรมการ

(ศ. ดร.ไพรอร์น์ สัตยธรรม)
รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ

(อ. ดร.พีรศักดิ์ สิริโยธิน)
คณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม

วรางค์ วีระนาคินทร์ : ความสัมพันธ์ระหว่างความขัดแย้งในงานและครอบครัว ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง การสนับสนุนทางสังคม กับความปรารถนาถาวนานี้ในอาชีพของผู้บริหารหญิง จังหวัดนครราชสีมา (RELATIONSHIP BETWEEN WORK-FAMILY CONFLICT, SELF-EFFICACY, SOCIAL SUPPORT, AND CAREER ASPIRATION OF WOMEN IN MANAGERIAL POSITION, NAKHON RATCHASIMA PROVINCE) อาจารย์ที่ปรึกษา : อาจารย์ ดร.มัลลิกา สังข์สันติ, 129 หน้า.

วัตถุประสงค์ของการวิจัยครั้งนี้เพื่อศึกษา 1) ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลกับความปรารถนาถาวนานี้ในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้นตามลักษณะองค์การ 2) ความแตกต่างของระดับความปรารถนาถาวนานี้ในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้นและระดับความขัดแย้งในงาน และครอบครัวตามลักษณะองค์การ และ 3) ความสัมพันธ์ระหว่างความขัดแย้งในงานและครอบครัว ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการสนับสนุนทางสังคม กับความปรารถนาถาวนานี้ ในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้น กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยคือ ผู้บริหารหญิงระดับต้น ที่สมรสและมีบุตร มีตำแหน่งเป็นหัวหน้าแผนก หัวหน้างาน หัวหน้าฝ่ายในองค์การ ทั้งในรัฐวิสาหกิจ ราชการ และบริษัทเอกชนขนาดกลางขึ้นไปในจังหวัดนครราชสีมา โดยเป็นอุตสาหกรรมการผลิต อุตสาหกรรมบริการ อุตสาหกรรมค้าปลีก-ค้าส่ง จำนวน 297 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถาม จำนวน 41 ข้อ ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูปในการวิเคราะห์ข้อมูล สถิติที่ใช้ในการคำนวณค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และทดสอบสมมติฐาน ด้วยค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ และการสร้างสมการพยากรณ์ด้วยการวิเคราะห์การ回帰โดยพหุ

จากผลการศึกษาพบว่า 1) พนักงานมีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองและความปรารถนาถาวนานี้ในอาชีพอยู่ในระดับสูง พนักงานรับรู้การสนับสนุนทางสังคมอยู่ในระดับปานกลาง และมีความขัดแย้งในงานและครอบครัวอยู่ในระดับต่ำ 2) ระดับความปรารถนาถาวนานี้ในอาชีพมีความแตกต่างกันตามลักษณะองค์การ 3) ความขัดแย้งในงานและครอบครัวไม่มีความสัมพันธ์กับความปรารถนาถาวนานี้ในอาชีพ 4) ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองไม่มีความสัมพันธ์กับความขัดแย้งในงานและครอบครัว ส่วนการสนับสนุนทางสังคมมีความสัมพันธ์ในทิศทางตรงกันข้ามกับความขัดแย้งในงานและครอบครัว โดยสามารถพยากรณ์ได้ร้อยละ 4.1 ตามสมการ $WCF = -0.204(SS)$ 5) ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองมีความสัมพันธ์กับความปรารถนาถาวนานี้ในอาชีพ โดยสามารถพยากรณ์ได้ร้อยละ 15.7 ตามสมการ $CA = 1.652(SE)$

WARANG WEERANAKINT : RELATIONSHIP BETWEEN WORK-FAMILY CONFLICT, SELF-EFFICACY, SOCIAL SUPPORT, AND CAREER ASPIRATION OF WOMEN IN MANAGERIAL POSITION, NAKHON RATCHASIMA PROVINCE. THESIS ADVISOR : MULLIKA SUNGSANIT, Ph.D., 129 PP.

WORK-FAMILY CONFLICT/SELF-EFFICACY/SOCIAL SUPPORT/CAREER ASPIRATION

The purposes of this research were 1) to study the relationship between personal factors (i.e., age, tenure, number of children, number of dependents, income, household income, and the availability of maid) and career aspiration of first level female managers separated by types of organization, 2) to compare the level of career aspiration and the level of work-family conflict of first level female managers in different types of organization, and 3) to study the relationship among work-family conflict, self-efficacy, social support, and career aspiration of first level female managers. Two hundred ninety seven first level female managers, who are married and have children, hold status as head of the department, job supervisor, or head of the division in state enterprises, public, and private organizations (i.e., medium enterprises in manufacturing, service, and retail and wholesale) in Nakhon Ratchasima province participated in this study. The questionnaire was used to collect data. Percentage, mean, standard deviation, Pearson correlation coefficient, and multiple regressions were used in analyzing the data and testing hypotheses.

The results of this study showed that 1) The level of self-efficacy and career aspiration of the subjects were high. The subjects perceived medium level of social support and low level of work-family conflict. 2) Furthermore, there was a statistically significant difference in the level of career aspiration of the subjects from different types of organization. 3) Work-family conflict had shown no significant relationship with career aspiration and self-efficacy. 4) However, social support had shown significant negative relationship with work-family conflict. This factor could explain 4.1% of variance in the work-family conflict ($WFC = -0.204(SS)$). 5) Self-efficacy had shown significant relationship with career aspiration. This factor could explain 15.7% of variance in the career aspiration ($CA = 1.652 + 0.568(SE)$).

School of Management Technology

Academic Year 2008

Student's Signature_____

Advisor's Signature_____

กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์เล่มนี้สำเร็จสมบูรณ์ได้ด้วยความกรุณาจาก อาจารย์ ดร.มัลลิกา สังข์สนิท อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ อาจารย์ รัชฎาพร วิสุทธากร ประธานคณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ หนึ่งฤทธิ์ ขอแสดง กรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ที่กรุณายieldให้คำปรึกษา แนะนำ และช่วยแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ รองศาสตราจารย์ ดร.ประภาวดี สีบันธ์ ผู้ให้คำแนะนำต่างๆ ใน การสอบ โครงสร้างวิทยานิพนธ์ และด้วยความกรุณาจาก อาจารย์ ดร.จิตพนัส สุวรรณเทพ ที่ให้ คำปรึกษาด้านภาษาต่างประเทศ และช่วยแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ ทำให้วิทยานิพนธ์ฉบับนี้มีความ สมบูรณ์ยิ่งขึ้น ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณอาจารย์ทุกท่านด้วยความเคารพอย่างสูง

ขอขอบคุณคณาจารย์ประจำสาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการทุกท่านที่ให้ความรู้และเป็น กำลังใจในการศึกษาจนสำเร็จการศึกษา ขอขอบคุณ คุณจิตตานันท์ ติกุล เจ้าหน้าที่สถาบันวิจัยและ พัฒนา ที่ให้ความกรุณาตรวจสอบความถูกต้องเที่ยงตรง เชิงเนื้อหาแบบสอบถาม ขอขอบคุณ เจ้าหน้าที่สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ เจ้าหน้าที่สำนักงานคณบดีสำนักวิชาเทคโนโลยี สถาบันวิจัยและพัฒนา ที่ให้คำแนะนำ ปรึกษาและให้ความช่วยเหลือต่าง ๆ ตลอดระยะเวลาในการศึกษา

ขอขอบพระคุณ บริษัท หน่วยงานราชการ ห้างสรรพสินค้า โรงแรม สถาบันการศึกษา โรงพยาบาล ในจังหวัดครรชสีมา เจ้าหน้าที่ผู้ประสานงานและบุคลากรในหน่วยงานทุกท่านที่ให้ ความอนุเคราะห์ในการประสานงานการเก็บข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย ขอขอบคุณผู้บริหารหลุյง ทุกท่านที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามในครั้งนี้ ทำให้การดำเนินการต่าง ๆ เป็นไปด้วย ความเรียบร้อย และขอขอบคุณมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารีที่ให้การสนับสนุนทุนในการทำวิจัย ในครั้งนี้

สุดท้ายนี้ ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณบิดา มารดา เป็นอย่างสูงที่ให้การอบรมเลี้ยงดู ให้ กำลังใจ สนับสนุนและส่งเสริมการศึกษา ตลอดจน และสมาชิกในครอบครัวทุกคน ที่เคยให้ กำลังใจแก่ผู้วิจัยตลอดมา

วรางค์ วีระนาคินทร์

สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อ (ภาษาไทย)	๑
บทคัดย่อ (ภาษาอังกฤษ)	๒
กิตติกรรมประกาศ	๓
สารบัญ	๔
สารบัญตาราง	๕
สารบัญภาพ	๖
บทที่	
1 บทนำ	1
1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
1.2 วัตถุประสงค์การวิจัย	8
1.3 สมมติฐานการวิจัย	8
1.4 ขอบเขตของการวิจัย	9
1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	9
1.6 คำอธิบายศัพท์เฉพาะ	9
1.7 สัญลักษณ์ที่ใช้แทนตัวแปร	10
2 ปริพันธ์วรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	11
2.1 สถานการณ์เกี่ยวกับแรงงานและผู้บริหารหญิง	11
2.2 แนวคิดเกี่ยวกับอาชีพและความประณานักว่าหน้าในอาชีพ	15
2.3 แนวคิดเกี่ยวกับความขัดแย้งในงานและครอบครัว	30
2.4 แนวคิดเกี่ยวกับความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง	38
2.5 แนวคิดเกี่ยวกับการสนับสนุนทางสังคม	49
2.6 กรอบแนวคิดในการวิจัย	58
3 วิธีดำเนินการวิจัย	60
3.1 วิธีวิจัย	60
3.2 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	60

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
3.3 ตัวแปรที่ทำการวิจัย	62
3.4 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	62
3.5 การสร้างและหาประสิทธิภาพของเครื่องมือ	67
3.6 การเก็บรวบรวมข้อมูล	69
3.7 การวิเคราะห์ข้อมูล	70
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	72
4.1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	72
4.1.1 ปัจจัยส่วนบุคคลของผู้บริหารหญิงระดับต้น	73
4.1.2 ความคิดเห็นของผู้บริหารหญิงระดับต้น	76
4.1.3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามวัตถุประสงค์	77
5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	92
5.1 สรุปผลการวิจัย	93
5.2 อภิปรายผล	96
5.3 ข้อเสนอแนะ	98
รายการอ้างอิง	102
ภาคผนวก	115
ภาคผนวก ก เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	116
ภาคผนวก ข การวิเคราะห์ข้อมูลรายชื่อ	124
ประวัติผู้เขียน	129

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
2.1 เปรียบเทียบจำนวนประชากรวัยแรงงานระหว่างปี พ.ศ. 2549 กับ พ.ศ. 2550.....	12
2.2 ตัวอย่างอัตราค่าใช้จ่ายในการสร้างพนักงานใหม่.....	13
2.3 ขั้นตอนอาชีพและประเดิมอาชีพ.....	26
3.1 จำนวนกลุ่มตัวอย่างในการศึกษา จำแนกตามลักษณะองค์การ.....	62
3.2 เกณฑ์การพิจารณาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์.....	67
3.3 ตารางแสดงต่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม.....	69
4.1 จำนวนและร้อยละของผู้บริหารหญิงระดับต้น จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล.....	73
4.2 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของอายุบรรดาของผู้บริหารหญิง ระดับต้น.....	75
4.3 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของผู้บริหารหญิงระดับต้น.....	77
4.4 การเปรียบเทียบความปรารถนาถาวรห้าในอาชีพจำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล.....	78
4.5 การเปรียบเทียบความขัดแย้งในงานและครอบครัวจำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล.....	80
4.6 เปรียบเทียบระดับความปรารถนาถาวรห้าในอาชีพและระดับความขัดแย้งในงานและ ครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้น จำแนกตามลักษณะองค์การ.....	83
4.7 เปรียบเทียบความปรารถนาถาวรห้าในอาชีพระหว่างบริษัทเอกชน กับหน่วยงาน รัฐวิสาหกิจและราชการ จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล.....	84
4.8 ความสัมพันธ์ระหว่างความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง ความขัดแย้งในงาน และครอบครัว การสนับสนุนทางสังคม และความปรารถนาถาวรห้าในอาชีพ.....	87
4.9 ความสัมพันธ์ระหว่างความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการสนับสนุนทาง สังคม กับความขัดแย้งในงานและครอบครัว.....	88
4.10 ความสัมพันธ์ระหว่างความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการสนับสนุนทาง สังคมกับความปรารถนาถาวรห้าในอาชีพ.....	90

สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
2.1 ขั้นตอนพัฒนาการทางอาชีพของ Super	24
2.2 การจำแนกขั้นตอนอาชีพตามช่วงอายุ	28
2.3 ความไม่สอดคล้องกันระหว่างแรงกดดันจากบทบาทด้านการทำงานและด้านครอบครัว	34
2.4 ความสัมพันธ์ระหว่างการกำหนดตั้งกันและกันของพฤติกรรม (B) บุคคล (P) และสภาพแวดล้อม (E)	39
2.5 แสดงความแตกต่างระหว่างความคาดหวังเกี่ยวกับความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองและความคาดหวังเกี่ยวกับผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้น	40
2.6 ครอบแนวคิดในการวิจัย	59
4.1 ปัจจัยส่วนบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับความปราณາก้าวหน้าในอาชีพ	82
4.2 ตัวแปรพยากรณ์ที่มีอิทธิพลต่อความขัดแย้งในงานและครอบครัว	89
4.3 ตัวแปรพยากรณ์ที่มีความสัมพันธ์กับความปราณາก้าวหน้าในอาชีพ	91
4.4 ตัวแปรพยากรณ์ที่มีความสัมพันธ์กับความปราณາก้าวหน้าในอาชีพและความขัดแย้งในงานและครอบครัว	91

บทที่ 1

บทนำ

1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

บุคลากรในองค์การเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญยิ่ง เพราะทรัพยากรบุคคลเป็นกลุ่มคนที่ทำงานในองค์การ เป็นกลุ่มคนที่มีความรู้และความชำนาญช่วยให้องค์การบรรลุจุดมุ่งหมายได้ (รังสรรค์ ประเสริฐศรี, 2548) องค์การใดที่ให้ความสำคัญในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลและใช้ให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดได้ก็จะสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันให้กับองค์การนั้น หากประเทศหรือองค์การขาดคนที่มีความสามารถ แม้จะมีทุนประกอบอื่นอยู่มาก many ก็ไม่อาจสร้างความสามารถในการแข่งขันให้กับประเทศหรือองค์การนั้นได้ ดังที่ Jack Welch อดีตผู้บริหารบริษัท General Electric ซึ่งประสบความสำเร็จในการบริหารธุรกิจที่ถือว่ามีขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับต้น ๆ ของโลก กล่าวว่า “คนมาก่อนกลบยุทธ์” (Welch, 2001)

สภาพทางสังคมและเศรษฐกิจในปัจจุบัน ทำให้ผู้หญิงเข้าสู่ตลาดแรงงานมากขึ้นตามอัตราความต้องการจ้างงานที่สูงขึ้นซึ่งเป็นสถานการณ์ที่เกิดขึ้นทั่วโลก จากการศึกษาตลาดแรงงานในสหรัฐอเมริกาพบว่า ในปี ค.ศ. 1890 ตลาดแรงงานได้ให้ความสำคัญในการรับแรงงานผู้หญิงที่แต่งงานแล้วเข้าทำงานมีจำนวนเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 3 ของแรงงาน ต่อมาในปี ค.ศ. 1900 ได้รับแรงงานผู้หญิงที่แต่งงานแล้วเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 25 ของตลาดแรงงาน และในปี ค.ศ. 1910 มีอัตราส่วนผู้หญิงทำงานนอกบ้านเพิ่มขึ้นเป็น 7.5 ล้านคน (Nieve and Gutek, 1981) ในช่วงกลางศตวรรษที่ 19 ผู้หญิงเข้ามามีบทบาทในกลุ่มอาชีพที่สังคมกำหนดค่าว่าต้องเป็นอาชีพของเพศหญิง เช่น กลุ่มอาชีพ ครุ พยาบาล พนักงานธุรการ เป็นต้น ในปี ค.ศ. 1950 ผู้หญิงที่แต่งงานแล้วและผู้หญิงที่มีบุตร ได้เข้าสู่ตลาดแรงงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 ของตลาดแรงงาน (Rainey and Borders, 1997; Watson, Quatman, and Edler, 2002) และเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 50 ในปี ค.ศ. 1980 ของตลาดแรงงาน (Astin, 1984; Farmer, 1985; Stephenson and Burge, 1997) ส่วนในประเทศไทยสถิติการจ้างงานตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 - พ.ศ. 2551 พบว่าอัตราส่วนของผู้หญิงในกลุ่มแรงงานมีอัตราส่วนที่เพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับ โดยในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2548 พบว่ามีแรงงานผู้หญิงจำนวน 15.16 ล้านคน และเมื่อเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2551 พบว่ามีจำนวนแรงงานหญิงเพิ่มขึ้นเป็น 16.66 ล้านคน จากผลสำรวจภาระการจ้างงานเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2551 พบว่า จำนวนประชากรทั่วประเทศ 66.13 ล้านคน เป็นผู้ที่อยู่ในวัยแรงงาน 37.51 ล้านคน เป็นผู้ที่มีงานทำจำนวน 36.62 ล้านคน ประกอบด้วยผู้ชาย 19.96 ล้านคน และเป็นผู้หญิง 16.66 ล้านคน (สำนักงานสถิติแห่งชาติ, www, 2551)

การก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของผู้หญิงค่อนข้างยากเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ชาย เพราะผู้หญิงต้องเผชิญกับสังคมที่มีการแบ่งแยกอาชีพตามเพศ ซึ่งจะห้อนให้เห็นถึงการเกิดกันและการเลือกปฏิบัติในการประกอบอาชีพที่สังคมมีต่อผู้หญิง (เครื่ ริกเตอร์ และ นภารณ์ หวานนท์, 2538) และประสบปัญหาและอุปสรรคในการบันทอนโอกาสในการทำงานของผู้หญิง ได้แก่ การไม่ยอมรับในความสามารถของผู้หญิง ลักษณะงานที่ไม่เปิดโอกาสให้ผู้หญิงแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ การรับผิดชอบทางครอบครัว ซึ่งสามารถสรุปได้ว่าอุปสรรคที่สำคัญในการทำงานของผู้หญิงคือค่านิยมทางสังคมที่มีต่อผู้หญิง (ศรีพัฒน์ ยอดเพชร และ สุรางรัตน์ อรรถศาสตร์ศรี, 2524, อ้างถึงในคณะทำงานวางแผนพัฒนาสตรีระยะยาว, 2524) ดังนั้น เพื่อให้เกิดการยอมรับผู้บริหารหญิงจึงต้องทำงานให้มีความโดดเด่นและการแสดงบทบาทที่แตกต่างไปจากผู้หญิงทั่วไป นั่นคือ ต้องมีความกล้าในการตัดสินใจ เข้มแข็ง มีความประณานักวาน้ำในอาชีพ มีความมุ่งมั่นในการสร้างผลงานให้โดดเด่นและมีความรับผิดชอบ (อาริยา เมฆาธร, 2534) แต่ปัจจุบันสังคมได้มีการเปลี่ยนทัศนคติ ดังกล่าว จะเห็นได้จากบทบาทผู้หญิงเป็นที่ยอมรับและเปิดโอกาสให้แสดงบทบาทได้มากขึ้น เช่น การศึกษาที่สูงขึ้น การแสดงความคิดเห็น การประกอบอาชีพ จากการที่สังคมเปลี่ยนแปลงไปจึงเปิดโอกาสให้ผู้หญิงสามารถแสดงความสามารถได้เท่าเทียมกับผู้ชาย ผู้หญิงจึงทำงานอยู่ในทุกอาชีพ ทุกตำแหน่งทั้งที่บ้านอาชีพบางตำแหน่งเคยเป็นของผู้ชายเท่านั้น การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวส่งผลให้เกิดปัญหาต่าง ๆ เช่น สิทธิและความเสมอภาคในโอกาสก้าวหน้าทางอาชีพ ค่าจ้าง สวัสดิการ เป็นต้น (จรินทร์ ฟิกประไฟ, 2543)

แต่ในปัจจุบันจากการสำรวจของ แกรนท์ ชอร์นตัน อินเตอร์เนชันแนล (2552) พบว่า ประเทศไทยมีผู้หญิงที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารมากเป็นอันดับที่สามของโลกหรืออันดับ 38 ทั้งนี้ ด้วย วัฒนธรรมไทยที่เปิดกว้างให้ผู้หญิงทำงานในตำแหน่งบริหาร จึงเห็นผู้บริหารหญิงในองค์การในภาคธุรกิจต่าง ๆ เช่น การค้าปลีก หน่วยงานรัฐบาล บริการทางการเงิน และอุตสาหกรรมการผลิต ด้วยผู้บริหารผู้หญิงมีแนวโน้มที่จะใส่ใจในรายละเอียด พร้อมกับแสดงความจริงจังและมีความมุ่งมั่นในการทำให้งานประสบความสำเร็จ จึงส่งผลให้ผู้บริหารผู้หญิงสามารถรับมือกับประเด็นปัญหาที่มีความซับซ้อน ได้ ทั้งการเป็นผู้ฟังที่ดี ประกอบกับความสามารถในการแก้ไขข้อพิพาทในรูปแบบที่สุภาพอ่อนโยน ซึ่งช่วยให้ผู้บริหารผู้หญิงได้รับการสนับสนุนจากพนักงานหลากหลายกลุ่มในองค์การ รวมถึงวัฒนธรรมไทยที่มีโครงสร้างแบบครอบครัวขยาย ปู่ ย่า ตา ยาย จึงช่วยดูแลบุตรหลานในเวลาที่แม่ออกไปทำงานนอกบ้าน หรือการรับบริการจากภายนอก เช่น พี่เลี้ยงเด็ก และสถานเลี้ยงรับเลี้ยงเด็ก เป็นต้น ซึ่งมีค่าใช้จ่ายไม่แพงจนเกินไปเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่น ๆ และเทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น ระบบอินเทอร์เน็ต โทรศัพท์เคลื่อนที่ หรือพีดีโอ ที่มีส่วนช่วยในการขับเคลื่อนให้ผู้หญิงที่มีภาระไม่สามารถเดินทางไปทำงานที่บ้านได้ทุกวัน ช่วยให้ผู้หญิงทำงานในระดับสูง ได้เป็นอย่างดีมีประสิทธิภาพได้

จากที่สังคมยุคใหม่ได้เปิดโอกาสให้ผู้หญิงแสดงความสามารถได้เต็มที่ ผู้หญิงจึงมีความปรารถนาความสำเร็จในอาชีพเช่นเดียวกับผู้ชาย อีกทั้งในปัจจุบันการจัดการองค์การ ได้ใช้เดลักการนำองค์ความรู้และเทคโนโลยีมาใช้ในองค์การมากขึ้น องค์การจึงต้องการบุคลากรที่มีทั้งความรู้ ความสามารถ และทักษะที่หลากหลาย ทำให้บุคลากรต้องพัฒนาฝึกฝนความรู้ความสามารถของตนเองตลอดเวลาเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพ ทั้งนี้ เพราะความก้าวหน้าในอาชีพเป็นการสร้างความยอมรับนับถือในสังคมช่วยให้บุคคลเกิดความภาคภูมิใจและตระหนักรถึงคุณค่าในตนเอง จากการศึกษาของ Blum and Russ (1942 อ้างถึงใน พรรณราย ทรัพย์ประภา, 2529) ที่ได้ศึกษาความปรารถนาของพนักงาน โดยพิจารณาจากปัจจัยด้านความก้าวหน้าในอาชีพ รายได้ ความมั่นคง และความสัมพันธ์กับหัวหน้างาน พบว่า พนักงานได้ประเมินค่าความก้าวหน้าและความมั่นคงทางอาชีพ ว่ามีความสำคัญเป็นอันดับหนึ่งในการทำงาน

กลุ่มผู้บริหารเป็นกลุ่มนักคิดที่มีหน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบในการผลักดันให้ผู้ได้บังคับบัญชาในหน่วยงานต่าง ๆ สามารถทำงานให้บรรลุตามเป้าหมายขององค์การ Yukl (1994) ได้สรุปวิกรรมของการบริหารงานของผู้บริหารไว้ว่า ต้องทำตามแผนงานและควบคุมดูแลให้ผู้ได้บังคับบัญชาทำความแผนงานเพื่อให้สำเร็จตามเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ ผู้บริหารระดับต้น หรือ ระดับหัวหน้างาน หัวหน้าแผนก คือบุคคลที่ทำให้งานสำเร็จตามเป้าหมายขององค์การ ได้อาศัยความร่วมมือกับผู้อื่นเป็นผู้ทำงานให้สำเร็จ (วิชัย โภสุวรรณจินดา, 2536 อ้างถึงใน อภิวัฒน์ จันกัน, 2545) ถ้าพิจารณาจากเมตริกซ์ความสัมพันธ์ระหว่างศักยภาพและผลการปฏิบัติงาน กลุ่มผู้บริหารจัดอยู่ในกลุ่มนักคิดที่มีผลการปฏิบัติงานและศักยภาพในการทำงานอยู่ในระดับสูงหรือกลุ่มดาวเด่น (สุจิตต์ ปุ่มกะละนันท์, 2547) ซึ่งกลุ่มนี้จะมีอยู่ประมาณร้อยละ 20 ของพนักงาน แต่เชื่อว่าสามารถสร้างผลงานได้ถึงร้อยละ 80 ในขณะที่กลุ่มพนักงานทั่วไปร้อยละ 80 จะมีส่วนในการสนับสนุนให้ผลการดำเนินงานขององค์การประสบความสำเร็จ ได้เพียงร้อยละ 20 และกลุ่มผู้มีผลการปฏิบัติงานที่เป็นดาวเด่นจะทำงานให้โดยเด่นกว่าพนักงานกลุ่มอื่น ๆ ถึงร้อยละ 40 - 100 ซึ่งการจัดการพนักงาน กลุ่มดาวเด่นขององค์การอย่างมีประสิทธิภาพจะส่งผลให้องค์การมีผลประกอบการสูงขึ้นถึงร้อยละ 30 - 50 (สวนีย์ แก้วมณี, 2549)

บุคคลเมื่อก้าวเข้าสู่ตำแหน่งผู้บริหารระดับต้นก็มุ่งหวังที่จะก้าวไปสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นต่อไป บุคคลก็จะตั้งเป้าหมายไว้ในตำแหน่งที่ปรารถนา แล้วแสดงพฤติกรรมเพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายนั้น เช่น การพัฒนาตนเอง การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เป็นต้น แต่ในทางตรงกันข้ามหากบุคคลรู้สึกว่าพฤติกรรมที่แสดงออกไม่สามารถบรรลุถึงเป้าหมายที่คาดหวังไว้ บุคคลก็จะแสดงพฤติกรรมในทางลบ เช่น การขาดงาน มาสาย ไม่ทำงาน เป็นต้น ซึ่งย่อมส่งผลเสียต่อองค์การ ในงานวิจัยของ Hewlett and Luce (2005) พบว่า สาเหตุที่ผู้ชายลาออกจากงานเนื่องจากต้องการสร้างความก้าวหน้า ในอาชีพ ส่วนสาเหตุที่ผู้หญิงส่วนใหญ่ลาออกจากงานเพราะความจำเป็นด้านภาระความรับผิดชอบ

ในครอบครัว ซึ่งการลาออกจากงานของพนักงานยังส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายที่ต้องเสียไปในการสร้าง พัฒนาบุคลากรมาแทนที่ ดังนั้นบุคลากรจึงต้องการการสนับสนุนและการพัฒนาอาชีพจากองค์การเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้วยเช่นกัน

นักวิชาการได้มีการศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความประณานก้าวหน้าในอาชีพของผู้หญิงและพบว่ามีหลายปัจจัยที่มีผลต่อความประณานก้าวหน้าในอาชีพของผู้หญิงในกลุ่มนักเรียน งานวิจัยของ Khallad (2000) และ Watson, Quatman, and Edler (2002) ศึกษาพบว่า เพศ สภานะทางเศรษฐกิจและสังคม เชื้อชาติ อาชีพและระดับการศึกษาของบิดามารดา และความคาดหวังของบิดามารดา มีอิทธิพลต่อความประณานก้าวหน้าในอาชีพของผู้หญิง Northouse (2001) ได้ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งผู้บริหารของผู้หญิง พบว่า ผู้หญิงเข้าสู่ตำแหน่งผู้บริหารน้อยกว่าผู้ชาย เนื่องจาก ผู้หญิงขาดประสบการณ์ในการทำงาน ขาดคุณสมบัติที่จะเป็นผู้บริหาร ขาดความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง ซึ่งเหตุผลที่สนับสนุนในการที่ผู้หญิงเข้าสู่ตำแหน่งผู้บริหารน้อยกว่าผู้ชาย เนื่องจากผู้หญิงขังขาดการสนับสนุนและการให้โอกาสจากองค์การในการพัฒนาสายงานอาชีพและผลจากความขัดแย้งในงานและครอบครัว Ming (2006) ได้ศึกษาปัจจัยความขัดแย้งในงานและครอบครัว การสนับสนุนทางสังคม ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองกับความประณานก้าวหน้าในอาชีพ พบว่า การสนับสนุนทางสังคมและความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองมีความสัมพันธ์กับความประณานก้าวหน้าในอาชีพ ซึ่งผลงานวิจัยของ Ming กับ Northouse มีความขัดแย้งกัน เนื่องจาก Ming พบว่าความขัดแย้งในงานและครอบครัวไม่มีผลกระทบต่อความประณานก้าวหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิง แต่ Northouse พบผลกระทบดังกล่าว

อย่างไรก็ตามสถานการณ์ที่ผู้หญิงทำงานนอกบ้านมากขึ้น ผู้หญิงต้องรับภาระหน้าที่การงานที่เป็นรายได้อย่างเต็มเวลา ในขณะเดียวกันก็ต้องรับผิดชอบงานในครอบครัวและการเลี้ยงดูบุตรไปด้วย จึงเป็นบทบาทที่ซ้อนทับและอาจส่งผลให้เกิดความขัดแย้งในบทบาทที่ต้องรับผิดชอบ ซึ่งความขัดแย้งในบทบาทเป็นสถานการณ์ที่ผู้หญิงมีสถานภาพมากกว่าหนึ่งสถานภาพ เช่น บทบาทผู้บริหารในที่ทำงาน กับบทบาทภาระบุตร มารดา เมื่อยู่ที่บ้าน เป็นต้น ทำให้บุคคลต้องเผชิญกับความคาดหวังในบทบาทที่แตกต่างกันระหว่างบทบาท ซึ่งงานวิจัยพบว่า ยิ่งผู้หญิงที่ก้าวสู่วิชาชีพในตำแหน่งที่สูงมากเท่าใด ความขัดแย้งระหว่างอาชีพการทำงานและครอบครัวก็จะมีมากขึ้นเท่านั้น (Swiss and Walker, 1993) เมื่อผู้หญิงต้องทำงานนอกบ้านทำให้ไม่มีเวลาที่ต้องดูแลความเรียบร้อยในบ้าน การดูแลสามีและบุตรมีน้อยลง บางครั้งก็จะนำปัญหาในที่ทำงานกลับไปที่บ้าน ซึ่งทำให้เกิดความเครียด

และส่งผลกระทบกับสมาชิกในครอบครัวและงาน

ความรับผิดชอบทั้งในด้านการทำงานนอกบ้านและความรับผิดชอบต่อครอบครัวทำให้เกิดความรู้สึกขัดแย้งในงานและครอบครัว (Work-Family Conflict) Greenhaus, Callanan, and

Godshalk (2000) ได้สรุปความขัดแย้งในงานและครอบครัว (Work-Family Conflict) มี 3 รูปแบบ คือ 1) ความขัดแย้งเนื่องจากปัจจัยด้านเวลา (Time-Based Conflict) เป็นความขัดแย้งในบทบาทที่ใช้เวลาในบทบาทหนึ่งไม่สามารถทำในอีกบทบาทหนึ่งได้อย่างเต็มที่ 2) ความขัดแย้งเนื่องจากปัจจัยด้านความเครียด (Strain-Based Conflict) เป็นความขัดแย้งที่เกิดจากแรงกดดันของบทบาทหนึ่งที่มีผลกระทบต่ออีกบทบาท จึงทำให้เกิดความเครียด ความเมื่อยหน่าย โทรศัพท์ หงุดหงิดง่าย ความหดหู่ และ 3) ความขัดแย้งเนื่องจากปัจจัยด้านพฤติกรรม (Behavior-Based Conflict) เป็นความขัดแย้งด้านพฤติกรรมระหว่างบทบาทต่าง ๆ ซึ่งความขัดแย้งในงานและครอบครัวส่งผลกระทบทั้งด้านสุขภาพกายและสุขภาพจิต ครอบครัวและการทำงาน การจัดสรรเวลาให้กับงาน ครอบครัว สังคมและความเป็นส่วนตัว นอกจากนั้นยังมีผลกระทบต่อสภาพจิตใจด้วย

ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่มีอิทธิพลต่อพนักงานในการที่จะประสบความสำเร็จได้ ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองเป็นความเชื่อในความสามารถของบุคคลที่จะปฏิบัติงานนั้นได้ (Schultz and Schultz, 1998) และเป็นปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จเป็นกลไกทางปัญญาที่สำคัญประการหนึ่งของบุคคล (Schunk, 1985) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการตัดสินความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองที่จะกระทำหรือแสดงพฤติกรรม เป็นการที่บุคคลประเมินว่าจะสามารถนำสิ่งที่มีอยู่ภายในตัวมาใช้ได้หรือไม่ และในระดับใด ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองเป็นตัวแปรที่แสดงให้เห็นว่า บุคคลได้ใช้ความพยายามหรือไม่ ปริมาณเท่าใดและยานานแค่ไหน (Bandura, 1982, 1986) ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง จะเป็นตัวกำหนดถึงระยะเวลาและความอดทน ความพยายาม และการแสดงออกเมื่อเผชิญกับสถานการณ์ที่มีความท้าทาย บุคคลจะแสดงพฤติกรรมได้สำเร็จหรือไม่ ไม่ได้ขึ้นอยู่กับความรู้ ความสามารถและทักษะที่มีอยู่เท่านั้น แต่ขึ้นกับความคิดของบุคคลที่มีต่อตนเองว่ามีความสามารถหรือไม่ในการกระทำดังกล่าว ถ้าบุคคลมีความสามารถและทักษะแต่กลับคิดว่าตนเองไม่มีความสามารถแล้วก็จะไม่สามารถประสบความสำเร็จในการทำงานได้ จึงกล่าวได้ว่าความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง มีความสำคัญเท่ากับความสามารถหรืออาจมีความสำคัญมากกว่าความสามารถก็ได้ (Bandura, 1997)

ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองมีผลต่อการตัดสินใจที่จะกระทำการพุติกรรมได้หรือไม่นั้นจะขึ้นกับความคาดหวังของบุคคลใน 2 ประการ คือ 1) Efficacy Expectancy เป็นความคาดหวังเกี่ยวกับความสามารถของตนเองว่าบุคคลจะสามารถกระทำการพุติกรรมนั้นได้หรือไม่ และในระดับใด 2) Outcome Expectancy เป็นความคาดหวังของบุคคล เมื่อบุคคลพยายามกระทำการพุติกรรมนั้นแล้วจะได้รับผลลัพธ์อย่างใด บุคคลที่มีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองสูงจะมีความคาดหวังว่าจะทำงานนั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะที่บุคคลที่ไม่มีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองหรือมีอยู่ในระดับต่ำก็จะไม่คาดหวังว่าจะทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับงานวิจัยที่ศึกษาถึงความสัมพันธ์ระหว่างความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองกับความ

ปรารถนาถ้าหน้าในอาชีพของ Ming (2006) พบว่า ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความปรารถนาอาชีพของผู้บริหารหญิง

อีกปัจจัยหนึ่งที่นักวิชาการชี้ว่าน่าจะมีอิทธิพลต่อพนักงานที่จะประสบความสำเร็จในอาชีพคือ การสนับสนุนทางสังคม (Social Support) ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่จะช่วยให้บุคคลสามารถเผชิญกับปัญหาและอุปสรรคในการทำงานได้ การสนับสนุนทางสังคมมีหลายรูปแบบ เช่น การปลดปล่อย การให้กำลังใจ การให้ความช่วยเหลือด้านการเงินและวัสดุสิ่งของ การให้คำปรึกษา เป็นต้น นอกจากนั้น บุคคลอาจได้รับการสนับสนุนทางสังคมจากหลายแหล่ง ทั้งการสนับสนุนจากครอบครัว ญาติพี่น้อง เพื่อนฝูง ผู้บังคับบัญชาหรือเพื่อนร่วมงาน Kaplan, Cassel, and Groe (1977) ได้จำแนกแหล่งของการสนับสนุนทางสังคมออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ 1) กลุ่มผู้มีความผูกพันตามธรรมชาติ (Spontaneous of Natural Supportive System) ได้แก่ บุคคลที่อยู่ในครอบครัว เช่น พ่อ แม่ ลูก สามี ภรรยา ปู่ ย่า ตา ยาย เป็นต้น และบุคคลที่อยู่ในครอบครัวใกล้ชิด ได้แก่ เพื่อนบ้าน เพื่อนร่วมงาน เพื่อนฝูง คนใกล้ชิด เป็นต้น 2) องค์การและสมาคมที่ให้การสนับสนุน (Organized Support) เป็นกลุ่มนบุคคลที่มาร่วมกันเป็นหน่วยงาน องค์การ สมาคม 3) กลุ่มนักวิชาชีพ (Professional Health Care Workers) เป็นกลุ่มองค์การที่อยู่娼การในการสนับสนุนช่วยเหลือส่งเสริมป้องกัน รักษา และฟื้นฟูสมรรถภาพของประชาชน โดยอาชีพ เช่น แพทย์ พยาบาล สาธารณสุข นักโภชนาศาสตร์ เป็นต้น

การศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างความขัดแย้งในงานและครอบครัวกับการสนับสนุนทางสังคมของ Thormas and Ganster (1995) พบว่า การสนับสนุนทางสังคมจากผู้บังคับบัญชา มีส่วนช่วยในการลดความขัดแย้งระหว่างการทำงานกับครอบครัวลง ได้ Parasuraman, and Greenhaus (1992) พบว่า การสนับสนุนจากการ (Work Support) มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในงาน การสนับสนุนจากสามี/ภรรยา (Spouse Support) มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในครอบครัว กล่าวได้ว่า การสนับสนุนทางสังคมเป็นความช่วยเหลือที่สม่ำเสมอในรูปแบบใดรูปแบบหนึ่งที่บุคคลได้รับจากบุคคลอื่น ซึ่งความช่วยเหลือนั้นได้ตอบสนองความต้องการของบุคคลให้ไปถึงเป้าหมายเฉพาะของตน หรือสามารถแก้ปัญหา สถานการณ์ที่เผชิญอยู่ในขณะนั้น (Tolsdorf, 1976) ในงานวิจัยที่ศึกษาความสำเร็จในวิชาชีพของ เพ็ญจันทร์ เมตุลา (2544) พบว่า การสนับสนุนทางสังคม ซึ่งหมายถึงองค์การมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความสำเร็จทางวิชาชีพของหัวหน้าหอผู้ป่วย ส่วนปัจจัยด้านบุคคล ได้แก่ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา และประสบการณ์การทำงาน ไม่มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จทางวิชาชีพของหัวหน้าหอผู้ป่วย สอดคล้องกับ นฤมล ปันลี (2545) ที่ได้ทำการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่าง ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองและการมีเครือข่ายความร่วมมือ กับความสำเร็จในวิชาชีพ พบว่า ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการมีเครือข่ายความร่วมมือมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความสำเร็จในวิชาชีพ ในด้านความสัมพันธ์

ระหว่างการสนับสนุนทางสังคมกับความประณานักวาน้าในอาชีพของ Ming (2006) ศึกษาพบว่า การสนับสนุนทางสังคมเป็นปัจจัยที่มีผลต่อความประณานอาชีพของผู้บริหารหญิงในประเทศไทย มาเลเซีย

ความขัดแย้งในงานและครอบครัวของบุคลากรในองค์การ เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ บุคลากรต้องการการสนับสนุนทางสังคม ซึ่งหมายถึง ผู้บังคับบัญชา เพื่อนร่วมงาน และครอบครัว ที่เข้าใจ อยู่ช่วยเหลือให้การสนับสนุน ช่วยให้บุคลากรสามารถปรับตัวต่อสถานการณ์ต่าง ๆ ได้ ส่งผลให้บุคลากรเกิดความพากเพียรในการทำงาน จากการศึกษาของ Billings and Moos (1982) ที่ได้ ศึกษาบทบาทการสนับสนุนทางสังคมในการช่วยลดความเครียดจากการทำงาน พบว่า การ สนับสนุนทางสังคมมีผลโดยตรงต่อนบุคคล โดยบุคคลที่ได้รับการสนับสนุนทางสังคมจะมีสุขภาพ และการปรับตัวที่ดี การได้รับการสนับสนุนจากที่ทำงานและครอบครัวจะช่วยลดความเครียดในการ ทำงานของบุคคล ได้ ต่อมาลักษณะของ Parusuraman and Greenhaus (1992) ที่พบว่า การ สนับสนุนจากการมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในงาน และการสนับสนุนจากสามี/ภรรยา มี ความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในครอบครัว หากบุคคลมีความพึงพอใจในงานและครอบครัวแล้วก็ จะลดความกดดันด้านต่าง ๆ และจะกระตุ้นการตื่นตัว มีความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้ สำเร็จลุล่วงและส่งผลให้ผลการปฏิบัติงานดีตามไปด้วย ดังนั้นผู้บริหารและองค์การต้องเข้าใจ บทบาทของผู้หญิงและการสนับสนุนให้ผู้หญิงสามารถปฏิบัติงานทั้งในที่ทำงานและที่บ้านไป พร้อม ๆ กันได้ เพื่อเป็นการรักษาและให้ความช่วยเหลือบุคลากรในองค์การ และหากองค์การได้ยัง ไม่เห็นความสำคัญในการสร้างความสมดุลระหว่างงานกับครอบครัวให้กับบุคลากรแล้ว จะ ก่อให้เกิดการสูญเสียบุคลากรหญิงในองค์การ ได้ (Wendy, Karen, and Judith, 2006)

จากสถานการณ์ที่กล่าวมาทำให้ผู้หญิงเป็นกำลังแรงงานที่ได้รับความสนใจเพิ่มมากขึ้น และ ได้รับความไว้วางใจให้ดำรงตำแหน่งทางบริหารซึ่งถือได้ว่าเป็นความก้าวหน้าของผู้หญิงแต่ทำให้ ผู้บริหารหญิงต้องรับบทบาทสองบทบาทไปพร้อม ๆ กันระหว่างบทบาทในหน้าที่การทำงานและ บทบาทด้านครอบครัว ผู้บริหารหญิงต้องการความก้าวหน้าในอาชีพแต่ด้วยสถานการณ์ความ รับผิดชอบและบทบาทที่ต้องมีหลายบทบาทอาจจะเป็นอุปสรรคต่อความสำเร็จของผู้หญิงในที่สุด ส่งผลต่อผลการดำเนินงานขององค์การ ซึ่งจากการศึกษางานวิจัยที่ผ่านมาพบว่า ปัจจัยที่มี ความสัมพันธ์กับความประณานักวาน้าในอาชีพของผู้หญิงประกอบด้วย ความขัดแย้งในงานและ ครอบครัว (Stoner and Hartman, 1990; Maslach, Schaufeli, and Leiter, 2001; Ming, 2006; Swiss and Walker, 1993) ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง (Hackett and Betz, 1981; Hackett, 1995; Lent, Brown, and Hackett, 2000; Ming, 2006) และการได้รับการสนับสนุนจากสังคม (Hite and McDonald, 2003; Bigliardi, Petroni and Dormop, 2005; Seals, 2005; Ming, 2006) แต่อย่างไร ก็ตาม จากการศึกษาผลกระทบและงานวิจัยที่ผ่านมาซึ่งมีความไม่ชัดเจนเกี่ยวกับปัจจัยเหล่านี้ ต่อ

ความสัมพันธ์และผลของความปรารถนาก้าวหน้าในอาชีพ ความขัดแย้งในงานและครอบครัวมีผลกระทบต่อความปรารถนาก้าวหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงหรือไม่อย่างไร และปัจจัยด้านความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองและการสนับสนุนทางสังคมมีความสัมพันธ์อย่างไรต่อความปรารถนาก้าวหน้าในอาชีพและความขัดแย้งในงานและครอบครัวหรือไม่ ทั้งนี้ผลการวิจัยจะสามารถเป็นแนวทางในการวางแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อที่จะรักษาบุคลากรหญิงที่มีผลการปฏิบัติงานและศักยภาพในการทำงานให้อยู่กับองค์การและมีผลปฏิบัติงานที่ดีได้

1.2 วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1.2.1 เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคล (ได้แก่ อายุ อายุงาน ในตำแหน่ง ปัจจุบัน จำนวนบุตร จำนวนผู้อาศัยในครอบครัว รายได้ของผู้ตอบแบบสอบถาม รายได้รวมของครอบครัว และผู้ทำงานบ้านแทน) กับความปรารถนาก้าวหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้น ตามลักษณะองค์การ

1.2.2 เพื่อศึกษาความแตกต่างของระดับความปรารถนาก้าวหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้นและระดับความขัดแย้งในงานและครอบครัวตามลักษณะองค์การ

1.2.3 เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่าง ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง การสนับสนุนทางสังคม ความขัดแย้งในงานและครอบครัว กับความปรารถนาก้าวหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้น

1.3 สมมติฐานของการวิจัย

สมมติฐานที่ 1 ความปรารถนาก้าวหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความแตกต่างกันตามลักษณะองค์การในปัจจัยส่วนบุคคล (ได้แก่ อายุ อายุงาน ในตำแหน่ง ปัจจุบัน จำนวนบุตร จำนวนผู้อาศัยในครอบครัว รายได้ของผู้ตอบแบบสอบถาม รายได้รวมของครอบครัว และผู้ทำงานบ้านแทน)

สมมติฐานที่ 2 ระดับความปรารถนาก้าวหน้าในอาชีพและระดับความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความแตกต่างกันตามลักษณะองค์การ

สมมติฐานที่ 3 ความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความสัมพันธ์ในทิศทางตรงกันข้ามกับความปรารถนาก้าวหน้าในอาชีพ

สมมติฐานที่ 4 ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการสนับสนุนทางสังคม มีความสัมพันธ์ในทิศทางตรงกันข้ามกับความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้น

สมมติฐานที่ 5 ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการสนับสนุนทางสังคมมีความสัมพันธ์กับความปรารถนาถาวรหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้น

1.4 ขอบเขตของการวิจัย

การวิจัยนี้เป็นการศึกษาเฉพาะกลุ่มพนักงานระดับหัวหน้างาน หัวหน้าแผนก หัวหน้าฝ่ายที่ เทียบเท่ากับผู้บริหารระดับต้น ที่สมรสแล้วและมีบุตร ของกลุ่มบริษัทเอกชนขนาดกลางขึ้นไป หน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานราชการในจังหวัดนครราชสีมา จำนวน 317 หน่วยงาน โดย การศึกษาจะครอบคลุมเกี่ยวกับ ความขัดแย้งในงานและครอบครัว ความเชื่อมั่นในความสามารถ ของตนเอง และการสนับสนุนทางสังคมต่อความปรารถนาถาวรหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิง เวลา ในการศึกษาดังแต่ตัววันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2550 – 10 เมษายน พ.ศ. 2551 เท่านั้น

1.5 ประโยชน์ที่ได้รับ

1.5.1 ได้ทราบปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ต่อความขัดแย้งในงานและครอบครัว และปัจจัยที่ มีความสัมพันธ์ต่อความปรารถนาถาวรหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้น

1.5.2 ได้ข้อมูลให้องค์การ โดยเฉพาะฝ่ายทรัพยากรมนุษย์นำไปเป็นแนวทางในการวางแผนสนับสนุนให้พนักงานมีความถาวรหน้าในอาชีพ

1.6 คำอธิบายศัพท์เฉพาะ

การสนับสนุนทางสังคม (Social Support) หมายถึง การที่บุคคลได้รับความช่วยเหลือจากบุคคลหรือองค์กรในด้านข้อมูลข่าวสาร ความเชื่อมั่น เทคนิคคิดอย่างรู้สึกว่าตนเองเป็นส่วนหนึ่งของสังคม สามารถเพชรชูภูมิปัญญาและอุปสรรคได้ และมีผลให้ผู้ที่ได้รับการสนับสนุนทางสังคมได้รับโอกาสในการถาวรหน้าทางอาชีพ เพื่อตอบสนองความต้องการของบุคคลให้สามารถไปถึงเป้าหมายของบุคคลได้

การสนับสนุนจากองค์การ (Organization Support) หมายถึง การรับรู้การสนับสนุนของบุคลากรจากองค์การ โดยเกี่ยวกับการปฏิบัติงานให้มีความคล่องตัว ให้โอกาสถาวรหน้าในอาชีพ ได้รับการพัฒนาในวิชาชีพ รวมทั้งให้โอกาสแสดงความสามารถที่อิสระในการปฏิบัติงานตามขอบเขต โดยคำนึงถึงความต้องการของบุคลากรเป็นสำคัญ

ความขัดแย้งในงานและครอบครัว (Work-Family Conflict) หมายถึง ความขัดแย้งในงานและครอบครัวเป็นความไม่สอดคล้องกันระหว่างบทบาทการเป็นสมาชิกในที่ทำงานและบทบาท การเป็นสมาชิกในครอบครัว ทำให้การมีส่วนร่วมในอีกบทบาทหนึ่งลำบากขึ้น เกิดความขัดแย้งในการอุทิศเวลาและการแสดงบทบาทการเป็นสมาชิกของทั้งสองบทบาท ส่งผลต่อหน้าที่การทำงานและ

อาชีพ

ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง (Self-Efficacy) ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง หมายถึง การรับรู้ถึงระดับความสามารถในการทำงานหนึ่ง ๆ ได้สำเร็จหรือไม่ และเป็นแรงผลักดันให้บุคคลมีความรู้สึกมั่นใจที่จะเดินต่อในสายงานอาชีพต่อไป

ความปรารถนา ก้าวหน้า ในอาชีพ (Career Aspiration) หมายถึง ความปรารถนา ก้าวหน้า ในอาชีพ เป็นอุดมการณ์ ความตั้งใจของบุคคลในปัจจุบันทางอาชีพ จึงได้แสดงพฤติกรรมที่สัมพันธ์ กับความปรารถนา ก้าวหน้า ในอาชีพ เพื่อให้สามารถบรรลุป้าหมายทางอาชีพได้

ธุรกิจขนาดกลาง หมายถึง กิจการ ตามความในมาตรา 4 แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริม วิสาหกิจขนาดกลาง พ.ศ. 2543 ซึ่งมีลักษณะ ต้องมีจำนวนแรงงานมากกว่า 50 คน แต่น้อยกว่า 200 คน มีมูลค่าสินทรัพย์ถาวร (ไม่รวมที่ดิน) มากกว่า 50 ล้านบาท แต่น้อยกว่า 200 ล้านบาท

ผู้บริหารระดับต้น หมายถึง ผู้บริหารระดับหัวหน้าคนงาน ปฏิบัติงานในตำแหน่งหัวหน้า แผนก หัวหน้าฝ่าย ผู้บริหารระดับต้นทำหน้าที่ควบคุม กำกับดูแลพนักงานในองค์กรให้ปฏิบัติงาน ตามหน้าที่และความรับผิดชอบ ผู้บริหารระดับนี้จะทำหน้าที่เป็นตัวแทนของฝ่ายบริหารในการ ติดต่อสัมพันธ์ แก่ไขปัญหา และประสานงานกับพนักงาน จึงเป็นผู้ที่ใกล้ชิดพนักงานมากกว่า ผู้บริหารระดับอื่น ๆ ผู้บริหารระดับนี้บางทีทำหน้าที่เป็นทั้งพนักงานร่วมปฏิบัติงาน และเป็น หัวหน้าด้วย

1.7 สัญลักษณ์ที่ใช้แทนตัวแปร

CA	คือ	ความปรารถนา ก้าวหน้า ในอาชีพ
SE	คือ	ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง
SS	คือ	การสนับสนุนทางสังคม
WFC	คือ	ความขัดแย้งในงานและครอบครัว

บทที่ 2

ปริทัศน์วรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาวิจัยเรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างความขัดแย้งในงานและครอบครัว ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง การสนับสนุนทางสังคม กับความปราบاناถาวนานาในอาชีพของผู้บริหารหญิง จังหวัดนราธิวาส เป็นการศึกษาถึงปัจจัยที่มีผลต่อความปราบاناถาวนานาในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้นในองค์การ และศึกษาถึงความสัมพันธ์ของความปราบاناถาวนานาในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้น กับความขัดแย้งในงานและครอบครัว ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการสนับสนุนทางสังคม ซึ่งผู้วิจัยได้รวบรวมข้อมูลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ศึกษาดังนี้

- 2.1 สถานการณ์เกี่ยวกับแรงงานและความสำคัญของผู้หญิง
- 2.2 แนวคิดเกี่ยวกับอาชีพและความปราบاناถาวนานาในอาชีพ
- 2.3 แนวคิดเกี่ยวกับความขัดแย้งในงานและครอบครัว
- 2.4 แนวคิดเกี่ยวกับความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง
- 2.5 แนวคิดเกี่ยวกับการสนับสนุนทางสังคม

2.1 สถานการณ์เกี่ยวกับแรงงานและผู้บริหารหญิง

จากการสำรวจและสถิติการจ้างงานตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544 - พ.ศ. 2549 พบว่าอัตราการจ้างงานของผู้หญิงในกลุ่มแรงงานมือดราส่วนที่เพิ่มขึ้นเป็นส่วนใหญ่ (สำนักงานสถิติแห่งชาติ, www, 2550a) โดยจากสรุปผลการสำรวจภาวะการทำงานของประชากร เดือนกันยายน พ.ศ. 2550 พบว่า จำนวนประชากรทั่วประเทศ 65.84 ล้านคน เป็นผู้ที่อยู่ในกำลังแรงงาน 37.05 ล้านคน เป็นผู้มีงานทำ 36.52 ล้านคน ประกอบด้วยผู้ชาย 19.86 ล้านคน และ ผู้หญิง 16.66 ล้านคน (สำนักงานสถิติแห่งชาติ, www, 2550b) ดังแสดงในตารางที่ 2.1 และพบว่าปัจจุบันมีจำนวนประชากรหญิงมากกว่าประชากรชายเกือบ 9 แสนคน และคาดว่าในปี พ.ศ. 2568 จะเพิ่มเป็นขึ้นเป็น 1.5 ล้านคน (ไทยรัฐ, www, 2551)

**ตารางที่ 2.1 เปรียบเทียบจำนวนประชากรวัยแรงงานระหว่างปี พ.ศ. 2549 กับ พ.ศ. 2550
(หน่วย : ล้านคน)**

สถานภาพแรงงาน	2549		2550		ก.ย.		
	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	ส.ค.	รวม	ชาย	หญิง
ประชากรรวม	65.34	65.38	65.42	65.80	65.84	32.31	33.53
ผู้อยู่ในกำลังแรงงาน	36.68	35.74	35.39	37.40	36.52	19.86	16.66

ที่มา : สำนักงานสถิติแห่งชาติ, 2550b

ปัจจุบันจำนวนแรงงานมีแนวโน้มลดลงในแต่ละปี ซึ่งเป็นผลจากมาตรการการคุมกำเนิดประชากร ในปี พ.ศ. 2526 ที่ทำให้ประชากรในวัยทำงานจะเริ่มลดลงตั้งแต่ปี พ.ศ. 2563 เป็นต้นไป (มติชนรายวัน, 2550) รวมทั้งความพัฒนาปรัชญา พลังงาน อาหาร ภัยพิบัติธรรมชาติ ปัญหาชั้นไฟร์มที่ส่งผลกระทบจากระบบเศรษฐกิจทั่วโลก ทำให้เกิดการลดพนักงาน จากการวิเคราะห์ข้อมูลการจ้างงานของสหรัฐอเมริกา ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2550 – เมษายน พ.ศ. 2551 พบว่า แรงงานชาย สูญเสียตำแหน่งงานไปถึง 700,000 ตำแหน่ง แต่ในขณะที่แรงงานหญิงกลับได้รับการจ้างงานเพิ่มขึ้นถึง 300,000 ตำแหน่ง สาเหตุหลักเนื่องมาจาก ภาคธุรกิจที่แรงงานชายเข้าไปมีบทบาทในการดำเนินการอย่างมาก เช่น ภาคอุตสาหกรรมการผลิตและการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ ขาดตลาด ภาวะตกต่ำทางเศรษฐกิจ ส่วนภาคธุรกิจที่แรงงานหญิงมีสัดส่วนในการทำงานมาก ๆ เช่น ภาคบริการ ภาคการศึกษา องค์กรรัฐบาล และบริการสุขภาพ กลับเติบโตขึ้นทำให้การจ้างงานเพศหญิงกลับขยายตัวขึ้นแทนที่ (ธีรยุส วัฒนาศุภโชค, 2551) องค์การต้องหาแนวทางที่จะดึงดูดกำลังแรงงานที่เป็นผู้หญิงที่มีศักยภาพเพื่อทดแทนกำลังแรงงานที่ออกไปและกำลังจะเกษียณอายุ เช่น เกินเดือนค่าตอบแทน ความก้าวหน้าในอาชีพ เป็นต้น รวมทั้งการจัดการทรัพยากร่มนุษย์เพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับบุคลากรของแต่ละองค์กร องค์ความรู้เหล่านี้จะส่งผลให้มีบุคลากรที่เหมาะสม มีขีดความสามารถที่จะแบ่งขัน ส่งผลให้องค์การและประเทศไทยก้าวไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน (มติชนรายวัน, 2550)

ความสามารถขององค์การเป็นผลมาจากการความสามารถของบุคลากร ในองค์การ หากบุคลากรในองค์การขาดความสามารถและประสิทธิภาพในการทำงานย่อมทำให้ผลประกอบการขององค์การอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าองค์การที่เติบโตด้วยบุคลากรที่มีความสามารถ และอาจก่อให้เกิดความสามารถเสียหายในการแข่งขัน องค์การทุกองค์การจึงมีความต้องการบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติงานที่ดี รวมทั้งมีความทุ่มเทในการทำงานให้กับองค์การ ซึ่งจะส่งผลให้

องค์การสามารถแบ่งขั้นและเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน หากองค์การต้องสูญเสียบุคลากรที่มีประสิทธิภาพไป จะก่อให้เกิดการสูญเสียทั้งบุคลากรที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูงในการปฏิบัติงานและยังสูญเสียความรู้และความเชี่ยวชาญในงานที่ติดอยู่กับบุคคลนั้น (สุพรหม ทำจะดี, 2549) ความสูญเสียที่เกิดจากพนักงานลาออก จะมีผลกระทบต่อต้นทุนค่าใช้จ่ายขององค์การ เช่น เมื่อองค์การรับพนักงานใหม่เข้ามา ต้องมีการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานใหม่ให้สามารถทำงานได้เท่าเทียมกับพนักงานคนเก่า ซึ่งต้องเสียเวลา ค่าใช้จ่าย และผลงานที่ลดน้อยลง การสร้างทีมงานที่โดยเด่น กระตือรือร้น มีประสิทธิภาพ เป็นงานหนักและมีความสำคัญ หลายองค์การยังไม่ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาพนักงานอันมีค่าไว้กับองค์การ จึงเกิดต้นทุนค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการลาออกของพนักงานมีทั้งที่ปราภูมิและไม่ปราภูมิในงบคุลอด้วยชัดเจน ค่าใช้จ่ายที่ปราภูมิชัดเจนได้แก่ การลงโฆษณารับสมัครงาน การโอนเข้ายพนักงาน การอบรมปฐมนิเทศ เป็นต้น ส่วนค่าใช้จ่ายที่ไม่ปราภูมิชัดในงบคุลขององค์การ ได้แก่ ผลผลิตที่ตกต่ำลงก่อน และหลังการลาออกจากพนักงาน เป็นต้น (บริษัท วันสต็อปเอชาร์ จำกัด, งปป) และจากรายงานของ Work Force One (n.d.) สามารถคำนวณค่าใช้จ่ายของพนักงานที่ลาออกไปและการสร้างพนักงานใหม่ ดังแสดงในตารางที่ 2.2

ตารางที่ 2.2 ตัวอย่างอัตราค่าใช้จ่ายในการสร้างพนักงานใหม่

รายการ	ค่าใช้จ่าย (เหรียญสหราช)
ค่าใช้จ่ายในการประเมินผล กระบวนการในการดำเนินการลาออกจากงาน	2,222
ค่าใช้จ่ายในการรับพนักงานใหม่	2,731
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมพนักงานใหม่	4,298
ค่าใช้จ่ายจากการสูญเสียผลผลิต และสูญเสียธุรกิจระหว่างการฝึกพนักงานใหม่	22,975
รวม	32,226

ที่มา : Work Force One, n.d.

ในด้านความสำคัญของผู้หญิงตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบันพบว่าผู้หญิงเป็นกลุ่มที่มีบทบาทที่หลากหลาย โดยบทบาทของผู้หญิงไทยยุคแรกกรรม ผู้หญิงจะทำงานในไร่นาเคียงบ่าเคียงไหล่กับผู้ชายมาตลอด ส่วนผู้หญิงยุคอุดสาหรรม ผู้หญิงก็ยังเป็นแรงงานสำคัญในโรงงานอุตสาหกรรมอีกด้วย ผู้หญิงจึงมีบทบาททางเศรษฐกิจอย่างเต็มที่ เมื่อผู้หญิงมีการศึกษาสูงขึ้นก็สามารถใช้ความรู้ใน

บทบาทได้เท่าเทียมกับชาย ผู้หญิงจึงเป็นครึ่งหนึ่งของศักยภาพการพัฒนาด้านต่าง ๆ เสมอมา ในสังคมไทยผู้หญิงมีบทบาทในด้านต่าง ๆ เป็นครึ่งหนึ่งของผู้ชายมาโดยตลอด สำหรับบุคปัจจุบันผู้หญิงไทยมีบทบาทด้านต่าง ๆ ที่หลากหลาย เช่น บทบาทในการปกครอง โดยผู้หญิงได้รับการคัดเลือกให้เป็น กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร ผู้ว่าราชการจังหวัด เป็นต้น ซึ่งบทบาทดังกล่าวผู้หญิงต้องใช้ความเชื่อมั่นในความสามารถของตัวเองสูง และต้องตัดสินใจแก้ปัญหาต่าง ๆ ด้วยความสามารถ ในด้านบทบาทการเป็นผู้นำครอบครัว ในสมัยที่ประเทศไทยยังมีการเกณฑ์แรงงานไปทำงานหรือช่วงสงครามเป็นเวลานาน ๆ ผู้หญิงที่มีสามีจึงต้องรับภาระดูแลครอบครัวแทนสามี อีกทั้งปัจจุบันเมื่อหัวหน้าครอบครัวไปทำงานในกรุงเทพฯ หรือต่างจังหวัด ภาระในการดูแลครอบครัวจึงเป็นหน้าที่ของผู้หญิงแทน (อินทวัชร ลี้ Jinida, 2551)

ในปัจจุบันพบว่าผู้หญิงมีการศึกษาที่สูงขึ้น มีการพัฒนาศักยภาพเพิ่มมากขึ้น มีสิทธิเท่าเทียมผู้ชาย บทบาทด้านการบริหารจะโดดเด่นกว่าผู้ชายทางด้านสุนทรียศาสตร์ สร้างแรงจูงใจให้สัมพันธ์ได้ดีกว่าชาย พลังของผู้หญิงจึงเป็นพลังที่อยู่ระหว่างความแข็งแกร่งกับความอ่อนแอบบทบาทด้านการผลิตยุคใหม่ ซึ่งเป็นเศรษฐกิจระบบเปิด ระบบเศรษฐกิจข้ามชาติเกิดกระแสความเชื่อมโยงของเศรษฐกิจโลก ลักษณะพิเศษของผู้หญิงจะสร้างวิสัยทัศน์ของการบริหารในระบบแยกย่อยสู่ความต้องการผู้บริโภคตามกระแสท้องถิ่นนิยม ในส่วนต่าง ๆ ของภูมิภาคซึ่งมีความต้องการต่างกันวิสัยทัศน์การบริหารตามกระแสท้องถิ่นนิยม ลักษณะการบริหารแบบสร้างอำนาจจะไม่สามารถใช้ได้และจะถูกเปลี่ยนเป็นลักษณะการบริหารแบบสร้างสัมพันธ์ซึ่งผู้หญิงจะมีคุณลักษณะพิเศษของการบริหารยุคใหม่ (อินทวัชร ลี้ Jinida, 2551)

จึงเห็นได้ว่าผู้หญิงเป็นกลุ่มที่มีบทบาทและความสำคัญทั้งที่บ้านและที่ทำงาน แม้ว่า วัฒนธรรมการให้ความสำคัญต่อผู้หญิงจะแตกต่างกันไปในแต่ละประเทศ สิ่งหนึ่งที่ทั่วโลกต่างเลือกเห็นไปในทิศทางเดียวกันคือ บทบาทของผู้หญิงในที่ทำงานซึ่งผู้หญิงสามารถทำงานได้ดีและมีศักยภาพ ดังที่ นายโโคฟิ อันนัน เลขาธิการสหประชาชาติได้กล่าวว่า “ไม่มีเครื่องมืออะไรสำหรับการพัฒนาที่จะมีประสิทธิภาพมากไปกว่าพลังของสตรี” (ป่าวสุด, 2006)

2.1.1 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารหญิง

งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารหญิงได้มีการศึกษาวิจัยและให้ความสำคัญในแต่ละประเด็นแตกต่างกันออกไป ดังนี้

งานวิจัยในประเทศไทย

นาร ประพฤติ ทิพาร พิมพิสุทธิ์ และ เกลิมพร ศรี hairy (2520, อ้างถึงใน ผกามาศ นกแก้ว, 2538) ได้ศึกษาความสัมพันธ์ของภูมิหลังและทศนคติของผู้บริหารหญิง โดยใช้กลุ่มตัวอย่างเป็นผู้บริหารหญิงในเขตกรุงเทพมหานคร 4 กลุ่ม คือ กลุ่มราชการ กลุ่มรัฐวิสาหกิจ กลุ่ม

ธุรกิจเอกชน และกลุ่มองค์การระหว่างประเทศ พบว่า ผู้หญิงที่ขาดความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง ผู้หญิง ไม่นิยมการมีอำนาจสนใจแต่การบ้านการเรือน ผู้หญิงที่ขาดความกระตือรือร้นในการทำงาน และค่านิยมที่สนับสนุนให้ผู้หญิงเป็นผู้บริหารมีน้อยมีโอกาสที่จะก้าวไปสู่ตำแหน่งผู้บริหารน้อย

ศิริพัฒน์ ยอดเพชร และ สุรangsarn อรรถศาสตร์ศรี (2524, อ้างถึงใน คณะทำงานวางแผนพัฒนาสตรีระยะยาว, 2524) ได้ศึกษาเพื่อประเมินความคิดเห็นของกลุ่มข้าราชการ จำนวน 574 คน โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล พบว่า ผู้หญิงที่ทำงานนอกบ้านจะประสบปัญหาและอุปสรรคในการบันทอนโอกาสในการทำงานของผู้หญิง ได้แก่ การไม่ยอมรับในความสามารถของผู้หญิง ลักษณะงานที่ไม่เปิดโอกาสให้ผู้หญิงแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ ภาระความรับผิดชอบทางครอบครัว ซึ่งสามารถสรุปได้ว่าอุปสรรคที่สำคัญในการทำงานของผู้หญิงคือค่านิยมทางสังคมที่มีต่อผู้หญิง

เกร์ ริกเตอร์ และ นภากรณ์ หวานนท์ (2538) พบว่า ผู้หญิงทำงานนอกบ้านมากขึ้น แต่ก็ยังต้องรับผิดชอบงานภายในบ้านเหมือนเดิม และยังต้องต้องเผชิญกับสังคมที่มีการแบ่งแยกอาชีพตามเพศ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการกีดกันและการเลือกปฏิบัติในการประกอบอาชีพที่สังคมมีต่อผู้หญิง และพบว่าถึงแม้ผู้หญิงและผู้ชายจะทำงานในตำแหน่งเดียวกันแต่ค่าจ้างผู้หญิงยังไถ้น้อยกว่าผู้ชาย

2.2 แนวคิดเกี่ยวกับอาชีพและความปรารถนา ก้าวหน้าในอาชีพ

ทฤษฎีความต้องการของ Maslow (Maslow's Hierarchy of Needs Theory) ชี้ว่ามนุษย์จะมีความต้องการทั้งทางร่างกายและจิตใจ การยอมรับ การได้รับความนับถือจากผู้อื่น โดยแต่ละบุคคลจะมีความต้องการและความปรารถนาภายในบุคคลต่างชนิดและต่างระดับกัน ซึ่งจะเป็นแรงกระตุ้นให้เกิดพฤติกรรมดังต่อไปนี้ ได้แก่ การเลือกปฏิบัติในการประกอบอาชีพที่สังคมมีต่อความต้องการ การได้เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง การประสบความสำเร็จในชีวิต (รังสรรค์ ประเสริฐศรี, 2548) ทฤษฎีการ群ใจ ERG ของ Alderfer (Alderfer's ERG Theory) ได้ชี้ว่ามนุษย์มีความต้องการขั้นพื้นฐานอยู่ 3 ด้าน ซึ่งได้แก่ ความต้องการเพื่อความอยู่รอด ความต้องการมีสัมพันธภาพ และความต้องการความเจริญก้าวหน้า ซึ่งความต้องการความเจริญก้าวหน้า เป็นความต้องการขั้นสูงสุดของบุคคล นอกจากนี้ ทฤษฎีความต้องการที่แสวงหาของ McClelland (McClelland's Acquired Needs Theory) ชี้ว่า ความต้องการของมนุษย์มีอยู่ 3 รูปแบบ คือ ความต้องการประสบความสำเร็จ ความต้องการความผูกพันและความต้องการอำนาจ (รังสรรค์ ประเสริฐศรี, 2548)

ความก้าวหน้าในอาชีพจึงเป็นสิ่งที่มุ่งหวังของทุกคน พนักงานจะก้าวหน้าในอาชีพได้ jeśli ขึ้นกับความรู้ความสามารถของพนักงาน การพัฒนาตนเองสู่ความก้าวหน้าในอาชีพจึงจำเป็นต้องมี

ปัจจัยหลักประการเพื่อสนับสนุน เช่น คุณลักษณะของแต่ละบุคคลก็เป็นส่วนสำคัญที่จะผลักดันให้เกิดอุปนิสัยและพฤติกรรม คำพูดการแสดงออกต่างก็มีผลต่อความสำเร็จในการปฏิบัติงาน ตลอดจนความสามารถที่จะทำงานร่วมกับผู้อื่นและสังคม ได้อย่างมีคุณภาพ (วิยะดา วรชนาณันท์, 2547)

2.2.1 ทฤษฎีความปรารถนาถ้าหน้าในอาชีพ

2.2.1.1 ความหมายของความปรารถนาถ้าหน้าในอาชีพ

ในความหมายของความปรารถนาถ้าหน้าในอาชีพ (Career Aspiration) ได้มีนักวิชาการให้ความหมายไว้หลากหลาย ดังเช่น Domenico and Jones (2006) กล่าวว่า ความปรารถนาถ้าหน้าในอาชีพของแต่ละบุคคลเป็นอุดมการณ์ ความตั้งใจที่จะถ้าไปสู่เป้าหมายทางอาชีพของบุคคล

Hellenga, Aber, and Rhodes (2002) และ Rojewski (1996) ให้ความหมายว่า ความปรารถนาถ้าหน้าในอาชีพเป็นการกำหนดทิศทางหรือตำแหน่งไปตามเงื่อนไขหรืออุดมการณ์ ความปรารถนาในเป้าหมายทางอาชีพของแต่ละบุคคล

Strunk, Steyrer, Mattl, and Mayrhofer (2002) กล่าวว่า ความปรารถนาถ้าหน้าในอาชีพเป็นกลุ่มของความต้องการ แรงดลใจ ความตั้งใจและเป้าหมายทางอาชีพที่แตกต่างกันของบุคคลจึงทำให้บุคคลแสดงพฤติกรรมที่สัมพันธ์กับความปรารถนาถ้าหน้าในอาชีพอ กมาในลักษณะที่แตกต่างกันด้วย

กล่าวได้ว่า ความปรารถนาถ้าหน้าในอาชีพ เป็นอุดมการณ์ ความตั้งใจของบุคคลในเป้าหมายทางอาชีพ จึงได้แสดงพฤติกรรมที่สัมพันธ์กับความปรารถนาถ้าหน้าในอาชีพ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายทางอาชีพได้

2.2.1.2 ทฤษฎีความปรารถนาถ้าหน้าในอาชีพ

ความปรารถนาถ้าหน้าในอาชีพ (Career Aspiration) เป็นกลุ่มของความต้องการ แรงจูงใจและความตั้งใจเชิงพฤติกรรมเฉพาะของบุคคลที่จะสามารถเชื่อมต่อระหว่างอาชีพที่แตกต่างกันไป ความปรารถนาถ้าหน้าในอาชีพจะเป็นเครื่องวัดความเข้มแข็งของความตั้งใจของบุคคลที่จะดำรงอยู่ในสายงานอาชีพนั้น ๆ (Wirtschafts University Wien, n.d.) นอกจากนี้ ความปรารถนาถ้าหน้าในอาชีพยังมีแนวคิดพื้นฐานมาจากทฤษฎีทางอาชีพด้วยๆ โดยส่วนใหญ่ทฤษฎีจะให้ความสนใจศึกษาในกลุ่มคนวัยหนุ่มสาวและนักศึกษาใหม่ในระดับอุดมศึกษา ซึ่งเริ่มแรกของทฤษฎีเป็นการศึกษาความสนใจเรื่องการเลือกและไม่เลือกอาชีพของเด็กเมื่อโตขึ้น ศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการเลือกอาชีพของบุคคล และอาชีพของบิดา-มารดา มีผลต่อความปรารถนาถ้าหน้าในอาชีพหรือไม่ เป็นต้น (Trice and Hughes, 1995, quoted in Seals, 2005) ทฤษฎีสิงคโปร์หนึ่งในอาชีพ

ของ Schein (Rasdi, Ismail, Uli, and Noah, 2009) เป็นอีกทฤษฎีหนึ่งที่นิยมนำแนวคิดมาใช้วัดความปรารถนาถ้าวันนี้ในอาชีพ ดังนี้

Schein (1996) ผู้เสนอทฤษฎีสิ่งยึดเหนี่ยวในอาชีพ (Career Anchors Theory) ชี้ว่า บุคคลมีความคาดหวัง มีภูมิหลัง และประสบการณ์ที่แตกต่างกันไป บุคคลภาพจะถูกหล่อหยอดนั้นมาจากสิ่งเหล่านี้โดยผลของปฏิสัมพันธ์กับสิ่งแวดล้อม โดย Schein ได้สรุปสิ่งยึดเหนี่ยวในอาชีพ ที่มีความสำคัญกับความปรารถนาถ้าวันนี้ในอาชีพไว้ 8 ประการ

1) ความอิสระในการทำงาน (Autonomy/Independence) บุคคลปรารถนาที่จะมีทำงานโดยได้รับโอกาสให้ใช้ความสามารถในการทำงานอย่างอิสระ

2) ความมั่นคงทาง (Security/Stability) เป็นความปรารถนาของบุคคลที่ต้องการความมั่นคงและความรับรื่นในชีวิต ซึ่งบุคคลหลีกเลี่ยงความเสี่ยงต่างๆ เพื่อต้องการที่จะอยู่กับองค์การ เช่น รับราชการ เพราะมีความมั่นคง ถึงแม่เงินเดือนจะน้อยก็ตาม

3) ความสามารถในทางเทคนิค (Technical-Functional Competence) เป็นความปรารถนาของบุคคลที่ให้ความสำคัญกับความรู้และทักษะ ซึ่งบุคคลปรารถนาที่จะได้รับการพัฒนาทั้งความรู้และการพัฒนาเทคโนโลยีที่มีความทันสมัย

4) ความสามารถในเชิงบริหาร (General Managerial Competence) บุคคลปรารถนาโอกาสในการใช้ความรู้ความสามารถ การเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้บริหาร

5) ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ (Entrepreneurial Creativity) บุคคลปรารถนาและมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ต่าง ๆ เพื่อที่จะได้สามารถดำเนินธุรกิจของตนเองได้

6) การให้บริการ (Service or Dedication to a Cause) เป็นความปรารถนาที่ให้บุคคลความสำคัญในการให้บริการและทุ่มเทในการแก้ไขสถานการณ์ต่าง ๆ

7) ความท้าทาย (Pure Challenge) เป็นความปรารถนาที่มีความท้าทายสนุกที่ได้ฝ่าฟันอุปสรรคและปัญหา

8) มีรูปแบบชีวิต (Life Style) เป็นความปรารถนาที่จะคงรูปแบบชีวิตและอาชีพโดยมีความสมดุลระหว่างครอบครัวและงาน มีความยืดหยุ่น

กล่าวโดยสรุปความปรารถนาถ้าวันนี้ในอาชีพใช้แนวคิดทฤษฎีทางอาชีพต่าง ๆ เป็นพื้นฐานทางความคิดเพื่อวัดความปรารถนาถ้าวันนี้ในอาชีพของบุคคล

2.2.2 ความหมายของอาชีพ

ในความหมายของอาชีพ (Career) “ได้มีนักวิชาการได้ให้ความหมายไว้หลากหลาย ดังเช่น Lee and Duane (1966) ได้ให้ความหมายว่าเป็นแบบแผนการทำงานตลอดช่วงอายุของบุคคล

อาชีพจึงประกอบด้วยคำศัพท์ต่อเนื่องของกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับงานของบุคคลนั้น ซึ่งรวมไปถึงการเตรียมพื้นฐานการศึกษาเพื่อตอบรับการทำงานนั้น ๆ ด้วย

DeCenzo and Robbins (1988) ได้สื่อถึง ความก้าวหน้า ความมีเกียรติ เป็นที่ยอมรับในสังคมตลอดการทำงานของบุคคล

ดนัย เทียนพูด (2539) ได้ให้ความหมายของคำว่า “อาชีพ” หมายถึง งานทุกตำแหน่งที่บุคคลคนหนึ่งทำหรือดำรงตำแหน่งต่าง ๆ เหล่านั้นในช่วงชีวิตการทำงาน

Hall (1978, quoted in Gutteridge and Hutcheson, 1990) อธิบายว่า อาชีพเป็นผลของอิทธิพลจากตัวบุคคลกับ โครงสร้างสังคมที่อยู่ในส่วนของบุคคลเป็นกระบวนการในการหาข้อมูล การพัฒนาเจตคติ ค่านิยม ประสบการณ์ และการตัดสินใจเลือกอาชีพ

Montross and Shinkman (1992, quoted in Lunenbure and Ornstein, 1996) กล่าวว่า อาชีพ คือ คำศัพท์ของตำแหน่งงานตลอดชีวิตของบุคคล เป็นผลจากการที่เกี่ยวข้องกับงาน เจตคติ และแรงจูงใจของบุคคลในการเลือกตำแหน่งเหล่านั้น

Griffin (1996) กล่าวว่า อาชีพ คือ กลุ่มของประสบการณ์เกี่ยวกับงาน พฤติกรรมและเจตคติที่บุคคล ได้รับตลอดชีวิตการทำงาน ความแตกต่างของงานกับอาชีพอื่นที่เจตคติของบุคคล โดยงาน เป็นกิจกรรมความรับผิดชอบของบุคคลสัมพันธ์กับค่าตอบแทน ไม่คำนึงถึงประสบการณ์ ในอดีตหรืออนาคต ในขณะที่อาชีพเป็นความคาดหวังอนาคตในระยะยาว มีวางแผน แสวงหา โอกาสความก้าวหน้า ความมั่นคงและความพึงพอใจในการประกอบอาชีพ

กล่าวโดยสรุป อาชีพ หมายถึง งานหรือภาระหน้าที่ และตำแหน่งที่เกี่ยวข้องกับงานที่มนุษย์ต้องทำสำมำรถอดีวยความทนดัด ความสนใจ ความรู้ ความสามารถที่เป็นผลจากประสบการณ์ เจตคติ และแรงจูงใจเกี่ยวกับงาน มีความคาดหวังความก้าวหน้าในอนาคตตลอดชีวิตการทำงาน จากตำแหน่งหนึ่งไปสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ซึ่งเป็นผลจากการจัดการของบุคคลในการวางแผนและกำหนดเป้าหมายทางอาชีพ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จสูงสุดในการประกอบอาชีพ โดยรวมถึงการสนับสนุนจากการและสอดคล้องกับสภาพของสังคมและสิ่งแวดล้อม

2.2.3 ทฤษฎีทางอาชีพ

2.2.3.1 ทฤษฎีการเลือกอาชีพของ Ginzberg

ทฤษฎีการเลือกอาชีพของ Ginzberg, Ginsburg, Axelrad, and Herma (1951, quoted in Hoover, 1988) เป็นการเสนอทฤษฎีหลังจากที่ได้ทำการวิจัยปี ค.ศ. 1951 โดยกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย เป็นกลุ่มเด็กที่มีอายุระหว่าง 11 - 23 ปี ที่ศึกษาอยู่ในระดับมัธยมศึกษาลีกระดับมหาวิทยาลัย เด็กกลุ่มนี้มาจากการอบรมครัวที่มีฐานะดีและล้วนใหญ่มีความประสงค์ที่จะเข้าศึกษาต่อในระดับมหาวิทยาลัย บิดาเป็นชาวผู้ขาว จากการศึกษาของ Ginzberg et al. ได้สรุปข้อมูลพื้นฐาน

ซึ่งถือได้ว่าเป็นรากฐานของทฤษฎีในกระบวนการการเลือกอาชีพของบุคคลที่ต้องขึ้นกับปัจจัย 4 ด้านดังนี้

1) สภาพความเป็นจริงของบุคคล (Reality Factor) หมายถึง การตอบสนองของบุคคลต่อสภาพความเป็นจริงของสิ่งแวดล้อม ได้แก่ ความสามารถ ความสนใจ และโอกาสในสังคม ซึ่งเป็นสิ่งที่สำคัญมาก บุคคลที่ไม่มีความสามารถหรือไม่มีโอกาสที่จะศึกษาเล่าเรียนย่อมมีโอกาสอยู่ที่จะประกอบอาชีพที่มีรายได้ดี มีเกียรติในสังคม

2) กระบวนการทางการศึกษา (Educational Process) หมายถึง ระดับการศึกษาของแต่ละบุคคลจะเป็นตัวกำหนดการเลือกอาชีพของบุคคล ไปโดยปริยาย เป็นสิ่งที่เกี่ยวกับโอกาสการเลือกอาชีพของบุคคล ถ้าได้รับการศึกษาสูงย่อมจะมีทางเลือกในการประกอบอาชีพได้มาก

3) องค์ประกอบทางด้านอารมณ์ (Emotional Factors) เป็นลักษณะทางบุคคลิกภาพที่บุคคลตอบสนองต่อสิ่งแวดล้อมอย่างไรก็จะมีผลต่อการเลือกอาชีพ เช่นกัน ซึ่งบางคนไฟشنที่จะประกอบอาชีพทางศิลปะ เช่น นักออกแบบ นักแสดง เป็นต้น

4) ค่านิยมของแต่ละบุคคล (Personal Values) ค่านิยมของแต่ละบุคคลเป็นตัวกำหนดพฤติกรรมที่มีอิทธิพลทำให้บุคคลชอบอาชีพต่าง ๆ ไม่เหมือนกัน

ซึ่งเมื่อพิจารณาแล้วจะเห็นว่ากลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษามีสะท้อนให้เห็นประชารถส่วนใหญ่ได้ ทฤษฎีของ Ginzberg อาจเป็นผลดีที่ใช้ได้ในกลุ่มที่มีการศึกษาดีและสังคมดีเท่านั้น

หลังจากนั้น Ginzberg et al. ได้แบ่งขั้นตอนในการเลือกอาชีพของบุคคลออกเป็น 3 ระยะ ได้แก่

1) ระยะเพ้อฝัน (Period of Fantasy Choice) เป็นระยะที่เด็กมีอายุประมาณ 6 - 10 ปี ซึ่งจะคิดฝันว่าเมื่อโตขึ้นจะประกอบอาชีพอะไร โดยจะได้รับอิทธิพลจาก โทรทัศน์ ภาพยนตร์ หนังสือ เป็นต้น ในระยะนี้บุคคลยังไม่ได้คำนึงถึงข้อเท็จจริงเกี่ยวกับสภาพความเป็นไปได้และความสามารถของตนเอง

2) ระยะพิจารณาเลือกอาชีพ โดยยังไม่ได้มีความแน่นอน (Period of Tentative Choice) เป็นระยะที่เด็กมีอายุประมาณ 11 - 15 ปี การเลือกอาชีพจะพิจารณาจากลักษณะของตนเอง บางครั้งพิจารณาจากลักษณะของอาชีพ เช่น พิจารณาจากความสามารถ ความสนใจ ความสนใจของตนเอง โดยไม่ได้พิจารณาองค์ประกอบหรือสถานการณ์อื่น ๆ ให้รอบด้าน เช่น มีความสนใจในการวาดภาพจึงคิดที่จะเลือกอาชีพจิตกร โดยไม่ได้คำนึงถึงความต้องการของตลาดแรงงานเกี่ยวกับอาชีพนั้น ๆ หรือเฉพาะคุณสมบัติของอาชีพ เช่น อยากเป็นวิศวกร เพราะเป็นอาชีพที่มีรายได้ดี แต่ไม่ได้พิจารณาถึงความสามารถและความสนใจของตนเอง เป็นต้น

3) ระยะพิจารณาสภาพความเป็นจริง (Period Realistic Choice) เป็นระยะที่บุคคลมีอายุประมาณ 16 - 20 ปี เป็นระยะที่บุคคลจะมีการพิจารณาตนเองและอาชีพประกอบกัน ในระยะนี้ยังแบ่งเป็น 3 ระยะ ได้แก่

3.1) ระยะสำรวจอาชีพ (Exploration) เป็นระยะที่บุคคลจะสำรวจอาชีพว่าอาชีพใดจะมีความเหมาะสม เช่น การเลือกเรียนในวิชาต่าง ๆ หรือการหาประสบการณ์ในการทำงาน เป็นต้น

3.2) ระยะรวมตัวของความคิดที่จะเลือกอาชีพ (Crystallization) เป็นระยะที่บุคคลพร้อมที่จะเลือกอาชีพ เพราะบุคคลได้คิดไตร่ตรองในเรื่องอาชีพมากพอสมควรแล้ว

3.3) ระยะตัดสินใจเจาะจงเลือกอาชีพ (Specification) เป็นการตัดสินใจเลือกอาชีพที่เฉพาะเจาะจงในการประกอบอาชีพด้านใดเท่านั้น

Ginzberg เชื่อว่ากระบวนการตัดสินใจเลือกอาชีพของบุคคลจะเกิดควบคู่ไปกับชีวิตการทำงานของบุคคล หากการเลือกอาชีพในช่วงแรกของชีวิตการทำงานไม่นำไปสู่ความพึงพอใจในการทำงาน บุคคลอาจเลือกอาชีพใหม่ได้ ส่วนจะไปสู่อาชีพใหม่ได้มากน้อยนั้นขึ้นอยู่กับตัวแปรต่าง ๆ เช่น ความรับผิดชอบต่อครอบครัว โอกาสก้าวหน้า หรือแรงกดดันอื่น ๆ จากสิ่งแวดล้อม เป็นต้น นอกจากนี้ สภาพทางสังคมและการศึกษาก็มีอิทธิพลต่อการก้าวเข้าสู่ขั้นพัฒนาต่างกันด้วย

2.2.3.2 ทฤษฎีการเลือกอาชีพของ Roe

ทฤษฎีการเลือกอาชีพของ Roe (1956, quoted in Stoner and Freeman, 1992) ได้นำหลักพื้นฐานมาจากความเข้าใจตามทฤษฎีของ Maslow ซึ่งได้ให้ความสนใจต่อความต้องการของบุคคล ที่เชื่อว่าบุคคลในสังคมอยู่ภายใต้อิทธิพลความต้องการ ซึ่งทำให้บุคคลพยายามหาทางตอบสนองความต้องการของตน อาชีพในแนวคิดของ Roe จึงหมายถึงวิถีชีวิตหรือกิจกรรมที่บุคคลกระทำเกือบตลอดชีวิตเพื่อให้ได้รับการตอบสนองความต้องการของตนทุกระดับ วิถีชีวิตหรือรูปแบบของการดำเนินชีวิตของบุคคลจึงเป็นผลทางพันธุกรรมและสิ่งแวดล้อมในวัยเด็ก โดยทฤษฎีการเลือกอาชีพประกอบด้วย

1) อิทธิพลทางพันธุกรรม เป็นตัวกำหนดและจำกัดการพัฒนาคุณลักษณะต่าง ๆ ของมนุษย์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บุคคลเกิดความต้องการ

2) อิทธิพลของทฤษฎีความต้องการของ Maslow ซึ่งได้จัดลำดับความต้องการของมนุษย์จากต่ำสุดไปถึงสูงสุด ดังนี้

2.2) ความต้องการทางด้านร่างกาย (Physical Need) เป็นความต้องการขั้นพื้นฐานที่แต่ละบุคคลมีอยู่ในตัวเอง เช่น อาหาร น้ำ ที่อยู่อาศัย การพักผ่อน เป็นต้น

2.3) ความต้องการความปลอดภัย (Safety Need) เป็นความต้องการที่

แต่ละบุคคลต้องการที่จะปราศจากอันตรายทางกายและความกลัวที่จะสูญเสียงาน

2.4) ความต้องการทางสังคม (Social Need) คือการมีเพื่อนร่วมงานที่มีความเป็นมิตร มีความสัมพันธ์อันดีกับเพื่อนร่วมงาน

2.5) ความต้องการการยกย่อง (Esteem Need) คือการมีความรับผิดชอบงานที่มีความสำคัญสูง ได้รับคำชมเชย การยอมรับจากหัวหน้างาน และได้เลื่อนตำแหน่งหน้าที่การงานที่มีสถานภาพสูงขึ้น

2.6) ความต้องการความสำเร็จในชีวิต (Self-Actualization Need) ได้แก่ลักษณะการทำงานที่มีความยืดหยุ่นและมีอิสรภาพสูง การให้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และการมีความคิดสร้างสรรค์

3) อิทธิพลของประสบการณ์ในวัยเด็กตอนต้น (Early Childhood Experiences) ซึ่งเป็นผลมาจากการเลี้ยงดูเด็กของบิดามารดาหรือผู้ปกครอง ซึ่งบางคราวเลี้ยงดูบุตรแบบละเอียดทิ้ง การเลี้ยงดูด้วยอารมณ์แบบปกป้องมากเกินไป การเลี้ยงดูแบบเข้มงวด และการเลี้ยงดูแบบให้ความรักและความอบอุ่น เป็นต้น

จากทฤษฎีการเลือกอาชีพ Roe มีความเชื่อว่าองค์ประกอบด้านการเลี้ยงดูบุตรและความต้องการในระดับต่าง ๆ เป็นส่วนหนึ่งที่เกิดจากอิทธิพลของพันธุกรรมที่มีผลต่อความสำเร็จในการประกอบอาชีพของบุคคล ความสำเร็จจะมีมากน้อยเพียงไวย่างขึ้นอยู่กับความสามารถและภูมิหลังทางเศรษฐกิจสังคมของบุคคล

2.2.3.3 ทฤษฎีพัฒนาการทางอาชีพของ Super

การพัฒนาการทางอาชีพของบุคคลจะมีการพัฒนาเป็นลำดับขั้นที่สัมพันธ์กับวงจรชีวิต โดยในแต่ละขั้นบุคคลจะแสดงพฤติกรรมที่แตกต่างกัน ทฤษฎีพัฒนาการทางอาชีพสร้างโดย Super (1957, quoted in Burack, 1984, Mondy and Noe, 1993, Cherrington, 1994, Griffin, 1996) ซึ่งได้นำความรู้ทางด้านจิตวิทยาพัฒนาการและทฤษฎีความคิดรวบยอดเกี่ยวกับตนเอง ความแตกต่างระหว่างกลุ่มและแนวคิดจากการวิเคราะห์ตนเองและอาชีพมาสร้างเป็นทฤษฎีพัฒนาการทางอาชีพ ซึ่ง Super เชื่อว่ามนุษย์มีความแตกต่างกันด้านความสามารถ ความสนใจและบุคลิกภาพ ทำให้แต่ละบุคคลมีความเหมาะสมในอาชีพที่แตกต่างกันออกไป โดย Super ได้เสนอหลักสำคัญของทฤษฎีไว้ 12 ประการ คือ

- 1) พัฒนาการด้านอาชีพ เป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องกันและโดยทั่วไปจะไม่มีการข้อนกลับไปกลับมา
- 2) พัฒนาการด้านอาชีพ เป็นกระบวนการที่มีขั้นตอนและสามารถที่จะทำงานได้

- 3) พัฒนาการด้านอาชีพเป็นกระบวนการที่ดำเนินไปตลอดเวลา
- 4) ความรู้สึกนึกคิดเกี่ยวกับตนเองของบุคคลเริ่มขึ้นตั้งแต่ก่อนวัยรุ่น และจะซัดเจนขึ้นเมื่อเข้าสู่วัยรุ่น และจะมีผลต่อพัฒนาการด้านอาชีพในวัยรุ่น
- 5) บุคคลจะมองเห็นสภาพความเป็นจริงเกี่ยวกับการเลือกอาชีพมากขึ้นเมื่ออายุมากขึ้น ตั้งแต่วัยรุ่นตอนต้นจนถึงวัยผู้ใหญ่
- 6) ความสัมพันธ์และอาชีพของบุคคลมีความสัมพันธ์กับบุตร
- 7) ความเจริญก้าวหน้าในการประกอบอาชีพของบุคคลมีความสัมพันธ์กับสังคม สถานภาพทางเศรษฐกิจและสังคมของบุคคล ความต้องการ ค่านิยม ความสนใจทักษะในการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล
- 8) แนวของอาชีพที่บุคคลเลือกเกี่ยวข้องกับความสนใจ ค่านิยมและความต้องการของบุคคลหรือผู้ปกครอง ทรัพยากรที่ใช้ในชุมชน ระดับและคุณภาพของการศึกษา โครงสร้างและแนวโน้มของอาชีพตลอดจนทัศนคติของคนในชุมชน
- 9) อาชีพในแต่ละอาชีพต้องการลักษณะพิเศษในด้านความสามารถ ความสนใจและบุคลิกภาพบางประการ แต่ก็มีบางคนประกอบอาชีพหลาย ๆ อาชีพพร้อม ๆ กันในแต่ละอาชีพเป็นจำนวนมาก และมีอาชีพหลายอย่างให้แต่ละคนเลือก
- 10) ความพอใจในงานและชีวิตขึ้นอยู่กับการที่บุคคลมีอาชีพที่เหมาะสมกับความสามารถ ความสนใจ ค่านิยมและบุคลิกภาพด้านอื่น ๆ ของบุคคล
- 11) ระดับความพึงพอใจของบุคคลในอาชีพเป็นสัดส่วนกับระดับการใช้ความรู้สึกนึกคิดเกี่ยวกับตนเองทางด้านอาชีพ
- 12) งานและอาชีพเน้นความสำคัญของบุคลิกภาพมากทั้งชายและหญิง แม้ว่าบุคคลจะเน้นองค์ประกอบด้านอื่น ๆ เช่น กิจกรรมในสังคม เป็นต้น

Super ได้ทำการศึกษาฐานแบบอาชีพ (Career Pattern) ของคนประมาณ 300 คน ติดต่อกันเป็นระยะเวลา 20 ปี ซึ่งผลการศึกษาได้สรุปลำดับขั้นการเลือกอาชีพของบุคคล ได้ 5 ขั้นตอน ซึ่งจะพัฒนาเปลี่ยนแปลงไปเรื่อย ๆ ตามลำดับอายุ ดังต่อไปนี้

1) ขั้นเจริญเติบโต (Growth Stage) เริ่มตั้งแต่แรกเกิดจนถึงอายุ 14 ปี จะเป็นระยะที่บุคคลพัฒนามโนทัศน์ (Self-Concept) จากการมีปฏิสัมพันธ์กับคนในครอบครัว เพื่อนครู และสังคม ในช่วงปลายของขึ้นนี้ บุคคลจะเข้าสู่วัยรุ่นและจะเริ่มพัฒนาแนวคิดเกี่ยวกับความสามารถ ทักษะเฉพาะ และเริ่มนิยมอาชีพที่สอดคล้องกับความสนใจของบุคคล

2) ขั้นค้นหา (Exploration Stage) อยู่ในช่วงอายุประมาณ 15 - 24 ปี เป็นระยะที่บุคคลทางเดินเลือกเกี่ยวกับอาชีพที่ชอบ เหมาะสมกับความสามารถของบุคคล เป็นวัยของ

การศึกษา มีโอกาสเรียนรู้งานบุคลากร หรือกิจกรรมนอกเวลาเรียน พัฒนาค่านิยม แรงจูงใจด้านอาชีพ มีการศึกษาหาข้อมูลด้านงาน อาชีพ รวมทั้งการศึกษา ฝึกอบรมเพื่อเตรียมตัวเข้าสู่อาชีพในอนาคต

3) ขั้นวางแผนฐาน (Establishment Stage) อยู่ในช่วงอายุ 25 - 44 ปี เป็นระยะของชีวิตการทำงานที่แท้จริง บุคคลจะพัฒนาตนเองด้านงานใน 3 ระยะ ได้แก่

3.1) ระยะทดลอง (Trial) เป็นช่วงต้นของขั้นนี้ จะอยู่ในช่วงอายุ 25 - 30 ปี เป็นระยะที่บุคคลเริ่มเข้าสู่อาชีพ เสมือนการทดลองงานต่าง ๆ เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจเลือกงานที่จะทำต่อไปในอนาคต ซึ่งบุคคลจะพิจารณาจากความเหมาะสม และความพึงพอใจในงานที่ได้รับ

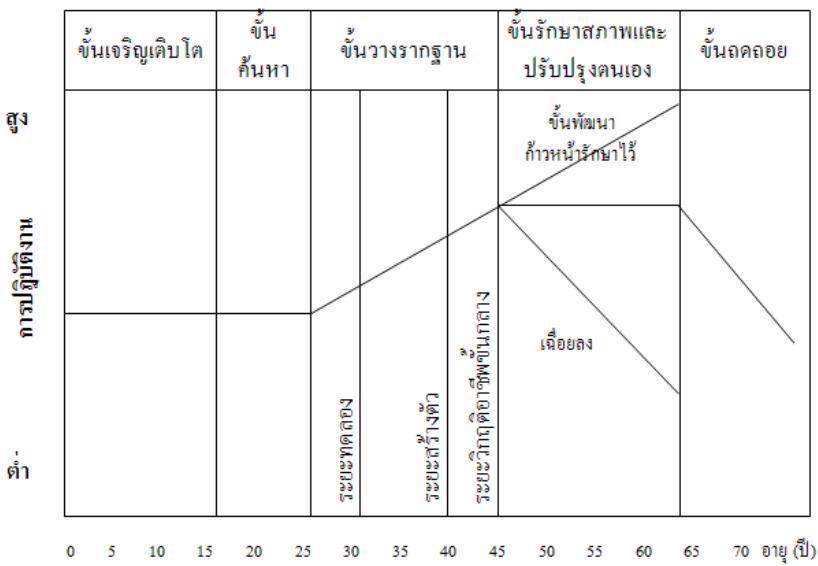
3.2) ระยะสร้างตัว (Stabilization) เป็นช่วงอายุระหว่าง 30 - 40 ปี ในระยะนี้บุคคล ได้เลือกอาชีพที่แน่นอนสำหรับตนเอง และได้ตระหนักถึงโอกาสก้าวหน้าในการทำงาน การวางแผนชีวิต อาจมีการเปลี่ยนงานเพื่อเพิ่มเติมประสบการณ์ มีการศึกษาเพิ่มเติม หรือมีการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง ในช่วงระยะแรกบุคคลจะตั้งความหวังไว้สูง หากมีการล้มเหลวจะรู้สึกผิดหวัง แต่ถ้าหากประสบความสำเร็จจะเป็นประสบการณ์ที่ดีต่อการทำงานขั้นต่อไป

3.3) ระยะวิกฤติอาชีพขั้นกลาง (Mid-Career Crisis) อยู่ในช่วงอายุประมาณ 40 - 44 ปี เป็นระยะที่บุคคลเริ่มตระหนักถึงคุณภาพชีวิตกับการทำงาน มีการประเมินความก้าวหน้าในงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายทางอาชีพที่ได้ตั้งไว้ หากไม่สามารถบรรลุได้ตามเป้าหมายสูงสุดที่ตั้งไว้อาจจะรู้สึกพึงพอใจกับความสำเร็จที่ได้รับในปัจจุบัน จนไม่ต้องการไปสู่เป้าหมายที่วางแผนไว้ และเริ่มแสวงหาความมั่นคง ความเป็นอิสระ และคุณภาพชีวิตที่ได้จากการ

4) ขั้นรักษาสภาพและปรับปรุงตนเอง (Self Maintenance and Self Adjustment) อยู่ในช่วงอายุประมาณ 45 - 64 ปี บุคคลส่วนใหญ่จะยอมรักษาสภาพชีวิตและอาชีพตามที่เป็นอยู่ จึงมุ่งรักษางานหรือตำแหน่งไว้ บางคนยังมีการพัฒนาความก้าวหน้า เริ่มงานขั้นสูง แต่บางคนอาจไม่มีการเริ่มงานใหม่อีก และอาจจะเริ่มนิมการเสื่อมคลายในช่วงปลายของขั้นตอนนี้ แต่อย่างไรก็ตาม Walker (1980) ชี้ว่า ในปัจจุบันขั้นนี้จะมีการขยายกว้างออกตามอายุเฉลี่ยของประชากรที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งส่งผลให้บุคคลต้องการการพัฒนาอาชีพมากกว่าในอดีต

5) ขั้นลดลง (Decline Stage) เป็นช่วงอายุ 65 ปีขึ้นไป บุคคลต้องเผชิญกับความเสื่อมของร่างกาย จิตใจ การลดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในงานลง บุคคลจะลดความคาดหวังหรือแรงจูงใจลง ต้องเรียนรู้ ยอมรับ และพัฒนาบทบาทใหม่ในการเป็นผู้ให้คำปรึกษางาน แก่คนรุ่นใหม่ และช่วงหลังจากเกษียณอายุจะเป็นภาวะแสวงหาทางเลือกที่ตนพึงพอใจในการใช้ประโยชน์จากประสบการณ์ที่สั่งสมมาตลอดชีวิตการทำงาน

ขั้นตอนพัฒนาการทางอาชีพของ Super สามารถแสดงเป็นแผนภูมิได้ดังนี้



ภาพที่ 2.1 ขั้นตอนพัฒนาการทางอาชีพของ Super

ที่มา : Griffin, 1996

จากภาพที่ 2.1 แสดงให้เห็นว่าบุคคลจะเริ่มค้นหาทางเลือกของอาชีพในช่วงแรก และทดลองงานที่มีความเหมาะสมกับความสามารถของตนเอง เมื่อพนงานที่ตนพึงพอใจแล้วจะวางരากฐานอาชีพและรักษาสภาพไว้ ในช่วงนี้จะพบวิกฤติอาชีพขึ้นกลาง บุคคลจะได้รับความกดดันทั้งจากการและครอบครัว ต้องตัดสินใจเลือกอย่างใดอย่างหนึ่ง หลังจากเลือกแล้วบุคคลอาจก้าวหน้าในอาชีพต่อไป หยุดอยู่กับที่หรือเมื่อยาลาลงและอาจเข้าสู่ภาวะถดถอยก่อนเวลาอันควร

2.2.3.4 ทฤษฎีทางอาชีพและวงจรชีวิตของ Levinson

ทฤษฎีทางอาชีพและวงจรชีวิตของ Levinson et al. (1978, quoted in Stoner and Freeman, 1992) เป็นการเสนอทฤษฎีหลังจากที่ได้ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างอาชีพและวงจรชีวิต โดยการสัมภาษณ์บุคคล 4 กลุ่มอาชีพ ได้แก่ คนงานในโรงงานอุตสาหกรรม ผู้บริหารในองค์กรธุรกิจ นักชีววิทยาในมหาวิทยาลัย และนักประพันธ์ กลุ่มละ 40 คน อายุระหว่าง 35 - 45 ปี ทำการศึกษาในช่วงปลายศตวรรษที่ 1960 ถึงตอนต้นยุค 1970 พบร่วมกับบุคคลในวัยผู้ใหญ่จะประสบกับวิกฤติหรือการเปลี่ยนแปลงในอาชีพทุกระยะ 5 - 7 ปี ดังนี้

1) การเปลี่ยนแปลงในวัยผู้ใหญ่ต่อนั้น (Early Adult Transition) อยู่ในช่วงอายุ 17-22 ปี เป็นช่วงที่บุคคลจะเป็นอิสระค้านความเป็นอยู่จากบิดามารดา หรือผู้ปกครอง มีความเป็นตัวของตัวเอง บางคนอาจสำเร็จการศึกษาและเริ่มประกอบอาชีพ

2) การเข้าสู่โลกของผู้ใหญ่ (Entries the Adult World) อยู่ในช่วงอายุ 22 - 28 ปี ในระยะนี้บุคคลจะสำเร็จการศึกษาและเริ่มวางแผนชีวิต ค้นหาและเลือกรูปแบบการดำเนิน

ชีวิตร่วมทั้งคันหาอาชีพที่พึงพอใจและเป็นการเข้าสู่วัยผู้ใหญ่เต็มตัว

3) การเปลี่ยนแปลงในช่วงอายุ 30 ปี (Age-30 Transition) อุปทานช่วงอายุ 28 - 33 ปี เป็นระยะที่บุคคลจะทบทวนความก้าวหน้าและเพิ่มมายอาชีพที่วางไว้ หากประสบความก้าวหน้าและพึงพอใจ บุคคลจะดำเนินชีวิตตามแนวทางเดิม หากไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้บุคคลจะเปลี่ยนแปลงตนเอง ซึ่งถือเป็นการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของบุคคล เป็นการเปลี่ยนแปลงที่รุนแรงและยุ่งยาก เช่น การขยับที่ทำงาน เปลี่ยนงาน ในบางคนอาจมีปัญหาในชีวิตการสมรส เช่น แยกกันอยู่หรือหย่าร้าง เป็นต้น

4) การวางรากฐานอาชีพ (Setting Down) อุปทานช่วงอายุ 34 - 40 ปี เป็นช่วงที่บุคคลจะทุ่มเทความสนใจไปที่งานและความก้าวหน้าทางอาชีพ พัฒนาความเป็นตนเอง สังคมและเพื่อน จะลดอิทธิพลต่องานอาชีพลง แต่จะหาผู้อุปถัมภ์ในองค์การ ซึ่งเป็นผู้ที่ให้ความช่วยเหลือในการพัฒนาความก้าวหน้าในอาชีพ แต่บางคนอาจประสบความยุ่งยากในการหาผู้ที่มีอำนาจสูงในองค์การมาสนับสนุนตนเอง

5) การเปลี่ยนแปลงในวัยกลางคน (Mid-Life Transition) อุปทานช่วงอายุ 40 - 45 ปี เป็นการเปลี่ยนแปลงครั้งที่ 2 โดยบุคคลจะทบทวนความก้าวหน้าในอาชีพและชีวิตอีกรอบหนึ่ง หากพึงพอใจในอาชีพจะพัฒนางานต่อไปอย่างมีประสิทธิภาพ แต่ในทางตรงกันข้ามหากไม่เป็นไปตามที่คาดหวังจะพบภาวะวิกฤติชีวิตในช่วงกลาง (Mid-Life Crisis) บุคคลจะมีอารมณ์แปรปรวน โศกเศร้า พฤติกรรมเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ไม่พึงประสงค์ เช่น ขาดงาน ติดสุรา เป็นต้น

6) การเข้าสู่วัยผู้ใหญ่ตอนกลาง (Entering Middle Adulthood) อุปทานช่วงอายุ 45 - 50 ปี บุคคลจะประเมินการเปลี่ยนแปลงในวัยกลางคน และจะตั้งความคาดหวังในอาชีพใหม่ ให้ความสนใจในสัมพันธภาพระหว่างผู้ร่วมงานที่ทำงานร่วมกันมากและสร้างสัมพันธภาพกับผู้มาใหม่ ในระยะนี้ บางคนอาจเกิดความดัดอยหรือพบอุปสรรคในงานและชีวิต แต่บางคนอาจมีความพึงพอใจในงานสูง

7) การเปลี่ยนแปลงในวัย 50 ปี (Age-50 Transition) อุปทานช่วงอายุ 50 - 55 ปี บุคคลที่ประสบภาวะวิกฤติในช่วงกลาง และยังไม่สามารถพัฒนาความพึงพอใจในปัญหาด้านงานอาชีพเหล่านั้น ได้ จะยังคงประสบวิกฤติเหมือนที่เคยประสบในวัยกลางคนอีกรอบหนึ่ง

8) การสิ้นสุดวัยผู้ใหญ่ตอนกลาง (Culmination of Middle Adulthood) อุปทานช่วงอายุ 55 - 60 ปี เป็นระยะที่ก้าวเข้าสู่ภาวะคงที่อีกรอบหนึ่ง แม้ว่าความคาดหวังในอาชีพจะบรรลุผลสำเร็จหรือไม่ บุคคลจะยอมรับได้ตามสภาพที่เป็นจริงและยอมรับการเกณฑ์อายุ มีการเตรียมตัวสำหรับการออกจากงาน บุคคลที่ยอมรับความจริงของชีวิต ได้จะมีความสุขในชีวิต

9) การเปลี่ยนแปลงในวัยผู้ใหญ่ตอนปลาย (Last Adult Transition) อุปทานช่วงอายุ 60 - 65 ปี คนส่วนใหญ่จะเกณฑ์อายุในช่วงนี้ ซึ่งจะกระทบกับความรู้สึกของบุคคลและ

ทักษะของคนแวดล้อม บุคคลที่ประ深交ความสำเร็จและมีความสุขจากการทำงานจะมีความพร้อมในการออกจากงาน ในทางตรงกันข้าม บางคนที่มีประสบการณ์ในอาชีพที่ไม่ดี อาจเกิดความคับข้องใจ และพยายามหลีกเลี่ยงการเผชิญกับความรู้สึกนี้

10) การเข้าสู่วัยผู้ใหญ่ตอนปลาย (Last Adulthood) อายุในช่วงอายุ 65 ปีขึ้นไป เป็นระยะที่บุคคลจะทบทวน ประเมินและสรุปประสบการณ์ต่าง ๆ ที่ผ่านมาในชีวิต ทั้งความรับผิดชอบด้านอาชีพส่วนใหญ่ จะมีความสุขกับการพักผ่อนและทำในสิ่งที่ไม่ได้ทำในวัยที่ผ่านมา บางคนอาจมีปัญหาด้านการเงินและสุขภาพ และบางคนยังคงเรียนรู้สิ่งต่าง ๆ ได้ต่อไปอีก

2.2.3.5 ทฤษฎีขั้นตอนทางอาชีพของ Schein

แนวคิดขั้นตอนอาชีพและประเด็นด้านอาชีพของ Schein (1978, quoted in Gordon, 1993) เป็นการพัฒนาขั้นตอนอาชีพและประเด็นด้านอาชีพ (Career Stages and Issues) ซึ่งมีความสัมพันธ์กันในแต่ละขั้นตอน สามารถสรุปได้ดังตารางที่ 2.3 ดังนี้

ตารางที่ 2.3 ขั้นตอนอาชีพและประเด็นอาชีพ

ขั้นตอนอาชีพ	ประเด็นของงานอาชีพ	งาน/กิจกรรมเฉพาะ
การเจริญก้าวหน้า	พัฒนาความสามารถพื้นฐานของ และค้นหาอาชีพ	พัฒนาและค้นหาความต้องการ ความสนใจ และหาข้อมูลอาชีพ
การทำงาน	ต้นของสำหรับการเลือกอาชีพโดย การศึกษาหรือฝึกอบรม	เรียนรู้การเอาใจใส่และรักงาน
การเข้าสู่โลกของอาชีพ	เริ่มอาชีพหรือการเป็นสมาชิกของ องค์กร	เรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ รวมทั้งการสร้างสัมพันธ์ กับหัวหน้างานและผู้ร่วมงาน
การฝึกอบรมงาน	เริ่มเป็นสมาชิกที่มีประสิทธิภาพของ พื้นฐาน	ปฏิบัติงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ยอมรับ สถานภาพของการเป็นผู้ใต้บังคับบัญชา หริ่มและพัฒนาความคาดหวังที่เป็นจริง มีความเป็นอิสระในการทำงาน ประเมิน แรงจูงใจและความสามารถของตนร่วมกับ โอกาสความก้าวหน้าในองค์กร
สมาชิกขององค์กร ในอาชีพขั้นต้น	มีความรับผิดชอบและปฏิบัติงาน ได้ สำเร็จด้วยตนเอง พัฒนา ความสามารถและทักษะพิเศษในงาน	มีความรู้สิ่งใหม่ ๆ รวมทั้งการสร้างสัมพันธ์ กับหัวหน้างานและผู้ร่วมงาน
สมาชิกขององค์กร ในอาชีพขั้นกลาง	เลือกงานที่มีความหมายมากกับ ตนเอง รักษาความสามารถด้าน เทคนิคและวางแผนแนวทางอาชีพของ ตนเองอย่างชัดเจน	ประเมินความหมายมากกับ ตนเอง รักษาความสามารถด้าน เทคนิคและวางแผนแนวทางอาชีพของ ตนเองอย่างชัดเจน
ภาวะวิกฤตอาชีพขั้น กลาย	ประเมินความก้าวหน้ากับ เป้าหมาย ในอาชีพที่วางไว้ เลือกความสำคัญ ระหว่างงานกับครอบครัว	ตระหนักถึงการเลือกอาชีพตามความ หมายที่แท้จริงของตนเอง

ตารางที่ 2.3 (ต่อ)

ขั้นตอนอาชีพ	ประเด็นของงานอาชีพ	งาน/กิจกรรมเฉพาะ
อาชีพขั้นปลายในบทบาทสมาชิก	เริ่มนบทบาทพี่เลี้ยง ความสนใจในสิ่งต่าง ๆ ขยายว้างขึ้นและมีทักษะองค์การความเชี่ยวชาญในงานอย่างลึกซึ้ง	รักษาทักษะด้านการปฏิบัติงานและพัฒนาทักษะด้านสัมพันธภาพระหว่างบุคคล มีการร่วมงานกับผู้ร่วมงานที่มีอาชญากรรมเพิ่มความรับผิดชอบและมีอำนาจในองค์การ รวมทั้งสร้างความสมดุลระหว่างครอบครัวกับอาชีพ
อาชีพขั้นปลายในบทบาทผู้นำ	ใช้ทักษะและความสามารถในงานส่วนรวมขององค์การ มีบทบาทคัดเลือกและพัฒนาผู้ได้บังคับบัญชา	ส่วนรวมขององค์การ มีบทบาทคัดเลือกและพัฒนาผู้ได้บังคับบัญชา
ขั้นทดลอง	เรียนรู้และยอมรับการถูกกดดันจากงาน และความรับผิดชอบในงาน	เรียนรู้และยอมรับการถูกกดดันจากงาน
การเกณฑ์ยุบอายุ	ปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิตใหม่หลังการเกณฑ์ยุบอายุ	รักษาความรู้สึกและคุณค่าของตนเองในสภาพที่พ้นจากอำนาจหน้าที่ในอาชีพ

ที่มา : Gordon, 1993, p.83

การเข้าสู่อาชีพในครั้งแรกของบุคคล Schein ได้อธิบายว่า บุคคลจะพยายามสร้างการยอมรับในหมู่สมาชิกขององค์การอย่างรวดเร็วที่สุดเท่าที่จะทำได้ มีการเรียนรู้งานประจำเรียนรู้หัวหน้างานและเพื่อนร่วมงานไปพร้อม ๆ กัน มีการใช้ความพยายามในการปฏิบัติบทบาทสมาชิกที่มีประสิทธิภาพขององค์การอย่างรวดเร็ว ซึ่งจะสร้างความผูกพันระยะยาวระหว่างบุคคลกับองค์การ

ในอาชีพช่วงต้นบุคคลจะเริ่มตระหนักถึงความก้าวหน้าและเส้นทางอาชีพของตนเองจะแสวงหาพี่เลี้ยง (Mentor) เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานและความก้าวหน้าในอาชีพ ระยะแรกบุคคลจะมุ่งเน้นการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ยอมรับหน้าที่ความรับผิดชอบ การอยู่ใต้การบังคับบัญชา การมอบหมายงาน และการพัฒนาทักษะความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

การเป็นสมาชิกขององค์การในอาชีพขั้นต้นดังกล่าว บุคคลจะเพิ่มความรับผิดชอบ มีอิสระในการทำงาน พัฒนาทักษะด้านปฏิบัติงานหรือการเข้าสู่ตำแหน่งบริหาร ถ้ายังคงทำงานด้านปฏิบัติการ ต้องมีความมั่นใจว่าสามารถพัฒนาทักษะความรู้ได้อย่างต่อเนื่องและทันต่อการเปลี่ยนแปลงในวิชาชีพ ซึ่งจะไม่ใช่ผู้ปฏิบัติงานที่หยุดอยู่กับที่ (Plateaued Performers) และองค์การต้องไม่มีข้อจำกัดในโอกาสความก้าวหน้าหรือข้อจำกัดในการเพิ่มพูนความรับผิดชอบในงานให้กับตนเอง ในอาชีพขั้นกลาง บุคคลอาจพบกับภาวะความยุ่งยากในการเปลี่ยนแปลงชีวิตและอาชีพทำให้บุคคลต้องประเมินสภาพปัจจุบันของตนเอง ผู้ชายบางคนอาจมีการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมและทำงานใหม่ สำหรับผู้หญิงจะประเมินความสมดุลของการคุ้มครองรักษาความก้าว

หน้าในอาชีพ ซึ่งอาจมีการเลือกอาชีพใหม่

เมื่อบุคคลผ่านการปรับเปลี่ยนของอาชีพขั้นกลางแล้ว ผู้ที่ยังคงอยู่กับองค์กร จะมีบทบาทในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานขององค์กร โดยขึ้นอยู่กับทักษะ ความสนใจ แรงจูงใจ วัฒนธรรมและปัจจัยขององค์กร บุคคลจะมีการเปลี่ยนแปลงบทบาทเป็นพื้นที่เดิม ให้กับผู้ร่วมงานที่มีอายุน้อยกว่า

จากการศึกษาของ Clawson, Kotter, and McArthur (1992) ได้วิเคราะห์ ทฤษฎีขั้นตอนชีวิตและขั้นตอนอาชีพของนักวิชาการหลาย ๆ คน เพื่อหาความสอดคล้องของ พฤติกรรม สามารถสรุปขั้นตอนอาชีพตามช่วงอายุของบุคคล ได้ดังภาพที่ 2.2

แนวคิดทฤษฎี	อายุ (ปี)						
	20	30	40	50	60	70	
Super (1957)	ขั้นวางแผนฐาน			ขั้นรักษาสภาพและปรับปรุงตนเอง			
	ระยะ ทดลอง	ระยะล่างตัว	ระยะ วิกฤต อาชีพขั้น กลาง				
Levinson (1978)	การเข้าสู่โลก ของผู้ใหญ่	การ เปลี่ยน แปลง ในช่วง อายุ 30	การวางแผน อาชีพ	การ เปลี่ยน แปลง กลาง	การเข้าสู่ วัยผู้ใหญ่ ตอน กลาง	การ เปลี่ยน แปลงใน วัย 50	การรับ ความสูญเสีย [*] ตอนปลาย
Schein (1978)	การเข้าสู่โลก การทำงาน ภายนอก	การเข้าสู่ มนต์เสน่ห์ ภายใน	สมัชชองค์กรใน อาชีพเดิมเดิม	สมัชช องค์กร ในอาชีพ เดิมเดิม	อาชีพ เดิมเดิม ประจำ ชั้นกลาง	อาชีพขั้นปลายใน บทบาทผู้นำ องค์กร	การเข้าสู่ช่วง ผู้ใหญ่องค์กร
แนวคิดทฤษฎี	20	30	40	50	60	70	อายุ (ปี)

ภาพที่ 2.2 การจำแนกขั้นตอนอาชีพตามช่วงอายุ

ที่มา : Clawson et al., 1992

จากทฤษฎีทางอาชีพสามารถสรุปได้ว่า การเลือกอาชีพและพัฒนาการทางอาชีพของบุคคลต่างก็มีปัจจัยที่ต้องการก้าวไปสู่อาชีพที่ตนมองประณญาถึงแม้ว่าความต้องการทางอาชีพจะมีการปรับเปลี่ยนไปตามช่วงอายุและสิ่งแวดล้อมก็ตาม แต่บุคคลก็ยังมีความต้องการซึ่งเป็นไปตามทฤษฎีความต้องการของ Maslow ดังนั้น บุคคลจึงได้พยายามและแสวงหาโอกาสเพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของตนเอง และความประณญาถึงอาชีพก็เป็นอีกความต้องการของบุคคลที่ต้องการให้บรรลุตามเป้าหมาย

2.2.4 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับความประณานักวานห้าในอาชีพ

แนวคิดทฤษฎีทางอาชีพ ชี้ให้เห็นว่าบุคคลจะมีความประณานักวานห้าในอาชีพในต้นของ การเลื่อนตำแหน่งไปสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นบุคคลจะต้องมีการวางแผนทางอาชีพ แต่ทั้งนี้ บุคคล จะสามารถประสบความสำเร็จตามแผนที่วางไว้ได้นั้นมีปัจจัยหลายประการที่จะสามารถสนับสนุนให้บุคคลบรรลุเป้าหมายตามแผนได้ นักวิชาการได้ทำการศึกษาเพื่อหาปัจจัยที่มีผลต่อความประณานักวานห้าในอาชีพ ดังรายงานการวิจัยต่อไปนี้

งานวิจัยต่างประเทศ

Chew and Zhu (2002) ศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความประณานักวานห้าในอาชีพ ของผู้จัดการชาวสิงคโปร์ในการไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างจำนวน 357 คน พบว่า ครอบครัว ซึ่งหมายถึง คู่สมรสและบุตร รวมถึงลักษณะส่วนบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญต่อความประณานักวานห้าในอาชีพในการตัดสินใจของผู้บริหารชาวสิงคโปร์ที่ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ Hite and McDonald (2003) ศึกษาการปรับเปลี่ยนและการปรับตัวของกลุ่มที่ไม่ใช้ผู้บริหารหญิงต่อความประณานักวานห้าในอาชีพ พบว่ากลุ่มผู้ที่ไม่ใช่กลุ่มผู้บริหารจะมีปัจจัยด้านความมั่นคงของงานและระบบการสนับสนุนจากการที่สนับสนุนเป้าหมายในอาชีพของพากษา จากงานวิจัยที่ศึกษาถึงความประณานักวานห้าในอาชีพที่ทำให้ผู้บริหารมีความประณานักวานห้าในอาชีพส่วนใหญ่ได้รับแรงจูงใจจาก ค่าจ้าง ค่าตอบแทนที่สูงขึ้น ความเชื่อมั่นในความสามารถของตัวเอง การได้รับการสนับสนุนจากครอบครัว สังคม และการไม่มีอดีตเรื่องเพศ และพบว่าปัญหาระหว่างความขัดแย้งในงานและครอบครัวไม่มีผลต่อความประณานักวานห้าในอาชีพ นอกจากนั้นยังมีปัจจัยอื่นที่มีความสัมพันธ์ต่อความประณานักวานห้าในอาชีพ เช่น ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง (Self-Efficacy) และการสนับสนุนทางสังคม (Social-Support) เป็นต้น

Seals (2005) ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อพัฒนาการทางอาชีพของผู้หญิงด้านภาวะผู้นำในวิทยาลัยชุมชนและเทคนิค โดยใช้แบบสอบถามในการเก็บรวบรวมข้อมูลของกลุ่มตัวอย่างจำนวน 147 คน พบว่าอุปสรรคในการพัฒนาการทางอาชีพ คือ ความรับผิดชอบต่อครอบครัว การขาดความเชื่อมั่นในตนเอง การมีอดีตเรื่องเพศ เชื้อชาติ และอายุ ส่วนปัจจัยที่อิทธิพลต่อการความประณานักวานห้าในอาชีพคือการได้รับสนับสนุนจากเพื่อนร่วมงาน ผู้บังคับบัญชา หน่วยงาน เป็นต้น

Ming (2006) ศึกษาความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง ความขัดแย้งในงานและครอบครัว การสนับสนุนทางสังคม ทัศนคติเกี่ยวกับบทบาททางเพศ กับความประณานักวานห้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับกลาง ในบริษัทกลุ่มโรงแรมการผลิตของประเทศไทยจำนวน 109 คน พบว่าความขัดแย้งในงานและครอบครัวไม่มีผลกระทบต่อความประณานักวานห้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับกลาง ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ Izraeli (1993) ที่ศึกษาเกี่ยวกับผู้บริหารหญิง

และชายในอิสราเอลพบว่า งานในหน้าที่การทำงานของผู้บริหารหญิง ไม่ได้ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ระหว่างการทำงานและครอบครัว

จากการวิจัยที่เกี่ยวข้องกับความประณานก้าวหน้าในอาชีพส่วนใหญ่ได้อ้างอิงจากทฤษฎีทางอาชีพซึ่งเป็นการศึกษาการเลือกอาชีพของบุคคล พัฒนาการทางอาชีพของบุคคล สำหรับงานวิจัยที่ศึกษาถึงปัจจัยที่มีผลต่อความประณานก้าวหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงในประเทศไทย ยังมีไม่น่า แต่จากการศึกษาวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องพบว่าปัจจัยที่น่าจะมีอิทธิพลต่อความประณานก้าวหน้าในอาชีพที่สำคัญ ๆ ได้แก่ ความขัดแย้งในงานและครอบครัว ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการสนับสนุนทางสังคม

2.3 แนวคิดเกี่ยวกับความขัดแย้งในงานและครอบครัว

ความขัดแย้งในงานและครอบครัวเป็นรูปแบบหนึ่งของความขัดแย้งด้านบทบาทของคนอันเป็นผลจากแรงกดดันที่เข้ากันไม่ได้ของบทบาททางครอบครัวและบทบาทด้านการทำงาน แม้คนทำงานส่วนใหญ่จะประสบปัญหาจากการที่ชีวิตถูกกระทบจากหน้าที่การทำงาน (Frone, Russell, and Cooper, 1992) แต่การศึกษาที่ผ่านมาพบว่า ทั้งงานและชีวิต อาจส่งผลกระทบต่อกันและกันได้ นอกจากการทำงานจะสามารถส่งผลกระทบต่อชีวิตครอบครัวแล้ว (งานกระทบชีวิต) ชีวิตครอบครัวก็สามารถมีผลกระทบต่อชีวิตการทำงาน (ชีวิตกระทบงาน) ได้เช่นเดียวกัน โดย Frone et al. (1992) กล่าวว่า การที่งานและชีวิตมีผลกระทบต่อกันและกัน อาจทำให้เกิดผลลัพธ์ต่อพฤติกรรมและความรู้สึกของบุคคลแต่ละคนต่างกันไป เช่น งานกระทบชีวิต มีความสัมพันธ์กับการทำงาน แต่สภาวะชีวิตกระทบงาน ไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน งานกระทบชีวิตมีความสัมพันธ์กับความไม่พอใจในการทำงาน แต่สภาวะชีวิตกระทบงาน ไม่มีความสัมพันธ์ดังกล่าว ชีวิตกระทบงานมีความสัมพันธ์กับการเกลียดงาน แต่สภาวะงานกระทบชีวิตไม่ได้ทำให้คนเกลียดงาน เป็นต้น

2.3.1 ความหมายของความขัดแย้งในงานและครอบครัว

Kahn, Wolfe, Quinn, Snock, and Rosenthal (1964) ให้นิยามความขัดแย้งในงานและครอบครัวว่า เป็นความขัดแย้งระหว่างบทบาท (Interrole Conflict) จะเกิดขึ้นเมื่อการตอบสนองต่อบทบาทหนึ่งไม่สามารถเข้ากัน ได้กับการตอบสนองต่ออีกบทบาทหนึ่งของบุคคล

Katz and Kahn (1978) ชี้ว่า ความขัดแย้งระหว่างการทำงานกับครอบครัวเป็นความต้องการของบทบาทหนึ่งที่ทำให้การปฏิบัติในอีกบทบาทหนึ่งมีความยากลำบากขึ้น

Greenhaus and Beutell (1985) ชี้ว่า ความขัดแย้งระหว่างการทำงานกับครอบครัวว่า เกิดขึ้นเมื่อความต้องการที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมในอีกบทบาทหนึ่ง เช่น บทบาทในงานของบุคคลหนึ่ง ต้องการให้เข้าประชุมในวันเสาร์ตอนเช้า ในขณะที่บทบาทในครอบครัวของบุคคลนั้นก็ต้องการให้

ไปรดกับครอบครัว เป็นด้าน

O’ Driscoll, Ilgen, and Hildreth (1992) กล่าวว่า ความขัดแย้งระหว่างบทบาทเกิดจาก การที่บุคคลต้องแบ่งเวลาที่เคยให้กับงานหรือสิ่งสำคัญอื่น ๆ ที่นอกเหนือไปจากการมาให้กับอีกสิ่ง หนึ่ง ทำให้เกิดผลกระทบต่อความรู้สึกและพฤติกรรมการตอบสนองที่เข้าเคมีให้กับงานหรือสิ่ง สำคัญอื่น ๆ ที่นอกเหนือไปจากการ

Adams, King, and King (1996) กล่าวว่า ความขัดแย้งระหว่างการทำงานกับ ครอบครัวเกิดขึ้นเมื่อความต้องการมีส่วนร่วมในด้านหนึ่งขัดแย้งกับความต้องการมีส่วนร่วมในอีก ด้านหนึ่ง

Netermeyer, Boles, and McMurrian (1996) กล่าวว่า เป็นความขัดแย้งระหว่าง บทบาทอีกรูปแบบหนึ่ง ซึ่งเกิดจากแรงกดดันจากบทบาทการเป็นสมาชิกในกลุ่มนี้ขัดแย้งกับ ความกดดันที่มาจากการทำงานเป็นสมาชิกของอีกกลุ่มนั่น ความขัดแย้งจากการไปสู่ครอบครัว เป็นความขัดแย้งระหว่างบทบาทที่เกิดจากความต้องการของงาน การอุทิศเวลาให้งาน ความเครียด จากการมีผลต่อการแสดงความรับผิดชอบต่อครอบครัว และความขัดแย้งจากครอบครัวที่ส่งผลต่อ การทำงานเป็นความขัดแย้งระหว่างบทบาทที่เกิดจากความต้องการของครอบครัว การใช้เวลา ร่วมกับครอบครัวและความเครียดที่เกิดจากครอบครัวมีผลต่อการแสดงความรับผิดชอบในงาน

จากความหมายของความขัดแย้งในงานและครอบครัวข้างต้น สรุปได้ว่า ความขัดแย้ง ในงานและครอบครัวเป็นความไม่สอดคล้องกันระหว่างบทบาทการเป็นสมาชิกในที่ทำงานและ บทบาทการเป็นสมาชิกในครอบครัว ทำให้การมีส่วนร่วมในอีกบทบาทหนึ่งลำบากขึ้น เกิดความ ขัดแย้งในการอุทิศเวลาและการแสดงบทบาทการเป็นสมาชิกของทั้งสองบทบาท ส่งผลต่อหน้าที่ การงานและอาชีพ

2.3.2 แนวคิดความขัดแย้งในงานและครอบครัว

ได้มีนักวิชาการที่ได้แสดงแนวคิดความขัดแย้งในงานและครอบครัวไว้ ดังต่อไปนี้

Kelly and Voydanoff (1985) กล่าวว่า ความขัดแย้งในงานและครอบครัวเกิดจาก ความต้องการเวลา พลังงานและการระบุพันที่เพิ่มมากขึ้นในแต่ละบทบาท ทำให้เกิดความขัดแย้งใน บทบาท 2 ลักษณะ คือ

1) ความมากเกินไป (Overload) เกิดขึ้นเมื่อความต้องการทั้งหมดต่อเวลา และพลังงานที่เข้มข้นอย่างกับกิจกรรมของบทบาทที่หลากหลายนั้นมากเกินกว่าที่จะกระทำบทบาท ทั้งหมดได้เหมาะสม

2) การรบกวน (Interference) เกิดขึ้นเมื่อความต้องการที่ขัดแย้งกันสร้าง ความยากลำบากในการที่จะปฏิบัติตามความต้องการในบทบาทที่หลากหลาย โดย Wiley (1987) ได้

แบ่งรูปแบบการรับกวนที่นำไปสู่ความขัดแย้งเป็น 2 แบบ คือ

2.1) ความขัดแย้งที่เกิดจากครอบครัวเข้าไปรบกวนงาน (Family Interfered with Work Conflict : FWC) เป็นความขัดแย้งที่เกิดจากความต้องการของบทบาทในครอบครัวเข้าไปรบกวนในการกระทำตามความต้องการของบทบาทในงานของบุคคล ซึ่งคล้ายกับความหมายของ Netermeyer et al. (1996) ที่ให้ความหมายว่า ความขัดแย้งที่เกิดจากครอบครัวเข้าไปรบกวนงาน เป็นรูปแบบของความขัดแย้งระหว่างบทบาทที่เกิดจากความต้องการทั่วไป เวลาที่ทุ่มเทและความเครียดที่เกิดจากครอบครัวไปรบกวนกระทำตามความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับงาน

2.2) ความขัดแย้งที่เกิดจากการเข้าไปรบกวนครอบครัว (Work Interfered with Family Conflict : WFC) เป็นความขัดแย้งที่เกิดจากความต้องการของบทบาทในงานเข้าไปรบกวนการกระทำตามความต้องการของบทบาทในครอบครัว ซึ่งคล้ายกับความหมายของ Netermeyer et al. (1996) ที่ให้ความหมายว่า ความขัดแย้งที่เกิดจากการเข้าไปรบกวนครอบครัว เป็นรูปแบบของความขัดแย้งระหว่างบทบาทที่เกิดจากความต้องการทั่วไป เวลาที่ทุ่มเทไป และความเครียดที่เกิดจากการเข้าไปขัดขวางการกระทำตามความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับครอบครัว

Lambert (1990) และ Kossek and Ozeki (1998) กล่าวว่า ทฤษฎีความสัมพันธ์ระหว่างงานกับครอบครัวมี 3 ทฤษฎี ดังนี้

1) ทฤษฎีแบบแบ่งส่วน (Segmentation) เป็นการแยกจากกันอย่างเป็นอิสระต่อกันระหว่างงานกับครอบครัว โดยไม่ส่งผลกระทบซึ่งกันและกัน นักวิจัยได้นำแนวคิดดังกล่าวนี้มาใช้ในการอธิบายพนักงานระดับปฏิบัติการที่ไม่มีความรู้สึกผูกพันและไม่มีความพึงพอใจในงาน พวกรเข้าสามารถแยกงานและครอบครัวออกจากกัน เพื่อจัดการความเครียดที่มาจากการทำงาน

2) ทฤษฎีแบบชดเชย (Compensation) เป็นความพยายามชดเชยเมื่อบุคคลเกิดความไม่พึงพอใจหรือไม่มีความผูกพันในงาน จะหาความพึงพอใจจากอีกสิ่งหนึ่ง ซึ่งเป็นปฏิกริยาของบุคคลที่ไม่รู้สึกผูกพันหรือไม่พอใจในงาน สามารถอธิบายการที่บุคคลให้เวลาภายนอกมากขึ้นเมื่อประสบปัญญาหารในครอบครัว ในทางตรงกันข้าม หากบุคคลผูกพันในสิ่งหนึ่งมากก็จะส่งผลให้ผูกพันในอีกสิ่งหนึ่งลดลง มีการศึกษาในประชากรชาย ที่โดยปกติผู้ชายจะให้ความสำคัญกับงานมากกว่าครอบครัว แต่หากผู้ชายคนใดมีความผูกพันกับครอบครัวมากอาจนำไปสู่ความไม่พึงพอใจในงานได้

3) ทฤษฎีแบบถ่ายเท (Spillover) แนวคิดของทฤษฎีนี้คือ ความสัมพันธ์ระหว่างงานกับครอบครัวแบบถ่ายเทมีทั้งทิศในทางบวกและลบ เช่น พนักงานนำเอาประสบการณ์ที่ใช้กับลูกอย่างได้ผลมาใช้กับงาน แต่ในทางตรงกันข้าม ปัญหาจากการทำงานที่ทำให้บุคคลรู้สึก

ลำบากใจในการทำงาน อาจนำความรู้สึก อารมณ์และพฤติกรรมต่าง ๆ มาแสดงความก้าวหน้าต่อ สมาชิกในครอบครัว เป็นดัง

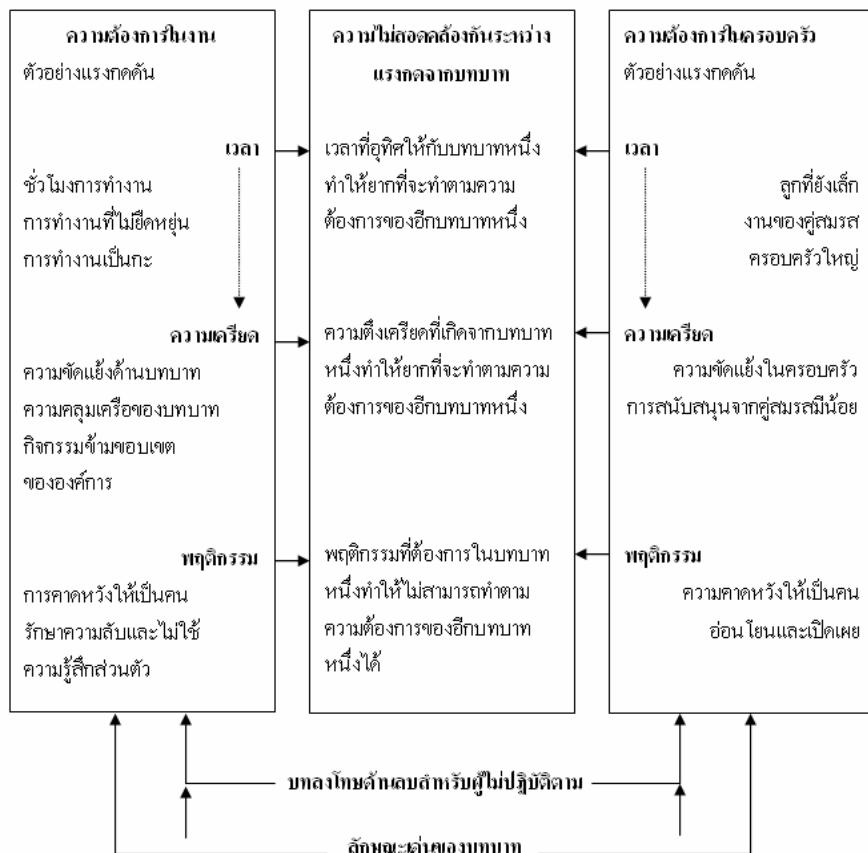
2.3.3 ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อกลุ่มขัดแย้งในงานและครอบครัว

Netermeyer et al. (1996) ได้สรุปถึงปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อกลุ่มขัดแย้งในงานและครอบครัว ไว้ 3 ปัจจัย คือ

- 1) ปัจจัยด้านความต้องการทั่วไปของบทบาทที่ได้รับ หมายถึง ความรับผิดชอบ ความต้องการ ความคาดหวัง หน้าที่ และภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับบทบาทที่ได้รับ
- 2) เวลาที่หุ่นเหตุให้กับบทบาทที่ได้รับ หมายถึง จำนวนของเวลาที่หุ่นเหตุให้กับบทบาทโดยบทบาทหนึ่งมากเกินไป ทำให้เกิดความขัดแย้ง เพราะไม่สามารถกระทำอีกบทบาทหนึ่งที่รับผิดชอบอีกได้
- 3) ความเครียดที่เกิดจากบทบาทที่ได้รับ หมายถึง ความเครียดที่เกิดจากบทบาทหนึ่งไปขัดขวางการกระทำในอีกบทบาทหนึ่งที่รับผิดชอบอยู่

Greenhaus, Callanan, and Godshalk (2000) ได้สรุปปัจจัยที่มีผลต่อกลุ่มขัดแย้งในงานและครอบครัวไว้ 3 ปัจจัย คือ

- 1) ความขัดแย้งเนื่องจากปัจจัยด้านเวลา (Time-Based Conflict) เป็นการให้เวลา กับบทบาทโดยบทบาทหนึ่งจนบุคคลไม่มีเวลาให้กับอีกบทบาทอื่นได้ เช่น การให้เวลา กับงานมากเกินไป ความไม่ลงตัวเรื่องตารางเวลา และการทำหน้าที่ของบทบาทหนึ่งมากเกินไป
- 2) ความขัดแย้งเนื่องจากปัจจัยด้านความเครียด (Strain-Based Conflict) เป็นความเครียดที่เกิดจากบทบาทหนึ่ง เช่น ความตึงเครียด ความเบื่อหน่าย ความเหนื่อยล้า เป็นต้น แล้วได้ส่งผลกระทบกับการทำหน้าที่ในอีกบทบาทหนึ่ง
- 3) ความขัดแย้งเนื่องจากปัจจัยด้านพฤติกรรม (Behavior-Based Conflict) เป็นพฤติกรรมที่เป็นประโยชน์ในบทบาทหนึ่งที่ไม่อาจนำไปใช้ในอีกบทบาทหนึ่งได้ เช่น ผู้บริหารชายที่มีภาพลักษณ์ที่เน้นความเชื่อมั่นในตนเอง มีความมั่นคงทางอารมณ์ แต่บทบาทในครอบครัว เขายังถูกคาดหวังให้เป็นคนอบอุ่น อ่อนโยน เช้าใจความรู้สึก หากบุคคลไม่สามารถปรับพฤติกรรมให้สอดคล้องกับความคาดหวังในแต่ละบทบาทได้ บุคคลนั้นก็มีแนวโน้มที่จะเผชิญกับความขัดแย้งระหว่างบทบาท



ภาพที่ 2.3 ความไม่สอดคล้องกับระหัวงแรงกดดันจากบทบาทด้านการทำงานและด้านครอบครัว
ที่มา : Greenhaus and Beutell, 1985

2.3.4 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ระหว่างความขัดแย้งในงานและครอบครัว

ปัจจุบันนักวิชาการและนักวิจัยได้ให้ความสำคัญของปัญหาความขัดแย้งในงานและครอบครัว จึงได้มีการศึกษาวิจัยและให้ความสำคัญในแต่ละประเด็นแตกต่างกันออกไป ดังนี้

งานวิจัยในประเทศไทย

ตดิยา เออมซบุตร (2542) ศึกษาความขัดแย้งระหว่างการทำงานกับครอบครัว การสนับสนุนทางสังคมและคุณภาพชีวิตของพนักงาน โรงงานอุตสาหกรรมผลิตรองเท้า โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากพนักงานที่สมรสแล้วและมีรายได้สองทาง ที่ทำงานอยู่ในโรงงานอุตสาหกรรมผลิตรองเท้าเครื่อสหพัฒนพิบูล จำนวน 315 คน พบว่า ความขัดแย้งในงานและครอบครัวมีความสัมพันธ์ทางลบกับคุณภาพการทำงานและคุณภาพชีวิต ครอบครัว และพนักงานที่ได้รับการสนับสนุนทางสังคมด้วยความขัดแย้งในงานและครอบครัว สูงกว่าพนักงานที่ได้รับการสนับสนุนทางสังคมสูง

ดวงหญ้าย คงเสนี (2549) ศึกษาความขัดแย้งระหว่างงานกับครอบครัว และความพึงพอใจในชีวิตของคู่สมรสที่ทำงานในกรุงเทพมหานคร โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บ

รวบรวมข้อมูลจากพนักงานประจำในหน่วยงานของภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชนในเขตกรุงเทพมหานคร จำนวน 243 คน พบว่า ความขัดแย้งในงานและครอบครัวมีความสัมพันธ์ทางลบกับความพึงพอใจในชีวิต กลุ่มผู้ที่มีบุตร โดยเฉพาะบุตรอายุยังน้อยมีความขัดแย้งในงานและครอบครัวมากกว่ากลุ่มที่ไม่มีบุตร โตต่อแล้วและกลุ่มที่ไม่มีบุตรตามลำดับ

งานวิจัยต่างประเทศ

การศึกษาประเด็นความสัมพันธ์ระหว่างความขัดแย้งในงานและครอบครัวปัจจัยด้านเวลาของ Greenhaus and Kopelman (1981) พบว่าความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้หญิงจะสูงขึ้นเมื่อผู้หญิงอยู่ในตำแหน่งผู้บริหารหรือผู้เชี่ยวชาญ และมีบุตรที่อยู่ในวัยเด็กและที่ยังไม่ได้เข้าโรงเรียน Alwin, Braun, and Scott (1992) พบว่าทัศนคติของผู้ชายและผู้หญิงต่อการทำงานของผู้หญิงในกลุ่มประเทศเยอรมัน อังกฤษและสหรัฐอเมริกา สะท้อนให้เห็นว่าผู้หญิงทำงานในสามประเทศเหล่านี้มีความพึงพอใจที่จะให้ผู้หญิงมีบทบาทในครอบครัวมากกว่าเมื่อบุตรยังมีอายุน้อย และผู้หญิงทำงานนอกบ้านได้หากไม่ต้องเลี้ยงดูบุตร

O' Driscoll, Ilgen, and Hildreth (1992) ศึกษาความขัดแย้งระหว่างบทบาทในกิจกรรมงานและกิจกรรมอื่น ๆ นอกจากการ โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลรายชื่อของบุคคลในสมุดโทรศัพท์ จำนวน 120 คน พบว่า 1) เวลาที่อุทิศให้กิจกรรมงานมีความสัมพันธ์กับความต้องการจากงาน 2) เวลาที่อุทิศให้กับงานมีความสัมพันธ์ในทางบวกกับความตึงเครียดและผลกระทบจากการที่ไปรับภาระด้านอื่น 3) เวลาที่อุทิศให้กับงานมีความสัมพันธ์ทางลบกับความพึงพอใจในชีวิตนอกงาน เมื่อเวลาที่อุทิศให้กับงานเพิ่มมากขึ้น ความพึงพอใจในชีวิตด้านอื่นจะลดลง ในการวิจัยของ Simon, Kummerling, and Hasselhorn (2004) ศึกษาความขัดแย้งในงานและครอบครัวของพยาบาลวิชาชีพในยุโรป โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลจำนวน 27,603 คน จาก 8 ประเทศในยุโรป ใช้การวัดความขัดแย้งที่เกิดจากงานสู่ครอบครัว และวัดความตั้งใจลาออกจากงาน พบว่า ความเข้มงวดในงาน เวลาในการทำงานที่ไม่ยืดหยุ่น และความกดดันจากการเป็นปัจจัยที่มีผลต่อความขัดแย้งในงานและครอบครัว ส่วน Baltes and Heydens-Gahir (2003) ศึกษาการจัดการเวลาของผู้หญิง ผลการศึกษาพบว่าผู้หญิงต้องใช้หักษในการจัดการเรื่องเวลาอย่างมากเพื่อที่จะลดความขัดแย้งในงานและครอบครัวได้ แต่ในงานวิจัยของ Israeli (1993) พบว่างานและครอบครัวไม่มีความขัดแย้งกันในเรื่องของเวลา เพราะผู้บริหารหญิงที่ทำงานนอกบ้านเป็นเวลานานหลายชั่วโมงส่วนใหญ่จะหาผู้ทำงานบ้านแทน เช่น คนรับใช้ เป็นต้น

นักวิชาการได้มีการศึกษาประเด็นความสัมพันธ์ระหว่างความขัดแย้งในงานและครอบครัวและความเครียด โดยในงานวิจัยของ Poelmans (2001) ได้ศึกษาความขัดแย้งในงานและครอบครัวที่มีอิทธิพลต่อความสัมพันธ์ระหว่างความเครียดในการทำงานและสุขภาพจิต โดยใช้

แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างที่เป็นผู้จัดการชาวสเปนจำนวน 115 คน พบว่า ความขัดแย้งเรื่องเวลา มีผลต่อความเครียดและสุขภาพจิตของผู้ปฏิบัติงาน และส่งผลต่อความขัดแย้งระหว่างครอบครัวในที่สุด นอกจากนี้ Judge, Boudreau, and Bretz (1993) ได้ศึกษาความพึงพอใจในชีวิต ความพึงพอใจในงานกับความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหาร โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลจำนวน 1,388 คน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นชายพบว่า จำนวนชั่วโมงทำงานต่อสัปดาห์ จำนวนบุตร อายุนุตรคนแรก นโยบายด้านงาน และครอบครัว และความเครียดจากการ มีความสัมพันธ์กับความขัดแย้งระหว่างงานและครอบครัว สูง ผู้บริหารที่มีความขัดแย้งในงานและครอบครัว มีความพึงพอใจในงานและความพึงพอใจในชีวิต ต่ำ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ Kelly and Voydanoff (1985), Voydanoff (1987), Frone (1992), Higgins, Duxbury, and Irving (1992), Adams et al. (1996), Allen, Herst, Bruck, and Sutton (2000) ที่ได้ศึกษาความขัดแย้งเนื่องจากปัจจัยด้านความเครียด (Strain-Based Conflict) ซึ่งผลงานวิจัยมีความสอดคล้องกันและพบว่า ความขัดแย้งในงานและครอบครัวส่งผลทำให้มีความเครียดเพิ่มขึ้น และผลการปฏิบัติงานลดลง ทำให้ความพึงพอใจในงานและชีวิตลดลง นอกจากนี้ Maslach, Schaufeli, and Leiter (2001) ได้เสนอว่า เมื่อความคาดหวังสู่ความสำเร็จในงานมากขึ้น การใช้เวลาในการทำงานมากขึ้นและการคาดหวังจากองค์กรหรือผู้รับบริการมากขึ้น จะส่งผลกระทบต่อร่างกายและจิตใจของผู้ปฏิบัติงานทำให้เกิดความเครียดและอาเจนาไปสู่ความเบื่อหน่ายในการทำงาน ทำให้ขาดความกระตือรือร้นในการทำงาน หมดกำลังใจและกำลังกายในการทำงานซึ่งจะส่งผลผลกระทบต่องค์กรได้

การศึกษาความขัดแย้งในงานและครอบครัวกับความพึงพอใจในงานของ Bedian, Burke, and Moffett (1988) พบว่า ความขัดแย้งในงานและครอบครัว มีความสัมพันธ์ทางลบกับความพึงพอใจในงานและความพึงพอใจในชีวิตสมรส ความพึงพอใจในชีวิตและครอบครัวลดลงส่งผลให้เกิดโรคทางจิตและมีผลกระทบต่อความพาสุกทางกายภาพ สอดคล้องกับงานวิจัยของ Frone et al. (1992) ที่ได้ศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลและผลกระทบจากความขัดแย้งในงานและครอบครัวพบว่า ความขัดแย้งในงานและครอบครัว มีความสัมพันธ์ทางลบกับความพึงพอใจในงาน และมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความเห็นอยู่หน่าย ความเครียด ความขัดแย้งในบทบาท สอดคล้องกับงานวิจัยของ Kossek and Ozeki (1998) พบว่า ผู้หญิงให้ความสำคัญของความขัดแย้งในงานและครอบครัวกับความพึงพอใจในงานมากกว่าผู้ชาย ความสัมพันธ์ระหว่างความขัดแย้งในงานและครอบครัวกับความพึงพอใจในชีวิตมีมากกว่าผู้ชาย ด้วยเหตุนี้ ผู้หญิงจึงให้ความสำคัญของความสัมพันธ์ระหว่างความขัดแย้งในงานและครอบครัวมากกว่าผู้ชาย นอกจากนี้ Kossek and Ozeki (1998) ได้ค้นพบว่า รวบรวมงานวิจัยและบทความต่าง ๆ พบว่า งานวิจัยและบทความส่วนใหญ่ชี้ว่า บุคคลที่มีระดับความขัดแย้งระหว่างบทบาทและครอบครัวสูง ไม่ว่าจะเป็นกรณีบทบาทในงานส่งผลกระทบต่อ

ครอบครัว บทบาทในครอบครัวส่งผลกระทบต่องาน ความขัดแย้งระหว่างบทบาทในงานกับบทบาทความเป็นแม่ ความขัดแย้งระหว่างบทบาทในงานกับบทบาทของคู่สมรส จะมีความพึงพอใจในงานและความพึงพอใจในชีวิตค่า

ในการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างความขัดแย้งในงานและครอบครัวกับความก้าวหน้าในอาชีพของ Stoner and Hartman (1990) พบว่า ร้อยละ 30 ของกลุ่มตัวอย่างให้ความเห็นว่าความรับผิดชอบในครอบครัวมีส่วนส่งเสริมความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน อีกร้อยละ 30 เห็นว่าความรับผิดชอบในครอบครัวเป็นอุปสรรคต่อการทำงาน และร้อยละ 40 กลับเห็นว่าภาระงานในครอบครัวไม่เกี่ยวข้องกับความก้าวหน้าในอาชีพ ในงานวิจัยของ Hewlett and Luce (2005) พบว่า สาเหตุที่ผู้ชายลาออกจากงานเนื่องจากต้องการสร้างความก้าวหน้าในอาชีพ ส่วนสาเหตุที่ผู้หญิงส่วนใหญ่ลาออกจากงานเพราะความจำเป็นด้านภาระความรับผิดชอบในครอบครัว ส่วนการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างความขัดแย้งในงานและครอบครัวกับการสนับสนุนทางสังคมของ Thormas and Ganster (1995) ที่ได้ศึกษาการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างความขัดแย้งในงาน และครอบครัวกับการสนับสนุนทางสังคม จากกลุ่มตัวอย่างจำนวน 398 คน โดยใช้แบบสอบถาม เป็นเครื่องมือในการเก็บรวมรวมข้อมูล พบว่า การสนับสนุนทางสังคมจากผู้บังคับบัญชา มีส่วนช่วยในการลดความขัดแย้งระหว่างการทำงานกับครอบครัวลงได้

Northouse (2001) ได้ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งผู้บริหารของผู้หญิง พบว่า ผู้หญิงเข้าสู่ตำแหน่งผู้บริหารน้อยกว่าผู้ชายเนื่องจากผู้หญิงขาดการสนับสนุนและการให้โอกาสจากองค์การในการพัฒนาสายงานอาชีพและผลกระทบจากความขัดแย้งในงานและครอบครัว นอกจากนี้ Ming (2006) ก็ได้ศึกษาปัจจัยความขัดแย้งในงานและครอบครัวกับความปรารถนา ก้าวหน้าในอาชีพ ซึ่งผลงานวิจัยของ Ming กับ Northouse มีความขัดแย้งกัน เนื่องจาก Ming พบว่า ความขัดแย้งในงานและครอบครัวไม่มีผลกระทบต่อความปรารถนา ก้าวหน้าในอาชีพของผู้บริหาร หญิง แต่ Northouse พยายมณ์ผลกระทบดังกล่าว

จากการที่ผู้หญิงต้องรับภาระความรับผิดชอบทางด้านครอบครัวมากกว่าผู้ชายก็ย่อมส่งผลกระทบต่อการทำงานของผู้หญิงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ 从งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งในงานและครอบครัวสรุปได้ว่า ความขัดแย้งในงานและครอบครัวเป็นประเด็นที่สำคัญทั้งกับตัวบุคคลและต่อองค์การ เนื่องจากความขัดแย้งในงานและครอบครัวเป็นเหตุให้บุคคลเกิดความเครียด ซึ่งนำไปสู่ผลกระทบในด้านต่าง ๆ เช่น สุขภาพ การทำงานที่ในบทบาทต่าง ๆ ได้ไม่เต็มประสิทธิภาพ (Greenhuas and Beutell, 1985) แต่ทั้งนี้ หากบุคคลได้รับการสนับสนุนจากสังคม จากองค์การก็อาจจะสามารถช่วยลดความขัดแย้งในงานและครอบครัวลงได้ นอกจากนี้ งานวิจัยก็พบว่า ความขัดแย้งในงานและครอบครัวกับความปรารถนา ก้าวหน้าในอาชีพยังไม่มีข้อสรุปที่ชัดเจนว่า มีความสัมพันธ์กันหรือไม่

2.4 แนวคิดเกี่ยวกับความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง

แนวคิดเกี่ยวกับความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง (Self-Efficacy) อธิบายถึงความสัมพันธ์ระหว่างการรับรู้ความสามารถของตนเองกับความคาดหวังเกี่ยวกับผลที่จะเกิดขึ้น โดยการคิด การเข้าใจ การเรียนรู้ การตัดสินใจในการแก้ปัญหา การเพชญหน้ากับความท้าทาย หรืออุปสรรคต่าง ๆ ในชีวิต ได้ และเชื่อมั่นในตนเองว่ามีความสามารถ มีพลัง มีประสิทธิภาพ พึ่งพาตนเองได้

2.4.1 ความหมายของความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง

ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง เป็นลักษณะพฤติกรรมของบุคคลที่แสดงออก เป็นการตัดสินใจของบุคคลเกี่ยวกับความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองว่าจะจัดการและดำเนินการพฤติกรรมให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดได้ โดยไม่สนใจทักษะที่มี ซึ่งเป็นการตัดสินใจว่าบุคคลจะสามารถทำได้หรือไม่ (Bandura, 1986)

Shell, Colvin, and Bruning (1995) ชี้ว่า ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองเป็นความมั่นใจในความสามารถของตนเองที่จะเรียนรู้และประยุกต์ใช้ทักษะทางสังคม การแสดงพฤติกรรม และทักษะการคิดและการเข้าใจในการปฏิบัติงานให้สำเร็จ

Gibson, Ivancevich, and Donnelly (1997) ให้ความหมายว่า เป็นความเชื่อที่บุคคลสามารถกระทำการพุติกรรมบางอย่างได้อย่างเพียงพอในสถานการณ์ ซึ่งความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง มี 3 มิติ คือ ระดับความยาก (Magnitude) ความมั่นใจ (Strength) และการแผ่ขยายไปสู่บริบทอื่น (Generality)

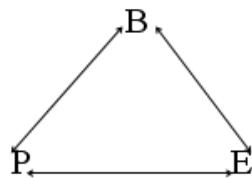
Gordon (1999) ได้ให้ความหมายว่า บุคคลมีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จได้หรือไม่ ซึ่งมีผลต่อการรับรู้ความยากของเป้าหมาย ความผูกพันต่อเป้าหมาย และงานที่พนักงานเลือก และ Greenberg (2002) กล่าวว่า เป็นความเชื่อของบุคคลในเรื่องของความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองที่จะปฏิบัติงานได้

กล่าวโดยสรุป ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง หมายถึง การรับรู้ถึงระยะความสามารถของตนเองในการทำงานหนึ่ง ๆ ได้สำเร็จหรือไม่ และเป็นแรงผลักดันให้บุคคลมีความรู้สึกมั่นใจที่จะเติบโตในสายงานอาชีพต่อไป

2.4.2 ทฤษฎีเกี่ยวกับความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง

ทฤษฎีแนวคิดพื้นฐานของความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง ได้พัฒนามาจากทฤษฎีการเรียนรู้ทางสังคม (Social Learning Theory) ของ Bandura (1982, 1986) หลักจากนั้น Bandura ได้มีการขยายแนวคิดทฤษฎีการเรียนรู้ทางสังคมให้กว้างขึ้นและเปลี่ยนเป็นทฤษฎีใหม่ คือ

ทฤษฎีปัญญาทางสังคม (Social Cognitive Theory) Bandura เชื่อว่า พฤติกรรมของบุคคลไม่ได้เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากปัจจัยทางสภาพแวดล้อมอย่างเดียว แต่ต้องมีปัจจัยบุคคล (ปัญญา ชีวภาพ และสิ่งภายในอื่น ๆ) ร่วมด้วย และการร่วมกันของปัจจัยส่วนบุคคลจะต้องร่วมกันในลักษณะที่กำหนดซึ่งกันและกันกับปัจจัยด้านพฤติกรรมและสภาพแวดล้อม ดังแสดงในภาพที่ 2.4 (Bandura, 1997)



ภาพที่ 2.4 ความสัมพันธ์ระหว่างการกำหนดซึ่งกันและกันของพฤติกรรม (B) บุคคล (P) และสภาพแวดล้อม (E)

ที่มา : Bandura, 1997, p.6

ปัจจัยทั้ง 3 คือ พฤติกรรม (Behavior : B) บุคคล (Personal : P) และสภาพแวดล้อม (Environment : E) ทำหน้าที่กำหนดซึ่งกันและกัน แต่ไม่ได้มีอิทธิพลในการกำหนดซึ่งกันและกันอย่างเท่าเทียม ปัจจัยบางปัจจัยมีอิทธิพลมากกว่าอีกปัจจัย และอิทธิพลของปัจจัยทั้ง 3 นี้ไม่ได้เกิดขึ้นพร้อม ๆ กันต้องอาศัยเวลาในการที่ปัจจัยใดปัจจัยหนึ่งจะมีผลต่อการกำหนดปัจจัยอื่น ๆ

2.4.2.1 มิติการรับรู้ความสามารถของตนเอง

Bandura (1977) กล่าวว่า ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองผันแปรได้หลายมิติ (Multidimensionality of Self-Efficacy) โดยมิติการรับรู้ความสามารถของตนเอง มีผลกระทบต่อพฤติกรรมของบุคคลดังนี้

1) ระดับความยาก (Magnitude) เป็นระดับความยากของงานที่สามารถทำได้ โดยเมื่อนำงานต่าง ๆ มาเรียงกันตามลำดับของความยากง่าย บุคคลที่มีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองที่ต่างกันจะมีความแตกต่างกันด้วย เช่น บุคคลที่มีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองค้ำเลือกงานที่ง่าย บุคคลที่มีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองปานกลางเลือกงานที่มีความยากปานกลาง และบุคคลที่มีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองสูงก็จะสนใจเลือกงานที่มีความยากมาก ๆ เป็นต้น ซึ่งแสดงว่า ขนาดของความเชื่อมั่นในความสามารถของแต่ละบุคคลมีความแตกต่างกัน

2) ระดับความเข้มแข็ง (Strength) เป็นความเชื่อมั่นในความสามารถของ

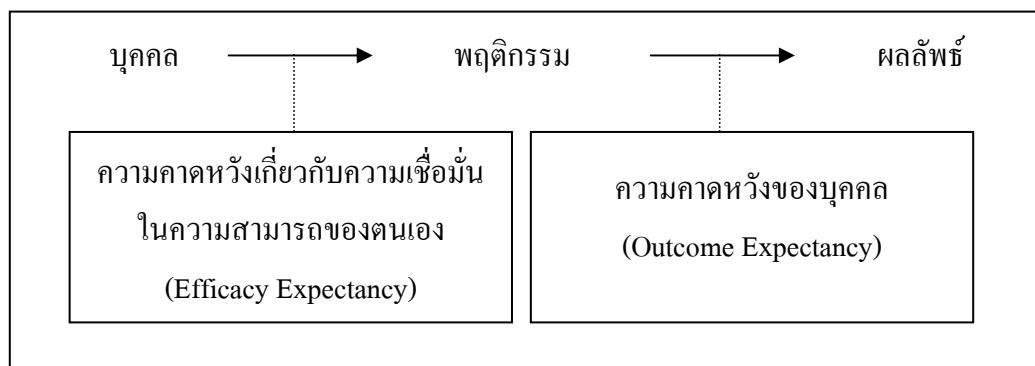
ตนเอง ที่มีความอดทนต่อสถานการณ์ยาก ๆ และอุปสรรคที่พบ บุคคลที่มีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองต่ำความอดทนที่มีเพียงเล็กน้อยจะสูญหายไปได้ ส่วนบุคคลที่มีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองสูงจะคงทนและมีผลต่อพฤติกรรม แม้ว่าจะมีเหตุการณ์ที่ทำให้หัว້າไหว้ผลกระทบ

3) การแพร่ขยาย (Generality) เป็นความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองว่าจะทำงานทุกอย่างได้สำเร็จเมื่อกัน ในขณะที่บางคนเชื่อว่าตนเองสามารถทำได้ดีในงานเฉพาะอย่างหรือเฉพาะสถานการณ์เท่านั้น ประสบการณ์บางอย่างสามารถสร้างความเชื่อมั่นในความสามารถและแพร่ขยายไปสู่พฤติกรรม สถานการณ์ที่ต่างกันด้วย

Bandura กล่าวว่า การรับรู้ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง มีผลต่อการตัดสินใจที่จะกระทำการพฤติกรรมใดหรือไม่นั้นจะขึ้นกับความคาดหวังของบุคคลใน 2 ประการ ต่อไปนี้

1) Efficacy Expectancy เป็นความคาดหวังเกี่ยวกับความสามารถของตนเองว่าบุคคลจะสามารถกระทำการพฤติกรรมนั้นได้หรือไม่ และในระดับใด

2) Outcome Expectancy เป็นความคาดหวังของบุคคล เมื่อบุคคลพยายามกระทำการพฤติกรรมนั้นแล้วจะได้รับผลลัพธ์อย่างใด ดังแสดงในภาพที่ 2.5 ดังนี้



ภาพที่ 2.5 แสดงความแตกต่างระหว่างความคาดหวังเกี่ยวกับความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองและความคาดหวังเกี่ยวกับผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้น

ที่มา : Bandura, 1997, p22

จากภาพที่ 2.5 แสดงให้เห็นว่าบุคคลจะกระทำการพฤติกรรมหนึ่งหรือไม่นั้นขึ้นอยู่กับความคาดหวังว่า เมื่อบุคคลกระทำการพฤติกรรมนั้นแล้วจะได้ผลลัพธ์ตามที่ต้องการหรือไม่ และความคาดหวังว่าบุคคลจะมีความสามารถในการกระทำการพฤติกรรมนั้นหรือไม่ โดยบุคคลที่มีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองสูงที่มีความคาดหวังว่าจะทำงานนั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในขณะที่บุคคลที่ยังไม่แน่ใจในความสามารถของตนมองว่าจะทำงานนั้นได้หรือไม่ ความสัมภัยในความสามารถของตนเองก็จะส่งผลก่อให้เกิดผลของการกระทำที่แย่กว่าที่ควรจะเป็น บุคคลอาจจะไม่กระทำพฤติกรรมใดที่ไม่ก่อให้เกิดผลตามที่ต้องการ เช่น บุคคลที่มีความสามารถแต่ไม่กระทำพฤติกรรมนั้น เพราะบุคคลคิดว่าเมื่อกระทำพฤติกรรมนั้นแล้วบุคคลจะไม่ได้รับผลจากการกระทำที่บุคคลต้องการ หรือบุคคลอาจจะไม่กระทำพฤติกรรมนั้นหากเกิดความสัมภัยว่าบุคคลจะสามารถกระทำพฤติกรรมนั้นให้ประสบผลสำเร็จหรือไม่ แม้ว่าผลที่เกิดขึ้นจากการกระทำนั้นเป็นสิ่งที่น่าประทับน่าพึงได้ตาม (Bandura, 1997)

2.4.2.2 ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง

Bandura, Adam, and Beyer (1977) ได้สรุปปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองไว้ 4 ประเภท ดังนี้

1) ประสบการณ์ความสำเร็จจากการกระทำ (Enactive Mastery Experience)

ประสบการณ์ความสำเร็จจากการกระทำของบุคคล หรือ Mayer and Sutton (1996) เรียกว่า Performance Attainments เป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองที่มีประสิทธิภาพที่สุด เนื่องจากเป็นประสบการณ์ความสำเร็จที่บุคคลได้รับโดยตรง ทำให้เพิ่มความสามารถของตนเอง และเชื่อว่าสามารถที่จะทำได้ ดังนั้น ในการพัฒนาการความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง จำเป็นที่จะต้องฝึกให้บุคคลมีทักษะเพียงพอที่จะประสบความสำเร็จได้พร้อม ๆ กับการทำให้รับรู้ว่ามีความสามารถจะกระทำ เช่นนั้น ทำให้บุคคลใช้ทักษะที่ได้รับการฝึกได้อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด บุคคลที่รับรู้ว่าตนเองมีความสามารถจะไม่ยอมแพ้อะไรง่าย ๆ แต่จะพยายามทำงานต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ ดังนั้น การที่บุคคลมีประสบการณ์อย่างไรก็จะทำให้บุคคลคาดหวังเกี่ยวกับความสามารถของตนตามประสบการณ์ที่ตนเองได้รับ อย่างไรก็ตาม การเพิ่มทักษะความชำนาญเพียงอย่างเดียว ไม่สามารถทำให้บุคคลเกิดความรู้สึกสำเร็จในผลการปฏิบัติงานสูงขึ้น ได้ บุคคลต้องมีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง ด้วย ยิ่งรับรู้ว่ามีความสามารถมากผลการปฏิบัติงานก็จะดีขึ้นเท่านั้น ทั้งนี้ เพาะกายการปฏิบัติงานที่ประสบความสำเร็จอย่างเดียวไม่เพียงพอที่จะโน้มน้าวให้บุคคลเกิดการตัดสินระดับความสามารถของตนเองได้ บุคคลต้องมีการเปลี่ยนแปลงความเข้าใจ ซึ่งเป็นกระบวนการรับรู้ (Cognitive Process) การแปลงการรับรู้และองค์ประกอบอื่นอีกหลายด้าน เช่น การรับรู้ความยากง่ายของงาน ความพยายาม พลังที่จะทุ่มเทในงาน รวมถึงการได้รับการช่วยเหลือจากบุคคลอื่น เป็นต้น ในทางตรงกันข้ามประสบการณ์ที่ล้มเหลวจะทำให้บุคคลรับรู้ความสามารถของตนเองค่อนข้างน้อย

ล้มเหลวที่เกิดขึ้นในระยะแรก ๆ และไม่ได้เกิดจากความพยายามไม่ได้เกิดขึ้น เพราะการขัดขวางจากประสบการณ์ภายนอก

การที่จะช่วยให้บุคคลพื้นคืนกลับมา มีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง จำเป็นต้องให้บุคคลได้มีประสบการณ์ในการอาจนະอุปสรรคโดยได้ผ่านการใช้ความพยายามก่อน ประสบการณ์ความสำเร็จจากการกระทำที่จะทำให้บุคคลมีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองมากขึ้น หรือน้อยลง จึงขึ้นอยู่กับปัจจัยดังนี้

1.1) ความยากของงานและสภาพแวดล้อม การที่บุคคลได้ประสบความสำเร็จจากการทำงานที่ง่าย ๆ อาจไม่ช่วยเพิ่มความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง เนื่องจากบุคคลรู้ว่างานนั้นต้องสำเร็จอยู่แล้ว จึงไม่ได้นำไปประเมินความสามารถ ส่วนงานที่มีความยากและท้าทายจะทำให้บุคคลรู้ถึงความสามารถสูงสุดที่ตนเองทำได้ จึงมีแนวโน้มที่ส่งผลให้บุคคลเพิ่มความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง

1.2) ความพยายาม หากประสบการณ์ความสำเร็จในงานที่มีความท้าทายมากจากการใช้ความพยายามเพียงเล็กน้อย แสดงให้เห็นถึงการมีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง แต่หากมาจากการใช้ความพยายามอย่างมาก จะแสดงให้เห็นถึงการมีความสามารถในระดับต่ำกว่าและมักจะนำไปสู่การรับรู้ว่าบุคคลมีความสามารถต่ำ

1.3) การเลือกที่จะจดจำ ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองมีผลมาจากการที่บุคคลเลือกที่จะจดจำการกระทำการของตนเอง การเลือกจดจำการกระทำการที่บุคคลประสบความสำเร็จจะเป็นการเพิ่มการรับรู้ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองมากขึ้น ในทางตรงกันข้ามหากบุคคลเลือกที่จะจดจำการกระทำการที่เป็นไปในทางลบ บุคคลก็จะรับรู้ว่ามีความสามารถของตนเองต่ำ

1.4) ระยะเวลาการบรรลุผลสำเร็จและการประเมินเพื่อปรับปรุงแก้ไข บุคคลที่มีประสบการณ์ความล้มเหลวเป็นบางครั้งบางคราวไม่ต่อเนื่อง แต่มีการประเมินเปรียบเทียบกับผลการกระทำการที่เกิดขึ้นแล้วนำมาปรับปรุงแก้ไข จะมีความโน้มเอียงในการเพิ่มความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองมากกว่าบุคคลที่มีประสบการณ์ความสำเร็จในลักษณะที่ร้าบเรียบและไม่มีการประเมินเปรียบเทียบกับผลที่เคยกระทำการเพื่อปรับปรุงแก้ไขให้ดีขึ้น

2) ประสบการณ์จากการสังเกตตัวแบบที่เคยประสบความสำเร็จ (Vicarious Experience)

การได้เห็นประสบการณ์จากความสำเร็จของบุคคลอื่น หรือ Mayer and Sutton (1996) เรียกว่า Vicarious Experience เป็นการรับรู้ความสามารถของตนที่ได้รับอิทธิพลจากการเห็น ทำให้บุคคลที่เห็นประสบการณ์จากพฤติกรรมที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันแล้วประสบ

ความสำเร็จ บุคคลเชื่อว่ามีความสามารถและทักษะ เช่นเดียวกับบุคคลอื่น และน่าจะประสบความสำเร็จได้เช่นกัน บุคคลเหล่านี้จะโน้มน้าวตนเองให้เชื่อในความสามารถของตนเองที่จะทำงานให้ประสบความสำเร็จได้ ถ้าหากพยายามจริงและไม่ย่อท้อ แต่ถ้าได้เห็นบุคคลที่มีความสามารถคล้ายคลึงกันและประสบความล้มเหลว ทั้งๆ ที่ใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ อาจจะทำให้บุคคลเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองต่ำลง การรับรู้ความสามารถของตนเองที่ไม่ได้เกิดจากประสบการณ์ตรง เช่นนี้ จะทำให้ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองไม่แน่นอนและเปลี่ยนแปลงง่าย ซึ่งหมายถึงจะมีการเปลี่ยนแปลงไปตามตัวแบบที่เห็น ตัวแบบที่มีอิทธิพลต่อการรับรู้ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง มีลักษณะดังนี้

2.1) ความคล้ายคลึงกันของความสามารถ ปัจจัยความคล้ายคลึงกันของความสามารถของตัวแบบกับผู้สังเกตจะนำไปสู่การเพิ่มความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองได้ โดยตัวแบบที่มีความสามารถคล้ายคลึงกันหรือสูงกว่าผู้สังเกตเด็กน้อยจะให้ข้อมูลที่ส่งผลต่อการรับรู้ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองของผู้สังเกตอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด (Festinger, 1954; Suls and Miller, 1997; Wood, 1989, quoted in Bandura, 1997: 96) ตัวนี้ตัวแบบที่มีความสามารถสูงหรือต่ำกว่าผู้สังเกตมาก จะทำให้ข้อมูลส่งผลต่อความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองเพียงเล็กน้อย นอกจากนี้ได้มีการศึกษาถึงอิทธิพลของความคล้ายคลึงกันของความสามารถที่มีมากก่อนของตัวแบบกับผู้สังเกต โดยกำหนดให้กลุ่มผู้สังเกตได้สังเกตการทำงานของตัวแบบและผู้สังเกตจะคาดเดาความสามารถล่วงหน้าของตัวแบบว่ามีความสามารถเท่ากับตนเองมากกว่าตน เมื่อตัวแบบประสบความล้มเหลวในการทำงานเสมอ ๆ พบร่วมกับผู้สังเกตที่มีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองมากกว่าตัวแบบจะยังคงรับรู้ความสามารถของตนเองสูงในงานที่มีลักษณะคล้ายกันกับงานที่ตัวแบบทำ และจะไม่ลดความพยายามลงแม้จะประสบความล้มเหลวซ้ำ ในทางตรงกันข้าม ผู้สังเกตที่มีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองใกล้เคียงหรือต่ำกว่าตัวแบบจะรับรู้ความสามารถของตนเองต่ำและมักท้อถอยง่ายเมื่อพบกับปัญหา อุปสรรคหรือความล้มเหลว (Brown and Inouye, 1987, quoted in Bandura, 1997: 96)

2.2) ความคล้ายคลึงกันของคุณลักษณะ บุคคลที่มีการพัฒนาความคิดเกี่ยวกับความสามารถในการทำงานของตน โดยเชื่อมโยงกับคุณลักษณะต่าง ๆ เช่น เพศ อายุ ระดับการศึกษา ระดับเศรษฐกิจ สังคมและเชื้อชาติ ของตัวแบบ ในการสังเกตนั้น หากตัวแบบมีความสามารถคล้ายคลึงกันในลักษณะต่าง ๆ กับผู้สังเกตมาก และตัวแบบประสบความสำเร็จ เมื่อผู้สังเกตมีแนวโน้มที่จะเผชิญกับปัญหา ก็เชื่อว่าตนเองสามารถกระทำได้เช่นเดียวกับตัวแบบ ซึ่งจะนำไปสู่ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองมากขึ้น ซึ่งจะแตกต่างกันกับตัวแบบที่มีคุณลักษณะแตกต่างกันกับผู้สังเกต ถึงแม้ตัวแบบจะประสบความสำเร็จในการทำงานแต่ผู้สังเกตก็จะมีความลังเลในความสามารถของตนเองว่าจะสามารถทำงานได้สำเร็จหรือไม่

2.3) ความหลากหลายของตัวแบบ ในการประเมินความสามารถของตนเองนั้น โดยแท้จริงแล้วไม่ได้มาจากตัวแบบตัวเดียวเท่านั้น แต่บุคคลจะมีการสังเกตจากตัวแบบที่หลากหลายออกไป และการตัดสินใจจากตัวแบบที่มีจำนวนมากนี้ย่อมเป็นข้อมูลในการประเมินความสามารถของตนเอง ได้ดีกว่าตัวแบบเพียงตัวเดียว ทั้งนี้ เพราะผลของการซักจุ่งจากตัวแบบที่มีหลากหลายจะช่วยเพิ่มอิทธิพลที่มานาจากผู้อื่น (Perry and Bussey, 1979, quoted in Bandura, 1997: 99) นอกจากนี้ การสังเกตจากการประสบความสำเร็จของตัวแบบที่มีความชำนาญในงานที่มีความสามารถ หลากหลาย จะเป็นตัวช่วยให้บุคคลเพิ่มความเชื่อมั่นเกี่ยวกับความสามารถของตนเองในการเรียนรู้ และการพัฒนาความสามารถขึ้นกว่าจากการสังเกตตัวแบบที่มีความชำนาญเพียงอย่างเดียว (Schunk, Hanson, and Cox, 1987, quoted in Bandura, 1997)

2.4) ความเชี่ยวชาญของตัวแบบ ตัวแบบที่มีความเชี่ยวชาญในการทำงานจะมีความสุขมี趣กับ การทำงานจะพบกับข้อผิดพลาดได้น้อย แต่ตัวแบบที่ไม่มีความเชี่ยวชาญในระยะแรก ๆ อาจจะมีความขาดหลัก แต่หลังจากนั้นจะค่อย ๆ สามารถเอาชนะความยากของงานได้ โดยการตัดสินใจใช้ความพยายามที่มากขึ้น ซึ่งผู้สังเกตจะได้รับประโยชน์จากการยึดหัวใจในการใช้ความพยายามในการทำงานที่ยากได้จากตัวแบบที่ไม่มีความเชี่ยวชาญมากนักกว่าตัวแบบที่มีความเชี่ยวชาญมาก (Kazdin, 1973; Meichebaum, 1971, quoted in Bandura, 1997) จากข้อสรุปข้างต้น พบว่าตัวแบบที่จะช่วยให้ผู้สังเกตเพิ่มความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองได้ดีกว่า คือตัวแบบที่ไม่มีความเชี่ยวชาญมากนัก ผู้สังเกตที่ยังไม่มีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองมักจะคิดว่าตัวแบบที่ไม่เชี่ยวชาญมีความคล้ายคลึงกับตนมากกว่าตัวแบบที่มีความเชี่ยวชาญ แล้ว จึงมีแนวโน้มที่จะใช้ความพยายามอุดหนาหามากขึ้นเพื่อให้ประสบความสำเร็จเหมือนตัวแบบ

3) การพูดซักจุ่ง (Verbal Persuasion)

ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง ไม่ได้ขึ้นอยู่กับบุคคลเพียงเท่านั้น เนื่องจากข้อมูลข่าวสารจากตัวบุคคลอาจขึ้นไม่เพียงพอ จึงมีความจำเป็นต้องได้รับข้อมูลข่าวสารจากบุคคลอื่นที่มีอิทธิพลต่อตัวเองด้วย การพูดซักจุ่งทางวาระ หรือ Mayer and Sutton (1996) เรียกว่า Verbal Persuasion จะมีความสัมพันธ์กับการทำให้เกิดความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง บุคคลที่ไม่ได้รับการโน้มน้าวหรือซักจุ่งด้วยวาระ อาจจะยังคงสงสัยในความสามารถของตนเอง แต่ทั้งนี้ การพูดซักจุ่งด้วยวาระก็มีข้อจำกัดอย่างมากในการเพิ่มความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง แต่ก็สามารถเพิ่มได้หากการพูดซักจุ่งอยู่ในกรอบของความเป็นจริง แต่หากความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองที่เกิดจากการพูดซักจุ่งที่ไม่สอดคล้องกับความเป็นจริงแล้วอาจก่อให้เกิดความล้มเหลว ซึ่งจะทำให้ผู้ซักจุ่งไม่ได้รับความน่าเชื่อถือ การได้รับข้อมูลย้อนกลับเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีอิทธิพลต่อการพูดซักจุ่งด้วยวาระ ข้อมูลที่โน้มน้าวความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองจะมา

จากการประเมินผลข้อนกับจากการกระทำ โดยจะนำไปสู่การลดหรือเพิ่มความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง จากการศึกษาของ (Schunk, 1983b, quoted in Bandura, 1997: 102) สรุปได้ว่า การบอกรับให้บุคคลรับทราบว่าเขามีความสามารถและความสามารถนี้ได้มาจากการใช้ความพยายามอย่างหนัก ทำให้บุคคลรับรู้ถึงความสามารถของตนเองในระดับต่ำกว่าการบอกรับที่แสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าของความสามารถที่บุคคลมีโดยไม่ล้างไปถึงความพยายามที่บุคคลใช้ไปนอกจากนี้ความรู้และความน่าเชื่อถือ ไว้วางใจของผู้ชักจูง ก็มีความสำคัญและมีอิทธิพลต่อการรับรู้ในความสามารถของบุคคลด้วยเช่นกัน

4) สภาพทางกายและอารมณ์ (Physiological and Emotional Arousal)

สภาพทางกายและอารมณ์ หรือ Mayer and Sutton (1996) เรียกว่า Physiological State จะเป็นข้อมูลบุคคลใช้เป็นตัวตัดสินความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง บุคคลจะสามารถทำงานได้สำเร็จเมื่อสภาพทางกายไม่เครียด การทำให้บุคคลลดภาวะกระตุ้นทางอารมณ์ลง ได้จะช่วยเพิ่มความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองและเพิ่มผลการปฏิบัติงาน สภาวะทางกายนี้รวมถึง ความอ่อนล้า เนื่องจาก และการเจ็บป่วยด้วย โดยสภาพทางกายและอารมณ์ในทางบวกจะช่วยเพิ่มความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง ในทางตรงกันข้ามหากสภาวะทางกาย และอารมณ์ในทางลบ เช่น เจ็บป่วย เครียด วิตกกังวล เป็นต้น จะทำให้บุคคลลดความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองลง

ความวิตกกังวล ความเครียดในการทำงานส่งผลต่อการพัฒนาความสามารถของบุคคลและส่งผลต่อความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง บุคคลที่มีความวิตกกังวลสูงจะรู้สึกไม่มีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองว่าจะสามารถควบคุมสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในอนาคตได้ ทำให้เกิดความเบื่อหน่ายท่อแท้ะรู้สึกว่าตนเองไม่มีความสามารถในการทำกิจกรรมต่าง ๆ ไม่พยายามพัฒนาตนเอง หากบุคคลรับรู้ว่าไม่มีความสามารถจะส่งผลให้ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองในการทำกิจกรรมต่าง ๆ ต่ำไปด้วย ความวิตกกังวลยังทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางค่านร่างกายด้วย เช่น อ่อนเพลีย ใจสั่น เหงื่ออออก เป็นต้น ซึ่งอาการเหล่านี้จะส่งผลให้บุคคลทำกิจกรรมต่าง ๆ ได้ไม่ดีเท่าที่ควร เป็นสัญญาณที่บอกว่าบุคคลไม่มีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง ผู้ที่มีความวิตกกังวลสูงจะนึกถึงแต่ข้อกพร่องของตนเอง ทำให้ไม่พยายามพัฒนาความสามารถของตนจึงทำให้มีแนวโน้มที่จะทำงานไม่สำเร็จ ทำให้บุคคลรู้สึกว่าตนเองมีความสามารถน้อย ส่งผลให้บุคคลมีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองต่ำด้วย ส่วนบุคคลที่มีความวิตกกังวลต่ำจะมีความเอาใจใส่ในการทำงาน มีความพยายามและอดทนในการทำงาน ทำให้บุคคลมีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และพัฒนาความคาดหวังเกี่ยวกับความสามารถของตนเองเพิ่มขึ้น

การถูกกระตุ้นทางอารมณ์มีผลต่อความเชื่อมั่นในความสามารถของตนของหากบุคคลที่อยู่ในสภาวะการณ์ที่ดึงเครียดหรือถูกตำหนิ บุคคลนั้นไม่เกิดความเครียดหรือความวิตกกังวล ไม่มีการเปลี่ยนแปลงสภาวะในร่างกาย เช่น ใจสั่น เหงื่อออก เป็นต้น บุคคลนั้นยังมีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองก็จะช่วยให้บุคคลสามารถทำงานให้ประสบความสำเร็จได้ การกระตุ้นทางอารมณ์มีผลต่อการตัดสินใจความเชื่อมั่นในความสามารถของตนของ ในสถานการณ์ที่อารมณ์ถูกกระตุ้นมีผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในความสามารถของบุคคลไม่เหมือนกัน ทั้งนี้เนื่องจากอารมณ์สามารถทำให้เกิดการเบี่ยงเบนความตั้งใจ การวิเคราะห์เหตุการณ์ กระบวนการรับรู้ และความจำในการแก้สถานการณ์

กล่าวโดยสรุป แต่ละปัจจัยก่อให้บุคคลเกิดความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองเพิ่มขึ้นว่าจะสามารถทำงานอะไรให้ประสบผลสำเร็จ หรือไม่สามารถทำงานอะไรได้ซึ่งความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองจะเป็นการนำไปสู่การตัดสินใจและใช้ความพยายามมาก หรือน้อยในการแสดงพฤติกรรม

2.4.2.3 ผลจากความเชื่อมั่นในความสามารถของตนของที่มีผลต่อบุคคล

จากที่ Bandura ได้สรุปอิทธิพลที่มีผลต่อความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองแล้ว Bandura (1986) ได้ศึกษาผลจากความเชื่อมั่นในความสามารถของตนของที่มีผลต่อบุคคล ไว้ดังนี้

1) พฤติกรรมทางเลือก (Choice Behavior) การตัดสินใจเลือกรahทำพฤติกรรมใดนั้นส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการเชื่อมั่นในความสามารถของตนของ บุคคลมีแนวโน้มที่จะหลีกเลี่ยงงานและสถานการณ์ที่บุคคลเชื่อว่าเกินความสามารถของตนเอง แต่บุคคลก็จะดำเนินและแสดงพฤติกรรมเมื่อพิจารณาแล้วมั่นใจว่างานนั้นไม่เกินความสามารถของตนของ บุคคลที่มีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนของสูงจะเป็นตัวส่งเสริมกระตุ้นให้ทำในกิจกรรมที่จะช่วยเพิ่มความสามารถ เลือกทำงานที่มีความท้าทาย เกิดแรงจูงใจในการพัฒนาความสามารถของตน และยังช่วยให้บุคคลเลือกรahทำพฤติกรรมที่มีโอกาสประสบความสำเร็จสูง ในทางตรงกันข้ามหากบุคคล มีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนของต่ำ ก็จะเป็นข้อจำกัดในความสามารถของตนของ การสนับสนุนให้บุคคลนั้นพัฒนาความรู้ความสามารถก็จะไม่ประสบความสำเร็จ และบุคคลจะมีการเลี่ยงงาน ห้อแท้ ทำให้ขาดโอกาสในการพัฒนาความสามารถ

2) การใช้ความพยายามและมุ่งมั่นในการทำงาน (Effort Expenditure and Persistence) ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนของทำให้บุคคลรู้ว่าต้องใช้ความพยายามเท่าใด และต้องใช้ความพยายามในการเผชิญปัญหาและอุปสรรคนานเท่าใด บุคคลที่มีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนของสูงจะมีพลังและความพยายามมากกว่าบุคคลที่มีความเชื่อมั่นใน

ความสามารถของตนเองต่อ โดยมองว่าเป็นเรื่องที่ท้าทายและได้มีการเตรียมความพร้อมในการทำงาน เพราะความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองสูงจะช่วยให้มีการกระตุ้นให้เกิดความรู้ทักษะ และเป็นการพัฒนาตนเอง

3) แบบแผนของความคิดและการตอบสนองทางอารมณ์ (Thought Patterns and Emotion Reactions) การตัดสินความเชื่อมั่นในความสามารถของบุคคลมีอิทธิพลมาจากการ แผนของความคิดและการตอบสนองทางอารมณ์ระหว่างการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เป็นจริงกับการ จัดการตามความคาดหมาย บุคคลที่ตัดสินใจว่าตนเองไม่มีประสิทธิภาพในการจัดการกับ สิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามความต้องการ ได้จะมีความรู้สึกว่าตนเองมีความสามารถต่ำและทำให้มี ความรู้สึกห้อแท้ เกิดความเครียด ต่วนบุคคลที่มีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองสูง บุคคล จะเพิ่มความสนใจและมีความพยายามเมื่อพบอุปสรรค และคิดว่าหากเกิดความล้มเหลวจะเป็นเพราะ บุคคลขาดความพยายาม ในขณะที่บุคคลที่มีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองต่อจะรู้สึกว่า ตนเองล้มเหลว เพราะขาดความสามารถ

2.4.3 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง งานวิจัยต่างประเทศ

นักวิจัยได้ศึกษาเกี่ยวกับความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง เช่น งานวิจัยของ Hackett and Betz (1981) ได้ศึกษาความสัมพันธ์ของความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองในการ เลือกอาชีพกับความคาดหวังถึงการเลือกอาชีพ โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวม ข้อมูลจากนักศึกษาชายจำนวน 101 คน และนักศึกษาหญิงจำนวน 134 คน พบว่า ความเชื่อมั่นใน ความสามารถของตนเองระหว่างนักศึกษาชายและนักศึกษาหญิงมีความแตกต่างกันในการเลือก อาชีพ โดยที่นักศึกษาชายจะมีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองเท่ากันในกลุ่มที่เป็นและไม่ เป็นวัฒนธรรมของเพศชาย ในขณะที่พบว่านักศึกษาหญิงกลุ่มที่เลือกอาชีพที่เป็นวัฒนธรรมของเพศ หญิงจะมีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองสูงกว่ากลุ่มที่เลือกอาชีพที่ไม่เป็นวัฒนธรรมของ เพศหญิง หลังจากนั้น Hackett (1995) ได้ศึกษาต่อในเรื่องความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง กับการเลือกอาชีพ พบว่า การตัดสินใจเลือกอาชีพมีความสัมพันธ์กับความเชื่อมั่นในความสามารถ ของตนเอง ด้าน Taylor and Popma (1990) ได้ทดสอบความสัมพันธ์ระหว่างความเชื่อมั่นใน ความสามารถของตนเองในการเลือกอาชีพกับความเชื่อในภาวะอำนวยภัยใน-ภายนอกแห่งตน โดย ใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากนักเรียนชายจำนวน 204 คน และ นักเรียนหญิงจำนวน 203 คน พบว่า ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองในการตัดสินใจเลือก อาชีพมีความสัมพันธ์ระดับปานกลาง โดยเป็นไปในทิศทางตรงกันข้ามกับความเชื่อในภาวะอำนวย ภัยใน-ภายนอก แสดงให้เห็นว่า นักเรียนที่มีความเชื่อในอำนวยภัยน้อยลง จะทำให้ความ

เชื่อมั่นในการแสดงออกถึงความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองในการตัดสินใจเลือกอาชีพ ลดลง

งานวิจัยของ Mitchell, Hopper, Deniels, George-Falvy, and James (1994) ได้ศึกษาผลการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อทำนายความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองและผลการปฏิบัติงานระหว่างการฝึกทักษะ พบว่า ก่อนทำการทดลองความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง จะเป็นตัวทำนายผลการปฏิบัติงาน ได้ดีกว่าการคาดหวังในผลหรือเป้าหมาย และในงานวิจัยของ Mone (1994) ได้ศึกษาเปรียบเทียบความเที่ยงตรงของการวัดความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง 2 แบบ เพื่อทำนายเป้าหมายและผลการปฏิบัติงานของนักศึกษาและผู้บริหารธุรกิจ โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลของนักศึกษาและผู้บริหารธุรกิจจำนวน 252 คน พบว่า ผลของความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองมีความเชื่อถือได้สูงสำหรับการทำนายเป้าหมายของบุคคลและผลการปฏิบัติงานมากกว่ากระบวนการของความสามารถของตนเอง อี่างไรก็ตาม กระบวนการของความสามารถของตนเองเป็นตัวทำนายที่มีนัยสำคัญต่อผลที่มาจากการเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง การตั้งเป้าหมายของบุคคลและผลการปฏิบัติงานต่างมีอิทธิพลซึ่งกันและกัน ในงานวิจัยของ Orpen (1995) ได้ศึกษาความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองและผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการผิวสีในแอฟริกาใต้จำนวน 49 คน ที่ทำงานให้กับผู้บังคับบัญชาที่เป็นคนขาวในบริษัทขนาดกลางในแอฟริกาใต้ พบว่า ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองและผลการปฏิบัติงานมีความสัมพันธ์ทางบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ และ Harrison, Rainer, Hochwarter, and Thompson (1997) ได้ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองในงานด้านคอมพิวเตอร์กับผลการปฏิบัติงานของพนักงานมหาวิทยาลัยในอเมริกา พบว่า ผลการปฏิบัติงานมีความสัมพันธ์กับความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง ผู้ที่มีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองในการใช้คอมพิวเตอร์สูงผลการปฏิบัติงานก็จะสูงตามไปด้วย ในทางตรงกันข้าม หากผู้ที่มีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองต่ำก็จะมีผลการปฏิบัติงานต่ำ

นอกจากนี้ยังมีงานวิจัยของ Lent, Brown, and Hackett (2000) ศึกษาพบว่า ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองที่สูงจะส่งผลให้ประสบความสำเร็จในหน้าที่การทำงานซึ่งมีความสัมพันธ์ในเชิงบวกกับผลลัพธ์ที่ตามมา สอดคล้องกับงานวิจัยของ Judge and Bono (2001) ศึกษาความสัมพันธ์ของการประเมินตนเองในด้าน ความรู้สึกมีคุณค่าในตนเอง ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง การเชื่อถือการควบคุมตนเองและความมั่นคงทางอารมณ์กับความพึงพอใจในงานและผลการปฏิบัติงาน พบว่า ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองมีความสัมพันธ์กับผลการปฏิบัติงานและความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองสามารถทำนายผลการปฏิบัติงานได้

งานวิจัยเรื่องความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองกับความประรรณาก้าวหน้าในอาชีพ ของ Ming (2006) ที่ได้ศึกษาความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองกับความประรรณาก้าวหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับกลาง ในบริษัทกลุ่มโรงแรมการผลิตของประเทศไทยเดเชีย จำนวน 109 คนพบว่า ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการสนับสนุนทางสังคมเป็นปัจจัยที่มีผลต่อความประรรณาก้าวหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับกลาง

จากการศึกษาผลงานวิจัยจะพบว่า โดยส่วนใหญ่ที่ผ่านมาเป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างความเชื่อมั่นในความสามารถของตนและการเลือกอาชีพ และความสัมพันธ์ของความเชื่อมั่นในการปฏิบัติงาน สำหรับในปัจจุบันได้มีนักวิจัยที่ได้ศึกษาถึงความสัมพันธ์ของความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองกับความประรรณาก้าวหน้าในอาชีพ เพราะความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองน่าจะเป็นปัจจัยที่สนับสนุน ส่งเสริมให้บุคคลสามารถทำงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ และส่งผลให้ประสบความสำเร็จในหน้าที่การทำงานได้ จึงแสดงให้เห็นความสำคัญของแนวคิดเกี่ยวกับความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองอาจจะมีผลต่อความประรรณาก้าวหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิง และความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองจะมีผลต่อการลดความขัดแย้งในงาน และครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้นหรือไม่

2.5 แนวคิดเกี่ยวกับการสนับสนุนทางสังคม

การสนับสนุนทางสังคมเป็นปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับพฤติกรรม การสนับสนุนทางสังคมอาจได้มาจากบุคคลใกล้ชิดหรือผู้ร่วมงาน การรับรู้การสนับสนุนจากสังคมเป็นความเชื่อของพนักงานเกี่ยวกับระดับที่สังคมมองค์การให้ความสำคัญในการช่วยเหลือบุคคล การดูแลเอาใจใส่ความเป็นอยู่ของพนักงาน การรับรู้การสนับสนุนทางสังคม ได้รับอิทธิพลมาจากการปฏิบัติต่างๆ รวมถึง rangle วางแผน ผลกระทบตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง

2.5.1 ความหมายของการสนับสนุนทางสังคม

Cobb (1976, quoted in Moreno, 2004) กล่าวว่า การสนับสนุนทางสังคม เป็นการที่บุคคลได้รับข้อมูลที่ทำให้บุคคลเชื่อว่ามีบุคคลให้ความรัก ความเอาใจใส่ เห็นคุณค่า ยกย่อง เป็นส่วนหนึ่งของสังคม มีความผูกพันซึ่งกันและกันในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งในเครือข่าย (Network) ของการติดต่อสื่อสาร (Communication) และหน้าที่ที่มีต่อกัน

Tolsdorf (1976) กล่าวว่า การสนับสนุนทางสังคมเป็นความช่วยเหลือที่สมำเสมอในรูปแบบใดรูปแบบหนึ่งที่บุคคลได้รับจากบุคคลอื่น ซึ่งความช่วยเหลือนี้ ได้ตอบสนองความต้องการของบุคคลให้ไปถึงเป้าหมายเฉพาะของตน หรือสามารถแก้ปัญหา สถานการณ์ที่เผชิญอยู่ในขณะนั้น

Kaplan et al. (1977) ให้ความหมายของการสนับสนุนทางสังคมใน 2 ความหมาย คือ

1) การสนับสนุนทางสังคม หมายถึง ความพึงพอใจต่อความจำเป็นพื้นฐานทางสังคมของแต่ละบุคคล ซึ่งได้รับจากสภาพแวดล้อมในสังคมของบุคคลนั้น ๆ ได้แก่ การได้รับความรัก การยกย่องว่ามีคุณค่า การเป็นส่วนหนึ่งและการได้รับความปลดปล่อย เป็นต้น โดยได้รับการสนับสนุนทางสังคมจากการมีปฏิสัมพันธ์กับบุคคลอื่น

2) การสนับสนุนทางสังคม หมายถึง ความสัมพันธ์ที่มีอยู่หรือขาดหายไปของแหล่งซึ่งให้การสนับสนุนทางสังคม

Kahn (1979) กล่าวว่า การสนับสนุนทางสังคมเป็นปฏิสัมพันธ์อย่างมีจุดมุ่งหมาย ระหว่างบุคคล ซึ่งจะทำให้เกิดความผูกพันในแบบเดียวกันหนึ่งไปยังอีกคนหนึ่ง การยืนยัน รับรอง หรือเห็นพ้องกับพฤติกรรมของผู้อื่น การช่วยเหลือซึ่งกันและกันด้านเงินทองหรือสิ่งของอื่น ๆ

Gottlieb (1985) กล่าวว่า การสนับสนุนทางสังคม (Social Support) หมายถึง กระบวนการในการปฏิสัมพันธ์ การสร้างความสัมพันธ์ และการรวมตัวกันเป็นกลุ่มสังคมเพื่อให้เกิด การช่วยเหลือกันในการเผชิญปัญหา สนับสนุนให้เกิดความภาคภูมิใจในตนเอง ความรู้สึกมั่นคง และศรัทธาในตนเอง ซึ่งอาจได้รับการสนับสนุนทั้งทางด้านวัตถุและทางด้านจิตใจ

Plotnik (1989) กล่าวว่า การสนับสนุนทางสังคม เป็นความสัมพันธ์ของมนุษย์ซึ่งมี ผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ในทางที่ดี ระบบการสนับสนุนทางสังคมช่วยหนทางแหล่งที่เพิ่ม ความคุ้มทางอารมณ์ และการควบคุมความเครียด ลักษณะของการสนับสนุน ได้แก่ การให้ความช่วยเหลือในการแก้ปัญหา การพูดคุยให้คำปรึกษา คำแนะนำ ความเชื่อมั่นและความรู้สึกว่าตนเองมีคุณค่า ซึ่งสิ่งเหล่านี้ช่วยส่งเสริมให้เกิดการปรับตัวทางด้านจิตวิทยาของบุคคลได้ดียิ่งขึ้น

Keith and John (1992) กล่าวว่า การสนับสนุนทางสังคม เป็นการสื่อสารภายในที่ต้องการอย่างหนึ่งในองค์การที่ทำให้พนักงานรับรู้ว่ามีคนเอาใจใส่ รู้สึกว่าตนเองมีคุณค่า เมื่อ ความสัมพันธ์ระหว่างนายจ้างกับลูกจ้างมีความเชื่อใจและอบอุ่นใจก็จะส่งผลให้สุขภาพกาย สุขภาพจิตดี ก่อให้เกิดความพึงพอใจและมีผลการปฏิบัติงานที่ดี การสื่อสารที่ถือว่าเป็นการสนับสนุนที่ผู้จัดการ หัวหน้างานควรมีคือการให้ข้อมูลป้อนกลับของผลการปฏิบัติงานของพนักงาน แสดงให้เห็นความรู้สึกว่ามีการสนับสนุนทางสังคมเกิดขึ้น

กล่าวโดยสรุป การสนับสนุนทางสังคม เป็นการที่บุคคลได้รับความช่วยเหลือจากบุคคลหรือองค์การในด้านข้อมูลข่าวสาร ความเชื่อมั่น เห็นคุณค่ามีคนยกย่องรู้สึกว่าตนเองเป็นส่วนหนึ่งของสังคม สามารถเผชิญกับปัญหาและอุปสรรคได้ และมีผลให้ผู้ที่ได้รับการสนับสนุนทางสังคมได้รับโอกาสในการก้าวหน้าทางอาชีพ เพื่อตอบสนองความต้องการของบุคคลให้สามารถไปถึงเป้าหมายของบุคคลได้

2.5.2 แนวคิดเกี่ยวกับทฤษฎีการสนับสนุนทางสังคม

Weiss (1974) ได้เสนอแนวคิดการสนับสนุนทางสังคมโดยสามารถแบ่งออกเป็น 6 ชนิด ดังนี้

1) การได้รับความผูกพันไกล์ชิดสนิทสนม (Attachment) เป็นสัมพันธภาพแห่งความไกล์ชิดที่ทำให้รู้สึกว่าตนเองเป็นที่รักและได้รับการดูแลเอาใจใส่ ซึ่งมักจะได้รับจากบุคคลไกล์ชิด เช่น คู่สมรส เพื่อน สมาชิกในครอบครัวเดียวกัน เป็นต้น ถ้าหากลักษณะการสนับสนุนชนิดนี้จะมีผลต่อความรู้สึกถูกแยกออกจากอารมณ์หรือรู้สึกเดียวดาย

2) การได้มีโอกาสเลี้ยงดูผู้อ่อน (Opportunity of Nurturance) เป็นการที่บุคคลมีความรับผิดชอบในการเลี้ยงดูหรือช่วยเหลือบุคคลอ่อน แล้วทำให้ตนเองเกิดความรู้สึกว่าเป็นที่ต้องการของบุคคลอ่อนและผู้อ่อนสามารถพึ่งพาตนเองได้ ถ้าหากลักษณะการสนับสนุนชนิดนี้จะทำให้บุคคลรู้สึกว่าชีวิตนี้ไร้ค่า

3) การมีส่วนร่วมในสังคมหรือเป็นส่วนหนึ่งของสังคม (Social Integration) หมายถึง การมีโอกาสได้เข้าร่วมกิจกรรมในสังคม ทำให้มีการแบ่งปัน และเปลี่ยนซึ่งกันและกัน รวมทั้งมีความห่วงใยเข้าใจซึ่งกันและกัน ถ้าหากลักษณะการสนับสนุนชนิดนี้จะทำให้บุคคลรู้สึกว่าถูกแยกออกจากสังคมและชีวิตน่าเบื่อหน่าย

4) การได้รับกำลังใจว่าเป็นผู้มีคุณค่า (Reassurance of Worth) หมายถึงการที่บุคคลได้รับการเคารพ ยกย่อง และชื่นชมที่สามารถแสดงบทบาททางสังคมอันเป็นที่ยอมรับของสมาชิกในครอบครัวและสังคม ถ้าหากลักษณะการสนับสนุนชนิดนี้จะทำให้บุคคลรู้สึกขาดความเชื่อมั่นหรือไร้ประโยชน์

5) ความเชื่อมั่นในความเป็นมิตรที่ดี (Sense of Reliable Alliance) การสนับสนุนชนิดนี้จะได้จากการอบรู้หรือเครือญาติ ซึ่งมีความคาดหวังว่าจะได้รับความช่วยเหลือห่วงใยซึ่งกันและกันต่อเนื่อง ถ้าหากลักษณะการสนับสนุนชนิดนี้จะทำให้บุคคลรู้สึกว่าขาดความมั่นคงและถูกทอดทิ้ง

6) การได้รับคำชี้แนะ (The Obtaining of Guidance) หมายถึง การได้รับความจริงใจช่วยเหลือทางด้านอารมณ์ ข้อมูลข่าวสารจากบุคคลที่ตนศรัทธาและเชื่อมั่น ในช่วงที่บุคคลเพชญูกับความเครียดหรือภาวะวิกฤต ถ้าหากลักษณะการสนับสนุนชนิดนี้จะทำให้บุคคลรู้สึกห้อแท้สื้นหวัง

Gottlieb (1981) ชี้ว่า การสนับสนุนทางสังคมเป็นแรงสนับสนุน 3 ระดับ คือ

1) ระดับกว้าง (Macro Level) เป็นการพิจารณาถึงการเข้าร่วมหรือการมีส่วนร่วมในสังคมอาจวัดได้จากความสัมพันธ์กับสถาบันในสังคม การเข้าร่วมกับกลุ่มต่าง ๆ ด้วย

ความสมัครใจและการดำเนินชีวิตอย่างไม่เป็นทางการในสังคม เช่น การเข้าร่วมกลุ่มกิจกรรมต่าง ๆ ในสังคมชุมชนที่บุคคลอาศัยอยู่

2) ระดับกลุ่มเครือข่าย (Mezzo Level) เป็นการพิจารณาด้านโครงสร้างและหน้าที่ของเครือข่ายสังคมด้วยการพิจารณาจากกลุ่มนบุคคลที่มีสัมพันธภาพอย่างสมำเสมอ เช่น กลุ่มเพื่อน กลุ่มนบุคคลใกล้ชิดในสังคมเสมอณญาติ ชนิดของการสนับสนุนระดับนี้ได้แก่ การให้คำแนะนำ การช่วยเหลือด้านวัสดุสิ่งของ ความเป็นมิตร การสนับสนุนทางอารมณ์และการยกย่อง

3) ระดับแคนทรีอเรดดับลิก (Micro Level) เป็นการพิจารณาความสัมพันธ์ของบุคคลใกล้ชิดสนิทสนมกันมากที่สุด ทั้งที่มีความเชื่อว่าคุณภาพของความสัมพันธ์มีความสำคัญมากกว่าปริมาณคือ ขนาด จำนวน และความถี่ของความสัมพันธ์ หรือ โครงสร้างของเครือข่าย แรงสนับสนุนในระดับนี้ได้แก่ สามี ภรรยา และสมาชิกในครอบครัวซึ่งมีความใกล้ชิดทางอารมณ์ ให้การสนับสนุนทางจิตใจ แสดงความรักและห่วงใย (Affective Support)

โดยปกติกลุ่มสังคมแบ่งออกเป็นประเภทใหญ่ ๆ ได้ 2 ประเภท คือ กลุ่มปฐมภูมิ และ กลุ่มทุติยภูมิ

1) กลุ่มปฐมภูมิ เป็นกลุ่มที่มีความสนิทสนมและมีสัมพันธภาพระหว่างสมาชิกเป็นการส่วนตัวสูง กลุ่มนี้ ได้แก่ ญาติ พี่น้อง และเพื่อนบ้าน

2) กลุ่มทุติยภูมิ เป็นกลุ่มสังคมที่มีความสัมพันธ์กันตามแผนและกฎเกณฑ์ ที่วางไว้ มีอิทธิพลเป็นตัวกำหนดบรรทัดฐานของบุคคลในสังคม กลุ่มนี้ ได้แก่ เพื่อนร่วมงาน กลุ่มวิชาชีพและกลุ่มสังคมอื่น ๆ ซึ่งในระบบแรงสนับสนุนทางสังคมถือว่ามีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

Kaplan et al. (1977) ชี้ว่า การจำแนกแหล่งของการสนับสนุนทางสังคมมี 3 กลุ่ม ได้แก่

1) กลุ่มผู้มีความผูกพันตามธรรมชาติ (Spontaneous or Natural Supportive System) ได้แก่ บุคคลที่อยู่ในครอบครัว เช่น พ่อ แม่ ลูก สามี ภรรยา ปู่ ย่า ตา ยาย เป็นต้น และบุคคลที่อยู่ในครอบครัวใกล้ชิด ได้แก่ เพื่อนบ้าน เพื่อนร่วมงาน เพื่อนฝูง คนใกล้ชิด เป็นต้น

2) องค์กรและสมาคมที่ให้การสนับสนุน (Organized Support) เป็นกลุ่มนบุคคลที่มาร่วมกันเป็นหน่วยงาน องค์การ สมาคม

3) กลุ่มนักวิชาชีพ (Professional Health Care Workers) เป็นกลุ่มองค์กรที่อยู่วงการในการสนับสนุนช่วยเหลือส่งเสริม ป้องกัน รักษา และพื้นฟูสมรรถภาพของประชาชนโดยอาชีพ เช่น แพทย์ พยาบาล สาธารณสุข นักโภชนาศาสตร์ เป็นต้น

2.5.2.1 องค์ประกอบของการสนับสนุนทางสังคม

นักวิชาการได้ศึกษาองค์ประกอบของการสนับสนุนทางสังคมไว้ดังนี้

Brandt and Weinert (1985) และ Schaefer, Coyne, and Lazarus (1981) ได้สรุปองค์ประกอบของการสนับสนุนทางสังคมไว้ 3 ประเภท คือ

1) การสนับสนุนทางด้านอารมณ์ (Emotional Support) หมายถึง การสนับสนุนคุณเคยหรือยืนยันความมั่นใจ

2) การสนับสนุนทางด้านวัตถุ (Tangible Support) หมายถึง การให้ความช่วยเหลือด้านวัตถุ สิ่งของตามความต้องการ

3) การสนับสนุนทางด้านข้อมูลข่าวสาร (Information Support) ด้านความคิด (Cognitive Support) หมายถึง การให้ความช่วยเหลือด้านข้อมูลและข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับพฤติกรรมของผู้รับการสนับสนุน และช่วยแนะนำ ให้สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้

House and Kahn (1985) ได้เสนอองค์ประกอบการให้การสนับสนุนทางสังคมเป็น 4 ประเภท ได้แก่

1) การสนับสนุนทางอารมณ์ (Emotional Support) เช่น การให้ความพอใจ การยอมรับนับถือ ความห่วงใย การกระตุ้นเตือน เป็นต้น

2) การสนับสนุนในการให้การประเมินผล (Appraisal Support) เช่น การให้ข้อมูลป้อนกลับ การสนับสนุนโดยตรงหรือโดยอ้อม เป็นต้น

3) การสนับสนุนด้านข้อมูลข่าวสาร (Information Support) เช่น การให้คำแนะนำ การให้คำปรึกษา การให้ข่าวสาร เป็นต้น

4) การสนับสนุนด้านเครื่องมือ (Instrumental Support) เช่น แรงงาน เงิน เป็นต้น

กล่าวโดยสรุป การสนับสนุนทางสังคมทั้งในด้านบุคคล สิ่งของหรือข้อมูลข่าวสาร สามารถเป็นแรงผลักดันให้ผู้รับแรงนั้นไปสู่เป้าหมายได้ตามความต้องการ

2.5.2.2 รูปแบบการสนับสนุนทางสังคม

นักวิชาการได้เสนอรูปแบบการสนับสนุนทางสังคมไว้หลากหลายดังนี้

Gottlieb (1981) ได้จำแนกรูปแบบการสนับสนุนทางสังคมออกเป็น 4 ข้อดังนี้

1) ต้องมีการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ให้และผู้รับแรงสนับสนุน

- 2) ลักษณะการสื่อสารต้องประกอบไปด้วย
- 2.1) ข่าวสารที่มีลักษณะที่ผู้รับเชื่อว่ามีความสนใจ เอาใจใส่ มีความรัก ความหวังดีต่อตนอย่างจริงใจ
 - 2.2) ข่าวสารที่มีลักษณะที่ผู้รับรู้สึกว่าตัวเองมีคุณค่าและเป็นที่ยอมรับ ในสังคม
 - 2.3) ข่าวสารที่มีลักษณะที่ผู้รับเชื่อว่าตนเองเป็นส่วนหนึ่งของสังคม และสามารถทำประโยชน์แก่สังคมได้
 - 3) ปัจจัยนำเข้าของแรงสนับสนุนอาจอยู่ในรูปของข่าวสาร วัสดุสิ่งของ หรือด้านจิตใจ
 - 4) จะต้องช่วยให้ผู้รับได้บรรลุถึงจุดมุ่งหมายที่ต้องการ

Kahn (1979) ได้เสนอรูปแบบการสนับสนุนออกเป็น 3 ประเภทคือ

- 1) ความผูกพันทางด้านอารมณ์และความคิด (Affection) เป็นการแสดงออกถึงอารมณ์ของบุคคลหนึ่งที่มีต่อนบุคคลหนึ่งในทางบวก ซึ่งแสดงออกในลักษณะของความผูกพัน การยอมรับ เคารพ ความรัก
- 2) การยืนยันและรับรองพฤติกรรมของกันและกัน (Affirmation) เป็นการแสดงออกถึงการเห็นด้วย การยอมรับในความถูกต้องเหมาะสมสมทั้งในด้านการกระทำและความคิด
- 3) การให้ความช่วยเหลือ (Aid) เป็นปฏิสัมพันธ์ที่มีต่อนบุคคลอื่น โดยการให้สิ่งของหรือการช่วยเหลือ อาจเป็นวัสดุ เงินทอง ข่าวสารหรือเวลา

2.5.3 การสนับสนุนจากองค์การ

การสนับสนุนจากองค์การ (Organization Support) เป็นส่วนหนึ่งของการสนับสนุนทางสังคม ได้มีนักวิชาการให้ความหมายการสนับสนุนจากองค์การ โดยสังเขป ดังต่อไปนี้

Blau (1964) ได้กล่าวว่า การสนับสนุนจากองค์การเป็นผลประโยชน์การแลกเปลี่ยน อย่างมีคุณค่า โดยมีพื้นฐานอยู่บนความไว้วางใจและตอบแทนซึ่งกันและกัน เป็นสัญลักษณ์สัมพันธภาพที่มีคุณภาพในระดับสูง โดยการแลกเปลี่ยนเกี่ยวข้องกับสมาชิกที่อยู่ในการแลกเปลี่ยนนั้น

Eisenberg, Huntington, Hutchison, and Sowa (1986) กล่าวว่า การรับรู้การสนับสนุน จากองค์การของพนักงานถึงสถานการณ์ต่าง ๆ ที่พนักงานได้รับจากองค์กรภายใต้การปฏิบัติงาน และมีความสอดคล้องกับการสนับสนุนที่พนักงานคาดหวังจากองค์กร รวมถึงการที่องค์กรปฏิบัติต่อพนักงานในอนาคต ให้การตอบแทนผลการปฏิบัติงาน เช่น การเลื่อนตำแหน่ง ค่าตอบแทนใน

ลักษณะ เงินเดือน โอกาสความก้าวหน้า ความไว้วางใจ และการยอมรับ มีความห่วงใยความเป็นอยู่ของพนักงาน การยกย่องและการยอมรับ

นวลดนวี ประเสริฐสุข (2542) กล่าวว่า การสนับสนุนจากองค์การมีความสำคัญต่ออาชีพ เพราะองค์การให้การสนับสนุนโดยให้โอกาสในการพัฒนา เห็นคุณค่าของผลงานที่บุคคลปฏิบัติ มีการให้รางวัล ยกย่องในผลการปฏิบัติงาน ส่งผลให้ได้รับการสนับสนุนความก้าวหน้าในอาชีพจนประสบความสำเร็จ

กล่าวโดยสรุป การสนับสนุนจากองค์การ เป็นการรับรู้การสนับสนุนของบุคลากรจากองค์การ โดยเกี่ยวกับการปฏิบัติงานให้มีความคล่องตัว ให้โอกาสก้าวหน้าในอาชีพ ได้รับการพัฒนาในวิชาชีพ รวมทั้งให้โอกาสแสดงความสามารถที่อิสระในการปฏิบัติงานตามขอบเขต โดยคำนึงถึงความต้องการของบุคลากรเป็นสำคัญ

2.5.4 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนทางสังคม

จากบทบาทที่ผู้หางานต้องรับผิดชอบทั้งในด้านการทำงานนอกบ้านและความรับผิดชอบต่อครอบครัว จึงส่งผลกระทบทั้งด้านสุขภาพ ครอบครัวและการทำงาน การจัดสรรเวลาให้กับงาน ครอบครัว สังคมและความเป็นส่วนตัวของผู้บริหารหญิง จึงเป็นเรื่องที่ต้องให้ความสำคัญ นอกจากนี้ความขัดแย้งในงานและครอบครัวก็ได้ส่งผลกระทบต่อสภาพจิตใจบุคลากรจึงต้องการได้รับการสนับสนุนทางสังคม และการสนับสนุนจากองค์การ เพราะทั้งการสนับสนุนจากสังคมและการสนับสนุนจากองค์การเป็นหลักที่มีความสำคัญที่เกี่ยวกับสถานการณ์ที่อาจเป็นสาเหตุของพฤติกรรมของบุคคล (ดูเงื่อน พันธุ์มนวนิว, 2550)

งานวิจัยในประเทศ

นวลดนวี ประเสริฐสุก (2542) ศึกษาและสร้างแบบจำลองความสัมพันธ์โครงสร้างของปัจจัยที่ส่งผลต่อกำลังแรงงานอาชีพของผู้บริหารหญิงในธนาคารพาณิชย์ไทย โดยมีกลุ่มตัวอย่างเป็นผู้บริหารระดับกลางในธนาคาร 12 แห่ง จำนวน 581 คน พบว่า รูปแบบความเป็นผู้นำของผู้บริหารหญิงส่งผลทางบวกต่อกำลังแรงงานอาชีพ รองลงมาเป็นปัจจัยด้านบรรยายกาศในองค์การ ความผูกพันในอาชีพ แรงจูงใจไฟแรงฤทธิ์ ปัจจัยส่วนบุคคล และปัจจัยด้านครอบครัวตามลำดับ และพบว่าความขัดแย้งในงานและครอบครัวเป็นตัวแปรที่มีผลทางลบต่อกำลังแรงงานอาชีพ และพบว่า ปัจจัยส่วนบุคคล (ได้แก่ การศึกษา ระยะเวลาในการทำงาน และสถานภาพสมรส) ปัจจัยด้านครอบครัวส่งผลทางอ้อมผ่านความขัดแย้งในงานและครอบครัว และผ่านความผูกพันในอาชีพไปยังกำลังแรงงานอาชีพ

เพ็ญจันทร์ เมตุลา (2544) ศึกษาความสำเร็จในวิชาชีพของหัวหน้าหอผู้ป่วยโรงพยาบาลรัฐ กรุงเทพมหานคร และศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลภาวะผู้นำ การ

สนับสนุนจากการกับความสำเร็จในวิชาชีพของหัวหน้าหอผู้ป่วยโรงพยาบาลรัฐกรุงเทพมหานคร จากกลุ่มตัวอย่าง 232 คน โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล พบว่า การสนับสนุนจากการมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความสำเร็จทางวิชาชีพของหัวหน้าหอผู้ป่วย ส่วนปัจจัยด้านบุคคล ได้แก่ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา และประสบการณ์การทำงานไม่มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จทางวิชาชีพของหัวหน้าหอผู้ป่วย สอดคล้องกับงานวิจัยของ นฤมล ปั้นลี้ (2545) ที่ได้ทำการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่าง ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง การมีเครื่องข่ายความร่วมมือ กับความสำเร็จในวิชาชีพ ของหัวหน้าหอผู้ป่วย โรงพยาบาลชุมชน จากกลุ่มตัวอย่าง 268 คน โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลพบว่า ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการมีเครื่องข่ายความร่วมมือ มีความสัมพันธ์ทางบวกกับความสำเร็จในวิชาชีพ

ดุจเดือน พันธุวนาวิน (2547) ศึกษาปัจจัยเชิงสาเหตุที่เกี่ยวข้องกับพฤติกรรมการสนับสนุนทางสังคมของหัวหน้าสถานีอนามัยตำบล ในภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคกลาง รวม 6 จังหวัด จำนวน 509 คน พบว่า ทัศนคติที่ดีต่อการสนับสนุนทางสังคมของหัวหน้า เป็นตัวทำนายที่สำคัญที่สุดของการสนับสนุนทางสังคม และทัศนคติที่ดีต่อการสนับสนุนทางสังคม สามารถเพิ่มอำนาจการทำนายพฤติกรรมการสนับสนุนทางสังคมได้

งานวิจัยต่างประเทศ

Carrotton (1989) ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในวิชาชีพของหัวหน้าหอผู้ป่วย นอก จำนวน 116 คน จาก 6 โรงพยาบาล ได้ศึกษาปัจจัย 4 ปัจจัย ได้แก่ ความพร้อมทางการศึกษา การแนะนำให้ความรู้ บุคลิกภาพของหัวหน้า ความสำเร็จ และโอกาสก้าวหน้าในวิชาชีพ พบว่า ปัจจัยทั้ง 4 เป็นตัวชี้วัดความสำเร็จในวิชาชีพของหัวหน้าหอผู้ป่วย ได้แก่ การเลื่อนตำแหน่งในระดับผู้บริหาร การมีชื่อเสียง การได้รับรางวัลและการยอมรับ และพบว่าปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในวิชาชีพของหัวหน้าหอผู้ป่วย คือ บุคลิกภาพของหัวหน้าหอผู้ป่วย ได้แก่ การเป็นผู้นำ ความรู้ ความรับผิดชอบ ความพร้อมทางการศึกษาและโอกาสก้าวหน้าในวิชาชีพ

Frum (1993) ศึกษาผลกระทบของการสนับสนุนทางสังคมจากงานและครอบครัวกับความผูกพันต่อองค์การและความขัดแย้งในงานและครอบครัว พบว่า การสนับสนุนทางสังคมมีความสัมพันธ์ทางบวกกับภาระผูกพันต่อองค์การ และการสนับสนุนทางสังคมมีความสัมพันธ์ทางลบกับความขัดแย้งในงานและครอบครัว และพบว่า ความขัดแย้งในงานและครอบครัวในระดับต่ำ จะเป็นตัวบ่งชี้ถึงการรับรู้การสนับสนุนทางสังคมในระดับสูง และผลต่อภาระผูกพันในระดับสูง ด้วย ในงานวิจัยของ Yardley (1994) ได้ศึกษาถึงความสัมพันธ์ระหว่างความขัดแย้งในงานและครอบครัว กับผลลัพธ์ที่เกี่ยวข้องกับงาน พบว่า การสนับสนุนทางสังคมจากครอบครัวเป็นตัวทำนาย

ถึงความขัดแย้งที่เกิดจากครอบครัวไปขัดขวางงาน และความขัดแย้งที่เกิดจากครอบครัวไปขัดขวางงานเป็นตัวทำนายถึงผลลัพธ์ที่เกี่ยวข้องกับงาน ได้แก่ ความพึงพอใจในงาน ความตั้งใจในการลาออกจากงาน และผลการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ Parasuraman and Greenhaus (1992) ได้ศึกษาถึงความเครียดในบทบาทการสนับสนุนทางสังคม ความผาสุกของคู่สมรสที่ทำงานทั้งคู่จำนวน 119 คู่ โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวมรวมข้อมูล พบว่า การสนับสนุนจากการ (Work Support) มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในงาน และการสนับสนุนจากสามี/ภรรยา (Spouse Support) มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในครอบครัว หากบุคคลมีความพึงพอใจในงานและครอบครัวแล้วก็จะลดความกดดันด้านต่าง ๆ จะเป็นการกระตุ้นการตั้งตัวมีความกระตือรือร้นที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้สำเร็จลุล่วงและส่งผลให้ผลการปฏิบัติงานดีตามไปด้วย จึงมีความจำเป็นที่จะได้รับการสนับสนุนทางสังคมสำหรับผู้หญิงทำงานทั้งที่ทำงานและที่บ้านไปพร้อม ๆ กัน ซึ่งผู้บริหารและองค์การต้องให้ความเข้าใจในบทบาทของผู้หญิงเพื่อเป็นการรักษาบุคลากรกลุ่มนี้ไว้ ทั้งนี้เพราะพวกเขามีความรู้ และเป็นการช่วยเหลือพนักงาน จึงพบว่าในองค์การที่ไม่ได้ให้ความสำคัญในการสร้างความสมดุลระหว่างงานกับครอบครัวให้บุคลากรแล้ว จะก่อให้เกิดการสูญเสียพนักงานหญิงในองค์การได้ (Wendy et al. 2006)

Aryee, Chay, and Tan (1994) ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในวิชาชีพของผู้บริหารในประเทศไทย จำนวน 200 คน โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวมรวมข้อมูล พบว่า มี 3 ปัจจัย ได้แก่ ปัจจัยทางการเงิน การเลื่อนตำแหน่งและความพึงพอใจในวิชาชีพ และตัวแปรที่ส่งผลต่อความสำเร็จในวิชาชีพคือ การประเมินคุณค่าของบุคคลในองค์การ ความสำคัญของบทบาทงานและครอบครัว และการจัดช่องทางความก้าวหน้าในองค์การ

Cox and Harquail (1991) ได้ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างความแตกต่างทางอาชีพ เส้นทางอาชีพและความสำเร็จในวิชาชีพของผู้บริหาร จำนวน 502 คน จาก 10 ประเทศ โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวมรวมข้อมูล พบว่า อาชีพด้านการบริหารของผู้หญิงจะน้อยกว่าผู้ชายที่มีระดับการศึกษา อายุ ประสบการณ์ทำงาน การปฏิบัติงานและเส้นทางอาชีพที่เหมือนกัน ส่วนการศึกษารึ่งความสำเร็จของผู้บริหารหญิงในงานวิจัยของ Aycan (2004) ที่ได้ศึกษาถึงปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารงานในประเทศไทย โดยได้ทำการศึกษา 2 แบบ ได้แก่ การศึกษาเชิงปริมาณซึ่งมีเป้าหมายเพื่อประเมินทัศนคติต่อความก้าวหน้าในอาชีพของผู้หญิงโดยการสอบถามจากผู้ชายและผู้หญิงจำนวน 318 คน และศึกษาเชิงคุณภาพซึ่งมีเป้าหมายเพื่อศึกษาปัจจัยแห่งความสำเร็จที่มีผลต่อความก้าวหน้าในอาชีพของผู้หญิง โดยการสัมภาษณ์แบบเจาะลึกจากผู้บริหารสตรีในระดับกลางและระดับสูงจำนวน 52 คน จาก 27 องค์การที่แตกต่างกัน พบว่า ปัจจัยแห่งความสำเร็จของผู้บริหารหญิง คือ ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง มีความตั้งใจที่จะประสบความสำเร็จในวิชาชีพ การสนับสนุนจากการครอบครัวและการสนับสนุนจากองค์การ ตลอดด้วยกับ

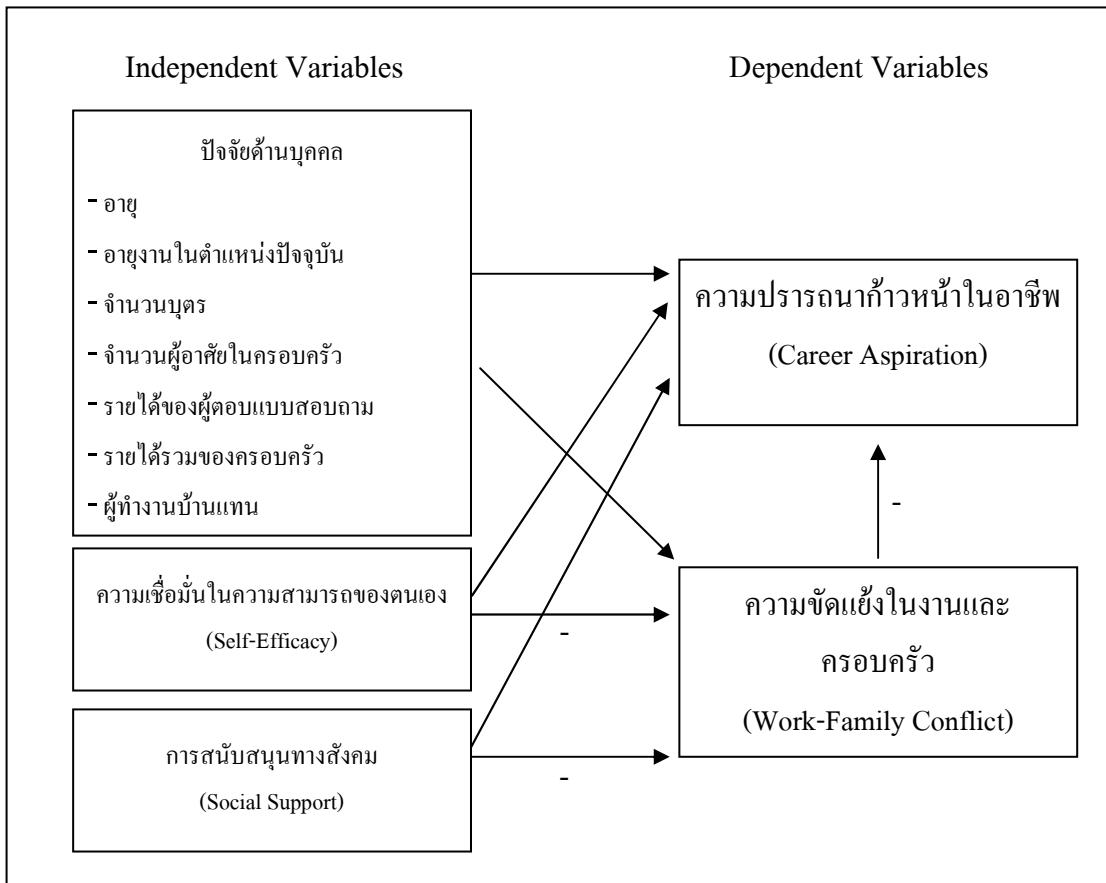
งานวิจัยของ Ming (2006) ที่ได้ศึกษาความสัมพันธ์ของความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง การสนับสนุนทางสังคม พบร่วมกัน พบว่า ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการสนับสนุนทางสังคมเป็นปัจจัยที่มีผลต่อความปรารถนาภัยหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับกลางในประเทศไทยมาแล้วเช่นเดียวกัน

เมื่อบุคคลได้รับการสนับสนุนทางสังคมทั้งจากบุคคลในครอบครัว จากการศึกษา เพื่อนร่วมงาน จะทำให้ลดความกดดันด้านต่าง ๆ จึงส่งผลให้สามารถลดความขัดแย้งในงานและครอบครัวของบุคคลลงได้ นอกจากนี้ การสนับสนุนทางสังคมยังเป็นปัจจัยที่มีผลต่อความปรารถนาภัยหน้าในอาชีพด้วยเช่นกัน

จากการทบทวนผลการศึกษางานวิจัยทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศพบว่า ส่วนใหญ่ได้ศึกษาด้านความสัมพันธ์ระหว่างการสนับสนุนจากองค์กรกับความสำเร็จในวิชาชีพ ความผูกพัน ความพึงพอใจในงาน ความขัดแย้งในงานและครอบครัว และความสำเร็จในงาน ซึ่งจากงานวิจัยที่ผ่านมาทำให้เห็นความสำคัญของปัจจัยความขัดแย้งในงานและครอบครัว ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการสนับสนุนจากสังคม ที่น่าจะมีผลต่อความปรารถนาภัยหน้าในอาชีพ แต่ผลการวิจัยก็ยังไม่สามารถสรุปผลได้ชัดเจนว่า ความขัดแย้งในงานและครอบครัวมีผลกับความปรารถนาภัยหน้าในอาชีพหรือไม่ ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองมีผลต่อความขัดแย้งในงานและครอบครัว และความปรารถนาภัยหน้าในอาชีพหรือไม่ การสนับสนุนทางสังคม มีผลต่อความขัดแย้งในงานและครอบครัว และความปรารถนาภัยหน้าในอาชีพหรือไม่

2.6 ครอบแนวคิดในการวิจัย

จากการทบทวนเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างความขัดแย้งในงานและครอบครัว ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง การสนับสนุนทางสังคมกับความปรารถนาภัยหน้าในอาชีพข้างต้น ทำให้สรุปได้ว่า ความขัดแย้งในงานและครอบครัวเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความปรารถนาภัยหน้าในอาชีพ และปัจจัยส่วนบุคคล ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง การสนับสนุนทางสังคมมีผลต่อความขัดแย้งในงานและครอบครัวและความปรารถนาภัยหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงด้วยเช่นกัน จึงได้สรุปเป็นครอบแนวคิดในการวิจัยครั้งนี้ ดังแสดงในภาพที่ 2.6



ภาพที่ 2.6 กรอบแนวคิดในการวิจัย

บทที่ 3

วิธีดำเนินการวิจัย

3.1 วิธีวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงสำรวจ (Survey Research) โดยใช้แบบสอบถาม (Questionnaire) ในการเก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างความบัดແย้งในงานและครอบครัว ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองและการสนับสนุนทางสังคม กับความประณญาภัยในอาชีพของผู้บริหารหญิงในจังหวัดนราธิวาส โดยมีวิธีการดำเนินการวิจัย ดังต่อไปนี้

3.2 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

3.2.1 ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษา คือ กลุ่มผู้บริหารหญิงระดับต้น ที่สมรสแล้วและมีบุตร ที่มีตำแหน่งในระดับหัวหน้าแผนกหรือระดับหัวหน้างาน ในหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ราชการ และบริษัทเอกชนขนาดกลางขึ้นไปในจังหวัดนราธิวาส เป็นกลุ่มอุดสาಹกรรมการผลิต อุดสาหกรรม บริการ และอุดสาหกรรมค้าปลีก-ค้าส่ง ซึ่งไม่ทราบจำนวนที่แน่นอนว่ามีกี่คน

3.2.2 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา คือ ผู้บริหารหญิงระดับต้น ที่สมรสและมีบุตร มีตำแหน่งเป็นหัวหน้าแผนก หัวหน้างาน หัวหน้าฝ่ายในองค์การ ทั้งในรัฐวิสาหกิจ ราชการ และบริษัทเอกชนขนาดกลางขึ้นไปในจังหวัดนราธิวาส เป็นกลุ่มอุดสาหกรรมการผลิต อุดสาหกรรม บริการ อุดสาหกรรมค้าปลีก-ค้าส่ง จำนวนทั้งสิ้น 450 คน

3.2.3 กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่าง

เนื่องจากไม่สามารถทราบจำนวนประชากรที่แน่นอนได้ จึงใช้สูตรการคำนวณหาขนาดของกลุ่มตัวอย่างจากการคำนวณด้วยสูตรแบบไม่ทราบจำนวนประชากรของ Taro Yamane (อ้างถึงใน ฐานนิทรรศคิดปีชาติ, 2548) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

$$n = \frac{P(1-P)(Z)^2}{e^2}$$

เมื่อ n = ขนาดของกลุ่มตัวอย่าง
 P = สัดส่วนของประชากร ในการศึกษาครั้งนี้กำหนดให้ P มีค่าเท่ากับ 0.5
 e = ค่าเปอร์เซ็นต์ความคลาดเคลื่อนจากการสุ่มตัวอย่าง ในการศึกษาครั้งนี้กำหนดค่าความคลาดเคลื่อนที่ยอมรับได้เท่ากับ 0.05
 Z = ระดับความเชื่อมั่น ในการศึกษาครั้งนี้ใช้ระดับความเชื่อมั่นที่ 95% ดังนั้น Z มีค่าเท่ากับ 1.96

เมื่อนำตัวเลขไปแทนค่าในสูตร จะได้ขนาดของกลุ่มตัวอย่าง เท่ากับ

$$\begin{aligned} n &= \frac{0.5(1-0.5)(1.96)^2}{0.05^2} \\ n &= \frac{0.9604}{0.0025} \\ n &= 384.16 \quad \text{หรือ} \quad = 384 \text{ คน} \end{aligned}$$

คำนวณขนาดของกลุ่มตัวอย่างได้จำนวน 384 คน ทั้งนี้จากการทบทวนวรรณกรรมที่ผ่านมา ในการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยวิธีการส่งแบบสอบถามทางไปรษณีย์ พบร่วมกับการส่งแบบสอบถามข้อมูลจะหาความสมบูรณ์และสูญหายประมาณร้อยละ 10 - 20 ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันข้อมูลสูญหายและให้ได้กลุ่มตัวอย่างที่ใกล้เคียงกลุ่มประชากรมากที่สุดจึงเพิ่มจำนวนแบบสอบถามอีกร้อยละ 17 ของกลุ่มตัวอย่างจริง จึงได้กลุ่มตัวอย่างจำนวน 450 คน

3.2.4 การเลือกกลุ่มตัวอย่าง

การเลือกกลุ่มตัวอย่างเพื่อการศึกษาครั้งนี้ เป็นการเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบไม่ออาศัยความน่าจะเป็น (Non Probability Sampling) โดยวิธีการเลือกแบบเจาะจง (Purposive Sampling) ซึ่งมีขั้นตอนในการเลือกกลุ่มตัวอย่างดังนี้

3.2.4.1 กำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่าง ในการวิจัยครั้งนี้จำนวน 450 ราย

3.2.4.2 จำแนกประชากรออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มบริษัทเอกชนขนาดกลางขึ้นไป และกลุ่มรัฐวิสาหกิจและราชการ

3.2.4.3 แบ่งจำนวนขนาดของกลุ่มตัวอย่างที่กำหนดไว้ ออกเป็น 2 กลุ่ม โดยแต่ละกลุ่มจะเลือกตามโควตา เพื่อเป็นตัวแทนของแต่ละกลุ่มของค์การ ได้ดังนี้

1) กลุ่มบริษัทเอกชนขนาดกลางขึ้นไป ได้แก่ อุตสาหกรรมการผลิต โรงแรม โรงพยาบาล ธนาคาร ห้างสรรพสินค้า สถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา จำนวน 251 หน่วยงาน ได้กลุ่มตัวอย่างจำนวน 350 ตัวอย่าง

2) กลุ่มรัฐวิสาหกิจและราชการ ได้แก่ โรงพยาบาล ธนาคาร สถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา หน่วยงานของรัฐ จำนวน 66 หน่วยงาน ได้กลุ่มตัวอย่างจำนวน 100 ตัวอย่าง

ตารางที่ 3.1 จำนวนกลุ่มตัวอย่างในการศึกษา จำแนกตามลักษณะองค์การ

ลักษณะองค์การ	จำนวนหน่วยงาน	คิดเป็นร้อยละ	จำนวนตัวอย่าง
กลุ่มนริษัทเอกชนขนาดกลางขึ้นไป	251	79.18	350
กลุ่มรัฐวิสาหกิจและราชการ	66	20.82	100
รวม	317	100	450

3.3 ตัวแปรที่ทำการวิจัย

ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ประกอบด้วยตัวแปร 2 กลุ่ม คือ ตัวแปรอิสระ (Independent Variables) มีจำนวน 2 กลุ่มตัวแปร และตัวแปรตาม (Dependent Variables) 2 ตัวแปร ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

3.3.1 ตัวแปรอิสระ

3.3.1.1 ปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ อายุ อายุงานในตำแหน่งปัจจุบัน จำนวนบุตร จำนวนผู้อาศัยในครอบครัว รายได้ของผู้ตอบแบบสอบถาม รายได้รวมของครอบครัว และผู้ทำงานบ้านแทน

3.3.1.2 ปัจจัยด้านทัศนคติ ได้แก่ ความขัดแย้งในงานและครอบครัว ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการสนับสนุนทางสังคม

3.3.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ ความขัดแย้งในงานและครอบครัว ความประณญาภัยหน้าในอาชีพ

3.4 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้ใช้แบบสอบถาม (Questionnaire) เป็นเครื่องมือสำหรับเก็บรวบรวมข้อมูลโดยแบบสอบถามใช้แบบปลายปิด (Close-Ended Questionnaire) สร้างขึ้นมาจากการศึกษา แนวความคิด ทฤษฎี และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องและการปรับจากแบบวัดมาตรฐาน โดยแบ่งแบบสอบถามออกเป็น 2 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคล ประกอบด้วย อายุ อายุงานในตำแหน่งปัจจุบัน จำนวนบุตร จำนวนผู้อาศัยในครอบครัว รายได้ของผู้ตอบแบบสอบถาม รายได้รวมของครอบครัว และผู้ทำงานบ้านแทน จำนวน 7 ข้อ

ส่วนที่ 2 แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับตนเอง งาน และองค์การ จำนวน 41 ข้อ ได้แก่ แบบสอบถามเกี่ยวกับความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง มีจำนวน 10 ข้อ แปลและปรับจากแบบวัด Self-Efficacy Scale ของ Schwarzer and Jerusalem (1993) ซึ่งแบบวัดเป็นแบบอัตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale Method) ผู้ตอบแบบสอบถามตอบเป็นระดับมาตราส่วนตามความสำคัญของระดับความคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ซึ่งมี 6 ระดับ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย น้อยที่สุด ไม่แน่ใจ โดยเกณฑ์การให้คะแนนแต่ละคำตอบ มีดังนี้

ระดับความคิดเห็น	เกณฑ์การให้คะแนน	
	ข้อความเชิงบวก	ข้อความเชิงลบ
มากที่สุด	5	1
มาก	4	2
ปานกลาง	3	3
น้อย	2	4
น้อยที่สุด	1	5
ไม่แน่ใจ	0	0

การกำหนดเกณฑ์การแปลผลคะแนนความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง แบ่งเป็น 5 ระดับ (บุญชุม ศรีสะอาด, 2535) ดังนี้

ระดับคะแนนเฉลี่ย	การแปลผล
4.51 – 5.00 หมายถึง	ผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความคิดเห็นต่อความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง อยู่ในระดับสูงที่สุด
3.51 – 4.50 หมายถึง	ผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความคิดเห็นต่อความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง อยู่ในระดับสูง
2.51 – 3.50 หมายถึง	ผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความคิดเห็นต่อความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง อยู่ในระดับปานกลาง
1.51 – 2.50 หมายถึง	ผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความคิดเห็นต่อความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง อยู่ในระดับต่ำ
1.00 – 1.50 หมายถึง	ผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความคิดเห็นต่อความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง อยู่ในระดับต่ำมาก

แบบสอบถามเกี่ยวกับความขัดแย้งในงานและครอบครัว มีจำนวน 10 ข้อ แบล็คและปรับจากแบบวัด Work Family Conflict และ Family Work Conflict ของ Netemeyer, Boles, and McMurrian (1996) ซึ่งแบบวัดเป็นแบบอัตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale Method) ผู้ตอบแบบสอบถามตอบเป็นระดับมาตราส่วนตามความสำคัญของระดับความคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ซึ่งมี 6 ระดับ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย น้อยที่สุด ไม่แน่ใจ โดยเกณฑ์การให้คะแนนแต่ละคำตอบ มีดังนี้

ระดับความคิดเห็น	เกณฑ์การให้คะแนน	
	ข้อความเชิงบวก	ข้อความเชิงลบ
มากที่สุด	5	1
มาก	4	2
ปานกลาง	3	3
น้อย	2	4
น้อยที่สุด	1	5
ไม่แน่ใจ	0	0

การกำหนดเกณฑ์การแปลผลคะแนนความขัดแย้งในงานและครอบครัว แบ่งเป็น 5 ระดับ (บุญชุม ศรีสะอาด, 2535) ดังนี้

ระดับคะแนนเฉลี่ย	การแปลผล	
	หมายถึง	ผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความคิดเห็นต่อความขัดแย้งในงาน และครอบครัว อยู่ในระดับสูงที่สุด
4.51 – 5.00	หมายถึง	ผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความคิดเห็นต่อความขัดแย้งในงาน และครอบครัว อยู่ในระดับสูงที่สุด
3.51 – 4.50	หมายถึง	ผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความคิดเห็นต่อความขัดแย้งในงาน และครอบครัว อยู่ในระดับสูง
2.51 – 3.50	หมายถึง	ผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความคิดเห็นต่อความขัดแย้งในงาน และครอบครัว อยู่ในระดับปานกลาง
1.51 – 2.50	หมายถึง	ผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความคิดเห็นต่อความขัดแย้งในงาน และครอบครัว อยู่ในระดับต่ำ
1.00 – 1.50	หมายถึง	ผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความคิดเห็นต่อความขัดแย้งในงาน และครอบครัว อยู่ในระดับต่ำมาก

แบบสอบถามเกี่ยวกับการสนับสนุนทางสังคม มีจำนวน 12 ข้อ แบล็คและปรับจากแบบวัด Social Support Scale ของ Jawahar and Hemmasi (2006) โดยได้ปรับให้เข้ากับกลุ่มตัวอย่างคนไทย เหลือจำนวน 11 ข้อ ซึ่งแบบวัดเป็นแบบอัตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale Method) ผู้ตอบ

แบบสอบถามตอบเป็นระดับมาตราส่วนตามความสำคัญของระดับความคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ซึ่งมี 6 ระดับ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย น้อยที่สุด ไม่แน่ใจ โดยเกณฑ์การให้คะแนนแต่ละ คำตอบ มีดังนี้

ระดับความคิดเห็น	เกณฑ์การให้คะแนน	
	ข้อความเชิงบวก	ข้อความเชิงลบ
มากที่สุด	5	1
มาก	4	2
ปานกลาง	3	3
น้อย	2	4
น้อยที่สุด	1	5
ไม่แน่ใจ	0	0

การกำหนดเกณฑ์การแปลผลคะแนนการสนับสนุนทางสังคม แบ่งเป็น 5 ระดับ (บุญชุม ศรี สะอาด, 2535) ดังนี้

ระดับคะแนนเฉลี่ย	การแปลผล
4.51 – 5.00 หมายถึง	ผู้บริหารหญิงระดับด้านมีความคิดเห็นต่อการสนับสนุนทางสังคม อยู่ในระดับสูงที่สุด
3.51 – 4.50 หมายถึง	ผู้บริหารหญิงระดับด้านมีความคิดเห็นต่อการสนับสนุนทางสังคม อยู่ในระดับสูง
2.51 – 3.50 หมายถึง	ผู้บริหารหญิงระดับด้านมีความคิดเห็นต่อการสนับสนุนทางสังคม อยู่ในระดับปานกลาง
1.51 – 2.50 หมายถึง	ผู้บริหารหญิงระดับด้านมีความคิดเห็นต่อการสนับสนุนทางสังคม อยู่ในระดับต่ำ
1.00 – 1.50 หมายถึง	ผู้บริหารหญิงระดับด้านมีความคิดเห็นต่อการสนับสนุนทางสังคม อยู่ในระดับต่ำมาก

แบบสอบถามเกี่ยวกับแบบวัดความปรารถนาถาวรห้าในอาชีพ มีจำนวน 10 ข้อ แปลและปรับจากแบบวัด Career Aspiration Scale ของ O'Brien (1992) ซึ่งแบบวัดเป็นแบบอัตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale Method) ผู้ตอบแบบสอบถามตอบเป็นระดับมาตราส่วนตามความสำคัญของระดับความคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ซึ่งมี 6 ระดับ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย น้อยที่สุด ไม่แน่ใจ โดยเกณฑ์การให้คะแนนแต่ละคำตอบ มีดังนี้

ระดับความคิดเห็น	เกณฑ์การให้คะแนน	
	ข้อความเชิงบวก	ข้อความเชิงลบ
มากที่สุด	5	1
มาก	4	2
ปานกลาง	3	3
น้อย	2	4
น้อยที่สุด	1	5
ไม่แน่ใจ	0	0

การกำหนดเกณฑ์การแปลผลคะแนนความประณญาภัยหน้าในอาชีพ แบ่งเป็น 5 ระดับ (บุญชุม ศรีสะอุด, 2535) ดังนี้

ระดับคะแนนเฉลี่ย	การแปลผล
4.51 – 5.00 หมายถึง	ผู้บริหารทั้งระดับต้นมีความคิดเห็นต่อความประณญาภัยหน้าในอาชีพ อยู่ในระดับสูงที่สุด
3.51 – 4.50 หมายถึง	ผู้บริหารทั้งระดับต้นมีความคิดเห็นต่อความประณญาภัยหน้าในอาชีพ อยู่ในระดับสูง
2.51 – 3.50 หมายถึง	ผู้บริหารทั้งระดับต้นมีความคิดเห็นต่อความประณญาภัยหน้าในอาชีพ อยู่ในระดับปานกลาง
1.51 – 2.50 หมายถึง	ผู้บริหารทั้งระดับต้นมีความคิดเห็นต่อความประณญาภัยหน้าในอาชีพ อยู่ในระดับต่ำ
1.00 – 1.50 หมายถึง	ผู้บริหารทั้งระดับต้นมีความคิดเห็นต่อความประณญาภัยหน้าในอาชีพ อยู่ในระดับต่ำมาก

ชี้แจงเกณฑ์การอธิบายค่าความสัมพันธ์ที่ได้จากผลการวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน (Pearson's Product-Moment Correlation Coefficient) ระหว่างตัวแปรเพื่อหาความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรต่าง ๆ ว่าเป็นความสัมพันธ์เชิงเส้นตรงหรือไม่ (Linear Relationship) ทิศทาง (Direction) ของความสัมพันธ์เป็นทิศทางเดียวกันหรือทิศทางตรงกันข้าม ขนาด (Strength) ของความสัมพันธ์ใช้เกณฑ์พิจารณาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ดังนี้ (สำเริง จันทร์สุวรรณ และ สุวรรณ บัวทราย, 2547)

ตารางที่ 3.2 เกณฑ์การพิจารณาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์

ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (r)	ระดับความสัมพันธ์	ทิศทางความสัมพันธ์
$0.75 < r > 1.00$	มาก	ทิศทางเดียวกัน
$0.25 < r > 0.74$	ปานกลาง	ทิศทางเดียวกัน
$0.01 < r > 0.24$	น้อย	ทิศทางเดียวกัน
$r = 0$	ไม่มีความสัมพันธ์	
$-0.01 < r > -0.24$	น้อย	ทิศทางตรงกันข้าม
$-0.25 < r > -0.74$	ปานกลาง	ทิศทางตรงกันข้าม
$-0.75 < r > -1.00$	มาก	ทิศทางตรงกันข้าม

3.5 การสร้างและการหาประสิทธิภาพของเครื่องมือ

3.5.1 การสร้างเครื่องมือในการวิจัย มีขั้นตอนดังนี้

3.5.1.1 การศึกษาระบรวมวรรณกรรม งานวิจัย และแบบวัดที่ใช้ในการวิจัยที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ศึกษา ได้แก่ Self-Efficacy Scale, Work-Family Conflict และ Family-Work Conflict, Social Support Scale, และ Career Aspiration Scale

3.5.1.2 ทำการแปลและเรียบเรียงจากต้นฉบับภาษาอังกฤษมาเป็นภาษาไทย โดยอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์และผู้เชี่ยวชาญภาษาต่างประเทศตรวจสอบความถูกต้องของข้อความ ปรับปรุงด้านเนื้อหาและความเหมาะสมของข้อคำถามสำหรับใช้ในประเทศไทย

3.5.1.3 นำแบบสอบถามที่ปรับແล້ວไปเสนอต่ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ และเสนอต่อผู้เชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบความถูกต้องเที่ยงตรงเชิงเนื้อหาแบบสอบถาม จำนวน 1 ท่าน เพื่อทำการตรวจสอบความถูกต้องเที่ยงตรงเชิงเนื้อหา (Content Validity) ของคำถามในแต่ละข้อว่า ตรงตามจุดมุ่งหมายของการวิจัยครั้งนี้หรือไม่ แล้วนำมาแก้ไขปรับปรุง จากนั้นนำไปสอบถามกับบุคคลที่มีลักษณะตามกลุ่มตัวอย่างที่ต้องการจำนวน 10 คน เพื่อตรวจสอบความเข้าใจความชัดเจนของข้อความ และปรับปรุงแก้ไข

3.5.1.4 นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแล้วไปทดสอบ (Pre-test) กับกลุ่มประชากรที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 30 คน และหาความสอดคล้องภายใน (Internal Consistency Method) โดยใช้สูตรสัมประสิทธิ์แอลfa ของครอนบาก (Cronbach's Alpha Coefficient) ซึ่งเกณฑ์ที่ยอมรับได้คือค่า $\alpha \geq 0.70$ (Nunnally and Bernstein, 1994)

3.5.1.5 ทำการทดสอบหาประสิทธิภาพของแบบสอบถาม เมื่อแบบสอบถามยังไม่ได้ประสิทธิภาพ ผู้วิจัยทำการปรับปรุงແລ້ວนำเสนอต่ออาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อพิจารณาตรวจสอบและให้

ข้อแนะนำ ในการปรับปรุงแบบสอบถาม จากนั้นนำไปทดสอบกับกลุ่มตัวอย่าง

3.5.2 การหาประสิทธิภาพของเครื่องมือ มีขั้นตอนดังนี้

3.5.2.1 การหาความเที่ยงตรง (Validity)

ผู้วิจัยนำแบบสอบถามที่สร้างขึ้นจากการแปลงแบบวัดจากต้นฉบับไปทดสอบความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหา (Content Validity) เพื่อตรวจสอบความครอบคลุมของเนื้อหาและภาษาที่ใช้ โดย

1) นำแบบสอบถามที่สร้างขึ้นให้อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์และผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบความถูกต้องในการใช้ภาษา ความครอบคลุมของเนื้อหา และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการวิจัย

2) รวบรวมข้อเสนอแนะจากอาจารย์ที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญ เพื่อปรับปรุงแก้ไขแบบสอบถามก่อนนำไปทดสอบ (Pre-test)

3.5.2.2 การหาความเชื่อมั่น (Reliability)

1) นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแล้วไปทดสอบ (Pre-test) กับกลุ่มประชากรที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 30 คน

2) นำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์หาความเชื่อมั่น (Reliability) ของแบบสอบถามใช้สูตรสัมประสิทธิ์แอลfaของครอนบาก (Cronbach's Alpha Coefficient) ซึ่งเกณฑ์ที่ยอมรับได้คือ ค่า $\alpha \geq 0.70$ (Nunnally and Bernstein, 1994)

$$\alpha = \frac{k}{k-1} \left(1 - \frac{S_i^2}{S_x^2} \right)$$

เมื่อ α = ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม

k = จำนวนข้อคำถาม

S_i = ความแปรปรวนของคะแนนแต่ละข้อ

S_x = ความแปรปรวนของคะแนนทั้งฉบับ

จากผลการวิเคราะห์ค่าความเชื่อมั่นที่หาได้แสดงในตารางที่ 3.3 ดังต่อไปนี้

ตารางที่ 3.3 ตารางแสดงค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม

ปัจจัยที่ศึกษา	Cronbach's Alpha Coefficient (n = 30)	Cronbach's Alpha Coefficient (n = 297)
ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง	0.878	0.858
ความขัดแย้งในงานและครอบครัว	0.860	0.907
การสนับสนุนทางสังคม	0.741	0.707
ความปรารถนาถาวรหน้าในอาชีพ	0.709	0.883

ผลการวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์ความเชื่อมั่นจากการนำแบบสอบถามไปทดลองใช้และจากกลุ่มตัวอย่างเมื่อจำแนกตามตัวแปร พบร่วมกันว่าค่าสัมประสิทธิ์ความเชื่อมั่นมีค่าอยู่ระหว่าง 0.709 - 0.878 และ 0.707 - 0.907 ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

3.6 การเก็บรวมข้อมูล

ผู้วิจัยได้ดำเนินการในการเก็บรวมรวมข้อมูล โดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

3.6.1 ข้อมูลทุติยภูมิ มีรายละเอียดในการดำเนินการ ดังนี้

1) ศึกษาข้อมูลการวิจัย การบททวนวรรณกรรมทั้งหนังสือ ตำราวิชาการ สื่อ อิเล็กทรอนิกส์ทั้งในและต่างประเทศเกี่ยวกับเรื่อง ความขัดแย้งในงานและครอบครัว ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง การสนับสนุนทางสังคม และความปรารถนาถาวรหน้าในอาชีพ เพื่อ รวบรวมงานวิจัยที่เกี่ยวข้องตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน และงานวิจัยที่ศึกษามีผลการวิจัยที่สอดคล้องกันหรือแตกต่างกันในประเด็นใดบ้าง และศึกษาทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

2) ศึกษาข้อมูลจากบทความสื่อสิ่งพิมพ์ สื่ออิเล็กทรอนิกส์ทั้งในและต่างประเทศ เกี่ยวกับเรื่อง ความขัดแย้งในงานและครอบครัว ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง การสนับสนุนทางสังคม และความปรารถนาถาวรหน้าในอาชีพ เพื่อร่วมรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบันว่ามีงานวิจัยที่ศึกษามีความสอดคล้องกันหรือแตกต่างกัน

3) ศึกษาข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับแนวโน้มสถานการณ์แรงงานของประเทศไทยเพื่อเป็นข้อมูลอ้างอิงและคาดการณ์ในอนาคต

4) ศึกษาข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับหน่วยงานราชการ บริษัทเอกชน หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ในจังหวัดนราธิวาส เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดประชากรและกลุ่มตัวอย่างการวิจัย

3.6.2 ข้อมูลปฐมภูมิ มีรายละเอียดในการดำเนินการ ดังนี้

- 1) จัดทำหนังสือขออนุญาตเข้าทำการวิจัย จากสำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม ถึงหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชน ในการเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย และขอทราบจำนวนบุคลากรที่เป็นผู้บริหารและระดับต้นของหน่วยงาน และผู้ประสานงานกับผู้วิจัยในองค์การ โดยในเบื้องต้น ได้แจ้งคุณลักษณะของผู้ที่จะตอบแบบสอบถามให้องค์การได้ทราบ
- 2) โภรศพท์ติดต่อหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชน เพื่อทราบลึกลง การพิจารณาอนุญาตหรือไม่อนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าไปเก็บข้อมูล ผู้วิจัยดำเนินการจัดทำหนังสือส่งแบบสอบถามให้กับกลุ่มตัวอย่าง ตามจำนวนที่แจ้ง โดยประสานงานกับฝ่ายทรัพยากรบุคคลของหน่วยงานนั้น ๆ
- 3) เมื่อหน่วยงานอนุญาตให้เข้าไปเก็บข้อมูล ผู้วิจัยดำเนินการจัดทำหนังสือส่งแบบสอบถามให้กับกลุ่มตัวอย่าง ตามจำนวนที่แจ้ง โดยประสานงานกับฝ่ายทรัพยากรบุคคลของหน่วยงานนั้น ๆ
- 4) นำแบบสอบถามที่ผ่านการทดสอบแล้วบรรจุแบบสอบถามใส่ในช่องเอกสารสีน้ำตาลมีแบบการ เพื่อให้ผู้ตอบแบบสอบถามสามารถปิดซองเมื่อกรอกแบบสอบถามเสร็จ พร้อมแบบของที่ระลึกเพื่อตอบแทนผู้ตอบแบบสอบถาม
- 5) วิธีการส่งแบบสอบถามมี 2 วิธี คือ การส่งแบบสอบถามทางไปรษณีย์ และผู้วิจัยไปส่งแบบสอบถามที่องค์การด้วยตัวเอง
- 6) การแจกแบบสอบถาม ผู้วิจัยดำเนินการติดต่อกับผู้ประสานงานของแต่ละองค์การที่ผู้วิจัยได้ติดต่อไว้แล้วเบื้องต้น เพื่อจัดส่งแบบสอบถามตามจำนวนกลุ่มตัวอย่างในแต่ละองค์การที่ได้ให้ข้อมูลไว้ โดยกำหนดให้ระยะเวลาในการตอบแบบสอบถาม 2 สัปดาห์
- 7) การรับแบบสอบถามคืนจากผู้ประสานงานขององค์การซึ่งเป็นผู้รวบรวมแบบสอบถาม โดยผู้ประสานงานจัดส่งแบบสอบถามให้ผู้วิจัยทางไปรษณีย์และผู้วิจัยไปรับแบบสอบถามที่องค์การด้วยตนเอง

จากการแจกแบบสอบถามทั้งหมด 450 ฉบับ ได้แบบสอบถามที่ตอบกลับคืน จำนวน 297 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 66 ซึ่งจากการตรวจสอบความสมบูรณ์ของการตอบ พบว่าแบบสอบถามทั้งหมดมีความสมบูรณ์ จึงได้นำข้อมูลที่ได้ทั้งหมดไปวิเคราะห์ด้วยวิธีการทางสถิติ โดยดำเนินการเก็บข้อมูลทั้งหมด ระหว่างวันที่ 19 ธันวาคม 2550 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2551 รวมใช้ระยะเวลาทั้งหมด 3 เดือน 23 วัน

3.7 การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูล ใช้การวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติ ตามลักษณะข้อมูล ซึ่งสถิติที่ใช้ในการศึกษาเพื่อวิเคราะห์ข้อมูลการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่

- 1) สมมติฐานที่ 1 และ 2 ใช้ One-way ANOVA ในการวิเคราะห์

- 2) สมมติฐานที่ 3 ใช้ Pearson's Product-Moment Correlation Coefficient ในการวิเคราะห์
- 3) สมมติฐานที่ 4 และ 5 ใช้ Multiple Regression Analysis ในการวิเคราะห์ สำหรับค่านัยสำคัญทางสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ครั้งนี้ กำหนดไว้ที่ระดับ 0.05

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยนี้ ได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล ระหว่างวันที่ 19 ธันวาคม 2550 ถึงวันที่ 10 มกราคม 2551 รวมใช้ระยะเวลาทั้งหมด 3 เดือน 23 วัน โดยวิธีแบบสอบถาม จำนวน 450 ชุด จำแนกเป็น 1) กลุ่มบริษัทเอกชนขนาดกลางขึ้นไป จำนวน 350 ชุด ได้รับแบบสอบถามตอบกลับคืน จำนวน 202 ชุด คิดเป็นร้อยละ 57.71 และ 2) กลุ่มรัฐวิสาหกิจและราชการ จำนวน 100 ชุด ได้รับแบบสอบถามตอบกลับคืน จำนวน 95 ชุด คิดเป็นร้อยละ 95 รวมทั้งหมด ได้รับแบบสอบถามตอบกลับคืน 297 ชุด จากทั้งหมด 450 ชุด คิดเป็นร้อยละ 66 ประกอบ แบ่งเป็นในภาคเอกชน กลุ่ม อุตสาหกรรมการผลิตจำนวน 109 ชุด กลุ่ม โรงแรมจำนวน 8 ชุด กลุ่ม โรงพยาบาลจำนวน 45 ชุด กลุ่มธนาคารจำนวน 8 ชุด กลุ่มห้างสรรพสินค้าจำนวน 25 ชุด และกลุ่มสถาบันการศึกษาจำนวน 15 ชุด ในส่วนของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและราชการ กลุ่ม โรงพยาบาลจำนวน 20 ชุด กลุ่มธนาคาร จำนวน 20 ชุด กลุ่มสถาบันการศึกษาจำนวน 12 ชุด และหน่วยงานของรัฐจำนวน 63 ชุด โดยมี รายละเอียดผลการวิเคราะห์ข้อมูลดังนี้

4.1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ 1) ปัจจัยส่วนบุคคลของผู้บริหารหญิงระดับ ต้น 2) ความคิดเห็นของผู้บริหารหญิงระดับต้น และ 3) การวิเคราะห์ข้อมูลตามวัตถุประสงค์ โดยผล การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อตอบวัตถุประสงค์ของการวิจัยในครั้งนี้ ได้นำเสนอผลการวิเคราะห์ตาม สมมติฐาน ดังนี้

สมมติฐานที่ 1 ความประณานิจว่าหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความ แตกต่างกันตามลักษณะองค์การในปัจจัยส่วนบุคคล (ได้แก่ อายุ อายุงานในตำแหน่งปัจจุบัน จำนวน บุตร จำนวนผู้อาศัยในครอบครัว รายได้ของผู้ตอบแบบสอบถาม รายได้รวมของครอบครัว และผู้ ทำงานบ้านแทน)

สมมติฐานที่ 2 ระดับความประณานิจว่าหน้าในอาชีพและระดับความขัดแย้งในงานและ ครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้น มีความแตกต่างกันตามลักษณะองค์การ

สมมติฐานที่ 3 ความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้นมี ความสัมพันธ์ในทิศทางตรงกันข้ามกับความประณานิจว่าหน้าในอาชีพ

สมมติฐานที่ 4 ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการสนับสนุนทางสังคม มีความสัมพันธ์ในพิษทางตรงกันข้ามกับความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้น

สมมติฐานที่ 5 ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการสนับสนุนทางสังคมมีความสัมพันธ์กับความประณานิร้าหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้น

4.1.1 ปัจจัยส่วนบุคคลของผู้บริหารหญิงระดับต้น

ผลการวิเคราะห์ปัจจัยส่วนบุคคลของผู้บริหารหญิงระดับต้น เกี่ยวกับ อายุ อายุงานในตำแหน่งปัจจุบัน จำนวนบุตร จำนวนผู้อ้าศัยในครอบครัว รายได้ของผู้ตอบแบบสอบถาม รายได้รวมของครอบครัว และผู้ทำงานบ้านแทน ซึ่งเป็นกลุ่มตัวอย่าง มีรายละเอียดดังแสดงในตารางที่ 4.1

ตารางที่ 4.1 จำนวนและร้อยละของผู้บริหารหญิงระดับต้น จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล

ปัจจัยส่วนบุคคล	จำนวน (คน)	ร้อยละ
1. ประเภทขององค์การ		
บริษัทเอกชนขนาดกลางขึ้นไป	202	68.01
รัฐวิสาหกิจและราชการ	95	31.99
2. อายุ		
น้อยกว่า 31 ปี	39	13.13
31 - 40 ปี	144	48.48
41 - 50 ปี	94	31.65
51 ปี ขึ้นไป	20	6.73
3. อายุงานในตำแหน่งปัจจุบัน		
1 - 3 ปี	83	27.95
4 - 6 ปี	64	21.55
7 - 9 ปี	46	15.49
10 ปี ขึ้นไป	104	35.02
4. จำนวนบุตร		
1 คน	146	49.16
2 คน	128	43.10
3 คน	20	6.73
4 คน	3	1.01

ตารางที่ 4.1 (ต่อ)

ปัจจัยส่วนบุคคล	จำนวน (คน)	ร้อยละ
5. จำนวนผู้อาศัยในครอบครัว		
2 คน	84	28.28
3 คน	86	28.96
4 คน	66	22.22
5 คน ขึ้นไป	61	20.54
6. รายได้ของผู้ตอบแบบสอบถาม		
น้อยกว่า 15,001 บาท	89	29.97
15,001 - 25,000 บาท	103	34.68
25,001 - 35,000 บาท	60	20.20
35,001 - 45,000 บาท	23	7.74
45,001 - 55,000 บาท	12	4.04
55,001 บาท ขึ้นไป	10	3.37
7. รายได้รวมของครอบครัว		
น้อยกว่า 15,001 บาท	24	8.08
15,001 - 25,000 บาท	67	22.56
25,001 - 35,000 บาท	54	18.18
35,001 - 45,000 บาท	37	12.46
45,001 - 55,000 บาท	37	12.46
55,001 บาท ขึ้นไป	78	26.26
8. ผู้ทำงานบ้านแทน		
ไม่มีผู้ทำงานบ้านแทน	138	46.46
มีผู้ทำงานบ้านแทน ได้แก่	159	53.54
สามี บุตร	61	38.36
บิดา มารดา และเครือญาติ	61	38.36
แม่บ้านหรือคนรับใช้	43	27.04

จากตารางที่ 4.1 พบว่า ผู้บริหารหลักประจำต้นส่วนใหญ่จะมีอายุอยู่ระหว่าง 31-40 ปี จำนวน 144 คน คิดเป็นร้อยละ 48.48 รองลงมาอยู่ในช่วงอายุ 41-50 ปี คิดเป็นร้อยละ 31.65 มีอายุงานส่วนใหญ่ตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป จำนวน 104 คน คิดเป็นร้อยละ 35.02 รองลงมาอยู่ในช่วงอายุงาน

1-3 ปี คิดเป็นร้อยละ 27.95 ส่วนใหญ่มีบุตร 1 คน จำนวน 146 ราย คิดเป็นร้อยละ 49.16 รองลงมา มีบุตรจำนวน 2 คน คิดเป็นร้อยละ 43.10 ผู้อาศัยในครอบครัวที่อยู่ปัจจุบันโดยไม่รวมผู้ต้องแบบสอบถามส่วนใหญ่มี 3 คน จำนวน 86 ราย คิดเป็นร้อยละ 28.96 ซึ่งใกล้เคียงกับจำนวนผู้อาศัยในครอบครัว 2 คน จำนวน 84 ราย คิดเป็นร้อยละ 28.28 ราย ได้ของผู้ต้องแบบสอบถามเหลือท่อเดือนส่วนใหญ่อยู่ในช่วง 15,001 - 25,000 บาท จำนวน 103 ราย คิดเป็นร้อยละ 34.68 รองลงมา มีรายได้ของผู้ต้องแบบสอบถาม น้อยกว่า 15,001 บาท จำนวน 89 ราย คิดเป็นร้อยละ 29.97 ราย ได้ของครอบครัวเฉลี่ยต่อเดือนส่วนใหญ่ตั้งแต่ 55,001 บาท ขึ้นไป จำนวน 78 ราย คิดเป็นร้อยละ 26.26 รองลงมา มีรายได้รวมของครอบครัวเฉลี่ยที่ 15,001 - 25,000 บาท จำนวน 67 คน คิดเป็นร้อยละ 22.56 และผู้บริหารหญิงระดับต้นมากกว่าครึ่งมีผู้ทำงานบ้านแทน จำนวน 159 ราย คิดเป็นร้อยละ 53.54 โดยจะเป็นบุคคลในครอบครัว ได้แก่ สามี บุตร บิดา และเครือญาติ รองลงมาจะเป็นแม่บ้านหรือคนรับใช้ และกลุ่มที่ไม่มีผู้ทำงานบ้านแทน คิดเป็นร้อยละ 46.46

จากการวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยส่วนบุคคลของผู้บริหารหญิงระดับต้นพบว่าผู้บริหารหญิงระดับต้นส่วนใหญ่มีบุตรเพียงคนเดียว จึงได้มีการวิเคราะห์ข้อมูลเพิ่มเติมตามอายุของบุตรคนที่ 1 - คนที่ 3 เพิ่มเติม เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการวิเคราะห์ข้อมูล ดังแสดงในตารางที่ 4.2

ตารางที่ 4.2 จำนวน ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของอายุบุตรของผู้บริหารหญิงระดับต้น

อายุของบุตร	จำนวน (คน)	ร้อยละ	\bar{X}	S.D
1. บุตรคนที่ 1 – 3 (Min = ตั้งครรภ์)				
น้อยกว่า 13 ปี	290	62.50	10.58	7.80
13 – 18 ปี	94	20.26		
19 – 34 ปี	80	17.24		
รวม	464*	100.00		
2. บุตรคนที่ 1 (Min = ตั้งครรภ์)				
น้อยกว่า 13 ปี	182	61.49	10.46	8.02
13 – 18 ปี	63	21.28		
19 – 34 ปี	51	17.23		
รวม	296	100.00		
3. บุตรคนที่ 2 (Min = ตั้งครรภ์)				
น้อยกว่า 13 ปี	95	64.63	10.76	7.49
13 - 18 ปี	28	19.05		

ตารางที่ 4.2 (ต่อ)

อายุของบุตร	จำนวน (คน)	ร้อยละ	\bar{X}	S.D
19 - 34 ปี	24	16.33		
รวม	147	100.00		
4. บุตรคนที่ 3 (Min = ตั้งครรภ์)				
น้อยกว่า 13 ปี	13	61.90	11.12	7.08
13 - 18 ปี	3	14.29		
19 - 34 ปี	5	23.81		
รวม	21	100.00		

* จำนวนผู้บริหารหญิงระดับต้น 297 คน ที่ระบุอายุบุตรคนที่ 1 ถึงบุตรคนที่ 3 รวมจำนวนบุตรทั้งหมด 464 คน จำแนกตามที่ระบุอายุของบุตรได้เป็น 1) ระบุอายุของบุตรคนที่ 1 จำนวน 296 คน 2) ระบุอายุของบุตรคนที่ 2 จำนวน 147 คน และ 3) ระบุอายุของบุตรคนที่ 3 จำนวน 21 คน

จากการวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยส่วนบุคคลของผู้บริหารหญิงระดับต้นเพิ่มเติมในส่วนของอายุบุตร จากตารางที่ 4.2 พบว่า ผู้บริหารหญิงระดับต้นส่วนใหญ่มีบุตรอายุน้อยกว่า 13 ปี จำนวน 290 คน จากจำนวนบุตรทั้งหมด 464 คน คิดเป็นร้อยละ 62.50 มีอายุโดยเฉลี่ย 11 ปี เมื่อจำแนกอายุตามบุตรคนที่ 1 ส่วนใหญ่มีอายุน้อยกว่า 13 ปี จำนวน 182 คน จากจำนวนทั้งหมด 296 คน คิดเป็นร้อยละ 61.49 บุตรคนที่ 2 มีอายุน้อยกว่า 13 ปี จำนวน 95 คน จากจำนวนทั้งหมด 147 คน คิดเป็นร้อยละ 64.63 และบุตรคนที่ 3 มีอายุน้อยกว่า 13 ปี จำนวน 13 คน จากจำนวนทั้งหมด 21 คน คิดเป็นร้อยละ 61.90

4.1.2 ความคิดเห็นของผู้บริหารหญิงระดับต้น

ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของผู้บริหารหญิงระดับต้นเกี่ยวกับความขัดแย้งในงาน และครอบครัว ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง การสนับสนุนทางสังคม และความปรารถนาที่หวนไนอาชีพ มีรายละเอียดดังแสดงในตารางที่ 4.3

ตารางที่ 4.3 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของผู้บริหารหญิงระดับต้น

ความคิดเห็นของผู้บริหารหญิงระดับต้น	\bar{X}	S.D.	การแปลผล (ระดับ)
ความขัดแย้งในงานและครอบครัว	2.41	0.79	ต่ำ
ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง	3.76	0.47	สูง
การสนับสนุนทางสังคม	3.50	0.65	ปานกลาง
ความปรารถนาถาวรหน้าในอาชีพ	3.79	0.68	สูง

จากตารางที่ 4.3 พบร่วมกันว่า ผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความขัดแย้งในงานและครอบครัวอยู่ในระดับต่ำ มีการสนับสนุนทางสังคมอยู่ในระดับปานกลาง มีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองและความปรารถนาถาวรหน้าในอาชีพอยู่ในระดับสูง

4.1.3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามวัตถุประสงค์

4.1.3.1 วัตถุประสงค์ข้อที่ 1

เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคล (ได้แก่ อายุ อายุงานในตำแหน่งปัจจุบัน จำนวนบุตร จำนวนผู้อาศัยในครอบครัว รายได้ของผู้ตอบแบบสอบถาม รายได้รวมของครอบครัว และผู้ทำงานบ้านแทน) กับความปรารถนาถาวรหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้นตามลักษณะองค์กร

สมมติฐานที่ 1 ความปรารถนาถาวรหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความแตกต่างกันตามปัจจัยส่วนบุคคล (ได้แก่ อายุ อายุงานในตำแหน่งปัจจุบัน จำนวนบุตร จำนวนผู้อาศัยในครอบครัว รายได้ของผู้ตอบแบบสอบถาม รายได้รวมของครอบครัว และผู้ทำงานบ้านแทน) โดยใช้วิธีการทดสอบความแปรปรวนทางเดียว (One-way ANOVA) ในการวิเคราะห์ข้อมูล ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ 0.05

H_0 : ความปรารถนาถาวรหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้นไม่มีความแตกต่างกันตามปัจจัยส่วนบุคคล

H_A : ความปรารถนาถาวรหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความแตกต่างกันตามปัจจัยส่วนบุคคล

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลดังแสดงในตารางที่ 4.4 ดังนี้

ตารางที่ 4.4 การเปรียบเทียบความประณานักว่าหน้าในอาชีพจำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล

ความประณานักว่าหน้า ในอาชีพ	n	\bar{X}	S.D.	ผล ประมิน	Sig. (F-test)	ผลการทดสอบ
1. อายุ						
น้อยกว่า 31 ปี	39	3.79	0.56	สูง	0.448	ไม่แตกต่าง
31 - 40 ปี	144	3.73	0.69	สูง		
41 - 50 ปี	94	3.87	0.67	สูง		
51 ปี ขึ้นไป	20	3.86	0.78	สูง		
2. อายุงานในตำแหน่งปัจจุบัน						
1 - 3 ปี	83	3.90	0.66	สูง	0.167	ไม่แตกต่าง
4 - 6 ปี	64	3.83	0.60	สูง		
7 - 9 ปี	46	3.66	0.69	สูง		
10 ปี ขึ้นไป	104	3.73	0.71	สูง		
3. จำนวนบุตร						
1 คน	146	3.78	0.68	สูง	0.235	ไม่แตกต่าง
2 คน	128	3.75	0.68	สูง		
3 คน	20	4.07	0.52	สูง		
4 คน	3	4.00	0.50	สูง		
4. อายุของบุตร (อายุของบุตรคนที่ 1 – บุตรคนที่ 3)						
น้อยกว่า 13 ปี	290	3.75	0.67	สูง	0.032*	แตกต่างกันระหว่าง กลุ่มอายุน้อยกว่า
13 - 18 ปี	94	3.83	0.55	สูง		
19 - 34 ปี	80	3.97	0.75	สูง		13 ปี และ กลุ่มอายุ 19 ปีขึ้นไป
5. จำนวนผู้อาศัยในครอบครัว						
2 คน	84	3.94	0.71	สูง	0.067	ไม่แตกต่าง
3 คน	86	3.76	0.61	สูง		
4 คน	66	3.77	0.74	สูง		
5 คน ขึ้นไป	61	3.64	0.61	สูง		
6. รายได้ของผู้ตอบแบบสอบถาม						
น้อยกว่า 15,001 บาท	89	3.59	0.71	สูง	0.004*	แตกต่างกัน อย่างน้อย 2 กลุ่ม ได้แก่ 1. กลุ่มน้อยกว่า 15,001

ตารางที่ 4.4 (ต่อ)

ความประณานักวาน้ำ ในอาชีพ	n	\bar{X}	S.D.	ผล ประเมิน	Sig. (F-test)	ผลการทดสอบ
15,001 - 25,000 บาท	103	3.87	0.60	สูง		นาท กับกู้ม 15,001-25,000 บาท
25,001 - 35,000 บาท	60	3.82	0.63	สูง		2. กู้มน้อยกว่า 15,001 บาท กับกู้ม 25,001- 35,000 บาท
35,001 - 45,000 บาท	23	3.83	0.81	สูง		3. กู้มน้อยกว่า 15,001 บาท ร้อยกู้มเพิ่มเติ่ 55,001 บาท ขึ้นไป
45,001 - 55,000 บาท	12	3.90	0.68	สูง		4. กู้ม 15,001-25,000 บาท กับ กู้มเพิ่มเติ่ 55,001 บาท ขึ้นไป
55,001 บาท ขึ้นไป	10	4.37	0.53	สูง		5. กู้ม 25,001-35,000 บาท กับ กู้มเพิ่มเติ่ 55,001 บาท ขึ้นไป
						6. กู้ม 35,001-45,000 บาท กับ กู้มเพิ่มเติ่ 55,001 บาท ขึ้นไป
7. รายได้รวมของครอบครัว						
น้อยกว่า 15,001 บาท	24	3.41	0.75	ปานกลาง	0.075	ไม่แตกต่าง
15,001 - 25,000 บาท	67	3.75	0.69	สูง		
25,001 - 35,000 บาท	54	3.80	0.66	สูง		
35,001 - 45,000 บาท	37	3.79	0.60	สูง		
45,001 - 55,000 บาท	37	3.91	0.63	สูง		
55,001 บาท ขึ้นไป	78	3.87	0.68	สูง		
8. ผู้ทำงานบ้านแทน						
ไม่มีผู้ทำงานบ้านแทน	138	3.77	0.71	สูง	0.678	ไม่แตกต่าง
มีผู้ทำงานบ้านแทน	159	3.80	0.65	สูง		

* ค่าเฉลี่ยแตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ 0.05

จากตารางที่ 4.4 พบว่า ความประณานักวาน้ำในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติตาม อายุของบุตร และรายได้ของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยที่ผู้บริหารหญิงระดับต้นในกลุ่มที่มีบุตรอายุตั้งแต่ 19 ปี ขึ้นไป มีความประณานักวาน้ำในอาชีพสูงกว่ากลุ่มที่มีบุตรอายุน้อยกว่า 13 ปี ส่วนผู้บริหารหญิงระดับต้นในกลุ่มที่มีรายได้ตั้งแต่ 15,001 บาท ขึ้นไป มีความประณานักวาน้ำในอาชีพสูงกว่ากลุ่มที่มีรายได้ต่ำกว่า 15,000 บาท และผู้บริหารหญิงระดับต้นในกลุ่มที่มีรายได้มากกว่า 55,000 บาท มีความประณานักวาน้ำในอาชีพสูง

กว่ากอกลุ่มที่มีรายได้ตั้งแต่ 15,001 - 45,000 บาท

จึงปฏิเสธสมมติฐานสถิติ H_0 และยอมรับสมมติฐานสถิติ H_A นั้นคือ ความประณญา ก้าวหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้น มีความแตกต่างกันตามปัจจัยส่วนบุคคล อย่างมี นัยสำคัญทางสถิติ ตามอายุของบุตร และรายได้ของผู้ตอบแบบสอบถาม

แต่ความประณญา ก้าวหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้น ไม่มีความแตกต่างกัน ตามอายุ อายุงานในตำแหน่งปัจจุบัน จำนวนบุตร จำนวนผู้อาศัยในครอบครัว รายได้รวมของ ครอบครัว และการมีผู้ทำงานบ้านแทน

เมื่อทำการวิเคราะห์เพิ่มเติมถึงความขัดแย้งในงานและครอบครัวจำแนกตามปัจจัย ส่วนบุคคล ได้ผลดังแสดงในตารางที่ 4.5 ดังนี้

ตารางที่ 4.5 การเปรียบเทียบความขัดแย้งในงานและครอบครัวจำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล

ความขัดแย้งในงาน และครอบครัว	n	\bar{X}	S.D.	ผล ประเมิน	Sig. (F-test)	ผลการทดสอบ
1. อายุ						
น้อยกว่า 31 ปี	39	2.61	0.80	ปานกลาง	0.229	ไม่แตกต่าง
31 - 40 ปี	144	2.43	0.84	น้อย		
41 - 50 ปี	94	2.31	0.69	น้อย		
51 ปี ขึ้นไป	20	2.34	0.80	น้อย		
2. อายุงานในตำแหน่งปัจจุบัน						
1 - 3 ปี	83	2.52	0.86	ปานกลาง	0.171	ไม่แตกต่าง
4 - 6 ปี	64	2.37	0.75	น้อย		
7 - 9 ปี	46	2.20	0.67	น้อย		
10 ปี ขึ้นไป	104	2.43	0.79	น้อย		
3. จำนวนบุตร						
1 คน	146	2.44	0.82	น้อย	0.846	ไม่แตกต่าง
2 คน	128	2.39	0.75	น้อย		
3 คน	20	2.33	0.82	น้อย		
4 คน	3	2.15	0.52	น้อย		
4. อายุของบุตร (อายุของบุตรคนที่ 1 - บุตรคนที่ 3)						
น้อยกว่า 13 ปี	290	2.42	0.79	น้อย	0.179	ไม่แตกต่าง
13 - 18 ปี	94	2.44	0.80	น้อย		

ตารางที่ 4.5 (ต่อ)

ความขัดแย้งในงาน และครอบครัว	n	\bar{X}	S.D.	ผล ประเมิน	Sig. (F-test)	ผลการทดสอบ
19 - 34 ปี	80	2.25	0.67	น้อย		
5. จำนวนผู้อาศัยในครอบครัว						
2 คน	84	2.37	0.77	น้อย	0.592	ไม่แตกต่าง
3 คน	86	2.45	0.80	น้อย		
4 คน	66	2.33	0.83	น้อย		
5 คน ขึ้นไป	61	2.49	0.77	น้อย		
6. รายได้ของผู้ตอบแบบสอบถาม						
น้อยกว่า 15,001 บาท	89	2.23	0.79	น้อย	0.105	ไม่แตกต่าง
15,001 - 25,000 บาท	103	2.46	0.77	น้อย		
25,001 - 35,000 บาท	60	2.61	0.83	ปานกลาง		
35,001 - 45,000 บาท	23	2.40	0.64	น้อย		
45,001 - 55,000 บาท	12	2.28	0.94	น้อย		
55,001 บาท ขึ้นไป	10	2.43	0.65	น้อย		
7. รายได้รวมของครอบครัว						
น้อยกว่า 15,001 บาท	24	2.27	0.78	น้อย	0.201	ไม่แตกต่าง
15,001 - 25,000 บาท	67	2.23	0.72	น้อย		
25,001 - 35,000 บาท	54	2.52	0.84	ปานกลาง		
35,001 - 45,000 บาท	37	2.59	0.75	ปานกลาง		
45,001 - 55,000 บาท	37	2.40	0.88	น้อย		
55,001 บาท ขึ้นไป	78	2.45	0.78	น้อย		
8. ผู้ทำงานบ้านแทน						
ไม่มีผู้ทำงานบ้านแทน	138	2.45	0.81	น้อย	0.454	ไม่แตกต่าง
มีผู้ทำงานบ้านแทน	159	2.38	0.77	น้อย		

จากตารางที่ 4.5 พบว่า ความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้น ไม่มีความแตกต่างกันตามปัจจัยส่วนบุคคล

จากการศึกษาสามารถนำมาเขียนโฉมเดลความสัมพันธ์ของปัจจัยส่วนบุคคลกับ ความประณญาภัยหน้าในอาชีพได้ดังนี้



ภาพที่ 4.1 ปัจจัยส่วนบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับความประณานักว่าน้ำในอาชีพ

4.1.3.2 วัตถุประสงค์ข้อที่ 2

เพื่อศึกษาความแตกต่างของระดับความประณานักว่าน้ำในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้นและระดับความขัดแย้งในงานและครอบครัวตามลักษณะองค์การ

สมมติฐานที่ 2 ระดับความประณานักว่าน้ำในอาชีพและระดับความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความแตกต่างกันตามลักษณะองค์การ โดยใช้วิธีการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-way ANOVA) ในการวิเคราะห์ข้อมูล

H_0 : ระดับความประณานักว่าน้ำในอาชีพและระดับความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้นไม่มีความแตกต่างกันตามลักษณะองค์การ

H_A : ระดับความประณานักว่าน้ำในอาชีพและระดับความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความแตกต่างกันตามลักษณะองค์การ

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลดังแสดงในตารางที่ 4.6 ดังนี้

ตารางที่ 4.6 เปรียบเทียบระดับความประณานักว่าหน้าในอาชีพและระดับความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้น จำแนกตามลักษณะองค์การ

ความคิดเห็น	N	\bar{X}	S.D.	ผล ประเมิน	Sig. (F-test)	ผลการทดสอบ
1. ความประณานักว่าหน้าในอาชีพ						
บริษัทเอกชนฯ	202	3.72	0.67	สูง	0.011*	แตกต่างกัน
รัฐวิสาหกิจและราชการ	95	3.93	0.66	สูง		
รวม	297	3.79	0.68	สูง		
2. ความขัดแย้งในงานและครอบครัว						
บริษัทเอกชนฯ	202	2.37	0.79	ต่ำ	0.187	ไม่แตกต่าง
รัฐวิสาหกิจและราชการ	95	2.50	0.78	ต่ำ		
รวม	297	2.41	0.79	ต่ำ		

* ค่าเฉลี่ยแตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ 0.05

จากตารางที่ 4.6 พบร่วมกันว่า ระดับความประณานักว่าหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้นระหว่างกลุ่มบริษัทเอกชนขนาดกลางขึ้นไปกับผู้บริหารหญิงระดับต้นในหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและราชการ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ โดยผู้บริหารหญิงระดับต้นในหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและราชการมีระดับความประณานักว่าหน้าในอาชีพสูงกว่าผู้บริหารหญิงระดับต้นในบริษัทเอกชนขนาดกลางขึ้นไป

จึงปฏิเสธสมมติฐานสถิติ H_0 และยอมรับสมมติฐานสถิติ H_A นั่นคือ ระดับความประณานักว่าหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความแตกต่างกันตามลักษณะองค์การอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ แต่พบว่า ระดับความขัดแย้งในงานและครอบครัวระหว่างผู้บริหารหญิงระดับต้นในบริษัทเอกชนกับผู้บริหารหญิงระดับต้นในหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและราชการไม่มีความแตกต่างกัน จึงยอมรับสมมติฐานสถิติ H_0 ตามความขัดแย้งในงานและครอบครัว นั่นคือ ระดับความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้นไม่มีความแตกต่างกันตามลักษณะองค์การอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

เมื่อวิเคราะห์เพิ่มเติมในประเด็นความประณานักว่าหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้นระหว่างบริษัทเอกชนขนาดกลางขึ้นไป กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและราชการ จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล ได้ผลดังแสดงในตารางที่ 4.7 ดังนี้

ตารางที่ 4.7 เปรียบเทียบความประณานก้าวหน้าในอาชีพระหว่างบริษัทเอกชน กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและราชการ จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล

ความประณานก้าวหน้า ในอาชีพ	ลักษณะองค์การ	n	\bar{X}	S.D.	ผล ประเมิน	Sig. (F-test)	ผลการ ทดสอบ
1. อายุ							
น้อยกว่า 31 ปี	บริษัทเอกชนฯ รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	37 2	3.82 3.30	0.57 0.14	มาก	0.208	ไม่แตกต่าง
31 - 40 ปี	บริษัทเอกชนฯ รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	118 26	3.65 4.07	0.69 0.58	มาก	0.005*	แตกต่างกัน
41 - 50 ปี	บริษัทเอกชนฯ รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	41 53	3.80 3.92	0.68 0.67	มาก	0.397	ไม่แตกต่าง
51 ปี ขึ้นไป	บริษัทเอกชนฯ รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	6 14	3.90 3.84	0.80 0.80	มาก	0.879	ไม่แตกต่าง
2. อายุ งานในตำแหน่งปัจจุบัน							
1 - 3 ปี	บริษัทเอกชนฯ รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	62 21	3.85 4.07	0.65 0.67	มาก	0.187	ไม่แตกต่าง
4 - 6 ปี	บริษัทเอกชนฯ รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	43 21	3.82 3.85	0.57 0.66	มาก	0.884	ไม่แตกต่าง
7 - 9 ปี	บริษัทเอกชนฯ รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	32 14	3.57 3.86	0.68 0.71	มาก	0.189	ไม่แตกต่าง
10 ปี ขึ้นไป	บริษัทเอกชนฯ รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	65 39	3.61 3.93	0.72 0.66	มาก	0.023*	แตกต่างกัน
3. จำนวนบุตร							
1 คน	บริษัทเอกชนฯ รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	119 27	3.75 3.91	0.68 0.72	มาก	0.257	ไม่แตกต่าง
2 คน	บริษัทเอกชนฯ รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	70 58	3.62 3.91	0.69 0.65	มาก	0.016*	แตกต่างกัน
3 คน	บริษัทเอกชนฯ รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	12 8	4.07 4.09	0.42 0.67	มาก	0.929	ไม่แตกต่าง
4 คน	บริษัทเอกชนฯ รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	1 2	3.50 4.25	- 0.35	ปานกลาง	0.333	ไม่แตกต่าง

ตารางที่ 4.7 (ต่อ)

ความปรารถนาถาวรห้า ในอาชีพ	ลักษณะองค์การ	n	\bar{X}	S.D.	ผล ประเมิน	Sig. (F-test)	ผลการ ทดสอบ
4. อายุของบุตร (อายุของบุตรคนที่ 1 – บุตรคนที่ 3)							
น้อยกว่า 13 ปี	บริษัทเอกชนฯ	218	3.70	0.68	มาก	0.030*	แตกต่างกัน
	รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	72	3.90	0.65	มาก		
13 – 18 ปี	บริษัทเอกชนฯ	50	3.76	0.56	มาก	0.225	ไม่แตกต่าง
	รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	44	3.90	0.53	มาก		
19 – 34 ปี	บริษัทเอกชนฯ	27	3.87	0.77	มาก	0.388	ไม่แตกต่าง
	รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	53	4.02	0.74	มาก		
5. จำนวนผู้อ้าค้ำยในครอบครัว							
2 คน	บริษัทเอกชนฯ	50	3.90	0.71	มาก	0.555	ไม่แตกต่าง
	รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	34	3.99	0.73	มาก		
3 คน	บริษัทเอกชนฯ	60	3.62	0.55	มาก	0.001*	แตกต่างกัน
	รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	26	4.09	0.63	มาก		
4 คน	บริษัทเอกชนฯ	44	3.78	0.80	มาก	0.811	ไม่แตกต่าง
	รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	22	3.74	0.62	มาก		
5 คน ขึ้นไป	บริษัทเอกชนฯ	48	3.60	0.61	มาก	0.275	ไม่แตกต่าง
	รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	13	3.81	0.59	มาก		
6. รายได้							
น้อยกว่า 15,001 บาท	บริษัทเอกชนฯ	85	3.58	0.72	มาก	0.858	ไม่แตกต่าง
	รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	4	3.65	0.37	มาก		
15,001 – 25,000 บาท	บริษัทเอกชนฯ	60	3.80	0.62	มาก	0.172	ไม่แตกต่าง
	รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	43	3.96	0.56	มาก		
25,001 – 35,000 บาท	บริษัทเอกชนฯ	35	3.90	0.59	มาก	0.293	ไม่แตกต่าง
	รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	25	3.72	0.69	มาก		
35,001 - 45,000 บาท	บริษัทเอกชนฯ	10	3.30	0.47	ปานกลาง	0.004*	แตกต่างกัน
	รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	13	4.23	0.80	มาก		
45,001 - 55,000 บาท	บริษัทเอกชนฯ	5	4.04	0.57	มาก	0.575	ไม่แตกต่าง
	รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	7	3.80	0.78	มาก		
55,001 บาท ขึ้นไป	บริษัทเอกชนฯ	7	4.21	0.57	มาก	0.056	ไม่แตกต่าง
	รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	3	4.73	0.12	มากที่สุด		

ตารางที่ 4.7 (ต่อ)

ความประณานักวานห้า ในอาชีพ	ลักษณะองค์การ	n	\bar{X}	S.D.	ผล ประเมิน	Sig. (F-test)	ผลการ ทดสอบ
7. รายได้ของครอบครัว							
น้อยกว่า 15,001 บาท	บริษัทเอกชนฯ	24	3.41	0.75	ปานกลาง	-	-
	รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	-	-	-	-		
15,001 - 25,000 บาท	บริษัทเอกชนฯ	55	3.68	0.68	มาก	0.048*	แตกต่างกัน
	รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	12	4.11	0.63	มาก		
25,001 - 35,000 บาท	บริษัทเอกชนฯ	39	3.77	0.65	มาก	0.596	ไม่แตกต่าง
	รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	15	3.87	0.69	มาก		
35,001 - 45,000 บาท	บริษัทเอกชนฯ	26	3.83	0.56	มาก	0.605	ไม่แตกต่าง
	รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	11	3.71	0.69	มาก		
45,001 - 55,000 บาท	บริษัทเอกชนฯ	20	3.78	0.68	มาก	0.170	ไม่แตกต่าง
	รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	17	4.06	0.54	มาก		
55,001 บาท ขึ้นไป	บริษัทเอกชนฯ	38	3.83	0.67	มาก	0.610	ไม่แตกต่าง
	รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	40	3.91	0.71	มาก		
8. ผู้ทำงานบ้านแทน							
ไม่มีผู้ทำงานบ้านแทน	บริษัทเอกชนฯ	91	3.69	0.71	มาก	0.068	ไม่แตกต่าง
	รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	47	3.92	0.69	มาก		
มีผู้ทำงานบ้านแทน	บริษัทเอกชนฯ	111	3.74	0.64	มาก	0.074	ไม่แตกต่าง
	รัฐวิสาหกิจ/ราชการ	48	3.94	0.64	มาก		

จากตารางที่ 4.7 พบร่วมกับระดับความประณานักวานห้าในอาชีพของผู้บริหาร หลุยงระดับต้นระหว่างบริษัทเอกชนขนาดกลางขึ้นไป กับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและราชการ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ตามปัจจัยส่วนบุคคล โดยผู้บริหารหลุยงในบริษัทเอกชนขนาดกลางขึ้นไปที่อยู่ในกลุ่มช่วงอายุ 31 - 40 ปี อายุงานในตำแหน่งปัจจุบัน 10 ปีขึ้นไป มีบุตร 2 คน และอายุของบุตรน้อยกว่า 13 ปี จำนวนผู้อาศัยในครอบครัว 3 คน รายได้ของผู้ตอบแบบสอบถาม 35,001 - 45,000 บาท รายได้รวมของครอบครัว 15,001 - 25,000 บาท มีระดับความประณานักวานห้าในอาชีพต่ำกว่าผู้บริหารหลุยงของรัฐวิสาหกิจและราชการ และความประณานักวานห้าในอาชีพของผู้บริหารหลุยงระดับต้นระหว่างบริษัทเอกชนขนาดกลางขึ้นไปกับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและราชการ เมื่อจำแนกตามการมีผู้ทำงานบ้านแทนและไม่มีผู้ทำงานบ้านแทน ไม่มีความแตกต่างกัน

4.1.3.3 วัดถูประสงค์ข้อที่ 3

เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความขัดแย้งในงานและครอบครัว และความปรารถนาถาวรหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้น

สมมติฐานที่ 3 ความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้น มีความสัมพันธ์ในทิศทางตรงกันข้ามกับความปรารถนาถาวรหน้าในอาชีพ โดยใช้สถิติสหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน (Pearson's Product Moment Correlation) ในการวิเคราะห์ข้อมูล

H_0 : ความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้นไม่มีความสัมพันธ์กับความปรารถนาถาวรหน้าในอาชีพ

H_A : ความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความสัมพันธ์ในทิศทางตรงกันข้ามกับความปรารถนาถาวรหน้าในอาชีพ

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลดังแสดงในตารางที่ 4.8 ดังนี้

ตารางที่ 4.8 ความสัมพันธ์ระหว่างความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง ความขัดแย้งในงาน และครอบครัว การสนับสนุนทางสังคม และความปรารถนาถาวรหน้าในอาชีพ

ความคิดเห็น	SE	WFC	SS	CA
SE	-	-	-	-
WFC	0.046	-	-	-
SS	0.076	-0.204**	-	-
CA	0.396**	0.075	0.049	-

** มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01

จากตารางที่ 4.8 พบร่วมกัน ความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้นและการสนับสนุนทางสังคมมีความสัมพันธ์ในทิศทางเดียวกันกับความปรารถนาถาวรหน้าในอาชีพ แต่ความสัมพันธ์อยู่ในระดับน้อย ส่วนความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองมีความสัมพันธ์ในทิศทางเดียวกันกับความปรารถนาถาวรหน้าในอาชีพ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.01 โดยมีความสัมพันธ์อยู่ในระดับปานกลาง และความขัดแย้งในงานและครอบครัวมีความสัมพันธ์ในทิศทางตรงกันข้ามกับการสนับสนุนทางสังคม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.01 ซึ่งมีความสัมพันธ์อยู่ในระดับปานกลาง

จึงยอมรับสมมติฐานสถิติ H_0 และปฏิเสธสมมติฐาน H_A นั่นคือ ความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้นไม่มีความสัมพันธ์กับความปรารถนาถาวรหน้าในอาชีพ

4.1.3.4 สมมติฐานที่ 4

ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการสนับสนุนทางสังคมมีความสัมพันธ์ในทิศทางตรงกันข้ามกับความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้น โดยใช้การวิเคราะห์การถดถอยพหุคุณแบบขั้นตอน (Stepwise Multiple Regression Analysis)

H_0 : ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการสนับสนุนทางสังคมไม่มีความสัมพันธ์กับความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้น

H_A : ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการสนับสนุนทางสังคมมีความสัมพันธ์ในทิศทางตรงกันข้ามกับความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้น

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลดังแสดงในตารางที่ 4.9 ดังนี้

ตารางที่ 4.9 ความสัมพันธ์ระหว่างความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการสนับสนุนทางสังคม กับความขัดแย้งในงานและครอบครัว

ตัวแปรอิสระ	Unstandard		Standard		r	Sig.	R^2	ผลการทดสอบ
	Coefficient	B	Coefficient	Beta				
ค่าคงที่	3.279	0.248	-	-	0.000*	0.000*	0.041	มีความสัมพันธ์
SS	-0.248	0.070	-0.204	-0.204	0.000*	0.000*		มีความสัมพันธ์ในทิศทางตรงกันข้าม

* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

จากตารางที่ 4.9 พบว่า การสนับสนุนทางสังคมมีความสัมพันธ์กับความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้น อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จึงปฏิเสธสมมติฐานสถิติ H_0 และยอมรับสมมติฐานสถิติ H_A นั่นคือ การสนับสนุนทางสังคมมีความสัมพันธ์ในทิศทางตรงกันข้ามกับความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้น อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ แต่ยอมรับสมมติฐานสถิติ H_0 ตามความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง นั่นคือ ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองไม่มีความสัมพันธ์กับความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้น อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ โดยสามารถอธิบายความแปรปรวนของความขัดแย้งในงานและครอบครัวได้ร้อยละ 4.1 เมื่อนำมาจัดเป็นรูปสมการจะได้สมการการวิเคราะห์ถดถอยพหุคุณในรูปแบบแนวคิด ดังนี้

$$Y = 3.279 - 0.248X$$

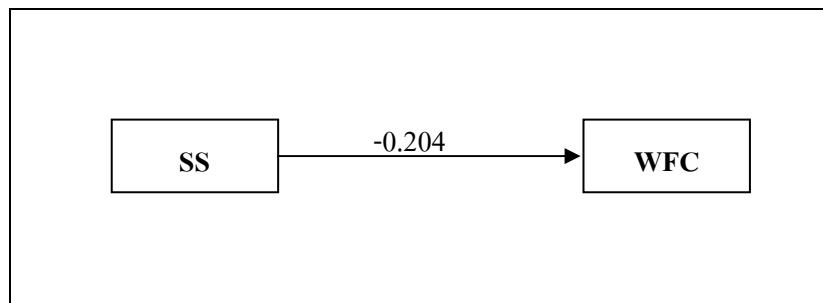
และสามารถเขียนสมการถดถอยในรูปแบบแหนณมาตรฐานได้ดังนี้

$$Y = -0.204X$$

โดยที่

Y	=	ความขัดแย้งในงานและครอบครัว
X	=	การสนับสนุนทางสังคม

จากสมการถดถอยในรูปแบบแหนณมาตรฐานสามารถนำมาเขียนใหม่เดล ดังแสดงในภาพที่ 4.2 ได้ดังนี้



ภาพที่ 4.2 ตัวแปรพยากรณ์ที่มีอิทธิพลต่อความขัดแย้งในงานและครอบครัว

4.1.3.5 สมมติฐานที่ 5

ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการสนับสนุนทางสังคม มีความสัมพันธ์กับความปรารถนาถาวรหาน้ำในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้น โดยใช้การวิเคราะห์ การถดถอยพหุคุณแบบขั้นตอน (Stepwise Multiple Regression Analysis)

H_0 : ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการสนับสนุนทางสังคม ไม่มีความสัมพันธ์กับความปรารถนาถาวรหาน้ำในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้น

H_A : ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการสนับสนุนทางสังคม มีความสัมพันธ์กับความปรารถนาถาวรหาน้ำในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้น
ผลการวิเคราะห์ข้อมูลดังแสดงในตารางที่ 4.10 ดังนี้

ตารางที่ 4.10 ความสัมพันธ์ระหว่างความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการสนับสนุนทางสังคมกับความปรารถนาถึงหน้าในอาชีพ

CA	Unstandard		Standard		r	Sig.	R^2	ผลการทดสอบ
	Coefficient	B	Coefficient	Beta				
ค่าคงที่		1.652	0.290	-	-	0.000*	0.157	มีความสัมพันธ์
SE		0.568	0.077	0.396	0.396	0.000*		มีความสัมพันธ์

* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

จากตารางที่ 4.10 พบว่า ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองมีความสัมพันธ์กับความปรารถนาถึงหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้น อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ จึงปฏิเสธสมมติฐานสถิติ H_0 และยอมรับสมมติฐานสถิติ H_A ตามความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง นั่นคือ ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองมีความสัมพันธ์กับความปรารถนาถึงหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้น อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ แต่ยอมรับสมมติฐานสถิติ H_0 ตามการสนับสนุนทางสังคม นั่นคือ การสนับสนุนทางสังคมไม่มีความสัมพันธ์กับความปรารถนาถึงหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้น โดยสามารถอธิบายความแปรปรวนของความปรารถนาถึงหน้าในอาชีพได้ร้อยละ 15.70 เมื่อนำมาจัดเป็นรูปสมการจะได้สมการการวิเคราะห์ถดถอยพหุคุณในรูปแบบแนวเดิม ดังนี้

$$Y = 1.652 + 0.568 X$$

และสามารถเขียนสมการถดถอยในรูปแบบแนวมาตรฐานได้ดังนี้

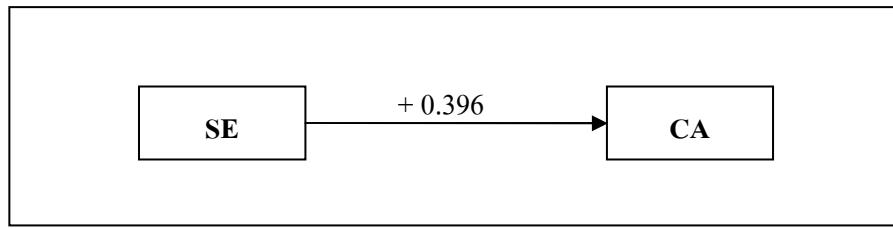
$$Y = 0.396 X$$

โดยที่

Y = ความปรารถนาถึงหน้าในอาชีพ

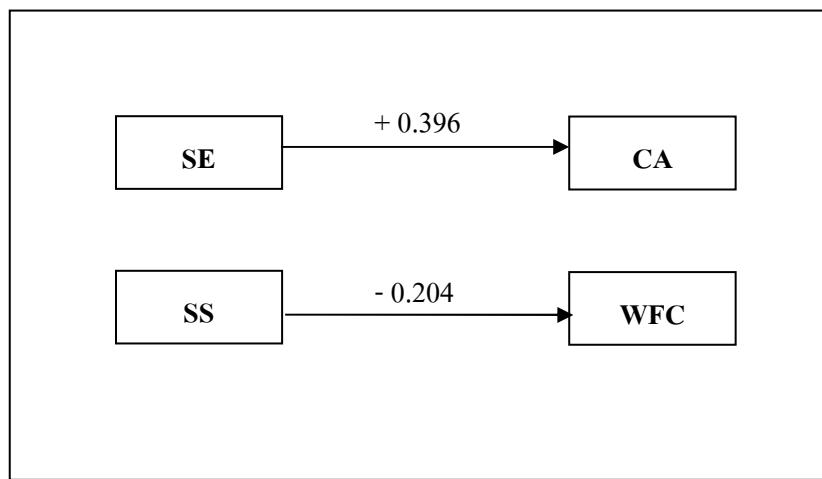
X = ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง

จากสมการถดถอยในรูปแบบแนวมาตรฐานสามารถนำเขียนใหม่เดล ดังแสดงในภาพที่ 4.2 ได้ดังนี้



ภาพที่ 4.3 ตัวแปรพยากรณ์ที่มีความสัมพันธ์กับความปราณາก้าวหน้าในอาชีพ

จากภาพที่ 4.2 และ 4.3 สามารถเขียนโน้มเดลความสัมพันธ์ ดังแสดงในภาพที่ 4.4 ได้ดังนี้



ภาพที่ 4.4 ตัวแปรพยากรณ์ที่มีความสัมพันธ์กับความปราณາก้าวหน้าในอาชีพและความขัดแย้งในงานและครอบครัว

บทที่ 5

สรุปผลการวิจัย การอภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาวิจัยเรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างความขัดแย้งในงานและครอบครัว ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง การสนับสนุนทางสังคม กับความประรรณาก้าวหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิง จังหวัดนครราชสีมา มีวัตถุประสงค์ในการวิจัยคือ 1) เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคล (ได้แก่ อายุ อายุงานในตำแหน่ง ปัจจุบัน จำนวนบุตร จำนวนผู้อาศัยในครอบครัว รายได้ของผู้ตอบแบบสอบถาม รายได้รวมของครอบครัว และผู้ทำงานบ้านแทน) กับความประรรณาก้าวหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้นตามลักษณะองค์การ 2) เพื่อศึกษาความแตกต่างของระดับความประรรณาก้าวหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้นและระดับความขัดแย้งในงานและครอบครัวตามลักษณะองค์การ และ 3) เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่าง ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง การสนับสนุนทางสังคม ความขัดแย้งในงานและครอบครัว กับความประรรณาก้าวหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้น โดยมีสมมติฐานของการวิจัย ดังนี้

สมมติฐานที่ 1 ความประรรณาก้าวหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความแตกต่างกันตามปัจจัยส่วนบุคคล (ได้แก่ อายุ อายุงานในตำแหน่ง ปัจจุบัน จำนวนบุตร จำนวนผู้อาศัยในครอบครัว รายได้ของผู้ตอบแบบสอบถาม รายได้รวมของครอบครัว และผู้ทำงานบ้านแทน)

สมมติฐานที่ 2 ระดับความประรรณาก้าวหน้าในอาชีพและระดับความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความแตกต่างกันตามลักษณะองค์การ

สมมติฐานที่ 3 ความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความสัมพันธ์ในทิศทางตรงกันข้ามกับความประรรณาก้าวหน้าในอาชีพ

สมมติฐานที่ 4 ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการสนับสนุนทางสังคม มีความสัมพันธ์ในทิศทางตรงกันข้ามกับความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้น

สมมติฐานที่ 5 ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการสนับสนุนทางสังคม มีความสัมพันธ์กับความประรรณาก้าวหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้น

การวิจัยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มประชากรที่ใช้ในการศึกษา คือ กลุ่มผู้บริหารหญิงระดับต้นของบริษัทเอกชน หน่วยงานรัฐวิสาหกิจและราชการ ในจังหวัดนครราชสีมา โดยใช้สูตรการคำนวณแบบไม่ทราบจำนวนประชากรของ Taro Yamane (อ้างถึงใน ฐานนิทรรศกิจปัจจุบัน 2548) ได้กลุ่มตัวอย่าง 384 คน เพื่อป้องกันข้อมูลสูญหายและให้ได้กลุ่ม

ตัวอย่างที่ไกล์เคียงกลุ่มประชากรมากที่สุดจึงเพิ่มกลุ่มตัวอย่างเป็น 450 คน แบบสอบถามที่ใช้มี 2 ส่วน คือ 1) แบบสอบถามข้อมูลส่วนบุคคล และ 2) แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับ ตนเอง งาน และองค์การ ซึ่งประกอบด้วย ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง ความขัดแย้งในงานและครอบครัว การสนับสนุนทางสังคม และความปรารถนาที่หวังในอาชีพ แบบสอบถามที่ใช้ผ่านการทดสอบหาความเที่ยงตรง โดยนำเสนอด้วยที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์และผู้เชี่ยวชาญ และผ่านการทดสอบความเชื่อมั่นจากการหาความสอดคล้องภายในของแหล่งการอ่านภาษาทุกของคู่ประกอบ ได้ค่า 0.70 ขึ้นไป ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามจำนวนทั้งสิ้น 297 ชุด (คิดเป็นร้อยละ 66 ของกลุ่มตัวอย่าง) นำมาวิเคราะห์หา ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน และวิธีการหาค่าสัมประสิทธิ์การพยากรณ์ ซึ่งส่วนนี้จะเป็นการสรุปผล การอธิบายผล และข้อเสนอแนะในการนำไปใช้และการวิจัยต่อไป

5.1. สรุปผลการวิจัย

สรุปผลการวิจัยเกี่ยวกับปัจจัยส่วนบุคคล

ผู้บริหารหญิงระดับต้น ที่ตอบแบบสอบถามจำนวน 297 คน พบว่า ส่วนใหญ่จะมีอายุระหว่าง 31 - 40 ปี คิดเป็นร้อยละ 48.48 มีอายุงานตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 35.02 ส่วนใหญ่มีบุตรคนเดียวคิดเป็นร้อยละ 49.16 มีผู้อาศัยในครอบครัวที่อยู่ประจำจำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 28.96 มีรายได้เฉลี่ยต่อเดือนอยู่ในช่วง 15,001 - 25,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 34.68 โดยมีรายได้รวมของครอบครัวเฉลี่ยต่อเดือนมากกว่า 55,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 26.26 และผู้บริหารหญิงมากกว่าครึ่งจะมีผู้ทำงานบ้านแทน คิดเป็นร้อยละ 53.54 โดยส่วนใหญ่จะเป็นบุคคลในครอบครัว ได้แก่ สามีบุตร บิดา นารดา และเครือญาติ รองลงมาจะเป็นแม่บ้านหรือคนรับใช้

สรุปผลการวิจัยตามวัตถุประสงค์

วัตถุประสงค์ที่ 1

เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคล (ได้แก่ อายุ อาชีวงานในตำแหน่งปัจจุบัน จำนวนบุตร จำนวนผู้อาศัยในครอบครัว รายได้ของผู้ตอบแบบสอบถาม รายได้รวมของครอบครัว และผู้ทำงานบ้านแทน) กับความปรารถนาที่หวังในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้นตามลักษณะองค์กร

สมมติฐานที่ 1

ความปรารถนาที่หวังในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความแตกต่างกันตามปัจจัยส่วนบุคคล (ได้แก่ อายุ อาชีวงานในตำแหน่งปัจจุบัน จำนวนบุตร จำนวนผู้อาศัยในครอบครัว รายได้

ของผู้ตอบแบบสอบถาม รายได้รวมของครอบครัว และผู้ทำงานบ้านแทน) ผลการวิจัยพบว่า กลุ่มผู้บริหารหญิงที่มีรายได้ต่ำกว่า 15,000 บาท จะมีระดับความประณญาติภาวะน้ำในอาชีพต่ำกว่ากลุ่มอื่น และจากการวิเคราะห์ข้อมูลเพิ่มเติมด้านอายุนุตรพบว่า กลุ่มผู้บริหารหญิงที่มีบุตรอายุต่ำกว่า 13 ปี จะมีระดับความประณญาติภาวะน้ำในอาชีพต่ำกว่ากลุ่มอื่น แต่ไม่มีความแตกต่างกันตาม อายุงาน ในตำแหน่งปัจจุบัน จำนวนบุตร จำนวนผู้อาศัยในครอบครัว รายได้รวมของครอบครัว และผู้ทำงานบ้านแทน ดังนั้น จึงยอมรับสมมติฐานที่ 1 คือ ความประณญาติภาวะน้ำในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความแตกต่างกันตามปัจจัยส่วนบุคคล ด้านอายุของบุตรและรายได้เฉลี่ยต่อเดือนของผู้ตอบแบบสอบถาม

วัตถุประสงค์ที่ 2

เพื่อศึกษาความแตกต่างของระดับความประณญาติภาวะน้ำในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้นและระดับความขัดแย้งในงานและครอบครัวตามลักษณะองค์การ

สมมติฐานที่ 2

ระดับความประณญาติภาวะน้ำในอาชีพและระดับความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความแตกต่างกันตามลักษณะองค์การ จากผลการวิจัยพบว่า ความประณญาติภาวะน้ำในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความแตกต่างกันตามลักษณะองค์การ โดยกลุ่มผู้บริหารหญิงในบริษัทเอกชนมีระดับความประณญาติภาวะน้ำในอาชีพต่ำกว่ากลุ่มผู้บริหารหญิงในภาคธุรกิจและราชการ ดังนั้น จึงยอมรับสมมติฐานที่ 2

แต่ระดับความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้นไม่มีความแตกต่างกันตามลักษณะองค์การ ดังนั้น จึงปฏิเสธสมมติฐานในส่วนนี้

วัตถุประสงค์ที่ 3

เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความขัดแย้งในงานและครอบครัว และความประณญาติภาวะน้ำในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้น ได้มีการตั้งสมมติฐานการวิจัย 3 สมมติฐาน คือ

สมมติฐานที่ 3

ความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความสัมพันธ์ในทิศทางตรงกันข้ามกับความประณญาติภาวะน้ำในอาชีพ จากผลการวิจัยพบว่า ความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้นไม่มีความสัมพันธ์กับความประณญาติภาวะน้ำในอาชีพ ดังนั้น จึงปฏิเสธสมมติฐานที่ 3

สมมติฐานที่ 4

ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการสนับสนุนทางสังคม มีความสัมพันธ์ในทิศทางตรงกันข้ามกับความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหลักि�รังระดับต้น จากผลการวิจัยพบว่า ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองไม่มีความสัมพันธ์กับความขัดแย้งในงานและครอบครัว ดังนั้น จึงปฏิเสธสมมติฐานในส่วนนี้

แต่การสนับสนุนทางสังคมมีความสัมพันธ์ในทิศทางตรงกันข้ามกับความขัดแย้งในงาน และครอบครัว อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ($r = -0.204$, $p < 0.05$) ดังนั้น จึงยอมรับสมมติฐานในส่วนนี้ โดยมีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เท่ากับ -0.248 การสนับสนุนทางสังคมสามารถอธิบายความแปรปรวนของความขัดแย้งในงานและครอบครัวได้ ร้อยละ 4.1 ($R^2 = 0.041$) เมื่อนำตัวแปรที่สามารถร่วมกันทำงานายความขัดแย้งในงานและครอบครัวมาจัดเป็นรูปสมการ $Y = a + bX$ จะได้สมการการวิเคราะห์ถดถอยพหุคุณในรูปแบบแนวคิด ดังนี้

$$WCF = 3.279 - 0.248(SS)$$

และสามารถเขียนสมการถดถอยในรูปแบบแนวคิดได้ดังนี้

$$WCF = -0.204(SS)$$

สมมติฐานที่ 5

ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง และการสนับสนุนทางสังคมมีความสัมพันธ์กับความประณานก้าวหน้าในอาชีพของผู้บริหารหลักิรังระดับต้น จากผลการวิจัยพบว่า การสนับสนุนทางสังคม ไม่มีความสัมพันธ์กับความประณานก้าวหน้าในอาชีพ ดังนั้น จึงปฏิเสธสมมติฐานในส่วนนี้

แต่ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองมีความสัมพันธ์กับความประณานก้าวหน้าในอาชีพของผู้บริหารหลักิรังระดับต้น อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ($r = 0.396$, $p < 0.05$) ดังนั้น จึงยอมรับสมมติฐานในส่วนนี้ โดยมีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เท่ากับ 0.568 ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองสามารถอธิบายความแปรปรวนของความประณานก้าวหน้าในอาชีพได้ร้อยละ 15.70 ($R^2 = 0.157$) เมื่อนำตัวแปรทั้งสองตัวที่สามารถร่วมกันทำงานายความประณานก้าวหน้าในอาชีพมาจัดเป็นรูปสมการ $Y = a + bX$ จะได้สมการการวิเคราะห์ถดถอยพหุคุณในรูปแบบแนวคิด ดังนี้

$$CA = 1.652 + 0.568(SE)$$

และสามารถเขียนสมการทดแทนในรูปแบบน่าตื่นตาตื่นใจดังนี้

$$CA = 0.396(SE)$$

5.2 อภิรายผล

จากผลการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่าง ความขัดแย้งในงานและครอบครัว ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง การสนับสนุนทางสังคม กับความประณานักว่าหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิง จังหวัดนครราชสีมา มีประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

ประเด็นที่ 1 ความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงระดับต้นในจังหวัดนครราชสีมาไม่มีความสัมพันธ์กับความประณานักว่าหน้าในอาชีพ ซึ่งจากการศึกษาพบว่า ผู้บริหารหญิงมีความขัดแย้งในงานและครอบครัวต่ำซึ่งอาจเป็นผลมาจากการ ผู้บริหารหญิงอาจจะยังมีค่านิยมแบบดั้งเดิมของผู้หญิงไทย กล่าวคือ ผู้บริหารหญิงมีความสามารถในการทำหน้าที่มารดาในการดูแลบุตร ได้ดี และสามารถทำงานบ้านที่ดูแลบ้าน ได้ พร้อมกับสามารถทำงานในหน้าที่การงาน ได้ (อุมากรัตน์ ภัทรવัฒน์ชัย, 2541; จริงกร ณัฐรังสี, ม.ป.ป.) และคาดว่าเป็นผลมาจากการสังคมและวัฒนธรรมของภาคตะวันออกเฉียงเหนือที่ยังเป็นครอบครัวขยายมากกว่าภาคอื่น ๆ คือ มีวัฒนธรรมการอาชีวร่วมกันแบบสังคมไทยดั้งเดิม ที่มี ปู่ ย่า ตา ยาย อยู่ช่วยแบ่งเบาภาระงานที่บ้าน ช่วยดูแลบุตรหลานในเวลาที่ผู้หญิงออกไปทำงานนอกบ้าน (เกรนท์ ชาอร์นตัน อินเตอร์เนชั่นแนล, 2552) จึงทำให้ผู้บริหารหญิงมีความรู้สึกว่าไม่ได้รับผลกระทบจากความขัดแย้งในงานและครอบครัว อีกทั้งในปัจจุบันหน่วยงานได้นำเทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น คอมพิวเตอร์ อินเตอร์เน็ต โทรศัพท์เคลื่อนที่ พีดีเอ การประชุมทางไกลผ่านดาวเทียม เป็นต้น เข้ามาสนับสนุนการทำงานเพื่อตอบสนองการทำงานที่สามารถทำงานได้รวดเร็วขึ้น ทำให้การทำงานมีความยืดหยุ่น ผลกระทบระหว่างความขัดแย้งในงานและครอบครัวจึงลดน้อยลง (Vercruyse, 2002, quoted in Hill, Yang, Hawkins, and Ferris, 2004) และเมื่อผู้บริหารหญิงมีความขัดแย้งในงานและครอบครัวน้อยลงจึงคาดว่าจะสามารถแสดงบทบาทการทำงานและความประณานักว่าหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงได้มากขึ้น ผู้บริหารหญิงระดับต้นที่มีบุตรเพียงคนเดียวและมีรายได้สูงจะมีความสามารถในการจัดการลูกสาวเพื่อทำงานบ้านแทนจึงทำให้ผู้บริหารหญิงไม่มีความขัดแย้งในงานและครอบครัว เพราะผู้บริหารหญิงที่ทำงานนอกบ้านเป็นเวลานานหลายชั่วโมงส่วนใหญ่จะหาผู้ที่ทำงานบ้านแทน หรือหากครอบครัวที่มีบุตรหลายคนก็จะมีผู้ช่วยเลี้ยงดูบุตร (Izraeli, 1993; Kinnunen and Mauno, 1998; Aryee et al., 1994) นอกจากนี้ความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงจะสูงขึ้นเมื่อผู้หญิงมีบุตรที่อ่อนน้อมถ่อมตน แต่ก็สามารถจัดการได้โดยการวางแผนล่วงหน้า การติดต่อสื่อสารกับบุตรและสามี หรือหางานที่ไม่ต้องเดินทางบ่อยๆ หรือหางานที่สามารถทำงานที่บ้านได้ เช่น งานด้านการตลาดออนไลน์ งานด้านการเงิน หรืองานด้านการบริการ เป็นต้น ทั้งนี้ ผู้บริหารหญิงจะต้องมีความอดทน ใจเย็น และมีความสามารถในการจัดการเวลาและสถานการณ์ต่างๆ ให้เหมาะสม

พัฒนาการต่าง ๆ ของเด็ก การเรียนรู้ การปรับตัว เป็นต้น (Greenhaus and Kopelman, 1981; ดวง หทัย คงเสนี, 2549)

ด้านการสนับสนุนจากการเป็นปัจจัยสำคัญที่อาจจะช่วยลดความขัดแย้งในงานและครอบครัวของผู้บริหารหญิงได้ เพราะการสนับสนุนจากการค้าขาย ซึ่งได้แก่ การสนับสนุนจากผู้บังคับบัญชาเพื่อൺร่วมงาน องค์การให้การสนับสนุนความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน การพัฒนาความรู้ความสามารถ สนับสนุนการทำงานที่มีความยืดหยุ่น สำหรับกลุ่มผู้บริหารที่มีบุตรอายุยังน้อย การให้รางวัล การจัดสวัสดิการด้านต่าง ๆ การกำหนดนโยบายท่องค์การให้ความสำคัญกับความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากรและครอบครัว ซึ่งการสนับสนุนจากการเป็นแม่ื่อนเกราะที่ช่วยป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งในงานและครอบครัวลงได้ โดยการช่วยลดผลกระทบต่าง ๆ จากการทำงานที่เป็นอันตรายต่อสภาพร่างกายและจิตใจ ลดความตึงเครียด ความเหนื่อยล้า ความวิตกกังวลต่าง ๆ จากการทำงาน (Rhoades and Eisenberger, 2002) รวมถึงการนำเทคโนโลยีต่าง ๆ เข้ามาสนับสนุนการทำงานเพื่ออำนวยความสะดวกให้สามารถทำงานได้ทุกที่ทุกเวลา เช่น คอมพิวเตอร์ไร้สาย อินเทอร์เน็ต ระบบไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ การประชุมทางทางไกล เป็นต้น (Hill, Yang, Hawkins, and Ferris, 2004)

ประเด็นที่ 2 ผลการวิจัยพบว่าระดับความปรารถนา ก้าวหน้าในอาชีพของผู้บริหารหญิงจะมีมากหรือน้อยแตกต่างกัน เป็นผลมาจากการ อายุของบุตร รายได้ และความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง ในด้านอายุของบุตร อาจมีผลมาจากการผู้บริหารหญิงระดับต้นที่มีบุตรมีอายุน้อยกว่า 13 ปี จะมีความปรารถนา ก้าวหน้าในอาชีพน้อยกว่ากลุ่มที่มีบุตรอายุมากกว่า 13 ปี ทั้งนี้ เนื่องจากบุตรที่มีอายุน้อยกว่า 13 ปี บุตรต้องการความรักและการเอาใจใส่เป็นพิเศษจากการดาในการอบรมและเลี้ยงดูบุตรเพื่อให้สามารถเติบโตและการปรับตัวเข้าสู่สังคมได้ ในช่วงนี้ผู้บริหารหญิงจึงต้องให้เวลาและการดูแลบุตรในวัยนี้มากเป็นพิเศษ (ศรีประภา ชัยสินธพ, 2545) อาจทำให้เวลาสำหรับความปรารถนา ก้าวหน้าในอาชีพมีน้อยกว่าในช่วงเวลาอื่น ๆ

ในด้านรายได้ ผู้บริหารหญิงที่มีรายได้น้อยอาจมีภาระค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เท่า ๆ กันกับกลุ่มที่มีรายได้สูง จึงทำให้กลุ่มที่มีรายได้น้อยอาจจะไม่สามารถจ้างผู้รับใช้หรือผู้ทำงานบ้านแทนทำให้ภาระการทำงานที่บ้านผู้บริหารหญิงกลุ่มนี้อาจต้องรับผิดชอบเองทั้งหมด ซึ่งอาจทำให้การรับรู้ถึงความปรารถนา ก้าวหน้าในอาชีพน้อยกว่ากลุ่มที่มีรายได้สูง ตลอดถึงกับงานวิจัยของ ตติยา เออมชูบุตร (2542) ที่พบว่า พนักงานที่มีรายได้สูงจะมีคุณภาพชีวิตการทำงานด้านความก้าวหน้าสูงกว่าพนักงานที่มีรายได้ต่ำ

ในด้านความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง อาจมีผลมาจากการผู้บริหารหญิงระดับต้นในหน่วยงานทั้งภาคเอกชน รัฐวิสาหกิจและราชการ มีความมั่นใจในความรู้ความสามารถของตนเองถึง

ความสามารถในการทำงานตามที่ได้รับมอบหมายให้สำเร็จทันเวลา ทำงานให้บรรลุตามเป้าหมาย ของงานอย่างมีคุณภาพ ได้ จากทฤษฎีของ Bandura (1986) ชี้ว่า บุคคลที่มีความเชื่อมั่นใน ความสามารถของตนเองสูงจะเป็นตัวส่งเสริมกระตุ้นให้ทำในกิจกรรมที่จะช่วยเพิ่มความสามารถ เลือกทำงานที่มีความท้าทาย เกิดแรงจูงใจในการพัฒนาความสามารถของตน และยังช่วยให้บุคคล เลือกกระทำพฤติกรรมที่มีโอกาสประสบความสำเร็จสูง เมื่อผู้บริหารหญิงที่มีความเชื่อมั่นใน ความสามารถของตนเองจึงทำให้มีความทะเยอทะยาน มีความปรารถนาถาวนานาในอาชีพจาก ผู้บริหารระดับต้นไปสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น มีความกระตือรือร้นในการทำงาน มีความคาดหวังในการ ทำงานสูง ทำให้บุคคลไม่ย่อท้อต่อความล้มเหลว เอาใจใส่ในการทำงาน มีความต้องการความสำเร็จ สูงและจะใช้ความพยายาม ความมุ่นมาะในการทำงาน (Lent et al., 2000)

ความขัดแย้งในงานและครอบครัว และการสนับสนุนทางสังคม ไม่มีความสัมพันธ์กับความ ปรารถนาถาวนานาในอาชีพของผู้บริหารหญิงระดับต้น ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากการที่ผู้บริหารหญิงต้อง ทำงานนอกบ้านมากขึ้น อาจมีผู้ช่วยเพื่อช่วยแบ่งเบาภาระงานที่บ้าน เช่น งานครัวและทำความสะอาด บ้าน การดูแลบุตร เป็นต้น รวมทั้ง วัฒนธรรมไทยมีโครงสร้างแบบครอบครัวขยายซึ่งจะมี ปู่ ย่า ตา ยาย ช่วยดูแลบุตรหลานแทนในเวลาที่แม่ออกไปทำงานนอกบ้าน (แกรนท์ ชอร์นตัน อินเตอร์เนชั่นแนล, 2552) รวมถึงการสนับสนุนทางสังคมจากกลุ่ม ญาติ พี่น้อง และเพื่อนบ้าน ที่คอยให้ความ ช่วยเหลือ มีความห่วงใยซึ่งกันและการ ได้รับกำลังใจ คำชี้แนะ ทำให้ผู้บริหารหญิงไม่รู้สึกลูก ทอดทิ้ง ห้อแท้ จึงมีความเชื่อมั่นในตนเอง ซึ่งคาดว่าน่าจะมีส่วนช่วยลดความขัดแย้งในงานและ ครอบครัวได้ ผู้บริหารหญิงจึงรับรู้ว่า ไม่มีความขัดแย้งในงานและครอบครัว ซึ่งส่งผลให้ปัจจัยความ ขัดแย้งในงานและครอบครัว ไม่มีผลกระทบต่อความปรารถนาถาวนานาในอาชีพของผู้บริหารหญิง ทำให้ผู้บริหารหญิงสามารถทำงานได้โดยไม่มีเรื่องกังวลมารบกวนจิตใจ ผู้บริหารหญิงจึงสามารถ ทุ่มเทความรู้ความสามารถในการทำงานได้อย่างเต็มที่ ซึ่งผลงานวิจัยนี้สอดคล้องกับผลการวิจัยของ Ming (2006) ที่พบว่า ความขัดแย้งในงานและครอบครัว ไม่มีผลต่อความปรารถนาถาวนานาในอาชีพ ของผู้บริหารหญิงในประเทศไทยเช่นเดียวกัน

5.3 ข้อเสนอแนะ

5.3.1 ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปประยุกต์ใช้

จากผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยส่วนบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับความปรารถนาถาวนานา ในอาชีพ ได้แก่ อายุบุตรและรายได้ของผู้ตอบแบบสอบถาม ความคิดเห็นรายด้านพบว่า ผู้บริหาร หญิงมีความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองและความปรารถนาถาวนานาในอาชีพสูง การได้รับ การสนับสนุนทางสังคมอยู่ในระดับกลาง ในด้านความสัมพันธ์พบว่า ความเชื่อมั่นในความสามารถ ของตนเอง การสนับสนุนทางสังคม เป็นปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความปรารถนาถาวนานาในอาชีพ

และผลการปฏิบัติงาน โดยองค์การสามารถนำผลการวิจัยดังกล่าวมาวางแผนกลยุทธ์ในการพัฒนาบุคลากรในหน่วยงานได้ดังแนวทางต่อไปนี้

5.3.1.1 องค์การทั้งภาคเอกชน รัฐวิสาหกิจและราชการ ควรให้ความสำคัญในการสนับสนุนทางสังคมของบุคลากรเพื่อลดความขัดแย้งในงานและครอบครัว การสร้างสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงาน คุณภาพชีวิตในการทำงาน ความยืดหยุ่นในการทำงานของบุคลากรหลังโดยเฉพาะผู้บริหารหญิงที่มีบุตรอายุน้อยกว่า 13 ปี ที่ต้องให้ความสนใจและเอาใจใส่คุณแม่บุตรเป็นพิเศษ อาจจะจัดให้มีสถานที่รองรับหรือห้องสำหรับการเพิ่มพูนความรู้สำหรับเด็กในองค์การ โดยมีอุปกรณ์หนังสือ สื่อต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเด็กเล็ก เพื่อจัดเป็นสถานที่ให้เด็ก ๆ ได้อยู่รวมกันหากบุคลากรหญิงมีความจำเป็นที่จะต้องนำบุตรมาที่ทำงานด้วย เด็ก ๆ จะได้ไม่ไปรบกวนการทำงานของผู้ร่วมงานคนอื่น ๆ ถือเป็นการจัดสวัสดิการสำหรับพนักงานได้อีกด้านหนึ่งด้วย ซึ่งเมื่อผู้บริหารหญิงระดับต้นได้รับการสนับสนุนจากองค์การเพื่อช่วยลดความขัดแย้งในงานและครอบครัวลงได้ก็จะส่งผลให้ผู้บริหารหญิงระดับต้นมีความปรารถนาที่ก้าวหน้าในอาชีพสูงขึ้น และองค์การควรมีการพิจารณาผู้หญิงให้สามารถแสดงความสามารถได้เพิ่มมากขึ้น เช่น การดำรงตำแหน่งทางบริหารที่สูงขึ้น ถึงแม้ว่าบางองค์กรอาจจะมีลักษณะของสิ่งแวดล้อมที่ไม่เอื้ออำนวยในการทำงานสำหรับผู้หญิง เช่น ในบริษัทเอกชนด้านการผลิต ส่วนใหญ่ผู้บริหารจะเป็นผู้ชาย และผู้หญิงจะอยู่ในสำนักงาน เช่น ฝ่ายบุคคล ฝ่ายการเงิน ฝ่ายประชาสัมพันธ์ มากกว่าสายการผลิต แต่สำหรับหน่วยงานภาครัฐวิสาหกิจและราชการ จะพบว่าเส้นทางอาชีพของผู้หญิงและผู้ชายมีความเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความสามารถของแต่ละบุคคลในการที่จะก้าวไปถึงจุดมุ่งหมายของตนเองได้สำเร็จหรือไม่ การสนับสนุนที่ดีจากองค์การจะเป็นการสร้างความมั่นใจในองค์การ และยังลดความขัดแย้งในงานและครอบครัว และลดความกดดันด้านต่าง ๆ ทำให้พนักงานมีขวัญและกำลังใจในการทำงาน แต่ในทางตรงกันข้ามหากพนักงานไม่ได้รับการสนับสนุนจากองค์การจะส่งผลต่อการสูญเสียพนักงานที่มีคุณภาพไป (Wendy, Karen, and Judith, 2006)

5.3.1.2 องค์การควรให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรในการเดินทางสายงานอาชีพ ทั้งนี้ จากการวิจัยผู้บริหารหญิงมีความปรารถนาที่ก้าวหน้าในอาชีพอยู่ในระดับสูง ดังนั้น เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการก้าวไปสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น องค์การควรวางแผนพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรในองค์การ หากบุคลากรขาดทักษะความสามารถด้านใด ควรมีการสนับสนุนให้บุคลากรเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในส่วนที่ต้องการเพิ่มเติม เช่น การวางแผนในการพัฒนาความรู้ การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน ศึกษาต่อ เป็นต้น เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถเพิ่มขึ้นเหมาะสมกับงานที่ได้รับมอบหมาย สำหรับบุคลากรที่อยู่ในกลุ่มคนเก่งก็ต้องสนับสนุนให้เพิ่มเติมความรู้ความสามารถเช่นกัน

5.3.1.3 การให้ความสำคัญกับการส่งเสริมให้เกิดความเชื่อมั่นในความสามารถของตนของของพนักงาน จากทฤษฎีของ Bandura (1986) ได้เสนอแนะวิธีสร้างความเชื่อมั่นในความสามารถของตนของไว้ 3 ประการหลัก ซึ่งองค์การและฝ่ายทรัพยากรมนุษย์สามารถนำไปปรับใช้ได้ คือ 1) การสร้างสถานการณ์เพื่อให้พนักงานเกิดประสบการณ์ที่ประสบความสำเร็จ (Mastery Experiences) ซึ่ง Bandura เชื่อว่าเป็นวิธีการที่มีประสิทธิภาพมากที่สุดในการพัฒนาการรับรู้และความเชื่อมั่นในความสามารถของตนของ การมีประสบการณ์ความสำเร็จจะทำให้พนักงานเชื่อว่าเขาสามารถที่จะทำสิ่ง ๆ นั้นได้ 2) การใช้ตัวแบบ (Modeling) การที่ได้สังเกตตัวแบบแสดงพฤติกรรมที่มีทักษะความยาก-ง่าย ความซับซ้อน ความสำเร็จ ความล้มเหลว วิธีการแก้ไขปัญหาและการได้รับผลที่ดีที่พึงพอใจจากพฤติกรรมนั้น ๆ ก็จะทำให้พนักงานที่เป็นผู้สังเกตฟีกความรู้สึกว่าตนเองก็น่าจะสามารถประสบความสำเร็จได้ถ้าพยายามจริงและไม่ย่อท้อ ซึ่งผู้บริหารหรือฝ่ายทรัพยากรมนุษย์อาจจะนำวิธีการ Shadowing หรือ การให้ไปศึกษาสังเกตการณ์ปฏิบัติงานจริงของบุคคลที่มีความสามารถก็จะสามารถช่วยเพิ่มความเชื่อมั่นในความสามารถของตนของได้ 3) การใช้คำพูดชักจูง (Verbal Persuasion) เป็นการบอกว่าบุคคลนั้นมีความสามารถที่จะประสบความสำเร็จได้ วิธีการนี้ค่อนข้างใช้ง่ายและใช้กันโดยทั่วไป เช่น ผู้บริหารหรือหัวหน้าพูดให้พนักงานหรือผู้ใต้บังคับบัญชาเห็นถึงความสามารถของตนของ ซึ่งแนะนำทางในการปฏิบัติงานให้สำเร็จ รวมทั้งให้กำลังใจในการปฏิบัติงาน

5.3.2 ข้อจำกัดในการวิจัย

5.3.2.1 ในการศึกษาครั้งนี้มีข้อจำกัดในเรื่องข้อมูลและจำนวนของผู้บริหารหญิงระดับต้นในแต่ละสายงานอาชีพ เนื่องจากองค์การจะกำหนดตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับต้นแตกต่างกันไปตามสายงานอาชีพ รวมทั้งคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับต้นก็แตกต่างกัน เช่น กัน อีกทั้งองค์การต่าง ๆ ไม่ได้มีการจัดทำข้อมูลและจำนวนของผู้บริหารหญิงระดับต้น จึงทำให้ไม่ทราบจำนวนประชากรที่แท้จริง

5.3.2.2 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ อาจเป็นกลุ่มที่มีความขัดแย้งในงานและครอบครัวตัว จึงทำให้ไม่พบความสัมพันธ์ตามสมมติฐานที่ได้ตั้งไว้

5.3.2.3 การเลือกกลุ่มตัวอย่างในครั้งนี้เป็นการสุ่มตัวอย่างแบบไม่ออาศัยความน่าจะเป็น (Non Probability Sampling) โดยวิธีการเลือกแบบเฉพาะเจาะจง (Purposive Sampling) ซึ่งอาจทำให้หน่วยประชากรไม่ได้รับโอกาสสูญเสียกันเท่า ๆ กันของทุกหน่วยงาน

5.3.3 ข้อเสนอแนะจากผู้วิจัย

จากผลการวิจัยและข้อจำกัดในการวิจัย มีข้อเสนอแนะในการศึกษาต่อไปและให้หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปใช้ประโยชน์ดังนี้

5.3.3.1 ทำการศึกษาในจังหวัดขนาดใหญ่อื่น ๆ ที่คาดว่าจะได้รับผลกระทบจากความขัดแย้งในงานและครอบครัว เช่น กรุงเทพมหานครและปริมณฑล เพื่อเปรียบเทียบผลการวิจัยของระดับความขัดแย้งในงานและครอบครัว ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง การสนับสนุนทางสังคม ความปรารถนาถึงหน้าในอาชีพ และมีปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความปรารถนาถึงหน้าในอาชีพ มีความแตกต่างกันหรือไม่อย่างไร

5.3.3.2 เนื่องจากความขัดแย้งในงานและครอบครัวไม่มีความสัมพันธ์กับความปรารถนาถึงหน้าในอาชีพโดยตรง จึงควรศึกษาเพื่อหาตัวแปรแทรกระหว่างความขัดแย้งในงานและครอบครัว กับความปรารถนาถึงหน้าในอาชีพ

5.3.3.3 ทำการศึกษาเปรียบเทียบว่าการสนับสนุนทางสังคมมีความสัมพันธ์กับความปรารถนาถึงหน้าในอาชีพหรือไม่ ในกลุ่มผู้บริหารระดับอื่น ๆ ในองค์การ เพื่อเปรียบเทียบผลการวิจัยหรือเพื่อศึกษาว่าการสนับสนุนทางสังคมเป็นตัวแปรกำกับระหว่างระหว่างความขัดแย้งในงานและครอบครัว กับความปรารถนาถึงหน้าในอาชีพหรือไม่

5.3.3.4 ทำการเก็บข้อมูลโดยวิธีการสัมภาษณ์เพื่อให้ได้ข้อมูลในเชิงลึกเพิ่มขึ้น

รายการอ้างอิง

แกรนท์ ชอร์นดัน อินเตอร์เนชั่นแนล. (2552). ไทยมีผู้บริหารหญิงมากเป็นอันดับสามของโลก [ออนไลน์]. ได้จาก: <http://www.ryt9.com/s/prg/536649/>

ท่าวสด. (2549). ความสำคัญของผู้หญิง[ออนไลน์]. ได้จาก: <http://yodnapa. exteen.com/20061214/entry>

คณะทำงานวางแผนพัฒนาสตรีระยะยาวยา. (2524). รายงานการสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับสตรีไทย.
กรุงเทพฯ : ม.ป.พ.

เครื่องเตอร์ แซลล์ นาการณ์ หวานนท์. (2538). การมีส่วนร่วมเชิงเศรษฐกิจของผู้หญิงใน
ครอบครัวไทย : นัยยะที่มีต่อการพัฒนาประเทศไทยและสวัสดิการสังคม. กรุงเทพฯ: เจนเดอร์
เพลส.

จรินทร์ พิกประไพบ. (2543). การศึกษาฐานแบบผู้นำของผู้หญิงทำงานในประเทศไทยกรณีศึกษา :
จังหวัดเพชรบุรี. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท มหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยรามคำแหง.

จรังกฎ ณัฐรังสี. (ม.ป.ป). เวิคกิ้ง วูแมน[ออนไลน์]. ได้จาก: <http://www.jvkk.go.th/jvkkfirst/story/health/31.htm>

ตนัย เทียนพุฒ. (2539). การบริหารทรัพยากรมนุษย์ในศตวรรษหน้า. จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย;
สำนักพิมพ์กรุงเทพฯ.

ดวงทัย คงเสนี. (2549). ความขัดแย้งระหว่างงานกับครอบครัว และความพึงพอใจในชีวิตของคู่
สมรสที่ทำงานในกรุงเทพมหานคร. วิทยานิพนธ์ปริญญาโท มหาบัณฑิต สาขาวิชาจิตวิทยาการ
บริการ คณะจิตวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

ดุจเดือน พันธุ์มนawan. (2547). ปัจจัยทางสังคมที่เกี่ยวข้องกับพฤติกรรมการสนับสนุนทางสังคม
ของหัวหน้าในสถานีอนามัยตำบล [ออนไลน์]. ได้จาก: http://www.suicidethai.com/elearning/abstract/abstract_detail.asp?code=20040000190

ดุจเดือน พันธุ์มนawan. (2550). รูปแบบทฤษฎีปฏิสัมพันธ์นิยม (Interactionism model) และแนวทาง
การตั้งสมมติฐาน ในการวิจัยสาขาวิชาจิตพุทธิกรรมศาสตร์ในประเทศไทย. วารสารพัฒนา
สังคม. 9(1): 85-117.

- ตติยา เอมซูบตร. (2542). ความขัดแย้งระหว่างการทำงานกับครอบครัว การสนับสนุนทางสังคมและคุณภาพชีวิตของพนักงานโรงพยาบาลอุตสาหกรรมผลิตรองเท้า. *วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาอุตสาหกรรม คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกรียงศรี*.
- ไทยรัฐ. (2551). **ყุคเต็กลดคนแก่สัน แนะนำแม่บ้านมีลูก** [ออนไลน์]. ได้จาก: <http://www.thairath.co.th/news.php?section=hotnews02&content=99902>
- ธนานิทร์ ศิลป์จาจุ. (2548). **การวิจัยและวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติด้วย SPSS**. พิมพ์ครั้งที่ 4. กรุงเทพฯ: วี.อินเตอร์ พรินท์.
- ธีรบุส วัฒนาศุภโชค (11 มิถุนายน 2551). **วิกฤตแรงงานชาย กรุงเทพธนกิจ: 10 นกุมบั้นเลี้ยง** (2545). ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคล การเห็นคุณค่าในตนเอง การมีเครือข่ายความร่วมมือ กับความสำเร็จในวิชาชีพของหัวหน้าหอผู้ป่วยโรงพยาบาลชุมชน. *วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล คณะพยาบาลศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย*.
- นวลนวี ประเสริฐสุข. (2542). **ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในอาชีพของผู้บริหารสตรีในธนาคารพาณิชย์ไทย**. *วิทยานิพนธ์ปริญญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาพฤกติกรรมศาสตร์ประยุกต์ สถาบันวิจัยพุทธิกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์* วิโรฒประสานมิตร.
- บริษัท วันสต็อปเอชอาร์ จำกัด. (มปป). **ความสูญเสียที่เกิดจากการเข้าออกของพนักงาน (Turn Over)** [ออนไลน์]. ได้จาก: http://www.one-stophr.com/articlesHR/show_new.php?id=233
- บุญชุม ศรีสะอาด. (2535). **การวิจัยเบื้องต้น**. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพฯ: สุวิริยาสาส์น.
- พกามาศ นกแก้ว. (2538). พฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหารหญิงในโรงพยาบาลราชวิถี วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี.
- พรรณราย ทรัพย์ประภา. (2529). **จิตวิทยาอุตสาหกรรม**. กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์โอลเดียนสโตร์.
- เพ็ญจันทร์ เมตุลา. (2544). ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคล ภาวะผู้นำ การสนับสนุนจากองค์กรกับความสำเร็จในวิชาชีพของหัวหน้าหอผู้ป่วย โรงพยาบาลรัฐกรุงเทพมหานคร. *วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล คณะพยาบาลศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย*.
- มติชนรายวัน. (2550). **เครื่องข่ายองค์ความรู้ สรุปการพัฒนาがらมังคล** [ออนไลน์]. ได้จาก: http://www.thaihrhub.com/index.php/knowledge/journal-view/2007_10_08_matichon/ 8 ตุลาคม 2550
- รังสรรค์ ประเสริฐศรี. (2548). **พฤติกรรมมองค์การ**. กรุงเทพฯ: บริษัท ธรรมสาร จำกัด.
- วิยะดา วรชานันท์. (2547). **สูตรสำเร็จ 7 ข้อ สู่ความก้าวหน้าในอาชีพ** [ออนไลน์]. ได้จาก: <http://www.stou.ac.th/Thai/Offices/Oce/Knowledge/6-50/page3-6-50.html>

- ศรีประภา ชัยสินธพ. (2545). สภาพจิตใจของเด็ก [ออนไลน์]. ได้จาก http://www.hiso.or.th/hiso/ghealth/ghealth2_44.php
- สันนีษ์ แก้วณี. (2549). Talent knight of business war. *วารสารคน.* 27(4): 10-18.
- สุจิตต์ ปุคละนันท์. (2547). Performance development of excellence. *วารสารคน.* 25(4): 11-18.
- สุพรหม ทำจดี. (2549). การบริหารจัดการคนเก่ง (Talent Management) [ออนไลน์]. ได้จาก: http://www.person.rtaf.mi.th/doc/content/Talent_Management.pdf
- สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์. (2550). มูลค่าการส่งออกเปรียบเทียบระหว่างปี 2548 - 2550 (มกราคม - พฤศจิกายน) [ออนไลน์]. ได้จาก: http://www2.ops2.moc.go.th/thtrade/monthly_ex/report.asp
- สำนักงานสถิติแห่งชาติ. (2549). สถานการณ์ครอบครัวไทย [ออนไลน์]. ได้จาก: http://service.nso.go.th/nso/g_knowledge/files/491002art.pdf
- สำนักงานสถิติแห่งชาติ. (2550a). ข้อมูลที่สำคัญระดับประเทศ: สถิติแรงงาน ทั่วราชอาณาจักร [ออนไลน์]. ได้จาก: <http://service.nso.go.th/nso/thailand//dataFile/02/J02W/J02W/th/0.htm>
- สำนักงานสถิติแห่งชาติ. (2550b). สรุปผลการสำรวจภาวะการทำงานของประชากร เดือนกันยายน 2550 [ออนไลน์]. ได้จาก: <http://service.nso.go.th/nso/nsopublish/service/survey/reportsep.pdf>
- สำนักงานสถิติแห่งชาติ. (2551). บริการข้อมูลสถิติ [ออนไลน์]. ได้จาก: http://service.nso.go.th/nso/nsopublish/service/serv_survey.html
- สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม. (มปป). นิยาม SMEs และความสำคัญ [ออนไลน์]. ได้จาก: http://cms.sme.go.th/cms/c/journal_articles/view_article_content?article_id=PUB-KNOWL-C03
- สำเริง จันทรสุวรรณ และ สุวรรณ น้ำทวน. (2547). ระบบทีบีวีชี้วิจัยทางสังคมศาสตร์. ภาควิชาสังคมวิทยาและมนุษยวิทยา คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- อภิวัฒน์ จันกัน. (2545). การเปรียบเทียบบุคลิกภาพของพนักงานธนาคารระดับหัวหน้างานที่ประสบความสำเร็จในการทำงานสูงและต่ำ. การค้นคว้าแบบอิสระ ปริญญาโทบัณฑิตสาขาวิชาจิตวิทยาอุดสาಹกรรมและองค์การ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- อาริยา เมฆาร. (2534). บทบาทของสตรีในการเป็นผู้นำทางการศึกษา. *วารสารมิตรครุ.* 12: 24-25.
- อินทวัชร ลีjinida. (2551). ลักษณะพิเศษของสตรี : การบริหาร [ออนไลน์]. ได้จาก: <http://www.our-teacher.com/our-teacher/article/1article/14-womenthai.htm>

อุมากรณ์ ภัทรานิชย์. (2541). ความรับผิดชอบด้านครอบครัวและการทำงานที่มีผลต่อสุขภาพ และ ความมั่นคงในชีวิตสมรสของผู้บริหารหญิง [ออนไลน์]. ได้จาก : <http://www.mahidol.ac.th/mahidol/pr/pr.html>

Adams, G. A., King, L. A., and King, D. W. (1996). Relationships of job and family involvement, family social support and work-family conflict with job and life satisfaction. **Journal of Applied Psychology.** 81: 411-420.

Allen, T. D., Herst, D. E., Bruck, C., and Sutton, M. (2000). Consequences associated with work-to-family conflict: A review and agenda for future research. **Journal of Occupational Health Psychology.** 5(2): 278-308.

Alwin, D. F., Braun, M., and Scott, J. (1992). The separation of work and the family: Attitude towards woman's labour force participation in Germany, Great Britain and the U.S. **European Sociological Review.** 8(1): 13-37.

Aryee, S., Chay, Y., and Tan, H. H. (1994). **An examination of the antecedents of subjective career success among a managerial sample in Singapore** [online]. Available: <http://hum.sagepub.com/cgi/content/abstract/47/5/487>

Astin, H. S. (1984). The meaning of work in woman's lives: A sociopsychological model of career choice and work behaviour. **Counselling Psychologist.** 12: 117-126.

Aycan, Z. (2004). Key success factors for woman in management in Turkey. **Applied Psychology.** 53(3): 453-477.

Baltes, B., and Heydens-Gahir, H. (2003). Reduction of work family conflict through the use of selection, optimization, and compensation behaviours. **Journal of Applied Psychology.** 88: 139-149.

Bandura, A. (1977). Self-efficacy: Toward a unifying theory of behavioral change. **Psychological Review.** 84(1): 191-214.

Bandura, A., Adam, N. E., and Beyer, I. (1977). Cognitive processes mediating behavioral change. **Journal of Personality and Social Psychology.** 34(4): 125-139.

Bandura, A. (1982). Self-efficacy mechanism in human agency. **American Psychologist.** 37: 122-147.

Bandura, A. (1986). **Social foundations of thought and action: A social cognitive theory.** Englewood Cliffs New Jersey: Prentice-hall Inc.

- Bandura, A. (1997). **Self-efficacy: The exercise of control.** New York: W. H. Freeman and Company.
- Bedian, A. G., Burke, B. G., and Moffett, R. C. (1998). Outcomes of work-family conflict among male and female professionals. **Journal of Management.** 14: 475-491.
- Billings, A. G., and Moos, R. H. (1982). Work stress and the stress-buffering roles of work and family resources. **Journal of Occupational Behavior.** 3: 215-232.
- Bigliardi, B., Petroni, A., and Dormop, A. I. (2005). Organizational socialization, career aspirations and turnover intentions among design engineers. **Leadership & Organization Development Journal.** 26(6): 424-440.
- Blau, P. M. (1964). **Exchange and power in social life.** New York: Wiley.
- Brandt, P. A., and Weinert, C. (1985). **PRQ: Psychometric update.** Unpublished manuscript. University of Washington. School of Nursing. Washington DC.
- Bronneberge, E. A. (1995). The interactive effects of psychological involvement and time spent on work-family conflict and the impact of work-family conflict on job performance. Ph.D. Dissertation, Illinois Institute of Technology, Chicago.
- Burack, E. H. (1984). The sphinx's riddle: Life and career cycles. **Training and Development Journal.** 4: 52-61.
- Carrotton, E. T. (1989). **Factors influencing career success of nursing leaders in hospitals** [online]. Available: <http://proquest.umi.com/pqdweb?> [2005. January 31].
- Cherrington, D. J. (1994). **Organizational behavior: The management of individual and organizational performance.** Boston: Allyn and Bacon.
- Chew, K. H., and Zhu, W. (2002). Factors influencing Singapore managers' career aspiration in international assignments. **Career Development International.** 7(2): 96-108.
- Clawson, J. G., Kotter, J. P., Faux, V. A., and McArthur, C. C. (1992). **Managing a career over time.** New Jersey: Prentice Hall.
- Cobb, S. (1976). Social support as a moderator of life stress. **Psychosomatic Medicine.** 38: 300-313. Quoted in Moreno, E. S. (2004). Collectivize social support? Elements for reconsidering the social dimension in the study of social support. **The Spanish Journal of Psychology.** 7(2): 124-234.

- Cox, T. H., and Harquail, C. (1991). Career paths and career success in the early career stages of male and female MBAs. **Journal of Vocational Behavior**. 39(2): 54-75.
- DeCenzo, D. A., and Robbins, S. P. (1988). **Personnel: Human resource management**. New Jersey: Prentice-Hall.
- Domenico, D. M., and Jones, K. H. (2006). Career aspiration of women in 20th century. **Journal of Career and Technical Education**. 22(2).
- Eisenberg, R., Huntington, R., Hutchison, S., and Sowa, D. (1986). Perceived organization support. **Journal of Applied Psychology**. 3: 500-507.
- Farmer, H. S. (1985). Model of career and achievement motivation for woman and men. **Journal of Counseling Psychology**. 32: 363-390.
- Frone, M. R. (1992). Prevalence of work-family conflict: Are work and family boundaries asymmetrically permeable. **Journal of Organizational Behavior**. 13: 723-729.
- Frone, M. R., Russell, M., and Cooper, M. L. (1992). Antecedents and outcomes of work-family conflict: Testing a model of the work-family interface. **Journal of Applied Psychology**. 77(1): 65-78.
- Frum, J. C. (1993). Effects of perceived work-family support on organization commitment and work-family conflict. M.S. thesis, California State University.
- Gibson, L. J., Ivancevich, J. M., and Donnelly, J. H. (1997). **Organization, Behavior Structure Processes** (9th ed.). United States: The McGraw-Hill Companies, Inc.
- Ginzberg, E., Ginsburg, S. W., Axelrad, S., and Herma, J. L. (1951). **Occupational choice**. New York; Columbia University Press. Quoted in C. A. Hoover (1998). Sociological factor affecting career aspiration level of high seniors. Ph.D. Dissertation, Faculty of the Virginia Polytechnic Institute and State University
- Gordon, R. J. (1993). **A Diagnostic Approach to Organizational Behavior** (4th ed.). Boston: Allyn and Bacon.
- Gordon, R. J. (1999). **Organization Behavior A Diagnostic Approach** (6th ed.). United States: Prentice-Hall, Inc.
- Gottlieb, B.H. (1981). Social networks and social support in community mental health. In B.H. Gottlieb (ed.). **Social network and social support** (pp 11-42). California: Beverly Hills.

- Gottlieb, B. H. (1985). **Social network and social support: An overview of research, practice and policy implication.** London: SAGE Publication.
- Greenberg, J. (2002). **Managing behavior in organization** (3rd ed.). United States: Pearson Education, Inc.
- Greenhaus, J. H., and Kopelman, R.E. (1981). Conflict between work and non-work roles:Implications for the career planning process. **Human Resource Planning**. 4: 1-10.
- Greenhaus, J. H., and Beutell, N.J. (1985). Sources of conflict between work and family roles. **Academy of Management Review**. 10: 76-88.
- Greenhaus, J. H., Callanan, G. A., and Godshalk, V. M. (2000). **Career management**. Mason, OH: Thomson-South-Western.
- Griffin, R. W. (1996). **Management: Human resource in organization**. Boston: Houghton Mifflin.
- Gutteridge, T. G., and Hutcheson, P. G. (1990). Career development. In L. Nadler, Z. Nadler (eds.). **Handbook of human resource development** (2nd ed.). New York: John Wiley & Son.
- Hackett, G., and Betz, N. (1981). A self-efficacy approach to the career development of woman. **Journal of Vocational Behaviour**. 18(3): 326-339.
- Hactett, G. (1995). **Self-efficacy and career choice and development**. Psychology Department: Columbus. Quoted in A. Bandura (1997). **Self-efficacy in changing societies**. Cambridge, England: Cambridge University Press.
- Harrison, A. W., Rainer, R. K., Hochwarter, W. A., and Thompson, K. R. (1997). Testing the self-efficacy-performance linkage of social-cognitive theory. **Journal of Social Psychology**. 137: 79-87.
- Hart, S. L. (1990). Career aspirations in cataclysmic times. **Career Development Quarterly**. 19(1): 44-66. Retrieved August 27, 2003 from EBSCOhost database. Quoted in V. Seals. (2005). **Career development factors of women in community and technical college leadership**. Ph.D. Dissertation, University of Georgia.
- Hill, E. J., Yang C., Hawkins, A. J., and Ferris, M. (2004). A cross-cultural test of the work-family interface in 48 countries. **Journal of Marriage and Family**. 66(5): 1300-1316.

- Hellenga, K., Aber, M. S., and Rhodes, J. E. (2002). African American adolescent mothers' vocational aspiration-expectation gap: Individual, social and environment influences. **Psychology of Woman Quarterly.** 26: 200-212.
- Hewlett, S. A., and Luce, C. B. (2005). Off-ramps and on-ramps. **Harvard Business Review.** 83: 43-54.
- Higgins, C. A., Duxbury, L. E., and Irving, R. H. (1992). Work-family conflict in the dual-career family. **Organizational Behavior and Human Decision Processes.** 51: 51-75.
- Hite, L. M., and McDonald, K. S. (2003). Career aspirations of non-managerial woman: Adjustment and adaptation. **Journal of Career Development.** 29(4): 221-235.
- House, J. S., and Kahn, R. L. (1985). Measures and concepts of social support. In S. Cohen and S. L. Syme (eds.). **Social support and health** (pp 83-105). Orlando, FL: Academic Press.
- Izraeli, D. N. (1993). Work/family conflict among women and men managers in dual-career couples in Israel. **Journal of Social Behavior and Personality.** 8(3): 384-400.
- Jawahar, I. M., and Hemmisi, P. (2006). Perceived organizational support for women's advancement and turnover intentions: the mediating role of job and employer satisfaction. **Women in Management Review.** 21: 643-661.
- Judge, T. A., Boudreau J. W., and Bretz, R. D. (1993). Effect of dysfunctional thought processes on subjective well-being and job satisfaction. **Journal of Applied Psychology.** 78: 475-490.
- Judge, A. T., and Bono, E. J. (2001). Relationship of core self-evaluation traits self-esteem, generalized self-efficacy, locus of control, and emotional stability with job satisfaction and job performance: Ameta-analysis. **Journal of Applied Psychology.** 86: 80-92.
- Kahn, R. L., Wolfe, D. M., Quinn, R., Snock, J. D., and Rosenthal, R. A. (1964). **Organizational stress.** New York: Wiley.
- Kahn, R. L. (1979). Social in aging from to death. Interdisc: Plinary Perspectives. Boulder, Colo. **Westview Press.** 103-128.
- Kaplan, B. H., Cassel, J. C., and Groe, S. (1977). Social support and health. **Medical Care.** 15: 50-51.
- Katz, D., and Khan, R. L. (1978). **The Social Psychology of Organizations.** New York: Wiley.

- Keith, D., and John, W. N. (1992). **Human behavior at work.** Singapore: McGraw-Hill Book Company.
- Kelly, R., and Voydanoff, P. (1985). Work family role strain among employed parents. **Family Relations.** 34: 367–374.
- Khallad, J. (2000). Education and career aspiration of Palestinian and U.S. youth. **Journal of Social Psychology.** 140: 789-792.
- Kinnunen, U., and Mauno, S. (1998). Antecedents and outcomes of work family conflict among employed women and men in Finland. **Human Relations.** 51: 157-177.
- Kossek, E. E., and Ozeki, C. (1998). Work-family conflict, policies, and the job-life satisfaction relationship: A review and directions for organizational behaviour-human resource research. **Journal of Applied Psychology.** 83: 139-149.
- Lambert, S. J. (1990). Process linking work and family: A critical review and research agenda, **Human Relations.** 43(3): 239-257.
- Lee, E. I., and Duane, B. (1966). **Career information, career counselling & career development.** USA: Massachusetts.
- Lent, R. W., Brown, S. D., and Hackett, G. (2000). Contextual support and barriers of career choice: A social cognitive analysis. **Journal of Counseling Psychology.** 47(1): 36-49.
- Lunenbure, F., and Ornstein, A. C. (1996). **Educational administration: Concepts and practices** (2nd ed.). Belmont: Wadsworth publishing.
- Maslach, C., Schaufeli, W. B., and Leiter, M. P. (2001). **Job Burnout** [Online]. Available: http://online.curriculum.edu.au/mindmatters/stadd/professional/job_burnout.htm
- Mayer, S. F., and Sutton, K. (1996). **Personality.** New Jersey: Prentice-Hall, Inc.
- Ming, W. H. (2006). Self-efficacy, work-family conflict, social support, gender role attitudes and role model as antecedents of career aspiration among middle managerial women. In **Human Resource Development In Asia Thriving on Dynamism and Change** (pp 588-596). The Fifth International Conference of the Academy of HRD. Putrajaya, Malaysia.
- Mitchell, T. R. Hopper, H., Deniels, D., George-Falvy, J., and James, L. R. (1994). Predicting self-efficacy and performance during skill acquisition. **Journal of Applied Psychology.** 79: 506-517.

- Mondy, R. W., and Noe, R. M. (1993). **Human resource application** (3rd ed). New York: Allyn and Bacon.
- Mone, A. M. (1994). Comparative validity of two measure of self-efficacy in predicting academic goals and performance. **Educational and Psychological Measurement**. 54: 516-519.
- Netemeyer, R. G., Boles, J. S., and McMurrian, R. (1996). Development and validation of work-family conflict and family-work conflict scales. **Journal of Applied Psychology**. 81(4): 400-410.
- Nieva, V. F., and Gutek, B. A. (1981). **Women and work: A psychological perspective**. New York: Praeger.
- Northouse, P. G. (2001). Shortchanging girls: Gender socialization in school. In P. J. Dubeck and D. Dunn (eds.). **Workplace/women's place: An anthology** (2nd ed., pp 38-46). Los Angeles. CA: Roxbury Publishing.
- Nunnally, J. C., and Bernstein, I. H. (1994). **Psychometric Theory** (3rd ed.). New York: McGraw-Hill Book Company.
- O'Brien, K. M. (1992). **Career aspirations scale**. Quoted in Bhanthumnavin, D. (2001). Supervisory social support and the multi-level performance in Thai health centers. (Doctoral dissertation, University of Minnesota). **Dissertation Abstracts International**. 62-09B: 4258. Abstract from: FirstSearch File: DAO Item: 3026471
- O'Driscoll, M. P., Ilgen, D. R., and Hildreth, K. (1992). Time devoted to job and off-job activities, interrole conflict, and affective experiences. **Journal of Applied Psychology**. 77: 272-279.
- Orpen, C. (1995). Self-efficacy beliefs and job performance among black managers in South Africa. **Psychological Report**. 76: 649-650.
- Parasuraman, S., and Greenhaus, H. J. (1992). Role stressors, social support, and well-being among two-career couples. **Journal of Organizational Behavior**. 13: 339-356.
- Plotnik, R. (1989). **Introduction to Psychology**. New York: Random House.
- Poelmans, S. (2001). **Work-family conflict as a mediator of the work stress-mental health relationship** [Online]. Available: <http://ideas.repec.org/p/ebg/iesewp/d-0443.html>
- Rainey, L. M., and Borders, L. D. (1997). Influential factors in career orientation and career aspiration of early adolescent girls. **Journal of Counseling Psychology**. 44: 160-172.

- Rasdi, R. M., Ismail, M., Uli, J., and Noah, S. M. (2009). Career aspirations and career success among managers in the Malaysian public sector. **Journal of International Studies**. 9: 21-35.
- Rhoades, L., and Eisenberger, R. (2002). Perceived organizational support : A review of the literature. **Journal of Applied Psychology**. 87:698-714.
- Roe, A. (1956). **The psychology of occupations**. New York: Wiley. Quoted in J. A. F. Stoner, and E. R. Freeman. (1992). **Management** (5th ed.). New Jersey: Prentice-Hall.
- Rojewski, J. W. (1996). Occupational aspiration and early career-choice patterns of adolescents with and without learning disabilities. **Learning Disability Quarterly**. 19: 99-116.
- Schaefer, C., Coyne, J. C., and Lazarus, R. S. (1981). The health-related function of social support. **Journal of Behavioral Medicine**. 4: 381- 406.
- Schein, E. H. (1996). **Career anchors revisited: Implications for career development in the 21st century** [Online]. Available: <http://www.cardiff.ac.uk/pgmde/resources/Career%20Anchors.doc>
- Schultz, D. P., and Schultz, S. E. (1998). **Psychology and work today: An introduction to industrial and organization psychology** (7th ed.). New Jersey: Prentice-Hall.
- Schunk, D. H. (1985). Peer models: Influence on children's self-efficacy and achievement. **Journal of Education Psychology**. 77: 313-322.
- Schwarzer, R., and Jerusalem, M. (1993). **General self-efficacy scale** [Online]. Available: <http://userpage.fu-berlin.de/~health/engscal.htm>
- Seals, V. (2005). **Career development factors of women in community and technical college leadership**. Ph.D. Dissertation, University of Georgia.
- Sears, D. (2003). **Successful Talent Strategies**. New York: Amacom.
- Shell, D. F., Colvin, C., and Bruning, R. H. (1995). Self-efficacy, attribution and outcome expectancy mechanisms in reading and writing achievement: grade level and achievement-level differences. **Journal of Educational Psychology**. 87: 386-398.
- Simon, M., Kummerling, A., and Hasselhorn, H. M. (2004). Work-home conflict in the European nursing profession. **International of Occupation Environmental Health**. 10: 384-391.

- Stephenson, M. B., and Burge, P. L. (1997). Eliciting women's voices: Vocational choice and educational climate for women in nontraditional occupational programs. **Journal of Vocational Education Research.** 22: 153-171.
- Stoner, C. R., and Hartman, R. I. (1990). Family responsibilities and career process: The good, the bad, and the ugly. **Business Horizons.** 33(7): 7-14.
- Strunk, G., Steyrer, J., Mattl, C., and Mayrhofer, W. (2002). **Organizational and post-organizational career aspiration, personality traits and behavior** [Online]. Available: http://www.wu-wien.ac.at/project/vicapp/aspirations_10922.pdf
- Swiss, D. J., and Walker, J. P. (1993). **Women and the work/family dilemma: How today's professional woman are finding solutions.** New York: John Wiley & Sons.
- Taylor, K. M., and Popma, J. (1990). An examination of the relationship among career decision-making self-efficacy scale, career silience, locus of control, and vocational indecision. **Journal of Vocational Behavior.** 37(4): 17-31.
- Thomas, L. T., and Ganster, D. C. (1995). Impact of family-supportive work variables on work-family conflict and strain: A control perspective. **Journal of Health and Social Behavior.** 23: 147-148.
- Tolbert, E. T. (1974). **Counselling for Career Development.** Boston: Houghien Mifflin. Quoted in Oskey, G. (1997). **On the meaning and integrity of career and personal counselling** [on line]. Available: <http://www.efdergi.hacettepe.edu.tr/199713G%C3%99CLTER%20OSKAY1.pdf>
- Tolsdorf, C. C. (1976). Social network support and coping: An exploratory study. **Journal of Family Process.** 4: 407-417.
- Trice, A. D., and Hughes, M. A. (1995). The origins of children's career aspiration: IV. Testing hypotheses from four theories. **Career Development Quarterly.** 43(4): 307-323. Retrieved August 27, 2003 from EBSCOhost database. Quoted in V. Seals. (2005). **Career development factors of women in community and technical college leadership.** Ph.D. Dissertation, University of Georgia.
- Voydanoff, P. (1987). **Work and Family Life.** Newbury Park, CA: Sage.
- Walker, J. W. (1980). **Human resource planning.** New York: McGraw-Hill.

- Watson, C. M., Quatman, T., and Edler, E. (2002). Career aspirations of adolescent girls: Effects of achievement level, grade, and single-sex school environment. **Sex Roles.** 46: 323-335.
- Welch, J. (2001). **Jack, what I have learned a great company and great people.** London: Headline Book Publishing.
- Weiss, R. S. (1974). The provisions of social relationships. In Z. Rubin (ed.). **Doing unto others** (pp 17-26). Englewood Cliffs, NJ: Prentice-Hall.
- Wendy, C. M., Karen, S. W., and Judith, R. G. (2006). The relationship of social support to the work-family balance and work outcome of midlife women. **Woman in Management Review.** 22(2): 86-111.
- Wiley, D. L. (1987). The relationship between work/nonwork role conflict and job-related outcomes: Some unanticipated findings. **Journal of Management.** 13: 467-472.
- Wirtschafts University Wien. (n.d.). **Organizational and post-organizational career aspirations, personality traits and behavior** [Online]. Available: http://www.wu.ac.th/project/vicapp/aspirations_10922
- Work Force One. (n.d.) **High employee turnover rate** [Online]. Available: http://www.wflbroward.com/upload/2261/High_cost_of_Employee_Turnover-jm514.pdf
- Yardly, J. K. (1994). **The relationships of work-family conflict with work outcomes: A test of a model.** Ph.D. Dissertation, State University of New York at Buffalo.
- Yulk, G. A. (1994). **Leadership in Organization** (3rd ed.). Englewood Cliffs, New Jersey: Prentice-Hall International, Inc.

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย



แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างความขัดแย้งในงานและครอบครัว
ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง การสนับสนุนทางสังคม
กับความปรารถนาถาวรหานาในอาชีพของผู้บริหารหญิง จังหวัดนครราชสีมา

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามนี้เป็นส่วนหนึ่งของวิทยานิพนธ์ของนักศึกษาระดับปริญญาโท หลักสูตรการจัดการมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ สำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
2. ผู้วิจัยขอรับรองว่าการตอบแบบสอบถามของท่านจะไม่มีผลในการลบต่อท่านและหน่วยงานของท่าน เพราะข้อมูลที่ได้จะนำไปประมวลผลและนำเสนอในภาพรวมเท่านั้น โดยคำตอบในแบบสอบถามจะถือเป็นความลับเพื่อการประมวลผลในการวิจัยครั้งนี้เท่านั้น
3. ขอความกรุณาท่านในการตอบคำถามทุกข้อ การตอบคำถามนี้ไม่มีถูกหรือผิด ขอให้ท่านตอบคำถามตามความคิดเห็นของท่านจริงๆ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่สมบูรณ์ที่สุด ซึ่งจะนำไปสู่ผลการวิจัยที่ถูกต้อง
4. แบบสอบถามฉบับนี้ประกอบด้วยชุดคำถาม 2 ส่วน ได้แก่
 - ส่วนที่ 1 ข้อมูลด้านบุคคล
 - ส่วนที่ 2 แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับงานและองค์กร
5. หลังจากตอบแบบสอบถามเรียบร้อยแล้ว โปรดกรุณานำแบบสอบถามใส่ในซองสีน้ำตาลที่แนบมาพร้อมแบบสอบถามนี้แล้วปิดผนึก และส่งคืนผู้วิจัย โดยท่านสามารถส่งแบบสอบถามได้ที่

.....
6. กรุณานำส่งแบบสอบถาม ภายในวันที่ 14 มีนาคม 2551

สุดท้ายนี้ ผู้วิจัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความกรุณาจากท่าน และขอขอบคุณในความอนุเคราะห์ของท่านในการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการวิจัยมา ณ โอกาสนี้

ผู้วิจัย
นางสาววรรณค์ วีระนาคินทร์

ส่วนที่ 1 ข้อมูลด้านบุคคล

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน [] ข้อที่ตรงกับความเป็นจริงที่สุดเกี่ยวกับท่าน
เพียงคำตอบเดียว

		สำหรับผู้วิจัย
1 อายุ (ปี)		(1)
[] น้อยกว่า 30	[] 31 – 40	
[] 41 – 50	[] 51 ขึ้นไป	
2 ระยะเวลาที่ท่านดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับต้นในองค์กรนี้		(2)
[] 1 - 3 ปี	[] 4 - 6 ปี	
[] 7 - 9 ปี	[] 10 ปีขึ้นไป	
3 จำนวนบุตร		
[] 1 คน อายุ ปี	[] 2 คน อายุบุตรคนที่ 1 ปี	(3)
	อายุบุตรคนที่ 2 ปี	
[] 3 คน อายุคนที่ 1 ปี	[] 4 คน อายุบุตรคนที่ 1 ปี	
อายุคนที่ 2 ปี	อายุบุตรคนที่ 2 ปี	
อายุคนที่ 3 ปี	อายุบุตรคนที่ 3 ปี	
	อายุบุตรคนที่ 4 ปี	
[] 4 คนขึ้นไป อายุคนที่ 1 ปี		
	อายุคนสุดท้าย ปี	
4 จำนวนผู้อยู่อาศัยในครอบครัว (ที่อยู่ประจำ โดยไม่รวมตัวท่านเอง)		(4)
[] 2 คน	[] 3 คน	
[] 4 คน	[] 5 คนขึ้นไป	
5 รายได้ของท่านเฉลี่ยต่อเดือน		(5)
[] ต่ำกว่า 15,000 บาท	[] 15,001 – 25,000 บาท	
[] 25,001 – 35,000 บาท	[] 35,001 – 45,000 บาท	
[] 45,001 – 55,000 บาท	[] 55,001 บาทขึ้นไป	

		สำหรับผู้วิจัย
6	รายได้ของครอบครัวเฉลี่ยต่อเดือน (รวมทุกคน)	(6)
[]	ต่ำกว่า 15,000 บาท	[] 15,001 – 25,000 บาท
[]	25,001 – 35,000 บาท	[] 35,001 – 45,000 บาท
[]	45,001 – 55,000 บาท	[] 55,001 บาทขึ้นไป
7	มีผู้ทำงานบ้านแทนหรือไม่ (ผู้ทำงานบ้านแทน ได้แก่ ญาติ บิดา-มารดา สามี ภรรยา แม่บ้านรับจ้าง เป็นต้น)	(7).....
[]	ไม่มีผู้ทำงานบ้านแทน	
[]	มีผู้ทำงานบ้านแทน (โปรดระบุ และตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)	
[]	แม่บ้าน/คนรับใช้ที่บ้าน [] สามี/ภรรยา	
[]	บิดา/มารดา [] อื่นๆ โปรดระบุ	

ส่วนที่ 2 แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับงานและองค์การ

คำชี้แจง ให้ท่านระบุระดับความคิดเห็นของท่านต่อข้อคำถามในแต่ละข้อ โดยใส่เครื่องหมาย ✓ ในช่องตารางขวามือที่ตรงกับความคิดท่านมากที่สุด เพียงข้อละ 1 คำตอบ

ระดับ 5	หมายถึง	ท่านเห็นด้วยท่านมากที่สุด/ข้อนี้ตรงกับท่านมากที่สุด
ระดับ 4	หมายถึง	ท่านเห็นด้วยมาก/ข้อนี้ตรงกับท่านมาก
ระดับ 3	หมายถึง	ท่านเห็นด้วยปานกลาง/ข้อนี้ตรงกับท่านปานกลาง
ระดับ 2	หมายถึง	ท่านเห็นด้วยน้อย/ข้อนี้ตรงกับท่านน้อย
ระดับ 1	หมายถึง	ท่านเห็นด้วยน้อยที่สุด/ข้อนี้ตรงกับท่านน้อยที่สุด
ระดับ 0	หมายถึง	ท่านไม่แน่ใจ

ตัวอย่างชน

ข้อ	ความคิดเห็น	ระดับความคิดเห็น						
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	ไม่ แน่ใจ	สำหรับ ผู้วิจัย
0	ข้าพเจ้ามั่นใจว่าจะทำงานที่ได้รับมอบหมายได้สำเร็จ	5	✓	3	2	1	0	

ข้อ	ความคิดเห็น	ระดับความคิดเห็น						
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	ไม่ สนใจ	สำหรับ ผู้วิจัย
1	ท่านสามารถแก้ปัญหาอย่างยากได้เสมอ หากใช้ความพยายามมากพอ	5	4	3	2	1	0	SE1
2	หากมีบางคนคัดค้านหรือไม่เห็นด้วยกับแนวคิดหรือวิธีการของท่าน ท่านก็สามารถหาวิธีการเพื่อให้ได้ในสิ่งที่ต้องการได้	5	4	3	2	1	0	SE2
3	การมุ่งมั่นและทำงานให้บรรลุตามเป้าหมายเป็นเรื่องง่ายสำหรับท่าน	5	4	3	2	1	0	SE3
4	ท่านมั่นใจว่าสามารถจัดการกับเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนได้ด้วยความรู้และความสามารถที่มี	5	4	3	2	1	0	SE4
5	ท่านรู้วิธีจัดการกับสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนได้ด้วยความรู้และความสามารถที่มี	5	4	3	2	1	0	SE5
6	ท่านสามารถแก้ปัญหาส่วนใหญ่ได้หากใช้ความพยายามเต็มที่	5	4	3	2	1	0	SE6
7	ท่านสามารถควบคุมสติได้ เมื่อต้องเผชิญกับความลำบาก เพราะเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองในการรับมือกับปัญหา	5	4	3	2	1	0	SE7
8	เมื่อเผชิญกับปัญหา ท่านสามารถหาวิธีทางแก้ไขปัญหาได้หลายวิธี	5	4	3	2	1	0	SE8
9	ถ้าท่านมีปัญหารือพบอุปสรรค ท่านมีแนวทางในการแก้ไขได้เสมอ	5	4	3	2	1	0	SE9
10	ท่านสามารถจัดการกับอุปสรรคหรือปัญหาที่พบได้เสมอ	5	4	3	2	1	0	SE10
11	ภาระงานในหน้าที่ส่งผลต่อกิจกรรมในครอบครัว เช่น การทำงานล่วงเวลา การทำงานในวันหยุด ทำให้ไม่ได้พักผ่อน พร้อมกันในครอบครัว หรือไปเที่ยวด้วยกัน	5	4	3	2	1	0	WF1

ข้อ	ความคิดเห็น	ระดับความคิดเห็น						
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	ไม่ สนใจ	สำหรับ ผู้เชี่ยวชาญ
12	ภาระงานที่ทำงานทำให้ไม่มีเวลา รับผิดชอบภาระครอบครัวได้เต็มที่ เช่น ไม่มีเวลาทำงานบ้าน ดูแลลูก/สามี	5	4	3	2	1	0	WF2
13	ภาระงานที่ทำงานทำให้ห่านไม่สามารถ ทำงานหลายอย่างที่ต้องการทำที่บ้านได้ สำเร็จ	5	4	3	2	1	0	WF3
14	ภาระงานในที่ทำงานทำให้เกิดความ ลำบากในการทำงานที่ต้องรับผิดชอบ ในครอบครัว เช่น เลี้ยงดู อบรมลูกๆ	5	4	3	2	1	0	WF4
15	ห่านต้องเปลี่ยนแผนและยกเลิกกิจกรรม ที่ต้องทำกับครอบครัว เพื่อต้องใช้เวลา ในการทำงานในหน้าที่	5	4	3	2	1	0	WF5
16	ภาระความรับผิดชอบที่บ้านมีผลต่องาน ในที่ทำงาน เช่น ไม่สามารถทำงานใน กรณีงานเร่งด่วนได้ทันตามกำหนด เพราะ ต้องกลับไปดูแลครอบครัว	5	4	3	2	1	0	WF6
17	ห่านต้องเลื่อนการทำงานในที่ทำงาน ออกไปก่อน เพื่อต้องการมีเวลาให้กับ ครอบครัว	5	4	3	2	1	0	WF7
18	ห่านทำงานไม่สำเร็จ เพื่อต้องการมี เวลาให้ครอบครัวหรือคู่สมรส	5	4	3	2	1	0	WF8
19	ภาระงานที่บ้านส่งผลกระทบต่อภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ทำงาน เช่น มีงานที่ ต้องรับผิดชอบที่บ้านมากทำให้ไม่ สามารถทำงานเสร็จตามกำหนดส่งได้	5	4	3	2	1	0	WF9
20	ปัญหาในครอบครัวทำให้เกิดความเครียด และส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำงาน ของห่าน	5	4	3	2	1	0	WF10
21	ผู้หญิงมีโอกาสก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นใน องค์กรของห่าน	5	4	3	2	1	0	SS1

ข้อ	ความคิดเห็น	ระดับความคิดเห็น						
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	ไม่ แนใจ	สำหรับ ผู้วิจัย
22	ในองค์กรของท่านการเลื่อนขึ้น/เลื่อน ตำแหน่งมีความเท่าเทียมกันระหว่าง ผู้หญิงและผู้ชาย	5	4	3	2	1	0	SS2
23	ในองค์กรของท่าน ผู้หญิงสามารถก้าวสู่ ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงได้ภายใน 10 ปี	5	4	3	2	1	0	SS3
24	องค์กรของท่าน ส่งเสริมให้ผู้หญิงทำ หน้าที่ฝ่ายสนับสนุน/ฝ่ายปฏิบัติการ มากกว่าฝ่ายบริหาร	5	4	3	2	1	0	SS4
25	ในองค์กรของท่าน ผู้หญิงและผู้ชาย ได้รับความความเคารพ/การปฏิบัติอย่าง เท่าเทียมกัน	5	4	3	2	1	0	SS5
26	โอกาสในความก้าวหน้าทางอาชีพของ ผู้หญิงถูกจำกัดด้วยเพศ	5	4	3	2	1	0	SS6
27	ในองค์กรของท่านผู้หญิงสามารถเลื่อน ตำแหน่งขึ้นสู่ตำแหน่งระดับอาชีวศึกษา เพิ่มขึ้นและอย่างต่อเนื่อง	5	4	3	2	1	0	SS7
28	การเลื่อนขึ้นสู่ตำแหน่งเดียวกันระหว่าง ผู้หญิงและผู้ชาย ในองค์กรของท่าน ผู้หญิงต้องมีผลการปฏิบัติงานดีกว่าผู้ชาย จึงจะได้ขึ้นสู่ตำแหน่งระดับเดียวกัน	5	4	3	2	1	0	SS8
29	ในองค์กรท่าน ผู้หญิงที่มีความ ทะเยอทะยานอย่างก้าวหน้าในอาชีพ จะ ถูกมองในเชิงลบ	5	4	3	2	1	0	SS9
30	ในองค์กรของท่าน โครงสร้างและแนว ปฏิบัติ จะให้โอกาสผู้ชายมากกว่าผู้หญิง	5	4	3	2	1	0	SS10
31	การจัดการภายในองค์กรมุ่งเน้นความ ยุติธรรมสำหรับทุกฝ่าย และต่อต้านการ เลือกปฏิบัติกับพนักงาน	5	4	3	2	1	0	SS11
32	ท่านประณญาที่จะได้เลื่อนตำแหน่งเป็น หัวหน้างานในสายงานของท่าน	5	4	3	2	1	0	CA1

ข้อ	ความคิดเห็น	ระดับความคิดเห็น						
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด	ไม่ แนใจ	สำหรับ ผู้วิจัย
33	เมื่อท่านมีความเชี่ยวชาญในสายงานของตนเองแล้ว จึงต้องการที่จะทำหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารในลำดับหนึ่งขึ้นไป	5	4	3	2	1	0	CA2
34	ท่านพอใจที่ได้ทำงานในอาชีพที่ท่านสนใจ	5	4	3	2	1	0	CA3
35	ท่านได้ทุ่มเทความรู้ความสามารถในการทำงาน เพื่อให้ได้รับการเลื่อนตำแหน่ง/ การเลื่อนขั้น	5	4	3	2	1	0	CA4
36	เมื่อท่านมีความเชี่ยวชาญในสายงานของตนเองแล้ว จึงต้องการที่จะถ่ายทอดความรู้ให้ผู้อื่นมีความเชี่ยวชาญต่อ	5	4	3	2	1	0	CA5
37	ท่านประยุตนาที่จะได้รับการเลื่อนตำแหน่งในสายงานที่ทำอยู่หรือสายงานอื่นที่ท่านสนใจ	5	4	3	2	1	0	CA6
38	ท่านคิดว่าการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นมีความจำเป็นในการปฏิบัติงานในตำแหน่งที่ท่านทำอยู่	5	4	3	2	1	0	CA7
39	ท่านได้วางแผนการพัฒนาความรู้ความสามารถ เพื่อจะเป็นผู้เชี่ยวชาญในสายงานที่ทำต่อไป	5	4	3	2	1	0	CA8
40	ท่านต้องการที่จะศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น ในสาขาวิชาที่ท่านทำงานอยู่	5	4	3	2	1	0	CA9
41	ท่านต้องการเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้บริหารในสายงานที่ทำอยู่	5	4	3	2	1	0	CA10

✿✿ ขอขอบคุณที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม ☺☺

ภาคผนวก ข

การวิเคราะห์ข้อมูลรายข้อ

ตารางที่ ข.1 ความคิดเห็นเกี่ยวกับองค์การ

ความคิดเห็น	แนวโน้ม		\bar{X}	S.D.	ผลประเมิน	ไม่แน่นอน	
	จำนวน	ร้อยละ				จำนวน	ร้อยละ
1. ความเชื่อมั่นในความสามารถของตนเอง	297	100.00	3.76	0.47	มาก		
1) ท่านสามารถแก้ปัญหาอย่างมากได้เสมอ หากใช้ความพยายามมากพอ	296	99.66	4.05	0.67	มาก	1	0.34
2) หากมีบางคนคัดค้านหรือไม่เห็นด้วยกับแนวคิดหรือวิธีการของท่าน ท่านก็สามารถหาวิธีการเพื่อให้ได้ในสิ่งที่ต้องการได้	295	99.33	3.33	0.76	ปานกลาง	2	0.67
3) การมุ่งมั่นและทำงานให้บรรลุตามเป้าหมายเป็นเรื่องง่ายสำหรับท่าน	294	98.99	3.74	0.75	มาก	3	1.01
4) ท่านมั่นใจว่าสามารถจัดการกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างไม่คาดฝันได้อย่างมีประสิทธิภาพ	292	98.32	3.53	0.69	มาก	5	1.68
5) ท่านรู้วิธีจัดการกับสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนได้ด้วยความรู้และความสามารถที่มี	296	99.66	3.70	0.65	มาก	1	0.34
6) ท่านสามารถแก้ปัญหาส่วนใหญ่ได้หากใช้ความพยายามเต็มที่	296	99.66	4.12	0.65	มาก	1	0.34
7) ท่านสามารถควบคุมสติได้เมื่อต้องเผชิญกับความลำบาก เพราะเชื่อมั่นในความสามารถของตนเองในการรับมือกับปัญหา	296	99.66	3.89	0.72	มาก	1	0.34
8) เมื่อเผชิญกับปัญหา ท่านสามารถหาวิธีทางแก้ไขปัญหาได้หลายวิธี	296	99.66	3.79	0.73	มาก	1	0.34
9) ถ้าท่านมีปัญหารือพบอุปสรรค ท่านมีแนวทางในการแก้ไขได้เสมอ	295	99.33	3.76	0.68	มาก	2	0.67
10) ท่านสามารถจัดการกับอุปสรรคหรือปัญหาที่พบได้เสมอ	295	99.33	3.72	0.69	มาก	2	0.67
2. ความขัดแย้งในงานและครอบครัว	297	100.00	2.41	0.79	น้อย		
1) ภาระงานในหน้าที่ส่งผลต่อกิจกรรมในครอบครัว เช่น การทำงานล่วงเวลา การทำงานในวันหยุด ทำให้ไม่ได้พำนัช暇พักผ่อนกันในครอบครัว หรือไปเที่ยวด้วยกัน	297	100.00	2.97	1.24	ปานกลาง	-	-
2) ภาระงานที่ทำงานทำให้ไม่มีเวลา รับผิดชอบภาระครอบครัวได้เต็มที่ เช่น ไม่มีเวลาทำงานบ้าน ดูแลลูก/孙女	295	99.33	2.86	1.16	ปานกลาง	2	0.67
3) ภาระงานที่ทำงานทำให้ท่านไม่สามารถทำงานหลายอย่างที่อยากทำที่บ้านได้	292	98.32	2.97	1.11	ปานกลาง	5	1.68

ตารางที่ ข.1 (ต่อ)

ความคิดเห็น	แนวโน้ม		\bar{X}	S.D.	ผลประเมิน	ไม่แน่นอน	
	จำนวน	ร้อยละ				จำนวน	ร้อยละ
สำเร็จ							
4) ภาระงานในที่ทำงานทำให้เกิดความล้าบากในการทำงานหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบในครอบครัว เช่น เลี้ยงดูอบรมลูกๆ	293	98.65	2.72	1.10	ปาน	4	1.35
5) ท่านต้องเปลี่ยนแผนและยกเลิกกิจกรรมที่ต้องทำกับครอบครัว เพราะต้องใช้เวลาในการทำงานในหน้าที่	293	98.65	2.66	1.15	ปาน	4	1.35
6) ภาระความรับผิดชอบที่บ้านมีผลต่องานในที่ทำงาน เช่น ไม่สามารถทำงานในกรณีงานเร่งด่วนได้ทันตามกำหนด เพราะต้องกลับไปดูแลครอบครัว	291	97.98	2.13	1.01	น้อย	6	2.02
7) ท่านต้องเลื่อนการทำงานในที่ทำงานออกไปก่อน เพื่อต้องการมีเวลาให้กับครอบครัว	292	98.32	2.12	1.01	น้อย	5	1.68
8) ท่านทำงานไม่สำเร็จ เพราะต้องการมีเวลาให้ครอบครัวหรือคู่สมรส	289	97.31	1.79	0.86	น้อย	8	2.69
9) ภาระงานที่บ้านส่งผลกระทบต่อการทำงาน เช่น มีงานที่ต้องรับผิดชอบที่บ้านมากทำให้ไม่สามารถทำงานเสร็จตามกำหนดส่งได้	286	96.30	1.81	0.89	น้อย	11	3.70
10) ปัญหาในครอบครัวทำให้เกิดความเครียด และส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำงานของท่าน	287	96.63	2.01	1.03	น้อย	10	3.37
3. การสนับสนุนทางสังคม	297	100.00	3.16	0.49	ปาน		
1) ผู้หญิงมีโอกาสก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นในองค์กรของท่าน	291	97.98	3.73	1.03	มาก	6	2.02
2) ในองค์กรของท่านการเลื่อนขั้น/เลื่อนตำแหน่งมีความเท่าเทียมกันระหว่างผู้หญิงและผู้ชาย	289	97.31	3.61	1.02	มาก	8	2.69
3) ในองค์กรของท่าน ผู้หญิงสามารถก้าวสู่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงได้ภายใน 10 ปี	276	92.93	3.41	1.14	ปาน	21	7.07
4) องค์กรของท่าน ส่งเสริมให้ผู้หญิงทำงานที่ฝ่ายสนับสนุน/ฝ่ายปฏิบัติการมากกว่าฝ่ายบริหาร	276	92.93	2.99	0.99	ปาน	21	7.07

ตารางที่ ข.1 (ต่อ)

ความคิดเห็น	แนวโน้ม		\bar{X}	S.D.	ผลประเมิน	ไม่แนใจ	
	จำนวน	ร้อยละ				จำนวน	ร้อยละ
5) ในองค์กรของท่าน ผู้หญิงและผู้ชายได้รับความความเคารพ/การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน	293	98.65	3.87	0.91	มาก	4	1.35
6) โอกาสในความก้าวหน้าทางอาชีพของผู้หญิงถูกจำกัดด้วยเพศ	281	94.61	2.27	1.14	น้อย	16	5.39
7) ในองค์กรของท่านผู้หญิงสามารถเลื่อนตำแหน่งขึ้นสู่ตำแหน่งระดับอาชีวโสได้เพิ่มขึ้นและอย่างต่อเนื่อง	285	95.96	3.52	1.01	มาก	12	4.04
8) การเลื่อนขึ้นสู่ตำแหน่งเดียวกันระหว่างผู้หญิงและผู้ชาย ในองค์กรของท่านผู้หญิงต้องมีผลการปฏิบัติงานตีกว่าผู้ชาย จึงจะได้ขึ้นสู่ตำแหน่งระดับเดียวกัน	278	93.60	2.94	1.18	ปานกลาง	19	6.40
9) ในองค์กรท่าน ผู้หญิง ที่มีความทะเยอทะยานอย่างก้าวหน้าในอาชีพ จะถูกมองในเชิงลบ	274	92.26	2.38	1.15	น้อย	23	7.74
10) ในองค์กรของท่าน โครงสร้างและแนวปฏิบัติ จะให้โอกาสผู้ชายมากกว่าผู้หญิง	278	93.60	2.58	1.20	ปานกลาง	19	6.40
11) การจัดการภายในองค์กรมุ่งเน้นความยุติธรรมสำหรับทุกฝ่าย และต่อต้านการเลือกปฏิบัติกับพนักงาน	289	97.31	3.40	1.00	ปานกลาง	8	2.69
4. ความปรารถนา ก้าวหน้าในอาชีพ	297	100.00	3.79	0.68	มาก		
1) ท่านปรารถนาที่จะได้เลื่อนตำแหน่งเป็นหัวหน้างานในสายงานของท่าน	293	98.65	3.61	1.01	มาก	4	1.35
2) เมื่อท่านมีความเชี่ยวชาญในสายงานของตนเองแล้ว จึงต้องการที่จะทำหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารในลำดับหนึ่งขึ้นไป	293	98.65	3.66	0.99	มาก	4	1.35
3) ท่านพอใจที่ได้ทำงานในอาชีพที่ท่านสนใจ	296	99.66	4.13	0.74	มาก	1	0.34
4) ท่านได้ทุ่มเทความรู้ความสามารถในการทำงาน เพื่อให้ได้รับการเลื่อนตำแหน่ง/ การเลื่อนขั้น	297	100.00	3.79	0.96	มาก	-	-
5) เมื่อท่านมีความเชี่ยวชาญในสายงานของตนเองแล้ว จึงต้องการที่จะถ่ายทอดความรู้ให้ผู้อื่นมีความเชี่ยวชาญต่อ	297	100.00	4.19	0.69	มาก	-	-
6) ท่านปรารถนาที่จะได้รับการเลื่อนตำแหน่งในสายงานที่ทำอยู่หรือสายงานอื่นที่ท่านสนใจ	294	98.99	3.67	0.97	มาก	3	1.01

ตารางที่ ข.1 (ต่อ)

ความคิดเห็น	แนวโน้ม		\bar{X}	S.D.	ผล ประเมิน	ไม่แนใจ	
	จำนวน	ร้อยละ				จำนวน	ร้อยละ
7) ท่านคิดว่าการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นมีความจำเป็นในการปฏิบัติงานในตำแหน่งที่ท่านทำอยู่	294	98.99	3.91	1.01	มาก	3	1.01
8) ท่านได้วางแผนการพัฒนาความรู้ความสามารถ เพื่อจะเป็นผู้เชี่ยวชาญในสายงานที่ทำต่อไป	297	100.00	3.81	0.86	มาก	-	-
9) ท่านต้องการที่จะศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น ในสาขาวิชาที่ท่านทำงานอยู่	295	99.33	3.64	1.11	มาก	2	0.67
10) ท่านต้องการเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้บริหารในสายงานที่ทำอยู่	290	97.64	3.51	1.11	มาก	7	2.36

ประวัติผู้เขียน

นางสาววรangค์ วีระนาคินทร์ เกิดวันที่ 14 ตุลาคม พ.ศ. 2515 ภูมิลำเนาเดิมเป็นชาวจังหวัดกาฬสินธุ์ หลังจากจบการศึกษาในระดับมัธยมศึกษาตอนปลายจากโรงเรียนกมลาไสย ในปีการศึกษา 2533 ได้เข้าศึกษาในระดับปริญญาตรี สาขาวิชาส่งเสริมการเกษตร คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น สำเร็จการศึกษาในปี พ.ศ. 2538 หลังจากนั้นในปีการศึกษา 2548 ได้เข้าศึกษาต่อในระดับปริญญาโท หลักสูตรการจัดการบ้านบันฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ สำนักวิชาเทคโนโลยีสังคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จังหวัดนครราชสีมา

ด้านประสบการณ์ในการทำงาน ปัจจุบันปฏิบัติงานในตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป สังกัดสาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์ สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

ที่อยู่ของผู้เขียน สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์ สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี 111 ถนนมหาวิทยาลัย ตำบลสุรนารี อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000 หมายเลขโทรศัพท์ 0-4422-4378 E-mail : warang@sut.ac.th